



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	22
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	28
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	29
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	30

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	31
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	33

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	37
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	38
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	43
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	50

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	55
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	64
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	65

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	77
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	78
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	79
5.4 ตลาดรอง	80
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	81
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	82
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	89
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	91
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	92
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	93
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	100
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	107
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	111
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	112
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	114
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	126
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	128

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 131

9.2 รายการระหว่างกัน 133

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 143

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 145

งบการเงิน 154

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 165

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 219

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการก่อสร้างที่ครอบคลุมบริการการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยกลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ และเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่ต้องการมาตรฐานในระดับคุณภาพสูงและเป็นสากล รวมถึงรองรับการลงทุนของภาครัฐบาลและเอกชนทั้งในส่วนของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor ; EEC) ซึ่งเน้นไปในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุนและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านนิคมอุตสาหกรรม และรองรับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออกที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ

สารจาก..ประธานกรรมการ



การประกอบกิจการก่อสร้างของบริษัทฯ ในปี 2567 ยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงด้านต้นทุนวัตถุดิบ ค่าขนส่ง และค่าจ้างแรงงานที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นความท้าทายอย่างยิ่งของผู้บริหารในการควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง ค่าบริการ และความสามารถในการทำกำไรให้แก่กิจการ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา การสรรหาคัดเลือกบุคลากร และการควบคุมคุณภาพของโครงการก่อสร้างดำเนินไปอย่างเข้มข้น คณะกรรมการบริษัทให้การสนับสนุนฝ่ายบริหารเพื่อจัดการ ความเสี่ยงรอบด้านด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ ควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเกิดประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ กำกับดูแลและสนับสนุนให้หัวหน้างานทุกระดับควบคุมการทำงานตามขั้นตอนและกระบวนการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้แล้วอย่างเคร่งครัด เพื่อเร่งรัดให้โครงการต่างๆ สำเร็จลงภายใต้งบประมาณที่จัดสรรให้ และส่งมอบงานผลงานได้ตามกำหนดเวลาในสัญญา

ด้านการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ในประเทศ และเริ่มขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าในภูมิภาคอาเซียนโดยเสนองานบริการก่อสร้างและติดตั้งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมของบริษัทฯ ในรูปแบบโครงการนำร่องเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจก่อสร้างในอนาคตและยกระดับประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้คุ้มค่ามากยิ่งขึ้น ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีงานโครงการก่อสร้างในมือ (Backlog) จำนวนมากกว่า 2,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการลงทุนจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นให้สามารถรองรับโครงการก่อสร้างในปีต่อไป

ทั้งนี้ในส่วนของการดำเนินการปกติดิหากไม่รวมการตั้งค่าเผื่อด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกค้ารายหนึ่ง การดำเนินธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ ในปี 2567 เป็นที่น่าพอใจและอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้านี้ ตามรายละเอียดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในแบบ 56-1 One Report รายงานประจำปี 2567 ฉบับนี้ แต่เนื่องจากบริษัทฯ ประสบปัญหาหนี้ค้างชำระจำนวนมากจากผู้จ้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่องบการเงินโดยรวมของบริษัทฯ จนไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ จึงกราบขออภัยผู้ถือหุ้นมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรฐานและส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชันตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจโดยสื่อสารให้พนักงานนำไปปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ในกระบวนการบริหารโครงการก่อสร้างให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผู้บริหารได้ปลูกฝังค่านิยมกับส่งเสริมวัฒนธรรมการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้แก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยมอบหน้าที่และความรับผิดชอบให้หัวหน้างานเป็นผู้จัดการความเสี่ยงและยกระดับประสิทธิผลของการควบคุมภายใน

ด้านการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2567 บริษัทฯ จัดการประชุม AGM ในรูปแบบไฮบริด (hybrid) และได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระดับคะแนนดีเยี่ยม

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทฯ ในการประกอบกิจการอย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่มีความท้าทายระดับสูงตลอดเวลา ผมขอให้ทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการความเสี่ยงด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ยกระดับการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล คำนึง และเหมาะสมกับสถานะของทรัพยากรขององค์กร และให้ความสำคัญในการสอบทานการปฏิบัติงานทุกด้านให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างรากฐานองค์กรให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนตลอดไป

นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิชัยสุพร

ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานกรรมการ

วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

วัตถุประสงค์

เป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (วิศวกรรม การจัดซื้อ และการก่อสร้าง) ที่มีความสามารถและมีศักยภาพทางการแข่งขัน และเป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง งานแปรรูป ประกอบและติดตั้งผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างมืออาชีพ

เป้าหมาย

- เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ที่มีความสามารถและมีศักยภาพทางการแข่งขัน ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ
- เป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัย และพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American society Mechanical engineers : ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้ รวมจำนวน 3,726.80 ล้านบาท มูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่ารวมจำนวน 2,237 ล้านบาท • บริษัทฯ เชื้อสัญญางานก่อสร้าง มูลค่ารวม 978 ล้านบาท มีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการปรับปรุงระบบการวัดสำหรับโครงการ Interconnecting Pipeline สถานี LMPT1 และ LMPT2 มูลค่า 978 ล้านบาท มีขอบเขตงาน ดังนี้ งานการจัดหาและผลิตชิ้นรูปชิ้นงานและงานโยธา งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ และงานจัดหาและผลิตชิ้นรูปชิ้นงานท่อ • บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงระบบโซลาเซลล์ในโรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมและลดการใช้ไฟฟ้า และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อน
2566	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิต และประกอบระบบโครงสร้าง ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซลาเซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อส่งเสริม และลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต • บริษัทฯ เชื้อสัญญางานก่อสร้าง มูลค่ารวม 3,764 ล้านบาท โครงการหลัก ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด รวมมูลค่า 1,697 ล้านบาท ขอบเขตการจัดหาและผลิตชิ้นรูปชิ้นงานและงานโยธา งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ และงานจัดหา และผลิตชิ้นรูปชิ้นงานท่อ โครงการซากุระ พื้นที่ VCM / PVC รวมมูลค่า 1,365 ล้านบาท และ โครงการเพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพรเพนชั้นสูงสุด รวมมูลค่า 583 ล้านบาท • กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ารวมจำนวน 3,320 ล้านบาท
2565	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ได้รับการเชื้อสัญญางานก่อสร้าง มูลค่ารวม 1,337 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการมูลค่าสะอาด รวมมูลค่า 694 ล้านบาท ขอบเขตการจัดหาและผลิตชิ้นรูปชิ้นงานและงานโยธา โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล ขอบเขตจัดหาและผลิตชิ้นรูปโครงสร้างเหล็ก รายการเหมมาที่ 1 และโครงการก่อสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจน-2 รวมมูลค่า 359 ล้านบาท • กลุ่มบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้สำหรับปี รวมจำนวน 3,135 ล้านบาท ถือเป็นปีแรกที่มีมูลค่าสูงสุดถึงระดับสามพันล้านบาทนับแต่ดำเนินกิจการ และ ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) มีมูลค่ารวมจำนวน 2,431 ล้านบาท
2562	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในตลาด mai จำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2562	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวา จำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัททยอย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัททยอยในอัตราร้อยละ 73.17
2561	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จำนวน 9,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17
2558	<ul style="list-style-type: none"> ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น
2557	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 28.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 285,000 หุ้น โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ซี เอ แคด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 ชื่อย่อหลักทรัพย์ : CAZ
 สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง
 จังหวัด : ระยอง
 รหัสไปรษณีย์ : 21150
 ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี แบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้ 1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร 2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ 3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร 4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป 5. บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107561000145
 โทรศัพท์ : 038-606-242
 เว็บไซต์บริษัท : www.caz.co.th
 อีเมล : info@caz.co.th
 จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)
 หุ้นสามัญ : 293,999,752
 หุ้นบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



CAZ (THAILAND) PCL.

โลโก้บริษัท

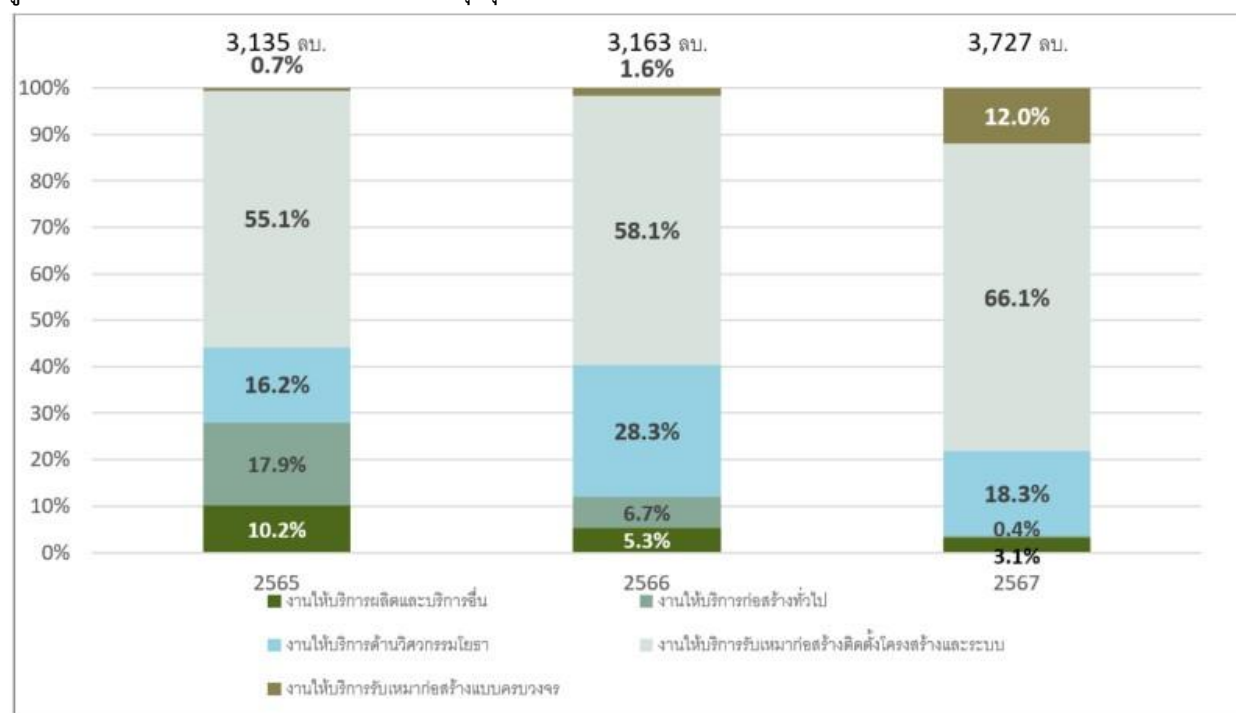
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	3,135,464.20	3,163,240.18	3,726,795.07
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (พันบาท)	21,480.84	50,593.98	448,156.21
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (พันบาท)	1,727,568.37	1,837,537.98	2,463,112.63
งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (พันบาท)	507,355.68	895,960.13	682,235.26
งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป (พันบาท)	560,520.85	212,965.82	16,335.08
งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (พันบาท)	318,538.46	166,182.27	116,955.89
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (%)	0.69%	1.60%	12.03%
งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (%)	55.10%	58.09%	66.09%
งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (%)	16.18%	28.32%	18.31%
งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป (%)	17.88%	6.73%	0.44%
งานให้บริการผลิตและบริการอื่น (%)	10.16%	5.25%	3.14%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ



โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	3,135,464.20	3,163,240.18	3,726,795.07
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,135,464.20	3,163,240.18	3,726,795.07
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	2,347.02	3,445.05	11,527.04
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,347.02	3,445.05	11,527.04

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญด้านการวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรม น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรม โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC) โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของการออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว
2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง
3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี
4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งประกอบด้วย งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์
5. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC)

โดยขอบเขตการให้บริการครอบคลุมทั้งในส่วนของการออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียวโดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

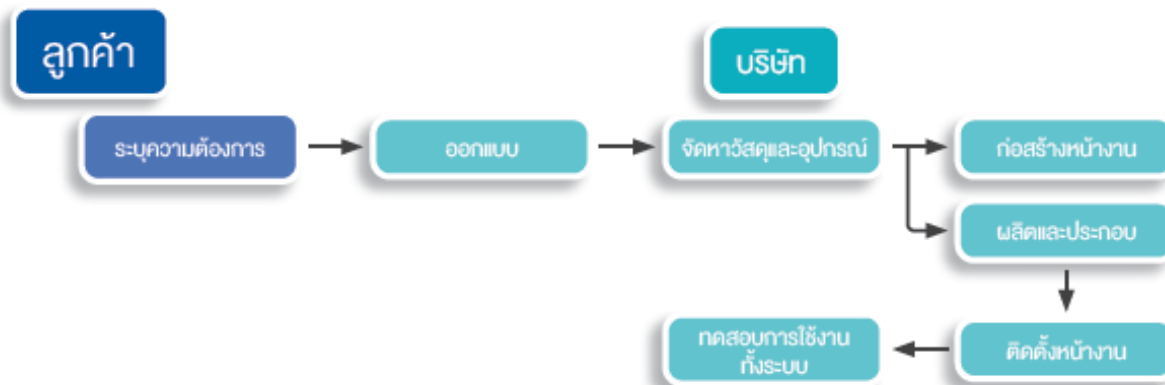
1.1 งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้าง โยธา และระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

1.2 งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการและ

เป็นไปตามคุณสมบัติ (Specification) รวมถึงผู้จัดจำหน่ายมีรายชื่อตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (Approved Vendor List) เท่านั้น เพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงแผนงานของโครงการ

1.3 งานก่อสร้าง (Construction) คือ งานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการร่วมกัน ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาดำเนินงานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบควบคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

รูปภาพ1. บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC)



แผนภาพงานบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร



โครงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างและติดตั้งห่อเผาของโรงกลั่น บางจาก



โครงการสร้างถังบรรจุโพลีโพรพิลีนทรงกลมขนาด 4,000 ตัน

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service)

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

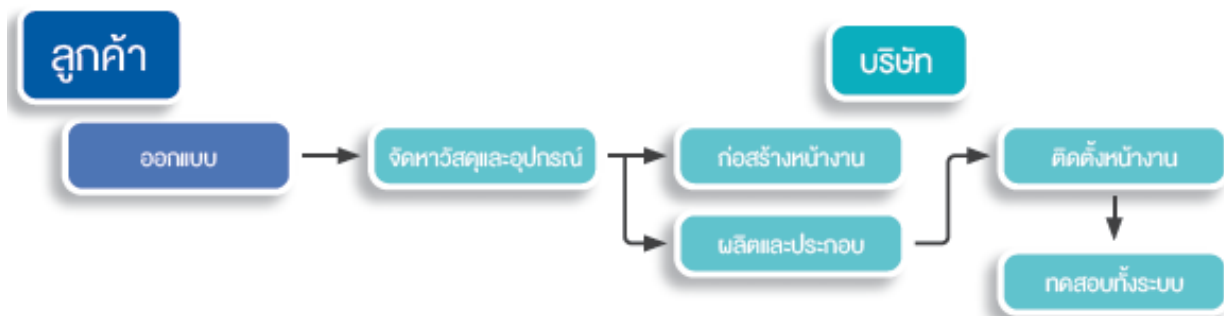
2.1 งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน

2.2 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมต่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมัน และสารทำละลายต่าง ๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะสั่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนาแน่นกว่าท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า (Electrical & Instrument Service) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

รูปภาพ2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service)



แผนภาพงานบริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (SMP)



โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย

3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี

รูปภาพ3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service)





โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มออกเทนเทคโนโลยีใหม่ แบบ Continuous Catalyst Regeneration (CCR) และ Hydrocracker Unit (HCU)
เพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมันบางจากเพื่อสิ่งแวดล้อมหรือโครงการ 3E เฟส 2



โครงการโรงงานผลิตโพรพิลีนออกไซด์

4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งประกอบด้วย งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร

ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

รูปภาพ4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service)



โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2



โครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์ หน่วยที่ 2

5.บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถึงบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน ออกแบบ จัดหาวัสดุและอุปกรณ์ ผลิตและประกอบ ติดตั้งหน่วยงาน ลูกค้า บริษัทฯ ส่งมอบ

โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

5.1 งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดซึ่งมีหลากหลายลักษณะ ดังนี้

i. งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า

ii. งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

5.2 งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

5.3 งานแปรรูปภาชนะความดัน (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่น งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

รูปภาพ5.บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก



งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน



งานตัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ



งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน



งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ
สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัทรับเหมาก่อสร้าง		มูลค่ารายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
ITD	บริษัท อิตาลีเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	72,453.98	31.51%
CK	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	38,769.91	16.86%
STECON	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน)	30,345.58	13.20%
TTCL	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	18,071.63	7.86%
UNIQ	บริษัท ยูนิค เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	10,448.46	4.54%
PLE	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	9,617.29	4.18%
NWR	บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (NWR)	8,519.01	3.70%
SYNTEC	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	8,306.96	3.61%
CNT	บริษัท คริสเตียนีและนีสเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	6,253.21	2.72%
PREB	บริษัท พรินท์ จำกัด (มหาชน)	5,275.51	2.29%
SQ	บริษัท สหกลอติวิปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	4,498.06	1.96%
CAZ	บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	3,738.32	1.63%
TPOLY	บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)	3,343.52	1.45%
STPI	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)	2,687.19	1.17%
SRICHA	บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,872.54	0.81%
BJCHI	บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	1,356.49	0.59%
TRC	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,367.42	0.59%
SEAFCO	บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	1,284.82	0.56%
UEC	บริษัท ยูนิมิต เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	906.22	0.39%
PYLON	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	821.13	0.36%

รายได้รวมบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2567

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากลูกค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่รับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงาน ในลักษณะสัญญาเดียวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดหาระบบและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่น ๆ ต่อไป โดยปี 2567 ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้ ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ PTT LNG Co., Ltd, PTT Public company limited, JGC Corporation Co., Ltd, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. และ กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte.; Saipem Singapore Pte. Ltd.; Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd.) เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่อันดับหนึ่งในประเทศไทยและระดับสากล ที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิตและ/

หรือปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

(3) ขั้นตอนการประมูลงาน

การเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่เข้ามาจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่าง ๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาดำเนินการประกวดราคา การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิ เช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์ แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับอาทิ เช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อ วัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ตามความจำเป็นเพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากในแต่ละโครงการ ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ อาทิ เช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณหรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า ขั้นตอนการจัดหา

1. การสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน และก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List)

2. การสั่งซื้อวัตถุดิบเมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้าแล้ว มีทั้งการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด และจะตรวจสอบทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ ราคา และการความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามเวลาที่กำหนด

3. การรับมอบสินค้าจากผู้จำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป

4. ส่วนการจัดหาวัสดุก่อสร้างอื่น บริษัทฯ จะวางแผนการใช้งานตามระยะการดำเนินการก่อสร้าง และจะสต็อกของไว้เพียงพอใช้งานตามที่กำหนดเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อที่จะไม่ต้องกักตุนวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ในปริมาณมากและเพื่อป้องกันการสูญเสีย หรือเสียหายจากเสื่อมสภาพ โดยการเบิกใช้งานในแต่ละครั้งของไซต์งานก่อสร้างต่าง ๆ จะมีการควบคุมการเบิกจ่ายจากเจ้าหน้าที่คลังสินค้า และโฟร์แมนที่ควบคุมก่อสร้างเพื่อให้การใช้งานของวัสดุก่อสร้างสอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างโครงการนั้น ๆ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยในช่วงระยะเวลา 2 - 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ มีต้นทุนวัตถุดิบโดยประมาณ 30% ของมูลค่าต้นทุนรวมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยโครงการส่วนใหญ่เป็นการให้บริการก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ ซึ่งผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักอันได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ ให้แก่ บริษัทฯ เพื่อดำเนินการแปรรูปและนำไปติดตั้งที่ไซต์งานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการจัดหาเพียงวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ เช่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น ลวดเชื่อมและแก๊ส วัสดุและเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการเชื่อมเหล็ก วัสดุสำหรับงานไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และวัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ เป็นต้น ในขณะที่งานบริการก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธา วัตถุดิบหลักที่ใช้ได้แก่ คอนกรีตผสมสำเร็จ หิน หินทราย เหล็กเส้น เป็นต้น

การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่ว ๆ ไป อาทิ เช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำซึ่งผ่านการอบรม และได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List)

เพื่อเป็นฐานข้อมูลให้พึงพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

- 1. ที่ดิน
- 2. อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ต่างๆ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 10 โครงการ มูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้น 10,682 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่รับรู้แล้วเท่ากับ 8,445 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79 ของมูลค่าสัญญาทั้งหมด และคาดว่าจะสามารถส่งมอบงานคิดเป็นร้อยละ 19 ภายในปี 2568 และ ร้อยละ 81 ภายในปี 2569 ตามลำดับ ของมูลค่างานก่อสร้างในมือ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2567 รวมจำนวน 2,237 ล้านบาท

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 10
มูลค่างานทั้งหมด : 10,686,094,012.00
มูลค่ารับรู้แล้ว : 8,448,888,968.00
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 2,237,205,044.00
รายละเอียดเพิ่มเติม : -

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ของโครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการระยะเวลา (ปี)	ประมาณการเวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
โครงการพลังงานสะอาด โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ กิจกรรมงานจัดหาและผลิต ขั้นรูปปั้นงานท่อ	89.47	4 ปี 11 เดือน	มี.ค. 2568	122.78	มูลค่างานที่แสดง เป็น มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้ เป็นรายได้

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ของโครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการระยะเวลา (ปี)	ประมาณการเวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
โครงการพลังงานสะอาด โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ กิจกรรมงานจัดหา ผลิตภัณฑ์รูปและติดตั้ง งานโครงสร้าง งานเครื่องกลงานท่อ	87.72	4 ปี 1 เดือน	ธ.ค. 2567	388.55	- มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท) - คาดว่าจะได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาหลังจากได้ข้อสรุปจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก
โครงการพลังงานสะอาด กิจกรรมงานติดตั้งชิ้นงาน โครงสร้างเหล็ก	76.80	2 ปี 6 เดือน	ธ.ค. 2567	26.40	- มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท) - คาดว่าจะได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาหลังจากได้ข้อสรุปจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก
โครงการพลังงานสะอาด โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ กิจกรรมงานโยธา WBS-A	95.17	5 ปี 9 เดือน	ส.ค. 2568	58.34	มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท)
โครงการพลังงานสะอาด โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ กิจกรรมงานโยธาเพิ่มเติมที่พื้นที่ E-02 and E-07	88.68	2 ปี 7 เดือน	ต.ค. 2567	108.49	- มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท) - คาดว่าจะได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาหลังจากได้ข้อสรุปจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก
โครงการพลังงานสะอาด โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ กิจกรรมงานโยธา (WBS-C)	82.47	1 ปี 7 เดือน	ต.ค. 2567	131.54	- มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท) - คาดว่าจะได้รับการขยายระยะเวลาสัญญาหลังจากได้ข้อสรุปจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก
โครงการชากระบะ สำหรับพื้นที่ VCM / PVC กิจกรรมผลิตชิ้นรูปและติดตั้งชิ้นงาน ท่อ งานติดตั้งโครงสร้างเหล็กและเครื่องกลรวมทั้งงานสี	80.86	1 ปี 11 เดือน	มี.ค. 2568	321.80	มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท)

