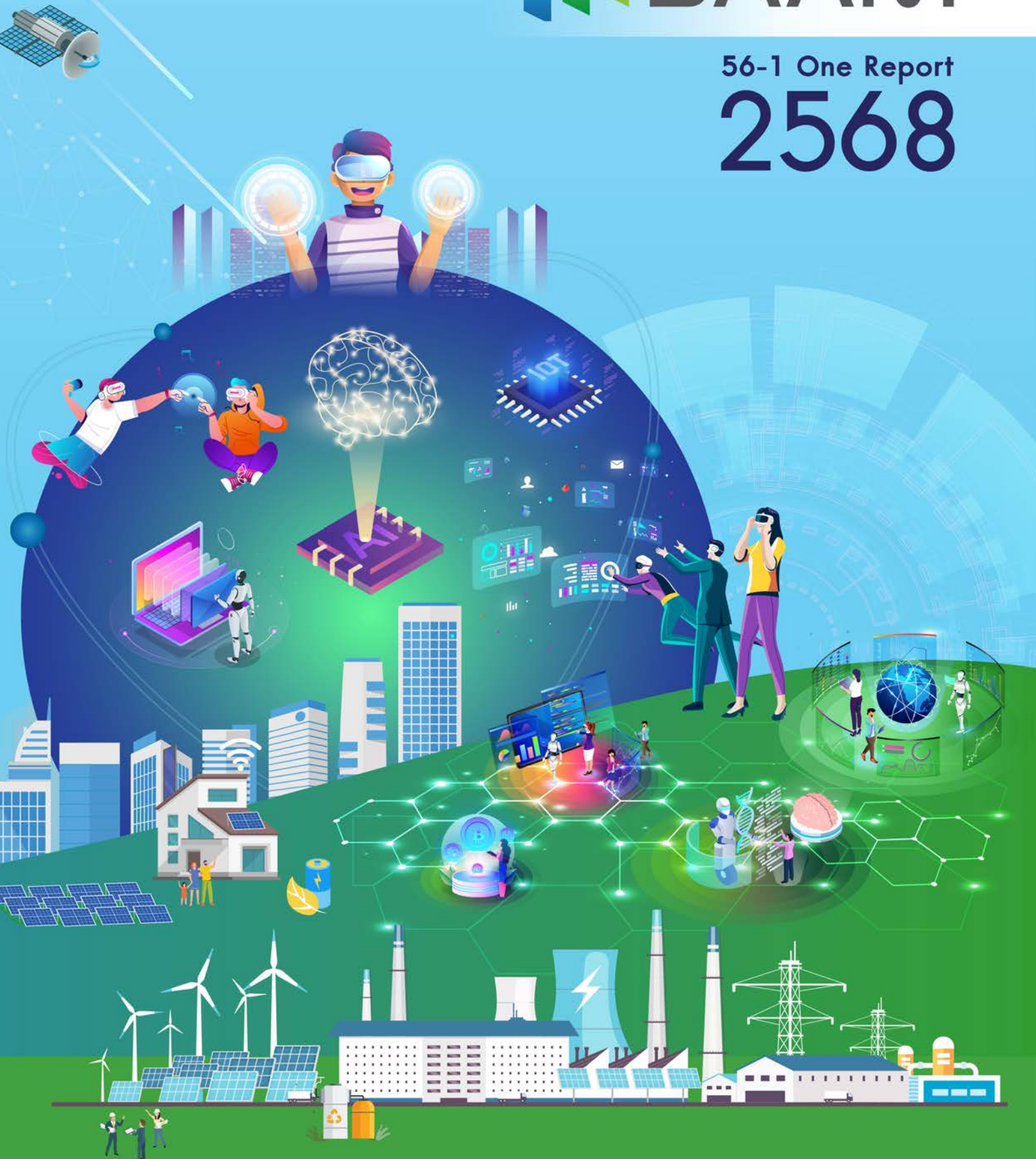




56-1 One Report

2568



บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางทรงศรี นิตยสุกรี
ประธานกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความไม่แน่นอนจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของตลาดการเงิน และทิศทางนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลัก ซึ่งส่งผลต่อการค้าและการลงทุนในภาพรวม อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจโลกยังคงเปิดโอกาสให้กับธุรกิจที่มีพื้นฐานด้านความยั่งยืน เทคโนโลยี และนวัตกรรม ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับเศรษฐกิจไทย แม้อัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และยังมีข้อจำกัดจากต้นทุนทางการเงินและภาระหนี้สินของภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภายในประเทศ และการลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่เริ่มเข้ามามีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างรายได้ประจำอย่างต่อเนื่อง (Passive Income / Recurring Income)

จากสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงเดินหน้าสู่เป้าหมายการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเป็น “ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Developer)” และบริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจาก “ผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer)” ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ซึ่งเริ่มต้นจากการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็น “ผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer)” โดยพัฒนาเกมและเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัททั้งบริษัทในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และมีชื่อเสียงระดับสากล นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการสร้างรายได้ รองรับการเปลี่ยนแปลง

ของโครงสร้างเศรษฐกิจในอนาคต และเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค บริษัทฯ จึงแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน โดยมุ่งเน้นที่ธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) โดยการเป็น “ผู้ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets)” ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโซลูชันที่ทันสมัยและยืดหยุ่น รวมถึงการเสริมสร้างองค์ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม และโปร่งใส ซึ่งสะท้อนจากในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากการสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 ในระดับ **“ดีเลิศ (5 ดาว)”** จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่มอบความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่ทุ่มเทให้บริษัทฯ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายโดยขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะยึดมั่นในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และมุ่งมั่นบริหารงานด้วยจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายพดด้วง คงคามิ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของคณะกรรมการบริหาร



นางทรงศรี นิตยสุทธิ
ประธานกรรมการบริหาร



นายพดด้วง คงคามิ
รองประธานกรรมการบริหาร



นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ
กรรมการบริหาร



นายมนุภิตติ นิตยสุทธิ
กรรมการบริหาร

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นางทรงศรี นิตยสุทธิ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพดด้วง คงคามี รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ กรรมการบริหาร
4. นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่หลักในการกำกับดูแลการบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 10 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังต่อไปนี้

1. **การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมาย:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมเป็นประจำทุกเดือนและรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการขยายการเติบโตในอนาคตและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว
2. **การอนุมัติงบประมาณ:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลั่นกรอง ให้ความเห็น และอนุมัติการเข้าพัฒนาหรือลงทุนในโครงการ รวมถึงการเข้าทำรายการต่าง ๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ตามกรอบอำนาจการอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนด

3. **การบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาพร้อมทั้งเสนอแนะในการจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

4. **การรักษาคุณภาพคณะกรรมการบริหาร:** คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง สมเหตุสมผล เพื่อที่จะบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในการสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานและกำกับดูแลการบริหารกิจการเพื่อนำพองค์กรสู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
รายงานของคณะกรรมการบริหาร	4
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	8
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	9
การบริหารจัดการความเสี่ยง	69
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	81
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	92
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	114
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	128
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	129
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	142
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	162
นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม	174
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	180
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	183
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	184
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	185
งบการเงิน	189

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	244
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	264
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	266
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	269
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ฉบับเต็ม	279
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	294
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	298
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	301
เอกสารแนบ 9	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	304





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





โครงสร้างและ การดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

● วิสัยทัศน์

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SAAM”) มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่มีรายได้อย่างต่อเนื่องด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลบนเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ทันต่อแนวโน้มและโอกาสในปัจจุบัน ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

● พันธกิจ

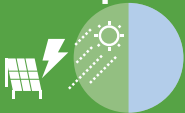
มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาโครงการ โดยเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโครงการเกม ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล โดยมุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างผลตอบแทนที่ดี มีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

เป้าหมาย

เป้าหมายระยะสั้น

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1



เพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้อง
กับพลังงาน ให้เป็นสัดส่วนร้อยละ 50
ของกำลังการผลิตของ บริษัทฯ ภายใน
ปี 2569

2



เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ
เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy)
จำนวน 2 โครงการ ในปี 2569

3



เข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็น
ผู้ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน
หมุนเวียน ภายในปี 2569

เป้าหมายระยะยาว

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1



เพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจที่ไม่
เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า ให้เป็น
สัดส่วนร้อยละ 70 ของกำลังการผลิต
ของ บริษัทฯ ภายในปี 2571

2



เข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็น
ผู้ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน
หมุนเวียน จำนวนรวมทั้งสิ้น
30 เมกะวัตต์ ภายในปี 2571

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้



1



พัฒนาทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างประสิทธิภาพ และขยายอัตรากำลัง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญ
ทางด้านการพัฒนาโครงการเกม (Gaming Project) และโครงการที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy Project)

2



ร่วมศึกษาและพัฒนาโครงการเกม (Gaming Project) และโครงการที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy Project)
กับพันธมิตรทางธุรกิจ

3



ศึกษาและเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและข่าวสาร เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ โดยไม่จำกัดกลุ่มธุรกิจ
เน้นเสริมสร้างรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว รองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

4



ศึกษาเพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล เช่น
ผู้ดำเนินธุรกิจปลูกไม้พลังงาน (Plantation) และผู้ดำเนินธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม
(PKS) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา

5



ร่วมศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับพันธมิตรทางธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SAAM”) เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยาม แอควานซ์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550 เริ่มประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทฯ โดยนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์ธีรวัธ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับกลุ่มลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าสิทธิการเช่าหรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องตามอายุสัญญา โดยมีโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า จำนวนรวม 17 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 41.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่โครงการรวม 728-1-97.6 ไร่

ในอดีตนายพดด้วง คงคามี เคยทำงานในฐานะพนักงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) ตั้งแต่ปี 2550 และได้ลาออกจากบริษัทดังกล่าวในเดือน

กันยายน 2559 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BSP ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ “PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 1 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิต 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (“FIT”) ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

จากการที่บริษัทฯ ได้เน้นการดำเนินธุรกิจเป็น “ผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer)” เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) และระยะยาว โดยเริ่มต้นจากการเป็น “ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Developer)” ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งต่อมาในปี 2565 บริษัทฯ มีความสนใจ

ที่จะพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือน บริษัทฯ จึงได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจผู้พัฒนาโครงการธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน ซึ่งได้เริ่มต้นจากการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็น “ผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer)” โดยพัฒนาเกมและเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัทในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล ซึ่งเริ่มต้นจากการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมาต่อยอดในการพัฒนาเกมดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงการเพิ่มความยืดหยุ่นในการสร้างรายได้ และรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างเศรษฐกิจในอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค บริษัทฯ จึงแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) โดยการเป็น “ผู้ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets)” ภายใต้การดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโซลูชันที่ทันสมัยและยืดหยุ่น รวมถึงการเสริมสร้างองค์ความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



สรุปลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญ

ของกลุ่มบริษัท เอสเอไอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2550
2007

วันที่ 7 กันยายน 2550 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 17 ซอยรามคำแหง 22 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เดือนกันยายน 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 1.3 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 27-3-4.1 ไร่ และโครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 2.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 53-0-67.0 ไร่

2553
2010

วันที่ 20 เมษายน 2553 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวนเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการขยายกิจการ

ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 ในบริเวณพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 12.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 334-1-39.1 ไร่

2554
2011

ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 5.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่



2558
2015

วันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 110,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ในการขยายกิจการ

ดำเนินโครงการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพิ่มเติมอีก 10 โครงการ ได้แก่

- ▲ บริเวณพื้นที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ BSP-4 โครงการ BSP-5 โครงการ BSP-6 โครงการ BSP-7 (1) และ โครงการ BSP-7 (2) ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 102-2-21.0 ไร่
- ▲ บริเวณพื้นที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ AOSP (3) โครงการ SPV-1 (1) โครงการ SPV-1 (2) โครงการ SPV-1 (3) และ โครงการ SPV-2 ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 95-2-88.3 ไร่

บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดย SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. จำนวน 2 โครงการ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FiT ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ และได้เริ่ม COD แล้วจำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

สำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัย มีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่จุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 SAAM-SP2 จึงได้ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์ได้ โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี

2559
2016

วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

2560 2017

วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทฯ ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้น 10 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายกิจการ

บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

● วันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Solar Investment International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (“เขตบริหารพิเศษฮ่องกง”) จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 0.10 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 0.47 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น SAAM International Limited (“SAAM-INTER”) ทั้งนี้ SAAM-INTER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมี นายพดด้วง คงคามิ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ถือหุ้นคนละ 1 หุ้น และมี SAAM Japan Energy GK (“SAAM-JAPAN”) เป็นบริษัทย่อยซึ่ง SAAM-INTER ถือเงินลงทุนร้อยละ 100 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น เมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

● วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN เข้าซื้อเงินลงทุนใน 4 บริษัทซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ Biomass Power One GK (“BMP-1”) Biomass Power Two GK (“BMP-2”) Biomass Power Three GK (“BMP-3”) และ Biomass Power Four GK (“BMP-4”) จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ได้แก่ นายพดด้วง คงคามิ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 90 90 100 และ 100 ตามลำดับ ภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ SAAM-JAPAN จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นอีก 4 บริษัท ได้แก่ Biomass Power Five GK (“BMP-5”) Biomass Power Six GK (“BMP-6”) Biomass Power Seven GK (“BMP-7”) และ Biomass Power Eight GK (“BMP-8”) โดย SAAM-JAPAN ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 90 90 และ 100 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 ในบริษัทข้างต้นเป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

2561
2018

วันที่ 4 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอสเอไอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น
- เพิ่มทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 110,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และเสนอให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น
- ให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

วันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก

2562
2019

วันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก

วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท เอสเอไอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด จำนวน 12,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 1.25 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และศึกษาโอกาสทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

วันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง กรณี SAAM-SP2 ยื่นฟ้องหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในข้อหากระทำการทางปกครองโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ละเมิด และผิดสัญญาทางปกครอง พร้อมเรียกค่าเสียหาย

วันที่ 25 ตุลาคม 2562 SAAM-SP2 ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

วันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ในระดับดีมาก (4 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน SAAM International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง จำนวน 1,400,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 1.40 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 5.45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

2563 2020

วันที่ 21 มกราคม 2563 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

วันที่ 18 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2564 2021

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน SAAM-JAPAN จาก SAAM-INTER ส่งผลให้บริษัทฯ ถือเงินลงทุนใน SAAM-JAPAN ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ SAAM-INTER ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-1, BMP-2, BMP-3, BMP-4, BMP-5, BMP-6, BMP-7 และ BMP-8 จาก SAAM-JAPAN และจาก Local Partner ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้ SAAM-INTER ถือเงินลงทุนในทั้ง 8 บริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยการจดทะเบียนการโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564

วันที่ 26 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะในรางวัล International Finance Awards สาขา Fastest Growing Renewable Energy Project Development Company - Thailand 2021 โดย International Finance Magazine

วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะในรางวัล The Global Economics Awards สาขา Fastest Growing Renewable Energy Project Developer - Thailand 2021 โดย The Global Economics

วันที่ 7 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจซึ่งไม่จำกัดเฉพาะการให้บริการด้านพลังงาน แต่ครอบคลุมถึงประเภทและอุตสาหกรรมอื่นด้วย

- ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 ("SAAM-W1") จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ("SAAM-W2") จำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น

- เพิ่มทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 150,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 180,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม SAAM-W1 และ SAAM-W2

วันที่ 20 ตุลาคม 2564 ได้ออกและจัดสรร SAAM-W1 และ SAAM-W2 ให้แก่ผู้ที่ได้รับสิทธิ

วันที่ 26 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อของ บริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท จากบริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 เพื่ออนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อดังกล่าว

2565
2022

วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 17 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท นานุก จำกัด ในจำนวน 8,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,750 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ภายหลังการเข้าทำรายการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 07/2565

วันที่ 26 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิมทุนชำระแล้ว 150,000,350 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 150,003,082.50 บาท แบ่งออกเป็น 300,006,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 3 (ครั้งสุดท้าย) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565

วันที่ 27 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2566
2023

วันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัทฯ เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ได้รับการรับรองในการต่ออายุมาตรฐานการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ภายใต้ SAAM-INTER บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้แก่ Biomass Power Nine GK ("BMP-9") และ Biomass Power Ten GK ("BMP-10") เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ในลักษณะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุครั้งที่ 1 ในการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

2567 2024

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 คณะ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 2) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และ 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งแต่งตั้งกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

วันที่ 6 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับ 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

วันที่ 17 ตุลาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำพิพากษาในกรณีข้อพิพาทของ SAAM-SP2 โดยศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้ยกฟ้องของ SAAM-SP2 เป็นเหตุให้คดีถึงที่สุด

วันที่ 24 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ดำเนินการจัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิมทุนชำระแล้วที่ 150,003,082.50 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ที่ 150,003,888 บาท แบ่งออกเป็น 300,007,776 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท ต่อหุ้น ซึ่งเป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 7 (ครั้งสุดท้าย) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567

วันที่ 28 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัท

จัดทะเบียนไทยประจำปี 2567 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2568 2025

วันที่ 10 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากทุนจัดทะเบียนชำระแล้วเดิมที่ 150,003,888 บาท แบ่งออกเป็น 300,007,776 หุ้น เป็นทุนจัดทะเบียนชำระแล้วใหม่ที่ 158,500,000 บาท ด้วยจำนวนหุ้นชำระแล้วที่ 317,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นผลจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 16,992,224 หุ้น มูลค่าที่ตราหุ้นละ 0.50 บาท

วันที่ 28 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจัดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 16,992,224 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 5.90 บาท โดยมีกำหนดการจองซื้อและชำระเงินระหว่างวันที่ 21 ถึง 27 กุมภาพันธ์ 2568 นั้น บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนหลัง หักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนทั้งสิ้น 100.02 ล้านบาท โดยสามารถสรุปรายงานการใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

วัตถุประสงค์	แผนการใช้เงินเพิ่มทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1. ใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย ในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล			
1.1 พัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพ คล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ ดิจิทัล (Crypto Exchange Market Maker)	12.00	(10.00)	2.00
1.2 เข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อเป็นสินทรัพย์ในการทำธุรกิจให้ บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Market Maker)	80.00	(80.33)	(0.33)
2. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย ในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	-	23.50	-
รวม	100.02	(98.53)	1.49

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SAAM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 141 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	1. กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วย 1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2. กลุ่มธุรกิจลงทุน ซึ่งประกอบด้วย 2.1 ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2.2 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน 2.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000366
โทรศัพท์	02-096-1936 ถึง 7
เว็บไซต์	www.saam.co.th
อีเมล	contact@saam.co.th
ทุนจดทะเบียน	332,850,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 665,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	158,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 317,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

(1) ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 28 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	02-108-1591
โทรสาร	02-108-1599

(2) ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 281/158 เดอะฟิฟท์อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100
โทรสาร	02-526-0300

(3) นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี									
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการและเช่า	54.92	72.81	56.92	45.18	99.98	84.48	53.74	74.20	54.11	72.41
รายได้จากการขายไฟฟ้า	16.88	22.38	16.85	13.38	17.23	14.56	17.34	23.93	17.16	22.97
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	71.80	95.19	73.76	58.56	117.21	99.04	71.08	98.14	71.27	95.38
รายได้อื่น ¹	3.63	4.81	0.88	0.71	1.14	0.96	1.35	1.86	1.94	2.59
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	51.33	40.74	-	-	-	-	-	-
รายได้รวม	75.43	100.00	125.99	100.00	118.36	100.00	72.42	100.00	74.73	100.00

หมายเหตุ: ¹ รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายได้จากค่าที่ปรึกษา เป็นต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) รายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 4 ธุรกิจ ภายใต้ 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ 1 กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน

เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัย และรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้าซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 728-1-97.6 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 41.1 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ จำนวน 3 โครงการ พื้นที่ 145-2-20.0 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 6.1 เมกะวัตต์ และโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้แก่ SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 จำนวน 14 โครงการ พื้นที่ 582-3-77.6 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 35.0 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มลูกค้า จำนวน 7 สัญญา และสัญญาความร่วมมือจำนวน 10 สัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการโครงการดังกล่าว เป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมพัฒนากับกลุ่มลูกค้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 17 โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ



ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	ขนาดกำลัง การผลิต ตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ดำเนินการ โดย	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภท สัญญา ¹	คู่สัญญา	อายุสัญญา
		อำเภอ	จังหวัด							
1	โครงการ อ่าวทอง	เมืองอ่าวทอง	อ่าวทอง	27-3-4.1	1.3	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 10/02/2572
2	โครงการ เพชรบุรี	ชะอำ	เพชรบุรี	53-0-67.0	2.7	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 09/02/2572
3	โครงการ ลพบุรี 1	พัฒนานิคม	ลพบุรี	64-2-48.9	2.1	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 24/05/2573
4	โครงการ ลพบุรี 4	พัฒนานิคม	ลพบุรี	55-3-74.4	2.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 03/04/2575
5	โครงการ ลพบุรี 5	พัฒนานิคม	ลพบุรี	99-3-26.6	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 04/10/2574
6	โครงการ ลพบุรี 6	พัฒนานิคม	ลพบุรี	113-3-89.2	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 21/02/2576
7	โครงการ อุบล	สิรินธร	อุบลราชธานี	114-3-78.0	5.0	SAAM-2	100	สัญญาร่วม ลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 19/03/2575
8	โครงการ BSP-4	เขาย้อย	เพชรบุรี	25-0-97.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-4	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
9	โครงการ BSP-5	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-11.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-5	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
10	โครงการ BSP-6	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-1-35.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-6	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
11	โครงการ BSP-7 (1)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-3-58.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
12	โครงการ BSP-7 (2)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-20.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
13	โครงการ AOSP (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-88.5	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	AOSP	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
14	โครงการ SPV-1 (1)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-50.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
15	โครงการ SPV-1 (2)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-93.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
16	โครงการ SPV-1 (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-54.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
17	โครงการ SPV-2	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	19-0-1.3	2.0	SAAM-3	100	สัญญา ความร่วมมือ	SPV-2	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอ่างทอง อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง



โครงการเพชรบุรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี



โครงการลพบุรี 1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 4 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 5 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 6 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอุบล อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี



โครงการ BSP-4 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-5 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-6 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (1) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (2) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการ AOSP (3) อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (1) อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (2) อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (3) อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-2 อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

(ก) กระบวนการจัดหาสถานที่ตั้ง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัท ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เริ่มตั้งแต่เมื่อลูกค้ากำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ โดยระบุหลักเกณฑ์ ขนาดพื้นที่ในการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เงื่อนไขในการพิจารณาที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ และผลตอบแทนที่ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับ กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อให้กลุ่มลูกค้าใช้เป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการสำรวจสภาพพื้นที่และมีจุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายที่เหมาะสมและการจัดหาที่ดินให้ได้ตามขนาดพื้นที่ตามกำลังผลิตติดตั้งของแต่ละโครงการโดยกลุ่มบริษัท เป็นผู้ติดต่อกับเจ้าของที่ดินหรือผ่านนายหน้าค้าที่ดินแต่ละราย และเจรจาเช่าที่ดิน หรือซื้อที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

(ข) กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

ภายหลังโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัท จะดำเนินงานให้บริการด้านการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้าตามขอบเขตงานให้บริการตามที่ตกลงกันตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัท และกลุ่มลูกค้าจะร่วมกันกำหนดแผนการดำเนินงานประจำเดือน และปรับปรุงแผนการดำเนินงานร่วมกันทุกปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีการดำเนินงานแบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

(1) การบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา

ในการดำเนินงานในแต่ละวันพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับกลุ่มลูกค้า ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

(2) การให้บริการรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา

ในการดำเนินงานในแต่ละวันพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้าบริเวณได้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน



กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์



การรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการ



ล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลรักษาความสะอาดใต้แผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลตัดหญ้าบริเวณโครงการ

(ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท ติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยแผนกปฏิบัติการ และซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัท โดยจะมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน (Monthly Report) นำเสนอผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการให้บริการเป็นไปตามมาตรฐาน ดำเนินการได้ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

(ง) การกำหนดราคา

การกำหนดราคาค่าตอบแทนตามสัญญาให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้า มีการคิดอัตราค่าตอบแทนตามสัญญาซึ่งกำหนดโดยลูกค้าในลักษณะของค่าตอบแทนรายเดือนคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตเสนอขายไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัทให้บริการ โดยอายุสัญญาดำเนินโครงการดังกล่าวเท่ากับ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับจากวันที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้า

เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้เข้าร่วมโครงการ มีการพิจารณาตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่กลุ่มบริษัท ได้รับเป็นรายโครงการ อ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนเฉลี่ยตลอดอายุโครงการ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนการจัดหาที่ดิน และต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจ 2 กลุ่มธุรกิจลงทุน

2.1 ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียน

โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียด ดังนี้



หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทเจ้าของโครงการ	SAAM-SP1
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขนาดพื้นที่	24-0-87.0 ไร่
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า/ กำลังการผลิตติดตั้ง	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อัตรารับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ประเภท	ติดตั้งบนพื้นดิน
สถานะโครงการ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	30 ธันวาคม 2558
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Polycrystalline

โครงการ SAAM-SP1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์



เทคโนโลยีฟลักโฟลิกคริสตอลไลน์ (Polycrystalline)



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) / DC Combiner Box



หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)



มิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า (Meter)

(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้า (Electricity Generation Process)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ เป็น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบน พื้นดินที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้า ด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaic) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการแปลง พลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โดยตรงโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์โดยโครงการ ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์

(Polycrystalline PV Module) ในการผลิต ไฟฟ้า และได้รับการรับประกันผลิตภัณฑ์ของ อุปกรณ์หลัก (Product Warranty) ได้แก่ แผง เซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) โครงสร้าง รองรับแผง (PV Support Structure) และ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จาก ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยหากอุปกรณ์ที่ได้รับ การรับประกัน มีข้อบกพร่องภายในระยะเวลา การรับประกัน ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้อง ดำเนินการให้ผู้ผลิตอุปกรณ์ดำเนินการซ่อมแซม หรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่ให้อุปกรณ์ดังกล่าว สามารถทำงานได้เป็นปกติ นอกจากนี้

โครงการยังได้รับการรับประกันประสิทธิภาพ พลังงานสูงสุดที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถ ผลิตได้ภายใต้สภาวะมาตรฐาน (Limited Power Output Warranty) ในระยะเวลา 25 ปี โปรดศึกษาสรุปรายละเอียดการรับประกัน ของอุปกรณ์หลักในสัญญาจัดหาอุปกรณ์ หลัก (Main Equipment Supply Contract) ของโครงการ SAAM-SP1 ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่นโดยมีกระบวนการผลิตไฟฟ้า สำคัญ ดังนี้

เมื่อมีแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแต่ละ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ พื้นผิวของแผงเซลล์ แสงอาทิตย์แต่ละดวงจะเกิดการสร้างพาหะ นำไฟฟ้าประจุบวกและลบ โครงสร้างเซลล์ แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่สร้างสนามไฟฟ้าภายใน เซลล์เพื่อแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบ ทำให้เกิด แรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ

1

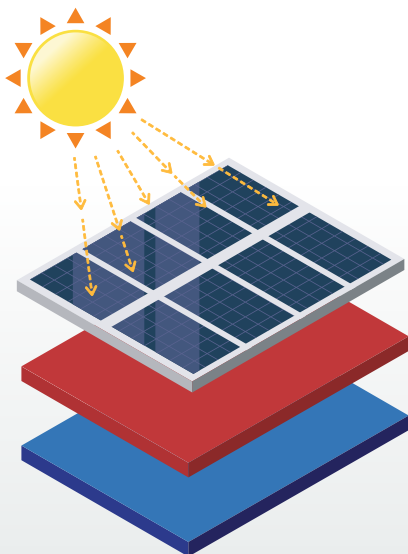
ไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำ จะถูกส่งผ่านเข้าสู่ String Combiner Box เพื่อรวมกระแสไฟฟ้า และส่งต่อไป ยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำ เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current: AC) แรงดันต่ำ

2

ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะ ถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้า ให้สูงขึ้นเป็น 220 กิโลโวลต์ เพื่อทำการ จ่ายไฟเข้าสู่ระบบสายส่งของ กฟภ.

3

แสงอาทิตย์

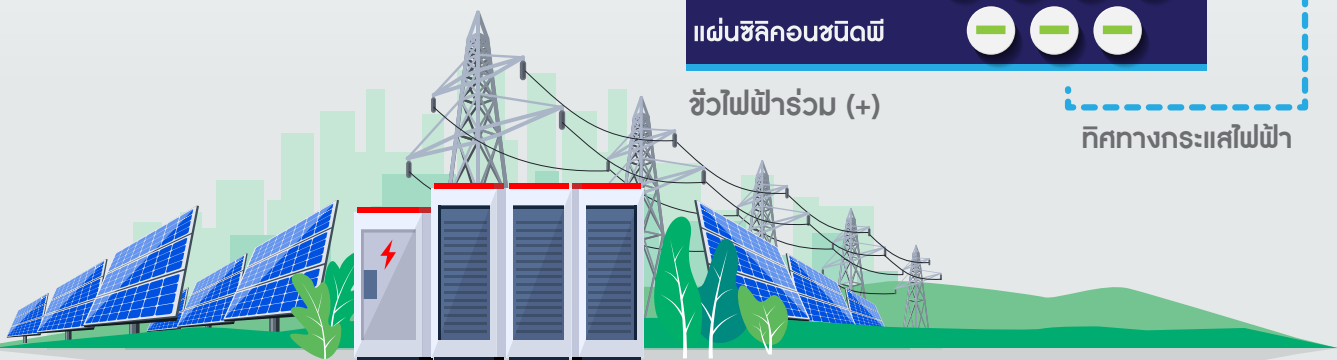


กระแสไฟฟ้าที่ได้ถูกเพิ่มแรงดัน ไฟฟ้าแล้ว จะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ ตัดต่อไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำ หน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขาย ไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อ ไฟฟ้า

4

จากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งผ่าน ไปยังมิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า ของโครงการ เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟภ. ต่อไป

5



(ข) กระบวนการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจากภายนอก (Outsource) เพื่อให้บริการงานด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวันจะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติโดยแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบ มีแบบแผน โดยมีขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการให้บริการบำรุงรักษาตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น การให้บริการบำรุงรักษาล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้าบริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน

2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยของโครงการตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น ดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

3) การว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ตามกำหนดระยะเวลาที่ได้ตกลงกันคราวละ 1 ปี ในการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขอบเขตของผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย 1) งานควบคุมดูแลระบบ (Monitoring) และ 2) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1) งานควบคุมดูแลระบบ ทีมงานของผู้ให้บริการ

ด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะทำหน้าที่ควบคุมดูแลระบบผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในการดำเนินงาน โดยจะมีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการผลิตไฟฟ้าในแต่ละวัน (Plant Energy Output and Condition) การตรวจสอบระบบและอุปกรณ์ การวิเคราะห์หาจุดป้องกันข้อบกพร่อง (Fault Detection and Analysis) การควบคุมมาตรฐานการทำงานให้ปลอดภัย (Safety on Site) ตลอดจนการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นรายเดือนและประจำปี เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ตกลงกันในขอบเขตงานให้บริการ

3.2) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ในแต่ละปีผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะเป็นผู้จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance Program) ซึ่งเป็นแผนประจำปี สำหรับการบำรุงรักษาอุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้า อาทิ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) และ Combiner Box เป็นต้น นอกจากนี้ ทีมงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะจัดทำแผนรายงานติดตามผลการปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะส่งมอบแผนดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสำหรับการบำรุงรักษาในกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นควรว่าจำเป็น เท่านั้น

(ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า (Monitoring Process)

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ระบบ Net-Eco Application และรายงานผลปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ระบบ Net-Eco Application กรณีที่ระบบผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัญหาจะมีการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนผ่านระบบ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถเชื่อมโยงข้อมูลระบบผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และแสดงข้อมูลสรุปมายังอุปกรณ์สื่อสาร อาทิ โทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ตของวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยหากพบว่าโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ วิศวกรของกลุ่มบริษัทฯ จะร่วมกับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติอย่างทันท่วงที

2) รายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำตามที่ตกลงกันในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาดังกล่าวจะมีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นประจำตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ โดยรายงานดังกล่าวจะมีการจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญ เช่น ปริมาณผลิตไฟฟ้าตามที่จำหน่ายให้แก่ กฟภ. ประสิทธิภาพการผลิตกระแสไฟฟ้า ค่าความพร้อมใช้งานของระบบผลิตไฟฟ้า และเหตุการณ์ผิดปกติที่เกิดขึ้นขณะผลิตไฟฟ้าและวิธีการซ่อมแซม (ถ้ามี) เป็นต้น

(ง) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีสัญญาประกันประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ซึ่งคืออัตราส่วนความสามารถในการแปลงความเข้มของแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 2 ปีนับตั้งแต่วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จฯ ในกรณีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่า

ที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จฯ จะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จรับประกัน โดยมีรายละเอียดสำหรับช่วง 4 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายละเอียด	ช่วงเวลา			
	1 มกราคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565 (12 เดือน)	1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 (12 เดือน)	1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567 (12 เดือน)	1 มกราคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568 (12 เดือน)
จำนวนวันที่ผลิตไฟฟ้า (วัน)	365	365	366	365
ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,098,860	3,211,600	3,228,199	3,140,377
แบ่งเป็น 1) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ¹ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,803,200	2,803,200	2,803,200	2,803,200
2) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ¹ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	295,660	408,400	424,999	337,177
ประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (Actual Performance Ratio) (ร้อยละ)	77.20	78.02	80.62	79.43
ประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการรับประกัน (Performance Ratio Warranty) (ร้อยละ)	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน	พันธะระยะเวลารับประกัน

หมายเหตุ: ¹ Capacity Factor หมายถึง อัตราส่วนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงในรอบ 1 ปี เปรียบเทียบกับขนาดกำลังการผลิตคูณด้วยจำนวนชั่วโมงทั้งหมดใน 1 ปี โดย Capacity Factor ที่กำหนดร้อยละ 16 คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเท่ากับ 3.84 ชั่วโมงต่อวัน ทั้งนี้ Capacity Factor ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจะขึ้นอยู่กับประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

(ก) โครงสร้างราคา

SAAM-SP1 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีรายละเอียดการรับซื้อไฟฟ้าโดย กฟภ. ดังนี้

1) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

2) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้ กฟภ. รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่อัตราซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FiT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2565 ค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลท์ และค่า Ft ขายส่งเฉลี่ยที่หักค่าใช้จ่ายตามที่นโยบายที่รัฐบาลกำหนดสำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 3.33 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในแต่ละปี กฟภ. จะรับซื้อไฟฟ้าในอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ที่กำหนดจนครบก่อน สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor ที่กำหนด กฟภ. จะรับซื้อในอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนดข้างต้น และจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FiT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-

ชั่วโมง โดยในปีที่ผ่านมาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ ดำเนินการผลิตไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor กำหนดในเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

2.2 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ซึ่งมีศักยภาพในการสร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างห่วงโซ่คุณค่าและธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นโครงการ และ/หรือ กิจการที่ส่งเสริมธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานประเภทอื่น

(ก) กระบวนการเข้าลงทุน

ในการเข้าลงทุนในกิจการใดๆ แผนกพัฒนารัฐกิจจะเข้าศึกษารวมถึงประเมินความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การศึกษาสถานะกิจการ การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน และการเข้าดำเนินการภายหลังจากการได้รับอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การศึกษาสถานะกิจการ

กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาสถานะของโครงการ และ/หรือ กิจการ ทั้งในด้านของการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และการเงิน โดยจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

2) การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าเจรจาเงื่อนไขทางการค้า เงื่อนไขการลงทุน และเงื่อนไขการดำเนินธุรกิจกับบริษัทเป้าหมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ อีกทั้ง ฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าในการเข้าศึกษาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำข้อเสนอนี้และความเห็นของคณะกรรมการบริหารไปเจรจากับบริษัทเป้าหมายเพิ่มเติม

3) การเข้าดำเนินการภายหลังจากการได้รับการอนุมัติ

กลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุน และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามที่กำหนด โดยภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติแล้ว ฝ่ายจัดการจะควบคุมดูแลให้การดำเนินการเข้าลงทุน เป็นไปตามมติของที่ประชุมต่อไป

(ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนกพัฒนารัฐกิจจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

2.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องเนื่องกับพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าสู่อุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง และจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายคู่ค้าและมีความเชี่ยวชาญ ซึ่งส่งผลทำให้มีข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น รวมถึงอาจพิจารณาการลงทุนในกิจการซึ่งดำเนินการอยู่แต่เดิมและมีศักยภาพในการเติบโตต่อไปในอนาคต ปัจจุบันบริษัทฯ จึงได้เข้าลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องเนื่องกับพลังงาน ดังต่อไปนี้

2.3.1 ธุรกิจเกม

จากการที่บริษัทฯ มีความสนใจที่จะพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือนบริษัทฯ จึงได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer) ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องเนื่องกับพลังงาน ซึ่งได้เริ่มต้นจากการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็น “ผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer)” โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด (“SAAM-S”) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้พัฒนาเกมและเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัทในประเทศและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล ซึ่งเริ่มต้นจากการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมาต่อยอดในการพัฒนาเกมมากกว่า 3 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับพาร์ทเนอร์รายอื่นอีกด้วย โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(1) PC and Console Game

SAAM-S ได้ร่วมลงทุนในบริษัทผู้พัฒนาเกม โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ NANUQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อิกลู สตูดิโอ จำกัด (“IGLOO”) ในจำนวน 8,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,750 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น

ร้อยละ 40 นั้น เพื่อร่วมออกแบบและผลิตเกมของตนเองในรูปแบบแอคชั่นต่อสู้ ซึ่งเน้นการเล่นแบบร่วมมือกันในเกม และวางแผนหักหลังกันในตอนท้าย รองรับผู้เล่นสูงสุด 4 คน ทั้งในโหมดออนไลน์และออฟไลน์

เกมดังกล่าวเป็นประเภทซื้อครั้งเดียว (Pay-to-Play) และถูกออกแบบมาให้รองรับแพลตฟอร์ม PC, PlayStation 4 & 5, Xbox และ Nintendo Switch ซึ่งจะเปิดจำหน่ายทั่วโลก โดยเน้นจำหน่ายที่ตลาดอเมริกาและยุโรป

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับเกมขั้นสุดท้าย ตามคำแนะนำของผู้จัดจำหน่ายเพื่อให้เหมาะสมกับตลาดเป้าหมายหลัก ทำให้กำหนดการแล้วเสร็จเลื่อนออกไปเป็นไตรมาส 2 ปี 2569

ทั้งนี้ หากอ้างอิงถึงเกมที่มีลักษณะใกล้เคียง บริษัทฯ คาดว่าจะมียอดขายจำหน่ายเกมได้มากกว่าหนึ่งล้านดอลาร์

(2) Mobile Game หรือเกมมือถือ

จากการที่ SAAM-S ได้ร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาเกมออนไลน์มูลค่ารวมประมาณ 39 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของโครงการ

ตัวเกมเป็นแนววางแผนการรบแบบเรียลไทม์ (Real-Time Strategy) ผสมผสานกับเกมสวมบทบาท หรือ RPG (Role-Playing Game) ในสไตล์แฟนตาซีสามมิติ พร้อมระบบซื้อขายสินค้าภายในเกม (In-App Purchase) และเปิดให้ดาวน์โหลดฟรี รองรับทั้งสมาร์ตโฟนและคอมพิวเตอร์

ปัจจุบันได้พัฒนาเกมเสร็จแล้ว และอยู่ระหว่างการวางแผนจัดจำหน่ายโดยผู้จัดจำหน่ายและจากการอ้างอิงเกมในลักษณะใกล้เคียง บริษัทฯ คาดว่าจำนวนผู้ดาวน์โหลดมากกว่าหนึ่งล้านดาวน์โหลด เมื่อเปิดให้บริการ

(3) Casual Mobile Game หรือเกมมือถือแบบ캐ชชวล

SAAM-S ได้พัฒนาเกมมือถือของตนเอง โดยว่าจ้างพาร์ทเนอร์ที่มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมเกมและแอนิเมชัน ด้วยมูลค่าการลงทุนประมาณ 10 ล้านบาท เพื่อสร้างสรรค์เกมในรูปแบบ Hybrid Casual ผสมผสานกับแนว slot-spinning, RPG และกราฟิกส์สไตล์แอนิเมชัน

ตัวเกมมาในรูปแบบเปิดให้ดาวน์โหลดฟรี (Free-to-Play) พร้อมระบบจำหน่ายไอเทมภายในเกม (In-App Purchase) โดยออกแบบให้เข้าถึงง่ายแต่ยังคงความสนุกและความหลากหลายของแนวเกม ซึ่งจะเปิดให้บริการทั่วโลก โดยมุ่งเน้นการทำตลาดในภูมิภาคอเมริกาและยุโรปเป็นหลัก

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาเกมขั้นสุดท้าย และคาดว่าจะมีกำหนดการเปิดให้บริการแบบ Soft Launch ในไตรมาส 1 ปี 2569

2.3.2 ธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets)

จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด (“NAKAMOTO LABS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 พัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) ในมูลค่าไม่เกิน 20,000,000 บาท และอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ Nakamoto (Hong Kong) Limited ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) โทเคน B4FWX (Be For FWX) (“B4FWX”) ภายใต้มูลค่าไม่เกิน 80,000,000 บาท เพื่อเป็นสินทรัพย์ในการทำธุรกิจให้บริการ

ดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider)

การเข้าทำรายการทั้งหมดข้างต้นไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2547 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งมีขนาดรายการสูงสุดที่คำนวณได้ตามเกณฑ์มูลค่าของสิ่งตอบแทนเท่ากับร้อยละ 4.00 และ ร้อยละ 16.01 ตามลำดับ ซึ่งรวมกันทั้งสิ้นจะมีขนาดรายการสูงสุดอยู่ที่ร้อยละ 20.01 โดยคำนวณตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน เมื่อใช้ฐานการคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ซึ่งผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว และบริษัทฯ มีรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์อื่นในช่วงระยะเวลา 6 เดือนที่ผ่านมาเท่ากับร้อยละ 0.20 จากการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของ NAKAMOTO LABS ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่

01/2568 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 เป็นผลให้จะมีขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 20.21

ดังนั้น การทำรายการดังกล่าว จึงจัดเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 2 คือ เป็นรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 จึงทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานและเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นภายใน 21 วันนับแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้วในการเข้าลงทุนในกิจการใด ๆ แผนกพัฒนารูทกิจจะเข้าศึกษารวมถึงประเมินความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ ได้แก่ การศึกษาสถานะกิจการ การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน และการเข้าดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับการอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การศึกษาสถานะกิจการ

กลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาสถานะของโครงการ และ/หรือ กิจการ ทั้งในด้านของการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และการเงิน โดยจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน

2) การเจรจาและสรุปเงื่อนไขการลงทุน

จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าเจรจาเงื่อนไขทางการค้า เงื่อนไขการลงทุน และเงื่อนไขการดำเนินธุรกิจกับบริษัทเป้าหมาย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ อีกทั้ง ฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าในการเข้าศึกษาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำข้อเสนอแนะและความเห็นของคณะกรรมการบริหารไปเจรจากับบริษัทเป้าหมายเพิ่มเติม

3) การเข้าดำเนินการภายหลังจากที่ได้รับการอนุมัติ

กลุ่มบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนแก่ที่ประชุมคณะกรรมการ

บริหาร และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าลงทุน และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามที่กำหนด โดยภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติแล้ว ฝ่ายจัดการจะควบคุมดูแลให้การดำเนินการเข้าลงทุน เป็นไปตามมติของที่ประชุมต่อไปกระบวนการติดตามการดำเนินงาน

แผนกพัฒนารูทกิจจะรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการในขั้นตอนต่าง ๆ ให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

(2) แนวโน้มการตลาดและการแข่งขันของธุรกิจ

● กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาโครงการที่สร้างผลตอบแทนที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และการเข้าดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่เติบโตโดยบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่

- (1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น
- (2) ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า
- (3) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ
- (4) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับพลังงาน และ
- (5) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

พลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่าย
อย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วน
ของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการ
สูงขึ้น

• การพัฒนาโครงการตรง

ความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหาร
และบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความ
เชี่ยวชาญในธุรกิจพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงาน
หมุนเวียน โดยแผนพัฒนาธุรกิจจะทำงาน
ร่วมกับแผนพัฒนาโครงการและประสาน
งานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้า
เป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือก
โครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตาม
ความต้องการที่ต่างกันของลูกค้าแต่ละ
ราย รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ และ
ติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการ
พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

• การเลือกที่ตั้งโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์
ในการคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้า
พลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่าง
ประเทศโดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่
(1) ทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับ
ระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า เพื่อควบคุม
ต้นทุนในการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูก
เชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของผู้รับซื้อไฟฟ้า และ
ลดการสูญเสียพลังงานที่จะเกิดขึ้นขณะส่ง
ไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (2) เลือกพื้นที่ที่สามารถ
พัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้า
ได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ
จะศึกษาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจาก
ภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการ
ขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและ
ต่อเนื่อง และ (3) ผลกระทบต่อชุมชนและ
สิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่
กำกับดูแลกำหนด

• การเลือกใช้เทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ใน
การเลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่น่าเชื่อ
ถือ เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภท
และสามารถส่งมอบได้ทันตามความต้องการ
ภายในต้นทุนที่เหมาะสมต่อผลตอบแทน
จากการลงทุน และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการ
ยอมรับจากธนาคารพาณิชย์ และ/หรือ
สถาบันการเงิน

• การเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการพัฒนาโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์
ในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินการ
พัฒนาโครงการให้รวดเร็วยิ่งขึ้นโดยจะพิจารณา
ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้อง
แบบแยกรายในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไป
พัฒนา ที่มีความถนัดในแต่ละลักษณะงาน
มาร่วมกันเพื่อพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ
เข้าไปพัฒนาหรือลงทุน (แล้วแต่กรณี) เพื่อ
เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบ
ผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว และเพิ่มอัตราส่วนของ
ความสำเร็จในการพัฒนาโครงการเพื่อการ
จำหน่ายให้สูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมค่า
ใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับ
ลักษณะงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• **เข้าพัฒนาในโครงการ
ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อจากผู้พัฒนา
โครงการรายอื่น**

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์
ในการแสวงหาโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา
ของผู้พัฒนาโครงการรายอื่น ซึ่งอาจไม่มี
ความพร้อมในการดำเนินการพัฒนาโครงการ
ต่อไปได้เนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ขาด
ประสบการณ์ และ/หรือขาดสภาพคล่องใน
การดำเนินงานต่อ เป็นต้น เพื่อนำโครงการ
ดังกล่าวมาพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการ
รายอื่นต่อไป

2) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า

พลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์
ในการเพิ่มรายได้จากการลงทุนในกิจการ
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยอาจพิจารณา
เข้าลงทุนทั้งหมด หรือบางส่วนในโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ
พัฒนาเอง หรือเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือ
บางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
จากบุคคลภายนอก ทั้งในและต่างประเทศ
ทั้งที่อยู่ระหว่างการศึกษา อยู่ระหว่างพัฒนา
อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการ
เชิงพาณิชย์แล้ว ทั้งนี้ การเข้าลงทุนเอง หรือ
การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม
ของผลตอบแทนและโอกาสทางธุรกิจที่จะ
ได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์
สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3) **ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง
กับพลังงาน**

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ใน
การศึกษาเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่นซึ่งประกอบ
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อ
สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานพัฒนาโครงการ
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย
อย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ
เชื้อเพลิง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิง
ชีวมวล และธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติ
การและบำรุงรักษา (O&M) เป็นต้น

4) **ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง
กับพลังงาน**

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการ
ศึกษาเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นที่มีความรู้
ความสามารถและประสบการณ์ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ
จะพิจารณาเข้าศึกษาโอกาสทางธุรกิจเพื่อ
ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของ
อุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยมุ่งเน้นการเข้า
ลงทุนในกิจการที่สร้างผลตอบแทนที่ดี และ
คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็น
สำคัญ

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ
2) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ
3) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	กลุ่มลูกค้าตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ที่ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ
4) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน	กลุ่มลูกค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่ประกอบธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน

● ช่องทางการจัดจำหน่าย

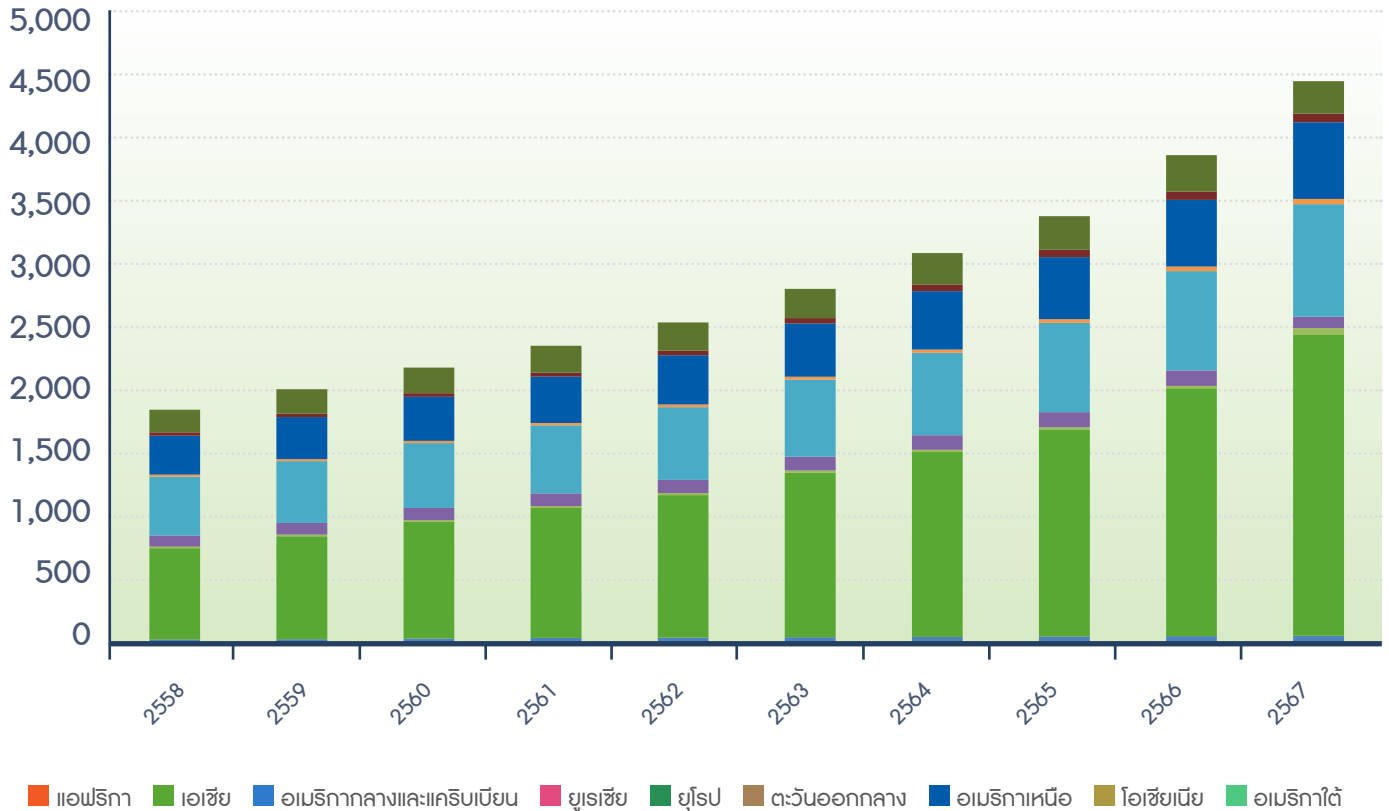
บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติการลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
2) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านมาตรวัดหน่วยวัดไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้า
3) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติการลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
4) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน	

