



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	17
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	21
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	22
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	24

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	25
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	27

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	36
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	38
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	41
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	49

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	56
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	61
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	62

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	79
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	81
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	82
5.4 ตลาดรอง	84
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	85

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	86
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	96
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	98

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	99
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	100
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	110
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	118
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	121
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	123

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	125
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	141
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	144

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	148
9.2 รายการระหว่างกัน	150

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	161
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	163
งบการเงิน	173
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	182

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	249
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการก่อสร้างที่ครอบคลุมบริการการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยกลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ และเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่ต้องการมาตรฐานในระดับคุณภาพสูงและเป็นสากล รวมถึงรองรับการลงทุนของภาครัฐบาลและเอกชนทั้งในส่วนของการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor ; EEC) ซึ่งเน้นไปในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุนและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านนิคมอุตสาหกรรม และรองรับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออกที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการแข่งขันได้อย่างมั่นคง โดยบริหารจัดการความท้าทายด้านต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าขนส่ง และค่าจ้างแรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในระดับสูง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถสร้างผลกำไรให้แก่กิจการ

ด้านการจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนฝ่ายบริหารเพื่อตอบสนองปัจจัยเสี่ยงรอบด้านด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยให้ความสำคัญระดับสูงในการติดตามหนี้ค้างชำระจากผู้ว่าจ้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่รายหนึ่งอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของโครงการก่อสร้าง การกำกับดูแลการควบคุมภายในอย่างใกล้ชิดและสนับสนุนให้หัวหน้างานทุกระดับควบคุมการทำงานตามขั้นตอน และกระบวนการควบคุมภายในตามมาตรการที่กำหนดไว้แล้วอย่างเคร่งครัด จึงสามารถเร่งรัดให้โครงการต่าง ๆ สำเร็จลงภายใต้งบประมาณที่จัดสรรไว้ และส่งมอบผลงานได้ตามกำหนดเวลาในสัญญา



ในปี 2568 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างสูงด้านการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ จากการเข้าร่วมประมูลงานโครงการก่อสร้างใหญ่ ในประเทศรวมทั้งสิ้นโดยยึดหลักดำเนินธุรกิจในภูมิภาคอาเซียนตามแผนงบประมาณประจำปีที่ได้กำหนดไว้ ส่งผลต่อการเพิ่มศักยภาพในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตของธุรกิจบริษัทฯ ให้ดำเนินต่อไปในอนาคต รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้คุ้มค่าที่สุดยิ่งขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีงานโครงการก่อสร้างในมือ (Backlog) จำนวนมากกว่า 11,000 ล้านบาท

ด้านการกำกับดูแลกิจการคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชันตามนโยบายมาตรฐาน และแนวปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยฝ่ายจัดการได้สื่อสารกับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสนอให้หัวหน้างานและพนักงานนำไปปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันในการบริหารงานก่อสร้างโดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมอบหมายให้หัวหน้างานมีส่วนร่วมในการปลูกฝังค่านิยมกับส่งเสริมวัฒนธรรมการประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้แก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม

ในด้านการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุม AGM ในรูปแบบไฮบริด (hybrid) ตามแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงานธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ ตลอดปี 2568 จึงประสบความสำเร็จสามารถสร้างผลกำไรให้แก่กิจการ หากไม่รวมยอดหนี้ค้างชำระจากผู้ว่าจ้างโครงการก่อสร้าง ตามรายละเอียดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในแบบ 56-1 One Report รายงานประจำปี 2568 ฉบับนี้ แต่เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาหนี้ค้างชำระจำนวนมากจากผู้ว่าจ้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการเจรจาอย่างต่อเนื่องจนสามารถแล้ว หนี้ค้างชำระดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมของบริษัทฯ จนไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ จึงกราบขออภัยผู้ถือหุ้นมา โอกาสนี้ด้วย

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุน บริษัทฯ อย่างเต็มที่มาโดยตลอด ผมขอขอบคุณฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงและสถานการณ์ที่มีความท้าทายระดับสูงตลอดเวลา ผมขอให้ทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อจัดการความเสี่ยงด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ยกระดับการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสูงสุด คู่ค้า และเหมาะสมกับศักยภาพของทรัพยากรขององค์กร ให้ความสำคัญในการสอบทานการปฏิบัติงานทุกด้านให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างรากฐานองค์กรให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนสืบต่อไป

นายณรงค์ฤทธิ์ ทาววิศิษฐ

ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานกรรมการปี 2568

วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

วัตถุประสงค์

เป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (วิศวกรรม การจัดซื้อ และการก่อสร้าง) ที่มีความสามารถและมีศักยภาพทางการแข่งขัน และเป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง งานแปรรูป ประกอบและติดตั้งผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมืออาชีพ

เป้าหมาย

- เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ที่มีความสามารถและมีศักยภาพทางการแข่งขันด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ
- เป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัย และพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American society Mechanical engineers : ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	• บริษัทฯ เห็นสัญญาณก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ในส่วนท่าเรือก๊าซ มูลค่าโครงการรวม 11,567 ล้านบาท มีขอบเขตงาน งานก่อสร้างและทดสอบระบบท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ – จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ (สำหรับท่าเรือก๊าซระยะแรก) • มูลค่างานก่อสร้างในมือ ณ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่ารวมจำนวน 11,504 ล้านบาท
2567	• กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้ รวมจำนวน 3,727 ล้านบาท มูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่ารวมจำนวน 2,237 ล้านบาท • บริษัทฯ เห็นสัญญาณก่อสร้าง มูลค่ารวม 978 ล้านบาท มีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการปรับปรุงระบบการวัดสำหรับโครงการ Interconnecting Pipeline สถานี LMPT1 และ LMPT2 มูลค่า 978 ล้านบาท มีขอบเขตงาน ดังนี้ งานการจัดหาและผลิตชิ้นรูปขึ้นงานและงานโยธา งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ และงานจัดหาและผลิตชิ้นรูปขึ้นงานท่อ • บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงระบบโซล่าเซลล์ในโรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมและลดการใช้ไฟฟ้า และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อน

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	• บริษัทฯ ปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิต และประกอบระบบโครงสร้าง ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อส่งเสริม และลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต • บริษัทฯ เซ็นสัญญางานก่อสร้าง มูลค่ารวม 3,764 ล้านบาท โครงการหลัก ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด รวมมูลค่า 1,697 ล้านบาท ขอบเขตการจัดหาและผลิตชิ้นรูปชิ้นงานและงานโยธา งานติดตั้งโครงสร้าง งานติดตั้งชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ และงานจัดหา และผลิตชิ้นรูปชิ้นงานท่อ โครงการซากูระ พื้นที่ VCM / PVC รวมมูลค่า 1,365 ล้านบาท และ โครงการเพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพรเพนขึ้นสูงสุด รวมมูลค่า 583 ล้านบาท • กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ารวมจำนวน 3,320 ล้านบาท
2565	• บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญางานก่อสร้าง มูลค่ารวม 1,337 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการมูลค่าสะอาด รวมมูลค่า 694 ล้านบาท ขอบเขตการจัดหาและผลิตชิ้นรูปชิ้นงานและงานโยธา โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล ขอบเขตจัดหาและผลิตชิ้นรูปโครงสร้างเหล็ก รายการเหมาที่ 1 และโครงการก่อสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจน-2 รวมมูลค่า 359 ล้านบาท • กลุ่มบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้สำหรับปี รวมจำนวน 3,135 ล้านบาท ถือเป็นปีแรกที่จำนวนรายได้ที่มีมูลค่าสูงสุดถึงระดับสามพันล้านบาทนับแต่ดำเนินกิจการ และ ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) มีมูลค่ารวมจำนวน 2,431 ล้านบาท
2562	• บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในตลาด mai จำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 • บริษัทฯ ซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวา จำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่รองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต • บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัทย่อย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17
2561	• บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่รองรับการเสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น • บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จำนวน 9,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17
2558	• ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น
2557	• จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 28.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 285,000 หุ้น โดย บริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570		120.00 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดย ประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น	ธ.ค. 2568	120.00	120.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ บริษัทฯ ได้มีวัตถุประสงค์การใช้เงินในการออก หุ้นกู้แปลงสภาพ (CAZ27DA) ครั้งนี้ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นและใช้เงินจำนวนดังกล่าวภายในระยะเวลา 6 เดือนแรก หลังจากได้ออกและเสนอหุ้นกู้ เรียบร้อยแล้ว ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 2			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		97.92 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดย ประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท	ธ.ค. 2573	97.92	0.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ หรือ เปลี่ยนวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ในปี 2568 ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้เริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 13 มกราคม 2569 โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิ 5 ปี ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			

กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้)

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 16/2565 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายตราสารหนี้ที่ออกใหม่

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : มี

ผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วน “หนี้สินสุทธิ” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Net Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวมประจำปีของผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพในอัตราส่วนไม่เกิน 4 : 1 (สี่ต่อหนึ่ง) เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : CAZ

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง

จังหวัด : ระยอง

รหัสไปรษณีย์ : 21150

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี แบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้ 1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร 2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ 3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร 4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป 5. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น

เลขทะเบียนบริษัท : 0107561000145

โทรศัพท์ : 038-606-242

เว็บไซต์บริษัท : www.caz.co.th

อีเมล : info@caz.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 293,999,752

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



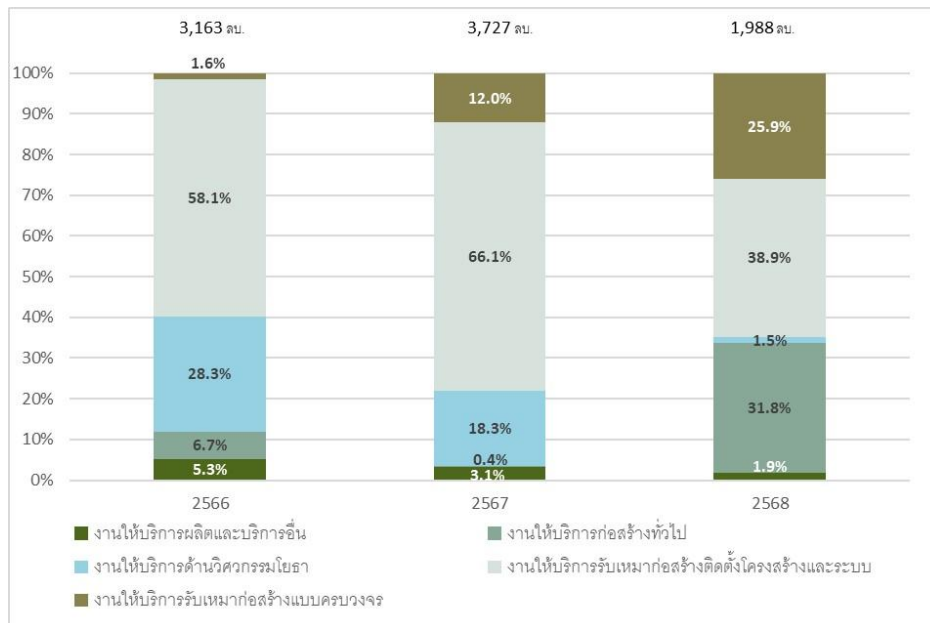
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	3,163,240.18	3,726,795.07	1,988,262.57
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (พันบาท)	50,593.98	448,156.21	514,497.85
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (พันบาท)	1,837,537.98	2,463,112.63	773,080.53
งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (พันบาท)	895,960.13	682,235.26	30,580.86
งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป (พันบาท)	212,965.82	16,335.08	632,152.16
งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (พันบาท)	166,182.27	116,955.89	37,951.17
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (%)	1.60%	12.03%	25.88%
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (%)	58.09%	66.09%	38.88%
งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (%)	28.32%	18.31%	1.54%
งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป (%)	6.73%	0.44%	31.79%
งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (%)	5.25%	3.14%	1.91%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ



โครงสร้างรายได้จากการก่อสร้าง ปี 2566 - 2568

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	3,163,240.18	3,726,795.07	1,988,262.57
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,163,240.18	3,726,795.07	1,988,262.57
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	3,445.05	11,527.04	73,838.04
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	3,445.05	11,527.04	73,838.04

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญด้านการวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรม โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง

3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี

4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งประกอบด้วย งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

5. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC)

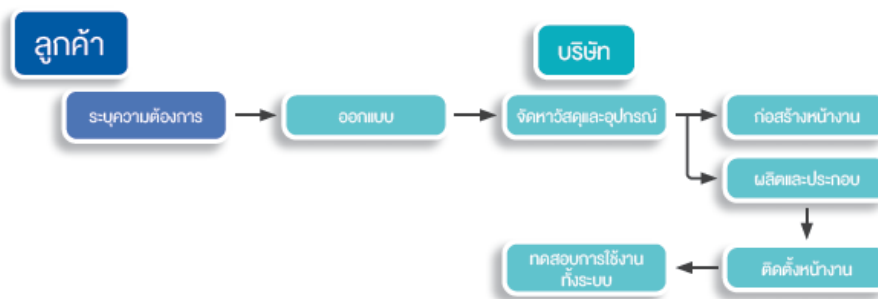
โดยขอบเขตการให้บริการครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียวโดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1.1 งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้าง โยธา และระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

1.2 งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นไปตามคุณสมบัติ (Specification) รวมถึงผู้จำหน่ายมีรายชื่อตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (Approved Vendor List) เท่านั้น เพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ในสัญญา รวมถึงแผนงานของโครงการ

1.3 งานก่อสร้าง (Construction) คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการร่วมกัน ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

รูปภาพ1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC)



แผนภาพงานบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service)

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

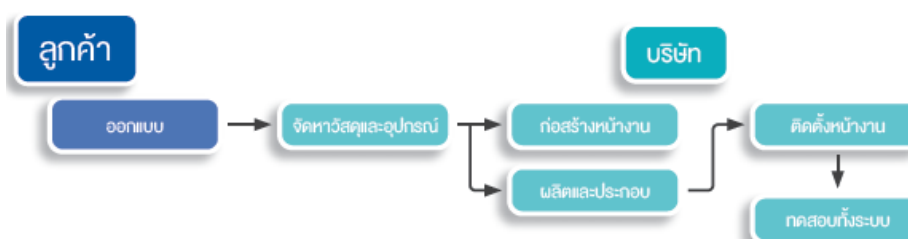
2.1 งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน

2.2 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมต่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำลายต่าง ๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนาแน่นกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า (Electrical & Instrument Service) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

รูปภาพ2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service)



แผนภาพงานบริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (SMP)

3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี

รูปภาพ3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service)



แผนภาพบริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร

4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างหลัก ซึ่งประกอบด้วย งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างหลัก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

รูปภาพ4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service)



โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2

5.บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างหลัก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูป ภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน ออกแบบ จัดหาวัสดุและอุปกรณ์ ผลิตและประกอบ ติดตั้งหน้างาน ลูกค้า บริษัท ส่งมอบ โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

5.1 งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้าง เหล็กประเภทต่าง ๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดซึ่งมีหลากหลายลักษณะ ดังนี้

i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า

ii.งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

5.2 งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงาน อุตสาหกรรม เช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

5.3 งานแปรรูปภาชนะความดัน (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่น งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

รูปภาพ5.บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องเลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมากและมีการกำหนดให้มีระบบการตรวจสอบการควบคุมคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง รวมถึงวิธีการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ และข้อกำหนดตามกฎหมายเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ” โดยที่ผ่านมามีผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่เริ่มทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า ประมาณ 4 - 24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมา

ก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการสั่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน ก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงาน และส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐาน และแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของการก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ด และระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 ภาพรวมของอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันที่เข้มข้น รวมถึงการเข้ามาแข่งขันของผู้รับเหมาจากต่างประเทศหลายรายที่มีการแข่งขันทางด้านราคาอย่างสูง ประกอบกับอุตสาหกรรมก่อสร้างในกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมีต้องการคุณภาพในการทำงานสูงสุด บริษัทฯ มีการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เหมาะสมกับสภาวะการแข่งขัน การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การควบคุมคุณภาพของงานและการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสานความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ทำให้รักษาความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ได้ต่อเนื่อง และยังคงได้รับความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นจากลูกค้ามาโดยตลอด

โดยในระหว่างปี 2568 มีการร่วมลงนามสัญญางานวิศวกรรม จัดทำ ก่อสร้างและทดสอบ ในฐานะกิจการร่วมค้าระหว่าง POSCO ECO & Challenge Co., Ltd. และ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("PEC-CAZ Consortium) สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ในส่วนท่าเรือก๊าซ มูลค่าโครงการ 11,567 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากที่ยังไม่รับรู้รายได้ (Backlog) จำนวน 11,504 ล้านบาท ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2568

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากลูกค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคา ในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิตและ/หรือปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงนั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยืนยันของประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร เพิ่มโอกาสในการรับงานต่อเนื่อง และสร้างความน่าเชื่อถือในระยะยาว

(2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิตและ/หรือปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงนั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยืนยันของประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร เพิ่มโอกาสในการรับงานต่อเนื่อง และสร้างความน่าเชื่อถือในระยะยาว

(3) ขั้นตอนการประมูลงาน

การเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมาจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วย

งานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่าง ๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาคำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิ เช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์ แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมทำงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับอาทิ เช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อ วัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ตามความจำเป็นเพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากในแต่ละโครงการ ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ อาทิ เช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า ซึ่งมีขั้นตอนการจัดหาดังนี้

1. การสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน และก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภท วัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List)

2. การสั่งซื้อวัตถุดิบ เมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้าแล้ว มีทั้งการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็ก หรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด และจะตรวจสอบทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ ราคา และการความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามเวลาที่กำหนด

3. การรับมอบสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตขั้นต่อไป

4. ส่วนการจัดหาวัสดุก่อสร้างอื่น บริษัทฯ จะวางแผนการใช้งานตามระยะการดำเนินการก่อสร้าง และจะสต็อกของไว้เพียงเพื่อใช้งานตามที่กำหนดเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อที่จะไม่ต้องกักตุนวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ในปริมาณมากและเพื่อป้องกันการสูญเสีย หรือเสียหายจากเสื่อมสภาพ โดยการเบิกใช้งานในแต่ละครั้งของช่างงานก่อสร้างต่าง ๆ จะมีการควบคุมการเบิกจ่ายจากเจ้าหน้าที่คลังสินค้า และโฟร์แมนที่ควบคุมก่อสร้างเพื่อให้การใช้งานของวัสดุก่อสร้างสอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างโครงการนั้น ๆ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยในช่วงระยะเวลา 2 - 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ มีต้นทุนวัตถุดิบโดยประมาณ 30% ของมูลค่าต้นทุนรวมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยโครงการส่วนใหญ่เป็นการให้บริการก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ ซึ่งผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักอันได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ ให้แก่บริษัทฯ เพื่อดำเนินการแปรรูปและนำไปติดตั้งที่ช่างงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการจัดหาเพียงวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ เช่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น ลวดเชื่อมและแก๊ส วัสดุและเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการเชื่อมเหล็ก วัสดุสำหรับงานไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์สีต่าง ๆ และวัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ เป็นต้น ในขณะที่งานบริการก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธา วัตถุดิบหลักที่ใช้ได้แก่ คอนกรีตผสมสำเร็จ หิน ทราย เหล็กเส้น เป็นต้น

การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่ว ๆ ไป อาทิ เช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรม และได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลให้ทั้งผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากจนเกินไป

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

1. ที่ดิน
2. อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ต่างๆ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 4 โครงการ มูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 15,144.97 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่รับรู้แล้ว เท่ากับ 3,640.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24 ของมูลค่าสัญญาทั้งหมด โดยส่งมอบงานภายในปี 2569 อัตรา ร้อยละ 4.94 และส่วนที่เหลือทั้งหมดจะส่งมอบภายในปี 2572 ของมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2568 รวมจำนวน 11,504.19 ล้านบาท

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 4

มูลค่างานทั้งหมด : 15,144,967,124.92

มูลค่ารับรู้แล้ว : 3,640,777,490.02

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 11,504,189,634.90

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
โครงการพลังงาน สะอาด โรงกลั่นน้ำมัน ไทยออยล์ กิจกรรมงาน จัดหา ผลิตขึ้นรูปและ ติดตั้ง งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ	99.99	4 ปี 1 เดือน	ก.ย. 2568	2.12	- มูลค่างานที่แสดง เป็น มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้ เป็นรายได้ (ล้านบาท) - อยู่ระหว่างการส่งมอบ วัสดุก่อสร้างงาน โครงการหลังจากยุติ สัญญาก่อสร้าง
โครงการปรับปรุงระบบ การวัดสำหรับโครงการ Interconnecting Pipeline สถานี LMPT1 และ LMPT2	42.68	2 ปี 0 เดือน	ก.ย. 2569	560.59	มูลค่างานที่แสดง เป็น มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้ เป็นรายได้ (ล้านบาท)
โครงการพัฒนาท่าเรือ อุตสาหกรรม มาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ในส่วนท่าเรือก๊าซ	5.46	3 ปี 9 เดือน	เม.ย. 2572	10,935.32	มูลค่างานที่แสดง เป็น มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้ เป็นรายได้ (ล้านบาท)
โครงการอื่นๆ	53.09	2 ปี 0 เดือน	ก.ย. 2569	6.17	มูลค่างานที่แสดง เป็น มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้ เป็นรายได้ (ล้านบาท)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาต้องใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมงานฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

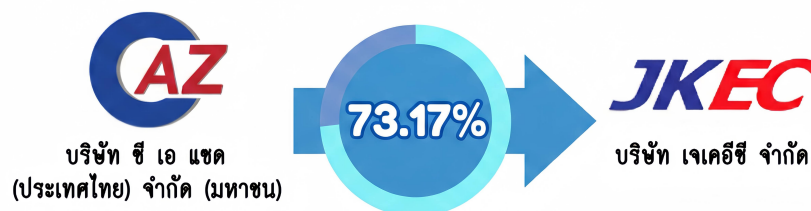
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัตถุดิบและคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้ เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	73.17%	73.17%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เจเคอีซี จำกัด 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 038-606-242 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและ ฐานราก	หุ้นสามัญ	101,000	101,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

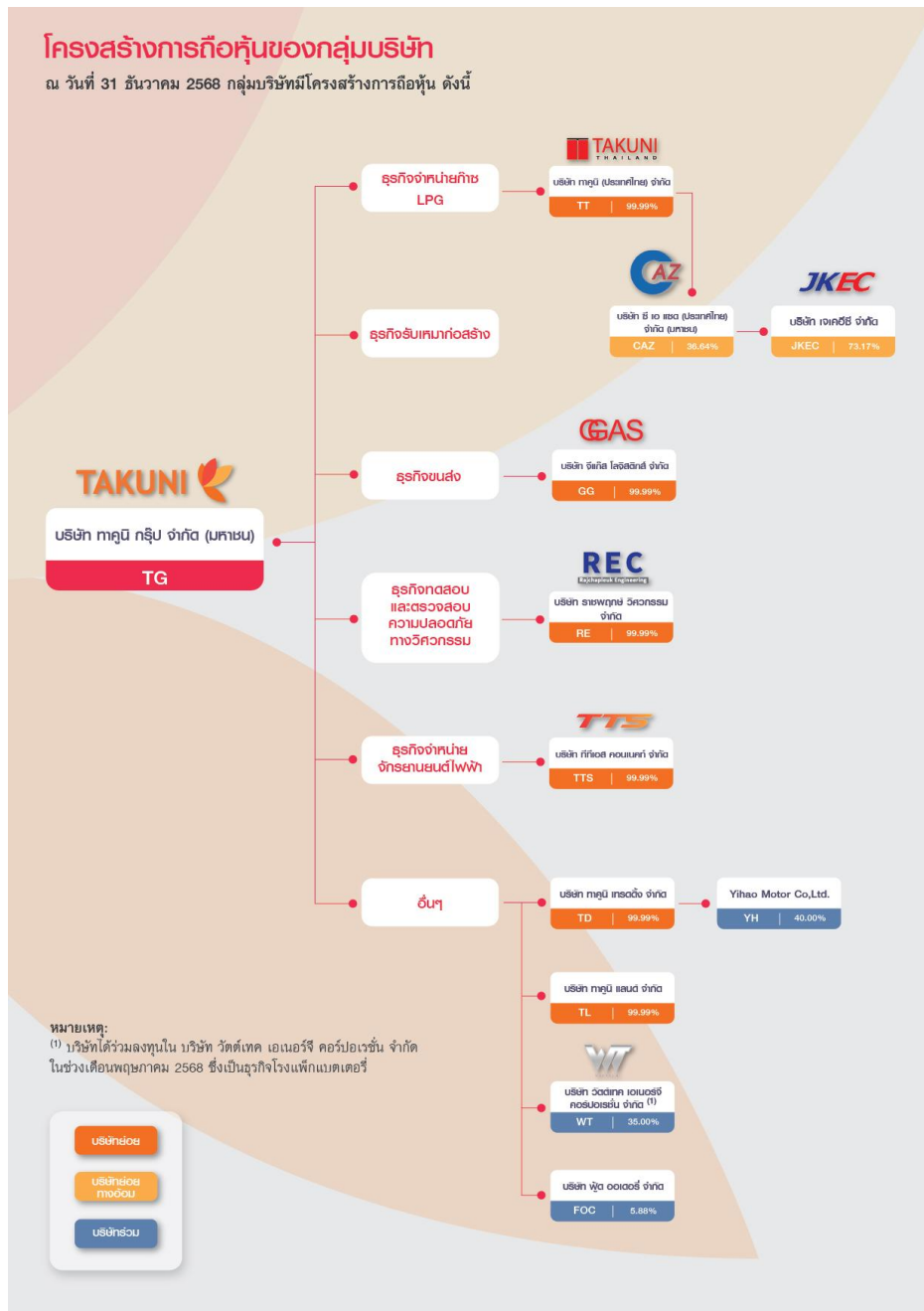
1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.11 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.63 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