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ของโครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการระยะเวลา (ปี)	ประมาณการเวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
โครงการชากุระ สำหรับผลิตถังเก็บของเหลวที่ความดันบรรยากาศ	79.87	1 ปี 0 เดือน	มี.ค. 2568	16.20	มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท)
โครงการเพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์โพรเพนชั้นสูง	84.09	1 ปี 10 เดือน	เม.ย. 2568	92.74	มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท)
โครงการปรับปรุงระบบการวัดสำหรับโครงการ Interconnecting Pipeline สถานี LMPT1 และ LMPT2	0.88	2 ปี 0 เดือน	ก.ย. 2569	969.39	มูลค่างานที่แสดง เป็นมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ล้านบาท)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

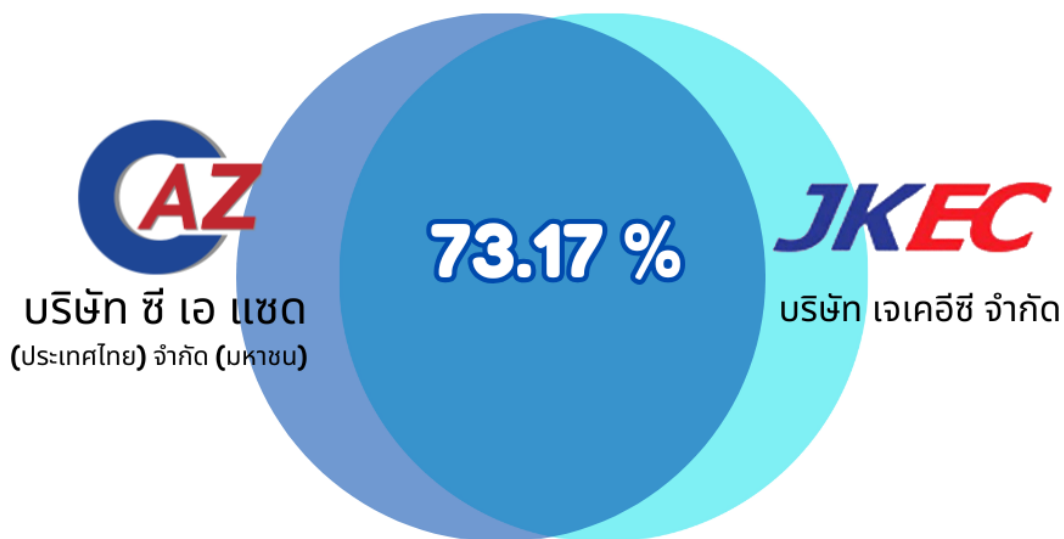
บริษัท ซี เอ แอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาก่อสร้างใช้ประโยชน์จากมาตรฐานของวัสดุ อุปกรณ์ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมงานฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามมาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัสดุ อุปกรณ์ และคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	บริษัท ซี เอ แสด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	73.17%	73.17%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เจเคอีซี จำกัด 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 038-606-242 โทรสาร : -	รับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธา และฐานราก	หุ้นสามัญ	101,000	101,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

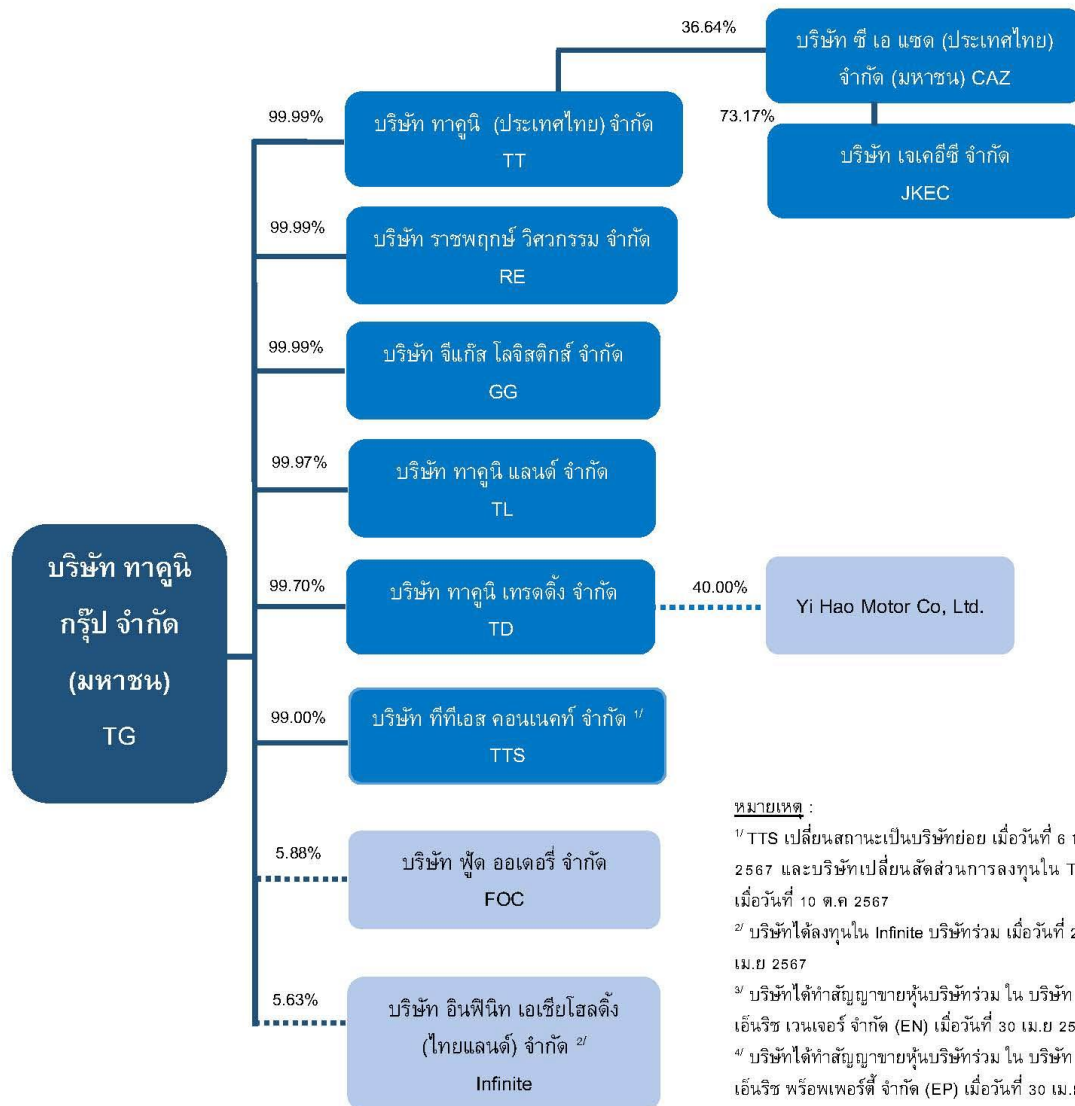
ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15.08 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

แผนภาพโครงสร้างธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



หมายเหตุ :

^{1/} TTS เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 6 ก.ย 2567 และบริษัทเปลี่ยนสัดส่วนการลงทุนใน TTS เมื่อวันที่ 10 ต.ค 2567

^{2/} บริษัทได้ลงทุนใน Infinite บริษัทร่วม เมื่อวันที่ 29 เม.ย 2567

^{3/} บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นบริษัทร่วม ใน บริษัท เอ็นริช เวเนเจอร์ จำกัด (EN) เมื่อวันที่ 30 เม.ย 2567

^{4/} บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นบริษัทร่วม ใน บริษัท เอ็นริช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (EP) เมื่อวันที่ 30 เม.ย 2567

^{5/} บริษัท เอสเอ็มอีโกเอ็ม จำกัด (SMEGOM) : ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มิ.ย 2567 และดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 ส.ค 2567

^{6/} บริษัท ทาคูนิ อินเทอร์เน็ต จำกัด (TI) : ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการมีผลตั้งแต่วันที่ 25 ก.ย 2567 และดำเนินการชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 15 พ.ย 2567

บริษัท	การประกอบกิจการ
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจขนส่งทางบก
บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด	ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม
บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ทาคูนิ เทรดดิง จำกัด	ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมี และก๊าซ
บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก
บริษัท Yihao Motor Co., Ltd. (ในประเทศไทย ใต้หวัน)	ธุรกิจผลิตและประกอบมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า
บริษัท ฟู๊ดออเดอรี จำกัด	ธุรกิจบริการส่งอาหาร
บริษัท ทีทีเอส คอนเนคท์ จำกัด	ประกอบธุรกิจ นำเข้า ผลิต จัดจำหน่าย ยานยนต์ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องทุกชนิด
บริษัท อินฟินิท เอเชียโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	ธุรกิจให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่งส่วนบุคคล รถ กระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน

การประกอบธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในเครือบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด	107,728,950	36.64
2. นาย กอบคุณ เขียวปรีชา	43,450,000	14.78
3. UBS AG LONDON BRANCH	27,944,635	9.50
4. MR. CHUNGSIK HONG	25,689,640	8.74
5. MR. YEONG CHEOL CHOI	6,805,060	2.31
6. MR. WANGYOUP JHEE	5,183,450	1.76
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,393,781	1.49
8. นาย ณรงค์ หวังเจริญวงศ์	2,597,500	0.88
9. นาง กรแก้ว พัฒนะเอนก	2,209,300	0.75
10. นาย เกษมศักดิ์ เตชะวิรัชชน	1,406,800	0.48

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	147,000,000.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	146,999,876.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	293,999,752
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.50

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)	:	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	4,393,781
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	1.49

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มีผลกระทบ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้บุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.6500	0.6900	-0.8200
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.2000	0.2114	0.0000
อัตราร้อยหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.2000	0.2114	0.0000
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	30.70	30.70	0.00

รูปภาพข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

รายการ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (เฉพาะกิจการ)	อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	อัตรการจ่ายเงินปัน ผล ^{2/} (%)
2567 ^{1/}	(240,997,930)	-	-	-
2566	202,474,652	0.2114	62,151,548	30.70
2565	191,511,869	0.2000	58,799,950	30.70

หมายเหตุ : ^{1/} เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 22 เมษายน 2568

^{2/} อัตรการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายในปี หักด้วยกำไรสุทธิของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลังจากผลการดำเนินงาน 2565-2567

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการรับมือกับผลกระทบเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายและวางแผนการบริหารทั้งในเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจและการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางเพื่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงทำหน้าที่การกำกับดูแล ติดตามให้แผนกต่างๆ ปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานว่าการดำเนินงานของบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการติดตามที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ รวมถึงเชื่อมโยงกับการควบคุมภายในของบริษัทด้วยเช่นกัน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแบ่งเป็นสองระดับ อันประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร และการบริหารความเสี่ยงในระดับแผนก ดังนี้

- **การบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท การกำกับดูแลและติดตามให้แผนกต่างๆ ปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้ รวมทั้งประเมินผลและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ทราบเป็นประจำไตรมาสละหนึ่งครั้ง เพื่อรายงานสถานะความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการทบทวนนโยบายความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีและเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง
- **การบริหารความเสี่ยงในระดับแผนก** ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ในการระบุเหตุการณ์ ประเมินโอกาสและวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินกิจการ โดยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท มีการจัดการอย่างทันการณ์และต่อเนื่อง โดยระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา และหาแนวทางป้องกันรวมถึงการควบคุมความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานสถานะการความเสี่ยงในระดับการปฏิบัติของแผนกต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาสเช่นกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้ทุกฝ่ายทำการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในด้วยตนเองผ่านเครื่องมือ Control Self-Assessment (CSA) โดยในปี 2567 มีการตรวจสอบในหัวข้อเรื่องการควบคุมงบประมาณโครงการ การควบคุมงานก่อสร้างและการส่งมอบงานกับลูกค้า และการควบคุมต้นทุนงานก่อสร้าง เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกระบวนการดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในจากหน่วยงานภายนอก (Internal Audit) และการตรวจประเมินคุณภาพทั้งในส่วน of ISO 9001:2015 และ ISO 45001:2018 สำหรับควบคุมความเสี่ยงในระดับการปฏิบัติการเพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนด รวมถึงเป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดไว้

หลักการและกระบวนการประเมินความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการ แนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสมในระดับสากล และเพียงพอ รวมถึงการบ่งชี้วิเคราะห์ ประเมิน จัดลำดับ จัดการ ควบคุม ติดตาม รายงาน ประเมินผลและสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและปฏิบัติทั้งองค์กร โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมของบริษัท

โดยมีการวิเคราะห์หาประเด็นความเสี่ยงในระดับองค์กร และประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง Key Risk Indicator (KRI), ค่าความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ที่กำหนด (Risk Tolerance) เพื่อติดตามดูแลและเพื่อมั่นใจว่า ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและมีการรายงานให้ผู้บริหารรับทราบ หากมีความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือมีกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงกิจกรรมจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติมากขึ้น

บริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) 7 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน (Business as Usual Risk)
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)
6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Cyber Security)
7. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบอื่น ๆ รวมถึงความยั่งยืนและประเด็น ESG

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
• อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ตั้งแต่เริ่มกลุ่มบริษัทฯ ก่อตั้งและดำเนินงานมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากการได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่หลาย ๆ โครงการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้อยู่เบื้องหลังในการควบคุมงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของลูกค้าทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงยังเป็นผู้มีส่วนสำคัญหลักในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การบริหารองค์กร โดยเฉพาะผู้บริหารในระดับ C-level ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานด้านงานก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานมาอย่างยาวนาน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญเป็นอย่างสูง

ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงข้างต้น อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้ โดย ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผู้บริหารระดับสูง (C-Level) จำนวน 4 ท่าน โดยผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดนี้ไม่มีท่านใดที่เกษียณอายุแล้ว ทุกท่านยังคงปฏิบัติหน้าที่ตามสายงานที่รับผิดชอบอยู่และเป็นกำลังสำคัญในการบริหารกลยุทธ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารองค์กรในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นอย่างมาก เนื่องจากถือเป็นตำแหน่งที่สำคัญและขาดไม่ได้ เนื่องจากหากเกิดเหตุการณ์ใดก็ตามที่ทำให้ท่านใดท่านหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติงานได้อาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักในการบริหารกลยุทธ์ขององค์กร และส่งผลกระทบต่อการทำงานต่อเนื่อง รวมถึงผลประโยชน์อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือทิศทางที่วางไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดเหตุการณ์ใดก็ตามที่ทำให้ท่านใดท่านหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติงานได้อาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักในการบริหารกลยุทธ์ขององค์กร และส่งผลกระทบต่อการทำงานต่อเนื่อง รวมถึงผลประโยชน์อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือทิศทางที่วางไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนรองรับความเสี่ยงข้างต้น ดังมีรายละเอียดดังนี้

- จัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่องค์กรขาดไม่ได้ ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงระดับ (C-Level)
- กำหนดให้แผนบริหารงานบุคคล ระบุคุณสมบัติ (Competency) และสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate Successor) แทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานจากภายในบริษัท โดยพิจารณาจากลักษณะงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งนั้น ๆ ความคาดหวังของบริษัทรวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก เครื่องมือที่ใช้ในการทดสอบ/คัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- กำหนดให้ผู้บริหารของแต่ละสายงานจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) รวมถึงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถของ Successor ที่จำเป็นในตำแหน่งงานแต่ละสายงานที่วางไว้ อาทิเช่น กระบวนการทางธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น
- กำหนดให้มีการประเมินความสามารถและศักยภาพของ Candidate Successor โดยพิจารณาจาก Annual performance and Competency assessment และสรุปผลการประเมินเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการคัดเลือก Successor ผู้บริหารในตำแหน่งแต่ละสายงาน

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ
• การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งรายได้จากเพียงอุตสาหกรรมเดียว

กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งรายได้หลักมาจากงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่จากเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เกิดจากการประมูลที่มีความผันผวนเป็นไปตามความสามารถในการชนะการประมูลงาน แผนการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย หรือแม้แต่ในภาวะการชะลอตัวของอุตสาหกรรม ความไม่แน่นอนของการแข่งขันในเชิงภูมิรัฐศาสตร์โลก หรือภาวะการเปลี่ยนแปลงจากพลังงานดั้งเดิมไปใช้พลังงานสะอาด เหล่านี้อาจส่งผลต่อแผนการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่อาจปรับเปลี่ยน เลื่อนหรือชะลอการลงทุนโครงการออกไปจากกำหนดแผนงานเดิม ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องรายได้ของกลุ่มบริษัทอาจไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เกิดจากการประมูลที่มีความผันผวนเป็นไปตามความสามารถในการชนะการประมูลงาน แผนการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย หรือแม้แต่ในภาวะการชะลอตัวของอุตสาหกรรม ความไม่แน่นอนของการแข่งขันในเชิงภูมิรัฐศาสตร์โลก หรือภาวะการเปลี่ยนแปลงจากพลังงาน

ดั้งเดิมไปใช้พลังงานสะอาด เหล่านี้อาจส่งผลต่อแผนการลงทุนของลูกค้าย่อยเป้าหมายที่อาจปรับเปลี่ยน เลื่อนหรือชะลอการลงทุนโครงการออกไปจากกำหนดแผนงานเดิม ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องรายได้ของกลุ่มบริษัทอาจไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดทั้งเชิงรุกและเชิงรับได้จากกลุ่มธุรกิจหรือลูกค้าเพียงอุตสาหกรรมเดียวที่อาจส่งผลให้การรับงานเกิดความไม่แน่นอนหากเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังที่กล่าวมาข้างต้น ดังนี้

- กำหนดให้มีการเพิ่มบริการที่รองรับความต้องการให้หลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้านอกเหนือจากงาน

Fabrication อาทิ บริการงาน Insulation และงานบริหารจัดการในส่วน Manpower management เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่จำเป็นต้องใช้แรงงานก่อสร้างที่มีจำนวนมาก และผู้ว่าจ้างที่เป็นผู้รับเหมาหลักข้ามชาติที่ต้องการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดหาคนงานก่อสร้างหรือช่างฝีมือที่มีความชำนาญสูง กลุ่มบริษัทสามารถจัดหาคนงานมาเพื่อรองรับความต้องการนี้ได้ เป็นต้น

- กำหนดกลยุทธ์ของการเติบโตของรายได้ไปในอุตสาหกรรมอื่นเพิ่มขึ้น อาทิเช่น โรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมรถยนต์ และโรงงานอุตสาหกรรมอื่น

เป็นต้น รวมถึงขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อการขยายฐานลูกค้าออกไปต่างประเทศในรูปแบบของการบริการส่งออกชิ้นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นไปตามการออกแบบที่ลูกค้าต้องการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นถึงความสำคัญในการรักษาคุณภาพงานและการส่งมอบงานโครงการต่าง ๆ ให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทุกราย รวมถึงการสร้างสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าทุกกลุ่มอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการแนะนำและบอกต่อถึงการใช้บริการของบริษัทฯ ต่อไป

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้าง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงจากการความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้าง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการติดตั้งโครงสร้างเหล็กและระบบท่อถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณและเหล็กเส้น ลวดทองแดง เป็นต้น ซึ่งบางครั้งมีเหตุการณ์ไม่แน่นอนที่ส่งผลกระทบต่อราคาราคาวัตถุดิบทำให้ราคาราคาวัสดุก่อสร้างผันผวนเป็นอย่างมาก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่นการเกิดโรคระบาดครั้งใหญ่ที่ผ่านมา ภาวะสงคราม เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อราคาราคาเหล็กทำให้มีการเปลี่ยนแปลงและราคาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยจากเกิดการขาดแคลนสินค้าในขณะที่มีความต้องการในท้องตลาดอย่างสูง ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบโดยตรงกับผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความต้องการใช้เหล็กในกระบวนการผลิตอย่างมาก

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาเหล็กที่อาจมีต่ออัตราการทำการกำไรของบริษัทฯ ลดลงและไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ตามแผนบริหารความเสี่ยงที่วางไว้ดังนี้

- การเสนอราคาเพื่อประมูลงานในแต่ละโครงการมีการพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ จากการให้บริการงานก่อสร้างในแต่ละประเภทบริการแก่ลูกค้าในอดีต ร่วมกับค่าผันผวนของราคาราคา ณ ขณะประมูลงานตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ และมีการรวมค่าความผันผวนหากเกิดสถานการณ์ไม่แน่นอนที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบหลักอย่างมีนัยสำคัญ

- วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบไว้ล่วงหน้าอย่างรัดกุม โดยในระหว่างการประมูลงานโครงการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาต่อรองราคาราคาวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ กับลูกค้าเพื่อควบคุมต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ตามปริมาณความต้องการวัตถุดิบสำหรับโครงการนั้น ๆ และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะจำกัดการเปลี่ยนแปลงราคาราคาวัสดุก่อสร้างหลักโดยการออกใบสั่งซื้อล่วงหน้าแก่ลูกค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาราคาวัตถุดิบดังกล่าว

- ติดตามสถานการณ์ราคาราคาวัตถุดิบจากหลายแหล่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งมีการเปรียบเทียบราคาข้อเสนอ และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมเพื่อการวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบในราคาและช่วงเวลาที่เหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากทำงานล่าช้าและการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการทำงานล่าช้าและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาก่อสร้างที่ทำกับลูกค้า ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ที่อาจเกิดจากเจ้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลัก จากการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุจากจากผู้จัดจำหน่าย รวมถึงอุบัติเหตุถึงขั้นทำให้ต้องหยุดพักการทำงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกร้องค่าเสียหายหรือค่าปรับ ซึ่งก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ผลกระทบจากความเสียง

การทำงานล่าช้าและการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา ส่งผลให้บริษัทฯ อาจจะถูกเจ้าของโครงการเรียกค่าเสียหายหรือค่าปรับ ซึ่งก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดและติดตามแผนการผลิตจริงเปรียบเทียบกับจำนวนแผนผลิตของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดโครงการ และหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การผลิตจริงไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ จะมีแผนงานสำรองในการปฏิบัติงานเพื่อให้ไม่กระทบต่อภาพรวมของระยะเวลาโครงการนั้น ๆ
- กำหนดและติดตามอัตราของเสียในกระบวนการผลิตไม่ให้เกินกว่าอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ต่อเดือน โดยเปรียบเทียบกับจำนวนสินค้าที่มีการส่งผลิตทั้งหมด ผ่านกระบวนการ QA/QC ทั้งจากหน่วยงานที่รับผิดชอบของบริษัทและจากลูกค้า
- นำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จำหน่าย นำมาประกอบ พ่นสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมหักแล้ว นอกจากนี้ยังนำระบบ Tracking ของ spool piping ผ่าน RFID เพื่อป้องกันการสูญหายของชิ้นงานที่รอส่งไปติดตั้งที่ไซต์งานก่อสร้างด้วยเช่นกัน
- กำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารเป็นรายอาทิตย์และรายเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันทั่วทั้ง เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหา

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอันเกิดจากการอุบัติเหตุจากการก่อสร้างที่จะทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานก่อสร้างที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มพลังงาน และปิโตรเคมี ซึ่งการปฏิบัติงานหลักจะมีทั้งในส่วนของบริษัทที่มีกิจกรรมการตัด เชื่อมและประกอบโครงสร้างเหล็กและระบบท่อเหล็ก และการปฏิบัติงานที่ไซต์ก่อสร้างของลูกค้า หากเกิดอุบัติเหตุจากการก่อสร้าง อาจจะทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก

ผลกระทบจากความเสียง

หากเกิดอุบัติเหตุจากการก่อสร้าง อาจจะทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ส่งผลให้ต้องกำหนดการแล้วเสร็จของงานที่วางแผนไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานให้อยู่ในระดับสากลโดยการนำระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 มาใช้ในการบริหารงาน และมีการพัฒนาคุณภาพในการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อลูกค้าและความปลอดภัยของพนักงานและผู้ที่ทำงานภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ในป้องกันอุบัติเหตุ บาดแผลที่อาจเกิดขึ้นและความเจ็บป่วยทางร่างกายอันเกิดจากการทำงาน
- มาตรการป้องกันอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราความปลอดภัยต่อชั่วโมงการทำงานให้อยู่ระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและระดับสากล โดยมีการตั้งเป้าหมายและตรวจสอบติดตามอัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Loss Time Incident case) และอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident : LTA) ต้องเป็นศูนย์จากจำนวนชั่วโมงการทำงานของพนักงานเป็นรายโครงการ เพื่อตรวจประเมินความสูญเสียที่เกิดขึ้นทั้งความสูญเสียอันเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน และรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นรายเดือน โดยถือเป็นข้อมูลประกอบส่วนหนึ่งในการพิจารณาประเมินประสิทธิภาพของบุคลากรประจำปี
- สนับสนุนและส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด ผ่านโครงการฝึกอบรมความปลอดภัยทั่วไปตามที่กฎหมายกำหนด และการฝึกอบรมความปลอดภัยเฉพาะงาน และดำเนินการทบทวนผ่านกิจกรรมสนทนาความปลอดภัยในช่วงเวลาก่อนเริ่มงานประจำวัน และการมอบรางวัลด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับ เพื่อกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจด้านความปลอดภัยให้มากขึ้น
- การบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงานโครงการในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการสูญเสียและ/หรือลดระยะเวลาในการฟื้นตัวหรือทุเลาความเสียหายให้น้อยลง โดยบริษัทฯ มีการจัดทำแผนตอบโต้สถานะฉุกเฉิน รวมถึงแผนฟื้นฟู และดำเนินการให้มีการซ่อมแซมตามที่กำหนดไว้ เช่น แผนซ่อมการอพยพฉุกเฉิน, แผนซ่อมดับเพลิง เป็นต้น และจัดทำประกันภัยต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแบบ All risks insurance ทั้งในส่วนของบริษัทและใช้ด้านก่อสร้างในแต่ละโครงการ

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิมนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ รับงานจากลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระหนี้เนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากผู้ว่าจ้างประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการให้แก่บริษัทฯ ได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องการดำเนินงานกิจการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น หากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงในการชำระเงินล่าช้าหรือมีประวัติฐานะการเงินที่ไม่เข้าเกณฑ์จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน หากเกิดปัญหาในระหว่างการดำเนินโครงการ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามสถานะการชำระเงินของลูกค้าในแต่ละโครงการว่าเป็นไปตามระยะเวลาการให้เครดิตหรือไม่ โดยหากมีลูกหนี้รายใด มีหนี้ค้างชำระเกินกำหนด จะมีแผนการติดตามเป็นลำดับ และปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ต่อไป

ความเสี่ยงที่ 7 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินการก่อสร้างในบางโครงการของกลุ่มบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหรือเครื่องจักรกลจากต่างประเทศเนื่องจากเป็นวัตถุดิบหรือเครื่องจักรกลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่บริษัททำไว้กับลูกค้า ดังนั้นในบางช่วงเวลาอาจเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งในและต่างประเทศ และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการของบริษัทที่จะต้องเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างค่าเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ เช่น USD และ Euro เป็นต้น และอาจทำให้อัตรากำไรโครงการนั้น ๆ ไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณที่กำหนดไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งในและต่างประเทศ และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการของบริษัทที่จะต้องเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างค่าเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ เช่น USD และ Euro เป็นต้น และอาจทำให้อัตรากำไรโครงการนั้น ๆ ไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงไว้ โดย ประมาณการณ้ค่าความผันผวนของวัตถุดิบจากข้อมูลโครงการต่างๆ ในอดีตเพื่อนำมาใช้เป็นประมาณการณ้ สำหรับโครงการที่เข้าร่วมประมูลในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงวางแผนการสั่งซื้อสินค้าโดยดูแนวโน้มความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินต่าง ๆ รวมถึงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงของระยะเวลาการส่งสินค้า เพื่อเป็นทางเลือกในการลดความเสี่ยงหากมีอัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มที่จะทำใหต้นทุนของบริษัทสูงขึ้น

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินหรือไม่

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี

ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการ “เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน” กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการเติบโตที่มีประสิทธิภาพในเชิงมิติเศรษฐกิจสำหรับการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดตามเป้าหมายของกิจการ มิติสังคมที่มีการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย และจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอันได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้/คู่ค้า พนักงานและลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน รวมถึงชุมชนที่อยู่โดยรอบที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานและใช้สถานที่ก่อสร้าง เป็นต้น

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

กลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

Environment (E) :

- ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่ออาจเกิดขึ้นกับสภาพแวดล้อมในบริษัทฯ และรอบ ๆ พื้นที่ก่อสร้างในขั้นตอนการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในสถานภาพแวดล้อม และเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงการสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ และสภาพแวดล้อมในสังคมรอบพื้นที่ก่อสร้าง

Social (S) :

- ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 โดยให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในด้านชีวนามัย เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงานและเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและสังคม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงานด้วยความเป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติ และยึดหลักนโยบายความหลากหลายและความเสมอภาค เพื่อส่งเสริมและการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาวต่อไป
- พัฒนาบุคลากรภายในองค์กรโดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและก่อให้เกิดผลงานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าและเกิดความมั่นคงในการทำงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ

Governance (G) :

- บริษัทฯ ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสากลและความรับผิดชอบต่อความระมัดระวังทุกชั้นตอน ทั้งนี้เพื่อสร้างคุณประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อระเบียบของทุกภาคส่วน ส่งเสริมการทำงานด้วยความโปร่งใสภายในองค์กร รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของงานบริการก่อสร้างให้ครอบคลุมทุกความต้องการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและก่อให้เกิดคุณค่าธุรกิจแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึงส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและเกิดการจ้างงานซ้ำเพื่อสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure)
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ :
ด้านความยั่งยืนขององค์กร

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์นโยบาย : ไม่มี
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมาณงานโครงการก่อสร้าง โดยจะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบ การประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยฝ่าย ประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของ ปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะ เข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผล ว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ วิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนด แผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจน วางแผนการจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

ในขั้นตอนของการบริหารและควบคุมการก่อสร้างงาน บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัดคุณภาพ การควบคุม คุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนถึงขั้นการติดตามขั้นความเสร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code ระบบ GPS และ ระบบ RFID โดยเริ่มจากวัดคุณภาพที่ส่งเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุมการจัดการและตรวจสอบวัดคุณภาพ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัดคุณภาพถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนของการโครงสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละ ขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ RFID Spool Tracking System (RSTS) ทั้งนี้ สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละ จุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ตรงตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบ การทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้ มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงาน ได้เป็นอย่างดี รวมถึงสามารถส่งมอบโครงการได้ตรงตามความต้องการ มีมาตรฐานและตามระยะเวลาที่กำหนด

การตรวจสอบคุณภาพบริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) เป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุก ๆ ขั้นตอน จากที่วิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อออกใบ ประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) จากนั้นจึงจะอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้ มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐาน และความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะ ประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมไปถึงที่วิศวกร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานและคุณภาพของชิ้น งานในครั้งต่อไป

จากทุกกระบวนการที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการบริหารปัจจัยการดำเนินการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุก ฝ่ายและได้รับความพึงพอใจต่อการตอบสนองต่อความต้องการเพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวต่อไป

รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



แผนที่สนับสนุนในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในแต่ละกิจกรรม



ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกัน - ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม - มีความปลอดภัยในการทำงาน - มีความก้าวหน้าอาชีพและความมั่นคงในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน - จัดให้มีช่องทางร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม - ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม - ดำเนินการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพและทำความเข้าใจต่อพนักงาน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างครบถ้วน - พัฒนาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การอบรม / สัมมนา

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินงานก่อสร้าง มีคุณภาพ ครบถ้วนตามรายละเอียดและความต้องการตามสัญญา - มีบุคลากร ที่มีประสบการณ์และความสามารถ รวมถึงเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอในการดำเนินการก่อสร้างแต่ละประเภท - ส่งมอบโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาที่เหมาะสม - มีการดูแลและบริหารความปลอดภัยระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - พาลูกค้าเข้าเยี่ยมชมผลงานก่อสร้าง โดยทำให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการตรวจสอบในการทำงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการส่งมอบชิ้นงาน - ร่วมประชุม/ประสานงานกับลูกค้าตลอดอายุโครงการในทุกช่วงการก่อสร้างเพื่อรายงานความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างและเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าการทำงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด - ตรวจสอบคุณภาพของผลงานร่วมกับลูกค้าและ/หรือเจ้าของโครงการเพื่อความเชื่อมั่นว่าผลงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ไม่มีข้อบกพร่องเสียหาย และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต - ผู้ให้บริการก่อสร้างมีความรู้และปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงาน - เก็บสถิติความปลอดภัยในการทำ งานของทุกโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
<ul style="list-style-type: none"> • คู่ค้า • ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ • ผู้จำหน่ายสินค้า • ผู้รับเหมาช่วง 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด - เกิดการซื้อขาย/ใช้บริการซื้อขายอย่างต่อเนื่อง - ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการตรวจสอบวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ ให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนด - ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกราย ด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียม - มีการเปรียบเทียบราคาอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน • อื่น ๆ • ผู้ใช้รถใช้ถนน 	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนสภาพความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในชุมชนให้ดีขึ้น - มีการขนส่งอย่างปลอดภัยในท้องถนนและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชนให้ มีงานทำ - ใช้เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดสิ่งรบกวนต่อชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • การรับเรื่องร้องเรียน • อื่น ๆ • ป้ายประชาสัมพันธ์ / ป้ายประกาศ
<ul style="list-style-type: none"> • นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน • ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - การเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และต่อเนื่องของบริษัทฯ - ได้รับผลตอบแทนที่ดี - ข้อมูลของบริษัทแสดงอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและตรงประเด็น รวดเร็ว และนำเสนอข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> - มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม - สื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง ถูกต้อง รวดเร็ว ครบถ้วน - ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบตามที่ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการคุณภาพอากาศ

การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
- การดำเนินการในชั้นวัดกรรมโดยใช้การขุดพ่นท่อด้วยเศษผงเหล็ก แทนการขุดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้งเพื่อประหยัดพลังงาน โดยจะนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้องเมื่อใช้ไม่ได้แล้ว
 - ลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากฝุ่น PM 2.5 โดยการเปลี่ยนมาใช้น้ำมันไบโอดีเซล B10 ในขั้นตอนการผลิตและการแปรรูปจนถึงการติดตั้งชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ
 - ปี 2567 ยังคงลดการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงจากการใช้ car pool สำหรับพนักงานโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีบริการรถรับส่งพนักงานจากสำนักงานสนามไปที่ใช้ทำงาน SAKURA และ โรงงานปลวกแดง มีพนักงานและคนงานที่นำรถมาเองโดยประมาณจำนวน 500 คัน และมาใช้บริการรถรับส่งของบริษัท ซึ่งช่วยลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์โดยประมาณ 10% (เทียบกับข้อมูลปี 2566) และยังช่วยบรรเทาความแออัดของการจราจรในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
 - ตั้งแต่ปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิตและประกอบระบบโครงสร้างเหล็ก ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อช่วยลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
 - บริษัทฯ มีขั้นตอนการตรวจสอบและซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ใช้ น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงหลักให้อยู่ในสภาพที่ดีเพื่อลดการปล่อยมลพิษทางอากาศให้น้อยที่สุด โดยมีรอบการตรวจและซ่อมบำรุงประจำเดือนตลอดการใช้งาน

การควบคุมการฟุ้งกระจายฝุ่นละอองในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- ฉีดพรมน้ำในพื้นที่ก่อสร้างที่มีการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง อย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง (เช้า-บ่าย)
- ทำความสะอาดล้อของยานพาหนะก่อนออกจากพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันเศษดินและทรายติดค้างล้อ ซึ่งอาจสร้างความสกปรกให้กับถนนภายนอกพื้นที่โครงการ
- ใช้ยานพาหนะที่มีแผ่นกันฝุ่นที่ล้อ (บังโคลน) ครบทั้ง 4 ล้อ
- ใช้ผ้าใบหรือแผ่นพลาสติกปิดคลุมวัสดุก่อสร้างระหว่างการขนส่ง
- จำกัดความเร็วยานพาหนะ เข้า - ออก พื้นที่โครงการไม่เกิน 20 กิโลเมตร/ชั่วโมง
- กำหนดให้ดำเนินการตรวจสอบ บำรุงรักษา หรือตรวจสอบสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลที่ใช้ในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมคุณภาพน้ำ (รวมถึงการระบายน้ำและการป้องกันน้ำท่วม)

- การตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ห้ามทิ้งขยะมูลฝอย น้ำมัน หรือเศษวัสดุก่อสร้างลงสู่แหล่งน้ำ หรือทางระบายน้ำ
- จัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บวัสดุอุปกรณ์ให้ห่างจากแหล่งน้ำหรือทางระบายน้ำที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้าง
- ในกรณีที่ตะกอนดินและเศษวัสดุจากการก่อสร้างตกลงในรางระบายน้ำ ให้บริษัทผู้รับเหมารื้อถอนเศษดิน หรือเศษวัสดุดังกล่าวออกจากรางระบายน้ำ
- จัดหาห้องน้ำแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Toilet) ที่มีถังเก็บสิ่งปฏิกูลให้มีจำนวนเพียงพอกับจำนวนคนงานก่อสร้าง และติดตั้งให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนเข้ามาบริหารจัดการต่อไป

การควบคุม การจัดการขยะและของเสีย

- ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กของแผนกโรงงานและแผนกก่อสร้างจะเกิดเศษเหล็กและโลหะที่เหลืใช้และไม่สามารถนำมาใช้งานได้ ดังนั้น แผนกที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการคัดแยกเศษเหล็กเหล่านี้อีกเพื่อขายต่อไป เนื่องจากเศษเหล็กเหล่านี้นำไปผ่านกระบวนการทำหลอมเพื่อนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ได้ ทั้งนี้ นโยบายการกำจัดของเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้
- คัดแยกเศษวัสดุที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น เศษไม้ เศษโลหะ เป็นต้น เพื่อนำไปจำหน่าย สำหรับเศษดินหรือทรายจะพิจารณานำไปใช้ในการถมที่หรือปรับพื้นที่ภายในโครงการ
 - ห้ามเผาขยะและวัสดุทุกชนิดในพื้นที่โครงการ

- จัดให้มีภาชนะรองรับขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดพร้อมทั้งติดฉลากที่ภาชนะกระจายตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้าง
- ติดต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากทางราชการเข้ามาดำเนินการเก็บขนขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำไปกำจัดต่อไป และกรณีที่เป็นขยะอันตรายหรือขยะที่อาจก่อมลพิษทางระบบนิเวศ จะติดต่อหน่วยงานที่ได้รับมาตรฐานการรับรองตามที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น

- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับประกาศเป็นอุตสาหกรรม สีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว : Green Active) พัฒนาแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ โดยการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความร่มรื่น รวมถึงช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อนและยังช่วยดักจับอนุภาคมลพิษบางชนิดได้ เช่น ฝุ่น คาร์บอน เป็นต้น
- เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก
- เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม ตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

การประหยัดพลังงาน (ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมัน)

บริษัทฯ มีการเสริมและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและธรรมาภิบาลให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งน้ำโดยการใช้น้ำบาดาลสลับกับน้ำประปาเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่มีภาวะน้ำประปาขาดแคลน การประหยัดไฟฟ้าโดยการงดทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ละ 1 วัน (Wednesday's light saving) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงการพยายามลดการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reused และการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ “ไบโอดีเซล” (B10) เพื่อตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมการประหยัดพลังงานโดยใช้หลัก 5 R ได้แก่

- Reduce : เป็นการลดการสร้างขยะ เช่น มีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นชนิดเติม (Refill)
- Reused : ช่วยยืดอายุการใช้งาน หรือใช้ประโยชน์ให้มากขึ้น มีการนำกลับมาใช้ซ้ำ
- Recycle : เป็นการนำขยะที่คงรูป มีการย่อยสลายได้ยากไปผ่านกระบวนการผลิตขึ้นใหม่
- Repair : เป็นการนำสิ่งของที่ยังพอแก้ไขได้มาซ่อมแซมให้สามารถนำมาใช้ใหม่ได้
- Reject : เป็นการหลีกเลี่ยงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดอันตราย

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar rooftop มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า บริษัทฯ สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ประมาณอัตราร้อยละ 29 ต่อปี เมื่อเทียบผลจากปีฐานก่อนการติดตั้ง Solar Rooftop

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ มีการเสริมและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและธรรมาภิบาลให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรทั้งน้ำโดยการใช้น้ำบาดาลสลับกับน้ำประปาเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่มีภาวะน้ำประปาขาดแคลน การประหยัดไฟฟ้าโดยการงดทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ละ 1 วัน (Wednesday's light saving) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงการพยายามลดการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reused และการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ “ไบโอดีเซล” (B10) เพื่อตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมการประหยัดพลังงานโดยใช้หลัก 5 R ได้แก่

- Reduce : เป็นการลดการสร้างขยะ เช่น มีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นชนิดเติม (Refill)
- Reused : ช่วยยืดอายุการใช้งาน หรือใช้ประโยชน์ให้มากขึ้น มีการนำกลับมาใช้ซ้ำ
- Recycle : เป็นการนำขยะที่คงรูป มีการย่อยสลายได้ยากไปผ่านกระบวนการผลิตขึ้นใหม่
- Repair : เป็นการนำสิ่งของที่ยังพอแก้ไขได้มาซ่อมแซมให้สามารถนำมาใช้ใหม่ได้

Reject : เป็นการหลีกเลี่ยงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ก่อให้เกิดอันตราย

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

ตั้งแต่ปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิตและประกอบระบบโครงสร้างเหล็ก ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อช่วยลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

ส่งผลให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน 29% ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง ประมาณ 129.88 ตันคาร์บอน /ปี

โดยตัวชี้วัดที่สำคัญหลังจากการติดตั้ง Solar rooftop คือ

ปี 2566 ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน สำนักงานใหญ่ และอาคารผลิต ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง เท่ากับ 346,896 กิโลวัตต์ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกลดลง 173.45ตันคาร์บอน เมื่อเทียบกับปีก่อนการติดตั้ง solar rooftop

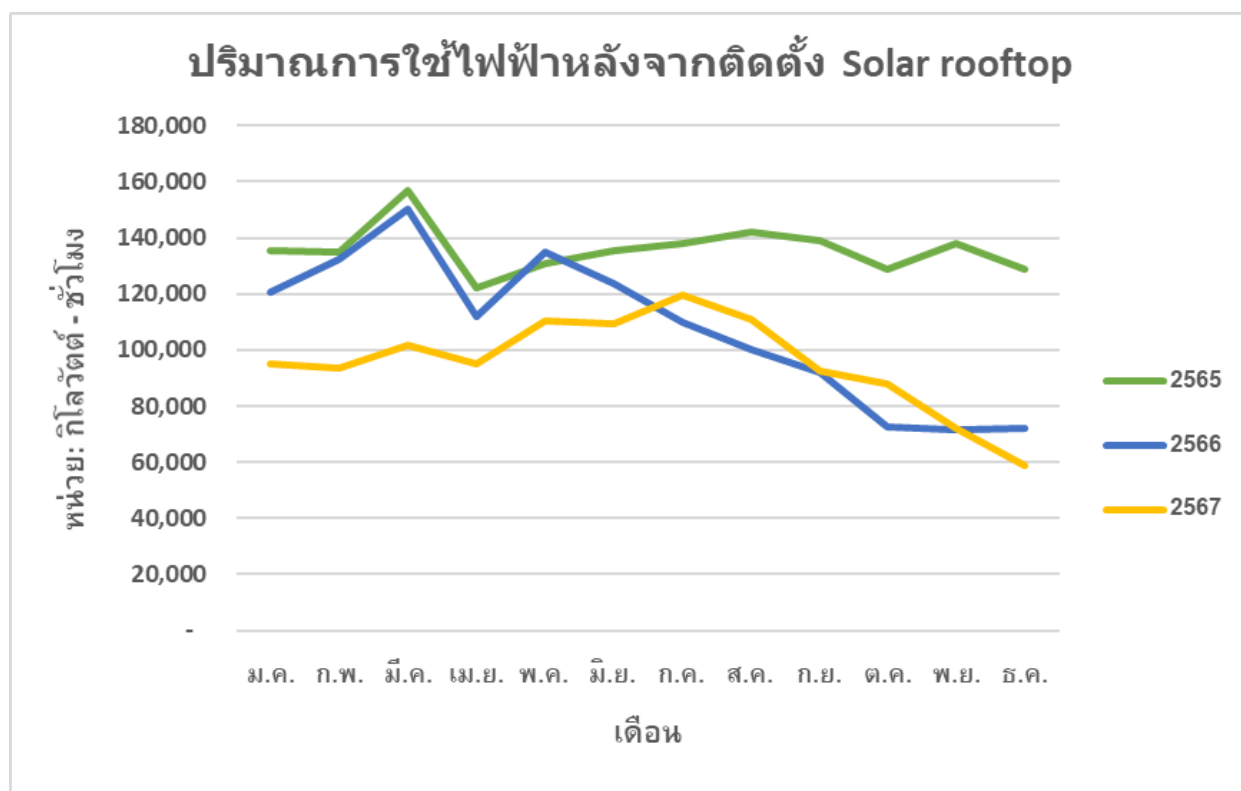
ปี 2567 ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน สำนักงานใหญ่ และอาคารผลิต ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง เท่ากับ 259,804 กิโลวัตต์ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกลดลง 129.88 ตันคาร์บอน เมื่อเทียบกับปีก่อนการติดตั้ง solar rooftop