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน¹

ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก
ในปี 2558 ถึง 2567 แบ่งตามภูมิภาค¹

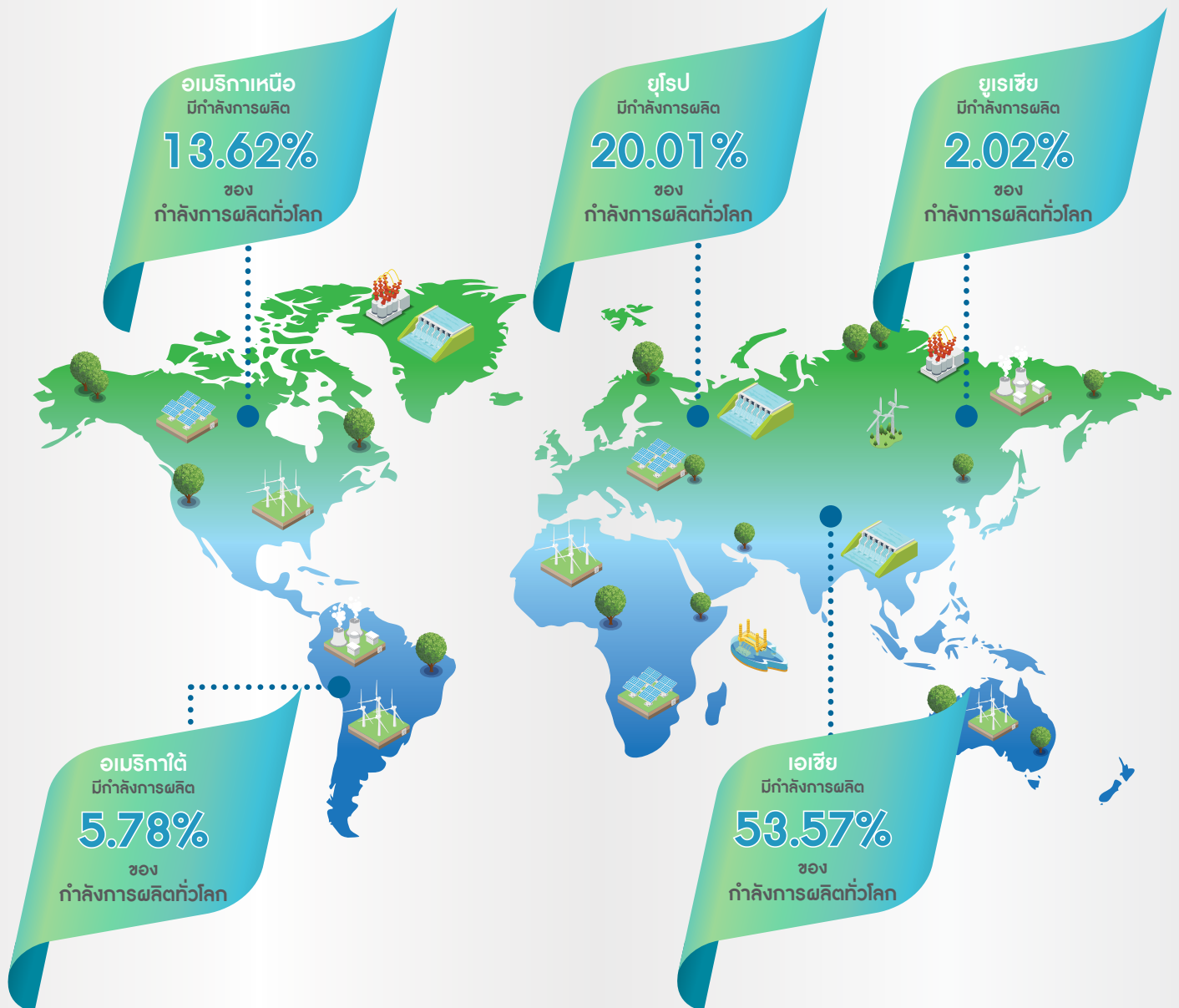
หน่วย: กิกะวัตต์



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2025, International Renewable Energy Agency

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อสิ้นปี 2567 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก เท่ากับ 4,448 กิกะวัตต์ ซึ่งเป็นกำลังการผลิตติดตั้งใหม่อยู่ที่ 583 กิกะวัตต์

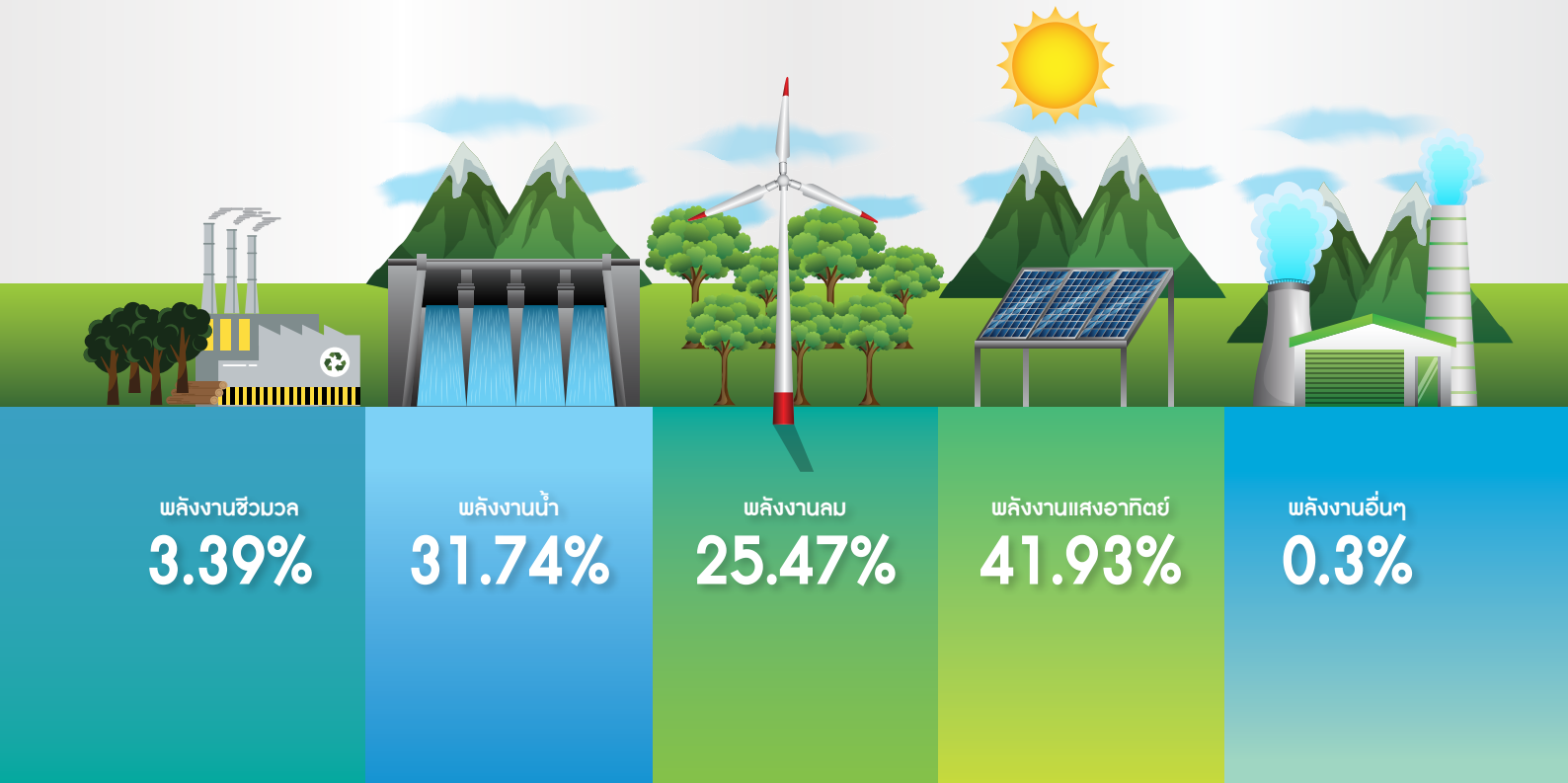
หมายเหตุ: ¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรืองานแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการเปิดเผยตามหลักสากล นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัท มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัท มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว



โดยในปี 2567 ภูมิภาคที่มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ (1) **เอเชีย** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 2,383 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.57 ของกำลังการผลิตทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ในปีเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 424 กิกะวัตต์ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุด (2) **ยุโรป** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 890 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.01 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 104 กิกะวัตต์ (3) **อเมริกาเหนือ** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 606 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.62 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 79 กิกะวัตต์ (4) **อเมริกาใต้** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 257 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.78 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 33 กิกะวัตต์ และ (5) **ยูเรเชีย** มีกำลังการผลิตเท่ากับ 90 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.02 มีกำลังการผลิตลดลง 32 กิกะวัตต์



สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกในปี 2567 แบ่งตามประเภท



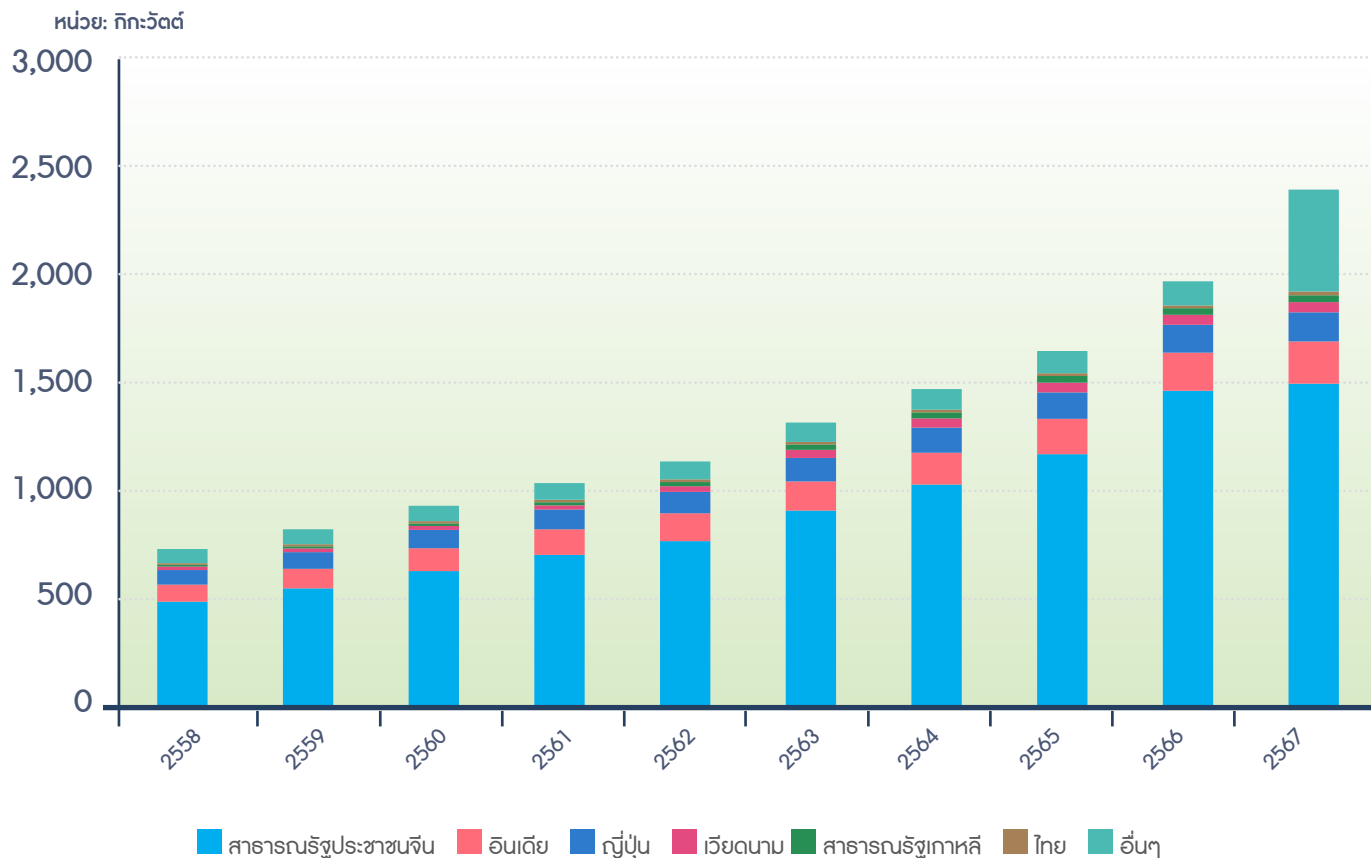
ที่มา: Renewable Capacity Highlights, International Renewable Energy Agency

ในปี 2567 พลังงานแสงอาทิตย์ มีสัดส่วนสูงสุดในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,865 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 41.93 รองลงมา ได้แก่ พลังงานน้ำ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,412 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31.74 พลังงานลม มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,133 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 25.47 พลังงานชีวมวล มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 151 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 3.39 และพลังงานความร้อนใต้พิภพ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 15 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 0.34

โดยในปี 2567 พลังงานแสงอาทิตย์มีการขยายตัวสูงสุดด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 447 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.52 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รองลงมา ได้แก่ พลังงานน้ำ มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 147 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.64 และพลังงานลม มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 116 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานหมุนเวียนที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ขณะที่พลังงานน้ำยังคงเป็นฐานกำลังการผลิตขนาดใหญ่ของโลกจากการพัฒนาเชิงโครงสร้างในระยะยาว ด้านพลังงานลมมีบทบาทเป็นพลังงานหมุนเวียนหลักลำดับรองที่เติบโตต่อเนื่องในระดับเชิงพาณิชย์ ส่วนพลังงานชีวมวลและพลังงานความร้อนใต้พิภพมีการใช้งานในลักษณะเฉพาะพื้นที่และมีสัดส่วนรวมค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับพลังงานหมุนเวียนหลักอื่นในระบบพลังงานหมุนเวียนโลก

ปริมาณกำลังไฟฟ้าจากการผลิตพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียในปี 2558 ถึง 2567 แบ่งตามประเทศ

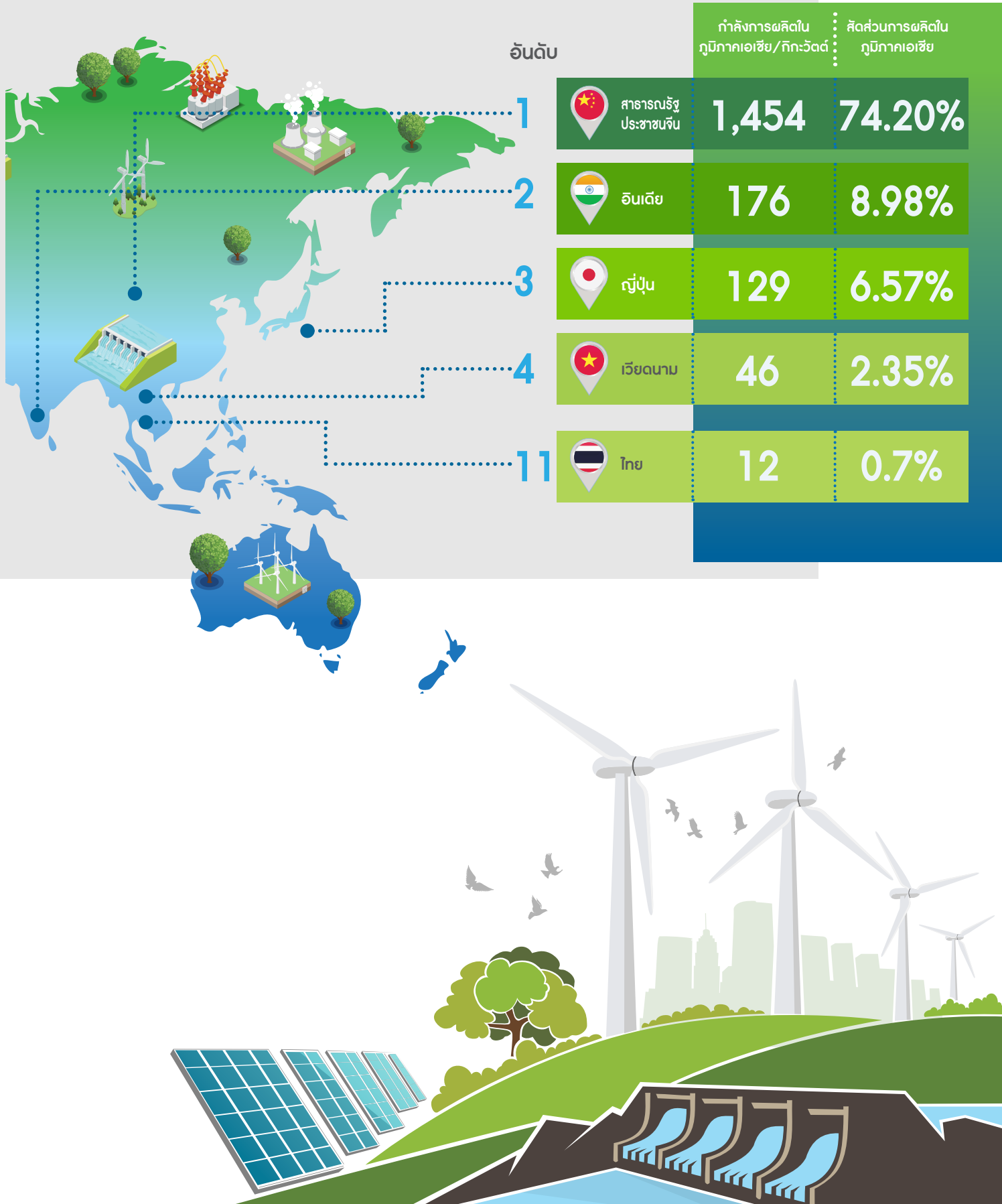


ที่มา: Renewable Energy Statistics 2025, International Renewable Energy Agency



ในปี 2567 สาธารณรัฐประชาชนจีนมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสูงสุดในภูมิภาคเอเชียอยู่ที่ 1,486 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 62.38 ของสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชีย รองลงมา ได้แก่ **ประเทศอินเดีย**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 195 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8.19 **ประเทศญี่ปุ่น**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 135 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 5.67 **ประเทศเวียดนาม**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 47 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.97 และ**สาธารณรัฐเกาหลี**มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 31 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.30

สำหรับประเทศไทยในปี 2567 ที่ผ่านมามีกำลังการผลิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 18 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.76



ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรก ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา

สาธารณรัฐเกาหลีใต้

21.81%

สาธารณรัฐประชาชนจีน

21.81%

เวียดนาม

11.77%

ญี่ปุ่น

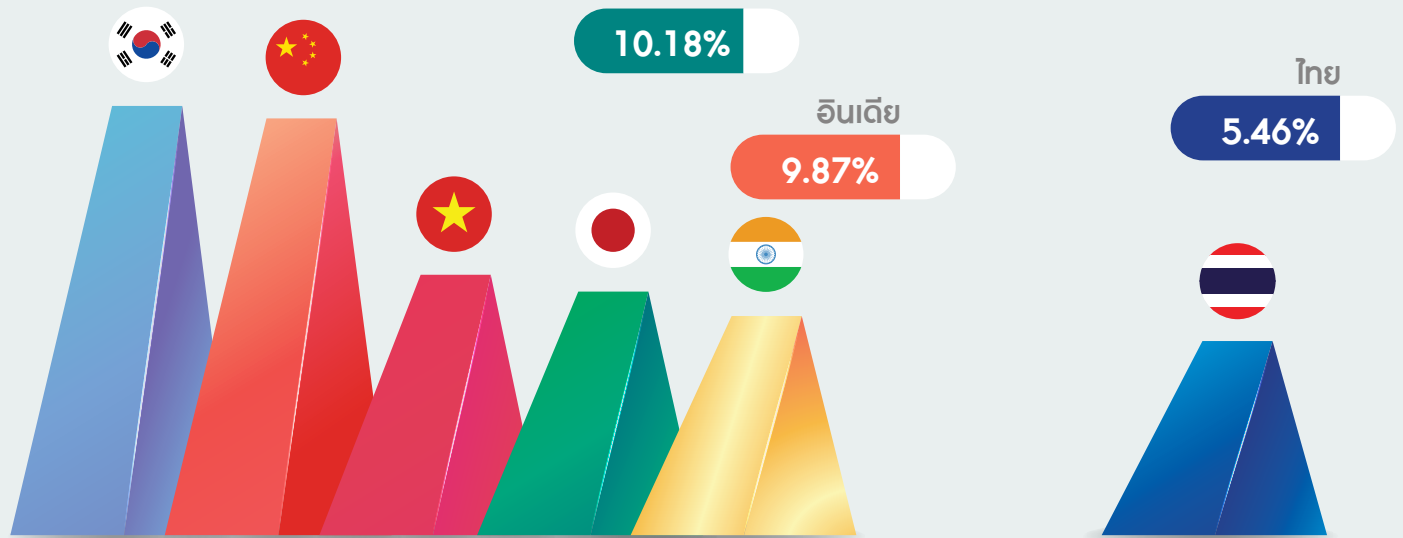
10.18%

อินเดีย

9.87%

ไทย

5.46%



ทั้งนี้ ประเทศในภูมิภาคเอเชียที่มีอัตราการขยายตัวของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐประชาชนจีน เวียดนาม อินเดีย และไทย โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ ร้อยละ 15.33 11.98 11.23 9.51 และ 8.58 ตามลำดับ

ภาพรวมกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียช่วงปี

2558 ถึง 2567 มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และมีนัยสำคัญ โดยมีสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของภูมิภาค ทั้งในด้านปริมาณกำลังการผลิตและอัตราการเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนกำลังการผลิตของสาธารณรัฐประชาชนจีนคิดเป็นมากกว่าครึ่งหนึ่งของกำลังผลิตรวมในเอเชียตลอดช่วงเวลาดังกล่าว ขณะที่อินเดียและญี่ปุ่นยังคงเป็นตลาดสำคัญลำดับถัดมา โดยมีการเติบโตในลักษณะค่อยเป็นค่อยไปตามนโยบายพลังงานและโครงสร้างระบบไฟฟ้าของแต่ละประเทศ

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เวียดนามมีการขยายตัวของกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนในอัตราสูงจากการเร่งพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่วนประเทศไทยและเกาหลีใต้มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในลักษณะ incremental expansion ภายใต้กรอบนโยบายและแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ขณะที่ประเทศอื่น ๆ ในเอเชียยังคงมีบทบาทเสริมในภาพรวม โดยการเพิ่มกำลังการผลิตส่วนใหญ่กระจุกตัวอยู่ในประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของภูมิภาค

โดยสรุป โครงสร้างกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนของเอเชียสะท้อนลักษณะการเติบโตแบบกระจุกตัวสูง (high concentration) ในประเทศขนาดใหญ่ โดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาชนจีน ขณะที่ประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคเริ่มมีบทบาทเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนตามทิศทางการเปลี่ยนผ่านพลังงานของโลก

ภูมิภาคเอเชียยังคงเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสูงที่สุดของโลกในปี 2567 โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 71 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นใหม่ทั่วโลกในปีดังกล่าว สะท้อนบทบาทของเอเชียในฐานะศูนย์กลางการขยายตัวของระบบพลังงานสะอาดโลก

ในด้านพลังงานแสงอาทิตย์ภูมิภาคเอเชียมีการขยายตัวสูงที่สุด โดยกำลังการผลิตใหม่ทั่วโลกจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นประมาณ 452 กิกะวัตต์ ในปี 2567 ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีการเติบโตสูงสุดของระบบพลังงานหมุนเวียน โดยการเพิ่มกำลังการผลิตส่วนใหญ่กระจุกตัวอยู่ในเอเชียและนำโดยสาธารณรัฐประชาชนจีนอย่างมีนัยสำคัญ

สาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงเป็นประเทศที่มีบทบาทหลักในการขยายกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนของโลกโดยมีส่วนร่วมคิดเป็นประมาณร้อยละ 60 กว่าของกำลังการผลิตใหม่ทั่วโลก และเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของการเติบโตของพลังงานแสงอาทิตย์ ในปี 2567 ขณะที่ประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ในเอเชีย เช่น อินเดียและญี่ปุ่น ยังคงมีการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องตามทิศทางนโยบายพลังงานของแต่ละประเทศ

สำหรับพลังงานชีวมวล การขยายตัวของกำลังการผลิตในปี 2567 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในหลายภูมิภาคของโลก แต่ในระดับที่ต่ำกว่าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนบทบาทของเทคโนโลยีชีวมวลในฐานะแหล่งพลังงานเฉพาะพื้นที่และมีการเติบโตเชิงโครงสร้างแบบค่อยเป็นค่อยไป

โดยภาพรวม โครงสร้างการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในปี 2567 แสดงให้เห็นถึงการกระจุกตัวของ การขยายตัวในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาชนจีน ขณะที่ยุโรปและอเมริกาเหนือยังคงมีการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง แต่มีสัดส่วนต่ำกว่าเอเชียอย่างมีนัยสำคัญในเชิงการเติบโตใหม่ของระบบพลังงานหมุนเวียนโลก



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศไทย

โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย



การกำกับดูแล



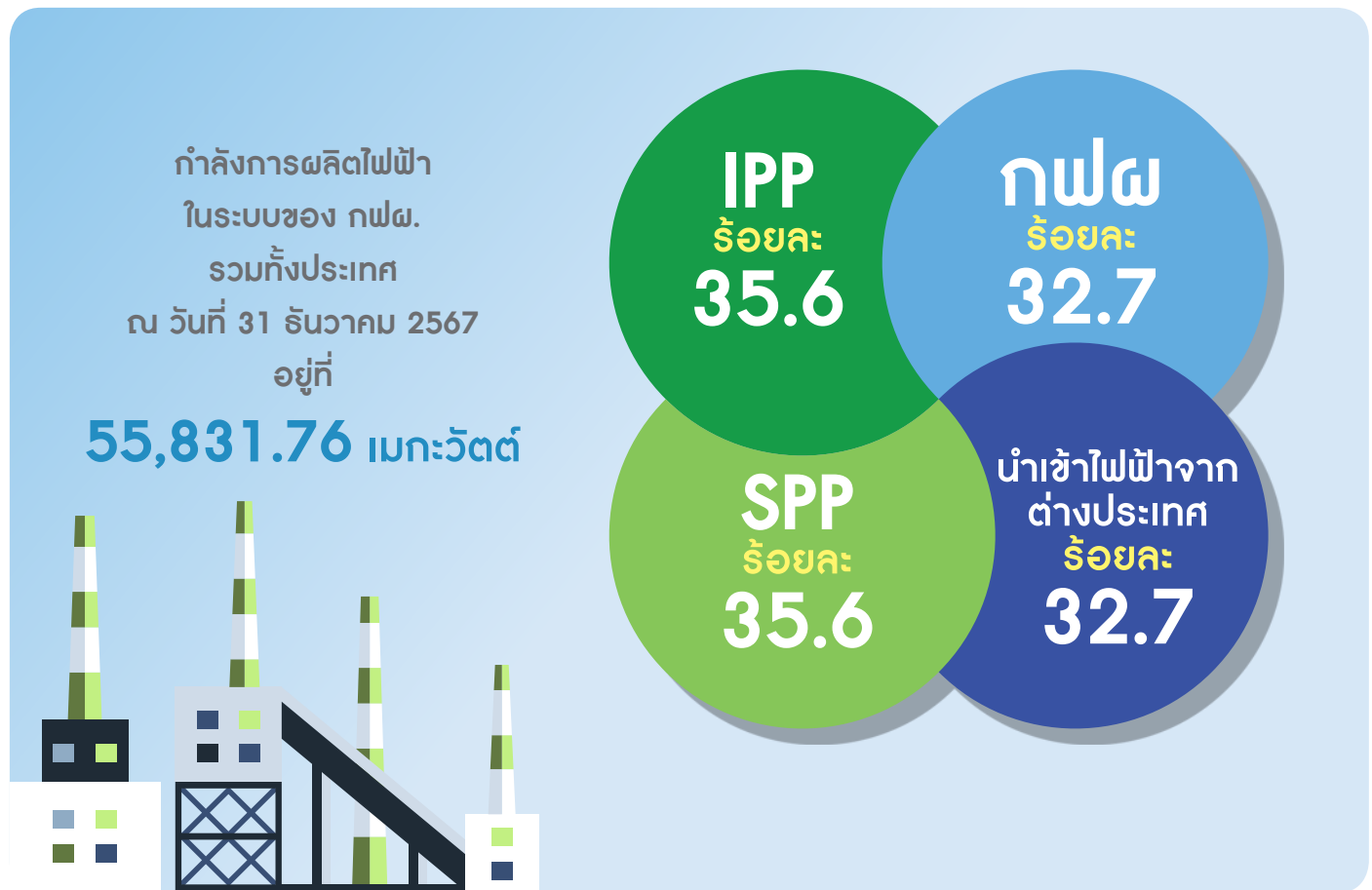
(1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบรัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และ กฟผ. จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)

เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และประเทศใกล้เคียง ส่วน กฟน. จะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่ กฟภ. จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของ กฟน. นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้

โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น กฟน. และ กฟภ. จะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม กำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

(2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย



ในอดีต การผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย มีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าหลักเพียงรายเดียว ต่อมา ภาครัฐได้เปิดให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการแข่งขันในอุตสาหกรรม โดยตั้งแต่ปี 2537 เป็นต้นมา มีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในระบบการผลิตไฟฟ้า และต่อมาได้ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) ซึ่งใช้พลังงานหมุนเวียนเป็นหลัก เข้าร่วมในระบบเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบของประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่ประมาณ 55,831.76 เมกะวัตต์ โดยโครงสร้างกำลังการผลิตยังคงเป็นแบบ multi-buyer / multi-producer ประกอบด้วยผู้ผลิตหลัก ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ ซึ่งภาคเอกชนมีบทบาทในระบบเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามนโยบายส่งเสริมการแข่งขันและพลังงานสะอาดของภาครัฐ

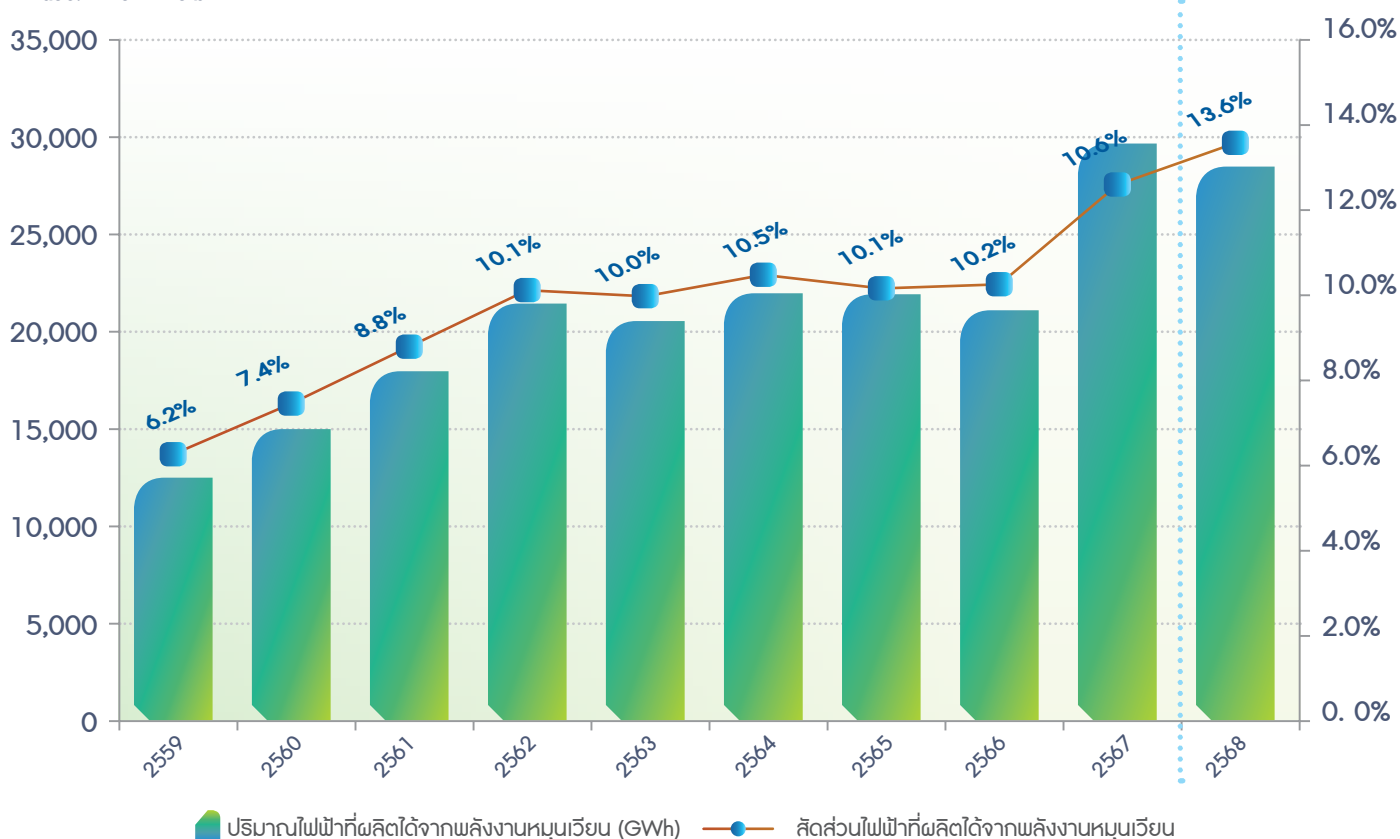
ในเชิงโครงสร้างตลาด ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนยังคงมีสัดส่วนสำคัญในระบบ โดย IPP และ SPP เป็นกำลังการผลิตหลักของ

ภาคเอกชน ขณะที่ VSPP มีบทบาทเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ชีวมวล และพลังงานลม ภายใต้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) และนโยบายสนับสนุนพลังงานสะอาดของรัฐ

ทั้งนี้ แนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าไทยในปัจจุบันสะท้อนการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้างจากระบบที่พึ่งพาผู้ผลิตไฟฟ้าของรัฐเป็นหลัก ไปสู่ระบบที่ภาคเอกชนมีบทบาทสูงขึ้น และมีการผลักดันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและเป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยในระยะยาว

สถิติพลังงานของประเทศไทยในปี 2559 ถึง งวด 11 เดือนแรกของปี 2568

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง



หมายเหตุ: *ข้อมูลเดือน ม.ค. - พ.ย. 2568

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO), Electricity Statistics: Power Generation Classified by Fuel Type (Generation + Purchase), ปี 2559 - 2567 และงวด 11 เดือนแรก ปี 2568

ในช่วงปี 2559 ถึงงวด 11 เดือนแรกของปี 2568 โครงสร้างการผลิตและจัดหาไฟฟ้าของประเทศไทยยังคงพึ่งพาก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยมีสัดส่วนสูงสุดของระบบมาอย่างต่อเนื่อง สะท้อนบทบาทของก๊าซธรรมชาติในฐานะแหล่งพลังงานหลักของประเทศไทยในการผลิตไฟฟ้า โดยในปี 2567 การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 136,373 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากระดับประมาณ 126,150 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2559

การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินและลิกไนต์ ยังคงเป็นแหล่งพลังงานหลักลำดับรอง โดยในปี 2567 อยู่ที่ประมาณ

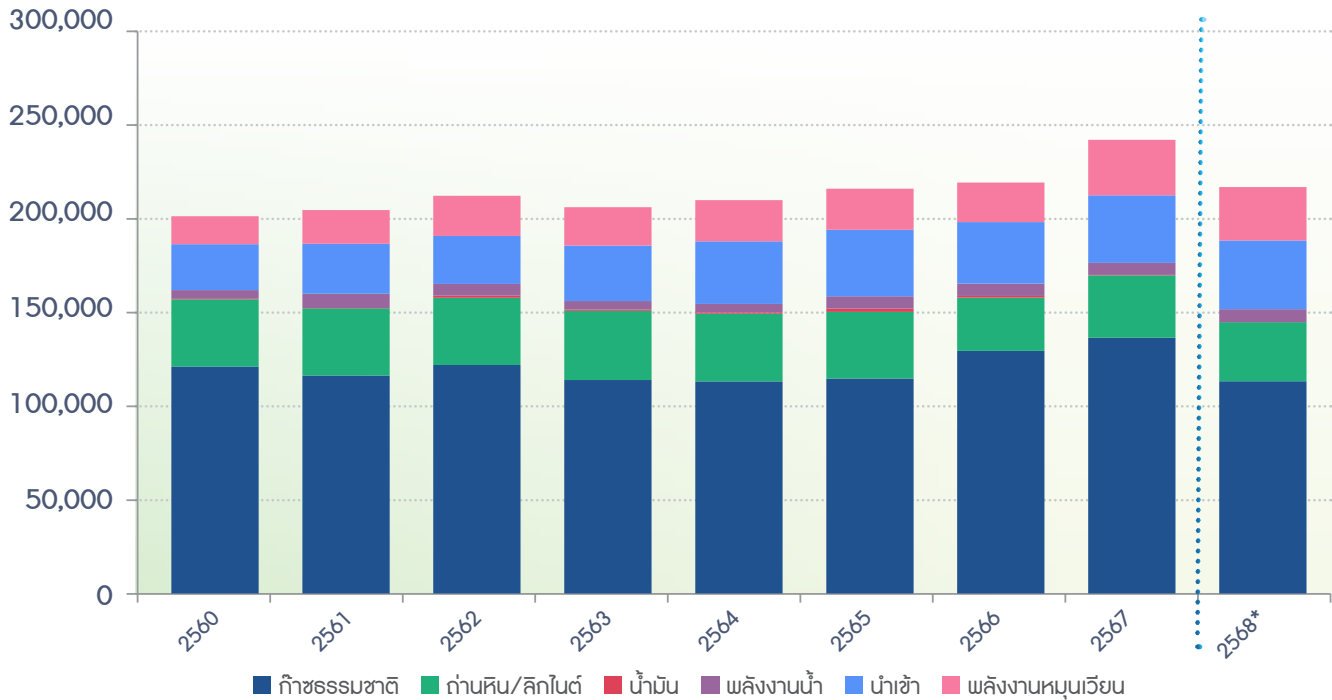
33,259 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ขณะที่การใช้น้ำมันในการผลิตไฟฟ้ามีสัดส่วนต่ำและมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง โดยในปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 276 กิกะวัตต์-ชั่วโมง จากระดับราว 492 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2559

ด้านพลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ) มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามนโยบายส่งเสริมพลังงานสะอาดของภาครัฐ โดยเพิ่มขึ้นจากประมาณ 16,080 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2559 เป็นประมาณ 29,619 กิกะวัตต์-ชั่วโมงในปี 2567 ขณะที่การนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศมีบทบาทเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยในปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 35,985 กิกะวัตต์-ชั่วโมง

สำหรับงวด 11 เดือนแรกของปี 2568 โครงสร้างการผลิตไฟฟ้ายังคงเป็นไปในทิศทางเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักของระบบไฟฟ้าไทย รองลงมาคือถ่านหินและลิกไนต์ พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ) และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ ตามลำดับ โดยภาพรวม โครงสร้างพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยยังคงอยู่ในลักษณะพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นหลักควบคู่กับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าและทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประเทศในระยะยาว

ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย ในปี 2559 ถึง งวด 11 เดือนแรกของปี 2568

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง



หมายเหตุ: *ข้อมูลเดือน ม.ค. - พ.ย. 2568

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (EPPO), Electricity Statistics: Power Generation Classified by Fuel Type (Generation + Purchase), ปี 2559-2567 และงวด 11 เดือนแรก ปี 2568

กระทรวงพลังงานได้กำหนดกรอบการดำเนินงานภายใต้แผนพลังงานชาติ (National Energy Plan: NEP) ซึ่งเป็นกรอบบูรณาการแผนพลังงานหลักของประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าให้เกิดความสมดุลใน 3 มิติ ได้แก่ (1) **ความมั่นคงทางพลังงาน** เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานที่สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจและประชากร (2) **มิติด้านเศรษฐกิจ** โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดต้นทุนของระบบพลังงาน และ (3) **มิติด้านสิ่งแวดล้อม** โดยส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ

ประเทศไทยได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้ามาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจาก

พลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีบทบาทเพิ่มขึ้นตามทิศทางนโยบายด้านพลังงานสะอาดและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประเทศ ส่งผลให้สัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา

ปัจจุบันประเทศไทยอยู่ระหว่างการจัดทำและปรับปรุงแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกฉบับใหม่ (AEDP 2024 ถึง 2037) เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพลังงานชาติและเป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมุ่งเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในระบบพลังงานของประเทศ และสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP 2024) ได้กำหนดทิศทางการเพิ่มสัดส่วน

พลังงานหมุนเวียนในระบบไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ โดยตั้งเป้าหมายให้พลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 51 ของกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งประเทศภายในปี พ.ศ. 2580 เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบพลังงานสะอาดและลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลในระยะยาว

โดยภาพรวม ทิศทางนโยบายพลังงานของประเทศไทยในปัจจุบันมุ่งเน้นการยกระดับความมั่นคงทางพลังงานควบคู่กับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้า และการส่งเสริมบทบาทของภาคเอกชนในอุตสาหกรรมพลังงานเพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและเป้าหมายด้านความเป็นกลางทางคาร์บอนในระยะยาวของประเทศ

เป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของประเทศไทยสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

ประเภทเชื้อเพลิง	สถานภาพปี 2565 (เมกะวัตต์)	เป้าหมายปี 2580 (เมกะวัตต์)	ปริมาณที่ต้องการตามเป้าหมาย (เมกะวัตต์)
1. ชยะชุมชน	500	900	400
2. ชยะอุตสาหกรรม	34	75	41
3. ชีวมวล	3,765	5,786	2,021
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย/พืชพลังงาน)	652	928	276
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	192	188	-
6. พลังงานลม	1,545	2,989	1,444
7. พลังงานแสงอาทิตย์	3,135	15,574	12,439
8. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,918	2,918	-
รวมเมกะวัตต์ติดตั้ง	12,741	29,358	16,621

ที่มา: ร่างแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP 2022) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

(3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าหมุนเวียนในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาตั้งแต่ปี 2532 โดยให้ กฟผ. รับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วมต่อมาได้ขยายผลสู่การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ ก๊าซชีวภาพ ชยะ พลังน้ำ และพลังงานลม จาก VSPP ขนาดไม่เกิน 10.0 เมกะวัตต์ โดยสนับสนุนผ่านมาตรการส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ต่อมาในปี 2557 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้ปรับเปลี่ยนมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากรูปแบบ Adder เป็นการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบอัตรารับซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา (Feed-in Tariff: FiT) ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2561 กระทรวงพลังงานประกาศชะลอการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ เนื่องจากจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. และระบบป้อนไฟฟ้า (Feeder) อีกครั้ง

อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คาดการณ์ถึงผลกระทบจากนโยบายภาครัฐดังกล่าวและเตรียมความพร้อมไว้ล่วงหน้า จึงได้มีการติดตามและศึกษาแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในการผลิตไฟฟ้าในประเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าและงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย โดยมีฐานลูกค้า ได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนซึ่งมีความสนใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ดำเนินการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก และอาจมีข้อจำกัดในการจำหน่ายไปยังโครงการที่ตนเองพัฒนาให้กับผู้ดำเนินการรายอื่น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอิสระ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความแตกต่างจากผู้ประกอบการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่ม

บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าที่สนใจลงทุนเป็นผู้ดำเนินการ หากแต่ไม่ได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเองเนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรืออาจมีข้อจำกัดบางประการ ดังนั้น ตลาดงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจึงเป็นตลาดทางธุรกิจที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีข้อได้เปรียบของฐานลูกค้าที่มีความหลากหลาย ประกอบกับบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้าและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SAAM-SP1 ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองนั้น โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จึงถือได้ว่าการดำเนินกิจการดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ นั้นปราศจากการแข่งขันโดยตรงกับคู่แข่งรายอื่น

• ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน'

1. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจเกม

อุตสาหกรรมเกมยังคงขยายตัวในระดับโลกอย่างต่อเนื่อง แต่รูปแบบการแข่งขันและปัจจัยขับเคลื่อนได้เปลี่ยนจาก “การเติบโตแบบเร่งตัว” ในช่วงหลังโควิด ไปสู่ “การแข่งขันเชิงคุณภาพและประสิทธิภาพธุรกิจ” มากขึ้น โดยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) กลายเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของอุตสาหกรรมทั้งในด้านการพัฒนาเกม การวิเคราะห์พฤติกรรมผู้เล่น การออกแบบคอนเทนต์แบบอัตโนมัติ และการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตลาดและการสร้างรายได้ ส่งผลให้ผู้ประกอบการสามารถลดต้นทุนและพัฒนาเกมได้รวดเร็วขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมความบันเทิงอื่น อุตสาหกรรมเกมยังคงมีศักยภาพการเติบโตสูง จากการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ AI, Virtual Reality (VR), Augmented Reality (AR), Cloud Gaming และ Cross-platform ecosystem ซึ่งทำให้ผู้เล่นสามารถเข้าถึงเกม

ได้หลากหลายอุปกรณ์และทุกช่วงเวลา ส่งผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีความถี่ในการเล่นสูงขึ้นและมีความคาดหวังต่อคุณภาพคอนเทนต์มากขึ้น

โครงสร้างตลาดในปัจจุบันยังคงมี **เกมมือถือ** เป็นกลุ่มที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของอุตสาหกรรม จากจำนวนผู้ใช้งานสมาร์ทโฟนที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก และรูปแบบการสร้างรายได้แบบ in-app purchase และ live-service อย่างไรก็ตาม การเติบโตของตลาดเกมมือถือเข้าสู่ระยะปรับฐานมากขึ้น ผู้ประกอบการต้องแข่งขันด้านคุณภาพเกม การรักษฐานผู้เล่น และการบริหารต้นทุนการตลาด แทนการเติบโตจากจำนวนผู้เล่นใหม่เพียงอย่างเดียว ขณะเดียวกัน **ตลาดเกมคอนโซลและเกมคอมพิวเตอร์** กลับมามีบทบาทเพิ่มขึ้นจากกระแสเกมคุณภาพสูง (AAA titles) และการพัฒนาแพลตฟอร์ม subscription รวมถึงบริการ Cloud Gaming ที่ช่วยลดข้อจำกัดด้านฮาร์ดแวร์ ส่งผลให้โครงสร้างการแข่งขันในอุตสาหกรรมเปลี่ยนจากการแข่งขันรายแพลตฟอร์มไปสู่การแข่งขันในเชิง ecosystem และ content library

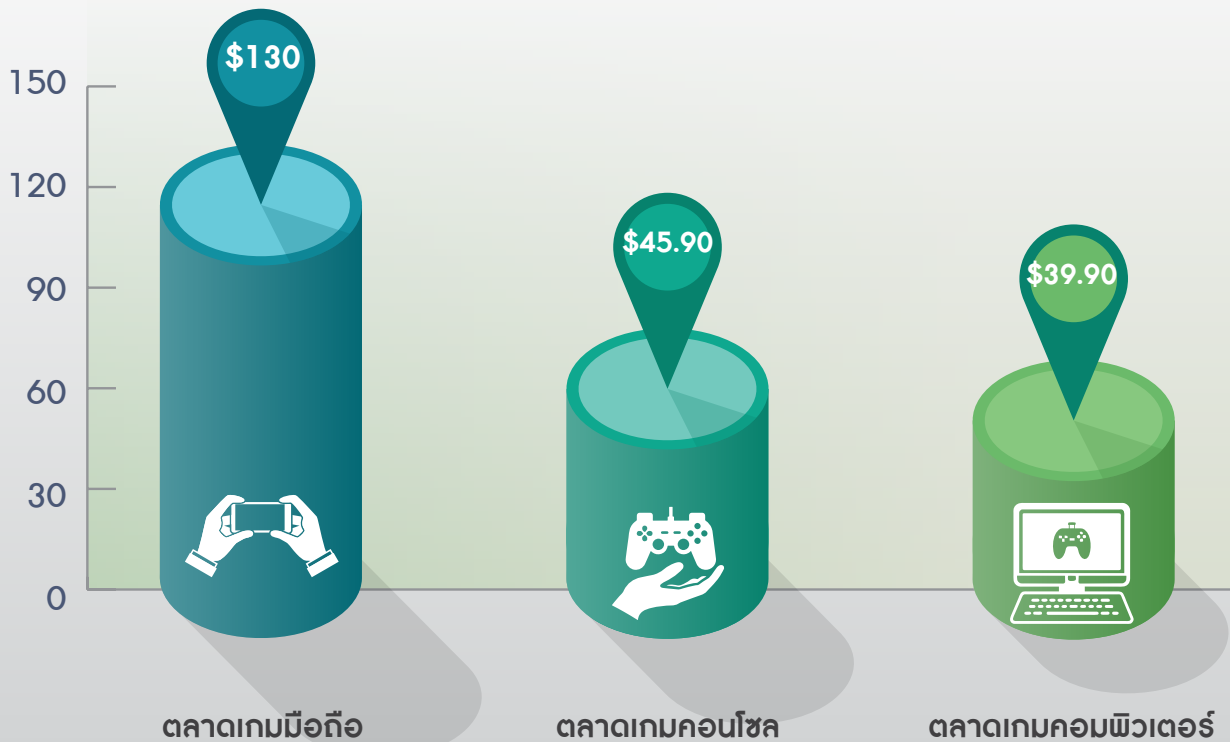
แม้ว่าการเติบโตแบบก้าวกระโดดของตลาดเกมมือถือในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะชะลอตัวลงหลังเศรษฐกิจและกิจกรรมทางสังคมกลับสู่ภาวะปกติ แต่พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปสู่ความเป็นดิจิทัล ประกอบกับการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ยังคงสนับสนุนให้อุตสาหกรรมเกมมีแนวโน้มเติบโตในระยะยาว โดยเฉพาะในตลาดเอเชียซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีจำนวนผู้เล่นสูงสุดของโลก และเป็นศูนย์กลางสำคัญของการแข่งขันในอุตสาหกรรมเกมยุคใหม่