แผนภาพโครงสร้างธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



บริษัท	การประกอบกิจการ
บริษัท ทากูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส
บริษัท ซีเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจขนส่งทางบก
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด	ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
บริษัท ทากูนิ แอนด์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาพลังงานความร้อน
บริษัท ทากูนิ เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า
บริษัท ทีทีเอส คอมเมอร์เชียล	ธุรกิจนำเข้า จัดจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท ซี เอส เอช (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้อุณหภูมิในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมี และก๊าซ
บริษัท เจ เค ซี จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก
บริษัท Yihao Motor Co., Ltd. (ในประเทศไทย)	ธุรกิจผลิตและประกอบมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า
บริษัท ฟู้ด ออเคอร์ จำกัด	ธุรกิจบริการส่งอาหาร
บริษัท วัดเทค เอนเนอร์จี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจรับจ้างประกอบชิ้นส่วนแบตเตอรี่ลิเทียมไอออน สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและระบบพลังงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	107,728,950	36.63
2. นาย กอบคุณ เขียวปรีชา	45,000,000	15.30
3. UBS AG LONDON BRANCH	29,002,735	9.86
4. MR. CHUNGSIK HONG	25,689,640	8.74
5. MR. WANGYOUNG JHEE	5,183,450	1.76
6. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	4,783,540	1.63
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,768,081	1.28
8. นาย เวจิน พจนสุนทร	2,547,700	0.87
9. นาย ณรงค์ หวังเจริญวงศ์	2,437,500	0.83
10. นาง กรแก้ว พัฒนะเอนก	2,209,300	0.75
11. MR. YEONG CHEOL CHOI	1,805,060	0.61

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 220,199,876.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 146,999,876.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 440,399,752

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 0.50

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 3,768,081

คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.28

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มีผลกระทบ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้น กู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (CAZ-W1)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	16 ธ.ค. 2568
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	15 ธ.ค. 2573
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	0.8
วันกำหนดการใช้สิทธิ	- สามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ภายหลังจาก 1 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอ ขาย -สามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 และวันสุดท้ายของเดือน นับตั้งแต่วันที่ใช้สิทธิครั้ง แรกในช่วง 4 เดือนแรก -ภายหลังจาก 4 เดือน ใช้สิทธิทุกวันที่ 15 ของเดือนจนครบกำหนดอายุใบสำคัญ แสดงสิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระหว่างเวลา 8.00-17.00น. ภายในระยะเวลา 2 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง สำหรับ การใช้สิทธิครั้งสุดท้าย กำหนดให้มีระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ภายในระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	122,400,000
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	122,400,000
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลง สภาพ (หน่วย)	122,400,000
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	122,400,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ.2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible bonds)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2ปี นับตั้งแต่วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันครบกำหนดไถ่ถอน	2 ธันวาคม 2570 หรือวันทำการถัดไปในกรณีที่วันดังกล่าวมิใช่วันทำการ
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	6
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	120
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.4500	0.6500	0.6900	-0.8200	-0.8500
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1600	0.2000	0.2114	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1600	0.2000	0.2114	0.0000	0.0000
อัตรากำไรสุทธิเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	47.04	30.70	30.70	0.00	0.00

รูปภาพข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (เฉพาะกิจการ)	อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	อัตรากำไรสุทธิ (%)
2568 ^{1/}	(249,347,682)	-	-	-
2567	(240,997,930)	-	-	-
2566	202,474,652	0.2114	62,151,548	30.70
2565	191,511,869	0.2000	58,799,950	30.70
หมายเหตุ:	^{1/} เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติวงจ่ายปันผล ในวันที่ 22 เมษายน 2569 ^{2/} อัตรากำไรสุทธิคำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายในปี หักด้วยกำไรสุทธิของบริษัท			

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลังจากผลการดำเนินงาน 2565-2568

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน และอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ รวมถึงการรับมือกับผลกระทบเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายและวางแผนการบริหารทั้งในเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวกรอบการบริหาร ความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการกำหนด นโยบาย กลยุทธ์ และกรอบในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงทำหน้าที่การกำกับดูแล ติดตามให้แผนกต่างๆ ปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานว่าการดำเนินงานของบริษัทมีการบริหาร ความเสี่ยงและการติดตามที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ รวมถึงเชื่อมโยงกับการควบคุมภายในของบริษัทด้วยเช่นกัน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแบ่งเป็นสองระดับ อันประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับ องค์กร และการบริหารความเสี่ยงในระดับแผนก ดังนี้

- **การบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบในการบริหาร ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท การกำกับดูแลและติดตามให้แผนกต่างๆ ปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้ รวมทั้งประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ทราบเป็นประจำไตรมาสละหนึ่งครั้ง เพื่อรายงานสถานะความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการทบทวนนโยบาย ความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีและเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง
- **การบริหารความเสี่ยงในระดับแผนก** ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ในการระบุเหตุการณ์ ประเมินโอกาสและวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินกิจการ โดยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มีการจัดการอย่างทันการณ์และต่อเนื่อง โดยระบุความเสี่ยงอย่าง ครบคลุมและทันเวลา และหาแนวทางป้องกันรวมถึงการควบคุมความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้ และรายงานสถานะการความเสี่ยงในระดับการปฏิบัติการของแผนกต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้ทุกฝ่ายทำการประเมินความเสี่ยงพหุของการควบคุมภายในด้วยตนเองผ่านเครื่องมือ Control Self-Assessment (CSA) โดยในปี 2568 มีการตรวจสอบในหัวข้อเรื่องการควบคุมผู้รับเหมาช่วง และการควบคุม ทรัพย์สิน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกระบวนการดังกล่าว นอกจากนี้กลุ่ม บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในจากหน่วยงานภายนอก (Internal Audit) และการตรวจประเมินคุณภาพทั้งในส่วน ของ ISO 9001:2015 และ ISO 45001:2018 สำหรับควบคุมความเสี่ยงในระดับการปฏิบัติการเพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนด รวมถึงเป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงได้กำหนดไว้

หลักการและกระบวนการประเมินความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการ แนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสมในระดับสากล และเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผลและสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง อย่างต่อเนื่องและปฏิบัติทั้งองค์กร โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และ ประเมินความเสี่ยงของของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุก กิจกรรมของบริษัท

โดยมีการวิเคราะห์หาประเด็นความเสี่ยงในระดับองค์กร และประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความ รุนแรงของผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง Key Risk Indicator (KRI) ค่า ความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ที่กำหนด (Risk Tolerance) เพื่อ

ติดตามดูแลและเชื่อมั่นใจว่า ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและมีการรายงานให้ผู้บริหารรับทราบ หากมีความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือมีกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงกิจกรรมจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติมากขึ้น

บริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) 7 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน (Business as Usual Risk)
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)
6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Cyber Security)
7. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบอื่น ๆ รวมถึงความยั่งยืนและประเด็น ESG

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งและดำเนินธุรกิจจนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าในการมอบหมายให้ดำเนินโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ความสำเร็จดังกล่าวมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากบทบาทของผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะผู้บริหารระดับ C-Level ซึ่งมีประสบการณ์ยาวนานในอุตสาหกรรมก่อสร้างด้านพลังงาน มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และเครือข่ายความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เข้มแข็ง ทำหน้าที่กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ ควบคุมการดำเนินโครงการสำคัญ และบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ารายหลัก

การที่องค์กรมีความพึ่งพิงต่อผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในกรณีที่บุคคลสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเหตุผลด้านสุขภาพ การลาออก หรือเหตุการณ์ไม่คาดคิดอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ล่าช้า การบริหารโครงการขาดความต่อเนื่อง ความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้าอาจได้รับผลกระทบ รวมถึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะสั้นถึงระยะกลาง

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารระดับสูง (C-Level) จำนวน 4 ท่าน ซึ่งยังคงปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในแต่ละสายงานอย่างต่อเนื่อง และยังไม่มีความใดเกษียณอายุ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้ โดยมีการกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงและแผนรองรับเพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity) อย่างเหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งที่มีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดกลยุทธ์และการขับเคลื่อนองค์กร จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรในระดับบริหารอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีเสถียรภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตในระยะยาวขององค์กร

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงเป็นความเสี่ยงเชิงโครงสร้างองค์กร หากไม่มีแผนสืบทอดตำแหน่งและระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ เสถียรภาพการดำเนินงาน และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ผลกระทบด้านกลยุทธ์และทิศทางองค์กร

- การขาดความต่อเนื่องในการกำหนดและขับเคลื่อนกลยุทธ์
- การตัดสินใจสำคัญอาจล่าช้า หรือขาดความชัดเจนในช่วงเปลี่ยนผ่าน
- ความเสี่ยงต่อการสูญเสียวิสัยทัศน์หรือแนวทางการบริหารที่สอดคล้องกัน

2. ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

- การบริหารโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการสำคัญอาจสะดุด
- การประสานงานภายในองค์กรลดประสิทธิภาพ
- สูญเสียองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล (Key Person Risk)

3. ผลกระทบด้านความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

- ลูกค้า คู่ค้า หรือสถาบันการเงินที่มีความสัมพันธ์โดยตรงกับผู้บริหารรายดังกล่าว อาจขาดความเชื่อมั่นในช่วงเปลี่ยนผ่าน
- กระทบต่อโอกาสในการได้รับงานใหม่หรือการเจรจาสัญญา

4. ผลกระทบด้านบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร

- ขวัญและกำลังใจของพนักงานอาจได้รับผลกระทบ
- อาจเกิดความไม่แน่นอนในโครงสร้างการบริหาร

5. ผลกระทบด้านภาพลักษณ์และความเชื่อมั่น

- นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นอาจมองว่าบริษัทมีความเสี่ยงด้านการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Risk)
- กระทบต่อความน่าเชื่อถือและความมั่นคงในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง (Key Person Risk) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ การกำหนดกลยุทธ์ และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้กำหนดมาตรการรองรับอย่างเป็นระบบ ดังนี้

(1) มาตรการเชิงป้องกัน (Preventive Control)

1.1 การจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทฯ จัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญต่อองค์กร โดยเฉพาะตำแหน่งระดับ C-Level เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงบุคลากรอย่างกะทันหัน

1.2 การกำหนดคุณสมบัติและกระบวนการคัดเลือกอย่างเป็นระบบ

กำหนดให้ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลระบุคุณสมบัติ (Competency) ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งผู้บริหารแต่ละสายงาน และดำเนินการสรรหา/คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate Successor) จากบุคลากรภายในองค์กร โดยพิจารณาจากลักษณะงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความคาดหวังของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินและคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพเหมาะสม

(2) มาตรการเชิงพัฒนาและเตรียมความพร้อม (Development & Capability Building)

2.1 การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

กำหนดให้ผู้บริหารในแต่ละสายงานจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) สำหรับ Candidate Successor โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะและศักยภาพที่จำเป็นต่อการดำรงตำแหน่งในอนาคต อาทิ

- กระบวนการทางธุรกิจ
- การวางแผนและบริหารกลยุทธ์
- การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การบริหารโครงการและการตัดสินใจเชิงบริหาร

2.2 การถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ (Knowledge Transfer)

ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้จากผู้บริหารปัจจุบันสู่ผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียความรู้เฉพาะบุคคล

(3) มาตรการเชิงติดตามและกำกับดูแล (Monitoring & Governance)

3.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานและศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความสามารถและศักยภาพของ Candidate Successor ผ่านกระบวนการ Annual Performance and Competency Assessment เพื่อประเมินความพร้อมในการก้าวสู่ตำแหน่งบริหารระดับสูง

3.2 การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สรุปผลการประเมินและความก้าวหน้าของแผน Succession Plan เสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและกำกับดูแลกระบวนการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งในแต่ละสายงานให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งรายได้จากเพียงอุตสาหกรรมเดียว

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักจากงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี ซึ่งมีลักษณะเป็นงานตามรอบการลงทุน (Project-based) และต้องอาศัยการเข้าร่วมประมูลงานเป็นสำคัญ ส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ อาจมีความผันผวนตามความสามารถในการแข่งขันและการชนะการประมูลในแต่ละช่วงเวลา

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภาครัฐ ตลอดจนแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานดั้งเดิมไปสู่พลังงานสะอาด ซึ่งอาจส่งผลให้ลูกค้าปรับเปลี่ยน ทบทวน เลื่อน หรือชะลอการลงทุนโครงการออกไปจากแผนงานเดิม อันอาจกระทบต่อความต่อเนื่องและระดับรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในบางช่วงเวลา

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากแผนการลงทุนของลูกค้ายในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีมีการปรับเปลี่ยน เลื่อน หรือชะลอออกไป อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามแผนที่กำหนดไว้ ส่งผลให้รายได้และผลประกอบการในแต่ละงวดบัญชีมีความผันผวนมากกว่าที่คาดการณ์

นอกจากนี้ การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นในการประมูลงาน อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องเผชิญแรงกดดันด้านราคา ซึ่งอาจกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของโครงการ หากบริษัทไม่สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในกรณีที่โครงการมีการเลื่อนกำหนดเริ่มงานหรือยกเลิก อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารทรัพยากร เช่น การจัดสรรบุคลากร เครื่องจักร และเงินทุนหมุนเวียน ทำให้เกิดต้นทุนคงที่ที่ยังคงต้องรับภาระ แม้ยังไม่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการดังกล่าวได้ตามแผน

ทั้งนี้ หากความผันผวนดังกล่าวเกิดขึ้นต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด สภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการวางแผนการลงทุนในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้ลักษณะโครงการ (Project-based) และความผันผวนของแผนการลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) โดยมีการระบุ ประเมิน ติดตาม และทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสม ดังนี้

1. การกระจายความเสี่ยงด้านแหล่งรายได้ (Revenue Diversification)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งลดการพึ่งพิงลูกค้าหรืออุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเป็นหลัก โดยขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาโอกาสในโครงการที่มีลักษณะงานต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพของรายได้ในระยะยาว

การบริหารจัดการกลุ่มโครงการและงานในมือ (Backlog Management)

บริษัทติดตามสถานะงานในมือ (Backlog) และแผนการลงทุนของลูกค้าอย่างใกล้ชิด พร้อมบริหารสัดส่วนโครงการระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวให้เหมาะสม เพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้และลดผลกระทบจากการเลื่อนหรือชะลอโครงการ

2. การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการควบคุมต้นทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพด้านเทคนิค มาตรฐานความปลอดภัย และประสิทธิภาพการบริหารโครงการ ควบคู่กับการควบคุมต้นทุนอย่างมีระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากแรงกดดันด้านราคาและรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. การบริหารสภาพคล่องและฐานะการเงินอย่างรัดกุม

บริษัทจัดทำประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า (Cash Flow Projection) และบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีสภาพคล่องเพียงพอรองรับความผันผวนของรายได้ รวมถึงความล่าช้าในการเริ่มต้นหรือส่งมอบโครงการ

4. การติดตามปัจจัยภายนอกและการปรับกลยุทธ์เชิงรุก

บริษัทติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ความผันผวนด้านภูมิรัฐศาสตร์ แนวโน้มราคาพลังงาน และทิศทางการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด และพร้อมปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ บริษัทมีการรายงานและทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite)

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัสดุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีลักษณะเป็นงานก่อสร้างโครงการ ซึ่งต้องใช้วัสดุก่อสร้างหลัก เช่น เหล็ก โครงสร้างโลหะ อุปกรณ์งานระบบ และวัสดุเฉพาะทางในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ต้นทุนวัสดุจึงเป็นองค์ประกอบสำคัญของต้นทุนโครงการ

ราคาวัสดุก่อสร้างอาจมีความผันผวนจากปัจจัยภายนอก อาทิ ภาวะเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของราคาพลังงาน อัตราแลกเปลี่ยน ต้นทุนการขนส่ง ปัญหาห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) ตลอดจนเหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ นอกจากนี้ ความล่าช้าหรือการขาดแคลนวัตถุดิบในตลาดอาจส่งผลให้ไม่สามารถจัดหาวัสดุได้ตามกำหนดเวลา

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้างอาจส่งผลให้ต้นทุนโครงการสูงกว่าที่ประมาณการไว้ โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทได้ทำสัญญาในลักษณะราคาคงที่ (Fixed Price Contract) ซึ่งอาจกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นและผลการดำเนินงาน

ในกรณีที่เกิดการขาดแคลนวัสดุหรือการส่งมอบล่าช้า อาจส่งผลให้โครงการไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน ส่งผลต่อการรับรู้รายได้ การบริหารทรัพยากร และกระแสเงินสดของบริษัท และอาจก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการเร่งรัดงานหรือค่าปรับตามเงื่อนไขสัญญา

หากสถานการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องหรือมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่าความผันผวนของราคาเหล็กและวัสดุก่อสร้าง รวมถึงความไม่แน่นอนของห่วงโซ่อุปทาน อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไร ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. การประมาณการต้นทุนและการพิจารณาราคาเสนออย่างรอบคอบ

การจัดทำราคาประมูลในแต่ละโครงการอ้างอิงจากฐานข้อมูลต้นทุนภายในของบริษัทฯ ซึ่งรวบรวมจากประสบการณ์โครงการในอดีต ประกอบกับการวิเคราะห์แนวโน้มราคาสถู ณ ช่วงเวลายื่นประมูล รวมถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดและความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการกันสำรองความเสี่ยงในกรณีที่ราคาดัชนีหลักอาจเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อเพิ่มความแม่นยำของต้นทุนและรักษำอัตรากำไรในระดับที่เหมาะสม

2. การกำหนดเงื่อนไขสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา

บริษัทฯ พิจารณาใช้เงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสม เช่น การกำหนดเงื่อนไขปรับราคาตามดัชนี (Price Adjustment Clause) ในกรณีที่มีความผันผวนสูง หรือการทำข้อตกลงกำหนดราคาร่วงหน้า (Price Lock-in) กับคู่ค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาตลาด

3. การวางแผนจัดซื้อและการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างรัดกุม

ในระหว่างกระบวนการประมูลงาน บริษัทฯ มีการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่ายล่วงหน้า และเมื่อได้รับงานจะดำเนินการออกไปสั่งซื้อหรือทำสัญญาซื้อวัสดุหลักในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามแนวโน้มราคาสถูจากหลายแหล่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมวิเคราะห์สถานการณ์ห่วงโซ่อุปทานอย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดกลยุทธ์การจัดซื้อที่เหมาะสม

4. การกระจายแหล่งจัดซื้อและบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทฯ กระจายแหล่งจัดซื้อและสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลัก เพื่อหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้ขายรายใดรายหนึ่ง และเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดหาวัสดุในกรณีที่เกิดการขาดแคลน

5. การวางแผนบริหารสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับแผนโครงการ

บริษัทฯ วางแผนจัดซื้อและบริหารระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้าง เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัสดุหรือความล่าช้าในการส่งมอบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาดำเนินโครงการและการรับรู้รายได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามและทบทวนประสิทธิภาพของมาตรการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากทำงานล่าช้าและการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการทำงานล่าช้าและส่งมอบ

งานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด

เวลา

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท อาจเผชิญความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้าหรือการส่งมอบงานไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจัดเป็นความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ที่มีผลกระทบเชื่อมโยงกับความเสี่ยงด้านสัญญาและการเงินความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ

1. การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง การปรับแก้ไขขอบเขตงาน หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาระหว่างดำเนินโครงการ
2. ความล่าช้าในการตัดสินใจหรือส่งมอบพื้นที่จากเจ้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลัก
3. การขาดแคลนเงินทุนหรือข้อจำกัดด้านสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง
4. การส่งมอบวัสดุหรืออุปกรณ์ล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย
5. การบริหารจัดการทรัพยากร บุคลากร หรือผู้รับเหมาช่วงที่ไม่เป็นไปตามแผน
6. อุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่ส่งผลให้ต้องหยุดหรือชะลอการดำเนินงาน

หากบริษัท ไม่สามารถดำเนินโครงการหรือส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา อาจถูกเรียกเก็บค่าปรับตามสัญญา (Liquidated Damages) หรือถูกเรียกชดเชยค่าเสียหายจากเจ้าของโครงการ ซึ่งอาจก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่ประเมินไว้ในแผนงานก่อสร้าง

นอกจากนี้ ความล่าช้าอาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ กระแสเงินสด และอัตรากำไรของโครงการ รวมถึงอาจกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของลูกค้า และความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ในระยะยาว หากเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือเกิดขึ้นต่อเนื่อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถดำเนินโครงการหรือส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา อาจส่งผลกระทบในหลายด้าน ดังนี้

1. ผลกระทบด้านการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท อาจต้องรับภาระค่าปรับตามสัญญา (Liquidated Damages) หรือค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการเร่งรัดงาน รวมถึงต้นทุนทางอ้อมที่เพิ่มขึ้นจากการยืดระยะเวลาดำเนินโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการลดลง และกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวม

2. ผลกระทบต่อการรับรู้รายได้และกระแสเงินสด

ความล่าช้าอาจทำให้การรับรู้รายได้เลื่อนออกไป ส่งผลต่อกระแสเงินสดหมุนเวียน และอาจเพิ่มความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติม

3. ผลกระทบด้านสัญญาและข้อพิพาท

ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้งเกี่ยวกับสาเหตุของความล่าช้า อาจนำไปสู่ข้อพิพาททางสัญญา การเจรจาเรียกชดเชยค่าเสียหาย หรือกระบวนการทางกฎหมาย ซึ่งอาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายและภาระด้านการบริหารเพิ่มเติม

4. ผลกระทบต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของลูกค้า

การส่งมอบงานล่าช้าอย่างมีนัยสำคัญ อาจกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า และส่งผลต่อโอกาสในการได้รับงานในอนาคต

5. ผลกระทบเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว

หากความล่าช้าเกิดขึ้นต่อเนื่องหรือมีขนาดโครงการสูง อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้าและการส่งมอบงานไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา กลุ่มบริษัท ได้กำหนดมาตรการควบคุมและติดตามอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. การวางแผนและควบคุมแผนงานโครงการอย่างรัดกุม (Project Schedule Control)

บริษัท จัดทำแผนงานโครงการอย่างละเอียดตั้งแต่เริ่มต้น พร้อมกำหนดเป้าหมายระยะเวลาที่ชัดเจน และติดตามความก้าวหน้าเทียบกับแผนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตรวจพบความคลาดเคลื่อนและดำเนินการแก้ไขได้ทันที่

2. การบริหารสัญญาอย่างเป็นระบบ (Contract Management)

บริษัท มีการทบทวนเงื่อนไขสัญญาก่อนลงนาม และติดตามการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน (Variation Order) อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงแบบหรือเงื่อนไขที่อาจทำให้เกิดความล่าช้า รวมถึงจัดเตรียมเอกสารสนับสนุนเพื่อปกป้องสิทธิประโยชน์ของบริษัท ในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยหรือความล่าช้าที่ไม่ได้เกิดจากบริษัท

3. การบริหารทรัพยากรและผู้รับเหมาช่วง

บริษัท มีการวางแผนจัดสรรบุคลากร เครื่องจักร และวัสดุให้สอดคล้องกับแผนงาน พร้อมกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกและประเมินผลผู้รับเหมาช่วง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานคุณภาพและระยะเวลาที่กำหนด

4. การบริหารจัดการซื้อและห่วงโซ่อุปทาน

มีการติดตามสถานะการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมกำหนดแผนสำรองในกรณีที่เกิดความล่าช้าในการส่งมอบ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อแผนงานหลักของโครงการ

5. การติดตามและรายงานความเสี่ยงต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท

ความคืบหน้าโครงการและประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ จะมีการรายงานต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนในระดับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางแก้ไขหรือมาตรการสนับสนุนได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประเมินและทบทวนประสิทธิผลของมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถลดผลกระทบจากความล่าช้าได้ในระดับที่ยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอันเกิดจากการอุบัติเหตุจากการก่อสร้างที่จะทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งมีลักษณะงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ และอุปกรณ์ที่มีความซับซ้อนสูง โดยการปฏิบัติงานแบ่งออกเป็นทั้งในโรงงานของบริษัทฯ ซึ่งมีกิจกรรมการตัด เชื่อม และประกอบโครงสร้างเหล็กและระบบท่อเหล็ก รวมถึงการปฏิบัติงาน ณ ไซต์ก่อสร้างของลูกค้า ซึ่งอาจเป็นพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงและอยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด

ด้วยลักษณะงานดังกล่าวที่ต้องใช้เครื่องจักรหนัก งานในที่สูง งานเชื่อมตัดด้วยความร้อน งานไฟฟ้า และการทำงานในพื้นที่จำกัดหรือพื้นที่ที่มีสารไวไฟ หากขาดการควบคุมความปลอดภัยที่เหมาะสม หรือเกิดความผิดพลาดจากการปฏิบัติงานของพนักงานหรือผู้รับเหมาช่วง อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงอาจถูกสั่งระงับการดำเนินงานชั่วคราวจากเจ้าของโครงการหรือหน่วยงานกำกับดูแล

ทั้งนี้ หากเกิดอุบัติเหตุจากการก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นในโรงงานหรือในพื้นที่ไซต์งานของลูกค้า อาจทำให้การดำเนินงานของโครงการหยุดชะงัก ส่งผลกระทบต่อแผนงานและกำหนดส่งมอบตามสัญญา ตลอดจนเพิ่มความเสี่ยงด้านต้นทุนและความรับผิดชอบตามกฎหมาย ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและความต่อเนื่องทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดอุบัติเหตุจากการก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นในส่วน of โรงงานผลิตหรือพื้นที่ไซต์งานของลูกค้า อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ในหลายด้านอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

- การหยุดชะงักของกระบวนการผลิตหรือการก่อสร้าง
- ความล่าช้าในการส่งมอบงานตามกำหนดในสัญญา

การสูญเสียประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรและแรงงาน

ผลกระทบด้านการเงิน

- ต้นทุนเพิ่มขึ้นจากค่ารักษาพยาบาล ค่าชดเชย และค่าเสียหาย
- ความเสี่ยงต่อการถูกเรียกเก็บค่าปรับตามสัญญา (Liquidated Damages)
- ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมทรัพย์สิน เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ที่เสียหาย
- เบี้ยประกันภัยที่อาจปรับเพิ่มในอนาคต

ผลกระทบด้านกฎหมายและข้อกักกับดูแล

- การถูกสอบสวนหรือสั่งระงับการดำเนินงานโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงต่อการถูกดำเนินคดีหรือเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้มีส่วนได้เสีย

ผลกระทบด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่น

- กระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีซึ่งให้ความสำคัญกับมาตรฐานความปลอดภัยสูง
- ส่งผลต่อโอกาสในการได้รับงานใหม่หรือการเข้าร่วมประมูลงานในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและลดผลกระทบที่อาจทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก โดยกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ดังนี้

1. มาตรการเชิงป้องกัน (Preventive Control)

- ยกระดับระบบบริหารความปลอดภัยสู่มาตรฐานสากล
บริษัทฯ นำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานทั้งในโรงงานและไซต์งานก่อสร้าง พร้อมพัฒนาและปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันอุบัติเหตุการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ
- กำหนดเป้าหมายด้านความปลอดภัยในระดับอุตสาหกรรมและสากล
บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายอัตราความปลอดภัยต่อชั่วโมงการทำงานให้อยู่ในระดับเดียวกับมาตรฐานอุตสาหกรรม โดยตั้งเป้าหมายให้อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) และกรณีบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Incident Case: LTIFR) เป็นศูนย์ในแต่ละโครงการ
- การพัฒนาศักยภาพและวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture)
บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้รับเหมาปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ผ่านการฝึกอบรมความปลอดภัยทั่วไปตามที่กฎหมายกำหนด และการอบรมเฉพาะด้านตามลักษณะงาน (Specific Safety Training) รวมถึงจัดกิจกรรมสนทนาความปลอดภัยก่อนเริ่มงานประจำวัน (Toolbox Talk) และโครงการรณรงค์พร้อมมอบรางวัลด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างแรงจูงใจและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในทุกระดับ

2. มาตรการเชิงติดตามและควบคุม (Detective Control)

- ติดตาม ตรวจสอบ และรายงานสถิติอุบัติเหตุ รวมถึงอัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (LTIFR) และ LTA เป็นรายโครงการ
- รายงานผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยต่อฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นรายเดือน
- นำข้อมูลสถิติด้านความปลอดภัยมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรประจำปี
- ตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) และทบทวนประสิทธิภาพของระบบบริหารความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

3. มาตรการรองรับและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Corrective & Business Continuity Plan)

- จัดทำแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Response Plan) และแผนฟื้นฟูการดำเนินงาน (Recovery Plan) เพื่อบรรเทาผลกระทบและลดระยะเวลาในการฟื้นตัวของโครงการ
- จัดให้มีการซ้อมแผนตามที่กำหนด เช่น การซ้อมอพยพหนีไฟ การซ้อมดับเพลิง และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ เป็นระยะ
- จัดทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสี่ยงแบบ All Risks Insurance ทั้งในส่วนโรงงานและไซต์งานก่อสร้างของแต่ละโครงการ เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิวนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ มีมูลค่าสัญญาสูง ระยะเวลาดำเนินงานยาว และมีเงื่อนไขการชำระเงินตามความก้าวหน้าของงาน (Progress Payment) โดยลักษณะธุรกิจดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากในการสำรองค่าใช้จ่ายล่วงหน้า เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง และค่าผู้รับเหมาช่วง ก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากลูกค้า

ด้วยเหตุนี้ หากลูกค้าเกิดปัญหาด้านสภาพคล่อง เลื่อนการลงทุน ชะลอโครงการ หรือผิวนัดชำระเงินตามกำหนด อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ และความสามารถในการบริหารสภาพคล่อง

นอกจากนี้ โครงการในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีมักมีความเชื่อมโยงกับภาวะเศรษฐกิจโลก ราคาพลังงาน และการลงทุนของภาคอุตสาหกรรม หากเกิดความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อาจทำให้ผู้ว่าจ้างชะลอการจ่ายเงินหรือปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญา

และธุรกิจก่อสร้างต้องใช้แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนและการออกหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ หากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน อาจกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการชำระคืนเงินกู้ ดอกเบี้ย หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินภายใต้สัญญาสินเชื่อ ซึ่งอาจนำไปสู่การถูกจำกัดวงเงินสินเชื่อ ถูกเรียกชำระหนี้ก่อนกำหนด หรือกระทบต่อความเชื่อมั่นของสถาบันการเงิน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ มีมูลค่าสัญญาสูง และใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก หากลูกค้ามีการผิดนัดชำระหนี้ หรือชำระเงินล่าช้าอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ดังนี้

1. ผลกระทบด้านสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน
 - กระแสเงินสดรับจากโครงการลดลงหรือขาดช่วง
 - บริษัทฯ ต้องสำรองเงินทุนเพื่อชำระค่าวัสดุ ค่าแรง และค่าผู้รับเหมาช่วงต่อไป
 - อาจต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มเติม ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น
2. ผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ
3. อาจจำเป็นต้องชะลอหรือหยุดงานบางส่วน หากขาดสภาพคล่อง
4. กระทบต่อกำหนดส่งมอบงานและความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า
5. เพิ่มความเสี่ยงด้านต้นทุนจากการหยุดชะงักของงาน
 - c. ผลกระทบด้านผลประกอบการและฐานะทางการเงิน
 - d. ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือบันทึกด้อยค่าลูกหนี้การค้า
 - e. อัตรากำไรสุทธิและผลประกอบการอาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
 - f. กระทบต่ออัตราส่วนทางการเงิน เช่น Current Ratio และ Debt to Equity Ratio
 - i. ผลกระทบด้านความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน
 - ii. สถาบันการเงินอาจพิจารณาความเสี่ยงของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น
 - iii. วงเงินสินเชื่อหรือเงื่อนไขการออกหนังสือค้ำประกันอาจถูกจำกัด
 - iv. ความสามารถในการรับงานโครงการใหม่อาจลดลง
6. ผลกระทบเชิงกลยุทธ์
7. กระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย
8. ลดความสามารถในการขยายธุรกิจหรือเข้าร่วมประมุลงานขนาดใหญ่ในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงทางการเงินอย่างรอบคอบ โดยครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนก่อนเข้าร่วม ประมูลงาน ระหว่างการดำเนินโครงการ และกรณีเกิดเหตุผิดนัดชำระหนี้ เพื่อจำกัดผลกระทบต่อสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทฯ ดังนี้

(1) มาตรการเชิงป้องกัน (Preventive Control)

1.1 การคัดเลือกลูกค้าอย่างรอบคอบ (Client Screening Policy)

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายรับงานก่อสร้างจากลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือและมีฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น โดยมีการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ ประวัติการดำเนินธุรกิจ และแหล่งเงินทุนของโครงการก่อนตัดสินใจเข้าร่วมประมูล หากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงในการชำระเงินล่าช้า หรือมีสถานะทางการเงินไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯ จะพิจารณาปฏิเสธการเข้าร่วมประมุลงานเพื่อลดความเสี่ยงตั้งแต่ต้นทาง

1.2 การกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสม

- กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินตามความก้าวหน้าของงาน (Progress Payment) อย่างชัดเจน
- กำหนดสิทธิในการระงับงานหรือชะลอการดำเนินงานหากลูกค้าค้างชำระเกินกำหนด
- พิจารณาเรียกหลักประกันหรือเงื่อนไขค้ำประกันเพิ่มเติมในกรณีที่เห็นว่ามีความเสี่ยง

(2) มาตรการเชิงติดตามและควบคุม (Detective Control)

2.1 การติดตามสถานะการชำระเงินรายโครงการ

ระหว่างการดำเนินโครงการ บริษัทฯ มีการติดตามสถานะการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด โดยตรวจสอบว่าเป็นไปตามระยะเวลาการให้เครดิตที่กำหนดไว้หรือไม่ พร้อมจัดทำรายงานอายุลูกหนี้ (Aging Report) เป็นประจำ

2.2 แผนการติดตามหนี้อย่างเป็นลำดับขั้น

หากมีลูกหนี้รายใดค้างชำระเกินกำหนด บริษัทฯ จะดำเนินการติดตามทวงถามตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การแจ้งเตือน การเจรจาหาแนวทางแก้ไข ไปจนถึงการดำเนินการตามสิทธิทางสัญญาหรือกฎหมายเมื่อจำเป็น

2.3 การรายงานต่อฝ่ายบริหาร

สถานะลูกหนี้การค้าและความเสี่ยงด้านเครดิตจะถูกรายงานต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณามาตรการรองรับและบริหารสภาพคล่องอย่างเหมาะสม

(3) มาตรการรองรับและบริหารสภาพคล่อง

- จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับกรณีการรับชำระเงินล่าช้า
- จัดทำประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า (Cash Flow Forecast) และปรับแผนการใช้เงินให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- พิจารณาดังค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักความระมัดระวังทางบัญชี

ความเสี่ยงที่ 7 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินการก่อสร้างในบางโครงการของกลุ่มบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหรือเครื่องจักรกลจากต่างประเทศเนื่องจากเป็นวัตถุดิบหรือเครื่องจักรกลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่บริษัททำไว้กับลูกค้า ดังนั้นในบางช่วงเวลาอาจเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อค่าการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งในและต่างประเทศ และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการของบริษัทที่จะต้องเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างค่าเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ เช่น USD และ EUR เป็นต้น และอาจทำให้อัตรากำไรโครงการนั้น ๆ ไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณที่กำหนดไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งในและต่างประเทศ และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการของบริษัทที่จะต้องเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างค่าเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ เช่น USD และ EUR เป็นต้น และอาจทำให้อัตรากำไรโครงการนั้น ๆ ไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงไว้ โดย ประเมินการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากข้อมูลโครงการต่างๆ ในอดีตเพื่อนำมาใช้เป็นประมาณการสำหรับโครงการที่เข้าร่วมประมูลในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงวางแผนการสั่งซื้อสินค้าโดยดูแนวโน้มความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินต่าง ๆ รวมถึงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงของระยะเวลาการส่งสินค้าเพื่อเป็นทางเลือกในการลดความเสี่ยงหากมีอัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มที่จะทำให้ต้นทุนของบริษัทสูงขึ้น

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักหรือไม่

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการ “เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน” กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการเติบโตที่มีประสิทธิภาพในเชิงมิติเศรษฐกิจสำหรับการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดตามเป้าหมายของกิจการ มิติสังคมที่มีการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย และจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอันได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้/คู่ค้า พนักงานและลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน รวมถึงชุมชนที่อยู่โดยรอบที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานและไซต์งานก่อสร้าง เป็นต้น

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

กลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

Environment (E) :

- ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่ออาจเกิดขึ้นกับสภาพแวดล้อมในบริษัทฯ และรอบ ๆ พื้นที่ก่อสร้างในขั้นตอนการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญ of สิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในด้านสภาพแวดล้อม และเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงการสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ และสภาพแวดล้อมในสังคมรอบพื้นที่ก่อสร้าง

Social (S) :

- ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 โดยให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในด้านชีวอนามัย เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงานและเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและสังคม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติ และยึดหลักนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค เพื่อส่งเสริมและการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาวต่อไป
- พัฒนาบุคลากรภายในองค์กรโดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และก่อให้เกิดผลงานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าและเกิดความมั่นคงในการทำงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

Governance (G) :

- บริษัทฯ ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสากลและความรับผิดชอบต่อสังคมระดับสากลทุกขั้นตอน ทั้งนี้เพื่อสร้างคุณประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อระเบียบของทุกภาคส่วน ส่งเสริมการทำงานด้วยความโปร่งใสภายในองค์กร รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของงานบริการก่อสร้างให้ครอบคลุมทุกความต้องการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและก่อให้เกิดคุณค่าธุรกิจแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึงส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและเกิดการจ้างงานซ้ำเพื่อสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับ : ไม่มี
นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการเข้าร่วมประมูลงานโครงการก่อสร้างไปจนถึงการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าอย่างครบถ้วน โดยในขั้นตอนเริ่มต้น บริษัทฯ จะประสานงานกับลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกวดราคาและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR: Terms of Reference) แบบก่อสร้าง และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อประกอบการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งนี้ ฝ่ายประมาณราคาจะดำเนินการศึกษารายละเอียด ถอดแบบ คำนวณปริมาณงาน (Quantity Take-off) และวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยอย่างรอบคอบ เพื่อจัดทำราคาเสนอเบื้องต้น จากนั้นจะนำเสนอข้อมูลต่อคณะทำงานและผู้บริหารเพื่อร่วมกันพิจารณาความเหมาะสมในการเข้าร่วมประมูล และกำหนดกลยุทธ์ด้านราคาอย่างรอบคอบก่อนยื่นข้อเสนอ

ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูล จะมีการประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาโครงการ วิศวกร และผู้บริหาร เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมการวางแผนก่อสร้าง การจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดกรอบระยะเวลาดำเนินงาน (Project Timeline) ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของโครงการ เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามมาตรฐาน คุณภาพ และระยะเวลาที่กำหนด

ในขั้นตอนการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาประยุกต์ใช้ตลอดกระบวนการผลิตและติดตั้ง ตั้งแต่การบริหารจัดการวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ผ่านระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System) เพื่อควบคุม ตรวจสอบ และติดตามทรัพย์สินและวัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิต ทั้งในส่วนงานโครงสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ ใช้ระบบ Structure Production Control System (SPCM) และระบบ RFID Spool Tracking System (RSTS) ในการติดตามความคืบหน้า การเคลื่อนย้าย และสถานะของชิ้นงานในแต่ละขั้นตอนอย่างเป็นระบบ โดยอาศัยเทคโนโลยี Bar Code, GPS และ RFID เพื่อเพิ่มความถูกต้อง แม่นยำ และลดความล่าช้าในการดำเนินงาน

สำหรับการควบคุมคุณภาพงานเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) ในการติดตาม ตรวจสอบ และบันทึกข้อมูลการเชื่อมในแต่ละจุดอย่างละเอียด เพื่อให้มั่นใจว่างานเป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานของลูกค้า ระบบเทคโนโลยีทั้ง 4 ระบบดังกล่าว มีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านการควบคุมคุณภาพ บริษัทฯ มีฝ่ายประกันคุณภาพ (Quality Assurance: QA) ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และติดตามคุณภาพงานในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน โดยคัดเลือกทีมวิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงตามมาตรฐานของแต่ละโครงการ รวมถึงดำเนินการทดสอบฝีมือช่างเชื่อมและออกใบรับรอง (WQT Certificate & Card Test) ก่อนอนุญาตให้ปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานอย่างเข้มงวดก่อนนำไปประกอบและติดตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่างานมีความปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ภายหลังจากดำเนินโครงการ บริษัทฯ จะประเมินผลการดำเนินงานทั้งในส่วนของคุณภาพผลงาน ทีมวิศวกร และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำผลการประเมินไปพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

จากทุกกระบวนการดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารจัดการองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ควบคู่กับการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
พนักงาน	- ได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกัน - ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม - มีความปลอดภัยในการทำงาน - มีความก้าวหน้าอาชีพและความมั่นคงในการทำงาน	- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน - จัดให้มีช่องทางร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม - ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม - ดำเนินการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพและทำความเข้าใจต่อพนักงาน รวมถึงกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างครบถ้วน - พัฒนาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ลูกค้า	- ดำเนินงานก่อสร้าง มีคุณภาพ ครบถ้วนตามรายละเอียดและความต้องการตามสัญญา - มีบุคลากร ที่มีประสบการณ์และความสามารถ รวมถึงเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอในการดำเนินการก่อสร้างแต่ละประเภท - ส่งมอบโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาที่เหมาะสม - มีการดูแลและบริหารความปลอดภัยระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	- พาลูกค้าเข้าเยี่ยมชมผลงานก่อสร้าง โดยทำให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการตรวจสอบในการทำงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการส่งมอบชิ้นงาน - ร่วมประชุม/ประสานงานกับลูกค้าตลอดอายุโครงการในทุกช่วงการก่อสร้างเพื่อรายงานความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างและเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าการทำงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด - ตรวจสอบคุณภาพของผลงานร่วมกับลูกค้าและ/หรือเจ้าของโครงการเพื่อความเชื่อมั่นว่าผลงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไม่มีข้อบกพร่องเสียหาย และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต - ผู้ให้บริการก่อสร้างมีความรู้และปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงาน - เก็บสถิติความปลอดภัยในการทำงานของทุกโครงการ	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
• คู่ค้า • ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ • ผู้จำหน่ายสินค้า • ผู้รับเหมาช่วง	- ส่งวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด - เกิดการซื้อขาย/ใช้บริการซื้อขายอย่างต่อเนื่อง - ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนด	- มีการตรวจสอบวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนด - ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกราย ด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียม - มีการเปรียบเทียบราคาอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• ชุมชน • อื่น ๆ • ผู้ใช้รถใช้ถนน	- สนับสนุนสภาพความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในชุมชนให้ดีขึ้น - มีการขนส่งอย่างปลอดภัยในท้องถิ่นและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม	- ส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชนให้มีความก้าวหน้า - ใช้เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดสิ่งรบกวนต่อชุมชน	• การรับเรื่องข้อร้องเรียน • อื่น ๆ • ป้ายประชาสัมพันธ์ / ป้ายประกาศ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• นักลงทุนหรือสถาบันการเงิน • ผู้ถือหุ้น	- การเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และต่อเนื่องของบริษัทฯ - ได้รับผลตอบแทนที่ดี - ข้อมูลของบริษัทแสดงอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและตรงประเด็น รวดเร็ว และนำเสนอข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน	- มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม - สื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง ถูกต้อง รวดเร็ว ครบถ้วน - ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบตามที่ ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกัน ลด และหลีกเลี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะในกระบวนการผลิต การประกอบ และการก่อสร้าง ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมให้สถานที่ปฏิบัติงานมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อสุขภาพของพนักงาน ตลอดจนลดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบอย่างเหมาะสม

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาและวางระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อเตรียมความพร้อมในการขอรับการรับรองตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 สำหรับการดำเนินงานในส่วนของบริษัทฯ โรงงานผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ อันเป็นการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามหลักสากล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการรับฟังและบริหารจัดการข้อร้องเรียนที่อาจเกี่ยวข้องกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือแนวทางและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) เป็นกรอบในการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุลและยั่งยืน

การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- ในปี 2568 บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การควบคุมมลพิษทางอากาศ และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในกระบวนการดำเนินงาน

ในด้านการจัดการพลังงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งช่วยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการใช้พลังงานหมุนเวียนจำนวน 247,569 กิโลวัตต์ชั่วโมง ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้าได้ประมาณ 124 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินมาตรการควบคุมมลพิษทางอากาศ โดยการใช้นวัตกรรมการฉีดพ่นท่อนด้วยเศษผงเหล็กแทนทราย เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงการเลือกใช้น้ำมันไบโอดีเซล B10 ในกระบวนการผลิต ซึ่งมีผลช่วยลดการปล่อยฝุ่น PM2.5 และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการใช้บริการรถรับส่งพนักงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากจำนวนโครงการที่ดำเนินงานลดลงเหลือเพียง 2 โครงการ และจำนวนพนักงานรวมลดลงเหลือ 677 ราย ส่งผลให้ปริมาณการเดินทางของพนักงานลดลงตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการใช้ระบบรถรับส่งพนักงาน (Car Pool) อย่างเหมาะสมกับขนาดของโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเดินทางของพนักงาน โดยการดำเนินงานดังกล่าวยังคงมีส่วนช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบรรเทาความแออัดของการจราจรในพื้นที่โครงการ

- ปี 2567 ยังคงลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากการใช้ car pool สำหรับพนักงานโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีบริการรถรับส่งพนักงานจากสำนักงานสนามไปรษณีย์ SAKURA และ โรงงานปลวกแดง มีพนักงานและคนงานที่นำรถมาเองโดยประมาณจำนวน 500 คัน และมาใช้บริการรถรับส่งของบริษัทฯ ซึ่งช่วยลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนได้โดยประมาณ 10% (เทียบจากข้อมูลปี 2566) และยังคงช่วยบรรเทาความแออัดของการจราจรในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

- ตั้งแต่ปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิตและประกอบระบบโครงสร้างเหล็ก ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อช่วยลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- บริษัทฯ มีขั้นตอนการตรวจสอบและซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงหลักให้อยู่ในสภาพที่ดีเพื่อลดการปล่อยมลพิษทางอากาศให้น้อยที่สุดโดยมีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงประจำเดือนตลอดการใช้งาน

การควบคุมการฟุ้งกระจายฝุ่นละออง ในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- ฉีดพรมน้ำในพื้นที่ก่อสร้างที่มีการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง อย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง (เช้า-บ่าย)
- ทำความสะอาดล้อของยานพาหนะก่อนออกจากพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันเศษดินและทรายติดค้างล้อ ซึ่งอาจสร้างความสกปรกให้กับถนนภายนอกพื้นที่โครงการ
- ใช้ยานพาหนะที่มีแผ่นกันฝุ่นที่ล้อ (บังโคลน) ครบทั้ง 4 ล้อ
- ใช้ผ้าใบหรือแผ่นพลาสติกปิดคลุมวัสดุก่อสร้างระหว่างการขนส่ง
- จำกัดความเร็วยานพาหนะ เข้า - ออก พื้นที่โครงการไม่เกิน 20 กิโลเมตร/ชั่วโมง
- กำหนดให้ดำเนินการตรวจสอบ บำรุงรักษา หรือตรวจสอบสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลที่ใช้ในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมคุณภาพน้ำ (รวมถึงการระบายน้ำและการป้องกันน้ำท่วม)

- การตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ห้ามทิ้งขยะมูลฝอย น้ำมัน หรือเศษวัสดุก่อสร้างลงสู่แหล่งน้ำ หรือทางระบายน้ำ
- จัดเตรียมพื้นที่สำหรับกองวัสดุอุปกรณ์ให้ห่างจากแหล่งน้ำหรือทางระบายน้ำที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้าง
- ในกรณีที่ดินดอนและเศษวัสดุจากการก่อสร้างตกลงในทางระบายน้ำ ให้บริษัทผู้รับเหมารื้อถอนเศษดิน หรือเศษวัสดุดังกล่าวออกจากทางระบายน้ำ
- จัดหาห้องน้ำแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Toilet) ที่มีถังเก็บสิ่งปฏิกูลให้มีจำนวนเพียงพอกับจำนวนคนงานก่อสร้าง และติดต่อให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนเข้ามารับไปกำจัดต่อไป

การควบคุม การจัดการขยะและของเสีย

ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักของแผนกโรงงานและแผนกก่อสร้างจะเกิดเศษเหล็กและโลหะที่เหลือใช้และไม่สามารถนำมาใช้งานได้ ดังนั้นแผนกที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการคัดแยกเศษเหล็กเหล่านี้ออกไปเพื่อขายต่อไป เนื่องจากเศษเหล็กเหล่านี้นำมาขายได้ผ่านกระบวนการทำหลอมเพื่อนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ได้ ทั้งนี้นโยบายการกำจัดของเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- คัดแยกเศษวัสดุที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น เศษไม้ เศษโลหะ เป็นต้น เพื่อนำไปจำหน่าย สำหรับเศษดินหรือทรายจะพิจารณานำไปใช้ในการถมที่หรือปรับพื้นที่ภายในโครงการ
- ห้ามเผาขยะและวัสดุทุกชนิดในพื้นที่โครงการ
- จัดให้มีภาชนะรองรับขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดพร้อมทั้งติดฉลากที่ภาชนะกระจายตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้าง
- ติดต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากทางราชการเข้ามาดำเนินการเก็บขนขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำไปกำจัด ต่อไป และกรณีที่เป็นขยะอันตรายหรือขยะที่อาจก่อมลพิษทางระบบนิเวศ จะติดต่อหน่วยงานที่ได้รับมาตรฐานการรับรองตามที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น

- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับประกาศเป็นอุตสาหกรรม สีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว : Green Active) พัฒนาแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่องานสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ โดยการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความร่มรื่น รวมถึงช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อน และยังช่วยดักจับอนุภาคมลพิษบางชนิดได้ เช่น ฝุ่น คาร์บอน เป็นต้น
- เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานโดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก
- เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของกรมโรงงานอุตสาหกรรมโดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม ตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

การประหยัดพลังงาน (ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมัน)

บริษัทฯ มีการเสริมและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและธรรมาภิบาลให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งน้ำโดยการใช้น้ำบาดาลสลับกับน้ำประปาเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่มีภาวะ

น้ำประปาขาดแคลน การประหยัดไฟฟ้าโดยการงดทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ละ 1 วัน (Wednesday's light saving) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงการพยายามลดการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reused และการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ “ไบโอ ดีเซล” (B10) เพื่อตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมการประหยัดพลังงานโดยใช้หลัก 5 R ได้แก่

Reduce : เป็นการลดการสร้างขยะ เช่น มีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นชนิดเติม (Refill)

Reused : ช่วยยืดอายุการใช้งาน หรือใช้ประโยชน์ให้มากขึ้น มีการนำกลับมาใช้ซ้ำ

Recycle : เป็นการนำขยะที่คงรูป มีการย่อยสลายได้ยากไปผ่านกระบวนการผลิตชิ้นใหม่

Repair : เป็นการนำสิ่งของที่ยังพอแก้ไขได้มาซ่อมแซมให้สามารถนำมาใช้ใหม่ได้

Reject : เป็นการหลีกเลี่ยงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดอันตราย