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

การใช้พลังงานก่อนและหลังการติดตั้ง Solar rooftop เทียบเป็นต่อปี ดังนี้					
ปริมาณการใช้พลังงานต่อปี			ค่าไฟฟ้า/ต่อปี		
ก่อนติดตั้ง Solar Rooftop	2566	2567	ก่อนติดตั้ง Solar Rooftop	2566	2567
1,630,438.73	1,283,542.73	1,370,634.73	7,773,410.59	6,122,498.82	6,357,836.59
ผลการประหยัด	346,896.00	259,804.00		1,650,911.77	1,415,574.00
ผลการประหยัด (%)	21%	15.93%		21%	18.21%

หมายเหตุ: เทียบผลการประหยัดจากปีฐานก่อนการติดตั้ง Solar Rooftop

การใช้พลังงานก่อนและหลังการติดตั้ง Solar rooftop



การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	2,062,096.00	1,632,538.00	2,099,783.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,861,736.00	2,530,043.00	2,220,922.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	N/A	N/A	1,961,118.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	N/A	N/A	259,804.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	12,599.00	14,622.00	34,408.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	12,599.00	14,622.00	34,408.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

การควบคุม การจัดการขยะและของเสีย

ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักของแผนกโรงงานและแผนกก่อสร้างจะเกิดเศษเหล็กและโลหะที่เหลือใช้และไม่สามารถนำมาใช้งานได้ ดังนั้น แผนกที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการคัดแยกเศษเหล็กเหล่านี้ออกไปเพื่อขายต่อไป เนื่องจากเศษเหล็กเหล่านี้นำไปผ่านกระบวนการทำหลอมเพื่อนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ได้ ทั้งนี้นโยบายการกำจัดของเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- คัดแยกเศษวัสดุที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น เศษไม้ เศษโลหะ เป็นต้น เพื่อนำไปจำหน่าย สำหรับเศษดินหรือทรายจะพิจารณาไปใช้ในการถมที่หรือปรับพื้นที่ภายในโครงการ

- ห้ามเผาขยะและวัสดุทุกชนิดในพื้นที่โครงการ
- จัดให้มีภาชนะรองรับขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดพร้อมทั้งติดฉลากที่ภาชนะกระจายตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้าง
- ติดต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากทางราชการเข้ามาดำเนินการเก็บขนขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำไปกำจัดต่อไป และกรณีที่เป็นขยะอันตรายหรือขยะที่อาจก่อมลพิษทางระบบนิเวศ จะติดต่อหน่วยงานที่ได้รับมาตรฐานการรับรองตามที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น

- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับประกาศเป็นอุตสาหกรรม สีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว : Green Active) พัฒนาแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ โดยการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความร่มรื่น รวมถึงช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อนและยังช่วยดักจับอนุภาคมลพิษบางชนิดได้ เช่น ฝุ่น คาร์บอน เป็นต้น
- เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก
- เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม ตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	740,000.00	810,000.00	1,040,500.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	540,000.00	610,000.00	1,040,500.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม) ⁽¹⁾	200,000.00	200,000.00	0.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ในปี 2567 กระบวนการผลิตของบริษัทฯ บริษัทได้ย้ายชิ้นงาน เข้าไปประกอบในโซตงาน ประกอบกับบริษัทฯ ได้กำจัดขยะที่เป็นของเสียอันตรายไปหมดแล้วในปลายปี 2566 ทำให้ ในปี 2567 ไม่มีปริมาณขยะและของเสียอันตราย

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการปรับปรุงโรงงานที่ใช้ในการผลิตและประกอบระบบโครงสร้างเหล็ก ที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อ.เมือง จ.ระยอง โดยการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์ในโรงงาน ซึ่งเป็นการนำพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผง Solar Roof มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เพื่อช่วยลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ส่งผลให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานลง 29% ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง ประมาณ 129.88 ตันคาร์บอน /ปี และบริษัทมีแผนที่จะขยายการติดตั้ง Solar rooftop ไปยังอาคารโรงงานอื่นๆ ของบริษัท เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล ลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศอย่างต่อเนื่อง

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกหลังจากการติดตั้ง Solar rooftop คือ

ในปี 2566 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ สำนักงานใหญ่ และอาคารผลิต ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยองลดลง 173.45ตันคาร์บอน เมื่อเทียบกับปีก่อนการติดตั้ง solar rooftop

ปี 2567 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ สำนักงานใหญ่ และอาคารผลิต ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยองลดลง 129.88 ตันคาร์บอน เมื่อเทียบกับปีก่อนการติดตั้ง solar rooftop

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	7,381.40
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	6,352.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	1,029.40

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สปีชี เพศ อายุ การศึกษา สภาพทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อารมณ์ของ บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการวางจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

• จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

• จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น

• ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสุขภาพที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

• ส่งเสริมและสนับสนุน โดยคัดเลือกและมอบรางวัลให้แก่ พนักงานที่ทุ่มเท และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ ในด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและปฏิบัติตามนโยบายบริษัทอย่างเต็มความสามารถประจำปี

• เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

บริษัทฯ มีการจัดจ้างพนักงานผู้พิการครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด โดยมีสัดส่วนของการรับคือ ลูกจ้างที่ไม่ใช่คนพิการ 100 คน ต่อคนพิการ 1 คน ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ จ้างพนักงานและแรงงานผู้พิการรวม จำนวน 50 คน ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแห่งชาติ

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ผลตอบแทนและผลประโยชน์พนักงาน

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโกมัสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีสโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ประกันชีวิตกลุ่ม

การจัดทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนเป็นหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	4,146	4,333	4,556
พนักงานชาย (คน)	3,304	3,350	3,719
พนักงานหญิง (คน)	842	983	837

การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	26	45	50

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,098,330,000.00	1,353,200,000.00	1,618,390,511.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.50	14.40	6.90

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,341,600.00	1,183,000.00	1,861,500.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

ความรับผิดชอบต่อชุมชนหรือสังคม

- ร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านปากแพรก อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
- ร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาโรงเรียนในเขตเทศบาลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
- บริษัทฯ ได้การสนับสนุนด้านการศึกษา โดยจัดมอบทุนการศึกษากับบุตร ธิดา ของพนักงานที่มีผลการเรียน และความประพฤติดี ประจำปี

2566 จำนวนทั้งสิ้น 11 ทุน

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



สนับสนุนทุนการศึกษาเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านปากแพรก



สนับสนุนทุนการศึกษาโรงเรียนในเขตเทศบาลมาบตาพุด

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

จากความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการรักษามาตรฐานและคุณภาพการทำงานในระดับสากล รวมถึงความมุ่งมั่นทำงานเพื่อส่งมอบงานโครงการได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด กลุ่มบริษัทมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าในปี 2567 ได้แก่ โครงการท่าอากาศยานนานาชาติเชื่อมระหว่างสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 และ แห่งที่ 2 โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ – จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว กิจกรรมงานไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ท่าเทียบเรือที่ 1 และห้องควบคุมท่าเทียบเรือ โครงการปรับปรุงโรงโหลกพื้นที่ 2 แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาเรียบร้อยแล้ว พร้อมกันนี้มีการเซ็นสัญญาจ้างใหม่ในระหว่างปี 2567 ได้แก่ โครงการปรับปรุงระบบการวัดสำหรับโครงการ Interconnecting Pipeline LMPT 1 และ LMPT 2 รวมถึงส่งงานขยายขอบเขตการทำงานโครงการพลังงานสะอาด สำหรับงานติดตั้งโครงสร้าง และผลิตชิ้นรูปชิ้นงานท่อ รวมมูลค่า 1,546 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีงานโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและยังไม่มีรับรู้รายได้ (Backlog) รวมจำนวน 2,237 ล้านบาท

รายได้จากการให้บริการ

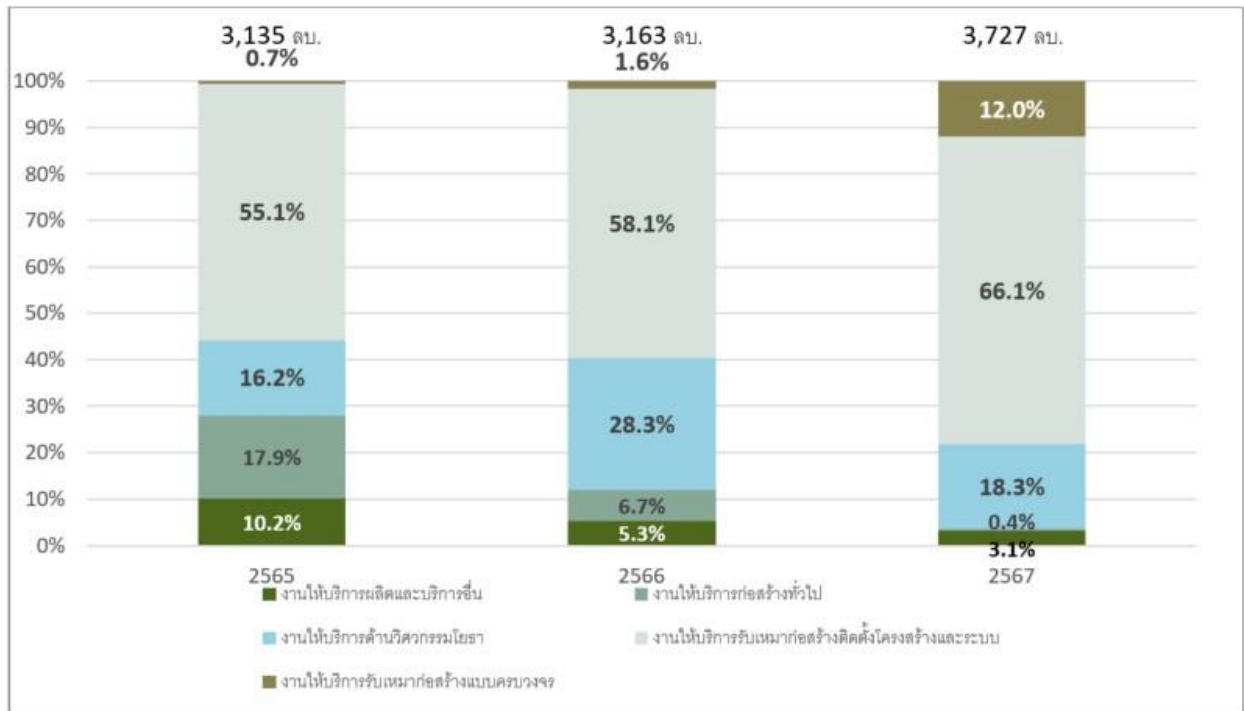
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ ดังนี้

1. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
2. งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction : Structure Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
3. งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
4. งานให้บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service)
5. งานให้บริการผลิต และบริการอื่นๆ (Fabrication and Other Service)

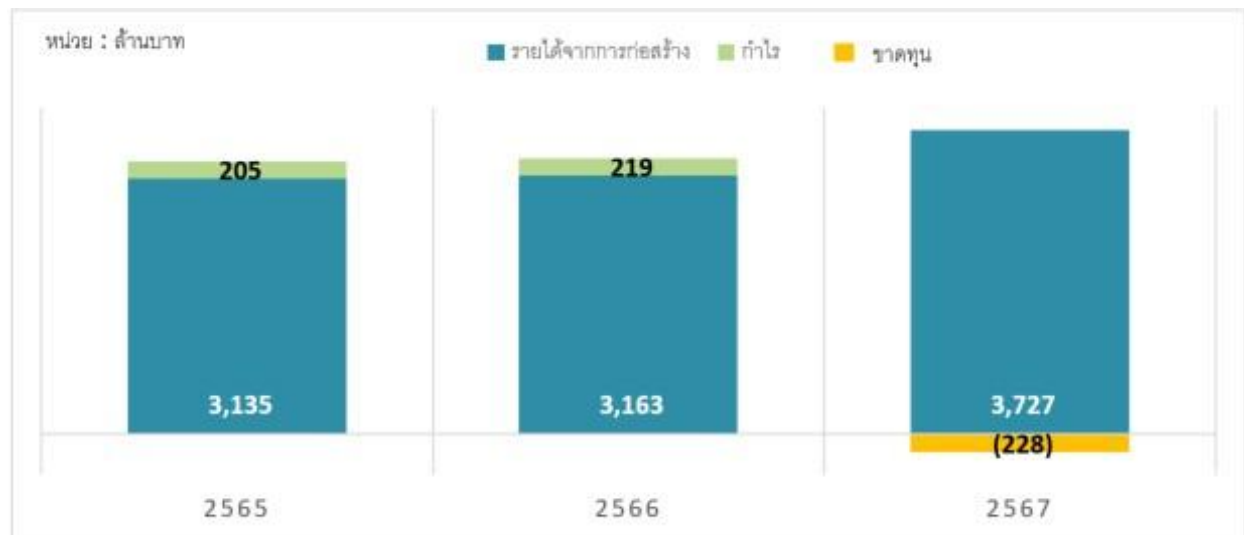
รูปภาพรวมของการดำเนินงาน

รายการ	ชื่อ	ขอบเขตการทำงาน	จังหวัด	มูลค่า (ล้านบาท)
1	โครงการพลังงานสะอาด	งานติดตั้งโครงสร้าง งานดัดแปลงชิ้นงาน งานเครื่องกล งานท่อ	ชลบุรี	389
2	โครงการพลังงานสะอาด	งานจัดหาและผลิตชิ้นรูปชิ้นงานท่อ	ชลบุรี	179
3	โครงการปรับปรุงระบบการวัดสำหรับโครงการ Interconnecting Pipeline สถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 (LMPT1) และ สถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 2 (LMPT2)	งานออกแบบ จัดซื้อจัดจ้าง ผลิตและติดตั้งเครื่องวัดก๊าซธรรมชาติ และระบบบริหารจัดการคลังปลายทาง โครงการ Interconnecting Pipeline สถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 (LMPT1) และ สถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 2 (LMPT2)	ระยอง	978
		รวม		1,546

โครงการที่ได้รับการการประมูลและเซ็นสัญญาในปี 2567



รายได้จากการก่อสร้างแต่ละกลุ่มบริการ ปี 2565 - 2567



ผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2565 - 2567

รายการ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567
รายได้จากการบริการ	3,135.46	3,163.24	3,726.80
○ งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร	21.48	50.59	448.16
○ งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ	1,727.57	1,837.54	2,463.10
○ งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา	507.34	895.96	682.24
○ งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป	560.52	212.97	16.34
○ งานให้บริการผลิตและบริการอื่น	318.55	166.18	116.96
ต้นทุนบริการ	(2,770.31)	(2,762.46)	(3,316.65)
กำไรขั้นต้น	365.15	400.78	410.15
รายได้อื่น	2.35	3.45	11.53
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(96.96)	(113.23)	(124.46)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	270.54	291.00	297.21
ต้นทุนทางการเงิน	(15.00)	(16.12)	(33.45)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	-	(548.72)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	255.54	274.88	(284.95)
ภาษีเงินได้	(50.65)	(55.96)	56.58
กำไรสุทธิสำหรับงวด	204.89	218.92	(228.37)
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทฯใหญ่	201.38	214.57	(231.70)
กำไรส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.51	4.35	3.33

ผลการดำเนินงาน ปี 2565 - 2567

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566		ณ 31 ธ.ค. 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	116.41	5.57	173.72	7.53	26.99	0.94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	452.42	21.63	305.41	13.24	1,221.00	42.69
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	589.25	28.18	1,010.81	43.82	605.06	21.15
สินค้าคงเหลือ	46.97	2.25	17.59	0.76	15.14	0.53
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	35.72	1.71	50.67	2.20	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8.03	0.38	9.35	0.41	24.34	0.85
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,248.79	59.71	1,567.55	67.96	1,892.53	66.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระจำประกัน	7.73	0.37	7.76	0.34	68.98	2.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	536.92	25.67	554.70	24.05	573.78	20.06
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12.78	0.61	10.85	0.47	10.82	0.38
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	220.29	10.53	102.35	4.44	188.89	6.60
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	57.98	2.77	55.98	2.43	10.80	0.38
เงินมัดจำ	3.93	0.19	3.45	0.15	1.81	0.06
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2.94	0.14	4.00	0.17	112.82	3.94
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	842.57	40.29	739.09	32.04	967.90	33.84
รวมสินทรัพย์	2,091.36	100.00	2,306.64	100.00	2,860.43	100.00

ส่วนประกอบสินทรัพย์ ปี 2565 - 2567

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2565		ณ 31 ธ.ค. 2566		ณ 31 ธ.ค. 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-	27.60	0.88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	175.30	8.38	100.00	4.34	447.29	14.19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	369.31	17.66	305.53	13.25	811.83	25.75
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	527.88	25.24	730.07	31.65	460.95	14.62
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	50.50	1.60
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	21.50	0.68
ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	77.76	3.72	8.62	0.37	106.34	3.37
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.70	1.09	30.20	1.31	32.39	1.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	43.01	2.06	52.69	2.28	134.66	4.27
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,215.96	58.15	1,227.11	53.20	2,093.07	66.40
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8.62	0.41	42.00	1.82	8.36	0.27
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11.83	0.57	35.73	1.55	40.48	1.28
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	28.11	1.34	12.32	0.53	18.56	0.59
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.52	0.26	8.05	0.35	9.06	0.29
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	54.08	2.59	98.10	4.25	76.45	2.42
รวมหนี้สิน	1,270.04	60.73	1,325.21	57.45	2,169.52	68.82

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2566 – 2567 จำนวน 3,163.24 ล้านบาท และจำนวน 3,726.80 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2566 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการก่อสร้าง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนรวม 3,163.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.89 โดยมีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากงานก่อสร้างหลายโครงการเป็นการดำเนินการช่วงปลายของระยะเวลาตามสัญญา และบางโครงการมีการส่งมอบงานขั้นสุดท้ายเสร็จสิ้นในระหว่างปี ได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ – จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ สำหรับขอบเขตงานโยธา, งานจัดหา ผลิตรูปและติดตั้งงานโครงสร้าง งานเครื่องกล และงานท่อ ประกอบกับงานโครงการก่อสร้างที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปีเป็นการดำเนินการช่วงเริ่มต้นจึงทำให้การรับรู้รายได้มีปริมาณงานไม่มาก ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนงานที่สำเร็จ รวมถึงการโอนอำนาจควบคุมงานให้กับลูกค้าในปีเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการก่อสร้าง จำนวน 3,727.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 563.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.82 เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากการรับรู้รายได้ของงานโครงการก่อสร้างที่มีอยู่ในมือ ที่ได้รับการเซ็นสัญญาในปีก่อนและระหว่างปี ส่งผลให้มีการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนงานที่สำเร็จรวมถึงการโอนอำนาจควบคุมงานให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ต้นทุนจากการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าจ้างที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ กลุ่มบริษัท มีต้นทุนการก่อสร้างในปี 2566 – 2567 รวมจำนวน 2,762.46 ล้านบาท และ จำนวน 3,316.65 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 87.33 และร้อยละ 88.99 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างตามลำดับ โดยอัตราร้อยละของต้นทุนปี 2567 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณสำหรับบางโครงการให้เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค และค่าเบี้ยประกัน เป็นต้น ปี 2566 – 2567 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 113.23 ล้านบาท และจำนวน 124.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.58 และร้อยละ 3.34 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2567 เพิ่มขึ้นจำนวน 11.24 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.93 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เกิดจากการค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างที่มีปริมาณงานเพิ่มขึ้น

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ปี 2567 กลุ่มบริษัท บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับลูกค้ารายหนึ่ง ที่มีการชำระเงินล่าช้า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 จำนวนรวม 548.72 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการติดตามการชำระเงินจากลูกค้ารายดังกล่าว รวมถึงการดำเนินการตามกฎหมายเพื่อเรียกชำระเงินจากลูกค้ารายดังกล่าวในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ สำหรับปี 2567 ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 33.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 17.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 107.51 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 16.12 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการชำระเงินล่าช้าของลูกค้ายรายหนึ่ง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่ออยู่ ร่วมกับการกู้ยืมเงินจากบุคคลภายนอกและบุคคลอื่น เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในมือปัจจุบัน รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปซื้อสินทรัพย์ถาวรสำหรับใช้ในโครงการก่อสร้าง ประกอบกับสถานะตลาดของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับเพิ่มขึ้น ตั้งแต่กลางปี 2566 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนด้วยเช่นกัน

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,306.64 ล้านบาท และจำนวน 2,860.43 ล้านบาท โดยปี 2567 มีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 553.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.01 เมื่อเทียบกับ ปี 2566 โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

สินทรัพย์ ประกอบด้วย

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ปี 2566 และปี 2567 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ จำนวน 173.72 ล้านบาท และจำนวน 26.99 ล้านบาท โดยปี 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 57.31 ล้านบาท จากการรับชำระค่าบริการงานก่อสร้างและการคืนเงินประกันผลงานสำหรับโครงการที่ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วในระหว่างปี ขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปี 2567 จำนวน 26.99 ล้านบาท ลดลงจำนวน 146.73 ล้านบาท เนื่องจากการใช้จ่ายเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานโครงการในมือ
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** ปี 2566 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าลดลงสาเหตุเกิดจากงานโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและรับส่งก๊าซธรรมชาติเหลว บ้านหนองแฟบ ส่งมอบแล้วเสร็จในระหว่างปี ประกอบกับงานโครงการที่ได้รับการว่าจ้างในระหว่างปีอยู่ในระหว่างการก่อสร้างช่วงแรก ซึ่งทั้งสองเหตุผลทำให้จำนวนใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินกับลูกค้ามีลดลงจำนวน 147.01 ล้านบาท

ขณะที่ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า จำนวน 1,221.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 915.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 299.79 เป็นผลจากการออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บงานจากการที่ลูกค้าตรวจรับชิ้นความสำเร็จของงานเรียบร้อยแล้ว โดยใบแจ้งหนี้เหล่านี้บางส่วนได้รับการชำระเงินจากลูกค้าในช่วงเวลาถัดไป

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดจากลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาหลักสำหรับงานโครงการก่อสร้างรายหนึ่งค้างชำระเงินล่าช้า จึงทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 352.92 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา** (หรือรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยมูลค่างานที่ย่อยส่งมอบอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าโดยจะออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินในงวดถัดไปซึ่งสอดคล้องกับปริมาณงานโครงการที่ได้รับเพิ่มขึ้น โดยปกติแล้วกลุ่มบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 421.56 ล้านบาท เป็นผลจากงานก่อสร้างในมือบางส่วนและโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาระหว่างปี 2566 มีการบันทึกรายได้จากชิ้นความสำเร็จของงานเพิ่มขึ้นมากในระหว่างงวด ประกอบกับมีระยะเวลาตรวจสอบผลงานเพื่อการส่งมอบอำนาจควบคุมและออกใบแจ้งหนี้ค่อนข้างนาน โดยสามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินบางส่วนจากลูกค้าได้ในงวดถัดไป

ขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากสัญญา จำนวน 605.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 405.75 ล้านบาท เนื่องจากการบันทึกรายได้จากชิ้นความสำเร็จของงานและออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าในระหว่างงวด รวมถึงการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 196.10 ล้านบาท ของลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่ค้างชำระเกินกำหนดและยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงิน

- **สินค้างเคลือ** เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีสินค้างเคลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้างเคลือของกลุ่มบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการแปรรูป เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสินค้างเคลือ ณ 31 ธันวาคม 2566 - 2567 คิดเป็นร้อยละ 0.76 และร้อยละ 0.53 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีสินค้างเคลือจำนวน 17.59 ล้านบาท และจำนวน 15.14 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูปสำหรับงานโครงการในมือปัจจุบันซึ่งสินค้างเคลือเหล่านี้มีทั้งที่นำมาแปรรูปที่โรงงานและที่นำไปใช้ที่ไซต์โครงการก่อสร้างในมือปัจจุบัน

- **ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน** คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่กลุ่มบริษัทฯ ถูกหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ ทั้งนี้เงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2565 และปี 2566 ได้รับคืนเรียบร้อยแล้วในปี 2567

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 62.65 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามาอย่างต่อเนื่องและให้มีกำลังการผลิตที่เพียงพอ ทั้งนี้ มูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 มีจำนวน 554.70 ล้านบาท และ จำนวน 573.78 ล้านบาท ตามลำดับ

- **ลูกหนี้เงินประกันผลงาน** เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอน ดังนี้

- 5.00% แรกลูกค้าจะจ่ายเงินหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน
- 5.00% ที่เหลือลูกค้าจะจ่ายเงินหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายเงินหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้ว

โครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาลดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน โดยการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืน จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับ จำนวน 188.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากโครงการในมือปัจจุบันที่มีการส่งมอบงานและมีการหักเงินประกันผลงานจากลูกค้าตามเงื่อนไขสัญญา โดยเงินจำนวนดังกล่าวจะได้คืนตามเงื่อนไขที่ระบุข้างต้น

- **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี** คือ ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างค่าใช้จ่ายหรือรายได้ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายหรือรายได้ทางภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน โดยรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 3.99 ล้านบาท และจำนวน 112.82 ล้านบาท โดยปี 2567 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 108.83 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับลูกหนี้รายหนึ่งที่ค้างชำระเกินกำหนด

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2566 - 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม คิดเป็นร้อยละ 57.45 และ ร้อยละ 68.82 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 844.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 63.71 โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงหนี้สิน ดังนี้

หนี้สิน ประกอบด้วย

- **เงินกู้ยืมระยะสั้น** กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการก่อสร้างในมือปัจจุบันและสำหรับกิจการเป็นตัวสัญญาใช้เงิน (Promissory note) ระยะเวลา 1 - 5 เดือน และสามารถต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินได้ โดยการกู้ยืมจากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อ

ในปี 2566 - 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 100.00 ล้านบาท และจำนวน 447.29 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างในปี 2567 มีหลายโครงการที่อยู่ในช่วงต้นและช่วงปลายของการทำงานโครงการ จึงทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบ

มีจำนวนไม่มาก กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะใช้เงินทุนหมุนเวียนในแต่ละโครงการเป็นเพื่อจ่ายเป็นค่าแรงงานและค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ประกอบกับการชำระเงินค่าเช่าเงินกำหนดของลูกค้ายาหนึ่งที่มีจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้วงเงินสินเชื่อแพคตอรั้งกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยใช้ลูกค้ายาหนึ่งที่มีใบแจ้งหนี้ค้างชำระเกินกำหนดเป็นหลักประกัน โดยระหว่างปี 2567 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติขยายระยะเวลาชำระหนี้ด้วยสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง เป็นต้น

โดย ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 506.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 165.71 โดยสาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบที่กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้รับชำระเงินจากลูกค้ายาหนึ่งที่มียอดเงินค้างชำระเกินกำหนดเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการขอวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินและขอยืดระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้กับเจ้าหนี้ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม จากผลการพิจารณาอนุมัติเพิ่มเงินลงทุนในโครงการก่อสร้างแหล่งหนึ่งของผู้ของโครงการเพื่อการดำเนินการงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ และกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะมีกระแสเงินสดเข้ามาเพื่อชำระหนี้ทั้งหนี้ระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าข้างต้น จากโครงการดังกล่าว หลังจากที่ได้ของโครงการได้ข้อสรุปการดำเนินงานโครงการเรียบร้อยแล้ว

- **หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2567** กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (หรือ เงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) จำนวน 730.07 ล้านบาท และจำนวน 460.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้างปี 2567 ลดลงจากปีก่อนจำนวน 269.12 ล้านบาท ประกอบด้วย 2 ส่วนดังนี้

- รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้วตามเงื่อนไขในสัญญาซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน) จำนวน 405.41 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 79.59 ล้านบาท เกิดจากการรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญาในระหว่างงวด

- เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง จำนวน 55.54 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าของโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในปีก่อนหน้า และลดลงจากปีก่อนจำนวน 189.53 ล้านบาท โดยการลดลงจะเป็นไปตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดระหว่างงวด ซึ่งการหักจากเงินรับล่วงหน้านี้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินใหม่แทนตั๋วสัญญาใช้เงินเดิมให้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินหมุนเวียน โดยตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2568 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 - 6 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค่าประกันโดยบริษัทฯ ประกันสินเชื่อสุทธากรรมขนาดย่อม ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศดังนี้

- เดือนพฤษภาคม 2567 สัญญากู้ยืมเงินจำนวน 60 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 1.67 ล้านบาท และกำหนดชำระคืนภายใน 40 เดือน โดยต้องชำระคืนเงินต้นครั้งแรกในอีก 5 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้ครั้งแรก และมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้แล้วทั้งจำนวน เงินกู้ยืมดังกล่าวค่าประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้กู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญาเงินกู้ยืมได้ ส่งผลให้บริษัทฯ อาจถูกเรียกชำระหนี้คืนก่อนสัญญาเงินกู้ยืมครบกำหนด บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวน ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้รับหนังสือให้ความยินยอมผ่อนผันเงื่อนไขตามสัญญาแล้ว

- เดือนสิงหาคม 2567 สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนรวม 0.18 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 93 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกด้วยร้อยละ 6.70 ต่อปี

- เดือนธันวาคม 2567 สัญญากู้ยืมเงินระยะยาว เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยรวมเดือนละ 0.96 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 13 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค่าประกันโดยบริษัทฯ ใหญ่

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 จำนวน 966.03 ล้านบาท และจำนวน 672.17 ล้านบาท ลดลงจำนวน 293.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 30.42 เมื่อเทียบกับปี 2566 เกิดจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ใหญ่ ปี 2567 จำนวน (231.70) ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.2114 บาท รวมมูลค่า 62.15 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2566 มีจำนวน 400.78 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 12.67 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากมีการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณสำหรับบางโครงการให้เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น ประกอบกับงานระหว่างก่อสร้างบางโครงการที่ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปีเป็นสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ที่มีการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากสินค้าหรือบริการที่โอนไป ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน

ในส่วนของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ใหญ่ สำหรับปี 2566 มีจำนวน 214.57 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.78 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ใหญ่ จำนวน 201.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.42 โดยอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นนี้เป็นผลจาก

การปรับปรุงต้นทุนงบประมาณในบางโครงการให้เป็นปัจจุบันและการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการของสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 410.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.01 โดยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 9.37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากมีการปรับปรุงต้นทุนงบประมาณสำหรับบางโครงการให้เป็นปัจจุบันเพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ สำหรับปี 2567 จำนวน (231.70) ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ ร้อยละ (6.20) ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 214.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.78 โดยอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงเกิดจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้ารายหนึ่งของบริษัทซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลัก ในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่ง รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ หากไม่รวมผลขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนี้ กลุ่มบริษัทจะมีผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2567 จะมีกำไรที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 205.64 ล้านบาท

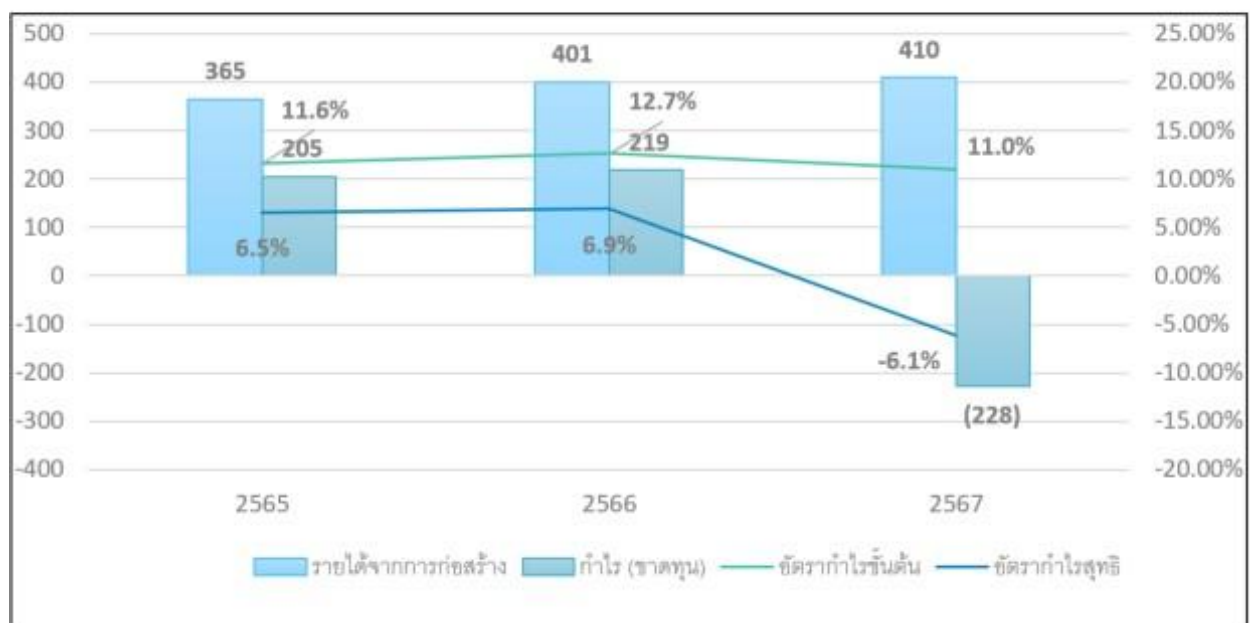
รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	365.15	11.65	400.78	12.67	410.15	11.01
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	201.38	6.42	214.57	6.78	(231.70)	(6.20)

ตารางแสดงความสามารถในการทำกำไร ปี 2565 - 2567

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย: เปอร์เซนต์



ความสามารถในการทำกำไรสำหรับการเงินรวม ปี 2565 - 2567

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 287.06 ล้านบาท และจำนวน (423.32) ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่มียอดหนี้ค้างชำระที่เกินกำหนดเป็นจำนวนสูงมากจึงส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ

กระแสเงินสด (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2566 และ 2567 จำนวน (31.50) ล้านบาท และจำนวน (125.05) ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการลงทุนหลักๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อรองรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ใช้ไป) ปี 2566 - 2567 เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน (58.80) ล้านบาท และจำนวน (62.15) ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้ง ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสด (ใช้ไป) เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับเงินทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และโครงการก่อสร้างในมอรวมจำนวน (156.06) ล้านบาท ในขณะที่ ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว เพิ่มขึ้นรวมจำนวน 483.37 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และโครงการก่อสร้างในมอ

รูปสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสด	ปี 2565 ล้านบาท	ปี 2566 ล้านบาท	ปี 2567 ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มาก (ใช้ไป)	239.61	287.06	(423.32)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป)	(48.29)	(31.50)	(125.05)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มาก (ใช้ไป)	(337.36)	(198.24)	374.03
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(146.04)	57.31	(174.34)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	262.45	116.41	173.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	116.41	173.72	(0.61)

สภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน 2565 - 2567

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี
ทางการเงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

การชำระเงินล่าช้าของลูกค้าย่อยหนึ่ง

ลูกค้าย่อยหนึ่งของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่งมีการชำระเงินล่าช้าให้กับกลุ่มบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือกับลูกค้าย่อยดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 1,269 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 684 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 159 ล้านบาท และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาจำนวน 116 ล้านบาท

ขณะนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามการชำระเงินของลูกค้าย่อยดังกล่าว รวมถึงการดำเนินการตามกฎหมายเพื่อเรียกชำระเงินจากลูกค้า ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้าบางส่วนตามจำนวนเงินที่ตกลงกันและจะมีการเจรจากำหนดชำระเงินส่วนที่เหลือเมื่อมีความชัดเจนเกี่ยวกับการก่อสร้างโครงการดังกล่าวระหว่างเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นภายในปี 2568 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของเจ้าของโครงการอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการดังกล่าว เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จ

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทอาจเป็นเหตุให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบและอาจจะต้องรับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนและจังหวะเวลาในการรับชำระเงินจากลูกค้าย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารจัดการทางการเงินอย่างระมัดระวัง และมีแผนที่จะใช้วิธีการเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งประกอบไปด้วย การขอวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน การขอยืดระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้กับเจ้าหนี้และสถาบันการเงิน และหาแหล่งเงินทุนอื่น ทั้งนี้ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้สินขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจากลูกค้าและแผนในอนาคตดังกล่าว

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	116,411.83	173,723.93	26,990.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	452,418.25	305,409.37	1,220,996.93
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	46,968.87	17,586.51	15,137.15
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (พันบาท)	589,247.43	1,010,807.26	605,057.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	8,026.55	9,358.69	24,343.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	8,026.55	9,358.69	24,343.36
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	1,248,790.00	1,567,554.62	1,892,525.28
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	7,726.08	7,761.96	68,981.60
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	224,223.79	105,807.68	190,696.29
เงินมัดจำ (พันบาท)	3,930.94	3,453.42	1,808.76
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	220,292.85	102,354.26	188,887.53
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	536,922.64	554,697.46	573,781.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	12,780.18	10,853.38	10,817.90
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	12,780.18	10,853.38	10,817.90
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	2,938.19	3,988.55	112,823.96
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	57,978.88	55,980.57	10,804.31

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	842,569.75	739,089.60	967,905.42
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	2,091,359.75	2,306,644.22	2,860,430.70

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	175,300.00	100,000.00	474,895.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	369,308.99	305,529.26	811,825.54
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	N/A	N/A	72,002.34
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	21,502.34
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	N/A	N/A	50,500.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	77,760.00	8,620.00	106,343.66
สถาบันการเงิน (พันบาท)	77,760.00	8,620.00	106,343.66
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	527,877.85	730,067.63	460,950.57
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	527,877.85	730,067.63	460,950.57
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	22,701.59	30,197.11	32,392.44
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	43,009.45	52,691.20	134,656.46
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	1,215,957.88	1,227,105.20	2,093,066.02
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	8,620.00	42,000.00	8,357.80
สถาบันการเงิน (พันบาท)	8,620.00	42,000.00	8,357.80
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	11,834.55	35,725.88	40,477.97
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	28,107.08	12,324.38	18,561.17
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	28,107.08	12,324.38	18,561.17

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	5,521.37	8,050.93	9,057.70
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	54,083.00	98,101.19	76,454.65
รวมหนี้สิน (พันบาท)	1,270,040.88	1,325,206.39	2,169,520.66
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	147,000.00	147,000.00	147,000.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	147,000.00	147,000.00	147,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	146,999.88	146,999.88	146,999.88
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	146,999.88	146,999.88	146,999.88
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	246,105.07	246,105.07	246,105.07
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	246,105.07	246,105.07	246,105.07
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	408,700.43	564,468.93	270,615.69
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	14,700.00	14,700.00	14,700.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	14,700.00	14,700.00	14,700.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	394,000.43	549,768.93	255,915.69
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	8,452.83	8,452.83	8,452.83
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	8,452.83	8,452.83	8,452.83
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	810,258.20	966,026.70	672,173.46
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	11,060.68	15,411.14	18,736.58
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	821,318.88	981,437.83	690,910.04
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,091,359.75	2,306,644.22	2,860,430.70

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	3,135,464.20	3,163,240.18	3,726,795.07
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	3,135,464.20	3,163,240.18	3,726,795.07
รายได้อื่น (พันบาท)	2,347.02	3,445.05	11,527.04
รวมรายได้ (พันบาท)	3,137,811.22	3,166,685.24	3,738,322.12
ต้นทุน (พันบาท)	2,770,315.58	2,762,459.36	3,316,643.56
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	2,770,315.58	2,762,459.36	3,316,643.56
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	96,958.19	113,225.42	124,464.16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	96,958.19	113,225.42	124,464.16
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	N/A	N/A	548,719.32
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	2,867,273.77	2,875,684.78	3,989,827.05
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	270,537.45	291,000.45	-251,504.93
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	14,997.23	16,116.65	33,454.99
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	50,648.98	55,964.90	-56,583.45
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง (พันบาท)	204,891.23	218,918.90	-228,376.47
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	204,891.23	218,918.90	-228,376.47
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง (พันบาท)	204,891.23	218,918.90	-228,376.47
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	207,053.99	218,918.90	-228,376.47

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	201,379.53	214,568.44	-231,701.91
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	3,511.70	4,350.46	3,325.45
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	203,209.04	214,568.44	-231,701.91
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	3,844.95	4,350.46	3,325.45
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.68	0.73	-0.79
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	345,683.59	371,602.39	-142,465.16
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	268,190.43	287,555.40	285,687.35
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	204,891.23	218,918.90	-228,376.47

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	204,891.23	218,918.90	-228,376.47
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	75,146.14	80,601.94	109,039.77
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	N/A	N/A	548,719.32
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-360.47	234.63	-879.14
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-360.47	234.63	-879.14
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-65.18	-159.86	-22.42
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	-65.18	-159.86	-22.42
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	14,997.23	16,116.65	33,454.99
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	50,648.98	55,964.90	-56,583.45
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	1,052.18	2,529.56	1,009.57
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	346,310.12	374,507.92	406,362.16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-128,273.32	146,707.69	-1,268,203.60
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	27,759.26	-421,559.83	209,646.69
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-6,128.46	29,382.36	2,449.36
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-120,059.91	117,083.97	-99,873.27

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-7,510.35	-69,125.62	496,203.09
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	N/A	N/A	-2.80
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	252,783.92	196,088.83	-180,915.00
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	364,773.18	373,085.32	-434,333.36
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-15,399.36	-16,059.46	-32,577.17
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-109,758.92	-69,968.74	43,593.16
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	239,614.90	287,057.12	-423,317.37
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	978.32	730.17	926.84
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	978.32	730.17	926.84
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-49,296.65	-32,358.80	-64,780.46
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	-46,951.11	-32,250.57	-62,647.99
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-2,345.54	-108.23	-2,132.48
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	65.18	159.86	22.42
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	-38.10	-35.89	-61,219.64
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	-48,291.25	-31,504.66	-125,050.84
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	620,641.00	1,344,791.39	2,503,109.44
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	620,641.00	1,302,791.39	2,401,607.10
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	520,641.00	1,227,791.39	2,350,807.10

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	100,000.00	75,000.00	50,800.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	N/A	42,000.00	101,502.34
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	N/A	42,000.00	80,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	N/A	N/A	21,502.34
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	-878,763.00	-1,455,851.39	-2,019,734.91
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	-838,843.00	-1,378,091.39	-2,003,816.37
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-718,843.00	-1,303,091.39	-2,003,516.37
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-100,000.00	-75,000.00	-300.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-39,920.00	-77,760.00	-15,918.54
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-39,920.00	-77,760.00	-15,918.54
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-32,216.72	-28,380.43	-47,192.64
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-47,024.32	-58,799.94	-62,151.33
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	-337,363.04	-198,240.37	374,030.56
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	-146,039.39	57,312.10	-174,337.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	262,451.22	116,411.83	173,723.93
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	116,411.83	173,723.93	-613.71

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.03	1.28	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.47	0.30	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.20	0.23	-0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.08	8.35	4.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	45.00	44.00	75.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.41	8.19	5.94
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	49.00	45.00	62.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.65	12.67	11.01
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	8.63	9.20	7.98
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	88.57	98.75	-142.43
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.42	6.78	-6.20
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	27.50	24.16	-28.29
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.57	1.37	3.23

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	18.04	18.06	8.88
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.37	0.22	1.09
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.24	0.17	-0.19
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	22.95	26.86	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	13.31	13.23	-9.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	36.59	53.71	-20.75
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.54	1.44	1.45

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล : แขวงยานนาวา
เขต/อำเภอ : เขตสาทร
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : 0 2677 2000
โทรสาร : 0 2677 2222
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว วิภาวรรณ บัณฑิตวิเวก
เลขที่ใบอนุญาต : 4795

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีความสำคัญ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จัดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่แนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อ บริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึง ความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการต่าง ๆ โดยมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้รับไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ผู้ถือหุ้นมีสิทธิร่วมตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อ บริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเพื่อความเท่าเทียมกันมีรายละเอียดดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยทุกเสียงมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็น

กรรมการบริษัทฯ เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้ง ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้น้อยกว่าอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและ

เผยแพร่พร้อมทั้งคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ

○ บริษัทฯ แจกกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติ ในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนด เป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุม อย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ

○ บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

○ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มีผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล

○ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบอำนาจ ให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบอำนาจแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบอำนาจแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา มอบอำนาจให้เข้าร่วมประชุม

○ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังจากที่ได้รับรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ในปี 2567 บริษัทฯ จะกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2567 ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ วันประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2567 ณ ห้องประชุม A อาคารเอ็นจีเนียริ่ง ของบริษัทฯ เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โดยมีการปฏิบัติตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทฯ จดทะเบียน และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ขณะเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นจำนวน 30 ราย นับรวมจำนวนผู้ถือหุ้น 30 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 182,081,032 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 61.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ครบเป็นองค์ประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการจัดการปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ความเห็นและออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 one report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วย

2.3 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า

○ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

○ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย

1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ใหรรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีกรปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำ รายการ และจัดส่งสำเนา รายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้มีการระดมทุน ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลดทอนสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อความลับกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

3.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ดังมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่องรวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมุ่งมั่นในอาชีพ

ผู้บริหาร : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้ายาอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่เป็นนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

ชุมชน/สังคม : บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชนสิ่งแวดล้อม

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง : บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้ง

กฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐาน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคัดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3.2 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกหรือของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่สื่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว โดยมีคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทำหน้าที่ในการควบคุมติดตามและประเมินความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อป้องกันการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันทั้งในส่วนของผู้ปฏิบัติงานและโซ่อุปทาน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่มีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยการแจ้งเรื่องร้องเรียนประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้และถือปฏิบัติเป็นเรื่องลับและรายงานผลการสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบต่อไป

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะใด โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมทุกครั้งตลอดปี

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้เจตนาสุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทั่วถึง ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียม โดยเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ที่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการทำบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4.2 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในส่วนของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.caz.co.th) อาทิ เช่น การจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อซักถามข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้เบอร์โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th thinforcaz@caz.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำโดยมี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมกิจกรรมและตอบซักถามแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day โดยปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้

ความเห็นชอบการวางนโยบายและแผนการดำเนินงานธุรกิจและการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิธีทัศน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน (จาก 9 ท่าน เนื่องจากมีการลาออกในระหว่างปีและยังไม่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็น คนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ จึงมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีรายละเอียดดังนี้