หมายเหตุ: ¹ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือสิ่งแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการบิดเบือนตามหลักสากล นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัทฯ มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัทฯ มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว



ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกในปี 2568 โดยแบ่งตามประเภท

หน่วย: พันล้านดอลลาร์สหรัฐ



ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2025, DATAREPORTALDigital2025:GlobalOverviewReport

ตามรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo ได้คาดการณ์ว่า มูลค่าตลาดเกมทั่วโลกในปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 188.80 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ สะท้อนการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมเกมในระดับโลก โดยโครงสร้างรายได้หลักยังคงมาจากตลาดเกมมือถือซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดของอุตสาหกรรม

เมื่อพิจารณาแยกตามประเภทแพลตฟอร์ม พบว่า ตลาดเกมมือถือมีมูลค่า 103 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าครึ่งหนึ่งของตลาดรวม ขณะที่ตลาดเกมคอนโซลมีมูลค่า 45.90 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ และตลาดเกมคอมพิวเตอร์มีมูลค่า 39.90 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ สะท้อนโครงสร้างอุตสาหกรรมที่ยังคงขับเคลื่อนโดยการเติบโตของเกมบนอุปกรณ์พกพา ควบคู่กับการขยายตัวของตลาดคอนโซลและเกมคอมพิวเตอร์ที่ได้รับแรงสนับสนุนจากเกมระดับ AAA ระบบสมาชิก (subscription) และแพลตฟอร์มดิจิทัล

ภาพรวมดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า อุตสาหกรรมเกมยังคงมีแนวโน้มเติบโตในระยะยาว โดยมีการกระจายรายได้ในหลายแพลตฟอร์ม และมีการแข่งขันสูงขึ้นในด้านคุณภาพคอนเทนต์ เทคโนโลยี และการรักษาฐานผู้เล่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนรายได้ของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเกมระดับโลก

2. รายได้ตามแต่ละประเภทเกมทั่วโลก

ในปี 2568 โครงสร้างรายได้ของอุตสาหกรรมเกมทั่วโลกยังคงกระจายอยู่ใน 3 ตลาดหลัก ได้แก่ เกมมือถือ เกมคอนโซล และเกมคอมพิวเตอร์ โดยเกมมือถือยังคงเป็นแหล่งรายได้หลักของอุตสาหกรรม ขณะที่ตลาดคอนโซลและเกมคอมพิวเตอร์เติบโตจากเกมคุณภาพสูง (AAA), ระบบสมาชิก (subscription) และ ecosystem ของแพลตฟอร์มดิจิทัล

แนวโน้มการแข่งขันในอุตสาหกรรมเกมสะท้อนการเปลี่ยนผ่านจากการแข่งขันด้านจำนวนผู้เล่น ไปสู่การแข่งขันด้าน

รายได้ต่อผู้เล่นและระยะเวลาการใช้งานโดยผู้พัฒนาเกมให้ความสำคัญกับ live-service, in-game monetization และ community engagement มากขึ้น

ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายความเป็นส่วนตัวของระบบปฏิบัติการมือถือยังคงส่งผลกระทบต่อเกมที่พึ่งพารายได้จากโฆษณา อย่างไรก็ตาม ตลาดเกมมือถือยังคงเติบโตจากเกมที่เน้นการใช้จ่ายภายในแอป (in-app purchase) และเกมประเภท core gameplay ที่มี engagement สูง โดยเฉพาะ RPG และ Strategy



2.1 รายได้ตามประเภทของตลาดเกมมือถือ (Global Mobile Game Revenue by Genre)

ข้อมูลจาก Data.ai ระบุว่า โครงสร้างรายได้ของตลาดเกมมือถือโลกในปี 2568 ยังคงกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มเกมหลักที่สร้างรายได้สูง ได้แก่ RPG, Strategy, Shooter และ Puzzle โดยมีแนวโน้มดังนี้

- (1) Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท): ยังคงเป็นประเภทที่สร้างรายได้สูงที่สุดของตลาดเกมมือถือโลกจากระบบ progression และการใช้จ่ายในเกมที่สูง
 - (2) Strategy (เกมวางแผน / เกมกลยุทธ์): เป็นอีกประเภทที่มีรายได้สูงต่อผู้เล่น โดยเฉพาะเกมที่ใช้โมเดล live-operations และ multiplayer ecosystem
 - (3) Shooter / Battle Royale (เกมแนวยิง / เกมต่อสู้): กลับมาเติบโตจากการแข่งขัน e-sports และ community-driven gameplay
 - (4) Brain & Puzzle (เกมปริศนาและสมอง): ยังคงมีฐานผู้เล่นจำนวนมาก และสร้างรายได้ต่อเนื่องจากโฆษณาและ in-app purchase
 - (5) Adventure / Open-world (เกมแนวผจญภัย): เติบโตจากการพัฒนาเกม narrative และ cross-platform integration ในเชิงตลาด การเติบโตของรายได้ไม่ได้เกิดจากจำนวนดาวน์โหลดเพียงอย่างเดียว แต่เกิดจากการเพิ่ม average revenue per user (ARPU) และการรักษาระยะยาว ซึ่งกลายเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันของผู้พัฒนาเกมมือถือทั่วโลกในปัจจุบัน
- โดยภาพรวม Data.ai ชี้ว่า รายได้ของตลาดเกมมือถือโลกยังคงขับเคลื่อนโดยเกมประเภท mid-core และ hardcore มากขึ้น ขณะที่เกม casual ยังคงมีบทบาทด้านฐานผู้เล่นจำนวนมากและการสร้างรายได้จากโฆษณาอย่างต่อเนื่อง

2.2 รายได้ตามประเภทของตลาดเกมคอนโซล

อ้างอิงข้อมูลแนวโน้มตลาดจาก Data.ai และรายงานอุตสาหกรรมเกมโลก ในปี 2568 ตลาดเกมคอนโซลยังคงมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมเกมโลก โดยขับเคลื่อนด้วยเกมระดับ AAA ระบบสมาชิก (subscription) และ ecosystem ของแพลตฟอร์มหลัก เช่น PlayStation, Xbox และ Nintendo ส่งผลให้โครงสร้างรายได้ของตลาดมีการแข่งขันสูงขึ้นในด้านคุณภาพคอนเทนต์และการรักษาสวนผู้เล่นระยะยาว

ข้อมูลเชิงพฤติกรรมจาก Data.ai สะท้อนว่า แนวเกมที่สามารถสร้างรายได้สูงบนตลาดคอนโซลยังคงกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มเกมที่มี engagement สูงและสามารถสร้างรายได้ต่อเนื่องผ่าน live-service และ in-game monetization โดยเฉพาะแนว Shooter, Action-Adventure และ RPG ซึ่งยังเป็นประเภทเกมหลักของตลาดคอนโซลในปัจจุบัน

2.2.1 5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอนโซลที่ทำรายได้สูงสุดทั่วโลกในปี 2568

(1) Shooter (เกมยิง): ยังคงเป็นแนวเกมที่มีรายได้สูงสุดในตลาดคอนโซล จากความนิยมของเกม multiplayer และ competitive gaming รวมถึงการสนับสนุนจาก e-sports และ live-service model

(2) Adventure (เกมผจญภัย): เป็นแนวเกมที่มีฐานผู้เล่นกว้าง และมีบทบาทสำคัญในการสร้างรายได้จากเกม AAA ที่เน้นเนื้อเรื่องและประสบการณ์ผู้เล่น

(3) Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท): เติบโตต่อเนื่องจากเกม open-world และเกมที่มีระบบ progression ระยะยาว ซึ่งช่วยเพิ่มการใช้จ่ายภายในเกม

(4) Sports (เกมกีฬา): ยังคงเป็นหนึ่งในประเภทที่สร้างรายได้สม่ำเสมอ โดยเฉพาะแฟรนไชส์เกมกีฬาหลายปีที่มีฐานผู้เล่นประจำ

(5) Battle Royale / Live-service: ยังคงมีบทบาทต่อการเติบโตของตลาดจากรูปแบบเกมที่สร้าง engagement สูงและมีรายได้ต่อเนื่องจาก in-game purchase

ภาพรวมของตลาดคอนโซลในปี 2568 แสดงให้เห็นว่าการเติบโตไม่ได้ขึ้นอยู่กับเกมเปิดตัวใหม่เพียงอย่างเดียว แต่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการรักษาสวนผู้เล่นและสร้างรายได้ต่อเนื่องผ่านบริการเสริม เช่น downloadable content (DLC), season pass และ subscription platform ซึ่งกลายเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันของผู้พัฒนาเกมในตลาดคอนโซลโลกปัจจุบัน

ทั้งนี้ แนวโน้มการแข่งขันในตลาดเกมคอนโซลกำลังเปลี่ยนจากการแข่งขันด้านยอดขายเกมแบบครั้งเดียว ไปสู่การแข่งขันด้าน ecosystem และบริการดิจิทัลที่เชื่อมโยงผู้เล่นระยะยาว ซึ่งเป็นโครงสร้างรายได้หลักของอุตสาหกรรมเกมคอนโซลในปัจจุบัน

5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอนโซลที่ทำรายได้สูงสุดทั่วโลก ในปี 2568

1

Shooter (เกมยิง)

8.10

พันล้านดอลลาร์สหรัฐ
คิดเป็น ร้อยละ:

16.00

ของรายได้ทั้งหมด
ของตลาดเกมคอนโซล

2

Adventure (เกมผจญภัย)

7.70

พันล้านดอลลาร์สหรัฐ
คิดเป็น ร้อยละ:

15.00

ของรายได้ทั้งหมด
ของตลาดเกมคอนโซล

3

Battle Royale

4

Sports (เกมกีฬา)

5

Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท)

2.3 รายได้ตามประเภทของตลาดเกมคอมพิวเตอร์

อ้างอิงข้อมูลแนวโน้มอุตสาหกรรมจาก Data.ai และรายงานตลาดเกมดิจิทัล ในปี 2568 ตลาดเกมคอมพิวเตอร์ยังคงเป็นหนึ่งในแพลตฟอร์มหลักของอุตสาหกรรมเกมโลก โดยมีบทบาทสำคัญในกลุ่มผู้เล่นระดับ mid-core และ hardcore รวมถึงตลาด e-sports และเกมแบบ live-service ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีระดับการใช้จ่ายต่อผู้เล่นสูงและมีความถี่ในการเล่นต่อเนื่อง

ข้อมูลเชิงพฤติกรรมผู้เล่นจาก Data.ai สะท้อนว่า รายได้ของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ยังคงขับเคลื่อนโดยเกมที่มี engagement สูงและสามารถสร้างรายได้ระยะยาวผ่านระบบ in-game monetization, downloadable content (DLC) และ subscription platform โดยแนว

เกม Shooter, RPG และ Strategy ยังคงเป็นกลุ่มหลักของตลาด

2.3.1 5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ที่ทำรายได้สูงสุดของโลก ปี 2568

(1) Shooter (เกมยิง): ยังคงเป็นแนวเกมที่ทำรายได้สูงสุดในตลาดเกมคอมพิวเตอร์ จากความนิยมของเกม multiplayer และ competitive gaming รวมถึงการเติบโตของ e-sports และ live-service ecosystem

(2) Adventure / Open-world (เกมผจญภัย): เป็นกลุ่มเกมที่มีรายได้เติบโตจากการพัฒนาเกม AAA และการขยาย ecosystem แบบ cross-platform

(3) Role-Playing Games (RPGs) (เกมสวมบทบาท): ยังคงเป็นหนึ่งในแนวเกมที่มีรายได้สูง เนื่องจากระบบ progression และการใช้จ่ายภายใน

เกมที่ต่อเนื่อง

(4) Battle Royale / Competitive Multiplayer : ยังเป็นกลุ่มเกมที่มีบทบาทสำคัญต่อ engagement ของผู้เล่น และการสร้างรายได้ระยะยาว

(5) Strategy (เกมวางแผน): เป็นประเภทเกมที่มีฐานผู้เล่นเหนียวแน่น และสร้างรายได้จากการเล่นระยะยาวและระบบ monetization ภายในเกม

ภาพรวมของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ในปี 2568 สะท้อนแนวโน้มการแข่งขันที่เน้นคุณภาพคอนเทนต์และการสร้าง ecosystem ระยะยาวมากขึ้น โดยรายได้ไม่ได้ขึ้นอยู่กับยอดขายเกมแบบครั้งเดียว แต่เกิดจากการสร้าง engagement ต่อเนื่องผ่าน live-service, e-sports และแพลตฟอร์มดิจิทัล ซึ่งกลายเป็นโครงสร้างรายได้หลักของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ในปัจจุบัน

5 อันดับประเภทเกมของตลาดเกมคอมพิวเตอร์ที่ทำรายได้สูงสุดทั่วโลก ในปี 2568



3. จำนวนผู้เล่นทั่วโลก²

จำนวนผู้เล่นเกมทั่วโลกในปี 2568 แบ่งตามแต่ละอุตสาหกรรม



ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2025, DATAREPORTAL Digital2025:GlobalOverviewReport

ตามรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo และ DATAREPORTAL ระบุว่า จำนวนผู้เล่นเกมทั่วโลกในปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 4,650 ล้านคน เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า สะท้อนการขยายตัวของอุตสาหกรรมเกมในระดับโลกจากการเข้าถึงอุปกรณ์ดิจิทัลและอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น

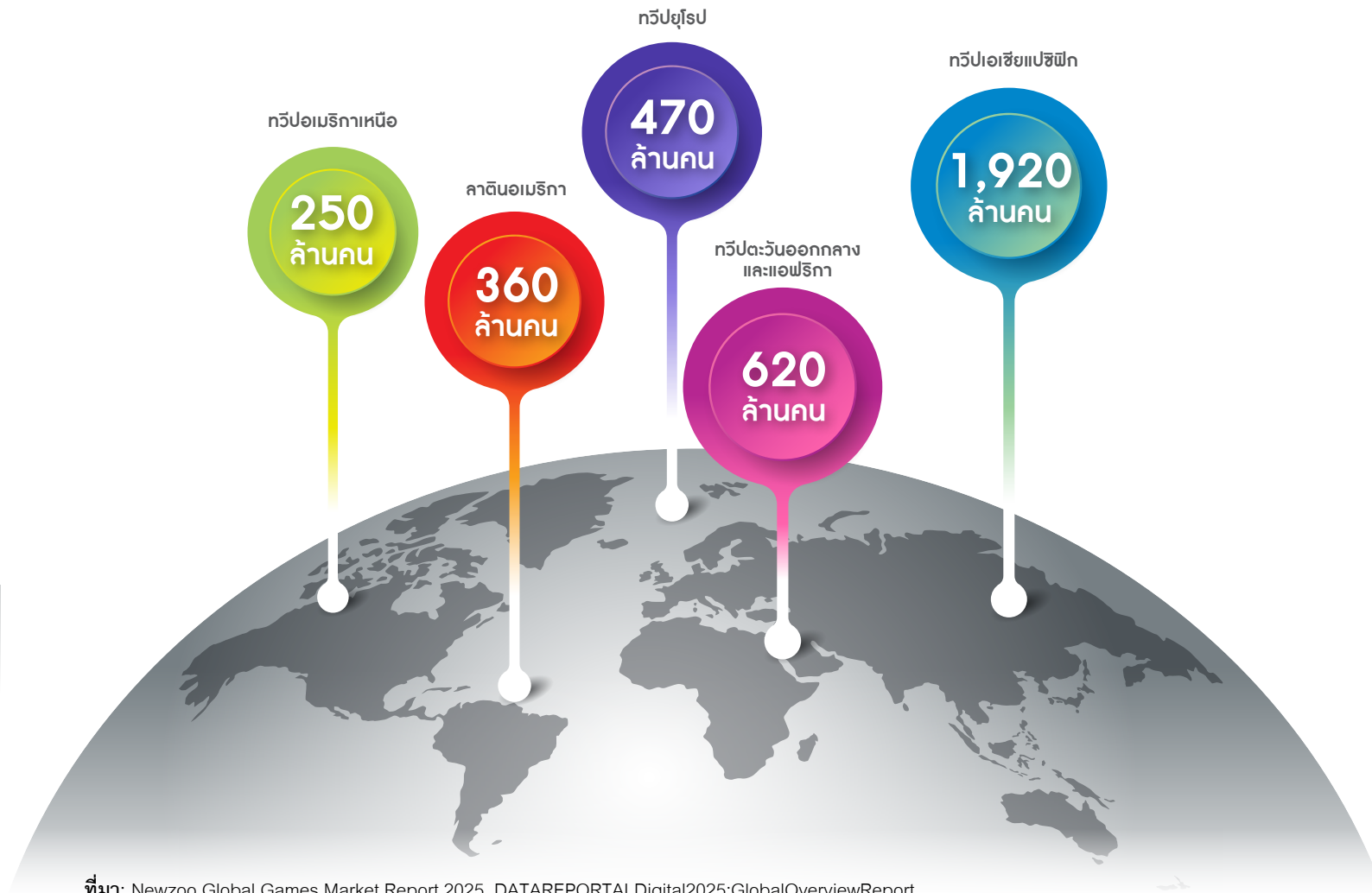
เมื่อจำแนกจำนวนผู้เล่นตามประเภทแพลตฟอร์ม พบว่าผู้เล่นเกมมือถือยังคงมีจำนวนสูงที่สุดอยู่ที่ประมาณ 3,050 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนราวร้อยละ 65.59 ของผู้เล่นเกมทั่วโลก รองลงมาคือผู้เล่นเกมคอมพิวเตอร์ประมาณ 950 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20.43 และผู้เล่นเกมคอนโซล

ประมาณ 650 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13.98 ของจำนวนผู้เล่นทั้งหมด

หมายเหตุ:²จำนวนผู้เล่นดังกล่าว บางรายถูกจัดสรรเป็นมากกว่าหนึ่งประเภท ดังนั้นการคิดเทียบร้อยละจึงคิดจากจำนวนรวมทั้งหมด เพื่อง่ายต่อการเปรียบเทียบผู้เล่นแต่ละประเภท

4. จำนวนผู้เล่นแต่ละทวีป

จำนวนผู้เล่นเกมทั่วโลกในปี 2567 แบ่งตามทวีป



ที่มา: Newzoo Global Games Market Report 2025, DATAREPORTAL Digital2025:GlobalOverviewReport

ตามรายงานของบริษัทวิจัยตลาด Newzoo และ DATAREPORTAL ระบุว่า จำนวนผู้เล่นเกมทั่วโลกในปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 4,650 ล้านคน และสามารถจำแนกตามภูมิภาคได้อย่างชัดเจนโดยเอเชียแปซิฟิกยังคงเป็นภูมิภาคที่มีจำนวนผู้เล่นมากที่สุดในโลก

เมื่อพิจารณาแยกตามภูมิภาคพบว่า ทวีปเอเชียแปซิฟิกมีจำนวนผู้เล่นประมาณ 1,920 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนราวร้อยละ 41.29 ของผู้เล่นทั่วโลก รองลงมาคือภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาประมาณ 620 ล้านคน คิดเป็นประมาณ

ร้อยละ 11.33 ทวีปยุโรปประมาณ 470 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 10.11 ลาตินอเมริกาประมาณ 360 ล้านคน คิดเป็นร้อยละประมาณ 7.74 และทวีปอเมริกาเหนือประมาณ 250 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 5.38 ของจำนวนผู้เล่นทั้งหมด

โครงสร้างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงการกระจุกตัวของผู้เล่นเกมในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่ที่สุดของโลก จากจำนวนประชากรสูงและการเข้าถึงสมาร์ตโฟนในวงกว้าง ขณะที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง แอฟริกา และลาตินอเมริกาเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตของผู้เล่นสูงจากการขยาย

ตัวของอินเทอร์เน็ตและอุปกรณ์พกพา ส่วนยุโรปและอเมริกาเหนือยังคงเป็นตลาดหลักด้านรายได้จากผู้เล่น เนื่องจากมีการใช้จ่ายต่อผู้เล่นในระดับสูงและมี ecosystem ของอุตสาหกรรมเกมที่พัฒนาแล้ว

แนวโน้มในระยะข้างหน้า คาดว่าจำนวนผู้เล่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของการเติบโตของอุตสาหกรรมเกมโลก ขณะที่ตลาดเกิดใหม่ในตะวันออกกลาง แอฟริกา และลาตินอเมริกาจะมีบทบาทเพิ่มขึ้นจากการเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

5. อุตสาหกรรมเกมในประเทศไทย: แรงขับเคลื่อนและโอกาสเติบโต

อุตสาหกรรมเกมในประเทศไทยยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตลาดเกมมือถือซึ่งเป็นกลไกหลักของรายได้ในประเทศ จากการเข้าถึงสมาร์ทโฟนที่ครอบคลุมในวงกว้าง โครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และพฤติกรรมผู้บริโภคที่ใช้เวลาอยู่บนแพลตฟอร์มดิจิทัลมากขึ้น ส่งผลให้เกมมือถือกลายเป็นหนึ่งในกิจกรรมความบันเทิงหลักของผู้บริโภคไทย

ข้อมูลจาก Data.ai สะท้อนว่าประเทศไทยยังคงเป็นหนึ่งในตลาดเกมมือถือสำคัญของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยรายได้ของตลาดมาจากการใช้จ่ายภายในแอป (in-app purchase) เป็นหลัก ขณะที่การดาวน์โหลดเกมยังคงเติบโตจากกลุ่มผู้ใช้งานใหม่และผู้เล่นวัยทำงานที่มีการใช้จ่ายต่อคนเพิ่มขึ้น

พฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่เอื้อต่ออุตสาหกรรมเกมมากขึ้น โดยผู้เล่นไม่ได้จำกัดอยู่เพียงการเล่นเพื่อความบันเทิง แต่เชื่อมโยงกับการบริโภคคอนเทนต์ดิจิทัล เช่น การรับชมวิดีโอสั้น การติดตามสตรีมเมอร์ การสร้างคอนเทนต์ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ และการเล่นเกมระหว่างช่วงเวลาว่างหรือระหว่างการเดินทาง ซึ่งส่งผลให้ engagement ของผู้เล่นสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในเชิงรายได้ Data.ai ระบุว่าเกมที่สร้างรายได้สูงในประเทศไทยยังคงเป็นเกมแนว mid-core และ competitive เช่น MOBA, Shooter และ Sports ซึ่งสามารถสร้างรายได้จากการใช้จ่ายภายในเกมและกิจกรรม live-service โดยแฟรนไชส์เกมยอดนิยมยังคงครองตลาดและมีฐานผู้เล่นเหนียวแน่น ส่งผลให้รายได้ของตลาดมีความต่อเนื่อง

ภาพรวมอุตสาหกรรมเกมไทยในปี 2568 จึงสะท้อนโครงสร้างตลาดที่ขับเคลื่อนด้วยเกมมือถือเป็นหลัก พร้อมกับการแข่งขันที่เข้มข้นขึ้นในด้านคุณภาพเกม การสร้าง community และการรักษาฐานผู้เล่นระยะยาว โดยผู้ประกอบการที่สามารถบริหาร live-operations และ monetization ได้อย่างมีประสิทธิภาพจะมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

แนวโน้มระยะข้างหน้า ตลาดเกมไทยยังมีศักยภาพเติบโตต่อเนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจดิจิทัล การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านอินเทอร์เน็ต และการสนับสนุนอุตสาหกรรมคอนเทนต์ดิจิทัลของภาครัฐ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันประเทศไทยให้เป็นหนึ่งในตลาดเกมสำคัญของภูมิภาค

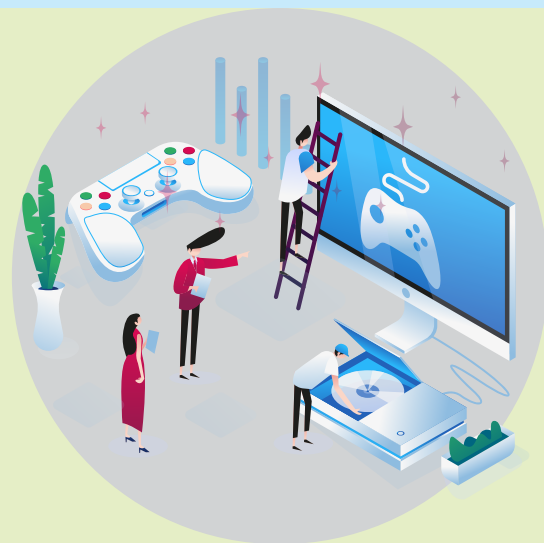
6. วิเคราะห์ตลาดโดยแบ่งตามประเภทในอุตสาหกรรมเกม ดังต่อไปนี้

อ้างอิงแนวโน้มอุตสาหกรรมจาก Data.ai, Newzoo และรายงาน Digital Economy

6.1 ตลาดเกมมือถือ (สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต)

ตลาดเกมมือถือยังคงเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของอุตสาหกรรมเกมโลกทั้งในด้านจำนวนผู้เล่นและมูลค่ารายได้ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการเข้าถึงสมาร์ทโฟนในวงกว้าง การพัฒนาเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และโมเดลรายได้แบบ in-app purchase และ live-service

ข้อมูลเชิงพฤติกรรมจาก Data.ai ชี้ว่า การเติบโตของตลาดไม่ได้เกิดจากจำนวนดาวน์โหลดเพียงอย่างเดียว แต่เกิดจากการเพิ่มการใช้จ่ายต่อผู้เล่น (ARPU) และการรักษาฐานผู้เล่นในระยะยาว โดยเกมประเภท RPG, Strategy และ Shooter เป็นกลุ่มที่สร้างรายได้สูงสุด ขณะที่เกม casual ยังคงมีบทบาทด้านฐานผู้เล่นจำนวนมาก การแข่งขันในตลาดเกมมือถือมีความเข้มข้นมากขึ้น ผู้พัฒนาต้องลงทุนด้านคุณภาพคอนเทนต์ ระบบ community และการทำการตลาดดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาการเติบโตของรายได้





6.1.1 การพัฒนาของเทคโนโลยีและการเชื่อมต่อ

การพัฒนาของเทคโนโลยีมือถือที่ล้ำสมัยและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่เร็วขึ้นได้ช่วยให้เกมมือถือมีคุณภาพและความซับซ้อนเพิ่มขึ้นอย่างมาก เกมมือถือปัจจุบันไม่เพียงแต่มีกราฟิกที่สวยงามและการออกแบบที่ดึงดูดใจ แต่ยังมีรูปแบบการเล่นที่หลากหลาย ตั้งแต่เกมแคชชวล (Casual Game) ที่เล่นง่าย จนถึงเกมที่มีการวางแผนและกลยุทธ์ที่ซับซ้อน



6.1.2 การเชื่อมต่อทางสังคมและการแข่งขัน

อีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลให้ตลาดเกมมือถือเติบโต คือ การเพิ่มขึ้นของการใช้งานโซเชียลมีเดียและการเชื่อมต่อระหว่างผู้เล่นผ่านแพลตฟอร์มเหล่านี้ ส่งผลให้เกมมือถือไม่เพียงแต่เป็นการเล่นเพื่อความสนุกสนานเท่านั้น แต่ยังเป็นวิธีในการสร้างความสัมพันธ์ทางสังคมและการแข่งขันในระดับสากล



6.1.3 โมเดลธุรกิจและการเข้าถึง

โมเดลธุรกิจของเกมมือถือยังนับว่าเป็นแหล่งรายได้หลักของหลายบริษัท การเพิ่มขึ้นและความสามารถของสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ตได้ผลักดันการพัฒนาเกมบนมือถือเป็นอย่างมาก ทำให้ผู้เล่นสามารถเข้าถึงเกมที่มีคุณภาพสูงได้อย่างง่ายดายและรวดเร็ว และที่สำคัญคือโมเดลธุรกิจแบบเกมเล่นฟรี (Free-to-Play) ที่ผู้เล่นสามารถดาวน์โหลดเกมได้ฟรี และสามารถเลือกที่จะใช้จ่ายเงินในเกมได้ตามความสมัครใจ ยังคงประสิทธิภาพได้ดีอย่างต่อเนื่องในตลาดเกมมือถือ ณ ปัจจุบัน



6.1.4 การเติบโตในตลาดประเทศกำลังพัฒนา

รวมถึงการเติบโตของตลาดเกมมือถือ ยังได้รับอิทธิพลจากการเติบโตของตลาดในประเทศที่กำลังพัฒนา เช่น สาธารณรัฐอินเดียและสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ที่มีการใช้สมาร์ทโฟนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้เกิดโอกาสใหม่ๆ ในการขยายตลาดเกมมือถือไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

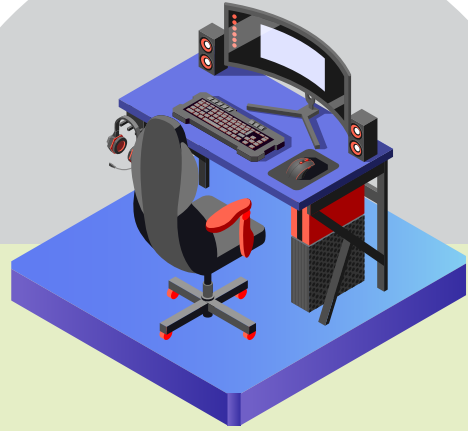
ตลาดเกมมือถือมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างมากในอนาคต การพัฒนาของเทคโนโลยีการเชื่อมต่อทางสังคม และโมเดลธุรกิจที่ยืดหยุ่นเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมการเติบโตนี้ นอกจากนี้ การขยายตัวของตลาดในประเทศกำลังพัฒนายังเป็นโอกาสที่สำคัญสำหรับการเติบโตของอุตสาหกรรมเกมมือถือทั่วโลก



6.2 ตลาดเกมคอนโซล

ตลาดเกมคอนโซลยังคงเป็นแพลตฟอร์มหลักของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในกลุ่มผู้เล่นระดับ mid-core และ hardcore และยังเป็นตลาดที่มีระดับการใช้จ่ายต่อผู้เล่นสูง

การเติบโตของตลาดคอนโซลในปัจจุบันขับเคลื่อนโดยเกมระดับ AAA การพัฒนา ecosystem ของแพลตฟอร์ม และโมเดล subscription เช่น Game Pass และ PlayStation Plus รวมถึงการสร้างรายได้จาก downloadable content (DLC) และ live-service แนวเกมที่มีบทบาทสูง ได้แก่ Shooter, Action-Adventure, RPG และ Sports ซึ่งสามารถสร้างรายได้ระยะยาวจากฐานผู้เล่นที่เหนียวแน่น



6.3 ตลาดเกมคอมพิวเตอร์

ตลาดเกมคอมพิวเตอร์ยังคงมีบทบาทสำคัญ โดยเฉพาะในกลุ่มเกม competitive และ e-sports รวมถึงเกมที่มีโครงสร้าง live-service และ monetization ระยะยาว

รายได้ของตลาดมาจากเกม multiplayer, MMORPG, Strategy และ Shooter ซึ่งมี engagement สูงและมีระบบเศรษฐกิจภายในเกมที่สร้างรายได้ต่อเนื่อง เช่น microtransactions และ season pass

สรุปภาพรวมตลาด








อุตสาหกรรมเกมโลกในปี 2568 มีโครงสร้างแบบ multi-platform โดยเกมมือถือเป็นตลาดหลักด้านจำนวนผู้เล่น ขณะที่ตลาดคอนโซลและคอมพิวเตอร์เป็นตลาดที่มีรายได้ต่อผู้เล่นสูงและมีบทบาทด้านคอนเทนต์คุณภาพและ e-sports การแข่งขันจึงเปลี่ยนจากการแข่งขันด้านแพลตฟอร์มไปสู่การแข่งขันด้าน ecosystem คุณภาพเกม และความสามารถในการสร้างรายได้ระยะยาวจากผู้เล่น

โครงสร้างการถือหุ้นของ กลุ่มบริษัทฯ






โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 14 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 7 บริษัท บริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 5 บริษัท และถือหุ้นในบริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยในประเทศไทย

-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ("SAAM-1")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทุ จำกัด ("SAAM-2")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ("SAAM-3")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชั่น จำกัด ("SAAM-S")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ("SAAM-SP1")
-  บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด ("SAAM-SP2")
-  บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด ("NAKAMOTO LABS")

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

-  SAAM International Limited ("SAAM-INTER")
-  Nakamoto (Hong Kong) Limited ("NAKAMOTO (Hong Kong)")
-  SAAM Japan GK ("SAAM-JAPAN")
-  Biomass Power Seven GK ("BMP-7")
-  Biomass Power Eight GK ("BMP-8")

บริษัทร่วม

- 1) บริษัท นานูค จำกัด ("NANUQ")

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

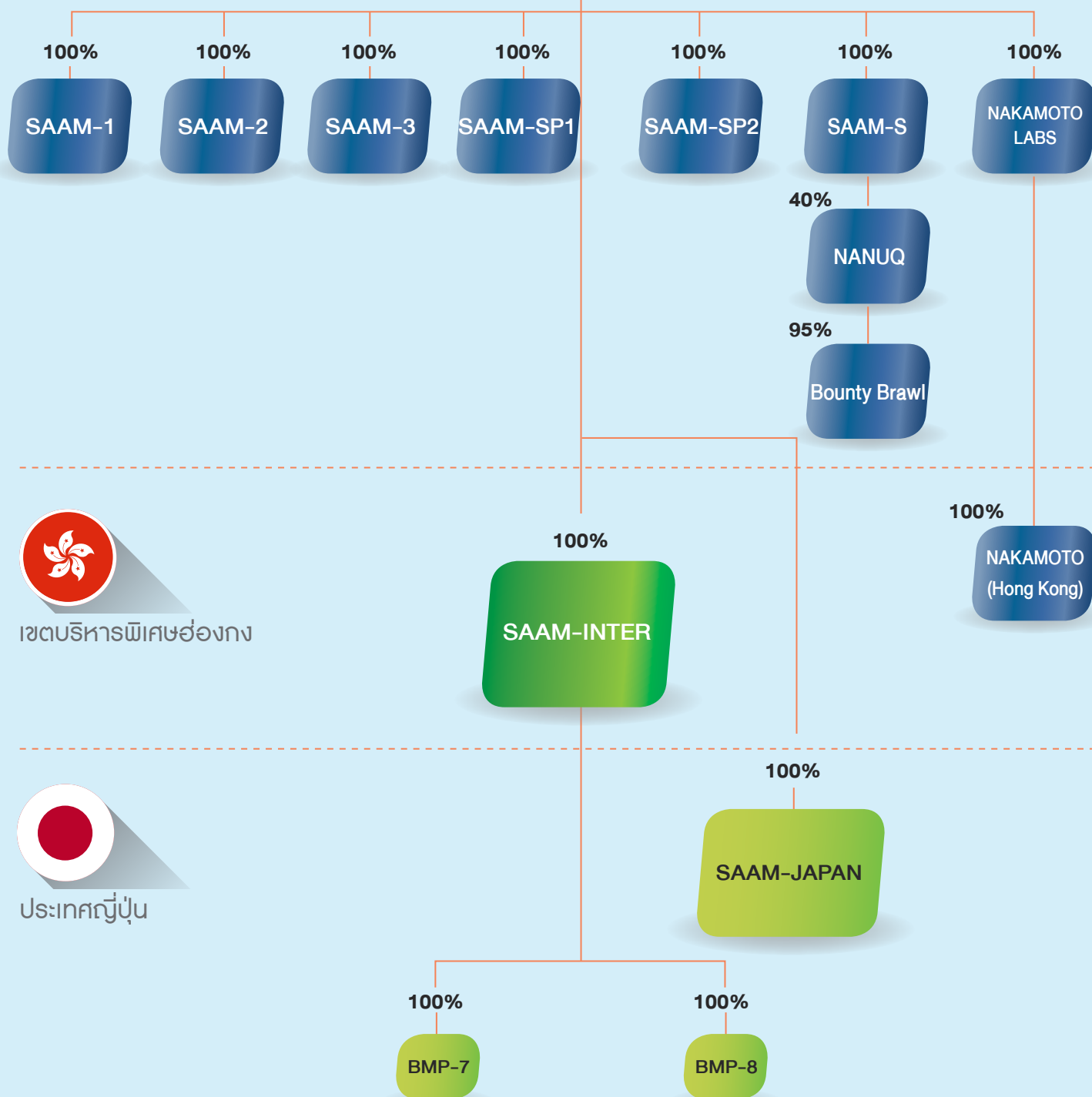
- 1) บริษัท เบานตี้บรอล จำกัด ("Bounty Brawl")



แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



ประเทศไทย



รายละเอียดของกลุ่มบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)					
1	บริษัทฯ หรือ SAAM	ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 145-2-20.0 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1. โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 2. โครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 3. โครงการลพบุรี 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 2) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 3) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ 4) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน	ประเทศไทย	158.50 ล้านบาท	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
2	SAAM-1	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 269-2-90.2 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการลพบุรี 4 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 2) โครงการลพบุรี 5 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 3) โครงการลพบุรี 6 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	ประเทศไทย	4.00 ล้านบาท	100
3	SAAM-2	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	ประเทศไทย	1.50 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
4	SAAM-3	<p>ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าพื้นที่รวม 198-1-9.3 ไร่ จำนวน 10 โครงการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการ BSP-4 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 2) โครงการ BSP-5 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 3) โครงการ BSP-6 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 4) โครงการ BSP-7 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 5) โครงการ BSP-7 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 6) โครงการ AOSP (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 7) โครงการ SPV-1 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 8) โครงการ SPV-1 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 9) โครงการ SPV-1 (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 10) โครงการ SPV-2 ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 	ประเทศไทย	30.00 ล้านบาท	100
5	SAAM-S	<p>ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. SAAM-S ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ NANUQ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีกลู สตูดิโอ จำกัด ("IGLOO") ในจำนวน 8,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,750 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 2. SAAM-S ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการร่วมกับ MYGG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อีกลู ราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("YGG") และบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ("MACO") ด้วยมูลค่าโครงการประมาณ 50 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าโครงการ 	ประเทศไทย	100.00 ล้านบาท	100
6	SAAM-SP1	<p>ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี (เริ่ม COD แล้วตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558)</p>	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
7	SAAM-SP2	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ประเทศไทย	40.00 ล้านบาท	100
8	NAKAMOTO LABS	ประกอบธุรกิจให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets)	ประเทศไทย	100.00 ล้านบาท	100
9	SAAM-INTER	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	1.50 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง	100
10	SAAM-JAPAN	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศญี่ปุ่น	1.00 ล้านเยน	100
บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ					
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย NAKAMOTO LABS					
11	NAKAMOTO (Hong Kong)	ประกอบธุรกิจเข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อเป็นสินทรัพย์ในการทำธุรกิจให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider)	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	0.10 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง	100
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER					
12	BMP-7	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
13	BMP-8	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.10 ล้านเยน	100
บริษัทร่วมทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ					
บริษัทร่วมที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-S					
14	NANUQ	ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมแบบครบวงจร	ประเทศไทย	2.00 ล้านบาท	40
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ					
บริษัทที่เกี่ยวข้องที่ถือเงินลงทุนโดย NANUQ					
15	Bounty Brawl	ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ ผลิตเกม และจัดจำหน่าย	ประเทศไทย	1.00 ล้านบาท	38

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย มีดังนี้



ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	กลุ่มนายพุดด้วง คงคามี และคู่สมรส	181,046,300	57.11
	1.1 นายพุดด้วง คงคามี	85,741,300	27.05
	1.2 นางสาวกฤติยา หงส์ศิริ ¹	95,305,000	30.06
2.	บริษัทหลักทรัพย์ ทรีนี่ดี จำกัด	15,000,000	4.73
3.	นายภาคิน เหล่ากำเนิด	13,174,700	4.16
4.	บริษัท แร่งส์แรงส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	13,000,000	4.10
5.	นายโสฬส คงคามี ²	10,313,600	3.25
6.	นางนิธิตา เหล่ากำเนิด	5,745,700	1.81
7.	นายกมล เอื้อยศิริกุล	5,427,000	1.71
8.	นายประพันธ์ วรรณศิริกุล	4,407,300	1.39
9.	นางสาวพิชญญา กัญจนภรณ์	4,015,400	1.27
10.	นางสาวธิดารัตน์ ชัยรัตน์	3,992,224	1.26
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		256,122,224	80.80
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		317,000,000	100.00

หมายเหตุ: ¹ นางสาวกฤติยา หงส์ศิริ เป็นคู่สมรสของนายพุดด้วง คงคามี

² นายโสฬส คงคามี เป็นน้องชายของนายพุดด้วง คงคามี

ทั้งนี้ การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนเท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มเพื่อวัตถุประสงค์การนับรวมหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาหน้าที่ตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แต่อย่างใด

จำนวนทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท
มีทุนจดทะเบียนจำนวน 332,850,000 บาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 665,700,000
หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน
158,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 317,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ
0.50 บาท

• ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอน
กันได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่หุ้นสามัญที่ถือ
โดยคนต่างด้าว ณ ขณะใดขณะหนึ่งต้องมี
จำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนชำระ
แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายใดที่
จะทำให้สัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ
โดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 บริษัทฯ มี
สิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทฯ รายนั้นได้

• ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้น รายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการ บริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลง ดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนาม

- ไม่มี -

การออกหลักทรัพ์อื่น

สืบเนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
เป็นการล่วงหน้าและให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
ดังนั้น จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน
ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP) จำนวน 16,992,224 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นจำนวนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่คณะกรรมการบริษัท
มีมติให้มีการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน 5.90 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญ
ของบริษัทฯ ที่เกิดจากการเพิ่มทุนดังกล่าว เพิ่มขึ้นจำนวนทั้งสิ้น 16,992,224 หุ้น โดยมีสาระสำคัญและข้อมูลของบุคคลในวงจำกัดที่จะได้รับ
การเสนอขายจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังต่อไปนี้

1. บริษัท แร่งส์แรงส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ลำดับ	รายละเอียดผู้ได้รับการจัดสรร		
1.	ชื่อ:	บริษัท แร่งส์แรงส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	ที่อยู่:	400/107 ถนนเทศบาลรังรักษ์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	
	อาชีพ / ประกอบธุรกิจ:	พัฒนาให้คำปรึกษา ออกแบบ วางแบบ และติดตั้งระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีฐานข้อมูลธุรกิจ	
	โครงสร้างกรรมการ (กรณีเป็นนิติบุคคล):	นายกฤษฎา เฉลิมสุข	
	โครงสร้างผู้ถือหุ้น (กรณีเป็นนิติบุคคล):	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)
		ร้อยละ (%)	
		1. นายกฤษฎา เฉลิมสุข	9,100
		2. นายปรมินทร์ อินโสม	900
		รวม	10,000
	จำนวนหุ้นที่จองซื้อและได้ รับการจัดสรร:	13,000,000 หุ้น	
	ราคาขายต่อหุ้น:	5.90 บาทต่อหุ้น	
	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ:	ไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	

2. นางสาวธิดารัตน์ ชัยรัตน์

ลำดับ	รายละเอียดผู้ได้รับการจัดสรร	
2.	ชื่อ:	นางสาวธิดารัตน์ ชัยรัตน์
	ที่อยู่:	99/534 คอนโดเดอะแคปปิตอล ราชปรารภ วิวาดี เขตพญาไท แขวงพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
	อาชีพ / ประกอบธุรกิจ:	นักธุรกิจ / นักลงทุน
	รายชื่อกรรมการ / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (กรณีเป็นนิติบุคคล):	ไม่มี
	จำนวนหุ้นที่จองซื้อและได้รับการจัดสรร:	3,992,224 หุ้น
	ราคาขายต่อหุ้น:	5.90 บาทต่อหุ้น
	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ:	ไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องและไม่มีความสัมพันธ์อื่น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และหลังหักสำรองทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณากำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการขยายธุรกิจในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป



การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี และความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเครื่องมือควบคุมความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ อยู่ในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) จึงได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีการดำเนินการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล ที่มุ่งเน้นการบูรณาการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการจัดการเชิงกลยุทธ์ให้เป็นกระบวนการเดียวกันผนวกกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจถึงหลักการและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสม ตลอดจนมุ่งเสริมสร้างความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO ERM ซึ่งเป็นแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับ ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในองค์กรและหน่วยงานของตน โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกันโดยการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน การเงิน และกฎหมายหรือข้อกำหนดผูกพันองค์กร รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุมิติวัตถุประสงค์วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- กำหนดมาตรการการรับมือและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 4 ธุรกิจ ภายใต้ 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ 1: กลุ่มธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประกอบด้วย

(1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อให้ บริษัท บางกอก ไชลาร์ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่ม BSP”) ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ

กลุ่มธุรกิจ 2: กลุ่มธุรกิจลงทุนประกอบด้วย

(2) ธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทยที่ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทฯ และเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1

(3) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ

(4) ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ขยาย

ขอบเขตจากการเป็นผู้พัฒนาโครงการ (Project Developer) ในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน สูการเป็นผู้พัฒนาโครงการเกม (Game Project Developer) ด้วยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท นานุก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมแบบครบวงจร และลงทุนในธุรกิจเกม ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-S และธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) ซึ่งดำเนินการโดย NAKAMOTO LABS

ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สรุปได้ ดังนี้

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ และมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 จำนวน 1 โครงการ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ดังสรุปได้ตามตาราง

งบการเงินรวม	สำหรับ ปี 2564 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2565 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2566 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2567 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2568 (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน										
- กลุ่ม BSP	54.92	76.49	54.16	76.42	99.98	85.30	53.74	75.60	54.11	75.92
- กฟภ.	16.88	23.51	16.85	23.58	17.23	14.70	17.34	24.40	17.16	24.08
รวม	71.80	100.00	71.01	100.00	117.21	100.00	71.08	100.00	71.27	100.00

เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP เพื่อจัดหาสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวจำนวนรวม 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงวันครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ

20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ดังนั้น หากในอนาคตลูกค้ากลุ่ม BSP บอกลิขสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้แนวคิดของความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน โดยที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาที่ดินสำหรับใช้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่กลุ่ม BSP เป็นเจ้าของและเป็น

ผู้ดำเนินการกิจการโรงไฟฟ้าบนที่ดินดังกล่าว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. รองรับทั้งที่เป็นระบบ Adder ซึ่งมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 1 ปี หรือ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และระบบ FIT ซึ่งมีระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงจุดรับซื้อไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการผ่านการรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ โดยมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว

อนึ่ง กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น กับบริษัท โคโลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าเมื่อส่งมอบงานตามขั้นความสำเร็จของสัญญาฉบับดังกล่าวจะสามารถรับรู้รายได้และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการเกมร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัทในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล ทำให้บริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวได้ในลักษณะที่มีรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงานในสัดส่วนที่สูงขึ้นและยังสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันได้

ทั้งนี้ ในอดีตกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างให้บริการจากกลุ่ม BSP สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ งานจัดหาอุปกรณ์หลักและงานให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ก่อสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีการว่าจ้าง BSP เพื่อให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการดังกล่าวเป็นรายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการประเมินผล

การปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ในอนาคตหากกลุ่มบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการภายนอกกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้รับเหมาตามเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มลูกค้า 2 ราย ได้แก่ กลุ่ม BSP และ กฟภ. โดยเป็นรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตามสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญาซึ่งเป็นสัญญาระยะยาวโดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ระบบ FIT โดยมีอายุสัญญา 25 ปี จำนวน 1 โครงการ

ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายน้อยราย หากในอนาคตลูกค้าซึ่งเป็นคู่สัญญาดังกล่าวบอกเลิกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา และกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่หรือหารายได้ทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และมีแนวทางการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับบริการในส่วนของบริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัทฯ มีกลไกในการควบคุมดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

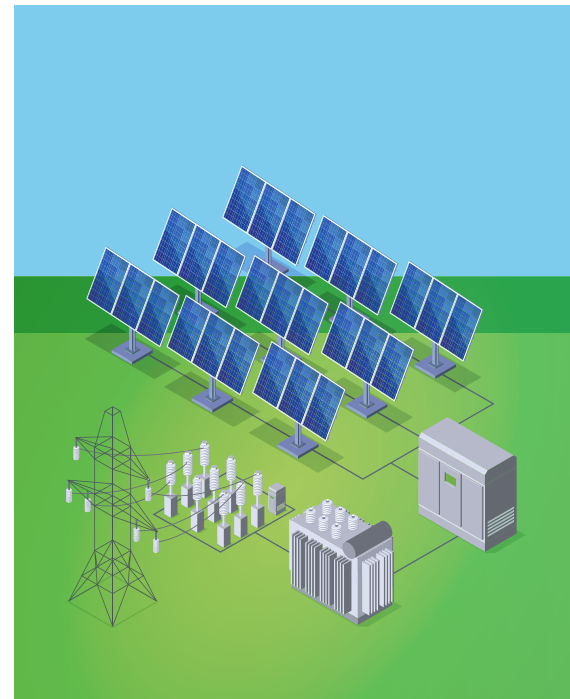
นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการ ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจเกมเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการเกมร่วมกับพาร์ทเนอร์หลายบริษัท ทั้งบริษัทในประเทศไทยและบริษัทต่างชาติที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงระดับสากล และได้เข้าลงทุนในบริษัทผู้พัฒนาเกมระบบ ซึ่งรวมถึงระบบบริการด้านเทคโนโลยี ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และระบบดิจิทัลแพลตฟอร์มด้วย ทำให้บริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจดังกล่าวได้ในลักษณะที่มีรายได้อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงานในสัดส่วนที่สูงขึ้นและยังสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายน้อยรายได้

ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ อาจถูกบอกเลิกสัญญาให้เช่าที่ดิน ระยะยาวโดยเจ้าของกรรมสิทธิ์ ที่ดินก่อนวันครบกำหนดตาม สัญญา และจากการไม่ได้รับการ ต่อสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา ตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ จัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการ ดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาด ทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ โดยมีที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทฯ

จำนวน 10 โครงการ และที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ที่ดิน จำนวน 7 โครงการ ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับเจ้าของ ที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความ สัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และ ผู้บริหารของบริษัทฯ และจดทะเบียนสิทธิการ เช่าต่อสำนักงานที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยตกลงให้มีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 20 - 25 ปี หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนโครงการผลิตและ จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับกลุ่ม BSP สิ้นสุดลง รายละเอียดสรุปได้ดังนี้



โครงการ	อายุสัญญาเช่าที่ดิน	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า ¹	ระยะเวลาตามสัญญาร่วมลงทุน ²	วันสิ้นสุดตามสัญญาร่วมลงทุน
1. โครงการอ่างทอง	20 ปี	8 ม.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	10 ก.พ. 2572
2. โครงการเพชรบุรี	22 ปี	21 ธ.ค. 2572 7 ม.ค. 2573 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	9 ก.พ. 2572
3. โครงการลพบุรี 1	20 ปี	20 ก.ค. 2571 20 ต.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	24 พ.ค. 2573
4. โครงการลพบุรี 4	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	3 เม.ย. 2575
5. โครงการลพบุรี 5	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	4 ต.ค. 2574
6. โครงการลพบุรี 6	25 ปี	28 ก.ค. 2578 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	21 ก.พ. 2576
7. โครงการอุบล	25 ปี	9 พ.ค. 2579 หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	19 มี.ค. 2575

หมายเหตุ: ¹ วันสิ้นสุดตามสัญญาเช่าของแต่ละสัญญา

² มีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินงานขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงระยะเวลาจำนวนปีที่ระบุในสัญญาดังกล่าว นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ("COD")

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าต่อสำนักงานที่ดิน กลุ่มบริษัทฯ ยังอาจมีความเสี่ยงหากเจ้าของที่ดินบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการทำผิดข้อตกลงหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการให้บริการตามสัญญาร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการชำระ租金ค่าเช่าให้เป็นไปตามที่สัญญากำหนด ตลอดจนควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทำการดูแลรักษาความเรียบร้อยของสภาพที่ดินทรัพย์สิน และอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งบนที่ดินเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ แม้ว่าคุณสัญญาจะมีเจตนารมณ์ให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง สัญญาเช่าที่ดินระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับเจ้าของที่ดินระบุให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่กำหนดในสัญญาเช่า หรือเมื่อสัญญาร่วมลงทุนสิ้นสุดลง โดยมิได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนให้ถือเอาวันที่เกิดขึ้นภายหลังเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินจำนวนหนึ่งภายใต้โครงการอ่างทองและโครงการลพบุรี 1 ที่ระบุวันสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนวันสิ้นสุดตามสัญญาร่วมลงทุน กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงอาจไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการให้บริการตามสัญญาร่วมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

การประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ค่อนข้างขึ้นอยู่กับภาวะและแนวโน้มของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งมีทั้งผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการตั้งแต่เริ่มแรกเอง ผู้ดำเนินกิจการที่มีการศึกษาพัฒนาโครงการร่วมกับผู้พัฒนาโครงการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ และผู้ดำเนินกิจการที่ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา หรือโครงการโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันกับผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการเอง และผู้ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย หรือผู้ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรายอื่น อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น ผู้พัฒนาโครงการจะต้องมีความรู้และความเชี่ยวชาญหลายด้าน อาทิ ความสามารถในการจัดหาที่ดินเป็นที่ตั้งโครงการ การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับผลตอบแทนที่คาดหวัง รวมถึงจะต้องมีความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งแตกต่างจากผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าบางรายที่อาจมีข้อจำกัดในด้านความคล่องตัวในการพัฒนาโครงการและดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ อีกทั้ง ในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ มีตัวแทน

ประจำอยู่ที่ต่างประเทศและมีเครือข่ายคู่ค้าในต่างประเทศที่แข็งแกร่งประกอบกับความชำนาญเฉพาะทางมาเป็นเวลานาน จึงช่วยสร้างข้อได้เปรียบและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าอาจได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น ปัจจัยความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ และปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจัยดังที่ได้สรุปด้านล่างนี้อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

- ปัจจัยแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

เนื่องจากในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องอาศัยแสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ หรือมีสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติเช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ตั้งอยู่บนเส้นศูนย์สูตรของโลกทำให้ได้รับความเข้มของแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยสูงตลอดทั้งปี จึงเป็นสถานที่ตั้งที่มีความเหมาะสมต่อการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 2.0 เมกะวัตต์ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

- ปัจจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) การที่ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ อันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ หรือแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่ร้อนจัด และ (2) การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตจากปัจจัยภายในด้านปัญหาเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

1) จัดให้มีการรับประกันอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

- การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Modules) เป็นระยะเวลา 120 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้ง

- การรับประกันสมรรถภาพของกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Power Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากค่าพลังงานสูงสุดที่กำหนด (Peak Power Capacity) ต่ำกว่าค่าที่รับประกันไว้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้ง

- การรับประกันคุณภาพของอุปกรณ์เครื่องแปลงไฟ (Inverter) เป็นระยะเวลา 65 เดือนนับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (6.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ

- การรับประกันโครงสร้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Support Structure) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์

2) จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงผ่านระบบออนไลน์ (Enspire Power System) และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าจากภายนอก เพื่อให้สามารถรับทราบปัญหาและดำเนินการแก้ไขเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถกลับมาผลิตและจำหน่ายไฟได้ตามปกติ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัย

SAAM-SP1 เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยปัจจุบันได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่มีการดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย โดยหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัย เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย อัคคีภัย ในบริเวณที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่จนทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าวต้องหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ดี SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและข้อกำหนดของผู้ให้สินเชื่อเพื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าว (Project Finance) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน ซึ่งคุ้มครองรวมถึง (1) ความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage Including Machinery and Electrical Breakdown) และ (2) ความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย เป็นต้น

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในประเทศไทย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยหากภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกนโยบาย ข้อกำหนด หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้า และการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และแนวทางการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญได้

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจไม่ครบถ้วน

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

และการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต

ในการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดหาสถานที่ที่มีศักยภาพเพื่อสามารถพัฒนาเป็นที่ตั้งโครงการได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพตามแผนงานที่วางไว้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการจัดหาที่ดินโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และแสวงหาช่องทางการจัดหาที่ดินจากนายหน้าจัดหาที่ดิน รวมถึงพันธมิตรในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สามารถจัดหาที่ดินที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งบันทึกข้อตกลงในการเช่าหรือซื้อที่ดิน (Memorandum of Understanding) ในเบื้องต้นก่อนที่จะเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่า หรือรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินในภายหลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาโครงการ

ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนในธุรกิจเกมไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวังไว้

จากการที่บริษัทฯ มีความสนใจที่จะพัฒนาและลงทุนในแพลตฟอร์มสังคมโลกเสมือน บริษัทฯ จึงได้ขยายขอบเขตธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน โดยคณะผู้บริหารเห็นควรให้เริ่มต้นจากธุรกิจลงทุนในเกมซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมดิจิทัลที่มีศักยภาพสูง โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด (“SAAM-S”) ที่บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท นานุก จำกัด (“NANUQ”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่ง NANUQ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านการประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบสร้างสรรค์ และผลิตเกมแบบครบวงจร และการเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาเกมออนไลน์ร่วมกับพาร์ทเนอร์ในประเทศเพื่อผลิตเกมออนไลน์เป็นของตัวเองเพื่อจำหน่าย จำนวน 1 เกม ด้วยมูลค่าโครงการประมาณ 80 ล้านบาท ซึ่ง SAAM-S ได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าโครงการดังกล่าว

เนื่องจาก SAAM-S ถือเป็นผู้เล่นรายใหม่ในอุตสาหกรรมเกม จึงยังมีข้อจำกัดด้านประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานหรือผลตอบแทนไม่เป็นตามที่คาดการณ์ไว้ เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาความรู้และส่งเสริมทักษะของบุคลากรในด้านอุตสาหกรรมเกมและเทคโนโลยีดิจิทัลจากการศึกษาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมาต่อยอดในการพัฒนาเกมดังกล่าว พร้อมทั้งวางโครงสร้างการบริหารจัดการที่รัดกุม โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีอำนาจลงนามร่วมกับผู้บริหารของบริษัทร่วมทุน อีกทั้งยังมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอผ่านแผนบริหารธุรกิจ และเข้าร่วมประชุมกับลูกค้าและพาร์ทเนอร์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากการภาวะการ แข่งขันในธุรกิจเกม

ธุรกิจเกมในปัจจุบันมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากในตลาด ทั้งผู้ประกอบการรายใหม่และผู้ประกอบการที่มีฐานผู้เล่นเดิมอยู่ก่อนแล้ว จึงก่อให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นคุณภาพของเกม หรือการแข่งขันด้านราคา รวมทั้งหากบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถสร้างรายได้ตามมูลค่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทฯ ร่วม เนื่องจากมีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์โดดเด่น รวมถึงมีความสัมพันธ์อันดีกับพาร์ทเนอร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในระดับสากล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างความได้เปรียบในอุตสาหกรรม

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร ระดับสูงที่มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารงานหลักๆ โดยนายพดด้วง คงคามี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานและพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทฯ หากกลุ่มบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าว หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเทียบเท่าเพื่อดำรง

ตำแหน่งแทนอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน การดำเนินงาน และผลประโยชน์ของนักลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร ที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของ บริษัทฯ

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับพลังงานภายใต้ธุรกิจลงทุนในเกมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการทำธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าวโดยเฉพาะการพัฒนาโครงการในต่างประเทศและการพัฒนาโครงการเกม ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ ขาดบุคลากรดังกล่าวและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของบุคลากร ทั้งในด้านการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่ม บริษัทฯ ได้มี

แนวทางการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการและสรรหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญในกรณีตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือบุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และกำหนดให้มีการประเมินความพร้อมของบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อเรียนรู้งาน และให้สามารถปฏิบัติงานรักษาการหรือสืบทอดตำแหน่งต่อไปได้

ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้น รายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

กลุ่มนายพดด้วง คงคามี (รวมนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ซึ่งเป็นคู่สมรส) ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 181,046,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 57.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีการถ่วงดุลอำนาจโดยแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุม

ผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการ การทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์โดยจำกัดการออกเสียงของ ผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มี หน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้าง บริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงาน เป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการตรวจสอบดูแล ระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตาม หลักการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและ ถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนใน ธุรกิจอื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าลงทุนใน กิจการอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง กับ พลังงาน ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันให้ธุรกิจ ของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตและขยายขอบเขต ไปสู่ตลาดใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากการเข้าลงทุน ในกิจการต่างๆ ในอนาคตเป็นการเข้าดำเนิน ธุรกิจซึ่งแตกต่างจากเดิม ซึ่งบุคลากรของ บริษัทฯ อาจมีข้อจำกัดด้านประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ดังนั้น จึงมี ความเสี่ยงที่การเข้าลงทุนอาจส่งผลกระทบ ในทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะ ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนด กระบวนการและขั้นตอนในการเข้าศึกษา พิจารณา และอนุมัติการเข้าลงทุน โดย ผ่านการกลั่นกรองและให้ความเห็นโดย คณะกรรมการบริหาร ก่อนเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการเข้าศึกษาสถานะ ของโครงการหรือกิจการใด ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญ เฉพาะทาง เพื่อให้ความเห็นประกอบการ ตัดสินใจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ที่ปรับตัวสูงขึ้น

กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาว จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยสิน เชื่อดังกล่าวเป็นสินเชื่อสำหรับโครงการ (Project Finance) สำหรับการพัฒนา โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 โดยเงินกู้ทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากอัตราดอกเบี้ย อ้างอิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่ง ผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจาก ต้นทุนทางการเงินจะเพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระเงินกู้ยืม ระยะยาวคงเหลือที่ 26.57 ล้านบาท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากอัตรา ดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบด้วย การติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย เพื่อเป็นการเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลง นโยบายทางการเงินจากธนาคารกลางและ ธนาคารแห่งประเทศไทยที่อาจส่งผลกระทบต่อ ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ การใช้ กลยุทธ์บริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตรา ดอกเบี้ย เช่น การพิจารณาการใช้ตราสาร ป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Interest Rate Derivatives) เช่น การทำ Interest Rate Swap เพื่อแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บางส่วนเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และการบริหาร จัดการสภาพคล่องและแผนสำรองทางการเงิน เพื่อจัดทำแผนการเงินเพื่อเสริมสร้าง ความมั่นคงด้านสภาพคล่อง รวมถึง การจัดการกระแสเงินสดให้เหมาะสมกับ ต้นทุนทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ด้วยมูลค่า ภาระเงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลงตามลำดับ จากการทยอยชำระคืน ความเสี่ยงจากอัตรา ดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นจึงคาดว่าจะส่งผลกระทบในระดับที่จำกัด ซึ่งกลุ่ม

บริษัทฯ มีศักยภาพในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากความสามารถ ในการชำระหนี้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มียอดหนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ยทั้งหมดเท่ากับ 26.57 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ สำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระหน้าที่ ต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามกำหนด ในสัญญา และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข ทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการ ชำระหนี้ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัทฯ มีผลการ ดำเนินงาน และกระแสเงินสดไม่เป็นไปตาม ที่ประมาณการไว้ และไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขทางการเงินที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยง ที่จะไม่สามารถชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ตามกำหนดได้ และอาจส่งผลกระทบในทาง ลบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และหลัก ทรัพย์ที่นำมาวางเป็นหลักประกันได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ประกอบ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน โดยที่ SAAM-SP1 ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จึงได้รับกระแส เงินสดจากการดำเนินงานที่ค่อนข้าง สม่าเสมอจากคู่สัญญา ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 SAAM-SP1 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถ ในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 0.60 เท่า และ 0.40 เท่า ตาม ลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ใน สัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อการลงทุนหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมถึงเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น แม้ปัจจัยเหล่านี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งได้วางมาตรการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว ได้แก่ การบริหารจัดการกระแสเงินสดและสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ และการจ่ายเงินปันผลได้อย่างต่อเนื่อง การวางแผนการเงินและการลงทุนอย่างรอบคอบ เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด การเจรจาและทบทวนเงื่อนไขสัญญากู้ยืม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และลดข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้น และการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้ทันทั่วทั้ง

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และการมอบผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอำนาจทางการเมือง ทรัพยากรทางเศรษฐกิจ และดินแดนในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจในด้านต่าง เช่น ปัญหาห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและประเมินความรุนแรงของความขัดแย้งและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การพัฒนาความสัมพันธ์กับพันธมิตรในระดับภูมิภาคที่มีเสถียรภาพและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือที่สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และการเฝ้าระวังข่าวสารและการวิเคราะห์สถานการณ์

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นในศักยภาพที่จะรับมือกับความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเดินหน้ารุดการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในทุกสถานการณ์

ความเสี่ยงด้านสังคม

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งในลักษณะฉับพลัน เช่น วิกฤตการณ์น้ำท่วม พายุ หรือโรคระบาด และในลักษณะที่ค่อยเป็นค่อยไป เช่น ภาวะโลกร้อนหรือภัยแล้ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในด้านต่าง ๆ เช่น ความเสียหายต่อห่วงโซ่อุปทาน การหยุดชะงักของการดำเนินงาน หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการป้องกันและฟื้นฟูผลกระทบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการรับมือและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยมีการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Goals) และจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถเดินหน้าต่อไปได้อย่างมั่นคง การประเมินผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดผลกระทบในระยะยาว และการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่ยั่งยืน และพัฒนาความสามารถในการปรับตัวของห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมเดินหน้าสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว



ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk)

อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบาย กฎหมาย มาตรการทางภาษี และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อาจนำไปสู่การปรับตัวในหลายด้าน เช่น การลงทุนในอุปกรณ์เพิ่มเติม ค่าวิจัยและพัฒนา ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่อบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่าการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ไม่ใช่เพียงความท้าทาย แต่ยังเป็นโอกาสสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และสร้างความยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดตามการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดพร้อมวิเคราะห์ผลกระทบเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่าน สู่แผนการดำเนินธุรกิจโดยเน้นการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม ซึ่งคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance: ESG) เพื่อสร้างรากฐานการพัฒนาที่มั่นคง การวางแผนและบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน และเดินหน้าสร้างโอกาสใหม่ ๆ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลักดันการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต

ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่

อาจเกิดโรคอุบัติใหม่ หรือการกลายพันธุ์ของโรคระบาดที่มีอยู่เดิม เช่น การแพร่กระจายจากพาหะทั้งในสัตว์และมนุษย์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในวงกว้างทั้งต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินธุรกิจ เช่น การหยุดชะงักการดำเนินงาน หรือการเพิ่มต้นทุนในการป้องกันและฟื้นฟูผลกระทบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มองว่าสถานการณ์ดังกล่าวเป็นโอกาสในการเสริมสร้างความยืดหยุ่นและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น จึงมีการดำเนินการเพื่อรับมือกับความเสี่ยงนี้อย่างเป็นระบบ โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามข่าวสารเกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่ เพื่อให้เข้าใจถึงสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง และแนวทางการควบคุมของหน่วยงานภาครัฐ มาตรการที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การประเมินผลกระทบ การวางแผนรับมือเชิงกลยุทธ์ และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย การสร้างความพร้อมในทุกระดับผ่านการวางแผนและซักซ้อมมาตรการฉุกเฉินเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ทันเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และลดผลกระทบ ตลอดจนการให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ด้วยความมุ่งมั่นและแผนการดำเนินการเหล่านี้ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถรับมือและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และจะสามารถรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจมหภาค

ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกจากภาวะถดถอยที่อาจเกิดขึ้นในบางประเทศ หรือการฟื้นตัวที่ช้ากว่าคาดการณ์ในบางภูมิภาค อัตราเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับสูง หรือความเข้มงวดทางการเงินจากนโยบายดอกเบี้ยสูงอย่างต่อเนื่อง ค่าเงินที่ผันผวนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่พึ่งพาการส่งออกหรือการนำเข้า

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินสัญญาณเตือนทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด กระจายความเสี่ยงด้านรายได้ โดยไม่พึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป และส่งเสริมการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Currency Hedging) และอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงจากการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลเชิงควอนตัม

ซึ่งมีแนวโน้มก้าวหน้าอย่างรวดเร็วในอีก 5 - 10 ปี อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ จากการนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม เช่น การเข้ารหัสลายเซ็นดิจิทัล และการเก็บรักษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่อาจเสี่ยงต่อการถูกเข้าถึงข้อมูล

บริษัทฯ จึงจัดให้มีการส่งเสริมการให้ความรู้ ความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและบริษัทฯ จะดำเนินการติดตามการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว เพื่อการพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ตลอดจนดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยทางเทคโนโลยีของพันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ให้บริการบุคคลที่สาม

ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางไซเบอร์

การพึ่งพาเทคโนโลยีในกระบวนการทางธุรกิจมากขึ้น อาจเพิ่มความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ เช่น การแฮกข้อมูล หรือการโจมตี ransomware หรือการก่อการร้ายทางไซเบอร์ที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง การเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมายและข้อบังคับใหม่ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในประเทศต่าง ๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และกลุ่มบริษัท

บริษัท จึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงการพิจารณาด้านความเสี่ยงจากการเกิดขึ้นของอาชญากรรมทางไซเบอร์ เพิ่มมาตรการควบคุม ป้องกันข้อมูล และการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลของบุคลากร และการสำรองข้อมูล (Data Backup) ตลอดจนการส่งเสริมในการให้ความรู้ ความเข้าใจ เพื่อสร้างทักษะและความสามารถทางด้านเทคโนโลยีของบุคลากร การทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบป้องกันภัยคุกคามใหม่ๆ

ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk)

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ครอบคลุมทั้งอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรมดิจิทัล ซึ่งมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อาทิ การใช้พลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด การคุ้มครองข้อมูลผู้ใช้งาน และผลกระทบต่อสังคมจากการดำเนินธุรกิจ หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ต้นทุนการดำเนินงาน และความสามารถ

ในการแข่งขันในระยะยาว รวมถึงความสามารถในการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนที่มีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมจากธุรกิจพลังงานและการใช้พลังงานของโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล

ความเข้มงวดของนโยบายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด และการลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล อาจส่งผลให้เกิดต้นทุนการลงทุนเพิ่มเติมในเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนและโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ขณะเดียวกัน การดำเนินธุรกิจดิจิทัลยังมีความเสี่ยงจากการใช้พลังงานของระบบเทคโนโลยี และโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล

บริษัท มุ่งขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานสะอาด เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและระบบดิจิทัล รวมถึงติดตามและรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ

ความเสี่ยงด้านสังคมและผู้บริโภค

การดำเนินธุรกิจพลังงานอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ดำเนินโครงการ ขณะที่ธุรกิจดิจิทัลมีความเสี่ยงด้านการคุ้มครองผู้ใช้งาน เช่น Responsible Gaming และการดูแลกลุ่มเยาวชน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน ส่งเสริมการใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลอย่างรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะบุคลากรด้านพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและธรรมาภิบาล

การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐาน ESG กฎหมายด้านพลังงาน ความปลอดภัยไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อาจส่งผลต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและต้นทุนการปฏิบัติตามข้อกำหนด รวมถึงความคาดหวังของนักลงทุนและสถาบันการเงินด้านความโปร่งใสในการดำเนินงาน

บริษัท ได้กำหนดนโยบาย ESG และระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งอุตสาหกรรมพลังงานและอุตสาหกรรมดิจิทัล พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และเสริมสร้างความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน

ทั้งนี้ การบูรณาการหลักการด้านความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ จะช่วยให้บริษัท สามารถบริหารความเสี่ยงเชิงโครงสร้างในระยะยาว และเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสทางธุรกิจ อาทิ การลงทุนในพลังงานสะอาด การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการที่สอดคล้องกับแนวโน้ม ESG ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ที่ครอบคลุมทั้งในด้านมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) และมิติ เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล (Governance) ที่ดี โดยพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินความ ยั่งยืนขององค์กร ให้ครอบคลุมประเด็นด้าน ความยั่งยืนเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบ ทางธุรกิจ ตลอดจนการคำนึงถึงการสร้างคุณค่า และการพัฒนาองค์กรไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้ เสียทุกภาคส่วน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่สร้างรายได้ อย่างต่อเนื่อง (Recurring Income / Passive Income) และระยะยาว ด้วยบุคลากร ที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อ การเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของ การดำเนินธุรกิจโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูล บนเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้ทันต่อแนวโน้มและโอกาสในปัจจุบันภายใต้การบริหาร จัดการอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และมีความ รับผิดชอบต่อสังคม

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน บริหารจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างรู้คุณค่า และรักษาสมดุลของ ทรัพยากรธรรมชาติ

ด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม มุ่งสร้างสรรค์ความเจริญอย่างยั่งยืนในทุกภูมิภาคที่เข้าไปดำเนินงาน

ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

บริษัทฯ มุ่งสร้างประโยชน์แก่ทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ภายใต้นหลักธรรมาภิบาล ถูกต้อง ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ ให้ความสำคัญ กับเทคโนโลยี



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ตามกรอบของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุม มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม หรือ ESG (Environmental Dimension, Social Dimension, Governance Dimension) ซึ่งสะท้อนหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในสภาวะการณที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ภายใต้การบริหารงาน การดำเนินแผนงานเชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท (ESG: Environment, Social and Governance Policy)

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

กลุ่มบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) จำนวน 5 จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ได้แก่

07

AFFORDABLE
AND CLEAN ENERGY

เป้าหมายที่ 7

พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้
ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 7.1 7.2 และ 7.a

โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มุ่งมั่นที่จะส่งมอบพลังงานสะอาดให้แก่ชุมชนในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ

08

DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH

เป้าหมายที่ 8

การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ
ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 8.2 8.3 8.4 8.5 8.7 และ 8.8

โดยเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียม จ้างงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างงานในพื้นที่โครงการ และให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ ความมั่นคงทางไฟฟ้ามีความสำคัญต่อการสร้างอาชีพและรายได้ ซึ่งเป็นพื้นฐานในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและพัฒนาเศรษฐกิจ

09

INDUSTRY, INNOVATION
AND INFRASTRUCTURE

เป้าหมายที่ 9

อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน
ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 9.4

โดยส่งเสริมการศึกษาและสร้างนวัตกรรมที่ช่วยผลักดันสู่การเติบโตและความยั่งยืนของธุรกิจและสังคม รวมถึงการเข้าดำเนินธุรกิจที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุนในกระบวนการ ส่งเสริมการปรับตัวให้เป็นอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนและทั่วถึง

12

RESPONSIBLE
CONSUMPTION AND
PRODUCTION

เป้าหมายที่ 12

แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน
ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 12.2 12.4 12.5 และ 12.a

โดยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและการอนุรักษ์พลังงานของแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมถึงจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมในบริเวณพื้นที่ซึ่งประกอบธุรกิจ

13

CLIMATE ACTION



เป้าหมายที่ 13

การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ด้วยเป้าหมายย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 13.2

โดยมุ่งเน้นการผลักดันการผลิตและใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ

การจัดการผลกระทบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในบริบทด้านเทคโนโลยี องค์กร และสังคม เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของประเทศสู่เศรษฐกิจดิจิทัล โดยนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้พร้อมพัฒนากระบวนการดำเนินงานใหม่ตั้งแต่โครงสร้างองค์กรไปจนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า

การวิเคราะห์และบริหารจัดการข้อมูลเชิงธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถสร้างคุณค่าใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า ด้วยการต่อยอดเทคโนโลยีดิจิทัลไปสู่การพัฒนาโมเดลธุรกิจที่สร้างสรรค์ แหล่งรายได้ใหม่ และการยกระดับประสิทธิภาพการใช้งานที่ตอบสนองความต้องการได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายบทบาทสู่การเป็น “ผู้พัฒนาโครงการที่ไม่เกี่ยวข้อง กับพลังงาน” ซึ่งในปัจจุบันได้เข้าสู่การธุรกิจเกมและธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

• กิจกรรมหลัก

(1) การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics)

บริษัทฯ บริหารจัดการปัจจัยการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งด้านธุรกิจพลังงาน ธุรกิจเกม และธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) อย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิง อุปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ไปจนถึงการจัดหาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ซอฟต์แวร์ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาแพลตฟอร์มและบริการต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน คุณภาพ และความน่าเชื่อถือ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในการจัดหาแรงงานกลุ่มบริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา รวมถึงจ้างเหมาพนักงานในการดูแลรักษาความปลอดภัยและดูแลรักษาความสะอาดของทรัพย์สินและอุปกรณ์

(2) การปฏิบัติการ (Operations)

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและพัฒนาสินค้าและบริการตามลักษณะของแต่ละธุรกิจ โดยในธุรกิจพลังงานมุ่งเน้นการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและโครงการพลังงานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพในการผลิตไฟฟ้า หลักการคือ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ พื้นผิวของแผงเซลล์แสงอาทิตย์แต่ละวงจรจะสร้างพาหะนำไฟฟ้าประจุบวกและลบ โครงสร้างเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่สร้างสนามไฟฟ้าภายในเซลล์เพื่อแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบ ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ

ซึ่งไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่ String Combiner Box เพื่อรวมกระแสไฟฟ้า และส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current: AC) แรงดันต่ำ จากนั้น ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้นเป็น 220 กิโลโวลต์ และส่งผ่านอุปกรณ์ตัดต่อวงจรไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า เพื่อส่งผ่านไปยังมิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้าของโครงการและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป

ขณะที่ธุรกิจเกมและธุรกิจด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) มุ่งผลิตสินค้า การพัฒนาแพลตฟอร์มเทคโนโลยี และบริการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้งานและการเติบโตของตลาด

(3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)

บริษัทฯ มุ่งส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี เศรษฐกิจ และสังคม เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของประเทศสู่เศรษฐกิจดิจิทัล บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ พร้อมปรับปรุงกระบวนการทำงานตั้งแต่โครงสร้างองค์กร การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ไปจนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการดำเนินงาน



การวิเคราะห์และบริหารจัดการข้อมูลเชิงธุรกิจอย่างเป็นระบบช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนาแนวทางการสร้างคุณค่าใหม่แก่ลูกค้า โดยต่อยอดเทคโนโลยีดิจิทัลไปสู่การพัฒนาโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ การสร้างแหล่งรายได้เพิ่มเติม และการยกระดับประสบการณ์การใช้งานที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากการดำเนินธุรกิจหลักด้านพลังงาน บริษัทฯ ยังได้ขยายบทบาทสู่การเป็นผู้พัฒนาโครงการในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยได้เข้าสู่ธุรกิจเกม ธุรกิจแพลตฟอร์มดิจิทัลและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) รวมถึงการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตใหม่ กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ และเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาระบบการส่งมอบสินค้าและบริการผ่านโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและแพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

(4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนากลยุทธ์การตลาดและการขายที่สอดคล้องกับลักษณะของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยใช้ข้อมูลเชิงลึกและเทคโนโลยีดิจิทัลในการวิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้า เพื่อออกแบบสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับคู่ค้าภาครัฐและภาคเอกชนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมถึงการขยายโอกาสทางธุรกิจในด้านพลังงานหมุนเวียน ขณะที่ธุรกิจเกมและธุรกิจแพลตฟอร์มดิจิทัลและเศรษฐกิจ

ดิจิทัล (Digital Economy) รวมถึงการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) บริษัทฯ ใช้ช่องทางการตลาดออนไลน์ การสื่อสารผ่านสื่อดิจิทัล และการสร้างชุมชนผู้ใช้งาน (community) เพื่อเพิ่มการรับรู้แบรนด์และขยายฐานลูกค้า

(5) การบริการหลังการขาย (After-sales Services)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่องหลังการส่งมอบสินค้าและบริการ โดยมุ่งสร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าในทุกกลุ่มธุรกิจ

ในธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ มีระบบติดตามและบริหารจัดการการผลิตและการส่งมอบไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การจ่ายไฟฟ้ามีความเสถียรและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ส่วนธุรกิจเกมและธุรกิจแพลตฟอร์มดิจิทัลและเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) รวมถึงการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) บริษัทฯ ให้บริการสนับสนุนผู้ใช้งานผ่านระบบออนไลน์ การดูแลปัญหาทางเทคนิค การอัปเดตระบบและเนื้อหาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาฟังก์ชันใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน นอกจากนี้ ได้กำหนดช่องทางการติดต่อผ่านเว็บไซต์ จดหมายจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และโทรศัพท์ รวมทั้งกำหนดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางจดหมาย แนวทางดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจ และความภักดีต่อแบรนด์ของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว

● กิจกรรมสนับสนุน

นอกเหนือจากกิจกรรมหลัก กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพด้านองค์กร เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยมุ่งส่งเสริมการสร้างสรรคนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการ และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

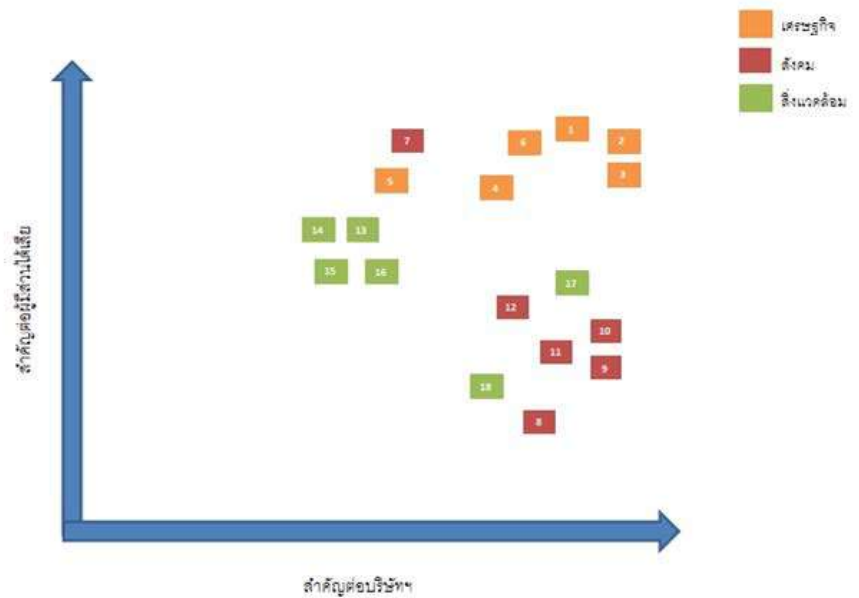
บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล การบริหารข้อมูลเชิงธุรกิจ การพัฒนาทักษะบุคลากร และการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งด้านพลังงาน ธุรกิจดิจิทัล และการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ ตลอดจนเพิ่มโอกาสในการเข้าดำเนินธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างรวดเร็วในอนาคต

แนวทางดังกล่าวช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

- ประเด็นความสำคัญต่อผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสีย



ประเด็นความสำคัญ	ขอบเขตผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย						
	ผู้ถือหุ้น	พนักงาน	ลูกค้า	คู่ค้า	ภาครัฐ	ชุมชน	สื่อมวลชน
(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	●	●	●	●	●	●	●
(2) จรรยาบรรณทางธุรกิจและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	●	●	●	●	●	●	●
(3) การบริหารความเสี่ยง	●		●	●			●
(4) พัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตร			●	●	●	●	●
(5) การบริหารจัดการด้านภาษี	●		●	●	●		●
(6) นวัตกรรมและเทคโนโลยี	●	●	●	●			
(7) ความรับผิดชอบต่อสังคม					●	●	
(8) สิทธิมนุษยชน	●	●	●	●	●	●	●
(9) การสรรหาและการดูแลพนักงาน		●					
(10) การพัฒนาพนักงาน		●					
(11) สุขภาพและความปลอดภัย		●					
(12) การรักษาข้อมูลส่วนบุคคล	●	●	●	●	●	●	●
(13) การอนุรักษ์พลังงาน					●	●	
(14) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก					●	●	
(15) การจัดการน้ำ					●	●	
(16) การจัดการของเสียจากโรงไฟฟ้า					●	●	
(17) การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม		●			●	●	
(18) การอบรมสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงาน		●			●	●	

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรตอบสนองต่อความต้องการของแต่ละกลุ่มอย่างครบถ้วน ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละฝ่าย รวมถึงลดความเสี่ยงที่จะเกิดต่อองค์กรได้ในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดของการมีส่วนร่วม ความคาดหวัง และการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
1. ผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ			
1.1. บุคลากร (ผู้บริหารและพนักงาน)	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทน สวัสดิการ และความก้าวหน้าในอาชีพ คุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความปลอดภัยในการทำงาน การพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมภายในรายเดือน การสื่อสารภายในผ่านช่องทางต่างๆ การมีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและของเพื่อนร่วมงานประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ			
2.1. ผู้ถือหุ้น (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรายย่อย) ผู้ลงทุน และเจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ข้อมูลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงอัตราส่วนทางการเงินระดับหนี้สิน และความสามารถในการชำระหนี้ การจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น การเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี / รายงานทางการเงิน การนำเสนอข้อมูลผ่านกิจกรรมต่าง ๆ (Opportunity Day และ Analyst Meeting) การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของนักลงทุนสัมพันธ์ (IR) 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา การพัฒนาโครงการดำเนินธุรกิจ และลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืน
2.2. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด ความมั่นคงของระบบการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ทันต่อสถานการณ์ การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม ช่องทางการติดต่อที่สะดวก เข้าถึงง่าย 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก การมีส่วนร่วมในการประเมินความพึงพอใจประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า การติดตามการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและสัญญา

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
2.3. คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันที่เป็นธรรม การจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ปฏิบัติตามข้อตกลง ไม่เอาเปรียบคู่ค้า มีความเท่าเทียมและเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้แนวคิดของการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องราวร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก บันทึกความเข้าใจทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ระบบจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ การสร้างคุณค่าทางธุรกิจ ประเมินความต้องการ และความคาดหวังของคู่ค้า รวมถึงนำความเห็น ข้อเสนอแนะมาปรับปรุง
2.4. หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับกฎหมาย และนโยบายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด การจัดทำและจัดส่งข้อมูล และรายงานที่ถูกต้อง ทันเวลา การดูแลรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม และค่ายื่นขอใบอนุญาตต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การรายงานผลการดำเนินธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การติดตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับ การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องราวร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก การเข้าร่วมเป็นสมาชิก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และ สมาคมอุตสาหกรรมเซลล์แสงอาทิตย์ไทย เพื่อรับฟังข้อมูล และเสนอความเห็น ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และชำระภาษีค่าธรรมเนียม
2.5. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> การดูแลการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การลงพื้นที่เยี่ยมชมชุมชน การร่วมมือกับชุมชน ภาครัฐ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างผลลัพธ์ด้านสังคม กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) การเปิดช่องทางในการสื่อสารและรับเรื่องราวร้องเรียนที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2.6. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> เป็นต้นแบบในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจอย่างเท่าเทียม ทันเวลา การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี / รายงานทางการเงิน การนำเสนอข้อมูลผ่านกิจกรรมต่างๆ การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย รวมถึง เว็บไซต์ และอีเมล เบอร์ติดต่อของผู้รับผิดชอบหลัก 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการความเสี่ยง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา การพัฒนาโครงการดำเนินธุรกิจ และลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นส่งเสริมการรักษาสภาพแวดล้อม ระบบนิเวศ โดยกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

(1) บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงแสวงหาแนวทางการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ลดการเกิดมลพิษ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจให้ได้มากที่สุด

(2) มุ่งดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(3) สร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมความรู้ และสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อม

(4) ทบทวนนโยบาย แผนการดำเนินงาน เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(1) การจัดการพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในอาคารสำนักงาน และโรงงานโครงการ ทั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบปรับอากาศ โดยบำรุงรักษาอุปกรณ์ ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 35,508.12 หน่วย ซึ่งลดลงร้อยละ 3.19 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ประกอบด้วย การใช้พลังงานไฟฟ้าที่โครงการ SAAM-SP1 จำนวน 15,260 หน่วย การใช้พลังงานไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน จำนวน 5,649.30 หน่วย และ 13,438.92 หน่วย และการใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนอื่นในสำนักงาน จำนวน 6,809.20 หน่วย

(2) การจัดการน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ ใช้น้ำบาดาลและน้ำประปาในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และใช้ซ้ำเพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวม 4,048.38 หน่วย ซึ่งลดลงร้อยละ 22.24 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ประกอบด้วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในการให้บริการโครงการเพชรบุรี โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 รวมจำนวน 1,996.88 หน่วย ปริมาณน้ำที่ใช้

ในโครงการ SAAM-SP1 จำนวน 491 หน่วย ปริมาณน้ำที่ใช้ในการให้บริการโครงการอุบลราชธานี จำนวน 1,527 หน่วย และปริมาณน้ำที่ใช้ในสำนักงานจำนวน 32.30 หน่วย

(3) การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3Rs (Reduce Reuse Recycle) มีระบบการคัดแยกขยะตามประเภทที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อลดการกำจัดขยะด้วยวิธีการฝังกลบ ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานแยกขยะเพื่อการจัดการขยะแต่ละประเภทให้นำไปสู่ระบบการจัดการได้อย่างถูกต้อง

(4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อมุ่งลดก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้จัดทำและรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



การจัดการความยั่งยืน ในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งสร้างความมั่นคงให้แก่สังคมและชุมชน พัฒนาทักษะ และศักยภาพของพนักงาน เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่สังคม รวมถึงสร้างงาน อาชีพ และกระจายรายได้สู่ชุมชน เพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน ดังนี้

(1) คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ดูแลและปฏิบัติหน้าที่ต่อพนักงานและบุคลากรในชุมชนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ เพศสภาพ หรือประการอื่นใด

(2) ดูแลสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ไม่ให้กระทบกับสิทธิมนุษยชนโดยไม่ให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

(3) ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับ ยึดหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการส่งมอบคุณค่าให้กับชุมชนและสังคม

(4) ให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วมกับชุมชนและสังคม ให้เกิดการพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ ชุมชน และสังคมไปพร้อมกันอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

(1) พนักงานและแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหาร	2	1
พนักงาน	5	6
รวม	7	7

การฝึกอบรม

โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน โดยในปี 2568 ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุใด ๆ จากการปฏิบัติงาน โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

(2) ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2568 ไม่พบการร้องเรียนในเรื่องใดๆ จากลูกค้า

(3) ชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน ที่อยู่ใกล้เคียง ดังนี้



โครงการเอสเอเอเอ็ม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “เอสเอเอเอ็ม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส” โดยมุ่งสนับสนุนและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาสในสังคม ผ่านการบริจาคอุปกรณ์จำเป็นและของใช้ส่วนบุคคลให้แก่หน่วยงานและกลุ่มเป้าหมายที่ขาดแคลน โครงการดังกล่าวสะท้อนถึงความตั้งใจของบริษัทฯ ในการส่งเสริมความเท่าเทียมและการเข้าถึงทรัพยากรพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทของภาคธุรกิจในการร่วมสร้างคุณค่าทางสังคมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับการสนับสนุนผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยบรรเทาความเหลื่อมล้ำและเสริมสร้างโอกาสในการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

การดำเนินโครงการดังกล่าวไม่เพียงเป็นการช่วยเหลือในระยะสั้น แต่ยังเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

โครงการเอสเอเอเอ็ม เสริมสร้างอาชีพ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “เอสเอเอเอ็ม เสริมสร้างอาชีพ” โดยจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะด้านการเพาะปลูกเห็ดในพื้นที่เขาใหญ่ เพื่อสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนและสถานศึกษาในพื้นที่ใกล้เคียง

ผลผลิตเห็ดที่ได้จากโครงการถูกนำไปใช้ประโยชน์และจำหน่ายโดยบุคลากรและโรงเรียนในพื้นที่ ซึ่งช่วยให้เกิดรายได้เสริมและสร้างทักษะด้านอาชีพให้กับผู้เข้าร่วมโครงการอย่างเป็นรูปธรรม โครงการดังกล่าวมุ่งเน้นการพึ่งพาตนเองของชุมชน ควบคู่กับการสร้างความรู้และประสบการณ์ด้านการเกษตรที่สามารถนำไปต่อยอดในระยะยาว

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเสริมสร้างทักษะอาชีพและการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน เป็นหนึ่งในแนวทางสำคัญในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน และช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต



การจัดการความยั่งยืนในมิติ เศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่จะดำเนินธุรกิจและบริหารงาน
ภายในองค์กรที่สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล และ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

(1) ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนิน
ธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ
ข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแล
กำหนดไว้ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลที่ยึดถือปฏิบัติ

(2) ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยา
บรรณทางธุรกิจที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบาย
ต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายอื่น ระเบียบประกาศ
และคำสั่งของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(3) ส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาธุรกิจร่วมกับ
พันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ให้มี
การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(4) ควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผย
สารสนเทศให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยให้มีสาระสำคัญ
ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่ออำนวยความสะดวก
ให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย
หลากหลายช่องทาง



การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

สรุปรายงานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชี

รายชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ
สามารถสรุปได้ดังนี้

งวดบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์	11133	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์	8509	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์	8509	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์	8509	บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

กิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งรวมถึงการบันทึกบัญชีงานโครงการระหว่างทำ และการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัทฯ ตามลำดับ ซึ่งประกอบ

ด้วยการแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรใน

สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงการบันทึกบัญชีงานโครงการระหว่างทำ และการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
สำหรับการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวม
ของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
(มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย
(“กลุ่มบริษัทฯ”) และของเฉพาะบริษัท เอสเอ
เอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
(“บริษัทฯ”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย
งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะ
การเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุน
เฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะ
กิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและ
งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด
วันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบ
งบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชี
ที่มีสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ ในฐานะ งบการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะ กิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
สำหรับงบการเงินงวดปีสิ้นสุด
ในวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวม
ของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
(มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) และของเฉพาะบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอป
เม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตามลำดับ
ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและ
งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและ
งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
เฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้
ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้
ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสด
รวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบาย
การบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ผู้สอบบัญชีเห็นว่า งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ฐานะ การเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงาน รวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะ กิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน



ตารางสรุปงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

● งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์										
สินทรัพย์หมุนเวียน										
• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	82.31	19.18	126.62	24.74	131.99	26.12	75.24	14.96	64.32	11.38
• เงินลงทุนชั่วคราว	67.85	15.81	53.04	10.36	7.99	1.58	7.55	1.50	16.37	2.90
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8.32	1.94	9.31	1.82	12.48	2.47	52.01	10.34	31.58	5.59
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	37.57	7.44	-	-	-	-
• สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	-	-	-	-	-	-	9.07	1.60
• งานโครงการระหว่างทำ	10.94	2.55	4.89	0.96	0.73	0.14	0.76	0.15	0.75	0.13
• เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1.82	0.36	4.57	0.91	4.13	0.73
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	0.48	0.09	-	-	-	-
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.17	0.97	6.10	1.19	2.62	0.52	3.61	0.72	1.69	0.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	173.59	40.45	199.97	39.06	195.67	38.73	143.72	28.57	127.92	22.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน										
• เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	30.41	5.94	27.58	5.46	28.22	5.61	28.26	5.00
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	82.50	19.22	82.49	16.12	82.49	16.33	82.49	16.40	90.15	15.95
• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	112.19	26.14	105.86	20.68	101.48	20.09	96.05	19.10	90.26	15.97
• สินทรัพย์สิทธิการใช้	31.96	7.45	31.29	6.11	29.85	5.91	28.66	5.70	22.33	3.95
• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.05	0.01	33.20	6.49	37.09	7.34	42.83	8.52	123.82	21.91
• เงินมัดจำค่าที่ดินและอุปกรณ์	26.83	6.25	26.21	5.12	25.96	5.14	24.52	4.87	22.77	4.03
• สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.41	0.10	0.90	0.18	1.41	0.28	2.47	0.49	7.98	1.41
• เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	50.00	9.94	50.00	8.85
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.59	0.38	1.56	0.30	3.70	0.73	4.01	0.80	1.61	0.28
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	255.53	59.55	311.93	60.94	309.58	61.27	359.25	71.43	437.20	77.36
รวมสินทรัพย์	429.12	100.00	511.90	100.00	505.26	100.00	502.98	100.00	565.12	100.00

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น										
หนี้สินหมุนเวียน										
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2.38	0.56	38.15	7.49	2.85	0.56	2.67	0.53	5.68	1.00
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	28.92	6.74	26.01	5.08	17.34	3.43	17.34	3.45	17.34	3.07
• ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.30	0.77	2.85	0.56	3.26	0.64	3.37	0.67	3.75	0.66
• ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.21	3.31	7.98	1.56	7.72	1.53	7.75	1.54	7.98	1.41
• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.71	0.40	1.66	0.32	3.82	0.76	3.09	0.61	3.02	0.53
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.91	0.20	1.84	0.36	2.49	0.49	3.66	0.73	5.26	0.93
รวมหนี้สินหมุนเวียน	51.43	11.98	78.49	15.33	37.48	7.42	37.88	7.53	43.02	7.61
หนี้สินไม่หมุนเวียน										
• หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.96	4.65	20.17	3.94	18.68	3.70	16.49	3.28	14.37	2.54
• เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50.01	11.65	42.03	8.21	34.32	6.79	26.57	5.28	18.59	3.29
• สรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.93	0.45	2.60	0.51	2.38	0.47	2.77	0.55	4.96	0.88
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	71.90	16.75	64.81	12.66	55.38	10.96	45.83	9.11	37.93	6.71
รวมหนี้สิน	123.33	28.73	143.30	27.99	92.86	18.38	83.71	16.64	80.95	14.32

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่									
	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)		31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
• ทุนเรือนหุ้น										
• ทุนจดทะเบียน	180.00	-	180.00	-	255.00	-	255.00	-	253.60	-
• ทุนที่ออกและชำระแล้ว	150.00	34.96	150.00	29.30	150.00	29.69	150.00	29.82	158.50	28.05
• ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	99.42	23.17	99.46	19.43	99.46	19.69	99.48	18.78	191.24	33.84
• ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(0.69)	(0.16)	(0.58)	(0.11)	(0.58)	(0.11)	(0.58)	(0.11)	(0.48)	(0.08)
• ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.45)	(0.11)	(0.45)	(0.09)	(0.45)	(0.09)	(0.45)	(0.09)	(0.08)	(0.01)
• กำไรสะสม										
- จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	4.25	0.99	4.74	0.93	5.95	1.18	7.03	1.40	7.03	1.24
- ยังไม่ได้จัดสรร	52.55	12.25	113.57	22.19	155.91	30.86	160.29	31.87	134.68	23.83
• องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.70	0.16	1.86	0.36	2.10	0.42	3.50	0.70	(6.35)	(1.12)
• ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	305.78	71.26	368.60	72.01	412.40	81.62	419.27	83.36	484.53	85.74
• ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(0.36)	(0.06)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	305.79	71.27	368.60	72.01	412.40	81.62	419.27	83.36	484.17	85.68
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	429.12	100.00	511.90	100.00	505.26	100.00	502.98	100.00	565.12	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2567 (ตรวจสอบ)		ปี 2568 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้										
• รายได้จากการขาย	16.88	22.38	16.85	13.37	17.23	14.56	17.34	23.93	17.16	22.97
• รายได้จากการบริการและเช่า	54.92	72.82	56.92	45.18	99.98	84.48	53.74	74.20	54.11	72.41
• กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	51.33	40.74	-	-	-	-	-	-
• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	1.52	2.03
• รายได้อื่น	3.63	4.80	0.89	0.71	1.14	0.96	1.35	1.86	1.94	2.59
รวมรายได้	75.43	100.00	125.99	100.00	118.36	100.00	72.43	100.00	74.73	100.00
ค่าใช้จ่าย										
• ต้นทุนการขาย	(6.23)	(8.26)	(6.16)	(4.89)	(6.18)	(5.22)	(6.23)	(8.61)	(6.17)	(8.25)
• ต้นทุนบริการและเช่า	(12.66)	(16.78)	(13.50)	(10.71)	(15.78)	(13.34)	(13.56)	(18.72)	(13.27)	(17.76)
• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(0.35)	(0.47)	(0.20)	(0.16)	(0.17)	(0.14)	(0.17)	(0.23)	(0.17)	(0.22)
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(19.90)	(26.38)	(26.46)	(21.00)	(21.91)	(18.52)	(27.09)	(37.41)	(40.09)	(53.64)
• ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-	(1.65)	(2.28)	(21.21)	(28.38)
• ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	(0.35)	(0.29)	(1.25)	(1.72)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(39.14)	(51.89)	(47.34)	(37.57)	(44.40)	(37.51)	(49.96)	(68.97)	(80.90)	(108.27)

