

ACE

ABSOLUTE CLEAN ENERGY
PUBLIC COMPANY LIMITED

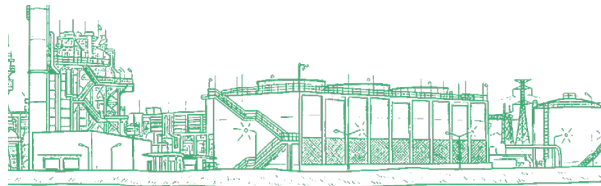
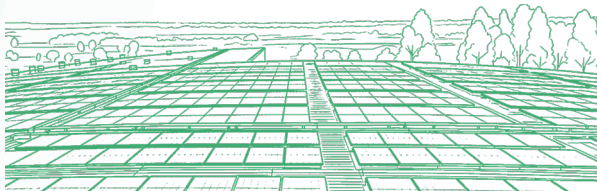


A New Dawn *of Sustainable Growth*

รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

- 001 สารจากประธานกรรมการบริษัทและ
สารจากประธานกรรมการบริหาร
- 005 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 007 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 016 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 050 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
- 062 การตลาดและการแข่งขัน
- 072 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 076 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
- 079 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 080 การออกหลักทรัพย์อื่นและการจัดอันดับเครดิตองค์กร

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

- 081 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
- 086 ปัจจัยความเสี่ยง

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- 100 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
- 107 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ
- 122 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม
- 155 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

- 205 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 213 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- 233 บุคคลอ้างอิง
- 233 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ
- 234 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- 237 ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
- 249 จรรยาบรรณธุรกิจ
- 260 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี 2568

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

- 262 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 263 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
- 272 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย
- 288 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
- 292 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
- 296 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- 299 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา
- 314 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

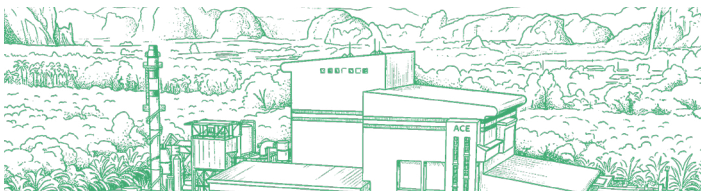
- 323 การควบคุมภายใน
- 331 รายการระหว่างกัน



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

- 351** รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 352** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 357** งบการเงิน
- 366** หมายเหตุประกอบงบการเงิน



ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- 450** เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชีและเลขานุการบริษัท
- 498** เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 500** เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 501** เอกสารแนบ 4 รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 501** เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
- 501** เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายมนตรี สดประเสริฐ

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถทำงานได้ประสบผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ ทั้งในด้านผลประกอบการที่เป็นตัวเลขทางการเงิน การขยายธุรกิจ การพัฒนาโครงการใหม่ต่างๆ รวมถึงการพัฒนาและขับเคลื่อนองค์กรอย่างรอบด้านตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) แม้ว่าปี 2568 จะเป็นปีที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาและอุปสรรคต่างๆ มากมาย อาทิ ภัยพิบัติทางธรรมชาติอย่างเหตุการณ์แผ่นดินไหวรุนแรงและน้ำท่วมในหลายจังหวัด ความขัดแย้งและการสู้รบระหว่างไทย-กัมพูชา นโยบายการค้าของสหรัฐอเมริกา และสถานะเศรษฐกิจไทยที่เติบโตต่ำ ก็ตาม

โดยปี 2568 บริษัทฯ ยังคงมีผลประกอบการทั้งในด้านรายได้และผลกำไรที่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ในขณะที่ฐานะทางการเงินยังมีความแข็งแกร่ง โดยที่ทริสเรตติ้งยังคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “BBB+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” ซึ่งอันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงกระแสเงินสดที่มั่นคงของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ ในขณะที่ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) ที่ครอบคลุมประเด็น ESG ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล ก็ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างสูง ดังผลการประเมินที่ได้รับจากสถาบันชั้นนำ

ต่างๆ ได้แก่ 1) บริษัทฯ ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2568 ที่ระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของผลการประเมิน 2) บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) หรือ CGR ประจำปี 2568 ที่ระดับ “ดีเลิศ (Excellent)” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของผลการประเมิน และ 3) บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 หรือ AGM Checklist ที่ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของผลการประเมิน

ความสำเร็จของบริษัทฯ ที่กล่าวมาข้างต้น สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของบริษัทฯ ในทุกภาคส่วนทั่วทั้งองค์กรที่ต่างพร้อมใจกันขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายเดียวกันตามแนวทางที่กำหนดไว้ ตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัท การบริหารจัดการและผลักดันการดำเนินงานโดยผู้บริหาร ตลอดจนการร่วมแรงร่วมใจของพนักงานทุกคน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ คือ “การเป็นผู้นำด้านการผลิตพลังงานสะอาดและยั่งยืนต้นแบบของโลก ที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักธรรมาภิบาล” และ “การขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทุกประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจและนวัตกรรมที่ช่วยบรรเทาหรือแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน (Global Warming) วิกฤติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี ค.ศ. 2050”

ในฐานะประธานกรรมการ ผมขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องจนเติบโตแข็งแกร่งดังเช่นในปัจจุบัน ผมขอให้ความเชื่อมั่นต่อท่านว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ กำกับดูแลและกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์อย่างรอบคอบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต รวมทั้งส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และร่วมเป็นหนึ่งในฟันเฟืองสำคัญที่ก่อให้เกิดการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในระดับชุมชน ระดับประเทศ และระดับโลก



(นายมนทล สุดประเสริฐ)

ประธานกรรมการบริษัท



นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์

สารจากประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2568 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่ท้าทายสำหรับประเทศไทย เนื่องจากต้องประสบกับปัญหา อุปสรรค และการเปลี่ยนแปลง นานัปการ ทั้งภัยพิบัติทางธรรมชาติอย่างแผ่นดินไหวที่รุนแรงและน้ำท่วมในหลายพื้นที่ ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์กับกัมพูชา นโยบายทางการค้าที่แข็งกร้าวของสหรัฐอเมริกา รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศ รวมทั้งยังเป็นอีกปีที่ประเทศไทย มีการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ค่อนข้างต่ำ กล่าวคือ มีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 2.4 ซึ่งเป็นตัวเลขที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจในอัตราร้อยละ 2.5 ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนและการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่อยู่ในระดับต่ำดังที่กล่าวมา ทำให้ในปี 2568 บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังอย่างสูงสุดเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจมีขึ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินงานตามแนวทางดังกล่าวเป็นไปตามแผนและเป็นที่น่าพอใจโดยบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากการขายและบริการรวม 6,554.4 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 798.6 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมปกติ 894.4 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 5.2% จากปี 2567 ที่มีกำไรสุทธิจากกิจกรรมปกติ 849.9 ล้านบาท ในขณะที่การลงทุนและการขยายธุรกิจก็เป็นไปตามแผนงาน โดยบริษัทฯ สามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้สำเร็จเป็นจำนวนรวม

12 โครงการ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 8 โครงการ และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าภาคอุตสาหกรรม จำนวน 4 โครงการ รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้รับ สิทธิในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าระบบปิดแบบ Waste to Energy (WTE) เพิ่มอีก 4 โครงการ

ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมาโดยตลอดในทุกมิติของ ESG ทั้งมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และ มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างเข้มข้นดังเช่นในทุกๆ ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2568 โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีส่วนช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ เป็นจำนวนรวมประมาณ 4.5 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในขณะที่โรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีส่วนช่วยลดการเผา วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรในโรงซึ่งเป็นหนึ่งในสาเหตุสำคัญของปัญหา PM2.5 คิดเทียบเท่าเป็นพื้นที่การเผาวัสดุเหลือใช้ทางการ เกษตรในโรงที่สามารถลดลงได้ ประมาณ 2.3 ล้านไร่ รวมทั้งการรับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงใน โรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัทฯ ยังช่วยสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าซึ่งมีจำนวนกว่า 871 ราย รวมเป็นเงินกว่า 1,462.3 ล้านบาท นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าขยะชุมชนของกลุ่มบริษัทฯ ก็ได้เข้าไปมีส่วนช่วยแก้ไขและป้องกันปัญหาที่ เกิดจากการจัดการขยะชุมชนไม่ถูกวิธี โดยช่วยลดปริมาณน้ำชะขยะที่เกิดจากการฝังกลบไม่ถูกวิธีประมาณ 32.8 ล้านลิตร และช่วย กำจัดขยะออกไปจากชุมชนได้ถึง 3.0 แสนตัน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีธรรมาภิบาลตลอดมา บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูง ที่สุด พร้อมทั้งได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) หรือ CGR ที่ระดับ “ดีเลิศ (Excellent)” หรือ “5 ดาว” อีกทั้งบริษัทฯ ยังผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพการจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 หรือ AGM Checklist ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

สำหรับปี 2569 นี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังภายใต้แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) ด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม อย่างมีธรรมาภิบาล (ESG) โดยยังคงมุ่งที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทุกประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และขยายขอบเขต การลงทุนไปยังธุรกิจและนวัตกรรมที่ช่วยบรรเทาหรือแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน (Global Warming) และวิกฤตการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศโลก (Climate Change) ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นคู่ค้าและชุมชนที่อยู่โดยรอบโรงไฟฟ้าของ กลุ่มบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการปลดปล่อยก๊าซ เรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ให้ได้ภายในปี ค.ศ. 2050

ในนามของบริษัทฯ แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ เกษตรกร ชุมชน วิชาทกิจชุมชน สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ทุ่มเททำงานร่วมกันเพื่อขับเคลื่อน องค์กรด้วยความทุ่มเทและมุ่งมั่น ดิฉันขอให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการดำเนินธุรกิจ พลังงานสะอาด ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม สังคม ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ตามวิสัยทัศน์ในการเป็นต้นแบบของโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดและยั่งยืนระดับโลกต่อไป



(นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์)

ประธานกรรมการบริหาร

ข้อมูลทั่วไป



ชื่อย่อหลักทรัพย์

ACE

ตลาดรอง

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อบริษัท

บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

หมวด

พลังงานและสาธารณูปโภค

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำและธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องโดยมีบริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (ACP) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นบริษัทแกน

ทุนจดทะเบียน¹

5,437,817,980 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ¹

10,075,634,360 หุ้น

จำนวนหุ้นที่ซื้อคืน²

324,886,600 หุ้น

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว¹

5,037,817,180 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

0.50 บาท

¹ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยวิธีการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้ของบริษัทฯ ที่ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 100,365,600 หุ้น โดยลดทุนจดทะเบียนจากทุนเดิม 10,175,999,960 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท (คิดเป็นทุนชำระแล้ว 5,087,999,980 บาท) เป็นทุนใหม่ 10,075,634,360 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท (คิดเป็นทุนชำระแล้ว 5,037,817,180 บาท)

² บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีช่วงเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 5 กันยายน 2568 โดยเมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 324,886,600 หุ้น

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 ภาพรวมของบริษัท

บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ACE”) ก่อตั้งขึ้นโดยกลุ่มทรงเมตตาผู้ประกอบการธุรกิจวิจัยและพัฒนาด้านพันธู์พืชพลังงาน ปลูกไม้โตเร็ว รวมถึงเป็นผู้ผลิต ผู้จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์จากไม้ปลูกรายใหญ่รายหนึ่งของโลก เช่น ไม้อัดแข็งความหนาแน่นสูง (Hardboard) ไม้สับ (Wood chip) เป็นต้น จากการประกอบธุรกิจดังกล่าว ทำให้มีปริมาณเปลือกไม้ หรือ เศษไม้สับที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวนมากในแต่ละปี และมีภาระค่าใช้จ่ายสูงในการกำจัดเปลือกไม้ที่เป็นขยะเหลือทิ้งของโรงงานไม้สับทุกโรงงาน จึงเล็งเห็นถึงโอกาสในการนำเปลือกไม้และของเหลือทางการเกษตรประเภทอื่น ๆ มาแปรรูปให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ กอปรกับตามที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (“สนพ.”) ได้กำหนดแผนพัฒนาพลังงานทดแทน 15 ปี (พ.ศ. 2551 – 2565) เพื่อให้ประเทศไทยใช้พลังงานทดแทนเป็นพลังงานทางเลือกของประเทศและลดสัดส่วนการพึ่งพิงการนำเข้าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และเพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ โดยในแผนพัฒนาดังกล่าวได้ตระหนักถึงมาตรการการส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ด้วยการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและ การสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) แก่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (“Small Power Producer” หรือ “SPP”) กลุ่มทรงเมตตาได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในอนาคตทางโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล จึงได้จัดตั้ง บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน พาวเวอร์ จำกัด (“ACP”) ขึ้นในปี 2551 เพื่อยื่นคำขอทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และได้รับการพิจารณาให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ปริมาณไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 8.00 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2552 ซึ่งต่อมา ACP ได้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลตาม PPA ดังกล่าวซึ่งนับเป็นโรงไฟฟ้าแห่งแรกของกลุ่มบริษัท ขึ้นที่ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี พร้อมทั้งดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยโครงการโรงไฟฟ้าก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555

ช่วงกลางปี 2558 กลุ่มทรงเมตตาได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (“ASCE”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นมาโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่นเมื่อต้นปี 2552 และเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากเดิมเพื่อดำเนินธุรกิจบริการขนส่งมาเป็นเพื่อประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำภายในประเทศไทย และในลำดับถัดมาได้ให้ ASCE เข้าซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจากกลุ่มทรงเมตตา ได้แก่ ALCP AAP ABA BPP ACE SOLAR และ AAA ซึ่งเมื่อรวมกับกิจการที่ ASCE เป็นเจ้าของอยู่ก่อนแล้ว ได้แก่ AAPP ACP และ AFT ทำให้ ASCE เป็นเจ้าของกิจการโรงไฟฟ้าของกลุ่มทรงเมตตา เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ให้มีความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

ต่อมาในช่วงปลายปี 2558 บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (“บริษัท” หรือ “ACE”) ได้ถูกจัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และเข้าถือหุ้น ASCE ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท และได้ดำเนินธุรกิจมาถึงปัจจุบัน

ปัจจุบัน ACE ยังคงมีเป้าหมายสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทย และแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดในประเทศอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

วิสัยทัศน์

เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดต้นแบบของโลกที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น

พันธกิจ

- 1) เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าชั้นนำของโลกที่พัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- 2) ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพทั้งในและต่างประเทศ
- 3) สร้างความมั่นคงและมั่นคงทางธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น
- 4) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทุกประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมถึงธุรกิจและนวัตกรรมที่ช่วยบรรเทาหรือแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน (Global Warming) และวิกฤตการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นผู้ค้าและชุมชนที่อยู่โดยรอบโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี ค.ศ. 2050

ยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- 1) พัฒนางค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของทุกภาคส่วน
- 2) บริหารจัดการธุรกิจอย่างเป็นระบบ
- 3) พัฒนาศักยภาพในการผลิตและบริการ
- 4) สร้างนวัตกรรมเพื่อการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
- 5) พัฒนาให้มีเชื้อเพลิงอย่างมั่นคงและยั่งยืนด้วยต้นทุนที่ต่ำ
- 6) พัฒนาความสามารถในการทำกำไรสูงควบคู่กับมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- 7) สร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2566 – 2568)

ปี 2566

18 มกราคม: บริษัทย่อยลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กับบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแห่งหนึ่ง กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตเสนอขายรวม 9.59 เมกะวัตต์

21 กุมภาพันธ์: บริษัทย่อย 18 บริษัท ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน ประเภทโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กับ กฟภ. รวม 18 โครงการ (1 บริษัทย่อยต่อ 1 โครงการ) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 59.00 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขายรวม 50.00 เมกะวัตต์

5 เมษายน: บริษัทย่อย 14 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน สำหรับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นกำลังการผลิตเสนอขายรวม 112.73 เมกะวัตต์

28 เมษายน: บริษัทฯ ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เพื่อเป็นแนวร่วมในการต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

12 พฤษภาคม: บริษัทย่อย 2 บริษัท ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนกับ กฟภ. จำนวน 2 โครงการ (1 บริษัทย่อยต่อ 1 โครงการ) ได้แก่

- 1) โครงการไฟฟ้าขยะชุมชนเชียงหวาง กำลังการผลิตติดตั้ง 9.00 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 7.75 เมกะวัตต์
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนโชคชัย กำลังการผลิตติดตั้ง 9.90 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 8.00 เมกะวัตต์

15 พฤษภาคม – 5 มิถุนายน: บริษัทย่อยลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา กับ ภาคเอกชน จำนวน 15 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตเสนอขายรวม 2.496 เมกะวัตต์

2 สิงหาคม: บริษัทฯ ได้รับการประเมินอันดับความน่าเชื่อถือจาก บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating) ที่ระดับ “BBB+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

8 สิงหาคม: บริษัทฯ ได้รับคะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ 100 คะแนนเต็ม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

15 กันยายน: หลักทรัพย์ ACE ถูกถอดออกจากการคำนวณดัชนี FTSE SET Mid Cap และถูกเพิ่มเข้าคำนวณในดัชนี FTSE SET Micro Cap

2 ตุลาคม: ศาลปกครองเชียงใหม่อ่านผลแห่งคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดว่ากระบวนการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ของโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดเกินขอบด้วยกฎหมายแล้ว จึงพิพากษาให้ยกฟ้องคดี โดยบริษัทย่อยซึ่งเป็นเจ้าของโครงการเป็นฝ่ายชนะคดี

5 ตุลาคม: บริษัทย่อยเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาด นานอน 1 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาด นานอน 2 ได้บรรลุข้อตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งเป็นคู่สัญญาในการบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของทั้งสองโครงการดังกล่าว เนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับทั้งสองโครงการโดยมิใช่ความผิดของบริษัทย่อย

16 ตุลาคม: บริษัทย่อยลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 15 โครงการ กับ กฟภ. กำลังการผลิตเสนอขายรวม 92.73 เมกะวัตต์

18 ตุลาคม: บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่าเสนอขายรวม 391.60 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 และหุ้นกู้ชุดที่ 2 มีมูลค่าอยู่ที่ 236.20 ล้านบาท และ 155.40 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี และ 4.90 ต่อปี ตามลำดับ และมีวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ วันที่ 18 ตุลาคม 2568 และ วันที่ 18 ตุลาคม 2569 ตามลำดับ

1 พฤศจิกายน: บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ในระดับ 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

6 พฤศจิกายน: บริษัทฯ ได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระดับ “AA”

21 พฤศจิกายน: บริษัทฯ ย่อยได้รับคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล VSPP จำนวน 8 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 64.00 เมกะวัตต์ จาก กฟผ.

30 พฤศจิกายน: หลักทรัพย์ ACE ถูกถอดออกจากการคำนวณดัชนี MSCI Global Small Cap

18 ธันวาคม: หลักทรัพย์ ACE ถูกถอดออกจากการคำนวณดัชนี SET100

2 เมษายน: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง (SPP คลองขลุง) กำลังการผลิตติดตั้ง 20.00 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 13.31 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในจังหวัดกำแพงเพชร ดำเนินการโดย บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (“BPP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นโดยอ้อมสัดส่วนร้อยละ 100

1 กรกฎาคม: หลักทรัพย์ ACE ได้รับการคัดเลือกเข้าค่านวณในดัชนี sSET สำหรับช่วงครึ่งหลังของปี 2567 (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567)

12 กรกฎาคม: บริษัทย่อยลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 20.00 เมกะวัตต์ กับ กฟผ.

6 สิงหาคม: บริษัทฯ ได้รับคะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่ 100 คะแนนเต็มจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

9 สิงหาคม: บริษัทย่อยลงนามในสัญญาให้สิทธิลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าระบบปิดแบบ Waste-to-Energy (WTE) กับเทศบาลตำบลกุดน้ำใส ในรูปแบบสัญญา Build-Own-Operate (BOO) อายุ 25 ปี คาดว่าจะมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 9.90 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขาย 8.00 เมกะวัตต์

30 สิงหาคม: บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “BBB+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

28 ตุลาคม: บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

6 พฤศจิกายน: โรงไฟฟ้าขยะชุมชนกระบี่ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัล Smart City Solutions Awards 2024 ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับรางวัลสูงสุดจากโครงการ “Waste to Energy พลังงานสะอาด สู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน” โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

16 ธันวาคม: บริษัทฯ ได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

23 - 25 ธันวาคม: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 5 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 71.19 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 35.40 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

23 ธันวาคม

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่งสง 1 จังหวัดนครศรีธรรมราช กำลังการผลิตติดตั้ง 20.12 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 10.00 เมกะวัตต์

24 ธันวาคม

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่งโสภา จังหวัดพิษณุโลก กำลังการผลิตติดตั้ง 9.06 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 4.51 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก กำลังการผลิตติดตั้ง 16.09 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 8.00 เมกะวัตต์

25 ธันวาคม

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงเสือเหลือง จังหวัดพิจิตร กำลังการผลิตติดตั้ง 11.84 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 5.89 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โพธิ์ประทับช้าง จังหวัดพิจิตร กำลังการผลิตติดตั้ง 14.08 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 7.00 เมกะวัตต์

27 ธันวาคม: บริษัทย่อยลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (“APP”) เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ APP คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวม 394.20 ล้านบาท ส่งผลให้ APP มีสถานะเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ

1 มกราคม: หลักทรัพย์ ACE ได้รับการคัดเลือกเข้าคำนวณดัชนี sSET สำหรับช่วงครึ่งแรกของปี 2568 (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 – 30 มิถุนายน 2568)

15 มกราคม: โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ กำลังการผลิตติดตั้ง 7.50 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 6.50 เมกะวัตต์ สิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ.

19 และ 21 กุมภาพันธ์: บริษัทย่อยได้รับคัดเลือกและได้เข้าลงนามในสัญญาให้สิทธิลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าระบบปิดแบบ Waste-to-Energy จำนวน 2 โครงการ ได้แก่

- **19 กุมภาพันธ์** โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของเทศบาลเมืองเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี
- **21 กุมภาพันธ์** โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของเทศบาลตำบลท่าแร่ จังหวัดสกลนคร

ซึ่งทั้ง 2 โครงการมีรูปแบบสัญญา Build-Own-Operate อายุ 25 ปี คาดว่าแต่ละโครงการมีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.90 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขาย 8.00 เมกะวัตต์

28 กุมภาพันธ์: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 3.93 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 5 กันยายน 2568

31 มีนาคม: บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

9 เมษายน: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้กับลูกค้าเอกชนในจังหวัดชลบุรี กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตเสนอขาย 0.03 เมกะวัตต์

8 พฤษภาคม: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้กับลูกค้าเอกชนในจังหวัดเพชรบุรี กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตเสนอขาย 9.59 เมกะวัตต์

20 พฤษภาคม: บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการรณรงค์การแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน จัดโดยแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ป.ป.ช.) ภายใต้ชื่อโครงการ “เรียกรับ...เราร้อง”

1 กรกฎาคม: หลักทรัพย์ ACE ถูกถอดออกจากการคำนวณดัชนี SETESG และ ดัชนี sSET สำหรับช่วงครึ่งหลังของปี 2568 (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม 2568)

24 กรกฎาคม: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินหันคา ในจังหวัดชัยนาท กำลังการผลิตติดตั้ง 8.04 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 4.00 เมกะวัตต์

1 สิงหาคม: โรงไฟฟ้าขยะชุมชนกระบี่ได้รับประกาศเกียรติคุณในโครงการ “กระบี่เมืองสะอาด ตามนโยบาย Krabi Goes Green” จากผู้ว่าราชการจังหวัดกระบี่ จากการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือแก้ไขปัญหาขยะตกค้างสะสมในพื้นที่ได้อย่างมีนัยสำคัญ

6 สิงหาคม: บริษัทฯ ได้รับคะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ 100 คะแนนเต็มจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

7 สิงหาคม: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินพยุห์ ใน จังหวัดศรีสะเกษ กำลังการผลิตติดตั้ง 6.79 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 3.38 เมกะวัตต์

21 สิงหาคม: บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “BBB+” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”

21 และ 25 สิงหาคม: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 4 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.66 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 28.17 เมกะวัตต์

21 สิงหาคม

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จอมบึง 1 จังหวัดราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 16.09 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 8.00 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จอมบึง 2 จังหวัดราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 12.07 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 6.00 เมกะวัตต์

25 สิงหาคม

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาบอน 2 จังหวัดนครศรีธรรมราช กำลังการผลิตติดตั้ง 8.39 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 4.17 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่งสง 2 จังหวัดนครศรีธรรมราช กำลังการผลิตติดตั้ง 20.11 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 10.00 เมกะวัตต์

5 กันยายน: สิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนได้ทั้งสิ้น 324,886,600 หุ้น มูลค่า 419,409,890 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.19 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

8 กันยายน: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิตติดตั้ง 10.48 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 5.21 เมกะวัตต์

20 กันยายน: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้กับลูกค้า เอกชนในจังหวัดบุรีรัมย์ กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตเสนอขาย 0.27 เมกะวัตต์

26 กันยายน: กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ครั้งที่ 3 กับ กฟภ. (โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้ง 11 โครงการ) โดย สัญญาดังกล่าวจะระบุวาระหลังจากที่โรงไฟฟ้าชีวมวลทั้ง 11 โครงการสิ้นสุดอายุสัญญา โครงการจะได้รับการต่ออายุสัญญา ไปอีกตามระยะเวลาที่ปรับลดและมีอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ 2.28 บาท/หน่วย คงที่ตลอดอายุสัญญาที่เหลือ

20 ตุลาคม: บริษัทฯ ได้ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 อายุ 2 ปี มูลค่า 235.2 ล้านบาท ครบจำนวนตามกำหนดไถ่ถอน

28 ตุลาคม: บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

30 ตุลาคม: โรงไฟฟ้าชีวมวลดอนมนต์ จังหวัดบุรีรัมย์ กำลังการผลิตติดตั้ง 9.50 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 8.00 เมกะวัตต์ สิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ.

14 พฤศจิกายน: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2568 มีมติอนุมัติการจำหน่ายและกำหนดวันจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน (ตามโครงการซื้อหุ้นคืนในช่วงวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565) จำนวนทั้งสิ้น 100,365,600 หุ้น คิด

เป็นร้อยละ 0.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน 24 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568

18 พฤศจิกายน: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินระนอง ในจังหวัดระนอง กำลังการผลิตติดตั้ง 6.59 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 3.28 เมกะวัตต์

24 พฤศจิกายน: ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษากรณี บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (“ALCP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลศรีสะเกษ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางขอให้คำพิพากษายกเลิกการที่ กฟผ. บอกลิขสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการ โดยศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลาง (ยกฟ้อง) คดีถึงที่สุด ทำให้การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลศรีสะเกษต้องยุติลงเป็นการถาวร

27 พฤศจิกายน: บริษัทย่อยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้กับลูกค้าเอกชนในจังหวัดอุดรธานี กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตเสนอขาย 0.06 เมกะวัตต์

28 พฤศจิกายน: บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 100,365,600 หุ้น จึงได้ทำการลดทุนชำระแล้วโดยวิธีการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้ของบริษัทฯ จำนวน 100,365,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

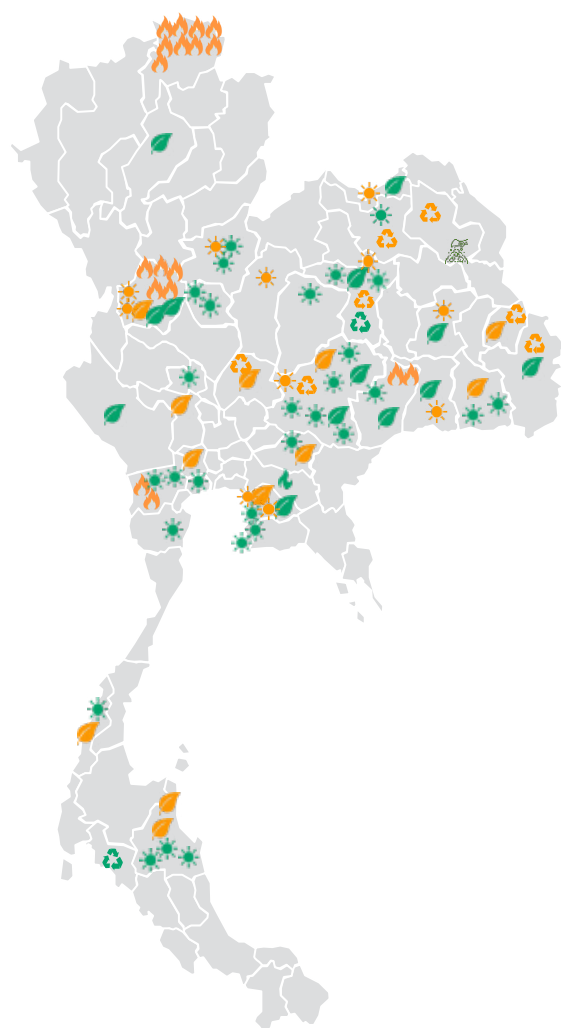
11 ธันวาคม: บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยวิธีการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้ของบริษัทฯ ที่ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 100,365,600 หุ้น โดยลดทุนจดทะเบียนจากทุนเดิม 10,175,999,960 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท (คิดเป็นทุนชำระแล้ว 5,087,999,980 บาท) เป็นทุนใหม่ 10,075,634,360 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท (คิดเป็นทุนชำระแล้ว 5,037,817,180 บาท)

12 ธันวาคม: บริษัทฯ ได้รับการประเมิน ESG Ratings ประจำปี 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด





1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและสายผลิตภัณฑ์


บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ







โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	13	โครงการ
	โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน	2	โครงการ
	โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	1	โครงการ
	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	29	โครงการ

โครงการอื่นที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

	โครงการหลุมฝังกลบ	1	โครงการ
---	-------------------	---	---------

โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	10	โครงการ
	โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน	7	โครงการ
	โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ	18	โครงการ
	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	11	โครงการ

1.2.1.1 โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 45 โครงการ และโครงการหลุมฝังกลบขยะ 1 โครงการ ผ่านการถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยอ้อม โดยในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 440.22 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขายรวม 303.37 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถแบ่งโครงการออกเป็น 4 ประเภท ตามชนิดเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต ดังนี้

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล จำนวน 13 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 138.40 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 109.31 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล 11 โครงการ ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อายุสัญญา 15 – 16 ปี (เมื่อปี 2568 ที่ผ่านมา ได้รับการขยายอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าออกไปเป็น 20 ปี¹)
 - โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล 1 โครงการ ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อายุสัญญา 20 ปี
 - โครงการโรงไฟฟ้าแบบผสมผสาน (SPP Hybrid) เชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 1 โครงการ ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อายุสัญญา 20 ปี
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 114.35 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขาย 90.00 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อายุสัญญา 25 ปี
- 3) โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 12.00 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 8.90 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน 1 โครงการ ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อายุสัญญา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาและต่อสัญญาต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
 - โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน 1 โครงการ ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อายุสัญญา 20 ปี
- 4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 29 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 175.47 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขายรวม 95.16 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 13 โครงการ ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อายุสัญญา 25 ปี
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 16 โครงการ ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเอกชน ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน (Private PPA) อายุสัญญา 15 - 25 ปี

¹ เดิมโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัทฯ ขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) แบบได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า ("Adder") สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ("VSPP") จากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีอายุสัญญา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาและต่อต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ ต่อมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเปลี่ยนจากระบบ Adder เป็น แบบ Feed-in Tariff ("FIT") โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ FIT มีระยะเวลาของสัญญาเท่ากับ 20 ปี ปรับลดด้วยระยะเวลาตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (โครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FIT) พ.ศ. 2559 ทั้งนี้เมื่อ 26 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ครั้งที่ 3 กับ กฟภ. โดยสัญญาดังกล่าวระบุว่าภายหลังการสิ้นสุดอายุสัญญาโครงการ จะได้รับการต่ออายุสัญญาไปอีกตามระยะเวลาที่ปรับลดและมีอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ 2.28 บาท/หน่วย คงที่ตลอดอายุสัญญาที่เหลือ

1.2.1.2 รายละเอียดโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

โครงการโรงไฟฟ้าบ้านบึง (“ACP1”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอ็ควานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (“ACP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัท ตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี บนพื้นที่ 146-0-55 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 0.46 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FIT (FIT Premium สิ้นสุด 23 เมษายน 2563)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	24 เมษายน 2555
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	23 กรกฎาคม 2571
ช่วงต่อสัญญา ¹ :	24 กรกฎาคม 2571 - 23 เมษายน 2575
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าบ้านบึง			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	337	339	322
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	92.38	92.73	88.25
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	7.62	7.27	11.75
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	73,000.38	73,396.31	69,377.82

โครงการโรงไฟฟ้าโพหนอง (“ACP2”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของ ACP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัท ตั้งอยู่ที่ อำเภอโพหนอง จังหวัดร้อยเอ็ด บนพื้นที่ 81-2-55 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 0.54 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FIT (FIT Premium สิ้นสุด 3 มิถุนายน 2564)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	4 มิถุนายน 2556
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	3 มิถุนายน 2572
ช่วงต่อสัญญา ¹ :	4 มิถุนายน 2572 - 3 มิถุนายน 2576
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าโพหนอง			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	340	331	348
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	93.27	90.51	95.24
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	6.73	9.49	4.76
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	72,211.34	70,500.31	73,577.13

โครงการโรงไฟฟ้าบ่อพลอย (“ACP3”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของ ACP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี บนพื้นที่ 120-1-50 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟผ. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT (FiT Premium สิ้นสุด 15 สิงหาคม 2568)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	16 สิงหาคม 2560
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	15 ธันวาคม 2575
ช่วงต่อสัญญา:	16 ธันวาคม 2575 - 15 สิงหาคม 2580
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าบ่อพลอย			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	352	349	352
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	96.46	95.30	96.41
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	3.54	4.70	3.59
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	74,995.98	73,867.51	74,632.00

โครงการโรงไฟฟ้าศรีเชียงใหม่ (“ALCP1”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท อัลโลแอนด์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (“ALCP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอศรีเชียงใหม่ จังหวัดหนองคาย บนพื้นที่ 301-2-86 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟผ. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT (FiT Premium สิ้นสุด 25 ธันวาคม 2564)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	26 ธันวาคม 2556
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	25 ธันวาคม 2572
ช่วงต่อสัญญา:	26 ธันวาคม 2572 - 25 ธันวาคม 2576
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าศรีเชียงใหม่			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	345	346	342
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	94.41	94.48	93.62
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	5.59	5.52	6.38
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	73,370.31	73,424.80	72,519.57

โครงการโรงไฟฟ้าสิรินธร ("ALCP2")

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของ ALCP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี บนพื้นที่ 114-3-48 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT (FiT Premium สิ้นสุด 13 สิงหาคม 2566)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	14 สิงหาคม 2558
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	13 ธันวาคม 2573
ช่วงต่อสัญญา:	14 ธันวาคม 2573 - 13 สิงหาคม 2578
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าสิรินธร			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	345	341	352
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	94.39	93.23	96.43
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	5.61	6.77	3.57
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	71,478.78	71,858.09	74,093.57

โครงการโรงไฟฟ้าตานี ("AAPP1")

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด ("AAPP") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอปราสาท จังหวัดสุรินทร์ บนพื้นที่ 123-0-33 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์
	ลูกค้าอุตสาหกรรม 0.46 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT (FiT Premium สิ้นสุด 29 ตุลาคม 2563)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	30 ตุลาคม 2555
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	29 มกราคม 2572
ช่วงต่อสัญญา:	30 มกราคม 2572 - 29 ตุลาคม 2575
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าตานี			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	336	352	348
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	92.05	96.07	95.37
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	7.95	3.93	4.63
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	70,596.40	73,759.02	72,248.01

โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ (“AAPP2”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของ AAPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอโซคชัย จังหวัดนครราชสีมา บนพื้นที่ 59-0-38.4 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 0.86 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT (FiT Premium สิ้นสุด 15 มกราคม 2564)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	16 มกราคม 2556
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	15 เมษายน 2572
ช่วงต่อสัญญา:	16 เมษายน 2572 - 15 มกราคม 2576
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	339	346	351
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	92.74	94.66	96.03
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	7.26	5.34	3.97
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	71,145.68	72,937.33	74,229.79

โครงการโรงไฟฟ้าน้ำพอง (“AAP1”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ พลานท์ จำกัด (“AAP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ 52-2-15 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 0.76 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT (FiT Premium สิ้นสุด 1 พฤษภาคม 2563)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	2 พฤษภาคม 2555
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	1 สิงหาคม 2571
ช่วงต่อสัญญา:	2 สิงหาคม 2571 - 1 พฤษภาคม 2575
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าน้ำพอง			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	346	344	352
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	94.82	93.88	96.32
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	5.18	6.12	3.68
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	74,035.92	73,907.21	75,687.16

โครงการโรงไฟฟ้าเถิน (“ABA1”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเซีย จำกัด (“ABA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง บนพื้นที่ 69-1-47.6 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT (FiT Premium สิ้นสุด 8 กรกฎาคม 2565)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	9 กรกฎาคม 2557
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	8 มีนาคม 2573
ช่วงต่อสัญญา:	9 มีนาคม 2573 - 8 กรกฎาคม 2577
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าเถิน			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	327	344	350
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	89.65	93.98	95.83
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	10.35	6.02	4.17
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	69,786.31	73,817.64	74,252.64

โครงการโรงไฟฟ้านอนนท (“ABE1”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“ABE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอนอนนท จังหวัดบุรีรัมย์ บนพื้นที่ 62-0-30 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.50 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	6 กุมภาพันธ์ 2551
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	30 ตุลาคม 2568
ช่วงต่อสัญญา:	31 ตุลาคม 2568 - 30 มกราคม 2571
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้านอนนท			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	295	207	281
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	80.77	56.50	77.01
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	19.23	43.50	22.99
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	51,111.94	40,788.48	59,299.87

โครงการโรงไฟฟ้าเมืองโคราช (“AAE1”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เอ็นเนอร์จี จำกัด (“AAE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง นครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา บนพื้นที่ 54-3-4 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กพก. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	11 ตุลาคม 2554
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	10 พฤษภาคม 2571
ช่วงต่อสัญญา ¹ :	11 พฤษภาคม 2571 - 10 ตุลาคม 2574
อัตราค่าไฟฟ้า (ช่วงต่อสัญญา):	2.28 บาท/หน่วย



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าเมืองโคราช			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	327	328	333
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	89.47	89.60	91.15
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	10.53	10.40	8.85
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	67,927.09	68,406.44	69,489.49

โครงการโรงไฟฟ้าคลองชลู (“ACP4”)

โครงการ VSPP เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ระบบกังหันไอน้ำในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (“ACP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอคลองชลู จังหวัดกำแพงเพชร บนพื้นที่ 222-1-64.2 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.90 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กพก. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT + FiT Premium
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	28 พฤศจิกายน 2564
วันที่สิ้นสุด FiT Premium:	27 พฤศจิกายน 2572
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	27 พฤศจิกายน 2584



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้าคลองชลู			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	324	323	343
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	88.73	88.25	93.95
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	11.27	11.75	6.05
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	72,077.41	72,438.00	76,975.54

¹ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน) ครั้งที่ 3 กับ กพก. โดยสัญญาดังกล่าวระบุว่าภายหลังการสิ้นสุดอายุสัญญา โครงการได้รับการต่ออายุสัญญาไปอีกตามระยะเวลาที่รับลดและมีอัตราค่าไฟฟ้าแบบ FiT ที่อัตราใหม่ 2.28 บาท/หน่วย คงที่ตลอดอายุสัญญาที่เหลือ

โครงการโรงไฟฟ้า SPP Hybrid คลองขลุง (“BPP3”)

โครงการ SPP ที่มีการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (“BPP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร บนพื้นที่ 222-1-64.2 ไร่

กำลังการผลิตติดตั้ง: 20.00 เมกะวัตต์
 กำลังการผลิตเสนอขาย: กฟผ. 13.31 เมกะวัตต์
 อัตราค่าไฟฟ้า: FiT
 วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์: 2 เมษายน 2567
 วันที่สิ้นสุดสัญญา: 1 เมษายน 2587



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับงวด	
	2 เม.ย. 2567 – 31 ธ.ค. 2567	2568
<u>โครงการโรงไฟฟ้าคลองขลุง</u>		
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	255	355
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	93.97	97.25
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	6.03	2.75
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	71,684.19	102,981.46

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

โครงการโรงไฟฟ้า SPP เกาะขุน (“AAA1”)

โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติที่ใช้ระบบโคเจนเนอเรชั่นในการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด (“AAA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ AAA1 ตั้งอยู่ที่ อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา บนพื้นที่ 194-2-77 ไร่ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 114.35 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตเสนอขายอยู่ที่ 90.00 เมกะวัตต์ กับ กฟผ. เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560

ในการบริหารและดำเนินงานโครงการ AAA1 นั้น AAA ในฐานะเจ้าของโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2555 มีระยะเวลาใช้ก๊าซเพื่อการค้ำทั้งสิ้น 25 ปี นับจากวันที่ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2585



กำลังการผลิตติดตั้ง:	114.35 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟผ. 90.00 เมกะวัตต์
	ลูกค้าอุตสาหกรรม 2.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	ค่าพลังไฟฟ้า + ค่าพลังงานไฟฟ้า + ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิง
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	10 กุมภาพันธ์ 2560
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	9 กุมภาพันธ์ 2585

ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้า SPP เกาะขุน			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	353	363	365
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	96.18	97.63	97.63
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	3.82	2.37	2.37
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์ - ชั่วโมง)	627,531.83	647,013.37	652,739.30
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง (ล้านบีทียู)	4,653,987.00	4,817,613.00	4,845,116.00

โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน

โครงการโรงไฟฟ้า MSW ขอนแก่น (“ALCP3”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ซึ่งใช้ขยะชุมชน (Municipal Solid Waste : MSW) เป็นเชื้อเพลิง ภายใต้การดำเนินงานของ ALCP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ ตำบลโนนท่อน อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น บนพื้นที่ของเทศบาลตำบลโนนท่อน มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6.00 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ALCP มีหน้าที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าตามสัญญาก่อสร้างอาคาร ยกกรรมสิทธิ์ให้เทศบาลนครขอนแก่น ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2554 มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยภายหลังจากที่สัญญาสิ้นสุดอาคารและเครื่องจักรของโครงการจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครขอนแก่น

โครงการ ALCP3 จำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาจำนวน 4.50 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภท Non-Firm ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2556 โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ซึ่งตามสัญญาก่อสร้างอาคาร ยกกรรมสิทธิ์ให้เทศบาลนครขอนแก่น ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2554 อาคารและเครื่องจักรของโครงการจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครขอนแก่นในวันที่ 30 กันยายน 2577 โดยโครงการ ALCP3 จะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (“Adder”) 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หรือสิ้นสุดในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566

นอกจากนี้ โครงการ ALCP3 ยังมีรายได้จากการรับกำจัดขยะชุมชนให้แก่องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น และลูกค้าเอกชนที่อยู่ในพื้นที่หลายราย ซึ่งขยะชุมชนถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า

กำลังการผลิตติดตั้ง:	6.00 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 4.50 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	1) ราคาขายส่งของ กฟภ. 2) ค่า Ft ขายส่งเฉลี่ย 3) Adder (สิ้นสุด 28 พฤศจิกายน 2566)
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	29 พฤศจิกายน 2559
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	สัญญา มีระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
โครงการโรงไฟฟ้า MSW ขอนแก่น			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	330	315	312
ดัชนีความพร้อม (ร้อยละ)	90.48	85.93	85.41
ดัชนีการหยุดผลิต (ร้อยละ)	9.52	14.07	14.59
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	46,342.16	43,622.88	42,052.69

โครงการโรงไฟฟ้า MSW กระบี่ (“ALCP6”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ซึ่งใช้ขยะชุมชน (Municipal Solid Waste : MSW) เป็นเชื้อเพลิง ภายใต้การดำเนินงานของ ALCP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ โครงการ ALCP6 ตั้งอยู่ที่ ตำบลไล่ไทย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ บนพื้นที่ของเทศบาลเมืองกระบี่ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6.00 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ ALCP มีหน้าที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าตามสัญญาก่อสร้างอาคาร ยกกรรมสิทธิ์ให้เทศบาลกระบี่ ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ส่งมอบพื้นที่ โดยภายหลังจากที่สัญญาสิ้นสุดลงอาคารและเครื่องจักรของโครงการจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลเมืองกระบี่

โครงการ ALCP6 จำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาจำนวน 4.40 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภท Non-Firm ลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2582 โดยโครงการ ALCP6 จะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (“Fit Premium”) 0.70 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

นอกจากนี้ โครงการ ALCP6 ยังมีรายได้จากการรับกำจัดขยะชุมชนให้แก่องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น และลูกค้าเอกชนที่อยู่ในพื้นที่หลายราย ซึ่งขยะชุมชนถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า

กำลังการผลิตติดตั้ง:	6.00 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 4.40 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	FiT + FiT Premium
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	28 ธันวาคม 2563
วันที่สิ้นสุด FiT Premium:	28 ธันวาคม 2571
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	31 ธันวาคม 2582



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
โครงการโรงไฟฟ้า MSW กระบี่			
จำนวนวันที่ดำเนินงาน (วัน)	307	340	335
ดัชนีความพร้อม (ร้อยละ)	84.01	92.98	91.72
ดัชนีการหยุดผลิต (ร้อยละ)	15.99	7.02	8.28
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	39,369.51	43,303.65	41,274.54

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) ที่มีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 13 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมอยู่ที่ 159.75 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตเสนอขายตามสัญญาจำนวน 79.44 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่งสง 1 (“ACW2”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (“ACW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช

กำลังการผลิตติดตั้ง:	20.12 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 10.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	23 ธันวาคม 2567
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	22 ธันวาคม 2592



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2568
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่งสง 1	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.50
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.50
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	23,723.40

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่งโสภา (“RENE1”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด (“RENE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งโสภา จังหวัดพิษณุโลก

กำลังการผลิตติดตั้ง:	9.06 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 4.51 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	24 ธันวาคม 2567
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	23 ธันวาคม 2592



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2568
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แก่งโสภา	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.86
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.14
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	11,334.51

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วัดโบสถ์ (“PLCP1”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนพิษณุโลก จำกัด (“PLCP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอวัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก

กำลังการผลิตติดตั้ง:	16.09 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	24 ธันวาคม 2567
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	23 ธันวาคม 2592



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2568
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วัดโบสถ์	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.98
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.02
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	21,539.27

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงเสือเหลือง (“RESM1”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด (“RESM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอดงเสือเหลือง จังหวัดพิจิตร

กำลังการผลิตติดตั้ง:	11.84 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 5.89 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	25 ธันวาคม 2567
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	24 ธันวาคม 2592



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2568
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงเสือเหลือง	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.69
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.31
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	15,050.23

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โพธิ์ประทับช้าง (“RESM2”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด (“RESM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอโพธิ์ประทับช้าง จังหวัดพิจิตร

กำลังการผลิตติดตั้ง:	14.08 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 7.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	25 ธันวาคม 2567
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	24 ธันวาคม 2592



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2568
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โพธิ์ประทับช้าง	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.81
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.19
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	18,224.16

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หันคา (“NBLDP1”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองบัวลำภู พัฒนา จำกัด (“NBLDP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอหันคา จังหวัดชัยนาท

กำลังการผลิตติดตั้ง:	8.04 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 4.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	24 กรกฎาคม 2568
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	23 กรกฎาคม 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(24 กรกฎาคม – 31 ธันวาคม 2568)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หันคา	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.11
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.89
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	4,356.24

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์พยุห์ (“ALCP8”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (“ALCP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอพยุห์ จังหวัดศรีสะเกษ

กำลังการผลิตติดตั้ง:	6.79 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 3.38 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	7 สิงหาคม 2568
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	6 สิงหาคม 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(7 สิงหาคม – 31 ธันวาคม 2568)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์พยุห์	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.58
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.42
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	3,289.71

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จอมบึง 1 (“REC1”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด (“REC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอจอมบึง จังหวัดราชบุรี

กำลังการผลิตติดตั้ง:	16.09 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 8.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	21 สิงหาคม 2568
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	20 สิงหาคม 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(21 สิงหาคม – 31 ธันวาคม 2568)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จอมบึง 1	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.95
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.05
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	7,075.47

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จอมบึง 2 (“REC2”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด (“REC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอจอมบึง จังหวัดราชบุรี

กำลังการผลิตติดตั้ง:	12.07 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 6.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	21 สิงหาคม 2568
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	20 สิงหาคม 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(21 สิงหาคม – 31 ธันวาคม 2568)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จอมบึง 2	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.52
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.48
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	5,052.42

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาบอน 2 (“BPP4”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (“BPP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาบอน จังหวัดนครศรีธรรมราช

กำลังการผลิตติดตั้ง:	8.39 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 4.17 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	25 สิงหาคม 2568
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	24 สิงหาคม 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(25 สิงหาคม – 31 ธันวาคม 2568)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาบอน 2	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	100
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	3,328.99

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่งสง 2 (“ACW3”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (“ACW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช

กำลังการผลิตติดตั้ง:	20.11 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 10.00 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	25 สิงหาคม 2568
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	24 สิงหาคม 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(25 สิงหาคม – 31 ธันวาคม 2568)
<u>โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุ่งสง 2</u>	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	98.61
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	1.39
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	7,980.67

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หนองเรือ (“AAP2”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (“AAP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ อำเภอหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น

กำลังการผลิตติดตั้ง:	10.48 เมกะวัตต์
กำลังการผลิตเสนอขาย:	กฟภ. 5.21 เมกะวัตต์
อัตราค่าไฟฟ้า:	2.1679 บาท/หน่วย
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์:	8 กันยายน 2568
วันที่สิ้นสุดสัญญา:	7 กันยายน 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(8 กันยายน – 31 ธันวาคม 2568)
<u>โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หนองเรือ</u>	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.91
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.09
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	4,049.20

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระนอง (“ACE Solar 8”)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด (“ACE Solar”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดระนอง

กำลังการผลิตติดตั้ง: 6.59 เมกะวัตต์
 กำลังการผลิตเสนอขาย: กฟภ. 3.28 เมกะวัตต์
 อัตราค่าไฟฟ้า: 2.1679 บาท/หน่วย
 วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์: 18 พฤศจิกายน 2568
 วันที่สิ้นสุดสัญญา: 17 พฤศจิกายน 2593



ข้อมูลการดำเนินงานโดยสรุป	สำหรับ
	(18 พฤศจิกายน – 31 ธันวาคม 2568)
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระนองเรือ	
ดัชนีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	99.80
ดัชนีการหยุดจ่ายไฟฟ้า (ร้อยละ)	0.20
ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสุทธิ (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	996.05

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รูปแบบ Private PPA

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Solar Floating) เป็นโครงการภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด (“ACE SOLAR”) โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 16 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตเสนอขายตามสัญญา รวมจำนวน 15.718 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้า ณ ที่ตั้งของผู้ซื้อเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตลอดอายุสัญญา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินโครงการ	ประเภทเชื้อเพลิง	ที่ตั้งโครงการ	วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	กำลังการผลิตเสนอขาย (MW)	ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า	อัตราค่าไฟฟ้า
ACE SOLAR 3	Solar Rooftop 1	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ศรีราชา ชลบุรี	20 พฤศจิกายน 2561	1.00	1.00	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 3 (ส่วนต่อขยาย)	Solar Rooftop 1	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ศรีราชา ชลบุรี	28 กันยายน 2562	1.00	1.00	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 4	Solar Rooftop 2	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	โซคชัย นครราชสีมา	22 กุมภาพันธ์ 2562	0.73	0.73	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 5	Solar Rooftop 3	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	เมืองสมุทรสาคร	22 พฤษภาคม 2563	0.83	0.83	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 6	Solar Rooftop 2	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	โซคชัย นครราชสีมา	25 กุมภาพันธ์ 2564	0.24	0.24	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 7	Solar Floating 1	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ	โซคชัย นครราชสีมา	31 มีนาคม 2564	1.515	1.515	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 18	Solar Rooftop 14	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	นาดี ปราจีนบุรี	8 สิงหาคม 2567	0.06	0.06	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 22	Solar Rooftop 18	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	บ้านไผ่ ขอนแก่น	18 กันยายน 2567	0.05	0.05	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 21	Solar Rooftop 17	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	เบญจลักษ์ ศรีสะเกษ	10 ตุลาคม 2567	0.23	0.23	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.
ACE SOLAR 11	Solar Rooftop 7	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ครบุรี นครราชสีมา	11 ธันวาคม 2567	0.05	0.05	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟภ.

โครงการ	ชื่อโครงการ	บริษัทที่ดำเนินโครงการ	ประเภทเชื้อเพลิง	ที่ตั้งโครงการ	วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	กำลังการผลิตเสนอขาย (MW)	ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า	อัตราค่าไฟฟ้า
ACE SOLAR 17	Solar Rooftop 13	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	คอนสวรรค์ชัยภูมิ	13 ธันวาคม 2567	0.06	0.06	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟก.
ACE SOLAR 20	Solar Rooftop 16	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ชุมพวงนครราชสีมา	13 ธันวาคม 2567	0.03	0.03	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟก.
ACE SOLAR 10	Solar Rooftop 6	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	เกาะจันทร์ชลบุรี	9 เมษายน 2568	0.03	0.03	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟก.
ACE SOLAR 9	Solar Rooftop 5	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	เขาย้อยเพชรบุรี	8 พฤษภาคม 2568	9.59	9.59	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟก.
ACE SOLAR 19	Solar Rooftop 15	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	ละหานทรายบุรีรัมย์	20 ตุลาคม 2568	0.27	0.27	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟก.
ACE SOLAR 16	Solar Rooftop 12	ACE SOLAR	พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา	เพ็ญอุดรธานี	27 พฤศจิกายน 2568	0.06	0.06	25 ปี	มีส่วนลดจากราคากฟก.

1.2.1.3 โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 46 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 308.13 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตเสนอขายรวม 232.73 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 112.10 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 92.00 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล 9 โครงการ ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. แล้ว
 - โครงการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 1 โครงการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างขอย้ายวันลงนามสัญญาและวันที่กำหนดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จำนวน 7 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 68.40 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 55.75 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน 2 โครงการ ซึ่งลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. แล้ว
 - โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน 5 โครงการ ซึ่งลงนามในสัญญาให้สิทธิลงทุนก่อสร้างและดำเนินโครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอยชุมชนในรูปแบบ Build-Own-Operate (BOO) โดยการแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าระบบปิดแบบ Waste to Energy (WTE)
- 3) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ จำนวน 18 โครงการ ปัจจุบันลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. แล้วทั้งหมด กำลังการผลิตติดตั้งรวม 59.00 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 50.00 เมกะวัตต์
- 4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 11 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 68.63 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตเสนอขายรวม 34.98 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 5 โครงการ ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. แล้ว
 - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 6 โครงการ ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าเอกชนแล้ว

1.2.1.4 รายละเอียดโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

โรงไฟฟ้า	ดำเนินการ โดย	กำลังการผลิต ติดตั้ง (MW)	เสนอขาย (MW)	อัตราค่า ไฟฟ้า	วันที่คาดว่าจะ เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	วันที่สัญญาซื้อ ขายไฟฟ้า (PPA) สิ้นสุด	หมายเหตุ
ชีวมวล							
โรงไฟฟ้า SPP ระนอง ("ACE SOLAR 2")	ACE SOLAR	23.00	กฟผ.: 20.00	,	จะถูกกำหนด ภายหลัง	20 ปี นับจาก COD	อยู่ระหว่างขอย้าย วันลงนามสัญญาและ วัน SCOD
โรงไฟฟ้าสองพี่น้อง ("ACP5")	ACP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้าบางเลน ("ACP6")	ACP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชาวนวลักษณ์บุรี ("ACP7")	ACP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้าบ้านบึง 2 ("ALCP5")	ALCP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้าโชคชัย 2 ("AAPP3")	AAPP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้าเสนางคณิคม ("AFT1")	AFT	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้าโคกกระเทียม ("BPP1")	BPP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้านาดี ("PSPR1")	PSPR	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้าท่าบุญมี ("APP1")	APP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	15 ปี 4 เดือน นับจาก COD ¹	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
รวม		112.10	92.00				
ขยะชุมชน							
โรงไฟฟ้า MSW เชียง หวาง ("NCE1")	NCE	9.00	กฟผ.: 7.75	FiT + FiT Premium	ภายใน ครั้งแรกของ ปี 2570	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ.แล้ว
โรงไฟฟ้า MSW โชคชัย ("ABP1")	ABP	9.90	กฟผ.: 8.00	FiT + FiT Premium	ภายใน 30 ธันวาคม 2569	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว
โรงไฟฟ้า MSW กุดน้ำใส ("ALCP9")	ALCP	9.90	กฟผ.: 8.00	-	-	-	เข้าทำสัญญาให้สิทธิ ลงทุนก่อสร้าง และ

¹ คณะอนุญาโตตุลาการชี้ขาดให้คืนสัญญาในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) พ.ศ. 2559 ตามที่บริษัทเคยยื่นคำขอเปลี่ยนสัญญาต่อ กฟผ. ตามประกาศ Feed-in Tariff (FiT) พ.ศ. 2559 ซึ่งเป็นประกาศ Feed-in Tariff (FiT) ฉบับสุดท้าย แต่เนื่องจากบริษัทเคยยื่นขอเปลี่ยนสัญญาตามประกาศ Feed-in Tariff (FiT) พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นประกาศ Feed-in Tariff (FiT) ฉบับแรกด้วยเช่นกัน ประกอบกับคณะอนุญาโตตุลาการชี้ขาดว่า กฟผ. บอกลีกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยสัญญาและข้อกฎหมาย ด้วยเหตุนี้ หาก กฟผ. ไม่บอกลีกสัญญา บริษัทย่อมได้รับการเปลี่ยนสัญญาตามประกาศ Feed-in Tariff (FiT) พ.ศ. 2558 ดังที่ได้ยื่นคำขอตามประกาศฉบับนี้ไว้แล้ว ดังนั้น บริษัทจึงอยู่ระหว่างพิจารณายื่นคำร้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการในข้อพิพาทเดิมเพื่อขอให้แก้ไขคำชี้ขาดเดิมให้คืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามประกาศ FiT ปี พ.ศ. 2558

โรงไฟฟ้า	ดำเนินการ โดย	กำลังการผลิต		อัตราค่า ไฟฟ้า	วันที่คาดว่าจะ เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	วันที่สัญญาซื้อ ขายไฟฟ้า (PPA) สิ้นสุด	หมายเหตุ
		ติดตั้ง (MW)	เสนอขาย (MW)				
โรงไฟฟ้า MSW เดชอุดม ("ALCP10")	ALCP	9.90	กฟภ.: 8.00	-	-	-	ดำเนินการโครงการกับ เทศบาลแล้ว
โรงไฟฟ้า MSW ท่าแร่ ("ALCP13")	ALCP	9.90	กฟภ.: 8.00	-	-	-	เข้าทำสัญญาให้สิทธิ ลงทุนก่อสร้าง และ ดำเนินการโครงการกับ เทศบาลแล้ว
โรงไฟฟ้า MSW ไก่คำ ("ALCP11")	ALCP	9.90	กฟภ.: 8.00	-	-	-	เข้าทำสัญญาให้สิทธิ ลงทุนก่อสร้าง และ ดำเนินการโครงการกับ เทศบาลแล้ว
โรงไฟฟ้า MSW วังเพลิง ("ALCP12")	ALCP	9.90	กฟภ.: 8.00	-	-	-	เข้าทำสัญญาให้สิทธิ ลงทุนก่อสร้าง และ ดำเนินการโครงการกับ เทศบาลแล้ว
รวม		68.40	55.75				

ก๊าซชีวภาพ

โรงไฟฟ้าชุมชนจอมบึง รุ่งเรือง ("CBRP1")	CBRP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนรางบัว ก้าวหน้า ("RBNP1")	RBNP	2.50	กฟภ.: 2.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนชาณุวร ลักษบุรี ("WLCPP1")	WLCPP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชน กำแพงเพชรพัฒนา ("KAMD1")	KAMD	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชน กำแพงเพชรก้าวหน้า ("KPKKC1")	KPKKC	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนหนองหงส์ ("NHCP1")	NHCP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนบุรีรัมย์ ร่วมใจ ("BURC1")	BURC	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชน กำแพงเพชร ("KACPP1")	KACPP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนคลองขลุง พัฒนา ("KHLCP1")	KHLCP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล ("KTPP1")	KTPP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล พัฒนา ("KTDP1")	KTDP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล รุ่งเรือง ("KTRP1")	KTRP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว

โรงไฟฟ้า	ดำเนินการ โดย	กำลังการผลิต		อัตราค่า ไฟฟ้า	วันที่คาดว่าจะ เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	วันที่สัญญาซื้อ ขายไฟฟ้า (PPA) สิ้นสุด	หมายเหตุ
		ติดตั้ง (MW)	เสนอขาย (MW)				
โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล ก้าวหน้า ("KTNP1")	KTNP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล ร่วมใจ ("KTRC1")	KTRC	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนต้นตำ ("TCPP1")	TCPP	3.50	กฟภ.: 3.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนต้นพัฒนา ("TDPP1")	TDPP	2.50	กฟภ.: 2.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนต้นรุ่งเรือง ("TRRP1")	TRRP	2.50	กฟภ.: 2.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โรงไฟฟ้าชุมชนต้น ก้าวหน้า ("TKNP1")	TKNP	2.50	กฟภ.: 2.00	FiT	-	20 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
รวม		59.00	50.00				

พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน

โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ศรี เชียงใหม่ ("ALCP7")	ALCP	11.63	5.78	2.1679 บาท/ หน่วย	ภายในไตร มาส 1 ปี 2569	25 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์สกล บาตร ("ACP8")	ACP	15.09	7.51	2.1679 บาท/ หน่วย	ภายในไตร มาส 1 ปี 2569	25 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์บ่อถ้ำ ("KAMP1")	KAMP	16.09	8.00	2.1679 บาท/ หน่วย	ภายในปี 2570	25 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ พิษณุโลก ("NPCP1")	NPCP	16.09	8.00	2.1679 บาท/ หน่วย	ภายในปี 2570	25 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ปาก ช่อง ("REN1")	REN	8.04	4.00	2.1679 บาท/ หน่วย	ภายในปี 2570	25 ปี นับจาก COD	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว
รวม		66.94	33.29				

พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา

Solar Rooftop 8 ("ACE SOLAR 12")	ACE SOLAR	0.23	0.23	อัตรา ส่วนลด จาก ราคา กฟภ.	ภายใน ปี 2569	25 ปี นับแต่วัน เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับลูกค้าเอกชน แล้ว
Solar Rooftop 9 ("ACE SOLAR 13")	ACE SOLAR	0.05	0.05	อัตรา ส่วนลด จาก ราคา กฟภ.	ภายใน ปี 2569	25 ปี นับแต่วัน เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับลูกค้าเอกชน แล้ว
Solar Rooftop 10 ("ACE SOLAR 14")	ACE SOLAR	0.05	0.05	อัตรา ส่วนลด จาก ราคา กฟภ.	ภายใน ปี 2569	25 ปี นับแต่วัน เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับลูกค้าเอกชน แล้ว
Solar Rooftop 11 ("ACE SOLAR 15")	ACE SOLAR	0.05	0.05	อัตรา ส่วนลดจาก ราคา กฟภ.	ภายใน ปี 2569	25 ปี นับแต่วัน เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับลูกค้าเอกชน แล้ว

โรงไฟฟ้า	ดำเนินการ โดย	กำลังการผลิต		อัตราค่า ไฟฟ้า	วันที่คาดว่าจะ เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	วันที่สัญญาซื้อ ขายไฟฟ้า (PPA) สิ้นสุด	หมายเหตุ
		ติดตั้ง (MW)	เสนอขาย (MW)				
Solar Rooftop 19 ("ACE SOLAR 23")	ACE SOLAR	0.73	0.73	อัตรา ส่วนลด จากราคา กฟภ.	ภายใน ปี 2569	25 ปีนับแต่วัน เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับลูกค้าเอกชน แล้ว
Solar Rooftop 1 (ส่วนต่อขยายเฟส 3) ("ACE SOLAR 3")	ACE SOLAR	0.58	0.58	อัตรา ส่วนลด จากราคา กฟภ.	ภายใน ปี 2569	20 ปีนับแต่วัน เริ่มต้นซื้อขาย ไฟฟ้า	ลงนามสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้ากับลูกค้าเอกชน แล้ว
รวม		1.69	1.69				

1.2.1.5 ธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจการให้บริการด้านการบริหารจัดการ

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อยโดยอ้อม ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทฯ จะให้บริการด้านการบริหารจัดการภายใต้นโยบาย คำสั่ง และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนด มีขอบเขตของงานที่รับจ้างเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทย่อยโดยอ้อม เช่น การบริหารจัดการด้านบัญชีและการเงิน การบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์ การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารจัดการด้านกฎหมาย เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ประสานงาน และเจรจาต่อรองแทนบริษัทย่อยในขอบเขตของงานข้างต้น

ธุรกิจการให้บริการด้านการซ่อมบำรุง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ PSMS ซึ่งเป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นภายใต้ ASCE เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าภายในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ PSMS เริ่มมีรายได้จากการประกอบธุรกิจในปี 2561

1.2.1.6 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

โครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวให้สิทธิประโยชน์แก่กลุ่มบริษัทฯ ที่สำคัญดังนี้

- 1) สิทธิประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับจากการส่งเสริมสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทุกโครงการ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งต่ำกว่า 0.20 เมกะวัตต์
 - ได้รับยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนนับแต่วันที่มีรายได้ โดยมีกำหนดเวลา 8 ปี
 - ให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปใช้สิทธิหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
 - ได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้า สำหรับการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
 - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- 2) สิทธิประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนขนอนแก่น (ALCP3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินพยุห์ (ALCP8) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาละหานทราย (Solar Rooftop 15)
 - ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันพ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี
 - ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้
 - ได้รับสิทธิให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- 3) สิทธิประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลรูปแบบ VSPP ทุกโครงการ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้าเมืองโคราช (AAE1)
 - ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันพ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน เช่น จะต้องจัดให้มีและบังคับใช้มาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จะต้องดำเนินการให้ได้ระบบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ 14000 หรือมาตรฐานอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปีนับแต่วันที่เปิดดำเนินการ เป็นต้น เพื่อให้ได้รับสิทธิและประโยชน์ข้างต้นครบถ้วน

1.2.1.7 การวิจัยและพัฒนา

การวิจัยและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

เนื่องด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่เป็นการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานในทุกขั้นตอนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่ยึดหลัก “การวิจัยและพัฒนาการผลิต” โดยมุ่งหวังที่จะสร้างนวัตกรรมการผลิตไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานนำการวิจัยและพัฒนามาช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุนการผลิตมาโดยตลอด ทั้งนี้ ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในค่าใช้จ่ายด้านการซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ จึงไม่ได้แสดงมูลค่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวแยกเป็นรายการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอื่น ทั้งนี้ การดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัทฯ เก็บข้อมูลที่สำคัญต่อการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นประจำไว้เป็นฐานข้อมูล (Big Data) และนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์ซึ่งนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการในด้านต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