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ มีการเสริมและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและธรรมาภิบาลให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งน้ำและการใช้น้ำบาดาลสลับกับน้ำประปาเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่มีภาวะน้ำประปาขาดแคลน การประหยัดไฟฟ้าโดยการงดทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ละ 1 วัน (Wednesday's light saving) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงการพยายามลดการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reused และการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ “ไบโอ ดีเซล” (B10) เพื่อตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมการประหยัดพลังงานโดยใช้หลัก 5 R ได้แก่

Reduce : เป็นการลดการสร้างขยะ เช่น มีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นชนิดเติม (Refill)

Reused : ช่วยยืดอายุการใช้งาน หรือใช้ประโยชน์ให้มากขึ้น มีการนำกลับมาใช้ซ้ำ

Recycle : เป็นการนำขยะที่คงรูป มีการย่อยสลายได้ยากไปผ่านกระบวนการผลิตชิ้นใหม่

Repair : เป็นการนำสิ่งของที่ยังพอแก้ไขได้มาซ่อมแซมให้สามารถนำมาใช้ใหม่ได้

Reject : เป็นการหลีกเลี่ยงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดอันตราย

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงงานผลิตและประกอบระบบโครงสร้างเหล็ก ณ สำนักงานใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทนการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานฟอสซิลบางส่วน อันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากการดำเนินโครงการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนด้านพลังงาน โดยบริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องลงได้ประมาณร้อยละ 29 และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ตัวชี้วัดสำคัญด้านการใช้พลังงานหมุนเวียนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายหลังการติดตั้งระบบ Solar Rooftop มีรายละเอียด ดังนี้

- **ปี 2566** บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน ณ สำนักงานใหญ่และอาคารผลิต ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง รวมทั้งสิ้น 346,896 กิโลวัตต์ชั่วโมง ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 173.45 ตันคาร์บอน เมื่อเทียบกับปีก่อนการติดตั้งระบบ
- **ปี 2567** บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนรวม 259,804 กิโลวัตต์ชั่วโมง และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 129.88 ตันคาร์บอน เมื่อเทียบกับปีก่อนการติดตั้งระบบ
- **ปี 2568** บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนรวม 247,569 กิโลวัตต์ชั่วโมง และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 125.09 ตันคาร์บอน เมื่อเทียบกับปีก่อนการติดตั้งระบบ

จากผลการดำเนินงานดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ควบคู่ไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	1,632,538.00	2,099,783.00	699,796.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,530,043.00	2,220,922.00	1,195,741.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	N/A	1,961,118.00	948,172.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	N/A	259,804.00	247,569.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	14,622.00	34,408.00	24,028.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	14,622.00	34,408.00	24,028.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

การควบคุม การจัดการขยะและของเสีย

ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักของแผนกโรงงานและแผนกก่อสร้างจะเกิดเศษเหล็กและโลหะที่เหลือใช้และไม่สามารถนำมาใช้งานได้ ดังนั้นแผนกที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการคัดแยกเศษเหล็กเหล่านี้ออกไปเพื่อขายต่อไป เนื่องจากเศษเหล็กเหล่านี้นำมาผ่านกระบวนการทำหลอมเพื่อนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ได้ ทั้งนี้นโยบายการกำจัดของเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- คัดแยกเศษวัสดุที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น เศษไม้ เศษโลหะ เป็นต้น เพื่อนำไปจำหน่าย สำหรับเศษดินหรือทรายจะพิจารณานำไปใช้ในการถมที่หรือปรับพื้นที่ภายในโครงการ
 - ห้ามเผาขยะและวัสดุทุกชนิดในพื้นที่โครงการ
 - จัดให้มีภาชนะรองรับขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดพร้อมทั้งติดฉลากที่ภาชนะกระจายตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้าง
 - ติดต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากทางราชการเข้ามาดำเนินการเก็บขนขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำไปกำจัดต่อไป และกรณีที่เป็นขยะอันตรายหรือขยะที่อาจก่อมลพิษทางระบบนิเวศ จะติดต่อหน่วยงานที่ได้รับมาตรฐานการรับรองตามที่กฎหมายกำหนด
- ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น
- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับประกาศเป็นอุตสาหกรรม สีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว : Green Active) พัฒนาแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัท โดยการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความร่มรื่น รวมถึงช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อนและยังช่วยดักจับอนุภาคมลพิษบางชนิดได้ เช่น ฝุ่น ควัน เป็นต้น
 - เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก
 - เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม) ⁽¹⁾	810,000.00	1,040,500.00	96,000.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	610,000.00	1,040,500.00	96,000.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	200,000.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณขยะและของเสียลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนพนักงานที่ลดลง ส่งผลให้ปริมาณขยะจากกิจกรรมภายในองค์กรลดลงตามไปด้วย

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) อันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ณ สำนักงานใหญ่และอาคารผลิต อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน และลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม

1. วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์หลักในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน
- ลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

ทั้งนี้ จากการดำเนินโครงการ Solar Rooftop บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีเป้าหมายในการรักษาและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงาน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางสำคัญ ดังนี้

- การใช้พลังงานหมุนเวียน: ติดตั้งระบบ Solar Rooftop เพื่อผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด และลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบสายส่ง
- การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน: ปรับปรุงกระบวนการผลิตและการใช้พลังงานในอาคารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- การติดตามและประเมินผล: จัดให้มีการติดตามปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างสม่ำเสมอ
- การบริหารต้นทุนพลังงาน: ควบคุมและลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณร้อยละ 29

3. ผลการดำเนินงาน

ภายหลังการติดตั้งระบบ Solar Rooftop บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

ปี	ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน (kWh)	ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจก (tCO2e)
2566	346,896	173.45
2567	259,804	129.88
2568	247,569	124.00

หมายเหตุ:

คำนวณปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยใช้อัตราค่าปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยประมาณ

ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิผลของการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ

4. แผนในอนาคตและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางดังนี้

- ศึกษาและขยายการใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ที่มีศักยภาพเพิ่มเติม
- พัฒนาเทคโนโลยีและแนวทางการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปรับปรุงระบบการจัดเก็บข้อมูลและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้มีความถูกต้องและโปร่งใส
- ดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นหลัก ผ่านการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนภายในองค์กร โดยเฉพาะการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ณ โรงงานผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ซึ่งเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2566

จากการดำเนินโครงการดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้าได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการใช้พลังงานหมุนเวียนจำนวน 247,569 กิโลวัตต์ชั่วโมง ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 124 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในช่วงปี 2566–2568 พบว่าปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีแนวโน้มลดลงสอดคล้องกับปริมาณการใช้พลังงานในแต่ละปี ซึ่งสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของระดับกิจกรรมทางธุรกิจและการดำเนินโครงการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินมาตรการสนับสนุนอื่น ๆ ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การส่งเสริมการใช้ระบบรถรับส่งพนักงาน (Car Pool) เพื่อลดการใช้รถยนต์ส่วนบุคคล และการเลือกใช้พลังงานทางเลือกในกระบวนการผลิต ซึ่งมีส่วนช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวม

ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	7,381.40	2,556.90
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	6,352.00	2,051.20
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	1,029.40	505.70

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชน และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยยึดหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานแรงงานสากล และแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และยั่งยืน

1. สิทธิของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิแรงงานและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกระดับ โดยกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกด้วยเหตุแห่งเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานภาพอื่นใด
- ไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับในทุกกระบวนการดำเนินงาน
- กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการ และชั่วโมงการทำงานอย่างเป็นธรรม
- ส่งเสริมเสรีภาพในการรวมกลุ่มและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย
- จัดให้มีช่องทางร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่ปลอดภัยและเป็นความลับ พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ยังสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในอาชีพและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

2. สิทธิของชุมชนและการดูแลสิ่งแวดล้อม

ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับพื้นที่โครงการและชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ มุ่งมั่นลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
- ประเมินและบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมก่อนและระหว่างการทำโครงการ
- ควบคุมมลพิษทางอากาศ เสียง ฝุ่น และน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
- ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการจัดการของเสียอย่างเหมาะสม
- เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากชุมชน พร้อมดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็วและเป็นธรรม
- ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่น

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเคารพสิทธิของชุมชนและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างรอบคอบ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความไว้วางใจและการเติบโตอย่างยั่งยืน

3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เนื่องจากธุรกิจก่อสร้างมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญสูงสุดต่อการป้องกันอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยกำหนดมาตรการ ดังนี้

- จัดให้มีระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Health and Environment: SHE)
- ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงานและระหว่างการทำงาน
- จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ
- จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- ดำเนินการตรวจสอบพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และรายงานอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) เพื่อปรับปรุงมาตรการป้องกัน
- จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินและแผนอพยพเป็นประจำ

บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ให้เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหาร พนักงาน และผู้รับเหมาทุกฝ่าย

ความมุ่งมั่นสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม การเคารพสิทธิมนุษยชน และการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล โดยเชื่อว่าการบริหารจัดการที่ดีด้านสังคม สิทธิมนุษยชน และความปลอดภัย จะเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี
สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและ
มา พัฒนาพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีดวง เพศ อายุ การศึกษา สถานะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น

- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- ส่งเสริมและสนับสนุน โดยคัดเลือกและมอบรางวัลให้แก่ พนักงานที่ทุ่มเท และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ ในด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และ ปฏิบัติตามนโยบายบริษัทอย่างเต็มความสามารถประจำปี

เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

บริษัทฯ มีการจัดจ้างพนักงานผู้พิการครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด โดยมีสัดส่วนของการรับคือ ลูกจ้างที่ไม่ใช่คนพิการ 100 คน ต่อคนพิการ 1 คน ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ จ้างพนักงานและแรงงานผู้พิการรวม จำนวน 49 คน ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ

การพัฒนาและอบรมพนักงานระดับปฏิบัติงานตามหน่วยงานก่อสร้าง

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ทักษะและฝีมือที่ต้องมีความชำนาญเป็นพิเศษ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการคัดสรรและสร้างบุคลากรที่มีทักษะและฝีมือที่ได้มาตรฐาน และมีการสอบวัดระดับฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการในการดำเนินงานก่อสร้างที่มีอยู่ในแต่ละช่วงระยะเวลา รวมถึงมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยให้กับพนักงานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย รวมถึงพนักงานและคนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือ เครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและโรคร้ายจากการทำงาน และเพื่อเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก ดังต่อไปนี้

1. หลักสูตร ความปลอดภัยฯ พื้นฐาน สำหรับพนักงานเข้าใหม่ และพนักงานทั่วไป
2. หลักสูตร ทักษะเกี่ยวกับการบังคับ และให้สัญญาณปั้นจั่น
3. หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ
4. หลักสูตร การดับเพลิงขั้นต้น
5. หลักสูตร การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
6. หลักสูตร การทำงานความร้อนและงานก่อเกิดประกายไฟ
7. หลักสูตร การทำงานบนที่สูง
8. หลักสูตร การขับขี่ยานพาหนะเชิงป้องกัน

ความรับผิดชอบต่อชุมชนหรือสังคม

- ร่วมสนับสนุนการจัดงานวันเด็ก โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนและนักเรียนที่อยู่ในชุมชนรอบๆ บริษัทฯ
- ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ไฟฟ้า ให้กับสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อดำเนินการติดตั้งให้กับวัดที่อยู่บริเวณชุมชนรอบๆ บริษัทฯ
- ร่วมกิจกรรมฟื้นฟูป่าชายเลน ร่วมกับวิสาหกิจชุมชนประมงเรือเล็กพื้นบ้านรอบโครงการ และรอบๆ บริษัทฯ
- จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและอพยพในกรณีฉุกเฉินประจำปี เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนสม่ำเสมอ
- มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด
- ดำเนินการกวาดถนน เพื่อทำความสะอาด และลดมลภาวะด้านฝุ่น จากโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้าง

การจัดการความยั่งยืนมิติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทางระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 ตั้งแต่ปี 2565 เพื่อถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ได้มีหน่วยงานจัดการด้านความปลอดภัย ได้แก่ ฝ่ายจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environment : SHE) มีหน้าที่บริหารจัดการ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น จัดทำแผนงานบริหารความปลอดภัยในแต่ละโครงการ ส่งเสริมสนับสนุนด้านความปลอดภัยและสุขภาพแก่พนักงาน การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน การสำรวจและตรวจสอบด้านความปลอดภัยประจำปี

สัปดาห์ และประจำเดือน พร้อมทั้งจัดให้มี Morning Talks เป็นประจำเพื่อนำ ทบทวนให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา รวมถึงหน้าที่ควบคุมและจัดการด้านอื่น ๆ ที่ครอบคลุมในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

การควบคุมและดูแลด้านความปลอดภัย

1. ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ/อุบัติเหตในสถานที่ปฏิบัติงาน
2. มีการประเมินผลกิจกรรมที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงและได้ดำเนินการปฏิบัติแล้วอย่างเหมาะสม
3. พนักงานและผู้รับเหมาได้รับการดูแลสภาพที่จำเป็น ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยอย่างเหมาะสม และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลจะต้องมั่นใจว่ามีการเตรียมการอย่างเหมาะสมตามลักษณะงานและเพียงพอกับพนักงานทุกคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
4. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
5. มีการปรับปรุงพฤติกรรมการทำงานและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต้องเป็นศูนย์ โดยการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอย่างถูกต้อง

การควบคุมและดูแลด้านสุขภาพ

1. ดำเนินการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพในทุกกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท
2. สนับสนุนการตรวจสุขภาพประจำปี
3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคจากการทำงานของพนักงาน
4. มีพนักงานประจำให้คำปรึกษาเรื่องสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทจัดให้มีการจัดการระบบสุขภาพ ของพนักงานทุกระดับ

การควบคุมและการป้องกันผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดขึ้นจากการทำงาน อาทิ เช่น

1. **การควบคุมระดับเสียงของโรงงาน**
 - กิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังจะดำเนินการเฉพาะในช่วงเวลา 8:00-17:00น. เท่านั้น
 - ดูแลรักษาเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์การก่อสร้าง ให้อยู่ในสภาพที่ดี เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานอยู่เสมอ เพื่อลดเสียงจากอุปกรณ์ดังกล่าว
 - จัดหาอุปกรณ์ลดเสียง เช่น ที่อุดหู (Ear Plugs) หรือที่ครอบหู (Ear Muff) ให้กับคนงานก่อสร้างที่ทำงานในบริเวณที่มีระดับเสียงเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
 - กำหนดเวลาการทำงานที่เหมาะสม หรือจัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ เพื่อลดเวลาการสัมผัสเสียงดังเกินระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้พนักงานได้มีเวลาพัก
2. **การควบคุมการคมนาคมขนส่ง**
 - หลีกเลี่ยงเส้นทางที่มีชุมชน/การจราจรหนาแน่นในช่วงเวลาเร่งด่วน (ช่วงเช้า 7:00-9:00น. ช่วงกลางวัน 12:00-13:00น. และช่วงเย็น 16:00-18:00น.)
 - ควบคุมน้ำหนักการบรรทุกไม่ให้เกินที่กฎหมายกำหนดเพื่อป้องกันความเสียหายของผิวการจราจร
 - แนะนำและควบคุมให้พนักงานขับรถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด
 - จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกและดูแลการเข้า - ออกของรถบรรทุกในพื้นที่ก่อสร้างตลอดเวลา
 - ตรวจสอบสภาพยานพาหนะก่อนการใช้งาน เช่น ระบบเบรก เป็นต้น
 - ควบคุมความเร็วในการขับขี่รถบรรทุกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
 - ติดตั้งป้ายเตือน สัญญาณไฟกระพริบ หรือสัญลักษณ์ บริเวณทางร่วม/ทางแยกก่อนเข้าพื้นที่โครงการ
 - ประสานงานกับหน่วยงานการจราจรในท้องที่เพื่ออำนวยความสะดวกเมื่อมีการขนส่งโดยรถบรรทุกขนาดใหญ่
3. **การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรองและป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	4,333	4,556	677
พนักงานชาย (คน)	3,350	3,719	467
พนักงานหญิง (คน)	983	837	210

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	45	50	49
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	45	50	49
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	29	30	30
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	16	20	19
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,353,200,000.00	1,618,390,511.00	789,969,312.04

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	14.40	6.90	6.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,183,000.00	1,861,500.00	72,841.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

ความรับผิดชอบต่อชุมชนหรือสังคม

- ร่วมสนับสนุนการจัดงานวันเด็ก โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนและนักเรียนที่อยู่ในชุมชนรอบๆ บริษัทฯ
- ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ไฟฟ้า ให้กับสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อดำเนินการติดตั้งให้กับวัดที่อยู่บริเวณชุมชนรอบๆ บริษัท
- ร่วมกิจกรรมฟื้นฟูป่าชายเลน ร่วมกับวิสาหกิจชุมชนประมงเรือเล็กพื้นบ้านรอบโครงการ และรอบๆ บริษัท
- จัดให้มีการซ้อมดับเพลิงและอพยพในกรณีฉุกเฉินประจำปี เพื่อป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนสม่ำเสมอ
- มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด
- ดำเนินการกวาดถนน เพื่อทำความสะอาด และลดมลภาวะด้านฝุ่น จากโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้าง

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อ บังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้าน แรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

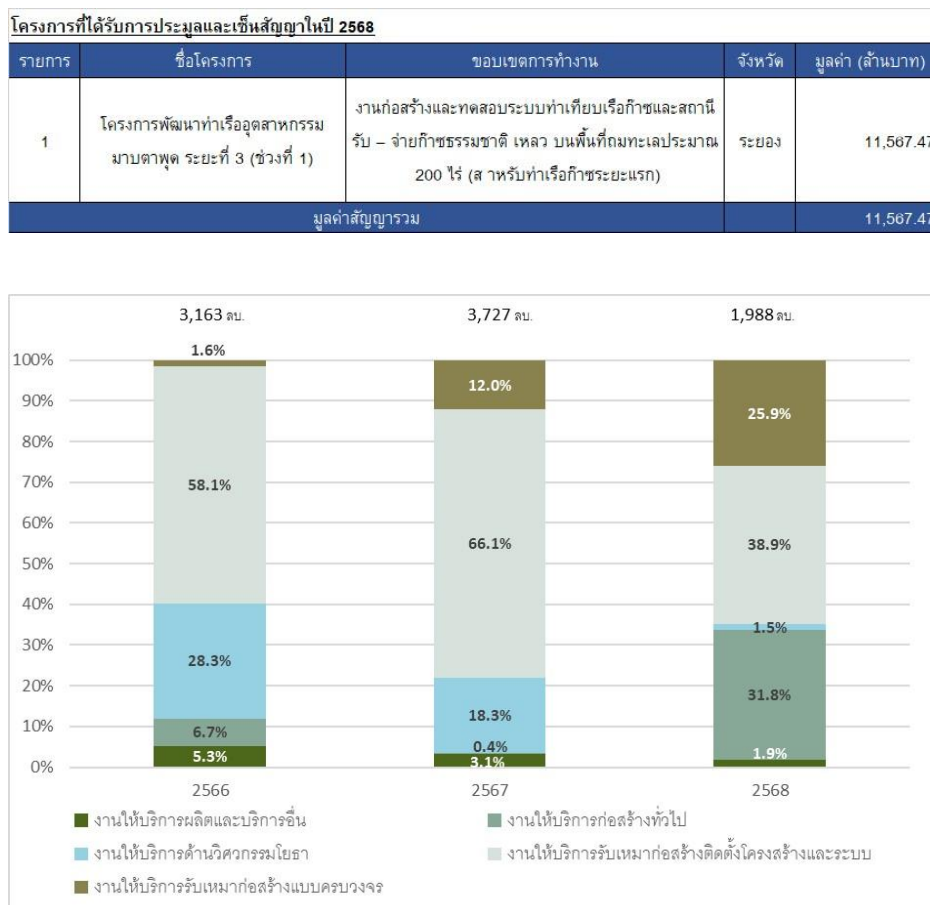
จากความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการรักษามาตรฐานและคุณภาพการทำงานในระดับสากล รวมถึงความมุ่งมั่นทำงานเพื่อส่งมอบงานโครงการได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด กลุ่มบริษัทมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าในปี 2568 ได้แก่ โครงการซากระ สำหรับพื้นที่ VCM / PVC งานผลิตขึ้นรูปและติดตั้งชิ้นงานท่อ งานติดตั้งโครงสร้างเหล็กและเครื่องกล รวมทั้งงานสี ผลิตถังเก็บของเหลวที่ความดันบรรยากาศ และโครงการเพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพรเพนชั้นสูงสุด ขอบเขตงานออกแบบ จัดซื้อ จัดจ้าง ผลิตขึ้นรูป และติดตั้งหอกลิ้นโพรเพน (DePropanizer) แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาเรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีการเจรจาเพื่อยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างหลังจากลูกค้ารายหนึ่งที่เป็นผู้รับเหมาหลักได้ยกเลิกสัญญากับเจ้าของโครงการ ในระหว่างปี 2568 ส่งผลให้มีการรับรู้ผลขาดทุนสะสมสำหรับโครงการหนึ่ง จำนวน 928.26 ล้านบาทจากการปรับลดมูลค่างานภายหลังการยกเลิกสัญญากับเจ้าของโครงการดังกล่าว

พร้อมกันนี้ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการเซ็นสัญญางานจ้างใหม่ จากการร่วมลงนามสัญญาวิศวกรรม จัดทำ ก่อสร้าง และทดสอบ (“Engineering, Procurement, Construction and Commissioning : EPCC) ในฐานะกิจการร่วมค้าระหว่าง POSCO Eco & Challenge Co., Ltd. และ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“PEC-CAZ Consortium”) โดยมีขอบเขตการก่อสร้าง โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ในส่วนท่าเรือก๊าซ (Superstructure) ขอบเขตงานงานก่อสร้างและทดสอบระบบท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ – จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ (สำหรับท่าเรือก๊าซระยะแรก) มูลค่าโครงการ 11,567.47 ล้านบาท โดยมีที่ตั้งโครงการอยู่ที่จังหวัดระยอง และมีระยะเวลาก่อสร้าง 45 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีงานโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและยังไม่ได้รับรู้รายได้ (Backlog) รวมจำนวน 11,504.19 ล้านบาท

รูปภาพรวมของการดำเนินงาน



ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2567 – 2568 จำนวน 3,726.80 ล้านบาท และจำนวน 2,916.52 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการก่อสร้าง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนรวม 2,916.52 ล้านบาท ลดลง 810.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.75 เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการก่อสร้างรวมจำนวน 3,726.80 ล้านบาท เป็นผลจากการรับรู้รายได้ของงานโครงการก่อสร้างที่มีอยู่ในมือที่ได้รับการเซ็นสัญญาในปีก่อนและระหว่างปี 2568 ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนงานที่สำเร็จรวมถึงการโอนอำนาจควบคุมงานให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้นในปี 2568 ประกอบกับในช่วงระยะเวลาไตรมาส 3/2568 กลุ่มบริษัทมีการเจรจาเพื่อยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้าง หลังจากลูกค้ารายหนึ่งที่เป็นผู้รับเหมาหลักได้ยกเลิกสัญญากับเจ้าของโครงการ ส่งผลให้มีการรับรู้ผลขาดทุนสะสมจำนวน 928.26 ล้านบาท จากการปรับลดมูลค่างานภายหลังการยกเลิกสัญญากับเจ้าของโครงการดังกล่าว และส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการก่อสร้าง รวมจำนวน 1,988.26 ล้านบาท ลดลง 1,738.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 46.65 เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีงานโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและยังมิได้รับรายได้ (Backlog) รวมจำนวน 11,504.19 ล้านบาท

รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น รวมจำนวน 62.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 540.42 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้ รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกำไรจากการจำหน่ายเศษโลหะ รวมถึงเครื่องจักรและวัสดุก่อสร้างที่ไม่ได้ใช้งานออกไปซึ่งมีกำไรเพิ่มขึ้นรวมจำนวน 47.56 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยรายการจำหน่ายของกลุ่มบริษัท อาทิเช่น เศษโลหะ และนั่งร้าน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองเพื่อขอส่วนลดในการชำระหนี้ค่างานกับเจ้าหนี้การค้าที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานานอันเป็นผลต่อเนื่องจากการชำระเงินล่าช้าในโครงการก่อสร้างจากลูกค้ารายหนึ่งที่ยุติสัญญาไปในระหว่างปีตามที่กล่าวข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนรวม 188.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 63.54 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 51.05 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 124.46 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นนี้เกิดจากการเบี้ยปรับเงินเพิ่มของเงินภาษีที่จ่ายชำระล่าช้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวนหนึ่งในโครงการก่อสร้างที่มีการยุติสัญญากับลูกค้าซึ่งเป็นผลจากการปรับลดมูลค่างานหลังจากที่ลูกค้ารายดังกล่าวได้ยกเลิกสัญญากับเจ้าของโครงการ กลุ่มบริษัทจึงมีการโอนย้ายพนักงานจำนวนดังกล่าวมาไว้ที่ค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอันเกิดจากการยุติสัญญาโครงการก่อสร้างตามที่กล่าวข้างต้น

กลับรายการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

จากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างรอบระยะเวลา มีการบันทึกผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสัญญาดังปรากฏในส่วนของรายได้จากการก่อสร้าง จำนวน 928.26 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจึงกลับรายการด้อยค่าผลขาดทุนทางด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับลูกค้าดังกล่าวที่ได้เคยถูกบันทึกไว้ในปี 2567 จำนวนรวม 548.00 ล้านบาท ดังนั้นผลกระทบสุทธิจากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างของลูกค้ารายดังกล่าว มีผลขาดทุนสุทธิรวมจำนวน 380.26 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงิน รวมจำนวน 40.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 22.17 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 33.45 ล้านบาท เกิดจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับงานโครงการต่างๆ ที่อยู่ในมือปัจจุบัน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,716.55 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,143.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.99 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,860.43 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 98.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 71.20 ล้านบาท จากการรับชำระเงินของลูกค้ารายหนึ่งที่มีการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างตามที่กล่าวไว้ข้างต้น (การชำระเงินของลูกค้ารายดังกล่าวจะดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาส 1/2569) และรับชำระเงินจากลูกหนี้ค่าประกันผลงานของโครงการในมือปัจจุบันโครงการหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญา

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลดลงจำนวน 435.92 ล้านบาท และจำนวน 534.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.70 และอัตราร้อยละ 88.26 ตามลำดับ เป็นผลจากการปรับลดมูลค่าโครงการจากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างและรับชำระหนี้จากลูกค้ารายหนึ่งในระหว่างงวด และคงค้างชำระจำนวนเงินบางส่วนที่จะชำระเงินภายในไตรมาส 1/2569

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 52.26 ล้านบาท เป็นผลจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่รวมจำนวน 147.12 ล้านบาท และเมื่อหักรายการจำหน่ายออกและค่าเสื่อมระหว่างงวด มูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ รวมจำนวน 622.20 ล้านบาท
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ลดลงจำนวน 188.89 ล้านบาท จากการตกลงยุติสัญญาโครงการก่อสร้างกับลูกค้ารายหนึ่ง และ
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ลดลงจำนวน 109.53 ล้านบาท จากการกลับรายการเนื่องจากปรับลดมูลค่าโครงการจากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างของลูกค้ารายหนึ่งในระหว่างงวด

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,220.90 ล้านบาท ลดลงจำนวน 948.61 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 43.72 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหนี้สินรวมที่เปลี่ยนแปลงมีรายละเอียดดังนี้

- กลุ่มบริษัทมีหนี้สินระยะสั้น รวมจำนวน 171.61 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 481.62 ล้านบาท โดยเกิดจากการชำระเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นสำหรับโครงการก่อสร้างในมือปัจจุบันต่อสถาบันการเงินตามระยะเวลาที่กำหนด และชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างงวด
- เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 501.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 347.82 ล้านบาท จากการเจรจายุติสัญญาก่อสร้างโครงการกับลูกค้ารายหนึ่ง มีการชำระหนี้ในระหว่างงวด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเริ่มมีกระแสเงินสดบางส่วนเข้ามาเพื่อชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นข้างต้น
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง จำนวน 249.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 211.20 ล้านบาท ประกอบด้วย
 - 1) รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้วตามเงื่อนไขในสัญญาซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน) จำนวน 249.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 155.66 ล้านบาท เกิดจากการรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อกลุ่มบริษัทได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญาในระหว่างงวด และการยุติสัญญาโครงการก่อสร้างของลูกค้ารายหนึ่ง
 - 2) เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ลดลงจำนวน 55.54 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าของโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในปีก่อนหน้า โดยการลดลงจะเป็นไปตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดระหว่างงวด ซึ่งการหักจากเงินรับล่วงหน้านี้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- หุ่นกุ้แปลงสภาพ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ออกหุ่นกุ้แปลงสภาพจำนวน 120,000 หน่วย ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 120.00 ล้านบาท โดยหุ่นกุ้นี้มีระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 2 ธันวาคม 2570 และมีราคาแปลงสภาพ 5 บาท ต่อ 1 หุ่นสามัญ โดยมีอัตราส่วนการแปลงสภาพ 1หน่วยหุ่นกุ้แปลงสภาพ ต่อ 200 หุ่นสามัญ และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (CAZ-W1) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 122.40 ล้านหน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ่นกุ้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ่นกุ้แปลงสภาพต่อ 1,020 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วยแปลงสภาพได้ 1 หุ่นสามัญ โดยมีราคาแปลงสภาพ 0.80 บาทต่อ 1 หุ่นสามัญ (รายละเอียดเพิ่มเติมหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 495.65 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 195.26 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 28.26 โดยมีการเปลี่ยนแปลงจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีกำไร (ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน (179.82) ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิสำหรับสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2568		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(599.49)	(30.15)	410.15	11.01
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(297.44)	(14.42)	(231.70)	(6.20)

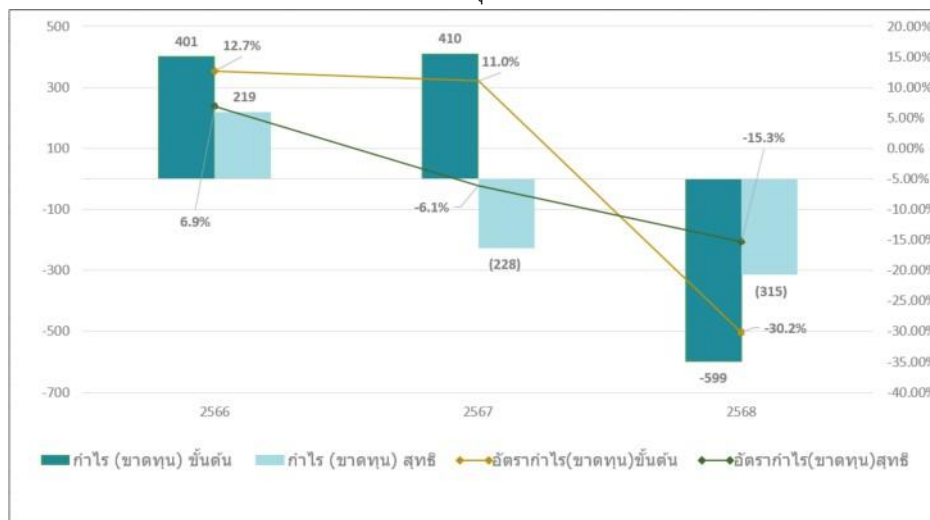
ปี 2568 กลุ่มบริษัท มีผลขาดทุนขั้นต้น จำนวน (599.49) ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นร้อยละ (30.15) ลดลงจำนวน 1,009.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีกำไรขั้นต้น จำนวน 410.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.01 โดยมีสาเหตุหลักคือการบันทึกผลขาดทุนจำนวน 928.26 ล้านบาท จากการตกลงยุติสัญญาโครงการก่อสร้างกับลูกค้ารายหนึ่งตามที่กล่าวไว้ข้างต้น (หากไม่รวมผลขาดทุนดังกล่าว จะทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 328.77 ล้านบาท และมีกำไรลดลง เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณสำหรับบางโครงการให้เป็นปัจจุบัน รวมถึงเพื่อส่งมอบงานให้กับลูกค้าซึ่งดำเนินการในระหว่างงวดแล้วเสร็จเรียบร้อยแล้ว)

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน (297.44) ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธिर้อยละ (14.42) ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 231.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธिर้อยละ 6.20 โดยอัตราขาดทุนสุทธิที่ลดลงเป็นผลจากบันทึกผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างของลูกค้ารายหนึ่ง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร การกลับรายการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ หากไม่รวมรายการผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญา กลุ่มบริษัทจะมีกำไรสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปี 2568 รวมจำนวน 120.98 ล้านบาท

รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	400.78	12.67	410.15	11.01	(599.49)	(30.15)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	214.57	6.78	(231.70)	(6.20)	(297.44)	(14.42)

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2566-2568



ความสามารถในการทำกำไรสำหรับการเงินรวม ปี 2566 - 2568

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน (423.32) ล้านบาท และจำนวน 354.18 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่มียอดหนี้ค้างชำระที่เกินกำหนดเป็นจำนวนมากจึงส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ

อย่างไรก็ตาม ระหว่างปี 2568 ลูกค้ารายดังกล่าวมีการยุติสัญญากับบริษัทและมีการชำระเงินเข้ามาในระหว่างปีบางส่วนจึงส่งผลให้มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเข้ามาในระหว่างปีสุทธิรวมจำนวน 354.18 ล้านบาท

กระแสเงินสด (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2567 และ 2568 จำนวน (125.05) ล้านบาท และจำนวน 126.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการลงทุนหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อบริการให้บริการ

รับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้ ปี 2568 กลุ่มบริษัท จำหน่ายอุปกรณ์ เศษเหล็ก โดยมีเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวก

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ใช้ไป) ปี 2567 - 2568 ในขณะที่ ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว เพิ่มขึ้นรวมจำนวน 401.63 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และโครงการก่อสร้างในมือ ขณะที่ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการชำระหนี้สินดังกล่าวหลังจากที่ได้รับชำระเงินจากลูกค้ารายหนึ่งในระหว่างปี จึงมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน รวมจำนวน 409.44 ล้านบาท

รูปสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสด	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	287.06	(423.32)	354.18
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(31.50)	(125.05)	126.45
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	(198.24)	401.63	(409.44)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	57.31	(146.73)	71.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	116.41	173.72	26.99
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	173.72	26.99	98.19

สภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน 2566 - 2568

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการลงทุนในโครงการก่อสร้างด้านวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี น้ำมัน ก๊าซ พลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งการขยายตัวของอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมถึงนโยบายการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน มีส่วนสำคัญต่อโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ของบริษัท หากมีการชะลอตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณงาน และรายได้ของบริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ ธุรกิจก่อสร้างยังมีความอ่อนไหวต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ค่าแรง และต้นทุนการดำเนินงาน รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการโครงการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด หากต้นทุนปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หรือเกิดความล่าช้าในการดำเนินโครงการ อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ในขณะเดียวกัน ปริมาณงานในมือ (Backlog) และความสามารถในการเข้าร่วมประมูลและได้รับงานโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนความมั่นคงของรายได้ในอนาคตของบริษัท รวมถึงสภาพคล่องทางการเงินและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอสำหรับการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	173,723.93	26,990.56	98,188.31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	305,409.37	1,221,002.49	785,073.49
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	17,586.51	15,137.15	7,635.99
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (พันบาท)	1,010,807.26	605,057.28	71,049.66
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - หมุนเวียน (พันบาท)	50,668.86	-	3,353.49
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	9,358.69	24,337.80	25,046.93
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	9,358.69	24,337.80	25,046.93
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	1,567,554.62	1,892,525.28	990,347.87

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	7,761.96	68,981.60	16.36
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	105,807.68	190,696.29	3,098.10
เงินมัดจำ (พันบาท)	3,453.42	1,808.76	3,098.10
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	554,697.46	569,939.46	622,200.32
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	-	3,841.90	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	10,853.38	10,817.90	8,713.80
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	10,853.38	10,817.90	8,713.80
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	3,988.55	112,823.96	3,294.22
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	55,980.57	10,804.31	88,887.45
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	739,089.60	967,905.42	726,210.25
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	2,306,644.22	2,860,430.70	1,716,558.12

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	100,000.00	474,895.00	59,819.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	305,529.26	849,597.20	501,779.28
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-	72,002.34	40,653.41
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	20,000.00	33,000.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	52,002.34	7,653.41
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	8,620.00	106,343.66	71,140.82
สถาบันการเงิน (พันบาท)	8,620.00	106,343.66	71,140.82
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	-	52,236.01
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	-	-	52,236.01
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	730,067.63	460,950.57	249,747.68

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่า เช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	730,067.63	460,950.57	249,747.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	82,888.31	129,277.25	50,119.59
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	1,227,105.20	2,093,066.02	1,025,496.49
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	42,000.00	8,357.80	138,861.31
สถาบันการเงิน (พันบาท)	42,000.00	8,357.80	27,548.02
หุ้นกู้ (พันบาท)	-	-	111,313.29
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	35,725.88	40,477.97	17,162.17
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	12,324.38	18,561.17	252.71
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	12,324.38	18,561.17	252.71
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	8,050.93	9,057.70	9,704.97
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	-	-	29,424.08

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	98,101.19	76,454.65	195,405.22
รวมหนี้สิน (พันบาท)	1,325,206.39	2,169,520.66	1,220,901.71
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	147,000.00	147,000.00	220,199.88
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	147,000.00	147,000.00	220,199.88
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	146,999.88	146,999.88	146,999.88
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	146,999.88	146,999.88	146,999.88
ใบสำคัญแสดงสิทธิ สิทธิซื้อหุ้น และสิทธิในการเลือกซื้อหุ้น (พันบาท)	-	-	2,191.96
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	246,105.07	246,105.07	246,105.07
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	246,105.07	246,105.07	246,105.07
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน (พันบาท)	-	-	429.80
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	564,468.93	268,579.39	(28,857.60)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	14,700.00	14,700.00	14,700.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	14,700.00	14,700.00	14,700.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	549,768.93	253,879.39	(43,557.60)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	8,452.83	10,489.12	128,043.55
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	8,452.83	10,489.12	128,043.55
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	966,026.70	672,173.46	494,912.64
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	15,411.13	18,736.58	743.77
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	981,437.83	690,910.04	495,656.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,306,644.22	2,860,430.70	1,716,558.12

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	3,163,240.18	3,726,795.07	1,988,262.57
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	3,163,240.18	3,726,795.07	1,988,262.57
รายได้อื่น (พันบาท)	3,445.05	11,527.04	73,838.03
รวมรายได้ (พันบาท)	3,166,685.23	3,738,322.11	2,062,100.60
ต้นทุน (พันบาท)	2,762,459.36	3,316,643.56	2,587,751.47
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	2,762,459.36	3,316,643.56	2,587,751.47
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	113,225.42	124,464.16	188,003.63
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	113,225.42	124,464.16	188,003.63
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	-	548,719.32	(549,020.52)
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	2,875,684.78	3,989,827.04	2,226,734.58

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	291,000.45	(251,504.93)	(164,633.98)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	16,116.65	33,454.99	40,871.32
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	55,964.90	(56,583.45)	109,637.07
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	218,918.90	(228,376.47)	(315,142.37)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (พันบาท)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	218,918.90	(228,376.47)	(315,142.37)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	218,918.90	(228,376.47)	(315,142.37)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (พันบาท)	-	-	147,120.39
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	-	-	(536.66)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัด ประเภทรายการใหม่เข้าไปใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	-	-	(29,316.75)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	-	-	117,266.98
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	218,918.90	(228,376.47)	(197,875.39)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	214,568.44	(231,701.91)	(297,437.00)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	4,350.46	3,325.44	(17,705.37)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	214,568.44	(231,701.91)	(179,882.57)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	4,350.46	3,325.44	(17,992.81)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.72982	(0.78810)	(1.01169)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	371,602.39	(142,465.16)	(89,160.51)
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	287,555.40	(263,031.97)	(238,472.01)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	218,918.90	(228,376.47)	(315,142.37)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	218,918.90	(284,959.92)	(205,505.30)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	80,601.94	109,039.77	75,473.46
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	-	548,719.32	(549,020.52)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	234.63	(879.14)	(44,469.81)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากการขาย สินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	234.63	(879.14)	(44,469.81)
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(159.86)	(22.42)	(101.75)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(159.86)	(22.42)	(101.75)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	16,116.65	33,454.99	40,291.32
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	2,529.56	1,009.56	110.61
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	374,507.92	406,362.16	(683,221.99)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	146,707.69	(1,268,203.60)	707,409.61
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(421,559.83)	209,646.69	730,110.90
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	29,382.36	2,449.36	7,501.16
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	117,083.97	(99,873.27)	186,889.05

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(69,125.62)	496,203.09	(335,711.10)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	196,088.83	(180,915.00)	(258,797.10)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	373,085.32	(434,330.57)	354,180.53
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	287,057.12	(423,317.37)	354,180.53
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	730.17	926.84	75,606.50
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	730.17	926.84	75,606.50
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(32,358.80)	(64,780.46)	(18,220.12)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(32,250.57)	(62,647.99)	(18,220.12)
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	159.86	22.42	101.75
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	(35.89)	(61,219.64)	68,965.24

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(31,504.66)	(125,050.84)	126,453.37
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-	27,604.27	2,215.43
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	1,344,791.39	2,503,109.44	646,463.14
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	1,302,791.39	2,423,109.44	636,463.14
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	1,227,791.39	2,350,807.10	569,370.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	75,000.00	50,800.00	9,093.14
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	-	21,502.34	58,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	42,000.00	80,000.00	10,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินส่รับจากเงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการ เงิน (พันบาท)	42,000.00	80,000.00	10,000.00
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(1,455,851.39)	(2,019,734.91)	(1,111,115.42)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	(1,378,091.39)	(2,003,816.37)	(1,085,102.80)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(1,303,091.39)	(2,003,516.37)	(986,660.73)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	(75,000.00)	(300.00)	(53,442.07)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	-	-	(45,000.00)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	(77,760.00)	(15,918.54)	(26,012.62)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการ เงิน (พันบาท)	(77,760.00)	(15,918.54)	(26,012.62)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้สิ้นตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(28,380.43)	(47,192.64)	(23,382.34)
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	-	-	120,000.00
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-	(62,151.33)	-
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-	-	(37,219.96)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	(58,799.94)	-	(6,397.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(198,240.37)	401,634.83	(409,436.15)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	57,312.10	(146,733.37)	71,197.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	116,411.83	173,723.93	26,990.56
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	173,723.93	26,990.56	98,188.31

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.28	0.90	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.39	0.60	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.23	-0.25	0.23
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.35	4.88	1.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	44.00	75.00	184.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.19	5.94	3.83
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	45.00	62.00	95.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	3.40	15.07	34.49
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	12.67	11.01	-30.15
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	9.20	-6.75	-8.28
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	98.64	-168.31	-215.13
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.91	-6.11	-15.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	24.16	-28.29	-50.97
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.37	3.23	2.47
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	23.06	-4.26	-2.18
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.63	-5.16	-8.24
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.18	-0.19	0.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	26.86	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	13.23	-9.73	-7.19
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	53.71	-20.75	-52.02
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.44	1.45	0.90

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อย่อ : CAZ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107561000145

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาดัดตั้งโครงสร้างและระบบงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมกาน้ำนํ้าก๊าซ และปิโตรเคมี

เว็บไซต์ : www.caz.co.th

E-Mail: info@caz.co.th

โทรศัพท์ : 038-606-242

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้: บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่: 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150

เบอร์ติดต่อ: 038-606-242 ต่อ 607

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 175 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสาทรใต้

แขวง/ตำบล : พุ้มมหาเมฆ

เขต/อำเภอ : สาทร

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : 0-2285-1666

โทรสาร : 0-2231-3951

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ฟอรัวิส มาซาร์ส จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทร
ใต้

แขวง/ตำบล : แขวงยานนาวา

เขต/อำเภอ : เขตสาทร

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : 02-670-1100

โทรสาร : 02-659-5885

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย สมภพ ผลประसार

เลขที่ใบอนุญาต : 6941

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว วรรณวัฒน์ เหมชะญาติ

เลขที่ใบอนุญาต : 7049

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ทิพวรรณ พุ่มบ้านเช่า

เลขที่ใบอนุญาต : 9552

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีความฟ้องร้อง

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับหนังสือฟ้องร้องจากเจ้าหนี้จากกรณีผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายและสัญญาบริการ โดยเจ้าหนี้ได้ยื่นฟ้องเรียกให้ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ผิดนัดชำระหนี้ ต่อมาศาลได้มีการพิจารณาคดีบางส่วน ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถตกลงกับเจ้าหนี้ได้ ณ วันที่รายงาน คดีความบางส่วนที่ยังไม่ได้ข้อยุติ อยู่ระหว่างกระบวนการไกล่เกลี่ยและการสืบพยานในศาลชั้นต้น (รายละเอียดตามข้อมูลประกอบงบการเงิน ข้อ 30.3)

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	ชื่อคดี คำจ้างทำของ จำเลย คู่คารายนี้	
	ข้อพิพาทที่ 1 <u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u> วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : มิ.ย. 2569 <u>อธิบายข้อพิพาท</u> เรียกเงินค่าจ้างทำของ <u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u> มีนัดสอบปากคำพยานในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 <u>อธิบายเพิ่มเติม</u> -	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	ข้อพิพาทที่ 2 <u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u> วันที่เริ่มต้น : ก.ย. 2568 วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : ม.ค. 2569 <u>อธิบายข้อพิพาท</u> ผิดสัญญาซื้อขาย <u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u> นัดไกล่เกลี่ยภายในเดือนมกราคม 2569 <u>อธิบายเพิ่มเติม</u> -	อยู่ระหว่างดำเนินการ

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญ และจำเป็นต้องการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่แนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึง ความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการต่าง ๆ โดยมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการเดินธุรกิจของบริษัทโดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิร่วมตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเพื่อความเท่าเทียมกันมีรายละเอียดดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยทุกเสียงมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้ง ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ต้องบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติ ในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนด เป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุม อย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
- บริษัทฯ จะไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
- ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ในปี 2568 บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2569 ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2568 ณ ห้องประชุม A อาคารเอ็นจีเนียริง ของบริษัทฯ เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โดยมีการปฏิบัติตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทฯ จดทะเบียน และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลัก

ทราบ โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ขณะเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นจำนวน 28 ราย นับรวมจำนวนผู้ถือหุ้น 28 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 193,255,941 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 65.73 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

สำหรับวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ณ ห้องประชุม A อาคารเอ็นจีเนียริง ของบริษัทฯ เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ขณะเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นจำนวน 21 ราย รับมอบฉันทะ จำนวน 17 ราย นับรวมจำนวนผู้ถือหุ้น 38 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 223,017,468 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 75.86 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ครบเป็นองค์ประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทงดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้อยู่บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกันอีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 one report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

2.3 การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่การเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีกรณีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของ ตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำ รายการ และจัดส่งสำเนารายงานนั้นให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลิดรอนสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

3.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญดังมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่องรวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน: บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ

ผู้บริหาร: บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่ายและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า: บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

คู่ค้า: บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

คู่แข่ง: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่เป็นนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

ชุมชน/สังคม : บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐาน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3.2 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร่องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่สื่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว โดยมีคณะกรรมการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันทำหน้าที่ในการควบคุมติดตามและประเมินความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อป้องกันการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันทั้งในส่วน of สำนักงานและไซต์งานก่อสร้าง

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่มีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยการแจ้งเรื่องร้องเรียนประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้และถือปฏิบัติเป็นเรื่องลับและรายงานผลการสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ทราบต่อไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะใด โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมทุกครั้งตลอดปี

แจ้งเบาะแสการทุจริตและคอร์รัปชัน	คุณจิตติมา หะเต๊ะ
	เลขานุการบริษัท email: info@caz.co.th
ช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่	ฝ่ายบุคคล : 098-586-6616
	ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : 068-606-242 ต่อ 900

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียม โดยเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ที่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4.2 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในส่วนของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) อาทิเช่น การจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อซักถามข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้เบอร์โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำโดยมี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมกิจกรรมและตอบซักถามแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day โดยปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็น คนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ จึงมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีรายละเอียดดังนี้

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมในด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย รวมถึงสร้างประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มี

การเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงในระยะยาว ด้วยการบริหารงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ซึ่งมีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ

สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Director Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

5.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถตรวจสอบได้ทุกระบวนการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

5.3 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้จรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความ

เป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การประเมินผลการ

ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางแผนการดำเนินธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

- คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

- คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จำนวน 7 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้รายงานค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทที่ประกอบด้วย

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็น คนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วยตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่โดยรวมในลักษณะที่เป็นทีมงานด้วยตนเอง

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะ และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

วิธีการให้คะแนน

การให้คะแนนใช้วิธีการระบุความเห็นของกรรมการแต่ละท่าน โดยใช้เครื่องหมาย / ในช่องผลการประเมิน ตั้งแต่ 0-4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน พร้อมทั้งความเห็นเพิ่มเติม (ถ้ามี) จากนั้น นำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

โดยในปี 2568 เลขานุการบริษัท ได้จัดส่งแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง ให้กรรมการแต่ละท่านสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง โดยเลขานุการทำการสรุปผลการประเมินทั้งหมด รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท นำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ และ/หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป โดยผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.09 ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก

เกณฑ์การประเมินผล

ระดับ	คะแนน (ร้อยละ)
ดีเด่น	100
ดีมาก	85 - 99
ดี	70 - 84
พอใช้	ต่ำกว่า 70
ต้องปรับปรุง	ต่ำกว่า 60

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, หน่วยงาน

เสีย ราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ

ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่เป็นนโยบายที่จะทำให้ลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐาน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชนสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรมจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรมจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาดังกล่าว รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถตรวจสอบได้ทุกกระบวนการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคทุกส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565
- บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567

บริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์แน่วแน่และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริต แลคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 2565 ผ่านการบริหารงานอย่างโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาลจรรยาบรรณ และจริยธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และให้ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน	
ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน :	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์	ทุจริต
	(Thai Private Sector Collective Action Against
	Corruption: CAC)
	สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

The image is a certificate from the Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC). At the top, the CAC logo is displayed in a large, bold, blue font. Below it, the text "Thai Private Sector Collective Action Against Corruption" is written in a smaller, black font. The main title "Certificate of Membership" is prominently displayed in a large, bold, black font. Underneath, it states "This Certificate is Granted to" followed by the name of the company, "CAZ (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED", in a bold, black font. A circular gold seal with the CAC logo and two stars is positioned below the company name. The text "has met the commitments to the CAC Declaration on anti-corruption by putting in place good business principles and controls against bribery and is now a full member of CAC" is written in a smaller, black font. The validity period "During the Period from 30 September 2024 to 30 September 2027" is stated below. The certificate is signed by two individuals: Mr. Kulvech Janvatanavit, Councilor and Secretary, and Kulpatra Sirodom, Ph.D., CAC Chairman. The bottom of the certificate features the slogan "Do Good • Do Right • Fight Corruption" and a row of logos for various Thai organizations, including the Thai Institute of Directors, the Thai Chamber of Commerce, the Thai Association of Banks, the Thai Federation of Chambers of Commerce, the Thai Federation of Exporters and Importers, the Thai Federation of Manufacturers, the Thai Federation of Retailers, the Thai Federation of Services, the Thai Federation of Transport, and the Thai Federation of Wholesale and Retail Traders.