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2567 (ตรวจสอบ)		ปี 2568 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36.29	48.11	78.65	62.43	73.96	62.49	22.47	31.03	(6.18)	(8.27)
• ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของ บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	0.41	0.32	(2.82)	(2.39)	0.64	0.88	0.04	0.05
• ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(3.16)	(4.19)	(2.49)	(1.97)	(2.78)	(2.35)	(2.67)	(3.68)	(2.08)	(2.78)
• กำไรก่อนภาษีเงินได้	33.13	43.92	76.57	60.78	68.36	57.76	20.45	28.23	(8.22)	(11.00)
• ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษี เงินได้	(5.44)	(7.21)	(4.29)	(3.40)	6.81	5.75	5.99	8.27	1.44	(1.93)
กำไรสำหรับปี	27.69	36.71	72.29	57.37	61.56	52.01	14.45	19.96	(9.66)	(12.92)
• ส่วนของกำไรที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	27.70	36.72	72.28	57.37	61.55	52.01	14.45	19.96	(9.66)	(12.92)
• ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.01)	(0.01)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
รายการที่จะถูกบันทึกใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง										
• ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าของ งบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	0.19	0.26	1.50	1.19	(0.13)	(0.11)	1.40	1.93	(8.42)	(11.27)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง										
• ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(0.28)	(0.22)	(0.47)	(0.40)	0.00	0.00	(1.78)	(2.39)
• ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	0.06	0.05	(0.09)	(0.08)	0.00	(0.09)	0.35	0.47

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับ									
	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2567 (ตรวจสอบ)		ปี 2568 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	27.88	36.97	73.56	58.38	61.80	52.21	15.85	21.89	(19.51)	(26.11)
• ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	27.90	37.00	73.56	58.38	61.80	52.21	15.85	21.88	(19.51)	(26.11)
• ส่วนของกำไรที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.02)	(0.03)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรสุทธิต่อหุ้น¹ (บาท)	0.0923	-	0.2409	-	0.2052	-	0.0482	-	(0.0307)	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก² (ล้านหุ้น)	300.00	-	300.00	-	300.00	-	300.01	-	314.44	-
กำไรสุทธิต่อหุ้น³ – Fully Diluted⁴ (บาท)	0.0923	-	0.2409	-	0.2052	-	0.0482	-	(0.0307)	-

หมายเหตุ: ¹ กำไรสุทธิต่อหุ้นคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อการวิเคราะห์เปรียบเทียบ โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

² จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

³ กำไรสุทธิต่อหุ้น – Fully Diluted คำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 300 ล้านหุ้น

● **งบกระแสเงินสด**

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปรับปรุงด้วย					
• ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	-	6.81	5.99	1.44
• ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2.43)	1.52	(0.30)	3.00	1.89
• กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ตราสารอนุพันธ์	(0.44)	-	-	-	-
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10.09	9.98	9.58	10.02	10.20
• ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำ ค่าอุปกรณ์	-	-	-	1.28	3.75
• ค่าตัดจำหน่ายงานโครงการระหว่างทำ	-	0.07	-	-	-
• กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(0.01)	-	-	(0.01)	0.00
• ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของลูกหนี้การค้า	-	-	-	1.65	21.21
• ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	0.02	0.03	0.00
• ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ย่อย	-	-	-	0.00	0.00
• ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์และ โรงไฟฟ้า - อุปกรณ์	-	-	-	0.00	0.37
• (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและ ตัดจำหน่ายอุปกรณ์สินทรัพย์และ โรงไฟฟ้า - อุปกรณ์	0.00	2.30	0.29	(0.41)	(0.65)
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	0.03	-	-	-	-
• ตัดจำหน่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	(51.33)	-	-	-

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
• ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	(0.41)	2.82	(0.64)	(0.04)
• ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	-	0.01
• สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.31	0.39	0.40	0.39	0.41
• รายได้เงินปันผลรับ	-	-	-	0.00	0.00
• รายได้ดอกเบี้ยรับ	(0.51)	(0.42)	(0.65)	(1.03)	(0.85)
• ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2.99	2.37	2.68	2.58	2.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อน การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	43.16	41.07	83.21	37.30	30.08
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
• ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(0.30)	(0.89)	(3.22)	(41.27)	(1.35)
• สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	(37.57)	37.57	0.00
• งานโครงการระหว่างทำ	(0.36)	(4.62)	2.37	-	-
• สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	-	-	(10.14)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.12	(1.32)	4.37	0.02	(0.046)
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.06	0.04	(0.72)	0.04	0.02
• หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(0.17)	2.57	(35.37)	(0.11)	3.15
• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	28.92	(2.88)	(8.67)	-	-
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.03)	0.94	0.49	1.18	1.60
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	71.40	34.92	4.88	34.73	22.90
• เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ได้รับคืน	0.94	-	0.03	-	1.01
• เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(6.29)	(5.40)	(5.24)	(8.79)	(6.67)

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	66.05	29.52	(0.33)	25.94	17.24
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
• เงินสดจ่ายชำระค่าอุปกรณ์และ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(0.05)	(0.74)	(2.11)	(0.91)	(12.48)
• เงินสดจ่ายชำระค่าเกมระหว่างการพัฒนา	-	-	(3.90)	(5.75)	(1.72)
• เงินสดจ่ายชำระสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล	-	-	-	-	(71.98)
• เงินสดจ่ายชำระค่าสงฆ์ทรัพย์สิน เพื่อการลงทุน	-	-	-	0.00	0.00
• เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.09	-	0.01	0.42	0.66
• เงินสดรับจากการรับคืนเงินให้กู้ยืม ระยะสั้นแก่บริษัทรวม	-	-	3.56	0.75	0.44
• เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทรวม	-	-	(5.38)	(3.50)	0.00
• เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(0.88)	-	-
• เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(46.20)	14.81	45.05	0.44	0.00
• เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	0.57	0.31	0.66	0.88	1.10
• เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	61.64	-	-	-
• เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม	(0.01)	(30.00)	-	-	-
• เงินสดจ่ายเงินมัดจำซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	-	(50.00)	-

รายการ	งบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่				
	31 ธันวาคม 2564 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2565 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2566 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบ)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(45.60)	46.02	37.01	(57.67)	(92.81)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3.15)	(3.30)	(3.90)	(5.41)	(7.87)
• เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(18.23)	(14.21)	(7.98)	(7.72)	(7.75)
• เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	0.05	-	0.02	-
• เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	-	-	100.25
• เงินปันผลจ่าย	(15.00)	(10.79)	(18.00)	(9.00)	(15.85)
• เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(3.06)	(2.36)	(1.74)	(1.80)	(1.34)
• ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	0.00	0.00	0.00
กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(39.43)	(30.62)	(31.61)	(23.91)	67.45
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.19	(0.60)	0.31	(1.11)	(2.79)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(18.79)	44.32	5.37	(56.75)	(10.92)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ เริ่มต้นงวด	101.10	82.31	126.62	131.99	75.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	82.31	126.62	131.99	75.24	64.32

• ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน 2563		งบการเงินรวมสำหรับงวดปี				
		2564	2565	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.38	2.55	5.22	3.80	2.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.76	1.73	3.90	3.48	2.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.68	0.45	(0.01)	0.69	0.43
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	73.69	73.36	81.26	72.15	72.72
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	48.11	62.43	62.42	31.47	16.25
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	4.81	(0.11)	0.67	0.14	4.62
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	202.25	107.50	(0.46)	115.95	148.87
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	36.71	57.37	52.01	19.96	(12.92)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	9.25	21.44	15.76	3.48	(2.14)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.60	15.36	12.10	2.87	(1.81)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	19.10	42.96	38.21	13.50	0.30
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.18	0.27	0.23	0.14	0.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.40	0.39	0.23	0.20	0.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	24.67	15.78	2.88	20.28	18.85
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	1.81	1.02	(0.01)	0.90	0.38
อัตราทางการเงินปันผล	ร้อยละ	54.17	14.93	29.24	62.27	(164.13)

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคง พร้อมบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ โดยมีปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินในอนาคต ดังนี้

(1) อัตราแลกเปลี่ยนและผลกระทบจากค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ หาก

เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐหรือเยน บริษัทฯ อาจได้รับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะในกรณีที่มีสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม หากเงินบาทอ่อนค่าลง บริษัทฯ อาจเผชิญกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน

(2) การขยายธุรกิจใหม่และการกระจายความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจใหม่เพื่อสร้างโอกาสในการ

เติบโตระยะยาวและการขยายความเสี่ยงสู่การดำเนินในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยสอดคล้องตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยกระจายความเสี่ยงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจใหม่อาจต้องใช้เงินทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในระยะสั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและโครงสร้างทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถขยายธุรกิจได้อย่างมั่นคง พร้อมสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2567	2568	2567	2568
บริษัทย่อย						
1. SAAM-1	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	4.0 ล้านบาท	4.0 ล้านบาท	100	100
2. SAAM-2	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	1.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	100	100
3. SAAM-3	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	30.0 ล้านบาท	30.0 ล้านบาท	100	100
4. SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	100.0 ล้านบาท	100.0 ล้านบาท	100	100
5. SAAM-SP1	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100
6. SAAM-SP2	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	40.0 ล้านบาท	40.0 ล้านบาท	100	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2567	2568	2567	2568
7. NAKAMOTO LABS	ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	ไทย	-	100.00 ล้านบาท	-	100
8. SAAM-INTER	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	1.5 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	100	100
9. NAKAMOTO (Hong Kong)	เข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อเป็นสินทรัพย์ในการทำธุรกิจให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider)	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	-	0.1 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	-	100
10. SAAM-JAPAN	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	1.0 ล้านเยน	100	100
บริษัทย่อยทางอ้อม						
1. BMP-1	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	-	100	-
2. BMP-2	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	-	100	-
3. BMP-5	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	-	100	-
4. BMP-6	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	-	100	-
5. BMP-7	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
6. BMP-8	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	0.1 ล้านเยน	100	100
7. BMP-9	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	-	100	-
8. BMP-10	พัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	-	100	-

● ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของกลุ่ม BSP ภายใต้สัญญาระยะยาวจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่จังหวัดอ่างทอง เพชรบุรี ลพบุรี อุบลราชธานี และประจวบคีรีขันธ์ (2) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินภายใต้โครงการ SAAM-SP1 ซึ่งตั้งอยู่ที่ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ (3) ลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ (4) ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการพลังงาน โดยเป็นผู้พัฒนาโครงการเกม และลงทุนในธุรกิจเกม



● การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงาน เป็นการอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายการที่สำคัญในงบการเงินรวมสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) ผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/25	3M Q3/25	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/24	เปลี่ยนแปลง		12M 2025	12M 2024	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
รายได้											
รายได้จากการขาย	3.23	4.73	(1.49)	(31.58)	3.81	(0.58)	(15.15)	17.16	17.34	(0.17)	(0.99)
รายได้จากการบริการและเช่า	13.96	13.28	0.68	5.09	13.44	0.52	3.89	54.11	53.74	0.37	0.68
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	0.07	(0.07)	(100.00)	1.23	(1.23)	(100.00)	1.52	-	1.52	
รายได้อื่น	1.04	0.35	0.69	194.92	0.38	0.66	176.64	1.94	1.35	0.59	43.41
รวมรายได้	18.23	18.43	(0.20)	(1.11)	18.86	(0.63)	(3.33)	74.73	72.43	2.30	3.17
ค่าใช้จ่าย											
ต้นทุนการขาย	1.47	1.62	(0.14)	(8.87)	1.58	(0.10)	(6.61)	6.17	6.23	(0.07)	(1.06)
ต้นทุนบริการและเช่า	3.64	3.13	0.51	16.37	3.63	0.01	0.37	13.27	13.56	(0.29)	(2.12)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	0.04	0.04	(0.00)	(0.02)	0.04	(0.00)	(0.04)	0.17	0.17	(0.00)	(0.01)

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/25	3M Q3/25	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/24	เปลี่ยนแปลง		12M 2025	12M 2024	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10.42	9.54	0.88	9.28	8.49	1.93	22.75	40.09	27.09	12.99	47.95
ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก ลูกหนี้การค้า	-	-	-		1.65	(1.65)	(100.00)	21.21	1.65	19.56	1,185.39
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	0.07	-	0.07		-	0.07		-	1.25	(1.25)	(100.00)
รวมค่าใช้จ่าย	15.65	14.33	1.32	9.24	15.39	0.26	1.69	80.90	49.96	30.95	61.95
กำไร (ขาดทุน) จาก กิจกรรมดำเนินงาน	2.58	4.10	(1.53)	(37.19)	3.47	(0.89)	(25.61)	(6.18)	22.47	(28.65)	(127.49)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วน ได้เสีย	0.60	(0.23)	0.83	(365.76)	1.80	(1.20)	(66.55)	0.04	0.64	(0.60)	(93.81)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(0.46)	(0.50)	0.04	(7.50)	(0.65)	0.19	(28.78)	(2.08)	(2.67)	0.59	(22.06)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี เงินได้	2.72	3.38	(0.66)	(19.62)	4.62	(1.90)	(41.09)	(8.22)	20.45	(28.66)	(140.19)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี เงินได้	(1.28)	(1.56)	0.28	(17.75)	(0.72)	(0.56)	78.44	(1.44)	(5.99)	4.55	(75.97)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	1.44	1.82	(0.39)	(21.22)	3.90	(2.46)	(63.14)	(9.66)	14.45	(24.11)	(166.81)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่ เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทฯ	1.43	1.82	(0.39)	(21.34)	3.90	(2.47)	(63.24)	(9.66)	14.45	(24.11)	(166.82)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่ เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัท ย่อย	0.00	0.00	0.00	(19.10)	0.00	(0.00)	(15.76)	0.00	0.00	(0.00)	(11.38)

หมายเหตุ: ตัวเลขที่แสดงข้างต้นเป็นตัวเลขปัดเศษตามหลักสากล เพื่อความสะดวกในการนำเสนอข้อมูล

รายได้

รายได้รวมจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

(1) รายได้จากการขาย มาจากการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของโครงการ และ

(2) รายได้จากการบริการและเช่า ซึ่งรวมถึงการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัท ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าจำนวน 17 โครงการ

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้รวมเท่ากับ 74.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.17 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2567: 72.43 ล้านบาท) การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิเพิ่มขึ้น และรายได้จากการขายที่สูงขึ้นในระหว่างปีเนื่องจากระดับค่าความเข้มแสงในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้น

รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการภายใต้ SAAM-SP1 โดยรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 31.58 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 4.73 ล้านบาท เป็น 3.82 ล้านบาท หรือลดลง 1.49 ล้านบาท และลดลงร้อยละ 15.15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) ที่ 3.81 ล้านบาท เป็น 3.23 ล้านบาท หรือลดลง 0.58 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของค่าความเข้มแสงในช่วงเวลาดังกล่าว

รายได้จากการบริการและเช่า

รายได้จากการบริการและเช่าของกลุ่มบริษัท เป็นรายได้ที่มีการคิดค่าตอบแทนคงที่ตลอดอายุสัญญาจากการให้บริการแก่ลูกค้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยภายใต้สัญญาระยะยาว

โดยรายได้จากการบริการและเช่าของกลุ่มบริษัท เป็นรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือจากการจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่กลุ่ม BSP ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโดยสัญญาความร่วมมือและสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาวมีอายุครอบคลุมไปจนถึง 20-25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ กลุ่มบริษัท มีการคิดรายได้ค่าตอบแทนจากการจัดหาสถานที่และให้บริการดังกล่าวเป็นจำนวนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัท ให้บริการ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีการให้บริการตามสัญญาระยะยาวแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่ม BSP รวมจำนวน 17 โครงการ ในพื้นที่ 5 จังหวัดสรุปได้ดังนี้

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา ¹	ระยะเวลาของสัญญา ²
1	SAAM	โครงการอ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	11 กุมภาพันธ์ 2552	20
2	SAAM	โครงการเพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	10 กุมภาพันธ์ 2552	20
3	SAAM	โครงการลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 พฤษภาคม 2553	20
4	SAAM-1	โครงการลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	4 เมษายน 2555	20
5	SAAM-1	โครงการลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	5 ตุลาคม 2554	20
6	SAAM-1	โครงการลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	22 กุมภาพันธ์ 2556	20
7	SAAM-2	โครงการอุบล	อำเภอสรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	20 มีนาคม 2555	20

	ดำเนินการโดย	ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญา ¹	ระยะเวลาของสัญญา ²
8	SAAM-3	โครงการ BSP-4	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
9	SAAM-3	โครงการ BSP-5	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
10	SAAM-3	โครงการ BSP-6	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
11	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (1)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
12	SAAM-3	โครงการ BSP-7 (2)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	30 ธันวาคม 2558	25
13	SAAM-3	โครงการ AOSP (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
14	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (1)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
15	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (2)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
16	SAAM-3	โครงการ SPV-1 (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25
17	SAAM-3	โครงการ SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	30 ธันวาคม 2558	25

หมายเหตุ: ¹ วันที่เริ่มให้บริการตามสัญญานับจากวันที่โครงการของผู้รับบริการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
² ระยะเวลาสิ้นสุดตามสัญญาระบุเป็นจำนวนปีนับจากวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นต้นไป

● ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์เงินมัดจำค่าอุปกรณ์ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อย เงินฝากธนาคารในสกุลเงินบาทของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และการเข้าทำรายการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเป็นสกุลเงินเยน โดยกลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1.52 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่

- (1) ต้นทุนขายจากธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และ
- (2) ต้นทุนบริการและเช่าประกอบด้วยต้นทุนจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และธุรกิจให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวมเท่ากับ 19.44 ล้านบาท ซึ่งลดลง 0.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.79 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2567: 19.80 ล้านบาท)

งบการเงินรวม ต้นทุนขายและบริการ (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/25	3M Q3/25	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/24	เปลี่ยนแปลง		12M 2025	12M 2024	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	1.47	1.62	(0.14)	(8.87)	1.58	(0.10)	(6.61)	6.17	6.23	(0.07)	(1.06)
ต้นทุนบริการและเช่ารวม – การให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	3.64	3.13	0.51	16.37	3.63	0.01	0.37	13.27	13.56	(0.29)	(2.12)
รวม	5.12	4.75	0.37	7.78	5.21	(0.09)	(1.74)	19.44	19.80	(0.35)	(1.79)

• ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายหลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM-SP1 ซึ่งได้แก่ (1) ค่าเสื่อมราคาโรงไฟฟ้า (2) ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และ (3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าเบี้ยประกันภัย และค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น โดยต้นทุนขายลดลงร้อยละ 8.87 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 1.62 ล้านบาทเป็น 1.47 ล้านบาท หรือลดลง 0.14 ล้านบาท และลดลงร้อยละ 6.61 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก 1.58 ล้านบาทเป็น 1.47 ล้านบาท หรือลดลง 0.10 ล้านบาท

• ต้นทุนบริการและเช่า

ต้นทุนบริการและเช่า ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย (1) ต้นทุนในการดูแลให้บริการที่เกี่ยวข้องเนื่องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยให้แก่ลูกค้า และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ (2) ค่าเช่าที่ดินสำหรับการให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ SAAM SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 และ (3) ค่าเสื่อมราคาของสิ่งปลูกสร้างบนพื้นที่โครงการโรงไฟฟ้าและเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการและเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.37 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 3.13 ล้านบาทเป็น 3.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.51 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.37 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก 3.63 ล้านบาท เป็น 3.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.01 ล้านบาท

งบการเงินรวม กำไรขั้นต้น (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/25	3M Q3/25	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/24	เปลี่ยนแปลง		12M 2025	12M 2024	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
รายได้จากการขาย	3.23	4.73	(1.49)	(31.58)	3.81	(0.58)	(15.15)	17.16	17.34	(0.17)	(0.99)
รายได้จากการให้บริการและเช่า	13.96	13.28	0.57	5.09	13.44	0.52	3.89	54.11	53.74	0.37	0.68
รวมรายได้จากการขายและการบริการ	17.19	18.01	(0.82)	(4.53)	17.25	(0.06)	(0.32)	71.27	71.08	0.20	0.28
ต้นทุนขายรวม – ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	1.47	1.62	(0.14)	(8.87)	1.58	(0.10)	(6.61)	6.17	6.23	(0.07)	(1.06)
ต้นทุนบริการและเช่ารวม – การให้บริการและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า	3.64	3.13	0.51	16.37	3.63	0.01	(0.37)	13.27	13.56	(0.29)	(2.12)

งบการเงินรวม กำไรขั้นต้น (หน่วย: ล้านบาท)	3M Q4/25	3M Q3/25	เปลี่ยนแปลง		3M Q4/24	เปลี่ยนแปลง		12M 2025	12M 2024	เปลี่ยนแปลง	
			QoQ	%		YoY	%			YTD	%
รวมต้นทุนจากการขายและ การบริการ	5.12	4.75	0.37	7.78	5.21	(0.09)	(1.74)	19.44	19.80	(0.35)	(1.79)
กำไรขั้นต้น	12.07	13.26	(1.19)	(8.94)	12.04	0.04	0.30	51.83	51.28	0.55	1.07
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	70.23	73.63	(3.40)		69.80	0.43		72.72	72.15	0.57	

กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 51.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.07 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2567: 51.28 ล้านบาท) คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 72.72 ของรายได้จากการดำเนินงานซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.57 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2567: ร้อยละ 72.15) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยของรายได้จากการขายและต้นทุนขายและต้นทุนบริการ

กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 8.94 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 13.26 ล้านบาท เป็น 12.07 ล้านบาท ซึ่งลดลง 1.19 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 3.40 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จากร้อยละ 73.63 เป็นร้อยละ 70.23 สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามค่าความเข้มแสงสำหรับช่วงเวลาดังกล่าว กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.30 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก 12.04 ล้านบาท เป็น 12.07 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 0.04 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.43 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จากร้อยละ 69.80 เป็นร้อยละ 70.23 ด้วยสาเหตุเดียวกันกับที่กล่าวไปข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารหลัก ประกอบด้วย เงินเดือนผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร ค่าเช่าสำนักงาน ค่าเดินทาง และค่าบริการวิชาชีพ เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.28 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 9.54 ล้านบาท เป็น 10.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.88 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการยุติการดำเนินงานโครงการในประเทศญี่ปุ่นและการเลิกบริษัทย่อยทางอ้อม และเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.75 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก 8.49 ล้านบาท เป็น 10.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.93 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการยุติการดำเนินงานโครงการในประเทศญี่ปุ่นและการเลิกบริษัทย่อยทางอ้อม และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยที่เริ่มดำเนินงานในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2568

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของ ปี 2568 เป็นจำนวน 21.21 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าจำนวน 1 ราย ซึ่งมีการเลื่อนชั้นอายุหนี้

ค้างชำระจาก '6 เดือน - 12 เดือน' เป็น 'มากกว่า 12 เดือน' การตั้งค่าเผื่อดังกล่าวดำเนินการตามวิธีอัตราส่วนสูญเสียด้านเครดิตของชั้นอายุของชั้นอายุลูกหนี้ (Credit Loss Method) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) เนื่องจากลูกหนี้การค้ารายดังกล่าว ประสบปัญหาด้านฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้ติดตามและทวงถามการชำระหนี้อย่างต่อเนื่อง โดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามเป็นลายลักษณ์อักษรนับแต่วันแรกที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารับรู้ส่วนขาดทุนจากประมาณการส่วนสูญเสียด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าสุทธิจากหนี้ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 17.34 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงินในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างชำระปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินคดีแพ่งกับลูกหนี้รายดังกล่าว

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดสุทธิเท่ากับ 9.66 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 24.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 166.81 เมื่อเทียบกับปีก่อน (ปี 2567: กำไรสุทธิ 14.45 ล้านบาท) ซึ่งการขาดทุนเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรสุทธิลดลงร้อยละ 21.22 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (Quarter-on-Quarter) จาก 1.82 ล้านบาท เป็น 1.44 ล้านบาท หรือลดลง 0.39 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ตามที่กล่าวไปข้างต้น และกำไรสุทธิลดลงร้อยละ 63.14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (Year-on-Year) จาก 3.90 ล้านบาทเป็น 1.44 ล้านบาท หรือลดลง 2.46 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิลดลง

(2) ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบแล้ว)		วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ตรวจสอบแล้ว)		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	565.12	100.00	502.98	100.00	62.14	12.36
หนี้สินรวม	80.95	14.32	83.71	16.64	(2.76)	(3.30)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	484.17	85.68	419.27	83.36	64.90	15.48

สินทรัพย์

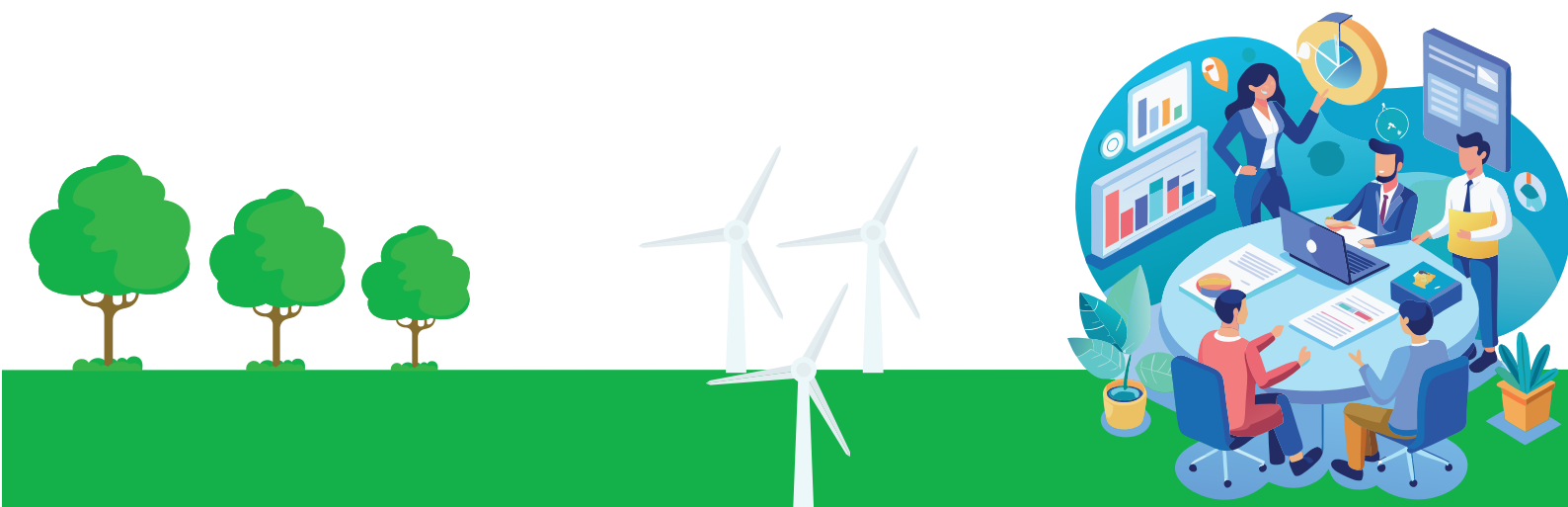
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 565.12 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หลัก คือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (PPE: Property, Plant, and Equipment) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และที่ดินที่เป็นที่ตั้งโครงการดังกล่าวของบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของลูกค้านักลงทุนของบริษัท ให้บริการ และสินทรัพย์ดิจิทัล โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน 62.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.36 (ณ สิ้นปี 2567: 502.98 ล้านบาท) อันเป็นผลมาจากการซื้อสินทรัพย์ดิจิทัลในระหว่างงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 80.95 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปีก่อน จำนวน 2.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.30 (ณ สิ้นปี 2567: 83.71 ล้านบาท) จากการทยอยจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 484.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อน 64.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.48 (ณ สิ้นปี 2567: 419.27 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว



ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

• ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

โปรดศึกษารายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในส่วน 1.1.4 ข้อมูลทั่วไป

• ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

- | | |
|--|---|
| 1. ชื่อบริษัท
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ทุนเรียกชำระแล้ว
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด (“SAAM-1”)
จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
4,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น
4,000,000 บาท
100 บาท |
| 2. ชื่อบริษัท
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ทุนเรียกชำระแล้ว
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฑู จำกัด (“SAAM-2”)
จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
1,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น
1,500,000 บาท
100 บาท |
| 3. ชื่อบริษัท
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ทุนเรียกชำระแล้ว
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด (“SAAM-3”)
จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
30,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น
30,000,000 บาท
100 บาท |
| 4. ชื่อบริษัท
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ทุนเรียกชำระแล้ว
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด (“SAAM-S”)
ลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,00,000 หุ้น
100,000,000 บาท
100 บาท |

- 5. ชื่อบริษัท**

ประเภทธุรกิจ **บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”)**
 ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
 ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 40,000,000 บาท
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
- 6. ชื่อบริษัท**

ประเภทธุรกิจ **บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด (“SAAM-SP2”)**
 ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
 ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 40,000,000 บาท
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
- 7. ชื่อบริษัท**

ประเภทธุรกิจ **บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด (“NAKAMOTO LABS”)**
 ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ
 ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
- 8. ชื่อบริษัท**

ประเภทธุรกิจ **SAAM International Limited (“SAAM-INTER”)**
 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศตามความต้องการของลูกค้า ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
 ทุนจดทะเบียน 1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 1,500,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
- 9. ชื่อบริษัท**

ประเภทธุรกิจ **Nakamoto (Hong Kong) Limited (“NAKAMOTO (Hong Kong)”)**
 เข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อเป็นสินทรัพย์ในการทำธุรกิจให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider)
 ทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 100,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
- 10. ชื่อบริษัท**

ประเภทธุรกิจ **SAAM Japan GK (“SAAM-JAPAN”)**
 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
 ทุนจดทะเบียน 1,000,000 เยน
 ทุนเรียกชำระแล้ว 1,000,000 เยน



● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	Biomass Power Seven GK (“BMP-7”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
2. ชื่อบริษัท	Biomass Power Eight GK (“BMP-8”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน

● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	บริษัท นานูค จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการออกแบบโครงสร้างและผลิตเกมอย่างครบวงจร
ทุนจดทะเบียน	2,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	2,000,000 บาท

● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	บริษัท เบาน์ตี้ บรอล จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการออกแบบ ผลิตเกม และจัดจำหน่าย
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000 บาท

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ในฐานะจำเลยที่ 2 ถูกฟ้องร่วมในคดีแพ่งเกี่ยวกับการเปิดทางจำเป็นและภาระจำยอมในพื้นที่จังหวัดอ่างทอง ซึ่งเป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ โดยมีมูลค่าความเสียหายตามคำฟ้องจำนวน 200,000 บาท บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแพ่งจังหวัดอ่างทองแล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นในขั้นตอนเบื้องต้น และบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ พื้นที่พิพาทดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด และบริษัทฯ เห็นว่าคดีดังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ



สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

สัญญาร่วมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 7 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโวลต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM กับ BSP	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง พื้นที่ 27-3-4.1 ไร่	1,338	20 ปี	11/2/2552	10/2/2572
2	SAAM กับ BSP	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 53-0-64.0 ไร่	2,732	20 ปี	10/2/2552	9/2/2572
3	SAAM กับ BSP	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 64-2-48.9 ไร่	2,071	20 ปี	25/5/2553	24/5/2573
4	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 55-3-74.4 ไร่	2,000	20 ปี	4/4/2555	3/4/2575
5	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 113-3-89.2 ไร่	4,000	20 ปี	5/10/2554	4/10/2574
6	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 99-3-26.6 ไร่	4,000	20 ปี	22/2/2556	21/2/2576
7	SAAM-2 กับ BSP	อุบล	อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี พื้นที่ 114-3-78 ไร่	4,950	20 ปี	20/3/2555	19/3/2575

หมายเหตุ: ¹สัญญามีอายุตั้งแต่วางดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

โดยสาระสำคัญของสัญญาร่วมลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	กลุ่มบริษัท กับ BSP
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของ BSP	<ul style="list-style-type: none"> ใช้ที่ดินของโครงการเพื่อจัดตั้งเป็นโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของกลุ่มบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอก เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญานี้และดำเนินการในโครงการนี้แทน เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ BSP ได้นำไปติดตั้งและเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ จัดทำแนวรั้วหรือกำแพงรอบตลอดที่ดิน และจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพง โดยกลุ่มบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และ BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ หากเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของ BSP กลุ่มบริษัท จะต้องแจ้งให้ BSP ทราบ และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของกลุ่มบริษัท พนักงานบริวาร หรือบุคคลที่อยู่ในความดูแลของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท ตกลงที่จะจ่ายค่าเสียหาย หรือความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ BSP
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
การชำระเงิน	BSP ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้กลุ่มบริษัท ในแต่ละเดือนตลอดระยะเวลาของสัญญา
การเลิกสัญญา	หากกลุ่มบริษัท กระทำผิดข้อสัญญาข้อหนึ่งข้อใด BSP สามารถเข้าไปดำเนินการ และ/หรือจัดการโครงการแทนได้ทันที และหากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด BSP สามารถขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์จากที่ดินได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าและไม่ต้องได้รับความยินยอมจากกลุ่มบริษัท

สัญญาความร่วมมือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบไปด้วยสัญญาให้เช่าที่ดิน และสัญญาให้บริการ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 10 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM-3 กับ BSP-4	BSP-4	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 25-0-97 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
2	SAAM-3 กับ BSP-5	BSP-5	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-11 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
3	SAAM-3 กับ BSP-6	BSP-6	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-1-35 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
4	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (1)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-3-58 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
5	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (2)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-20 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
6	SAAM-3 กับ AOSP	AOSP (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-88.5 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
7	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (1)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-50.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
8	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (2)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-93.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
9	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (3)	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-54 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
10	SAAM-3 กับ SPV-2	SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 19-0-1.3 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

หมายเหตุ: ¹ สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

สัญญาความร่วมมือ

สาระสำคัญของสัญญาความร่วมมือสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และกลุ่ม BSP ตกลงที่จะใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก โดยกลุ่ม BSP เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าข้างต้น คู่สัญญาตกลงเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้เช่า และกลุ่ม BSP เป็นผู้เช่า ตลอดจนการจดทะเบียนการเช่าที่ดิน และได้เข้าทำสัญญาให้บริการโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้บริการ และกลุ่ม BSP เป็นผู้รับบริการ SAAM-3 จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอกไม่ว่าทั้งหมดหรือส่วนหนึ่งส่วนใดในที่ดิน เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือรับสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาความร่วมมือนี้และดำเนินการตามสัญญาความร่วมมือนี้แทน SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญา <ul style="list-style-type: none"> จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์ จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ กลุ่มบริษัท BSP เป็นผู้ดำเนินการประกันภัยทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ได้นำไปติดตั้ง หรือลงทุนในที่ดินโดยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP การปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการหรือสัญญาเช่าที่ดินยอมเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ด้วย และการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ยอมถือเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการและสัญญาเช่าที่ดินเช่นเดียวกัน
อายุของสัญญา	<p>สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ไม่ว่ากรณีใดๆ หากสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาความร่วมมือนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น</p>
การชำระเงิน	<p>กลุ่ม BSP ตกลงที่จะจ่ายและ SAAM-3 ตกลงที่จะรับค่าตอบแทนรายเดือน โดยแบ่งออกเป็นค่าเช่าสำหรับที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินและค่าดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งหรือลงทุนยังที่ดินตามสัญญาให้บริการ</p>

สัญญาเช่าที่ดิน

สาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินสามารถสรุปได้ดังนี้

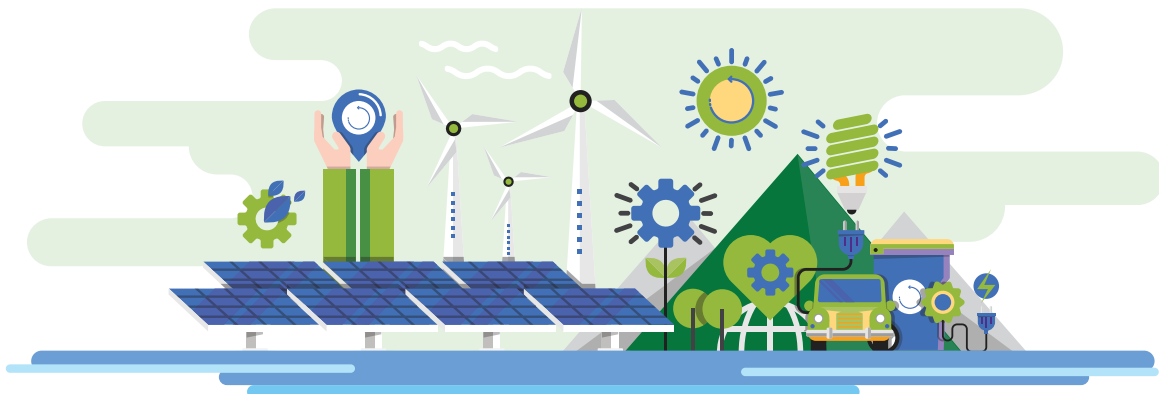
คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่ม BSP จะไม่นำดินออกจากที่ดิน หรือกระทำการใดๆ กับที่ดินที่ทำให้เกิดการเสื่อมสภาพหรือเสื่อมราคา ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือเพียงบางส่วน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก SAAM-3 ก่อน ทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงติดกับที่ดินที่กลุ่ม BSP หรือบริวารนำมาติดตั้ง ไม่ว่าจะโดยได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 หรือไม่ก็ตาม ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP กลุ่ม BSP ยินยอมให้ SAAM-3 หรือตัวแทนของ SAAM-3 เข้าตรวจตราที่ดินได้เป็นครั้งคราวในระยะเวลาที่เหมาะสมตามสมควร SAAM-3 ยินยอมให้โอนสิทธิการเช่าให้ทางสถาบันการเงินได้ เมื่อสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลงไม่ว่าจะด้วยเหตุใด กลุ่ม BSP ต้องขนย้ายทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงติดกับที่ดินออกไปจากที่ดิน และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ SAAM-3 ในสภาพเรียบร้อย ภายในระยะเวลา 90 วัน นับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง โดยกลุ่ม BSP ไม่สามารถเรียกร้องค่าขนย้ายหรือค่าใช้จ่ายประการใดๆ จาก SAAM-3
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ลงนามจนครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการของโครงการ กล่าวคือ 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาเช่าที่ดินนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าเช่าให้ SAAM-3 เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่ม BSP มีสิทธิ์บอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ที่ดินถูกเวนคืนตามกฎหมายของทางราชการก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าที่ดิน หรือเกิดอัคคีภัยหรือวินาศภัยใดๆ ขึ้นกับที่ดิน จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถใช้งานที่ดินได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ และ SAAM-3 ไม่ตั้งใจเรียกร้องค่าเสียหายประการใดๆ ต่อกันอีก



สัญญาให้บริการ

สาระสำคัญของสัญญาให้บริการสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว <ul style="list-style-type: none"> จัดหางานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์ จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ใดๆ ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปลงทุนหรือติดตั้งในที่ดิน ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP และ SAAM-3 ตกลงที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยกลุ่ม BSP ตลอดจนพนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่ม BSP สามารถเข้าไปในที่ดินเพื่อซ่อมบำรุง ดูแลรักษา เปลี่ยนอุปกรณ์ ขนย้าย หรือกระทำการใดๆ กับทรัพย์สินข้างต้นที่ตลอดโดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก SAAM-3 ก่อน หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP หากสัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใดๆ กลุ่ม BSP สามารถเข้าไปยังที่ดินเพื่อขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือและ/หรืออุปกรณ์ได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าต่อ SAAM-3 แต่มีจำเป็นต้องได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 ก่อน
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาเช่าที่ดินได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาให้บริการนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ SAAM-3 ในการดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งยังที่ดิน เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน



สรุปสัญญาที่สำคัญในการให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า

คู่สัญญา	SAAM กับ CV
วันลงนามในสัญญา	14 พฤษภาคม 2564
ชื่อสัญญา	สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น
กำลังการผลิตติดตั้ง	โครงการละ 10 เมกะวัตต์
ลักษณะงาน	ให้บริการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 10 โครงการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ระยะ <ul style="list-style-type: none"> - ระยะที่หนึ่ง จำนวน 6 โครงการ ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ - ระยะที่สอง จำนวน 4 โครงการ ขนาดรวม 40 เมกะวัตต์
มูลค่างานตามสัญญา	นิติบุคคลรายหนึ่งจะจ่ายค่าตอบแทน เป็นสกุลเงินเยน (JPY) ให้แก่ SAAM-INTER ทั้งสิ้น 1 งวดตามความสำเร็จของงานตามขอบเขตงานข้างต้น
การเลิกสัญญา	1,000 ล้านเยน (ประมาณ 289 ล้านบาท)
การชำระเงิน	8 งวด ตามขั้นความสำเร็จของงาน
ระยะเวลาในการส่งมอบ	คาดการณ์ว่า จะใช้ระยะเวลาประมาณ 12-14 เดือน สำหรับการส่งมอบโครงการระยะที่หนึ่งให้เสร็จสมบูรณ์ และจะใช้ระยะเวลาอีกประมาณ 10-12 เดือน สำหรับการส่งมอบโครงการระยะที่สองให้เสร็จสมบูรณ์ โดยการพัฒนาโครงการของระยะที่สอง อาจเริ่มก่อนการพัฒนาโครงการของระยะที่หนึ่งจะเสร็จสมบูรณ์ได้



สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ.

(1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ SAAM-SP1

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. จำนวน 1 สัญญา และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-SP1 กับ กฟภ.
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
วันที่ลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2558
กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD)	31 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการรับซื้อ	25 ปี โดยนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ระบบการรับซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FiT)
อัตราการรับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	<ol style="list-style-type: none"> ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ในคำขอขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่นโดยไม่ได้รับการยินยอมจากการไฟฟ้า ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้รายชื่อผู้ถือหุ้นเดิม ตามที่ได้ยื่นขอขายไฟฟ้าน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นเดิมเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี
การเลิกสัญญา	<p>การสิ้นสุดสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ผู้ผลิตไฟฟ้าส่งหนังสือถึง กฟภ. แจ้งความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา และไม่ดำเนินการแก้ไข

สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ว่าจ้าง	SAAM-SP1
ผู้รับจ้าง/ผู้รับเหมา	BSP
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขอบเขตงานที่สำคัญ	BSP มีหน้าที่ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ตามข้อกำหนดทางเทคนิคและความต้องการของ SAAM-SP1/SAAM-SP2 ตามที่ได้กำหนดในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้าง
การรับประกัน	การรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ที่ร้อยละ 75.67 ในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ที่ร้อยละ 74.9 และ ในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) มาแล้ว 1 ปี ที่ร้อยละ 74.2 หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไขโดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
การรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้ (Warranty Energy Output)	-ไม่มี-
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 14 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร ผู้ว่าจ้างสามารถบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องให้เหตุผลต่อผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษร



สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract)

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP1																																																		
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”)																																																		
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558																																																		
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดบุรีรัมย์																																																		
อุปกรณ์หลัก	<ul style="list-style-type: none">แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตอลไลน์ (Polycrystalline Photovoltaic Module) พร้อมกล่องพักสายไฟ (Junction Box) อุปกรณ์เชื่อมต่อสายไฟ (Connector) และสายเคเบิลเครื่องแปลงไฟ (Inverter) พร้อมอุปกรณ์ระบบรองรับแผง (PV Support Structure) พร้อมอุปกรณ์																																																		
ขอบเขตงานที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักมีหน้าที่จัดหาและจัดส่งอุปกรณ์ตามความต้องการของผู้ซื้อ ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาผู้ซื้อจะต้องได้รับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตอลไลน์พร้อมอุปกรณ์ (อะไหล่สำรอง) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย																																																		
การรับประกัน	<p>การรับประกันของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) มีรายละเอียดดังนี้</p> <p>ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการเพื่อให้ผู้ผลิตอุปกรณ์รับประกันผลิตภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>1) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์</p> <p>1.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์</p> <p>หากภายในระยะเวลา 120 เดือน นับแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง</p> <p>1.2) การรับประกันพลังงานที่ผลิต (Limited Power Output Warranty)</p> <p>ค่าพลังงานสูงสุด (Peak Power Capacity) ที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตภายใต้สภาวะมาตรฐาน ในระยะเวลา 25 ปี จะต้องไม่น้อยไปกว่าค่าดังต่อไปนี้</p> <table><tr><td>ปีที่ 1</td><td>ปีที่ 2</td><td>ปีที่ 3</td><td>ปีที่ 4</td><td>ปีที่ 5</td></tr><tr><td>97.5%</td><td>96.8%</td><td>96.1%</td><td>95.4</td><td>94.7%</td></tr><tr><td>ปีที่ 6</td><td>ปีที่ 7</td><td>ปีที่ 8</td><td>ปีที่ 9</td><td>ปีที่ 10</td></tr><tr><td>94.0%</td><td>93.3%</td><td>92.6%</td><td>91.9%</td><td>91.2%</td></tr><tr><td>ปีที่ 11</td><td>ปีที่ 12</td><td>ปีที่ 13</td><td>ปีที่ 14</td><td>ปีที่ 15</td></tr><tr><td>90.5%</td><td>89.8%</td><td>89.1%</td><td>88.4%</td><td>87.7%</td></tr><tr><td>ปีที่ 16</td><td>ปีที่ 17</td><td>ปีที่ 18</td><td>ปีที่ 19</td><td>ปีที่ 20</td></tr><tr><td>87.0%</td><td>86.3%</td><td>85.6%</td><td>84.9%</td><td>84.2%</td></tr><tr><td>ปีที่ 21</td><td>ปีที่ 2</td><td>ปีที่ 23</td><td>ปีที่ 24</td><td>ปีที่ 25</td></tr><tr><td>83.5%</td><td>82.8%</td><td>82.1%</td><td>81.4%</td><td>80.7%</td></tr></table> <p>หากไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง</p>	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15	90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%	ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20	87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%	ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25	83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%
ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5																																															
97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%																																															
ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10																																															
94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%																																															
ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15																																															
90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%																																															
ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20																																															
87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%																																															
ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25																																															
83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%																																															

	<p>2) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ</p> <p>2.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์</p> <p>หากภายในระยะเวลา 65 เดือน นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ จะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (06.00 น. - 18.00 น.) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ</p> <p>3) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง</p> <p>หากภายในระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์</p>
การเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร และอีกฝ่ายไม่ดำเนินการแก้ไขจนกำหนดระยะเวลา 15 วัน สิ้นสุดลง

สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับจำนวน 1 ฉบับ ดังนี้

สัญญาเงินกู้ของ SAAM-SP1

ผู้กู้	SAAM-SP1
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	19 สิงหาคม 2558
วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม	เพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
วงเงินกู้	95,200,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	BIBOR 3 เดือน + ร้อยละ 2
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 51 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559 และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559
เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 70:30 ในทุกๆ ขณะและต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.05 เท่า ณ วันสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



นโยบาย การกำกับ ดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและ แนวปฏิบัติการกำกับดูแล กิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม ร่วมจัดทำและอนุมัติ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย 5 หมวด สรุปรายละเอียดสำคัญดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 นโยบายกำหนดสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไร
- สิทธิในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการจ่ายเงินปันผล
- สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง

- สิทธิอื่นๆ ทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด

1.2 นโยบายการจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- มีรายละเอียดชัดเจน และเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ มีรายละเอียดเรื่องเสนอเพื่อพิจารณา/เรื่องเพื่อทราบ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการพร้อมแสดงเหตุผลประกอบ
- มีข้อมูลประกอบการใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้ถูกต้อง

1.3 นโยบายในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยสะดวก ดังนี้

- วัน เวลา สถานที่นัดประชุม
สถานที่ประชุม บริษัทฯ จะเลือกสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นส่วนมากสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก โดยส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าเพื่อให้ทราบ วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม จัดให้มีโสตทัศนูปกรณ์ และมีการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมสำหรับการประชุม
- การตรวจสอบและจัดเตรียมเอกสารก่อนเข้าประชุม
บริษัทฯ มีบุคลากรที่อำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ และการตรวจเอกสารนี้

จะกำหนดเท่าที่จำเป็น และไม่เป็นภาระแก่ผู้ถือหุ้นจนเกินควร โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดทำบัตรลงคะแนนเพื่อแจกให้แก่ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การนับคะแนนเสียงทำได้โดยสะดวก ถูกต้อง และตรวจสอบได้

• การดำเนินการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมแต่ละวาระ ประธานที่ประชุมประกาศให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการลงคะแนน และการนับคะแนน และประกาศให้ทราบถึงผู้ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและตั้งคำถามอย่างเต็มที่ โดยใช้เวลาเพียงพอเหมาะสม และผู้บริหารตอบข้อซักถามชัดเจนตรงประเด็น

การนับคะแนนเสียง ทำด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง และประกาศผลให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ผู้นับคะแนนที่เป็นกลาง และเก็บผลการลงคะแนนไว้ให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

1.4 นโยบายด้านการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

จัดทำให้เสร็จภายใน 14 วัน และได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.saam.co.th หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > ข้อมูลผู้ถือหุ้น > การประชุมผู้ถือหุ้น > ปี 2568 > รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 / รายการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 01/2568 ทั้งนี้ รายงานการประชุมมีบันทึกมติที่ถูกต้องชัดเจน และระบุผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจนว่ามีผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงจำนวนกี่เสียง และหากมีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียง เนื่องจากมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณา ก็ระบุไว้ด้วย มีการบันทึกการที่กรรมการที่เข้าร่วมประชุมทุกคน โดยกรรมการทุกคนหากไม่ติดภารกิจสำคัญ อันมิอาจก้าวล่วงได้จะเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามที่ประชุม

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 นโยบายด้านการประชุมผู้ถือหุ้น

• ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามประเภทและจำนวนหุ้นที่ตนมี โดยมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ

• ผู้ถือหุ้นต้องได้รับสารสนเทศ และ/หรือข้อมูลทั้งหลายที่จำเป็นอย่างเพียงพอ ยุติธรรม และทันเวลาจากบริษัทฯ และไม่มี ความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศ และ/หรือข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผย

• กระบวนการและวิธีการในการประชุมผู้ถือหุ้น จัดในลักษณะที่ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม วิธีการของบริษัทฯ ไม่ยุ่งยากและไม่เสียค่าใช้จ่ายสูง

• การจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

• การส่งแบบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้น พร้อมส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกจะตั้งผู้รับมอบฉันทะของตนเอง โดยระบุรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในแบบหนังสือมอบอำนาจ และแบบมอบฉันทะที่ส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางให้ผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระได้ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

• กรรมการจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

2.2 นโยบายด้านการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

• กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ บริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่ใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน

• บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และห้ามบุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้น ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณะชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่อสาธารณชน

• บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อขาย และถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

• บริษัทฯ จัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับโดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น

• ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่าข้อมูลที่เป็นความลับ และมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

• บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพ์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่ง

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("พ.ร.บ.หลักทรัพย์") และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์

- บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.3 นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของทางการ และทำรายการโดยยึดหลักเปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ด้วยความบริสุทธิ์ โปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

- 2) บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

- 3) ปฏิบัติหน้าที่โดยการใช้ความสามารถ และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท

- 4) จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหาย

- 5) รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- 6) ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้อื่นจากการปฏิบัติหน้าที่การงาน

- 7) ไม่เปิดเผยความลับของบริษัทฯ และไม่นำข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

- 8) ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

- 9) รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่ทางการกำหนด และรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกรายการ

- 10) บริษัทฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะประกาศเผยแพร่ต่อสาธารณชนทุกครั้ง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหาร* และพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

- 11) ระมัดระวังไม่ให้เกิดการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต.