- 1) พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับการบริหารจัดการและควบคุมเครื่องจักรทุกเครื่องในโรงไฟฟ้าให้ทำงานสอดคล้องต้องกัน รวมทั้งการปรับการเดินเครื่องจักรแต่ละเครื่องให้สอดคล้องกันทั้งโรงไฟฟ้า โดยมีจุดมุ่งหมายให้ทุกระบบถูกควบคุมด้วยระบบสมองกลอัตโนมัติเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิตและการเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีระบบป้องกันอัตโนมัติเพื่อความปลอดภัยของเครื่องจักร (Safety Instrumented System) ด้วยระบบคอมพิวเตอร์สมองกลที่ควบคุมและแก้ไขปัญหาของตัวเครื่องจักรเองโดยอัตโนมัติในทุกส่วน เพื่อให้มั่นใจว่าการเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้าจะเป็นไปอย่างราบรื่นต่อเนื่องเป็นระยะเวลายาวนานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุหรือความเสียหายขึ้นกับเครื่องจักร พร้อมทั้งมีระบบคอมพิวเตอร์คอยเตือนเมื่อเครื่องจักรมีสิ่งผิดปกติเกิดขึ้นในส่วนหนึ่งส่วนใดของเครื่องจักรเพื่อเตรียมตัวซ่อมแซมหรือบำรุงรักษาก่อนที่จะเกิดความเสียหายกับเครื่องจักร
- 2) กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนา ระบบ Artificial Intelligence (AI) มาใช้ในการควบคุมระบบคอมพิวเตอร์และปรับจูนเครื่องจักรในขณะที่เดินเครื่องโดยอัตโนมัติโดยใช้ฐานข้อมูล Big Data ที่มีเก็บไว้ก่อนแล้วอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อยืดอายุการใช้งานเครื่องจักร และเพื่อลดต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมทั้งการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดีที่สุด
- 3) จัดตั้งศูนย์ Artificial Intelligence Cyber Command Center ที่สำนักงานกรุงเทพมหานคร เพื่อบริหารการสั่งการ ควบคุม และกำกับดูแลการผลิตและการปฏิบัติงานของทุกโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ แบบ Real-time เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิตกระแสไฟฟ้าและการควบคุมต้นทุนในการผลิต
- 4) พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อควบคุมและสั่งการหยุดเดินเครื่องจักรอย่างปลอดภัยโดยอัตโนมัติเมื่อเกิดเหตุผิดปกติหรือเกิดอุบัติเหตุขึ้น เพื่อความปลอดภัยของตัวโรงงาน พนักงาน และชุมชนใกล้เคียง
- 5) พัฒนาระบบการป้อนเชื้อเพลิงเข้าสู่ห้องเผาไหม้ (Combustion Zone) ซึ่งเคยเป็นปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญที่ทำให้โรงไฟฟ้าต้องหยุดเดินเครื่องอยู่เป็นประจำได้สำเร็จ ให้สามารถป้อนเชื้อเพลิงเข้าสู่ห้องเผาไหม้มีความเที่ยงตรงสม่ำเสมอ ประหยัดพลังงาน และลดการติดขัดของเชื้อเพลิงเพื่อให้เดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้าได้อย่างราบรื่นตลอดทั้งปี
- 6) พัฒนารูปแบบตะแกรงและสูตรส่วนผสมของเชื้อเพลิงที่ใช้ทำตะแกรง เพื่อให้ทนต่อความร้อนสูงและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น
- 7) พัฒนาสูตรผสมของเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการเผาไหม้มากขึ้น และมีต้นทุนในการผลิตที่ลดลง

- 8) พัฒนาระบบควบคุมการขายไฟฟ้าอัตโนมัติ (Auto Load Control) ซึ่งเป็นการตั้งค่าปริมาณการขายไฟฟ้าและควบคุมความเสถียรของปริมาณการขายไฟฟ้าให้ดียิ่งขึ้น ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการเผาไหม้ที่เกินความจำเป็น ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าลงได้
- 9) พัฒนาระบบโปรแกรมบริหารจัดการเชื้อเพลิง (Fuel Consumption Application) เพื่อช่วยในการบันทึกข้อมูลรับเข้าเบิกใช้ และปริมาณเชื้อเพลิงคงเหลือของโรงไฟฟ้า รวมไปถึงรายงานคุณภาพของเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ทำให้ช่วยลดขั้นตอนในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานและทำให้ข้อมูลที่ได้มีความถูกต้องและแม่นยำมากขึ้น ทำให้การกำหนดสูตรผสมเชื้อเพลิง และการบริหารจัดการเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าลงได้
- 10) พัฒนาปรับปรุงระบบไฟฟ้าสำรองโดยนำเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซล (Diesel Generator) มาใช้ในโรงไฟฟ้าเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดกระแสไฟฟ้าดับ โดยจะช่วยจ่ายกระแสไฟฟ้าสำรองเพื่อให้อุปกรณ์เครื่องจักรต่าง ๆ ยังคงทำงานได้อยู่และไม่เกิดความเสียหายอย่างรุนแรง จากเดิมที่เมื่อกระแสไฟฟ้าดับลง อุปกรณ์เครื่องจักรต่าง ๆ มักได้รับความเสียหาย เช่น แบตเตอรี่ที่ใช้อยู่มักจะมียายุการใช้งานสั้นหากไม่ได้รับการดูแลรักษาอย่างถูกวิธี ซึ่งหากระบบไฟฟ้าสำรองบกพร่องจะก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อเครื่องจักรกังหันไอน้ำ (Turbine) และจะต้องหยุดซ่อมแซมใช้เวลานานหลายเดือน อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท อย่างร้ายแรง ด้วยการพัฒนาให้มีระบบสำรองไฟฟ้าฉุกเฉินทั้ง 2 ระบบควบคู่กัน ทำให้มีความมั่นใจว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท จะไม่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากเหตุฉุกเฉินดังกล่าวข้างต้น
- 11) พัฒนาระบบเครื่องชั่งน้ำหนักสายพาน (Belt Weighting Scale) เพื่อช่วยในกระบวนการนับปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตไฟฟ้า โดยมีการบันทึกข้อมูลปริมาณการใช้เชื้อเพลิงด้วยระบบโดยอัตโนมัติ ทำให้ข้อมูลปริมาณการใช้เชื้อเพลิงมีความแม่นยำและความถูกต้องมากขึ้น ส่งผลให้การนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์เพื่อวางแผนปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และทำให้สามารถคำนวณประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าและ Plant Heat Rate ได้เป็นรายชั่วโมง อันจะส่งผลดีต่อการปรับจูนเครื่องจักรให้เหมาะสม ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าลงได้
- 12) พัฒนาโปรแกรมติดตามวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และอะไหล่ของเครื่องจักรคงเหลือด้วยระบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) มาใช้กับอุปกรณ์ เครื่องมือ และอะไหล่ต่าง ๆ ที่มีการจัดเก็บในคลังสินค้าของโรงไฟฟ้า เพื่อบันทึกในระบบการรับเข้า การเบิกออก การจัดเก็บ และรวมไปถึงการนับปริมาณคงเหลือที่มีอยู่ได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ เพื่อเป็นการลดระยะเวลาการทำงานและความผิดพลาดที่อาจเกิดจากผู้ปฏิบัติงาน
- 13) กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์แบบสถานการณ์จำลอง (Simulator) ของระบบ Distributed Control System (DCS) ในการเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการเดินเครื่องจักรจริง ซึ่งอาจเกิดจากความประมาทเลินเล่อ หรือความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ของผู้ควบคุมเครื่องจักร และเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากพนักงานขาดความรู้ ความสามารถ ขาดประสบการณ์ หรือขาดทักษะในการควบคุมเดินเครื่องจักร
- 14) ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในองค์กรอย่างทั่วถึงตลอดทั้งปีและเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มศักยภาพของทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเชี่ยวชาญอย่างมืออาชีพ
- 15) พัฒนาระบบการใช้ทะลายน้ำมันซึ่งเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีจำนวนมากในท้องตลาดและมีราคาถูกแต่มีความชื้นสูงประมาณร้อยละ 60 - 65 และมีสารประกอบที่ทำให้เกิดการฟุ้งกระจายในระบบ Boiler ให้สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างปลอดภัย ทำให้สามารถลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี
- 16) พัฒนาระบบการลดความชื้นในเชื้อเพลิงชีวมวล เพื่อเพิ่มค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลก่อนนำเข้าสู่ห้องเผาไหม้ ทำให้สามารถประหยัดเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้

- 17) พัฒนาโรงเก็บเชื้อเพลิงที่ทำให้เชื้อเพลิงที่เก็บไว้ลดความชื้นในตัวเองได้เร็วขึ้นและมีค่าความร้อนสูงขึ้นก่อนที่จะนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- 18) พัฒนาการลดการสูญเสียแรงดันและอุณหภูมิของไอน้ำในระบบส่งไอน้ำที่ยาวจาก Boiler ไปยังเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อลดการสูญเสียพลังงานในกระบวนการผลิต อันจะส่งผลให้สามารถลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้
- 19) พัฒนาการลดการสูญเสียพลังงานความร้อนจากผนังเตา (Radiation Loss) ทำให้ความร้อนที่เกิดจากเผาไหม้ของเชื้อเพลิงนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากขึ้นและโรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพสูงขึ้น
- 20) พัฒนาเพื่อลดปริมาณลมร้อนที่ปล่อยออกทางปล่องไอเสียเพื่อลดการสูญเสียพลังงานในกระบวนการผลิต ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อการประหยัดเชื้อเพลิงและลดต้นทุนในการผลิต
- 21) พัฒนาระบบผลิตไอร้อนยิ่งยวด (Superheated Steam) เพื่อให้สามารถถ่ายเทพลังงานความร้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีอายุการใช้งานที่มากขึ้น อันจะส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายในการผลิตกระแสไฟฟ้าและลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 22) พัฒนาการป้องกันการเกิดตะกรันเกาะติดที่ใบพัดของกังหันไอน้ำ เพื่อลดการสูญเสียกำลังในเครื่องกังหันไอน้ำและยืดอายุการใช้งานของเครื่องจักร รวมทั้งสามารถลดระยะเวลาในการหยุดโรงไฟฟ้าเพื่อซ่อมบำรุงเครื่องจักรกังหันไอน้ำลงได้ อันจะส่งผลโดยตรงต่อศักยภาพการสร้างรายได้และการทำกำไรของกลุ่มบริษัท
- 23) พัฒนาระบบและเครื่องจักรสำหรับทำความสะอาดน้ำมันหล่อลื่นเพื่อเพิ่มอายุการใช้งานของน้ำมันหล่อลื่นและระบบน้ำมันหล่อลื่นของเครื่องจักรกังหันไอน้ำ (Turbine) อันจะส่งผลให้ลดต้นทุนในการผลิต
- 24) พัฒนาการป้องกันไม่ให้เกิดขี้เถ้าหลอมเหลวในเตาเผาซึ่งทำให้เกิดการอุดตันในระบบของห้องเผาไหม้และต้องใช้เวลาหยุดโรงไฟฟ้าหลายวันเพื่อแกะเอาตะกรันของขี้เถ้าหลอมออกจากห้องเผาไหม้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัท
- 25) พัฒนาระบบเป่าฝุ่น (Soot Blower) ให้สามารถทำความสะอาดผิวด้านนอกท่อของ Boiler ได้อย่างสะอาดหมดจด และไม่เป็นอันตรายต่อเนื้อผิวของท่อ ซึ่งช่วยยืดอายุการใช้งานของท่อ Boiler และลดระยะเวลาในการหยุดเดินเครื่องจักรนอกแผนงาน (Unplanned Shutdown) ลงได้
- 26) พัฒนาการนำเถ้าหนักและเถ้าลอยไปใช้ประโยชน์ในการผลิตวัสดุก่อสร้าง อิฐมวลเบา และวัสดุปรับปรุงดิน เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการนำเถ้าหนักและเถ้าลอยไปกำจัด อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มรายได้เสริมจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากเถ้าหนัก
- 27) พัฒนาการออกแบบ Boiler เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไอน้ำและขยายอายุการใช้งานของ Boiler และลดต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้

การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

- 1) นำระบบการสื่อสารมาใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน และใช้ระบบการบันทึกข้อมูลมาตรวัดไฟฟ้าอัตโนมัติ เพื่อใช้ในการควบคุม กำกับ ดูแล และประเมินประสิทธิภาพของเครื่องจักรได้ตลอดเวลาแบบ Real-time
- 2) สื่อสารกับลูกค้าแบบ Real-time เพื่อการปรับจูนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้าแบบทันที ซึ่งจะช่วยให้ไม่เกิดอันตรายหรือเกิดความเสียหายหรือเกิดความชำรุดของเครื่องจักรผลิตกระแสไฟฟ้า
- 3) ใช้ระบบงานบำรุงรักษา CMMS (Computerized Maintenance Management System) เป็นฐานข้อมูลกลางในงานบำรุงรักษาแบบ PM/CM (Preventive Maintenance and Corrective Maintenance) ซึ่งสามารถบันทึกความเคลื่อนไหวของอะไหล่และวัสดุสำรองในคลังสินค้าให้มีความแม่นยำถูกต้องเพื่อลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดเครื่องจักรที่ผลิตกระแสไฟฟ้าอันเนื่องมาจากขาดแคลนอะไหล่
- 4) ฝึกอบรมพนักงานทุกคนจะได้รับการอบรมความรู้ที่จำเป็นเบื้องต้นเพื่อการทำงานในโรงไฟฟ้า ก่อนการเริ่มเข้าปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล โดยมีการทบทวนหลักสูตรอย่างสม่ำเสมอ

การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน

โครงการโรงไฟฟ้าชุมชนมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

- 1) พัฒนาห้องเผาไหม้ (Combustion Room) ให้สามารถเผาขยะได้หลากหลายชนิดและสามารถเผาขยะที่มีความชื้นสูงร้อยละ 55 - 60 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) พัฒนารูปแบบของหม้อไอน้ำทำให้ลดการสะสมของขี้เถ้าลอยที่จับอยู่ที่ท่อไอน้ำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแลกเปลี่ยนความร้อนและลดการกัดกร่อนที่ผนังท่อไอน้ำ
- 3) พัฒนาดัชนีการของโรงไฟฟ้าทำให้สามารถป้องกันการแพร่กระจายของกลิ่นและประหยังบประมาณในการก่อสร้าง
- 4) พัฒนาบ่อเก็บขยะภายในโครงการเพื่อให้สามารถดึงความชื้นออกจากขยะได้เร็วขึ้น ทำให้ขยะมีความร้อนที่สูงขึ้น
- 5) พัฒนาให้สามารถนำน้ำชะขยะที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้โดยไม่ต้องปล่อยน้ำทิ้งออกนอกโรงไฟฟ้า
- 6) พัฒนาเพื่อนำถ่านหินมาใช้ประโยชน์อย่างปลอดภัย เช่น การนำมาผลิตเป็นวัสดุก่อสร้าง อิฐมวลเบา หรืออิฐปูพื้น เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการกำจัด
- 7) พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อควบคุมเครื่องจักรในการผลิตกระแสไฟฟ้าและป้องกันการเกิดความผิดพลาดในการเดินเครื่องจักร รวมถึงการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการเดินเครื่องจักร
- 8) พัฒนาระบบผลิตน้ำเย็นเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อประหยัดพลังงาน

การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น

- 1) นำระบบการสื่อสารมาใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน และใช้ระบบการบันทึกข้อมูลมาตรวัดไฟฟ้าอัตโนมัติ เพื่อใช้ในการควบคุม กำกับ ดูแล และประเมินประสิทธิภาพของเครื่องจักรได้ตลอดเวลาแบบ Real-time
- 2) ฝึกอบรมพนักงาน โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการอบรมความรู้ที่จำเป็นเบื้องต้นเพื่อการทำงานในโรงไฟฟ้า ก่อนการเริ่มเข้าปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล โดยมีการทบทวนหลักสูตรอย่างสม่ำเสมอ

การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวม

ในช่วงที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ได้วางแผนและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนผ่านการเพิ่มขึ้นของหน่วยไฟฟ้าผลิตของแต่ละโครงการ และต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่ค่อย ๆ ปรับดีขึ้น ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าด้วยแผนงานหรือโครงการต่าง ๆ เช่น

- 1) การว่าจ้างผู้รับเหมาจากภายนอกทำหน้าที่บริหารจัดการเชื้อเพลิงแทนการดำเนินการเอง โดยกลุ่มบริษัท ได้ว่าจ้างบริษัท กู๊ดวิลล์ อินโนเวชัน แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (GIE) เข้ามาทำหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก GIE มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารเครื่องจักรกลหนัก โดยสัญญาว่าจ้างจะเป็นการจ้างเหมาตามปริมาณงานที่ทำได้โดยมีราคาต่อหน่วย (Unit Rate) ที่แน่นอน ทำให้ง่ายต่อการควบคุมงบประมาณ
- 2) การจัดตั้ง PSMS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยขึ้นเพื่อบริหารงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรของโรงไฟฟ้า ซึ่งการที่ PSMS เป็นผู้รับผิดชอบงานด้านการซ่อมบำรุงเครื่องจักรของโรงไฟฟ้าทุกแห่งทำให้การบริหารจัดการที่มงานเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพมากขึ้นและวางแผนการทำงานระยะยาวได้ดียิ่งขึ้น
- 3) การจัดตั้งศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Artificial Intelligence Cyber Command Center) ช่วยในการบริหารงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรของโรงไฟฟ้า ทำให้งานซ่อมบำรุงเครื่องจักรของโรงไฟฟ้าเป็นระบบออนไลน์ที่สามารถสั่งการได้โดยทันที ซึ่งทำให้การวางแผนและการแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็วทันเวลามากขึ้น เป็นการจำกัดความเสียหายในงานซ่อมบำรุงรักษาได้
- 4) การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดซื้อที่เกี่ยวข้องกับงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรของโรงไฟฟ้าจากเดิมที่แยกซื้อแต่ละโรงไฟฟ้าเป็นรวมปริมาณความต้องการของทุกโรงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองกับ Supplier ให้ได้ราคาที่ถูกลง

1.2.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งรายได้ที่สำคัญ ได้แก่ การจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรม การรับจ้างกำจัดขยะโดยการผลิตเป็นกระแสไฟฟ้า และการจำหน่ายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม เป็นต้น

โครงสร้างรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 มีรายละเอียดดังนี้

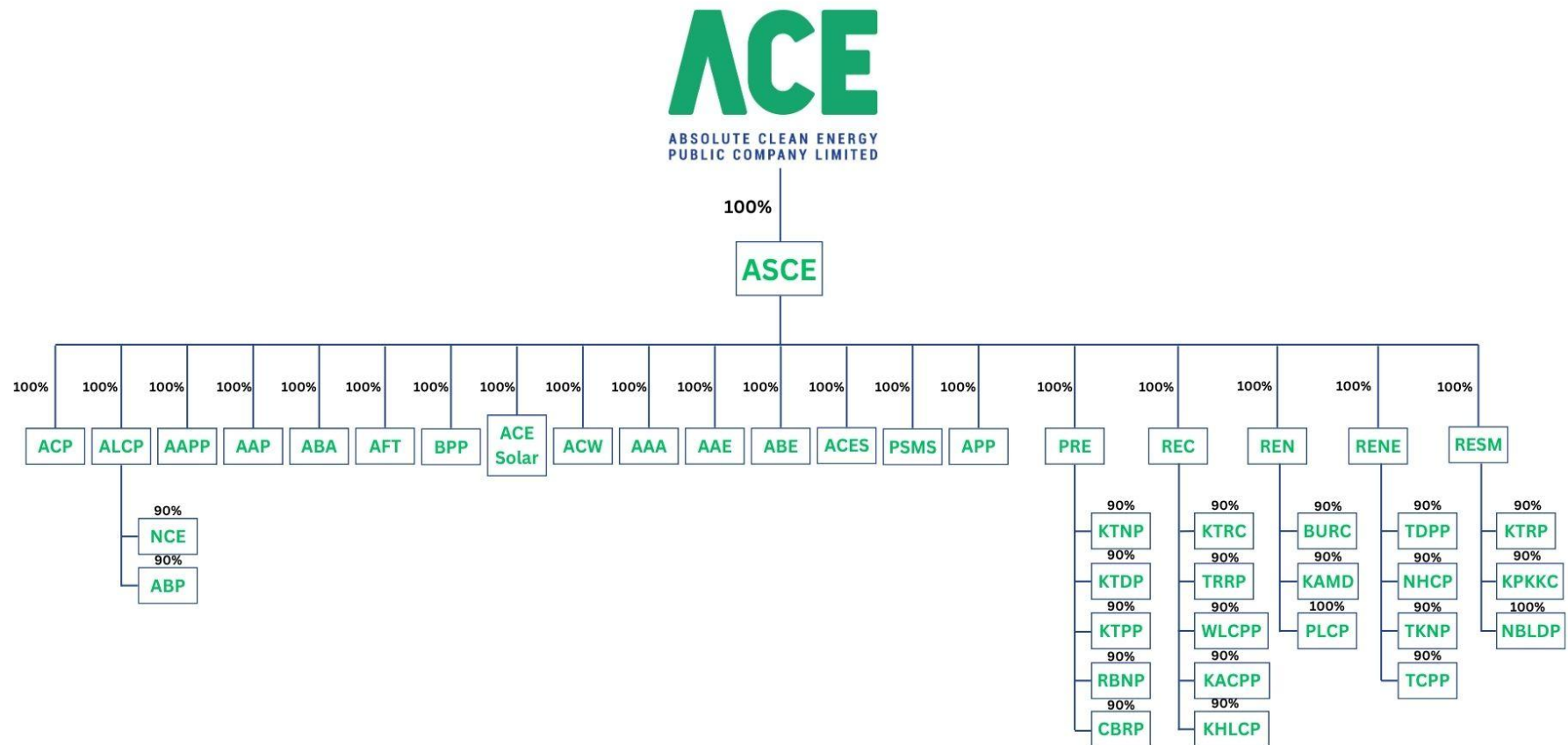
รายได้ตามงบการเงินรวม	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า						
โรงไฟฟ้าชีวมวล	3,524.79	53.33	3,711.60	57.34	3,706.13	56.36
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	2.59	0.04	4.23	0.07	3.80	0.06
โรงไฟฟ้าขยะชุมชน	428.41	6.48	313.88	4.85	293.04	4.46
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20.01	0.30	21.27	0.33	288.94	4.39
รายได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า						
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุน ¹	416.73	6.31	416.44	6.43	394.24	6.00
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	-	-	0.11	0.01	22.48	0.34
รายได้จากการให้บริการ	2,103.54	31.83	1,823.62	28.17	1,750.05	26.61
รายได้การรับกำจัดขยะ	58.45	0.88	59.87	0.92	66.65	1.01
รายได้จากการจำหน่ายไอน้ำ	6.69	0.10	12.86	0.20	13.45	0.20
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า						
พลังงานแสงอาทิตย์	21.50	0.33	86.97	1.34	15.65	0.24
รายได้อื่น ๆ ²	26.68	0.40	22.25	0.34	21.43	0.33
รายได้รวม	6,609.39	100.00	6,473.10	100.00	6,575.86	100.00

¹ รายได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟผ. จากโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ AAA1 ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 การรับรู้รายได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ เป็นการรับรู้รายได้ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC4) โดยจัดประเภทรายได้ส่วนหนึ่งจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ของโครงการก๊าซธรรมชาติเป็นการรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงินและส่วนที่เหลือกลุ่มบริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้เป็นค่าบริการ

² ประกอบด้วยรายได้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยรับ ค่าเคลมประกัน ค่าเช่ารับ รายได้จากการขายเศษซาก

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจด้วยการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ ผ่านทางบริษัทย่อยโดยตรง และบริษัทย่อยโดยอ้อม โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



1.3.1 ภาพรวมลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวม 43 บริษัท ประกอบด้วย บริษัทย่อยโดยตรง 1 บริษัท และ บริษัทย่อยโดยอ้อม 42 บริษัท* โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัทย่อยโดยตรงจำนวน 1 บริษัท

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (ASCE) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 12,500,000,000 บาท / 1,250,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำที่ดำเนินธุรกิจในประเทศเป็นหลัก	100.0

2. บริษัทย่อยโดยอ้อมจำนวน 42 บริษัท*

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1) บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (ACP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 665 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20220 ทุนชำระแล้ว 2,000,000,000 บาท / 200,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	โรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าขยะชุมชน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
2) บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (ALCP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 4,400,000,000 บาท / 440,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	โรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าขยะชุมชน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
3) บริษัท เนชั่นแนล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (NCE) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 550,000,000 บาท / 55,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	ถือหุ้นโดยบริษัท ALCP ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ) ในปี 2564 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการโครงการบริหารจัดการขยะมูลฝอยชุมชนโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า	90.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
4) บริษัท แอ็บโซลูท เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (ABP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 550,000,000 บาท / 55,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	ถือหุ้นโดยบริษัท ALCP ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ ลงทุนและดำเนินการ โครงการบริหารจัดการขยะ มูลฝอยชุมชนโดยแปรรูป เป็นพลังงานไฟฟ้า	90.0
5) บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (AAPP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 231 หมู่ที่ 1 ตำบลตานี อำเภอปราสาท จังหวัดสุรินทร์ 32140 ทุนชำระแล้ว 1,247,500,000 บาท / 130,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 105,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 7.90 บาท/หุ้น จำนวน 25,000,000 หุ้น)	โรงไฟฟ้าชีวมวลธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
6) บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (AAP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 385 หมู่ที่ 12 ตำบลม่วงหวาน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40310 ทุนชำระแล้ว 600,000,000 บาท / 60,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	โรงไฟฟ้าชีวมวลและ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำ และโรงงานคัดแยกและฝัง กลบสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ ใช้แล้วที่ไม่เป็นของเสีย อันตราย	100.0
7) บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเชีย จำกัด (ABA) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 88 หมู่ที่ 8 ตำบลแม่ถอด อำเภอดง จังหวัดลำปาง 52160 ทุนชำระแล้ว 699,500,000 บาท / 75,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 50,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 7.98 บาท/หุ้น จำนวน 25,000,000 หุ้น)	โรงไฟฟ้าชีวมวล ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
8) บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด (AFT) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 50,000,000 บาท / 6,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 1,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 8.00 บาท/หุ้น จำนวน 5,000,000 หุ้น)	โรงไฟฟ้าชีวมวล ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
9) บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (BPP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 1,547,160,000 บาท / 159,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 125,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 8.74 บาท/หุ้น จำนวน 34,000,000 หุ้น)	โรงไฟฟ้าชีวมวลและ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
10) บริษัท เอชีอี โซลาร์ จำกัด (ACE SOLAR) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 442,000,000 บาท / 48,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 38,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 6.20 บาท/หุ้น จำนวน 10,000,000 หุ้น)	โรงไฟฟ้าชีวมวลและ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
11) บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (ACW) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 417,600,000 บาท / 60,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 20,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 5.44 บาท/หุ้น จำนวน 40,000,000 หุ้น)	โรงไฟฟ้าชีวมวลและ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
12) บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด (AAA) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 224 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120 ทุนชำระแล้ว 997,500,000 บาท / 150,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 6.65 บาท/หุ้น เรียก ชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
13) บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี จำกัด (AAE) ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด ("UKB") ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 386 หมู่ที่ 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมือง นครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30310 ทุนชำระแล้ว 540,120,000 บาท / 65,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 24,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 7.32 บาท/หุ้น จำนวน 41,000,000 หุ้น)	โรงไฟฟ้าชีวมวล ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
14) บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี จำกัด (ABE) ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอบีโอส จำกัด ("UAB") ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 100 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนมนต์ อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ 31150 ทุนชำระแล้ว 650,000,000 บาท / 6,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท/หุ้น เรียก ชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	โรงไฟฟ้าชีวมวล ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
15) บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ACES) ชื่อเดิม บริษัท สติก ไบโอบีโอส จำกัด ("SBM") ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 100 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนมนต์ อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ 31150 ทุนชำระแล้ว 590,000,000 บาท / 5,900,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท/หุ้น เรียก ชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	ธุรกิจให้บริการวิศวกรรม ซ่อมบำรุง ซึ่งปัจจุบัน ให้บริการการซ่อมบำรุงแก่ โครงการโรงไฟฟ้าภายใน กลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก	100.0
16) บริษัท เพาเวอร์ ซัพพลาย แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด (PSMS) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 82,000,000 บาท / 8,200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	ธุรกิจด้านวิศวกรรมซ่อม บำรุงโรงไฟฟ้าพลังงาน ทดแทน ซึ่งปัจจุบัน ให้บริการการซ่อมบำรุงแก่ โครงการโรงไฟฟ้าภายใน กลุ่มบริษัทฯ เป็นหลัก	100.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
17) บริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ พลนท์ จำกัด (APP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 173,500,000 บาท / 17,350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	โรงไฟฟ้าชีวมวล ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
18) บริษัท พลังงานหมุนเวียนภูมิภาค (ประเทศไทย) จำกัด (PRE) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 153,690,000 บาท / 22,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 3,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 6.51 บาท/ หุ้น จำนวน 19,000,000 หุ้น)	ประกอบธุรกิจโดยการ ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	100.0
19) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลก้าหน้า จำกัด (KTNP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท PRE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0
20) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลพัฒนา จำกัด (KTDP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท PRE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0
21) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล จำกัด (KTPP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท PRE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
22) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนรางบัวก้าวหน้า จำกัด (RBNP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 5,555,560 บาท / 555,556 หุ้น (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 55,556 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท PRE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0
23) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนจอมบึงรุ่งเรือง จำกัด (CBRP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท PRE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0
24) บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด (REC) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 366,600,000 บาท / 45,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 15,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 7.22 บาท/หุ้น จำนวน 30,000,000 หุ้น)	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ และ ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	100.0
25) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลร่วมใจ จำกัด (KTRC) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REC ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0
26) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนตำบุงเรือง จำกัด (TRRP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 5,555,560 บาท / 555,556 หุ้น (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 55,556 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REC ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
27) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชาณุวรลักษบุรี จำกัด (WLCP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 22,222,230 บาท / 2,222,223 หุ้น (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 222,223 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REC ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง)	90.0
28) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร จำกัด (KACPP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 22,222,230 บาท / 2,222,223 หุ้น (หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 222,223 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REC ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง)	90.0
29) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนคลองขลุงพัฒนา จำกัด (KHLCP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REC ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่ม ดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับการคัดเลือก เข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้า ชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐาน ราก (โครงการนาร่อง)	90.0
30) บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด (REN) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 400,000,000 บาท / 40,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ และ ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	100.0
31) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนบุรีรัมย์ร่วมใจ จำกัด (BURC) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REN ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง)	90.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
32) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชรพัฒนา จำกัด (KAMD) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REN ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0
33) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนพิษณุโลก จำกัด (PLCP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 93,292,000 บาท / 20,800,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 5,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 2.74 บาท/ หุ้น จำนวน 15,800,000 หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท REN โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0
34) บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด (RENE) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 359,040,000 บาท / 48,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดย เป็นหุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 12,000,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 6.64 บาท/หุ้น จำนวน 36,000,000 หุ้น)	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ และ ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	100.0
35) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้าพัฒนา จำกัด (TDPP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 5,555,560 บาท / 555,556 หุ้น (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 55,556 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท RENE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0
36) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองหงส์ จำกัด (NHCP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท RENE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง)	90.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
37) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้ากัวหน้า จำกัด (TKNP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 5,555,560 บาท / 555,556 หุ้น (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 55,556 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท RENE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง)	90.0
38) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้า จำกัด (TCPP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท RENE ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง)	90.0
39) บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด (RESM) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 400,000,000 บาท / 40,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้วเต็มจำนวน)	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ และ ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	100.0
40) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลรุ่งเรือง จำกัด (KTRP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท RESM ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) โดยในปี 2564 บริษัท ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง)	90.0
41) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชรก้าวไกล จำกัด (KPKKC) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 7,777,780 บาท / 777,778 หุ้น (หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น เรียกชำระครบแล้วทั้งจำนวน และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 77,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท RESM ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ในปี 2564 บริษัทได้รับ การคัดเลือกเข้าร่วม โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง)	90.0

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
42) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองบัวลำภูพัฒนา จำกัด (NBLDP) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ทุนชำระแล้ว 52,000,000 บาท / 4,200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท/หุ้น โดยเป็น หุ้นที่เรียกชำระครบแล้ว จำนวน 4,200,000 หุ้น และหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 2.50 บาท/หุ้น จำนวน 4,000,000 หุ้น)	ถือหุ้นโดยบริษัท RESM โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ	100.0

* บริษัทย่อยโดยอ้อมที่มีกิจกรรมทางธุรกิจ การลงทุน การถือครองสินทรัพย์ หรือสัญญาทางธุรกิจ ที่มีนัยสำคัญ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ บริษัทฯ จึงต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ทจ. 39/2559) และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (สจ. 50/2561) โดยเมื่อพิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ จะพบว่า บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องทุกประการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัทฯ	ข้อกำหนดตาม หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	คุณสมบัติของบริษัทฯ
ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดบริษัทฯ วิธีการคำนวณ: (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ – เงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทอื่น) / สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 100.0
ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดบริษัทฯ วิธีการคำนวณ: (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ – เงินลงทุนในบริษัทอื่น) / สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	ร้อยละ 75.0	ร้อยละ 100.0
ขนาดบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดบริษัทฯ วิธีการคำนวณ: เงินลงทุนในบริษัทอื่น / สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 0.0

* คำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1.3.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นอกจากธุรกิจหลัก (Core Business) คือ ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียนและ/หรือพลังงานสะอาด เช่น เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซชีวภาพ ขยะมูลฝอยชุมชน และ พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือธุรกิจที่สามารถเสริมประโยชน์ซึ่งกันและกันกับธุรกิจหลัก (Synergy) ด้วย

เพื่อให้การลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจเป็นการลงทุนเองทั้งหมดหรือเป็นการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นเป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยได้ผ่านขั้นตอนการวิเคราะห์และพิจารณาตัดสินใจลงทุนอย่างละเอียด รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาโครงการและ/หรือกิจการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าลงทุนดังนี้

- 1) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนโดยคำนึงถึงความจำเป็นและประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- 2) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและแผนการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
- 3) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่ผ่านการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) แล้ว โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนค่าที่ดิน ต้นทุนและความเพียงพอของวัตถุดิบ (เชื้อเพลิง) เป็นต้น เพื่อประเมินความเป็นไปได้ของการลงทุนและผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ จะต้องมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ของปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อเตรียมหาทางป้องกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า
- 4) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่คาดว่าจะสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน (Project IRR) ได้ในระดับที่เหมาะสม โดยจะต้องไม่น้อยกว่าต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยของโครงการนั้น ๆ (Project Weighted Average Cost of Capital) ซึ่งได้คำนึงถึงระดับความเสี่ยงของโครงการแล้ว
- 5) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่มีความพร้อมในด้านต่าง ๆ เช่น เงินลงทุน เทคโนโลยี วัตถุดิบ (เชื้อเพลิง) ที่ดิน และใบอนุญาตต่าง ๆ เป็นต้น
- 6) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่มีคู่สัญญาที่สำคัญ เช่น ผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้รับซื้อไอน้ำ ที่มีความน่าเชื่อถือและมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ
- 7) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย น่าเชื่อถือ มีประสิทธิภาพในการผลิตสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 8) กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน
- 9) ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนในโครงการที่เป็นการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่น นอกเหนือจากตัวโครงการที่จะต้องผ่านหลักเกณฑ์การพิจารณาข้างต้นแล้ว ผู้ลงทุนอื่นที่ร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญจะต้องมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกลุ่มบริษัทฯ ด้วย

1.3.3 นโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อให้เป็นไปตามผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯ ตรวจสอบ

1.4 การตลาดและการแข่งขัน

1.4.1 ลักษณะลูกค้าและการกำหนดราคาจำหน่าย

1.4.1.1 ลักษณะลูกค้า

ผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักจากโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กฟผ. และ กฟน. ซึ่งภายใต้กฎเกณฑ์และระเบียบการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบัน ผู้ประกอบการจะต้องได้รับสิทธิในการซื้อขายไฟฟ้าด้วยการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย ได้แก่ กฟผ. หรือ กฟน. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศ หรือ กฟผ. ซึ่งเป็นเจ้าของระบบส่งไฟฟ้าและผู้ควบคุมระบบส่งไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศ

สำหรับการจัดหาลูกค้าอุตสาหกรรมนั้น แม้ว่าในปัจจุบันลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะนับเป็นสัดส่วนรายได้ที่ไม่มากนัก แต่กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะขยายฐานลูกค้าอุตสาหกรรมที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ให้มากขึ้น ผ่านการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายและระบบสายส่งไฟฟ้าในพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการ เพื่อผลิตไฟฟ้าส่งให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วของกลุ่มบริษัท (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า/ไอน้ำกับ กฟผ. กฟน. และลูกค้าอุตสาหกรรม รวมทั้งสิ้น 264.75 MW โดยเมื่อหักกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ดำเนินการภายในโครงการโรงไฟฟ้า 17.74 MW กลุ่มบริษัท มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า/ไอน้ำส่วนเกินประมาณ 30.22 MW ที่ยังสามารถนำไปจำหน่ายเพิ่มเติมให้กับลูกค้าได้ ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)	ปริมาณไฟฟ้าไอน้ำเสนอขายตามสัญญา (MW) ¹	ปริมาณไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในโครงการ (MW) ²	กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนเกิน (MW)
ชีวมวล				
โรงไฟฟ้าบ้านึง ("ACP1")	9.90	8.46	0.91	0.53
โรงไฟฟ้าโพหนอง ("ACP2")	9.90	8.54	0.87	0.49
โรงไฟฟ้าบ่อพลอย ("ACP3")	9.90	8.00	0.87	1.03
โรงไฟฟ้าศรีเชียงใหม่ ("ALCP1")	9.90	8.00	0.92	0.98
โรงไฟฟ้าสิรินธร ("ALCP2")	9.90	8.00	0.73	1.17
โรงไฟฟ้าตานี ("AAPP1")	9.90	8.46	0.87	0.57
โรงไฟฟ้าโซคชัย ("AAPP2")	9.90	8.86	0.89	0.15
โรงไฟฟ้าน้ำพอง ("AAP1")	9.90	8.76	0.95	0.19
โรงไฟฟ้าเถิน ("ABA1")	9.90	8.00	0.87	1.03
โรงไฟฟ้าดอนมนต์ ("ABE1")	9.50	8.00	1.13	0.37
โรงไฟฟ้าเมืองโคราช ("AAE1")	9.90	8.00	0.84	1.06
โรงไฟฟ้าคลองขลุง ("ACP4")	9.90	8.00	0.96	0.94
โรงไฟฟ้า SPP คลองขลุง ("BPP3")	20.00	13.31	1.21	5.48
ก๊าซธรรมชาติ				
โรงไฟฟ้า SPP เกาะขนุน ("AAA1")	114.35	95.50	3.30	15.55
ขยะชุมชน				
โรงไฟฟ้า MSW กระบี่ ("ALCP6")	6.00	4.40	1.31	0.29
โรงไฟฟ้า MSW ขอนแก่น ("ALCP3")	6.00	4.50	1.11	0.39
รวม	264.75	216.79	17.74	30.22

¹ ปริมาณไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับลูกค้าทุกประเภทรวมกัน ได้แก่ กฟผ. กฟน. และ IU รวมทั้งปริมาณไอน้ำเสนอขายตามสัญญาโดยแปลงกำลังการผลิตเป็นหน่วยเมกะวัตต์เทียบเท่า

² คำนวณจากปริมาณที่ใช้จริง

1.4.1.2 การกำหนดราคาจำหน่าย

กลุ่มบริษัท มีการพิจารณากำหนดราคาจำหน่ายไฟฟ้าแยกตามประเภทของผู้รับซื้อไฟฟ้า กล่าวคือ

1) การเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. และ กฟผ.

จะกำหนดราคาให้เป็นไปตามโครงสร้างการคำนวณอัตราค่าไฟฟ้าที่ได้มีการกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยหากกลุ่มบริษัท เป็นผู้เสนอราคาด้วยตนเอง เช่น กรณีการประมูลสิทธิในการจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัท จะพิจารณาราคาเสนอขายโดยการวิเคราะห์ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดว่าจะได้รับให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้

2) การเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัท จะกำหนดราคาโดยการอ้างอิงอัตราค่าไฟฟ้า หรือการกำหนดส่วนลดจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ. หรือ กฟผ. แล้วแต่กรณี

1.4.2 สภาพการแข่งขัน

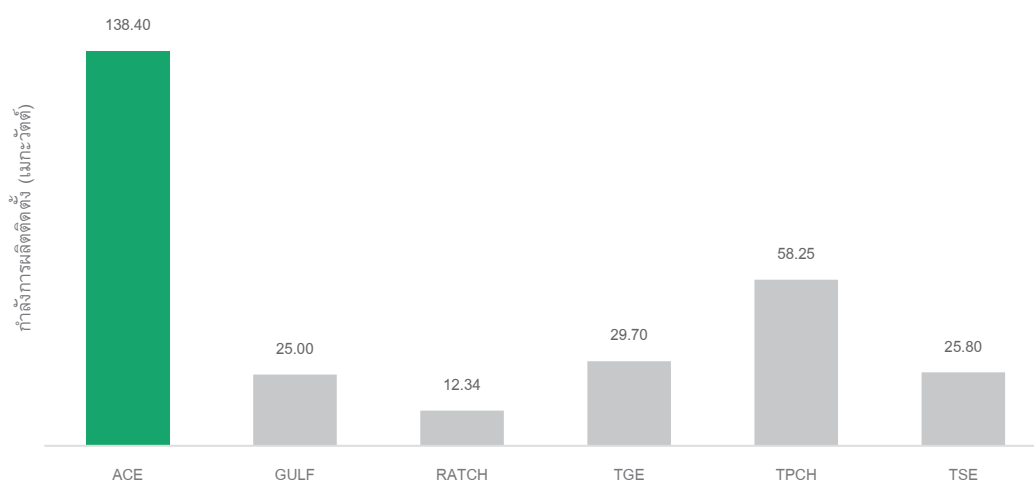
1.4.2.1 ภาวะตลาดและการแข่งขันของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

ปัจจุบันภาครัฐให้การสนับสนุนการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยเพื่อทดแทนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล การสนับสนุนดังกล่าวทำให้ภาคเอกชนมีความประสงค์ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก และสามารถยื่นเอกสารและข้อเสนอโครงการเพื่อขอทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย ได้แก่ กฟภ. และ กฟน. ได้โดยตรง ทำให้ที่ผ่านมามีผู้ประกอบการที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจาก กฟภ. และ กฟน. เป็นจำนวนมาก ทั้งผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน และนิติบุคคลอื่น ๆ รวมถึงในหลายกรณีที่บริษัทจดทะเบียนได้เข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าจากนิติบุคคลอื่น

ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

กลุ่มบริษัท มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมาอย่างยาวนาน ประกอบกับความพร้อมในด้านบุคลากร เทคโนโลยีที่ล้ำหน้า ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าภาครัฐ เอกชน รวมถึงชุมชน ทำให้กลุ่มบริษัท มีศักยภาพการแข่งขันในธุรกิจ

โดยเฉพาะธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยความได้เปรียบในด้านเทคโนโลยี ความเชี่ยวชาญ และความมั่นคงทางด้านเชื้อเพลิงเป็นอย่างสูง ส่งผลให้ปัจจุบันกลุ่มบริษัท เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของประเทศไทย โดยสามารถแสดงได้ดังนี้



ที่มา: ข้อมูลของบริษัทอื่น ๆ มาจากรายงานประจำปี 2567-2568 และเอกสารนำเสนอ Opportunity Day ของแต่ละบริษัท

1.4.2.2 แนวโน้มของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทย

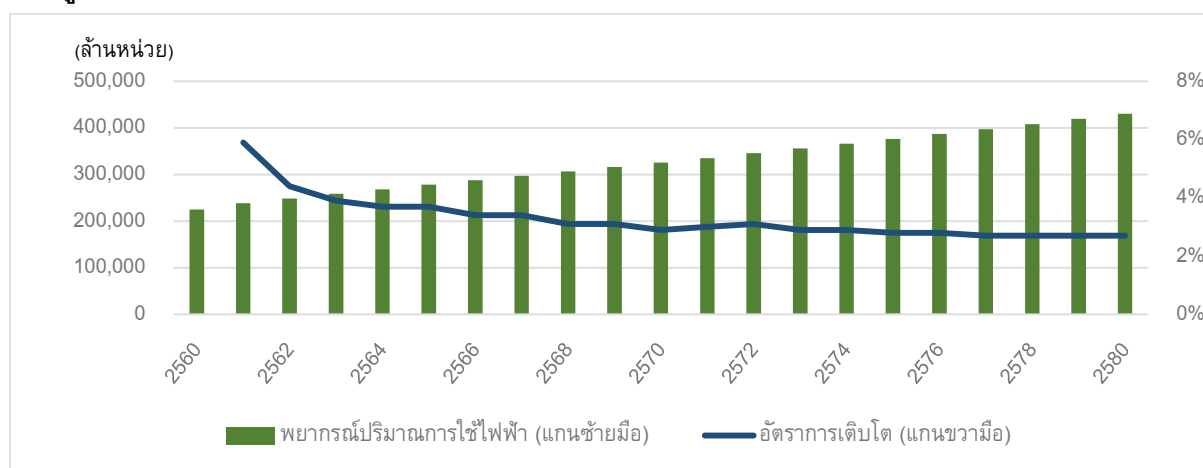
การพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย

ในปี 2568 การพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ยึดแนวทางในการดำเนินงานจากแผนแม่บทที่กระทรวงพลังงาน ทบทุนและจัดทำขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้แก่

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Rev.1)
- แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 – 2580 (AEDP2018)

แผน PDP2018 Rev.1 ได้พยากรณ์แนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยในระหว่างปี 2560 – 2580 ภายใต้สมมติฐาน จากประมาณการการขยายตัวของ GDP เฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี และประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี ส่งผลให้ระหว่างปี 2561 - 2580 ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทยและปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย เพิ่มขึ้นในอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 3.03 และร้อยละ 3.3 ตามลำดับ โดยเติบโตจาก 34,102.0 เมกะวัตต์ และ 225,114.0 ล้านหน่วย ในปี 2560 เป็น 61,965.0 เมกะวัตต์ และ 430,693.0 ล้านหน่วย ในปี 2580 ตามลำดับ

แผนภูมิแสดงพยากรณ์ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย (ตามแผน PDP2018 Rev.1)



ที่มา: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1)

โดย PDP2018 Rev.1 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย กำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ เป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่ 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลด กำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561- 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580	เมกะวัตต์
กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 – 2580	56,431
กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561- 2580	-25,310
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211

ที่มา: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1)

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 – 2580 ตาม PDP2018 Rev.1 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	18,833
โรงไฟฟ้าชุมชน	1,933
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	15,096
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,200
ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	5,857
โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	6,900
มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000
รวม	56,431

ที่มา: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1)

การพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของประเทศไทย

ในส่วนของ AEDP2018 จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากวัตถุดิบพลังงานทางเลือกที่มีอยู่ภายในประเทศ การพัฒนาศักยภาพการผลิตการใช้พลังงานทางเลือกด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่ดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2580 เท่ากับ 18,696.0 เมกะวัตต์ ซึ่งแผนการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตาม AEDP2018 มีเป้าหมายการรับซื้อที่ราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตตามสัญญา ดังนี้

พลังงานหมุนเวียน	ณ.สิ้นปี 2580 (MW)
1. พลังงานแสงอาทิตย์	8,740
2. ชีวมวล	2,780
3. พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำ	2,725
4. พลังงานลม	1,485
5. ก๊าซชีวภาพ	546
6. ขยะอุตสาหกรรม	44
7. พลังงานน้ำขนาดเล็ก	69
8. อื่น ๆ ตามนโยบายส่งเสริมของภาครัฐ	
8.1 ขยะชุมชน	400
8.2 ชีวมวล จังหวัดชายแดนใต้	120
8.3 โรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก	1,933
รวม	18,696

ที่มา: กระทรวงพลังงาน

นอกจากนี้ ตามแผน AEDP 2018 ยังส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพ เพื่อให้เกิดการนำเศษวัสดุเหลือใช้มาใช้เป็นประโยชน์ ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ และทำให้มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สำหรับความเคลื่อนไหวสำคัญในปี 2565 ทางคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการประชุมครั้งที่ 3/2565 (ครั้งที่ 158) เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 ได้พิจารณา เรื่อง อัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) สำหรับปี 2565 – 2573 และได้มีมติรับทราบและเห็นชอบหลักการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและอัตราซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รูปแบบ FiT สำหรับปี 2565 – 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง โดยมอบหมายให้

คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ดำเนินการออกระเบียบและประกาศรับซื้อไฟฟ้าและกำกับดูแลการคัดเลือกตามขั้นตอนต่อไป ทั้งนี้ อาจพิจารณาทบทวนปริมาณเชื้อเพลิงรายปีที่กำหนดไว้ได้ตามสถานการณ์หรือตามศักยภาพที่เหมาะสมหรือปรับปรุงเงื่อนไขต่าง ๆ (ยกเว้นอัตรารับซื้อ) ได้ โดยมอบให้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) พิจารณา

ซึ่งในปี 2565 ได้มีการกำหนดปริมาณเมกะวัตต์รับซื้อและวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ตามแผนการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ภายใต้แผน PDP2018 Rev.1 ในช่วงปี พ.ศ. 2564 - 2573 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ในการประชุมครั้งที่ 8/2565 (ครั้งที่ 46) ดังนี้

รูปแบบเชื้อเพลิง	รูปแบบสัญญา	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	รวม
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	Non-Firm			75	75	75	75	40	335
พลังงานลม	Non-Firm		250	250	250	250	250	250	1,500
พลังงานแสงอาทิตย์									
- Solar Farm + BESS	Partial-Firm	100	100	100	100	200	200	200	1,000
- Solar Farm	Non-Firm	190	290	258	440	490	310	390	2,368
เป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้ารายปีรวม		290	640	683	865	1,015	830	880	5,203

สำหรับความเคลื่อนไหวสำคัญในปี 2568 กระทรวงพลังงานและสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) อยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ (PDP2026) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของภาครัฐในการเร่งบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) จากเดิมที่กำหนดไว้ภายในปี พ.ศ. 2608 (ค.ศ. 2065) เป็นปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050) ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีแนวโน้มเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียน

ขณะเดียวกัน ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยใหม่ เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ จะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่อการลงทุนในระบบผลิตไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ แนวโน้มการผลิตและใช้ไฟฟ้าเอง รวมถึงการซื้อขายไฟฟ้าโดยตรงระหว่างภาคเอกชน (Independent Power Supply: IPS) อาจส่งผลให้รูปแบบการแข่งขันในอุตสาหกรรมเปลี่ยนแปลงไป โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการมีทางเลือกในการจัดหาพลังงานมากขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อบทบาทของผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบเดิม

อีกทั้ง การนำแนวทางบริหารความมั่นคงของระบบไฟฟ้า เช่น การใช้ดัชนีความเชื่อถือได้ของระบบ (Loss of Load Expectation: LOLE) ควบคู่กับการพิจารณากำลังสำรองไฟฟ้า (Reserve Margin) อาจส่งผลต่อการวางแผนกำลังการผลิตและโครงสร้างต้นทุนของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไฟฟ้าในระยะยาว

1.4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.4.3.1 การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

ช่วงก่อนดำเนินโครงการ		ช่วงดำเนินโครงการ
<u>ขอใบอนุญาต</u> 1. รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) 2. ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน 3. ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4) 4. ใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร (แบบ อ.1) 5. ใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พค. 2) 6. ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร 7. บัตรส่งเสริมการลงทุน	<u>ก่อสร้างโครงการ</u> 1. การจัดหาผู้รับเหมา 2. การจัดหาเทคโนโลยี	<u>จัดหาวัตถุดิบ</u> 1. เชื้อเพลิงชีวมวล 2. ก๊าซธรรมชาติ 3. ขยะชุมชน

1.4.3.1.1 ช่วงก่อนดำเนินโครงการ

เนื่องจากกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งจะต้องดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ด้วยการเข้าร่วมการประมูลสิทธิในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าหรือโดยการยื่นข้อเสนอจำหน่ายไฟฟ้าตามขั้นตอนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ก่อนการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัท มีขั้นตอนการเตรียมความพร้อมอย่างละเอียด รอบคอบ และระมัดระวัง โดยกลุ่มบริษัท จะจัดเตรียมข้อมูลและประเมินความพร้อมด้านต่าง ๆ ของโครงการที่จะลงทุน เช่น ความเป็นไปได้ของโครงการ ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านวัตถุดิบ ความพร้อมด้านที่ดิน และความพร้อมด้านการได้มาซึ่งใบอนุญาตต่าง ๆ เป็นต้น โดยเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่มีศักยภาพและเป็นไปตามเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัท กำหนดดังกล่าวได้รับสิทธิในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว กลุ่มบริษัท จึงจะดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าต่อไป สามารถสรุปขั้นตอนในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้ดังนี้

การขอใบอนุญาตสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า

กลุ่มบริษัท ต้องดำเนินการจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่สำคัญสำหรับผู้ประกอบกิจการพลังงานตามประกาศ กกพ. เรื่องการกำหนดประเภทและอายุใบอนุญาตและการอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2551 และระเบียบ/ประกาศของ กกพ. และ/หรือหน่วยงานรัฐที่กำกับดูแล ได้แก่

การอนุมัติ/ใบอนุญาต/ ใบรับรอง	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแล
การเห็นชอบการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ไม่ใช่ในกรณีของโครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP ประเภทพลังงานทดแทน)	พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535	สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ("สผ.")
ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน	พ.ร.บ. การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550	สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ("กกพ.")
ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4)	พ.ร.บ. โรงงาน พ.ศ. 2535	กกพ. / กรมโรงงานอุตสาหกรรม ("กรอ.")

การอนุมัติ/ใบอนุญาต/ ใบรับรอง	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานรัฐที่กำกับดูแล
ใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร (แบบ อ.1) หรือแบบแจ้งการก่อสร้างอาคาร (ม.39 ทวิ)	พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 พ.ร.บ. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522	กกพ. / องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ("กนอ.")
ใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พค. 2)	พ.ร.บ. การพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน พ.ศ. 2535	กกพ. / กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)
ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร	พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 พ.ร.บ. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522	กกพ. / องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น กนอ.
บัตรส่งเสริมการลงทุน	พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ขั้นตอนการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า

การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของกลุ่มบริษัท ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ได้ว่าจ้าง บริษัท แอ็ดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("AED") ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มาโดยตลอด โดยที่การจัดซื้อจัดจ้างจะใช้วิธีการเจรจาต่อรองราคาเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การก่อสร้างโรงไฟฟ้าในอนาคตมีแนวทางการดำเนินงานที่มีขั้นตอน และลดโอกาสที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ กลุ่มบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายจัดซื้อจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า (EPC Contractor) โดยกลุ่มบริษัท จะพยายามหลีกเลี่ยงการว่าจ้างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมถึง AED ให้เป็น EPC Contractor ในทุกกรณีเว้นแต่เพียงกรณีที่มีความจำเป็นซึ่งไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ และกลุ่มบริษัท ได้พิจารณาแล้วว่าสมเหตุผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของขั้นตอนการประมูลหรือคัดเลือก EPC Contractor ตามที่กลุ่มบริษัท ใช้กับบุคคลภายนอก และรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัท รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการดังกล่าวไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงในเรื่องดังกล่าวได้

การเลือกใช้เทคโนโลยี

โครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท เลือกใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์หลักในการผลิตแยกตามประเภทโครงการได้ดังต่อไปนี้

1) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดรายละเอียดมาตรฐานและคุณลักษณะของเครื่องจักร อุปกรณ์ ที่มีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และอายุการใช้งานที่ยาวนาน เช่น การใช้เหล็กคุณภาพสูงจากประเทศเยอรมันเพื่อใช้ในระบบท่อไอน้ำ (Boiler Tube System) หรือการออกแบบเครื่องจักรโรงงานโดยวิศวกรชาวเยอรมัน ที่มีความชำนาญ และเชี่ยวชาญในการออกแบบให้สามารถรับเชื้อเพลิงชีวมวลที่หลากหลายและรองรับเชื้อเพลิงที่มีความชื้นสูงได้ ทั้งนี้ สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัท ที่จะก่อสร้างใหม่ในอนาคตไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้า SPP Hybrid หรือโรงไฟฟ้า VSPP นั้น กลุ่มบริษัท ได้มีแผนในการพัฒนาเครื่องจักรและกระบวนการผลิตให้โรงไฟฟ้าชีวมวลให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้นกว่าเดิม เช่น การเลือกใช้เครื่องจักรที่สามารถใช้ไอน้ำที่มีอุณหภูมิและความดันที่สูงขึ้นกว่าเดิม เป็นต้น เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพตามวัฏจักรไอน้ำที่สูงขึ้น ซึ่งจะทำให้ได้กำลังไฟฟ้ามากขึ้นแต่ใช้เชื้อเพลิงน้อยลง แต่ในขณะเดียวกัน กระบวนการผลิตดังกล่าวจะมีมูลค่าการลงทุนที่สูงขึ้นจากการต้องใช้วัสดุที่มีความทนทานต่อความดัน และอุณหภูมิที่สูงขึ้นเช่นกัน

2) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัท เลือกใช้เทคโนโลยีจากประเทศสหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น เป็นหลัก

3) โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน

ลักษณะชุมชนในประเทศไทยไม่มีการแยกขยะจากครัวเรือน ทำให้มีขยะหลากหลายประเภทปะปนกันอยู่ เช่น เศษผัก และผลไม้ หรือขยะมูลฝอย ซึ่งเป็นขยะที่มีค่าความชื้นสูง และมีค่าความร้อนต่ำ จึงทำให้มีความยากในการเผา กลุ่มบริษัท จึงต้องเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ควบคู่กับการออกแบบทางวิศวกรรม ให้สามารถรองรับการเผาขยะที่มีคุณสมบัติ ดังกล่าวได้ โดยเทคโนโลยีที่กลุ่มบริษัท เลือกใช้ สามารถรับขยะที่มีความชื้นสูงถึงร้อยละ 80 ได้โดยไม่ต้องผ่านกระบวนการคัดแยกและทำให้แห้งก่อน ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการขยะก่อนเข้าโรงไฟฟ้า

4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประกอบด้วยชุดแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งตามประเภทของโครงการ ได้แก่ แผงพลังงานแบบติดตั้งบนพื้นดิน หรือติดตั้งบนหลังคา อุปกรณ์แปลงผันไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Inverter) และหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) โดยแผงพลังงานแสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำหลังจากได้รับแสงอาทิตย์ในตอนกลางวัน และใช้ Inverter แปลงไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำเป็นไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำ ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากแผงพลังงานแสงอาทิตย์จะถูกแปลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้เป็น 22/33 กิโลโวลต์ จากนั้นจึงจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ลูกค้า

1.4.3.1.2 ช่วงดำเนินโครงการ

การจัดหาวัตถุดิบ

เชื้อเพลิงชีวมวล

เชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยเชื้อเพลิงชีวมวล หมายถึง กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ซึ่งกลุ่มบริษัท ใช้เชื้อเพลิงหลัก 5 ประเภท ได้แก่ เปลือกไม้ ไม้เชื้อเพลิง ทะลาย ปาล์ม แกลบ และเชื้อเพลิงอื่น ๆ เช่น ชัง/เปลือกข้าวโพด ใบ/กากอ้อย เหง้ามัน ชีเลื่อย เศษไม้ เป็นต้น โดยสามารถจำแนกตามแหล่งที่มาได้ 3 ประเภท ได้แก่

- 1) เชื้อเพลิงชีวมวลที่รวบรวมได้จากโรงงานแปรรูปสินค้าทางการเกษตร เช่น แกลบจากโรงสีข้าว เปลือกไม้จากโรงงานผลิตไม้ สับ ปีกไม้ เศษไม้และชีเลื่อยจากโรงเลื่อยไม้ และทะลายปาล์มจากโรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม เป็นต้น
- 2) เชื้อเพลิงชีวมวลที่รวบรวมได้จากสวน ไร่ และนาข้าว เช่น ฟางข้าวที่อยู่บนนาข้าว ปลายไม้และรากไม้ที่อยู่ในสวน และชังข้าวโพดที่ได้จากไร่ข้าวโพด เป็นต้น
- 3) เชื้อเพลิงชีวมวลที่เป็นพืชพลังงานที่เกษตรกรปลูกและส่งขายให้โครงการ เช่น ต้นยูคาลิปตัส พืชตระกูลกระถิน หญ้าเนเปียร์ และพืชพลังงานตระกูลอ้อ เช่น ต้นออร์นโต้ เป็นต้น

กลุ่มบริษัท มีนโยบายในการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลจากแหล่งที่มาต่าง ๆ โดยแบ่งได้เป็น 2 วิธีหลัก

- 1) การประกาศรับซื้อเชื้อเพลิงประเภทชีวมวลให้แก่เกษตรกรรายย่อยทราบเป็นวงกว้าง โดยฝ่ายจัดซื้อเชื้อเพลิงจะเป็นผู้เจรจา เงื่อนไขและราคา ตามประเภทเชื้อเพลิง ค่าความร้อน และค่าความชื้น ตามที่กลุ่มบริษัท กำหนด
- 2) การติดต่อโรงงานแปรรูปสินค้าทางการเกษตรโดยตรง เพื่อเจรจาขอซื้อเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรจากขั้นตอนการผลิตต่าง ๆ ของเจ้าของโรงงาน

เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในประเทศได้ โดยมีอายุสัญญาเท่ากับระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟผ.