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 97

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : ไม่มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	8	88.89
กรรมการหญิง	1	11.11
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	22.22
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	77.78
กรรมการอิสระ	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	44.44

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจการเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	23 พ.ย. 2560	การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
2. นาย ชุง ชิก ฮอง เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 25,689,640 หุ้น (8.740000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	10 ก.พ. 2557	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เพศ: ชาย อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	23 พ.ย. 2560	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตรวจสอบ, การจัดทำงบประมาณ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย ยอง ซอล ซอย เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 1,805,060 หุ้น (0.610000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 ก.พ. 2563	ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, ผู้นำ
5. นาย สมยศ ตีรพัฒน์นันท์ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	17 ม.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
6. พันตำรวจโท เขียวรัตน์ วิเชียรสรรค์ เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	26 ก.พ. 2568	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การบริหารรัฐกิจ
7. นางสาว ปุณชญา ปัทมกขกร เพศ: หญิง อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 ก.พ. 2568	บริหารธุรกิจ, การเจรจาต่อรอง, การวิเคราะห์ข้อมูล, บัญชี, การเงิน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
8. นาย สิทธิชัย กลุขวิวรรณ์ เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	18 ก.ค. 2568	การตลาด, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การบริหารรัฐกิจ, ประกันภัยและประกันชีวิต
9. นาย วรศร์ พงศ์ฐิติเทพ เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	3 ก.ย. 2568	เศรษฐศาสตร์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พันตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย นที หัถมณี เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ธุรกิจระหว่างประเทศ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	24 เม.ย. 2568	นาย สิทธิชัย กฤชวิวรรณ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 ก.ค. 2568
2. นาย พรอินทร์ แม้นมาลัย เพศ: ชาย อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	5 ก.พ. 2568	พันตำรวจโท เจริญรัตน์ วิเชียรสรรค์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 26 ก.พ. 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
3. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธุ์ลาภ เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่	1 ส.ค. 2568	นาย วรเศรษฐ์ พงศ์ฐิติเทพ วันที่ดำรงตำแหน่ง แทน : 3 ก.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย ชุง ชิก ฮอง	กรรมการ	✓				✓
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนิ รันตร์	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย ยอง ซอล ซอย	กรรมการ	✓				
5. นาย สมยศ ติรน วัฒนนันท์	กรรมการ		✓		✓	✓
6. พันตำรวจโท เจริญ รัตน์ วิเชียรสรรค์	กรรมการ		✓		✓	
7. นางสาว ปุณชญา ปัทมกษกร	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย สิทธิชัย กฤชวิ วรรณ	กรรมการ		✓	✓		
9. นาย วรเศรษฐ์ พงศ์จุติ เทพ	กรรมการ		✓		✓	
รวม (คน)		2	7	3	4	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	11.11
2. ประกันภัยและประกันชีวิต	1	11.11
3. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	2	22.22
4. บริการรับเหมาก่อสร้าง	2	22.22
5. กฎหมาย	1	11.11
6. การตลาด	1	11.11
7. บัญชี	2	22.22
8. การเงิน	4	44.44
9. การจัดการข้อมูล	1	11.11
10. การวิเคราะห์ข้อมูล	3	33.33
11. การเจรจาต่อรอง	1	11.11
12. การจัดการโครงการ	2	22.22
13. การจัดการองค์กร	1	11.11
14. วิศวกรรม	3	33.33
15. ผู้นำ	2	22.22
16. การจัดการกลยุทธ์	1	11.11
17. การจัดการความเสี่ยง	4	44.44
18. การตรวจสอบ	2	22.22
19. การจัดทำงบประมาณ	1	11.11
20. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	2	22.22
21. การบริหารรัฐกิจ	2	22.22
22. บริหารธุรกิจ	3	33.33

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : ไม่มี

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ
3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
4. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง โดยครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
 - การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ควบคุมและกำกับดูแล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ
3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
4. พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง โดยครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่า เป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
8. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น เมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า
2. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ รวมถึงการพิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
6. คณะกรรมการบริหารอาจมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณาก่อนกรอกรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์

การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ

6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

7. พิจารณาแผนการพัฒนาระบบการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่

ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง

2. พิจารณาอนุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท

3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
3. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

ลิงก์กฎบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจการเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	23 พ.ย. 2560	การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม
2. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	23 พ.ย. 2560	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตรวจสอบ, การจัดทำงบประมาณ
3. นาย สิทธิชัย กลุขวิวรรณ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	18 ก.ค. 2568	การตลาด, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การบริหารรัฐกิจ, ประกันภัยและประกันชีวิต

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย นที หัถมณี เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ธุรกิจระหว่างประเทศ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 เม.ย. 2568	นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 18 ก.ค. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ชุง ชิก ฮอง เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	22 ก.พ. 2561
2. นาย สมยศ ตีรณพัฒนานันท์ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2566
3. นาย หวัง ยอบ จี เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2566
4. นางสาว ปุณชญา ปัทมกษกร เพศ: หญิง อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 ก.พ. 2568
5. นาย วเรศร์ พงศ์ฐิติเทพ เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	3 ก.ย. 2568

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวงษ์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สมยศ ตีรณวัฒน์	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย สิทธิชัย กฤษวิวัฒน์	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ชุง ชิก ฮอง	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย วเรศร์ พงศ์ฐิติเทพ	กรรมการชุดย่อย
	พันตำรวจโท เจริญรัตน์ วิเชียรสรรค์	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1. นาย นที ทับมณี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	24 เม.ย. 2568	นาย สิทธิชัย กฤษวิวัฒน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง : 18 ก.ค. 2568
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	1. นาย พรอินทร์ แมนมัลย์	กรรมการชุดย่อย	5 ก.พ. 2568	พันตำรวจโท เจริญรัตน์ วิเชียรสรรค์ วันที่ดำรงตำแหน่ง : 26 ก.พ. 2568

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ชุง ชิก ฮอง เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	10 ก.พ. 2557	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย ยอง ซอล ซอย เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ	29 ก.พ. 2563	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, ผู้นำ
3. นาย หวัง ยอบ จี เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ	9 พ.ย. 2565	วิศวกรรม

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นางสาว พรธิภัสร์ ชันธีวิทย^{(*)(**)} เพศ: หญิง อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	20 มี.ค. 2560	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล
5. นาง วิมล เวหนะรัตน์ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน	2 เม.ย. 2561	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
6. นางสาว มะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม^(**) เพศ: หญิง อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้จัดการแผนกบัญชี	20 ก.พ. 2557	บัญชี, การเงิน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย ฮยอน ยูล ลี เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	7 ก.พ. 2565	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ, วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	26,229,665.00	22,638,096.00	16,598,214.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	4,333	4,556	677
พนักงานชาย (คน)	3,350	3,719	467
พนักงานหญิง (คน)	983	837	210

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

ในปี 2566 บริษัทมีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 4,333 คน และเพิ่มขึ้นเป็น 4,556 คนในปี 2567 อันเป็นผลจากการได้รับงานก่อสร้างหลายโครงการและการขยายกำลังคนเพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว

ต่อมาในปี 2568 จำนวนพนักงานลดลงเหลือ 677 คน เนื่องจากโครงการหลักที่ได้รับในช่วงปี 2566-2567 ได้ทยอยแล้วเสร็จ โดยคงเหลือเพียงประมาณ 1-2 โครงการ ซึ่งอยู่ในระยะใกล้แล้วเสร็จเช่นกัน บริษัทจึงได้ปรับโครงสร้างกำลังคนให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่ลดลง โดยคงไว้เฉพาะพนักงานที่ปฏิบัติงานในโครงการที่ยังดำเนินอยู่ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายแรงงานและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,353,200,000.00	1,618,390,511.00	789,969,312.04

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสโกแมสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	118	135	150
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	78	72	73
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	1.80	1.58	10.78
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	66.10	53.33	48.67

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	1,736,590.00	2,132,639.00	1,839,284.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	มี	677	150	73	10.78%	48.67%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว มะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม	maliwan.s@caz.co.th	038-606242

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จิตติมา หะตะ	jittima.h@caz.co.th	038-606242

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย กริณย์ พิระบูล	karun@ppia.co.th	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบ บัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท ฟอริวิส มาซาร์ส จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-670-1100	2,500,000.00	ประเภทของงานบริการ อื่น: ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด รายละเอียดข้อมูลค่า บริการอื่น ๆ: ค่าจัดทำ เล่มงบการเงิน ค่าเดิน ทาง ค่าที่พัก ส่วนที่จ่ายไปในระหว่าง ปีบัญชี: 0.00 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายใน อนาคต: N/A บาท	1. นาย สมภพ ผลประसार อีเมล: Sompop.Pholprasarn@forvismazars.com เลขที่ใบอนุญาต: 6941 2. นางสาว วรณวัฒน์ เหมชะญาติ อีเมล: Wannawat.Hemachayart@forvismazars.com เลขที่ใบอนุญาต: 7049 3. นางสาว ทิพวรรณ พุ่มบ้านเช่า อีเมล: Tippawan.Pumbansao@forvismazars.com

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบ บัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
		รวมค่าบริการ: N/A บาท	เลขที่ใบอนุญาต: 9552

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท ฟอรัมวิส มาซาร์ส จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-670-1100	400,000.00	-	1. นาย สมภพ ผลประसार อีเมล: Sompop.Pholprasarn@forvismazars.com เลขที่ใบอนุญาต: 6941 2. นางสาว วรณวิวัฒน์ เหมชะญาติ อีเมล: Wannawat.Hemachayart@forvismazars.com เลขที่ใบอนุญาต: 7049 3. นางสาว ทิพวรรณ พุ่มบ้านเช่า อีเมล: Tippawan.Pumbansao@forvismazars.com เลขที่ใบอนุญาต: 9552

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยกำกับดูแลคณะกรรมการชุดย่อย และคณะผู้บริหารให้ดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ตลอดจนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา รวมทั้งมีมาตรการคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล และงบการเงิน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินเป็นไปตามพื้นฐานของความถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุสมผล และเชื่อถือได้ โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาปัญหา อุปสรรค และโอกาสในการพัฒนา โดยนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงลักษณะการประกอบธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ตลอดจนมีผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ยอง ชอล ซอย	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	29 ก.พ. 2563	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, ผู้นำ
2. พันตำรวจโท เสียรรัตน์ วิเชียรสรรค์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	26 ก.พ. 2568	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การบริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว ปุณชญา ปัทมกชกร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	26 ก.พ. 2568	บริหารธุรกิจ, การเจรจาต่อรอง, การวิเคราะห์ข้อมูล, บัญชี, การเงิน
2. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 ก.ค. 2568	การตลาด, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การบริหารรัฐกิจ, ประกันภัยและประกันชีวิต
3. นาย วรศร พงศ์ฐิติเทพ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	3 ก.ย. 2568	เศรษฐศาสตร์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการข้อมูล, การจัดการกลยุทธ์

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่ สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้น

เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่
มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ
เจ้าหนี้ และคู่ค้า เป็นต้น อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

(10) มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีรวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน
ธุรกิจของบริษัท

(11) กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจทำให้ตนต้องขาด
คุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

(12) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี

(13) กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(14) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย
บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นการรวมกันของบริษัทใหญ่ บริษัท
ย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้วกรรมการอิสระ อาจได้รับมอบ
หมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้
ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 5

(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับสิทธิในการการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

1. การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและ
ประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญ
ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะ
กรรมการบริษัทที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการ
ถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดค่านิ
ยามกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการ
พิจารณาถ่วงดุลอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวน ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย ชุง ชิก ฮอง (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย ยอง ซอล ซอย (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย สมยศ ตีรณพัฒนานันท์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. พันตำรวจโท เจริญรัตน์ วิเชียร สรรค์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นางสาว ปุณชญา ปัทมกชกร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
9. นาย วรศร์ พงศ์ฐิติเทพ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ อย่างไร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์การประเมินผล

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แนวทางทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประมวลผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้

ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ขั้นตอนการดำเนินการ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปีภายหลังจากกรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.09 อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	216.22	240
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 23

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 22 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : มี

วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 1) : 10 พ.ย. 2568

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	23	/	23	1	/	1	1	/	1
2. นาย ชุง ชิก ฮอง (กรรมการ)	23	/	23	1	/	1	1	/	1
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	23	/	23	1	/	1	1	/	1
4. นาย ยอง ซอล ซอย (กรรมการ)	20	/	23	1	/	1	1	/	1
5. นาย สมยศ ตีรณวัฒน์นันท์ (กรรมการ)	21	/	23	1	/	1	1	/	1
6. พันตำรวจโท เขียวรัตน์ วิเชียรสรรค์ (กรรมการ)	20	/	20	1	/	1	1	/	1
7. นางสาว ปุณณญา ปัทมกษกร (กรรมการ)	19	/	20	1	/	1	1	/	1
8. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรธน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8	/	8	0	/	0	1	/	1
9. นาย วเรศร์ พงศ์ฐิติเทพ (กรรมการ)	4	/	4	0	/	0	1	/	1
10. นาย นที ทับมณี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	0	/	0
11. นาย พรอินทร์ แม้นมาลัย (กรรมการ)	2	/	2	0	/	0	0	/	0
12. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ (กรรมการ)	16	/	17	1	/	1	0	/	0

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิชัยพร (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	23/23 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
2. นาย ชุง ชิก ฮอง (กรรมการ)	23/23 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	23/23 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
4. นาย ยอง ซอล ซอย (กรรมการ)	20/23 (86.96%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
5. นาย สมยศ ตีรพัฒน์นันท์ (กรรมการ)	21/23 (91.30%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
6. พันตำรวจโท เขียวรัตน์ วิเชียรสรรค์ (กรรมการ)	20/20 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
7. นางสาว ปุณณญา ปัทมกษกร (กรรมการ)	19/20 (95.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
8. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	8/8 (100.00%)	N/A	1/1 (100.00%)
9. นาย วรเศรษฐ์ พงศ์ฐิติเทพ (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	N/A	1/1 (100.00%)
10. นาย นที ทับมณี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
11. นาย พรอินทร์ แม้นมลัย (กรรมการ)	2/2 (100.00%)	N/A	N/A
12. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธุ์ลาภ (กรรมการ)	16/17 (94.12%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(97.28%)	100.00%	100.00%

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการติดภารกิจอื่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ

รายการ	ค่าตอบแทนเป็นรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ย ประชุม (บาท/ครั้ง)
1.ประธานกรรมการบริษัท	35,000	ไม่มี
2.ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	ไม่มี
3.กรรมการตรวจสอบ	25,000	ไม่มี
4.ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	12,500
5.กรรมการบริษัท	ไม่มี	12,000
6.กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	12,000

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะ กรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่ เป็น ตัวเงินของ บริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐ์ พร (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)			423,327.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธาน กรรมการ)	0.00	423,327.00	423,327.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
2. นาย ชุง ชิก ฮอง (กรรมการ)			279,327.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	279,327.00	0.00	279,327.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง (ประธานกรรมการชุด ย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
3. นาย ยิ่งยง เทชะรุ่งนรินทร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			303,327.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	303,327.00	303,327.00	ไม่มี	
4. นาย ยอง ชอล ขอย (กรรมการ)			243,327.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	243,327.00	0.00	243,327.00	ไม่มี	
5. นาย สมยศ ติรณวัฒน์นันท์ (กรรมการ)			305,327.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	255,327.00	0.00	255,327.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	50,000.00	0.00	50,000.00	ไม่มี	
6. พันตำรวจโท เสียรรัตน์ วิเชียรสรรค์ (กรรมการ)			242,772.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	242,772.00	0.00	242,772.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
7. นางสาว ปุณชญา บัณฑิตกษกร (กรรมการ)			230,772.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	230,772.00	0.00	230,772.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
8. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			165,386.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	0.00	165,386.00	165,386.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
9. นาย วรศร์ พงศ์ฐิติเทพ (กรรมการ)			49,109.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	49,109.00	0.00	49,109.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
10. นาย หวัง ยอบ จี (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาย นที ทับมณี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			114,109.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	0.00	114,109.00	114,109.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
12. นาย พรอินทร์ แม้นมัลย์ (กรรมการ)			24,277.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	24,277.00	0.00	24,277.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
13. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ ลาก (กรรมการ)			193,940.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	193,940.00	0.00	193,940.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,518,851.00	423,327.00	1,942,178.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	582,822.00	582,822.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	50,000.00	0.00	50,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 2,378,000.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทร่วมในระดับ
ที่เหมาะสมกับกิจการ และจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน โดยการกำหนดนโยบายการ
กำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึง

1. การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย
2. การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ 1. และให้ตัวแทนของบริษัทดูแล
ให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น ตัวแทนของบริษัทจะทำหน้าที่อย่าง
ดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
3. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตาม
กฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง
ทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการจัด
ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่
ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้
ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครอง
หลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และขอบังคับ ประกาศ คำ
สั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ใน
การประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมี
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทใดให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่
เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของ

รายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายงานดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่าง ๆ เหมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีกรณีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ / อยู่ระหว่างดำเนินการ
ผ่านหรือไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่ / อยู่ระหว่างดำเนินการ
ไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
2. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
3. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	2	/	2	2/2 (100.00%)
4. นาย นที ทับมณี (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	2	/	2	2/2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ และการเงิน มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี นายสิทธิชัย กฤษวิวรรณ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร และนายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางสาวจิตติมา หะเต๊ะ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำกัดมหาชน สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมปรึกษาหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 ครั้ง ตลอดจนได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRSs and Thai Accounting Standards – TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารืออย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล และทบทวนข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินความเพียงพอความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิด

เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายมาตรฐานรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

2. การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีและรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรจากรายงานการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุมและได้ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอครอบคลุมความเสี่ยงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายในจากผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้จัดทำขึ้นตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่า บริษัท มีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในด้วยและไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อหลักของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายบริหารได้ปรับปรุง แก้ไข ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีการบริหารงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากการสอบทาน พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัท มีเจตนาที่จะละเว้นการไม่ปฏิบัติตาม หรือมีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมาย

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2569 โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ และผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัท พอร์วิส มาชárs จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่น่าพอใจ คณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี ดังรายชื่อต่อไปนี้

- 1) นายสมภพ ผลประสาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6941 และ /หรือ
- 2) นางสาววรรณวิมล เหมชะญาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7049 และ / หรือ
- 3) นางสาวทิพวรรณ พุ่มบ้านเช่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9552

ในนามบริษัท พอร์วิส มาชárs จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2569 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 2,900,000 บาท

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือทำรายการเบี่ยงเบนจากเงื่อนไข เป็นธุรกรรมปกติ มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีการเปิดเผยข้อมูลของการรายการที่เกี่ยวข้องกันครบถ้วน เพียงพอ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นความถูกต้อง ขอบธรรม โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง และมีความเป็นอิสระอย่างรอบคอบ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผย

ข้อมูลเพียงพอ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 10

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชุง ชิก ฮอง (ประธานกรรมการบริหาร)	10	/	10	10 / 10 (100.00%)
2. นาย สมยศ ตีรณพัฒนานันท์ (กรรมการบริหาร)	9	/	10	9 / 10 (90.00%)
3. นาย หวัง ยอบ จี (กรรมการบริหาร)	10	/	10	10 / 10 (100.00%)
4. นางสาว ปุณณญา ปัทมกชกร (กรรมการบริหาร)	10	/	10	10 / 10 (100.00%)
5. นาย วรเศรษฐ์ พงศ์ฐิติเทพ (กรรมการบริหาร)	8	/	8	8 / 8 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				98.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 10 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารจะร่วมกันพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบแล้วแต่กรณี โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนงบประมาณประจำปี การลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมการเงินและสินเชื่อที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาผลการดำเนินงาน กับกำไรขาดทุน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำทุกเดือน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการ รายรับ รายจ่าย และงบกระแสเงินสดของบริษัทฯ ประจำทุกเดือน
4. พิจารณาประเด็นที่ต้องเฝ้าระวัง ติดตาม หรือกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
5. พิจารณาการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย สมยศ ตีรนวัฒนนันท์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรธน์ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย นที ทับมณี (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปสาระสำคัญที่พิจารณา ได้ดังนี้

1. ร่วมกันทำหน้าที่สรรหา พิจารณา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการลาออก โดยคำนึงถึงบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถ ที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
3. พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยพิจารณากลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของของจำนวนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตาม หลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ถึง วันที่ 15 มกราคม 2569

5. พิจารณาคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ โดยเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เป็นอิสระ โดยในการแสดงความเห็นและลงมติในกรรมการฯ ท่านที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณานั้นไม่อยู่ในที่ประชุมและไม่มีสิทธิแสดงความเห็นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชุง ชิก ฮอง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย วเรศร์ พงศ์ฐิติเทพ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. พันตำรวจโท เขียวรัตน์ วิเชียรสรรค์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย พรอินทร์ แม้นมาลัย (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็น 100% เพื่อพิจารณาและรับทราบวาระต่างๆ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- กำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนทบทวนกรอบความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ให้สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2568 โดยกลั่นกรองให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร ตลอดจนติดตามและ ให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดย มีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวได้อย่างยั่งยืน
- ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอก และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ และรักษาผลการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงองค์กรสำคัญขององค์กรตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายในกฎบัตรอย่าง ครบถ้วน มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐาน สภาวะ อุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ติดตามและ ให้ข้อคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทุกประเด็นที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนปัจจัย ความเสี่ยงใหม่ที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ใน อนาคต ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยง อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งทำให้ บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและสร้างคุณค่าให้ กับกิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทว่า มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องการกำกับดูแล สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทด้วย จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีกลไก ซึ่งทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทดำเนินการไปตามที่บริษัทมุ่งหวัง และส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงรายละเอียดหลักๆ ของระบบการควบคุมภายใน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กร และวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ และทรัพยากรที่มีอยู่ อีกทั้งบริษัท ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายได้กำหนดไว้ ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และระเบียบอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน กำหนดมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาว บริษัทกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา และพิจารณา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา รับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในด้านแผนการปฏิบัติงาน ผลประเมินความเพียงพอ คุณภาพของกระบวนการบริหาร

ความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย รวมถึงข้อบังคับของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอ้างอิงกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ส่วน ได้แก่

- (1) การควบคุมภายในองค์กร
- (2) การประเมินความเสี่ยง
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- (5) ระบบการติดตาม

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมี นายกรัณย์ พิระบูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปี 2568 ว่าเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

บริษัท พีพี อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมี นายกรัณย์ พิระบูล เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2568 เพื่อทำการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ธุรกิจขนส่งทางบก	บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย ของ บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE) ประกอบธุรกิจตรวจ สอบความปลอดภัยทาง วิศวกรรม	บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	31 ธ.ค. 2568
นายซุง ชิก ฮอง -	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัท ผู้บริหารของบริษัท และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 8.74 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด			
รายการที่ 1	4,057,352.00	5,162,367.00	758,029.00
<u>ลักษณะรายการ</u>			
ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ			
<u>รายละเอียด</u>			
- บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จ่ายให้แก่บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป			
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจากบริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 รายซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการความเหมาะสมและสมเหตุสมผล			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จ่ายให้แก่บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจากบริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่น ๆ อีก 2 รายซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	361,667.00	2,942,911.00	0.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย <u>รายละเอียด</u>	356,958.00	386,431.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จ่ายให้แก่บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจากบริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการรายอื่นอีก 2 รายซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการความเหมาะสมและสมเหตุสมผล			
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ <u>รายละเอียด</u> ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Destructive Testing – NDT) ที่จ่ายให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Detective Engineering – NDE) จากบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการรายอื่นอีก 2 ราย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	19,254,759.00	33,210,175.00	4,833,099.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้ บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non- Destructive Testing – NDT) ที่จ่ายให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัท จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ ใช้บริการทดสอบ แบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Detective Engineering –NDE) จากบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและ เงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ อีก 2 ราย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้า ตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่ารายการมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล	593,175.00	15,247,646.00	339,393.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้ บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non- Destructive Testing – NDT) ที่จ่ายให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัท จ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	2,759,515.00	5,267,341.00	215,537.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Detective Engineering –NDE) จากบริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการ รายอื่นๆอีก 2 ราย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าสำนักงาน <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> -บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยใน ปี 2566 มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง - ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 2566 RE ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงานเนื่องจากย้ายที่ตั้งสำนักงานใหม่ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	174,000.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย			
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าสาธารณูปโภค <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีรายได้ค่าสาธารณูปโภคจากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าสาธารณูปโภคตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> -บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยใน ปี 2566 มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง - ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 2566 RE ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงานเนื่องจากย้ายที่ตั้งสำนักงานใหม่ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย	58,310.00	0.00	0.00
รายการที่ 6 <u>ลักษณะรายการ</u> ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า	29,317.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค จาก บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และค่าสาธารณูปโภค อัตราค่าสาธารณูปโภคตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> -บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยใน ปี 2566 มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง - ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 2566 RE ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงานเนื่องจากย้ายที่ตั้งสำนักงานใหม่ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย			
นายชุง ชิก ฮอง			
รายการที่ 1 0.00 43,300,000.00 4,153,413.00 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก นายชุง ชิก ฮอง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
- ในปี 2567 บริษัทกู้ยืมเงินจาก นายซุง ชิก ฮอง จำนวน 43.30 ล้านบาท - ระหว่างงวดปี 2568 บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มจำนวน 6.85 ล้านบาท และชำระคืน 45.99 ล้านบาท โดยมียอดคงเหลือสิ้นงวดจำนวน 4.15 ล้านบาท - การกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้างซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ - ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจ่ายให้กับนายซุง ชิก ฮอง อยู่ที่อัตราร้อยละ 6.00 - 7.00 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่มีอัตราดอกเบี้ย MLR-ร้อยละ 0.50 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก นายซุง ชิก ฮอง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	21,575.00	1,185,052.00	2,971,707.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
- ในปี 2567 บริษัทกู้ยืมเงินจาก นายซุง ชิก ฮอง จำนวน 43.30 ล้านบาท - ระหว่างงวดปี 2568 บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มจำนวน 6.85 ล้านบาท และชำระคืน 45.99 ล้านบาท โดยมียอดคงเหลือสิ้นงวดจำนวน 4.15 ล้านบาท - การกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้างซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ - ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจ่ายให้กับนายซุง ชิก ฮอง อยู่ที่อัตราร้อยละ 6.00 - 7.00 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่มีอัตราดอกเบี้ย MLR-ร้อยละ 0.50 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก นายซุง ชิก ฮอง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	252,633.00	2,222,175.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
- ในปี 2567 บริษัทกู้ยืมเงินจาก นายซุง ชิก สอง จำนวน 43.30 ล้านบาท - ระหว่างงวดปี 2568 บริษัทได้กู้ยืมเงินเพิ่มจำนวน 6.85 ล้านบาท และชำระคืน 45.99 ล้านบาท โดยมียอดคงเหลือสิ้นงวดจำนวน 4.15 ล้านบาท - การกู้ยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ - ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจ่ายให้กับนายซุง ชิก สอง อยู่ที่อัตราร้อยละ 6.00 - 7.00 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่ มีอัตราดอกเบี้ย MLR-ร้อยละ 0.50) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำ รายการระหว่างกันจำ แนกตามประเภทรายการมีดังนี้