- 12) คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ไปที่บุคคลดังต่อไปนี้ ได้แก่ 1. คณะกรรมการบริษัท 2. ผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย หรือ 3. เลขาธิการบริษัท

หมายเหตุ: ผู้บริหาร เป็นไปตามที่กำหนดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- 1) สนองความต้องการของลูกค้า/ผู้บริโภคด้วยบริการที่มีคุณภาพที่เป็นเลิศ

- 2) เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้าและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

- 3) ให้การรับประกันบริการภายใต้ข้อกำหนดอันเหมาะสม

- 4) ไม่ส่งมอบบริการให้ลูกค้า ทั้งๆ ที่รู้ว่าบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่อง เสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้บริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานให้กับลูกค้า

- 5) จัดกลไกและระบบบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจบริการได้โดยสะดวก และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว

6) พยายามรักษาต้นทุนการบริการให้ต่ำที่สุดควบคู่กับการรักษาคุณภาพของบริการที่ได้มาตรฐาน

7) แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

8) กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาลงและป้องกันความเสียหาย

9) บริษัทฯ รักษาความลับของลูกค้า ตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจลูกค้าต่อการบริการเป็นประจำทุกปีในด้านต่างๆ เช่น คุณภาพผลงาน การบริการ และบุคลากร เป็นต้น โดยผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้าสำหรับปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจ (ร้อยละ)	ผลการประเมินความพึงพอใจ (เทียบเท่า)
	2568	
ความพึงพอใจภาพรวม	90.30	ดีมาก
คุณภาพผลงาน	85.00	ดีมาก
ความเอาใจใส่ในการบริการ	88.18	ดีมาก
บุคลากร (ด้านเทคนิค)	88.18	ดีมาก

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

1) จ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียม ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม

2) ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

3) ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ

4) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ

5) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงานโดยจะสนับสนุนในการออกประกาศกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม ดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทฯ จะเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานแก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง

6) การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม และกระทำด้วยความสุจริต

7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน

8) บริหารพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงทางอาชีพการงานของพนักงาน

9) ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล



บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเก็บสถิติอัตราการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงมาตรฐานด้านความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนและอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัด	สำนักงานใหญ่	หน่วยงานโครงการ	รวม
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานรวม (คน)	0	0	0
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (คน)	0	0	0

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบ
ต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่

1) ประเมินและคัดเลือกคู่ค้าด้วย
ความเป็นธรรม โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า
ที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม มีความเป็น
มืออาชีพ ไม่ละเมิดกฎหมาย รวมถึงส่งเสริม
ให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน

2) ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้า
และเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ซึ่งหมายรวมถึง
การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การจ่ายชำระ
การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์คู่ค้าประกัน และ
เรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับคู่ค้าและ
เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ กรณีที่คาดว่าจะไม่
สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ บริษัทฯ
จะรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า
เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกัน
ไม่ให้เกิดความเสียหาย

3) บริหารจัดการเงินทุนเพื่อ
ความมั่นคงทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์
เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่ยาก
ลำบากในการชำระคืนหนี้แก่เจ้าหน้าที่ รวมถึง
บริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อม
ในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างทันเวลาที่
ตรงตามระยะเวลาครบกำหนด

4) ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง
ครบถ้วนตามความเป็นจริง

5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้
ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้าหรือเจ้าหน้าที่

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบ
ต่อการแข่งขันทางการค้า

1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบ
กติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม

2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ
ของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย

3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
ด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดย
ปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบ
ต่อสังคมส่วนรวม

1) ให้ การสนับสนุนกิจการ
อันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม

2) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมี
ผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ
ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

3) ไม่ให้ความร่วมมือหรือ
สนับสนุนบุคคลใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย
หรือเป็นภัยต่อสังคม และความมั่นคงของ
ประเทศ

4) ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบ
ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นใน
บริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

5) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการ
ปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

● การปฏิบัติและความรับผิดชอบ
ต่อสิ่งแวดล้อม

1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับ
กฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้าน
สิ่งแวดล้อม

2) สร้างวัฒนธรรมองค์กรและ
สร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิด
ความร่วมมือและความรับผิดชอบในการ
จัดการสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมี
ประสิทธิภาพ

3) ส่งเสริมความรู้และฝึกอบรม
พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจ
โดยปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมถึง
การดำเนินการตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม
ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยจากที่บริษัทฯ
ของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า
พลังงานแสงอาทิตย์ และในปี 2566 บริษัทฯ
ได้รับการรับรองในการต่ออายุมาตรฐาน
การบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
โดยมีผลบังคับใช้จนถึงปี 2569 โดยในปี 2568
กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการตรวจติดตามประจำปี
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและ
กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมี
ประสิทธิภาพ โดยสามารถสรุปผลได้ดังนี้

กิจกรรม	รายละเอียดกิจกรรม	การวัดผล
ลดการใช้ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - การรณรงค์ปิดไฟที่ไม่ได้ใช้งานในพื้นที่สำนักงานและหน้าไซต์โครงการ - การรณรงค์ให้ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน - การรณรงค์ให้เปิดแอร์ที่อุณหภูมิ 25-26 องศาเซลเซียส 	- การประเมินอัตราการลดลงของหน่วยการใช้ไฟฟ้า
ลดการใช้กระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> - การรณรงค์ให้ใช้กระดาษ reuse เพื่อนำกระดาษหน้าเดียวกลับมาใช้อีกครั้ง - การรณรงค์ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการประชุม แทนการใช้กระดาษเอกสาร - การรณรงค์ใช้ระบบอนุมัติผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย e-signature ในบางระบบงาน 	- การประเมินอัตราการลดลงของปริมาณกระดาษจากการจัดซื้อ
ลดการใช้พลาสติก	- การรณรงค์ไม่ใช้แก้วน้ำพลาสติกและหลอดพลาสติก รวมถึงให้ใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก	- การประเมินอัตราการลดลงของขยะพลาสติกในสำนักงาน
อบรมสร้างจิตสำนึก	- การเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมอบรมต่างๆ	- การนำความรู้ความเข้าใจในประเด็นทางสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
การจัดการของเสียด้วยหลัก 3Rs	<ul style="list-style-type: none"> - การรณรงค์การแยกขยะ เพื่อการจัดการขยะแต่ละประเภทให้นำไปสู่ระบบการจัดการได้อย่างถูกต้อง - การจัดกิจกรรมประจำปี (CSR) ในการบริจาคของใช้ส่วนบุคคลและอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่ใช้แล้ว 	- การประเมินอัตราการลดลงของขยะทั่วไป (Reduce) อัตราการเพิ่มขึ้นของการใช้ประโยชน์จากขยะรีไซเคิล (Recycle) และการใช้ซ้ำ (Reuse)

● การปฏิบัติและความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี

1) บริษัท มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชานั้นไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้น หรือลูกจ้างของบริษัทฯ

2) ผู้สอบบัญชานั้น ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งทุกปี ผู้สอบบัญชีคนซึ่งออกไปนั้น จะเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

3) มีการกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เหมาะสม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

4) มีการกำหนดให้ผู้สอบบัญชีทุกคนเข้าตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรได้ทุกเมื่อ และในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

กับการสอบบัญชี สามารถสอบถามกรรมการหรือพนักงาน ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ได้ไม่ว่าคนใดคนหนึ่ง

3.2 บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

● คณะกรรมการต้องรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการต้องมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

● ให้กรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความได้เปรียบแข่งขัน และการทำกำไรให้กับบริษัทฯ

● ในกรณีที่ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียได้รับความคุ้มครองโดยกฎหมาย ผู้มีส่วนได้เสียควรมีโอกาสได้รับการชดเชยจากการถูกละเมิดนั้นได้โดยขั้นตอนทางกฎหมาย ต้องโปร่งใสและไม่ขัดขวางความสามารถของผู้มีส่วนได้เสียที่จะติดต่อ หรือแสวงหาการชดเชยจากการละเมิดสิทธินั้น

● เปิดโอกาสให้มีกลไกที่เสริมสร้างผลปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนเกี่ยวข้องและถึงสารสนเทศที่จำเป็นตามบทบาทของตน

● กำหนดให้มีช่องทางที่สะดวกในการให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนหรือส่งข้อเสนอแนะมายังบริษัทได้

3.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการเพิกเฉยต่อสิทธิมนุษยชน และไม่กระทำการอันเป็นการกีดกัน หรือเลือกปฏิบัติกับบุคคลอันเนื่องมาจาก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถานะของบุคคล สถานะทางเศรษฐกิจ หรือสังคม และจะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้ในการจ้างงาน การมอบหมายงาน การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทนในการทำงาน รวมถึงเงื่อนไขการจ้างงาน

- บริษัทฯ จะต่อต้านการกระทำใดอันเป็นการแสวงหาผลประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด โดยจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว

- บริษัทฯ จะดำเนินการสนับสนุนเคารพ ปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอก เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชนรวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

3.4 การส่งเสริมเปิดกรณียสิทธิตามกฎหมายหรือสิทธิ

บริษัทฯ มีนโยบายไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น

- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาต

- บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

3.5 การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อบังคับ ระเบียบ จรรยาบรรณ และของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

3.6 มาตรการการรับแจ้งข้อร้องเรียนและการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อร้องเรียนพร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆ ได้ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้ร้องเรียน ทั้งที่เป็นพนักงานบริษัทฯ ลูกจ้างบริษัทฯ บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายหรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ผู้รับเรื่องร้องเรียน จะต้องรับดำเนินการส่งเรื่องร้องเรียนให้กับผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยเร็ว อย่างช้าไม่เกิน 1 วันทำการ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดการปัญหาที่ได้รับ การร้องเรียนให้ลุล่วงโดยเร็ว และให้ผู้รับผิดชอบแจ้งผลการ ดำเนินการในการจัดการแก้ไขปัญหา ดังกล่าว ให้กับผู้รับเรื่องร้องเรียนได้รับทราบภายในเวลาอันเหมาะสมตามนโยบายที่ผู้บริหารกำหนด



หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

- บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- สารสนเทศของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด ใช้ภาษาที่เข้าใจง่ายและโปร่งใส โดยเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกด้านลบ และระมัดระวังไม่ให้ผู้ใช้เกิดความสับสนและสำคัญผิดในข้อเท็จจริงให้มีความสำคัญกับเนื้อหามากกว่ารูปแบบ และระบุเงื่อนไขที่สำคัญหรือสมมติฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน

- บริษัทฯ เปิดเผยสารสนเทศโดยสมัครใจมากกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด เพื่อสนองตอบความต้องการและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ลงทุน

- บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้

- 1) วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 2) สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) โครงสร้างการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
- 4) รายชื่อกรรมการ อนุกรรมการ ชุดต่างๆ ผู้บริหารระดับสูง และคำตอบแทน
- 5) หนังสือเชิญประชุม การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 6) กฎบัตรคณะกรรมการ
- 7) จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการ

8) ปัจจัยและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถมองเห็นได้ ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน

9) ประเด็นสำคัญๆ เกี่ยวกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

10) นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแล รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการใน รายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- บริษัทฯ เปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังนี้

1) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

2) วิธีการประเมิน และผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

3) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท, ผู้บริหารระดับสูง

4) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

5) รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

- หากบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินในรายงานประจำปีที่มีความซับซ้อน คณะกรรมการจะจัดทำรายงานเชิงอธิบายประกอบ เพื่อขยายความเรื่องที่สำคัญและยากที่จะเข้าใจ

- บริษัทฯ จะจัดช่องทางในการเผยแพร่ให้อยู่ในลักษณะที่ช่วยให้ผู้ใช้เข้าถึงสารสนเทศที่ต้องการได้ทันเวลาและได้ผลคุ้มค่ากับค่าใช้จ่าย

- บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงาน และ/หรือนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อ สื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารในการนำเสนอสารสนเทศ และการติดต่อสื่อสาร

- บริษัทฯ จัดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

4.2 วัฏปฏิบัติของการรายงานทางการเงิน

- รายงานทางการเงิน ประกอบด้วย

1) รายงานภายใน ได้แก่ รายงานที่นำเสนอฝ่ายจัดการ กรรมการ และคณะอนุกรรมการ

2) รายงานภายนอก ได้แก่ รายงานในรูปของรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบรายไตรมาส และการเปิดเผยอื่นแก่กลุ่มภายนอก รวมถึงรายงานอื่นๆ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของทางการ

- คณะกรรมการจัดเสนอรายงานเกี่ยวกับฐานะและแนวโน้มของบริษัทฯ ในลักษณะที่มีการถ่วงดุลและเข้าใจ

- คณะกรรมการจัดทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตน ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการจะทบทวนงบการเงินเพื่อพิจารณาว่ามีโอกาสที่บริษัทฯ จะประสบปัญหาในด้านใด โดยการสอบถามข้อมูลจากกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีภายนอก และที่ปรึกษาอื่น



หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการบริษัท

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนตามข้อบังคับของบริษัทฯ คือประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

- คณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายทางด้านเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะความรู้ ประสบการณ์ในวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และทัศนคติ

- วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กำหนดให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระซึ่งกรรมการท่านนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

- 2) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย

- 2) ลาออก

- 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดอื่นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อว่าการบริหารของแต่ละท่านได้พิจารณาถึงความเหมาะสมด้านเวลาและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศให้แก่บริษัทฯ ในการที่จะรับเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการแต่ละชุด และบริษัทฯ

มีความมั่นใจว่าการบริหารแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ ที่สามารถสร้างประโยชน์กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานที่บริษัทฯ คาดหวังไว้ได้

- กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท และในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการ.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเท่านั้น

- บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจการของคณะกรรมการ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของทางการที่เกี่ยวข้อง

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละชุด เพื่อเน้นการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายของ บริษัทฯ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

- 2) คณะกรรมการบริหาร

- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- วิธีปฏิบัติของคณะกรรมการชุดย่อย

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ให้ชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายและการรายงานเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

- 2) จำนวนของคณะกรรมการชุดย่อยและการประชุมขึ้นอยู่กับความจำเป็นที่เหมาะสมในแต่ละชุด โดยมีการกำหนดจำนวนการประชุมอย่างน้อยในแต่ละปีไว้ในกฎบัตรของแต่ละกรรมการชุดย่อย

- 3) คณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำถึงกิจการที่ทำและเปิดเผยรายชื่อของประธานและสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

5.3 กำหนดบทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ

- หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทฯ

- 2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direction) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)

- 3) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Honesty and Integrity)

4) กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

5) กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัท ที่ตนเองเป็นกรรมการอย่างแท้จริง

6) มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการทำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท

- หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

1) ฝ่ายจัดการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกลุ่มผู้บริหารที่เลือกสรรแล้วว่าเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางของบริษัท และการตัดสินใจที่สำคัญ ซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จของกิจการ

2) ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ที่จะสร้างให้บริษัท เจริญเติบโต สนใจในการสร้างตัวงาน และชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักกับคนทั่วไป ตรงข้ามคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีชื่อเสียงและประสบผลสำเร็จ

3) ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่พิจารณาแผนกลยุทธ์ และนโยบายสำคัญๆ ของบริษัท และเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ผู้นำในลักษณะกว้าง ต้องรับผิดชอบต่อสูงสุดเกี่ยวกับผลตอบแทนของบริษัท จากการรักษาให้คงไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมที่ดี รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม มีอำนาจหน้าที่ที่จะปฏิบัติตามนโยบาย โดยไม่มีการเข้าแทรกแซงจากคณะกรรมการ

5) ฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นโดยรวม ฝ่ายจัดการต้องรายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นประจำ ได้แก่ การรายงานต่อคณะกรรมการสำหรับการตัดสินใจที่ต้องขอความเห็นชอบก่อน และรายงานอื่นที่ฝ่ายจัดการอาจทำได้โดยอิสระ

- วิธีปฏิบัติของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) ประธานกรรมการของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ในฐานะประธานการประชุม ประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น

2) ประธานกรรมการซึ่งคณะกรรมการเป็นผู้เลือก ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุม และให้มีความมั่นใจว่า ประเด็นสำคัญทั้งหลายได้นำเข้าสู่การพิจารณาและคณะกรรมการให้การเน้นหนักที่ถูกต้องกับการทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์ต่างๆ ที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และดูว่าได้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติตาม

3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งคณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง ทำหน้าที่เป็นผู้นำของฝ่ายจัดการของตนในการนำกลยุทธ์ที่ได้รับการเห็นชอบแล้ว ไปปฏิบัติภายในกรอบที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้

4) ประธานกรรมการจะสร้างภาพรวมของบริษัท ว่าคณะกรรมการทำงานอย่างไร ประธานกรรมการจะให้ความมั่นใจว่าบริษัท มีคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพซึ่งทำงานอย่างได้ผลดีร่วมกัน คณะกรรมการทุกคนไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร และไม่เป็นผู้บริหารได้รับการส่งเสริมให้มีบทบาทเต็มที่ และอย่างกระตือรือร้น ทั้งในเรื่องการจัดการธุรกิจและการกำกับดูแล

5) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารคนหนึ่งทีรอบรู้เรื่องของบริษัท ดีที่สุด และผูกพันกับบริษัท มากที่สุด ซึ่งแตกต่างจากผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ คือประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่โดดเด่นมองบริษัท ในภาพรวม

6) บริษัท มีการแยกบทบาทของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกับประธานกรรมการอย่างชัดเจน และมีความประนีประนอมกัน บุคคลทั้งสองต้องมีความไว้วางใจ เชื่อใจ ความเคารพต่อกันและกันอย่างสูง เพื่อทำงานสนับสนุนและเกื้อกูลความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย

- หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) ปฏิบัติตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

5.4 กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเกี่ยวกับคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป เพื่อกำหนดคำตอบแทนให้เหมาะสม

- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการอาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับมาตรฐานของอุตสาหกรรมในเรื่องคำตอบแทน

- มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

- อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้

- องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

- อัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

5.5 การประชุมคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกำหนดการจัดประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.6 วิธีปฏิบัติของการประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการบันทึกผลและมติของการประชุมไว้ชัดเจนเพื่อใช้อ้างอิง
- ประธานกรรมการโดยความร่วมมือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะกำหนดขอบเขต ระดับความสำคัญ และตารางเวลาเกี่ยวกับเรื่องตามวาระที่ต้องได้รับอนุมัติไว้ อย่างชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้แน่ใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และเรื่องต่างๆ ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการ
- ประธานกรรมการจะเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและสรุปข้อคิดเห็นที่ดีที่สุดจากผู้เข้าร่วมประชุม และมีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมโดยปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

• คณะกรรมการมีการแต่งตั้ง เลขานุการของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการควรได้รับรู้ การเปลี่ยนแปลงเลขานุการบริษัท เป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการ

• ประธานมีหน้าที่ให้กรรมการทุกคน ร่วมกันระดมความคิด ถือว่าในทุกเรื่อง กรรมการรู้เท่ากัน มีสิทธิเท่ากันหมด และหลีกเลี่ยงไม่ทำให้การประชุมกลายเป็น สนวนหาสองต่อสองระหว่างประธานกับ กรรมการบางคนเท่านั้น

• คณะกรรมการจะเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ถึงจำนวนครั้งที่คณะกรรมการประชุมในรอบปี และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม ในรอบเวลาเดียวกัน

5.7 การจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ทุกท่านเพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัท ในขณะเดียวกัน มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและจัดให้มีเอกสารประกอบการเข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างองค์กร และธุรกิจบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ กฎหมายที่ควรทราบ และกฎเกณฑ์ของทางการที่สำคัญ (รวมถึงคู่มือกรรมการบริษัท จดทะเบียน)
- หนังสือสำคัญบริษัท: หนังสือรับรองวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5.8 การกำหนดสืบทอดตำแหน่ง

ให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อยึดถือปฏิบัติในการคัดเลือกบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบ ในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ประสิทธิภาพ และความเป็นมืออาชีพ เพื่อรองรับการขยายงานหรือเกษียณอายุ โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารที่มี ประสิทธิภาพ มีคุณสมบัติตรงตามเป้าหมาย ที่ได้กำหนดไว้

5.9 บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก (Outsource) รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5.10 บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ

• มีระบบการควบคุมภายในระดับผู้บริหาร (Management Control) ที่สามารถป้องกันความเสียหายจากการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ หรือจำหน่ายจ่ายโอนโดยมิชอบและการทำธุรกรรมต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ รวมทั้งมีการบันทึกบัญชีเพื่อเฝ้าระวังเงินถูกต้อง น่าเชื่อถือ

- มีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร
- คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และกำกับดูแลบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.11 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเป็นครั้งแรก โดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 01/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในภาพรวม ประเมินและติดตามความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของ บริษัทฯ รวมถึงเสนอแนวทางและมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาและบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ครอบคลุมประเด็นหลัก ดังต่อไปนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- ความเสี่ยงด้านการเงิน
- ความเสี่ยงด้านกฎหมายและ

ข้อกำหนดผูกพันองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรในลักษณะ “ไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และ

ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ” รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) และได้ผ่านการต่ออายุการรับรองครั้งที่ 1 โดยได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและเข้าร่วมสนับสนุนแนวทางของโครงการ CAC เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำรงสถานะและปฏิบัติตามประกาศ หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of Conduct) และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบเพื่อถือปฏิบัติ และมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจเพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความเป็นธรรมสุจริต โปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากลและเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและรับผิดชอบต่ออย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และยึดมั่นค่านิยมหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นแนวทางด้วยความเข้าใจเชื่อมั่นและศรัทธาโดยถือเป็นกิจวัตรจนเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

2. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์กลยุทธ์นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่สอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นธรรมชาติระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นและมีการวางแผนงานการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจที่มีความเหมาะสม

3. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตยุติธรรมโปร่งใสตรวจสอบได้ตามแนวปฏิบัติด้านจริยธรรมของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันพร้อมทั้งดูแลสอดส่องควบคุมและป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

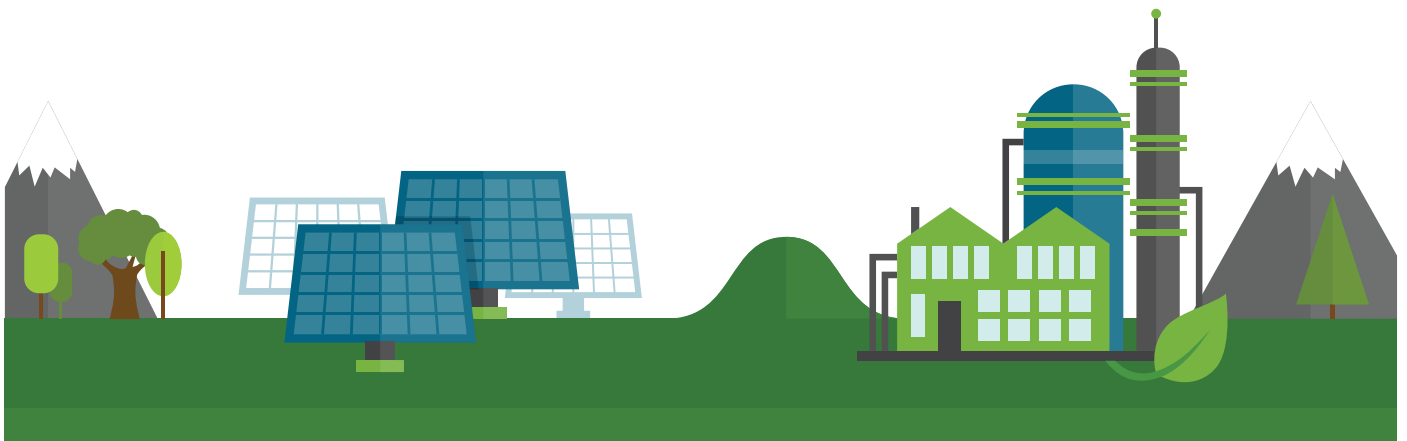
ทั้งนี้ กรอบการปฏิบัติงานตามนโยบายข้างต้นแสดงอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจซึ่งแจกให้พนักงานทุกคนเพื่อยึดถือปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายทุกฉบับ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญ รวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและมีการเติบโตอย่างยั่งยืนครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเศรษฐกิจ (Environmental, Social and Governance : ESG) ภายใต้การกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีการพิจารณาถึงการนำหลัก CG Code 2560 มาปรับใช้ให้เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2568 สำหรับเรื่องที่ว่าบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม เพียงพอ และมีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยมีกรณีสำคัญดังนี้

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
สัดส่วนการกระจายหุ้นรายย่อยควรมีจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 40	การกระจายหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการกระจายหุ้นรายย่อย (Free Float) อยู่ที่ร้อยละ 39 ซึ่งใกล้เคียงกับระดับที่แนะนำบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม อันจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องของหุ้นและความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน และจะพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการเพิ่มสัดส่วนการกระจายหุ้นรายย่อยในอนาคต โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่หลากหลาย โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ท่าน โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นถึงความเหมาะสมในการปรับเพิ่มจำนวนกรรมการจากเดิม 7 ท่าน เป็นจำนวน 8 ท่าน เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานและความซับซ้อนของธุรกิจ ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ นอกจากนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคล มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนซึ่งก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจได้อย่างเหมาะสม
การใช้เสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ยังคงใช้เกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนโดยใช้เสียงข้างมากในการเลือกตั้งกรรมการ และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและประวัติของกรรมการทุกท่านอย่างครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้าเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี

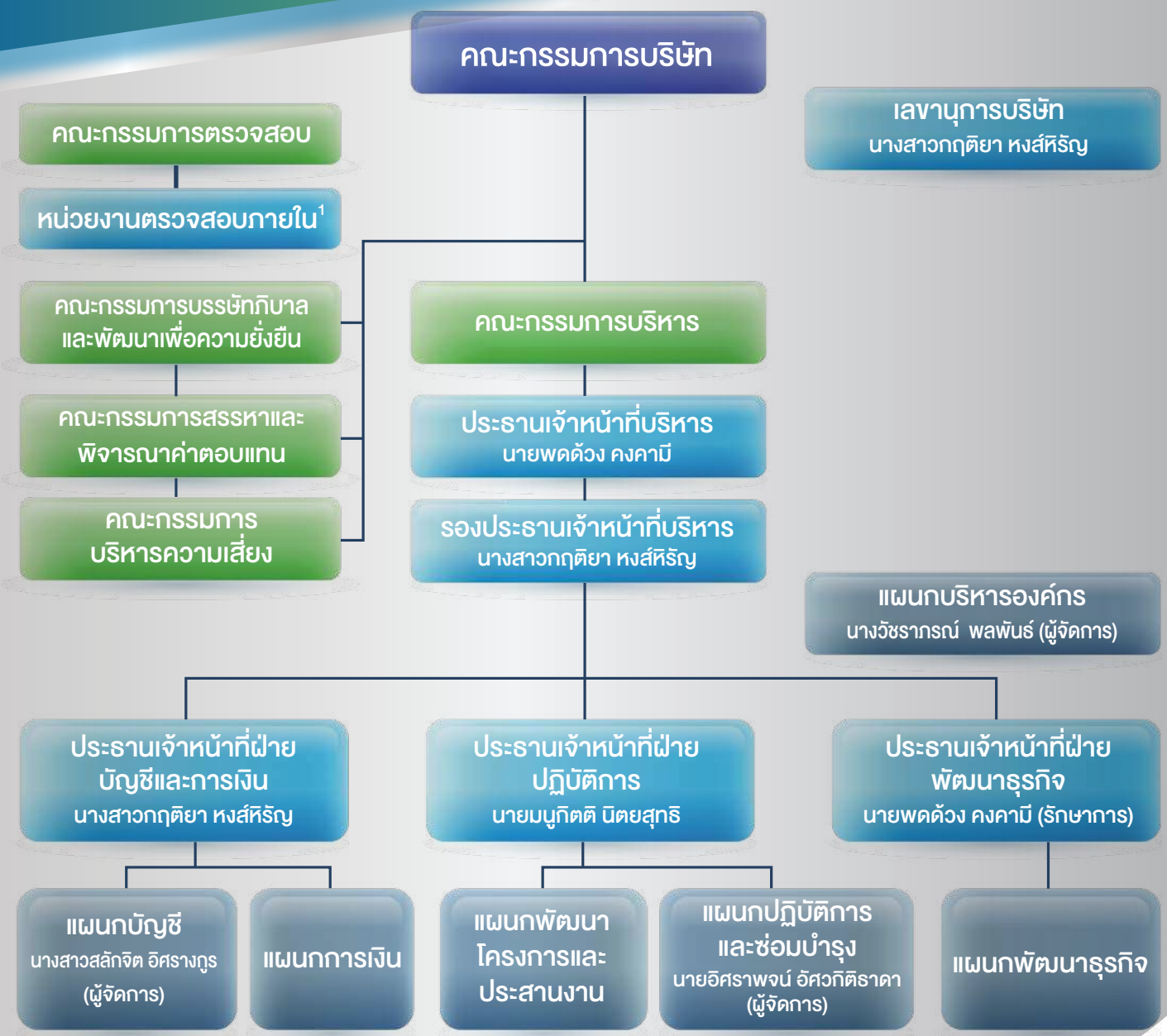


โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแล กิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ
มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



หมายเหตุ: ¹ บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนายธนภัทร วงศ์วิทย์ (ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการของบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	ดร. วิฑิตพงศ์ นันทาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5.	นายพุดด้วง คงคามี	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
7.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร
8.	นายปรมินทร์ อินโสม	กรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 50.00 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 50.00 ของกรรมการทั้งหมด)

จากกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่านเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด) และเป็นกรรมการพิเศษจำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด) โดยมีนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้รายละเอียดของกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 และกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตของบริษัทในอนาคต



คณะกรรมการบริษัท



นางทรงศรี นิตยสุกรี

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร



นางสาวเสาวนีย์ คงสกุล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



ดร. ฐิติพงศ์ นันทากิวัฒน์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการบริษัทกีฬาสีและพัฒนามาเพื่อความยั่งยืน



นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /
กรรมการบริษัทกีฬาสีและพัฒนามาเพื่อความยั่งยืน



นายพดด้วง คงคามิ

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวกฤติยา หงส์ทิพย์

รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายมนูศักดิ์ นิตยสุกรี

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายบรมินทร์ อินโสม

กรรมการ

● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพดด้วง คงคามี นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ และนางทรงศรี นิตยสุทธิ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

● ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ

- ไม่มี -

● ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นต้น

2) พิจารณาอนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท

3) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออก

ตามวาระ

4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

7) พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นที่ได้แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

9) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

10) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

11) พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

12) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งสิ้นจำนวน 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดได้นำหลักการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ ตลอดจนบุคลากรของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่งตามความเหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	ดร. จูติพงศ์ นันทาภิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีอย่างเพียงพอ ซึ่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความถูกต้อง ความครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท คือ นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล ซึ่งสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง จากประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นระยะเวลากว่า 8 ปี

โดยมีนางสาวรัชกร นาคเสวก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 03/2568 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนา

ระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ

4) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

5) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งเลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8) การปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

9) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน

10) คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัท

11) ประสานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

12) พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์

13) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปีซึ่งรายงานสอบทานระบบควบคุมภายในระบบเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

14) พิจารณาให้ความเห็นของกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

16) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์ควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท กระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

1. รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

3. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

18) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นางทรงศรี	นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพดด้วง	คงคามิ	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นางสาวกฤติยา	หงส์หิรัญ	กรรมการบริหาร
4.	นายมนูจิตติ	นิตยสุทธิ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวรัชกร นาคเสวก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 06/2568 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร และได้มีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2) กำหนดโครงสร้างองค์กรการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

3) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

4) กำหนดแผนธุรกิจอำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

5) ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับ

การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

7) ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

8) พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

9) พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุนตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

10) พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

11) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

12) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

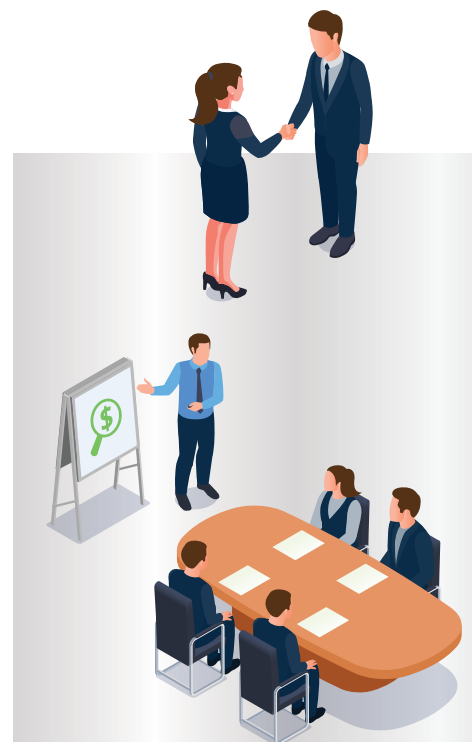
13) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

14) พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ

15) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

16) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

17) คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และให้รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนางสาวรัชกร นาคเสวก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 06/2568 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยล่าสุดได้มีการทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล และโครงสร้างการบริหารของบริษัทในปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย

และประธานกรรมการบริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ

2) สรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อธุรกิจ มาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ

3) พิจารณาแผนสืบทอดกิจการ (Succession Plan) ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และ ทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

4) กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน

5) รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญ และเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

6) ให้คำชี้แจงและ/หรือตอบคำถามกรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยและ กรรมการผู้จัดการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร. จูติพงศ์ นันทาทิวัฒน์	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	กรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

โดยมีนางสาวรัชกร นาคเสวก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 06/2568 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อกำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยล่าสุดได้มีการทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มด้านบรรษัทภิบาล ความยั่งยืน และการเปลี่ยนแปลงของบริษัททางธุรกิจในปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนโยบายหรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเป็นปัจจุบันเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

2) สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความต่อเนื่องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม หรือข้อกำหนดที่

เปลี่ยนแปลงไป และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอข้อบังคับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

3) ติดตามดูแลการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาลและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

4) รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายธีรพงษ์	สีบัวพัฒนา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายพดด้วง	คงคามิ	กรรมการบริหารบริหารความเสี่ยง
3.	นางสาวกฤติยา	หงส์ศิริบุญ	กรรมการบริหารบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวรัชกร นาคเสวก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 06/2568 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในระดับองค์กรให้มีความเหมาะสมมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยล่าสุดได้มีการทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2) พิจารณาทบทวนนโยบายและกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อทิศทาง

กลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

3) ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง

4) รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพดด้วง คงคามี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นายมนูเกิติ นิติสุทธิ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4.	นายปรมินทร์ อินโสม ¹	กรรมการและผู้บริหารของ NAKAMOTO LABS

หมายเหตุ: ¹ นายปรมินทร์ อินโสม มีบทบาทในการบริหารงานของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ NAKAMOTO LABS ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยรวม ดังนั้น เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อเท็จจริงเชิงบทบาทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงจัดให้กรรมการรายดังกล่าวเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

2) กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3) บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6) เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับติดอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7) สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศและบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร

8) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ

9) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

10) พัฒนากลยุทธ์ให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

11) ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ

12) พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวม

13) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

14) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้ ประธาน

เจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณา และให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

16) ตัดสินในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจตามวัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในส่วนงานต่างๆ

17) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

18) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

19) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (ตามที่กำหนดในตารางอำนาจการอนุมัติ)

● การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
อำนาจอนุมัติด้านการเงิน และการลงทุน				
(1) แผนงบประมาณประจำปี	(1.1) งบลงทุน (1.2) งบค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1.1) งบอัตรากำลัง	-	-
(2) การอนุมัติจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียนมากกว่า 5.00 ล้านบาท	ทุนจดทะเบียนไม่เกิน 5.00 ล้านบาท	-	-
(3) การอนุมัติร่วมลงทุน / ลงทุนในบริษัทอื่น / ลงทุนโครงการ / ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ ในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว (เฉพาะส่วนทุน) (บาท/โครงการ)	มากกว่า 100.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 100.00 ล้านบาท	-	-
(4) การอนุมัติร่วมลงทุน / ลงทุนในบริษัทอื่น/ ลงทุนโครงการ / ซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการนอกงบประมาณ (เฉพาะส่วนทุน) (บาท/โครงการ)	มากกว่า 70.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 70.00 ล้านบาท	-	-

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
(5) การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัท (บาท/โครงการ)	มากกว่า 150.00 ล้านบาท	มากกว่า 30.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 150.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท
(6) การกู้ยืมเพื่อการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัท (บาท/โครงการ)	มากกว่า 30.00 ล้านบาท	มากกว่า 15.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท
(7) การอนุมัติให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุม (บาท/รายการ/เรื่อง)	มากกว่า 60.00 ล้านบาท	มากกว่า 30.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 60.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท
(8) การอนุมัติให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 (บาท/รายการ/เรื่อง)	มากกว่า 30.00 ล้านบาท	มากกว่า 15.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท โดยมีหลักประกัน	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 15.00 ล้านบาท
(9) การอนุมัติให้ กู้ยืม แก่ นิติบุคคล ซึ่งบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 20 (บาท/รายการ/เรื่อง)	มากกว่า 20.00 ล้านบาท	มากกว่า 5.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20.00 ล้านบาท โดยมีหลักประกัน	ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท
(10) การอนุมัติให้ กู้ยืม แก่ บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง	(10.1) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือน) (10.2) เงินกู้ยืมระยะยาว (เกินกว่า 12 เดือน)	-	-	-
(11) การอนุมัติเงินยืมโดยตรงจ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจ (บาท/ครั้ง)	มากกว่า 1.00 ล้านบาท	มากกว่า 0.50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1.00 ล้านบาท	มากกว่า 0.20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 0.50 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.20 ล้านบาท
(12) การเช่า / ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อธุรกิจพัฒนาโครงการ (ปี และ/หรือ บาท/ปี)	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 15.00 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 15.00 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 5.00 ล้านบาทต่อปี

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
(13) การเช่า / ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ไม่รวมการเช่าเพื่อธุรกิจพัฒนาโครงการ (ปี และ/หรือ บาท/ปี)	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 5.00 ล้านบาทต่อปี	ที่มีภาระผูกพันมากกว่า 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันมากกว่า 2.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5.00 ล้านบาทต่อปี	-	ที่มีภาระผูกพันไม่เกิน 3 ปี และ/หรือ มีค่าใช้จ่ายผูกพันไม่เกิน 2.00 ล้านบาทต่อปี
(14) การขายสินทรัพย์ของบริษัท / ขายหุ้นในบริษัทย่อย (บาท/ครั้ง)	มากกว่า 60.00 ล้านบาท	มากกว่า 30.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 60.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท
อำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการบริหารตามงบประมาณ				
(1) การอนุมัติค่าใช้จ่ายจัดซื้อจัดจ้าง ในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติแล้ว (บาท/ปี)	มากกว่า 20.00 ล้านบาท	มากกว่า 5.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 20.00 ล้านบาท	มากกว่า 3.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 3.00 ล้านบาท
(2) การอนุมัติค่าใช้จ่ายจัดซื้อจัดจ้าง นอกงบประมาณ (บาท/ปี)	มากกว่า 10.00 ล้านบาท	มากกว่า 3.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10.00 ล้านบาท	มากกว่า 1.00 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 3.00 ล้านบาท	ไม่เกิน 1.00 ล้านบาท

สำหรับการกำหนดกรอบการลงทุนในโครงการนอกงบประมาณ คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบวงเงินให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติเข้าลงทุนในวงเงินไม่เกิน 70 ล้านบาทต่อโครงการ ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าการลงทุนสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า โดยจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหากลงทุนในโครงการนอกงบประมาณในวงเงินมากกว่า 70 ล้านบาทต่อโครงการ

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งหลักเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินของบริษัทฯ หากในอนาคตขนาดวงเงินไม่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ คณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนอำนาจอนุมัติวงเงินตามความเหมาะสมต่อไป

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารคิดเป็นจำนวนเงินตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2567 และ ปี 2568 ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2567	ปี 2568
	บาท	บาท
ผู้บริหาร (คน)	3	4
เงินเดือน สวัสดิการค่าเดินทาง และโบนัส	6,065,000	6,833,333
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	244,850	281,100
รวม	6,309,850	7,114,433

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการให้ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงินแก่ผู้บริหาร

สำหรับผู้บริหารในลำดับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	ปี 2567 (คน)	ปี 2568 (คน)
ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	3	4
พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย		
เลขานุการบริษัท ¹	-	-
แผนกบริหารองค์กร	3	3
ฝ่ายบัญชีและการเงิน		
แผนกบัญชี	2	2
แผนกการเงิน	1	1
ฝ่ายปฏิบัติการ		
แผนกพัฒนาโครงการและประสานงาน	1	0
แผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุง	7	7
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ		
แผนกพัฒนารัฐกิจ	1	1
แผนกพัฒนารัฐกิจเกม	2	2
รวมพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	20	20

หมายเหตุ: ¹ เลขานุการบริษัท คือ นางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
จึงจัดอยู่ในหมวดผู้บริหาร

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว และส่งเสริมให้พนักงานมีชีวิตหลังเกษียณที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุน

สำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code หรือ I Code) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบต่อ I Code และ/

หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของพนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาวได้

	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานและผู้บริหารทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วนของพนักงานและผู้บริหารที่เข้าร่วม (ร้อยละ)
บริษัทฯ	มี	14	13	92.86
บริษัทฯย่อย	ไม่มี	7	-	-
รวม		20	13	100

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน โดยจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงการจ่ายโบนัสตามผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ประจำปีโดยรวม และตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดสรรให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริม สวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งสวัสดิการดังกล่าวรวมถึงประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และค่าเดินทาง

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12,055,246.50 บาท และ 13,189,700.50 บาท ตามลำดับ และเมื่อเทียบกับค่าตอบแทนพนักงานขายต่อพนักงานหญิงในปี 2568 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,738,261.50 บาท ต่อ 6,451,439 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส

2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ใน 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2566 ถึง ปี 2568)

- ไม่มี -



นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับ ได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาองค์ความรู้ทั้งจากการฝึกอบรมภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และทักษะที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงการเรียนรู้เทคนิคและแนวปฏิบัติใหม่ๆ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

1. การฝึกอบรมภายใน

ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ และความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

1.1 การพัฒนาความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมและการฝึกซ้อมแผนรับมือกับเหตุ

ฉุกเฉินและภัยพิบัติ ประจำปี 2568 เพื่อเตรียมความพร้อมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

1.2 การอบรมและแบบทดสอบความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังจริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยได้จัดให้มีการอบรมและจัดทำแบบทดสอบความรู้ด้านการต่อ

ด้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ แนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง รวมถึงการป้องกันและหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อันจะช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริตและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ภาพกิจกรรมการฝึกซ้อมหนีไฟประจำปี 2568

2. การฝึกอบรมภายนอก

ให้โอกาสแก่พนักงานในการฝึกอบรมทั้งกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการในการรับบริการของลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก จะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ

3. หลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

สำหรับหลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ให้พิจารณาตามความเหมาะสมเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำความรู้มาปรับปรุงและประยุกต์ใช้ในงานของบริษัทฯ ต่อไป

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2568

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรที่อบรมปี 2568
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ไม่มี
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	ไม่มี
3.	ดร. วุฒิพงศ์ นันทาภิวัฒน์	ไม่มี
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	ไม่มี
5.	นายพุดด้วง คงคามี	ไม่มี
6.	นางสาวกฤติยา หงส์ศิริบุญ	- หลักสูตร หลักเกณฑ์สำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกิจการ PAEs, NPAEs และกฎหมายภาษีอากร - CFO CPD ครั้งที่ 02/2568 หัวข้อ Digital Asset: Utility Token
7.	นายมนูเกติ นิตยสุทธิ	ไม่มี
8.	นายปรเมินทร์ อินโสม	ไม่มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ได้รับการสื่อสารและเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมคิดเป็น ร้อยละ 100 ของคณะกรรมการบริษัท

หลักสูตรที่พนักงาน เข้ารับการอบรม ในปี 2568 โดยจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ลำดับ	ฝ่าย / แผนก	จำนวนชั่วโมง (ชั่วโมง / แผนก)
1.	แผนกบริหารองค์กร	16.50
2.	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	28.00
3.	ฝ่ายปฏิบัติการ	0.00
4.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	7.00
รวมจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งสิ้น		66.50

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้เข้าร่วมอบรมเสริมสร้างองค์ความรู้ในด้านต่างๆ จำนวนรวม 66.50 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 6.65 ชั่วโมงต่อคน

แผนกบริหารองค์กรได้จัดอบรมเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ให้พนักงานทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้บุคลากรทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญด้านการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านคำนึงถึงปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติจึงให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ESG into Supply Chain Management

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายชื่อบุคคลที่ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวกฤติยา หงส์ศิริคุณ ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1

2. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวสลักจิต อิศรางกูร ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏตามเอกสารแนบ 1

3. เลขานุการบริษัท

นางสาวกฤติยา หงส์ศิริคุณ ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (รุ่นที่ 86/2561) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประวัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ กำหนดให้เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(1) ทะเบียนกรรมการ

(2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง สม่าเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ

5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว

8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่

9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 01/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายธนภัทร วงศ์วิทย์ ตำแหน่งรองประธานกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจาก คุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ: นางสาวธัญวรัตน์ ศิริพานิช
 สถานที่ติดต่อ: บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
 อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10
 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
 โทรศัพท์: 02-096-1936-7 ต่อ 105
 อีเมล: contact@saam.co.th

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มี ความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียของ บริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

• คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเค เอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวน เงินรวม 2,098,000 บาท ในการตรวจสอบ บัญชีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาล สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

กิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใน ประเทศไทย

สำหรับรอบปีบัญชี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 2,160,000 บาท ในการ ตรวจสอบบัญชีและสอบทานงบการเงิน ระหว่างกาลสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในประเทศไทย

สำหรับรอบปีบัญชี 2568 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัท ย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 2,420,000 บาท ในการ ตรวจสอบบัญชีและสอบทานงบการเงิน ระหว่างกาลสำหรับงบการเงินรวมและ

งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยในประเทศไทย

• ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท พีเค เอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวน เงินรวม 80,000 บาท ในการสอบทานบัตร ส่งเสริมการลงทุน

สำหรับรอบปีบัญชี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มี รายการจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับรอบปีบัญชี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายการจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้ แก่บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

รายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2568

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2568
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	1,000	1,000	-
	คู่สมรส (นายวีรวัฒน์ คงคาม)		1,000	1,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2568
3.	ดร. จิตติพงศ์ นันทาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
4.	นายธีรพงษ์ สีบัวดณะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5.	นายพดด้วง คงคามี	กรรมการ / รองประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	85,741,300	105,293,300	(19,552,000)
	คู่สมรส (นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ)		95,305,000	103,200,000	(7,895,000)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
6.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน	95,305,000	103,200,000	(7,895,000)
	คู่สมรส (นายพดด้วง คงคามี)		85,741,300	105,293,300	(19,552,000)
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
7.	นายมนูกิตติ นิตยสุทธิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	35,000	35,000	-
	คู่สมรส (นางมาณวิกา นิตยสุทธิ)		100,000	100,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
8.	นายปรมินทร์ อินโสม	กรรมการ	-	-	-
	คู่สมรส -ไม่มี-		-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

รายงาน ผลการ ดำเนินงาน สำคัญด้าน การกำกับ ดูแลกิจการ

การสรรหาและ แต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทนจะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถ จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ โดยการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

● องค์ประกอบและการสรรหา คณะกรรมการบริษัท

1) ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

2) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ. 28/2551")

3) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน

2. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ



• วาระการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการบริษัท

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณา เลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการ ที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวน ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพ บริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ใน ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือก เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจาก ตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการ บริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้ กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราว ออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมา ประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกัน ได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้น ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียง
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจาก ตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้น จะมีผลนับแต่วันทีใบลา ออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะ เหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่า ด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการ ที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้อง ประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสาม ในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระ ที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง จนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของ คณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทน ตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุม ดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่ วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่า จำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้า เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการ ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการ ที่ตนเข้ามาแทน