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมในด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย รวมถึงสร้างประจักษ์พยานต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงในระยะยาว ด้วยการบริหารงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการความเสี่ยง ซึ่งมีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ

สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Director Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

5.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถตรวจสอบได้ทุกระบบการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคทุกส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

5.3 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้จรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางแผนนโยบายและแผนการดำเนินงานธุรกิจและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิธีทัศน์

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

- คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

- คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จำนวน 7 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยค่าตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็น คนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเคารพและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ

ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่เป็นนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท

คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐาน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรมจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรมจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะมีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถตรวจสอบได้ทุกระบวนการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565
- บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567

บริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์แน่วแน่และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริต แลคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่ปี 2565 ผ่านการบริหารงานอย่างโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาลจรรยาบรรณ และจริยธรรม สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และให้ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ : สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



Thai Private Sector Collective Action Against Corruption

Certificate of Membership

This Certificate is Granted to



CAZ (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC
Declaration on anti-corruption by
putting in place good business principles
and controls against bribery
and is now a full member of CAC

During the Period from 30 September 2024 to 30 September 2027

(Mr. Kulvech Janvatanavit)
Councilor and Secretary

(Kulpatra Sirodom, Ph.D)
CAC Chairman

Do Good • Do Right • Fight Corruption



สภาธุรกิจ
ตลาดทุนไทย
Federation of Thai Capital
Market Organizations

เอกสารรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : ไม่มี
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี
และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

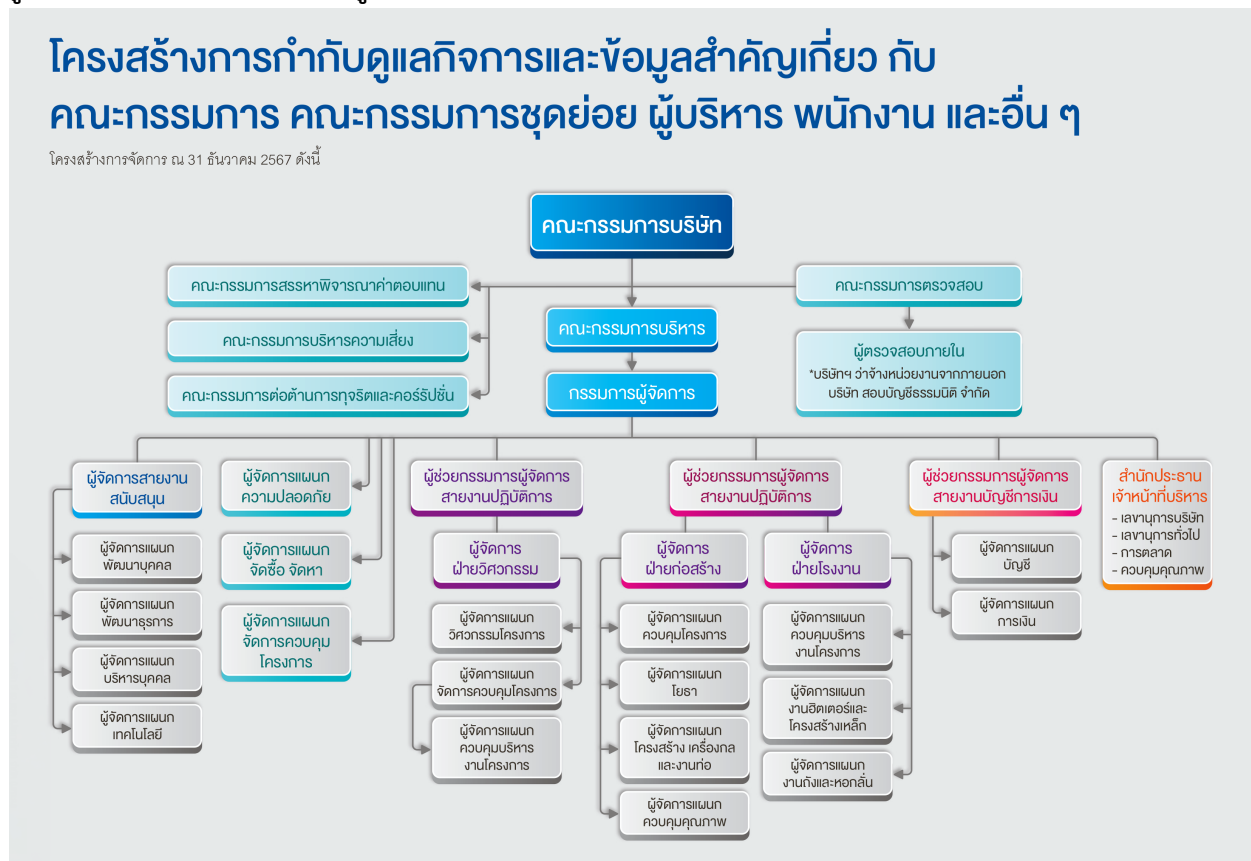
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2567

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	8	88.89
กรรมการหญิง	1	11.11
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	22.22
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	77.78
กรรมการอิสระ	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	44.44

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจการเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับ การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	23 พ.ย. 2560	<p>การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, วิศวกรรม</p>
<p>2. นาย ชุง ชิก ฮอง เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 25,689,640 หุ้น (8.740000 %)</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	10 ก.พ. 2557	<p>ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง</p>
<p>3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	23 พ.ย. 2560	<p>บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตรวจสอบ, การจัดทำงบประมาณ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย นที ทัพนมณี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : ธุรกิจระหว่างประเทศ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	11 พ.ย. 2562	<p>เศรษฐศาสตร์,</p> <p>การวิเคราะห์ข้อมูล,</p> <p>การจัดการความเสี่ยง,</p> <p>การตรวจสอบ,</p> <p>บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>5. นาย ยอง ซอล ซอย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 6,805,060 หุ้น (2.310000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	29 ก.พ. 2563	<p>ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์,</p> <p>บริการรับเหมาก่อสร้าง,</p> <p>การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, ผู้นำ</p>
<p>6. นาย สมยศ ตีรณวัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 62 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การตลาด</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	17 ม.ค. 2566	<p>บริหารธุรกิจ, การเงิน, ผู้นำ,</p> <p>การจัดการความเสี่ยง,</p> <p>บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย พรอินทร์ แม่นมาลัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	17 ม.ค. 2567	<p>ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์,</p> <p>พลังงานและสาธารณูปโภค,</p> <p>การเจรจาต่อรอง,</p> <p>การจัดการโครงการ, วิศวกรรม</p>
<p>8. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 41 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	17 ม.ค. 2567	<p>เงินทุนและหลักทรัพย์,</p> <p>การวิเคราะห์ข้อมูล,</p> <p>การจัดการข้อมูล,</p> <p>การเจรจาต่อรอง,</p> <p>การจัดการองค์กร</p>
<p>9. นางสาว ปุณยญา ปัทมกษกร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 41 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	26 ก.พ. 2568	<p>บริหารธุรกิจ, ตรวจสอบภายใน,</p> <p>การตรวจสอบ, การเจรจาต่อรอง,</p> <p>การวิเคราะห์ข้อมูล</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา

(ชายหญิงที่ไม่จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี ⁽²⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	17 ม.ค. 2567	<p>นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 17 ม.ค. 2567</p>
<p>2. นาย ประภาศ คงเอียด</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 62 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	6 พ.ย. 2567	<p>นางสาว ปุณชญา ปัทมกษกร</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 26 ก.พ. 2568</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

^(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

^(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันอันสามีภริยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

หมายเหตุ : ⁽²⁾ นายสมยศ ตีรพัฒนานันท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าคอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่

1/2566 แทนนายสมชัย ก้านบัวแก้ว ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการ		✓	✓		

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
2. นาย ชุง ชิก ฮอง	กรรมการ	✓				✓
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย นที ทับมณี	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย ยอง ซอล ซอย	กรรมการ	✓				
6. นาย สมยศ ศิริวัฒนานันท์	กรรมการ		✓		✓	✓
7. นาย พรอินทร์ แม้นมลัย	กรรมการ		✓		✓	
8. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ ลาภ	กรรมการ		✓		✓	✓
9. นางสาว ปุณชญา ปัทมกชกร	กรรมการ		✓		✓	
รวม (คน)		2	7	3	4	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	11.11
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	1	11.11
3. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	3	33.33
4. บริการรับเหมาก่อสร้าง	2	22.22
5. พลังงานและสาธารณูปโภค	1	11.11
6. บัญชี	1	11.11
7. การเงิน	2	22.22
8. การจัดการข้อมูล	1	11.11
9. การวิเคราะห์ข้อมูล	4	44.44
10. การเจรจาต่อรอง	3	33.33
11. การจัดการโครงการ	3	33.33
12. การจัดการองค์กร	2	22.22
13. วิศวกรรม	4	44.44
14. ผู้นำ	2	22.22
15. การจัดการความเสี่ยง	4	44.44
16. การตรวจสอบ	4	44.44
17. ตรวจสอบภายใน	1	11.11

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
18. การจัดทำงบประมาณ	1	11.11
19. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	33.33
20. บริหารธุรกิจ	2	22.22

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่
- หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : ไม่มี

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงาน กลยุทธ์ ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ
3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
4. พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง โดยครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ควบคุมและกำกับดูแล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. การจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติวิธีสืบทอด พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ
3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
4. พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง โดยครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ พร้อมทั้ง
นำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้อนุมัติเป็นผู้ลงนามติดต่อกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิตรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำการการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
8. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น เมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของข้อข้างงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมี
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯต่อบุคคลภายนอก
12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
หากคณะกรรมการของบริษัทฯหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า
2. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ รวมถึงการพิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติค่าของจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
6. คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณาก่อนกรอรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณาแผนการพัฒนากรรมการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่

ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
2. พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
3. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

ลิงก์กฎบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย นที ทับมณี เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ธุรกิจระหว่างประเทศ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	11 พ.ย. 2562	เศรษฐศาสตร์, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจการเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	23 พ.ย. 2560	การจัดการองค์กร, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงาน และไม่มีกรลาออกระหว่างปี)	23 พ.ย. 2560	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การตรวจสอบ, การจัด ทำงบประมาณ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ชุง ชิก ฮอง เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	22 ก.พ. 2561
2. นาย สมยศ ตีรณพัฒนานันท์ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2566
3. นาย ประภาส คงเอียด เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 มี.ค. 2566
4. นาย กฤตพงศ์ อรัชยพันธ์ลาภ เพศ: ชาย อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	17 ม.ค. 2567
5. นาย หวัง ยอบ จี เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2566

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	17 ม.ค. 2567	นาย กฤตพงศ์ อรัชชัยพันธ์ลาภ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 17 ม.ค. 2567
2. นาย ประภาศ คงเอียด เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	6 พ.ย. 2567	นางสาว ปุณชญา ปัทมกชกร วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 26 ก.พ. 2568

คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวงศ์วิชัยพร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย นที ทับมณี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สมยศ ตีรณวัฒน์นันท์	ประธานกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ชุง ชิก ฮอง	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย กฤตพงศ์ อรัชชัยพันธ์ลาภ	กรรมการชุดย่อย
	นาย พรอินทร์ แม้นมาลัย	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ชุง ชิก ฮอง เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	10 ก.พ. 2557	ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์, บริการ รับเหมาก่อสร้าง, การจัดการ โครงการ, วิศวกรรม, การ จัดการความเสี่ยง
2. นาย ยอง ซอล ซอย เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ	29 ก.พ. 2563	ปีเตอร์เคมีและเคมีภัณฑ์, บริการ รับเหมาก่อสร้าง, การจัดการ โครงการ, วิศวกรรม, ผู้นำ
3. นาย หวัง ยอบ จี เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ	9 พ.ย. 2565	วิศวกรรม
4. นางสาว พรธิภัสร์ ชันธิวิทย์ ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	20 มี.ค. 2560	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ ข้อมูล

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาง วิมล เวหนะรัตน์ เพศ: หญิง อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการสายงานสนับสนุน	2 เม.ย. 2561	บัญชี, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
6. นางสาว มะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้จัดการแผนกบัญชี	20 ก.พ. 2557	บัญชี, การเงิน
7. นาย ฮยอน ยูล ลี เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน	7 ก.พ. 2565	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, วัสดุก่อสร้าง, วิศวกรรม

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นงวดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : ไม่มี

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	22,920,000.00	26,229,665.00	22,638,096.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 966,500.00
รอบปีที่ผ่านมา

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	4,146	4,333	4,556
พนักงานชาย (คน)	3,304	3,350	3,719
พนักงานหญิง (คน)	842	983	837

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	1,098,330,000.00	1,353,200,000.00	1,618,390,511.00

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโกมาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีสโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	77	78	72
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	1.86	1.80	1.58
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	1,613,774.00	1,736,590.00	2,132,639.00

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว มะลิวัลย์ ศรีหว่าสโสม	maliwan.s@caz.co.th	038-606242

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ยอง ซอล ซอย	ycchoi@caz.co.th	038-606242

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย กรัณย์ พิระบูล	karun@ppia.co.th	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : ไม่มี

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	2,980,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ๆ: ค่าจัดทำเล่มงบการเงิน และ ค่าเดินทาง ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 0.00 บาท ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต: 95,500.00 บาท รวมค่าบริการ: 95,500.00 บาท	1. นางสาว วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก อีเมล: vipavan@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4795

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	320,000.00	-	1. นางสาว วิภาวรรณ ปัทวันวิวก อีเมล: vipavan@kpmg.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4795

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแล จัดใหม่และดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล และงบการเงินซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทางการเงินดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เป็นกรอบในการพิจารณาบทบาทการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ประกอบกับพิจารณาหลักเกณฑ์การประกอบ ธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยบุคคลดังกล่าวต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ถูกต้องครอบคลุมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	23 พ.ย. 2560	การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม
นาย นที ทับมณี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 พ.ย. 2562	เศรษฐศาสตร์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
นาย สมยศ ติรณวัฒนานันท์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	17 ม.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย พรอินทร์ แม่นมาลัย	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	17 ม.ค. 2567	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม
นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธุ์ลาภ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	17 ม.ค. 2567	เงินทุนและหลักทรัพย์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, การจัดการองค์กร
นางสาว ปุณชญา ปัทมกษกร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	26 ก.พ. 2568	บริหารธุรกิจ, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, การเจรจาต่อรอง, การวิเคราะห์ข้อมูล

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งสมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า เป็นต้น อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- (10) มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีรวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (11) กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ

- (12) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี
- (13) กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง
- (14) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นการกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้วกรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : 5
แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา (คน)

สิทธิของผู้ลงทูลรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับสิทธิในการการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

1. การแต่งตั้งกรรมการ

ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดค่านายมกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณา กลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

2. การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวน ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด (Cumulative voting)

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิศิษฐพร ประธานกรรมการ	เข้าร่วม	-
2. นาย ชุง ชิก ฮอง กรรมการ	เข้าร่วม	-
3. นาย อึ้งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ กรรมการ	เข้าร่วม	-
4. นาย นที ทับมณี กรรมการ	เข้าร่วม	-
5. นาย ยอง ซอล ซอย กรรมการ	เข้าร่วม	-
6. นาย สมยศ ตีรพัฒนานันท์ กรรมการ	เข้าร่วม	-
7. นาย พรอินทร์ แม่นมาลัย กรรมการ	เข้าร่วม	-
8. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธ์ลาภ กรรมการ	เข้าร่วม	-
9. นางสาว ปุณยญา ปัทมกชกร กรรมการ	เข้าร่วม	-
10. นาย สมชัย กำนบัวแก้ว กรรมการ	เข้าร่วม	-
11. นาย ประภาศ คงเอียด กรรมการ	เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าในระหว่างปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการปฏิบัติงานครบถ้วนเหมาะสมตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ อย่างไร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์การประเมินผล

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แนวทางทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร
การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0 – 4 เพียง 1 ช่องในแบบประเมิน โดยให้มีความหมาย ดังนี้

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประมวลผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี

เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้

ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ขั้นตอนการดำเนินการ เลขาธิการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2567 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.93 อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 9
(ครั้ง)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 22 เม.ย. 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐ์พร (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ชุง ชิก ฮอง (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย นที ทับมณี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
5. นาย ยอง ซอล ซอย (กรรมการ)	6	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย สมยศ ตีรนวัฒนนันท์ (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย พรอินทร์ แม้นมาลัย (กรรมการ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย กฤตพงศ์ อรชัยพันธุ์ลาภ (กรรมการ)	8	/	8	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นางสาว ปุณชญา ปัทมกขกร (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A
10. นาย สมชัย กำนบัวแก้ว (กรรมการ)	1	/	1	0	/	0	N/A	/	N/A
11. นาย ประภาศ คงเอียด (กรรมการ)	7	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการ

- ประธานกรรมการบริษัท คำตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 35,000 บาท ค่าเบี้ยประชุม ไม่มี
- ประธานกรรมการตรวจสอบ คำตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท ค่าเบี้ยประชุม ไม่มี
- กรรมการตรวจสอบ คำตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 25,000 บาท ค่าเบี้ยประชุม ไม่มี
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คำตอบแทนเป็นรายเดือน ไม่มี ค่าเบี้ยประชุม 12,500 บาท / ครั้ง
- กรรมการบริษัท คำตอบแทนเป็นรายเดือน ไม่มี ค่าเบี้ยประชุม 12,000 บาท / ครั้ง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คำตอบแทนเป็นรายเดือน ไม่มี ค่าเบี้ยประชุม ไม่มี

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (ประธานกรรมการ)			523,870.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท	N/A	523,870.00	523,870.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
2. นาย ชุง ชิก ฮอง (กรรมการ)			211,870.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	211,870.00	0.00	211,870.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ (กรรมการ)			403,870.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	403,870.00	403,870.00	ไม่มี	
4. นาย นที ทับมณี (กรรมการ)			463,870.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	463,870.00	463,870.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
5. นาย ยอง ซอล ซอย (กรรมการ)			175,870.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	175,870.00	0.00	175,870.00	ไม่มี	
6. นาย สมยศ ตีรณพัฒนานันท์ (กรรมการ)			211,870.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	211,870.00	0.00	211,870.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
7. นาย พรอินทร์ แม้นมาลัย (กรรมการ)			191,477.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	191,477.00	0.00	191,477.00	ไม่มี	
8. นาย กฤตพงศ์ อรัชยพันธ์ (กรรมการ)			191,470.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	191,470.00	0.00	191,470.00	ไม่มี	
9. นางสาว ปุณชญา ปัทมกษกร (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	-	
10. นาย กฤตพงศ์ อรัชยพันธ์ ลาภ (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาย หวัง ยอบ จี (กรรมการบริหาร)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
12. นาย พรอินทร์ แม้นมาลัย (กรรมการชด้อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. นาย สมชัย ก้านบัวแก้ว (กรรมการ)			32,894.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	32,894.00	0.00	32,894.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนอื่น ๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวแทน	
14. นาย ประกาศ คงเอียด (กรรมการ)			167,939.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	167,939.00	0.00	167,939.00	-	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนอื่น ๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,183,390.00	523,870.00	1,707,260.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	867,740.00	867,740.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	0.00	0.00	0.00
5. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	0.00	0.00	0.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย : 966,500.00
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ : ครอบหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและ
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำการค้าระหว่างบริษัทกับบุคคลที่
เกี่ยวข้อง, การทำการค้าอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์,
ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุม
เพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทร่วม ในระดับที่เหมาะสมกับ
กิจการ และจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันโดยการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเป็น
ลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึง

1. การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย
2. การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ 1. และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น ตัวแทนของบริษัทจะทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
3. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการที่สำคัญ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ

ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อกับเจ้าหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทใดให้ความเห็นและแสดงออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เข้มงวดกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทนั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่าง ๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติกรของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นผู้ตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติแล้วฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อมสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน : มี
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในของ บริษัท เพื่อให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

3.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

3.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีกรณีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี
ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่
รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector collective Action Against Corruption : CAC) และบริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ผ่านมา

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย นที ทับมณี (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
2 นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
3 นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านเศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ และการเงิน มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี นาย นที ทับมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร และ นาย ยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และ นางสาวจิตติมา หะตะ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจำกัดมหาชน สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมปรึกษาหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้องจำนวน 4 ครั้ง ตลอดจนได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1.การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRSs and Thai Accounting Standards – TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารืออย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล และทบทวนข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อยางงานทางการเงิน ความเพียงพอ ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

2. การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรจากรายงานการบริหารความเสี่ยงที่นำเสนอต่อที่ประชุม และได้ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ และเหมาะสมของการควบคุมภายใน จากผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้จัดทำขึ้น ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ด.) พบว่า บริษัทฯ มีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในด้วย และไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อหลักของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายบริหารได้ปรับปรุง แก้ไข ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีการบริหารงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จากการสอบทาน พบว่าเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อได้ว่า บริษัทฯ มีเจตนาที่จะละเว้นการไม่ปฏิบัติตาม หรือมีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่มต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector collective Action Against Corruption : CAC) และบริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ผ่านมา

5.การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยพิจารณาจาก ความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ และผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าบริษัท ฟอริส มาซาร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่น่าพอใจ คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง นายสมภพ ผลประसार ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6941 และ /หรือ นางสาววรรณวัฒน์ เหมชะญาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7049 และ /หรือ นางสาวทิพวรรณ พุ่มบ้านเช่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9552 ในนามบริษัท บริษัท ฟอริส มาซาร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2568 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 2,900,000 บาท

6.การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือทำการรายการเบี่ยงเบนจากเงื่อนไข เป็นธุรกรรมปกติ มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีการเปิดเผยข้อมูลของการรายการที่เกี่ยวข้องกันครบถ้วน เพียงพอ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยึดมั่นความถูกต้อง ซื่อสัตย์ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง และมีความเป็นอิสระอย่างรอบคอบ ตลอดจนให้ข้อคิดเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 9

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ชุง ชิก ฮอง (ประธานกรรมการบริหาร)	9	/	9
2 นาย สมยศ ตีรณวัฒน์ (กรรมการบริหาร)	8	/	9
3 นาย ประภาศ คงเอียด (กรรมการบริหาร)	9	/	9
4 นาย กฤตพงศ์ อรัญพันธ์ (กรรมการบริหาร)	9	/	9
5 นาย หวัง ยอบ จี (กรรมการบริหาร)	9	/	9
6 นาย สมชัย กำนบัวแก้ว (กรรมการบริหาร)	0	/	0

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน มีการประชุม จำนวน 9 ครั้ง เพื่อกลั่นกรอง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสรุปดังนี้

- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร และการประกอบธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการได้ติดตาม ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ การลงทุน การรักษาฐานะการเงินและสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณากลับรอง และอนุมัติการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการบริษัทย่อย การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินตามข้อเสนอของฝ่ายจัดการภายใต้เงินอนุมัติและอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจของแต่ละกิจการให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของแผนงบประมาณประจำปี และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่จัดทำโดยฝ่ายจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และเป้าหมายที่วางไว้