ขยะชุมชน

ขยะชุมชน ถือเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของกลุ่มบริษัท โดยโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของกลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาจ้างกำจัดขยะกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการ สามารถแบ่งประเภทตามที่มาของขยะ ได้ดังนี้

1) สัญญาจ้างกำจัดขยะเก่า

- 1.1 ณ หลุมฝังกลบขยะของเทศบาลนครขอนแก่น ซึ่งเป็นเขตเทศบาลที่โครงการตั้งอยู่ โดยไม่มีค่าตอบแทน มีกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กันยายน 2573
- 1.2 ณ หลุมฝังกลบขยะของเทศบาลเมืองกระบี่ ซึ่งเป็นเขตเทศบาลที่โครงการตั้งอยู่ โดยไม่มีค่าตอบแทน มีกำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2572

2) สัญญาจ้างกำจัดขยะใหม่

โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของกลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาจ้างกำจัดขยะกับเทศบาลตำบลช้างเผือกโรงไฟฟ้า และบริษัทเอกชน โดยโครงการได้รับค่าตอบแทนในลักษณะค่าบริการกำจัดขยะ มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 25 ปี แล้วแต่กรณี

น้ำดิบ

กลุ่มบริษัท จำเป็นต้องใช้ น้ำดิบในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เพื่อใช้ในการผลิตไอน้ำสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าและใช้เพื่อลดอุณหภูมิของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ โดยในการจัดหา น้ำดิบของกลุ่มบริษัท จะใช้วิธีการให้โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ทุกโครงการ มีพื้นที่กักเก็บน้ำที่มีความจุเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำของแต่ละโครงการตลอดทั้งปี เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะขาดแคลนน้ำดิบไว้ใช้ในกระบวนการผลิตและช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำดิบหรือน้ำอุตสาหกรรมโดยน้ำดิบส่วนใหญ่ในพื้นที่กักเก็บน้ำมาจากการเก็บน้ำฝนที่ตกตามธรรมชาติ หรือมาจากการสูบน้ำจากแหล่งน้ำใกล้เคียงในช่วงฤดูน้ำหลากตามที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ดี สำหรับโครงการที่มีข้อจำกัดด้านพื้นที่ซึ่งทำให้ไม่สามารถมีพื้นที่กักเก็บน้ำภายในบริเวณโครงการได้ ได้แก่

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จ.ขอนแก่น กลุ่มบริษัท ได้ใช้วิธีจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับผู้ขาย 1 ราย ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยก่อนครบกำหนดสัญญาไม่น้อยกว่า 30 วัน หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ทำหนังสือแจ้งขอยกเลิกสัญญาให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบ ให้ถือว่าคู่สัญญาตกลงให้สัญญามีผลใช้บังคับต่อไปอีกครั้งละ 1 ปี โดยโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน ชำระค่าบริการให้แก่ผู้ขายรายดังกล่าวเป็นรายเดือน ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จ.กระบี่ กลุ่มบริษัท ได้ใช้วิธีจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับผู้ขาย 1 ราย ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยมีวันที่สิ้นสุดสัญญาตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน ชำระค่าบริการให้แก่ผู้ขายรายดังกล่าว เป็นรายเดือน ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

1.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.5.1 เงินลงทุน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนั้นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จึงเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 43 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยโดยตรง 1 บริษัท และบริษัทย่อยโดยอ้อม 42 บริษัท¹ เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน ในแต่ละบริษัท (ร้อยละ)	สัดส่วนเงินลงทุนต่อสินทรัพย์ รวมของบริษัทฯ ² (ร้อยละ)
<u>บริษัทย่อยโดยตรง</u>			
1. ASCE	12,500.00	100	99.32
<u>บริษัทย่อยโดยอ้อม¹</u>			
1. ACP	2,000.00	100	15.89
2. ALCP	4,401.70	100	34.97
3. NCE	550.00	90	4.37
4. ABP	550.00	90	4.37
5. AAPP	1,247.50	100	9.91
6. AAP	601.37	100	4.78
7. ABA	661.50	100	5.26
8. AFT	50	100	0.4
9. BPP	1545.36	100	12.28
10. ACE SOLAR	440.70	100	3.50
11. ACW	413.63	100	3.29
12. AAA	997.50	100	7.93
13. AAE	499.08	100	3.97
14. ABE	490.64	100	3.90
15. ACES	423.77	100	3.37
16. PSMS	82.00	100	0.65
17. APP	494.20	100	3.93
18. PRE	153.69	100	1.22
19. KTNP	7.00	90	0.06
20. KTDPP	7.00	90	0.06
21. KTHP	7.00	90	0.06
22. RBNP	5.00	90	0.04
23. CBRP	7.00	90	0.06
24. REC	366.60	100	2.91
25. KTRC	7.00	90	0.06
26. TRRP	5.00	90	0.04
27. WLCPP	20.00	90	0.16
28. KACPP	20.00	90	0.16

บริษัท	มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน ในแต่ละบริษัท (ร้อยละ)	สัดส่วนเงินลงทุนต่อสินทรัพย์ รวมของบริษัทฯ ² (ร้อยละ)
29. KHLCP	7.00	90	0.06
30. REN	400.00	100	3.18
31. BURC	7.00	90	0.06
32. KAMD	7.00	90	0.06
33. PLCP	93.29	100	0.74
34. RENE	359.04	100	2.85
35. TDPP	5.00	90	0.04
36. NHCP	7.00	90	0.06
37. TKNP	5.00	90	0.04
38. TCPP	7.00	90	0.06
39. RESM	400.00	100	3.18
40. KTRP	7.00	90	0.06
41. KPKKC	7.00	90	0.06
42. NBLDP	52.00	100	0.41
รวม	17,417.57	-	138.46

หมายเหตุ: ¹ บริษัทย่อยโดยอ้อมที่มีกิจกรรมทางธุรกิจ การลงทุน การถือครองสินทรัพย์ หรือสัญญาทางธุรกิจ ที่มีนัยสำคัญ

² สินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 11,844.32 ล้านบาท

1.5.2 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยตรง (ASCE) ประกอบธุรกิจหลักโดยถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) สินทรัพย์ส่วนใหญ่จึงเป็นของบริษัทย่อยโดยอ้อมที่มีการดำเนินธุรกิจ (Operating Company) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ 16,290.93 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน และเครื่อง ตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
1. บริษัทฯ	-	-	54.01	-	0.73	-	-	-	54.74
2. บริษัทย่อยโดยตรง									
- ASCE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. บริษัทย่อยโดยอ้อม*									
- ACP	578.00	72.49	376.64	1,534.03	2.82	5.85	-	257.18	2,827.01
- ALCP และ บริษัทย่อย	1,663.61	143.70	114.13	823.35	6.08	2.21	2.87	1,752.79	4,508.74
- AAPP	326.78	19.38	69.56	571.64	1.60	3.63	0.88	87.47	1,080.94
- AAP	199.19	85.76	41.63	425.79	2.14	1.82	1.50	1.90	759.73
- ABA	83.65	15.91	58.48	337.79	0.93	2.70	1.32	0.33	501.11
- BPP	63.98	40.89	70.00	1,104.30	3.98	1.16	6.47	74.03	1,364.81
- ACE SOLAR	143.93	6.90	7.95	385.35	1.53	1.43	-	7.17	554.26
- ACW	140.82	2.07	15.10	600.95	2.17	0.83	-	105.82	867.76

บริษัท	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน และเครื่อง ตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- AAA	355.76	191.68	14.98	73.50	2.14	4.05	2.96	0.02	645.09
- AAE	37.65	6.45	65.93	135.01	0.42	0.86	-	0.03	246.35
- ABE	35.79	8.77	3.33	154.91	0.51	2.72	0.33	-	206.36
- ACES	42.94	5.08	2.50	129.16	0.54	4.20	0.59	0.21	185.22
- PSMS	-	-	-	3.36	2.01	2.60	-	-	7.97
- APP	85.50	-	-	-	-	-	-	85.08	170.58
- PRE และ บริษัทย่อย	37.04	-	-	-	-	-	-	-	37.04
- REC และ บริษัทย่อย	82.71	-	-	-	-	-	-	7.55	90.26
- REN และ บริษัทย่อย	226.88	0.82	15.71	401.95	2.31	-	-	33.69	681.36
- RENE และ บริษัทย่อย	191.54	0.36	4.64	246.62	0.82	0.77	-	15.58	460.33
- RESM และ บริษัทย่อย	227.59	0.31	3.56	131.76	0.62	0.26	-	11.75	375.85
รวม	4,681.32	602.08	930.54	7,563.69	33.61	35.55	16.92	2,467.40	16,331.11

* บริษัทย่อยโดยอ้อมที่มีกิจกรรมทางธุรกิจ การลงทุน การถือครองสินทรัพย์ หรือสัญญาทางธุรกิจ ที่มีนัยสำคัญ

1.5.3 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน ของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1,217.98 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	รายละเอียด	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
- สิทธิในการ ให้บริการจาก ข้อตกลง สัมปทาน	สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานของกลุ่มบริษัทฯ เกิดจากเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2554 ALCP ได้เข้าทำสัญญารับจ้างกำจัดขยะกับเทศบาลนครขอนแก่นตามโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ก่อสร้างอาคารและระบบกำจัดขยะตามที่ระบุในสัญญาบนพื้นที่เช่าของเทศบาลและเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ตามสัญญาดังกล่าวจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครขอนแก่น นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ALCP ได้เข้าทำสัญญารับจ้างกำจัดขยะกับเทศบาลเมืองกระบี่ตามโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ก่อสร้างอาคารและระบบกำจัดขยะตามที่ระบุในสัญญาบนพื้นที่เช่าของเทศบาลเมืองกระบี่และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ตามสัญญาดังกล่าวจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลเมืองกระบี่ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องบันทึกสิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และตัดจำหน่ายสิทธิดังกล่าวตลอดอายุสัญญาสัมปทาน	1,217.98

1.5.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่ายและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 407.56 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	รายละเอียด	มูลค่าสุทธิตาม บัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
- สิทธิการใช้ท่อ ก๊าซ	สิทธิในการใช้ท่อก๊าซของโครงการ AAA เกิดจากเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 AAA ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") ซึ่งสัญญาดังกล่าวกำหนดให้เงื่อนไขให้ผู้ซื้อเป็นผู้รับผิดชอบในการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซมายังโครงการ AAA และจัดให้ปตท. ได้กรรมสิทธิ์พร้อมใบอนุญาตต่าง ๆ (ถ้ามี) ในระบบท่อส่งโดยไม่มีค่าตอบแทนและปราศจากข้อผูกพัน โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาใช้ก๊าซเพื่อการค้า เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มใช้ก๊าซเพื่อการค้า ดังนั้น AAA จึงบันทึกค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นสิทธิในการใช้ท่อก๊าซเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และตัดจำหน่ายสิทธิดังกล่าวเป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มใช้ก๊าซเพื่อการค้า	0.84
- สิทธิการใช้ ระบบสายส่ง กระแสไฟฟ้า	สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท เป็นค่าใช้จ่ายในการขยายเขตติดตั้งหม้อแปลง ซึ่งกลุ่มบริษัท จ่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อขนานเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า หรือสำหรับเชื่อมระหว่างสถานีไฟฟ้ามายังโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท	78.53
- สิทธิการใช้ท่อ ประปา	สิทธิการใช้ท่อประปาของกลุ่มบริษัท เป็นต้นทุนในการขยายเขตจำหน่ายน้ำ ซึ่งกลุ่มบริษัท จ่ายให้กับการประปาส่วนภูมิภาคเพื่อเชื่อมต่อท่อประปาของการประปาส่วนภูมิภาคมายังโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท	5.82
- โปรแกรม คอมพิวเตอร์ และโปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	ค่าโปรแกรมออกแบบและโปรแกรมอ่านหน่วยมิเตอร์จ่ายไฟสำหรับโครงการ Solar rooftop ของ ACE SOLAR และโปรแกรมบัญชีของ ACE พร้อมใบอนุญาตของระบบ Microsoft Dynamics 365 และโปรแกรม Simulator ในการเดินเครื่องจักรของโรงไฟฟ้าของ PSMS และค่าจัดทำเว็บไซต์สำหรับทำกิจกรรมต่าง ๆ	13.09
- สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้รับจากการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทผู้ดำเนินโครงการไฟฟ้าชีวมวลระหว่างปี	309.28
รวม		407.56

สรุปสัญญาที่สำคัญ

- รายละเอียดตาม หมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ สัญญาที่สำคัญ -

1.6 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

1.6.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 อันดับแรก

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
กลุ่มทรงเมตตา¹		
1. นายวิระชัย ทรงเมตตา	2,282,528,920	22.65
2. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	2,122,034,200	21.06
3. นายธีรภูมิ ทรงเมตตา	1,680,452,020	16.68
4. นายณัฐ ทรงเมตตา	1,629,666,580	16.17
- นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย ²	20	0.00
รวม	7,714,681,720	76.56
5. บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน)	324,886,600	3.22
6. BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH ³	300,000,000	2.98
7. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ⁴	199,634,240	1.98
8. บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ STRATEGIC INVEST L	104,874,500	1.04
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	96,000,000	0.95
10. นายอิสระ จิราธิวัฒน์	75,820,800	0.75
รวมผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับ	8,815,897,860	87.48
11. ผู้ถือหุ้นอื่น	1,259,736,500	12.52
รวม	10,075,634,360	100.0

¹ เป็นการจัดกลุ่มตามนิยามผู้เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 มิใช่การจัดกลุ่มบุคคลตามมาตรา 258 หรือบุคคลที่มีการกระทำร่วมกัน (Acting in concert) และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และ 247

² การถือหุ้นของนายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย ถูกนับรวมหุ้นในกลุ่มทรงเมตตา ตามนิยามผู้เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่เป็นผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ

³ โดยนายธีรภูมิ ทรงเมตตา เป็นผู้รับประโยชน์ (Beneficiary) โดยทางอ้อมผ่านคัสโด้เดียน

⁴ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตามปกติและเป็นไปอย่างอิสระ ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารและไม่มีตัวแทนในคณะกรรมการบริษัทฯ

1.6.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“ASCE”) เป็นบริษัทย่อยโดยตรงของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ถือหุ้น ASCE จำนวน 12,499,999,980 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด) ร่วมกับ นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา และนายพรเมตต์ ทรงเมตตา ที่ถือหุ้นร้อยละ 1 หุ้น

ASCE ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจำนวน 19 บริษัท (บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก) และบริษัทที่ประกอบธุรกิจอื่นที่สนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ PSMS รวมจำนวนทั้งหมด 20 บริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ซึ่งทำให้บริษัทเหล่านี้เป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ โดยสามารถแสดงรายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นของแต่ละบริษัทได้ดังนี้

รายชื่อ บริษัทย่อยโดย อ้อม	ASCE		นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา		นายพรเมตต์ ทรงเมตตา		ผู้ถือหุ้นอื่น ¹	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ACP	199,999,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
2. ALCP	439,999,998	100.0	-	-	-	-	2	0.0
3. AAPP	129,999,997	100.0	2	0.0	1	0.0	-	-
4. AAP	59,999,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
5. ABA	74,999,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
6. AFT	5,999,993	100.0	2	0.0	-	-	5	0.0
7. BPP	158,999,998	100.0	1	0.0	-	-	1	0.0
8. ACE SOLAR	47,999,998	100.0	1	0.0	-	-	1	0.0
9. ACW	59,999,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
10. AAA	149,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
11. AAE	64,999,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
12. ABE	6,499,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
13. ACES	5,899,998	100.0	1	0.0	1	0.0	-	-
14. PSMS	8,199,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
15. APP	17,349,998	100.0	-	-	-	-	2	0.0
16. PRE	21,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
17. REC	44,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
18. REN	39,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
19. RENE	47,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0
20. RESM	39,999,997	100.0	1	0.0	1	0.0	1	0.0

หมายเหตุ: ¹ ผู้ถือหุ้นอื่น ได้แก่

- นางสาวอนุศรียา ทอนศรี ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น ของ ALCP
- นางสาวนภัสวรรณ มั่งมี ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น ของ ALCP
- นายณัฐ ทรเมตตา ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น ของ AAA
- นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย ถือหุ้นจำนวน 5 หุ้นของ AFT และถือหุ้นจำนวน 1 หุ้นของ BPP ACE SOLAR PSMS PRE REC REN RENE RESM
- PSMS และ ACES ถือหุ้นจำนวน 2 หุ้น ของ APP

1.6.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มทรงเมตตาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมร้อยละ 76.56 ของทุนจดทะเบียน และเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจอื่น เช่น ธุรกิจปลูกไม้โตเร็ว ธุรกิจผลิตภัณฑ์จากไม้ปลูก รวมถึงการเป็นผู้จำหน่ายและส่งออกไม้สับ (“Woodchip”) รายใหญ่รายหนึ่งของโลก นอกจากนี้ ยังมี การประกอบกิจการอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจการเกษตร เช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจก่อสร้าง เป็นต้น ส่งผลให้การ ทำธุรกิจอื่นของกลุ่มทรงเมตตา มีความสัมพันธ์ซึ่งช่วยส่งเสริมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น การเสริมสร้างความ มั่นคงด้านเชื้อเพลิงจากแหล่งวัตถุดิบชีวมวลจำนวนมากที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มทรง เมตตาอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

1.6.3.1 กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเชื้อเพลิง

กลุ่มทรงเมตตา มีอำนาจควบคุมในบริษัทอื่น ๆ ภายนอกกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการจัดหาเชื้อเพลิง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท โกลบอล วู้ดชิฟ จำกัด ("GWC")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิฟเชื้อเพลิง เปลือกไม้ และเชื้อเพลิงอื่น ให้บริการช่างนำหนัก ให้บริการขนส่ง
บริษัท ชัยโย ชัพพลาย เซน จำกัด ("SSC")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิฟเชื้อเพลิง และเปลือกไม้ ให้บริการขนส่ง
บริษัท ศรีบ้านไผ่ จำกัด ("SBP")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิฟเชื้อเพลิง และเปลือกไม้ ให้บริการขนส่ง
บริษัท โกลบอล วู้ดชิฟ เทรดดิ้ง จำกัด ("GWT")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิฟเชื้อเพลิง และเปลือกไม้ ให้บริการขนส่ง
บริษัท อะโกร เอ็นเนอร์จี ชัพพลาย จำกัด ("AES")	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ชี้นไม้สับ ไม้ท่อน และเปลือกไม้
บริษัท สยาม อะโกร อินดัสตรี โปรดักส์ เทรดดิ้ง จำกัด ("SAIPT")	ธุรกิจจำหน่ายเปลือกไม้
บริษัท แอ็ดวานซ์อาเซียน จำกัด ("AAS")	ธุรกิจผลิตกล้าไม้และต้นกล้าทางการเกษตร
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย ไฟเบอร์ จำกัด ("AAF")	ธุรกิจผลิตแผ่นใยไม้อัดแข็ง
บริษัท ทริปเปิ้ล เอ บอร์ด จำกัด ("TAB")	ธุรกิจผลิตแผ่นไม้อัดและแผ่นไม้อัดใย

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง โดยที่ระบุวิธีการคำนวณราคาซื้อขายที่มีหลักการชัดเจน สามารถเทียบเคียงราคาตลาดได้ และมีเงื่อนไขของสัญญาตามหลักการทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.6.3.2 กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

กลุ่มทรงเมตตา มีอำนาจควบคุมในบริษัทอื่น ๆ ภายนอกกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("AED")	ธุรกิจให้บริการปรึกษาด้านวิศวกรรม ให้เช่าสิ่งทรมหกรรม ให้บริการ EPC ออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร
บริษัท กู๊ดวิลล์ อินโนเวชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ("GIE")	ธุรกิจให้บริการทางด้านวิศวกรรม ก่อสร้างอาคาร ถนน ลานคอนกรีต, ให้บริการจ้างเหมาเครื่องจักรกลหนัก, ให้บริการจัดการเชื้อเพลิงชีวมวล ให้บริการแม่บ้าน ให้บริการขนย้ายขยะเข้ากระบวนการผลิต และขนย้ายขยะเข้าสู่กระบวนการกำจัด
บริษัท เออีดี แอปริเคชั่น จำกัด ("AEDF")	ธุรกิจเชื่อมประกอบและแปรรูปโลหะตามลักษณะการใช้งานและการผลิตตามความต้องการของลูกค้า และงานโครงสร้างเหล็ก และจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์
บริษัท แอสเซนเดอร์ จำกัด ("ASD")	ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักร

โดยบริษัทข้างต้นมีความรู้ความสามารถในการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมทั้งจัดหาและซ่อมบำรุงเครื่องจักร ซึ่งที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัทข้างต้น ในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการโรงไฟฟ้า MSW ของกลุ่มบริษัทฯ ทุกโครงการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น จึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.6.4 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ

1.7 นโยบายการจ่ายปันผล

1.7.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

อนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นหลัก

1.7.1.1 ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	ราคาพาร์ (บาท)	อัตราการจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	วันที่จ่าย
2564	0.020	0.50	53.08	11 พ.ค. 65
2565	งดการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 - 2568 เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องสำรองเงินสดไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเพื่อการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ตามแผนงานที่วางไว้			
2566				
2567				
2568*				

* ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 และให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

1.7.1.2 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยนั้นได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่อง แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทย่อยผูกพันอยู่ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยเห็นสมควร ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป อนึ่ง ในการพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ก่อนที่จะดำเนินการ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

1.8 การออกหลักทรัพย์อื่น และการจัดอันดับเครดิตองค์กร

1.8.1 หุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รวม 1 ชุด เป็นจำนวนเงิน 156.40 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อหุ้นกู้	ประเภท ตราสาร	วันที่ออกและ เสนอขาย	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านบาท)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 ต.ค. 2566	18 ต.ค. 2569	4.90	156.40
มูลค่ารวม					156.40

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 02 230 2895

1.8.2 การจัดอันดับเครดิตองค์กร

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “BBB+” (Triple B Plus) แนวโน้มอันดับเครดิตที่ระดับ “คงที่” หรือ “Stable” จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (จัดอันดับเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2568)

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมทั้งการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) ในภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่กลุ่มบริษัท ต้องเผชิญอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายใน อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลักของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
- 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
- 3) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
- 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัท โดยได้กำหนดนิยามวัตถุประสงค์ นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

2.1.1 วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

- 1) เพื่อนำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปฏิบัติใช้ในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กรและกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 2) เพื่อกำหนดมาตรการและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยพิจารณามาตรการที่จะลดโอกาสและ/หรือผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการผลักดันให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ทั้งในระดับองค์กรและในระดับหน่วยงาน
- 3) เพื่อสามารถระบุความเสี่ยงหรือวิกฤตการณ์ที่ไม่คาดคิดและสามารถตอบสนองการลดความสูญเสียหรือความเสียหายต่อกลุ่มบริษัท ได้อย่างเหมาะสมและทันกาล
- 4) เพื่อให้คณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความเสี่ยงที่สำคัญ แนวโน้มของความเสี่ยงและความเสี่ยงในภาพรวม ตลอดจนกำกับดูแลความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5) เพื่อให้ทุกส่วนงานมีหน้าที่ระบุประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกรณีที่มีเหตุการณ์ กิจกรรม กระบวนการ และ/หรือโครงการที่สำคัญ หรือยังไม่เคยปฏิบัติหรือการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญภายในกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และความสามารถที่ปฏิบัติได้จริงด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- 6) เพื่อให้มีการสื่อสารและถ่ายทอดความรู้การบริหารความเสี่ยงให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจมีความตระหนักการเป็นเจ้าของความเสี่ยง ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงร่วมกันภายใต้งานที่รับผิดชอบ
- 7) เพื่อเป็นการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) บริษัท แบ่งแยกหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงออกจากงานด้านที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

(Business Unit) อนึ่งเพื่อให้การจัดการด้านความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบริษัท ได้พิจารณาให้มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขึ้น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อติดตามประเด็นความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และต้องรายงานความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัท และสถานะของความเสี่ยง รวมถึงแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็นและเหมาะสมหรือตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท

2.1.2 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) คือระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ในระดับองค์กรซึ่งอาจกำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท หรือโดยกลุ่มบุคคลหรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะทำงานบริหารความเสี่ยง หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และให้ใช้ประกอบการประเมินและบริหารความเสี่ยง โดยความเสี่ยงใดก็ตามที่ได้รับการวิเคราะห์และประเมินแล้วพบว่าอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริษัทยอมรับเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงนั้น ๆ จัดทำแผนปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงโดยแบ่งระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ออกเป็น 3 ด้านดังนี้

1) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านการเงิน

กลุ่มบริษัท ยอมรับให้มีการสูญเสียเงินหรือการลดลงของรายได้ในระดับที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องหรือฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

2) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ยอมรับให้มีการหยุดชะงักหรือความล่าช้าในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจได้ในระดับหนึ่ง แต่ไม่ยอมรับให้เกิดการหยุดชะงักหรือความล่าช้าที่เป็นเวลานาน จนก่อให้เกิดความเสียหายที่เป็นผลกระทบต่อเนื่องในการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการและระดับความพึงพอใจของลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ

3) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านความพึงพอใจของลูกค้า

กลุ่มบริษัท ไม่ยอมรับให้ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าโดยการสุ่มสำรวจของกลุ่มบริษัท ต่ำกว่าระดับมาตรฐานที่ยอมรับได้ของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท ในอนาคต

2.1.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตาม มาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหารโดยมุ่งหวังให้กลุ่มบริษัท เป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดีและพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วองค์กร ดังนี้

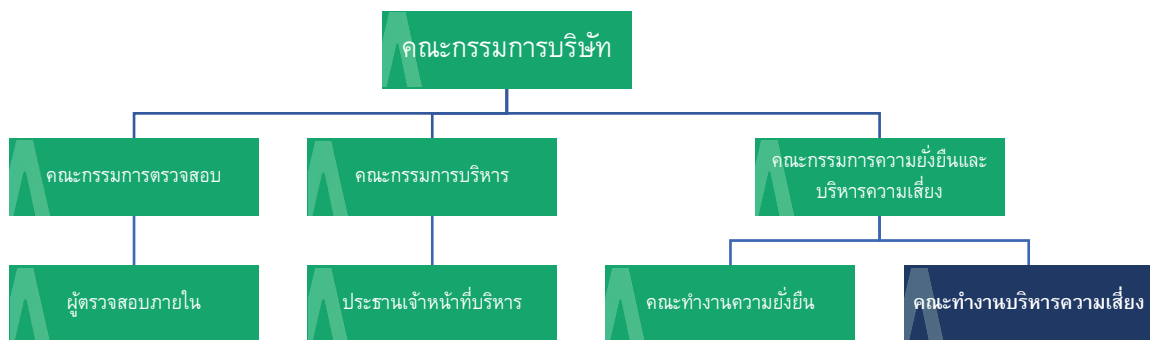
- 1) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้น ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างมีระบบให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- 2) ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจการวางแผนกลยุทธ์แผนงานและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุ

วัตถุประสงค์เป้าหมายวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

- 3) มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 4) ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.1.4 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท ผ่านคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการตอบสนองและติดตามผลต่อเนื่องในทุกหน่วยธุรกิจ โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเป็นดังนี้



โครงสร้างการบริหารของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง



2.1.5 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

แนวทางที่กลุ่มบริษัท นำมาประยุกต์ใช้ในการประเมินความเสี่ยง มาจากวิธีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ที่เป็นไปตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามกรอบแนวคิด COSO (COSO Enterprise Risk Management Framework) โดยมีกระบวนการ 6 ขั้นตอนตามลำดับดังนี้



1) การกำหนดวัตถุประสงค์

กลุ่มบริษัท เริ่มต้นกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานให้ชัดเจน ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน โดยวัตถุประสงค์ดังกล่าวต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัท การกำหนดวัตถุประสงค์อย่างเป็นระบบช่วยให้สามารถระบุได้อย่างชัดเจนว่าเหตุการณ์หรือปัจจัยใดบ้างที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมาย และเป็นพื้นฐานสำคัญของการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงในขั้นตอนถัดไป

2) การระบุความเสี่ยง

ระบุเหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้กลุ่มบริษัท ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และกฎหมาย ความเสี่ยงที่ระบุจะถูกจัดทำเป็นรายการหรือทะเบียนความเสี่ยง เพื่อใช้ในการประเมินในขั้นตอนถัดไป

3) การประเมินความเสี่ยง

ประเมินระดับความเสี่ยงของแต่ละรายการ โดยพิจารณาจากโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้อาจพิจารณาทั้งก่อนและหลังการมีมาตรการควบคุมที่มีอยู่ เพื่อสะท้อนระดับความเสี่ยงที่แท้จริง ผลการประเมินจะช่วยให้เห็นระดับความรุนแรงของความเสี่ยงแต่ละประเภท

4) การจัดลำดับความสำคัญ

จัดลำดับความสำคัญ โดยเปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อพิจารณาว่าความเสี่ยงใดควรได้รับการจัดการก่อน ความเสี่ยงที่มีระดับสูงหรือเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้จะถูกกำหนดให้เป็นความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการจัดการอย่างเร่งด่วน

5) การตอบสนองความเสี่ยง

กำหนดแนวทางตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เหมาะสม ซึ่งอาจประกอบด้วยการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดหรือควบคุมความเสี่ยง การโอนความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง ภายใต้ระดับที่กำหนด โดยจะมีการกำหนดมาตรการควบคุม ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลาดำเนินการอย่างชัดเจน

6) การติดตามความเสี่ยง

ติดตามและทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบประสิทธิผลของมาตรการที่ดำเนินการ รวมทั้งพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของระดับความเสี่ยงหรือความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น โดยมีการรายงานผลต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กลุ่มบริษัท ประเมินไว้ตามสถานการณ์และข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นในปัจจุบันแต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในอนาคตที่จะส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ การดำเนินงาน สถานะทางการเงิน ผลประกอบการ ความสามารถในการจ่ายปันผล หรือมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท ที่อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วน

ปัจจัยความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

- 1) ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ
- 2) ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 3) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์
- 4) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านภาวะตลาดและการแข่งขัน

2.2.1.1.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในการได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคต

ความสามารถในการเติบโตของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า มาจากการได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคต ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนในการเปิดประมูลโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตและไม่สามารถกำหนดระยะเวลาของการเปิดประมูลดังกล่าวได้ เนื่องจากจะต้องเป็นไปตามนโยบายและการบริหารของรัฐบาล กกพ. กฟผ. และ/หรือ หน่วยงานภาครัฐอื่นที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการเปิดประมูลสิทธิในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในแต่ละครั้ง กกพ. จะพิจารณาพื้นที่ที่มีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าควบคู่กับศักยภาพของระบบสายส่ง และศักยภาพของระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่นั้น ๆ ส่งผลให้การเปิดประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของภาครัฐในแต่ละช่วงอาจมีอยู่อย่างจำกัด ขึ้นกับความพร้อมของแต่ละพื้นที่

กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงอันเกิดจากความไม่แน่นอนในการเปิดประมูลสิทธิในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคต แต่จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น กลุ่มบริษัท เชื่อว่าปริมาณความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ การเติบโตของจำนวนประชากร การเป็นประเทศที่มีฐานการผลิตอุตสาหกรรมหนักจำนวนมาก รวมทั้งการเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ดังนั้นจึงต้องมีโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตดังกล่าว และจากแผนการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือกทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล กลุ่มบริษัท เชื่อมั่นถึงการมีศักยภาพเพียงพอในการเข้าร่วมประมูลสิทธิในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคต เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความพร้อมในการดำเนินโรงไฟฟ้า VSPP จากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในหลากหลายชนิดเชื้อเพลิง

2.2.1.1.2 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตที่อยู่ในระดับสูง

แม้ว่ากลุ่มบริษัท จะมั่นใจในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าโครงการใหม่ที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ตามทิศทางการพัฒนาประเทศที่ต้องมีการเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาไฟฟ้าให้ทันกับการเติบโตตามความต้องการพลังงานไฟฟ้า และสอดคล้องกับความต้องการเพิ่มของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทนตามนโยบายของภาครัฐ กลุ่มบริษัท ยังคงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ทั้งในด้านจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นและในด้านการแข่งขันราคาจากการที่ กกพ. เปลี่ยนวิธีการคัดเลือกผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากเดิมในอดีตที่พิจารณา

จากความพร้อมทางด้านคุณสมบัติเป็นหลักโดยที่ทางภาครัฐกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้าอ้างอิงไว้ ปัจจุบันพิจารณาด้วยวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) โดยพิจารณาทั้งราคา คุณสมบัติทางเทคนิคและวิศวกรรม ฐานะทางการเงินของผู้เข้าร่วมประมูล ความพร้อมด้านที่ดิน การเข้าถึงแหล่งเงินทุน ประวัติการดำเนินงาน รวมถึงคุณสมบัติและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่แตกต่างกันสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ชยะอุตสาหกรรม ชยะชุมชนและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเกณฑ์การพิจารณาที่มากขึ้นและการแข่งขันที่สูงขึ้นโดยมีราคาเป็นเงื่อนไขสำคัญ ทำให้กลุ่มบริษัท ไม่อาจรับรองได้ว่าจะได้รับสิทธิในการพัฒนาโครงการในอนาคต และอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชยะชุมชน โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กลุ่มบริษัท มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะในเรื่องโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล นับตั้งแต่เริ่มก่อสร้างโครงการแรก รวมทั้งมีการปรับปรุง พัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีความได้เปรียบด้านเชื้อเพลิงจากการที่สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลได้หลากหลาย ซึ่งคุณสมบัติทางด้านเทคนิคและประสบการณ์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ทำให้ได้เปรียบคู่แข่งที่ไม่มีคุณสมบัติหรือประสบการณ์ตามที่ภาครัฐกำหนด กลุ่มบริษัท จึงมีความเชื่อมั่นว่าจะเป็นผู้ที่มีความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลและได้รับสิทธิในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคต

กลุ่มบริษัท ได้ทำการศึกษาการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอื่น นอกเหนือจากเชื้อเพลิงชีวมวล ชยะ ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัท ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในระยะยาว มีการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) เพื่อประเมินผลตอบแทนและความเสี่ยงจากการลงทุนก่อนการยื่นประมูลโครงการใหม่ทุกโครงการ เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการลงทุนของโครงการนั้นจะสร้างผลตอบแทนได้สูงกว่าต้นทุนทางการเงิน และเพื่อประโยชน์สูงสุดกับผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

2.2.1.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย

จากโครงสร้างของโรงไฟฟ้าในปัจจุบันของประเทศไทย จัดประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) ซึ่งมี กฟผ. กฟน. และ กฟภ. เป็นคู่สัญญาในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแบบขายส่งรายหลัก และเป็นผู้ควบคุมระบบการขายส่งไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า 4 ประเภท ตามชนิดเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต ดังนี้

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล จำนวน 13 โครงการ รวมปริมาณขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 96.00 เมกะวัตต์ และปริมาณขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 13.31 เมกะวัตต์
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าชยะชุมชน จำนวน 2 โครงการ มีปริมาณขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 8.90 เมกะวัตต์
- 3) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ จำนวน 1 โครงการ มีปริมาณขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 90.0 เมกะวัตต์
- 4) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 29 โครงการ รวมปริมาณขายไฟฟ้าให้ผู้ซื้อเอกชนตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 175.47 เมกะวัตต์ และปริมาณขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 95.16 เมกะวัตต์

จากข้อมูลทางการเงินสำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัท จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. และ กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.59 และร้อยละ 36.90 ของรายได้จากการขายและบริการตามงบการเงินรวมตามลำดับ จะเห็นได้ว่ารายได้หลักของกลุ่มบริษัท

ฟึงฟิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย แต่เนื่องจากการไฟฟ้าทั้งสองแห่งถือเป็นหน่วยงานรัฐที่มีความน่าเชื่อถือสูง อีกทั้งในอดีตที่ผ่านมาการไฟฟ้าทั้งสองแห่งไม่เคยค้างชำระหรือชำระค่าไฟฟ้าล่าช้าจากกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่งผลให้ความเสี่ยงจากการฟึงฟิงลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท จึงอยู่ในระดับต่ำ อีกทั้ง การทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าทั้งสองแห่งยังทำให้กลุ่มบริษัท สามารถคาดการณ์รายได้ที่แน่นอนในระยะยาว เนื่องจากการกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าและอายุสัญญาที่ชัดเจน

นอกจากนี้ การขายไฟฟ้าให้กับลูกค้ารายอื่นที่ไม่ใช่การไฟฟ้าทั้งสองแห่ง กลุ่มบริษัท ได้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติในการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าและขึ้นทะเบียนลูกค้าก่อนการทำธุรกรรม พร้อมทั้งประเมินประวัติลูกค้า งบการเงินในอดีต (กรณีเป็นนิติบุคคล) และประมาณการยอดขายระหว่างกลุ่มบริษัท กับลูกค้าในอนาคต เพื่อกำหนดวงเงินการให้สินเชื่อที่เหมาะสม เพื่อควบคุมคุณภาพของลูกค้าและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในปัจจุบันนอกเหนือจากการไฟฟ้าทั้งสองแห่งแล้ว กลุ่มบริษัท มีลูกค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีโรงงานตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และลูกค้าอุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรม 13 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.25 ของรายได้จากการขายและบริการตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

2.2.1.2 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

2.2.1.2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

เชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญในการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทุกประเภท กรณีโรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัท ใช้เชื้อเพลิงหลักเป็นผลผลิตเหลือใช้จากการเกษตร เช่น เปลือกไม้ยูคาลิปตัส ไม้สับ แกลบ ชังข้าวโพด เปลือกข้าวโพด ใบอ้อย และทะลายปาล์ม เป็นต้น ซึ่งแต่ละโครงการอาจใช้เชื้อเพลิงแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ ภูมิอากาศ พืชเศรษฐกิจในบริเวณใกล้เคียง ความเพียงพอของเชื้อเพลิงในแต่ละพื้นที่ (Availability) และปัจจัยอื่น ๆ โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนค่าเชื้อเพลิงชีวมวลคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.26 ของต้นทุนขายทั้งหมดของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของเชื้อเพลิงชีวมวล ตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกพื้นที่ตั้งโครงการ โดยจะลงพื้นที่ศึกษาประเภทและปริมาณเชื้อเพลิงในพื้นที่ และบริเวณใกล้เคียง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพื้นที่ตั้งโครงการนั้นมีเชื้อเพลิงที่เพียงพอ และเหมาะสมที่จะเป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้า ส่งผลถึงประหยัดค่าขนส่งเชื้อเพลิง และกลุ่มบริษัท ได้นำหลักการเดียวกันนี้ไปใช้กับการคัดเลือกพื้นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคต

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อเปลือกไม้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนความเพียงพอของเชื้อเพลิงชีวมวลอีกจำนวนหนึ่ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีมูลค่าซื้อเชื้อเพลิงจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.29 ของมูลค่าซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลทั้งหมด

จากการสำรวจและคัดเลือกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าแล้ว กลุ่มบริษัท ยังได้เลือกใช้เครื่องจักรที่สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตไฟฟ้าได้หลากหลาย โดยสามารถเผาไหม้เชื้อเพลิงที่มีค่าความร้อนสูงประมาณร้อยละ 60 - 65 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โรงไฟฟ้าประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้ปริมาณเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าน้อยลง หรือมีค่าความร้อน (Plant Heat Rate)¹ ที่ต่ำลง ซึ่งจะทำให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลง ส่งผลให้กลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการเชื้อเพลิงเพื่อลดความเสี่ยงด้านความเพียงพอของเชื้อเพลิงชีวมวลลงได้ เนื่องจากสามารถใช้เชื้อเพลิงปริมาณน้อยในการผลิตไฟฟ้าและสามารถกำหนดและปรับปรุงสูตรการใช้เชื้อเพลิงได้ตามความเหมาะสม โดยหน่วยงานจัดซื้อเชื้อเพลิงและผู้จัดการโครงการแต่ละโครงการจะพิจารณาประเภทเชื้อเพลิงของแต่ละพื้นที่ ปริมาณเชื้อเพลิงในแต่ละฤดูกาล ค่าความร้อนของเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ควบคู่กับต้นทุน

¹ ค่าความร้อนของโรงไฟฟ้า (Plant Heat Rate) หมายถึง ปริมาณพลังงานเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า 1 หน่วย

ค่าเชื้อเพลิงแต่ละประเภทเพื่อควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและควบคุมต้นทุนต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าของโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน เพื่อให้ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปตามเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทฯ วางไว้

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมสถานที่สำหรับจัดเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลไว้เพื่อให้เพียงพอสำหรับการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าติดต่อกันเป็นระยะเวลาสูงสุด 45 - 120 วัน โดยในการรวบรวมเชื้อเพลิงแต่ละประเภทจะขึ้นกับฤดูกาล ตัวอย่างเช่นแต่ละโรงไฟฟ้าจะเร่งสำรองเชื้อเพลิงให้ได้มากที่สุดก่อนเริ่มเข้าฤดูฝน เนื่องจากในช่วงฤดูฝนผลผลิตประเภทเปลือกไม้และไม้สับมีน้อยและมีราคาสูง อีกทั้งความชื้นของเชื้อเพลิงจะสูงกว่าปกติ การบริหารจัดการเชื้อเพลิงจึงเป็นเรื่องสำคัญเพื่อควบคุมต้นทุนในการผลิต โดยหากเชื้อเพลิงมีความชื้นสูงจะนำเชื้อเพลิงไปตากเพื่อให้ได้ค่าความชื้นที่เหมาะสมก่อนนำเข้ากระบวนการผลิต เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแนวทางในการรับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและเชื้อเพลิงชีวมวลจากกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งยังได้มีแนวทางร่วมมือกับหน่วยงานองค์กรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อแก้ไขปัญหาการเผาทิ้งซากพืชผลการเกษตร ปัญหาไฟไหม้ป่า รวมถึงปัญหามลพิษทางอากาศ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลมากขึ้นและเพิ่มความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับการใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

ในส่วนของการโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน การดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนของกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบันดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 2 แห่ง ได้แก่

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน จ.ขอนแก่น กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับจ้างกำจัดขยะระยะยาวกับเทศบาลนครขอนแก่น (“เทศบาล”) ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนจะต้องดำเนินการกำจัดขยะเก่าให้หมดภายในวันที่กำหนดและกำจัดขยะใหม่ที่เทศบาลจะนำส่งให้ทุกวันเป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน จ.กระบี่ ได้ทำสัญญารับจ้างกำจัดขยะระยะยาวกับเทศบาลเมืองกระบี่ (“เทศบาล”) ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนจะต้องดำเนินการกำจัดขยะเก่าให้หมดภายในวันที่กำหนดและกำจัดขยะใหม่ที่เทศบาลจะนำส่งให้ทุกวันเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ส่งมอบพื้นที่จากเทศบาลฯ อีกทั้ง ALCP ยังดำเนินการจัดหาขยะใหม่จากแหล่งอื่นเพิ่มเติมอยู่เสมอ โดยการเข้าทำสัญญากับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อรับจ้างกำจัดขยะ ซึ่งขยะใหม่ที่ได้เพิ่มเติมดังกล่าวนอกจากจะใช้เพื่อทดแทนปริมาณขยะเก่าสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าแล้ว ยังจะเป็นส่วนเสริมให้ ALCP มีรายได้จากการกำจัดขยะมากขึ้น และยังเป็นการลดความเสี่ยงและสร้างความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงเพื่อให้สามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าตลอดอายุโครงการ

2.2.1.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียว

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติอยู่ภายใต้การดำเนินงานของ AAA (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100) เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 โดย AAA ได้มีการทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจเพียงรายเดียวที่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย อายุสัญญา 25 ปี ครอบคลุมอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง AAA กับ กฟผ.

ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกรณี ปตท. ไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงกันในสัญญา และส่งผลให้โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติไม่สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ จำนวน 2,161.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.09 ของรายได้จากการขายและบริการตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ จากสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระบุว่า หาก ปตท. ไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา ปตท. ต้องชดเชยค่าเสียหายของปริมาณก๊าซที่ไม่สามารถส่งมอบได้ในราคาตามสูตรการคำนวณที่ตกลงกันในสัญญา แต่อาจไม่สามารถชดเชยความเสียหายจากการไม่สามารถผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้กับ กฟผ. ได้ทั้งหมด ซึ่งการชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในการพึ่งพิงได้บางส่วน

2.2.1.2.3 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล

เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นผลผลิตเหลือใช้จากการเกษตร ซึ่งปริมาณผลผลิตทางการเกษตรดังกล่าวอาจมีความไม่แน่นอนทั้งในด้านปริมาณและราคา ดังนั้นจากความเสี่ยงด้านปริมาณและความเพียงพอของเชื้อเพลิงชีวมวลแล้ว ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลจึงเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สามารถเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัท โดยราคาของเชื้อเพลิงแต่ละประเภทขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ อุปสงค์และอุปทานของเชื้อเพลิงในตลาดในช่วงเวลาต่าง ๆ คุณภาพและค่าความชื้นของเชื้อเพลิงแต่ละประเภท ระยะเวลาการขนส่งเชื้อเพลิงมายังโรงไฟฟ้า เป็นต้น ดังนั้นการบริหารจัดการเชื้อเพลิงจึงเป็นเรื่องสำคัญที่กลุ่มบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยมุ่งที่จะลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและควบคุมต้นทุนเชื้อเพลิงซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตหลักของโครงการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อควบคุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงให้อยู่ในระดับที่กำหนดโดยติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงอย่างสม่ำเสมอ หากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลิงชีวมวลมีปริมาณมากหรือมีราคาต่ำ กลุ่มบริษัท จะทำการซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลชนิดนั้นในปริมาณที่เพิ่มขึ้น หรือในบางช่วงเวลาอาจพิจารณาใช้เชื้อเพลิงชีวมวลชนิดอื่นที่ราคาถูกกว่าทดแทนเชื้อเพลิงชีวมวลที่ราคาแพง เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้ติดตั้งเครื่องจักรที่สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตไฟฟ้าได้หลากหลายชนิดและหลากหลายความชื้น นอกจากนี้ยังได้ศึกษา ค้นคว้า และทดลองใช้วัตถุดิบชีวมวลประเภทต่าง ๆ นำมาผสมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลทางเลือกอื่น ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพในด้านการบริหารเชื้อเพลิงให้มีความหลากหลาย และกระจายความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือความผันผวนทั้งด้านปริมาณและราคาของเชื้อเพลิงชีวมวลประเภทต่าง ๆ

2.2.1.2.4 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต

น้ำดิบถือเป็นอีกหนึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าขยะชุมชน การบริหารจัดการน้ำดิบที่ใช้และปริมาณสำรองที่ควรมีให้เพียงพอหากเกิดกรณีน้ำแล้งจึงเป็นเรื่องที่กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญ โดยในปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแต่ละแห่งใช้น้ำดิบเฉลี่ยประมาณ 1,000 – 1,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติใช้น้ำดิบเฉลี่ยประมาณ 2,160 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนใช้น้ำดิบเฉลี่ยประมาณ 1,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ในขั้นตอนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง กลุ่มบริษัท จะพิจารณาซื้อที่ดินที่อยู่ใกล้แหล่งน้ำธรรมชาติหรืออยู่ใกล้แหล่งน้ำของเอกชนเพื่อใช้เป็นแหล่งน้ำสำรองในการผลิต นอกจากนี้ยังมีแนวทางในการซื้อที่ดินบริเวณโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาเป็นบ่อน้ำกักเก็บน้ำดิบไว้ใช้ในกระบวนการผลิต โดยขนาดของบ่อน้ำจะขึ้นกับความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลจะมีพื้นที่บ่อน้ำประมาณ 12 - 130 ไร่ ความจุประมาณ 270,000 – 2,000,000 ลูกบาศก์เมตร โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ จะมีพื้นที่บ่อน้ำเฉลี่ยประมาณ 91 ไร่ ความจุประมาณ 1,300,000 ลูกบาศก์เมตร ส่งผลให้โรงไฟฟ้ามีปริมาณน้ำดิบเพียงพอสำหรับการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าตลอดทั้งปี ขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนทั้ง 2 แห่ง ไม่มีบ่อน้ำอยู่ภายในบริเวณโครงการ ALCP โดยโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จ.ขอนแก่น ได้จัดทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบระยะยาว อายุ 10 ปี ในราคา 10.30 บาท ต่อลูกบาศก์เมตร โดยผู้ขายสามารถปรับอัตราค่าน้ำได้ปีละ 1 ครั้ง คำนวณตามอัตราต้นทุนค่าน้ำที่เปลี่ยนแปลง แต่จะปรับเพิ่มได้ไม่เกินร้อยละ 3 ของราคาน้ำดิบต่อลูกบาศก์เมตรกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบ่อน้ำดิบขนาดประมาณ 5 ไร่ มีความจุประมาณ 43,000 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายน้ำดิบดังกล่าวมีเงื่อนไขว่าหากคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์ยกเลิกสัญญาสามารถแจ้งให้อีกฝ่ายทราบอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรและจะต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งด้วย และภายหลังครบกำหนดอายุสัญญา (10 ปี นับจากวัน COD) หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดประสงค์ที่จะยกเลิกสัญญา คู่สัญญากำหนดให้สัญญาที่มีผลบังคับใช้ต่อไปอีกครั้งละ 1 ปี แม้ว่าโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนจะมีสัญญาซื้อน้ำระยะยาวดังกล่าว โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบไว้ใช้ในกระบวนการผลิต ในกรณีที่คู่สัญญาไม่

สามารถส่งน้ำดิบได้ตามที่ตกลงกัน และโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน จ.กระบี่ ได้จัดทำสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมระยะยาว ไปจนถึงวันที่สิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในราคา 25 บาทต่อลูกบาศก์เมตร โดยผู้ขายสามารถปรับอัตราค่าน้ำได้ทุกปี (ปีละ 1 ครั้ง) ในอัตราร้อยละ 1 โดยมีบ่อน้ำดิบขนาดประมาณ 25 ไร่ มีความจุประมาณ 295,000 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมดังกล่าวมีเงื่อนไขว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงให้ระยะเวลาของสัญญานี้สิ้นสุดลงตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงด้วย เว้นแต่จะได้ตกลงกันโดยชัดแจ้งเป็นอย่างอื่น โดยทำเป็นหนังสือลงลายมือชื่อทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้าชุมชนอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำไว้ใช้ในกระบวนการผลิต ในกรณีที่คู่สัญญาไม่สามารถส่งน้ำดิบและน้ำอุตสาหกรรมได้ตามที่ตกลงกัน อย่างไรก็ตามตั้งแต่เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนน้ำดิบและบริษัทที่จัดหา น้ำดิบยังมีใบอนุญาตในการใช้น้ำจากแหล่งน้ำซึ่งมีน้ำตลอดทั้งปีมาผลิตเป็นน้ำดิบอีกด้วย

2.2.1.3 ความเสี่ยงด้านการผลิต

2.2.1.3.1 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของเครื่องจักรที่อยู่นอกเหนือแผนงาน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นกับจำนวนชั่วโมงเดินเครื่องจักรเป็นสำคัญ ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาไม่เหตุการณ์ที่ต้องหยุดเดินเครื่องจักรที่อยู่นอกเหนือแผนที่กำหนดไว้ (Unplanned Shutdown) ซึ่งเกิดจากเหตุขัดข้องของเครื่องจักร และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงพัฒนาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีการซ่อมบำรุงให้สามารถเดินเครื่องจักรต่อเนื่องได้ในระยะเวลานานขึ้นและให้เครื่องจักรมีอายุการใช้งานที่นานขึ้น ส่งผลให้อัตราการหยุดเดินเครื่องของเครื่องจักรนอกเหนือแผนที่กำหนดไว้มีอัตราที่ลดลง โดยมีเป้าหมายที่จะไม่ให้เกิดการหยุดนอกเหนือแผนที่กำหนดไว้ในอนาคต โดยจะกำหนดแผนการตรวจสอบเครื่องจักรแต่ละส่วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเครื่องจักรทุกเครื่องมีสภาพพร้อมใช้งานและสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าได้ตามปกติ โดยกลุ่มบริษัท มีแผนการซ่อมบำรุงประจำปีแบ่งตามประเภทโรงไฟฟ้าดังนี้

กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวลกำหนดแผนการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า (Planned Shutdown) ประกอบด้วยการซ่อมบำรุงประจำปี (Annual Shutdown) เพื่อตรวจเช็คสภาพของเครื่องจักรปีละ 2 ครั้ง รวมวันหยุดทั้งสิ้นไม่เกิน 15 วัน และแผนการซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Shutdown) ทุก 4 ปี รวมวันหยุดครั้งละ 18 วัน

กลุ่มโรงไฟฟ้าชุมชนกำหนดแผนการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า (Planned Shutdown) ประกอบด้วยการซ่อมบำรุงประจำปี (Annual Shutdown) เพื่อตรวจเช็คสภาพของเครื่องจักรปีละ 1 ครั้ง รวมวันหยุดทั้งสิ้นไม่เกิน 18 วัน และแผนการซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Shutdown) ทุก 5 ปี รวมวันหยุดครั้งละ 25 วัน

ขณะที่กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กลุ่มบริษัท มีการตรวจเช็คสภาพของอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นประจำในช่วงเวลาว่างคืน เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์ทุกส่วนสามารถทำงานได้ตามปกติเมื่อถึงช่วงเวลาที่มิแสงแดดสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้า

ในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยและทำให้เกิดการหยุดชะงักขึ้น กลุ่มบริษัท ได้มีการจัดเตรียมแผนการรับมือกับปัญหาดังกล่าว โดยทีมงานช่างหรือวิศวกรประจำโรงไฟฟ้าต่าง ๆ จะเข้าทำการตรวจสอบแก้ไขในเบื้องต้น หากในกรณีที่ไม่สามารถแก้ไขได้ จะดำเนินการติดต่อทีมงานผู้เชี่ยวชาญเข้าทำการตรวจสอบเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวต่อไปโดยเร็ว

นอกจากนี้ ความเสียหายอื่น ๆ ที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ไฟไหม้ ภัยแล้ง ภัยน้ำท่วม ภัยจากการประท้วง ภัยจากการถูกไหม้หรือการระอุหรือการระเบิดตามธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ไม่สามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าและทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จึงได้จัดทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินโครงการโรงไฟฟ้าในรูปแบบของประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

(Property All Risks) เพื่อลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมได้ดังกล่าว โดยคุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ได้แก่ สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการผลิตทุกชนิด และสต็อกเชื้อเพลิงซึ่งถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไฟฟ้า รวมถึงความคุ้มครองประเภทการประกันธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งคุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายทรัพย์สินที่เอาประกันภัย โดยมีสาเหตุมาจากภัยที่ระบุไว้ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยนั้นเพิ่มเติมด้วย

ทั้งนี้ การประกันธุรกิจหยุดชะงัก เป็นการชดเชยค่าเสียหายจากการสูญเสียรายได้ ที่เกิดจากการที่ทรัพย์สินได้รับความเสียหายจากความเสียหายภัยทรัพย์สิน และต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ เช่น ระยะเวลาที่เครื่องจักรเสียหายและกระทบต่อวันดำเนินงานของโรงไฟฟ้า เป็นต้น

2.2.1.3.2 ความเสี่ยงจากการที่โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัท ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่วางไว้

บริษัทย่อมอาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินงาน โดยอาจเกิดการขัดข้องของเครื่องจักรหรือไม่สามารถแก้ไขหรือซ่อมบำรุงเครื่องจักรได้อย่างทันเวลาที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติไม่สามารถจ่ายไฟเข้าระบบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ และหากไม่สามารถจ่ายไฟเข้าระบบติดต่อกันเกินกว่า 15 วันโดยไม่ได้เกิดจากเหตุสุดวิสัยหรือเกิดจากเหตุที่เป็นความผิดของ กฟผ. อาจมีความเสี่ยงที่จะถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวม สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ จำนวน 2,161.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.09 ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมดตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท เป็นผู้ดำเนินงานเดินเครื่องและซ่อมบำรุง โดยกลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่ามีประสบการณ์เพียงพอที่จะดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติได้เป็นอย่างดี เนื่องจากที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ได้ทำความตกลงกับผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ให้ทำการฝึกอบรมพนักงานของกลุ่มบริษัท และถ่ายทอดเทคโนโลยี รวมตลอดถึงการให้พนักงานของบริษัทเข้าร่วมในการปฏิบัติการเดินเครื่องจักรและการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า จนสามารถดำเนินการได้ด้วยกลุ่มบริษัท เอง

2.2.1.4 ความเสี่ยงด้านใบอนุญาต และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.2.1.4.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ และ/หรือ เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เนื่องจากกลุ่มโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีธุรกิจหลักได้แก่ การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ โดยกลุ่มบริษัท ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งในรูปแบบของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตขนาดเล็กมาก (VSPP) และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) กับ กฟผ. และ กฟผ. ตามลำดับโดยในปี 2568 มีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.59 และ 36.90 ของรายได้จากการขายและบริการตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัททำกับ กฟผ. และ กฟผ. เป็นสัญญาที่มีรูปแบบมาตรฐาน ดังนั้น ข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาบางข้ออาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานและหากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามได้อย่างครบถ้วน กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหากไม่สามารถแก้ไขข้อผิดสัญญาที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือไม่สามารแสดงเหตุผลและหลักฐานที่สมเหตุสมผลได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีทีมงานที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นอย่างดี มีกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานและการตรวจสอบเพื่อป้องกันปัญหาดังกล่าว อีกทั้งที่ผ่านมา การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ไม่เคยมีปัญหาหรือการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติที่เสี่ยงต่อการถูกยกเลิกสัญญา เว้นแต่เป็นกรณีมี

เหตุสุดวิสัย ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงเชื่อว่าจะสามารถดำเนินการตามเงื่อนไขหรือหน้าที่ที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

2.2.1.4.2 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญากำจัดขยะกับเทศบาลนครขอนแก่นได้ตามกำหนดเวลา

บริษัทย่อยได้มีสัญญาว่าจ้างกำจัดขยะกับเทศบาลนครขอนแก่น โดยมีระยะเวลาของสัญญาโครงการทั้งสิ้น 20 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และมีเงื่อนไขว่าจะต้องกำจัดขยะเก่าให้แล้วเสร็จภายใน 7 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดย ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2562 ระยะเวลาของสัญญาโครงการ 20 ปีเดิมจะครบกำหนดในวันที่ 17 สิงหาคม 2574 บริษัทย่อยได้รับการพิจารณาอนุญาตให้ขยายระยะเวลาออกไปได้อีกจนกว่าจะครบกำหนดในวันที่ 30 กันยายน 2577 ในขณะที่ระยะเวลากำจัดขยะเก่าได้รับการพิจารณาอนุญาตให้ขยายระยะเวลาออกไปเป็นสิ้นสุดภายในเดือนกันยายน ปี 2573

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ดำเนินการกำจัดขยะเก่าโดยการใช้เป็นวัตถุดิบเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าโครงการ ALCP3 จะต้องการขยะเป็นจำนวนมากเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต และมีกำลังการผลิตรองรับปริมาณขยะเก่าและขยะใหม่ได้ทั้งหมด แต่บริษัทย่อยยังคงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถกำจัดขยะเก่าให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยในสัญญาระบุว่า กรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา และเทศบาลนครขอนแก่นยังมีได้บอกเลิกสัญญา บริษัทย่อยจะต้องชำระค่าปรับให้เทศบาลนครขอนแก่น แต่ด้วยประสิทธิภาพการทำงานของกลุ่มบริษัท และประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัท เชื่อว่าจะสามารถกำจัดขยะเก่าให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาได้

2.2.1.4.3 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญากำจัดขยะกับเทศบาลเมืองกระบี่ได้ตามกำหนดเวลา

บริษัทย่อยได้มีสัญญาว่าจ้างกำจัดขยะกับเทศบาลเมืองกระบี่ โดยมีระยะเวลาของสัญญาโครงการทั้งสิ้น 25 ปี นับจากวันที่ส่งมอบพื้นที่ และมีเงื่อนไขว่าจะต้องกำจัดขยะเก่าให้แล้วเสร็จภายใน 10 ปี

ณ ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ดำเนินการกำจัดขยะเก่าโดยการใช้เป็นวัตถุดิบเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าโครงการ ALCP6 จะต้องการขยะเป็นจำนวนมากเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต และมีกำลังการผลิตรองรับปริมาณขยะเก่าและขยะใหม่ได้ทั้งหมด แต่บริษัทย่อยยังคงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถกำจัดขยะเก่าให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งถ้าหากบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือปฏิบัติผิดสัญญา เป็นเหตุให้ทางเทศบาลเมืองกระบี่สามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที แต่ด้วยประสิทธิภาพการทำงานของกลุ่มบริษัท และประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัท เชื่อว่าจะสามารถกำจัดขยะเก่าให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาได้

2.2.1.4.4 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยโดยอ้อม จำนวน 2 แห่ง มีคดีความที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบในทางลบหรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ จำนวน 2 คดีความ ได้แก่

- 1) คดีปกครองที่ AAA ถูกฟ้องขอให้ศาลเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (รง.4) และใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร 39 ทวี ของโครงการ AAA1 (“คดีโครงการ AAA1”)
- 2) คดีแพ่งที่ ACES และ ABE ถูกฟ้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายจากการถูกกล่าวหาว่ากระทำละเมิดตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติสาธารณสุข พ.ศ. 2535 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงปี พ.ศ. 2563 ซึ่งการกระทำที่อ้างว่าเป็นการกระทำละเมิดดังกล่าวนั้นเกิดขึ้นก่อนที่กลุ่มกิจการจะรับโอนหุ้นของ ACES และ ABE จากผู้ถือหุ้นเดิม (“คดีโครงการ ACES1-ABE1”)

โดยคดีโครงการ AAA1 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด และคดีโครงการ ACES1-ABE1 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ฝ่ายกฎหมายของกลุ่มบริษัท มีความเห็นว่า สำหรับคดีโครงการ AAA1 นั้น โครงการดังกล่าวเป็น

สาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีประโยชน์ต่อสาธารณะ และเมื่อพิจารณาข้อเท็จจริง ข้อกฎหมายและพยานหลักฐานในคดี ประกอบกับคำพิพากษาของศาลปกครองระยองในคดีโครงการ AAA1 ที่ตัดสินให้ AAA เป็นผู้ชนะคดี กลุ่มบริษัท จึงมี โอกาสที่จะเป็นฝ่ายชนะคดีในการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

สำหรับคดีโครงการ ACES1-ABE1 นั้น การกระทำที่อ้างว่าเป็นการทำให้เป็นเหตุการณืที่เกิดขึ้นก่อนที่กลุ่มกิจการจะ รับโอนหุ้นของ ACES และ ABE จากผู้ถือหุ้นเดิม แม้ว่าศาลชั้นต้น (ศาลจังหวัดบุรีรัมย์) และศาลอุทธรณ์จะพิพากษาให้ บริษัทย่อยเจ้าของโครงการร่วมกันชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 34,160,000 บาท ก็ตาม แต่จากการประเมินแล้วเห็นว่าบริษัท ย่อยเจ้าของโครงการมีโอกาสที่จะเป็นฝ่ายชนะคดีในชั้นการพิจารณาของศาลฎีกาและไม่ต้องรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายตาม คำฟ้อง

ทั้งนี้ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการแพ้คดีตามที่กล่าวไปข้างต้นนั้น บริษัทย่อยโดยอ้อมที่เป็นเจ้าของโครงการนั้น ๆ อาจถูกเพิกถอนใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ จึงอาจส่งผลให้โครงการ AAA1 ไม่สามารถดำเนินธุรกิจผลิต ไฟฟ้าต่อไปได้ และ/หรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการแพ้คดีโครงการ ACES1-ABE1 ซึ่งบริษัทย่อยโดยอ้อมที่เป็น เจ้าของโครงการจะต้องชดใช้ค่าเสียหายตามคำพิพากษามาตามที่กล่าวไปข้างต้นนั้น จะส่งผลต่อผลการดำเนินงานรวมของ กลุ่มบริษัท โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีมูลค่าสินทรัพย์รวม จำนวน 25,653.55 ล้าน บาท มีรายได้จากการขายและบริการรวม 6,554.43 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นรวม 1,907.02 ล้านบาท โดย AAA ACES และ ABE มีมูลค่าสินทรัพย์รวม จำนวน 5,389.20 ล้านบาท 418.69 ล้านบาท และ 477.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.01 ร้อยละ 1.63 และ ร้อยละ 1.86 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าจาก AAA ACES และ ABE จำนวนทั้งสิ้น 2,161.53 ล้านบาท 7.12 ล้านบาท และ 227.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 32.98 ร้อยละ 0.11 และร้อยละ 3.47 โดยมีกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นทั้งสิ้น 576.00 ล้านบาท (17.40) ล้านบาท และ (12.41) ล้านบาท คิดเป็น สัดส่วน ร้อยละ 30.20 ร้อยละ (0.91) และ ร้อยละ (0.65) ตามลำดับ

2.2.1.4.5 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนแบบ SPP Hybrid Firm

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนใน แบบ SPP Hybrid Firm ที่ประกาศโดยสำนักงานกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการ โรงไฟฟ้า SPP นาบอน 1 โครงการโรงไฟฟ้า SPP นาบอน 2 โครงการโรงไฟฟ้า SPP ระนอง และโครงการโรงไฟฟ้า SPP คลองขลุง ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งรวม 93 เมกะวัตต์ ปริมาณไฟฟ้าเสนอขายสูงสุด 76.31 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัท จะต้องลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายในวันที่ 13 ธันวาคม 2562 และ เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กกพ. ได้กำหนดเงื่อนไขที่ผู้ได้รับคัดเลือกจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ตามกำหนดระยะเวลา โดยจะต้องจัดทำกรรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย ตามกฎหมายว่าด้วยการ ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือตามระเบียบ กกพ. ว่าด้วยการรับฟังความเห็น แล้วแต่กรณี ต้องมี ความพร้อมด้านที่ดินและเทคโนโลยี ต้องนำผลการอนุมัติพร้อมรายงาน IEE หรือรายงาน EIA หรือผลการอนุมัติพร้อม รายงาน CoP แสดงกับ กฟผ. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ก่อนลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและต้องวาง หลักประกันสัญญาก่อนวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าให้ กฟผ. จำนวน 8 ล้านบาท ต่อเมกะวัตต์เสนอขายที่ได้รับคัดเลือก โดย เมื่อ 30 พฤศจิกายน 2563 กลุ่มบริษัท ได้รับการขยายระยะเวลาวันลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้ง 4 โครงการ จาก กกพ จากเดิมภายในวันที่ 13 ธันวาคม 2562 เป็นภายในวันที่ 22 มีนาคม 2564 และได้รับการขยายกำหนดวัน SCOD จาก กำหนดเดิมภายในปี 2564 เป็นภายในปี 2565

หลังจากนั้นโครงการโรงไฟฟ้า SPP นาบอน 1 โครงการโรงไฟฟ้า SPP นาบอน 2 และโครงการ SPP คลองขลุง เข้าลง นามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว หลังจากนั้น โครงการโรงไฟฟ้า SPP คลองขลุง ได้เปิด ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 แต่ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้า SPP ระนองไม่

สามารถเข้าลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายในกำหนดเวลาดังกล่าวได้เนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นและได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานและสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้มีการขยายกำหนดวันลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและขยายกำหนดวัน SCOD ตามระยะเวลาที่เกิดเหตุสุดวิสัย ซึ่งศาลปกครองกลางมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้ระงับการริบหลักประกันการยื่นคำเสนอซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 10,000,000 บาทไว้ก่อนจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น ต่อมาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง โดยพิพากษาให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมีสิทธิริบหลักประกันการยื่นคำเสนอซื้อขายไฟฟ้าได้เพียงจำนวน 1,000,000 บาท หลังจากนั้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 บริษัทย่อยผู้ดำเนินโครงการได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้า SPP นาบอน 1 และโครงการโรงไฟฟ้า SPP นาบอน 2 นั้น หลังจากที่ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว ปรากฏว่าทั้งสองโครงการประสบเหตุสุดวิสัย โดยมีสาเหตุความผิดของบริษัทย่อยผู้ดำเนินโครงการ ทำให้เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 กฟผ. และบริษัทย่อยผู้ดำเนินโครงการได้บรรลุข้อตกลงยุติสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองโครงการดังกล่าว และ กฟผ. ได้คืนหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาโครงการละ 172 ล้านบาท พร้อมทั้งคืนเงินค่าปรับปรุงระบบไฟฟ้าบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยผู้ดำเนินโครงการ แต่บริษัทย่อยผู้ดำเนินโครงการเห็นว่า กฟผ. ต้องคืนเงินที่ได้รับไปทั้งหมด จึงได้ยื่นฟ้อง กฟผ. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้มีการมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ กฟผ. คืนเงินส่วนที่เหลือทั้งหมดของทั้งสองโครงการให้แก่บริษัทย่อยผู้ดำเนินโครงการ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

2.2.1.4.6 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการพัฒนาโครงการ โดยอาจเกิดจากหลายสาเหตุ เช่น ความล่าช้าของกระบวนการออกใบอนุญาตของหน่วยงานราชการ ความล่าช้าจากการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ความล่าช้าในการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท มีโครงการที่เกิดความล่าช้าจากขั้นตอนการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4) และเกิดความล่าช้าในขั้นตอนการจัดทำรายงานสิ่งแวดล้อมเนื่องจากต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่เพิ่มขึ้น เหตุการณ์ทั้งสองส่งผลให้กลุ่มบริษัท ไม่สามารถเริ่มก่อสร้างและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าระบบได้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดแนวทางการป้องกันและลดความเสี่ยงที่ส่งผลต่อความล่าช้าของโครงการในอนาคต โดยมีเป้าหมายให้ฝ่ายงานชุมชนสัมพันธ์ (CSR/GRM) ดำเนินการขอใบอนุญาตที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการควบคู่กับการวางแผนลงพื้นที่เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียง เพื่อให้การจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ แม้ว่าในอดีตไม่เคยเกิดเหตุการณ์ก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรล่าช้า กลุ่มบริษัท ยังได้กำหนดนโยบายในการคัดเลือกผู้รับเหมา เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความล่าช้าจากการก่อสร้างอาคารและ/หรือติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยจะพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ทำงานในอดีต เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้รับเหมาจะสามารถก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานที่ตกลงกันได้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด

2.2.1.5 ความเสี่ยงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

2.2.1.5.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร (กลุ่มทรงเมตตา)

กลุ่มทรงเมตตาเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงเป็นกรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มทรงเมตตาถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 76.56 ของหุ้นชำระแล้วทั้งหมด โดยมีนางสาวจิรฐา ดำเนินชาวนิชย์ (เดิมชื่อนางสาวจิรฐา ทรงเมตตา) ในฐานะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท รวมทั้งมีส่วนสำคัญในการบริหารงานจนสร้างชื่อเสียงให้กลุ่มบริษัท เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ และทำให้กลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง หากบริษัท สูญเสียผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารรายดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มบุคคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้หน้าที่ในการกำหนดนโยบายและบริหารงานบริษัท ให้สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงในอนาคต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังได้ปรับโครงสร้างการจัดการให้มีการกระจายอำนาจการดำเนินการและการอนุมัติรายการของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงดังกล่าว

นอกจากนี้ ที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ยังได้มีการทำธุรกรรมต่าง ๆ กับบริษัทต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มทรงเมตตาอย่างต่อเนื่อง เช่น การซื้อวัตถุดิบเชื้อเพลิง การขายไฟฟ้าและไอน้ำ การซื้อน้ำเพื่อใช้ในการดำเนินการและบริหารโรงไฟฟ้า และการซื้อสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งความสัมพันธ์ในลักษณะดังกล่าว แม้ในทางหนึ่งจะพิจารณาได้ว่าเป็นการช่วยส่งเสริมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ให้มีความมั่นคงทั้งในด้านเชื้อเพลิง การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงการบำรุงรักษาซึ่งจะช่วยให้การประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพมากขึ้นแต่ในอีกทางหนึ่งก็อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการพึ่งพิงธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้เช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ตระหนักถึงปัญหาการพึ่งพิงกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มาโดยตลอด จึงได้มีนโยบายในการทำรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามราคาตลาด และได้มีแนวทางในการปรับลดการทำรายการระหว่างกันลง เพื่อป้องกันปัญหาและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าว

2.2.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.2.2.1 ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุน

2.2.2.1.1 ความเสี่ยงจากความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัท เพื่อขยายธุรกิจ

เนื่องจากการเติบโตของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับโครงการในอนาคตที่จะต้องประมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนาโครงการ การเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ซื้อ การดำเนินก่อสร้างและขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งการพัฒนาโครงการแต่ละโครงการนั้นกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก ดังนั้นความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ จึงเป็นเรื่องสำคัญ

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ได้ใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินเป็นแหล่งเงินทุนหลัก ซึ่งมีข้อกำหนดทางการเงินและการดำเนินงานที่อาจจำกัดการเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมหรือจากแหล่งอื่นเพิ่มได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสในการขยายธุรกิจในอนาคต โดยเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามหรือห้ามปฏิบัติเว้นแต่ได้รับความเห็นชอบจากผู้ให้สินเชื่อเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัท มีทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุนมากขึ้นจากการมีฐานทุนที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเจรจาต่อรองเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อต่าง ๆ ที่มีอยู่ เพื่อลดข้อจำกัดที่อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสในการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังสามารถพิจารณาแหล่งเงินทุนจากช่องทางอื่นเพิ่มเติม เช่น การออกตราสารหนี้

2.2.2.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อและการปฏิบัติตามเงื่อนไขสินเชื่อ

2.2.2.2.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญาสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีภาระหนี้สินระยะยาวที่มีดอกเบี้ย 7,869.89 ล้านบาท ทั้งนี้ภาระหนี้สินดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลายประการให้กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้ขอสินเชื่อ รวมทั้งผู้ค้ำประกัน ผู้จำนองทรัพย์สินและผู้จำหน่าย (ถ้ามี) ต้องปฏิบัติตามสัญญา รวมถึงข้อกำหนดทางการเงิน และการดำเนินธุรกิจ หากกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผู้ขอสินเชื่อ รวมถึงผู้ค้ำประกันและผู้ให้หลักประกัน ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุในสัญญาสินเชื่อได้ อาจเป็นเหตุให้ผู้ขอสินเชื่อผิดนัดหรือผิดสัญญา เว้นแต่ผู้ขอสินเชื่อจะได้รับการผ่อนผันจากผู้ให้สินเชื่อแล้ว

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้กำหนดมาตรการให้โครงการโรงไฟฟ้าทุกโครงการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ของสัญญาสินเชื่ออย่างเคร่งครัด และกำหนดให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัท ติดตามการปฏิบัติตามสัญญาและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ โดยหากมีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาสินเชื่อได้จะต้องแจ้งขอผ่อนผันต่อผู้ให้สินเชื่อโดยทันที ทั้งนี้ หากมีกรณีที่ไม่ได้รับการผ่อนผันจากผู้ให้สินเชื่อ และผู้ให้สินเชื่อได้แจ้งเหตุที่อาจผิดสัญญาให้ผู้ขอสินเชื่อทราบพร้อมทั้งพินกำหนดระยะเวลาในการแก้ไขแล้ว เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัท ต้องชำระหนี้ตามสัญญาสินเชื่อทั้งหมดในทันที ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