• องค์ประกอบและการแต่งตั้ง กรรมการอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณา คุณสมบัติของบุคคลที่มาดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ประกาศของกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะ พิจารณาคัดเลือกจากคุณสมบัติ ประสบการณ์

และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบ เพื่อนำ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง เป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

• คุณสมบัติของกรรมการ

อิสระ:

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.8 ของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มี ส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้อง ห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระ เคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของ ส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทาง สายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการ เสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจ เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่าง อิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือ หุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทฯ เป็นระยะเวลารวมไม่เกิน 9 ปี

10) ไม่ มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

● องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

1) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3) คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

● คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้อง

1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4) มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

● วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

2) เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่มิจำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

การพ้นจากตำแหน่งของ กรรมการตรวจสอบ

1) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

กรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทนโดยบริษัท จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3) ในกรณีกรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

• องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

2) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

3) ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้

4) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่

5) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

6) กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

• องค์ประกอบและการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารงานบริษัทฯ

• การสรรหาผู้บริหารเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวางแผน หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์กำหนด โดยพิจารณาวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป ทั้งนี้ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งจะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) แล้วแต่กรณี ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการตาม Board Skill Matrix ที่กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



Board Skill Matrix

กรรมการ	ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์									
	ธุรกิจ / การจัดการ	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยตรง	เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	บัญชี / ตรวจสอบบัญชี	การเงิน / การบริหารเงินลงทุน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	สินทรัพย์ดิจิทัล
1. นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	✓		✓	✓		✓	✓			
2. ดร. ลูติพงศ์ นันทาภิวัฒน์	✓		✓	✓			✓		✓	
3. นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	✓	✓	✓	✓						
4. นางทรงศรี นิตยสุทธิ	✓			✓		✓	✓	✓		
5. นายพดด้วง คงคามี	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓
6. นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	✓			✓		✓	✓			
7. นายมนูเกิตติ นิตยสุทธิ		✓	✓	✓				✓		
8. นายปรมินทร์ อินโสม		✓		✓					✓	✓
รวม	6	4	5	8	0	3	4	3	3	2

• องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน

2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3) คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คัดเลือก กรรมการ 1 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุน การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมอบหมาย

• องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน

2) ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระ

3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งหมด

4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนช่วยเหลือในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึกถายงานการประชุมได้

● องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน

2) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรเป็นกรรมการอิสระ

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งผู้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกถายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคลด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมาถึงความครบถ้วนเหมาะสมของการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

● หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและ การพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

● หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะและรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของ คณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ มีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. กรรมการชุดย่อยประเมินตนเอง เป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการชุดย่อยรายบุคคลต่อคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

● หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

กระบวนการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง

● ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568

1. คณะกรรมการบริษัท

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.00 (ปี 2567: ร้อยละ 98.81) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.03 (ปี 2567: ร้อยละ 99.35) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.25 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3. คณะกรรมการบริหาร

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.92 (ปี 2567: ร้อยละ 99.17) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.30 (ปี 2567: ร้อยละ 100) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.61 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.98 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.24 (ปี 2567: ร้อยละ 100.00) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.88 (ปี 2567: ร้อยละ 99.27) อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2567 และปี 2568

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		ปี 2567	ปี 2568	
		จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	6/6	7/7	100
2.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	6/6	7/7	100
3.	ดร. จิตติพงศ์ นันทาภิวัฒน์	-	3/3 ¹	100
4.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	6/6	7/7	100
5.	นายพดด้วง คงคามี	6/6	7/7	100
6.	นางสาวกฤติยา หงส์ทิพย์	6/6	7/7	100
7.	นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ	6/6	4/4 ¹	100
8.	นายปรมินทร์ อินโสม	-	6/6 ¹	100

หมายเหตุ: ¹ ดร. จิตติพงศ์ นันทาภิวัฒน์ นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ และ นายปรมินทร์ อินโสม กรรมการทั้งสามข้างต้น ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี โดยบริษัทฯ คำนวณอัตราการเข้าร่วมประชุมจากจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นภายหลังวันที่ได้รับแต่งตั้ง และเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งในช่วงเวลาดังกล่าว

ในปี 2568 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2569 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569
2	วันที่ 8 พฤษภาคม 2569	วันที่ 8 พฤษภาคม 2569
3	วันที่ 7 สิงหาคม 2569	วันที่ 7 สิงหาคม 2569
4	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2569	วันที่ 6 พฤศจิกายน 2569

● การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2567 และปี 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 01/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568 แต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		ปี 2567	ปี 2568	
		จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	4/4	4/4	100
2.	ดร. จูติพงศ์ นันทาภิวัฒน์	-	3/3 ¹	100
3.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	4/4	4/4	100

หมายเหตุ: ¹ ดร. จูติพงศ์ นันทาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี โดยบริษัทฯ คำนวณอัตราการเข้าร่วมประชุมจากจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นภายหลังวันที่ได้รับแต่งตั้ง และเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งที่ในช่วงเวลาดังกล่าว

● การประชุมคณะกรรมการบริหาร ปี 2567 และปี 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 02/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารในปี 2568 แต่ละท่านมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		ปี 2567	ปี 2568	
		จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
1.	นางทรงศรี นิตยสุทธิ	11/11	10/10	100
2.	นายพดด้วง คงคามี	11/11	10/10	100
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	11/11	10/10	100
4.	นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ	11/11	10/10 ¹	100

หมายเหตุ: ¹ นายมนูจิตติ นิตยสุทธิ ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี โดยบริษัทฯ คำนวณอัตราการเข้าร่วมประชุมจากจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นภายหลังวันที่ได้รับแต่งตั้ง และเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งที่ในช่วงเวลาดังกล่าว

● การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปี 2567 และปี 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2568 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแต่ละท่าน ในปี 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		ปี 2567	ปี 2568	
		จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
1.	นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	2/2	2/2	100
2.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	2/2	2/2	100
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	2/2	2/2	100

● การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2567 และปี 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2568 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่ละท่านในปี 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		ปี 2567	ปี 2568	
		จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
1.	ดร. สุติพงศ์ นันทาภิวัฒน์	-	1/1 ¹	100
2.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	1/1	1/1	100
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	1/1	1/1	100

หมายเหตุ: ¹ดร. สุติพงศ์ นันทาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี โดยบริษัทฯ คำนวณอัตราการเข้าร่วมประชุมจากจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นภายหลังวันที่ได้รับแต่งตั้ง และเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งที่ในช่วงเวลาดังกล่าว

● การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2567 และปี 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 01/2568 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจำนวนครั้งและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านในปี 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		ปี 2567	ปี 2568	
		จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
1.	นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	2/2	1/1	100
2.	นายพุดด้วง คงคามี	2/2	1/1	100
3.	นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	2/2	1/1	100

ในรอบปีที่ผ่านมากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกัน จำนวน 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 04/2568 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

• ค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	50,000	20,000 บาท
กรรมการบริษัท	ไม่มี	10,000 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	15,000 บาท
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	10,000 บาท
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	7,500 บาท
ประธานกรรมการบริหารทั่วไปและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	ไม่มี	10,000 บาท
กรรมการบริหารทั่วไปและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	ไม่มี	7,500 บาท
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	10,000 บาท
กรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	7,500 บาท

ทั้งนี้ ในปี 2567 และปี 2568 คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี 2567	รายชื่อคณะกรรมการ		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหารทั่วไปและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	รวม
1.	นางทรงศรี	นิตยสุทธิ	120,000	-	-	-	-	120,000
2.	นางสาวเสาวณีย์	คงสกุล	60,000	80,000	20,000	-	-	160,000
3.	ผศ.ดร. ลภินี	โกศลบุญ	60,000	60,000	-	10,000	-	130,000
4.	นายธีรพงษ์	สีบัวฒนะ	60,000	60,000	15,000	7,500	20,000	162,500
5.	นายพดด้วง	คงคามี	60,000	-	-	-	15,000	75,000
6.	นางสาวกฤติยา	หงส์หิรัญ	60,000	-	15,000	-	15,000	90,000
7.	นายมนูกิตติ	นิตยสุทธิ	60,000	-	-	7,500	-	67,500
	รวม		480,000	200,000	50,000	25,000	50,000	805,000

ปี 2568	รายชื่อคณะกรรมการ		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	รวม
1.	นางทรงศรี	นิตยสุทธิ	140,000	-	-	-	-	140,000
2.	นางสาวเสาวณีย์	คงสกุล	70,000	80,000	20,000	-	-	170,000
3.	ดร. จิตพิงค์	นันทาวิวัฒน์	30,000	60,000	-	10,000	-	100,000
4.	นายธีรพงษ์	สืบวัฒนะ	70,000	60,000	15,000	7,500	10,000	162,500
5.	นายพดด้วง	คงคามี	70,000	-	-	-	7,500	77,500
6.	นางสาวกฤติยา	หงส์หิรัญ	70,000	-	15,000	-	7,500	92,500
7.	นายมนูกิตติ	นิตยสุทธิ	40,000	-	-	7,500	-	47,500
8.	นายปรมินทร์	อินโสม	60,000	-	-	-	-	60,000
	รวม		550,000	200,000	50,000	25,000	25,000	850,000

2. ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน โดยกำหนดค่าตอบแทนรวมไม่เกินร้อยละ 1.0 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้เพียงกรรมการอิสระ โดยมีค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการอิสระท่านละ 60,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 180,000 บาท

3. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการประชุม และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้อย่างครบถ้วน โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตาม [เอกสารแนบ 6](#) [เอกสารแนบ 7](#) [เอกสารแนบ 8](#) และ [เอกสารแนบ 9](#) ตามลำดับ

นโยบาย การลงทุน ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษา และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ อาทิ การตรวจสอบสถานะของกิจการ โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้น มูลค่าการลงทุน เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าแหล่งเงินทุนที่ใช้ ประมาณการทางการเงิน อัตราผลตอบแทนที่จะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เป็นต้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่

เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560

เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม และสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

● การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

1) คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณี

ที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) บริษัทฯ มีหน้าที่ติดตาม และกำกับการดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

3) กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้อง

3.1) มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

3.2) ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามกรอบแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยใช้ดุลยพินิจตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

3.3) รายงานผลการดำเนินงานให้บริษัทฯ ทราบตามความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือผลประโยชน์อื่นใดที่บริษัทฯ ควรได้รับในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้ จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่

คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดรายละเอียดดังกล่าว ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้ที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะดำเนินการ

● เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

1) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

2) การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ

3) การจ่ายเงินปันผลประจำปี หรือการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (ถ้ามี) ของบริษัทย่อย

4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย การอนุมัติรายการตั้งแต่ข้อ 5) ถึงข้อ 12) นี้ ต้องเป็นเฉพาะกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือประกาศ เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

5) การกู้ยืมเงิน แต่ไม่รวมแผนการกู้ยืมที่อยู่ในงบประมาณประจำปี หรือการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

6) การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

7) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

8) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

9) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญมาเป็นของบริษัทย่อย

10) การเข้าทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

11) การเลิกกิจการ

12) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ



● เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1) กรณีที่บริษัททยอยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนที่ไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมาย ซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

3) การเลิกกิจการของบริษัทฯ ย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องการดูแลพนักงาน และการไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในอีก 4 ประเด็น ดังนี้

● การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ถูกต้อง และเปิดเผยการทำรายการเกี่ยวข้องกันทุกรายการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของทางการ และทำรายการโดยยึดหลักเปรียบเทียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว และในการอนุมัติรายการ

ระหว่างกัน กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบจะร่วมพิจารณาถึงความจำเป็นและราคายุติธรรมของรายการ อีกทั้ง อาจมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติม

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

● การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่นำไปใช้ไม่ว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม โดยเจตนา หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ บริษัทคู่แข่ง หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ยกเว้นแต่ว่าเป็นข้อมูลที่สื่อสารกันในการดำเนินงานปกติหรือเป็นข้อมูลที่ใช้เผยแพร่ต่อสาธารณชน



2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องและห้ามบุคลากรของบริษัทดังกล่าวข้างต้นทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่ผลการเงินต่อสาธารณะชน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่น ๆ สู่อสาธารณะชน

3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการซื้อขาย และถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

4) บริษัทฯ จัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับโดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น

5) ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นจะต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่าข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

6) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งให้ความรู้เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์

7) บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือทำผิดกฎระเบียบเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือซื้อขายสินทรัพย์

● การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ถือหลักในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมในการแสวงหาผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติสำคัญ ที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างต่อเนื่อง

● บริษัทฯ จัดให้ความรู้เรื่อง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่พนักงานทุกคนในบริษัทฯ รวมถึงมีการทบทวนและทำแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานในทุกปี

● บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำความรู้มาพัฒนาและควบคุมการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

● บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงาน CAC โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่รับผิดชอบในการเข้าร่วมโครงการ CAC เพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติและดำรงสถานะตามประกาศ กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและมาตรการ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนในการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันฉบับเต็ม ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>

unkทั่วไป

● บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังบุคลากรทุกระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานกลุ่มบริษัทฯ ทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

● บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองเจ้าหน้าที่ที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน

● บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดเหตุการณ์ทุจริต คอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ประเมินความเสี่ยงรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการรายงานประเมินและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยจะมีการทบทวนและรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

- บริษัท ประกาศเจตนารมณ์ในการสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 เพื่อส่งเสริมให้มีการนำมาตรการต่อต้านการทุจริตไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และได้รับการต่ออายุครั้งที่ 1 ในการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566

แนวทางปฏิบัติ

1. การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมือง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ

2. การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาค้นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

การบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป อาทิ การติดตราสัญลักษณ์ การประกาศรายชื่อกลุ่มบริษัท ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

3. เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น

ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 3,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงาน หรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

5. การเลี้ยงรับรอง

ห้ามมิให้มีการเลี้ยงรับรองต่อหน่วยงานของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในแต่ละโอกาสมูลค่าเกินตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่เป็นการจ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องมีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้ใช้จ่ายจริงและมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง

6. ค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวก อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกสามารถทำได้ในกรณีที่พนักงานตกอยู่ในสถานการณ์ที่เป็นภัยคุกคามต่อร่างกายหรือเชื่อว่าชีวิตของตนเองกำลังตกอยู่ในอันตราย โดยเมื่อทำการจ่ายเงินดังกล่าว จะต้องจัดทำเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้ผู้บังคับบัญชาสอบทาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และลักษณะของการจ่ายเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการบันทึกข้อมูลไว้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



แนวปฏิบัติการจ้างพนักงานภาครัฐ

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติการจ้างงานพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาของบริษัท ต้องมีกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และกระบวนการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ การเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือ และความซื่อตรงของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงทางการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายและไม่มี การจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่รัฐแต่อย่างใด

● การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบ อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวัง และขาดความรอบคอบ ผ่านช่องทางดังนี้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาการร้องเรียนและข้อร้องเรียนดังกล่าว โดยสามารถร้องเรียนผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- อีเมลล์ contact@saam.co.th
 - ยื่นเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการบริษัททางไปรษณีย์
- บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้อง 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ

- บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลเป็นความลับและเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- ในขั้นตอนการพิจารณาหาข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่มีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนใดๆ แยกเป็นรายละเอียดดังนี้

ข้อร้องเรียน	จำนวน
ด้านลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และบริการ และการส่งมอบ (Voice of Customer)	0
ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน	0
ด้านสังคมและชุมชน	0
ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Safety, Occupational Health and Environment)	0
ด้านเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Business Code of Conduct) และการทุจริตคอร์รัปชัน	0

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการประเมินความเสี่ยงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งประกอบด้วย

(1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล และมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรายงานผลการประเมินและบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

(4) บริษัทฯ จัดให้มีกรอบอำนาจการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศและช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ซึ่งการเงินของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรเพื่อให้บุคลากรรับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เข้าสอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ตามแผนตรวจสอบประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการรับทราบรายงานการเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 04/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

สำหรับการดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 01/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายธนภัทร วงศ์วิทย์ ตำแหน่งรองประธานกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดปรากฏใน เอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจาก คุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปี นอกจากนี้ การถอดถอนและการโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

ลักษณะของรายการระหว่างกันและความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

ไม่มีรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้กำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขของการทำรายการ ซึ่งเป็นเกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าปกติเช่นเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าหรือลูกค้าทั่วไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โดยสามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหาก บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัท จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกรรมประเภทเดียวกันที่บริษัท กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็น

ผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท หรือบริษัทย่อย และการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท



ส่วนที่ 3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน



นางทรงศรี บิตยสุกรี
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และน่าเชื่อถือ โดยปราศจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ทำหน้าที่สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว อีกทั้งงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความถูกต้องและสมเหตุสมผลของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้าข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 305 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ ฝ่ายบริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัท คาดว่าจะได้รับการลงทุน รวมถึงการกำหนดข้อสมมติที่เหมาะสมในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัล

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9 และ 16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ดิจิทัลซึ่งจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวม เป็นจำนวน 9 ล้านบาท และ จำนวน 68 ล้านบาทซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลใช้การเข้ารหัสและเทคโนโลยีจัดเก็บข้อมูลแบบกระจายศูนย์ซึ่งมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและซับซ้อน การทำธุรกรรมดังกล่าวจึงเพิ่มความเสี่ยงให้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและต้องอาศัยความรู้และประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญ อีกทั้งยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีเฉพาะสำหรับธุรกรรมเหล่านี้ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดวิธีการบันทึกบัญชีสำหรับธุรกรรมดังกล่าวและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามแม่บทการบัญชีที่มีอยู่และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่า
- ตรวจสอบหลักฐานประกอบพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำแผนและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- ตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของการเลือกและการนำนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารเลือกมาถือปฏิบัติสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยพิจารณาจากแม่บทการบัญชีที่มีอยู่ และข้อเท็จจริงและสถานการณ์ของกลุ่มบริษัท
- ประเมินการออกแบบและการนำไปถือปฏิบัติของกระบวนการและการควบคุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์
- ยืนยันยอดกับบุคคลที่สามเพื่อเป็นหลักฐานสำหรับรายการและยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ถือไว้โดยบุคคลที่สาม
- กระทบบยอดรายการเคลื่อนไหวและยอดคงเหลือของสินทรัพย์ดิจิทัลด้วยข้อมูลสนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบยอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่กลุ่มบริษัทถือครองภายใต้การดูแลรักษาสินทรัพย์ด้วยตนเองของกลุ่มบริษัท
- ทดสอบการเปรียบเทียบราคาทุนของสินทรัพย์ดิจิทัลซึ่งจัดประเภทเป็นสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากราคาตลาดของสินทรัพย์ดิจิทัลจากแหล่งข้อมูลภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ดิจิทัลโดยเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยอ้างอิงกับราคาปิดจากศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ

การดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า ถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า(ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



(บัณฑิต ตั้งภากรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8509

บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2569

รายงานตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นางสาว กฤติยา หงส์ศิริภู ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 30.65 (2567 : นาย พดด้วง คงคามี ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 35.10)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ การให้บริการพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อ จำหน่าย การให้บริการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ การลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ พลังงาน

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศ ใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงาน การเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวด ปัจจุบัน

มาตรฐานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและ ปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาบังคับใช้ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีนัย สำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงาน การเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศ ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ ปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มี เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทาง การเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็น การอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ ทางการบัญชี และการให้ แนวปฏิบัติ ทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่ม บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อ งบการเงินของการปรับปรุงมาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าว



2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทรวม”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)				
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	9.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฑู จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	9.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ให้บริการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	9.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และการลงทุนในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	ไทย	9.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	9.99	99.99
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ฑู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	9.99	99.99
บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด	ให้บริการดูแลสภาพคลองสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล และลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล	ไทย	9.99	-
SAAM International Limited	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ฮ่องกง	100	100
SAAM Japan GK	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ญี่ปุ่น	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยทางอ้อม				
Biomass Power One GK (“BMP-1”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Biomass Power Two GK (“BMP-2”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Biomass Power Five GK (“BMP-5”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Biomass Power Six GK (“BMP-6”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Biomass Power Seven GK (“BMP-7”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Eight GK (“BMP-8”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	100	100
Biomass Power Nine GK (“BMP-9”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Biomass Power Ten GK (“BMP-10”)	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ญี่ปุ่น	-	100
Nakamoto (Hong Kong) Limited	ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล	ฮ่องกง	99.99	-
บริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)				
บริษัท นานุก จำกัดและบริษัทย่อย	ประกอบธุรกิจรับจ้างออกแบบผลิตเกมและจัดจำหน่ายเกม	ไทย	40	40

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเป็ ครอบหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัทงบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย

ในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้เจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

ส่วนได้เสียในเงินลงทุน ที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท
ในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย
ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่ม
บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจ
เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ
นโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน
แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วม
ในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึก
บัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการ
เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุน
การทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการ
เริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไร

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึก
ตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึก
ในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสีย
ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือ
การควบคุมร่วม

2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดง
หน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงิน
ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมี
การเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เพื่อให้เห็นและเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้
เป็นอย่างอื่น

2.4 การใช้วิจารณญาณ และการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้
เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ
และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบ
ต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่ม
บริษัทและบริษัททั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจ
แตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้
ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวน
อย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชี
จะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้
ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13 และ 15	<p>สัญญาเช่า</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ - กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผล ที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่ - กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่ - กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบ ทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่
--	---

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11, 3.12 และ 3.14	การประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และ 3.14	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1, 3.2, 11 และ 12	การวัดมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิจากการด้อยค่า
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.22	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.15	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.17 และ 29.5	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูล ที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.16	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชี ที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้
ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงิน
ในรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยใน
งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่า
ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

3.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงิน
เฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าตามวิธีราคา
ทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าส่วนการบันทึกบัญชี
เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธี
ส่วนได้เสีย

3.3 เงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการ
ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุล
เงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น
รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่า
เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่
เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน
ซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่า
เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่
สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการ
เปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่
ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วย
งานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและ
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจาก
การซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่า
เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่
รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วย
งานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดย
ใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลก
เปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่
เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่าง
จากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น
จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป
ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วน
ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูก
จำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วน
ที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพล
อย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน
ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่
เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้อง
ถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็น
ส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย
หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัท
ย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผล
สะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือ
หุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูก
หนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ
ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมี

แผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้
ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและ
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการ
ทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วน
หนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่าง
ประเทศ และรับรู้

ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น
รายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของ
ผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุน
นั้นออกไป

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อ
เริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่า
ยุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการ
เฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร
หรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้า
ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงิน
ที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์
ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ
ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่อง
การรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์
ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก
เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลัง
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์
ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่า
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณา
จากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการ
สินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแส
เงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้ เป็น หนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้นอกระบบอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้ได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

3.7 งานโครงการระหว่างทำ

งานโครงการระหว่างทำ คือ ต้นทุนของงานโครงการที่ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ แสดงมูลค่าตามราคาต้นทุนจริง ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนค่าค่าขอเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ค่าค่าขอสนับสนุนค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานโครงการ

3.8 สิ้นค่าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้มาจะรับรู้ในครั้งแรกตามวิธีราคาทุน โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งแสดงถึงมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่จ่ายชำระ

สินทรัพย์ดิจิทัลที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะวัดมูลค่าที่ราคา

ทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ว่าจำนวนใดต่ำกว่า โดยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจะประเมินโดยอ้างอิงจากราคาตลาดของสินทรัพย์ดิจิทัลจากแหล่งข้อมูลภายนอกที่เกี่ยวข้อง โดยราคาที่อ้างอิงจะถูกแปลงเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามา

จากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งคือที่ดินในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

โรงไฟฟ้า	18 และ 25 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การวิจัยและพัฒนา/ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทพัฒนาขึ้นเองหรือว่าจ้างพัฒนา

รายการจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายการจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาเกมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- รายการจ่ายที่เกี่ยวข้องระหว่างการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ
- บริษัทมีความเป็นไปได้ทางเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้าและด้านทรัพยากร และ

- บริษัทมีความตั้งใจและความสามารถที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาเกมที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายการที่เกิดจากการพัฒนาเกมของบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมขายตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ดังกล่าว

สินทรัพย์ดิจิทัล

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ดิจิทัลเริ่มแรกด้วยราคาทุน สินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดิจิทัลวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลหักด้วยต้นทุนในการขาย โดยมูลค่ายุติธรรมจะอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ดิจิทัลจะถูกตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้หรือจำหน่ายอีกต่อไป ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่บันทึก ณ วันที่ได้รับกับราคาสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล ณ วันที่จำหน่ายจะถูกรับรู้เป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

3.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลานหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตาม

เกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้งานและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้งานวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้งานประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้งานสะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้งานจะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

ของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หัก สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค่ารับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับการดำเนินงานหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนที่ตอบสนองที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่า ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของสินทรัพย์ ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อมีการคาดการณ์ว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา และงานโครงการระหว่างทำของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่ง สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของ

พนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจาก

งานของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจาก

งานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

3.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่ากลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาลาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1	ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2	ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3	ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

3.18 กุณรีออนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน
ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออก
หุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบ
ทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

3.19 รายได้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายกระแส
ไฟฟ้ารับรู้ตามจำนวนพลังงานไฟฟ้าที่ผลิต
ในอัตราค่าไฟฟ้า (Feed-in Tariff) ที่ตกลงกัน
เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมกระแสไฟฟ้าให้แก่
ลูกค้าแล้ว

รายได้จากการบริการ ประกอบด้วย

- รายได้จากการให้บริการ
จัดหาสถานที่ และดูแลอุปกรณ์โรงไฟฟ้ารับรู้
ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอัตราที่ระบุ
และระยะเวลาของสัญญา

- รายได้จากการให้บริการ
พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศ
ญี่ปุ่นรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จตามที่ระบุ
ในสัญญา

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าสถานที่
จะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดย
คำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้น ตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการทำให้
เสร็จสิ้นตามสัญญาระยะยาว ซึ่งเป็นต้นทุน
ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาโดย
กลุ่มบริษัทสามารถระบุได้ว่ามีความเกี่ยวข้อง
กับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง เป็นส่วน
หนึ่งของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและ
ตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนบริการตามรูปแบบ
เดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้
เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิ
ที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วย
มูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะ
จะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
จะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่ม
บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับ
สิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึง
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะ
ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าหนี้สิน
ที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจาก
ลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิ
ที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่
เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้
รายได้ที่เกี่ยวข้อง

3.20 รายได้อื่น

รายได้ อื่น ประกอบด้วย
เงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผล
รับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่ม
บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.21 ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้
ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้
จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิด
ลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงิน
ในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่อง
มือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของ

สินทรัพย์ทางการเงิน หรือ

- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้

สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและ
ดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำ
มาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์
(เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต)
หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม
ก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ
ด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่ม
แรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

กับราคาทุนตัดจำหน่ายของ
สินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการ
ด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้
ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่า
ตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

3.22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษี
เงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้
ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับ
หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณ
จากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
ในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หาก

มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

3.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

3.25 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2, 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและกิจการหรือและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บุคคล	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบริการและการกู้ยืมเงิน ซึ่งนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- ค่าบริการการจัดการและค่าดำเนินการเรียกเก็บตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างกัน
- ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.15, 1.25 และ 6 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.25 ต่อปี และ 6 ต่อปี)
- ค่าบริการเรียกเก็บตามราคาที่ตกลงกัน
- เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายและมีสิทธิในการรับเงินปันผล

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ค่าบริการ	-	-	1,797	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	15,255	15,120
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 11)	-	-	22,500	31,200
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	2
ค่าบริการจ่าย	-	-	1,681	1,759
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	436	241
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยทางอ้อม				
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	76
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	272	220	-	-

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	963	963
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	152
รวมลูกหนี้การค้า	-	-	963	1,115
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-		1	-
บริษัทย่อยทางอ้อม	-		-	55
บริษัทร่วม	8	147	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	147	1	55
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,519	1,519
รวม	-	-	1,519	1,519
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	25,528	25,884
รวม	-	-	25,528	25,884

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท นานาค จำกัด	บริษัทร่วม	4,265	-	(435)	3,830
บริษัท เบานี้ดี บรอล จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม	300	-	-	300
รวม		4,565	-	(435)	4,130

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
			เพิ่มขึ้น	ลดลง		
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ฟู จำกัด	บริษัทย่อย	-	2,100	(1,200)	-	900
SAAM Japan GK	บริษัทย่อย	10,738	-	-	(660)	10,078
รวม		10,738	2,100	(1,200)	(660)	10,978

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
		(พันบาท)			
SAAM International Limited	บริษัทย่อย	35,000	-	-	35,000
รวม		35,000	-	-	35,000

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	8,912	7,747
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	247	247
รวม	9,159	7,994

สัญญาบริการและบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฟู จำกัด และ บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด โดยให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 และจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัทย่อยทางอ้อม 6 แห่ง ได้แก่ BMP-1, BMP-2, BMP-5, BMP-6, BMP-9 และ BMP-10 โดยให้บริการตั้งแต่เดือนเมษายน 2566 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสและรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้บริษัทได้บอกเลิกสัญญาดังกล่าว แล้วเมื่อ 29 กันยายน 2568

บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับ SAAM Japan GK ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยให้บริการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 และจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างการบริหารงานบริการกับบริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยให้บริการตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 และจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสตามอัตราที่ระบุในสัญญา

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสด	66	75	10	20
เงินฝากธนาคาร	64,254	55,128	9,616	7,482
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	20,033	-	20,033
รวม	64,320	75,236	9,626	27,535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.40 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ต่อปี

6. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม			
	2568	2567	2568	2567
	(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	0.45 - 1.15	2.00 - 2.05	16,373	7,551
รวม			16,373	7,551

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568	2567	2568	2567
	(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	0.45 - 1.15	2.00	12,342	2,488
รวม			12,342	2,488

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	963	1,039
เกินกำหนดชำระ				
6 - 12 เดือน	-	-	-	76
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	963	1,115
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,526	7,569	1,366	1,366
เกินกำหนดชำระ				
6 - 12 เดือน	-	40,200	-	40,200
มากกว่า 12 เดือน	40,200	-	40,200	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	47,726	47,769	41,566	41,566
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,860)	(1,651)	(22,860)	(1,651)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	24,866	46,118	18,706	39,915
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	8	147	1	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	55
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38	144	27	71
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	968	637	595	485
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	4,169	3,426	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,535	1,535	1,535	1,535
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,718	5,889	2,158	2,146
รวม	31,584	52,007	21,827	43,176

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
งบฐานะการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา (หมายเหตุ 4)	-	-	1,519	1,519
รวม	-	-	1,519	1,519
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับค่าบริการพัฒนาโครงการ	17,340	17,340	17,340	17,340
รวม	17,340	17,340	17,340	17,340

9. สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล โดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	ราคาทุน	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	มูลค่าตามบัญชี
	31 ธันวาคม 2568		
	(พันบาท)		
คริปโตเคอเรนซี	1,660	(40)	1,620
โทเคนดิจิทัล	8,479	(1,031)	7,448
รวม	10,139	(1,071)	9,068

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ Nakamoto (Hong Kong) Limited เข้าดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) ในมูลค่าไม่เกิน 20 ล้านบาท และเข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เหรียญ B4FWX เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) ในมูลค่าไม่เกิน 80 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทสินทรัพย์ดิจิทัลบางรายการจากสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เนื่องจากมีการเปลี่ยนกลยุทธ์ในการถือครอง ฝ่ายบริหารจึงจัดประเภทสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้สินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามมติที่ประชุมดังกล่าว

10. งานโครงการระหว่างทำ

มูลค่าตามบัญชีของงานโครงการระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		งานโครงการระหว่างทำ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)					
ค่าที่ปรึกษา	948	948	(194)	(192)	754	756
รวม	948	948	(194)	(192)	754	756

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ค่าที่ปรึกษา	950	950
รวม	950	950

รายการเปลี่ยนแปลงของงานโครงการระหว่างทำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	756	950
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	754	950

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผล ที่บริษัท รับระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)		(ร้อยละ)		(พันบาท)							
บจก. เอสเอเอเอ็ม วัน	4,000	4,000	99.99	99.99	4,000	4,000	-	-	4,000	4,000	5,000	5,000
บจก. เอสเอเอเอ็ม ฑู	1,500	1,500	99.99	99.99	1,500	1,500	-	-	1,500	1,500	3,000	2,999
บจก. เอสเอเอเอ็ม ทรี	30,000	30,000	99.99	99.99	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	10,500	13,200
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น	100,000	100,000	99.99	99.99	100,000	100,000	-	-	100,000	100,000	-	-
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ วัน	40,000	40,000	99.99	99.99	39,999	39,999	-	-	39,999	39,999	4,000	4,000
บจก. เอสเอเอเอ็ม ไชลาร์ พาวเวอร์ ฑู	40,000	40,000	99.99	99.99	39,999	39,999	(9,474)	(7,846)	23,240	30,525	-	-
บจก. นากาโมโตะ แล็บส์	100,000	-	99.99	-	100,000	-	-	-	100,000	-	-	-
SAAM International Limited	1.5 ล้าน เหรียญ ดอลลาร์ ฮ่องกง	1.5 ล้าน เหรียญ ดอลลาร์ ฮ่องกง	100	100	5,912	5,912	-	-	5,912	5,912	-	6,001
SAAM Japan GK	1 ล้าน เยน	1 ล้าน เยน	100	100	302	302	-	-	302	302	-	-
รวม					321,712	221,712	(16,759)	(9,474)	304,953	212,238	22,500	31,200

11.1 บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไชลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 และ 16 ตุลาคม 2567 บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 10 บาท และ 20 บาท ของมูลค่าที่ตราไว้ตามลำดับ จำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 15 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 และ 11 พฤศจิกายน 2567

11.2 เงินมัดจำค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทได้เข้าลงทุนใน บริษัท เอสเอ็ม ซีเอสเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“SMSD”) ภายใต้มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 75 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าทำรายการดังกล่าว จะทำให้บริษัทเข้าถือหุ้นใน SMSD โดยมีสัดส่วนร้อยละ 100 จากการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม และเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้มีการจ่ายเงินมัดจำจำนวน 50 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการโอนหุ้น SMSD จากผู้ถือหุ้นเดิม

11.3 การลงทุนในบริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 มกราคม และ 5 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและชำระแล้ว โดยเป็นการซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม กำหนดราคาซื้อที่ 100 บาท รวมเป็นมูลค่ารายการทั้งสิ้นไม่เกิน 0.99 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ส่งผลทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีลักษณะการประกอบธุรกิจประเภท ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล และอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด ("บริษัทย่อย") จำนวน 99 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน 990,000 หุ้น จำนวนหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

11.4 การลงทุนใน Nakamoto (Hong Kong) Limited

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Nakamoto (Hong Kong) Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งภายใต้กฎหมายของเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นจำนวน 0.1 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท และอนุมัติให้ Nakamoto (Hong Kong) Limited เข้าดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) ในมูลค่าไม่เกิน 20 ล้านบาท และเข้าซื้อสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เหรียญ B4FWX เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) ในมูลค่าไม่เกิน 80 ล้านบาท

11.5 การเลิกบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของ SAAM International Limited ("SAAM-INTER") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมของ SAAM-INTER ที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ BMP-1, BMP-2, BMP-5, BMP-6, BMP-9 และ BMP-10 โดยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมข้างต้นได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัท นานาค จำกัด และบริษัทย่อย	ประกอบธุรกิจรับจ้างออกแบบผลิตเกมและจัดจำหน่ายเกม	ไทย	40.00	40.00	30,000	30,000	28,264	28,224
รวม					30,000	30,000	28,264	28,224

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	28,224	27,585
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	40	639
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,264	28,224

12.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

รายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บริษัท นานุก จำกัด และบริษัทย่อย	
	2568	2567
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	43,359	37,525
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,323	1,203
หนี้สินหมุนเวียน	(23,241)	(14,057)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,832)	(8,215)
สินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละ 100)	16,609	16,456
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	196	157
สัดส่วนเงินลงทุน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40
สินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,722	6,645
ค่าความนิยม	21,542	21,579
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	28,264	28,224

รายการกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บริษัท นานุก จำกัด และบริษัทย่อย	
	2568	2567
	(พันบาท)	
รายได้	20,367	19,585
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	612	2,000
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	60	1,519
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	99	1,600
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท	40	639

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนจำนวนประมาณ 90.2 ล้านบาท (2567 : 82.5 ล้านบาท) เป็นที่ดินในจังหวัดเพชรบุรีและประจวบคีรีขันธ์ โดยส่วนใหญ่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินให้เช่าดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 25 ปี และบางส่วนเป็นที่ดินรอการพัฒนา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
รายได้ค่าเช่า	13,152	13,152

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ที่ดิน	132,766	132,766

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 โดยวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินให้เช่าและที่ดินรอการพัฒนาตามลำดับข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคาร และ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2566	10,730	126,896	8,321	437	1,702	9,949	4,562	162,597
ซื้อเพิ่ม	-	61	405	215	227	-	-	908
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(15)	(34)	(3,000)	(4,562)	(7,611)
31 ธันวาคม 2567	10,730	126,957	8,726	637	1,895	6,949	-	155,894
ซื้อเพิ่ม	-	61	28	199	190	-	-	478
จำหน่าย	-	-	-	(23)	-	(2,514)	-	(2,537)
31 ธันวาคม 2568	10,730	127,018	8,754	813	2,085	4,435	-	153,835
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2566	-	41,260	4,416	271	1,138	9,426	-	56,511
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,044	613	12	157	503	-	6,329
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(7)	(34)	(3,000)	-	(3,041)
31 ธันวาคม 2567	-	46,304	5,029	276	1,261	6,929	-	59,799
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,029	608	36	204	20	-	5,897
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	-	(19)	-	(2,514)	-	(2,533)
31 ธันวาคม 2568	-	51,333	5,637	293	1,465	4,435	-	63,163
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
31 ธันวาคม 2567	-	40	-	-	-	-	-	40
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	370	-	-	-	-	-	370
31 ธันวาคม 2568	-	410	-	-	-	-	-	410

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคาร และ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2567	10,730	80,613	3,697	361	634	20	-	96,055
31 ธันวาคม 2568	10,730	75,275	3,117	520	620	-	-	90,262
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2567 (จำนวน 5.38 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								6,329
2568 (จำนวน 5.36 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								5,897

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	(พันบาท)				
ราคาทุน					
31 ธันวาคม 2566	4,566	58	1,633	6,949	13,206
ซื้อเพิ่ม	405	-	227	-	632
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(34)	-	(34)
31 ธันวาคม 2567	4,971	58	1,826	6,949	13,804
ซื้อเพิ่ม	29	6	185	-	220
จำหน่าย	-	-	-	(2,514)	(2,514)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	(พันบาท)				
31 ธันวาคม 2568	5,000	64	2,011	4,435	11,510
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
31 ธันวาคม 2566	1,970	55	1,069	6,426	9,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	415	3	157	503	1,078
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(34)	-	(34)
31 ธันวาคม 2567	2,385	58	1,192	6,929	10,564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	429	-	204	20	653
ค่าเสื่อมราคาสะสมของ สินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	-	(2,514)	(2,514)
31 ธันวาคม 2568	2,814	58	1,396	4,435	8,703
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2567	2,586	-	634	20	3,240
31 ธันวาคม 2568	2,186	6	615	-	2,807
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2567 (จำนวน 0.09 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					1,078
2568 (จำนวน 0.08 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					653

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5.8 ล้านบาท และ 8.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 5.8 ล้านบาท และ 5.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 86.0 ล้านบาท (2567: 91.4 ล้านบาท) ไปค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

15. สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	13,036	23,197	4,748	5,866
อาคาร	3,438	2,879	3,438	2,879
ยานพาหนะ	5,857	2,583	5,857	2,583
รวม	22,331	28,659	14,043	11,328

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินหลายแห่งเป็นระยะเวลา 20 ถึง 25 ปี และบริษัทเช่าอาคารแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 6 ปีและเช่ายานพาหนะเป็นระยะเวลา 3 ถึง 5 ปี โดยค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่า				
การจ่ายชำระคงที่	4,193	4,171	2,487	2,240
รวม	4,193	4,171	2,487	2,240

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	2,500	2,754	1,118	1,112
- อาคาร	687	687	687	687
- ยานพาหนะ	804	240	804	240
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	808	846	427	401
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	42	42	42	42

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 4.23 ล้านบาท และ 2.53 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 4.21 ล้านบาท และ 2.28 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยสัญญาเช่าแต่ละฉบับ กำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 25 ปี สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายใน 1 ปี	13,152	13,152
1 - 5 ปี	52,608	52,608
หลังจาก 5 ปี	131,520	144,672
รวม	197,280	210,432

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ต้นทุนเกมระหว่างการพัฒนา	สินทรัพย์ดิจิทัล - โทเคนดิจิทัล	รวม
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2566	133	37,045	-	37,178
เพิ่มขึ้น	-	5,746	-	5,746
31 ธันวาคม 2567	133	42,791	-	42,924
เพิ่มขึ้น	11,996	1,717	71,979	85,692
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(254)	-	(4,139)	(4,393)
31 ธันวาคม 2568	11,875	44,508	67,840	124,223
ค่าตัดจำหน่าย				
31 ธันวาคม 2566	83	-	-	83
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12	-	-	12
31 ธันวาคม 2567	95	-	-	95
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	307	-	-	307
31 ธันวาคม 2568	402	-	-	402
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
31 ธันวาคม 2567	38	42,791	-	42,829
31 ธันวาคม 2568	11,473	44,508	67,840	123,821

	งบการเงินเฉพาะกิจการ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
	(พันบาท)
ราคาทุน	
31 ธันวาคม 2566	127
เพิ่มขึ้น	-
31 ธันวาคม 2567	127
เพิ่มขึ้น	-
31 ธันวาคม 2568	127
ค่าตัดจำหน่าย	
31 ธันวาคม 2566	80
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12
31 ธันวาคม 2567	92
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11
31 ธันวาคม 2568	103
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
31 ธันวาคม 2567	35
31 ธันวาคม 2568	24

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการเปลี่ยนนโยบายบัญชีสินทรัพย์ดิจิทัลบางรายการจากสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เนื่องจากการเปลี่ยนกลยุทธ์ในการถือครอง ฝ่ายบริหารจึงจัดประเภทสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้สินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามมติที่ประชุมดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สินทรัพย์ดิจิทัลมีมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงกับราคาปิดจากศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้องประมาณ 287.4 ล้านบาท (เทียบกับประมาณ 8.5 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	24,915	25,243
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	390	416
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	223	225
รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,528	25,884
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,653	442	84	82
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	314	448	173	193
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,190	1,117	387	536
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	225	372	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจ่าย	297	294	97	91
รวม	5,679	2,673	26,269	26,786

18. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,137	22,465	9,931	10,553
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,013)	(2,602)	(934)	(1,142)
รวม	18,124	19,863	8,997	9,411
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,751)	(3,374)	(2,331)	(2,049)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,373	16,489	6,666	7,362

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารและที่ดิน เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 25 ปี

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2568				2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)							
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,465	13,958	1,714	20,137	4,181	15,185	3,099	22,465
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(714)	(1,260)	(39)	(2,013)	(807)	(1,676)	(119)	(2,602)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,751	12,698	1,675	18,124	3,374	13,509	2,980	19,863

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2568				2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	(พันบาท)							
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,717	6,770	444	9,931	2,475	8,078	-	10,553
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(386)	(539)	(9)	(934)	(426)	(716)	-	(1,142)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,331	6,231	435	8,997	2,049	7,362	-	9,411

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ ที่	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม	
			การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค่าประกันโดย	อัตราดอกเบี้ย	2568	2567
		(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	
บริษัทย่อย							
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด							
1	ธนาคาร	95.2	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส และมีกำหนดชำระงวดแรกในวันที่ 7 เมษายน 2559 รวมทั้งหมด 51 งวด	จดจำนองหุ้นสามัญและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดของบริษัทย่อย	BIBOR 3 เดือนบวก 2	26,568	34,316
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						26,568	34,316
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(7,976)	(7,748)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						18,592	26,568

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	34,316	42,035
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(7,748)	(7,719)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26,568	34,316

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นตามสัญญา เป็นต้น

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	2,768	2,378	2,591	2,226
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	322	312	300	290
ต้นทุนดอกเบี้ย	90	78	87	75
	3,180	2,768	2,978	2,591
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	408	-	403	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,375	-	1,293	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	4,963	2,768	4,674	2,591

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 10 ปี (2567: 10 - 11 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละต่อปี)			
อัตราคิดลด	1.76	1.94 - 3.36	1.76	3.36
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	หับสืบเพิ่มขึ้น (ลดลง)		หับสืบเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(148)	156	(92)	96
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	299	(278)	215	(197)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(170)	192	(134)	151

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2566	
	หับสืบเพิ่มขึ้น (ลดลง)		หับสืบเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(136)	143	(84)	88
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	273	(254)	195	(180)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(154)	174	(119)	134

21. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 1.08 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายทั้งหมด 7.03 ล้านบาท (2567 : 7.03 ล้านบาท)

22. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	18,522	15,425	16,832	15,357
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ	8,906	9,012	1,733	1,730
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,195	10,021	3,273	3,128
ค่านายหน้า	167	167	167	167
ค่าบริการทางวิชาชีพ	5,453	3,493	3,524	2,134
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	21,209	1,651	21,209	1,651
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	25	154	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,353	-	1,975	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	7,285	1,628

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	6,601	7,047	-	214
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(5,161)	(1,056)	(4,395)	(214)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	1,440	5,991	(4,395)	-

ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ	(8,423)	-	(8,423)	1,397	-	1,397
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,783)	352	(1,431)	-	-	-
รวม	(10,206)	352	(9,854)	1,397	-	1,397

ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,696)	339	(1,357)	-	-	-
รวม	(1,696)	339	(1,357)	-	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8,217)	20,446	(14,377)	21,560
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0% - 20%	0% - 20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	(3,747)	4,676	(2,875)	4,312
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8)	(128)	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,007	70	989	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	2,166	1,055	1,987	781
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1)	(4)	(1)	(4)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(4,500)	(5,040)
อื่น ๆ	23	322	5	(49)
รวม	2,188	1,373	(2,509)	(4,312)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,440	5,991	(4,395)	-

ส่วนประกอบของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	978	545	935	518
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	2,346	1,594	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,085	3,450	1,715	1,882
เงินค้ำประกัน	485	485	272	272
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	73	73	71	71
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,572	330	4,572	330
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,284)	(3,705)	(2,041)	(2,266)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายรอตัดจ่าย	(256)	(287)	(86)	(104)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	(17)	(16)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	7,982	2,469	5,438	703

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 27.83 ล้านบาท (2567: 9.13 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในระหว่างปี 2569 - 2573 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนดังกล่าวบางส่วน เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัท ย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ภูเก็ต จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	59-0033-0-00-2-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น นอกจากนี้ยังสามารถนำผลขาดทุนสะสมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมาหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลา 5 ปี โดยจะหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ
3.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2564
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้เพิกถอนสิทธิประโยชน์ทั้งหมดที่ได้ให้แก่บริษัท ย่อย เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริมภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

25. กุณเรื้อนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น	2568		2567	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(หุ้น/พันบาท)		(หุ้น/พันบาท)	
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	510,006	255,003	510,006	255,003
ลดทุนจดทะเบียนใน ระหว่างปี	0.5	(193,006)	(96,503)	-	-
เพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปี	0.5	190,200	95,100	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	507,200	253,600	510,006	255,003
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	300,007	150,004	300,007	150,004
ออกหุ้นใหม่	0.5	16,993	8,496	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		317,000	158,500	300,007	150,004

เมื่อวันที่ 17 มกราคม และ 5, 24 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการออก การจัดสรรหุ้น และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป ให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 16.99 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ในราคา 5.90 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวน 100.25 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มทุนและดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 และ 10 มีนาคม 2568 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 193,006,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 96.50 ล้านบาท และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 190,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 95.10 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนใหม่ของบริษัทมีจำนวนสุทธิ 507,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาทหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 253.60 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่ออก	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวน	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย			
					(ล้านหน่วย)		(บาท)
บริษัท	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAAM-W2)	20 ตุลาคม 2564	17 มกราคม 2565	22 พฤษภาคม 2567	30	1:1	11
	รวมการออกโดยบริษัท				30		

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 มีการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ตามรายละเอียดดังนี้

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่มีผลการปรับสิทธิ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ
					(บาท)
บริษัท	ผู้ถือหุ้นเดิม (SAAM-W2)	23 พฤษภาคม 2567	19 ตุลาคม 2567	1:1.0056	10.9753

สาเหตุที่ปรับสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดบริษัทจะปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิมโดยเหตุการณ์ที่ต้องปรับสิทธิเนื่องจากบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินเกินกว่าอัตราร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,611 หน่วย ราคาใช้สิทธิ 10.9753 บาทต่อหุ้น จำนวนเงิน 17,681 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,611 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนเงิน 805.50 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 16,875.50 บาท บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567

26. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

หุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการถือเสมือนว่ามีแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ถูกนำมารวมในการคำนวณจำนวนต่อหุ้นปรับลดของงบการเงินของบริษัท เนื่องจากมูลค่าการ

ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่ามูลค่าตลาดของหุ้นสามัญ

27. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานกลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานการให้บริการ - ดำเนินงานพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ให้แก่บริษัทลูกค้า และดำเนินงานให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล

2. ส่วนงานการขายไฟฟ้า - ดำเนินงานพัฒนาและบริหารโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

27.1 ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงาน การขายและให้บริการ		ส่วนงาน การขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและ ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)							
รายได้จากการขาย การให้บริการและเช่า	54,324	53,819	17,164	17,336	(214)	(77)	71,274	71,078
ต้นทุนขาย บริการและเช่า	(13,274)	(13,561)	(6,168)	(6,234)	-	-	(19,442)	(19,795)
กำไรขั้นต้น	41,050	40,258	10,996	11,102	(214)	(77)	51,832	51,283
รายได้อื่น							1,937	1,350
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ							(167)	(167)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(61,296)	(28,745)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ							1,515	(1,249)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย							40	640
ต้นทุนทางการเงิน							(2,078)	(2,667)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,440)	(5,991)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(9,657)	14,454