• **รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ** อาทิ การซื้อและขายสินค้า การให้บริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าและมีราคาที่เป็นธรรม รวมทั้งไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทอาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรมและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

• **รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน** จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท สำหรับรายการค้าประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ โดยการค้าประกันไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้าประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้าประกันจะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และ

ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

• **ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ** ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่ำหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

• **รายการอื่น ๆ** นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งอันเนื่องจากการบริหารหรือผู้บริหารท่านใด ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้นจะไม่มีอำนาจออกเสียงในการอนุมัติให้ทำรายการ และจะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับ งบการเงินรวมของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเกิดประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และ สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ กับ งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท ฟอริวิส มาซาร์ส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับดีที่เป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินของบริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับ งบการเงินรวมของ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ และถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกประการ

(นายณรงค์ฤทธิ์ อ่าววิศิษฐพร)

ประธานกรรมการ

(นายชุง ชิก ฮอง)

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตต่อหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ข้อ 8 และข้อ 28 ซึ่งอธิบายว่า ในระหว่างปีบริษัทได้มีการเจรจากับลูกค้ารายหนึ่งเพื่อยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า การเจรจาดังกล่าวได้เสร็จสิ้นแล้ว ส่งผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนสะสมที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง “รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า” ภายหลังการเจรจาดังกล่าว บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งเคยรับรู้ไว้ในรอบระยะเวลาที่ผ่านมา ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง “เครื่องมือทางการเงิน”

ทั้งนี้รายการดังกล่าวเกิดจากเหตุการณ์ทางธุรกรรมเดียวกัน โดยบริษัทได้แสดงรายการผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า และกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวแยกกันในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานและการจำแนกรายได้ ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) และข้อ 29 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากรายได้จากการก่อสร้างตามสัญญาหลายประเภท เช่น การรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร การรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ และอื่น ๆ ทั้งนี้ เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลายและแตกต่างกัน รายได้จากการก่อสร้างดังกล่าวรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงานในแต่ละสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมถึงการพิจารณาผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามสัญญา การรับรู้รายได้จากสัญญาการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นถูกหน้การค่าที่เกี่ยวข้อง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวข้องกันปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้ • ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบัน • การประเมินขึ้นความสำเร็จของงานที่ปฏิบัติแล้วจนถึงปัจจุบัน • การประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขตามสัญญาส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญา มีผลต่อการปรับประมาณการต้นทุนและรายได้ของโครงการ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • การทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง • การประเมินความเหมาะสมของการออกแบบและพิจารณาว่าการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องในการจัดทำประมาณการต้นทุนจากการก่อสร้างของโครงการและการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานได้ถูกนำไปปฏิบัติแล้ว • การสุ่มทดสอบเอกสารสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับประมาณการต้นทุนโครงการและการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร รวมถึงพิจารณาความสอดคล้องของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบ • การสุ่มทดสอบข้อมูลสนับสนุนที่ใช้ในการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงาน • การพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับงานส่วนที่เหลืองานก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อประเมินความเพียงพอของการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาที่อาจเกิดขึ้น • การวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตราค่าใด ๆ ขึ้นต้นวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง และสอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความแตกต่างที่มีนัยสำคัญ • การพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

Forvis Mazars Ltd.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง
ข้าพเจ้าได้พิจารณา เรื่อง การรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามสัญญา เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งทั้งกระบวนการในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานและประมาณการต้นทุนโครงการต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในระดับที่มีนัยสำคัญของฝ่ายบริหาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินรายได้จากการก่อสร้างตามสัญญาที่รับรู้ในงบการเงิน	
การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข), 4 (ค), ข้อ 7 และข้อ 8 มูลค่าของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัทมี ยอดที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อมูลด้านเครดิตในอดีต สภาวะการณ์ในปัจจุบัน ข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ข้าพเจ้าได้พิจารณา เรื่อง การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เนื่องจากลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและบริษัท และการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • การทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา • การทดสอบข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวข้องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และ • การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่ได้อ้างไว้ว่าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 228 ล้านบาทและ 241 ล้านบาทตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 200 ล้านบาทและ 260 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ถูกคำรายหนึ่งของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการชำระเงินล่าช้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นเหตุให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับผลกระทบและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนและจังหวะเวลาในการรับชำระเงินจากลูกค้า สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและ บริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์ การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามี สาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อ การตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยง ที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

Sompap PL

สมภพ ผลประสาร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6941

บริษัท ฟอริวิส มาซาร์ส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	98,188,313	26,990,563	95,384,047
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7, 33	785,073,492	1,221,002,485	786,307,202
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	71,049,664	605,057,281	71,049,664
สินค้าคงเหลือ	9	7,635,992	15,137,147	7,635,992
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		3,353,486	-	3,353,486
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33	25,046,926	24,337,801	22,690,808
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		990,347,873	1,892,525,277	986,421,199
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	10	16,364	68,981,602	16,364
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	7,390,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	622,200,323	569,939,457	611,675,752
สินทรัพย์สิทธิการไว้ใช้	13	-	3,841,907	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		8,713,799	10,817,903	8,400,337
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	8	-	188,887,525	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		88,887,439	10,804,310	79,212,450
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14	3,294,219	112,823,957	2,553,704
เงินมัดจำ		3,098,103	1,808,761	2,717,703
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		726,210,247	967,905,422	711,966,510
รวมสินทรัพย์		1,716,558,120	2,860,430,699	1,698,387,709

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี		29,819,699	27,604,271	29,819,699	27,604,271
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	30,000,000	447,290,730	30,000,000	447,290,730
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16, 33	501,779,281	849,597,203	502,413,669	923,052,776
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8	249,747,678	460,950,574	249,747,678	460,950,574
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	71,140,823	106,343,661	70,337,333	105,332,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.3	34,756,534	32,392,439	26,346,857	24,525,572
ส่วนของเงินเจ้าหนี้ประกันผลงาน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		52,236,009	-	52,236,009	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18, 33	7,653,413	52,002,340	5,153,413	44,802,340
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	18, 33	33,000,000	20,000,000	33,000,000	20,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33	15,363,049	96,884,799	12,550,268	95,436,236
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,025,496,486	2,093,066,017	1,011,604,926	2,148,994,499
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	27,548,018	8,357,796	19,993,712	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.3	17,162,166	40,477,974	15,530,397	31,106,198
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		252,709	18,561,174	252,709	18,561,174
หุ้นผู้แปลงสภาพ	19	111,313,287	-	111,313,287	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14	29,424,077	-	29,424,077	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	9,704,965	9,057,701	7,595,377	8,397,907
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		195,405,222	76,454,645	184,109,559	58,065,279
รวมหนี้สิน		1,220,901,708	2,169,520,662	1,195,714,485	2,207,059,778

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	21				
- หุ้นสามัญจำนวน 440,399,752 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น		220,199,876		220,199,876	
- หุ้นสามัญจำนวน 294,000,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น			147,000,000		147,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญจำนวน 294,000,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น		146,999,876	146,999,876	146,999,876	146,999,876
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
		246,105,067	246,105,067	246,105,067	246,105,067
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	19	2,191,962	-	2,191,962	-
กำไรสะสม					
- จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		14,700,000	14,700,000	14,700,000	14,700,000
- ยังไม่ได้จัดสรร	33	(43,557,608)	253,879,388	(34,498,106)	214,849,576
หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	19	429,796	-	429,796	-
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	33	128,043,547	10,489,124	126,744,629	8,406,297
รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่		494,912,640	672,173,455	502,673,224	631,060,816
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		743,772	18,736,582	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		495,656,412	690,910,037	502,673,224	631,060,816
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		1,716,558,120	2,860,430,699	1,698,387,709	2,838,120,594

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		2,916,519,656	3,726,795,074	2,916,374,107	3,726,795,074
ผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญา					
โดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า		(928,257,087)	-	(928,257,087)	-
รายได้สุทธิจากการก่อสร้าง		1,988,262,569	3,726,795,074	1,988,117,020	3,726,795,074
ต้นทุนจากการก่อสร้าง		(2,587,751,467)	(3,316,643,562)	(2,548,922,423)	(3,343,092,511)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(599,488,898)	410,151,512	(560,805,403)	383,702,563
รายได้อื่น		73,838,035	11,527,044	73,071,250	11,158,222
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(188,003,631)	(124,464,160)	(162,730,211)	(115,228,246)
กลับรายการ(ผลขาดทุน)ทางล้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		549,020,518	(548,719,324)	549,020,518	(548,719,324)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(164,633,976)	(251,504,928)	(101,443,846)	(269,086,785)
ต้นทุนทางการเงิน		(40,871,320)	(33,454,991)	(38,198,461)	(31,791,418)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(205,505,296)	(284,959,919)	(139,642,307)	(300,878,203)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(109,637,070)	56,583,452	(109,705,375)	59,880,273
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(315,142,366)	(228,376,467)	(249,347,682)	(240,997,930)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่		147,120,385	-	147,120,385	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(536,656)	-	802,530	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไร(ขาดทุน)ในภายหลัง		(29,316,746)	-	(29,584,583)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ไว้ในกำไร(ขาดทุน)ในภายหลัง		117,266,983	-	118,338,332	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		117,266,983	-	118,338,332	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(197,875,383)	(228,376,467)	(131,009,350)	(240,997,930)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(297,436,996)	(231,701,913)	(249,347,682)	(240,997,930)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(17,705,370)	3,325,446	-	-
		(315,142,366)	(228,376,467)	(249,347,682)	(240,997,930)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(179,882,573)	(231,701,913)	(131,009,350)	(240,997,930)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(17,992,810)	3,325,446	-	-
		(197,875,383)	(228,376,467)	(131,009,350)	(240,997,930)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		(1.01)	(0.79)	(0.85)	(0.82)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

(附註：續)

หมายเหตุ: ประจําปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๒ ส่วนหนึ่งของงบการเงินและการเงินเฉพาะกิจการ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(205,505,296)	(284,959,919)	(139,642,307)	(300,878,203)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ต้นทุนทางการเงิน	40,291,319	33,454,991	37,618,461	31,791,418
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	75,473,464	109,039,765	68,431,112	99,615,761
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	110,608	1,009,565	-	904,972
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(44,469,816)	(879,141)	(44,126,428)	6,596
ดอกเบี้ยรับ	(101,749)	(22,422)	(100,640)	(374,111)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(549,020,518)	548,719,324	(549,020,518)	548,719,324
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(683,221,988)	406,362,163	(626,840,320)	379,785,757
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	707,409,614	(1,268,203,602)	709,626,229	(1,262,361,630)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	730,110,900	209,646,692	730,110,900	209,646,692
สินค้าคงเหลือ	7,501,155	2,449,360	7,501,155	2,366,990
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(709,124)	(14,984,665)	(1,258,824)	(14,789,636)
ถูกหนี้เงินประกันผลงาน	188,887,525	(86,533,265)	188,887,525	(86,533,265)
เงินมัดจำ	(1,289,342)	1,644,660	(1,328,517)	1,438,020
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(335,711,104)	496,203,089	(407,869,174)	542,458,565
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(211,202,896)	(269,117,060)	(211,202,896)	(269,117,060)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(81,521,750)	81,965,266	(82,885,968)	87,707,391
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	33,927,543	6,236,797	33,927,543	(2,335,823)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	354,180,533	(434,330,565)	338,667,653	(411,733,999)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(2,796)	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(32,577,168)	-	(31,332,370)
เงินสดรับภาษีเงินได้	-	43,593,161	-	34,748,887
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	354,180,533	(423,317,368)	338,667,653	(408,317,482)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระต่ำประกันเพิ่มขึ้น	68,965,238	(61,219,638)	68,965,238	(61,219,638)
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	3,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(3,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,220,118)	(62,647,989)	(18,220,118)	(61,505,365)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(2,132,475)	-	(2,048,400)
เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	75,606,502	926,844	75,075,535	16,380
เงินได้รับดอกเบี้ย	101,749	22,422	100,640	374,111
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	126,453,371	(125,050,836)	125,921,295	(124,382,912)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น	2,215,428	27,604,271	2,215,428	27,604,271
เงินได้รับจากการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	120,000,000	-	120,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าจ้างในการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	(6,397,009)	-	(6,397,009)	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	569,370,000	2,350,807,096	569,370,000	2,350,807,096
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(986,660,730)	(2,003,516,366)	(986,660,730)	(2,003,516,366)
เงินได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9,093,144	50,800,000	7,293,144	43,300,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(53,442,070)	(300,000)	(46,942,070)	-
เงินได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	58,000,000	21,502,340	58,000,000	21,502,340
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	(45,000,000)	-	(45,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(23,382,345)	(47,192,636)	(16,185,146)	(45,005,859)
เงินได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,000,000	80,000,000	10,000,000	70,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(26,012,616)	(15,918,543)	(25,000,955)	(15,288,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(62,151,328)	-	(62,151,328)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(37,219,956)	-	(35,210,213)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(409,436,154)	401,634,834	(394,517,551)	387,252,154
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	71,197,750	(146,733,370)	70,071,397	(145,448,240)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกมาสำหรับปี	26,990,563	173,723,933	25,312,650	170,760,890
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกไปสำหรับปี	98,188,313	26,990,563	95,384,047	25,312,650
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่เป็นเงินสดที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	14,846,128	-	14,846,128
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการให้ภายใต้สัญญาเช่า	-	60,521,117	-	60,521,117
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	147,120,385	-	147,120,385	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	-	-	-	-
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	536,656	-	(802,530)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
4	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
5	รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์สิทธิการใช้
14	ภาษีเงินได้
15	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
16	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
17	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
18	เงินกู้ยืมระยะสั้น
19	หุ้นผู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิ
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	ทุนเรือนหุ้น
22	การบริหารจัดการทุน
23	ทุนสำรองตามกฎหมาย
24	เงินปันผล
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
27	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
28	ผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า
29	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานและการจำแนกรายได้
30	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
31	สัญญาที่สำคัญ
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกรวมบริษัทและบริษัทย่อยว่า (“กลุ่มบริษัท”)

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทในระหว่างรอบระยะเวลาได้แก่ บริษัท ทาฮูนิ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ทาฮูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร:	งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์
บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ:	งานรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้งเครื่องมือ งานไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา:	การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ และโครงสร้างพื้นฐาน
บริการงานก่อสร้างทั่วไป:	การให้บริการงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ประกอบด้วย งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็กงานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์
บริการผลิตและบริการอื่น:	การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับ โครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถึงบรรจุภัณฑ์ รวมถึง บริการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง บริษัท เจเคซีซี จำกัด	รับเหมาก่อสร้างงานโยธา	ไทย	73.17	73.17

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทเว้นแต่จะระบุเป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 4)
- 2.3 ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น
- 2.4 งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมายในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน
- ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินแล้วเห็นว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้น ที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ติดภาระผูกพัน และ เงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า

แสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการให้บริการงานก่อสร้างตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระ กระแสเงินสดตามสัญญา

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

แสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ ซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการ ให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ค) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ออกรักษาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ

(ง) **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อ โอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียใน ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อ ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะจัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะจัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1

รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มบริษัทสำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วมกิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

รายการบัญชีระหว่างกัน

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือและกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะถูกตัดรายการภายในขอบเขตที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

(จ) เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ใน งบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ใน งบฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

(ฉ) เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อชำระวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขายจะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกวิธีกำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็น หนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลา ไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่มีอนุพันธ์แฝง เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) / ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ ก) ส่วนของหนี้สิน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดของหุ้นกู้ที่ไม่สามารถแปลงสภาพได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ ข) ส่วนของสิทธิในการแปลงสภาพ ซึ่งคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนของหนี้สินจะรับรู้ไปยังส่วนของเจ้าของ ซึ่งจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ในภายหลัง / จะรับรู้เป็นสัญญาอนุพันธ์ ซึ่งวัดมูลค่าในภายหลังด้วย FVPL

การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

(ข) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความอิสระอย่างสม่าเสมอและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่”

การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลกระทบต่อรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2568
งบฐานะการเงิน	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้น	147,120
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	29,424
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	117,696

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:	
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	147,120
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร(ขาดทุน)ในภายหลัง	(29,424)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ยานพาหนะสำหรับ โครงการก่อสร้าง	5 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคา รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต จากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

(ข) ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

(ณ) สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับ ช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นต้นทุนในการรื้อถอน จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยต้นทุนใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

1-3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยถึงสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่า

คำนวณที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด จะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า มูลค่าค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

10 ปี

(ง) รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่หาหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์ที่มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

(จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมิน ความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในรอบระยะเวลาก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นและจะกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในรอบระยะเวลาก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหาก

กิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะต้องถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิต ตัวอย่างถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดตัวอย่างถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ง) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัท กฎหมายแรงงาน และตาม โครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ก) หุ้นผู้แปลงสภาพ

หุ้นผู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกัน ในงบฐานะการเงินบริษัทได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าว โดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นและหุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นผู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้น หุ้นผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นผู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจากหุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นผู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจาก ส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพขององค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

(ข) ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกการประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าภาระหนี้สินเชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหาย

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(ณ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภายใต้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดไว้ก่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลาและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีจะแสดงแยกกลับกันที่ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีของรอบระยะเวลาปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การ โอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่เหตุการณ์เกิดขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้อหรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสม

ตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการ โอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าว
สิ้นสุดลง

(ค) **ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจาก
ผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ด) **รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท
คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิ
จากส่วนลดการค้า

รายได้จากการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมิน
โดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุน
ทั้งสิ้นที่เหมาะสมของแต่ละสัญญา โดยเลือกวิธีที่ดีที่สุดที่สะท้อนการ โอนงานไปยังลูกค้า ซึ่งจะพิจารณาตามลักษณะ
ของงานและข้อกำหนดตามสัญญา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน
เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่
ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องให้บริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท
ได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้
รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ข) **ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน**

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการ
ดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและ
ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจ
เชิงกลยุทธ์

(ค) **กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น**

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วย
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้น

สามัญด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน ค่าไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

(น) การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาก่อสร้างและบริการ

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายได้จากงานก่อสร้างและบริการ โดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานก่อสร้างและบริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างและบริการถูกกำหนดโดยพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ และมีการพิจารณาความเหมาะสมโดยการเปรียบเทียบกับระดับความก้าวหน้าที่พิจารณาจากการสำรวจและประมาณการ โดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท

ประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างและบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนค่าบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานบริการที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาลิ้นค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความสับสนของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการดำเนินงาน

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจ

ในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่สามารถขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทฯ ที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาวามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 1 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน ด้วยราคาที่ตีใหม่ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 12

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ผู้บริหารประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราคิดลด ในการคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราคิดลด

สินทรัพย์ถาวรได้รับอรรถประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรได้รับอรรถประโยชน์สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรได้รับอรรถประโยชน์เป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายได้ค่าบริการและค่าบริการจ่ายอื่นเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
2. ต้นทุนจากการก่อสร้างเก็บตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
3. ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน
4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารกำหนดตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาตุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัท ทาตุนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่า	-	-	889	558
รายได้ค่าบริการ	-	-	194	86
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	353
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	-	-	99,325	416,388
กลับรายการผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการ ปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า	-	-	(95,358)	-
รายการธุรกิจกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	5,591	38,373	5,591	38,373
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	3,330	1,358	3,044	1,185
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน (รวมค่าตอบแทนกรรมการ)	16,585	22,540	12,693	18,133
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13	98	13	98
รวม	16,598	22,638	12,706	18,231

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	1,699	563
รวม	-	-	1,699	563
เงินย่ำล่วงหน้าผู้รับเหมา (รวมอยู่ในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น)				
(ดูหมายเหตุข้อ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,037
รวม	-	-	-	1,037
เจ้าหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	42,618	21,637
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	339	18,191	339	18,191
รวม	339	18,191	42,957	39,828
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)				
(ดูหมายเหตุข้อ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	8,866	99,522
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	216	5,654	216	5,654
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,304	966	3,304	966
รวม	3,520	6,620	12,386	106,142
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)				
(ดูหมายเหตุข้อ 16)				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	212	-	212	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,427	276	2,277	253
รวม	2,639	276	2,489	253

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รวมถึงการเคลื่อนไหวของเงิน
 กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1	ในระหว่างรอบระยะเวลา		ณ วันที่ 31
		มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568
ผู้บริหารสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 18)	6.00 - 8.90	52,002	9,093	(53,442)	7,653
รวม		52,002	9,093	(53,442)	7,653

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1	ในระหว่างรอบระยะเวลา		ณ วันที่ 31
		มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568
ผู้บริหารสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 18)	6.00 - 7.00	44,802	7,293	(46,942)	5,153
รวม		44,802	7,293	(46,942)	5,153

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
 บริษัทมีภาระการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	281	395	231	130
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	97,324	25,941	94,917	24,832
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	549	653	202	349
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2	2	2	2
เงินฝากระหว่างทาง	32	-	32	-
รวม	98,188	26,991	95,384	25,313

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 1.25 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.40 ถึง 1.30 ต่อปี)

6.2 เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์โยกมา (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของการซื้อที่ดินและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	14,846	5,631	14,846	5,631
เพิ่ม: ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,374	71,863	3,374	70,720
หัก: เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(18,220)	(62,648)	(18,220)	(61,505)
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ยกไป (บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของการซื้อที่ดินและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	-	14,846	-	14,846

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6.3 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าเงินทุนยกมา				
(รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่า				
เงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	72,870	65,923	55,632	46,498
เพิ่ม: หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าเงินทุนระหว่างปี	2,431	54,140	2,431	54,140
หัก: เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(23,382)	(47,193)	(16,186)	(45,006)
ลดลงระหว่างปีจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า				
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(34,757)	(32,392)	(26,347)	(24,526)
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าเงินทุนยกไป	17,162	40,478	15,530	31,106

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6.4 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 15)	447,291	(417,291)	-	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 17)	114,701	(16,012)	-	98,689
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5, 18)	52,002	(44,349)	-	7,653
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 18)	20,000	13,000	-	33,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	72,870	(23,382)	2,431	51,919

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 15)	447,291	(417,291)	-	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 17)	105,332	(15,001)	-	90,331
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5, 18)	44,802	(39,649)	-	5,153
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 18)	20,000	13,000	-	33,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	55,631	(16,185)	2,431	41,877

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

7.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	322,608	1,472,150	322,608	1,472,150
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	1,699	563
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,105	351	4,727	351
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	37,518	7,519	37,431	7,144
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	412,696	85,828	412,696	85,828
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	-	1,037
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	7,146	8,071	7,146	8,072
รวม	785,073	1,573,919	786,307	1,575,145
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(352,917)	-	(352,917)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	785,073	1,221,002	786,307	1,222,228
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม	352,917	-	352,917	-
เพิ่มขึ้น (กลับรายการ)	(352,917)	352,917	(352,917)	352,917
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	352,917	-	352,917

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีการนำลูกหนี้การค้าไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและสินเชื่อแฟคตอริง (2567: 353.27 ล้านบาท)

ในระหว่างปี บริษัทได้มีการเจรจากับลูกค้านายหนึ่ง เพื่อยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 28) ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณากลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกค้ารายนี้จำนวน 351.90 ล้านบาท

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7.2 การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	322,608	251,095	322,608	251,095
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	412,198	-	412,198
3 - 6 เดือน	-	492,809	-	492,809
6 - 12 เดือน	-	314,857	-	314,857
มากกว่า 12 เดือน	-	1,191	-	1,191
รวม	322,608	1,472,150	322,608	1,472,150
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(352,917)	-	(352,917)
สุทธิ	322,608	1,119,233	322,608	1,119,233

ผลจากการเจรจายุติสัญญาโครงการก่อสร้างกับลูกค้านายหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 7.1) บริษัทได้ตกลงเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่กับลูกค้านายดังกล่าว ส่งผลให้ยอดลูกหนี้การค้าที่คงค้างทั้งหมดจากลูกค้านายนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8. สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	14,522,474	7,880,967	14,522,474	7,880,967
การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	3,581,154	6,879,394	3,581,154	6,879,394
หัก: มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	(3,510,104)	(6,078,233)	(3,510,104)	(6,078,233)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	71,050	801,161	71,050	801,161
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(196,104)	-	(196,104)
สุทธิ	71,050	605,057	71,050	605,057
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	188,888	-	188,888

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การวิเคราะห์อายุของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	71,050	220,003	71,050	220,003
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	183,131	-	183,131
3 - 6 เดือน	-	312,083	-	312,083
6 - 12 เดือน	-	85,944	-	85,944
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	71,050	801,161	71,050	801,161
หัก: ค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(196,104)	-	(196,104)
สุทธิ	71,050	605,057	71,050	605,057
ค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม	196,104	-	196,104	-
(กลับรายการ) เพิ่มขึ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม)	(196,104)	196,104	(196,104)	196,104
	-	196,104	-	196,104