2.2.2.3 ความเสี่ยงทางการเงินอื่น

2.2.2.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ (“โครงการ AAA1”) ของบริษัทย่อย AAA ในส่วนของรายได้จากการขายเนื่องจากองค์ประกอบหนึ่งของอัตราค่าไฟฟ้าที่ได้รับจะเปลี่ยนแปลงไปตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินเหรียญสหรัฐตามสูตรการปรับปรุงราคาที่จะระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ AAA ทำกับ กฟผ. สำหรับ

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลและโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของกลุ่มบริษัทเป็นโครงการที่ไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากรายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นสกุลเงินบาท

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้พิจารณาว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการ AAA1 มีลักษณะเป็นสัญญาเช่าการเงิน จึงได้จัดประเภททรัพย์สินโครงการดังกล่าวเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินสุทธิด้วยรายได้ทางการเงินรอการรับรู้ และรายได้จากการขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะรับรู้เป็นรายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและรายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยรวมอยู่ในรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้จากการที่การคำนวณรายได้จากการขายมีองค์ประกอบการคำนวณบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้ต้องมีการปรับปรุงการแปลงค่าสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินบางส่วนภายใต้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิธีการบันทึกบัญชี เรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอาจเกิดการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

โดยกลุ่มบริษัท มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับรายการลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินของโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลกระทบจากการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัท บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 98.81 ล้านบาท

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการซื้อและนำเข้าชิ้นส่วนอะไหล่จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร และในปีที่มีการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโครงการใหม่ กลุ่มบริษัท จะมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าเครื่องจักรสำหรับติดตั้งในโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ในกรณีนี้ กลุ่มบริษัท บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

2.2.2.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจำนวน 8,261.19 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะยาวที่มีดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 7,869.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.26 ของภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยทั้งหมด โดยที่ภาระดอกเบี้ยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่สำคัญของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 331.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.05 ของรายได้จากการขายและบริการตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยปรับเปลี่ยน จะทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ปรับลดลง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ประเมินว่าความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ประกอบกับการที่กลุ่มบริษัท จะมีการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืมหรือมีการหาแหล่งเงินกู้ใหม่ ที่มีภาระดอกเบี้ยต่ำมาทดแทนแหล่งเงินกู้เดิมอย่างสม่ำเสมอ

2.2.3 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

2.2.3.1 ความเสี่ยงจากบริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มทรงเมตดาถือหุ้นในบริษัท จำนวน 7,714.68 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.56 จึงทำให้กลุ่มทรงเมตดาสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่น ๆ ที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นรายอื่น จึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่ากลุ่มทรงเมตตาจะสามารถควบคุมมติที่ใช้เสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมได้ แต่หากเป็นมติที่สำคัญที่กฎหมายกำหนด จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง อีกทั้งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เช่น การพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เป็นต้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถจึงตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่สำคัญและเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มทรงเมตตาที่เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้

2.2.4 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

2.2.4.1 การคุกคามทางไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการติดต่อสื่อสารด้วยระบบออนไลน์ ที่เข้ามามีบทบาทต่อรูปแบบการทำงานมากขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสที่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต การรั่วไหลของข้อมูล หรือการโจรกรรมข้อมูล ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจ โดยการวางแผนการดำเนินธุรกิจให้มีความคล่องตัวยืดหยุ่น สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พร้อมทั้งวางแผนกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ที่อาจมีขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ยังกำหนดให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามวิวัฒนาการและรูปแบบการโจมตีทางด้านไซเบอร์ รวมถึงประเมินประสิทธิภาพระบบการรักษาความปลอดภัย (Cyber Security) อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเพิ่มเติมระบบการกักกันของข้อมูลเมื่อถูกโจมตีเพื่อรองรับความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านเทคโนโลยี และเสริมสร้างการตระหนักรู้ถึงความปลอดภัยด้านเทคโนโลยี แก่บุคลากรในองค์กรทุกระดับ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินงานตามหลักความยั่งยืนไม่เพียงแต่สร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่องค์กรในระยะยาว และสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันภายใต้สถานการณ์ที่มีความผันผวนสูงเท่านั้น แต่ยังสามารถช่วยกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ควบคู่ไปกับการรักษาความอุดมสมบูรณ์ของสภาพแวดล้อมและทรัพยากรทางธรรมชาติไว้ ด้วยเหตุนี้ จึงได้วางแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และสามารถส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้าได้ตรงตามความต้องการ

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.1.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตามที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจในการอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นผู้นำด้านการผลิตพลังงานสะอาดที่ยั่งยืนต้นแบบของโลก ที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยการมุ่งไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่และพันธกิจขององค์กรซึ่งมีบทบาทในการผลักดันการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างประโยชน์และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงชุมชนและกลุ่มผู้เปราะบางโดยรอบโรงไฟฟ้า โดยให้ความสำคัญและมุ่งสร้างการมีส่วนร่วมและการพัฒนาคุณภาพชีวิตไปพร้อมกับการเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามทิศทางขององค์กรอย่างชัดเจน มีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนระดับประเทศและสากล จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยครอบคลุมประเด็น ESG ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล (Economic and Governance) ด้านสังคม (Social) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) โดยรวมไปถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการรับมือด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นความท้าทายสำคัญที่สามารถส่งผลกระทบต่อองค์กร นอกจากนี้ยังได้กำหนดการบังคับการเพื่อให้แต่ละระดับในองค์กรทราบถึงบทบาทของตนเองในการผลักดันนโยบายให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนและนโยบายสนับสนุนต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืนนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการฯ และนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนมีความทันสมัยสอดคล้องกับปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงสำคัญของนโยบายองค์กร



ในปี 2568 มีการปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

นโยบายขององค์กร	รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	มีการปรับปรุง โดยเพิ่มการกำหนดแนวทางการบังคับใช้นโยบายให้ชัดเจนในแต่ละระดับของบุคลากร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร
นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน	มีการปรับปรุง โดยเพิ่มการกำหนดขอบเขตการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับองค์กร พร้อมทั้งเพิ่มความชัดเจนด้านการอบรม การวัดผลการอบรม และแนวทางการรับทราบนโยบายของพนักงาน รวมถึงกำหนดแนวทางและช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายทั้งภายในองค์กรและต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

3.1.2 เป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดทุกประเภทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจและนวัตกรรมที่ช่วยบรรเทาหรือแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน (Global Warming) และวิกฤตการณ์เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นคู่ค้าและชุมชนที่อยู่โดยรอบโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

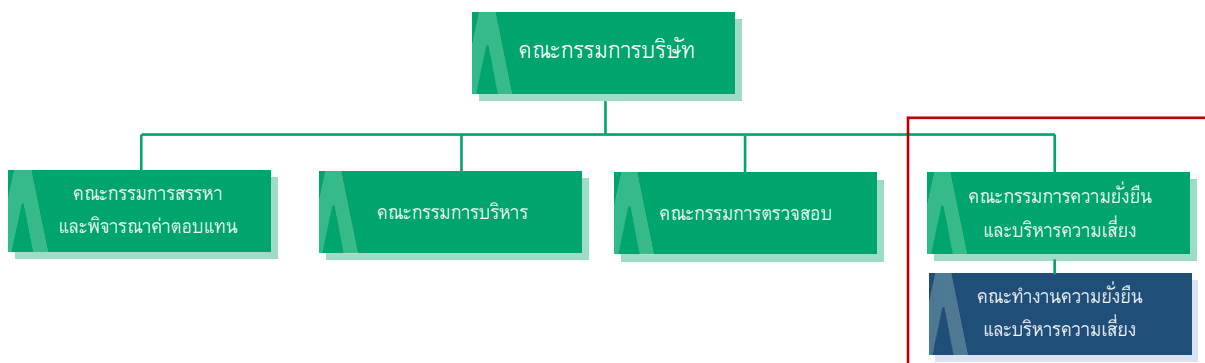
นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ตั้งเป้าหมายด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก๊าซเรือนกระจก โดยมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี ค.ศ. 2050 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศไทยและสนับสนุนความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 - 2°C ตลอดจนยังเป็นการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ในข้อที่ 7 พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ (Affordable and Clean Energy) และข้อที่ 13 การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action)

	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในการผสมผสานการใช้พลังงานของโลก - พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการจัดส่งบริการพลังงานที่เป็นสมัยใหม่และยั่งยืน
	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างค่านิยมคาร์บอนต่ำในองค์กร นำไปสู่การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจนถึงเป้าหมาย Net Zero - สร้างพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดำเนินการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งองค์กร

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ตามประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร

													
3.4, 3.9	4.4, 4.5	5.1, 5.2, 5.5	6.3, 6.4	7.2, 7.3	8.4, 8.5, 8.8	9.4, 9.5	10.3	11.6	12.2, 12.4, 12.5	13.1	15.1	16.1-3, 5, 7, 16.10, 16.b	17.16, 17.17

3.1.3 การบริหารจัดการความยั่งยืน



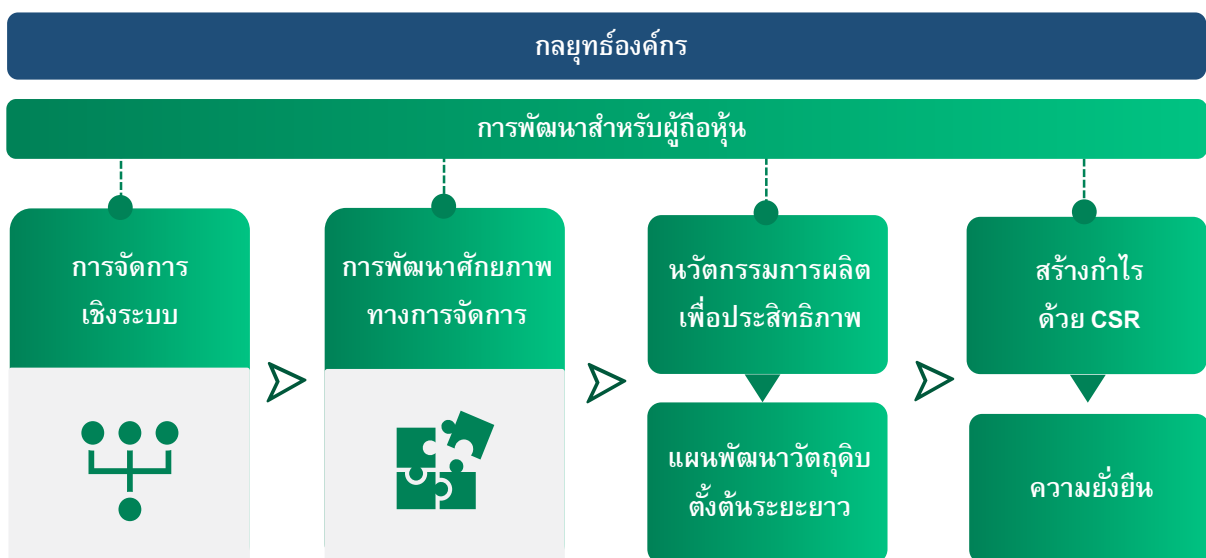
คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการผลักดันบริษัทฯ ให้มีการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำในการจัดทำและ/หรือทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน แนวทางการดำเนินกลยุทธ์ รวมถึงเป้าหมายและประเด็นด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแล สนับสนุนให้มีการดำเนินงานและผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ กับหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ครอบคลุมถึงการให้คำปรึกษาและส่งเสริม เพื่อให้การดำเนินการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปใน

ทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานต่อฝ่ายจัดการและระดับปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงยังมีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงานความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานฯ บรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงขึ้นอย่างเป็นทางการ โดยมีตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเกิดการบูรณาการการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

3.1.4 กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรที่คำนึงถึงการจัดการเชิงระบบที่ต่อเนื่อง และสัมพันธ์กันทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการพัฒนาศักยภาพทางการจัดการเพื่อสร้างนวัตกรรม การผลิตพลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมไปกับการดูแลชุมชน สังคมและปกป้องรักษาทรัพยากร สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างผลประโยชน์เชิงบวกให้กับธุรกิจและเกิดความยั่งยืนในระยะยาว โดยกลยุทธ์ขององค์กรมีดังนี้



ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้องค์กรเติบโตอย่างแข็งแกร่ง บนรากฐานที่สมดุล มั่นคง และยั่งยืน ในการพัฒนาด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้แนวคิดเสาหลัก 3 ประการ โดยครอบคลุมประเด็นทั้งในมิติเศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร ทั้งประเด็นที่มีความสำคัญสูงและประเด็นอื่น ๆ ที่รองลงมา เพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้ตามความตั้งใจและพร้อมรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ในอนาคต

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท (Sustainable Development)

VISION



เป็นผู้นำด้านการผลิตพลังงานสะอาดและยั่งยืนต้นแบบของโลก
ที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

MISSION	<ul style="list-style-type: none"> เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าชั้นนำของโลกที่พัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพทั้งในและต่างประเทศ สร้างความมั่นคง มั่นคงทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล 	
BUSINESS STRATEGY	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาองค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของทุกภาคส่วน บริหารจัดการธุรกิจอย่างเป็นระบบ พัฒนาศักยภาพในการผลิตและบริการ สร้างนวัตกรรมเพื่อการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาให้มีชื่อเสียงอย่างมั่นคงและยั่งยืนด้วยต้นทุนที่ต่ำ พัฒนาความสามารถในการทำกำไรสูงควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

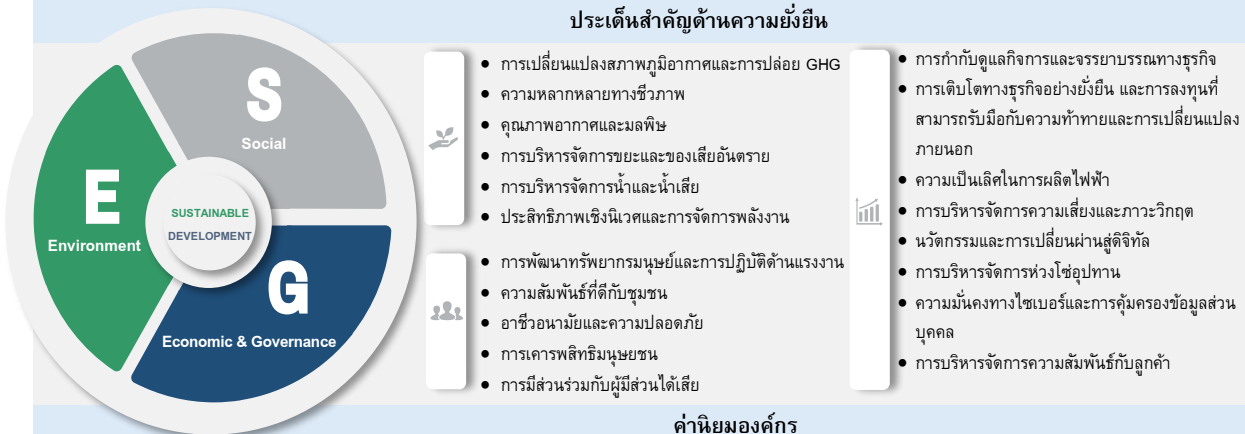
Net-zero Strategy and Targets

Short-term	<ul style="list-style-type: none"> ขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดเพื่อช่วยลด GHG ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า 	Long-term	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินโครงการจัดการก๊าซเรือนกระจก บรรลุเป้าหมาย Net-Zero ภายในปี 2050
-------------------	---	------------------	--

เสาหลัก 3 ประการของกลุ่มบริษัท ในการขับเคลื่อนความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืน

E สิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	S ผู้คนและสังคม	G เศรษฐกิจและผลกำไร
<ul style="list-style-type: none"> มุ่งสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรที่ยั่งยืนและหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างผลกระทบทางสังคมเชิงบวก <ul style="list-style-type: none"> สร้างงาน สร้างรายได้ ส่งเสริมสถาบันครอบครัว และกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น สร้างความมั่นคงด้านพลังงานทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับโลก <ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ปรับปรุงความเสถียรของโครงข่ายไฟฟ้า ลดความเสี่ยงที่เกิดจากการพึ่งพาโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (เช่น IPP) <ul style="list-style-type: none"> เพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด (ลดการสูญเสียในการส่งสัญญาณ) 	<ul style="list-style-type: none"> มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งมอบผลประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย (เกษตรกร ชุมชน ลูกค้า คู่ค้า)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



คำนิยามองค์กร



Sustainability is our journey, not just a destination

นอกจากนี้ในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความยั่งยืน กลุ่มบริษัท ได้ยึดหลักการดำเนินธุรกิจแบบ Eco-efficiency ด้วยการส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจให้เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และจัดการการใช้ประโยชน์ทรัพยากร (Resource Utilization Management) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

- **ลดการใช้ทรัพยากรหรือวัตถุดิบในการผลิตและการบริการ:** การปรับปรุงพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย และมีการเชื่อมต่อบนระบบภายในโรงไฟฟ้ากับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และระบบดิจิทัลด้วยเทคโนโลยี Internet of Things (IoT) เพื่อให้สามารถควบคุมและบริหารจัดการการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยมีอัตราการใช้เชื้อเพลิงน้อยแต่ผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น
- **ลดการใช้พลังงานในการผลิตและการบริการ:** การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ประหยัดการลงทุน และมีแผนการบริหารจัดการและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
- **ลดการระบายมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม:** ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการหมุนเวียนน้ำใช้ให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด และการระบายน้ำทิ้งออกสู่ภายนอกเป็นศูนย์ (Zero Discharge) เน้นการใช้ทรัพยากรหรือวัสดุใช้แล้วอย่างคุ้มค่าด้วยหลัก 3R: Reduce Reuse Recycle เพื่อลดของเสียจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมในโรงไฟฟ้าที่ต้องส่งกำจัด ในส่วนการควบคุมมลพิษอากาศ โรงไฟฟ้าชีวมวลจะใช้ระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitators: ESP) ซึ่งเป็นระบบดักจับฝุ่นที่มีประสิทธิภาพกว่าระบบอื่น สามารถดักจับฝุ่นได้ทุกขนาดแม้จะเป็นฝุ่นที่มีขนาดเล็กเพียง 0.1 ไมครอน และมีการติดตั้งนวัตกรรมสิ่งแวดล้อมในการบำบัดมลพิษอากาศเพิ่มเติม ได้แก่ ระบบบำบัดมลพิษอากาศแบบอาศัยแรงเหวี่ยง (Cyclone) เพื่อลดภาระการดักจับฝุ่นละอองก่อนเข้าระบบดักจับแบบระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitators: ESP) ทำให้ลดความกังวลใจเรื่องฝุ่นละอองขนาดเล็กมาก อันได้แก่ ฝุ่นละอองขนาดเท่ากับหรือเล็กกว่า 10 ไมครอน (PM10) และฝุ่นละอองขนาดเท่ากับหรือเล็กกว่า 2.5 ไมครอน (PM2.5) ส่วนโรงไฟฟ้าขยะมีระบบบำบัดมลพิษอากาศ (Flue Gas Cleaning: FGC) ที่มีความเหมาะสมกับการบำบัดก๊าซที่มีสภาวะเป็นกรด และฉีดพ่นถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) เพื่อบำบัดมลสารก่อนเข้าระบบกรองอากาศแบบถุงกรอง (Bag Filter) และมีการติดตั้งระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) หรือระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยมลพิษระยะไกล (Pollution Online Monitoring System: POMS) พร้อมติดป้ายหน้าโรงงานในการรายงานผลคุณภาพอากาศแบบ Real Time
- **ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน:** การวิจัยและพัฒนาเพื่อค้นคว้าหาพืชพลังงานใหม่ ๆ รวมทั้งส่งเสริมเกษตรกรในการปลูกพืชพลังงานแบบผสมผสาน
- **เน้นการพัฒนาโครงการผลิตพลังงานสะอาด:** ภายใต้แผนพัฒนาพลังงานทดแทนของประเทศ เพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานทดแทนจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน
- **พัฒนาระบบนวัตกรรมการตรวจติดตามผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม:** หรือ CoP Monitoring เพื่อติดตามผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการดำเนินการด้านชุมชนสัมพันธ์ เป็นการเฝ้าระวังการปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.5 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท ได้สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจที่ตอบสนองต่อความยั่งยืน ดังนี้

- สร้างความยั่งยืนด้วยการหยุดยั้งการฝังกลบขยะมูลฝอยชุมชน โดยขยายผลต้นแบบโรงไฟฟ้าขยะชุมชนไร้มลพิษ เป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะต้นแบบที่มีประสิทธิภาพที่สุดในประเทศไทย โดยเป็นโครงการที่ได้รับการออกแบบให้เป็นโรงไฟฟ้าขยะชุมชนแบบปิด มีการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถเผาขยะที่มีความชื้นสูงได้มากถึงร้อยละ 80 (มีปริมาณน้ำ 80 ส่วน และเชื้อเพลิงขยะ 20 ส่วน) และที่สำคัญคือ ไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกสู่สิ่งแวดล้อม (Zero Discharge) โดยมีการขยายผลไปแก้ไขปัญหาขยะในหลายพื้นที่ สามารถสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนในการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างคุ้มค่าด้วยการ Turning Waste to Energy
- สร้างความยั่งยืนด้วยการส่งเสริมการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้กับผู้ประกอบการที่สนใจ และสร้างพลังงานทดแทนจากแสงแดด เพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทนให้กับประเทศ
- สร้างความยั่งยืนด้วยการส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับคาร์บอน



นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานในการริเริ่มกิจกรรมหรือโครงการด้านความยั่งยืนขององค์กร กลุ่มบริษัท จึงเปิดรับฟังความคิดเห็นและคัดเลือกข้อเสนอแนะของพนักงานที่เป็นประโยชน์และสามารถสร้างคุณค่าได้ มาเป็นส่วนหนึ่งในการจัดกิจกรรมให้แก่ชุมชนและสังคม ซึ่งภายหลังจากการจัดกิจกรรมจะมีการสื่อสารผลการดำเนินงานผ่านเว็บไซต์และช่องทางต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบกันอย่างทั่วถึง ทั้งนี้การรับฟังข้อเสนอแนะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส รวมถึงการเชิญชวนพนักงานให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการส่งเสริมกล้าไม่ยูคาลิปตัส การปลูกป่า กิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ



3.1.6 ความสำเร็จด้านความยั่งยืนในปี 2568

ด้วยความทุ่มเทของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัท ขยับเคลื่อนไปสู่ความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีความสำเร็จและพัฒนาการสำคัญดังนี้

1. การประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ “AAA”

ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับสูงสุด “AAA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

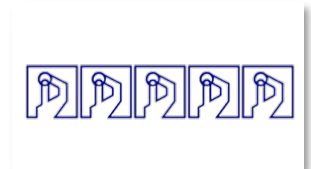


2. การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ระดับดีเลิศ

ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนให้อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

3. การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่ 100 คะแนนเต็ม

ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ที่ระดับ “ดีเยี่ยม” ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



4. การรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

5. รางวัล CSR-DIW Continuous Award 2025

บริษัทในกลุ่ม ACE คว่ำรางวัล “CSR-DIW Continuous Award 2025” จำนวน 12 รางวัล จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท มุ่งดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โดยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำของธุรกิจมีความสำคัญอย่างยิ่งในการร่วมสร้างคุณค่าให้กับธุรกิจในระยะยาว จึงได้ทำการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจขององค์กร อันจะนำไปสู่การกำหนดผู้มีส่วนได้เสีย การวิเคราะห์ความคาดหวังและแนวทางการตอบสนอง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยมีกิจกรรมที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ คือ การจัดหาวัตถุดิบ (เชื้อเพลิง) การผลิตไฟฟ้า การส่งมอบไฟฟ้าให้กับลูกค้า และการบริการหลังการขาย ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียหลักและรายละเอียดที่เชื่อมโยงห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	ลักษณะของกิจกรรม	ผู้มีส่วนได้เสียหลักและความเกี่ยวข้องกับกิจกรรม
การจัดหาวัตถุดิบ (เชื้อเพลิง)	<p>การจัดการเชื้อเพลิงแต่ละประเภทของกลุ่มบริษัท มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - เชื้อเพลิงชีวมวล: การจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลแบ่งได้เป็น 2 วิธีหลัก คือ <ol style="list-style-type: none"> 1) การประกาศรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากเกษตรกรรายย่อย 2) การติดต่อโรงงานแปรรูปสินค้าทางการเกษตรโดยตรง เพื่อเจรจาขอซื้อเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรจากขั้นตอนการผลิตต่าง ๆ - ขยะชุมชน: ทำสัญญาจ้างกำจัดขยะกับหน่วยงานต่าง ๆ เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าขยะชุมชนของกลุ่มบริษัท - ก๊าซธรรมชาติ: ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติในระยะยาวกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) 	<p>ผู้ถือหุ้น: เจ้าของต้นทุนทางการเงิน</p> <p>พนักงาน: ผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>ชุมชนสังคม: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p>ผู้จัดหาเชื้อเพลิง: ผู้จัดหาเชื้อเพลิงแต่ละประเภท</p> <p>ภาครัฐ: ผู้กำหนดกฎหมาย/ข้อบังคับ/มาตรฐาน</p>
การผลิตไฟฟ้า	โรงไฟฟ้าชีวมวล ขยะชุมชน ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานแสงอาทิตย์มีการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์หลัก และเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าแยกตามประเภทวัตถุดิบ	<p>ผู้ถือหุ้น: เจ้าของต้นทุนทางการเงิน</p> <p>พนักงาน: ผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>ชุมชนสังคม: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการผลิตไฟฟ้า</p> <p>ผู้รับเหมาช่วง: ผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า</p> <p>ผู้จัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ผู้ซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า</p> <p>ภาครัฐ: ผู้กำหนดกฎหมาย/ข้อบังคับ/มาตรฐาน</p>
การส่งมอบไฟฟ้าให้กับลูกค้า	ผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กฟภ. กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มบริษัท มีการส่งมอบไฟฟ้าภายใต้กฎเกณฑ์และระเบียบการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบัน	<p>พนักงาน: ผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>ชุมชนสังคม: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ</p> <p>ลูกค้า: ผู้รับสินค้าและบริการ</p> <p>ภาครัฐ: ผู้กำหนดกฎหมาย/ข้อบังคับ/มาตรฐาน</p>
การบริการหลังการขาย	ในแต่ละโรงไฟฟ้าจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามที่เราไว้ในสัญญากับลูกค้า และมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการของฝ่ายปฏิบัติงาน (Operation) เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า	<p>พนักงาน: ผู้ปฏิบัติงาน/ผู้ปรับปรุงสินค้าและบริการ</p> <p>ลูกค้า: ผู้รับสินค้าบริการ</p>

ห่วงโซ่คุณค่า ของธุรกิจ	ลักษณะของกิจกรรม	ผู้มีส่วนได้เสียหลัก และความเกี่ยวข้องกับกิจกรรม
กิจกรรมสนับสนุน การคิดค้นและ พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม	กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการคิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาด เพื่อให้สามารถรองรับเชื้อเพลิง แบบผสมผสานได้หลากหลาย รวมทั้งมีการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชโต เร็ว เพื่อรองรับปริมาณการผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการของ ลูกค้า	พนักงาน: ผู้ปฏิบัติงาน/ผู้คิดและพัฒนา เทคโนโลยีนวัตกรรม ชุมชนสังคม: ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจาก การดำเนินธุรกิจ ลูกค้า: ผู้รับสินค้าบริการ

3.2.2 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งจะช่วยผลักดันการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของ
กลุ่มบริษัท ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทิศทางเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

จากกรอบนโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่มุ่งเน้นการร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อกำหนดแนวทางที่จะได้
ประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย โดยกลุ่มบริษัท มีการแบ่งผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสัมพันธ์อันเกิดจากกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และ
บริการของกลุ่มบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งจัดทำรายชื่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นเอกสาร และ
ทำการทบทวนตามระยะเวลา เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มผู้มีส่วนได้เสียนั้นมีความเหมาะสมและเกี่ยวข้องกับองค์กร

3.2.3 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน กลุ่มบริษัท จึงได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วง
โซ่คุณค่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ใน 7 กลุ่มหลัก ดังนี้ 1) ผู้ถือหุ้น 2) พนักงาน 3) เจ้าหนี้ 4) ชุมชน
สังคม 5) ลูกค้า 6) คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงผู้รับเหมาและผู้จัดหาเชื้อเพลิง และ 7) ภาครัฐและหน่วยงาน
ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมวางแผนสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
สำหรับแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมในแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียนี้ กลุ่มบริษัท มีการดำเนินการแตกต่างกันไปตามความ
เหมาะสมและโอกาส ซึ่งมีทั้งในรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ โดยกลุ่มบริษัท ได้รวบรวมประเด็นความคาดหวังและ
จัดทำแนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้าง การมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความ คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - การสื่อสารผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีเมล และเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร - ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย - อาทิตายได้ ผลกำไร - การบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน - ภาพลักษณ์องค์กรที่ดี - สร้างนวัตกรรมเพื่อการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด 	<ul style="list-style-type: none"> - การวางแผนกำลังการผลิต - การดำเนินการตามเป้าหมาย - การดำเนินตามจรรยาบรรณธุรกิจ - การมีความรับผิดชอบต่อสังคม - ส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการใช้เทคโนโลยี
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้บริหารพบพนักงานเป็นประจำสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> - การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร - ความมั่นคงและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - การอบรมให้ความรู้ในตำแหน่งงานที่เกี่ยวข้องตามแผนการอบรมประจำปี และเพิ่มเติมหลักสูตรให้ตรงต่อการเปลี่ยนแปลงปัจจุบัน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารผ่านอีเมล เว็บไซต์ WhatsApp กลุ่มหรือระบบภายในของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ - การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน - ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถ - ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม - บรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน - ความปลอดภัยในการทำงาน - การมีส่วนร่วมและเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น - คิดค้นนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - อบรมข้อกำหนดประมวลหลักการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (Code of Practice: CoP) แก่ พนักงาน ทุกคนในโรงงานและผู้ที่เข้าใหม่ - การสื่อสารผ่านอีเมล เว็บไซต์ WhatsApp หรือระบบภายใน ของกลุ่มบริษัท อย่างสม่ำเสมอ - การสำรวจความคิดเห็นพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางร้องเรียน/แจ้งเบาะแสที่ให้ความคุ้มครองกับผู้แจ้งข้อมูล - สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมหรือเสนอแนวคิดในการขับเคลื่อนความยั่งยืน ภายในองค์กร เช่น การจัดกิจกรรมอนุรักษ์พลังงาน การคิดค้นนวัตกรรม การคัดแยกขยะหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว การจัดกิจกรรมวันความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม - จัดหาอุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวก และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยเพียงพอ - จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการและคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ - การประชุมนักวิเคราะห์ - การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ และหุ้นกู้ - การชำระหนี้ตรงตามกำหนด - บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ และหุ้นกู้อย่างเคร่งครัด - จัดการชำระหนี้ตามกำหนด - จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุม
ชุมชนสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - มีหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ประจำโรงไฟฟ้าลงพื้นที่พบปะชุมชน เพื่อสำรวจความคิดเห็นและผลกระทบ พร้อมทั้งความเป็นอยู่ของชุมชน - มีช่องทางการสื่อสาร การแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนปัญหาที่เกิดขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการดำเนินงาน ตรวจสอบ และควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการให้มีความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิต - การสนับสนุนกิจกรรมผู้สูงอายุ ประเพณี กีฬา และการศึกษาให้กับชุมชนและส่วนรวมอย่างต่อเนื่อง - มีช่องทางการสื่อสาร การแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนปัญหาที่เกิดขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตาม ISO 14001 - มีโครงการ กิจกรรม และชุมชนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ - จัดกิจกรรมลงพื้นที่พบปะชุมชน เพื่อสำรวจความคิดเห็น และผลกระทบ พร้อมทั้งความเป็นอยู่ของชุมชน - มีการแต่งตั้งคณะกรรมการร่วมกับชุมชน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์บริษัท - การจัดเวทีรับฟังความคิดเห็น และการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ร่วมกับบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ที่ยั่งยืน - คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี - มีเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าที่ได้รับการจัดสรรอย่างต่อเนื่อง - คิดค้นนวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่ลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชม โรงไฟฟ้า - จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร การแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนปัญหาที่เกิดขึ้น - การสื่อสารผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์บริษัท อย่างสม่ำเสมอ - เพิ่มการวิจัยและพัฒนาในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการใช้เทคโนโลยี ด้วยกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารผ่านอีเมล หรือ เว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการจ่ายไฟฟ้าได้ตามสัญญา - มีช่องทางในการสื่อสาร การแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนปัญหาที่เกิดขึ้นได้ - มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมการผลิตไฟฟ้าให้ได้ตามเป้าหมาย - การสื่อสารผ่านอีเมล หรือเว็บไซต์ บริษัท อย่างสม่ำเสมอ
ผู้รับเหมาช่วง	<ul style="list-style-type: none"> - การสำรวจความคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม - การดูแลสวัสดิการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - การสำรวจความคิดเห็น อย่างสม่ำเสมอ - การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตาม ISO 14001, ISO 45001 - ดำเนินงานที่สอดคล้องตาม CoP
ผู้จัดหาเชื้อเพลิง	<ul style="list-style-type: none"> - ช่องทางการสื่อสาร อีเมล โทรศัพท์ Facebook Line Official และ Application 	<ul style="list-style-type: none"> - การลงสินค้าที่รวดเร็ว - การจ่ายผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม - การดูแลสวัสดิการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - มีนโยบายและขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้ - กำหนดขั้นตอนการลงสินค้าที่ชัดเจน - เครื่องจักรในการลงสินค้าพร้อมตลอดเวลา - มีตู้น้ำดื่มให้กับผู้จัดหาเชื้อเพลิง ในกรณีมาส่งของที่บริษัท - มีการตลาดเมื่อจัดหาเชื้อเพลิงได้ตามเป้าหมาย
ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุม สัมมนา และการอบรมตามโอกาส - การดำเนินงานตามกิจกรรมของภาครัฐ - การร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ทั้งในรูปแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> - การให้ข้อมูลและรายงานที่ถูกต้อง ปฏิบัติตามกฎหมาย - ส่งเสริมดูแลและพัฒนาท้องถิ่นอย่างสมดุล - การสนับสนุนกิจกรรมภาครัฐ - มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานสะอาด 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตาม ISO 14001 - มีโครงการ กิจกรรม และชุมชนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ - สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของภาครัฐตามโอกาส

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการสร้างการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	- การรายงานผลดำเนินงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> และสร้างความมั่นคงทางไฟฟ้าให้ประเทศ - การกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มการวิจัยและพัฒนาในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการใช้เทคโนโลยีด้วยกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนนโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

3.2.4 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ภายหลังจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมขององค์กรแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืนที่กลุ่มบริษัทฯ ควรให้ความสำคัญและบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มให้มีการประเมินประเด็นความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย และประเด็นที่การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม มาตั้งแต่ปี 2564 และมีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการทบทวนล่าสุดในปี 2567 ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงใช้ผลการประเมินดังกล่าว สำหรับกระบวนการประเมินประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

1) การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และรวบรวมมุมมองและประเด็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

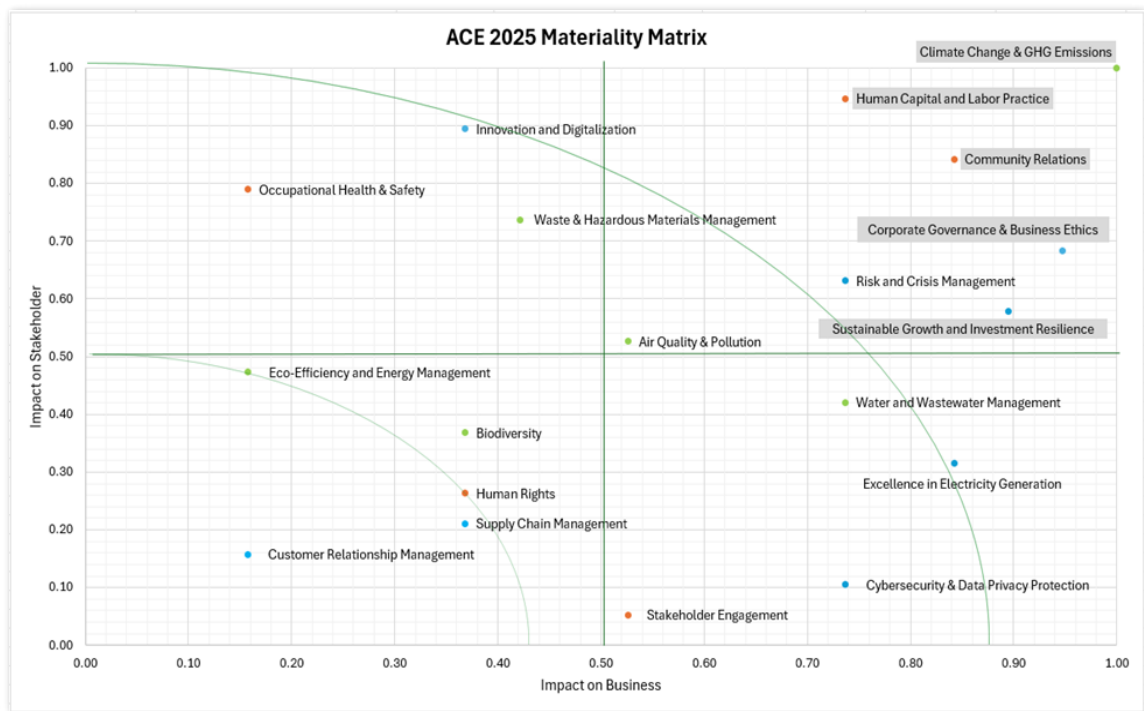
กระบวนการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จะพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งรวบรวมข้อมูลจากองค์กรผู้เชี่ยวชาญด้านความยั่งยืนระดับสากล อาทิ กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative ฉบับ Standards (GRI Standards) แนวโน้มของโลก (Global Trend) คณะกรรมการว่าด้วยมาตรฐานทางบัญชีความยั่งยืน (Sustainability Accounting Standards Board: SASB) รวมทั้งประเด็นสำคัญอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยประเด็นหลักที่รวบรวมประกอบด้วยประเด็นในมิติด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ มิติด้านสิ่งแวดล้อม และมิติด้านสังคม จากนั้นได้คัดกรองประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความเกี่ยวข้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงประเด็นจากการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสีย

2) การจัดลำดับความสำคัญของและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ นำข้อมูลจากการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ และต่อผู้มีส่วนได้เสียมาจัดกลุ่มและวิเคราะห์ระดับความสำคัญของประเด็นในแต่ละมิติของความยั่งยืน โดยมีหลักการพิจารณาระดับความสำคัญและการกำหนดลง Materiality Matrix ดังนี้

- **แกนนอน:** เป็นประเด็นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กร โดยพิจารณาระดับผลกระทบทั้งด้านบวก ด้านลบ โอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาในการจัดลำดับความสำคัญ ได้แก่ (1) โอกาสในการเกิดประเด็น (2) ระดับความรุนแรงของผลกระทบในระยะสั้นและระยะยาว (3) ระดับความเสี่ยงทางธุรกิจ และ (4) ความสอดคล้องกับนโยบายหรือเป้าหมายองค์กร
- **แกนตั้ง:** เป็นประเด็นความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาระดับผลกระทบทั้งด้านบวก และด้านลบจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาในการจัดลำดับความสำคัญ ได้แก่ (1) ระดับผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (2) ระดับความคาดหวังต่อการจัดการ และ (3) ความหลากหลายของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ

เมื่อพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธุรกิจ จำนวน 19 ประเด็น ประกอบกับการพิจารณาระดับความสำคัญของประเด็นตาม Materiality Matrix พบว่ามีประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ และได้รับความสนใจจากผู้มีส่วนได้เสียในระดับสูง 5 ประเด็น



สิ่งแวดล้อม	สังคม	เศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ
<ol style="list-style-type: none"> 1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2. ความหลากหลายทางชีวภาพ 3. คุณภาพอากาศและมลพิษ 4. การบริหารจัดการขยะและของเสียอันตราย 5. การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย 6. ประสิทธิภาพเชิงนิเวศและการจัดการพลังงาน 	<ol style="list-style-type: none"> 7. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการปฏิบัติงานแรงงาน 8. ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน 9. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 10. การเคารพสิทธิมนุษยชน 11. การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย 	<ol style="list-style-type: none"> 12. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ 13. การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และการลงทุนที่สามารถรับมือกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงภายนอก 14. ความเป็นเลิศในการผลิตไฟฟ้า 15. การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต 16. นวัตกรรมและการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล 17. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน 18. ความมั่นคงทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 19. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

● ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญสูง

3) การรับรองผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธุรกิจ

ภายหลังจากการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญ เพื่อระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียแล้วเสร็จ ได้มีการนำเสนอประเด็นด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อทบทวนและอนุมัติผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ

4) การทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมุ่งมั่นป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบจากประเด็นด้านความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับประเด็นที่มีนัยสำคัญสูง ผ่านการกำหนดแผนงานและแนวทางดำเนินการที่ชัดเจน ภายใต้อำนาจขับเคลื่อนของคณะทำงานด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงแนวทางด้านความยั่งยืนให้ทันสมัยอยู่เสมอ จะมีการทบทวนประเด็นสำคัญเป็นระยะโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนมีความเหมาะสม ยังคงสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและแนวโน้มระดับสากล

3.2.5 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน



ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และก่อให้เกิดความโปร่งใสและความเป็นธรรมในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินการของคู่ค้าที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้า การควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า และการบริการของคู่ค้า รวมถึงการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้ารายสำคัญ

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
คู่ค้ารายสำคัญต้องประเมินตนเองว่าเป็นผู้ดำเนินการที่รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คู่ค้ารายสำคัญมีการดำเนินการประเมินตนเอง

แนวทางการบริหารจัดการ

ภาพรวมการบริหารจัดการคู่ค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยได้มีการกำหนดประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เป็นหนึ่งในเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าสำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งครอบคลุมทั้งกับคู่ค้ารายใหม่และคู่ค้ารายปัจจุบัน รวมถึงได้จัดทำจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า สำหรับเป็นแนวทางปฏิบัติและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน

นอกจากนี้เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ และเกิดความชัดเจนต่อการนำไปปฏิบัติทั้งในระดับจัดการและระดับปฏิบัติการ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดลำดับความสำคัญของคู่ค้าตามความสำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

- ประเภทที่ 1:** คู่ค้าที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า (EPC Contractor) การจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ประเภทที่ 2:** คู่ค้าที่เกี่ยวกับการจัดซื้อวัตถุดิบที่เป็นเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้า เช่น เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซธรรมชาติ ขยะ เป็นต้น
- ประเภทที่ 3:** คู่ค้าที่เกี่ยวกับการดำเนินการซ่อมและบำรุงโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance) เช่น การจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลือง การจัดซื้อชิ้นส่วนอะไหล่ การจัดจ้างผู้รับเหมาในการซ่อมแซม/บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เป็นต้น
- ประเภทที่ 4:** คู่ค้าที่เกี่ยวกับการจัดซื้อสินค้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินธุรกิจ

กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า

กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า กลุ่มบริษัท ยึดถือให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยกลุ่มบริษัท ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะเก็บรักษาข้อมูลของคู่ค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีกระบวนการประเมินศักยภาพและคัดกรองคุณสมบัติสำหรับคู่ค้ารายเดิมและคู่ค้ารายใหม่ รวมทั้งจัดทำรายชื่อคู่ค้าที่ผ่านการคัดกรอง (Approved Suppliers List) เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คู่ค้าที่สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการและสามารถเป็นพันธมิตรทางธุรกิจระยะยาว อันจะเป็นการเสริมสร้างขีดความสามารถให้การดำเนินงานดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

- สินค้าและ/หรือบริการ อย่างน้อยต้องมีลักษณะตรงตามข้อกำหนด มาตรฐาน และคุณสมบัติที่กำหนดไว้ รวมทั้งบริการหลังการขายหรือการติดตั้ง
- ราคาและเงื่อนไขที่คู่ค้านำเสนอเป็นราคาตลาดและเงื่อนไขปกติตามการค้าที่ยอมรับได้ในตลาด
- สามารถส่งมอบสินค้าและ/หรือบริการได้ตามเวลาและปริมาณที่ต้องการ
- ไม่เคยมีประวัติเป็นผู้ละทิ้งงาน หรือเคยถูกเพิกถอนจากทะเบียน Approved Suppliers List ของกลุ่มบริษัท
- ไม่เป็นผู้ประกอบธุรกิจผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (Unethical Conduct) หรือมีพฤติกรรมไม่สุจริตในการเสนอราคา หรือกีดกัน/ขัดขวาง การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม หรือมีพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- ไม่เป็นผู้ที่ประกอบธุรกิจโดยไม่คำนึงถึงประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) หรือมีพฤติกรรมที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัท
- เป็นผู้ปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
- มีการให้คู่ค้าประเมินตนเองและทางกลุ่มบริษัท มีการทวนสอบอีกครั้ง
- ไม่เป็นผู้ที่ประกอบธุรกิจโดยไม่คำนึงถึงประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) หรือมีพฤติกรรมที่แสดงให้เห็นว่าไม่ให้ความสำคัญกับประเด็น ESG สำหรับหัวข้อที่กลุ่มบริษัท พิจารณาในแต่ละด้าน มีดังนี้
 - ด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การป้องกันมลพิษ การดูแลสิ่งแวดล้อม การจัดการของเสีย
 - ด้านสังคม ได้แก่ สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย
 - ด้านบรรษัทภิบาล ได้แก่ จริยธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ การเก็บรักษาข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลทางธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นผู้ปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตามที่หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานผู้ให้อนุญาต หรือที่เกี่ยวข้องกำหนด
- มีการให้คู่ค้าประเมินตนเองและทางกลุ่มบริษัท มีการทวนสอบอีกครั้ง

การตรวจประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า

กำหนดให้กลุ่มบริษัท จะต้องประเมินคุณภาพของคู่ค้าที่มีรายชื่ออยู่ใน Approved Suppliers List เป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

- คุณภาพสินค้าและ/หรือบริการ
- ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และความสามารถในการส่งมอบสินค้าและบริการได้ตามเวลาและปริมาณที่ต้องการ
- ราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน
- ประวัติการส่งมอบสินค้าและ/หรือบริการ
- การติดต่อประสานงาน การให้ความช่วยเหลือ การให้ความร่วมมือ และความพึงพอใจของกลุ่มบริษัท ที่มีต่อสินค้าและ/หรือบริการ และผู้ส่งมอบสินค้า/บริการ
- ไม่เป็นผู้ถูกฟ้อง หรือได้รับการร้องเรียนในประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชนโดยรอบ
- การดำเนินธุรกิจของผู้ส่งมอบสินค้าและ/หรือบริการที่ให้ความสำคัญกับประเด็น ESG และไม่ขัดแย้งกับ “จรรยาบรรณดำเนินธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)” ของกลุ่มบริษัท
- มีการให้คู่ค้าประเมินตนเองและทางกลุ่มบริษัท มีการทวนสอบอีกครั้ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการประเมินผู้ส่งมอบสินค้า/บริการไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ให้ดำเนินการถอดถอนรายชื่อออกจาก Approved Suppliers List

ความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้า

ความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้านับเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยง โดยครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

ประเด็นความเสี่ยง	แนวทางปฏิบัติ
ความเสี่ยงด้านคุณภาพของเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า เชื้อเพลิงชีวมวล ขยะชุมชน ก๊าซธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรที่สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตไฟฟ้าได้หลากหลาย สามารถเผาไหม้เชื้อเพลิงที่มีค่าความชื้นสูงประมาณร้อยละ 65 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ปริมาณน้ำ 65 ส่วน เนื้อชีวมวล 35 ส่วน) - ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการจัดการและการเก็บรักษาเชื้อเพลิงที่จัดส่งให้โรงไฟฟ้า เพื่อให้ได้รับเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพมากที่สุด - พัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรให้สามารถเผาขยะที่มีค่าความชื้นสูงประมาณร้อยละ 80 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ปริมาณน้ำ 80 ส่วน เนื้อขยะ 20 ส่วน) - ระบุคุณสมบัติของก๊าซธรรมชาติไว้ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ
ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า เชื้อเพลิงชีวมวล ขยะชุมชน ก๊าซธรรมชาติ (ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียว)	<ul style="list-style-type: none"> - คัดเลือกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้า โดยจะลงพื้นที่ศึกษาประเภทและปริมาณเชื้อเพลิงในพื้นที่และบริเวณใกล้เคียง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้านั้นมีเชื้อเพลิงที่เพียงพอ และเหมาะสมที่จะเป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้า และประหยัดค่าขนส่งเชื้อเพลิงมายังโรงไฟฟ้า และกลุ่มบริษัท - ทำสัญญาระยะยาวเพื่อซื้อเปลือกไม้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมาช่วยสนับสนุนความเพียงพอของเชื้อเพลิงชีวมวล - จัดเตรียมสถานที่สำหรับจัดเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลไว้เพื่อให้เพียงพอสำหรับการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าติดต่อกันเป็นระยะเวลาสูงสุด 45 - 120 วัน

ประเด็นความเสี่ยง	แนวทางปฏิบัติ
	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการจัดหาขยะใหม่จากแหล่งอื่นเพิ่มเติมอยู่เสมอ โดยการทำสัญญากับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อรับจ้างกำจัดขยะ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและสร้างความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงเพื่อให้สามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าตลอดอายุโครงการ - ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติครอบคลุมอายุตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้า โดยกรณีลูกค้าไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา ต้องชดเชยค่าเสียหายในกรณีที่ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้ตามที่ตกลงในสัญญา
ความเสี่ยงด้านการละเมิดกฎหมาย (ใบอนุญาต)	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินการใดที่ผู้ปฏิบัติงานของลูกค้าต้องมีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพตามกฎหมายกำหนด เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้าง / ช่อมแซมโรงไฟฟ้า ต้องมีการแสดงเอกสารหลักฐานแก่กลุ่มบริษัท ก่อนเข้าปฏิบัติงาน รวมทั้งใบอนุญาตนั้นต้องมีการต่ออายุอย่างถูกต้องได้แก่ ใบตรวจรับรองความปลอดภัยปัจจุบันเคลื่อนที่ (ปจ.2) เป็นต้น - การดำเนินการส่งวัสดุทางการเกษตรเข้าสู่โรงไฟฟ้าชีวมวล ต้องเป็นไม้ที่ถูกต้องตามกฎหมาย ต้องไม่เป็นไม้หวงห้าม และเป็นเชื้อเพลิงที่ได้รับการขออนุญาตและเห็นชอบ จาก กกพ. และกรมโรงงานแล้วเท่านั้น - เชื้อเพลิงขยะ ต้องเป็นเชื้อเพลิงชุมชน ไม่เป็นเชื้อเพลิงจากโรงงานอุตสาหกรรมตามเงื่อนไขใบอนุญาต
ความเสี่ยงด้านแรงงาน (การใช้แรงงานเด็ก แรงงานผิดกฎหมาย การละเมิดสิทธิมนุษยชน)	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติลูกค้าด้านบุคลากร พนักงาน และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติของลูกค้าต้องเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด - ลูกค้าต้องมีการแจ้งจำนวนแรงงานที่เข้ามาปฏิบัติงาน และกรณีมีการจ้างแรงงานต่างชาติต้องมีใบอนุญาตทำงานของชาวต่างชาติที่ถูกต้องตามกฎหมาย
ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม การดูแลสิ่งแวดล้อมและการจัดการของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างและมีการติดตามตรวจสอบลูกค้า - ลูกค้าต้องมีมาตรการจัดการดูแลสิ่งแวดล้อม การจัดการน้ำ มลพิษ รวมถึงของเสียหรือมลพิษอื่นที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมีการคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบหรือผู้มีส่วนได้เสีย - ตรวจสอบใบอนุญาตในการประกอบกิจการของลูกค้าตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยก่อนการปฏิบัติงานของลูกค้า - จัดให้มีการอบรมลูกค้าก่อนปฏิบัติงานหรือเข้าพื้นที่ และมีการสื่อสารประเด็นด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย - กำหนดให้ลูกค้าต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) เพื่อความปลอดภัยให้เพียงพอและเหมาะสม - ลูกค้ามีมาตรการหรือการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดเงื่อนไขลูกค้าในการไม่เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลทางธุรกิจ รวมถึงการมีมาตรการการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล และไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์แก่ตนเอง - ส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ - มีการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันขององค์กรให้ลูกค้า

กิจกรรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณค่า

แหล่งที่มาของเชื้อเพลิงชีวมวลที่สำคัญมาจากการรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อยและโรงงานแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้มีการส่งเสริมกิจกรรมให้ความรู้กับเกษตรกรและโรงงานที่เป็นคู่ค้า โดยมีทีมงานชุมชนสัมพันธ์ของ โรงไฟฟ้าจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการจัดการและการเก็บรักษาวัตถุดิบที่จัดส่งให้โรงไฟฟ้า เพื่อให้เกษตรกรและ โรงงานที่เป็นคู่ค้าได้รับราคาขายที่ดีที่สุด และโรงไฟฟ้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพมากที่สุด นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับ หน่วยงานองค์กรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อแก้ไขปัญหาการเผาทิ้งซากพืชผลการเกษตร โดยการรับซื้อวัสดุเหลือใช้ ทางการเกษตรและเชื้อเพลิงชีวมวลจากกลุ่มเกษตรกร ซึ่งนอกจากเป็นการลดปัญหาไฟไหม้ป่าและมลพิษทางอากาศหรือ ปัญหาฝุ่น PM2.5 แล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร นอกจากนี้ยังส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีแหล่งจัดหา เชื้อเพลิงชีวมวลมากขึ้นและมีความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับการใช้ผลิตกระแสไฟฟ้า

3.2.6 การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

การสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เนื่องจากลูกค้าคือตัวชี้วัดความสำเร็จของธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้น ถ้าหากธุรกิจมีข้อบกพร่องในการส่งมอบสินค้าและบริการตามเงื่อนไขในสัญญาของลูกค้า ดังนั้น การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่มีประสิทธิภาพควบคู่กับความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลาและทันสมัย จะช่วยให้กลุ่มบริษัท สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้าด้วยการบริการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ส่งมอบกระแสไฟฟ้าแก่ลูกค้าครบถ้วนตามเงื่อนไขในสัญญา	สามารถส่งมอบกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ครบถ้วนตามเงื่อนไขในสัญญา ยกเว้นโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดเมืองบุรีรัมย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาด BPP ซึ่งเป็นสัญญาแบบ FIRM ซึ่งอาจจะเกิดปัญหาการหยุดเดินกระทันหันของเครื่องจักรในบางช่วงเวลา
ข้อร้องเรียนจากลูกค้าเป็น 0	มีข้อร้องเรียนเป็น 0 ตามเป้าหมาย
ข้อร้องเรียนด้านความลับของลูกค้าเป็น 0	มีข้อร้องเรียนเป็น 0 ตามเป้าหมาย

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของกลุ่มบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติเพื่อความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- 1) กลุ่มบริษัท คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของกลุ่มบริษัท ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว กลุ่มบริษัท ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
- 2) กลุ่มบริษัท ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของกลุ่มบริษัท ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 3) กลุ่มบริษัท คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับการบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงการพัฒนารายการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของกลุ่มบริษัท
- 4) กลุ่มบริษัท จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของการบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 5) กลุ่มบริษัท จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 6) กลุ่มบริษัท จัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับกลุ่มบริษัทให้ยั่งยืน

- 7) กลุ่มบริษัท มีนโยบายให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ทุกแห่ง ได้รับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015 AMD1)
- 8) กลุ่มบริษัท มีนโยบายให้โรงไฟฟ้าจัดทำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้ง รับข้อเสนอแนะจากลูกค้า ภายใต้ข้อกำหนดของ (ISO 9001:2015 AMD1)

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนเพื่อรักษามาตรฐานการผลิตและมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว โดยยึดถือเอกสารสัญญาระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญสูงสุด นอกจากนี้จากการที่กลุ่มบริษัท มีโรงไฟฟ้าที่หลากหลาย จึงจัดให้มีการให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการบริการของกลุ่มบริษัท แก่ลูกค้า รวมถึงช่องทางการแจ้งปัญหา ร้องเรียนการให้บริการที่ไม่เหมาะสม หรือการให้คำแนะนำ เพื่อที่กลุ่มบริษัท จะสามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการให้บริการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

โดยการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้านั้น กลุ่มบริษัท ได้ยึดถือเป้าหมายการผลิตกระแสไฟฟ้าตามที่ระบุในสัญญาเป็นสำคัญ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าอย่างครบถ้วนและถูกต้องตามมาตรฐานที่ระบุไว้ในสัญญาการจำหน่ายไฟฟ้า นอกจากนี้ ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากลูกค้าได้ถูกนำมาพิจารณาเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการในกระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงเครื่องจักรในระบบการผลิต เป็นต้น

ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ข้างต้นในการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัท มีหน่วยงานภายใน 3 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายกฎหมาย และฝ่ายปฏิบัติการ (Operation) ซึ่งมีหน้าที่ดูแลการผลิตและตรวจสอบความครบถ้วนในการส่งมอบสินค้าตามสัญญา รวมถึงมีระบบประสานงานเกี่ยวกับการบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งมีผู้ตรวจสอบภายใน โดยทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของสินค้าคงคลังภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลให้มีวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามแผนที่วางไว้และมีความพอเพียงต่อการส่งมอบ

นอกจากนี้ ในการสร้างความเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัท จะสามารถส่งมอบสินค้าได้ตามแผน หน่วยงานผู้รับผิดชอบข้างต้นทั้ง 3 ฝ่ายจะจัดการประชุมร่วมกันในทุก ๆ เดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลเพื่อการบริหารการผลิตและส่งมอบงานตามเป้าหมาย ซึ่งถ้าหากมีเหตุสุดวิสัยใดที่ทำให้ส่งมอบสินค้าไม่ได้ตามกำหนด กลุ่มบริษัท มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารระหว่างกลุ่มบริษัท ลูกค้าและฝ่ายปฏิบัติงาน (Operation) ให้ทราบถึงสาเหตุและทำข้อตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่ายเพื่อแก้ไขปัญหา รวมไปถึงการมีระบบตรวจสอบความครบถ้วนของสินค้าให้เป็นไปตามสัญญาทุก ๆ ปี

สำหรับในปี 2568 กลุ่มบริษัท ตั้งเป้าหมายให้เกิดการส่งมอบครบถ้วนตามเงื่อนไขสัญญา โดยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท สามารถส่งมอบกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ช่องทางการร้องเรียน

กลุ่มบริษัท ให้คำมั่นสัญญาต่อสาธารณะว่าจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญ ครอบคลุมทุกฝ่าย โดยมีแนวปฏิบัติการรับและจัดการข้อร้องเรียนที่ชัดเจน ซึ่งเมื่อกลุ่มบริษัท ได้รับข้อร้องเรียนจากช่องทางที่กำหนดแล้ว จะมีกระบวนการตรวจสอบข้อร้องเรียน และจัดกลุ่มข้อร้องเรียนในประเด็นต่าง ๆ ให้เป็นหมวดหมู่ที่ชัดเจน เพื่อให้เกิดการแก้ไขที่ตรงประเด็นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น จากนั้นจะนำไปสู่ขั้นตอนการวิเคราะห์และติดตามสถานะการปรับปรุงหรือแก้ไขตามข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน โดยกลุ่มบริษัท จะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบอย่างเด็ดขาด รวมถึงชื่อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับด้วย เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบใด ๆ ต่อบุคคลดังกล่าว อย่างไรก็ดี ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า

ช่องทางการติดต่อ	รายละเอียด
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)	
Telephone	08-5442-9457
Website	www.ace-energy.co.th/th/contact-us
Email	Email: info@ace-energy.co.th
Walk-In	อาคารไอทีเอฟ-ทาวเวอร์ 140/6 ชั้นที่ 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

การปกป้องข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ จัดทำ “นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า” ซึ่งได้กำหนดแนวปฏิบัติให้มีการรักษาความลับข้อมูลลูกค้าและแนวปฏิบัติการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากลูกค้า โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่ละเมิดความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและการสูญเสียข้อมูลลูกค้า

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ความสำคัญ (Important)




ด้วยความตั้งใจที่จะดำเนินการตามพันธกิจการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่ไม่ได้เพียงแต่มุ่งเน้นพัฒนาและสร้างสรรค์เทคโนโลยีพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพร้อมแสวงหาแหล่งพลังงานสะอาดที่มีศักยภาพให้เพียงพอต่อความต้องการในอนาคต เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับสังคมไทยเพียงเท่านั้น แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่องค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดูแล ใส่ใจ มีส่วนร่วมในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์คุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

เชื้อเพลิงหลักที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซธรรมชาติ และขยะชุมชน ซึ่งล้วนเป็นทรัพยากรสำคัญในกระบวนการผลิตพลังงานขององค์กร ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ แม้ว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะไม่ได้มีการใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตโดยตรง แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า เพื่อควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมด้านคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ การจัดการของเสีย และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ



เพื่อสะท้อนความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายมาตรฐานระบบการจัดการแบบบูรณาการสำหรับโรงไฟฟ้า รวมถึงนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญหลักด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ได้ทำการประเมินไว้ จึงได้กำหนดเป้าหมายและมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	SDGs
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก		
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050)	รับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรไม่น้อยกว่า 2.076 ล้านตัน ช่วยลดการเผาพื้นที่ของเกษตรกรที่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ เชื้อเพลิงชีวมวล เชื้อเพลิงขยะชุมชน และพลังงานแสงอาทิตย์ รวม 1,195,407,222.47 kWh คิดเป็นร้อยละ 64.68 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ ผลิตได้ทั้งหมด โดยหากพิจารณาเฉพาะพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลในปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 971,213,222 kWh คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.25 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานไฟฟ้าในจำนวนเดียวกันที่ต้องผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เท่ากับว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้มีส่วนช่วยลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศของโลก คิดเป็น 913,911.64 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	  

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	SDGs
	และ 428,305.03 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติตามลำดับ โดยเป็นการประเมินการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์แบบ Life Cycle Assessment (LCA) นอกจากนี้ปัจจุบันได้มีการส่งเสริมการปลูกไม้ยูคาลิปตัส เป็นปริมาณการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 2,418,000 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	
<p>การลดการปลดปล่อยมลสาร โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในกลุ่มบริษัท</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระยะสั้น (ภายในปี 2570) ควบคุมการปลดปล่อยมลสารปลายปล่องให้มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐาน โดยกำหนดเป้าหมายดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - SO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 20% - TSP มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 15% - NO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% • ระยะยาว (ภายในปี 2575) ควบคุมการปลดปล่อยมลสารปลายปล่องให้มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐาน โดยกำหนดเป้าหมายดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - SO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 50% - TSP มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 25% - NO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% <p>โรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระยะสั้น (ภายในปี 2570) ควบคุมการปลดปล่อยมลสารปลายปล่องให้มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐาน โดยกำหนดเป้าหมายดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - SO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% - TSP มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% - NO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% • ระยะยาว (ภายในปี 2575) ควบคุมการปลดปล่อยมลสารปลายปล่องให้มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐาน โดยกำหนดเป้าหมายดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - SO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 15% - TSP มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 15% - NO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 15% <p>โรงไฟฟ้าพลังงานจากก๊าซธรรมชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระยะสั้น (ภายในปี 2570) ควบคุมการปลดปล่อยมลสารปลายปล่องให้มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐาน โดยกำหนดเป้าหมายดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - SO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% - TSP มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% - NO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 10% 	<p>จากการดำเนินงานด้านการควบคุมการปลดปล่อยมลสาร เพื่อให้ค่าการปล่อยมลพิษเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานและเป้าหมายที่กำหนด โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนของกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากการคัดเลือกเชื้อเพลิงที่เหมาะสมต่อกระบวนการเผาไหม้ เช่น การพิจารณาค่าความร้อน สัดส่วนเถ้าในเชื้อเพลิง และค่าความชื้น เพื่อช่วยให้การเผาไหม้มีประสิทธิภาพและลดการเกิดมลสารตั้งแต่ต้นทาง นอกจากนี้ มีการซ่อมบำรุงระบบบำบัดอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดักจับฝุ่นละอองและควบคุมการปล่อยมลพิษได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการเดินเครื่องและการควบคุมกระบวนการเผาไหม้ให้สมบูรณ์อย่างถูกต้อง โดยผลการดำเนินงานในปี 2568 พบว่าค่าการปล่อยมลสารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดทั้งหมด นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทยังได้ติดตั้งระบบตรวจวัดมลสารจากปลายปล่องแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) เพื่อเฝ้าระวังและติดตามคุณภาพการปล่อยมลพิษแบบเรียลไทม์ โดยมีการแสดงผลค่ามลสารบริเวณด้านหน้าโรงไฟฟ้า ได้แก่ ฝุ่นละอองรวม (TSP) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO₂) ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) และก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นต่อชุมชนโดยรอบ</p>	<div>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</div> <div>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</div> <div>13 CLIMATE ACTION</div>

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	SDGs
<ul style="list-style-type: none"> ระยะยาว (ภายในปี 2575) ควบคุมการปลดปล่อยมลสารปล่อยให้มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐาน โดยกำหนดเป้าหมายดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - SO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 15% - TSP มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 15% - NO₂ มีค่าต่ำกว่าค่ามาตรฐานไม่น้อยกว่า 15% 		
การลดการใช้ไฟฟ้า/ พลังงาน		
<p>โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในกลุ่มบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ระยะสั้น (ภายในปี 2570) ดำเนินโครงการรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้า โดยตั้งเป้าให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้า <u>ลดลง 5%</u> เมื่อเทียบกับปี 2567 (ปีฐาน) ระยะยาว (ภายในปี 2575) ดำเนินโครงการรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้า โดยตั้งเป้าให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้า <u>ลดลง 10%</u> เมื่อเทียบกับปี 2567 (ปีฐาน) 	<p>ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมการจัดทำรายการการจัดการพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้เกิดกิจกรรมส่งเสริมและอนุรักษ์พลังงาน พร้อมทั้งเลือกใช้พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในหมวดการใช้ไฟฟ้าส่องสว่าง ภาพรวมสามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงได้เกือบโรงไฟฟ้าชีวมวล ทั้งนี้การจัดการพลังงานสามารถลดลงได้ตามแผน ตามเป้าหมายการลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2568 ให้ลดลง 5% เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งผลการดำเนินการสามารถลดลงได้ถึง 8.92% ณ พื้นที่ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า จำนวน 14 แห่งไม่รวม โรงไฟฟ้าคลองขลุง2 ("BPP") ที่ SCOD เดือน เมษายน 2567</p>	 
การลดการใช้ทรัพยากรน้ำ		
<p>การนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในกลุ่มบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ระยะสั้น (ภายในปี 2570) เพิ่มปริมาณการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ในภาพรวมให้ <u>มากกว่า 2%</u> ของปริมาณการใช้น้ำทั้งหมดในปี 2567 (ปีฐาน) ระยะยาว (ภายในปี 2575) เพิ่มปริมาณการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ในภาพรวมให้ <u>มากกว่า 3%</u> ของปริมาณการใช้น้ำทั้งหมดในปี 2567 (ปีฐาน) 	<p>จากการดำเนินกิจกรรมรณรงค์การประหยัดน้ำ และการนำน้ำที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ในกิจกรรมลดฝุ่นละอองภายในโครงการ เช่น การล้างถนน การฉีดสเปรย์เถา รวมถึงการนำน้ำไปใช้ในการรดพื้นที่สีเขียวภายในโรงไฟฟ้า พบว่าสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินมาตรการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต โดยปรับเปลี่ยนมาใช้น้ำภายหลังผ่านกระบวนการบำบัดทดแทนการใช้น้ำหลัก ผ่านการติดตั้งระบบปั๊มสูบน้ำเพื่อนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด</p>	   
<p>การลดการใช้น้ำดิบหรือการดึงน้ำ</p> <p>โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในกลุ่มบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ระยะสั้น (ภายในปี 2570) ลดการใช้น้ำดิบหรือการดึงน้ำลง <u>ไม่น้อยกว่า 1%</u> จากปริมาณการใช้น้ำของแต่ละกิจกรรมย่อยในสายการผลิต ระยะยาว (ภายในปี 2575) ลดการใช้น้ำดิบหรือการดึงน้ำลง <u>ไม่น้อยกว่า 1%</u> ในภาพรวม 	<p>จากกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำภายใต้การดำเนินงานของคณะกรรมการจัดการความยั่งยืนในองค์กรทำให้เกิดกิจกรรมเรียนรู้จากการปฏิบัติ (Learning By Doing) โดยในปัจจุบัน โรงไฟฟ้ามีกิจกรรม “ลดการสูญเสียน้ำ Blow down จากหม้อไอน้ำ โดยการการเพิ่มประสิทธิภาพสารเคมีในกระบวนการผลิตน้ำในโรงไฟฟ้า” พร้อมทั้งลดการระบายน้ำจากระบบระบายความร้อนด้วยน้ำ (Cooling Tower) ซึ่งเป็นการบริหารจัดการน้ำโดยภาพรวมเพื่อสร้างความร่วมมือกับพนักงานทุกฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายควบคุมคุณภาพและฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทำให้ลดการใช้น้ำในระบบการผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายในระยะสั้นได้ ซึ่งจะดำเนินการขยายผลในระยะต่อไป</p>	