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : 1
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
2 นาย นที ทับมณี (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
3 นาย สมยศ ตีรณวัฒน์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปสาระสำคัญที่พิจารณา ได้ดังนี้

- พิจารณาบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถ ที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
- พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยพิจารณากลับกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของของจำนวนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตาม หลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 ถึง วันที่ 15 มกราคม 2568

- พิจารณาคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ โดยเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมที่มี ลักษณะใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เป็นอิสระ โดยในการแสดงความเห็นและลงมติในกรรมการฯ ท่านที่มี ส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณานั้นไม่อยู่ในที่ประชุมและไม่มีสิทธิแสดงความเห็นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ชุง ชิก ฮอง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
2 นาย กฤตพงศ์ อธิชัยพันธ์กุล (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4
3 นาย พรินทร์ แม่นมาลัย (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็น 100% เพื่อพิจารณาและรับทราบวาระต่างๆ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- กำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนทบทวนกรอบความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ให้สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2567 โดยกลั่นกรองให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร ตลอดจนติดตามและ ให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดย มีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวได้อย่างยั่งยืน
- ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอก และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ และรักษาผลการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงองค์กรสำคัญขององค์กรตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายในกฎบัตรอย่างครบถ้วน มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับมาตรฐาน สภาวะ อุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคตที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ติดตามและ ให้ข้อคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมทุกประเด็นที่สำคัญทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนปัจจัย ความเสี่ยงใหม่ที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยง อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา รับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในด้านแผนการปฏิบัติงาน ผลประเมินความเพียงพอ คุณภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย รวมถึงข้อบังคับของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอ้างอิงกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ส่วน ได้แก่

- (1) การควบคุมภายในองค์กร
- (2) การประเมินความเสี่ยง
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- (5) ระบบการติดตาม

9.1.2 ขอบการพ้องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมี นายกรณีย์ พิระบูล เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปี 2567 ว่า เป็นผู้มีความรู้ มีความรู้ ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

บริษัท พีพี อินเทอร์เน็ต ออดีท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมี นายกรัณย์ พิระบูล เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2567 เพื่อทำการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ธุรกิจขนส่งทางบก	บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE) ประกอบธุรกิจตรวจสอบความ ปลอดภัยทางวิศวกรรม	บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัดเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	31 ธ.ค. 2567
นายชุง ชิก ฮอง -	เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัท ผู้บริหารของบริษัท และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 9.76 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT) ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์ และธุรกิจรับ เหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส	TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของ บริษัทในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI) ดำเนินธุรกิจค้าก๊าซปิโตรเลียม เหลว (Liquid Petroleum Gas: LPG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับก๊าซปิโตรเลียมเหลว	TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	31 ธ.ค. 2567

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท จีแกล็ค โลจิสติกส์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ <u>รายละเอียด</u> - บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่ขายให้แก่ บริษัท จีแกล็ค โลจิสติกส์ จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่ บริษัทขายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจากบริษัท จีแกล็คโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆอีก 2 รายซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	4,867,490.00	4,057,352.00	5,162,367.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่ขายให้แก่ บริษัท จีแกล็ค โลจิสติกส์ จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่ บริษัทขายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจากบริษัท จีแกล็คโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆอีก 2 รายซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	677,416.00	361,667.00	2,942,911.00
รายการที่ 3	512,902.00	356,958.00	386,431.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จ่ายให้แก่ บริษัท จีแกลส โลจิสติกส์ จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่ บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจากบริษัท จีแกลส โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการรายอื่นๆอีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล			
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด (RE)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ <u>รายละเอียด</u> ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Destructive Testing – NDT) ที่จ่ายให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Detective Engineering – NDE) จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ที่ให้บริการรายอื่นๆอีก 2 ราย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล	24,778,507.00	19,254,759.00	33,210,175.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า	2,937,302.00	593,175.00	15,247,646.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Destructive Testing – NDT) ที่จ่ายให้บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Detective Engineering – NDE) จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ อีก 2 ราย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการให้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Destructive Testing – NDT) ที่จ่ายให้บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านวิศวกรรม (Non-Detective Engineering – NDE) จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ อีก 2 ราย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งสองนโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</p>	12,022,723.00	2,759,515.00	5,267,341.00
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเช่าสำนักงาน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	180,000.00	174,000.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>-บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยใน ปี 2565 – 2566 มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทฯ ขยายให้เช่าพื้นที่แก่ RE เพิ่มเติมรวมพื้นที่เป็น 226 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 74 บาท / เดือน</p> <p>- ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 2566 RE ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงานเนื่องจากย้ายที่ตั้งสำนักงานใหม่</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย</p>			
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าสาธารณูปโภค</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทมีรายได้ค่าสาธารณูปโภคจากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าสาธารณูปโภคตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	64,637.00	58,310.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>-บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยใน ปี 2564 – 2566 มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทฯ ขยายให้เช่าพื้นที่แก่ RE เพิ่มเต็มรวมพื้นที่เป็น 226 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 74 บาท / เดือน</p> <p>- ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 2566 RE ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงาน เนื่องจากย้ายที่ตั้งสำนักงานใหม่</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัทฯ ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทฯ มาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค จากบริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และค่าสาธารณูปโภค อัตราค่าสาธารณูปโภค ตามใบแจ้งหนี้ของการไฟฟ้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>-บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยใน ปี 2564 – 2566 มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และมีเงื่อนไขการคิดราคาของค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่าเรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทฯ ขยายให้เช่าพื้นที่แก่ RE เพิ่มเต็มรวมพื้นที่เป็น 226 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเท่ากับ 74 บาท / เดือน</p> <p>- ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 2566 RE ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงาน เนื่องจากย้ายที่ตั้งสำนักงานใหม่</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	43,829.00	29,317.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การให้บริษัท ราชพลฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาด และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย			
นายชุง ชิก ฮอง			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก นายชุง ชิก ฮอง เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> -ในระหว่างปี 2567 บริษัทกู้ยืมเงินจากนายชุง ชิก ฮอง จำนวน 43,300,000 บาท การกู้ยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจ่ายให้กับนายชุง ชิก ฮอง อยู่ที่อัตราร้อยละ 7 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่ มีอัตราดอกเบี้ย MLR-ร้อยละ 0.50) -ปี 2566 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ	0.00	0.00	43,300,000.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก นายชุง ชิก ฮอง เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	21,575.00	1,185,052.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>-ในระหว่างปี 2567 บริษัทกู้ยืมเงินจากนายซุง ชิก ฮอง จำนวน 43,300,000 บาท การกู้ยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจ่ายให้กับนายซุง ชิก ฮอง อยู่ที่อัตราร้อยละ 7 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่ มีอัตราดอกเบี้ย MLR-ร้อยละ 0.50)</p> <p>-ในระหว่างงวดสิบสองเดือนปี 2566 บริษัทกู้ยืมเงินจาก นายซุง ชิก ฮอง จำนวน 5,000,000บาท และชำระคืนแล้วทั้งจำนวน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทมีการกู้ยืมเงินจาก นายซุง ชิก ฮอง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ในระหว่างปี 2567 บริษัทกู้ยืมเงินจากนายซุง ชิก ฮอง จำนวน 43,300,000 บาท การกู้ยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจ่ายให้กับนายซุง ชิก ฮอง อยู่ที่อัตราร้อยละ 7 (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่บริษัทมีอยู่ มีอัตราดอกเบี้ย MLR-ร้อยละ 0.50)</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ</p>	0.00	0.00	252,633.00
บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย จากเงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	1,526,027.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัทแม่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ต้นงวด - ไม่มี- - กู้เพิ่มระหว่างงวด จำนวน 100,000,000 บาท - ชำระคืนระหว่างงวด จำนวน 100,000,000 บาท - ยอดคงเหลือปลายงวด -ไม่มี- <p>(อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 5.36% (ปี 2564), 5.56% (ปี 2565))</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอ โดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50 <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ 			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- นโยบายของบริษัทฯ ในการทำ รายการระหว่างกัน จำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้
- **รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ** อาทิ การซื้อและขายสินค้า การให้บริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำ รายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้ำและมีการค้ำประกัน รวมทั้งไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำ รายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทอาจจำเป็นต้องพิจารณาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรมและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - **รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน** จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ โดยการค้ำประกันไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทต้องไม่ค้ำใช้จนก่อให้เกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกันจะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมี นโยบายให้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำการประเมินทั้งกับบุคคลภายนอก รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - **ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น** บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่ำหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
 - **รายการอื่น ๆ** นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการ

เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในกรณีที่บริษัทมีการทำ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง อันเนื่องจากการรวมการหรือผู้บริหารท่านใด ในการพิจารณาอนุมัติการทำ รายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้นจะไม่มีอำนาจออกเสียงในการอนุมัติให้ทำรายการ และจะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้ การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

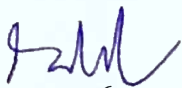
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่น อย่างมีเหตุผล ได้ว่างบการเงินของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวมของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิศิษฐพร)

ประธานกรรมการ



(นายชุง ชิก ฮอง)

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 228 ล้านบาทและ 241 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 200 ล้านบาทและ 260 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ายาหนึ่งของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการชำระเงินล่าช้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นเหตุให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับผลกระทบและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนและจังหวะเวลาในการรับชำระเงินจากลูกค้า เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว แสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง	
อ้างอิงหมายเหตุ 3 (ณ), 6, 7 และ 13 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากรายได้จากการก่อสร้างตามสัญญาในหลายประเภท เช่น การรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร การรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ และอื่นๆ ทั้งนี้ เจื่อนไขที่กำหนดในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลายและแตกต่างกัน รายได้จากการก่อสร้างดังกล่าวรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตลอดช่วงเวลานึ่ง (over time) ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงานในแต่ละสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ถูกหนี้ที่เกี่ยวข้องและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวข้องกับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง • การสำรวจผลการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน • ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญาและ • การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญา และการปรับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเนื่องจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างในแต่ละสัญญาเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญของผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหาร เพื่อทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา การคำนวณขึ้นความสำเร็จของงาน การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมภายใน ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ถูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา กับสัญญาและเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความสมเหตุสมผลของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี • สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานกับเอกสารประกอบรายการ • วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานตามสัญญา และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง และ • พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
อ้างอิงหมายเหตุ 3 (ณ), 6, 7 และ 19 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัทและบริษัทมี ยอดที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อมูลด้านเครดิตในอดีต สภาวะการณ์ในปัจจุบันและข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้</p> <p>ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและบริษัท และการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบ การนำมื่อปฏิบัติของการควบคุมภายในหลักของการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา • ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานโดยรวมที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหารว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ ซึ่งรวมถึงความเกี่ยวเนื่องกันและความสอดคล้องกันของข้อมูลภายในประมาณการทางบัญชีดังกล่าว • ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และ • พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2568

งบการเงิน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	26,990,563	173,723,933	25,312,650	170,760,890
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	1,220,996,929	305,409,368	1,222,223,089	312,477,501
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7	605,057,281	1,010,807,256	605,057,281	1,010,807,256
สินค้าคงเหลือ		15,137,147	17,586,507	15,137,147	17,504,137
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		-	50,668,862	-	50,668,862
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		24,343,357	9,358,692	21,437,540	6,647,904
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,892,525,277	1,567,554,618	1,889,167,707	1,568,866,550
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดการระงับประกัน	10	68,981,602	7,761,964	68,981,602	7,761,964
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	7,390,200	7,390,200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9, 10	573,781,364	554,697,464	556,095,086	528,770,543
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,817,903	10,853,378	10,436,217	10,490,299
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7	188,887,525	102,354,260	188,887,525	102,354,260
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		10,804,310	55,980,565	3,353,486	36,193,208
เงินมัดจำ		1,808,761	3,453,421	1,389,186	2,827,206
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	112,823,957	3,988,550	112,419,585	3,779,614
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		967,905,422	739,089,602	948,952,887	699,567,294
รวมสินทรัพย์		2,860,430,699	2,306,644,220	2,838,120,594	2,268,433,844

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	5, 10	27,604,271	-	27,604,271	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	447,290,730	100,000,000	447,290,730	100,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		811,825,538	305,529,262	885,929,462	333,796,480
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7	460,950,574	730,067,634	460,950,574	730,067,634
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	50,500,000	-	43,300,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	10	21,502,340	-	21,502,340	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	106,343,661	8,620,000	105,332,000	8,620,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	32,392,439	30,197,106	24,525,572	24,382,743
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		134,656,464	52,691,198	132,559,550	44,852,159
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,093,066,017	1,227,105,200	2,148,994,499	1,241,719,016
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10	8,357,796	42,000,000	-	42,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	40,477,974	35,725,879	31,106,198	22,114,822
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		18,561,174	12,324,377	18,561,174	20,896,997
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน		9,057,701	8,050,932	8,397,907	7,492,935
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		76,454,645	98,101,188	58,065,279	92,504,754
รวมหนี้สิน		2,169,520,662	1,325,206,388	2,207,059,778	1,334,223,770

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 294,000 พันหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		147,000,000	147,000,000	147,000,000	147,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 294,000 พันหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		146,999,876	146,999,876	146,999,876	146,999,876
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	11	246,105,067	246,105,067	246,105,067	246,105,067
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	12	14,700,000	14,700,000	14,700,000	14,700,000
ยังไม่ได้จัดสรร		255,915,685	549,768,926	216,885,873	520,035,131
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		8,452,827	8,452,827	6,370,000	6,370,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		672,173,455	966,026,696	631,060,816	934,210,074
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		18,736,582	15,411,136	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		690,910,037	981,437,832	631,060,816	934,210,074
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		2,860,430,699	2,306,644,220	2,838,120,594	2,268,433,844

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ เซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
รายได้				
รายได้จากการก่อสร้าง	3,726,795,074	3,163,240,184	3,726,795,074	3,163,240,184
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	(3,316,643,562)	(2,762,459,359)	(3,343,092,511)	(2,794,644,721)
กำไรขั้นต้น	<u>410,151,512</u>	<u>400,780,825</u>	<u>383,702,563</u>	<u>368,595,463</u>
รายได้อื่น	11,527,044	3,445,052	11,158,222	4,929,370
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(124,464,160)	(113,225,424)	(115,228,246)	(104,248,442)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>297,214,396</u>	<u>291,000,453</u>	<u>279,632,539</u>	<u>269,276,391</u>
ต้นทุนทางการเงิน	(33,454,991)	(16,116,654)	(31,791,418)	(15,029,470)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(548,719,324)	-	(548,719,324)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	<u>(284,959,919)</u>	<u>274,883,799</u>	<u>(300,878,203)</u>	<u>254,246,921</u>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	56,583,452	(55,964,903)	59,880,273	(51,772,269)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	<u>(228,376,467)</u>	<u>218,918,896</u>	<u>(240,997,930)</u>	<u>202,474,652</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>(228,376,467)</u>	<u>218,918,896</u>	<u>(240,997,930)</u>	<u>202,474,652</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(231,701,913)	214,568,435	(240,997,930)	202,474,652
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,325,446	4,350,461	-	-
	<u>(228,376,467)</u>	<u>218,918,896</u>	<u>(240,997,930)</u>	<u>202,474,652</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(231,701,913)	214,568,435	(240,997,930)	202,474,652
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,325,446	4,350,461	-	-
	<u>(228,376,467)</u>	<u>218,918,896</u>	<u>(240,997,930)</u>	<u>202,474,652</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	<u>(0.79)</u>	<u>0.73</u>	<u>(0.82)</u>	<u>0.69</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ในการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ซี เอ เซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	การจ่ายโดยหุ้น เป็นเกณฑ์ (บาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วน รวม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนที่เหลือ ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
18	146,999,876	246,105,067	14,700,000	549,768,926	6,370,000	2,082,827	8,452,827	966,026,696	15,411,136	981,437,832
การซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	(62,151,328)	-	-	-	(62,151,328)	-	(62,151,328)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(62,151,328)	-	-	-	(62,151,328)	-	(62,151,328)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(231,701,913)	-	-	-	(231,701,913)	3,325,446	(228,376,467)
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	(231,701,913)	-	-	-	(231,701,913)	3,325,446	(228,376,467)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	146,999,876	246,105,067	14,700,000	255,915,685	6,370,000	2,082,827	8,452,827	672,173,455	18,736,582	690,910,037

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี อี แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์ ยังไม่ได้จัดสรร (1777)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	146,999,876	246,105,067	14,700,000	6,370,000	790,535,363
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566					
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(58,799,941)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(58,799,941)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	202,474,652
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	202,474,652
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	146,999,876	246,105,067	14,700,000	6,370,000	934,210,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี อี เซต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	146,999,876	246,105,067	14,700,000	520,035,131	6,370,000	934,210,074
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(62,151,328)	-	(62,151,328)
เงินเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(62,151,328)	-	(62,151,328)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(240,997,930)	-	(240,997,930)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(240,997,930)	-	(240,997,930)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	146,999,876	246,105,067	14,700,000	216,885,873	6,370,000	631,060,816

18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(228,376,467)	218,918,896	(240,997,930)	202,474,652
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	33,454,991	16,116,654	31,791,418	15,029,470
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	109,039,765	80,601,941	99,615,761	71,936,730
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	548,719,324	301,194	548,719,324	301,194
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,009,565	2,529,561	904,972	2,383,703
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(879,141)	234,628	6,596	503,627
ดอกเบี้ยรับ	(22,422)	(159,859)	(374,111)	(1,487,500)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(56,583,452)	55,964,903	(59,880,273)	51,772,269
	406,362,163	374,507,918	379,785,757	342,914,145
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,268,203,602)	146,707,685	(1,262,361,630)	153,328,932
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	209,646,692	(421,559,827)	209,646,692	(421,559,827)
สินค้าคงเหลือ	2,449,360	29,382,358	2,366,990	29,432,321
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,984,665)	(1,332,138)	(14,789,636)	200,405
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(86,533,265)	117,938,588	(86,533,265)	117,938,588
เงินมัดจำ	1,644,660	477,520	1,438,020	(415,650)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	496,203,089	(69,125,615)	542,458,565	(95,996,175)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(269,117,060)	202,189,788	(269,117,060)	202,189,788
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	81,965,266	9,681,746	87,707,391	5,564,782
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	6,236,797	(15,782,701)	(2,335,823)	(26,523,066)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(2,796)	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(434,333,361)	373,085,322	(411,733,999)	307,074,243
จ่ายดอกเบี้ย	(32,577,168)	(16,059,456)	(31,332,370)	(14,972,272)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	43,593,161	(69,968,742)	34,748,887	(58,817,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(423,317,368)	287,057,124	(408,317,482)	233,284,971

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดการค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(61,219,638)	(35,888)	(61,219,638)	(35,888)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	3,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(3,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(62,647,989)	(32,250,570)	(61,505,365)	(31,361,885)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,132,475)	(108,230)	(2,048,400)	(108,230)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	926,844	730,172	16,380	440,452
รับดอกเบี้ย	22,422	159,859	374,111	2,824,842
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(125,050,836)	(31,504,657)	(124,382,912)	11,759,291
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,350,807,096	1,227,791,386	2,350,807,096	1,227,791,386
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,003,516,366)	(1,303,091,386)	(2,003,516,366)	(1,303,091,386)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(47,192,636)	(28,380,426)	(45,005,859)	(20,196,114)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	80,000,000	42,000,000	70,000,000	42,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(15,918,543)	(77,760,000)	(15,288,000)	(77,760,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,800,000	75,000,000	43,300,000	75,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(300,000)	(75,000,000)	-	(75,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	21,502,340	-	21,502,340	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(62,151,328)	(58,799,941)	(62,151,328)	(58,799,941)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	374,030,563	(198,240,367)	359,647,883	(190,056,055)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
	(174,337,641)	57,312,100	(173,052,511)	54,988,207
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	173,723,933	116,411,833	170,760,890	115,772,683
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(613,708)	173,723,933	(2,291,621)	170,760,890
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,990,563	173,723,933	25,312,650	170,760,890
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(27,604,271)	-	(27,604,271)	-
	(613,708)	173,723,933	(2,291,621)	170,760,890
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	14,846,128	5,630,759	14,846,128	5,630,759
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	60,521,117	63,267,268	60,521,117	39,737,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
10	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
11	ทุนเรือนหุ้น
12	สำรองตามกฎหมาย
13	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
14	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
15	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
16	ภาษีเงินได้
17	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
18	เงินปันผล
19	เครื่องมือทางการเงิน
20	การบริหารจัดการทุน
21	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
22	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีได้แก่ บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร:

งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ:

งานรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้งเครื่องมือ งานไฟฟ้าและอุปกรณ์ รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา:

การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ และโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริการงานก่อสร้างทั่วไป:

การให้บริการงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ประกอบด้วย งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการผลิตและบริการอื่น:

การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

3 (ณ) และ 13 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 6, 7 และ 19 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)

(3) การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 228 ล้านบาทและ 241 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 200 ล้านบาทและ 260 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ายาหนึ่งของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการชำระเงินล่าช้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นเหตุให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับผลกระทบและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนและจังหวะเวลาในการรับชำระเงินจากลูกค้า สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทมีนโยบายบริหารจัดการทางการเงินอย่างระมัดระวัง และมีแผนที่จะใช้วิธีการเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องซึ่งประกอบไปด้วย การขอกวเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน การขอยืดระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้กับเจ้าหนี้และสถาบันการเงิน และหาแหล่งเงินทุนอื่น ทั้งนี้ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้สินขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจากลูกค้าและแผนในอนาคตดังกล่าว

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อมั่นว่าความสำเร็จของการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจและสามารถจ่ายชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งมีข้อสมมติว่ากิจการมีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องการ ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการเปิดเผยนโยบายการบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญมากกว่านโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ การปรับปรุงดังกล่าวได้ให้แนวทางในการนำความมีสาระสำคัญมาใช้ในการเปิดเผยนโยบายการบัญชีจากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทนำข้อมูลนโยบายการบัญชีที่เคยเปิดเผยมาทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามที่เปิดเผยในหมายเหตุนี้

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ณ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย ค่าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในค่าไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในค่าไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายผ่านค่าไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่ น่าลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยง ด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนด ชำระตามที่ระบุในสัญญา มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการ ดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถ ของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

(ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้ เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและ ดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อย ค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคา ทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่นำมาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้แต่ละรายตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ในกรณีที่สินค้าที่ผลิตและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง	ตามอายุสัญญาโครงการ
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	5 ปี

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
--------------------	-------

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่าเมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ง) *ประมาณการหนี้สิน*

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญา ก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(จ) *การวัดมูลค่ายุติธรรม*

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นที่เหมาะสมของแต่ละสัญญา โดยเลือกวิธีที่ดีที่สุดที่สะท้อนการโอนงานไปยังลูกค้า ซึ่งจะพิจารณาตามลักษณะของงานและข้อกำหนดตามสัญญา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องให้บริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย

(ง) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท จี แก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 และ 8

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตรดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566

2567

2566

(พันบาท)

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท

ดอกเบี้ยจ่าย

-

296

-

296

บริษัทย่อย

รายได้ค่าเช่า

-

-

558

380

รายได้ค่าบริการ

-

-

86

68

ดอกเบี้ยรับ

-

-

353

1,329

ต้นทุนจากการก่อสร้าง

-

-

416,388

539,424

ผู้บริหารสำคัญ

ดอกเบี้ยจ่าย

1,358

22

1,185

22

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

(รวมค่าตอบแทนกรรมการ)

22,540

25,158

18,133

20,972

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

98

412

98

412

รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

22,638

25,570

18,231

21,384

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้ค่าเช่า

-

174

-

174

รายได้ค่าบริการ

-

58

-

58

ต้นทุนจากการก่อสร้าง

38,373

23,312

38,373

23,312

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

2566

2567

2566

(พันบาท)

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทย่อย

-

-

563

91

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

-

29

-

29

รวม

-

29

563

120

เงินย่ำล่วงหน้าผู้รับเหมา (รวมอยู่ในลูกหนี้

หมุนเวียนอื่น)

บริษัทย่อย

-

-

1,037

11,821

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทย่อย

-

-

21,637

23,414

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

18,191

955

18,191

955

รวม

18,191

955

39,828

24,369

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้

หมุนเวียนอื่น)

บริษัทย่อย

-

-

99,522

56,526

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

5,654

3,116

5,654

3,116

ผู้บริหารสำคัญ

1,242

-

1,219

-

รวม

6,896

3,116

106,395

59,642

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทย่อย

-

-

-

8,573

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น (พันบาท)	ลดลง	
เงินกู้ยืม					
2567					
ผู้บริหารสำคัญ	7.00 - 8.90	-	50,800	(300)	50,500
รวม		-	50,800	(300)	50,500

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น (พันบาท)	ลดลง	
เงินกู้ยืม					
2567					
ผู้บริหารสำคัญ	7.00	-	43,300	-	43,300
รวม		-	43,300	-	43,300

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน ธันวาคม 2568

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	395	437	130	155
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	26,241	172,924	24,832	170,247
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	353	361	349	357
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2	2	2	2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบฐานะการเงินและงบกระแสเงินสด	26,991	173,724	25,313	170,761
เงินเบิกเกินบัญชีที่มีไว้เพื่อการบริหารเงินสด	(27,604)	-	(27,604)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบกระแสเงินสด	(613)	173,724	(2,291)	170,761

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.05 ถึง 0.75 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.50 ถึง 1.10 ต่อปี)

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
กิจการอื่นๆ	1,472,150	271,008	1,472,150	271,008
รวม	1,472,150	271,008	1,472,150	271,008
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(352,917)	(301)	(352,917)	(301)
สุทธิ	1,119,233	270,707	1,119,233	270,707
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	4	-	563	91
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	29	29
กิจการอื่นๆ		346	58	346
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		7,519	12,806	7,144
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		85,828	12,490	85,828
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	1,037	11,821
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		8,071	9,319	8,072
รวม		101,764	34,702	102,990
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		1,220,997	305,409	1,222,223
หมุนเวียนอื่น				312,478

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	301	-	301	-
เพิ่มขึ้น	352,917	301	352,917	301
กลับรายการ	(301)	-	(301)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	352,917	301	352,917	301

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 (ข.1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวน 353.27 ล้านบาทไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและสินเชื่อแฟคเตอริง

ลูกค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่งมีการชำระเงินล่าช้าให้กับกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือกับลูกค้ารายดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้การค้าจำนวน 1,269 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 684 ล้านบาท หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 159 ล้านบาท และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาจำนวน 116 ล้านบาท

ขณะนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ในระหว่างการติดตามการชำระเงินของลูกค้ารายดังกล่าว รวมถึงการดำเนินการตามกฎหมายเพื่อเรียกชำระเงินจากลูกค้า ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้าบางส่วนตามจำนวนเงินที่ตกลงกันและจะมีการเจรจากำหนดชำระเงินส่วนที่เหลือเมื่อมีความชัดเจนเกี่ยวกับการก่อสร้างโครงการดังกล่าวระหว่างเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นภายในปี 2568 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของเจ้าของโครงการอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จ

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

7 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
				(พันบาท)	
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา					
มูลค่างานตามสัญญา		7,880,967	5,635,859	7,880,967	5,635,859
การรับรู้รายได้ตาม					
ขั้นความสำเร็จของงาน		6,879,394	3,526,952	6,879,394	3,526,952
หัก มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ		(6,078,233)	(2,516,145)	(6,078,233)	(2,516,145)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		801,161	1,010,807	801,161	1,010,807
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่					
คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	(196,104)	-	(196,104)	-
สุทธิ		605,057	1,010,807	605,057	1,010,807
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา		188,888	102,354	188,888	102,354
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา					
มูลค่างานตามสัญญา		2,874,229	4,711,051	2,874,229	4,711,051
มูลค่างานที่เรียกเก็บ		2,043,498	3,984,229	2,043,498	3,984,229
หัก การรับรู้รายได้ตาม					
ขั้นความสำเร็จของงาน		(1,638,090)	(3,499,234)	(1,638,090)	(3,499,234)
		405,408	484,995	405,408	484,995
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		55,542	245,073	55,542	245,073
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา		460,950	730,068	460,950	730,068

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	196,104	-	196,104	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>196,104</u>	<u>-</u>	<u>196,104</u>	<u>-</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 (ข.1)

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดขายเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 684.50 ล้านบาท (2566: 517.91 ล้านบาท)

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวน 2,238 ล้านบาท (2566: 3,320 ล้านบาท) ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2568 - 2569 (2566: ปี 2567 - 2568)

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		การดำเนินงาน			
		ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
		(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัท เจเคอีซี จำกัด	รับเหมา						
	ก่อสร้าง	73.17	10,100	10,100	7,390	-	-
					7,390	7,390	-
รวม				7,390	7,390	7,390	-

บริษัทย่อยดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นมูลค่าที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

9 'ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์'

		งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ สินทรัพย์สิทธิ การเช่าที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	263,433	140,087	338,969	6,681	21,897	21,955	7,111
เพิ่มขึ้น	8,644	5,693	57,692	240	1,918	942	4,930
โอน	-	11,513	-	-	-	-	(11,513)
จำหน่าย	-	-	(6,040)	(279)	(180)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
และ 1 มกราคม 2567	272,077	157,293	390,621	6,642	23,635	22,897	528
เพิ่มขึ้น	65,891	-	105,410	338	3,166	-	-
จำหน่าย	(58,595)	-	(5,694)	-	(332)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	279,373	157,293	490,337	6,980	26,469	22,897	528
						39,283	1,023,160

บริษัท ซี อี แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ สำหรับโครงการ ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,324	33,443	205,193	3,465	14,382	12,244	287,354
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,952	7,699	53,281	1,031	3,602	3,397	78,625
จำหน่าย	-	-	(5,154)	(279)	(180)	-	(6,492)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,276	41,142	253,320	4,217	17,804	15,641	359,487
และ 1 มกราคม 2567	19,727	7,967	65,005	1,042	4,069	2,945	106,870
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(9,793)	-	(5,649)	-	(329)	-	(16,978)
จำหน่าย							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	15,210	49,109	312,676	5,259	21,544	18,586	449,379

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่าสุทธิทางบัญชี
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
 สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
 สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้

งบการเงินรวม

ที่ดินและ สินทรัพย์สุทธิ การใช้ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ สำหรับการ ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
260,322	110,654	81,629	2,425	5,831	824	477,137
6,479	5,497	55,672	-	-	6,432	77,560
266,801	116,151	137,301	2,425	5,831	7,256	554,697
260,321	102,968	106,681	1,721	4,925	614	489,180
3,842	5,216	70,980	-	-	3,697	84,601
264,163	108,184	177,661	1,721	4,925	4,311	573,781

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดินและ สินทรัพย์สุทธิ	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง	ยานพาหนะ สำหรับ โครงการ ก่อสร้าง		
รวม										
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	263,433	142,542	328,209	6,681	20,335	19,729	7,163	1,937		790,029
เพิ่มขึ้น	8,644	5,693	51,620	240	1,558	203	4,930	-		72,888
โอน	-	11,513	-	-	-	-	(11,513)	-		-
จำหน่าย	-	-	(5,829)	(280)	(180)	-	-	-		(6,289)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567	272,077	159,748	374,000	6,641	21,713	19,932	580	1,937		856,628
เพิ่มขึ้น	65,891	-	104,386	339	3,048	-	-	-		173,664
จำหน่าย	(58,595)	-	(3,750)	-	(79)	-	-	-		(62,424)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	279,373	159,748	474,636	6,980	24,682	19,932	580	1,937		967,868

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ สินทรัพย์สุทธิ การใช้ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน (พนักงาน)	ยานพาหนะ			รวม
						สำหรับ โครงการ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง	สินทรัพย์	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,324	33,506	199,219	3,465	13,253	10,661	1,813	-	263,241
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	3,952	7,720	50,894	1,031	3,287	3,028	107	-	70,019
	-	-	(4,943)	(279)	(180)	-	-	-	(5,402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ									
1 มกราคม 2567	5,276	41,226	245,170	4,217	16,360	13,689	1,920	-	327,858
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	19,727	7,988	62,389	1,042	3,776	2,575	16	-	97,513
	(9,793)	-	(3,730)	-	(75)	-	-	-	(13,598)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	15,210	49,214	303,829	5,259	20,061	16,264	1,936	-	411,773

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

มูลค่าสุทธิทางบัญชี
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท
 สิทธิทรัพย์สินที่ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท
 สิทธิทรัพย์สินที่ใช้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ สินทรัพย์สิทธิ การใช้ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง (พันบาท)	อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ			
						สำหรับ โครงการ ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง		
260,322	260,322	113,025	73,158	2,424	5,353	17	580	455,080	
6,479	6,479	5,497	55,672	-	-	-	-	73,690	
266,801	266,801	118,522	128,830	2,424	5,353	17	580	528,770	
260,321	260,321	105,318	99,827	1,721	4,621	1	580	472,527	
3,842	3,842	5,216	70,980	-	-	-	-	83,568	
264,163	264,163	110,534	170,807	1,721	4,621	1	580	556,095	

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน และอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 1 - 3 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตลอดระยะเวลาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่มีไว้เพื่อใช้งานเป็นจำนวน 109.32 ล้านบาท และ 109.32 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 63.27 ล้านบาท และ 39.47 ล้านบาท ตามลำดับ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	9,934	3,952	9,934	3,952
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	346	111	346	111
- เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	25,444	16,832	25,444	16,832
- ยานพาหนะ	1,987	2,974	1,869	2,721
- ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง	654	2,770	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,407	2,107	3,403	1,020
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	358,324	284,421	298,720	211,864
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,359	4,687	654	3,960

ในปี 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 406.87 ล้านบาท และ 344.38 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 317.49 ล้านบาท และ 236.02 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

10 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	27,604	-	27,604	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน						
- ตัวสัญญาใช้เงิน	200,537	246,754	447,291	70,000	30,000	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,500	50,500	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลและกิจการอื่น	-	21,502	21,502	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	114,701	-	114,701	50,620	-	50,620
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71,923	947	72,870	59,853	6,070	65,923
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>414,765</u>	<u>319,703</u>	<u>734,468</u>	<u>180,473</u>	<u>36,070</u>	<u>216,543</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	27,604	-	27,604	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน						
- ตัวสัญญาใช้เงิน	200,537	246,754	447,291	70,000	30,000	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	43,300	43,300	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลและกิจการอื่น	-	21,502	21,502	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	105,332	-	105,332	50,620	-	50,620
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54,684	947	55,631	40,428	6,070	46,498
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>388,157</u>	<u>312,503</u>	<u>700,660</u>	<u>161,048</u>	<u>36,070</u>	<u>197,118</u>

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน	68,982	7,762	68,982	7,762
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	425,100	419,145	424,067	415,276
รวม	<u>494,082</u>	<u>426,907</u>	<u>493,049</u>	<u>423,038</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 907 ล้านบาท (2566: 1,620 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 21.5 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในปี 2568 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 - 15 ต่อปี

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินใหม่แทนตั๋วสัญญาใช้เงินเดิมให้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญากู้เงินหมุนเวียน โดยตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2568 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 - 6 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

ในเดือนพฤษภาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 60 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 1.67 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 40 เดือนและต้องชำระคืนเงินต้นครั้งแรกในอีก 5 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้ครั้งแรก และมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้แล้วทั้งจำนวน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท

ในเดือนสิงหาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนรวม 0.18 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 93 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกด้วยร้อยละ 6.70 ต่อปี

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยรวมเดือนละ 0.96 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 13 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

บริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้กู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญาเงินกู้ยืมได้ ส่งผลให้บริษัทอาจถูกเรียกชำระหนี้คืนก่อนสัญญาเงินกู้ยืมครบกำหนด บริษัทได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวน ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้รับหนังสือให้ความยินยอมผ่อนผันเงื่อนไขตามสัญญาแล้ว

11 ทุนเรือนหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

12 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

13 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจก่อสร้าง ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

รายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

ลูกค้าย่อยใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 3,540.02 ล้านบาทสำหรับปี 2567 (2566: 2,729.75 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

14 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เงินเดือน โบนัสและค่าแรง	1,569,388	1,308,061	1,341,424	1,012,623
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,010	2,530	905	2,384
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,133	2,027	1,819	1,669
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	45,860	40,582	45,355	40,177
รวม	<u>1,618,391</u>	<u>1,353,200</u>	<u>1,389,503</u>	<u>1,056,853</u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุน โดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

15 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
วัตถุดิบใช้ไป	634,038	572,097	618,887	541,769
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง	468,184	329,282	852,043	829,812
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	109,040	80,602	99,616	71,937
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14 1,618,391	1,353,200	1,389,503	1,056,853
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	359,682	289,108	299,374	215,825

16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	52,252	57,016	48,760	52,696
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(108,835)	(1,051)	(108,640)	(924)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>(56,583)</u>	<u>55,965</u>	<u>(59,880)</u>	<u>51,772</u>

การกระทบยอดเพื่อหา		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
อัตราภาษีที่แท้จริง		2567		2566		2567		2566	
		อัตราภาษี		อัตราภาษี		อัตราภาษี		อัตราภาษี	
		(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม			(284,960)		274,884		(300,878)		254,247
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		20.00	(56,992)	20.00	54,977	20.00	(60,176)	20.00	50,849
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี			567		675		377		467
รายการหักที่หักได้เพิ่ม			(89)		(62)		(89)		(62)
อื่นๆ			(69)		375		8		518
รวม		<u>19.86</u>	<u>(56,583)</u>	<u>20.36</u>	<u>55,965</u>	<u>19.36</u>	<u>(59,880)</u>	<u>20.36</u>	<u>51,772</u>

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
					(พันบาท)			
รวม	113,821	4,980	(997)	(991)	113,228	4,422	(808)	(642)
การหักกลบรายการของภาษี	(997)	(991)	997	991	(808)	(642)	808	642
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>112,824</u>	<u>3,989</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>112,420</u>	<u>3,780</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		

2567

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,423	277	-	1,700
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	60	109,744	-	109,804
ประมาณการหนี้สินจากการ				
รับประกันการก่อสร้าง	945	(525)	-	420
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	942	(942)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,610	202	-	1,812
อื่นๆ	-	85	-	85
รวม	<u>4,980</u>	<u>108,841</u>	<u>-</u>	<u>113,821</u>

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินตามสัญญาเช่า	(991)	(6)	-	(997)
รวม	<u>(991)</u>	<u>(6)</u>	<u>-</u>	<u>(997)</u>

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	106	1,317	-	1,423
ลูกหนี้การค้า	-	60	-	60
ประมาณการหนี้สินจากการ				
รับประกันการก่อสร้าง	885	60	-	945
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	849	93	-	942
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,103	507	-	1,610
รวม	2,943	2,037	-	4,980
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5)	(986)	-	(991)
รวม	(5)	(986)	-	(991)

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	976	347	-	1,323
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	60	109,744	-	109,804
ประมาณการหนี้สินจากการ				
รับประกันการก่อสร้าง	945	(525)	-	420
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	942	(942)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,499	182	-	1,681
รวม	4,422	108,806	-	113,228
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(642)	(166)	-	(808)
รวม	(642)	(166)	-	(808)
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	106	870	-	976
ลูกหนี้การค้า	-	60	-	60
ประมาณการหนี้สินจากการ				
รับประกันการก่อสร้าง	885	60	-	945
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	849	93	-	942
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,021	478	-	1,499
รวม	2,861	1,561	-	4,422

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		31 ธันวาคม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5)	(637)	-	(642)
รวม	(5)	(637)	-	(642)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวได้ลดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกโดยไม่นำไปใช้กับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากัน และ หักกลบกกัน เช่น สัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าตั้งแต่วันเริ่มต้นของ รอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอโดยปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันดังกล่าว และกลุ่มบริษัทนำการปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติกับรายการอื่นที่เกิดขึ้นหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดยก่อนหน้านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับสัญญาเช่าจากผลแตกต่างชั่วคราวสุทธิซึ่งเกิดขึ้นภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

จากการปรับปรุงดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้แยกจากกัน อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน เนื่องจากยอดคงเหลือเข้าเงื่อนไขการหักกลบกกันรายการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 และการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเป็นการเปิดเผยข้อมูลสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(231,702)	214,568	(240,998)	202,475
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน)	294,000	294,000	294,000	294,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(0.79)	0.73	(0.82)	0.69

18 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	22 เมษายน 2567	20 พฤษภาคม 2567	0.2114	62.15
ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	21 เมษายน 2566	19 พฤษภาคม 2566	0.20	58.80

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

19 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2567					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	114,701	-	-	114,711	114,711
31 ธันวาคม 2566					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,620	-	-	48,793	48,793
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2567					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	105,332	-	-	105,300	105,300
31 ธันวาคม 2566					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,620	-	-	48,793	48,793

เทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท

เทคนิคการประเมินมูลค่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุยตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันหรือ 45 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกค้าหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 7

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ตารางต่อไปนี้เป็นข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เสี่ยงที่เกิดจากสัญญา

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เสี่ยง		สินทรัพย์ที่เสี่ยง	
		จากสัญญา	ตามบัญชี	จากสัญญา	ตามบัญชี
		2567		2566	
			(พันบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	251,095	220,003	471,098	1,010,807	1,279,892
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน	412,198	183,131	595,329	-	1,622
3 - 6 เดือน	492,809	312,083	804,892	-	-
6 - 12 เดือน	314,857	85,944	400,801	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1,191	-	1,191	-	301
รวม	1,472,150	801,161	2,273,311	1,010,807	1,281,815
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(352,917)	(196,104)	(549,021)	-	(301)
สุทธิ	1,119,233	605,057	1,724,290	1,010,807	1,281,514

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจาก
คู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่
ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจาก
ความผันผวนในกระแสเงินสด โดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการ
ตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน
โดยแสดงจำนวนขั้นต้นรวมดอกเบี้ยตามสัญญาซึ่งไม่ได้คิดลดและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					รวม
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	(พันบาท)					
2567						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่						
อนุพันธ์						
เงินเบิกเกินบัญชี	27,604	27,604	-	-	-	27,604
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	811,846	811,846	-	-	-	811,846
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	561,992	578,734	-	-	-	578,734
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	50,500	50,881	-	-	-	50,881
เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น	21,502	23,524	-	-	-	23,524
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72,870	37,442	34,439	10,080	-	81,961
รวม	1,546,314	1,530,031	34,439	10,080	-	1,574,550

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(พันบาท)			
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่						
อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	305,529	305,529	-	-	-	305,529
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	150,620	112,005	42,976	-	-	154,981
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65,923	33,588	18,741	20,771	-	73,100
รวม	522,072	451,122	61,717	20,771	-	533,610

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กระแสเงินสดตามสัญญา						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(พันบาท)						
2567						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่						
อนุพันธ์						
เงินเบิกเกินบัญชี	27,604	27,604	-	-	-	27,604
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	885,929	885,929	-	-	-	885,929
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	552,623	565,067	-	-	-	565,067
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	43,300	43,549	-	-	-	43,549
เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น	21,502	23,524	-	-	-	23,524
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55,632	28,769	26,335	8,502	-	63,606
รวม	1,586,590	1,574,442	26,335	8,502	-	1,609,279

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(พันบาท)			
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	333,796	333,796	-	-	-	333,796
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	150,620	112,005	42,976	-	-	154,981
หนี้สินตามสัญญาเช่า	46,498	26,811	12,276	12,745	-	51,832
รวม	530,914	472,612	55,252	12,745	-	540,609

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค่า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม การซื้อดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญในระหว่างปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
หนี้สินทางการเงิน	413,846	207,923	380,038	188,498
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	320,622	8,620	320,622	8,620

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่
กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร
การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(1,403)	1,403	(14)	14

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

20 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

21 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันอื่นๆ		
คำสั่งซื้อวัสดุก่อสร้าง	365,314	115,647
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,427,196	1,372,878
รวม	<u>1,792,510</u>	<u>1,488,525</u>

22 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- (ก) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ศาลฎีกาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาต่อกันโดยปริยาย และไม่ถือเป็นข้อหาผิดสัญญาจ้าง ให้ยืนตามคำสั่งของศาลอุทธรณ์โดยให้โจทก์คืนเงินค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันที่รับไว้และมีสิทธิเรียกร้องในส่วนของมูลค่างานที่โจทก์ได้จัดทำให้แก่บริษัทไปแล้วเท่านั้น โดยมูลค่าคงเหลือที่โจทก์ต้องจ่ายคืนบริษัทเป็นจำนวน 2.57 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเงินแล้วเสร็จ และในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทได้รับเงินตามการบังคับคดีและดอกเบี้ยจากโจทก์แล้วเป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- (ข) ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากลูกค้ารายหนึ่งของบริษัทซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่าเสียหายจากความล่าช้า (Liquidated damage) และการเรียกคืนค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม (Back charge) ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทในระหว่างการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ออกหนังสือตอบกลับโดยไม่สามารถยอมรับข้อเรียกร้องดังกล่าวและบริษัทอยู่ระหว่างการหารือกับคู่สัญญาเกี่ยวกับข้อเรียกร้องดังกล่าวว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือไม่ ผู้บริหารเชื่อว่าความล่าช้านั้นไม่ได้เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของบริษัท แต่เป็นผลมาจากความล่าช้าในการชำระเงินอย่างต่อเนื่อง การเปลี่ยนแปลงขอบเขตงานและการแก้ไขสัญญาจากปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่และความบกพร่องของอุปกรณ์ที่รับส่งมอบจากผู้รับเหมาหลัก ซึ่งเหล่านี้ถือเป็นเหตุผลหลักที่ส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าของงาน ทั้งนี้บริษัทไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายตามหนังสือแจ้งดังกล่าว

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2024/1743556664044.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2024/1743471808547.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2024/1743471808551.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2024/1743471808555.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2024/1743471808559.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1470/2024/1743471808563.pdf>