ในระหว่างปี บริษัทได้มีการเจรจากับลูกค้ารายหนึ่ง เพื่อยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญา กับลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 28) ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณากลับรายการค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 196.10 ล้านบาท

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	2,968,699	2,874,229	2,968,699	2,874,229
มูลค่างานที่เรียกเก็บ	2,655,740	2,043,498	2,655,740	2,043,498
หัก: การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	(2,405,992)	(1,638,090)	(2,405,992)	(1,638,090)
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	249,748	405,408	249,748	405,408
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	55,543	-	55,543
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	249,748	460,951	249,748	460,951

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
งานระหว่างทำ	-	2,341	-	2,341
วัตถุดิบ	6,958	11,395	6,958	11,395
วัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	678	1,401	678	1,401
รวม	7,636	15,137	7,636	15,137

10. เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินฝากสถาบันการเงิน ที่คิดภาระค่าประกัน	0.30	0.50 - 0.75	16	68,982	16	68,982
รวม			16	68,982	16	68,982

เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน บริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันค้ำประกันทางธุรกิจ

บริษัท ซี อี เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บริษัท	ประเภทที่ การจัดตั้ง	สัดส่วน เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				ทุนชำระแล้ว	มูลค่าเพิ่ม
		กิจการจัดตั้ง	2568	2567	2567
		ไทย	73.17	10,100	7,390
	บริษัท เดลต้า จำกัด	ร่วมทุนก่อตั้ง			
รวม				7,390	7,390

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		(หน่วย: พันบาท) กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยใน ระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัทย่อย						
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	26.83	26.83	744	18,737	(17,993)	3,325

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

สรุปรายการฐานะการเงิน	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	57,109	126,150
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,430	28,701
หนี้สินหมุนเวียน	(67,074)	(66,962)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11,296)	(18,389)
สรุปรายการกำไร (ขาดทุน)		
	2568	2567
รายได้	4,113	416,388
กำไร (ขาดทุน)	(67,158)	12,101
สรุปรายการกระแสเงินสด		
	2568	2567
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	15,510	(17,151)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	535	81
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(14,919)	15,784
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,126	(1,286)

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	260,322	147,120	-	-	407,442
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	157,241	-	-	-	157,241
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	490,337	439	(142,933)	581	348,424
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	6,979	129	-	-	7,108
อุปกรณ์สำนักงาน	26,469	79	(1,187)	-	25,361
ยานพาหนะ	22,897	5,154	-	-	28,051
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	39,283	-	(3,168)	-	36,115
รวมราคาทุน	1,003,528	152,921	(147,288)	581	1,009,742
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(49,109)	(7,967)	-	-	(57,076)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(312,675)	(51,401)	111,817	-	(252,259)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(5,259)	(930)	-	-	(6,189)
อุปกรณ์สำนักงาน	(21,546)	(2,965)	1,170	-	(23,341)
ยานพาหนะ	(18,586)	(2,123)	-	-	(20,709)
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	(26,995)	(4,141)	3,168	-	(27,968)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(434,170)	(69,527)	116,155	-	(387,542)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	569,358	83,394	(31,133)	581	622,200
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	581	-	-	(581)	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	569,939				622,200

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	260,322	-	-	-	260,322
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	157,241	-	-	-	157,241
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	390,620	105,410	(5,693)	-	490,337
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	6,641	338	-	-	6,979
อุปกรณ์สำนักงาน	23,635	3,166	(332)	-	26,469
ยานพาหนะ	22,897	-	-	-	22,897
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	40,491	-	(1,208)	-	39,283
รวมราคาทุน	901,847	108,914	(7,233)	-	1,003,528
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(41,142)	(7,967)	-	-	(49,109)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(253,319)	(65,005)	5,649	-	(312,675)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(4,217)	(1,042)	-	-	(5,259)
อุปกรณ์สำนักงาน	(17,806)	(4,069)	329	-	(21,546)
ยานพาหนะ	(15,641)	(2,945)	-	-	(18,586)
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	(22,087)	(6,117)	1,209	-	(26,995)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(354,212)	(87,145)	7,187	-	(434,170)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	547,635	21,769	(46)	-	569,358
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	581	-	-	-	581
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	548,216				569,939
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2568				พันบาท	69,527
2567				พันบาท	87,145

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	260,322	147,120	-	-	407,442
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	159,747	-	-	-	159,747
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	474,636	439	(141,201)	581	334,455
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	6,979	129	-	-	7,108
อุปกรณ์สำนักงาน	24,682	79	(1,120)	-	23,641
ยานพาหนะ	19,932	5,154	-	-	25,086
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	1,937	-	(423)	-	1,514
รวมราคาทุน	948,235	152,921	(142,744)	581	958,993
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(49,213)	(7,987)	-	-	(57,200)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(303,829)	(48,983)	110,256	-	(242,556)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(5,259)	(929)	-	-	(6,188)
อุปกรณ์สำนักงาน	(20,061)	(2,796)	1,120	-	(21,737)
ยานพาหนะ	(16,264)	(1,858)	-	-	(18,122)
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	(1,937)	-	423	-	(1,514)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(396,563)	(62,553)	111,799	-	(347,317)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	551,672	90,368	(30,945)	581	611,676
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	581	-	-	(581)	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	552,253				611,676

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	260,322	-	-	-	260,322
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	159,747	-	-	-	159,747
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	374,000	104,386	(3,750)	-	474,636
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	6,641	338	-	-	6,979
อุปกรณ์สำนักงาน	21,713	3,048	(79)	-	24,682
ยานพาหนะ	19,932	-	-	-	19,932
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	1,937	-	-	-	1,937
รวมราคาทุน	844,292	107,772	(3,829)	-	948,235
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(41,225)	(7,988)	-	-	(49,213)
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	(245,170)	(62,389)	3,730	-	(303,829)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(4,216)	(1,043)	-	-	(5,259)
อุปกรณ์สำนักงาน	(16,362)	(3,775)	76	-	(20,061)
ยานพาหนะ	(13,689)	(2,575)	-	-	(16,264)
ยานพาหนะสำหรับโครงการ	(1,921)	(16)	-	-	(1,937)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(322,583)	(77,786)	3,806	-	(396,563)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	521,709	29,986	(23)	-	551,672
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	581	-	-	-	581
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	522,290				552,253
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2568				พันบาท	62,553
2567				พันบาท	77,786

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน โดยมีมูลค่าสุทธิ ตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6.44 ล้านบาท และ 6.18 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 3.99 ล้านบาท และ 2.96 ล้านบาท)

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งาน อยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 622.20 ล้านบาท และ 611.68 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 569.94 ล้านบาท และ 552.25 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 551.35 ล้านบาท และ 551.09 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปวางเป็นหลักทรัพย์กู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 17) (2567: 425.10 ล้านบาท และ 424.07 ล้านบาท ตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ทำการประเมินราคาที่ดิน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 260 ล้านบาท โดยผู้ประเมินราคา อิสระตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เป็นเกณฑ์ในการประเมินราคา สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็น ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดิน	260,322	-	260,322	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 147 ล้านบาท ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่าที่ดินภายหลังการวัดมูลค่าด้วยวิธีตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 407 ล้านบาท

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสม และมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรม ของที่ดินของบริษัทเป็นประจำทุก 3 - 5 ปี การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับ ที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้มาไว้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน แสดงดังตาราง

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีราคาตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบกับที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่น ๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	19,052	-	(19,052)	-	-
รวมราคาทุน	19,052	-	(19,052)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(15,210)	(3,842)	19,052	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,210)	(3,842)	19,052	-	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	3,842				-

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,755	65,891	(58,594)	-	19,052
รวมราคาทุน	11,755	65,891	(58,594)	-	19,052
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(5,276)	(19,727)	9,793	-	(15,210)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,276)	(19,727)	9,793	-	(15,210)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	6,479				3,842

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	19,052	-	(19,052)	-	-
รวมราคาทุน	19,052	-	(19,052)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(15,210)	(3,842)	19,052	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,210)	(3,842)	19,052	-	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	3,842				-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,755	65,891	(58,594)	-	19,052
รวมราคาทุน	11,755	65,891	(58,594)	-	19,052
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(5,276)	(19,727)	9,793	-	(15,210)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,276)	(19,727)	9,793	-	(15,210)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	6,479				3,842

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน เป็นระยะเวลา 1 - 3 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตลอดระยะเวลาเช่า
 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่มีไว้เพื่อใช้งานเป็นจำนวน 1.32 ล้านบาท และ 1.32 ล้านบาท
 ตามลำดับ

14. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้มีลักษณะระหว่างกาลคำนวณขึ้นจากกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี โดยด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณไว้ ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ดินบุคคลสำหรับปี	-	52,252	-	48,760
ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	109,637	(108,835)	109,705	(108,640)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	109,637	(56,583)	109,705	(59,880)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน)				
จากการตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(29,424)	-	(29,424)	-
ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำปี	107	-	(161)	-
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(29,317)	-	(29,585)	-

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการกระหนบยอระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับรายได้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(205,505)	(284,960)	(139,642)	(300,878)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(41,101)	(56,992)	(27,928)	(60,176)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	4,783	567	4,569	377
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(89)	-	(89)
อื่น ๆ	-	(69)	-	8
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	109,637	-	109,705	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36,318	-	23,359	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	109,637	(56,583)	109,705	(59,880)

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,700	(483)	-	1,217
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(997)	599	-	(398)
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	109,804	(109,688)	-	116
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	420	(125)	-	295
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,812	236	(107)	1,941
อื่น ๆ	85	38	-	123
รวม	112,824	(109,423)	(107)	3,294
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ที่ดิน	-	-	(29,424)	(29,424)
รวม	-	-	(29,424)	(29,424)

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,423	277	1,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(991)	(6)	(997)
ถูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	60	109,744	109,804
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	945	(525)	420
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	942	(942)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,610	202	1,812
อื่น ๆ	-	85	85
รวม	3,989	108,835	112,824

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,323	(361)	962
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(808)	470	(338)
ถูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	109,804	(109,688)	116
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	420	(125)	295
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,681	(323)	1,519
รวม	112,420	(110,027)	2,554
หนี้สินที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
ที่ดิน	-	-	(29,424)
รวม	-	-	(29,424)

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม:				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	976	347	-	1,323
หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุน	(642)	(166)	-	(808)
ถูกหักการคำนวณสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	60	109,744	-	109,804
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง	945	(525)	-	420
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	942	(942)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,499	182	-	1,681
รวม	3,780	108,640	-	112,420

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมแสดงยอดคงเหลือในงบฐานะการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	3,294	112,824	2,554	112,420
หนี้สินภายใต้การควบคุม	(29,424)	-	(29,424)	-
รวมภายใต้การควบคุม - สุทธิ	(26,130)	112,824	(26,870)	112,420

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	4.98%	4.81 - 7.05%	30,000	447,291	30,000	447,291
รวม			30,000	447,291	30,000	447,291

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	339	18,191	42,957	39,828
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	411,996	661,777	371,714	619,864
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38	-	38	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	3,520	6,620	12,386	106,142
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	73,611	161,347	64,149	156,023
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	2,639	276	2,489	253
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,883	932	952	532
อื่น ๆ	7,753	454	7,729	411
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	501,779	849,597	502,414	923,053

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาว	98,689	114,701	90,331	105,332
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(71,141)	(106,343)	(70,337)	(105,332)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,548	8,358	19,994	-

บริษัท ซีเอเทรด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบกำไรขาดทุนสุทธิ					
(หน่วย: พันบาท)					
ชื่อบริษัท	สถาบันการเงิน	วงเงินกู้ยืม	เงื่อนไขการกู้ยืมเงิน		งบการเงินรวม
			จำนวนเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละปี)	
บริษัท ซีเอเทรด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	60,000	รายละเอียดของหลักประกัน: พินัยกรรมของนางสาวศิริพร นามวงศ์	5.9%	2,568
บริษัท ซีเอเทรด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	42,000	รายละเอียดของหลักประกัน: พินัยกรรมของนางสาวศิริพร นามวงศ์	7.0%	42,000
บริษัท ซีเอเทรด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	10,000	รายละเอียดของหลักประกัน: พินัยกรรมของนางสาวศิริพร นามวงศ์	12.0%	8,333
บริษัท ซีเอเทรด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	10,000	รายละเอียดของหลักประกัน: พินัยกรรมของนางสาวศิริพร นามวงศ์	16.9%	9,369
รวม					98,689
					114,701

บริษัท ซี อี เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมที่ได้รับจากสถาบันการเงิน					(หน่วย: ล้านบาท)	
ชื่อบริษัท	สถาบันการเงิน	วงเงินกู้ยืม	รายละเอียดของหลักประกัน	การชำระคืน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2568
บริษัท ซี อี เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	60,000	ค้ำประกันด้วยทรัพย์สินของบริษัท	ทยอยชำระคืนทุกเดือน	5.9%	39,998
	บริษัท ซี อี เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	42,000	ค้ำประกันด้วยทรัพย์สินของบริษัท	ชำระคืนเป็นงวด	7.0%	42,000
บริษัท ซี อี เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอไอเอส จำกัด (มหาชน)	10,000	ค้ำประกันด้วยทรัพย์สินของบริษัท	ทยอยชำระคืนทุกเดือน	12.0%	8,333
	บริษัท ซี อี เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10,000	ค้ำประกันด้วยทรัพย์สินของบริษัท	ทยอยชำระคืนทุกเดือน	12.0%	8,333
รวม						90,331
						105,332

บริษัท ซี เอ แอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้
 (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	114,701	50,620	105,332	50,620
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	10,000	80,000	10,000	70,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(26,012)	(15,919)	(25,001)	(15,288)
ยอดคงเหลือปลายปี	98,689	114,701	90,331	105,332

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทอยู่ภายใต้ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ทั้งนี้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการ ในสัญญาเงินกู้ยืมได้ ส่งผลให้บริษัทอาจถูกเรียกชำระหนี้คืนก่อนสัญญาเงินกู้ยืมครบกำหนด ซึ่งบริษัทได้รับหนังสือยินยอมผ่อนผันเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินดังกล่าวแล้วในเดือนธันวาคม 2568

18. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	งบการเงินรวม	
			2568	2567
ผู้บริหารสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 5)	6.00 - 8.90	7.00 - 8.90	7,653	52,002
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12.00 - 15.00	15.00	10,000	10,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7.00 - 11.00	7.00	23,000	10,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น			40,653	72,002

เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567
ผู้บริหารสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 5)	6.00 - 7.00	7.00	5,153	44,802
บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12.00 - 15.00	15.00	10,000	10,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7.00 - 11.00	7.00	23,000	10,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น			38,153	64,802

19. หุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 120,000 หน่วย ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี และมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 120,000,000 บาท หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมีวันครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 2 ธันวาคม 2570 และเมื่อครบกำหนด ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถเลือกใช้สิทธิแปลงสภาพ โดยหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 หน่วยสามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ 200 หุ้น และมีราคาใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นละ 5 บาท

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (CAZ-W1) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 122,400,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพต่อ 1,020 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย แปลงสภาพได้ 1 หุ้นสามัญ และมีราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.80 บาท โดยใช้สิทธิได้ภายหลังจาก 1 เดือนนับจากวันที่ออก ซึ่งใช้สิทธิได้ทุก ๆ เดือน นับตั้งแต่วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก และมีกำหนดครบระยะเวลากการใช้สิทธิ 5 ปี นับจากวันที่ออก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	-
ออกจำหน่ายระหว่างปี	117,231	454	2,315
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(6,250)	(24)	(123)
ปรับปรุงหุ้นกู้แปลงสภาพตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	332	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	111,313	430	2,192

บริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวในงบการเงินนี้

ออกโดย บริษัท	จัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิม (CAZ-W1)	วันที่อนุมัติ 16 ธันวาคม 2568	กำหนดวันใช้สิทธิ		ราคาในการใช้ สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (บาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย)
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย		
			15 มกราคม 2569	15 มกราคม 2573	0.80	122,400,000

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

20.1 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	9,058	8,051	8,398	7,493
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	95	909	-	817
ต้นทุนดอกเบี้ย	15	101	-	88
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย :				
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	(137)	-	(138)	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ด้านการเงิน	122	-	228	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงค่าประมาณการ	552	-	(893)	-
หัก: จ่ายผลประโยชน์	-	(3)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	9,705	9,058	7,595	8,398

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 3-8 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ (2567: 4-7 ปี และ 4 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.32	2.76	1.28	2.51
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.02	3.26	2.12	1.88
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 40	0 - 35	0 - 40	0 - 32

บริษัท ซี เอ แชล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินเพิ่มขึ้นหรือลดลง				หนี้สินเพิ่มขึ้นหรือลดลง			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ลดลงร้อยละ 0.5		เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ลดลงร้อยละ 0.5	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	9,573	2,514	9,842	2,605	7,516	2,105	7,677	2,180
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9,670	2,629	9,743	2,490	7,517	2,202	7,675	2,084
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ลดลงร้อยละ 0.5		เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ลดลงร้อยละ 0.5	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	9,571	2,465	9,846	2,656	7,521	2,065	7,673	2,223

20.2 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกปรับขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	878	2,133	768	1,819

21. ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	147,000	147,000	246,105	393,105
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 1 มกราคม 2568	147,000	147,000	246,105	393,105
เพิ่มทุน	73,200	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	220,200	147,000	246,105	393,105

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 124 บาท จำนวน 248 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่เหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในอดีต จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 147,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 294,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 146,999,876 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 293,999,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 73,200,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 146,999,876 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 293,999,752 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 220,199,876 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 440,399,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 146,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นผู้แปลงสภาพ จำนวน 24,000,000 หุ้น และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (CAZ-W1) จำนวน 122,400,000 หุ้น

22. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหน้าที่และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรบัญชีสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปี ของผู้ถือหุ้นของบริษัท	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	22 เมษายน 2567	20 พฤษภาคม 2567	0.2114	62.17

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.2114 บาท เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 62.17 ล้านบาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

25. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	-	353
รายได้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5)	-	-	1,083	643
กำไรจากการขายสินทรัพย์	43,665	1,024	43,137	106
ใบลดหนี้รับจากเจ้าหนี้การค้า	20,408	-	20,408	-
อื่น ๆ	9,765	10,503	8,443	10,056
รวม	73,838	11,527	73,071	11,158

26. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติ ประกอบด้วยรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบใช้ไป	214,841	634,038	214,447	618,887
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง	981,427	468,184	985,394	852,043
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	75,473	109,040	68,431	99,616
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	812,288	1,618,391	757,674	1,389,503
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	65,646	359,682	61,956	299,374

27. ก้าว (ขาดทุน) ต่อหุ้น

ก้าว (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารก้าวสำหรับรอบระยะเวลาที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมก้าวเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างรอบระยะเวลา

ก้าว (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนแบ่งก้าว (ขาดทุน) สำหรับปี				
ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(297,437)	(231,702)	(249,348)	(240,998)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (พันหุ้น)	294,000	294,000	294,000	294,000
ก้าว (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(1.01)	(0.79)	(0.85)	(0.82)

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการคำนวณก้าว (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับสิทธิเลือกและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เนื่องจากสิทธิเลือกและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญยังไม่ครบกำหนดตามเงื่อนไขการใช้สิทธิ

28. ผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า

ในระหว่างปี บริษัทได้มีการเจรจากับลูกค้ารายหนึ่งเพื่อยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญา ส่งผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนสะสมที่เกิดจากการยุติสัญญาที่เคยรับรู้ไว้ก่อนหน้านี้เป็นจำนวน 928.26 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้แสดงรายการดังกล่าวเป็น “ผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568	
ผลขาดทุนที่เกิดจากการยุติสัญญาโดยการปรับลดมูลค่าโครงการก่อสร้างตามสัญญากับลูกค้า		(928.26)
กลับรายการผลขาดทุนทางด้านการเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 7 และ 8)		548.00
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		(109.60)
ผลกระทบสุทธิของโครงการ		(489.86)

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจก่อสร้าง ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

รายได้จากการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (Over time)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ลูกค้ารายใหญ่ (ราย)	4	3
รายได้จากส่วนงานของกลุ่มบริษัท	1,874,596	3,539,723
ร้อยละของรายได้รวม	94	95

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นดังนี้

30.1 หนี้สินค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีหนี้สินค้ำประกันโครงการก่อสร้างซึ่งออกโดยสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
หนี้สินค้ำประกันจากธนาคาร	2,517,792	1,427,196

30.2 ภาระผูกพันอื่น

จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้คำสั่งซื้อวัสดุก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
คำสั่งซื้อวัสดุก่อสร้าง	53,104	365,314

30.3 คติความพึงพอใจ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับหนังสือร้องเรียนจากเจ้าหน้าที่จากกรณีคดีชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายและสัญญาบริการ โดยเจ้าหน้าที่ได้ยื่นฟ้องเรียกให้ชำระหนี้จำนวน 25.44 ล้านบาท และ 20.14 ล้านบาท ตามลำดับ พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ผิดนัดชำระหนี้ ต่อมาศาลได้มีการพิจารณาคดีบางส่วน ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถตกลงกับเจ้าหน้าที่ได้ โดยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความและตกลงชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่รายงาน คติความบางส่วนที่ยังไม่ได้ข้อยุติ อยู่ระหว่างกระบวนการไกล่เกลี่ยและการสืบพยานในศาลชั้นต้น ทั้งนี้ ภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในเดือนมกราคม 2569 ศาลได้มีการพิจารณาคติความส่วนที่เหลือเพิ่มเติมบางส่วน ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถตกลงกับเจ้าหน้าที่ และได้ชำระหนี้บางส่วนเรียบร้อยแล้ว โดยยังคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้ชำระรวม 0.56 ล้านบาท และ 0.29 ล้านบาท ตามลำดับ

31. สัญญาที่สำคัญ

ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ลงนามในสัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยเป็นการร่วมงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ระหว่างบริษัทกับบริษัทต่างประเทศ ภายใต้สัญญาการร่วมการงานดังกล่าว บริษัทมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมการงานดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 34.50

32. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใด ๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทที่แสดงในงบฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินผู้ยืมระยะสั้นและเงินผู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้ บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

32.1 นโยบายบริหารความเสี่ยง

32.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้ำและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้ำและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้ำและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้ำแต่ละราย รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ำด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วัน หรือ 45 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้ำอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำโดยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้ำและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 8

32.1.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน และการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

32.1.3 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม การซื้อดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญในระหว่างปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

32.1.4 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

บริษัท ซี.เอ. เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เข้าอยู่ภายใต้การวัดมูลค่าตามราคาตลาดและค่าปรับส่วนที่ลดลงและส่วนที่ลดลงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าตามราคาตลาด (หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
อัตราดอกเบี้ยสุทธิ	อัตราดอกเบี้ยรับเงินตราต่างประเทศ			อัตราดอกเบี้ยจ่ายเงินตราต่างประเทศ			อัตราดอกเบี้ยสุทธิ		
	ภายในปี	มากกว่า 1 ปี	ภายในปี	มากกว่า 1 ปี	ภายในปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	รวม	(ร้อยละปี)
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	1	-	97	26	98
เงินฝากธนาคารที่มีระยะสั้น	-	-	-	-	69	-	-	-	69
เงินลงทุนระยะยาวที่มีระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-	0.30
	-	-	-	1	70	-	97	26	98
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมทางการเงิน	-	-	-	30	28	-	-	-	28
เงินฝากกับบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	MOR -1.50, MOR -1.50, MOR
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30	30	-	-	417	-	-	30	447
เงินลงทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8	52	-	-	-	-	-	8	52
เงินลงทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีระยะสั้น	33	20	-	-	-	-	-	33	20
เงินลงทุนระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50	51	-	1	21	28	42	-	99
หนี้สินทางการเงินรวม	35	32	17	40	-	-	-	52	72
หนี้สินทางการเงินรวม	-	-	111	-	-	-	-	-	111
หนี้สินทางการเงินรวม	156	185	128	41	51	466	28	42	-
									363

32.2 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีอย่างสมเหตุสมผล เว้นแต่ตามที่แสดงไว้ในตารางต่อไปนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

(หน่วย: พันบาท)					
งบการเงินรวม					
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
31 ธันวาคม 2568					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	98,689	-	99,779	-	99,779
หุ้นผู้แปลงสภาพ	111,313	-	111,313	-	111,313
31 ธันวาคม 2567					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	114,702	-	114,711	-	114,711

(หน่วย: พันบาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
31 ธันวาคม 2568					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,331	-	90,997	-	90,997
หุ้นผู้แปลงสภาพ	111,313	-	111,313	-	111,313
31 ธันวาคม 2567					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	105,332	-	105,300	-	105,300

เทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาด
หุ้นผู้แปลงสภาพ	เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของหุ้นในตลาดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันซึ่งไม่มีสิทธิแปลงสภาพ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าเงินทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

33. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการทางบัญชีในงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลทางการเงินรอบระยะเวลาปัจจุบัน โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ข้อมูลทางการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,220,997	5	1,221,002
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,343	(5)	24,338
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	811,826	37,771	849,597
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	50,500	1,502	52,002
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	21,502	(1,502)	20,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	134,656	(37,771)	96,885
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	255,915	(2,036)	253,879
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,453	2,036	10,489

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: พันบาท)		
	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ถูกหน้การค้ำและถูกหน้หมุนเวียนอื่น	1,222,223	5	1,222,228
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,438	(5)	21,432
หน้สินหมุนเวียน			
เจ้าหน้การค้ำและเจ้าหน้หมุนเวียนอื่น	885,929	37,124	923,053
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	43,300	1,502	44,802
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	21,502	(1,502)	20,000
หน้สินหมุนเวียนอื่น	132,560	(37,124)	95,436
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	216,886	(2,036)	214,850
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6,370	2,036	8,406

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2025/1775001872108.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2025/1775001872112.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2025/1775001872116.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2025/1775001872120.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2025/1775001872124.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2025/1775001872128.pdf>