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	SDGs
การลดของเสียทั่วไป/ของเสียไม่อันตราย/ของเสียอันตรายในโครงการ		
<p>โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในกลุ่มบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ระยะสั้น (ภายในปี 2570) <u>ของเสียทั่วไป / ของเสียไม่อันตราย</u> <ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดของเสียจากกิจกรรมในสภาวะปกติให้ <u>ต่ำกว่า 2%</u> ของปริมาณที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) ส่งเสริมให้เกิดการแปรรูปเข้าไปเป็นวัสดุบำรุงดินให้ <u>ไม่น้อยกว่า 1%</u> ของปริมาณเก่าที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) เพิ่มปริมาณการนำขยะกลับมารีไซเคิล ให้ <u>ไม่น้อยกว่า 5%</u> ของปริมาณขยะทั้งหมดที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) ระยะยาว (ภายในปี 2575) <u>ของเสียทั่วไป / ของเสียไม่อันตราย</u> <ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดของเสียจากกิจกรรมในสภาวะปกติให้ <u>ต่ำกว่า 2%</u> ของปริมาณที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) เพิ่มปริมาณการนำขยะกลับมารีไซเคิลหรือกำจัดด้วยวิธีการก่อให้เกิดพลังงานให้ <u>ไม่น้อยกว่า 5%</u> ของปริมาณขยะทั้งหมดที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) <u>ของเสียอันตราย</u> <ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดของเสียจากกิจกรรมในสภาวะปกติให้ <u>ต่ำกว่า 2%</u> ของปริมาณที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) เพิ่มปริมาณการนำขยะกลับมารีไซเคิลหรือกำจัดด้วยวิธีการก่อให้เกิดพลังงานให้ <u>ไม่น้อยกว่า 5%</u> ของปริมาณขยะทั้งหมดที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) <u>ของเสียอันตราย</u> <ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดของเสียจากกิจกรรมในสภาวะปกติให้ <u>ต่ำกว่า 2%</u> ของปริมาณที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) เพิ่มปริมาณการนำขยะกลับมารีไซเคิลหรือกำจัดด้วยวิธีการก่อให้เกิดพลังงานให้ <u>ไม่น้อยกว่า 5%</u> ของปริมาณขยะทั้งหมดที่เกิดขึ้นในปีก่อน (2567) 	<p>จากการดำเนินกิจกรรมรณรงค์การประหยัดทรัพยากรภายในสำนักงานและส่วนงานต่าง ๆ กลุ่มบริษัท ได้ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดการเกิดของเสียอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดการใช้กระดาษ (Paperless) ในระบบเอกสาร ISO และเอกสารสำนักงาน การใช้กระดาษสองหน้า การหลีกเลี่ยงการพิมพ์สีหรือการพิมพ์ที่ไม่จำเป็น การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์แบบบรรจุภัณฑ์ชนิดเติม (Refill) การยกเลิกการใช้ถังเคมีขนาดเล็ก รวมถึงการคืนซากอุปกรณ์เพื่อนำกลับเข้าสู่กระบวนการจัดการอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังดำเนินการใช้ประโยชน์จากของเสียตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เช่น การซ่อมแซมอุปกรณ์ก่อนการทิ้ง การแปรรูปของเสียเป็นพลังงาน (Waste to Energy) และการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน (RDF) ควบคู่กับการพยายามควบคุมกระบวนการเผาไหม้ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณเก่า Unburn ให้เป็นศูนย์ ทั้งนี้ ถังที่เกิดขึ้นถูกนำไปแปรรูปเป็นวัสดุปรับปรุงดิน และนำน้ำเก่าที่ผ่านการตรวจวิเคราะห์และไม่พบความเป็นอันตรายไปใช้ในการปรับพื้นที่บ่อฝังกลบเดิมของเทศบาลเมืองกระบี่ ตามหลักการนำทรัพยากรขยะชุมชนที่ฝังกลบมาเป็นพลังงานและนำเก่ากลับคืน และฟื้นฟูพื้นที่ตามหลัก Landfill Mining & Reclaim Land ภายใต้การเห็นชอบจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินการยังไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด กลุ่มบริษัท จึงต้องเพิ่มการสื่อสารและการให้ความรู้เกี่ยวกับการจำแนกประเภทของเสีย การจัดการ และการนำกลับมาใช้ประโยชน์ให้แกพนักงานมากยิ่งขึ้น โดยมีแผนที่จะสื่อสารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังได้ดำเนินกิจกรรมบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามแผน (Preventive Maintenance) เพื่อลดการซ่อมฉุกเฉิน ส่งผลให้สามารถลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองจากงานซ่อมบำรุงซ้ำซาก เช่น ถังมือผ้าและเศษวัสดุจากงานซ่อม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<div>   </div>

แนวทางการบริหารจัดการ

ตามกรอบนโยบายมาตรฐานระบบการจัดการแบบบูรณาการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษอันเกิดจากกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด ควบคู่ไปกับการปรับปรุงและพัฒนาขั้นตอนต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) จึงได้มีการจัดทำแผนผังกระบวนการผลิต (Process Flow Chart) เพื่อวิเคราะห์มลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน อันจะช่วยให้สามารถป้องกันและควบคุมผลกระทบได้ตั้งแต่แหล่งกำเนิด (แสดงตัวอย่างดังรูปด้านล่าง) ทั้งนี้ การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) รายงานเกี่ยวกับการศึกษาและมาตรการป้องกันแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Safety Assessment : ESA) และรายงานประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) อีกทั้งยังนำระบบการจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management Systems : IMS) ได้แก่ มาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001:2015 AMD1) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015 AMD1) มาเป็นกรอบการดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล โดยได้คำนึงถึงวัฏจักรชีวิตของกระบวนการผลิตไฟฟ้า (Life Cycle) นอกจากนี้ ยังมีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018 AMD1) ซึ่งได้เพิ่มเติมประเด็นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ผสมกับการพิจารณาบริบทองค์กร และใช้แนวทางประเมิน SWOT Analysis เพื่อกำหนดมาตรการรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Action: CA) ตลอดจนคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าเพื่อคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ และรักษาระบบนิเวศ โดยได้มีรายงานผลการดำเนินการตรวจสอบตรวจสอบความสมบูรณ์และความหลากหลายทางชีวภาพในรายงาน EIA ทั้งนี้มีคณะทำงานตรวจสอบติดตามระบบภายในตามมาตรฐานสากลแบบบูรณาการ (Integrated Management Systems : IMS) ผู้รับผิดชอบหลักในการติดตามการดำเนินงานด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในองค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ดำเนินการในระบบการจัดการด้านคุณภาพและความปลอดภัยควบคู่กันทั้งระบบเพื่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร

ตัวอย่างแผนผังกระบวนการผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

สิ่งที่ใส่เข้าไป ในกระบวนการ (INPUT)	กระบวนการ (PROCESS)	สิ่งที่ได้จากกระบวนการ (OUTPUT)
รถบรรทุกเชื้อเพลิงชีวมวล, ผ้าใบ ปิดคลุมรถบรรทุก, น้ำมันเชื้อเพลิง	⇒ <div>การขนส่ง การจัดเก็บ เชื้อเพลิงในอาคาร การผสมเชื้อเพลิงชีวมวล</div> ⇒	ฝุ่น ขยะ ชีวมวลหกรั่วไหลตามพื้น, ควันจากไอเสียรถ, กลิ่นจากเชื้อเพลิง, ความร้อนสะสม
เชื้อเพลิงชีวมวล, น้ำมันหล่อลื่น, ไฟฟ้า	⇒ <div>การลำเลียงเข้าสู่เตาเผา</div> ⇒	ฝุ่นละออง, เชื้อเพลิงตกหล่น, น้ำมันหกรั่วไหล
ชีวมวล, อากาศ, ไฟฟ้า, ความร้อน, น้ำและน้ำปราศจากแร่ธาตุ, สารเคมี	⇒ <div>การเผาเชื้อเพลิงผลิตไอน้ำ</div> ⇒	ไอร้อนระเหย, มลสารจากการเผาไหม้ เชื้อเพลิง, เถ้าหนัก, น้ำจากหม้อไอน้ำ
ไฟฟ้า, มลสารจากการเผาไหม้	⇒ <div>กระบวนการบำบัดอากาศ ด้วยระบบไซโคลน และไฟฟ้าสถิตย์</div> ⇒	เถ้าลอย, ฝุ่นละอองรวม, สารประกอบ ไนโตรเจนออกไซด์, ก๊าซ SO ₂ และ หรือสารที่ผ่านการบำบัดแล้ว
ไฟฟ้า, น้ำมันหล่อลื่น	⇒ <div>การเผาเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า</div> ⇒	เสียง, แร่สินสะท้อน, ความร้อน, น้ำมันหล่อลื่นเหลือทิ้งจากงานซ่อม, ถุงมือผ้า, ขยะบรรจุภัณฑ์
ไฟฟ้า, น้ำมันหล่อลื่น, น้ำในกระบวนการผลิต, สารเคมี	⇒ <div>กระบวนการผลิต น้ำปราศจากแร่ธาตุ</div> ⇒	กากตะกอน, ขยะจากบรรจุภัณฑ์, ขยะจากกระบวนการกรอง
ไฟฟ้า, น้ำมันหล่อลื่น, น้ำในกระบวนการหล่อเย็น, สารเคมี	⇒ <div>กระบวนการหล่อเย็น</div> ⇒	น้ำจากหอหล่อเย็น, แบคทีเรีย, ขยะจากบรรจุภัณฑ์
ไฟฟ้า, หม้อแปลง, สายส่ง, อุปกรณ์จัดตอน	⇒ <div>การส่งจ่ายพลังงาน</div> ⇒	น้ำมันหกรั่วไหลของหม้อแปลง, การรั่วของพลังงานไฟฟ้า, ไฟฟ้าช็อต, ของเสียอะไหล่ระบบไฟฟ้า, SF ₆
ฝุ่นละอองจากเตาเผา และหม้อไอน้ำ, ฝุ่นละอองจากระบบ บำบัดอากาศ, ไฟฟ้า	⇒ <div>การจัดเก็บเถ้า เถ้าหนัก และเถ้าเบา (Fly ash & Bottom Ash)</div> ⇒	ฝุ่นเถ้าหนัก, ฝุ่นเถ้าเบา, น้ำเหลือจากการสเปรย์ลดฝุ่น
รถบรรทุก, เถ้าลอย, เถ้าหนัก, น้ำมัน, ผ้าใบปิดคลุมรถบรรทุก	⇒ <div>การขนส่งเถ้าไปกำจัด / ใช้ประโยชน์</div> ⇒	ไอเสียจากคมนาคม, ฝุ่นเถ้า, ฝุ่นจาก การขนส่ง, ดินปนเปื้อน, เถ้าหกรั่วไหล

ตัวอย่างแผนผังกระบวนการผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ

สิ่งที่ใส่เข้าไป ในกระบวนการ (INPUT)	กระบวนการ (PROCESS)	สิ่งที่ได้จากกระบวนการ (OUTPUT)
รถบรรทุกเชื้อเพลิงขยะชุมชน, น้ำมันเชื้อเพลิง	⇒ <div>การขนส่ง การจัดเก็บ เชื้อเพลิงในอาคาร การผสม เชื้อเพลิงขยะ</div> ⇒	ฝุ่น ขยะชุมชน หกรั่วไหลตามพื้น, ควันจากไอเสียรถ, กลิ่นเชื้อเพลิง, ความร้อนสะสม
เชื้อเพลิงขยะ, น้ำมันหล่อลื่น, ไฟฟ้า	⇒ <div>การลำเลียงเข้าสู่เตาเผา</div> ⇒	ฝุ่นละออง, เชื้อเพลิงตกหล่น, น้ำมันหกรั่วไหล
ขยะชุมชน, อากาศ, ไฟฟ้า, ความร้อน, น้ำและน้ำปราศจากแร่ธาตุ, สารเคมี	⇒ <div>การเผาเชื้อเพลิงผลิตไอน้ำ</div> ⇒	ไอร้อนระเหย, มลสารจากการเผาไหม้ เชื้อเพลิงขยะ, เถ้าหนัก, น้ำจากหม้อไอน้ำ
ไฟฟ้า, มลสารจากการเผาไหม้, สารเคมี, ถ่านกัมมันต์	⇒ <div>กระบวนการบำบัดอากาศ ด้วยระบบทำปฏิกิริยา และ ถูกรอง</div> ⇒	เถ้าลอย, ฝุ่นละอองรวม, สารประกอบ ไนโตรเจนออกไซด์, ก๊าซ SO ₂ , ไดออกซิน โลหะหนัก, ก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์และ หรือสารที่ผ่านการบำบัดแล้ว
ไฟฟ้า, น้ำมันหล่อลื่น	⇒ <div>การเผาเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า</div> ⇒	เสียง, แร่สนั่นสะท้อน, ความร้อน, น้ำมันหล่อลื่นเหลือทิ้งจากงานซ่อม, ถุงมือผ้า, ขยะบรรจุภัณฑ์
ไฟฟ้า, น้ำมันหล่อลื่น, น้ำใน กระบวนการผลิต, สารเคมี	⇒ <div>กระบวนการผลิต น้ำปราศจากแร่ธาตุ</div> ⇒	กากตะกอน, ขยะจากบรรจุภัณฑ์, ขยะจากกระบวนการกรอง
ไฟฟ้า, น้ำมันหล่อลื่น, น้ำใน กระบวนการหล่อเย็น สารเคมี	⇒ <div>กระบวนการหล่อเย็น</div> ⇒	น้ำจากหอหล่อเย็น, แบคทีเรีย, ขยะจากบรรจุภัณฑ์
ไฟฟ้า, หม้อแปลง, สายส่ง, อุปกรณ์จัดตอน	⇒ <div>การส่งจ่ายพลังงาน</div> ⇒	น้ำมันหกรั่วไหลของหม้อแปลง, การรั่วของพลังงานไฟฟ้า, ไฟฟ้าช็อต, ของเสียอะไหล่ระบบไฟฟ้า, SF ₆
ฝุ่นละอองจากเตาเผา และหม้อไอน้ำ, ฝุ่นละอองจากระบบ บำบัดอากาศ, ไฟฟ้า	⇒ <div>การจัดเก็บเถ้า เถ้าหนัก และเถ้าเบา (Fly ash & Bottom Ash)</div> ⇒	ฝุ่นเถ้าหนัก, ฝุ่นเถ้าเบา, น้ำเหลือจากการสเปรย์ลดฝุ่นเถ้าหนัก
รถบรรทุก, เถ้าลอย, เถ้าหนัก, น้ำมัน, ผ้าใบปิดคลุมรถบรรทุก	⇒ <div>การขนส่งเถ้าไปกำจัด/ ใช้ประโยชน์</div> ⇒	ไอเสียจากการคมนาคม, ฝุ่นเถ้า, ฝุ่นจากการขนส่ง, ดินปนเปื้อน, เถ้าหกรั่วไหล

ตัวอย่างแผนผังกระบวนการผลิตจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

สิ่งที่ใส่เข้าไป ในกระบวนการ (INPUT)	กระบวนการ (PROCESS)	สิ่งที่ได้จากกระบวนการ (OUTPUT)
แสงอาทิตย์, แผงเซลล์แสงอาทิตย์, น้ำ	⇒ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ ⇒	ความร้อน, น้ำจากการล้างแผง, แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชำรุด
ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ สวิตช์ตัดตอนทาง ด้านไฟฟ้ากระแสตรง ⇒	อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด
ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ อุปกรณ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง ⇒	อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด
ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ สวิตช์ตัดตอนทาง ด้านไฟฟ้ากระแสสลับ ⇒	อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด
ไฟฟ้า, น้ำมันหล่อลื่น, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ หม้อแปลงไฟฟ้า แปลงแรงดันต่ำเป็นปานกลาง ⇒	น้ำมันหกรั่วไหลของหม้อแปลง, การรั่วของพลังงานไฟฟ้า, ไฟฟ้าช็อต, ของเสียอะไหล่ระบบไฟฟ้า, SF ₆
ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ ตู้สวิตช์ตัดตอน ทางด้านไฟฟ้า ⇒	อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด
ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ อุปกรณ์แปลงแรงดัน ปานกลางเป็นแรงต่ำ ⇒	อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด
ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ ตู้สวิตช์ตัดตอนแรงดันต่ำ สำหรับใช้ภายใน ⇒	อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด
ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ เครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า ⇒	ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า
สายไฟ, ไฟฟ้า, อุปกรณ์ไฟฟ้า	⇒ จุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงดัน 22V เข้ากับโครงข่ายไฟฟ้าของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ⇒	อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด



ตัวอย่างกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

3.3.2 การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



ความสำคัญ

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าองค์กรพร้อมดำเนินการต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และลดมลพิษทางสิ่งแวดล้อม ในฐานะผู้นำความเป็นเลิศด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาด ซึ่งสอดคล้องกับการตอบสนองกับนโยบายของภาครัฐ และเป็นไปตามทิศทางของโลกในการลดปัญหาภาวะโลกร้อน ด้วยการพัฒนาที่มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) พร้อมส่งเสริมและปลูกฝังค่านิยมการดำเนินงานแบบคาร์บอนต่ำภายในองค์กร ผ่านการจัดทำแผนการลดการปล่อยคาร์บอน และกำหนดเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ. 2593)

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงซึ่งเป็นพลังงานสะอาด โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ เชื้อเพลิงชีวมวล เชื้อเพลิงขยะชุมชน และพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งสิ้น 1,195,407,222.47 kWh คิดเป็นร้อยละ 64.68 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัท ผลิตได้ทั้งหมด โดยพลังงานไฟฟ้าทุกหน่วยที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวของกลุ่มบริษัท ล้วนมีส่วนช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศของโลก เมื่อเทียบกับการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel)

โดยหากพิจารณาเฉพาะพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลในปี 2568 ซึ่งมีจำนวน 971,213,222 kWh หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.25 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน เมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานไฟฟ้าในจำนวนเดียวกันที่ต้องผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เท่ากับว่ากลุ่มบริษัท มีส่วนช่วยลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศของโลก คิดเป็น 913,911.64 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ 428,305.03 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติตามลำดับ โดยเป็นการประเมินการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์แบบ Life Cycle Assessment (LCA)

เชื้อเพลิงชีวมวลที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มาจากเศษวัสดุทางการเกษตรหลากหลายชนิด ซึ่งโรงไฟฟ้าชีวมวลแต่ละแห่งจะใช้เชื้อเพลิงแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ ภูมิอากาศ และชนิดพืชเศรษฐกิจในบริเวณใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศนับเป็นสาเหตุสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศการเกษตรในระยะยาวเกิดการเปลี่ยนแปลง เช่น การเกิดภัยธรรมชาติในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ความแห้งแล้ง น้ำท่วม พายุ และการเกิดโรคระบาดของพืช ซึ่งเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจก่อให้เกิดการขาดแคลนเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับผลิตไฟฟ้า ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการชะลอการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลก เพื่อบรรเทาปัญหาความรุนแรงของภัยธรรมชาติที่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามที่ได้ประกาศไว้ในนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน และกำหนดให้ประเด็นดังกล่าวเป็นหนึ่งในประเด็นความเสี่ยงสำคัญในกระบวนการประเมินความเสี่ยงประจำปีขององค์กร รวมถึงมีการสื่อสารผลการประเมินให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสูตรเชื้อเพลิงชีวมวล โดยการผสมวัสดุทางการเกษตรหลากหลายชนิดในสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มค่าความร้อน ผ่านการวิเคราะห์องค์ประกอบทางเคมีของพืชแต่ละชนิด รวมถึงศึกษาและพัฒนาเชื้อเพลิงชีวมวลชนิดใหม่ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของเชื้อเพลิงและเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินโครงการ “ลดเผา รายได้เพิ่ม” เพื่อสนับสนุนการลดปัญหาภาวะโลกร้อนและฝุ่นละออง PM2.5 โดยเปิดรับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมากกว่า 50 ชนิด อาทิ ฟางข้าว แกลบ ใบอ้อย ต้น

ข้าวโพด และซังข้าวโพด เพื่อลดการเผาในพื้นที่การเกษตร เช่น นาข้าว ไร่อ้อย และไร่ข้าวโพด พร้อมนำวัสดุทางการเกษตรที่รับซื้อมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลของกลุ่มบริษัท ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้นำชุมชน และเกษตรกรโดยตรง เพื่อส่งเสริมให้นำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาจำหน่ายแก่กลุ่มบริษัท ซึ่งรับซื้อในราคายุติธรรมและครอบคลุมเกือบทุกชนิดที่มีในประเทศไทย โดยในปี 2568 มีการรับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรไม่น้อยกว่า 2.076 ล้านตัน เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิง สามารถช่วยลดการเผาในพื้นที่โล่งของภาคการเกษตรที่ก่อให้เกิดปัญหา PM2.5 คิดเป็นปริมาณพื้นที่การเผาในที่โล่งที่สามารถลดลงได้ 2,320,847.768 ไร่ อีกทั้งยังได้ดำเนินโครงการส่งเสริมการปลูกไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งคิดเป็นปริมาณการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 2,418,000 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

มากกว่านั้น กลุ่มบริษัท ยังมีความพร้อมในการดำเนินการจำหน่ายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (International Renewable Energy Certificate: I-REC) ให้แก่บริษัทและองค์กรที่ต้องการนำไปใช้สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรตนเอง โดยเฉพาะการชดเชยการใช้พลังงานไฟฟ้าในขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ทั้งนี้ ใบรับรองดังกล่าวเป็นกลไกตามมาตรฐานสากลที่ใช้ยืนยันแหล่งที่มาของพลังงานไฟฟ้าสะอาด ซึ่งสะท้อนการผลิตและการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

ในด้านการส่งเสริมความตระหนักเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่พนักงาน กลุ่มบริษัท ได้บูรณาการหลักการ ESG ร่วมกับข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO ได้แก่ ISO9001:2015 Amd 1 Climate Action Change, ISO14001:2015 Amd 1 Climate Action Change และ ISO45001:2018 Amd 1 Climate Action Change ในการดำเนินงานประจำปี 2568 เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการวิเคราะห์บริบทองค์กร ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ในปีเดียวกันยังได้ดำเนินการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดสิริธร ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการทวนสอบข้อมูล (Verification)

3.3.3 การจัดการมลพิษทางอากาศ

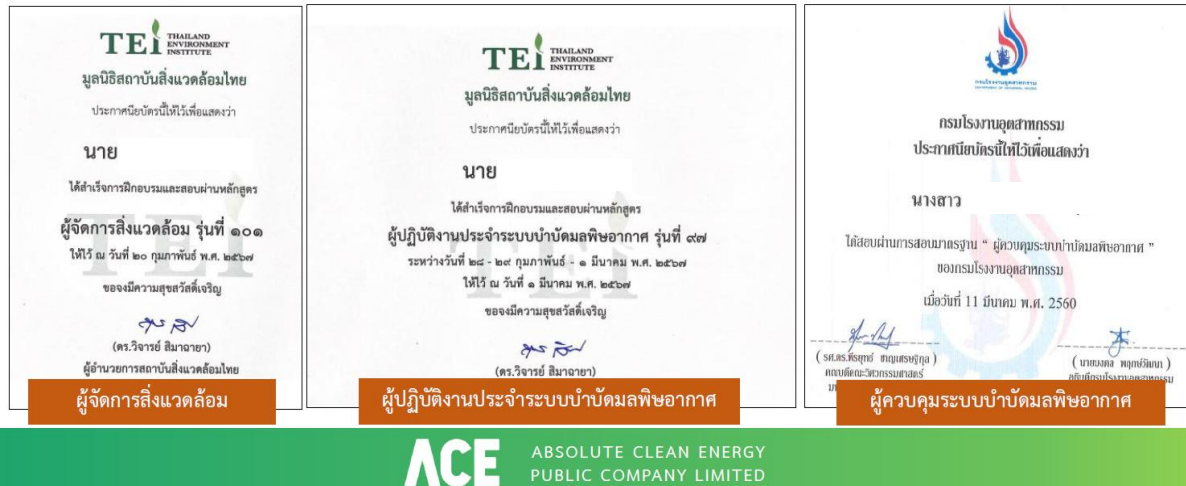


แหล่งมลพิษทางอากาศที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า คือ การเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตความร้อน โดยสารมลพิษหลักที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้จะขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิง โดยส่วนใหญ่ ได้แก่ ฝุ่นละออง (TSP) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO₂) ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) และไดออกซิน (Dioxin) จากการเผาเชื้อเพลิงขยะชุมชน นอกเหนือจากการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงที่นำมาใช้ในการเผาไหม้เพื่อลดมลพิษทางอากาศแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการออกแบบและติดตั้งเครื่องดักฝุ่นและระบบบำบัดก๊าซเสีย เพื่อควบคุมการระบายฝุ่นละออง (TSP), SO₂ และ NO_x รวมถึง Dioxin ที่เกิดขึ้นก่อนระบายออกสู่บรรยากาศ โดยในแต่ละโรงไฟฟ้าจะทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่อง ปีละ 2 ครั้ง ตามที่ระบุไว้ในรายงาน EIA และรายงาน COP ซึ่งค่าที่วัดได้จะถูกนำมาเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานตามเกณฑ์ต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งถูกกำหนดเป็นเป้าหมายของโรงไฟฟ้าที่จะต้องควบคุมมลพิษทางอากาศให้ได้ตามมาตรฐานกำหนด และมีการตั้งเป้าหมายค่าควบคุมหรือเป้าหมายการปล่อยมลสารในระยะสั้นและระยะยาวให้เข้มงวดกว่าที่มาตรฐานกำหนด ทั้งนี้ เพื่อเป็นการควบคุมและลดมลพิษทางอากาศให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน จึงกำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

- 1) ดำเนินการจัดการเชื้อเพลิงให้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ทั้งค่าความชื้นและค่าความร้อนที่เหมาะสม โดยใช้การบริหารจัดการเชื้อเพลิงแต่ละประเภท ระยะเวลาการจัดเก็บอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถเผาไหม้ได้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 2) ควบคุมสภาวะภายในห้องเผาไหม้โดยใช้เครื่องมือตรวจวัดที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถปรับอัตราการป้อนเชื้อเพลิงและปริมาณอากาศให้เกิดกระบวนการเผาไหม้อย่างสมบูรณ์
- 3) หากพบว่าค่ามลพิษมีแนวโน้มสูงขึ้นจะเพิ่มกำลังของระบบดักฝุ่นและระบบบำบัดก๊าซไอเสีย รวมทั้งการเพิ่มปริมาณการใช้สารเคมีให้มากขึ้นสำหรับกรณีโรงไฟฟ้าขยะ เพื่อให้สามารถดักจับฝุ่นหรือบำบัดมลสารได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สอดคล้องกับแนวโน้มมลพิษที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว
- 4) กรณีที่ยังไม่สามารถทำให้ค่าการระบายมลพิษทางอากาศลดลงได้ จะทำการลดกำลังของเครื่องกำเนิดไอน้ำลง เพื่อให้ปริมาณการเผาไหม้ลดลงและค่าความเข้มข้นของมลพิษที่ระบายออกมาไม่เกินค่าควบคุมการระบายมลพิษทางอากาศจากปล่องของโครงการ
- 5) ในกรณีที่ลดกำลังของเครื่องกำเนิดไอน้ำลงแล้วแต่ค่าความเข้มข้นของมลพิษที่ระบายออกมายังสูงเกินค่าควบคุมจะทำการหยุดเดินเครื่องเพื่อทำการซ่อมแซมต่อไป
- 6) กรณีโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จะมีการใช้เทคโนโลยีการควบคุมหรือบำบัดมลพิษทางอากาศจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงมูลฝอยเป็นแบบกึ่งแห้ง (Semi-Dry) ด้วยการสเปรย์ปูนขาว และถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) เพื่อกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO₂) สารประกอบไนโตรเจนออกไซด์ (NO_x) ก๊าซไฮโดรเจนคลอไรด์ (HCl) สารประกอบไดออกซิน (Dioxin) และโลหะหนัก รวมถึงใช้ระบบดักกรองอากาศในระบบ เพื่อกำจัดฝุ่นละอองขนาดเล็กมาก (เป็นระบบที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในโรงงานไฟฟ้าที่เผาขยะโดยตรง)
- 7) ใช้ระบบ SNCR (Selective Non-catalytic Reduction) หรือการเติมแอมโมเนียเข้าสู่ห้องเผาไหม้เพื่อกำจัดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x)
- 8) โรงไฟฟ้าขยะได้ดำเนินการติดตั้งระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) เพื่อตรวจสอบคุณภาพอากาศก่อนระบายออกนอกโรงงาน พร้อมเชื่อมต่อกับระบบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 9) ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) และเชื่อมต่อกับระบบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลในเครือครบทุก 14 โรงไฟฟ้า และได้ติดป้ายแสดงคุณภาพอากาศปลายปล่องหน้าพื้นที่โรงงานเพื่อประชาสัมพันธ์และคลายความกังวลใจแก่ชุมชน

- 10) มีการติดตั้งนวัตกรรมสิ่งแวดล้อมในการบำบัดมลพิษอากาศเพิ่มเติม โดยได้มีการติดตั้งระบบบำบัดมลพิษอากาศแบบอาศัยแรงเหวี่ยง (Cyclone) เพื่อลดภาระการดักจับฝุ่นละอองก่อนเข้าระบบดักจับแบบระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitators : ESP) เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการดักจับฝุ่นละออง ทำให้ลดความกังวลใจเรื่องฝุ่นละอองขนาดเล็กมาก อันได้แก่ ฝุ่นละอองขนาดเท่ากับหรือเล็กกว่า 10 ไมครอน (PM10) และฝุ่นละอองขนาดเท่ากับหรือเล็กกว่า 2.5 ไมครอน (PM2.5)
- 11) นอกเหนือจากคุณภาพอากาศปลายปล่อง โรงไฟฟ้าชีวมวลยังได้มีการติดตั้งตาข่าย HDPE กันฝุ่นละอองจากกิจกรรมการขนส่งเชื้อเพลิงในพื้นที่โครงการ เสร็จสิ้นแล้วทั้งหมดจำนวน 13 โรงไฟฟ้า และจะเร่งรัดให้ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมดในไตรมาสแรกของปี 2568

จัดให้มีผู้จัดการสิ่งแวดล้อม ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษและผู้ปฏิบัติงานประจำเครื่องระบบบำบัดมลพิษ



3.3.4 การจัดการพลังงาน



กลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์พลังงานอย่างจริงจังและยั่งยืน โดยจัดให้มีคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานภายในพื้นที่ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ดำเนินการบริหารจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน
- 2) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งจัดการฝึกอบรมหรือกิจกรรมเพื่อสร้างจิตสำนึกของบุคลากร
- 3) ควบคุมดูแลให้การจัดการพลังงานเป็นไปตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน
- 4) รายงานผลการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน
- 5) เสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดหรือทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน

สำหรับแนวทางการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงาน กลุ่มบริษัท ได้นำระบบ Auto Load Control (ALC) มาใช้ในการควบคุมการผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้า	ปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ (MW)				อัตราการเปลี่ยนแปลงการใช้ปริมาณไฟฟ้า (%)		
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567 (ปีฐาน)	ปี 2568	ปี 2566 เทียบ 2565	ปี 2567 เทียบ 2566	ปี 2568 เทียบ 2567
โรงไฟฟ้าบ้านบึง ("ACP1")	0.83	0.86	0.96	0.87	3.6%	11.63%	-9.38%
โรงไฟฟ้าโพธิ์ทอง ("ACP2")	0.94	0.94	0.87	0.75	0.0%	-7.45%	-13.79%
โรงไฟฟ้าบ่อพลอย ("ACP3")	0.83	0.78	0.84	0.82	-6.0%	7.69%	-2.38%
โรงไฟฟ้าศรีเชียงใหม่ ("ALCP1")	0.83	0.83	0.86	0.79	0.0%	3.61%	-8.14%
โรงไฟฟ้าสิรินธร ("ALCP2")	0.72	0.74	0.8	0.74	2.8%	8.11%	-7.50%
โรงไฟฟ้านานาชาติ ("AAPP1")	0.80	0.81	0.73	0.64	1.3%	-9.88%	-12.33%
โรงไฟฟ้าโซลาร์ ("AAPP2")	0.90	0.90	0.81	0.81	0.0%	-10.00%	0.00%
โรงไฟฟ้าน้ำพอง ("AAP1")	0.80	0.85	0.96	0.9	6.2%	12.94%	-6.25%
โรงไฟฟ้าเกิน ("ABA1")	0.85	0.775	0.94	0.87	-8.8%	21.29%	-7.45%
โรงไฟฟ้า MSW ขอนแก่น ("ALCP3")	1.15	1.16	1.35	1.15	0.9%	16.38%	-14.81%
โรงไฟฟ้าดอนมดแดง ("ABE1")	1.35	0.70	1.16	1.06	-48.1%	65.71%	-8.62%
โรงไฟฟ้าเมืองโคราช ("AAE1")	0.99	0.79	1.01	0.79	-20.2%	27.85%	-21.78%
โรงไฟฟ้า MSW กระบี่ ("ALCP6")	1.24	1.04	1.3	1.24	-16.1%	25.00%	-4.62%
โรงไฟฟ้าคลองชล (ACP4)	1.25	1	1.42	1.33	-20.0%	42.00%	-6.34%
โรงไฟฟ้าคลองชล 2 ("BPP")	-	-	-	1.092	-	-	-
รวม	13.48	12.175	14.01	13.852	-9.68%*	15.07%*	-8.92%*

หมายเหตุ: * ไม่รวมโรงไฟฟ้าคลองชล 2 ("BPP")

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีการใช้ไฟฟ้าในแต่ละโครงการ ดังนี้

โรงไฟฟ้า SOLAR (BIG LOT)	ปริมาณไฟฟ้าที่ใช้ (kWh)
บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด (RESM) : DSL & PTC	103,586.20
บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด (RENE) : KSP	40,369.54
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนพิษณุโลก จำกัด (PLCP) : WAT	74,634.47
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (ACW) : TS1 & TS2	34,273.97
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองบัวลำภูพัฒนา จำกัด (NBLDP) : HUN	15,176.73
บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (BPP) : NB2	16,390.11
บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด (REC) : JOM1 & JOM2	46,250.73
บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (ALCP) : ศรีเชียงใหม่ & พยุห์	10,594.05
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด (AAP) : NR	13,120.40
บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด (ACE Solar) : ระนอง	4,433.88
รวม	358,830.07

หมายเหตุ : โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูลปีฐาน จึงยังไม่สามารถเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงาน

3.3.5 การบริหารจัดการน้ำ



กระบวนการผลิตไฟฟ้ามีการใช้น้ำดิบเพื่อใช้ในการผลิตไอน้ำสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า และใช้เพื่อลดอุณหภูมิของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ โดยน้ำดิบส่วนใหญ่ในพื้นที่ได้มาจากการกักเก็บน้ำฝนที่ตกตามธรรมชาติ หรือมาจากการสูบน้ำจากแหล่งน้ำใกล้เคียงในช่วงฤดูน้ำหลากตามที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งภายในพื้นที่โรงไฟฟ้ามีพื้นที่กักเก็บน้ำเพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำของแต่ละโครงการตลอดทั้งปี สำหรับโรงไฟฟ้าบางแห่งที่มีข้อจำกัดด้านพื้นที่ ทำให้ไม่สามารถมีพื้นที่กักเก็บน้ำขนาดใหญ่ภายในโรงไฟฟ้าได้ เช่น โรงไฟฟ้าห้วยชมชน จังหวัดขอนแก่น และโรงไฟฟ้าห้วยชมชน จังหวัดกระบี่ จะใช้วิธีจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับผู้ขายที่มีใบอนุญาต

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแต่ละแห่งใช้น้ำดิบเฉลี่ย 1,000 – 1,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติใช้น้ำดิบเฉลี่ยประมาณ 2,160 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และโครงการโรงไฟฟ้าห้วยชมชนใช้น้ำดิบเฉลี่ยประมาณ 1,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้น้ำไม่เกิน 8.5 ลูกบาศก์เมตรต่อวันซึ่งตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการมาโรงไฟฟ้าทุกแห่งของกลุ่มบริษัท ยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนนํ้าดิบ เนื่องจากโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งมีการติดตาม วิเคราะห์ และรายงานสถานการณ์น้ำในพื้นที่ เพื่อนำผลที่ได้มากำหนดเป้าหมายและแนวทางในการบริหารจัดการน้ำต่อไป รวมทั้งเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะขาดแคลนนํ้าดิบไว้ใช้ในกระบวนการผลิตและช่วยลดค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำดิบหรือนํ้าอุตสาหกรรม รวมถึงป้องกันการเกิดความขัดแย้งด้านการใช้น้ำกับผู้มีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งทำให้การบริหารจัดการน้ำต้องมีการประเมินความเสี่ยงใหม่ เพื่อเตรียมหามาตรการรองรับกรณีน้ำแล้งและฝนตกหนักฉับพลัน (Rain Bomb)

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งมีการบริหารจัดการเพื่อลดการใช้น้ำ โดยจัดให้มีแผนการใช้น้ำภายในโรงไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ มีการหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด เช่น นำมาใช้ในระบบหล่อเย็น นำน้ำใช้มาล้างพื้น ล้างถนน และรดน้ำต้นไม้ โดยในปี 2568 มีการติดตามปริมาณการใช้น้ำ ควบคุมการใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำในกิจกรรมที่ไม่สอดคล้องและสิ้นเปลือง ได้แก่ ห้ามใช้น้ำที่ผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ และหรือน้ำสำหรับดับเพลิงมาใช้ในการล้างถนน เน้นให้ดำเนินการใช้น้ำจากบ่อกักน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดที่ได้มาตรฐานแล้วเท่านั้น

โรงไฟฟ้ามีกิจกรรม “ลดการสูญเสีย น้ำ **Blow down** จากการเพิ่มประสิทธิภาพสารเคมีในกระบวนการผลิตน้ำในโรงไฟฟ้า” ซึ่งเป็นการบริหารจัดการน้ำโดยภาพรวมเพื่อสร้างความร่วมมือกับพนักงานทุกฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายควบคุมคุณภาพ และฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยเริ่มจากการคิดโครงการเพิ่มลดการใช้น้ำในกระบวนการทำให้มีการเสนอความคิดเห็นในหลายประเด็น เป็นผลทำให้สามารถใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ จากการควบคุมคุณภาพสารเคมี การบริหารจัดการความปลอดภัยในการเก็บรักษาสารเคมี ลดความเสี่ยงเรื่องสารเคมีรั่วไหล โดยมีกิจกรรมการลดระยะเวลาการกักเก็บสารเคมีในการผลิตน้ำ ทำให้สารเคมีที่ใช้ ไม่เกิดการเสื่อมสภาพ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพสารเคมีโดยการบริหารจัดการแบบ FIFO (First in First out) เป็นผลทำให้ลดการ Blow down น้ำออกจากกระบวนการผลิต ทำให้ลดการใช้น้ำในระบบการผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้ายังมีการดำเนินการมาตรการลดอัตราการระเหยน้ำในบ่อกักเก็บน้ำดิบของโรงไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ โดยติดตั้ง Solar Floating ในบ่อกักเก็บ และโรงไฟฟ้าชีวมวลอื่น ๆ มีกิจกรรมลอกวางระบายน้ำและขุดลอกบ่อกักเก็บน้ำดิบ เพื่อรองรับน้ำในฤดูฝน และมีการจัดหาแหล่งน้ำสำรอง ได้แก่ แหล่งน้ำบาดาลเพื่อนำมาใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ ของโรงไฟฟ้า เพื่อป้องกันเหตุการณ์ภัยแล้ง สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำสำหรับล้างแผงโซลาร์เซลล์ เนื่องจากพื้นที่ตั้งโครงการโดยทั่วไปมักอยู่ห่างไกลจากแหล่งน้ำ จึงได้มีการวางแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยการสำรวจเพื่อหาแหล่งน้ำบาดาลภายในพื้นที่ พร้อมทั้งได้ดำเนินการขออนุญาตใช้น้ำทรัพยากรบาดาลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้มีความต่อเนื่องและมีเสถียรภาพในพื้นที่ที่มีข้อจำกัดด้านแหล่งน้ำผิวดิน

3.3.6 การจัดการน้ำเสีย



น้ำเสียที่เกิดจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ สามารถจำแนกออกเป็น น้ำเสียจากอาคารสำนักงาน และน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต โดยโรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำเสีย ดังนี้

1. น้ำเสียจากอาคารสำนักงาน

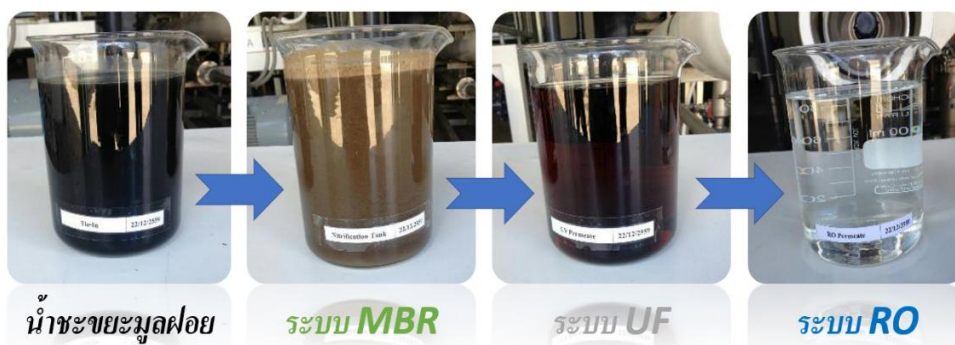
จะถูกรวบรวมและผ่านการบำบัดขั้นต้นด้วยถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป (Septic Tank) หลังจากผ่านการบำบัดแล้ว น้ำทิ้งจะถูกรวบรวมไปยังบ่อพักน้ำทิ้ง เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าต่อไป

2. น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต

กรณีโรงไฟฟ้าที่มีกระบวนการเผาไหม้

(โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานจากก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะชุมชน)

- **น้ำระบายทิ้งจากหอหล่อเย็น**
น้ำที่ผ่านการหล่อเย็นจะถูกระบายลงสู่บ่อพักน้ำทิ้ง ก่อนนำไปใช้ประโยชน์ เช่น การรดน้ำพื้นที่สีเขียวและการล้างทำความสะอาดภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า
- **น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุและน้ำทิ้งจากห้องปฏิบัติการวิเคราะห์**
น้ำทิ้งจะถูกส่งไปยังบ่อปรับความเป็นกรด-ด่าง เพื่อปรับสภาพน้ำให้มีค่าความเป็นกลาง ก่อนส่งต่อไปยังบ่อพักน้ำทิ้ง เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์
- **น้ำทิ้งจากการล้างพื้นและเครื่องจักรในกระบวนการผลิต**
เป็นน้ำทิ้งจากกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การซ่อมบำรุง การล้างทำความสะอาดเครื่องจักรอุปกรณ์ น้ำล้างมือ น้ำจากผักบัวฉุกเฉิน น้ำล้างทำความสะอาดพื้นที่ปฏิบัติงาน และอื่น ๆ โดยน้ำทิ้งดังกล่าวจะถูกส่งไปยังถังแยกน้ำมัน (Oil Separator Tank) เพื่อแยกน้ำมันออกจากน้ำ แล้วจึงส่งไปยังบ่อพักน้ำทิ้ง เพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ต่อไป
- **น้ำจากการพักขยะ (เฉพาะโรงไฟฟ้าขยะชุมชน)**
เป็นน้ำชะขยะที่เกิดจากการจัดเก็บเชื้อเพลิงขยะก่อนนำเข้าสู่กระบวนการเผาไหม้ ซึ่งเป็นน้ำเสียที่มีค่า BOD สูง ดังนั้น โรงไฟฟ้าจึงดำเนินการบำบัดน้ำชะขยะด้วยระบบบำบัดทางชีวภาพ โดยใช้จุลินทรีย์ย่อยสลายสารอินทรีย์แบบใช้อากาศ ร่วมกับเทคโนโลยีการกรองผ่านเมมเบรน (Membrane Bio Reactor: MBR) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำจัดสารอินทรีย์ในน้ำเสีย และปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งก่อนการนำไปใช้ประโยชน์หรือปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมต่อไป



คุณลักษณะของน้ำชะขยะและน้ำเสีย ก่อนบำบัด ระหว่างบำบัด และหลังผ่านการบำบัดแล้ว

กรณีโรงไฟฟ้าที่ไม่มีกระบวนการเผาไหม้ (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)

- น้ำทิ้งจากกระบวนการล้างแผงโซลาร์

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไม่มีน้ำเสียจากกระบวนการผลิต ยกเว้นน้ำที่เกิดจากการล้างแผงโซลาร์เซลล์ ซึ่งอาจมีดินหรือฝุ่นปนเปื้อน โดยมีการใช้น้ำสะอาดในการล้างและควบคุมปริมาณการใช้น้ำให้อยู่ในระดับต่ำ น้ำที่เกิดขึ้นจากการล้างจะปล่อยให้ระเหยและซึมลงสู่ดินตามธรรมชาติ เพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นให้แก่ดินภายในพื้นที่โครงการ โดยไม่มีการระบายออกนอกพื้นที่และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าโรงไฟฟ้าที่มีกระบวนการเผาไหม้ของกลุ่มบริษัท จะมีการรวบรวมน้ำทิ้งจากส่วนต่าง ๆ เข้าบ่อพักน้ำเสีย และนำไปบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พร้อมดำเนินการตรวจวัดคุณภาพน้ำเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีพารามิเตอร์ที่ตรวจวัด ได้แก่ ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) ของแข็งที่ละลายได้ทั้งหมด (TDS) ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด (TSS) ค่า Biochemical Oxygen Demand (BOD) ค่า Chemical Oxygen Demand (COD) ค่าน้ำมันและไขมัน (Oil & Grease) ไนเตรต (Nitrate) ที่เคเอ็น (TKN) ทองแดง (Cu) และเหล็ก (Fe)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีการควบคุมและตรวจวัดการระบายน้ำทิ้งจากระบบระบายความร้อนด้วยน้ำ โดยควบคุมพารามิเตอร์ต่าง ๆ ดังนี้ ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) อุณหภูมิ (Temperature) คลอรีนอิสระ (Free Chlorine) และสังกะสี (Zn) ทั้งนี้ ภายหลังจากน้ำทิ้งผ่านการบำบัดและตรวจวัดคุณภาพเรียบร้อยแล้ว จะมีการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า ในกิจกรรมรดฝุ่นละอองจากการคมนาคม การล้างถนน และการรดน้ำต้นไม้ โดยไม่มีการระบายออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ หรือเป็นการดำเนินการในลักษณะที่เรียกว่า Zero Discharge

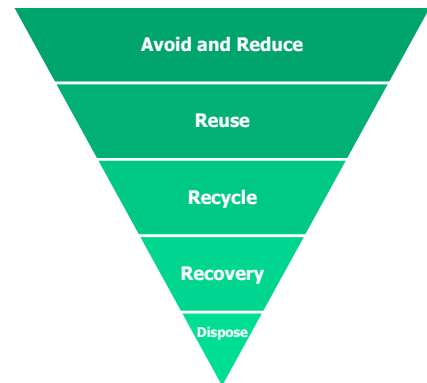
3.3.7 การจัดการของเสีย



ของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีความแตกต่างกันตามประเภทเชื้อเพลิงและลักษณะการผลิตพลังงาน โดยสามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ คือ การผลิตพลังงานแบบเผาไหม้และแบบไม่เผาไหม้ สำหรับการผลิตแบบเผาไหม้จะมีเชื้อเพลิงหลัก 3 ประเภท ได้แก่ เชื้อเพลิงชีวมวล ขยะชุมชน และก๊าซธรรมชาติ ขณะที่การผลิตแบบไม่เผาไหม้จะเป็นการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ หากของเสียไม่ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น คุณภาพดินและคุณภาพน้ำใต้ดิน รวมถึงส่งผลกระทบต่อสุขภาพของชุมชนโดยรอบ นอกจากนี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร และนำไปสู่การเกิดข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียได้

แนวทางการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัท มีการบริหารจัดการของเสียที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงาน โดยนำหลักการจัดการของเสียตามลำดับขั้น (Waste Hierarchy) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดของเสียตั้งแต่นั้นทางเป็นลำดับแรก โดยมุ่งเน้นการหลีกเลี่ยงการเกิดของเสีย (Avoid) และลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด (Reduce) ผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการเผาไหม้ การเลือกใช้วัสดุที่มีอายุการใช้งานยาวนาน การลดการใช้บรรจุภัณฑ์แบบใช้ครั้งเดียว เป็นต้น ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงการเกิดของเสียได้ กลุ่มบริษัท ส่งเสริมการนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) เพื่อลดการใช้ทรัพยากรใหม่ รวมถึงการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และการนำวัสดุซึ่งมีค่าหรือพลังงานกลับคืน (Recover) โดยมีการคัดแยกวัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ เช่น แก้ว กระดาษ พลาสติก เพื่อส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือนำไปแปรรูปเป็นพลังงานตามความเหมาะสม สำหรับของเสียที่ไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อไปได้ จะพิจารณาวิธีการบำบัดเพื่อลดความเป็นอันตรายและการกำจัดของเสีย (Dispose) อย่างถูกต้องตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นลำดับสุดท้ายของการจัดการของเสีย



ทั้งนี้ สามารถสรุปของเสียที่เกิดขึ้น พร้อมแนวทางการจัดการของเสียในแต่ละประเภทได้ดังนี้

ประเภทโรงไฟฟ้าและเชื้อเพลิง	ประเภทของเสียที่เกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	แนวทางการจัดการ
ของเสียไม่อันตราย		
<ul style="list-style-type: none"> โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 	<ul style="list-style-type: none"> ของเสียจากอาคารสำนักงาน / โรงอาหาร ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> ของเสียทั่วไป เช่น เศษอาหาร เป็นต้น ของเสียในกลุ่มวัสดุรีไซเคิล เช่น กระดาษ แก้ว โลหะ พลาสติก เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> รณรงค์และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน ด้วยการส่งเสริมการคัดแยกขยะเพื่อนำกลับไปรีไซเคิล จัดเตรียมภาชนะรองรับขยะมูลฝอยแยกตามประเภท เช่น ถังสีเขียว สีเหลือง สีแดง เป็นต้น พร้อมฝาปิดมิดชิดและติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่อย่างเพียงพอ โดยมูลฝอยส่วนที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้จะถูกนำกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ส่วนที่เหลือจากการคัดแยกจะประสานหน่วยงานท้องถิ่นหรือผู้ประกอบการเอกชนที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายเข้ามารับไปกำจัดต่อไป

<ul style="list-style-type: none"> ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล: เปลือกไม้ ไม้เชื้อเพลิง ทะลาย ปาล์ม แกลบ และเชื้อเพลิงอื่น ๆ (ซึ่ง/เปลือกข้าวโพด ใบ/กากอ้อย เหง้ามัน ชีเลื่อย เศษไม้ เป็นต้น) ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ถ้าจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงของหม้อไอน้ำ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ เถ้าหนัก (Bottom Ash) และเถ้าลอย (Fly Ash) 	<p>การจัดการเถ้าจะดำเนินการให้สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>กรณีนำเถ้าออกไปกำจัดภายนอก</u> ดำเนินการตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว พ.ศ.2566 โดยต้องขอและได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมก่อนนำเถ้าออกนอกพื้นที่โรงงาน - <u>กรณีการฝังกลบเถ้าภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า</u> จะมีการออกแบบหลุมฝังกลบให้สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์คุณสมบัติเถ้า เช่น การจัดทำเป็นบ่อคอนกรีตรองรับเถ้า หรือการกำจัดในพื้นที่ฝังกลบที่มีระบบป้องกันการรั่วซึมภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า เป็นต้น พร้อมทั้งมีมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยติดตั้งบ่อดิตตามตรวจสอบคุณภาพดินและน้ำใต้ดิน (Monitoring Well) เพื่อตรวจวัดคุณภาพน้ำใต้ดินที่ไหลผ่านพื้นที่โรงไฟฟ้า ปีละ 2 ครั้ง <p>ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินโครงการนำเถ้าไปใช้ประโยชน์ โดยนำไปเป็นส่วนผสมในการผลิตอิฐที่ไม่ต้องรับแรงในโรงงานอุตสาหกรรมประเภท 106 ซึ่งเป็นโรงงานที่มีการแปรรูปวัสดุเหลือใช้จากโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อช่วยลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้ เถ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลได้มีการส่งตรวจวิเคราะห์องค์ประกอบและคุณสมบัติที่ไม่เป็นวัสดุอันตราย เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปพัฒนาการใช้ประโยชน์ตามแนวคิด BCG Model ซึ่งบูรณาการหลักการเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเถ้าให้สามารถนำกลับมาเป็นทรัพยากรหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน</p> <p>นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีการตรวจวิเคราะห์องค์ประกอบและคุณสมบัติเถ้าเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาการนำเถ้าไปใช้เป็นวัสดุบำรุงดินและส่งเสริมการใช้ประโยชน์เถ้าให้แพร่หลาย โดยมีการแจกจ่ายเถ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่เกษตรกรที่สนใจ เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงพื้นที่ดินเปรี้ยวอย่างเหมาะสม</p> <div data-bbox="903 1473 1361 1709">  </div> <p>ภาพตัวอย่างการนำเถ้าชีวมวลไปใช้ประโยชน์ทางการเกษตร</p> <div data-bbox="903 1760 1361 1989">  </div> <p>ภาพตัวอย่างการต่อยอดนำเถ้าชีวมวลไปใช้ประโยชน์ทางการเกษตรอินทรีย์</p>
---	--	--

ประเภทโรงไฟฟ้าและเชื้อเพลิง	ประเภทของเสียที่เกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	แนวทางการจัดการ
<ul style="list-style-type: none"> ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> ● กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย 	รวบรวมและส่งมอบให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับไปกำจัดต่อไป
ของเสียอันตราย		
<ul style="list-style-type: none"> ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะชุมชน ● โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ● โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 	<ul style="list-style-type: none"> ● น้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้วจากงานซ่อมบำรุง ● วัสดุปนเปื้อนน้ำมัน ● แบตเตอรี่เสื่อมสภาพ ● ถ่านไฟฉายใช้งานแล้ว ● หลอดไฟเสื่อมสภาพ ● ขวดบรรจุสารเคมี ● ฉนวนกันความร้อน ● แผงโซลาร์เซลล์เสื่อมสภาพ 	คัดแยกและรวบรวมของเสียไว้ในภาชนะที่เหมาะสม โดยจัดเก็บพักไว้ในอาคารที่มีหลังคาปกคลุม และประสานงานให้หน่วยงานหรือผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมรับไปกำจัด สำหรับการจัดการของเสียอันตราย กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการจัดการตามแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยให้ความสำคัญกับการนำรีไซเคิล การใช้ซ้ำในกรณีบรรจุภัณฑ์หรือการนำไปแปรรูปเป็นพลังงานในโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อมุ่งสู่การจัดการของเสียอันตรายแบบ Zero Landfill ปัจจุบันกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแผงโซลาร์เซลล์ที่เสื่อมสภาพกลับมาใช้ประโยชน์หรือรีไซเคิลในส่วนที่ยังสามารถนำไปใช้ได้ ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปฝังกลบ อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ยังไม่มีการนำแผงโซลาร์เซลล์ ส่งกำจัดแต่อย่างใด

กลุ่มบริษัท ดำเนินการบริหารจัดการของเสียตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และรายงานประมวลหลักการปฏิบัติ (CoP) รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการควบคุมและตรวจสอบว่าของเสียที่เกิดขึ้น ทั้งของเสียไม่อันตรายและของเสียอันตรายได้รับการจัดการและกำจัดอย่างถูกต้อง โดยผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย

3.3.8 ความหลากหลายทางชีวภาพ



กลุ่มบริษัท มีพื้นฐานที่แข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดจากประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างยาวนาน ส่งผลให้มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล เชื้อเพลิงขยะมูลฝอย เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมทั้งมีการคิดค้น วิจัย และพัฒนานวัตกรรมโรงไฟฟ้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน มาอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าและพื้นที่โดยรอบ จึงมุ่งมั่นที่จะปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ พยายามลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ และให้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายมาตรฐานระบบการจัดการแบบบูรณาการโรงไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการอนุรักษ์และรักษาสมดุลของระบบนิเวศในพื้นที่ดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

แนวทางการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียทางธรรมชาติและบริการของระบบนิเวศ ผ่านการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินมาตรการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการพังทลายและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ดิน ป่าไม้ ความหลากหลายทางชีวภาพ โดยมีแนวทางดำเนินการ ดังนี้

- ยึดหลักการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ไม่ก่อให้เกิดการทำลายป่า โดยไม่รับไม้หวงห้ามในการผลิตกระแสไฟฟ้าชีวมวล และไม่รับไม้ที่ไม่สามารถตรวจสอบแหล่งที่มาได้อย่างชัดเจน
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ผ่านระบบ GRAFANA ซึ่งเป็นเครื่องมือสำหรับสร้าง Dashboard และวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-time สามารถเชื่อมต่อข้อมูลจากหลายแหล่ง แสดงผลในรูปแบบกราฟ และแจ้งเตือนเมื่อตรวจพบเหตุการณ์สำคัญ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการใช้เชื้อเพลิงและทรัพยากรในกระบวนการผลิต
- ฟื้นฟูพื้นที่ชุ่มน้ำและพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมผ่านกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้ปรับกลยุทธ์ด้านธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ บริการ และการลงทุน เพื่อสนับสนุนการหยุดยั้งหรือย้อนกลับการสูญเสียธรรมชาติ โดยนำแนวทางการแก้ปัญหาโดยอิงธรรมชาติ (Nature-based Solutions) มาประยุกต์ใช้ เช่น

- การปลูกป่าและฟื้นฟูระบบนิเวศเพื่อเพิ่มศักยภาพการดูดซับคาร์บอน
- การส่งเสริมระบบเกษตรแบบผสมผสานเพื่อลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ โดยสนับสนุนการนำเถาชีวมวลไปใช้ปรับปรุงสภาพดินเปรี้ยว

ในด้านเทคโนโลยี กลุ่มบริษัท ได้ลงทุนในระบบที่ช่วยปกป้องและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดมลพิษอากาศแบบไซโคลน (Cyclone) และการติดตั้งระบบตรวจคุณภาพอากาศแบบต่อเนื่อง (Continuous Monitoring system: CEMs) แบบเรียลไทม์ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการควบคุม ติดตาม และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน

การประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มบริษัท ดำเนินการสำรวจและประเมินความเหมาะสมของพื้นที่ตั้งโครงการ โดยพิจารณาความอ่อนไหวด้านความหลากหลายทางชีวภาพผ่านการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) โดยที่ปรึกษาอิสระ (Third Party) ที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้มีการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนรอบโรงไฟฟ้าก่อนการก่อสร้าง ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ความคิดเห็นที่ได้รับจากชุมชนนี้จะถูกนำไปประกอบการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไข

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ปัจจุบันไม่มีโครงการโรงไฟฟ้าใดของกลุ่มบริษัท ที่ตั้งอยู่ในหรือใกล้เขตพื้นที่คุ้มครอง (Protected Areas) หรือพื้นที่ที่มีคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพสูงนอกเขตพื้นที่คุ้มครอง (Areas of High Biodiversity Value)

การจัดการผลกระทบต่อระบบนิเวศทางน้ำ

ในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท มีการสูบน้ำจากแหล่งน้ำใกล้เคียงในช่วงฤดูน้ำหลาก เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งในขั้นตอนนี้อาจส่งผลกระทบต่อสัตว์น้ำต่าง ๆ ดังนั้น จึงได้กำหนดมาตรการ โดยติดตั้งตะแกรงหรือตาข่ายที่บริเวณปากช่องทางรับน้ำทุกจุดที่มีการรับน้ำเข้าโรงไฟฟ้า ให้มีขนาดตาถี่น้อยกว่าหรือเท่ากับ 16 ช่อง/นิ้ว เพื่อป้องกันสัตว์น้ำวัยอ่อน ขนาดใหญ่กว่า 4.4 มิลลิเมตร หลุดเข้าสู่ระบบท่อรับน้ำ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ได้มีการตรวจติดตามระบบนิเวศวิทยาทางน้ำอย่างต่อเนื่องปีละ 2 ครั้ง ในช่วงฤดูแล้งและฤดูฝน โดยกำหนดมาตรการตรวจวัดดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนพืช แพลงก์ตอนสัตว์ และสัตว์หน้าดินในน้ำ เพื่อเฝ้าระวัง และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

ยกตัวอย่างการดำเนินงานในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเกาะขนุน มีการกำหนดสถานีตรวจวัด จำนวน 6 สถานี ซึ่งเป็นสถานีเดียวกับที่เก็บตัวอย่างคุณภาพน้ำผิวดิน โดยการเก็บตัวอย่างเมื่อเดือนเมษายน ประกอบไปด้วย การเก็บตัวอย่างแพลงก์ตอนพืช แพลงก์ตอนสัตว์ สัตว์หน้าดิน และสัตว์ในน้ำ ซึ่งมีผลการวิเคราะห์ดังนี้

- แพลงก์ตอนพืช จำแนกได้ 3 กลุ่ม (Division) ได้แก่ สาหร่ายสีเขียวแกมน้ำเงิน (Chlorophyta) สาหร่ายสีเขียว (Chlorophyta) และ Chromophyta โดยที่ตรวจพบมากที่สุด คือ สาหร่ายสีเขียว (Chlorophyta)
- แพลงก์ตอนสัตว์ จำแนกได้ 3 ไฟลัม (Phylum) ได้แก่ Protozoa, Rotifera และ Arthropoda โดยที่ตรวจพบมากที่สุด คือ Rotifera ซึ่งเป็นแพลงค์ตอนสัตว์ที่อยู่ในชั้น (Class) Sarcodina
- สัตว์หน้าดิน พบสัตว์หน้าดินไฟลัม Mollusca จำแนกได้ 2 ชนิด ได้แก่ หอยเชอรี่ (Pomacea sp.) และหอยคัน (Indoplanorbis sp.)
- สัตว์ในน้ำที่พบเป็นจำพวกปลา จำแนกได้ 3 ชนิด ได้แก่ ปลาช่อน (Chana striata) ปลานิล (Oreochromis niloticus) และปลาดุกบ้าน (Clarias batrachus)



ภาพตัวอย่างการสำรวจนิเวศวิทยาทางน้ำโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเกาะขนุน



ภาพตัวอย่างการสำรวจนิเวศวิทยาทางน้ำโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดแบบผสมผสานคลองขลุง

ความร่วมมือด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับรักษาและปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัท มีการส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมโดยรอบตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อร่วมกันเพิ่มพื้นที่สีเขียว ส่งคืนสิ่งมีชีวิตลงสู่แม่น้ำ พื้นฟูระบบนิเวศ และอนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิต อันนำไปสู่การคงไว้ซึ่งความอุดมสมบูรณ์ของความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมสำคัญ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

การปล่อยสัตว์น้ำเพื่อเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของแหล่งน้ำชุมชน

- กลุ่มบริษัท ดำเนินกิจกรรม “ปล่อยสัตว์น้ำ เพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำชุมชน” เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศทางน้ำและเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ โดยสนับสนุนการปล่อยพันธุ์ปลาท้องถิ่นลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ช่วยเสริมความสมบูรณ์ของแม่น้ำและลำคลอง รวมถึงสร้างแหล่งอาหารที่ยั่งยืนให้กับชุมชน
- โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดภายใต้กลุ่มบริษัท ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานประมงอำเภอ เจ้าหน้าที่ป่าไม้จากชุมชน ผู้นำชุมชน อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน และประชาชนในพื้นที่ ดำเนินกิจกรรมปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำจำนวน 20,000 ตัว ได้แก่ ปลานิล ปลาดุก ปลาตะเพียน และปลายี่สก ลงสู่แหล่งน้ำชุมชนในจังหวัดกระบี่ เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศทางน้ำ เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ และเสริมสร้างความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ



กิจกรรม " ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เพื่อเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำชุมชน ณ สระน้ำบ้านหนองกก หมู่ 2 บ้านหนองกก ต.ไสไทย อ.เมือง จ.กระบี่



การอนุรักษ์และพัฒนาแม่น้ำ คู คลอง

กลุ่มบริษัท ร่วมกับเครือข่ายอาสาสมัครพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา และเครือข่ายผู้ใช้น้ำคลองท่าลาด ดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์และพัฒนาแหล่งน้ำชุมชน ผ่านการปล่อยพันธุ์ปลาในคลองท่าลาด เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศทางน้ำ ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ และเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของแม่น้ำคูคลองในพื้นที่อย่างยั่งยืน



การเสริมสร้างความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าพรุและระบบนิเวศบลูคาร์บอน (Blue Carbon)



กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พื้นที่ระบบนิเวศที่มีบทบาทสำคัญต่อการกักเก็บคาร์บอน โดยเฉพาะพื้นที่ป่าพรุซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบนิเวศบลูคาร์บอน (Blue Carbon) ที่มีศักยภาพสูงในการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านกระบวนการทางธรรมชาติ อันช่วยสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่เป้าหมาย Net Zero ทั้งนี้ ระบบนิเวศป่าพรุและป่าชายเลนสามารถกักเก็บคาร์บอนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงกว่าป่าบกทั่วไป โดยการสูญเสียพื้นที่ดังกล่าวอาจส่งผลให้คาร์บอนที่สะสมอยู่ถูกปลดปล่อยกลับสู่บรรยากาศและ

เร่งให้เกิดภาวะโลกร้อน

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัท จึงได้จัดกิจกรรม “ACE จิตอาสา รวมใจรักษ์ป่าพรุช่องสามแก้ว” ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชนจิตอาสา เพื่อร่วมกันปลูกต้นไม้ พื้นที่ชุ่มน้ำ และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณป่าพรุช่องสามแก้ว จังหวัดกระบี่ ซึ่งเป็นพื้นที่สำคัญด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ กิจกรรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ สร้างพื้นที่สีเขียว อนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตในพื้นที่ และเพิ่มศักยภาพการดูดซับคาร์บอนควบคู่กับการสร้างเครือข่ายความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมีการปลูกต้นไม้จำนวน 100 ต้น พร้อมดำเนินกิจกรรมจิตอาสาทำความสะอาดและปรับปรุงพื้นที่โดยรอบ ซึ่งช่วยฟื้นฟูพื้นที่ชุ่มน้ำที่มีความสำคัญต่อระบบนิเวศและเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำจืดหลากหลายชนิด



การเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพด้วยฝายชะลอน้ำ



การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำถือเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาสมดุลของระบบนิเวศ เนื่องจากแหล่งน้ำที่อุดมสมบูรณ์ช่วยเพิ่มความชุ่มชื้นของพื้นที่ ส่งเสริมการฟื้นตัวของป่าไม้ และเสริมสร้างความหลากหลายทางชีวภาพในชุมชนโดยรอบ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัท จึงได้เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาพัฒนาชุมชน โดยดำเนินการปรับปรุงและซ่อมแซมฝายน้ำล้น ณ บ้านแม่เตี้ยนอก เพื่อชะลอการไหลของน้ำ เพิ่มการกักเก็บน้ำในพื้นที่ และฟื้นฟูระบบนิเวศท้องถิ่นให้มีความอุดมสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวช่วยยกระดับสภาพแวดล้อมของชุมชน ทั้งด้านการปรับปรุงภูมิทัศน์ให้ร่มรื่นสวยงาม และการสนับสนุนให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันนำไปสู่การอยู่ร่วมกับธรรมชาติอย่างยั่งยืน

การปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพและลดปัญหาขยะทะเล

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพผ่านการป้องกันและฟื้นฟูระบบนิเวศทั้งทางน้ำและบนบก โดยมุ่งลดปริมาณขยะที่อาจไหลลงสู่ทะเล ซึ่งสามารถเสื่อมสภาพกลายเป็นไมโครพลาสติกและปนเปื้อนในระบบนิเวศทางทะเล ก่อนถ่ายทอดผ่านห่วงโซ่อาหารและก่อให้เกิดผลกระทบต่อมนุษย์ในระยะยาว ด้วยเหตุนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดภายใต้กลุ่มบริษัท จึงได้จัดกิจกรรม “ACE จิตอาสา ทำความดีด้วยหัวใจ” โดยนำพนักงานจิตอาสาจำนวน 20 คน ลงพื้นที่เก็บขยะบริเวณชายหาดอุทยานแห่งชาติหาดนพรัตน์ธารา-หมู่เกาะพีพี จังหวัดกระบี่ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดปัญหามลพิษทางทะเล และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติ อันนำไปสู่การรักษาสมดุลของระบบนิเวศ ควบคู่กับการคงไว้ซึ่งความสะอาดและความสวยงามของแหล่งท่องเที่ยวสำคัญอย่างยั่งยืน



การปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพผ่านการฟื้นฟูดินตามแนวคิด BCG Model

กลุ่มบริษัท มุ่งปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพผ่านการฟื้นฟูทรัพยากรดินและการปรับปรุงคุณภาพพื้นที่เพาะปลูก โดยประยุกต์ใช้แนวคิด BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งบูรณาการการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคู่กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

- เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy): เพิ่มมูลค่าทรัพยากรชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตร โดยนำเอาชีวมวลจากกระบวนการผลิตไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงดิน
- เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy): ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดความเสี่ยงของดินและพื้นที่เพาะปลูก เช่น ดินเสื่อมสภาพหรือดินเป็นกรด ผ่านการนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ในภาคการเกษตร
- เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy): ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและยั่งยืน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้ร่วมกับกลุ่ม “เกษตรอินทรีย์ วิถีใหม่บ้านเกาะหนู” ในชุมชนจังหวัดกำแพงเพชร ดำเนินโครงการ “ปุ๋ยอินทรีย์ปรับดินดีจากถั่วเขียวมวล” โดยนำเอาชีวมวลหมักร่วมกับเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน ช่วยลดความเป็นกรด เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของดิน และลดการใช้ปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งในการลดต้นทุนการเพาะปลูกและส่งเสริมสุขภาพของเกษตรกร โดยปุ๋ยอินทรีย์ที่ได้จะถูกแจกจ่ายให้สมาชิกกลุ่มและขยายผลเป็นต้นแบบแก่เกษตรกรในพื้นที่โดยรอบ โดยเกษตรกรสามารถขอรับเอาชีวมวลเพื่อใช้ประโยชน์ได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังได้สนับสนุนสาธารณูปโภค ได้แก่ ห้องน้ำสำหรับใช้ในการจัดกิจกรรมของชุมชน เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง จัดทำโครงการ
“ปุ๋ยอินทรีย์ ปรับดินดี จากถั่วเขียวมวล”



โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง จัดทำโครงการ
“ACE ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ วิถียั่งยืน”
ณ ศูนย์การเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ บ้านเกาะหนู



เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2568 โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการเกษตรอินทรีย์ ภายใต้โครงการ “ACE ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ วิถียั่งยืน” ณ ศูนย์การเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ บ้านเกาะหนู หมู่ 6 ตำบลคลองขลุง อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร นำโดย นายสมร จันทิมนท์ หน่ออำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร และ นายอภัยคุณเกษตรอินทรีย์ ร่วมกันปลูกต้นถั่วเขียว และนำปุ๋ยอินทรีย์จากถั่วเขียวมาใช้ในการปรับปรุงดิน การดำเนินงานครั้งนี้ได้รับความร่วมมือจากเกษตรกรในพื้นที่บ้านเกาะหนู และเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งได้เข้าร่วมกิจกรรมกันอย่าง踊跃 เพื่อได้เรียนรู้และนำความรู้ไปใช้ในการปรับปรุงดินของตนเองต่อไป กิจกรรมครั้งนี้ยังได้ส่งเสริมการเกษตรอินทรีย์ และส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีการแจกจ่ายปุ๋ยอินทรีย์ให้กับเกษตรกรในพื้นที่บ้านเกาะหนู และเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งได้เข้าร่วมกิจกรรมกันอย่าง踊跃 เพื่อได้เรียนรู้และนำความรู้ไปใช้ในการปรับปรุงดินของตนเองต่อไป

การปลูกป่าในพื้นที่สาธารณะประโยชน์

กลุ่มบริษัท ร่วมดำเนินกิจกรรมปลูกป่าในพื้นที่สาธารณะประโยชน์ เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ เพิ่มพื้นที่สีเขียว และส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในชุมชนโดยรอบ พร้อมทั้งช่วยเพิ่มศักยภาพในการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเป็นการสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน



3.3.9 การรั่วไหลของสารเคมีและน้ำมัน



ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้ามีการจัดเก็บสารเคมีและน้ำมันเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต รวมถึงการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดการรั่วไหล อย่างไรก็ตาม จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ยังไม่เคยเกิดเหตุการณ์การรั่วไหลของสารเคมีอันตรายและน้ำมันในพื้นที่โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการป้องกันและการเตรียมความพร้อม เพื่อตอบสนองและรับมือต่อเหตุการณ์รั่วไหลของสารเคมีและน้ำมัน โดยกำหนดให้มีคู่มือการปฏิบัติการแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล (Chemical Emergency Response Plan) และขั้นตอนการปฏิบัติงานกรณีสารเคมีและน้ำมันหกรั่วไหลรุนแรง (Work Procedure) โดยมีวิธีปฏิบัติ (Work Instruction) ที่เกี่ยวข้อง เช่น แนวทางการจัดเก็บสารเคมีและวัตถุอันตราย เพื่อใช้เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานของพนักงานในการป้องกันและตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน รวมทั้งเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบุคลากร ทรัพย์สิน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้พนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับสารเคมีจะต้องได้รับการอบรมระหว่างการปฏิบัติงาน (On-the-Job Training) ด้านการควบคุมและรับมือเหตุฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล พร้อมมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี การจัดเก็บ การขนถ่าย และเคลื่อนย้ายสารเคมี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การดำเนินการป้องกันและระงับเหตุสารเคมีและน้ำมันรั่วไหล ประกอบด้วย

1. แผนการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ
2. แผนการรณรงค์ป้องกันการหกรั่วไหล
3. แผนการตรวจตรา
4. แผนการรับเหตุ กรณีสารเคมีและวัตถุอันตรายรั่วไหล แบ่งเป็น 3 ระดับ ได้แก่
ระดับ 1 เหตุการณ์ขนาดเล็ก (Potential Emergency Condition)
ระดับ 2 เหตุการณ์ขนาดกลาง (Limited Emergency Condition)
ระดับ 3 เหตุการณ์ขนาดใหญ่ (Full Emergency Condition)
5. แผนการอพยพ
6. แผนการบรรเทาผลกระทบหลังเกิดเหตุ
7. แผนการปฏิรูปฟื้นฟู

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน ในการปราศจากการรั่วไหลของสารเคมี (Zero Chemical Contaminate) และมุ่งรักษาผลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่มีการใช้สารเคมี เพื่อป้องกันการปนเปื้อนสารเคมีสู่สิ่งแวดล้อม ดิน และแหล่งน้ำ นอกจากนี้ ยังได้มีการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานสถานที่เก็บรักษาน้ำมัน เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านความปลอดภัย เพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกัน และเพื่อให้สามารถรับมือเหตุการณ์รั่วไหลของสารเคมีหรือน้ำมันได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม



การอบรมและฝึกซ้อมระงับเหตุสารเคมีรั่วไหลปี 2568

ทั้งนี้ ในปี 2568 โรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะได้ดำเนินการบริหารจัดการสารเคมีและการจัดเก็บวัตถุอันตรายอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นให้มีความปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากการรั่วไหล และควบคุมปริมาณการจัดเก็บสารเคมีให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการครอบครองสารเคมีในปริมาณเกินความจำเป็น

3.3.10 กรณีละเมิดข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงจากการละเมิดข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความสำคัญต่อการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า จึงกำหนดให้มีขั้นตอนและช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งสามารถดำเนินการได้ทั้งทางวาจา ทางโทรศัพท์ หรือโทรสาร พร้อมจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ สรุปประเด็นข้อร้องเรียน วิเคราะห์สาเหตุ ดำเนินการแก้ไข และรายงานผลให้กับผู้ร้องเรียนและผู้บริหารรับทราบ ทั้งนี้ จากรายงานผลการดำเนินงานในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2568 ไม่พบกรณีการละเมิดข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

เมื่ออดีตที่ผ่านมาจะมีข้อกังวลจากชุมชนโดยรอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเดิมก่อนที่กลุ่มบริษัท จะเข้ามาดำเนินการ แต่ภายหลังการเข้าบริหาร กลุ่มบริษัท ได้ปรับปรุงและยกระดับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อแก้ไขและลดข้อกังวลดังกล่าว ดังนี้

- พัฒนาระบบนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันการละเมิดข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยมีระบบการตรวจติดตามผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม หรือ CoP Monitoring เพื่อติดตามผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการดำเนินการด้านชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตรวจติดตามผลการดำเนินการได้ง่าย ผ่านระบบการเขียน Program เฉพาะด้านการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินกิจกรรมตามมาตรการป้องกันและแก้ไข ติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ถือว่าเป็นระบบ Smart monitoring ให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถเข้าถึงผลการดำเนินด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างสะดวกและง่ายดาย
- การจัดการเพื่อป้องกันผลกระทบจากฝุ่นละออง โดยปรับปรุงอาคารเก็บเชื้อเพลิงชีวมวลเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของเชื้อเพลิง พร้อมดำเนินการซ่อมแซมผ้าปิดคลุมทางเข้าออกอาคาร นอกจากนี้ ยังมีการเผ่าระงับฉีดพรมน้ำบริเวณทางเข้าออกลานกองเชื้อเพลิงและมีการปิดคลุมกองเชื้อเพลิงเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของเศษเชื้อเพลิง รวมทั้งมีการปรับปรุงโครงสร้างเสารั้วตาข่ายกันฝุ่นให้แข็งแรง ติดตั้งตาข่ายป้องกันฝุ่นในแนวเขต Buffer Zone บริเวณด้านที่ติดบ้านพักอาศัยเพื่อลดข้อกังวลของชุมชน มีแผนติดตั้งตาข่ายป้องกันฝุ่นรอบพื้นที่กองเก็บเชื้อเพลิง และพื้นที่พักถั่วเพื่อป้องกันฝุ่นละออง
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของระบบบำบัดมลพิษอากาศและติดตั้งระบบติดตามตรวจสอบแบบต่อเนื่อง (CEMs) พร้อมติดตั้งบริเวณหน้าพื้นที่โรงงานเพื่อแสดงค่าผลคุณภาพอากาศปลายทางเพื่อคลายความกังวลในของชุมชน
- รายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่หน้าเว็บไซต์ของโรงไฟฟ้า มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศเพิ่มเติมสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ติดตาข่ายกันฝุ่นในส่วนของฝุ่นละอองรวม (TSP) และฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 10 ไมครอน (PM10) บริเวณหลังตาข่าย และมีการตรวจวัดฝุ่นละอองขนาดเล็กกว่า 2.5 ไมครอน (PM2.5) ในพื้นที่ชุมชนเพิ่มเติมตามข้อกำหนดกฎหมายใหม่ที่ได้เพิ่มเติมเข้ามาตั้งแต่ปี 2565
- จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล พร้อมประชาสัมพันธ์การพัฒนาและปรับปรุงระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและสร้างความเชื่อมั่นต่อระบบบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท
- มีการตรวจติดตามภายในในส่วนงานการติดตามด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อพิจารณาความเสี่ยงของการดำเนินการต่าง ๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชน เพื่อนำไปสู่การวางแผนป้องกัน ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นร่วมกันทุกฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม (SHE) ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ (CSR) และฝ่ายผลิต (Operation) พร้อมทั้งรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ

- มีการดำเนินการตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ปลอดภัย อย่างเคร่งครัด ได้แก่ การจัดทำรายงานผลการดำเนินการตามมาตรการประมวลหลักการปฏิบัติการ (Code of Practice : COP) อย่างเคร่งครัด
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐอย่างเต็มที่ โดยดำเนินการให้ข้อมูล Self Declaration Report ครอบคลุมข้อมูลรายละเอียดโครงการ รายงานด้านความปลอดภัย และรายงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้หน่วยงานกำกับดูแลสามารถตรวจสอบ และกำกับการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้โดยง่าย และส่งเอกสารต่อหน่วยงานราชการอย่างครบถ้วนสมบูรณ์
- มีแต่งตั้งคณะกรรมการร่วมกับชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมร่วมกับโครงการ ซึ่งอย่างน้อยต้องประกอบด้วย ผู้แทนประชาชน หน่วยงานในท้องถิ่น สถาบันการศึกษาหรือนักวิชาการในพื้นที่ และบริษัทเจ้าของโครงการ โดยให้มีสัดส่วนกรรมการจากภาคประชาชนอย่างน้อยเกินครึ่งหนึ่งของผู้แทนทุกภาคส่วนรวมกัน ทั้งนี้ในการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว ระบุโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ จำนวนกรรมการ อำนาจหน้าที่ ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง รูปแบบการประชุม ความเป็นอิสระ เป็นต้น พร้อมทั้งให้มีการเชื่อมโยงการดำเนินงานของคณะกรรมการไปสู่การบริหารของโครงการ โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ เช่น การรับเรื่องร้องเรียน และการพิจารณาการปฏิบัติตามมาตรการของโครงการ เป็นต้น
- ให้ความร่วมมือกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในการนำส่งข้อมูล I-Single form เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและการจัดการของเสียหรือวัสดุไม่ใช้แล้ว อันช่วยให้หน่วยงานข้างต้นสามารถตรวจสอบและกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- จัดให้มีการอบรมหลักสูตรการเดินระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อลดมลพิษแก่พนักงานผู้ปฏิบัติงานด้านการเดินระบบการผลิตไฟฟ้า เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.11 การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม



เพื่อให้การขับเคลื่อนระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานตามหลัก 9S กลุ่มบริษัทฯ จึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ ครอบคลุมทั้งพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติการ โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความตระหนักและการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างรู้คุณค่า อาทิ การลดการใช้น้ำและไฟฟ้า การคัดแยกขยะ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการพัฒนา ดูแล และเพิ่ม

พื้นที่สีเขียวบริเวณริมรั้วโรงไฟฟ้า เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความรับผิดชอบ การรู้คุณค่า และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้คงอยู่กับชุมชนได้อย่างยั่งยืน โดยมีการพัฒนาความรู้ผ่านการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ หลักประมวลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม (Code of Practice: CoP) หลักการ ESG เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ข้อกำหนด ISO 14001 และหลักการตรวจติดตามภายในระบบ ISO 14001 สำหรับพนักงานใหม่และพนักงานในโรงไฟฟ้า อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ยังเปิดพื้นที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดประชุมคณะกรรมการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นประจำ ปีละ 2 ครั้ง ตลอดจนการดำเนินจิตอาสาด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้กรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อร่วมสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่องค์กรและสังคมโดยรวม



ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) สืบเนื่องจากคณะผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านความยั่งยืนแก่บุคลากร จึงได้ผลักดันและสนับสนุนการเข้าร่วม “โครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืน สำหรับบุคลากรทุกระดับ” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ผ่านการอบรมรูปแบบ E-Learning และการทดสอบความรู้ใน 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร “พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน” และ หลักสูตร “พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ” โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรให้ก้าวไปในทิศทางเดียวกัน และพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนความยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างมั่นคง โดยมีพนักงานเข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวตามเป้าหมายอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านการอบรมและการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความตระหนัก ความเข้าใจเชิงลึก และการมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องประสานกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยมีการจัดทำอบรมเชิงปฏิบัติการร่วมกันระหว่างผู้จัดการโรงงาน ฝ่ายผลิต เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ และพนักงานทุกระดับภายใต้ระบบบูรณาการ (Integrated Management System) การอบรมดังกล่าวครอบคลุมการพิจารณาบริบทองค์กรที่อาจเปลี่ยนแปลงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โดยมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ปัญหา และอุปสรรค (SWOT Analysis) เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการรับมือ (Climate Change



ACT) รวมถึงการระดมความคิด (Brain Storm) และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) เพื่อสร้างความตระหนักต่อประเด็นปัญหาภาวะโลกร้อน และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน อันเป็นการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมด้านสิ่งแวดล้อมในองค์กรอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักสูตรข้อกำหนดการจัดการมาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับแก้ไข เรื่อง การรับมือกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (ISO 14001:2015 AMD1 Climate Action Change) และหลักสูตรการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit : IA) ซึ่งสะท้อนถึงการทำงานเป็นทีมในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากล (Environment management System)

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการขับเคลื่อนองค์กรสู่ Net Zero ภายในปี 2050 กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้เชิงลึกและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริง พร้อมทั้งตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลในกระบวนการผลิต หรือแม้กระทั่งกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของพนักงาน อาทิ การเดินทางมาทำงาน โดยในปี 2568 ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการติดตามข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ยังดำเนินกิจกรรมที่หลากหลายเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุกภาคส่วนขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ตัวอย่างกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานในการจัดการสิ่งแวดล้อม (ภายในองค์กร)

- กิจกรรมรับการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับสากล (ISO14001:2015 AMD1) ครอบคลุมความเสี่ยง (Risk) โอกาส (Opportunity) และมาตรการรับมือเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) อย่างเป็นระบบ



- กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในโรงไฟฟ้า



- ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมด้านการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ผ่านการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้



- จัดอบรมหลักสูตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization) และการได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015 AMD1) โดยพนักงานทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในกระบวนการประเมิน



ตัวอย่างกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานในการจัดการสิ่งแวดล้อม (ภายนอกองค์กร)

- การเผยแพร่ข้อมูลผลการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้แก่ชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ลดข้อวิตกกังวลเกี่ยวกับโครงการ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นผ่านการประชุมคณะกรรมการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยมีผู้แทนจากภาคประชาชน หน่วยงานราชการ และภาคการศึกษาเข้าร่วม

โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง ได้นำคณะกรรมการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เข้าร่วมสังเกตการณ์การวัดคุณภาพแวดล้อม ครั้งที่ 2 ประจำปี 2568

โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง จัดประชุมคณะกรรมการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ครั้งที่ 2/2568



- พนักงานในกลุ่มโรงไฟฟ้าร่วมกันดำเนินกิจกรรม Big Cleaning Day กับชุมชนใกล้เคียง เพื่อทำความสะอาด เก็บรวบรวมขยะมูลฝอย และเพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์และเสริมสร้างความปลอดภัยแก่ผู้สัญจรในพื้นที่



- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสาในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการจิตอาสารวมใจรักษ์ป่าพรุช่องสามแก้ว โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐท้องถิ่นและประชาชนจิตอาสาในการปลูกป่าพรุ เพื่อเพิ่ม Blue Carbon สร้างสมดุลระบบนิเวศ พร้อมทั้งปลูกต้นไม้กว่า 100 ต้น ทำความสะอาดพื้นที่ชุ่มน้ำ นอกจากนี้ยังดำเนินกิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตป่าชุมชนพื้นที่อื่น ๆ อาทิ การปลูกกล้วยไม้ สนับสนุนต้นกล้าชัชโย และซ่อมฝายน้ำล้น รวมถึงการติดตั้งระบบพลังงานสะอาดเพื่อให้แสงสว่างในพื้นที่ชุมชน อันช่วยส่งเสริมความปลอดภัยและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน



- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสาในการตระหนักรู้และร่วมบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านการลงพื้นที่เพื่อให้ความช่วยเหลือและส่งมอบสิ่งของแก่ผู้ประสบภัยในพื้นที่ภาคเหนือและภาคใต้



- กระตุ้นจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยมด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานผ่านกิจกรรมในช่วงเทศกาลต่าง ๆ



- กิจกรรมส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาเกษตรอินทรีย์อย่างยั่งยืนตามวิถีชุมชน โดยร่วมสนับสนุนสมาชิกกลุ่มเกษตรอินทรีย์ ผ่านโครงการ ACE ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ วิถียั่งยืน ด้วยการนำถั่วเขียวมรกตมาใช้เป็นปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อลดต้นทุนการผลิต สร้างรายได้ให้กับชุมชน พัฒนาคุณภาพดิน และส่งเสริมการทำเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนการเติบโตร่วมกันระหว่างองค์กรและชุมชน ทั้งในมิติของสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม



- สร้างการมีส่วนร่วมผ่านการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและสื่อรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม



- สร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานในการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีรางวัลการันตีการทำงานเป็นทีม



- กิจกรรมประเมินผลระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้า ยกระดับการมีส่วนร่วมในทุกหน่วยงานภายในองค์กร

พัฒนามาตรฐานองค์กรพลังงานสะอาดไทย สู่วิสัยทัศน์ อย่างต่อเนื่อง 📅 11-12 ธันวาคม 2568

ว. (TISTR) หน่วยรับรองระบบมาตรฐาน (CB) แห่งเดียวของประเทศไทยที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ดำเนินการตรวจประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองระบบ (Recertification Assessment) ให้แก่ บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด (ALCP) อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี ภายใต้กลุ่ม ACE

🔴 ขอบข่าย: ผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล กำลังการผลิตต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์

แม้เงื่อนไขพื้นที่และสภาพอากาศจะท้าทาย แต่การตรวจประเมินเป็นไปอย่างราบรื่น ด้วยความร่วมมืออย่างดียิ่งจากทีมงาน ALCP สะท้อนถึงความพร้อมในการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลอย่างแท้จริง

🏆 ผลการประเมิน: ผ่านการรับรองครบ 3 ระบบ ISO

- ✓ ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ
- ✓ ISO 14001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ✓ ISO 45001:2018 ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

🌍 พร้อมผ่านการประเมินตาม ISO Amendment 1:2024 (Climate Change) ตอกย้ำความมุ่งมั่นด้านพลังงานสะอาด การรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว

💡 ALCP และ ACE ยังคงเดินหน้าพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นผู้ผลิตพลังงานสะอาดที่รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

⚙️ ACE – Absolute Clean Energy ผู้นำพลังงานสะอาดของไทยที่ได้รับความเชื่อมั่นมากกว่า 40 ปี

👉 ว. (TISTR) พร้อมเป็นพันธมิตร สนับสนุนองค์กรไทยสู่มาตรฐานสากลอย่างมั่นใจ

โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดสิรินธร เข้าระบบการตรวจประเมินระบบ ISO 3 ระบบ ในวันที่ 11-12 ธันวาคม 2568



โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดบ้านบึง เข้ารับการตรวจประเมินระบบมาตรฐาน ISO 3 ระบบ เมื่อวันที่ 22 – 23 ธันวาคม 2568










3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้รากฐานของการพัฒนาพนักงาน ชุมชน และสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านสังคม อาทิ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าได้อย่างเป็นธรรมและเหมาะสมตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงเพื่อให้เกิดการส่งเสริมความเท่าเทียมทางสังคม ลดความเหลื่อมล้ำ และส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตที่ดี นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญหลักด้านความยั่งยืนในมิติสังคมที่บริษัท ได้ทำการประเมินไว้ จึงได้กำหนดเป้าหมายและมีผลการดำเนินงานในปี 2568 ดังนี้

3.4.1.1 เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

มิติสังคม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ตอบโจทย์ SDGs
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และการปฏิบัติด้านแรงงาน (Human Capital and Labor Practice)	จำนวนพนักงานได้รับการอบรมพัฒนาศักยภาพตามเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัทกำหนดไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50	พนักงานที่ได้รับการอบรมในปี 2568 จำนวน 887 คน คิดเป็นร้อยละ 94.97 จากจำนวนพนักงาน 934 คน	      
	ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรคิดเป็นร้อยละ 78	
การสร้างคุณค่าสู่สังคม (Corporate Citizenship)	ผลสำรวจทัศนคติของชุมชนต่อโรงไฟฟ้า อยู่ในเกณฑ์ระดับ "ดี"	เป็นไปตามเป้าหมายที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 100 เท่ากับ 5/5 คะแนน (ระดับดี)	
	ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็น 0	ข้อร้องเรียนเป็น 0 ในปี 2568	
การเคารพสิทธิมนุษยชน (Human Rights)	เหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็น 0	เหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็น 0	
	ทุกข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนได้รับการจัดการ	ข้อร้องเรียนเป็น 0 ในปี 2568	
	ไม่มีการใช้แรงงานเด็กในทุกหน่วยธุรกิจขององค์กร	แรงงานเด็กเป็น 0 ด้วยการป้องกันตั้งแต่ต้นทางการรับเข้าทำงาน	
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety)	ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน	จำนวนอุบัติเหตุเป็น 14 เหตุการณ์	
	ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของผู้รับเหมา	จำนวนอุบัติเหตุเป็น 2 เหตุการณ์	
	ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการเดินทางไปทำงานในเวลางาน	จำนวนอุบัติเหตุเป็น 0	
	ไม่มีการเกิดสารเคมีรั่วไหล	สารเคมีรั่วไหลเป็น 0	
	ไม่มีเหตุการณ์ไฟไหม้	จำนวนเหตุไฟไหม้เป็น 3	
	ไม่มีอุบัติเหตุชั้นหยุดงาน (LTA)	อุบัติเหตุชั้นหยุดงานเป็น 14	
	ไม่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LTIFR)	ความถี่เท่ากับ 6.59 ในปีที่ผ่านมา	
	ไม่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของผู้รับเหมา (LTIFR)	ความถี่เท่ากับ 9.41 ในปีที่ผ่านมา	
	ไม่มีการเสียชีวิตจากการดำเนินงานของผู้รับเหมาและพนักงาน (Fatality)	ความถี่เท่ากับ 0 ในปีที่ผ่านมา	

3.4.2 การสร้างคุณค่าสู่สังคม



การดำเนินการธุรกิจโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีจุดตั้งต้นด้วยความตระหนักถึงการสร้างคุณค่าสู่สังคมอย่างเป็นรูปธรรมในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเล็งเห็นถึงปัญหาที่ประเทศไทยประสบภาวะมลพิษฝุ่นละออง PM2.5 ซึ่งส่วนหนึ่งเกิดจากการเผาของเสียทางการเกษตรในที่แจ้งที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่อสภาพภูมิอากาศโดยตรง โดยกลุ่มบริษัท สามารถนำของเสียดังกล่าวเข้าสู่ระบบการผลิตกระแสไฟฟ้าและสร้างมูลค่ากลับสู่ผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงทางหนึ่ง ดังนั้น กลุ่มบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานสามารถสร้างการมีส่วนร่วม และสร้างคุณค่าสู่สังคมและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะแก้ไขปัญหาภาพรวมของระบบได้ในระยะยาว

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมสูงสุดโดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเข้มงวดเป็นพื้นฐาน อาทิ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) การรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE) การกำหนดประมวลหลักปฏิบัติ (Code of Practice: CoP) ของทุกโรงไฟฟ้า ซึ่งครอบคลุมคุณภาพอากาศ เสียง ทรัพยากรน้ำ การคมนาคมขนส่ง การจัดการขยะและกากของเสีย อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสุขภาพ เป็นต้น เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบแก่ชุมชนและสังคมโดยรอบ อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติตามกฎหมายเพียงลำพังนั้นไม่เพียงพอต่อความก้าวหน้าของธุรกิจอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัท จึงให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความผูกพันในฐานะที่กลุ่มบริษัท เป็นส่วนหนึ่งสมาชิกที่ดีของชุมชน

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

การดำเนินการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
สำรวจทัศนคติของชุมชนต่อโรงไฟฟ้า	ผลประเมินอยู่ในเกณฑ์ระดับ “ดี”	เป็นไปตามเป้าหมายที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 100 เท่ากับ 5/5 คะแนน (ระดับดี)
ข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท	ข้อร้องเรียนเป็น 0	ข้อร้องเรียนเป็น 0

บริษัท กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นองค์ประกอบสำคัญ และจัดทำ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม” (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการรักษาคุณค่าอย่างมั่นคงและกำหนดทิศทางของธุรกิจเพื่อรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน รวมทั้งอนุรักษ์ฟื้นฟูระบบนิเวศอย่างสมดุล คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตามหลักจริยธรรม เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในทางปฏิบัติ กลุ่มบริษัท มอบหมายให้ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ซึ่งเป็นหน่วยงานของแต่ละโรงไฟฟ้าลงพื้นที่สำรวจทัศนคติของชุมชน และจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และส่งเสริมทัศนคติที่ดีต่อองค์กร ซึ่งเป็นการสร้างการรับรู้ตัวตนผ่านการร่วมกิจกรรมที่มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมพร้อมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า จึงก่อให้เกิดคุณค่าร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัท และชุมชนในการทำกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม ด้านการสร้างงานและการพัฒนาทักษะ ด้านการพัฒนาและเข้าถึงเทคโนโลยี ด้านการสร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ด้านสุขภาพ และด้านการลงทุนเพื่อสังคม

ทั้งนี้ ในแต่ละชุมชนจะมีการประกาศแต่งตั้งผู้แทนหรือคณะทำงานด้านชุมชนเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชน รวมไปถึงเสวนาร่วมกับชุมชนเพื่อหาความคาดหวัง ข้อวิตกกังวล และจัดลำดับความสำคัญเพื่อนำไปจัดทำเป็นแผนงานโครงการร่วมกัน

ทั้งนี้ ยังมีสิ่งที่กลุ่มบริษัท ทำควบคู่กันไปกับการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนภายนอก คือ การส่งเสริมพนักงานให้มีคุณภาพและมีจิตสำนึกที่ดี โดยในปี 2568 มีการดำเนินโครงการ CSR-DIW เพื่อเป็นการสื่อสารให้พนักงานรับทราบถึงกิจกรรมสัมพันธ์ชุมชนและเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรม

จากนโยบายดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัท ได้มีการส่งเสริมและผลักดันให้องค์กรดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบ ESG (Environment, Social, Government) มีความมุ่งมั่นช่วยเหลือและพัฒนาสังคมตลอดมา นำมาซึ่งความสำเร็จและรางวัลแห่งความภาคภูมิใจอย่างต่อเนื่อง อาทิ รางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) รางวัล Green Industry รางวัลธรรมาภิบาลด้านสิ่งแวดล้อมและประกาศนียบัตรอื่น ๆ เช่น ประกาศนียบัตรการดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังได้เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมของกองทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท อยู่เป็นประจำอีกด้วย

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจ

ผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คน เป็น 3 ปัจจัยสำคัญซึ่งกลุ่มบริษัท นำเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่า นำมาซึ่งการพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1) โครงการ “ลดเผา รายได้เพิ่ม”

กลุ่มบริษัท ทำการวิจัยและพัฒนา รูปแบบ และวิธีการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทน รวมถึงประเภทของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าเชื้อเพลิงฟอสซิลจากต่างประเทศ โดยใช้วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร รวมทั้งไม้ปลูกหรือพืชพลังงานที่ส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกในระบบเกษตรพันธสัญญา (Contract Farming) ผ่านแนวทาง “ลดเผา รายได้เพิ่ม” ร่วมกับเกษตรกรในพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการ โดยการรวบรวมและรับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและพืชพลังงานกว่า 50 ชนิดตามฤดูกาล เช่น แกลบข้าว ฟางข้าว ปลายไม้ รากไม้ ชังข้าวโพด ทะลายปาล์ม ต้นยูคาลิปตัส พืชตระกูลกระถิน หญ้าเนเปียร์ และพืชพลังงานตระกูลอ้อ เป็นต้น โดยมีนโยบายในการจัดหาวัสดุเหลือใช้จากแหล่งที่มาต่าง ๆ โดยแบ่งเป็น 2 วิธีหลัก ดังนี้

1. การประกาศรับซื้อเชื้อเพลิงประเภทชีวมวลจากเกษตรกรรายย่อยในวงกว้าง โดยฝ่ายจัดซื้อเชื้อเพลิงจะเป็นผู้เจรจาเงื่อนไขและราคา ตามประเภทเชื้อเพลิง ค่าความร้อน และค่าความชื้น ตามที่กลุ่มบริษัท กำหนด
2. การติดต่อโรงงานแปรรูปสินค้าทางการเกษตรโดยตรง เพื่อเจรจาขอซื้อเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่เกิดขึ้นจากขั้นตอนการผลิตต่าง ๆ จากเจ้าของโรงงาน

การดำเนินรูปแบบธุรกิจในลักษณะนี้ ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มอีกหนึ่งช่องทางจากการขายวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรแทนการเผา ซึ่งปกติไม่ก่อให้เกิดมูลค่าทางการเงินใด ๆ แก่เกษตรกร ทั้งยังเป็นการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัท สามารถรับซื้อวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรได้ 2,076,235 ตัน สร้างรายได้ให้เกษตรกรกว่า 1,462,276,995 บาท ในพื้นที่ประกอบการโรงไฟฟ้าจำนวน 13 แห่ง ซึ่งเป็นการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจของชุมชนและของประเทศชาติ และรักษาสีสิ่งแวดล้อม ลดขยะ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและฝุ่นละออง PM 2.5 รวมถึงช่วยแก้ไขปัญหาเรื่องการเกิดไฟไหม้ป่า อันเนื่องจากการเผาวัสดุเหลือทิ้งในแปลงเกษตรของเกษตรกร ช่วยแก้ไขปัญหาการปล่อยที่ดินให้รกร้างว่างเปล่า นอกจากนี้จะเป็นการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าของชาติแล้ว ยังเป็นการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจทั้งในระดับจุลภาคและในระดับมหภาค การรักษาสีสิ่งแวดล้อม และการสร้างคุณภาพชีวิต รวมถึงความเป็นอยู่ที่ดีของเกษตรกรและประชาชนในชนบทไปพร้อมกัน

2) โครงการส่งเสริมกล้าไม้ยูคาลิปตัส

ถึงแม้ว่า กลุ่มบริษัทฯ จะมีกิจกรรมในการบริจาคเงินและสิ่งของให้กับชุมชน อย่างไรก็ตามก็ดี กลุ่มบริษัทฯ พยายามลดการดำเนินการที่ทำให้ชุมชนต้องพึ่งพากิจกรรมเหล่านี้มากเกินไป โดยพยายามพัฒนารูปแบบของกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อมได้ในระยะยาว ดังนั้น จึงได้ดำเนินโครงการแจกกล้าไม้ยูคาลิปตัส ร่วมกับกลุ่มบริษัท ชัยโย ทริปปิเลอ กรุ๊ป ในการมอบต้นกล้ายูคาลิปตัสจากพันธุ์เนื้อเยื่อไม้โตเร็วที่ทนแล้งและทนทานต่อโรค ให้กับเกษตรกรในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าจำนวน 13 พื้นที่ สำหรับให้เกษตรกรปลูกในแปลง คันทนา เขตที่ เขตแดน คันทลอง หัวไร่ ปลายนา หรือพื้นที่รกร้างว่างเปล่าที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 จนถึงปัจจุบัน

ทั้งนี้ในปี พ.ศ. 2568 มีการส่งเสริมการปลูกกล้าไม้จำนวน 20,050 ต้น ซึ่งมีการประมาณการทางเศรษฐศาสตร์ว่าจะสามารถสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรในชุมชนโดยรอบถึง 1,764,400 บาท เมื่อต้นไม้โตเต็มที่ในเวลา 5 ปี และสามารถขายได้น้ำหนักต้นละ 80 กิโลกรัม ในราคาต้นละ 1,100 บาท นอกจากประโยชน์เชิงรายได้แล้ว กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เกษตร ซึ่งต้นยูคาลิปตัสสามารถผลิตออกซิเจนและดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศได้ตลอดอายุต้นไม้มาก่อนตัดอีกด้วย โดยมีการคำนวณและคาดการณ์ประโยชน์จากกิจกรรมซึ่งดำเนินการแล้ว ดังนี้

พ.ศ.	จำนวนกล้าไม้ (ต้น)	สร้างรายได้ให้เกษตรกร (บาท)	ปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งต้นยูคาลิปตัสดูดซับ (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)
2556	5,000	440,000	603
2557	5,000	440,000	603
2558	5,200	457,600	627
2559	8,000	704,000	965
2560	827,290	72,801,520	99,771
2561	1,811,810	159,439,280	218,504
2562	1,051,000	92,488,000	126,751
2563	487,200	42,873,600	58,756
2564	71,220	6,267,360	8,589
2565	7,500	660,000	905
2566	39,310	3,459,280	4,741
2567	58,350	5,134,800	7,037
2568	20,050	1,764,400	2,418
รวม	4,396,930	386,929,840	530,270

การดำเนินโครงการนี้เป็นการส่งเสริมการปลูกไม้โตเร็วและเป็นพืชพลังงาน เนื่องจากพื้นที่ของชุมชนและเกษตรกรยังไม่ได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ รวมทั้งลักษณะดินร่วน ห่างไกลจากแหล่งน้ำธรรมชาติ จึงปลูกพืชได้จำกัด ทำให้ได้ผลผลิตน้อย ดังนั้นการปลูกต้นยูคาลิปตัสจึงเป็นทางเลือกที่ดีทางหนึ่ง เพราะเป็นพืชทนแล้งและพืชพลังงานที่สามารถจำหน่ายให้กับโรงงานไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอยู่ไม่ไกลจากชุมชน พร้อมทั้งมีเจ้าหน้าที่ให้ความรู้และคำแนะนำ ตลอดจนการตัดบรรทุกเพื่อจำหน่าย จึงสามารถสร้างรายได้เสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชน และสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างยั่งยืน

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

นอกเหนือจากการคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของผู้คน ให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีการดำเนินธุรกิจแล้ว กลุ่มบริษัท ยังดำเนินโครงการเพื่อสร้างประโยชน์ส่วนรวมเพิ่มเติมให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ เช่น สนับสนุนทุนการศึกษาและสื่อการเรียนการสอนให้นักเรียน จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับโรคอันตรายและภัยคุกคามต่อสุขภาพ ให้ความรู้เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่นักเรียนและผู้สูงอายุ กิจกรรมตรวจสอบสุขภาพผู้สูงอายุประจำเดือนและนำออกกำลังกาย เช่น วัดความดันโลหิตให้แก่ผู้สูงอายุ มอบสิ่งของและวัดความดันให้แก่ผู้ป่วยติดเตียง มอบถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ร่วมกิจกรรมจิตอาสาช่วยเหลือภัยพิบัติน้ำท่วม จิตอาสาทำแนวป้องกันไฟและดับไฟฟ้า บริจาคโลหิตกับทางหน่วยบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ จ้างงานและเพิ่มศักยภาพให้กับกลุ่มบุคคลที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ มีส่วนร่วมในกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่ดำเนินกิจการอยู่ เช่น กิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุประเพณีสงกรานต์ กิจกรรมแห่เทียนพรรษาและกิจกรรมทอดกฐินสามัคคี นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีการสนับสนุนให้กลุ่มคนที่ว่างงานหรือมีรายได้น้อย ได้มีทักษะอาชีพผ่านโครงการส่งเสริมอาชีพต่าง ๆ เช่น กิจกรรมด้านการสร้างงานและพัฒนาทักษะ ส่งเสริมการเพาะเห็ดฟางในตะกร้า กิจกรรมการทำหมอนรองนั่งจากผ้ามัดย้อม กิจกรรมส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุทำยาหม่องสมุนไพร กิจกรรมส่งเสริมอาชีพการทำกระเป๋าคู่ไซส์ และการสร้างเพจขายสินค้า และโครงการส่งเสริมอาชีพชุมชนสร้างรายได้จากพรมเช็ดเท้า เป็นต้น

ผลการสำรวจทัศนคติของชุมชน

ในสถานการณ์ปกติ ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ มีเป้าหมายในการลงพื้นที่เพื่อดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์โดยการสำรวจทัศนคติของชุมชนเป็นประจำ เดือนละ 1 ครั้งต่อเมืองทุกปี โดยจะนำผลการสำรวจทัศนคติและความต้องการของชุมชนรอบโรงไฟฟ้ามาพิจารณาทบทวนกิจกรรมเพื่อสังคมที่ดำเนินการเพื่อกำหนดโครงการ กิจกรรมเพื่อสังคม และมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้ตรงตามความต้องการของชุมชน และการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ชุมชนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สร้างการรับรู้และการจดจำในการร่วมกิจกรรม และทำให้ชุมชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยพบว่าทัศนคติของชุมชนต่อโรงไฟฟ้าในปี 2568 มีความพึงพอใจต่อองค์กรมีค่าเฉลี่ยร้อยละ 100 เท่ากับ 5/5 คะแนน อยู่ในระดับดี โดยเป็นค่าเฉลี่ยจากการสำรวจจากความพึงพอใจต่อมาตรการควบคุมผลกระทบ ความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหากรณีเกิดผลกระทบ และความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์และด้านการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กร

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ธุรกิจโรงไฟฟ้าจัดเป็นอุตสาหกรรมซึ่งมีประเด็นความเสี่ยงต่อชุมชนโดยสภาพ ซึ่งหากไม่มีการจัดการที่เหมาะสมและถูกต้องตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของชุมชน เช่น มลพิษทางน้ำ มลพิษทางอากาศ รวมถึงอาจก่อให้เกิดผลในเชิงลบต่อความสัมพันธ์กับชุมชน ภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อการยอมรับให้ประกอบธุรกิจ และก่อให้เกิดข้อร้องเรียนได้ โดยนอกเหนือไปจากการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดแล้ว กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสังคมได้ดังนี้

มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	ผลการปฏิบัติตามแนวทางมาตรการ
<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้มีการพิจารณารับคนในท้องถิ่นที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามความต้องการของโครงการเข้าทำงานเป็นอันดับแรก เพื่อช่วยคนในท้องถิ่นให้มีงานทำ และรักษาความสัมพันธ์ของคนในชุมชน โดยประชาสัมพันธ์ให้คนในชุมชนให้ทราบเมื่อตำแหน่งว่างอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการติดป้ายรับสมัครงานประชาสัมพันธ์ในชุมชนใกล้เคียง และพิจารณารับพนักงานท้องถิ่นเข้ามาทำงานเป็นอันดับแรก เพื่อส่งเสริมแรงงานท้องถิ่น
<ul style="list-style-type: none"> กำหนดมาตรการในการคืนประโยชน์ให้กับชุมชนพื้นที่ เช่น การสนับสนุนหน่วยงานการศึกษาในพื้นที่เพื่อปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการดำเนินการโดยจัดให้เจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล และเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อม ลงพื้นที่สอบถามชุมชนใกล้เคียงเพื่อรับทราบแนวทางการสนับสนุนที่ต้องการ พร้อมทั้งได้เข้าร่วมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบโครงการ
<ul style="list-style-type: none"> เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามาเยี่ยมชมโรงงานเพื่อคลายความวิตกกังวล 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการ Open House เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามาเยี่ยมชมโรงงานเพื่อคลายความวิตกกังวล โดยในปี 2568 ได้เชิญคณะกรรมการการมีส่วนร่วมของชุมชนในแต่ละพื้นที่ตั้งโครงการ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น ตัวแทนจากสถาบันการศึกษา ตัวแทนจากผู้นำชุมชน และตัวแทนจากชุมชนรอบพื้นที่ รวมถึงกลุ่มชาวบ้านที่อยู่ในรอบพื้นที่ตั้งโครงการ ได้เข้ามาเยี่ยมชม และร่วมตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กร
<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีนโยบายเสริมสร้างคุณภาพชีวิตสนับสนุนและส่งเสริมชุมชน หรือเสริมสร้างอาชีพใหม่ เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมแบบยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการกำหนดให้เจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์ดำเนินการจัดการประชุมร่วมกับภาครัฐเพื่อหาแนวทางการส่งเสริมอาชีพให้กับคนในชุมชน หลังจากสถานการณ์ Covid-19 กลับสู่สภาวะปกติ โดยได้ดำเนินการผ่านโครงการส่งเสริมอาชีพต่าง ๆ เช่น กิจกรรมด้านการสร้างงานและพัฒนาทักษะ ส่งเสริมการเพาะเห็ดฟางในตะกร้า กิจกรรมการทำหมอนรองนั่งจากผ้าผ้ามัดย้อม กิจกรรมส่งเสริมอาชีพการทำกระเป๋าสาน การสร้างเพจขายสินค้า และโครงการส่งเสริมอาชีพชุมชนสร้างรายได้จากพรมเช็ดเท้า

มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	ผลการปฏิบัติตามแนวทางมาตรการ
<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้มีแผนการรับเรื่องร้องเรียน โดยระบุช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน ขั้นตอน และระยะเวลาดำเนินการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียน รวมทั้งผู้รับผิดชอบ พร้อมแผนผังประกอบให้ชัดเจน ทั้งนี้ในกรณีแก้ไขปัญหายังไม่แล้วเสร็จให้มีการแจ้งความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาให้กับผู้ร้องเรียนทราบเป็นระยะทุก 7 วัน 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการได้จัดทำขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนไว้เป็นแผนผังอย่างชัดเจน ทั้งเบอร์โทรเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรง ซึ่งโครงการจะหาแนวทางแก้ไขปัญหาและแก้ไขปัญหาให้โดยเร็วที่สุด
<ul style="list-style-type: none"> ส่งตัวแทนโครงการเข้าร่วมประชุมประจำเดือนกับชุมชนเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียนชี้แจงข้อซักถาม และสร้างความเข้าใจความมั่นใจต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของโครงการตามความเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการกำหนดให้เจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์ผู้รับผิดชอบงานด้านมวลชนสัมพันธ์ของโครงการเข้าร่วมประชุมกับชุมชนเป็นประจำ
<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีผู้รับผิดชอบงานด้านมวลชนสัมพันธ์ของโครงการในการเข้าร่วมกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ต่าง ๆ กับชุมชน รวมทั้งติดตามรับเรื่องร้องเรียนและความเดือดร้อนรำคาญที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการกำหนดให้เจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์ผู้รับผิดชอบงานด้านมวลชนสัมพันธ์ของโครงการ จัดทำเอกสารขั้นตอนการร้องเรียน และดำเนินการติดตั้งศูนย์รับร้องข้อร้องเรียนจากชุมชน พร้อมทั้งได้ติดตั้งกล่องรับความคิดเห็นและเบอร์โทรเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรง โครงการจะหาแนวทางแก้ไขปัญหาและแก้ไขปัญหาให้โดยเร็วที่สุด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนั้นชุมชนจึงสามารถส่งเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางติดต่อดังกล่าว โดยในปี 2568 มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเท่ากับ 0 ข้อร้องเรียน

ช่องทางการติดต่อร้องเรียน

มีการเปิดช่องทางในการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ช่องทางการติดต่อ
ภายนอก (External)	<ul style="list-style-type: none"> https://www.ace-energy.co.th/th/contact-us info@ace-energy.co.th เจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์แต่ละโครงการ กล่องรับฟังความเห็นในชุมชน
ภายใน (Internal)	<ul style="list-style-type: none"> หารือผ่านการประชุม บอร์ดประชาสัมพันธ์ กลุ่ม Line info@ace-energy.co.th กล่องรับฟังความเห็น

3.4.3 การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

ความสำคัญ

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเหมาะสมมีบทบาทสำคัญต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร โดยการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ตลอดจนการเคารพและปกป้องสิทธิแรงงานและสิทธิมนุษยชน มีส่วนช่วยเสริมสร้างความไว้วางใจและความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร ขณะเดียวกัน การพัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องช่วยเพิ่มความพร้อมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง เสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานในทุกภาคส่วน ส่งผลให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความท้าทายในอนาคตได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ การดูแลสวัสดิการควบคู่กับการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อการเรียนรู้และการพัฒนา ยังช่วยเพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ทำให้องค์กรสามารถรักษาและดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพได้ในระยะยาว อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ความมุ่งมั่น

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบ โดยยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัท ให้คำมั่นในการปกป้องคุ้มครองสิทธิแรงงาน ส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และสนับสนุนการพัฒนาทักษะ ความรู้ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานและความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นสร้างความผูกพันระยะยาวกับพนักงาน ผ่านการดูแลสวัสดิการที่เหมาะสม การเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วม และการรับฟังความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้พนักงานรู้สึกมีคุณค่า มั่นคง เติบโตไปพร้อมกับองค์กร และร่วมกันสร้างคุณค่าและความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

แนวทางการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งกำหนดเป็นกรอบแนวปฏิบัติ 7 ประการ โดยมีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ร่วมกับโรงไฟฟ้าทุกสถานประกอบการของกลุ่มบริษัท ในการดูแลพนักงานทุกระดับ ได้แก่

- 1) ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ สอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงานและเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนตามกฎหมายและพิจารณาผลตอบแทนภายใต้กระบวนการประเมินผลจากความรู้และความสามารถ
- 3) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร โดยส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- 4) สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อการทำงาน เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีและสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพ
- 5) บริหารผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม จัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม สอดคล้องกับผลงานและความรับผิดชอบ เพื่อสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กร
- 6) ส่งเสริมความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น สร้างความสัมพันธ์อันดี และเสริมสร้างความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว รวมถึงมีช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในกลุ่มบริษัท และให้ความคุ้มครองแก่พนักงานที่ร้องเรียน

- 7) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือค่าเดินทางไปเยี่ยมครอบครัว เงินสนับสนุนการสมรสและการมีบุตร เป็นต้น

1. การพัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงาน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานที่มีความหลากหลายตามสาขาอาชีพ โดยมุ่งเสริมสร้างทัศนคติที่ดี ควบคู่กับการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึกในการช่วยเหลือผู้อื่น ตลอดจนการพัฒนาภาวะผู้นำและการทำงานเป็นทีม เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและเตรียมความพร้อมต่อความท้าทายในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านรูปแบบที่หลากหลาย อาทิ การฝึกอบรม การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การปฏิบัติธรรม และกิจกรรมจิตอาสา โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับเข้าถึงอย่างทั่วถึง พร้อมสร้างแรงจูงใจในการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กรในระยะยาว เพื่อร่วมกันพัฒนาและขับเคลื่อนองค์กรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังคงให้ความสำคัญกับการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ตั้งแต่วันเริ่มเข้าทำงานและตลอดระยะเวลาการเป็นพนักงานผ่านช่องทางที่เหมาะสม อาทิ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรการความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว เป็นต้น เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ โดยมีการสื่อสารจรรยาบรรณและนโยบายขององค์กร ดังนี้

- **การปฐมนิเทศและฝึกอบรม** โดยบรรจุเนื้อหาจรรยาบรรณและนโยบายขององค์กรไว้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ อาทิ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกฎระเบียบในการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีการอบรมหรือกิจกรรมทบทวนเป็นระยะ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม
- **การตั้งระบบเพื่อให้บุคลากรได้อ่านและรับทราบนโยบายก่อนการใช้งานระบบภายในเป็นครั้งแรก** โดยองค์กรได้จัดให้มีการแสดงจรรยาบรรณและนโยบายขององค์กรก่อนการเข้าใช้งานระบบภายใน พร้อมทั้งเปิดช่องทางให้บุคลากรสามารถเข้าถึงนโยบายได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรได้อ่านและรับทราบนโยบายดังกล่าวและส่งเสริมความตระหนักในการปฏิบัติตามแนวทางขององค์กร
- **การสื่อสารภายในองค์กร** โดยเผยแพร่จรรยาบรรณและนโยบายฯ ผ่านช่องทางการที่หลากหลาย อาทิ บอร์ดส่วนกลางของสำนักงานและโรงไฟฟ้า ช่องทางดิจิทัลภายในองค์กร ระบบ Portal ภายใน อีเมล และเว็บไซต์บริษัท รวมถึงช่องทางอื่นตามความเหมาะสม เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก ทั่วถึง และเท่าเทียม
- **การสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก** โดยเปิดเผยและเผยแพร่จรรยาบรรณ นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส ผ่านเว็บไซต์ขององค์กร รายงานประจำปี และสื่อดิจิทัลของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสื่อสารไปยังบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทผ่านช่องทางที่เหมาะสม อาทิ การสื่อสารทางอีเมล และสื่อสังคมออนไลน์ของบริษัทและบริษัทย่อย
- **การย้ำเตือนและติดตามผล** องค์กรมีการสื่อสารประชาสัมพันธ์และย้ำเตือนอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายขององค์กร เพื่อให้การนำไปปฏิบัติเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม
- **การเปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ** โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบาย โดยคำนึงถึงการคุ้มครองและปกป้องข้อมูลของผู้แจ้งอย่างมีความลับและเหมาะสม

การบริหารทรัพยากรมนุษย์ในด้านนี้ กลุ่มบริษัท ดำเนินการภายใต้ “นโยบายการพัฒนาและฝึกอบรมทรัพยากรมนุษย์” โดยวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาตามกลุ่มตำแหน่งงาน แผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ และผลการประเมินผลการปฏิบัติงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติงานจนถึงระดับผู้บริหาร เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับตัวชี้วัดขององค์กร ตัวอย่างเช่น พนักงานควบคุมการผลิตไฟฟ้าจะต้องได้รับการฝึกอบรมด้านระบบควบคุมการผลิตไฟฟ้า

(Distributed Control System) เป็นต้น พร้อมออกแบบหลักสูตรการพัฒนาที่หลากหลาย อาทิ หลักสูตรปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ การฝึกปฏิบัติงานพร้อมการทำงานจริง (On the Job Training) การฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงหลักสูตรความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้นำแนวทางการพัฒนาบุคลากรแบบ Competency-Based Development มาใช้เป็นกรอบในการวางแผนพัฒนาอย่างเป็นระบบ ได้มีการกำหนดสมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency) และสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) จากนั้นดำเนินการประเมินระดับสมรรถนะของพนักงานเปรียบเทียบกับระดับที่คาดหวังของตำแหน่ง (Competency Gap Analysis) เพื่อระบุช่องว่างด้านความรู้ ทักษะ และทัศนคติ (Knowledge, Skill, Attitude: KSA) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ผลการประเมินดังกล่าวถูกนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และออกแบบหลักสูตรหรือกิจกรรมพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละฝ่ายงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรม การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง การสอนงานโดยหัวหน้างาน รวมถึงการเรียนรู้ในรูปแบบ E-learning เพื่อยกระดับสมรรถนะของพนักงานให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และทิศทางธุรกิจขององค์กร

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้ปรับกลยุทธ์การพัฒนาทุนมนุษย์ให้สอดคล้องกับบริบทและความท้าทายในปัจจุบัน โดยจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาที่หลากหลายครอบคลุมพนักงานทุกระดับ มุ่งเน้นการฝึกอบรมในรูปแบบการอบรมภายในโดยวิทยากรภายในที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานเป็นผู้ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้ทักษะในการปฏิบัติงาน ซึ่งทำให้บริษัทสามารถพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพและบริหารค่าใช้จ่ายที่มีความคุ้มค่ามากขึ้น นอกจากนี้ เพื่อเสริมสร้างทักษะและความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน อาทิ การพัฒนาทักษะด้านวิชาชีพและทักษะใหม่ การพัฒนาภาวะผู้นำ การเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านความยั่งยืน (ESG) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน สิทธิมนุษยชนที่พึงปฏิบัติ และช่องทางการแจ้งเบาะแสเมื่อมีพบการละเมิด กลุ่มบริษัท ยังมีการพัฒนาช่องทางการเรียนรู้แบบ E-learning เพื่อให้พนักงานได้เข้าถึงการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างทั่วถึง

ขณะเดียวกัน ก็ยังคงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมในเรื่องของคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานและผู้บริหารทุกท่าน ภายใต้ “โครงการบ้านแห่งความสุข” โดยจัดกิจกรรมส่งเสริมการคิดดี ทำดี พุดดีและมีความเมตตาต่อกัน รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลจิตใจ สุขและมีส่วนร่วมของพนักงาน ผ่านกิจกรรมการปฏิบัติธรรม การฝึกสติและสมาธิ การสวดมนต์ก่อนเริ่มงานทุกวัน ซึ่งการดำเนินกิจกรรมภายนอก กลุ่มบริษัท ส่งเสริมและให้ความสำคัญการทำกิจกรรมจิตอาสาตามความสมัครใจเพื่อสาธารณประโยชน์ของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาคประชาชน ชุมชนสังคม ประเทศ เช่น การปลูกป่า การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมแก่เยาวชน โรงเรียน การร่วมแบ่งปันความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัย และการมอบถุงยังชีพให้แก่ผู้ป่วยติดเตียงหรือผู้ยากไร้ในชุมชนโดยรอบโรงงาน เป็นต้น

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
การลงทุนด้านการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อบุคคล	2,489.43 บาท / คน
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาเฉลี่ยต่อพนักงาน	35.42 ชั่วโมง / คน / ปี
พนักงานที่ได้รับการอบรมพัฒนาศักยภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด (เป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 50)	94.96 % (887 คน จากพนักงาน 934 คน)

2. โอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน

กลุ่มบริษัท ส่งเสริมโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานอย่างเป็นระบบและเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)

มีการกำหนด Career path ที่ชัดเจนสำหรับแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานเข้าใจโครงสร้างตำแหน่ง บทบาทหน้าที่ และความคาดหวังในแต่ละระดับ รวมถึงแนวทางการเติบโตในสายอาชีพอย่างเป็นระบบ

การเลื่อนตำแหน่งตามผลการปฏิบัติงานและศักยภาพ

โดยพิจารณาความก้าวหน้าและเลื่อนตำแหน่งตามผลการประเมินการปฏิบัติงาน ความสามารถ ศักยภาพ และความพร้อมของพนักงาน โดยยึดหลักความเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ

การพัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

โดยสนับสนุนการพัฒนาพนักงานผ่านแผนพัฒนารายบุคคล การฝึกอบรม การมอบหมายงานที่ท้าทาย และการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง เพื่อเสริมสร้างทักษะและความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพ

การบริหารแผนพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Plan: CDP)

โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาสายอาชีพร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชา ให้สอดคล้องกับศักยภาพบุคลากรและทิศทางองค์กร

การเปิดโอกาสในการโยกย้ายและหมุนเวียนงาน

โดยส่งเสริมการโยกย้ายและหมุนเวียนงานภายในองค์กร ให้พนักงานได้เรียนรู้บทบาทใหม่ เพิ่มพูนประสบการณ์ และพัฒนาทักษะที่หลากหลาย อันเป็นพื้นฐานสำคัญต่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ

การสรรหาและเลื่อนตำแหน่งจากภายใน

ให้ความสำคัญกับการสรรหาและพิจารณาเลื่อนตำแหน่งจากบุคลากรภายในก่อนการสรรหาจากภายนอก เพื่อรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ และสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

การประเมินความพร้อมและศักยภาพในการเติบโต

มีการประเมินศักยภาพและความพร้อมของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อระบุบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และวางแผนการพัฒนาให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าในสายอาชีพและความต้องการขององค์กร

การสื่อสารโอกาสความก้าวหน้าอย่างทั่วถึง

โดยดำเนินการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับตำแหน่งงานว่าง เส้นทางอาชีพ และโอกาสการพัฒนาให้พนักงานรับทราบอย่างทั่วถึง ผ่านช่องทางภายในองค์กร

2.1 การประเมินผลการทำงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัท มีการกำหนดระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงานอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้เป็นกลไกสำคัญในการติดตามและวัดผลความสำเร็จในการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยผลการประเมินดังกล่าวถูกนำไปใช้ประกอบการพัฒนาศักยภาพ การพิจารณาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- **การกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPI) ของพนักงานระดับปฏิบัติการ** ตามหลักการ SMART โดยเชื่อมโยงตัวชี้วัดกับเป้าหมายทางธุรกิจที่สำคัญ อาทิ การลดต้นทุนการผลิต การส่งมอบกระแสไฟฟ้าให้เป็นไปตามแผน ทั้งนี้การกำหนด KPI ดังกล่าวช่วยเชื่อมโยงการบริหารบุคคลในระดับหน่วยธุรกิจ และระดับปฏิบัติงานเข้าด้วยกัน ทำให้เกิดการสื่อสาร การรับฟังความคิดเห็น และการร่วมวิเคราะห์ผลการดำเนินงานระหว่างพนักงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การวางแผนพัฒนาศักยภาพ เช่น การจัดทำแผนปรับปรุงผลการปฏิบัติงาน (Performance Improvement Plan) โดยผลลัพธ์จากกระบวนการดังกล่าวไม่เพียงสนับสนุนความก้าวหน้าของพนักงาน แต่ยังสร้างประโยชน์เชิงปริมาณให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างเป็นรูปธรรม
- **การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายเดือนโดยหัวหน้างาน** ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงาน และส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานอย่างทันที่ ทั้งนี้ ผลการประเมินรายเดือนจะถูกนำมาประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และการพิจารณาการปรับตำแหน่งตามความเหมาะสม ซึ่งศักยภาพของพนักงานมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนให้การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าทุกแห่งเป็นไปตามเป้าหมายการส่งมอบการผลิตครบถ้วน
- **การเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของพนักงานในระดับเดียวกัน** เพื่อสร้างมาตรฐานการประเมินที่เป็นธรรม โปร่งใส และมีความสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร

- การวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานควบคู่กับการวิเคราะห์ช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap Analysis) เพื่อระบุประเด็นการพัฒนารายบุคคลอย่างชัดเจน โดยนำไปจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และ/หรือแผนพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Plan: CDP) ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวไปใช้ในการกำหนดแผนและหัวข้อการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างเป็นระบบ

สัดส่วนบุคลากรที่ได้รับการประเมินผลงานในปี 2568

กลุ่ม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการปี 2568
ผู้บริหารระดับสูง (Executives)	100 %	100 %
ผู้บริหารระดับกลาง (Management)	100 %	100 %
พนักงานปฏิบัติการ (Employee : Non-management Level)	100 %	100%

2.2 การสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ ลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร กลุ่มบริษัท ได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหาร โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงบนพื้นฐานของผลการปฏิบัติงาน ความสามารถ ภาวะผู้นำ และค่านิยมที่สอดคล้องกับองค์กร ทั้งนี้ บุคลากรที่ได้รับคัดเลือกจะได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบผ่านแผนพัฒนารายบุคคล การฝึกอบรม การมอบหมายงานที่ท้าทาย และการเรียนรู้จากผู้บังคับบัญชา เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งในอนาคต โดยแผนการสืบทอดตำแหน่งจะมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งประเมินความเสี่ยงด้านกำลังคนและรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

สำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ โดยกำหนดระบบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับรองหรือระดับใกล้เคียงให้ปฏิบัติหน้าที่รักษาการแทนเป็นการชั่วคราวในระหว่างกระบวนการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านตำแหน่งในกรณีจำเป็น ทั้งนี้ การสรรหาและคัดเลือกจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้การเปลี่ยนผ่านเป็นไปอย่างราบรื่น โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวปฏิบัติด้านการสืบทอดตำแหน่ง

- วิเคราะห์บริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ เพื่อใช้ประกอบการวางแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างเหมาะสม
- ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดทำแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยมุ่งพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็น
- วางแผนการสรรหาและพัฒนาบุคลากรล่วงหน้า เพื่อรองรับการเกษียณหรือพ้นจากตำแหน่งก่อนกำหนด
- กำหนดสมรรถนะ (Competencies) ที่จำเป็นสำหรับแต่ละตำแหน่ง ครอบคลุมความรู้ ทักษะ คุณลักษณะส่วนบุคคล และทัศนคติที่พึงประสงค์ พร้อมจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)
- คัดเลือก และประเมินผลงานและศักยภาพของพนักงาน เพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- ใช้เครื่องมือและวิธีการประเมินบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อวิเคราะห์และประเมินศักยภาพของพนักงาน

- ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากผลการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ พร้อมแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมอบหมายและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองตามความเหมาะสม
- ติดตาม พัฒนา และประเมินผลพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถพัฒนาและสร้างผลงานได้ตามที่คาดหวัง ทั้งนี้ หากไม่เป็นตามเกณฑ์กำหนด บริษัทสามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนผู้สืบทอดตำแหน่งได้ตามความเหมาะสม

3. การดูแลคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการและการดูแลในด้านต่าง ๆ ให้กับพนักงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุข มีความผูกพันกับองค์กร และเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืน

3.1 สวัสดิการพนักงาน

กลุ่มบริษัท จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานทุกระดับและทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ภายใต้กรอบกฎหมายแรงงานและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดรายละเอียดด้านสวัสดิการและระเบียบปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์เป็นระยะ เพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและสามารถใช้สิทธิของตนได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ครอบคลุมสวัสดิการหลัก ดังต่อไปนี้

ประเภทการคุ้มครอง	สิทธิประโยชน์	รายละเอียด	เงื่อนไขการ享受
การคุ้มครองค่าจ้าง	ค่าจ้างขั้นต่ำ	ไม่น้อยกว่าค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมายกำหนด	ปฏิบัติงานไม่น้อยกว่า 1 ปี
การคุ้มครองค่าจ้าง	ค่าจ้างล่วงเวลา	ไม่น้อยกว่าค่าจ้างปกติคูณ 1.5 เท่า	ปฏิบัติงานล่วงเวลา
การคุ้มครองค่าจ้าง	ค่าจ้างหยุดงาน	ไม่น้อยกว่าค่าจ้างปกติคูณ 1.5 เท่า	ปฏิบัติงานหยุดงาน
การคุ้มครองค่าจ้าง	ค่าจ้างลาป่วย	ไม่น้อยกว่าค่าจ้างปกติคูณ 1.5 เท่า	ปฏิบัติงานลาป่วย
การคุ้มครองค่าจ้าง	ค่าจ้างลากิจ	ไม่น้อยกว่าค่าจ้างปกติคูณ 1.5 เท่า	ปฏิบัติงานลากิจ
การคุ้มครองค่าจ้าง	ค่าจ้างลาคลอด	ไม่น้อยกว่าค่าจ้างปกติคูณ 1.5 เท่า	ปฏิบัติงานลาคลอด

สวัสดิการเพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุข

- การทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexible Working) เปิดโอกาสให้พนักงานกำหนดเวลาเข้าทำงานและเลิกงานได้อย่างยืดหยุ่น เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินชีวิตของตนเอง
- การส่งเสริมสมดุลชีวิตกับการทำงาน สนับสนุนการทำงานที่เอื้อต่อการใช้ชีวิต (Work-Life Balance) โดยมีนโยบาย Work from Home หรือทำงานจากระยะไกลในบางตำแหน่งหรือบางสถานการณ์ เช่น สถานการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือความจำเป็นเฉพาะบุคคล
- การส่งเสริมความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร กิจกรรมกระตุ้นความสัมพันธ์ เช่น ACE Sport day เป็นต้น
- ค่าตอบแทนการทำงานล่วงเวลาและการทำงานในวันหยุด
- ค่าตอบแทนพิเศษ จัดให้กับพนักงานในตำแหน่งที่ต้องการความสามารถเฉพาะด้านหรือความเชี่ยวชาญพิเศษ
- ค่าใช้จ่ายเพื่อการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะความสามารถ
- การช่วยเหลือค่าคอมพิวเตอร์และกล้องถ่ายรูป
- เครื่องแบบพนักงาน อาทิ เสื้อโปโล เสื้อยืด เสื้อชีป
- สวัสดิการช้อปปิ้งและบริการตนเอง
- การบริหารจัดการความเครียดในที่ทำงาน สนับสนุนให้มีการพักผ่อนระหว่างการปฏิบัติงานเพื่อช่วยผ่อนคลายความเครียด โดยได้จัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้ให้