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 768 ล้านบาท และ 37 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: จำนวน 837 ล้านบาท และ 45 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 1 เดือน - 15 ปีข้างหน้าและ 1 เดือน - 4 ปีข้างหน้า ตามลำดับ (2567: ในอีก 1 เดือน - 16 ปีข้างหน้าและ 1 เดือน - 5 ปีข้างหน้า ตามลำดับ)

	ส่วนงาน การขายและให้บริการ		ส่วนงาน การขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและ ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)							
จึงหะเวลาในการรับรู้รายได้								
การจำแนกรายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	17,164	17,336	-	-	17,164	17,336
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	54,324	53,819	-	-	(214)	(77)	54,110	53,742
รวมรายได้	54,324	53,819	17,164	17,336	(214)	(77)	71,274	71,078

27.2 สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน

	ส่วนงาน การขายและให้บริการ		ส่วนงาน การขายไฟฟ้า		รายการปรับปรุงและ ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)							
สินทรัพย์								
ลูกหนี้การค้า	24,598	48,007	2,321	2,364	(2,046)	(4,253)	24,873	46,118
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,519	1,519	-	-	(1,519)	(1,519)	-	-
สินค้าคงเหลือ - สินทรัพย์ดิจิทัล	9,068	-	-	-	-	-	9,068	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	90,154	82,495	-	-	-	-	90,154	82,495
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,246	4,761	86,016	91,358	(25)	(65)	90,237	96,054
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	79,287	-	-	-	-	-	79,287	-
เงินมัดจำค่าอุปกรณ์	-	-	22,773	24,519	-	-	22,773	24,519
อื่น ๆ	529,705	446,410	22,264	23,019	(393,325)	(308,731)	158,644	160,700
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	90,083	93,090
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	738,577	583,192	133,374	141,260	(396,915)	(314,568)	565,119	502,976
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	272	984
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	140,741	144,042	32,005	35,915	(92,068)	(97,232)	80,678	82,725
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	140,741	144,042	32,005	35,915	(92,068)	(97,232)	80,950	83,709

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำแนกตามภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	71,274	71,078
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	-	-
รวม	71,274	71,078
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	361,374	356,783
ญี่ปุ่น	2	2
รวม	361,376	356,785

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 54.1 ล้านบาท จากส่วนงานการให้บริการ และจำนวนเงิน 17.2 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า (ปี 2567 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงิน 53.7 ล้านบาท จากส่วนงานการให้บริการและจำนวนเงิน 17.3 ล้านบาท จากส่วนงานการขายไฟฟ้า)

28. เงินปันผล

บริษัทได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผล		วันที่จ่ายเงินปันผล
		จำนวนเงิน	ต่อหุ้น	
		(ล้านบาท)	(บาท)	
ปี 2568				
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลประกอบการงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และกำไรสะสม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568	15.85	0.050	12 ธันวาคม 2568
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		15.85	0.050	

	อนุมัติโดย	เงินปันผล		วันที่จ่ายเงินปันผล
		จำนวนเงิน	ต่อหุ้น	
		(ล้านบาท)	(บาท)	
ปี 2567				
เงินปันผลระหว่างกาลจ่ายจากผลประกอบการงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และกำไรสะสม	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2567	9.00	0.030	7 มิถุนายน 2567
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		9.00	0.030	

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

29.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยรายซึ่งมีฐานะการเงินที่มั่นคงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

29.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)								(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	20,033	64,320	55,202	-	-	64,320	75,235	0.20	0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	16,373	7,551	-	-	-	-	16,373	7,551	0.45 - 1.15	2.00 - 2.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	30,616	51,370	30,616	51,370	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,130	4,565	-	-	-	-	4,130	4,565	6.00	6.00
	20,503	32,149	64,320	55,202	30,616	51,370	115,439	138,721		

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)								(ร้อยละต่อปี)	
หนี้สินทางการเงิน										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	5,679	2,673	5,679	2,673	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	26,568	34,316	-	-	26,568	34,316	BIBOR 3 เดือน	BIBOR 3 เดือน+2
	-	-	26,568	34,316	5,679	2,673	32,247	36,989	+2	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาสลาก		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)								(ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	20,033	9,626	7,502	-	-	9,626	27,535	0.20	0.40 - 1.85
เงินลงทุนชั่วคราว	12,342	2,488	-	-	-	-	12,342	2,488	0.45 - 1.15	2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	21,323	42,693	21,323	42,693	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	1,519	1,519	1,519	1,519	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,978	10,738	-	-	-	-	10,978	10,738	1.15 - 1.25	1.25
	23,320	33,259	9,626	7,502	22,842	44,212	55,788	84,973		
หนี้สินทางการเงิน										
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	26,269	26,786	26,269	26,786	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	35,000	-	-	-	-	35,000	35,000	1.25	1.25
	35,000	35,000	-	-	26,269	26,786	61,269	61,786		

29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการบริการ การกู้ยืมและการซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)				(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	0.7	-	-	31.4215	33.8296
เยน	-	-	51.5	52.4	0.1991	0.2121
หนี้สินทางการเงิน						
เยน	-	-	25.8	25.9	0.2052	0.2189

29.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินลูกหนี้ เจ้าหนี้เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	132.8	-	132.8

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	132.8	-	132.8

30. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแล

ผลตอบแทนจากการลงทุนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.17:1 (2567: 0.20:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28:1 (2567: 0.34:1)

31. การระงับและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุอื่นดังนี้

31.1 การระงับเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายคุณ

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งเป็นการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีจุดรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวอยู่ที่อำเภอศีลขจร จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 ได้เกิดเหตุการณ์ที่เป็นเหตุสุดวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยจึงขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในจังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งคณะกรรมการของหน่วยราชการดังกล่าวเห็นพ้องว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุสุดวิสัยแต่ยังไม่พิจารณาอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทันที ส่งผลให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด หน่วยงานราชการดังกล่าวจึงมีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายต่าง ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า มูลค่าค่าก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาจำนวน 27.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้ชำระค่าก่อสร้างบางส่วนให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านบาท (2567: 4.8 ล้านบาท) รายการค่าก่อสร้างดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้องานระหว่างก่อสร้างสำหรับปี 2566 จำนวน 3.5 ล้านบาท และเงินมัดจำค่าอุปกรณ์สำหรับปี 2566 จำนวน 1.3 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินรวม และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายชำระค่าดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับปี 2566 อีกเป็นจำนวน 22.8 ล้านบาท

ข) สัญญาซื้อขายอุปกรณ์

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 2.8 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้ชำระเงินมัดจำตามสัญญาให้แก่บริษัทดังกล่าวแล้วจำนวน 0.7 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 22.8 ล้านบาท (2567: 24.5 ล้านบาท) รายการเงินมัดจำดังกล่าวได้แสดงรวมไว้ภายใต้หัวข้อเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ในงบฐานะการเงินรวม และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือที่ต้องจ่ายชำระค่าอุปกรณ์สำหรับปี 2566 อีกเป็นจำนวน 2.1 ล้านเหรียญสหรัฐ

จากเหตุการณ์และภาระ

ผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาข้างต้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องร้องหน่วยงานราชการดังกล่าวและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอีก 2 หน่วยงานต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกร้องให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้แล้วเสร็จ หรือให้หน่วยงานราชการดังกล่าวชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นตามสัญญาต่างๆที่บริษัทย่อยได้ลงนามไว้

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องคดีความดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าคดีความดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุด และบริษัทย่อยยังมีสิทธิอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดต่อไปภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตามในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าระหว่างก่อสร้างทั้งจำนวนรวม 4.6 ล้านบาท ที่ได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของที่ดินอาคารและอุปกรณ์

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้พิจารณาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลางให้ยกฟ้องเป็นเหตุให้คดีถึงที่สุดแล้ว กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกการตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้างและเงินมัดจำค่าอุปกรณ์จำนวน 3.5 ล้านบาทและ 1.3 ล้านบาท ตามลำดับ และบันทึกค่ารื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 0.2 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในระหว่างปี

31.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างระยะยาวกับบุคคลภายนอกในการให้บริการด้านการจัดการที่ดิน และดูแลความเรียบร้อยในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่จังหวัดเพชรบุรี สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในปี 2573 โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายปีในอัตราปีละประมาณ 0.17 ล้านบาท (2567: 0.17 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทย่อยในการให้บริการจัดการงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดเมื่อมีการบอกเลิกสัญญา โดยบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราไตรมาสละ 1.90 ล้านบาท (2567: 1.90 ล้านบาท)

31.3 การผูกพันอื่นๆ

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
สัญญาจ้างผลิตเกมกับบริษัทร่วม	-	488
สัญญาจ้างผลิตเกมกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,850	5,850
สัญญาบริการที่ปรึกษา	358	-
รวม	6,208	6,338

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 01/2569 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติดังนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 253.60 ล้านบาท เป็น 158.50 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 190.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวน 95.10 ล้านบาท
- การออก การจัดสรรหุ้น และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป จำนวนไม่เกิน 190.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนไม่เกิน 95.10 ล้านบาท
- การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 3 (SAAM-W3) และครั้งที่ 4 (SAAM-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 190.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนไม่เกิน 95.10 ล้านบาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยแบ่งเป็น 3 วิธีดังต่อไปนี้
 - วิธีที่ 1 เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 95.10 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วเพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
 - วิธีที่ 2 เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 63.40 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วเพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไป (Public Offering)

วิธีที่ 3 เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 31.70 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วเพื่อเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Offering) ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 158.50 ล้านบาท เป็น 253.60 ล้านบาท

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 158.5 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนไม่เกิน 79.25 ล้านบาท และจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (SAAM-W3) และครั้งที่ 4 (SAAM-W4) ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 253.60 ล้านบาท เป็น 322.85 ล้านบาท



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในการดำเนินงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ข้อบ่งชี้
1. นางทรงศิริ นิตยสุทธิ - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	75	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติการศึกษา</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	มารดาของนายพุดดิ้ง คงคำมี	ทางตรง: 0.0003 ทางอ้อม: 0.0003	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:		
					2564 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564)	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2563 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563)	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
					2559 - 2563 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559)	กรรมการ / กรรมการบริหาร	จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2556 - 2559	ที่ปรึกษา	
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางทรงศรี นิตยสุทธิ(ต่อ)					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฟู จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ตรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลูน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ไทลาร์ พาวเวอร์ ฟู จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2. นางสาวเสาวณีย์ คงสกุล	75	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	จัดหาสถานที่ตั้งและพลังงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
(ชื่อ-สกุลเดิม)	ไม่มี -	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี		
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี		
					2538 - 2546	กรรมการ / ผู้อำนวยการสายงานบริหารและการเงิน	บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน)
					ดำเนินธุรกิจงานแปรรูปและติดตั้งโครงสร้างเหล็กโรงงานสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์เหล็กอื่นๆ		

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. ดร. วิฑิตพงษ์ นันทาภิวัฒน์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาล และพัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน	49	- ปริญญาเอก เทคโนโลยีสารสนเทศ ดุษฎีบัณฑิต (Doctor of Information Technology) Murdoch University, Perth ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาการสารสนเทศ (M. Sc. in Information Science) University of Pittsburgh, Pittsburgh, Commonwealth of Pennsylvania ประเทศ สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ (B. Sc. in Computer Science) University of Waikato, Hamilton ประเทศนิวซีแลนด์	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:			
					2568 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความ ยั่งยืน	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้งและ ให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายในโครงการไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน ลงทุน ในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน ลงทุน ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ พลังงาน และลงทุนใน ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับ พลังงาน
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 2 บริษัท			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 1 บริษัท			
					2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท กรุงเทพ ดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เครือข่ายสถานพยาบาล และธุรกิจสนับสนุนด้าน การแพทย์และสุขภาพ
					2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท บิ๊ก คามา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การเงินและการประกัน ภัย
					2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอาชีพ ในทำเนียบ IOD	สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	องค์กรไม่แสวงหากำไร

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. จิตติพงษ์ นันทวิวัฒน์ (ต่อ)		ประวัติการศึกษาอบรม						
		- หลักสูตรผู้บริหาร Executive Corporate Innovation Program Stanford Graduate School of Business, USA						
		- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 205 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)						
		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28						
		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14						
		สถาบันวิทยาการการค้า						

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ	50	- ปริญญาโท Master of International Management Thunderbird, Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:			
					2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการ บรรษัทภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2560 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ		
(ชื่อ-สกุลเดิม)	- ไม่มี -				การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 1 บริษัท			
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามเอ็นจิเนียริง แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
					2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บริษัท ทวีพร เทคโนโลยี จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธภาพครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสิทธิภาพการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นายพดด้วง คงคามี - กรรมการ - รองประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	50	- ปริญญาโท Master of Science in Management Texas A&M University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติการศึกษาอบรม</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี-สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการการค้า	คู่สมรสของนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ	ทางตรง: 27.05 ทางอ้อม: 30.06	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:			
					2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)	กรรมการ / รองประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
					2559 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564)	กรรมการ / รองประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		
					2559 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559)	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพดด้วง คงคามิ (ต่อ)					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลูชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด	ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพดด้วง คงคามิ (ต่อ)					2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Nakamoto (Hong Kong) Limited	เข้าสู่สินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อเป็นสินทรัพย์ในการทำธุรกิจให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับบัญชีซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 2 บริษัท			
					2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท นานาค จำกัด	ให้บริการออกแบบ สร้างสรรค์และผลิตเกมอย่างครบวงจร
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Solar Investment International Limited ประเทศ British Virgin Islands	ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2550 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท บางกอก ไชลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรม ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นางสาวกฤติยา หงษ์ศิริชัย	49	- ปริญญาโท Master of Science in Accounting Oklahoma City University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	คู่สมรสของนายพุดดิ้ง คงคามิ	ทางตรง: 30.06 ทางอ้อม ¹ : 27.05	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท: 2568 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568)	รองประธาน กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / กรรมการสรรหา และพิจารณา / คำตอบแทน / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการบริหารพัฒนา และพัฒนา เพื่อความยั่งยืน	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกัน พลังงาน
- รองประธานกรรมการ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ - ประธานเจ้าหน้าที่และฝ่ายบัญชีและการเงิน		<u>ประวัติการศึกษา</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 86/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2568 ได้อบรม หลักสูตร หลักเกณฑ์สำคัญ ของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับกิจการ PAEs, NPAEs และกฎหมาย ภาษีอากร จำนวน 7.50 ชั่วโมง						
- เลขานุการบริษัท - กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน - กรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการบริหารพัฒนา และพัฒนา เพื่อความยั่งยืน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)								
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)								
(ชื่อ-สกุลเดิม)								
- ไม่มี -								

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ (ต่อ)		- CFO CPD ครั้งที่ 02/2568 หัวข้อ Digital Asset: Utility Token สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)			2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567)	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / กรรมการบริหาร และพิชชาภา / คำตอบแทน / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดิวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2564 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564)	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท		

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพัทธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ (ต่อ)					2550 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท		
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ (ต่อ)					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอไอเอ็ม ไซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นากาโมโต แล็บส์ จำกัด	ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM International Limited	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Nakamoto (Hong Kong) Limited	เข้าสู่สินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) เพื่อเป็นสินทรัพย์ในการทำธุรกิจให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider)

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ (ต่อ)					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	SAAM Japan GK	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Seven GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Biomass Power Eight GK	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 2 บริษัท			
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท นานาค จำกัด	ให้บริการออกแบบสร้างสรรค์และผลิตเกมอย่างครบวงจร
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Solar Investment International Limited ประเทศ British Virgin Islands	ถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสิทธิภาพการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (ชื่อ-สกุลเดิม) นายมนู นิตยสุทธิ นายเดช นิตยสุทธิ นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ	65	- ปริญญาโท Master of Business Administration Rosary College, Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติการศึกษา</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 136/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นำชายของนายพุดังคงคามี	0.01	การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	
					2567 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ / กรรมการ บรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน		
					2564 - 2567 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ		
					2562 - 2564 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
				2560 - 2562 (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560)	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ			

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายมนูญิตติ นิตยสุทธิ (ต่อ)					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: ไม่มี			
					2555 - 2560	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พัฒนา เ็นเนอรี่ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง
8. นายปรมินทร์ อินโสม	37	ปริญญาโท Masters of Arts, International Policy Stanford University, California ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท Masters of Science in Security Informatics Johns Hopkins University, Baltimore, Maryland ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	2550 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท บางกอกโกลาร์ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมด้านนิกการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
					การดำรงตำแหน่งในกลุ่มบริษัท:			
					2568 - ปัจจุบัน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568)	กรรมการ	บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
					2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด	ให้บริการดูแลสภาพคล่องสำหรับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Crypto Exchange Liquidity Provider) และลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets)

รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายปรมินทร์ อินโสม (ต่อ)		<u>ประวัติการศึกษา</u> หลักสูตร Reverse Engineering Malware Global Information Assurance Certification (GIAC)			การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี			
					การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทหรือองค์กรอื่น: 1 บริษัท			
9. นางสาวสลักจิต อิศรางกูร - ผู้จัดการแผนกบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	33	- ปริญญาตรี ภาควิศวกรบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชี ในปี 2568 ได้มีการอบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 17.50 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สตาร์ เทคโนโลยี จำกัด	สินทรัพย์ดิจิทัล
					2566 - ปัจจุบัน (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 07 เมษายน 2566)	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท เอสเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และลงทุนในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงาน
					2563 - 2566	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร่วมกันในอัตราร้อยละ 57.1203

หมายเหตุ: 'ผู้ถือหุ้นทางอ้อม' ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือขึ้นดะประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือขึ้นดะประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบและตัดสินใจให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
8. สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานหน้าที่กรรมการใหม่
9. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำหนดและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัท	รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม							
	รายนาม รายนาม	รายนาม รายนาม	รายนาม รายนาม	รายนาม รายนาม	รายนาม รายนาม	รายนาม รายนาม	รายนาม รายนาม	รายนาม รายนาม
บริษัท เอสเอไอเอ็ม ดิวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	C, EC	ID, AC	ID, AC	ID, AC	D, EC, P	D, EC, M	D, EC, M	M
บริษัท เอสเอไอเอ็ม วัน จำกัด	D				D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม พ จำกัด	D				D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม ทรี จำกัด	D				D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม โซลูชั่น จำกัด	D				D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	D				D	D		
บริษัท เอสเอไอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ พ จำกัด	D				D	D		
บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด					D	D	D	
SAAM International Limited					D	D		
Nakamoto (Hong Kong) Limited					D	D		
SAAM Japan GK					D	D		
Biomass Power Seven GK						D		
Biomass Power Eight GK						D		
บริษัท สยามเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ ทรัพย์หลาย จำกัด				D				
Solar Investment International Limited ¹					D	D		
บริษัท นานุก จำกัด					C	D, M		

หมายเหตุ: ¹ Solar Investment International Limited เป็นบริษัทที่ถือหุ้นลงทุนในบริษัทอื่นที่จัดตั้งในบริษัท เวิร์คพอยท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในเครือของตนเองในอาณัติของอังกฤษ

C = ประธานกรรมการบริษัท D = กรรมการ ID = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ EC = กรรมการบริหาร P = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



บริษัท	รายชื่อกรรมการ			
	บางทงศรี นิตยสุกรี	นายพดด้วง กงคามี	นางสาวกฤติยา หงส์ศรีญ	นายปรมินทร์ อินโสม
บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด	D	D	D	
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ฑู จำกัด	D	D	D	
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี่ จำกัด	D	D	D	
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซดชั่น จำกัด	D	D	D	
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด	D	D	D	
บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ฑู จำกัด	D	D	D	
บริษัท นากาโมโตะ แล็บส์ จำกัด		D	D	D
SAAM International Limited		D	D	
Nakamoto (Hong Kong) Limited		D	D	
SAAM Japan GK		D	D	
Biomass Power Seven GK			D	
Biomass Power Eight GK			D	
บริษัท นานาคู จำกัด		D	D	

D = กรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ



รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ ภูมิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประสบการณ์ประกอบ	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	ประเภทธุรกิจ
นายธนภัทร วงศ์วิทย์	39	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ (MSCG) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต <p>วุฒิบัตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - วุฒิบัตร Internal Auditing Education Partnership (IAEP) - theia ร่วมกับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	2567 - ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด	รองประธานกรรมการ	ประเภทธุรกิจตรวจสอบภายใน โดยมีประสบการณ์ตรวจสอบ อาทิเช่น <ul style="list-style-type: none"> - ธุรกิจโรงไฟฟ้า - ธุรกิจโรงพยาบาล - ธุรกิจโรงพยาบาล - ธุรกิจผลิต (เครื่องดื่ม อาหาร ขนม ขบเคี้ยว บรรจุภัณฑ์ เป็นต้น) - ธุรกิจร้านอาหาร - ธุรกิจซ่อมมา-ขายไป - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ - ธุรกิจสื่อโฆษณา - ธุรกิจขนส่ง
		<p>ประวัติการฝึกอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CIAT) รุ่นที่ 21 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) - IPO Focus “Effective Internal Control for Success IPO” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - การควบคุมภายในยุค Thailand 4.0 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Working paper for better corruption prevention สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	2558 - ปัจจุบัน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด	กรรมการ	<p>การให้คำปรึกษาทางธุรกิจ</p> <p>การตรวจสอบภายใน (Internal Audit)</p> <p>การพัฒนาองค์กรและบุคลากร และการบริการด้านบัญชี-ภาษี การรวมถึงการวางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง</p>

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง
นายธนภัทร วงศ์วิทย์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> - การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สาขาวิชาชีพบัญชี - CAC SME Executive Briefing Part Corruption สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - การใช้โปรแกรมเอ็กเซล (Excel) ในการทำ Data Analytics สาขาวิชาชีพบัญชี - การตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล Pre-CIA รุ่นที่ 27 -จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Working Paper for Better Corruption Prevention สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - International Conference Internal Audit Student Exchange 2021 – IIA - CAC National Conference 2022 ภายใต้แนวคิด รวมพลังพันธมิตร รวมพลังด้านโกง - IOD - หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน (PDPA For Internal Audit) รุ่น 14 สมาคมรัฐศาสตร์ แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Navigating ESG: The Power of Integrity - Thai CAC - ESG internal audit - สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) - CAC Change Agent Day 2025 - Thai CAC 			

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือ ที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 82.49 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ที่ดินที่ใช้ สำหรับ โครงการ	มูลค่า ราคาทุน (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
SAAM-3	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30-0-0.1	โครงการ SPV-1 (3)	20-0-54		เป็นเจ้าของ	
			ที่ดินรอการพัฒนา	9-3-46.1			
		36-2-76.5	โครงการ AOSP (3) ¹	2-0-13.25			
			โครงการ SPV-1 (1) ¹	16-1-69.5			
			โครงการ SPV-1 (2)	18-0-93.75			
		25-2-57.3	โครงการ AOSP (3) ¹	3-1-15.5			
			โครงการ SPV-2 ¹	14-0-16.3			
			ที่ดินรอการพัฒนา	8-1-25.5			
		11-1-39.6	ที่ดินรอการพัฒนา	11-1-39.6			
รวม 4 แปลง		103-2-73.5		103-2-73.5	41.47		
SAAM-3	อำเภอเขาชัย จังหวัดเพชรบุรี	35-3-88	โครงการ BSP-4	9-3-17		เป็นเจ้าของ	ไม่มี
			โครงการ BSP-7 (1)	13-2-26			
			โครงการ BSP-7 (2)	12-2-45			
		32-3-32	โครงการ BSP-4	7-2-50			
			โครงการ BSP-5	6-2-35			
			โครงการ BSP-6	5-3-40			
			โครงการ BSP-7 (1)	6-1-32			
			โครงการ BSP-7 (2)	6-1-75			
		33-3-1	โครงการ BSP-4	7-3-30			
			โครงการ BSP-5	12-1-76			
			โครงการ BSP-6	13-1-95			
			รวม 3 แปลง				
รวมทั้งหมด					82.49		

หมายเหตุ: ¹ ที่ดินบางส่วนที่ใช้ในโครงการ AOSP (3) SPV-1 (1) และ SPV-2 มาจากการเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอก

สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 96.14 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ถือครองโดย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การจะผูกพัน
1	ที่ดิน <ul style="list-style-type: none"> ที่ดินตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 24-0-87 (ไร่-งาน-ตร.ว.) ที่ดินให้เช่าเพื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่อำเภออุทัย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เนื้อที่ 21-2-26 (ไร่-งาน-ตร.ว.) รวม	10.73 <u>7.66</u> <u>18.39</u>	SAAM-SP1 SAAM	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินของภาระหลักประกัน 95.20 ล้านบาท ไม่มี
2	โรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 	75.27	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินของภาระหลักประกัน 95.20 ล้านบาท
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง <ul style="list-style-type: none"> ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน โครงการอ่างทอง เพชรบุรี และ ลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 ลพบุรี 5 และ ลพบุรี 6 โครงการอุบล รวม	1.83 0.36 0.73 <u>0.35</u> <u>3.27</u>	SAAM SAAM SAAM-1 SAAM-2	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี ไม่มี
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	0.40	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-3 SAAM-SP1 SAAM-S	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.62	SAAM Nakamoto Labs	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		97.95			

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วย คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และต้นทุนเกมระหว่างการพัฒนา ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมเป็นจำนวน 55.98 ล้านบาท

การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สัญญาประกันภัยโรงไฟฟ้า

SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
ประกันความเสียหายทรัพย์สิน			
- ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property))	121.60 ล้านบาท	SAAM-SP1	1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568
- ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)	12.03 ล้านบาท		
ประกันความรับผิดตามกฎหมาย			
- ประกันความรับผิดอย่างกว้างขวางของผู้ประกอบธุรกิจต่อบุคคลอื่น (Comprehensive General Liability)	ไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง	SAAM-SP1	1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568

สัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
หมวดที่ 1: การประกันอัคคีภัย และภัยเพิ่มเติม		SAAM	22 กรกฎาคม 2568 ถึง 22 กรกฎาคม 2569
1.1 รายละเอียดทรัพย์สินที่เอาประกันภัย: เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งตึกตรงตึก และเครื่องใช้ไฟฟ้า	ทุนประกัน 4,000,000 บาท		
1.2 ความคุ้มครองเพิ่มเติม			
1.2.1 ภัยต่อเครื่องไฟฟ้า	ไม่เกิน 100,000 บาท		
1.2.2 กระเจก	ไม่เกิน 100,000 บาท		
1.2.3 ค่าเช่าชั่วคราว	ไม่เกิน 60,000 บาท		
1.2.4 ทรัพย์สินส่วนบุคคล	ไม่เกิน 5,000 บาท		
หมวดที่ 2: การประกันภัยเงินทดแทนการสูญเสียรายได้			
	ไม่เกิน 1,000 บาทต่อวัน และระยะเวลาในการชดเชยไม่เกิน 30 วัน		
หมวดที่ 3: การประกันภัยสำหรับเงิน			
	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 100,000 บาทต่อปี		

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
หมวดที่ 4: การประกันภัยโจรกรรม	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
หมวดที่ 5: การประกันภัยโฆษณา	ไม่เกิน 50,000 บาทต่อครั้ง และไม่เกิน 50,000 บาทต่อปี	
หมวดที่ 6: การประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี	
หมวดที่ 7: เงินชดเชยการเสียชีวิตของผู้เอาประกันภัยบุคคลในครอบครัว ลูกจ้าง	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อคน	

สัญญาเช่าทรัพย์สิน

● สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารจำนวน 2 สัญญา และสัญญาบริการจำนวน 2 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ผู้เช่า	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด)
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (1 มกราคม 2569 - 31 ธันวาคม 2571 และ 1 มิถุนายน 2566 - 31 พฤษภาคม 2569 ตามลำดับ)
การต่ออายุสัญญา	ผู้เช่าต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ต่ออายุการเช่ามายังผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
พื้นที่เช่า	110 และ 100 ตารางเมตร ตามลำดับ
ค่าเช่า	37,065.60 และ 30,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ
การสิ้นสุดของสัญญา	เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า หรือสัญญาบริการสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด

สัญญาบริการ

ผู้รับบริการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้บริการ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอมเมอร์เชียล จำกัด (เดิม บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด)
ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
ขอบเขตของการบริการ	- การให้บริการแก่สถานที่เช่า เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสัญญาณโทรศัพท์ เป็นต้น - การให้บริการแก่พื้นที่ส่วนกลาง
ระยะเวลาการให้บริการ	ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด เท่ากับระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่า
ค่าบริการ	55,598.40 และ 45,000 บาทต่อเดือน ตามลำดับ

● สัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่าซื้อยานพาหนะจำนวน 2 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่าซื้อ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	
ผู้ให้เช่าซื้อ	บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ โมบิลิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สินที่เช่า	รถยนต์	
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นรถยนต์สำหรับผู้บริหาร	
ระยะเวลาเช่า	5 ปี (29 กรกฎาคม 2567 - 2 กรกฎาคม 2572)	3 ปี (27 ตุลาคม 2568 - 5 พฤศจิกายน 2571)
การต่ออายุสัญญา	ไม่สามารถต่ออายุสัญญาได้	
ค่าเช่า	33,644.86 บาทต่อเดือน	11,974.77 บาทต่อเดือน
การสิ้นสุดของสัญญา	เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าซื้อ หรือสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด	

● สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลใช้บังคับรวมจำนวนทั้งหมด 20 สัญญา โดยเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน		โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า
1 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	17-1-17 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
2 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	5 แปลง	10-1-87.1 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
รวม			6 แปลง	27-3-4.1 ไร่			
3 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	7-1-3 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (21 ธันวาคม 2550 ถึง 20 ธันวาคม 2572)
4 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	45-3-61 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (7 มกราคม 2551 ถึง 7 มกราคม 2573)
รวม			3 แปลง	53-0-64 ไร่			
5 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	18-1-35.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 กรกฎาคม 2551 ถึง 20 กรกฎาคม 2571)
6 ¹	SAAM	สหกรณ์	2 แปลง	23-0-20.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
7 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	23-0-92.3 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
รวม			4 แปลง	64-2-48.9 ไร่			
8 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	31-1-56.8 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
9 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	24-2-17.6 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
รวม			3 แปลง	55-3-74.4 ไร่			

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า		ที่ดิน	โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า
10 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	47-0-70.2 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
11 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	4-3-67 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
12 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	29-2-10 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
13 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-0-0 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
14 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	22-1-42 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
รวม			6 แปลง	113-3-89.2 ไร่			
15 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	45-2-70.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
16 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	14-2-95.3 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
17 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	20-0-47.1 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
18 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	19-1-13.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
รวม			7 แปลง	99-3-26.6 ไร่			
19 ²	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	108-3-78 ไร่	อุบล	อำเภอสรินทร จังหวัด อุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
20 ²	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	6-0-0 ไร่	อุบล	อำเภอสรินทร จังหวัด อุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
รวม			4 แปลง	114-3-78 ไร่			

หมายเหตุ: ¹ ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5 ทุก 3 ปี

² ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 2 ทุก 3 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใด ๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560 เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถควบคุมดูแลการจัดการ รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อดูแลรักษามูลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ต่อไป



การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เยนเนอรัล แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน โดยมีนายสรพงษ์ สำลีอ่อน เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ลักษณะทรัพย์สิน	วิธีการประเมิน	ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การะผูกพัน	วัตถุประสงค์	วันที่ประเมิน
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 29-2-11.2 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนเลียบคลองชลประทานสาย 54 ตำบล/อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีเปรียบเทียบตลาด (Market Comparison Approach)	5,905,600 บาท	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อสาธารณะ	2 พฤษภาคม 2567
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 74-0-62.3 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนเลียบคลองชลประทานสาย 54 ตำบล/อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีรายได้ (Income Approach)	59,060,000 บาท	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อสาธารณะ	2 พฤษภาคม 2567
บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่ประเมินรวม 102-2-21.0 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ถนนบ้านถนนโค้ง ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	วิเคราะห์มูลค่าจากวิธีรายได้ (Income Approach)	67,800,000 บาท	เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อสาธารณะ	2 พฤษภาคม 2567



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม





นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



จรรยาบรรณธุรกิจ

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



มาตรการ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนในการดำเนินการ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



นโยบายการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การทุจริต

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



นโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริต

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>



นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://investor.saam.co.th/th/cg-report-and-download.php>

กฎบัตรคณะกรรมการ บริษัท

วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กิจการรวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยทั่วไปคณะกรรมการจะมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติ ดังนั้น หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท จึงแบ่งเป็น 2 ด้าน

1. กำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท จะดำเนินงานไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

2. การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลและรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ แสดงไว้ในหัวข้อ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

องค์ประกอบและการสรรหา คณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนด

ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ. 28/2551”)

3. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ. 28/2551 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

4.1. ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่ง (1) คน

4.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (4.1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

4.3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

5. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณา เห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่ง (1) เสียงต่อหนึ่ง (1) หุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ

ในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

คุณสมบัติของคณะกรรมการ บริษัท

1. กรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด

3. กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท และในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้อง ไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของ สำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทาง เดียวกันกับคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

วาระการดำรงตำแหน่ง

กำหนดให้กรรมการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทต่อไปได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจถูกเลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน และมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งการประชุมดังกล่าวให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการบริษัทยังเป็นที่กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับ

อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่นเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เป็นต้น

2. พิจารณานโยบายพื้นฐานทางธุรกิจ เป้าหมายแผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท

3. พิจารณานโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป

5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นที่ได้แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

8. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

10. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

11. พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

12. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี (3 เดือนต่อครั้ง) โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

2. ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะร่วมกันเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม

3. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ประกอบการประชุม ไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม

4. ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแล จัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่าง เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

5. ในการประชุม กรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุม ระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ

6. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7. การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีการคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

8. ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม

9. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีการประชุมมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ บริษัททั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มิมีรองประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธาน กรรมการบริษัทหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออก เสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองทั้งรายบุคคลและรายคณะ เพื่อตรวจสอบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของกรรมการ และความถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ทำหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

องค์ประกอบ และการแต่งตั้ง

1. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3. คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ คัดเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการการตรวจสอบ

4. หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ที่คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการการตรวจสอบ บริษัทฯ จะรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งฯ และรายงานการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

คุณสมบัติ

มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อบังคับ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคุณสมบัติกรรมการอิสระ ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.8 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา

ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท หรือดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัท เป็นระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการของบริษัท และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

2. เมื่อมีเหตุให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบจำนวนอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

1.1. ตาย

1.2. ลาออก

1.3. พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท

1.4. ขาดคุณสมบัติของการเป็น

กรรมการตรวจสอบ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการทดแทน โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่

กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินการต่อไปก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

3. ในกรณีกรรมการตรวจสอบถูกถอดถอนก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการถูกถอดถอนพร้อมสาเหตุ ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

2. สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัท

4. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง เลื่อนกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและให้ความเห็นในการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

9. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณ และบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน

10. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่น หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องได้ เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ

11. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปี ซึ่งรายงานสอบทานระบบควบคุมภายในระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่น ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

14. พิจารณาให้ความเห็นของกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทและจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

15.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

15.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

15.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

15.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

15.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

15.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

15.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)

15.8. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

16. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบพฤติการณ์ควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำความผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทก่อนรายงานต่อสำนักงานกสท. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคณะกรรมการบริษัท จะได้นำแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

17.1. รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

17.2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

17.3. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงรายการดังกล่าว และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

18. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายบริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทยังควรมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อบุคคลภายนอก

การประชุม

จำนวนครั้งการประชุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
2. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นพิเศษได้หากมีการร้องขอจากกรรมการตรวจสอบ ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือประธานกรรมการบริษัท เมื่อมีระเบียบวาระจำเป็นที่ต้องหารือร่วมกัน

ผู้เข้าร่วมการประชุม

1. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประธานในที่ประชุม
2. กรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้เชี่ยวชาญ หรือนักกฎหมายจากภายนอกเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสม
4. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และในกรณีที่มิเหตุจำเป็นซึ่งเลขานุการฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายบุคคลเข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่แทน

5. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

6. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบควรติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานต่างๆ ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินการตามความคิดเห็น หรือข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบในการประชุมครั้งถัดไป

การลงคะแนนเสียง

1. มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
2. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ จะต้องมีการออกอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

บันทึกรายงานการประชุม

ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานฯ และส่งให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาภายใน 14 วัน เพื่อให้ได้สอบทานและรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทุกปี

กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการดำเนินงาน บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดขึ้น และรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัทกฏบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารมีความเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฏบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
2. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้
3. ประธานกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่

5. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

6. คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยอาจเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายหรือบุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อช่วยเหลือการทำงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

7. กรรมการบริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัท ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดโครงสร้างองค์กรการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

3. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจและหน้าที่ ของกรรมการผู้จัดการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

4. กำหนดแผนธุรกิจอำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการดำเนินการทั้งหมดของคณะกรรมการบริหารจะสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

5. ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นโยบาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

7. ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด) กับบริษัท หรือบริษัทย่อย

8. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการ และข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

9. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

10. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในตารางอำนาจการอนุมัติ

11. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆของบริษัท อย่างเพียงพอ เพื่อให้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

12. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

13. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

14. พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ

15. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ หรือลงทุน หรือร่วมลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

16. กำกับดูแล ให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

17. คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบในการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และให้รายงานมติหรือการดำเนินการใดๆ ที่สำคัญที่อยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารโดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ

กฎบัตรคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับการดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และ คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่

พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้อีก

3. คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คัดเลือกกรรมการ 1 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยก็หนึ่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด

5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตรวจสอบเกี่ยวกับ การนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกการรายงานการประชุม และอื่นๆตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง และ การพ้นจากตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่ง

1.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

1.2 เมื่อมีเหตุให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งและมีผลให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ที่มีกรรมการไม่ครบถ้วน

2. การพ้นจากตำแหน่ง

2.1 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ

2. สรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระและ/หรือมีตำแหน่งว่างลงมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ

3. พิจารณาแผนสืบต่อกิจการ (Succession Plan) ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

4. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน

5. รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

6. ให้คำชี้แจงและ/หรือตอบคำถามกรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามความจำเป็นและความเหมาะสม

2. ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีกรรมการ เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการจึงจะครบองค์ประชุม

3. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็น ประธานในที่ประชุม

4. การลงมติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ในเรื่องใดจะ กระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก ของกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุมเป็นมติเอกฉันท์

5. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสีย ในเรื่องพิจารณาจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็น เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงาน เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียม วาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการ ประชุมและบันทึกรายงานการประชุม

การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน จะต้องรายงานผลการปฏิบัติ หน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกำหนดให้มีการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทนโดยตนเองเพื่อตรวจสอบ การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่าง สม่าเสมอ

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและ จะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็น สมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา อนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและพัฒนา เพื่อความยั่งยืน วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มี คุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ช่วยเพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินการตาม ทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทมีบรรษัทภิบาลและมีการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณะชน

มีการบริหารจัดการให้องค์กรเจริญเติบโตและ สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่าง ยั่งยืน ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้ รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท กฎบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ของตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทาง ในการปฏิบัติหน้าที่

องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และ คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 3 คน

2. ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นกรรมการ อิสระ

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีสมาชิกที่เป็น กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการ ที่เป็นอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของกรรมการ บรรษัทภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ทั้งหมด

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคล หนึ่งเป็นเลขาธิการคณะกรรมการบรรษัทภิ บาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนช่วยเหลือ ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมาย การประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่ง เอกสารประกอบการประชุมและบันทึก รายงานการประชุมได้

วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่ง

1.1 กรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

1.2 เมื่อมีเหตุให้กรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้กรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทดแทนรายใหม่เพื่อให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่มิครบถ้วน

2. การพ้นจากตำแหน่ง

2.1 กรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

คณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนโยบายหรือเอกสาร

อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเป็นปัจจุบันเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความต่อเนื่องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม หรือข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารบริษัทและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามนโยบายด้านบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามความจำเป็นและความเหมาะสม

2. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม

3. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็นประธานในที่ประชุม

4. การลงมติของคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในเรื่องใดจะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมากของกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมเป็นมติเอกฉันท์

5. คณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนช่วยเหลือในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึกถ้อยแถลงการประชุมได้

การรายงาน

คณะกรรมการดูแลบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ

การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการบริหารบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการบริษัทอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองและใช้กฎบัตรนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

องค์ประกอบ การแต่งตั้ง และคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน
2. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งผู้ที่ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกการรายงานการประชุม และอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่ง

1.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี

1.2 เมื่อมีเหตุให้กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง และมีผลให้กรรมการบริหารความเสี่ยงไม่ครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงทดแทนรายใหม่ให้ครบอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่กรรมการไม่ครบถ้วน

2. การพ้นจากตำแหน่ง

2.1 กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
- 4) ขาดคุณสมบัติของการเป็น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาทบทวนนโยบายและกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ

2. ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง

3. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามความจำเป็นและความเหมาะสม
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม
3. ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งคนใดเป็นประธานในที่ประชุม
4. การลงมติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่องใดจะกระทำโดยถือตามเสียงข้างมาก ของกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมเป็นมติเอกฉันท์
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุมและบันทึกรายงานการประชุมได้

การรายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตนเองเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

บททวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปีและจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ



เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. จิตพงศ์ นันทากิจวัฒน์
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวเสาวนีย์ คงสกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายธีรพงษ์ สืบวัณณะ
กรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวเสาวณี คังสกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.ฐิติพงศ์ นันทาวิวัฒน์ และนายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

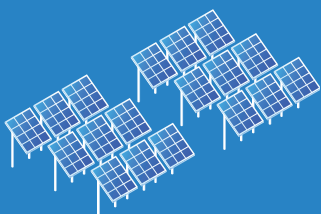
คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต ปราศจากการทุจริต คอร์รัปชัน และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังต่อไปนี้

1. **งบการเงิน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2568 เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ตลอดจนมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท จำนวนหนึ่งครั้ง เพื่อรับทราบถึงประเด็นที่สำคัญของการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเห็นว่างบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ

ทันเวลา น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งายงานทางการเงิน

2. **การบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการตอบสนองต่อความเสี่ยงใหม่ของฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งสอบทานความเสี่ยงสำคัญต่างๆ และมาตรการในการจัดการกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงพัฒนากระบวนการทำงาน โดยเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
3. **การควบคุมภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดประเมินโดยผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องของระบบงานต่างๆ รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบและการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. **งานตรวจสอบภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณากำหนดขอบเขตการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ให้ทันต่อสภาพแวดล้อมและลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสอบทานความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน



โดยเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ

5. **การกำกับดูแลกิจการ:** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการรายงานผลการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยรับทราบผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน รับทราบการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตของบริษัท และบริษัทย่อย ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนแต่อย่างใด นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว
6. **ผู้สอบบัญชี:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากทักษะความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการสอบบัญชี รวมทั้งค่าสอบบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล จึงได้เสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
7. **รายการที่เกี่ยวข้องกัน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ของรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

8. **การรักษาคุณภาพคณะกรรมการตรวจสอบ:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการจัดทำงานการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่มีข้อบกพร่องที่สำคัญตลอดปีที่ผ่านมา

นางสาวเสาวนีย์ คงสกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



รายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2568



นางสาวสาวณีย์ คงสกุล
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางสาวสาวณีย์ คงสกุล ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ โดยกรรมการ 2 ใน 3 ท่านดังกล่าวข้างต้น ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุมสอดคล้องกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาในเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การพิจารณาบุคคลที่เสนอเป็นกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การสรรหา กระบวนการคัดเลือก และการเสนอชื่อตามขอบเขตและหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1.1 พิจารณาทบทวน Board Skill Matrix ให้สอดคล้องกับทักษะของกรรมการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการพร้อมทั้งวิเคราะห์ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (กรณีกรรมการเดิม)

1.2 พิจารณาทบทวนและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และนำเสนอบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป โดยกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งนั้นอาจจะได้รับเลือกตั้งกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง

2. การกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของบริษัทฯ และระดับค่าตอบแทนซึ่งเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่ดำเนินธุรกิจเดียวกันหรือคล้ายกันและมีขนาดเทียบเคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่แบบรายคณะและรายบุคคล โดยครอบคลุมการประเมิน 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

จากการปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการตามหน้าที่และความรับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความโปร่งใส ความเหมาะสม และความถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีส่วนสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และเสริมสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2568



ดร.จิตพงศ์ นันทากิจวณ
ประธานกรรมการบริษัท
และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ดร.จิตพงศ์ นันทากิจวณ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน นายธีรพงษ์ สีบัวฉนะ และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ โดยกรรมการ 2 ใน 3 ท่านดังกล่าวข้างต้น ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้พิจารณาในเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ความสำคัญกับหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

2. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันพร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของคณะทำงาน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองและเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 2563 จนถึงปัจจุบัน

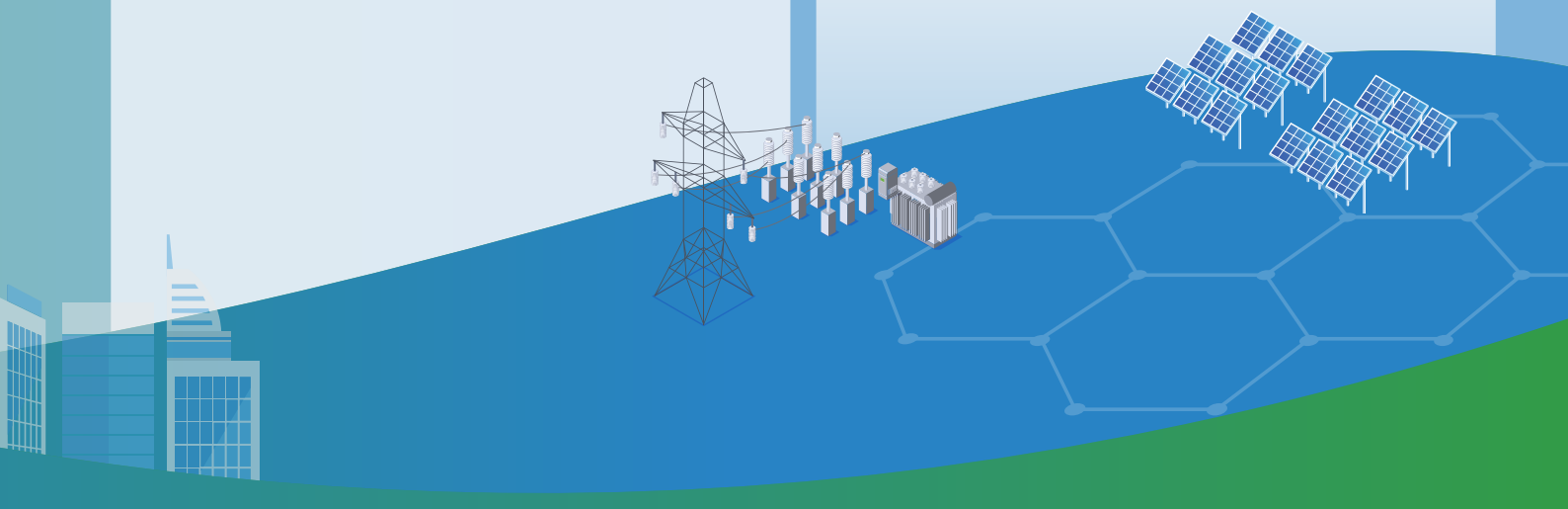
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งจะต้องไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ต้องตัดสินใจ

4. การทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

5. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

6. มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลประจำปี เพื่อนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

จากการพิจารณาและการดำเนินงานตลอดปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเห็นว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม และมีการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวมีส่วนสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นรากฐานสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว



เอกสารแนบ 9

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568



นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

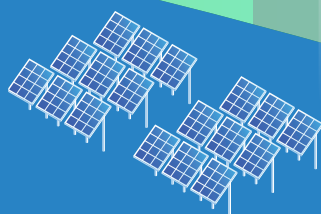
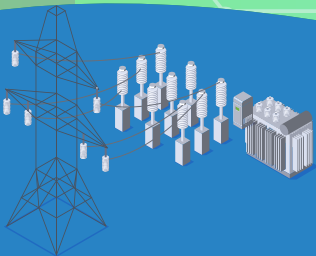
เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายธีรพงษ์ สืบวัฒนะ ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายพดด้วง คงคามี และ นางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วม ประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาในเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตาม สถานการณ์สำคัญต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ พิจารณาสรุปประเด็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ต่อความยั่งยืนขององค์กรและแนวทางการดำเนินการเพื่อจัดลำดับ ความสำคัญ กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำ แนวทางควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยงขึ้นในอนาคต

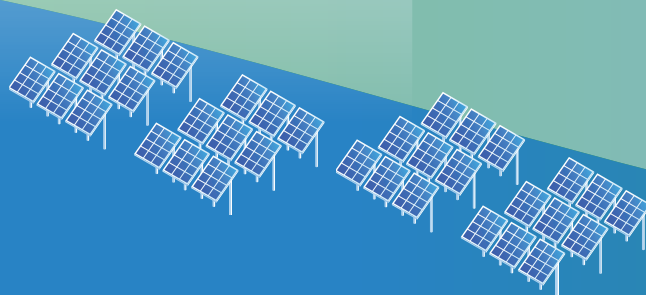
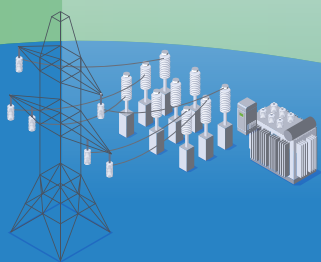
2. ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าว มีความสอดคล้องกับ กลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2568 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

จากการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการระบุ ประเมิน บริหารจัดการ และติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ชัดเจน ซึ่งมีส่วนสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ แผนงาน และนโยบายที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว และการส่งมอบคุณค่าแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน







www.saam.co.th



02.096.1936-7



อาคาร เมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10
เลขที่ 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