สวัสดิการด้านสุขภาพและชีวิตของพนักงาน

- ประกันชีวิตและการตรวจสุขภาพประจำปี
- กระเช้าเยี่ยมไข้พนักงาน

สวัสดิการเพื่อผลประโยชน์หลังเกษียณอายุ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

สวัสดิการทางการเงิน

- ซิมโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตสำหรับพนักงาน
- เงินช่วยเหลือค่าที่อยู่อาศัย
- สวัสดิการช่วยเหลือเงินกู้กรณีต่าง ๆ เช่น เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย ดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย
- สวัสดิการค่าฌาปนกิจ ค่าเจ้าภาพสวดอภิธรรม และค่าวางหรีด ในกรณีที่พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต
- สวัสดิการช่วยเหลือค่าคลอดบุตรของพนักงาน
- สวัสดิการเงินสนับสนุนกรณีพนักงานสมรส

สวัสดิการในการเดินทางและที่พัก

- เงินค่าช่วยเหลืออัตราค่าน้ำมันพาหนะส่วนบุคคลกรณีเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่
- เงินค่าช่วยเหลือที่พักกรณีเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ / ค่าเบี้ยเลี้ยงกรณีปฏิบัติงานนอกสถานที่

วันหยุด และการลาประเภทต่าง ๆ

- วันหยุดพักผ่อนตามประเพณีประจำปี
- การลาพักร้อนประจำปี โดยได้รับค่าจ้างเท่ากับวันทำงานปกติ
- การลาป่วยตามจริง โดยพนักงานมีสิทธิลาป่วยตามระยะเวลาที่ป่วยจริง โดยได้รับค่าจ้างในวันลาป่วยไม่เกินปีละ 30 วัน
- การลาคลอดบุตร พนักงานหญิงที่มีครรภ์มีสิทธิลาเพื่อคลอดบุตรครรภ์หนึ่งไม่เกิน 120 วัน โดยให้นับรวมวันหยุดที่มีในระหว่างวันลาด้วย โดยได้รับค่าจ้างเท่ากับค่าจ้างในอัตราเท่ากับวันทำงานปกติตลอดระยะเวลาที่ลาแต่ไม่เกิน 60 วัน
- การลาต่อเนื่องเพื่อเลี้ยงดูบุตร กรณีที่บุตรมีภาวะการเจ็บป่วยที่เสี่ยงต่อการเกิดโรคแทรกซ้อน มีความผิดปกติ หรือมีภาวะความพิการ พนักงานหญิงที่ใช้สิทธิลาคลอดแล้ว สามารถใช้สิทธิลาต่อเนื่องเพื่อเลี้ยงดูบุตรได้อีกไม่เกิน 15 วัน ในกรณีที่บุตรมีภาวะการเจ็บป่วยที่เสี่ยงต่อการเกิดโรคแทรกซ้อน มีความผิดปกติ หรือมีภาวะความพิการ โดยได้รับค่าจ้างในอัตราร้อยละห้าสิบของค่าจ้างในวันทำงานตลอดระยะเวลาที่ลา โดยจ่ายสูงสุด 7.5 วัน
- การลาเพื่อช่วยเหลือคู่สมรสดูแลบุตร พนักงานมีสิทธิลาเพื่อช่วยเหลือคู่สมรสซึ่งคลอดบุตรครรภ์หนึ่งได้ไม่เกิน 15 วัน

โดยใช้สิทธิภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่คลอดบุตร ซึ่งจะได้รับค่าจ้างเท่ากับค่าจ้างในวันทำงานตลอดระยะเวลาที่ลา

- การลาทำหมัน พนักงานมีสิทธิลาทำหมันและหยุดพักเนื่องจากการทำหมันตามระยะเวลาที่แพทย์แผนปัจจุบันชั้นหนึ่งกำหนดและออกใบรับรองฯ โดยได้รับค่าจ้างตามระยะเวลาที่ลา
- การลาเพื่ออุปสมบท / ปฏิบัติธรรม / รับราชการทหาร / สมรส / ไปใช้สิทธิเลือกตั้ง / การฝึกอบรม หรือพัฒนาตนเอง / การลาผาปนกิจ
- การลากิจ พนักงานมีสิทธิลากิจเพื่อดำเนินกิจธุระอันจำเป็นซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ในวันหยุดหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทนได้ ครอบคลุมกรณีต่าง ๆ ดังนี้
 - การลาเพื่อดูแลบุพการี บุตร คู่สมรส หรือญาติที่เจ็บป่วย
 - การลาพบแพทย์หรือต้องเข้ารับการรักษาตัวในโรงพยาบาล
 - การลาเพื่อจัดการงานแต่งงาน / รับพระราชทานปริญญาบัตร
 - การลาเพื่อจัดการงานสวดอภิธรรม งานผาปนกิจ หรือฝังศพของบุคคลสำคัญในครอบครัว
 - การลาเนื่องจากภัยธรรมชาติ หรือเหตุฉุกเฉินส่วนบุคคล
 - การลาเพื่อขนย้ายของไปที่พักอาศัยใหม่ของตนเอง

การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท ตระหนักว่าการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมคือกลไกสำคัญในการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และเป็นพื้นฐานของความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับพนักงาน จึงกำหนดแนวทางการบริหารค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีหลักสำคัญ ดังนี้

01 การจ่ายค่าตอบแทนที่เท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติ

โดยมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อัตลักษณ์ทางเพศหรือรสนิยมทางเพศ อายุ สถานะทางสังคม ความพิการ

02 การเทียบเคียงกับมาตรฐานอุตสาหกรรม โดยมีการทบทวนและเปรียบเทียบอัตราค่าตอบแทนของพนักงานกับอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเทียบเคียงกับคู่แข่งหรือบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะงานและประสบการณ์ใกล้เคียง เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนมีความเป็นธรรมและสามารถแข่งขันได้

03 การจ่ายค่าแรงตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยพนักงานทุกคนจะได้รับค่าจ้างและสวัสดิการที่เป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน อาทิ การจ่ายค่าจ้างไม่น้อยกว่าค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย ประกันสังคมและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่เหมาะสมให้กับพนักงาน

04 การพิจารณาให้สอดคล้องกับค่าครองชีพ โดยพิจารณาอัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและค่าครองชีพในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้พนักงานมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตขั้นพื้นฐานของตนเองและครอบครัว ตามแนวคิด “ค่าจ้างเพื่อชีวิตที่มีคุณภาพ” (Living Wage)

05 การยึดหลักความเป็นธรรมภายในองค์กร โดยได้ดำเนินการเปรียบเทียบค่าจ้างระหว่างพนักงานที่มีตำแหน่ง กลุ่มงาน และระดับความรับผิดชอบที่ใกล้เคียงกัน เพื่อสร้างความเป็นธรรมภายในองค์กร และลดความเหลื่อมล้ำด้านค่าตอบแทนที่อาจส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจในการทำงาน

06 การจ่ายค่าตอบแทนตามทักษะ และความสามารถ มีการจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าค่าแรงขั้นต่ำตามกฎหมาย โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของพนักงาน เพื่อสะท้อนคุณค่าของผลงานและศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างความภาคภูมิใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง ทั้งต่อองค์กรและสังคม

ตัวชี้วัด	2566	2567	2568
สัดส่วนค่าตอบแทนเฉลี่ยพนักงาน (เพศหญิง : เพศชาย)	1.004 : 1	1.004 : 1	1.117 : 1

การบริหารจัดการชั่วโมงการทำงานของพนักงาน

การบริหารชั่วโมงการทำงานอย่างเหมาะสมมีความสำคัญต่อสุขภาพกาย สุขภาพจิต และประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนมีผลต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัท จึงมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและการทำงานเกินจำนวนชั่วโมงที่เหมาะสมเป็นสิ่งที่ไม่พึงประสงค์ พยายามหลีกเลี่ยง พร้อมทั้งได้กำหนดการบริหารจัดการชั่วโมงทำงานไว้อย่างชัดเจน ดังนี้






หัวข้อ	รายละเอียด
1. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด	มีการกำกับดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยกำหนดชั่วโมงการทำงานไม่เกิน 8 ชั่วโมงต่อวัน และรวมเวลาการทำงานทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 48 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ในกรณีมีการทำงานล่วงเวลา (OT) ต้องได้รับความยินยอมจากพนักงาน และไม่เกินขอบเขตที่กฎหมายอนุญาต และกำหนดให้มีวันหยุดประจำสัปดาห์ไม่น้อยกว่า 1 วัน
2. การทำงานล่วงเวลา	การทำงานล่วงเวลาจะพิจารณาจากความจำเป็นและต้องได้รับการอนุมัติล่วงหน้าจากหัวหน้างาน เพื่อควบคุมไม่ให้พนักงานมีชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป ซึ่งการทำงานล่วงเวลาในการทำงานปกติต้องไม่ทำให้เวลาการทำงานรวมกันเกินกว่า 36 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จ่ายค่าตอบแทนสำหรับการทำงานล่วงเวลาตามอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยพนักงานมีสิทธิในการปฏิเสธการทำงานล่วงเวลา ในกรณีมีเหตุผลด้านสุขภาพหรือภาระส่วนตัว โดยการปฏิเสธดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิทธิอื่น ๆ ของพนักงาน
3. การทำงานแบบยืดหยุ่น	สนับสนุนรูปแบบการทำงานที่เอื้อต่อการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน (Work-Life Balance) โดยมีนโยบาย Work from Home หรือทำงานจากระยะไกลในบางตำแหน่งหรือบางสถานการณ์ เช่น ภัยพิบัติ สถานการณ์โควิด-19 หรือความจำเป็นเฉพาะบุคคล รวมไปถึงการทำงานแบบกะ สำหรับตำแหน่งที่จำเป็น โดยจัดให้มีช่วงพักและเวลาหมุนเวียนกะอย่างเป็นธรรม
4. การบริหารชั่วโมงพัก	กำหนดให้พนักงานมีช่วงพักระหว่างวันไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมงต่อวัน สำหรับการทำงานต่อเนื่อง 5 ชั่วโมงขึ้นไป เพื่อช่วยลดความเหนื่อยล้า ความเครียด และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน
5. ระบบบันทึกเวลาทำงานและการตรวจสอบ	มีการใช้ระบบบันทึกเวลาเข้างานและเลิกงาน (Time Attendance) ที่มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยจะมีการรายงานชั่วโมงการทำงานของพนักงานประจำเดือน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการบริหารทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทน ซึ่งพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลชั่วโมงการทำงานของตนเองได้โดยโปร่งใส
6. การส่งเสริมสมดุลชีวิตกับการทำงาน	โดยส่งเสริมให้พนักงานใช้เวลาพักผ่อนประจำปีอย่างเต็มที่ เพื่อให้ได้พักผ่อนและลดความเครียดจากการทำงาน รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานเลิกงานตามเวลาที่กำหนด และหลีกเลี่ยงการทำงานนอกเวลาปกติโดยไม่จำเป็น

4. สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน

องค์กรให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดมาตรการและจัดทำคู่มือด้านความปลอดภัยในการทำงาน มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสม รวมถึงดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน และส่งเสริมให้พนักงานทำงานได้อย่างปลอดภัย มีสุขภาพที่ดี และมีคุณภาพชีวิตที่เหมาะสมในระยะยาว

5. การสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน

เพื่อเสริมสร้างความผูกพันและความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ กลุ่มบริษัท ได้จัดและพัฒนากิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุมทั้งการพัฒนาทักษะ การเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม และการส่งเสริมขวัญและกำลังใจ อาทิ

	กิจกรรมการสร้างทีมและพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกัน การสื่อสาร และความเข้าใจระหว่างพนักงานและผู้บริหาร
	กิจกรรมสื่อสารภายในองค์กร และกิจกรรมค้นหาหรือกิจกรรมตามเทศกาล เพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตรและส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร
	กิจกรรมสร้างขวัญและกำลังใจพนักงาน เช่น การแสดงความขอบคุณและยกย่องพนักงานในโอกาสที่องค์กรได้รับรางวัลจากความร่วมมือของพนักงานหรือในโอกาสสำคัญต่าง ๆ
	กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและความสมดุลในการทำงาน อาทิ การฝึกปฏิบัติธรรม ฝึกการมีสติและสมาธิ การสวดมนต์ก่อนเริ่มงาน
	กิจกรรมเพื่อสังคมและจิตอาสา โดยสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามความสมัครใจในโครงการต่าง ๆ อาทิ การปลูกป่า การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมแก่เยาวชน การแบ่งปันสุขให้กับผู้ประสบภัย การมอบถุงยังชีพแก่ผู้ป่วยติดเตียงหรือผู้ยากไร้ในชุมชนโดยรอบโรงงาน เป็นต้น

กิจกรรมดังกล่าวมีส่วนช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างพนักงาน และสร้างความผูกพันที่ดีต่อองค์กร อันนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

การสำรวจความผูกพันของพนักงาน

การสำรวจความผูกพันของพนักงานเป็นเครื่องมือสำคัญในการรับฟังความคิดเห็นและประเมินระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ทั้งในด้านความพึงพอใจในการทำงาน สภาพแวดล้อมการทำงาน ความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ตลอดจนโอกาสในการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยองค์กรดำเนินการประเมินความผูกพันของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบสอบถามที่มีความเป็นมาตรฐาน เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและเป็นความลับ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และใช้ประกอบการกำหนดแนวทางพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม



สำหรับปี 2568 ได้กำหนดเป้าหมายระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไว้ที่ คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 โดยผลการประเมินพบว่า ได้คะแนนอยู่ที่ร้อยละ 78 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสะท้อนถึงระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรในภาพรวม ทั้งนี้ องค์กรจะนำผลการประเมินดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการและกิจกรรมที่ส่งเสริมความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจ ขวัญและกำลังใจในการทำงาน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
ระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	≥ 70%	78 %
อัตราของพนักงานที่มีส่วนร่วมในการสำรวจ	≥ 70 %	90 %

การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสา

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร จึงมุ่งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กร พนักงาน และชุมชน โดยรอบ โดยสนับสนุนผ่านนโยบายและแนวทางที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วม อาทิ การอำนวยความสะดวกด้านเวลาการทำงาน การบันทึกการเข้าร่วมกิจกรรม และการนำกิจกรรมจิตอาสาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ควบคู่กับการปลูกฝังวัฒนธรรมการ “ให้” เพื่อสร้างความสุขและความยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวม โดยมีแนวทางการส่งเสริมดังนี้

การเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาโดยไม่นับเป็นวันหยุด

กลุ่มบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสาธารณะและมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาเพื่อสังคม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัท จัดขึ้นตามความสมัครใจ ทั้งนี้ การเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาในวันทำงานให้นับเป็นวันทำงานตามปกติ สำหรับกรณีที่เข้าร่วมในวันหยุด พนักงานสามารถนำวันดังกล่าวมาแลกเปลี่ยนวันหยุดในวันทำงานปกติได้ ภายใต้การได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา และไม่กระทบต่อการปฏิบัติงานและความรับผิดชอบต่อสังคม

การบันทึกกิจกรรมจิตอาสาในระบบ HRIS-PSS

พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาสามารถบันทึกข้อมูลในระบบ HRIS-PSS เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินผลการพัฒนาหรือการเสนอชื่อเพื่อรับรางวัลพนักงานดีเด่นด้านการมีส่วนร่วมต่อสังคม

การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีหัวใจอาสา

กลุ่มบริษัท มีนโยบายส่งเสริมวัฒนธรรมการ “ให้” และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมทั้งในระดับหน่วยงานย่อยและระดับองค์กร โดยมีการจัดกิจกรรมอาสาสมัครโครงการบ้านแห่งความสุข และโครงการจิตอาสาพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เพื่อปลูกฝังค่านิยมแห่งความเสียสละและการพัฒนาร่วมกัน และส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาผ่านโครงการ/กิจกรรมจิตอาสาพนักงาน เพื่อช่วยเหลือและยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัท

การพิจารณากิจกรรมจิตอาสาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากร องค์กรมองว่าการเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยกิจกรรมเหล่านี้ช่วยเสริมสร้างทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่น การเป็นผู้นำ และจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม



ตัวอย่างการสื่อสารที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสา

กิจกรรม / โครงการ จิตอาสาพนักงาน

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงบทบาทสำคัญของพนักงานในการเป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน จึงมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาและโครงการเพื่อสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง โดยเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมสร้างคุณค่าแก่สังคมผ่านการแบ่งปันความรู้ ความสามารถ และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการกุศล อันนำไปสู่การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรและสังคมโดยรวม อาทิ

- **ด้านการสืบสานประเพณีและทำนุบำรุงศาสนา** ผ่านโครงการ “จิตพุทธะ สืบสานประเพณีไทย” และ “จิตอาสาพิทักษ์ศาสนสถาน” โดยส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนาและประเพณีท้องถิ่น อาทิ การจัดตั้งโรงทาน กิจกรรมแกะและทอดเทียนเข้าพรรษา ประเพณีลอยกระทง ประเพณีสารทเดือนสิบ เทศกาลกินเจ รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงวัดและศาสนสถาน เพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรม สืบสานคุณค่าทางสังคม และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน
- **ด้านการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม** โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและชุมชนผ่านกิจกรรมจิตอาสา อาทิ การสร้างฝายชะลอน้ำ กิจกรรมดับไฟป่า โครงการประภาคาร การปลูกป่าเพิ่มพื้นที่สีเขียว และกิจกรรมเก็บขยะชายหาด เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนและระบบนิเวศในระยะยาว



- **ด้านการพัฒนาพื้นที่และสาธารณประโยชน์** โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสาในการซ่อมแซมระบบไฟฟ้า พัฒนาพื้นที่ชุมชน ปรับปรุงสนามเด็กเล่น และซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้แก่กลุ่มเปราะบาง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เสริมสร้างความปลอดภัย และสร้างสังคมที่น่าอยู่ร่วมกัน
- **ด้านคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของสังคม** ผ่านการสนับสนุนอุปกรณ์ทางการศึกษาและการพัฒนาพื้นที่สาธารณะ การสร้างแหล่งเรียนรู้ด้านความมั่นคงทางอาหาร การร่วมกิจกรรมการกุศลและสนับสนุนด้านสาธารณสุข ตลอดจนการพัฒนาอาชีพ การสร้างที่อยู่อาศัย และการถ่ายทอดทักษะให้แก่เยาวชนและกลุ่มเปราะบาง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน
- **ด้านการป้องกันและบรรเทาภัย** โดยส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาด้านการป้องกันและบรรเทาภัย เพื่อร่วมลดความเสี่ยงและเสริมสร้างความปลอดภัยให้แก่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินกิจกรรมจิตอาสาจัดทำแนวกันไฟเพื่อช่วยป้องกันและลดความรุนแรงของเหตุไฟป่า ควบคู่กับการสร้างความตระหนักรู้ในการเตรียมพร้อมรับมือกับภัยพิบัติในพื้นที่อย่างยั่งยืน
- **ด้านการช่วยเหลือผู้ประสบภัยในสถานการณ์ต่าง ๆ** ดำเนินกิจกรรม ผ่านโครงการ “ACE พร้อมเคียงข้างคนไทย” โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสาในการสนับสนุนสิ่งของจำเป็น การบริจาคโลหิต และการจัดเตรียมอาหารในศูนย์พักพิงในสถานการณ์ฉุกเฉินในพื้นที่ชายแดน ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน พื้นฟูคุณภาพชีวิต และยับยั้งเคียงข้างสังคมในยามวิกฤต
- **ด้านการส่งเสริมสุขภาพและการดูแลสุขภาพของชุมชน** โดยสนับสนุนการเข้าถึงบริการสาธารณสุข ผ่านกิจกรรมฉีดวัคซีน การตรวจสุขภาพเคลื่อนที่และดูแลผู้สูงอายุ รวมถึงการให้ความรู้ด้านสุขภาพและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เสริมสร้างสังคมที่มีสุขภาวะที่ดีอย่างยั่งยืน



ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมจิตอาสาอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมพัฒนาชุมชนและสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม โดยมีพนักงานสมัครเข้าร่วมโครงการจิตอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนรวมทั้งสิ้น 1,318 คน คิดเป็นชั่วโมงจิตอาสารวม 5,369 ชั่วโมง ซึ่งสะท้อนถึงความตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและจิตสำนึกความเป็นพลเมืององค์กรที่ดีของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน และสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

สำหรับกิจกรรมภายใต้โครงการ “บ้านแห่งความสุข” นอกเหนือจากการมุ่งส่งเสริมสุขภาพจิตและความเป็นอยู่ที่ดี ควบคู่การปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิตและการทำงานแล้ว ยังมุ่งเน้นการส่งต่อความสุขสู่สังคมผ่านกิจกรรมจิตอาสาและการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่มุ่งสร้างความผาสุกให้เกิดขึ้นในทุกระดับ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านจิตอาสาถือเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักการสำคัญ คือ การมีส่วนร่วมโดยสมัครใจของพนักงานทุกระดับ การสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กร พนักงาน และชุมชนโดยรอบ ตลอดจนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและบริบทของพื้นที่ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประโยชน์สูงสุดต่อทุกภาคส่วน

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีระบบ และสามารถตรวจสอบได้ กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งคณะทำงานกิจกรรมจิตอาสา (Employee Volunteer Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลและหน่วยงานหลัก ทำหน้าที่วางแผนกิจกรรมประจำปี ประสานงานกับชุมชนและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามและสรุปผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ พร้อมกันนี้ยังมีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกิจกรรมจิตอาสาของพนักงาน และจัดให้มีรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำประโยชน์เพื่อส่วนรวมในระดับที่เหมาะสม อันนำไปสู่การสร้างความสุขในการทำงาน การส่งเสริมวัฒนธรรมการเป็นผู้ให้ และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 กิจกรรมจิตอาสา ภายใต้โครงการบ้านแห่งความสุข มีกลุ่มเป้าหมายครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงระดับผู้อำนวยการ โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการปี 2568	สัดส่วนความสำเร็จเทียบเป้าหมาย
จำนวนคน	200	161	80.50%
จำนวนชั่วโมง	1,600	1,480	92.50%

เสรีภาพในการสมาคมรวมกลุ่ม และสิทธิในการเจรจาต่อรองร่วม

เพื่อส่งเสริมเสรีภาพในการรวมกลุ่มและสิทธิในการเจรจาต่อรองร่วมของพนักงาน กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนพนักงานและมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนตามวาระที่กำหนด โดยคณะกรรมการฯ ทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการสะท้อนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อกังวลของพนักงานต่อฝ่ายบริหารอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางเฝ้าระวังและติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และจัดให้มีช่องทางร้องเรียนกรณีการละเมิดนโยบาย ข้อปฏิบัติของบริษัท หรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจ อาทิ การติดตั้งกล่องรับข้อร้องเรียนในสำนักงานและโรงไฟฟ้าทุกแห่ง โดยมีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์รับผิดชอบติดตามอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ พนักงานทุกคนมีสิทธิในการจัดตั้งหรือเข้าร่วมกลุ่มตามความสมัครใจ โดยไม่ถูกกีดกันหรือเลือกปฏิบัติ กลุ่มบริษัท มุ่งส่งเสริมการเจรจาอย่างสร้างสรรค์ระหว่างผู้แทนพนักงานและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมกันพัฒนาเงื่อนไขการทำงานให้เหมาะสม เป็นธรรม และยั่งยืน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีพนักงานผู้แทนคณะกรรมการสวัสดิการจำนวน 10 คน โดยดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดสำหรับสถานประกอบกิจการที่มีจำนวนพนักงานถึงเกณฑ์ที่กำหนด และมีการประชุมหารือร่วมกันเป็นประจำทุก 3 เดือน ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้เสนอข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญ ดังนี้

- การปรับปรุงสวัสดิการภายในโรงงาน เช่น การบริหารจัดการพื้นที่จอดรถ การปรับปรุงหอพัก และการพัฒนาห้องน้ำสำหรับพนักงาน เป็นต้น
- การจัดกิจกรรมสนทนากันเพื่อส่งเสริมความผูกพัน ความสามัคคี และคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน

โครงการ “ESG DNA” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ACE เข้าร่วมโครงการ “ESG DNA” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนให้แก่พนักงานกลุ่มเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นการบูรณาการหลักการด้าน ESG เข้ากับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้พนักงานสามารถนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ



เป้าหมาย : พนักงานกลุ่มเป้าหมายมากกว่าร้อยละ 70 ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร SET E-Learning คือ ESG 101 การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และ P01 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ

ผลการดำเนินงาน: พนักงานกลุ่มเป้าหมายร้อยละ 100 ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรตามเกณฑ์ ทั้งนี้ ACE ได้เข้าร่วมมอบเกียรติบัตรจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายหลังการเข้าร่วมโครงการซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับขีดความสามารถด้านความยั่งยืนขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

โครงการ “เรียกรับ...เราร้อง”

ACE เข้าร่วมโครงการ “เรียกรับ...เราร้อง” ซึ่งเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยได้ดำเนินการเสริมสร้างระบบและช่องทางการแจ้งเบาะแสที่โปร่งใส ปลอดภัย และเป็นธรรมในองค์กร พร้อมทั้งมีการรณรงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสที่เหมาะสม สามารถแจ้งเหตุหรือข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกรับสินบนหรือการทุจริตได้อย่างมั่นใจ โดยปราศจากการตอบโต้หรือการเลือกปฏิบัติ อันเป็นการตอกย้ำเจตนารมณ์ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และยึดหลักธรรมาภิบาล



โครงการพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนสำหรับทีมงานหลักด้าน ESG

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้และศักยภาพของบุคลากรด้านความยั่งยืน โดยสนับสนุนให้ทีมงานหลักด้าน ESG เข้ารับการอบรมภายใต้โครงการทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เข้าร่วมอบรมครอบคลุม 3 หลักสูตรสำคัญ ดังนี้

- ความหลากหลายทางชีวภาพกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การประเมินผลกระทบทางสังคม และการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเพื่อขับเคลื่อนองค์กรธุรกิจสู่ความยั่งยืน (ระดับสูง)
- การบริหารจัดการด้าน ESG สำหรับบุคลากรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โครงการอบรมความเสี่ยงเกิดใหม่ : การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในทุกมิติของการดำเนินงาน ไม่ว่าจะเป็นด้านการจัดเก็บข้อมูล การติดต่อสื่อสาร การให้บริการลูกค้า และการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยมุ่งเน้นการใช้ระบบและซอฟต์แวร์อย่างถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และสังคมโดยรอบ ขณะเดียวกันยังตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์แก่บุคลากรในทุกระดับ ควบคู่กับการดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงตามแนวปฏิบัติที่เหมาะสม เช่น การติดตั้งระบบป้องกันไวรัสและการบุกรุก การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลตามหน้าที่งาน การกำหนดแนวทางการตั้งรหัสผ่านที่ปลอดภัย การจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้จัดหลักสูตรอบรมด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ในรูปแบบ E-learning สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเนื้อหาครอบคลุมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) รูปแบบภัยคุกคามทางไซเบอร์ ประเภทของการโจมตีที่พบบ่อย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ แนวทางป้องกันและรับมือกับภัยคุกคาม ตลอดจนมีการทดสอบและการประเมินผลหลังการอบรม เพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม



กลุ่มบริษัท มีการติดตามผลการเข้าร่วมและผลการประเมินของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 พนักงานกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมการอบรมครบถ้วน และมีผลการทดสอบผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 โดยผลการอบรมดังกล่าวครอบคลุมพนักงานร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งสะท้อนถึงความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบุคลากรในองค์กร อันเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูล ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

โครงการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย หลักธรรมาภิบาล และมาตรฐานสากล



ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเน้นย้ำหลักการปฏิบัติที่ถูกต้องให้แก่บุคลากรทุกระดับ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับและการคุ้มครองข้อมูล การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชนและความหลากหลาย และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการสื่อสารดังกล่าวดำเนินการผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมลภายใน ระบบสื่อสารองค์กร บอร์ดประชาสัมพันธ์ และช่องทางดิจิทัลของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง อีกทั้งมีการกำหนดกิจกรรม การปฏิบัติธรรม เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน ทั้งการดำเนินกิจการภายใน และการติดต่อกับบุคคลภายนอก โดยบริษัทกำหนดปฏิทินการเข้ากิจกรรมปฏิบัติธรรมให้กับพนักงานอย่างครอบคลุมทุกระดับตำแหน่งงาน

โครงการอบรม “นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน”

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลจริยธรรมทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรวม กลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสารและปลูกฝังให้พนักงานทุกกลุ่มในบริษัท ทั้งนี้ ได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางภายในองค์กร เช่น ระบบสื่อสารภายใน การประชุมในเขตพื้นที่พนักงานใหม่ และการอบรมในรูปแบบ E-learning เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ พนักงานได้มีการรับทราบขั้นตอนการปฏิบัติงานตามแนวทางการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยพนักงานได้มีการลงนามขอรับทราบแนวทางการปฏิบัติ



ซึ่งในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้จัดทำหลักสูตรอบรมด้านนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในรูปแบบ E-Learning สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเนื้อหาครอบคลุมองค์ประกอบและรูปแบบของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ เช่น การให้หรือรับสินบน การให้ของขวัญหรือผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม การเลี้ยงรับรองหรือการบริการต้อนรับ การให้หรือรับการสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเงิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพฤติกรรมที่เข้าข่ายการทุจริต รวมถึงแนวทางการป้องกัน การปฏิบัติตามนโยบาย และบทบาทหน้าที่ของพนักงานในการร่วมต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ โดยการอบรมดังกล่าวครอบคลุมพนักงานร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย และกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกคน พร้อมมีแบบทดสอบและการประเมินหลังการเรียนรู้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจเรื่องนโยบาย และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 พนักงานกลุ่มเป้าหมายเข้ารับการอบรมครบถ้วน และมีผลการทดสอบผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 สะท้อนถึงความเข้าใจในนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และความตระหนักถึงการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม อันเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ในส่วนของช่องทางการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันบริษัทได้กำหนดช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ครอบคลุมพนักงานทุกคน อาทิ Intranet, E-mail, WhatsApp, การประชุมหัวหน้างาน ประจำเดือน, การติดป้ายประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดการรับรู้ทั้งพนักงานและบุคคลภายนอก

โครงการ พัฒนา Successors สำหรับตำแหน่งสำคัญ (Successor Development Program)

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมของบุคลากรตำแหน่งสำคัญ (Key Positions) ในระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินงาน จึงได้จัดทำโครงการพัฒนา Successor สำหรับพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) เพื่อเตรียมความพร้อมสู่บทบาทที่มีความรับผิดชอบสูงขึ้นในอนาคตอย่างเป็นระบบ โครงการดังกล่าวดำเนินการภายใต้แนวทางการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์แบบ Competency-based โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพรายบุคคล และสมรรถนะที่สอดคล้องกับความต้องการของตำแหน่งเป้าหมาย เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างตรงจุดและสนับสนุนทิศทางการกลยุทธ์ขององค์กร

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดแนวทางการดำเนินโครงการอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- การระบุตำแหน่งสำคัญ (Key Positions) : กำหนดตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และมีผลกระทบต่อความต่อเนื่องขององค์กร เพื่อใช้เป็นตำแหน่งเป้าหมายในการเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง
- การคัดเลือกผู้มีศักยภาพ (Talent Identification) : พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความสามารถ และพฤติกรรมตามสมรรถนะขององค์กร เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเข้าสู่โครงการ
- การวิเคราะห์ช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap Analysis) : เปรียบเทียบสมรรถนะของผู้เข้าร่วมโครงการกับสมรรถนะที่จำเป็นในตำแหน่งเป้าหมาย เพื่อระบุความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะ (Knowledge, Skills, Attributes: KSA) ที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม

โดยในปี 2568 ได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่เป็นตำแหน่งสำคัญหลักขององค์กรทั้งหมด 10 ตำแหน่ง โดยดำเนินการวางรากฐานของโครงการ พร้อมจัดทำรายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) และแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ทั้งภายในและภายนอกแล้วเสร็จ การดำเนินโครงการดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ในการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่อย่างเป็นระบบ และเสริมสร้างความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในอนาคต

โครงการ “บ้านแห่งความสุข”

โครงการ “บ้านแห่งความสุข” เป็นการวางรากฐานคุณธรรม จริยธรรม การจัดการทางด้านความคิด อารมณ์ การใช้ชีวิต และการอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข กลุ่มบริษัท จึงออกแบบโครงการในรูปแบบการเรียนรู้ผ่านวิถีการฝึกปฏิบัติและการฝึกสติ เพื่อให้พนักงานเกิดการรู้จักและเท่าทันความคิด ความรู้สึกของตนเอง เข้าใจบทบาท หน้าที่ และผลของการกระทำของตนเองอย่างลึกซึ้ง ส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่องาน หน้าที่ และผลลัพธ์ของงานด้วยจิตสำนึกความเป็นเจ้าของ (Ownership) ควบคู่กับการเสริมสร้างความเข้าใจ ความไว้วางใจ และความเคารพซึ่งกันและกัน อันเป็นพื้นฐานของการพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้ง “คนดี” และ “คนเก่ง” และนำไปสู่บรรยากาศการทำงานที่เกื้อกูล เอื้ออาทร และยั่งยืน



ทั้งนี้ การเรียนรู้ผ่านการฝึกสติ สมาธิ และการประยุกต์ใช้หลักธรรมในชีวิตและการทำงาน ช่วยให้พนักงานสามารถบริหารจัดการอารมณ์ ความเครียด และแรงกดดันจากการทำงานได้อย่างเหมาะสม ส่งผลให้เกิดพฤติกรรมการทำงานที่มีสติ รอบคอบ มีเมตตา และรับผิดชอบต่องาน หน้าที่ของตนเองและผู้อื่น นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวยังมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการพัฒนาองค์กรในระยะยาว ผ่านการเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ยึดถือคุณธรรม ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเป็นพื้นฐาน พนักงานที่มีความมั่นคงทางจิตใจและทัศนคติที่เหมาะสมจะสามารถตัดสินใจและปฏิบัติงานได้อย่างรอบคอบ มีจริยธรรม และสอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร ส่งผลให้องค์กรมีความเข้มแข็ง เชื่อถือได้ และสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมาย : การสร้างความสุขทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้เกิดขึ้นในระดับตัวบุคคล ครอบครัว การทำงาน และสังคม การปลูกฝังหลักธรรมะเพื่อใช้ในการดำเนินชีวิต สร้างคนดีให้กับสังคม

ผลการดำเนินงาน

ระดับพนักงาน	จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	ผลการดำเนินการ ปี 2568 (คน)	สัดส่วนความสำเร็จ ของพนักงานในแต่ละระดับ
ระดับเจ้าหน้าที่	744	312	41.94 %
ระดับหัวหน้างาน	119	75	63.03 %
ระดับผู้จัดการ	62	62	100.00 %
ระดับผู้บริหาร	9	8	88.89 %
รวม	934	457	



โครงการ พัฒนาบุคลากร “ACE คนดี คนเก่ง”

กลุ่มบริษัท ดำเนินการพัฒนาบุคลากรภายใต้แนวคิด “ACE คนดี คนเก่ง” โดยมุ่งเน้นให้ผู้จัดการและหัวหน้างานในสายงานปฏิบัติการ สายงานบัญชีและการเงิน สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 62 คน ให้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน และพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร ผ่านระบบการพัฒนาแบบ Competency-based โดยได้กำหนดกรอบสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) สมรรถนะด้านการบริหาร (Managerial Competency) และสมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ โดยเชื่อมโยงกับกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การวิเคราะห์ช่องว่างสมรรถนะของพนักงานในด้านความรู้ ทักษะ และความสามารถตามตำแหน่งงาน (Competency Gap Analysis) เพื่อนำไปจัดทำข้อมูลความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) และกำหนดแผนพัฒนาที่เหมาะสมกับแต่ละตำแหน่ง โดยหลักสูตรที่มีความจำเป็นเร่งด่วนจะได้รับการดำเนินการก่อน



ในปี 2568 ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมภาคบังคับสำหรับผู้จัดการและหัวหน้างานในประเด็นสำคัญ เช่น ผู้นำเชิงกลยุทธ์ที่ขับเคลื่อนองค์กรด้วยหัวใจ (Strategic & Compassionate Leadership) การสื่อสารเชิงกลยุทธ์สำหรับผู้บริหาร (Strategic Communication for Managers) ความเป็นเจ้าขององค์กรเชิงกลยุทธ์สำหรับผู้บริหาร (Strategic Organizational Ownership) เป็นต้น โดยเป็นการจัดฝึกอบรมในรูปแบบของสัมมนาแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และจัดอบรมในรูปแบบ Classroom และ E-learning พร้อมทั้งติดตามการประเมินผลตามแผนงานของโครงการ ซึ่งพนักงานในกลุ่มเป้าหมายเข้ารับการอบรมครบถ้วนร้อยละ 100 ตามหลักสูตรที่กำหนด นอกเหนือจากการพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงาน

กลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานให้เป็น “คนดี” ควบคู่กับการเป็น “คนเก่ง” โดยมุ่งปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ความมีสติ และความเมตตาเห็นอกเห็นใจผู้อื่น เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีความสุขและยั่งยืน จึงส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในมิติด้านจิตใจ (Spiritual Development) ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การปฏิบัติธรรม กิจกรรมจิตอาสา และกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมภายใต้แนวทางโครงการ “บ้านแห่งความสุข” โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามความสมัครใจ พร้อมสนับสนุนด้านเวลาและการอำนวยความสะดวกอย่างเหมาะสม ซึ่งโครงการ “บ้านแห่งความสุข” ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และมีแผนดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในปีถัดไป

เป้าหมาย : ผู้จัดการและหัวหน้างานในสายงานปฏิบัติการ สายงานบัญชีและการเงิน สายงานทรัพยากรบุคคล สายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 62 คน ให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานและพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร

ผลการดำเนินงาน : จากการประเมินติดตามผลโครงการ บริษัทได้ผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ซึ่งผลลัพธ์ด้านปริมาณผลการปฏิบัติงานของกลุ่มเป้าหมายเป็นไปในทิศทางที่เพิ่มขึ้นจากตัวชี้วัดผลงานของแต่ละสายงาน และผลลัพธ์เชิงคุณภาพกลุ่มเป้าหมายมีการยกระดับคุณภาพทางจิตใจด้วยวิธีการมีความสุขในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้เพิ่มขึ้น ความเครียดในการทำงานลดลง พร้อมทั้งยังเป็นแบบอย่างให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อนำไปใช้ในการทำงานร่วมกันในบริษัท



3.4.4 สิทธิมนุษยชน



ความสำคัญ

การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ส่งผลต่อความยั่งยืนและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร การดำเนินงานที่ละเลยประเด็นดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กรในหลายมิติ ทั้งด้านกฎหมาย ชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ในทางกลับกันการคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติ ช่วยส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นธรรมและปลอดภัย ตลอดจนเสริมสร้างความไว้วางใจระหว่างองค์กรกับพนักงาน คู่ค้า ชุมชน และสังคมโดยรวม อีกทั้งยังสนับสนุนการดำเนินงานและความร่วมมือตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

ความมุ่งมั่น

ด้วยความตระหนักว่าสิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคน กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้ประกอบการจึงมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความเคารพต่อคุณค่าความเป็นมนุษย์ ยึดหลักความเสมอภาค เสรีภาพ และการไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดหรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน คู่ค้า ชุมชน และสังคมโดยรวม โดยยึดมั่นในแนวปฏิบัติที่ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิ การใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ การเคารพในความหลากหลาย และการไม่เลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบ ครอบคลุมเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีมืด เพศสภาพและรสนิยมทางเพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม ควบคู่กับการจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและสภาพการจ้างงานที่เหมาะสม เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

แนวทางการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยกำหนดให้ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนเป็นหนึ่งในประเด็นด้านความยั่งยืนขององค์กร พร้อมทั้งจัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายแรงงาน และพยายามนำหลักการและมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการบริหารจัดการ อาทิ หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGPs) และปฏิญญาสากลว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) นอกจากนี้ ยังมีการประเมินความเสี่ยงและบูรณาการความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อร่วมกันติดตาม เฝ้าระวัง และส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการมีส่วนร่วม การร้องเรียน และการเยียวยาอย่างเหมาะสม สำหรับผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งคำนึงถึงการปกป้องข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลอย่างเคร่งครัด







มากกว่านี้ กลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิทธิเด็ก โดยตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อคุณภาพชีวิตและการเติบโตของเด็กในชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินงาน จึงพยายามนำหลักสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Right and Business Principle : CRBP) ขององค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) รวมถึงอนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็ก มาประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่คุณค่า อาทิ การสนับสนุนการป้องกันและขจัดแรงงานเด็กในกิจการของบริษัทและคู่ค้า ตลอดจนการส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาและสาธารณสุขของเด็กและเยาวชนในชุมชนโดยรอบ เพื่อร่วมเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย	ผลการดำเนินการปี 2568
ป้องกันการใช้แรงงานเด็กในทุกหน่วยธุรกิจ	แรงงานเด็กเป็น 0 ด้วยการป้องกันตั้งแต่ต้นทางการรับเข้าทำงาน
ทุกข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนได้รับการจัดการ	ข้อร้องเรียนเป็น 0
เหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็น 0	เหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็น 0
จำนวนเหตุการณ์การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงาน	เหตุการณ์การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานเป็น 0

กระบวนการติดตาม ตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะไม่ก่อให้เกิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า จึงได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) ครอบคลุมพื้นที่และกิจกรรมดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการระบุ ประเมิน ป้องกัน และจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ โดยกระบวนการดังกล่าว ประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ดังต่อไปนี้

	01 การประกาศนโยบายและคำมั่นด้านสิทธิมนุษยชน ประกาศนโยบายหรือคำมั่นด้านสิทธิมนุษยชนให้กับผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างทั่วถึง เพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม
	02 การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบ ครอบคลุม พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม คู่ค้าและผู้รับเหมา ตลอดจนลูกค้า
	03 การบูรณาการผลการประเมินสู่การบริหารจัดการภายในองค์กร นำผลการประเมินความเสี่ยงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินงานขององค์กร โดยประยุกต์ใช้มาตรฐานหรือแนวทางที่เกี่ยวข้อง เช่น ประมวลหลักการปฏิบัติ (CoP) และระบบการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกัน ลด หรือควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
	04 การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน กำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลตามความเหมาะสมของแต่ละแผนงาน รวมถึงการตรวจประเมินเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและความเพียงพอของกระบวนการบริหารจัดการ
	05 การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล สื่อสารและเปิดเผยผลการดำเนินงาน รวมถึงผลลัพธ์ของการบริหารจัดการแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
	06 การแก้ไขและเยียวยาผลกระทบ ดำเนินการแก้ไขและเยียวยาผลกระทบผ่านกลไกการรับเรื่องร้องเรียน เมื่อระบุได้ว่าบริษัท ก่อให้เกิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน โดยดำเนินการมาตรการป้องกันและแก้ไขไม่ให้เกิดการละเมิดซ้ำ พร้อมสรุปและรายงานผลการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ ฝ่ายการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ฝ่ายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ฝ่ายจัดซื้อเชื้อเพลิง และฝ่ายวิศวกร เพื่อระบุ วิเคราะห์ และทำความเข้าใจความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในทุกกระบวนการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่าง ๆ อาทิ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม คู่ค้า ผู้รับเหมา และลูกค้า ซึ่งรวมถึงกลุ่มเปราะบาง อาทิ ผู้หญิง เด็ก ชนพื้นเมือง แรงงานต่างด้าว ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และเพศทางเลือก โดยให้ความสำคัญกับกิจกรรมและพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงเป็นพิเศษ สำหรับการประเมินความเสี่ยงได้พิจารณาจากปัจจัยหลัก 2 ประการ ได้แก่ โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและความรุนแรงของผลกระทบ ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน อาทิ สภาพพื้นที่และสภาพแวดล้อม การใช้แรงงานบังคับและแรงงานเด็ก เสรีภาพในการสมาคมและสิทธิในการเจรจาต่อรองร่วม การเลือกปฏิบัติ การคุกคามและล่วงละเมิดในทุกรูปแบบ ตลอดจนเชื่อมโยงความเสี่ยงไปยังพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงความเสี่ยงเฉพาะด้านธุรกิจและเฉพาะพื้นที่ประกอบการ

ทั้งนี้ ผลการประเมินจะถูกนำไปใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดมาตรการป้องกัน บรรเทา และบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่พบหรือมีข้อบ่งชี้ว่ามีประเด็นผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น กลุ่มบริษัท จะดำเนินการจัดประชุมกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อระบุปัญหา วิเคราะห์สาเหตุ และกำหนดแนวทางยกระดับมาตรการป้องกัน บรรเทา และเยียวยาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อเสนอแนะที่ได้รับ พร้อมกระตุ้นและสื่อสารแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนผ่านหลากหลายช่องทางให้มากขึ้น อาทิ สื่อประชาสัมพันธ์ การณรงค์ภายในองค์กร การให้ความรู้ด้านความปลอดภัยทั้งพนักงานและคู่ค้า และการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการบริหารจัดการข้อมูล และการติดตามพฤติกรรมการทำงานอย่างเหมาะสม เป็นต้น

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของพื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งหมด 33 แห่ง (ไม่รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ของลูกค้ายาภาคเอกชน) ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล 13 แห่ง โรงไฟฟ้าพลังงานจากก๊าซธรรมชาติ 1 แห่ง โรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะ 2 แห่ง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 15 แห่ง และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะที่อยู่ระหว่างพัฒนา 2 โครงการ รวมถึงมีการประเมินในกลุ่มคู่ค้ารายใหม่และคู่ค้ารายสำคัญในกลุ่ม Critical Tier 1 ผ่านการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม การสัมภาษณ์เชิงลึก ร่วมกับการตรวจประเมินในสถานที่ปฏิบัติงาน โดยพิจารณาประเด็นความเสี่ยงเดิม ประเด็นความเสี่ยงในปัจจุบัน และความเสี่ยงที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีขอบเขตการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ ดังนี้

- การเลือกปฏิบัติและการคุกคาม อันเนื่องมาจากอคติจากความแตกต่างของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ และรสนิยมทางเพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย สถานะทางสังคม
- ความหลากหลาย ความเสมอภาค และเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- สภาพการจ้างงานที่เหมาะสม ในเรื่องกำหนดชั่วโมงการทำงาน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสวัสดิการอื่น ๆ ที่สอดคล้องและเทียบเคียงในอุตสาหกรรมระดับเดียวกัน
- เสรีภาพในการสมาคมและเจรจาต่อรอง
- การรักษาความเป็นส่วนตัวและข้อมูล
- สิทธิแรงงาน : การจ้างงานผิดกฎหมาย การใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ แรงงานข้ามชาติและการบังคับใช้แรงงาน ทั้งการจ้างงานโดยตรงหรือภายในห่วงโซ่อุปทาน
- สิทธิในทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม : การสร้างมลพิษทั้งทางเสียง อากาศ น้ำ การจัดการของเสียที่ไม่เหมาะสม การใช้ทรัพยากรที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่เดิม

- สิทธิในที่ดิน : การรุกรานละเมิดสิทธิที่ดินที่อยู่อาศัยและการประกอบอาชีพ การทำให้ไม่สามารถเข้าถึงและสุขภาพ การดำเนินการที่ส่งผลถึงมาตรฐานการครองชีพชุมชน
- สิทธิอื่น ๆ อาทิ สิทธิเด็ก กลุ่มเปราะบาง กลุ่มชนพื้นเมือง

ทั้งนี้ จากกระบวนการดังกล่าว พบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

พนักงาน	ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	ลูกค้าและผู้รับเหมา	ลูกค้า
<ul style="list-style-type: none"> - การเลือกปฏิบัติและล่วงละเมิด - สุขภาพและความปลอดภัย - ค่าตอบแทนและสวัสดิการ - สภาพการทำงาน - เสรีภาพในการสมาคมและเจรจาต่อรอง - การใช้แรงงานผิดกฎหมาย - การขาดแคลนแรงงานทักษะสูง (สำหรับโครงการใหม่) - การขาดแคลนแรงงาน (สำหรับโครงการใหม่) 	<ul style="list-style-type: none"> - สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน - มาตรฐานการครองชีพชุมชน - ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม - การได้มาซึ่งที่ดิน 	<ul style="list-style-type: none"> - การเลือกปฏิบัติและล่วงละเมิด - สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า - ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานลูกค้า - การใช้แรงงานผิดกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> - การเลือกปฏิบัติและล่วงละเมิด - ความเป็นส่วนตัวและการรักษาข้อมูลของลูกค้า

จากผลการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่พบประเด็นความเสี่ยงสูงที่มีนัยสำคัญ (Salient Issue) ในพื้นที่การดำเนินธุรกิจ เนื่องจากได้จัดให้มีการกำหนดและดำเนินมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนให้การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดโอกาสและความรุนแรงของผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นได้

มาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบสำหรับประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความเสี่ยง	การกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง
<ul style="list-style-type: none"> - พนักงาน - ลูกค้าและผู้รับเหมา - ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - การเลือกปฏิบัติและล่วงละเมิด 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดให้มีระบบการบริหารจัดการและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงแนวปฏิบัติในการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย และไม่ใช้ข้อมูลในทางที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสม โดยคำนึงถึงสิทธิและความเป็นส่วนตัวของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง - กำหนดจรรยาบรรณลูกค้า (Supplier Code of Conduct) และมาตรการกำกับดูแลให้ลูกค้าและผู้รับเหมาปฏิบัติตามพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สอดคล้องกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัท โดยครอบคลุมการไม่เลือกปฏิบัติและการไม่ล่วงละเมิดในทุกรูปแบบ - กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการไม่เลือกปฏิบัติและการไม่ล่วงละเมิดในทุกรูปแบบ โดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความหลากหลาย และความแตกต่างของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งส่งเสริมความรู้ความเข้าใจผ่านการอบรมและการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างวัฒนธรรมการทำงานและการให้บริการที่เท่าเทียม เป็นธรรม และเคารพซึ่งกันและกัน - จัดให้มีช่องทางร้องเรียนที่เป็นความลับ ปลอดภัย เข้าถึงได้ และเป็นธรรมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมกระบวนการรับเรื่อง พิจารณา และแก้ไขข้อร้องเรียนอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และปราศจากการตอบโต้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ
<ul style="list-style-type: none"> - พนักงาน - ชุมชนและสิ่งแวดล้อม - ลูกค้าและผู้รับเหมา 	<ul style="list-style-type: none"> - สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดนโยบาย มาตรการ และคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ โดยจัดทำขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัยอย่างชัดเจน ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่มีความเสี่ยง รวมถึงงานซ่อมบำรุง ซึ่งอนุญาตให้ดำเนินการเฉพาะในช่วงที่เครื่องจักรหยุดการทำงาน พร้อมสื่อสารให้พนักงาน ลูกค้า และผู้รับเหมาทุกฝ่ายรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความเสี่ยง	การกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง
		<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และเหตุฉุกเฉินก่อนเริ่มงาน ระหว่างการปฏิบัติงาน และจากการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อประเมินความพร้อม ความปลอดภัยของพื้นที่ และกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม - ตรวจสอบ บำรุงรักษา และควบคุมความปลอดภัยของอุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการติดตั้งระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักรจากระยะไกลในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เพื่อป้องกันอุบัติเหตุจากการชำรุดหรือการใช้งานที่ไม่ปลอดภัย - จัดหาและกำหนดให้ใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ที่เหมาะสมกับลักษณะงาน พร้อมกำกับดูแลการใช้งานอย่างเคร่งครัด กำหนดขอบเขตพื้นที่ปฏิบัติงาน ติดตั้งป้ายเตือนอย่างชัดเจน ควบคุมไม่ให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องเข้าพื้นที่ และกำหนดบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย - จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย การปฐมพยาบาล แผนรองรับเหตุฉุกเฉิน และการทบทวนขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความตระหนัก และวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในทุกระดับขององค์กร รวมถึงคู่ค้าและผู้รับเหมา - จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงของแต่ละตำแหน่งงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อเฝ้าระวัง และส่งเสริมสุขภาพของพนักงานอย่างเหมาะสม - จัดให้มีระบบบริหารจัดการภาวะฉุกเฉิน โดยจัดทำแผนป้องกันและแผนตอบโต้เหตุฉุกเฉินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา รวมถึงการฝึกซ้อมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี พร้อมจัดให้มีช่องทางสื่อสารข้อมูลด้านความเสี่ยง มาตรการป้องกัน และการแจ้งเหตุฉุกเฉินแก่ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนโดยรอบอย่างโปร่งใส ชัดเจน และทั่วถึง - ดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และรายงานอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ไม่ปลอดภัยที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ ทบทวน และพัฒนามาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> - พนักงาน - คู่ค้าและผู้รับเหมา 	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทนและสวัสดิการ - การใช้แรงงานผิดกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการทบทวนและปรับโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสม เป็นธรรม และเสมอภาค สอดคล้องกับลักษณะงาน ผลการปฏิบัติงาน ค่าครองชีพในปัจจุบัน และเป็นไปตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด - กำหนดแนวปฏิบัติและข้อกำหนดด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานแรงงาน และกรอบแนวปฏิบัติทั้งในระดับท้องถิ่นและระหว่างประเทศ เพื่อป้องกันการจ้างแรงงานผิดกฎหมาย แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ในทุกรูปแบบ ทั้งในส่วนของพนักงานของบริษัท และแรงงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา - กำหนดเงื่อนไขในสัญญาการจ้างงานและสัญญาทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้รับเหมา ให้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และการจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย - ดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติ เอกสารประจำตัว และสถานะการจ้างงานของแรงงานทั้งของบริษัทและของคู่ค้าและผู้รับเหมาอย่างรัดกุม เป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการจ้างแรงงานผิดกฎหมายในทุกรูปแบบอย่างมีประสิทธิภาพ
<ul style="list-style-type: none"> - พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - สภาพการทำงาน - การขาดแคลนแรงงานทักษะสูง - การขาดแคลนแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการจัดทำโครงการ 9 ส. เพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นระเบียบ สะอาด ปลอดภัย และเอื้อต่อสุขภาพกายและจิตใจของพนักงาน - สนับสนุนรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่นและเอื้อต่อการใช้ชีวิต โดยกำหนดแนวทางการทำงานจากระยะไกลในบางตำแหน่งหรือบางสถานการณ์ที่เหมาะสม เช่น ภัยพิบัติ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ หรือความจำเป็นเฉพาะบุคคล - วางแผนกำลังคนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนการพัฒนาและการดำเนินโครงการ ควบคู่กับการสรรหา เชิงรุกจากตลาดแรงงานและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อให้มีบุคลากรที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญเพียงพอต่อความต้องการขององค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นความเสี่ยง	การกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง
		<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงานภายในอย่างเป็นระบบ ผ่านการอบรม การถ่ายทอดความรู้ และการพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อรองรับความต้องการด้านทักษะในปัจจุบันและอนาคต - ใช้รูปแบบการจ้างงานที่หลากหลายและเหมาะสมกับลักษณะงาน เช่น พนักงานประจำ พนักงานสัญญาจ้าง หรือผู้รับเหมา เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารกำลังคน - ดำเนินการประสานความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการจ้างงาน และเสริมสร้างแหล่งกำลังคนในพื้นที่
- ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - มาตรฐานการครองชีพของชุมชน - ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม - การได้มาซึ่งที่ดิน 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยดำเนินโครงการส่งเสริมการจ้างงานในท้องถิ่น สนับสนุนการใช้ผู้ประกอบการและพ่อค้าแม่ค้าในพื้นที่อย่างเหมาะสม รวมถึงจัดกิจกรรมและโครงการเพื่อสังคม เช่น การลงพื้นที่เยี่ยมเยียนและช่วยเหลือผู้ป่วย และกิจกรรมพัฒนาชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติการ - จัดให้มีกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการประชุมและการปรึกษาหารือ เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนตรวจสอบโครงการ ตั้งแต่ก่อนเริ่มดำเนินงาน ระหว่างดำเนินงาน และหลังสิ้นสุดโครงการ พร้อมกำหนดช่องทางการร้องเรียนและกระบวนการรับเรื่อง พิจารณา แก้ไข และเยียวยาที่เข้าถึงได้ สะดวก เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ - ดำเนินการบริหารจัดการและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างรอบคอบ โดยมีการศึกษาและประเมินทรัพยากรธรรมชาติก่อนเริ่มประกอบกิจการ ออกแบบระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้มีความเพียงพอและเหมาะสม เช่น การจัดทำบ่อพักน้ำดิบสำหรับการดำเนินงานตลอดทั้งปี เพื่อลดผลกระทบต่อการใช้ทรัพยากรของชุมชนโดยรอบ - ตรวจสอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และความคาดหวังของชุมชนและสังคม
- ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ความเป็นส่วนตัวและการรักษาข้อมูลของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาความลับ และการใช้งานข้อมูลอย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันการเข้าถึง ใช้ เปิดเผย หรือรั่วไหลของข้อมูลลูกค้าโดยมิชอบ - จัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง - ดำเนินการทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขนโยบายและมาตรการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน

การบูรณาการกับการบริหารจัดการภายในองค์กร

เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ องค์กรได้บูรณาการประเด็นดังกล่าวเข้ากับการบริหารจัดการภายในในทุกระดับ พร้อมกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เคารพซึ่งกันและกัน ปลอดภัย และเป็นธรรม โดยมีการปฏิบัติ ดังนี้

1. **กำหนดนโยบายอย่างชัดเจน** โดยกลุ่มบริษัท มีการจัดทำนโยบายด้านความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงนโยบายป้องกันการล่วงละเมิดและการคุกคาม (Harassment Prevention Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการป้องกันและจัดการกรณีที่ไม่เหมาะสม พร้อมจัดทำคู่มือที่ระบุสิทธิ หน้าที่ และช่องทางร้องเรียนที่ปลอดภัย เพื่อให้กับพนักงานรับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวจะจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เพื่อให้พนักงานชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถเข้าใจและปฏิบัติตามได้

2. **อบรมและเสริมสร้างความตระหนักรู้** โดยจัดปฐมนิเทศและฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับความหลากหลาย ความเท่าเทียม การอยู่ร่วมกัน การป้องกันการล่วงละเมิดทางเพศและการคุกคามในที่ทำงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการปฏิบัติตนอย่างเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมบทบาทของหัวหน้างานในการเป็นแบบอย่างที่ดีและรับมือกับสถานการณ์ที่อ่อนไหว
3. **สร้างช่องทางการสื่อสารที่เปิดกว้างและปลอดภัย** โดยจัดให้มีช่องทางร้องเรียนและแจ้งเหตุที่เป็นความลับและปลอดภัย เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งเหตุได้อย่างมั่นใจ พร้อมทั้งให้ความคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูลอย่างเหมาะสม และส่งเสริมวัฒนธรรมการรับฟังอย่างจริงจังภายในองค์กร
4. **การลงโทษอย่างเหมาะสมและโปร่งใส** โดยจัดให้มีระบบสอบสวนและพิจารณากรณีร้องเรียนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม พร้อมกำหนดมาตรการทางวินัยตามระดับความรุนแรงของการกระทำ อาทิ การตักเตือน การพักงาน หรือการเลิกจ้าง เพื่อให้การบังคับใช้นโยบายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
5. **ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง** ประเมินวัฒนธรรมองค์กรและความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำ เพื่อนำผลสะท้อนกลับมาปรับปรุงนโยบาย กระบวนการทำงาน และแนวทางการบริหารจัดการให้เหมาะสมกับบริบทและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

การปลูกฝังวัฒนธรรมและสร้างความตระหนักรู้ด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง โดยเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ขององค์กร ให้แก่พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ อีเมล โซเชียลมีเดีย ระบบภายในขององค์กร เป็นต้น เพื่อให้การสื่อสารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้เชิงรุก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขององค์กรได้อ่านและรับทราบนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งได้บรรจุเนื้อหาด้านสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และการอบรมพนักงานปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในหลักการสำคัญ อาทิ ความเสมอภาค การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่กลั่นแกล้งหรือคุกคาม และการเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มุ่งพัฒนาเนื้อหาและโครงการอบรมให้สอดคล้องกับบริบทการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบูรณาการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

การปฐมนิเทศและอบรมพนักงานด้านสิทธิมนุษยชน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศและการอบรมเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนแนวปฏิบัติด้านแรงงาน ให้แก่พนักงานเข้าใหม่และพนักงานปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการด้านสิทธิมนุษยชนขององค์กร โดยมีแนวทางดำเนินงาน ดังนี้

1) พนักงานเข้าใหม่ในรอบปีบัญชี

- กำหนดให้การอบรมด้านสิทธิมนุษยชนเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- พนักงานเข้าใหม่ทุกคนจะต้องเข้ารับการอบรมภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด
- จัดเตรียมเอกสารประกอบการเรียนรู้และคู่มือพนักงาน ซึ่งระบุสาระสำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้อย่างครบถ้วน ชัดเจน



2) พนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท

- กำหนดให้พนักงานทุกคนเข้ารับการอบรมด้านสิทธิมนุษยชน ปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นหนึ่งในหลักสูตรทบทวนประจำปี (Annual Refresh Course)
- ดำเนินการอบรมผ่านระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) เพื่อให้สามารถเข้าถึงการอบรมได้อย่างทั่วถึงในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน

ครอบคลุมหัวข้อสำคัญ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานขององค์กร	ความหมายและประเภทสิทธิมนุษยชน อาทิ ความเท่าเทียม ความหลากหลาย การกลั่นแกล้ง ก่ออาชญากรรม	การระบุความเสี่ยงและช่องทางร้องเรียนและแจ้งเหตุ
มาตรฐานสิทธิมนุษยชนสากล และแนวปฏิบัติของธุรกิจ (UNGPs, ILO, OECD Guidelines)	สิทธิมนุษยชนในกระบวนการทำงาน เช่น การจ้างงานอย่างเป็นธรรม เวลาทำงาน ความปลอดภัย ฯลฯ	กรณีศึกษา / แนวทางปฏิบัติและการจัดการเมื่อพบเหตุหรือได้รับการละเมิด

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่สื่อการเรียนรู้ พร้อมแบบทดสอบในรูปแบบ E-Learning เพื่อทบทวนความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติสำคัญด้านการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ร้อยละ 100 ได้เข้ารับการทบทวนนโยบายผ่านสื่อการเรียนรู้ดังกล่าว

นอกจากนี้ พนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท รวมถึงพนักงานเข้าใหม่ในรอบปีบัญชี 2568 ร้อยละ 100 ได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงนโยบายการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขององค์กร

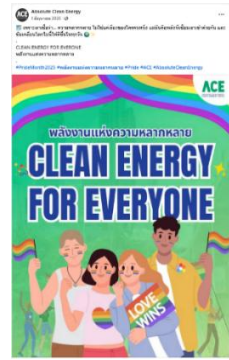
ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
ร้อยละพนักงานใหม่ที่ได้รับการอบรม	100	100
ร้อยละพนักงานปัจจุบันที่ได้รับการอบรม	100	100
ร้อยละของพนักงานที่รับทราบการปฏิบัติตามนโยบาย	100	100

การเคารพสิทธิ การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทฯ มีการประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นความมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองสิทธิมนุษยชนควบคู่กับสนับสนุนการเจริญเติบโตอย่างแข็งแกร่งขององค์กร ทั้งยังเล็งเห็นถึงคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างและหลากหลายของบุคลากรมาต่อยอดให้เป็นพลังที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร กลุ่มบริษัทฯ จึงเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้มีความเคารพซึ่งกันและกัน ให้สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง ไม่มีการเลือกปฏิบัติ และไม่เกิดการล่วงละเมิด และการคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- ความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ** โดยปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีสัน เพศ อัตลักษณ์หรือรสนิยมทางเพศ อายุ การศึกษา สถานภาพสมรส สถานะทางสังคม ความพิการ พร้อมทั้งดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กร และหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ขอบเขตอิทธิพลขององค์กร เพื่อประเมินว่ามีประเด็นการเลือกปฏิบัติหรือไม่ และสื่อสารความคาดหวังขององค์กรไปยังผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง
- การไม่สนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน** โดยห้ามมิให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นการละเมิดสิทธิ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม เช่น การใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือการคุกคามทางเพศในสถานที่ทำงาน

- **การสนับสนุนด้านความหลากหลายและการอยู่ร่วมกัน** โดยให้ความสำคัญกับหลักการเคารพในความหลากหลายและการอยู่ร่วมกันอย่างเท่าเทียม โดยเชื่อมั่นว่าความหลากหลายต่าง ๆ ของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ วัฒนธรรม ภูมิหลัง หรืออัตลักษณ์ทางเพศ เป็นพลังที่จะเชื่อมทุกคนเข้าด้วยกันและยังเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญขององค์กร จึงยอมรับและให้คุณค่าในความหลากหลายทางเพศ และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถแสดงออกซึ่งตัวตนได้อย่างภาคภูมิใจในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นมิตร และให้เกียรติกัน โดยการดำเนินงานในด้านนี้มีเป้าหมายเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้าง และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความมั่นใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- **การให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม** โดยพนักงานทุกคนจะได้รับสัญญาการจ้างงานและรายละเอียดเกี่ยวกับการจ้างงาน อาทิ ค่าตอบแทน เวลาทำงาน สวัสดิการด้านต่าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน ขอบบังคับทางวินัย และเงื่อนไขการเลิกจ้างโดยระบุชัดเจนในสัญญาจ้าง ที่สอดคล้องตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ทั้งนี้ การปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการคุ้มครองลูกจ้างชาวต่างชาติให้ได้รับสิทธิและความคุ้มครองอย่างเท่าเทียมเสมอภาค
- **จัดให้มีกลไกและช่องทางที่เปิดโอกาสให้ตัวแทนพนักงานสามารถสื่อสาร และเสนอความคิดเห็นต่อฝ่ายบริหาร** ในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงเวทีประชุมร่วมระหว่างผู้บริหารและตัวแทนพนักงาน เพื่อรับฟังข้อกังวล และข้อเสนอแนะจากพนักงาน และนำไปประกอบการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและการรวมกลุ่มตามกฎหมาย บนพื้นฐานของความเคารพซึ่งกันและกัน
- **เปิดช่องทางการร้องเรียนและการเยียวยา** โดยจัดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับการร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยผู้แจ้งเบาะแส ร้องเรียน หรือผู้ที่ปฏิเสธการเข้าไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดดังกล่าว จะได้รับการปกป้องจากการตอบโต้หรือการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ จะมีการดำเนินการตรวจสอบเพื่อหาข้อเท็จจริง หากพบว่ามีมูลความผิดจริง ผู้กระทำผิดจะได้รับโทษทางวินัยและ/หรือเข้าสู่การดำเนินตามกระบวนการทางกฎหมาย สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจัดให้มีมาตรการเยียวยาอย่างเหมาะสม



โครงการด้านส่งเสริมด้านความหลากหลาย ความเสมอภาค และการไม่แบ่งแยก ภายใต้ “โครงการการจ้างงานผู้พิการจากชุมชนรอบพื้นที่ดำเนินธุรกิจ”

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินโครงการส่งเสริมการจ้างงานผู้พิการจากชุมชนรอบพื้นที่ดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงโอกาสในการจ้างงานที่เป็นธรรม เสริมสร้างรายได้ ความภาคภูมิใจ และการพึ่งพาตนเองในระยะยาว โดยกำหนดให้มีกระบวนการสรรหาที่เป็นไปอย่างโปร่งใส พร้อมกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของความแตกต่าง แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการส่งเสริมความเท่าเทียมและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคม ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความมั่นคงทางเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงการจ้างงานและการมีรายได้ที่มั่นคงสำหรับผู้พิการ ผ่านรูปแบบการจ้างงานที่เหมาะสมกับศักยภาพ ความสามารถ และข้อจำกัดเฉพาะของแต่ละบุคคล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้พิการมีส่วนร่วมในกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างมีคุณค่าและได้รับการยอมรับอย่างเท่าเทียม ในการดำเนินการ กลุ่มบริษัทฯ ได้จ้างผู้พิการเป็นพนักงานประจำโดยมีเป้าหมาย ดังนี้

การจ้างผู้พิการ เป็นพนักงาน ประจำ	<ul style="list-style-type: none"> • เพื่อส่งเสริมความเท่าเทียมและความหลากหลายในองค์กร โดยเปิดโอกาสให้ผู้พิการสามารถเข้าถึงการจ้างงานอย่างเป็นธรรม • เพื่อสนับสนุนให้ผู้พิการมีรายได้ที่มั่นคง สามารถดำรงชีวิตและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน • เพื่อเสริมสร้างศักดิ์ศรีและความภาคภูมิใจในตนเองของผู้พิการ ผ่านการมีบทบาทและคุณค่าในองค์กร • เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้พิการให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมตามความสามารถและข้อจำกัด • เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาอย่างยั่งยืน • เพื่อเพิ่มโอกาสในการมีรายได้และการจ้างงานให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ใกล้เคียงสถานประกอบการ เช่น ผู้พิการหรือกลุ่มเปราะบางในชุมชนรอบโรงงานหรือสำนักงาน ซึ่งอาจมีข้อจำกัดด้านการเดินทางหรือการเข้าถึงงานประจำ
---	--

ตามแนวทางการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาส โดยมุ่งเน้นการสร้าง ความเท่าเทียมและสนับสนุนให้ผู้พิการสามารถประกอบอาชีพได้อย่างมั่นคงในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจ้างผู้พิการจำนวน 4 ท่าน เข้าปฏิบัติงานในตำแหน่งที่สอดคล้องกับศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

ด้านผู้พิการ	<ul style="list-style-type: none"> • มีรายได้ที่มั่นคง สามารถดำรงชีวิตและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน • ได้รับการยอมรับ มีศักดิ์ศรี และความภาคภูมิใจในตนเองจากการมีบทบาทในองค์กร • ได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
ด้านพนักงาน ร่วมงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติ • เสริมสร้างความเข้าใจและการยอมรับซึ่งกันและกันในสถานที่ทำงาน • สนับสนุนการทำงานร่วมกันอย่างมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม • ยกระดับจิตสำนึกด้านสิทธิมนุษยชนและความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงาน • สร้างความภาคภูมิใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร
ด้านองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> • สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG และสิทธิมนุษยชน • เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือขององค์กร • สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

การสรรหาและการเข้าถึงโอกาสในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากรภายใต้หลักความเสมอภาค ความเป็นธรรม และความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในประเด็นสิทธิในการทำงาน (Right to Work) เพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงการจ้างงานอย่างเท่าเทียม ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงโอกาสทางอาชีพ และส่งเสริมความหลากหลายในองค์กร

บริษัทฯ เปิดรับสมัครงานในหลากหลายตำแหน่ง และใช้ช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การเปิดรับสมัครแบบ Walk-in ที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานของโรงไฟฟ้า เว็บไซต์ บริษัทฯ แพลตฟอร์มหางานออนไลน์ มหกรรมสมัครงาน (Job Fair) สื่อสังคมออนไลน์ และการประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลการรับสมัครได้อย่างทั่วถึง ครอบคลุมทั้งบุคคลในและนอกพื้นที่ปฏิบัติงาน



ควบคู่กันนั้น กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ การส่งเสริมการจ้างงานคนในพื้นที่และชุมชน โดยรอบสถานประกอบการ โดยจัดทำโครงการส่งเสริมการสร้างงานและโอกาสในการจ้างงานในชุมชนใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการสร้างงาน สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น พร้อมกำหนดให้มีการพิจารณาสรรหาบุคคลในพื้นที่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าทำงานเป็นลำดับแรก

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนโอกาสการจ้างงานแก่ กลุ่มเปราะบางและกลุ่มที่ขาดโอกาสในการเข้าถึงตลาดแรงงาน อาทิ นักศึกษาจบใหม่ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส โดยเปิดโอกาสให้เข้าร่วมสมัครงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสม และพิจารณาคัดเลือกบนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และศักยภาพในการทำงานอย่างเท่าเทียม เพื่อส่งเสริมการมีงานทำและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมอาชีพสำหรับผู้สูงอายุ เช่น การจัดอบรม

ทักษะอาชีพและการพัฒนาฝีมือแรงงาน การสนับสนุนการสร้างรายได้เสริมในชุมชน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้ และคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้สูงอายุ

ทุกการประกาศรับสมัครงานเปิดโอกาสให้ผู้สมัครที่มีคุณสมบัติและความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานได้รับการพิจารณาอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา เพศ อายุ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และมุ่งเน้นการพิจารณาจากคุณสมบัติและความสามารถสำคัญ

ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาและว่าจ้าง กลุ่มบริษัท มีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยไม่รับผู้มีอายุต่ำกว่า 18 ปีเข้าทำงาน และไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือแรงงานผิดกฎหมายในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายแรงงานและสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนสากล

การจ้างงานและการคุ้มครองสิทธิแรงงาน

เมื่อพนักงานเข้ามาปฏิบัติงานกับองค์กร กลุ่มบริษัท เคารพและคุ้มครองสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ ประกันสังคม รวมถึงสวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันภัยกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการให้เงินสมทบหรือการช่วยเหลือในกรณีต่าง ๆ เช่น การสมรส การคลอดบุตร การเจ็บป่วย หรือการเสียชีวิตของพนักงาน และบุคคลในครอบครัว ควบคู่กันนั้น ยังจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงด้านอายุ เพศ ลักษณะงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนสิทธิในการพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และการเลื่อนตำแหน่งบนพื้นฐานของความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศ และสนับสนุนให้พนักงานหญิงสามารถเติบโตในสายอาชีพและก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งบริหารได้อย่างเท่าเทียมกับพนักงานชาย ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานจากหลากหลายช่วงวัยและภูมิหลังสามารถพัฒนาและเติบโตในองค์กรได้อย่างเหมาะสม ภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่เคารพในศักดิ์ศรีและความแตกต่างของแต่ละบุคคล โดยในกรณีที่พนักงานประสงค์ยุติสัญญาจ้าง หรือหากเกิดกรณีอันเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัท ต้องเลิกจ้าง กลุ่มบริษัท จะดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

โครงการเพื่อเปิดโอกาสในการจ้างงานหรือการฝึกงานให้กลุ่มคนหนุ่มสาว

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการเปิดโอกาสในการจ้างงานและการพัฒนาศักยภาพของคนรุ่นใหม่ (Young Generation) เพื่อสนับสนุนสิทธิในการทำงาน และเตรียมความพร้อมบุคลากรเข้าสู่ตลาดแรงงาน โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมพลังงานสะอาดที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าฝึกงานและเรียนรู้จากประสบการณ์จริงในสถานประกอบการ อาทิ โรงไฟฟ้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาศักยภาพของนิสิตนักศึกษา ผ่านการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับสถาบันการศึกษา เพื่อร่วมกันพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงานสะอาด และส่งเสริมการเรียนรู้เชิงปฏิบัติ (Work-based Learning) ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน

ทั้งนี้ ในด้านการจ้างงาน กลุ่มบริษัท เปิดโอกาสให้นักศึกษาจบใหม่สามารถสมัครงานในหลากหลายสายงาน โดยระบุในประกาศรับสมัครงานอย่างชัดเจนว่าเปิดรับนักศึกษาจบใหม่ เพื่อส่งเสริมการเข้าสู่ตลาดแรงงานของคนรุ่นใหม่ และสนับสนุนการสร้างงานในอุตสาหกรรมพลังงานสีเขียว (Green Jobs) นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของเยาวชน เช่น โครงการ ACE Ambassador ซึ่งมุ่งเน้นการเสริมสร้างทักษะการสื่อสาร บุคลิกภาพ และความรู้ด้านพลังงานสะอาด เพื่อเตรียมความพร้อมให้คนรุ่นใหม่ก้าวเข้าสู่โลกการทำงาน โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับประสบการณ์การ

เรียนรู้และโอกาสในการร่วมงานกับบริษัทในอนาคต ควบคู่กันนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการสรรหาผ่านช่องทางดิจิทัลและสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อให้คนรุ่นใหม่สามารถเข้าถึงข้อมูลตำแหน่งงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และทั่วถึง ลดข้อจำกัดด้านพื้นที่ และส่งเสริมความเท่าเทียมในการเข้าถึงโอกาสทางอาชีพ แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการสนับสนุนสิทธิในการทำงานของทุกคน โดยเฉพาะคนรุ่นใหม่ ให้สามารถเข้าถึงโอกาสในการฝึกงานและการจ้างงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งได้รับการพัฒนาทักษะที่สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรม เพื่อสร้างกำลังคนคุณภาพและลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงโอกาสทางอาชีพในระยะยาว

โครงการส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาส ภายใต้โครงการ มาตรา 35 หลักสูตรการปักผ้าด้วยมือ : ฝึกเพิ่มเปลี่ยนชีวิต

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมโอกาสทางอาชีพแก่กลุ่มประชากรที่มีความเปราะบางทางสังคม โดยเฉพาะผู้พิการและผู้ดูแลผู้พิการ ซึ่งมีข้อจำกัดในการเข้าถึงการจ้างงานและรายได้ที่มั่นคง ผู้พิการบางรายจำเป็นต้องได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ผู้ดูแลไม่สามารถประกอบอาชีพประจำและขาดรายได้เพียงพอในการดำรงชีพ อีกทั้งยังต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงพัฒนาแนวทางสนับสนุนผู้ดูแลผู้พิการ เพื่อลดภาระทางเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตของทั้งผู้พิการและผู้ดูแล แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการส่งเสริมความเท่าเทียม สร้างโอกาสในการมีรายได้ และเสริมสร้างความมั่นคงในชีวิต เพื่อให้ทุกคนสามารถดำรงชีวิตและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

โครงการนี้มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมการเข้าถึงโอกาสในการจ้างงานและสร้างรายได้ที่ยั่งยืน แก่ผู้พิการและผู้ดูแล โดยออกแบบรูปแบบการจ้างงานที่เหมาะสมกับศักยภาพ ความสามารถ และข้อจำกัดเฉพาะของแต่ละบุคคล ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างสร้างสรรค์ เป็นธรรม และเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในสังคมอย่างแท้จริง



<p>การจ้างเหมาผู้ดูแลผู้พิการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • เพื่อส่งเสริมโอกาสทางอาชีพและการมีรายได้ให้แก่ผู้ดูแลผู้พิการ ผ่านรูปแบบการจ้างเหมางานปักผ้า ซึ่งเอื้อต่อการทำงานควบคู่กับการดูแลผู้พิการอย่างใกล้ชิด • เพื่อสนับสนุนผู้ดูแลผู้พิการที่ไม่สามารถประกอบอาชีพประจำได้ เนื่องจากภาระการดูแลอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถสร้างรายได้ที่เหมาะสมและยั่งยืน • เพื่อเสริมสร้างศักดิ์ศรี ความภาคภูมิใจในตนเอง และการมีส่วนร่วมของผู้ดูแลผู้พิการในกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร • เพื่อส่งเสริมรูปแบบการจ้างงานที่มีความยืดหยุ่นและสร้างสรรค์ โดยเปิดโอกาสให้เกิดงานทางเลือกด้านงานฝีมือ เช่น งานปักผ้า ซึ่งสอดคล้องกับบริบทชีวิตของผู้ดูแลผู้พิการ • เพื่อดำเนินการจ้างงานภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน ความเป็นธรรม และการไม่เลือกปฏิบัติ สอดคล้องกับแนวทาง ESG และการพัฒนาอย่างยั่งยืน • เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มเปราะบางในชุมชนรอบสถานประกอบการ และสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระดับชุมชนอย่างยั่งยืน
-----------------------------------	--

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ้างเหมาผ่านโครงการ “มาตรา 35 หลักสูตรการปักผ้าด้วยมือ” โดยการสนับสนุนผู้ดูแลผู้พิการในโครงการนี้ทั้งสิ้น 2 ท่าน ในการส่งเสริมอาชีพให้ผู้ดูแลผู้พิการได้เข้ามาเรียนรู้วิธีการในการปักผ้าด้วยมือ เพื่อนำไปต่อยอดในการสร้างอาชีพ หารายได้เสริม และเกิดภาคภูมิใจในศักดิ์ศรีของครอบครัวผู้พิการของตน

ด้านผู้ดูแลผู้พิการ	<ul style="list-style-type: none"> สร้างโอกาสในการมีรายได้ควบคู่กับการดูแลผู้พิการอย่างใกล้ชิด สนับสนุนอาชีพที่เหมาะสมกับบริบทชีวิตและข้อจำกัดด้านเวลาและการเดินทาง เสริมสร้างศักดิ์ศรี ความภาคภูมิใจในตนเอง และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
ด้านผู้ซื้อสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> สร้างคุณค่าและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ซื้อสินค้า ผ่านการสนับสนุนสินค้าที่มีที่มาจากการจ้างงานอย่างรับผิดชอบ เปิดโอกาสให้ผู้ซื้อมีส่วนร่วมในการส่งเสริมอาชีพและคุณภาพชีวิตของผู้ดูแลผู้พิการ สะท้อนการเลือกซื้อสินค้าที่คำนึงถึงมิติทางสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
ด้านองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG และการพัฒนาที่ยั่งยืน สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการส่งเสริมการจ้างงานผู้พิการตามมาตรา 35 เสริมสร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

การส่งเสริมกลุ่มผู้สูงอายุหรือกลุ่มเปราะบาง

เพื่อให้กลุ่มผู้สูงอายุหรือกลุ่มเปราะบางมีโอกาสและสิทธิอย่างเท่าเทียม กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ กิจกรรม หรือให้การสนับสนุนในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีตัวอย่างดังนี้

- **โครงการบ้านเมตตาธรรมนำความสุขรอบรั้ว ACE** โดยมีการลงพื้นที่เยี่ยมผู้ป่วย ภาวะพึ่งพิงและผู้พิการตามหลังคาเรือนในเขตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ร่วมกับผู้นำชุมชน อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน บุคลากรทางการแพทย์ หรือพระสงฆ์ในพื้นที่ พร้อมทั้งส่งมอบถุงยังชีพ อุปกรณ์ที่จำเป็น และทุนช่วยเหลือเยียวยาเบื้องต้น เพื่อเป็นกำลังใจในการใช้ชีวิต บรรเทาความเดือดร้อน ร่วมสร้างรอยยิ้มแก่ผู้ป่วยและครอบครัว
- **โครงการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ** ร่วมกับสาธารณสุข โรงพยาบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และชมรมผู้สูงอายุในพื้นที่ให้บริการตรวจวัด ความดันโลหิต และให้นักเรียนผู้สูงอายุได้ถวายภัตตาหาร สวดมนต์ไหว้พระ ฟังเทศน์ และนั่งสมาธิ รวมถึงจัดให้มีการออกกำลังกาย เพื่อส่งเสริมสุขภาพทั้งทางกายและทาง จิตใจ ตลอดจนสนับสนุนวิทยากรบรรยายวิธีป้องกันตนเองจากหกล้ม
- **กิจกรรม ACE ร่วมสร้างอาชีพให้ชุมชน** ร่วมมือกับศูนย์การเรียนรู้ผู้สูงอายุในการ ถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะอาชีพให้แก่กลุ่มผู้ว่างงาน กลุ่มสตรี และผู้สูงอายุในพื้นที่ รอบการดำเนินธุรกิจ ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการโดยวิทยากรและพนักงานฝ่ายชุมชนสัมพันธ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ และยกระดับคุณภาพ ชีวิตของชุมชนในระยะยาว ได้แก่
 - โครงการแจกต้นพลังงานให้แก่ชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน พร้อมรับซื้อผลผลิตคืน เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตไฟฟ้า
 - โครงการให้ความรู้แก่ชุมชนด้านการผลิตผลิตภัณฑ์น่ายาล้างจาน พิมเสน การ สานตะกร้า
 - ส่งเสริมการจ้างงานพ่อค้า แม่ค้า คนในชุมชน และผู้ประกอบการในพื้นที่ที่มี โดยรอบโรงไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้และกระจายโอกาสทางเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น เช่น การจ้าง แรงงานในชุมชนในการดูแลและตัดหญ้าภายในพื้นที่โรงงาน



การส่งเสริมด้านสิทธิเด็กและเยาวชน

นอกเหนือจากการป้องกันการใช้แรงงานเด็กในทุกหน่วยธุรกิจแล้ว ยังมีการส่งเสริมสิทธิต่าง ๆ ของเด็ก อาทิ สิทธิที่จะได้รับ โอกาสและพัฒนาการศึกษาที่เหมาะสมตามวัย ซึ่งรวมถึงพัฒนาการทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และทักษะเฉพาะต่าง ๆ สิทธิที่จะ ได้รับการปกป้องคุ้มครอง โดยมีตัวอย่างดังนี้

- **พัฒนาปรับปรุงพื้นที่** เพื่อส่งเสริมพัฒนาการของเด็กและเยาวชน โดยร่วมกับ พนักงานอาสาสมัคร ชุมชน เจ้าของพื้นที่ อาทิ การติดตั้งพัดลมติดผนังให้กับโรงเรียนในพื้นที่ เพื่อให้สามารถใช้เป็นพื้นที่จัดกิจกรรมของนักเรียนได้อย่างสะดวกและปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อช่วยบรรเทาความร้อน เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของนักเรียนและบุคลากรในโรงเรียน
- **ส่งเสริมความรู้และการศึกษา** การมอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ และกิจกรรมชุมชนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการเรียน ส่งเสริมให้เยาวชนมีเจตคติที่ดีต่อการศึกษา และสนับสนุนให้สามารถพัฒนาตนเองสู่การเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพของประเทศในอนาคต
- **เสริมสร้างความรู้แก่เด็กในชุมชน** จัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่สนับสนุนและเพิ่มพูนทักษะและความรู้แก่เด็กและเยาวชนในชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินงาน เช่น โครงการประกวดภาพพระบายสีในหัวข้อ "บุหรี่มีพิษ ร่วมคิดเตือนภัย" (Tobacco Health Warnings) พร้อมการเดินขบวนรณรงค์เนื่องในวันงดสูบบุหรี่โลก เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับโทษและพิษภัยของบุหรี่ในทุกรูปแบบ และกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ภายใต้แนวคิด "ตะลุยโลกพลังงาน" โดยเปิดโอกาสให้เยาวชนได้เรียนรู้เกี่ยวกับการจัดการขยะและพลังงานสะอาดผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย อาทิ การวาดภาพพระบายสี กิจกรรมตอบคำถามชิงรางวัล
- **เสริมสร้างด้านคุณธรรมจริยธรรม** โดยร่วมกับพุทธเมตตาบุญญาภาจัดกิจกรรมฝึกอบรมคุณธรรมและจริยธรรม ภายใต้ "โครงการ ACE ปลูกความรู้ ปลูกคุณธรรม" ให้กับโรงเรียนในพื้นที่ โดยให้เด็กนักเรียนได้ฝึกนั่งสมาธิ เดินจงกรม และสร้างจิตสำนึกในด้านความกตัญญู การมีคุณธรรมและจริยธรรมในการใช้ชีวิต
- **ส่งเสริมพัฒนาการและการแสดงออก** โดยผู้บริหารและพนักงาน ร่วมมือกับ องค์การบริหารส่วนตำบลจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ โดยกิจกรรมประกอบด้วย การประกวดภาพพระบายสีเพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้านความคิดสร้างสรรค์ของเด็กก่อนวัยเรียน การมอบรางวัลให้กับเด็กที่ร่วมแสดงเพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและการแสดงออก ตลอดจนมีการสนับสนุนขนม เครื่องเขียน และของรางวัลต่าง ๆ เพื่อสร้างความสุขและรอยยิ้มให้แก่เด็ก ๆ ที่ร่วมงาน
- **ส่งเสริมสุขภาพร่างกาย และศักยภาพด้านกีฬา** สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนและศูนย์การเรียนรู้ในพื้นที่ชุมชนที่สามารถนำไปใช้ในการเรียนการสอนและกิจกรรมนันทนาการเพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีโอกาสในการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ ไม่เพียงช่วยเสริมสร้างสุขภาพที่แข็งแรง แต่ยังเป็นการปลูกฝังวินัย ความสามัคคี การรู้แพ้ รู้ชนะ และรู้จักการทำงานร่วมกันในทีม
- **โครงการ "ห้องท้องอิ่ม"** กิจกรรมมอบอาหารกลางวันให้กับนักเรียนในโรงเรียนขนาดเล็ก โดยโครงการนี้มีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนให้เด็กได้รับอาหารที่เพียงพอและมีคุณค่าทางโภชนาการ ตลอดจนเป็นการลดความเหลื่อมล้ำทางโอกาสในการเรียนรู้และการศึกษา








การส่งเสริมหลักสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการเคารพและส่งเสริมหลักสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยตระหนักว่าลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืน จึงกำหนดแนวทางดำเนินงานที่ครอบคลุมลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติขององค์กร ดังนี้

1. กำหนดและประกาศใช้จรรยาบรรณลูกค้าครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ
2. บูรณาการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการคัดเลือกและประเมินคู่ค้ารายใหม่และรายปัจจุบัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท โดยพิจารณาความเสี่ยงและผลการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
3. ส่งเสริมและสื่อสารให้ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักถึงหลักปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนที่องค์กรยึดถือ ผ่านการให้ข้อมูล แนวทางปฏิบัติ และการจัดอบรมหรือกิจกรรม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน
4. จัดให้มีกลไกรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สำหรับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถรายงานกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนได้อย่างปลอดภัย เป็นความลับ และได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสม
5. กำหนดมาตรการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางที่บริษัท กำหนดไว้ โดยในกรณีที่พบการไม่ปฏิบัติตามหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัท จะดำเนินการมาตรการแก้ไขอย่างเหมาะสมตามระดับความรุนแรง ตั้งแต่การแจ้งเตือน การให้คำแนะนำและกำหนดแผนปรับปรุงการดำเนินงาน ไปจนถึงการพิจารณามาตรการทางสัญญาหรือการยุติความร่วมมือ หากไม่สามารถแก้ไขหรือปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดได้

ช่องทางการร้องเรียน

กลุ่มบริษัท จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสด้านสิทธิมนุษยชนที่หลากหลาย ครอบคลุมทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร เพื่ออำนวยความสะดวกในการแจ้งเรื่องร้องเรียนอย่างปลอดภัย เป็นความลับ และสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก โดยมีช่องทางดังนี้

	เว็บไซต์บริษัท ร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัท (https://www.ace-energy.co.th/th/contact-us) โดยระบุหัวข้อ "สิทธิมนุษยชน"
	อีเมล <ul style="list-style-type: none">- ภายนอก: info@ace-energy.co.th- ภายใน : อีเมล Head HR ประจำแต่ละสายธุรกิจของตนเอง (ตรวจสอบรายชื่อได้ที่ระบบ Contact list ขององค์กร)
	จดหมายปิดผนึก ส่งถึง บริษัท แอปโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน) (ระบุหัวข้อ "แจ้งเบาะแสด้านสิทธิมนุษยชน") อาคารไอทีเอฟ-ทาวเวอร์ 140/6 ชั้นที่ 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	การประชุมหารือร่วมหรือผู้ประสานงานของบริษัท <ul style="list-style-type: none">- ภายนอก: เจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์ประจำแต่ละโครงการ หรือการประชุมหารือร่วม- ภายใน: หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ หรือการประชุมหารือกับพนักงานเป็นการส่วนตัว
	กล่องรับความคิดเห็น สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายนอกและภายใน ผ่านกล่องรับความคิดเห็นที่จัดไว้ในชุมชนและโรงไฟฟ้า

ในกรณีเกิดเหตุละเมิดสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัท ได้กำหนดกระบวนการจัดการกับข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการ พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองผู้

ร้องเรียนให้มีความปลอดภัยและได้รับการปกปิดข้อมูลเป็นความลับตลอดกระบวนการ รวมถึงดำเนินการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบตามสมควร โดยมีกำหนดไว้ใน “นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย” ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นสิทธิมนุษยชน

มาตรการการเยียวยาผลกระทบ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเยียวยาผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน หรือสังคมโดยรอบ โดยพิจารณาดำเนินการเยียวยาอย่างเหมาะสมในทุกรูปแบบ เพื่อให้ผู้ได้รับผลกระทบได้รับการชดเชยและฟื้นฟูอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในรูปแบบตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน อาทิ การแสดงความรับผิดชอบและการขอโทษ การชดเชยค่าเสียหาย การฟื้นฟูสมรรถภาพ และมาตรการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อบรรเทาและแก้ไขผลกระทบให้กลับคืนสู่สภาพที่เหมาะสมหรือดียิ่งขึ้น

3.4.5 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย



กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ชุมชนโดยรอบ และผู้เกี่ยวข้องทุกคนเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดของการดำเนินกิจกรรมในสถานประกอบการของธุรกิจโรงไฟฟ้า เพราะการสร้างความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานจะส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงานต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการมีสุขอนามัยที่ดีซึ่งเป็นสิทธิมนุษยชนประการหนึ่งในการมีคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี กลุ่มบริษัท จึงมุ่งมั่นในการดูแลและใส่ใจต่อความปลอดภัยขั้นสูงสุด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีจากการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดขององค์กร

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
อุบัติเหตุ (Zero Accident) เท่ากับ 0 ครั้ง (รักษาระดับ "อุบัติเหตุเป็นศูนย์" อย่างต่อเนื่องทุกปี)	จำนวนอุบัติเหตุเป็น 14 เหตุการณ์
สารเคมีรั่วไหล (Zero Chemical Contamination) เท่ากับ 0 ครั้ง (รักษาระดับ "สารเคมีรั่วไหลเป็นศูนย์" อย่างต่อเนื่องทุกปี)	สารเคมีรั่วไหลเป็น 0
เหตุการณ์ไฟไหม้ (Zero Fire) เท่ากับ 0 ครั้ง (รักษาระดับ "เหตุการณ์ไฟไหม้เป็นศูนย์" อย่างต่อเนื่องทุกปี)	จำนวนเหตุไฟไหม้เป็น 2
เหตุการณ์การเกิดอุบัติเหตุจากการเดินทางเป็นศูนย์ (Zero Traffic Accident) เท่ากับ 0 ครั้ง (รักษาระดับ "เหตุการณ์การเกิดอุบัติเหตุจากการเดินทางเป็นศูนย์" อย่างต่อเนื่องทุกปี)	จำนวนอุบัติเหตุบนท้องถนนเป็น 0
อุบัติเหตุชั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) เท่ากับ 0 ครั้ง	อุบัติเหตุชั้นหยุดงานเป็น 14 ครั้ง
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงชั้นหยุดงานของพนักงาน (LTIFR) เท่ากับ 0	ความถี่เท่ากับ 6.59 ในปีที่ผ่านมา
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงชั้นหยุดงานของผู้รับเหมา (LTIFR) เท่ากับ 0	ความถี่เท่ากับ 9.41 ในปีที่ผ่านมา
การเสียชีวิตจากการดำเนินงานของพนักงาน (Fatality) เท่ากับ 0	ความถี่เท่ากับ 0 ในปีที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัท มีการจัดตั้งระบบบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากลในเรื่องระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) โดยดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี โดยกำหนดนโยบายด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ได้แก่ นโยบายมาตรฐานระบบการจัดการบูรณาการโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานตรวจติดตามระบบภายในด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยซึ่งมีหน้าที่ตรวจประเมินภายใน ติดตามแก้ไขข้อบกพร่อง และนำเสนอที่ประชุมผู้บริหารเพื่อทบทวน นอกจากนี้ยังจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะมีความปลอดภัยอยู่เสมอ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ (Zero Accident) ปราศจากเหตุการณ์ไฟไหม้ (Zero Fire) และปราศจากสารเคมีรั่วไหล (Zero Chemical Contaminate) ด้วยระบบการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ตลอดจนป้องกันและเตรียมพร้อมรับมือสถานการณ์หรือปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในกระบวนการดำเนินงานตามนโยบายของกลุ่มบริษัท รักษาระดับ "อุบัติเหตุ ไฟไหม้ สารเคมีรั่วไหลเป็นศูนย์" อย่างต่อเนื่องทุกปี โดยทบทวนกระบวนการทำงานและการติดตามผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการเกิดเหตุในอนาคต

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการเดินทางของพนักงาน โดยมีการกำหนดเป้าหมายด้านความปลอดภัยสำหรับการเดินทางของพนักงานเพื่อเข้าร่วมหรือดำเนินกิจกรรมของกลุ่มบริษัท เพิ่มเติมเข้ามา โดยมุ่งเน้นการอุบัติเหตุจากการเดินทางเป็นศูนย์ (Zero Traffic Accident)

นอกจากนี้ ส่วนงานซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบมีการจัดประชุมเพื่อรายงานคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เดือนละ 1 ครั้ง และมีการตรวจติดตามผลการดำเนินการแก้ไข ปรับปรุงตามมาตรการควบคุมป้องกันที่ได้ระบุไว้เป็นระยะ

ในทางปฏิบัติของพนักงานในแต่ละโรงไฟฟ้านั้น กลุ่มบริษัท จัดให้มี “คู่มือความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน” เพื่อให้พนักงานในกลุ่มธุรกิจ รวมไปถึงผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานภายในพื้นที่ของกลุ่มบริษัท เกิดความปลอดภัยมากที่สุด ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อป้องกันการเกิดเหตุฉุกเฉินและตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน บรรเทาความรุนแรง เพื่อลดผลกระทบจากเหตุฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคลากร ทรัพย์สิน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งทำแผนฟื้นฟูและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมภายหลังการเกิดเหตุ ตามมาตรการดังนี้

มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านการปฏิบัติงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสุขภาพ	ผลการปฏิบัติตามแนวทางมาตรการ
<ul style="list-style-type: none"> พิจารณากำหนดพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอันตรายของโครงการ และหาแนวทางป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงในแต่ละพื้นที่ 	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดทำแผนการตรวจวัด ตรวจติดตาม ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการผนวกกิจกรรมความปลอดภัยในค่านิยมองค์กร มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมการทำงานในแต่ละพื้นที่ และตำแหน่งงานของพนักงาน โดยประเมิน SWOT Analysis ภายใต้กิจกรรมการจัดการมาตรฐานด้านความปลอดภัยระดับสากล ISO45001 : 2018 และมีการประเมินความเสี่ยงเฉพาะด้านของกิจกรรมหลัก ๆ ได้แก่ การควบคุมและอำนวยความสะดวกให้หม้อน้ำ, การตรวจสอบความปลอดภัยหม้อไอน้ำ, รายงานการตรวจสอบและรับรองบันจัน, การตรวจสอบและรับรองระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้า การตรวจสอบระบบความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า รวมทั้งการตรวจสอบอาคาร มีการพิจารณาบริบทองค์กร และความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เพื่อดำเนินการจัดทำมาตรการเพิ่มเติมเพื่อรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าวที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน เช่น Heat stroke, Rain Bomb, ไฟไหม้ เป็นต้น มีการตรวจสอบความปลอดภัย และประเมินพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เพื่อให้แต่ละแผนกที่รับผิดชอบหาแนวทางป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงในแต่ละพื้นที่เป็นประจำสม่ำเสมอ มีการรายงานผลทุกเดือนในกิจกรรม 9ส. เพื่อความยั่งยืน
<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยหรือกฎหมายแรงงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> การเก็บรักษา การขนถ่ายและเคลื่อนย้ายสารเคมี 	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดกิจกรรมอบรมกฎระเบียบเกี่ยวกับการทำงาน อบรมหลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป ลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ ลูกจ้างที่มีการเปลี่ยนตำแหน่งงาน และ

มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้าน การปฏิบัติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสุขภาพ	ผลการปฏิบัติตามแนวทางมาตรการ
<ul style="list-style-type: none"> ■ การฝึกซ้อมและใช้อุปกรณ์ผจญเพลิง ■ กฎระเบียบเกี่ยวกับการทำงานในบริเวณที่มีโอกาสเกิดอันตราย ■ การตรวจสอบความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ■ การฝึกใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ■ การป้องกันอันตรายจากความร้อนและไฟฟ้า ■ การอบรมโรคจากการประกอบอาชีพให้กับพนักงาน 	<p>ลูกจ้างทำงานในตำแหน่งซึ่งต้องมีความเชี่ยวชาญ เช่น การทำงานในที่อับอากาศ</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ มีการฝึกอบรมหลักสูตรฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ การฝึกซ้อมและใช้อุปกรณ์ผจญเพลิง ทั้งโรงไฟฟ้าและสำนักงานส่วนกลางตามข้อกำหนด ■ ฝึกอบรม การเก็บรักษา การขนถ่ายและเคลื่อนย้ายสารเคมี ■ กฎระเบียบเกี่ยวกับการทำงานในบริเวณที่มีโอกาสเกิดอันตราย ■ การตรวจสอบความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน ■ การฝึกใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ■ การฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเรื่องโรคจากการทำงานหรือโรคจากการประกอบอาชีพ (Occupational Diseases) เพื่อให้พนักงานตระหนักและรู้เท่าทัน สามารถป้องกันการเกิดโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพ
<ul style="list-style-type: none"> ■ จัดให้มีมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานที่ทำงานสัมผัสกับของเสีย กรณีโรงไฟฟ้าขยะ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ■ พนักงานทุกคนต้องสวมถุงมือ ผ้าปิดจมูก สวมรองเท้ากันภัยในขณะปฏิบัติงาน ■ ห้ามพนักงานทุกคนสูบบุหรี่ภายในอาคาร ■ พนักงานทุกคนจะต้องรับประทานอาหาร และพักผ่อนบริเวณอาคารโรงอาหารที่มีการจัดเตรียมไว้ให้เท่านั้น 	<ul style="list-style-type: none"> ■ มีการกำหนดให้พนักงานลานเทต้องสวมใส่อุปกรณ์ PPE ที่เหมาะสม ■ กำหนดห้ามพนักงานทุกคนสูบบุหรี่ภายในอาคาร ■ จัดพื้นที่พักผ่อนไว้สำหรับพนักงานลานเท ■ จัดสรรน้ำยาล้างมืออย่างเพียงพอเหมาะสม และมีห้องอาบน้ำให้พนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> ■ จัดตั้งคณะกรรมการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและดูแลงานด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ■ จัดตั้งคณะกรรมการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และมีการจัดประชุมคณะกรรมการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นประจำทุกเดือน
<ul style="list-style-type: none"> ■ กำหนดให้มีการติดตั้งระบบเตือนภัยต่าง ๆ ตามกฎกระทรวงและพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร 	<ul style="list-style-type: none"> ■ มีการติดตั้งระบบเตือนภัยต่าง ๆ ได้แก่ Fire Alarm, Smoke Detector, แผนผังการติดตั้งระบบเตือนภัยต่าง ๆ และอุปกรณ์ดับเพลิงขั้นต้น รวมถึงแผนผังการอพยพหนีไฟ ตามกฎกระทรวงและพระราชบัญญัติควบคุมอาคารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> ■ จัดให้มีป้ายเตือนในบริเวณที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ■ มีการติดป้ายเตือนตามบริเวณจุดที่มีความเสี่ยง เพื่อการแจ้งเตือนพนักงานให้ทราบ และมีการสำรวจพื้นที่และติดป้ายเตือนความปลอดภัยเพิ่มเติม
<ul style="list-style-type: none"> ■ จัดให้มีอุปกรณ์ในการดับเพลิงอย่างเพียงพอเหมาะสมในจำนวนไม่น้อยกว่ามาตรฐาน NFPA และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการมีการติดตั้งถังดับเพลิงทั้งในอาคารและนอกอาคาร ซึ่งมีถังดับเพลิง 3 ชนิด ติดตั้งตู้เก็บสาย ฉีดน้ำดับเพลิง การติดตั้งระบบ Sprinkler ที่ห้องแปลง การติดตั้ง Fire Pump

มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้าน การปฏิบัติงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสุขภาพ	ผลการปฏิบัติตามแนวทางมาตรการ
<ul style="list-style-type: none"> จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ให้เพียงพอและเหมาะสมกับประเภทงานแก่พนักงาน เช่น ที่ครอบหู ที่อุดหู แว่นตานิรภัย รองเท้านิรภัย ถุงมือ และหน้ากาก เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ให้เพียงพอและเหมาะสมกับประเภทงานแก่พนักงาน และมีการสั่งซื้ออุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ไว้สำรองอยู่เสมอ
<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีแผนปฏิบัติการกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินภายในพื้นที่โครงการ โดยอาจแบ่งแผนเป็น 3 ระดับ ตามความรุนแรงของเหตุฉุกเฉิน และให้มีช่องทางการประสานงานขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้แผนต้องมีขั้นตอนการดำเนินการและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน ตลอดจนมีการฝึกซ้อมตามแผนดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง 	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดทำแผนปฏิบัติการกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินภายในพื้นที่โครงการ โดยการจัดทำแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย โครงสร้างหน่วยงานป้องกันระงับอัคคีภัยเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ และเบอร์โทรติดต่อกรณีเหตุฉุกเฉิน ตลอดจนมีการฝึกซ้อมตามแผนดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งทีมดับเพลิงและฝึกซ้อมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามที่กฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งทีมดับเพลิงทั้ง 4 ทีม โดยแต่ละทีมจะแบ่งตามกะการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแผนการตรวจสอบสภาพการใช้งานของอุปกรณ์เครื่องจักร และระบบไฟฟ้าต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้ฝ่ายซ่อมบำรุงดำเนินการตรวจสอบสภาพการใช้งานของอุปกรณ์เครื่องจักร และระบบไฟฟ้าต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานและจัดทำสมุดสุขภาพประจำตัวพนักงาน ตามที่กฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานและจัดทำสมุดสุขภาพประจำตัวพนักงาน ตามที่กฎหมายกำหนด
<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้มีการสับเปลี่ยนหรือหมุนเวียนหน้าที่ของพนักงานในกรณีที่ตรวจพบหรือเกิดความผิดปกติของสุขภาพของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดการทำงานเป็นกะ โดยแบ่งเป็น 4 กะ เพื่อการสับเปลี่ยนหรือหมุนเวียนหน้าที่ของพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> บันทึกสถิติการเกิดอุบัติเหตุ สาเหตุ การดำเนินการแก้ไขในแต่ละกรณีของอุบัติเหตุ 	<ul style="list-style-type: none"> มีการเก็บสถิติอุบัติเหตุ เพื่อวิเคราะห์ หาสาเหตุ อุบัติเหตุ หรืออุบัติการณ์ และดำเนินการแก้ไขโดยเร็วที่สุด
<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยในสถานประกอบการตามกฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยภายในโรงงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในด้านต่าง ๆ แก่พนักงานและผู้รับเหมา
<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่ทั้งในด้านส่งเสริม ฟื้นฟู ป้องกัน และการดูแลรักษาสุขภาพของชุมชน โดยให้มีการรวบรวมข้อมูลสุขภาพของประชาชนจากหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่ เพื่อมาวิเคราะห์แนวโน้มสุขภาพของประชาชน 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการสนับสนุนหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่ทั้งในด้านส่งเสริม ฟื้นฟู ป้องกัน และการดูแลรักษาสุขภาพของชุมชน และกำหนดหน้าที่ต่าง ๆ ให้ดำเนินการ โดยเจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์
<ul style="list-style-type: none"> Safety, Health และ Wellbeing กิจกรรมที่มุ่งส่งเสริมให้เกิดความผาสุกและความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดกิจกรรมบ้านแห่งความสุข โดยมุ่งส่งเสริมการทำงานควบคู่กับการมีสุขภาพจิตที่ดี การรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ ส่งเสริมการลด ละ เลิกการดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และการสูบบุหรี่ ทำให้อารมณ์ดีและสุขภาพจิตของพนักงานดีขึ้น

จากนโยบายและมาตรการดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขอนามัยมาโดยตลอด อันนำมาซึ่งความสำเร็จและรางวัลแห่งความภาคภูมิใจด้านอาชีวอนามัย

ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องตลอดหลายปีที่ผ่านมา โดยกลุ่มบริษัท ยังคงยึดถือและดำเนินงานตามแนวปฏิบัติดังกล่าวมาจนถึงปัจจุบัน

สำหรับรางวัลที่ได้รับในช่วงปี 2565 - 2568 อาทิ

1. ประกาศเกียรติคุณเชิดชูเกียรติ Safety Culture Together in the Workplace จากกระทรวงแรงงาน
2. ใบประกาศเกียรติคุณ สถานประกอบการต้นแบบ ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพและบทบาทเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานด้านสุขภาวะองค์กร เพื่อเป็นผู้นำการขับเคลื่อนองค์กรสุขภาวะ
3. รางวัล ธรรมชาติบำบัดสิ่งแวดล้อม
4. รางวัล CSR DIW
5. ใบประกาศเกียรติคุณอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
6. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานอุตสาหกรรม EMS-DIW ชั้นที่ 1 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ปี พ.ศ.2565
7. อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว ปี 2565 (Green Activity)
8. อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ปฏิบัติการสีเขียว ปี 2566 (Green System)
9. อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว ปี 2568 (Green Commitment)
10. รางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Award 2566 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ
11. รางวัล CSR-DIW Continuous Award 2567 จำนวน 12 รางวัล จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
12. รางวัลผ่านเกณฑ์การจัดการบริการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ ปี 2565 จากคณะกรรมการควบคุมโรคจากการประกอบอาชีพและโรคจากสิ่งแวดล้อมจังหวัด
13. โรงไฟฟ้าชุมชนเทศบาลเมืองกระบี่ ภายใต้กลุ่มบริษัท ได้รับรางวัล Smart City Solutions Awards 2024 ระดับดีเลิศ ด้านพลังงานอัจฉริยะ จากผลงาน “โครงการ Waste to Energy พลังงานสะอาด สู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน” จากสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
14. ประกาศนียบัตร “การแก้ไขปัญหาขยะตกค้างสะสมในพื้นที่จังหวัดกระบี่และทำให้สภาพแวดล้อมดีขึ้น ภายใต้โครงการกระบี่เมืองสะอาด Krabi Goes Green”



วัฒนธรรมความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา จึงได้สนับสนุนให้เกิดการสร้างวัฒนธรรมที่ยั่งยืนในองค์กร โดยมีแนวทางการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ยั่งยืน ดังต่อไปนี้

- 1) การประเมินความเสี่ยง
- 2) การกำหนดมาตรการขั้นตอนการปฏิบัติงาน

- 3) การฝึกอบรมให้ความรู้
- 4) การกำหนดตัวชี้วัดควบคุมสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานอย่างเป็นระบบ

หลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ยังคงดำเนินการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานมากขึ้น และลดความสูญเสียอย่างต่อเนื่องในองค์กร ด้วยค่านิยมหลักในการปฏิบัติงานโดยประยุกต์ใช้แนวทาง 9ส. ซึ่งประกอบด้วย

- 1) **สะอาด** การขจัดสิ่งที่ไม่ต้องการออก
- 2) **สะดวก** การจัดของที่ใช้ให้เป็นระเบียบโดยคำนึงถึงความปลอดภัย
- 3) **สะอาด** การทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้เรียบร้อย
- 4) **สุขลักษณะ** จัดสถานที่ฝึกปฏิบัติงานให้ถูกสุขลักษณะเพื่อสุขภาพอนามัยของตนเองและผู้ร่วมงาน
- 5) **สร้างนิสัย** ปฏิบัติ 4 ส แรกจนเกิดทักษะและติดเป็นนิสัยของตนเอง
- 6) **ใส่ใจสิ่งแวดล้อม** การให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม ตระหนักเห็นคุณค่า มีจิตอาสา รับผิดชอบ อนุรักษ์ และพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่กับชุมชน สังคม ประเทศชาติอย่างยั่งยืน
- 7) **สร้างสรรคความปลอดภัย** เมื่อพบเห็นสิ่งไม่ปลอดภัยควรทำการแก้ไขปรับปรุง ทำสัญลักษณ์และป้ายเตือน มีระบบป้องกันอัคคีภัย มีจุดรวมพลเป็นต้นดหมายเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน และมีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการอพยพหนีไฟประจำปี
- 8) **ส่งเสริมพัฒนาทีมงาน** เป็นการสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาระบบในการทำงานร่วมกันให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 9) **สร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผล** มุ่งสู่ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เพื่อนำมาซึ่งความสำเร็จในเป้าหมายสูงสุดขององค์กรร่วมกัน

การประเมินความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสอดคล้องกับจุดประสงค์ขององค์กร ทิศทางกลยุทธ์ และผลกระทบต่อความสามารถขององค์กรในการบรรลุผลลัพธ์ตามที่คาดหวัง กลุ่มบริษัท จึงจัดให้มีแนวทางการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงและโอกาสเกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อวางแผนจัดการกับจุดแข็ง จุดอ่อน ความเสี่ยง โอกาส เพื่อให้บรรลุเป้าหมายคุณภาพได้ตั้งไว้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงตัวแทนฝ่ายบริหารด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมของแต่ละโรงไฟฟ้า โดยมีขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสุขภาพ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. **การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง** ระบุความเสี่ยงและโอกาสและระบุผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในแต่ละเรื่อง
2. **การประเมินความเสี่ยง** เมื่อได้ผลการประเมินแล้วให้นำมาวางแผนการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพ และวางแผนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
3. **การตอบสนองรับมือความเสี่ยง** ระบุระดับ ลักษณะของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และแนวทางบริหารความเสี่ยง
4. **การติดตามทบทวนความเสี่ยง** ดำเนินการติดตามและทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและเพิ่มแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงขององค์กรไม่ได้ดำเนินการเฉพาะในช่วงที่มีการเดินระบบเท่านั้น โดยในระหว่างการเตรียมโครงการ กลุ่มบริษัท ได้มีการจัดทำรายงานการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental Safety Assessment Report: ESA) ก่อนการยื่นขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

การสอบสวนอุบัติการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดขั้นตอนการสอบสวน บันทึกสถิติ และรายงานวิเคราะห์อุบัติเหตุ (Accident Report) เพื่อตรวจสอบและค้นหาสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุจากสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายต่าง ๆ นำไปสู่การกำหนดแนวทางในการป้องกันอุบัติเหตุไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำ โดยมีรายละเอียดผู้รับผิดชอบและแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจน ทั้งยังกระตุ้นให้ผู้เกี่ยวข้องเพิ่มความใส่ใจในการป้องกัน โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

ผู้รับผิดชอบในการสอบสวนอุบัติเหตุ:

1. ผู้ควบคุมงาน รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำงานของคนงานให้ถูกวิธี มีความปลอดภัย เป็นไปตามกฎข้อบังคับของโรงงานและเหมาะสมต่อการสืบสวนอุบัติเหตุเพื่อให้มีประสิทธิภาพ
2. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย เกี่ยวข้องกับการป้องกันอุบัติเหตุ และเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงานโดยตรง ต้องมีความรู้และประสบการณ์ ในด้านนี้ จึงจะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสำคัญในการสอบสวน:

1. ผู้สอบสวนต้องมีความคิดอ่านและสามัญสำนึกที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม
2. ผู้สอบสวนต้องมีความรู้กับขบวนการผลิต ค้นเคาะกับเครื่องจักร คนงาน ตลอดจนสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ของแผนกที่เกิดอุบัติเหตุ
3. ผู้สอบสวนไม่ควรเป็นผู้บังคับบัญชาของหัวหน้างาน หรือผู้ควบคุมงานในแผนกที่เกิดอุบัติเหตุ
4. การสอบสวนต้องทำทันทีที่เกิดอุบัติเหตุหรือโดยเร็วที่สุด เพื่อที่จะได้ข้อเท็จจริงที่ถูกต้อง สิ่งต่าง ๆ ที่อาจก่อ อุบัติเหตุต้องสอบสวนอย่างละเอียด ควรกระทำเป็นกลุ่มหรือคณะทำงานเพื่อให้ได้สาเหตุที่แท้จริง การสอบสวนจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อมีการทำรายงานและเสนอแนวทางแก้ไข

การบันทึกและรายงานอุบัติเหตุ:

1. ต้องบันทึกและรายงานการเกิดอุบัติเหตุทุกครั้ง
2. รายงานต้องประกอบด้วยหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์เหตุการณ์ การสอบสวนสาเหตุ ข้อเสนอแนะในการแก้ไข และการสั่งการของฝ่ายบริหาร
3. รายงานจะต้องมีลักษณะง่ายต่อการรวบรวมหรือแยกประเภทตามลักษณะสาเหตุหรือการบาดเจ็บหรือเพื่อ ประโยชน์ในทางสถิติและทางอื่น ๆ ต่อไป

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท เล็งเห็นว่าความปลอดภัยเริ่มต้นจากพนักงานทุกคน จึงปลูกฝังวัฒนธรรมในการทำงานด้วยความปลอดภัยให้แก่พนักงานผ่านการอบรมต่าง ๆ เช่น การกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน และมีการจัดกิจกรรมร่วมกับแผนกทรัพยากรบุคคล โดยจัดกิจกรรม Safety Talk และการทำการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน (KYT) ก่อนเริ่มงานประมาณ 3-5 นาที เพื่อทบทวนขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัย และให้พนักงานระมัดระวังและมีสติในการทำงานทุกครั้งก่อนเริ่มงาน เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและหัวหน้างานร่วมเป็นผู้นำให้กับพนักงาน ซึ่งการจัดกิจกรรมดังกล่าวมีการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสื่อสารกัน โดยถอดบทเรียนจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น (Lesson Learned) ในหัวข้อเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และกิจกรรมค้นหาอันตรายซึ่งเป็นกิจกรรมที่พนักงานมีส่วนร่วมในการค้นหาอันตรายภายในพื้นที่โรงงานและพื้นที่การทำงานของพนักงาน ว่าจุดใดที่อันตรายต่อร่างกายและทรัพย์สิน รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงงานให้เกิดความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ กำหนดช่องทางที่ให้พนักงานสามารถรายงานอุบัติเหตุ และการกระทำที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในกลุ่มบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

การพิจารณาความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ได้พิจารณานำข้อกำหนด ISO 45001:2018/Amd 1:2024 - Occupational health and safety management systems AMENDMENT 1: Climate action changes มาบังคับใช้ในการประเมินบริบทองค์กรและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้ดำเนินการประเมิน SWOT และกำหนดมาตรการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างของมาตรการที่ได้กำหนดขึ้น ได้แก่ การป้องกันน้ำท่วมทั้งในโรงไฟฟ้าและในกรณีงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมาตรการดังกล่าวจะต้องมีความเข้มงวดยิ่งขึ้น และสามารถรองรับกรณีฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากปรากฏการณ์สภาพอากาศโลกที่แปรปรวน เช่น การเกิดฝนตกหนักมากในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ (Rain Bomb) และภาวะโลกเดือด (Global Boiling) ซึ่งมีผลต่อการติดไฟเองของเชื้อเพลิง โดยกำหนดให้มีการตรวจตรา และจัดเก็บเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการสะสมความร้อนและป้องกันการเกิดอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้น

การมีส่วนร่วมของพนักงานในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กลุ่มบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่พนักงานและบริหารจัดการงานด้านอาชีวอนามัย เพราะความสำคัญของสุขภาพพนักงานคือสิ่งที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากพนักงานทุกคนคือฟันเฟืองหลักที่ขับเคลื่อนธุรกิจ ดังนั้น จึงได้ดำเนินการส่งเสริมด้านสุขภาพและความปลอดภัยเพื่อป้องกันการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงานของพนักงาน โดยดำเนินการตรวจสุขภาพด้านอาชีวอนามัยสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงเป็นประจำทุกปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มบริษัท ยังส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่และสุขภาพที่ดีของพนักงานทุกคน โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี จัดการอบรมให้ความรู้การดูแลสุขภาพร่างกายแก่พนักงานและผู้รับเหมา และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าเดินทางไป

การอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยแก่พนักงาน

กลุ่มบริษัท กำหนดแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในแต่ละสายงาน รวมถึงจัดหลักสูตรการอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมาเพื่อสร้างความตระหนักรู้และเข้าใจในบทบาทหน้าที่ต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร และเพิ่มศักยภาพด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานและเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานในทุกพื้นที่จะดำเนินการตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย โดยในปี 2568 มีการจัดอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย หลัก ๆ ทั้งสิ้น 19 หลักสูตร มีพนักงานและผู้รับเหมาเข้าร่วมทั้งหมดราว 813 คน โดยครอบคลุมการดำเนินงานทั้งโรงไฟฟ้าชีวมวล ชยะ และพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในระยะดำเนินการและก่อสร้าง ประกอบด้วยหลักสูตรดังต่อไปนี้

หลักสูตรการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และสุขภาพของโรงไฟฟ้าชีวมวล ชยะ และพลังงาน
แสงอาทิตย์ ทั้งระยะก่อสร้างและดำเนินการ

หลักสูตร	จำนวนครั้ง ฝึกอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม (รวมผู้รับเหมา)
หลักสูตร Requirement ISO 45001:2018, ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015	4	82
หลักสูตร Internal Audit ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018	3	73
หลักสูตรการดำเนินงานตามประมวลหลักการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (CoP)	1	9
หลักสูตรความปลอดภัยพื้นฐาน	15	813
หลักสูตรการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น	15	325
หลักสูตรปฐมพยาบาลเบื้องต้น	15	325
หลักสูตรการซ้อมอพยพหนีไฟ	15	325
ทบทวนความรู้พื้นฐานด้านความปลอดภัยและกฎระเบียบด้านความปลอดภัย	1	16
หลักสูตรการใช้อุปกรณ์ระบบดับเพลิง และซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล	1	15
หลักสูตรการป้องกันเหตุฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล	1	10
หลักสูตรการจัดการและการใช้สารเคมีอย่างปลอดภัย	1	44
หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน สิ่งแวดล้อม ใบอนุญาต และ ESG	23	371
หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ 9ส. เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	23	371
หลักสูตร 9 ส. เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพ	1	58
ชี้แจงกฎระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติงาน และการขยายโรงงานใหม่	1	11
หลักสูตรการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล	1	14
หลักสูตรทบทวนความรู้ผู้ควบคุมหม้อน้ำ	1	52
หลักสูตรส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน	1	49
หลักการทำงานเครื่องจักรและการบำรุงรักษาเครื่องจักร	1	20
การซ่อมแซมและบำรุงรักษารถโฟล์คลิฟท์	1	5
หลักสูตร Ash Handling System	1	7
หลักสูตรความปลอดภัยในการขั้วรถยก การตรวจสอบและการบำรุงรักษารถยก (โฟล์คลิฟท์)	1	15
หลักสูตรโรคจากการทำงาน	15	813
หลักสูตร Carbon Foot Print Organization (CFO)	3	125
หลักสูตรความหลากหลายทางชีวภาพกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Biodiversity and Business Sustainability)	1	2
หลักสูตร การบริหารจัดการด้าน ESG สำหรับบุคลากรด้านความปลอดภัย อาชีว อนามัยและสิ่งแวดล้อม (ESG Management for SHE Professionals)	1	1

การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในสถานการณ์โรคระบาด และโรคอื่นเนื่องมาจากการทำงานอื่น ๆ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์และเฝ้าระวังโรคระบาด รวมถึงโรคอื่นเนื่องมาจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง และใกล้ชิด อาทิ โรค COVID-19 โรคไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ โรคระบาด และโรคอื่นเนื่องมาจากการทำงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดการแพร่ระบาดในวงกว้างและส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน ตลอดจนความต่อเนื่องในการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดและดำเนินมาตรการในการดูแลพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อควบคุมและป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2568 มีการดำเนินการรับมือ ดังนี้

1. สื่อสารแนวทางการป้องกันและดูแลตนเองในสถานการณ์โรคระบาด รวมถึงมาตรการลดความเสี่ยงการแพร่กระจายเชื้อในพื้นที่ปฏิบัติงานแก่พนักงานผ่านช่องทางออนไลน์
2. มีการประชาสัมพันธ์แนวทางการป้องกันโรค พร้อมจัดอบรมเกี่ยวกับโรคจากการประกอบอาชีพ
3. กำหนดมาตรการบริหารจัดการกรณีพบผู้ติดเชื้อในพื้นที่ปฏิบัติการ เช่น การปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home) ตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่ราชการกำหนด เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด
4. กำหนดมาตรการการตรวจคัดกรองเชื้อด้วยชุด Antigen Test Kit (ATK) สำหรับโรค COVID-19 และโรคไข้หวัดใหญ่ ทั้งในรูปแบบเชิงรุกสำหรับกลุ่มเสี่ยงก่อนเข้าพื้นที่สำนักงานและโรงงาน ในกรณีพบการระบาด
5. กำหนดให้ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกแสดงผลการตรวจคัดกรองเชื้อ COVID-19 และไข้หวัดใหญ่ด้วย ATK ก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่หากผลตรวจเป็นบวก (Positive)

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลยื่นข้อเสนอเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าในโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทต่าง ๆ ของภาครัฐ โดยในไตรมาส 1 ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน สำหรับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 112.73 เมกะวัตต์ รวมถึง ในไตรมาส 3 ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ที่เป็นประเภทธุรกิจใหม่ในไตรมาส 3 ปี 2566 คือ รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 6,582.71 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิจำนวน 1,782.30 ล้านบาท และ 1,072.21 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง (SPP คลองขลุง) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานความร้อนโดยใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ตั้งอยู่ที่อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร กำลังผลิตติดตั้งรวม 20.00 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) แบบ Feed-in Tariff (FiT) 13.31 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญามีอายุ 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 5 โครงการ ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงระหว่างวันที่ 23 ถึง 25 ธันวาคม 2567 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวนรวม 35.40 เมกะวัตต์ สัญญามีอายุ 25 ปี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 6,450.85 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิจำนวน 1,624.41 ล้านบาท และ 837.58 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 8 โครงการ ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2568 พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รวม 79.44 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2568 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 9.59 เมกะวัตต์ สัญญามีอายุ 15 ปี รวมจำนวนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ทั้งสิ้น 14 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 89.03 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 21,737.21 ล้านบาท 25,113.70 ล้านบาท และ 25,653.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการดำเนินงานโรงไฟฟ้า ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 6,434.61 ล้านบาท 8,953.01 ล้านบาท และ 9,121.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อกับโครงการโรงไฟฟ้าทุกโครงการของกลุ่มบริษัทฯ โดยปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 548.23 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 576.80 ล้านบาท และหุ้นกู้เพิ่มขึ้น 389.30 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงิน

และการออกหุ้นกู้ระหว่างปีสำหรับลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 2,518.40 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 2,355.74 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินระหว่างปี สำหรับลงทุนโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 168.21 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของรายการหนี้สินต่าง ๆ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 292.17 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 94.40 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 125.30 ล้านบาท และหุ้นกู้ลดลง 234.25 ล้านบาท จากการจ่ายชำระระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 15,302.60 ล้านบาท 16,160.69 ล้านบาท และ 16,532.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 เนื่องมาจากกำไรสะสมของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม ปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้ว โดยวิธีการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 100,365,600 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 5,037.82 ล้านบาท ลดลง 50.18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับ 5,088.00 ล้านบาท

4.1.2 สรุปงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,180.64	5.43	522.60	2.08	1,029.80	4.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,200.39	5.52	1,222.32	4.87	1,162.39	4.53
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	107.86	0.50	126.95	0.51	129.26	0.50
สินค้าคงเหลือ	1,059.03	4.87	1,040.10	4.14	974.01	3.80
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	116.98	0.54	229.99	0.92	227.66	0.89
สินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวกับการเงินระยะสั้น	-	-	2.99	0.01	0.15	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.83	-	2.14	0.01	4.67	0.02
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,665.73	16.86	3,147.09	12.53	3,527.96	13.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	445.04	2.05	402.05	1.60	639.21	2.49
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)	3,225.68	14.84	3,164.90	12.60	3,010.09	11.73
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	123.78	0.57	123.78	0.49	123.78	0.48
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	12,281.23	56.50	16,290.93	64.87	16,331.13	63.66
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ถาวร	320.27	1.47	46.21	0.18	37.18	0.15
สิทธิการในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน (สุทธิ)	1,386.67	6.38	1,302.27	5.19	1,217.98	4.75
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	56.15	0.26	44.49	0.18	170.58	0.67
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	16.00	0.07	16.00	0.06	16.00	0.06
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	54.51	0.25	391.39	1.56	407.56	1.59
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	52.63	0.24	46.01	0.18	49.84	0.19
สินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวกับการเงินระยะยาว	-	-	1.12	0.00	0.14	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	109.52	0.51	137.46	0.55	122.09	0.48
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,071.48	83.14	21,966.61	87.47	22,125.59	86.25
รวมสินทรัพย์	21,737.21	100.00	25,113.70	100.00	25,653.55	100.00

รายการ	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	45.00	0.21	49.00	0.20	75.00	0.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	409.80	1.89	548.26	2.18	453.86	1.77
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของหนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	3.35	0.02	4.16	0.02	18.42	0.07
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	1,152.32	5.30	1,119.06	4.46	1,105.63	4.31
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของหุ้นกู้ (สุทธิ)	-	-	234.62	0.93	156.09	0.61
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของประมาณการหนี้สินค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทาน	-	-	21.43	0.09	26.71	0.10
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	44.41	0.20	37.49	0.15	32.71	0.13
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7.69	0.04	7.85	0.03	39.71	0.16
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินระยะสั้น	10.84	0.05	1.05	0.00	1.49	0.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.23	0.04	10.46	0.04	6.09	0.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,681.64	7.75	2,033.38	8.10	1,915.71	7.47
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ประมาณการหนี้สินค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทาน	28.78	0.13	18.77	0.07	24.84	0.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	30.63	0.14	30.75	0.12	141.79	0.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	4,069.66	18.72	6,458.66	25.72	6,764.26	26.37
หุ้นกู้ (สุทธิ)	389.30	1.79	155.73	0.62	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	221.06	1.02	222.82	0.89	217.74	0.85
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินระยะยาว	-	-	18.34	0.07	34.98	0.14
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13.54	0.06	14.56	0.06	21.90	0.08
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	4,752.97	21.86	6,919.63	27.55	7,205.51	28.09
รวมหนี้สิน	6,434.61	29.61	8,953.01	35.65	9,121.22	35.56
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	5,488.00		5,488.00		5,437.82	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,088.00	23.41	5,088.00	20.26	5,037.82	19.64
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,896.01	17.92	3,896.01	15.51	3,896.01	15.19
กำไรสะสม – จัดสรรแล้ว – ทุนสำรองตามกฎหมาย	151.93	0.70	170.53	0.68	240.63	0.94
กำไรสะสม – จัดสรรแล้ว – ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	268.01	1.23	268.01	1.07	419.65	1.63
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	6,084.30	27.99	6,905.29	27.50	7,260.03	28.30
หุ้นทุนซื้อคืน	(268.01)	(1.23)	(268.01)	(1.07)	(419.65)	(1.64)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(22.89)	(0.11)	(22.89)	(0.09)	(22.89)	(0.09)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	15,197.35	69.91	16,036.94	63.86	16,411.59	63.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	105.25	0.48	123.75	0.49	120.74	0.47
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,302.60	70.39	16,160.69	64.35	16,532.33	64.44
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	21,737.21	100.00	25,113.70	100.00	25,653.55	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	6,165.98	93.67	6,034.30	93.54	6,137.71	93.64
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	416.73	6.33	416.44	6.46	394.24	6.01
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	0.11	0.00	22.48	0.34
รวมรายได้	6,582.71	100.00	6,450.85	100.00	6,554.43	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	(4,800.41)	(72.92)	(4,826.44)	(74.82)	(4,647.41)	(70.90)
กำไรขั้นต้น	1,782.30	27.08	1,624.41	25.18	1,907.02	29.10
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(24.35)	(0.37)	(7.98)	(0.12)	(102.89)	(1.57)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(12.28)	(0.19)	(4.46)	(0.07)	(20.88)	(0.32)
รายได้อื่น	26.68	0.41	22.25	0.34	21.43	0.33
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(444.79)	(6.76)	(435.49)	(6.75)	(554.04)	(8.45)
ต้นทุนทางการเงิน	(194.53)	(2.96)	(299.26)	(4.64)	(331.24)	(5.05)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,133.01	17.21	899.47	13.94	919.39	14.03
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(60.80)	(0.92)	(61.90)	(0.96)	(123.78)	(1.89)
กำไรสำหรับปี	1,072.21	16.29	837.58	12.98	795.61	12.14
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(0.30)	(0.01)	0.88	0.01	(4.32)	(0.07)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,071.91	16.28	838.46	13.00	791.29	12.07
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,072.51		838.72		798.61	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.30)		(1.14)		(3.00)	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,072.21		839.60		794.30	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.30)		(1.14)		(3.01)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.11		0.08		0.08	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,133.01	899.47	919.39
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	14.10	9.58	98.81
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	12.28	4.46	20.88
ค่าเสื่อมราคา	668.60	748.26	836.51
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า - สินทรัพย์ถาวร	-	10.60	28.90
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	35.85	11.23	37.84
ค่าตัดจำหน่าย	90.32	91.05	92.43
ประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทาน	11.41	11.42	11.36
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.94	2.12	1.94
ดอกเบี้ยรับ	(4.30)	(5.09)	(4.14)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(0.46)	(0.13)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(1.77)	(5.53)	(7.29)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(0.60)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	172.99	258.40	292.55
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	3.65	18.06	15.97
ต้นทุนทางการเงิน - ค่าธรรมเนียมผูกพันวงเงินกู้	0.76	0.25	0.47
ต้นทุนทางการเงิน - ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมรอตัดจ่าย	15.67	20.15	19.39
ต้นทุนทางการเงิน - ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงหุ้นกู้รอตัดจ่าย	0.20	1.04	0.95
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	1.26	1.36	1.92
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,155.97	2,076.37	2,367.15
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	191.55	(22.05)	59.91
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	53.33	32.10	53.69
สินค้าคงเหลือ	(101.63)	18.93	66.08
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	(40.01)	(119.92)	(2.45)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.83)	(1.31)	(0.38)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.60)	(1.30)	9.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(27.64)	51.93	(51.89)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.73	2.23	(4.37)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยรับและภาษีเงินได้	2,230.87	2,036.98	2,497.70
ดอกเบี้ยรับ	4.13	5.21	4.15
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอคืน	-	-	28.04
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(56.62)	(80.22)	(122.40)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,178.38	1,961.97	2,407.49

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค่าประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(47.45)	42.99	(237.16)
เงินสตรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	1.78	5.53	7.29
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.60	5.69	0.55
เงินสตรับจากการยกเลิกสัญญาจัดหาและติดตั้งเครื่องจักร	-	249.44	-
เงินสตรับคืนจากค่าปรับปรุงระบบไฟฟ้า	-	7.60	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	-	(393.83)	-
เงินสดจ่ายซื้อ – สินทรัพย์ถาวร	(1,758.51)	(4,575.81)	(963.60)
เงินสดจ่ายซื้อ – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.58)	(35.16)	(23.68)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	(12.09)	(4.09)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,816.25)	(4,697.65)	(1,216.60)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสตรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	768.70	415.50	237.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,120.20)	(411.50)	(211.00)
เงินสตรับจากการจำหน่ายหุ้นกู้	391.60	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงจากการจำหน่ายหุ้นกู้	(2.50)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(3.71)	(4.07)	(9.55)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(1.26)	(1.36)	(1.92)
เงินสตรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,550.10	3,672.10	1,430.47
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(955.51)	(1,303.45)	(1,149.16)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืม	(2.50)	(33.81)	(15.40)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	-	-	(235.20)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	(186.81)	(257.33)	(291.22)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	-	(18.06)	(18.07)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(94.44)	-	(419.65)
เงินสตรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยอ้อม	45.93	19.64	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(0.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	389.40	2,077.65	(683.69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	751.53	(658.03)	507.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยอดคงเหลือต้นปี	429.10	1,180.64	522.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยอดคงเหลือปลายปี	1,180.64	522.60	1,029.80

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.18	1.55	1.84
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.33	0.81	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.26	1.06	1.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ¹	เท่า	5.95	5.95	5.94
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	60.46	61.35	61.47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ²	เท่า	19.67	20.59	20.07
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	18.30	17.73	18.19
Cash Cycle	วัน	42.15	43.62	43.28
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ ³	ร้อยละ	27.08	25.18	29.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ⁴	ร้อยละ	20.17	18.58	19.08
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	164.09	163.67	192.50
อัตรากำไรสุทธิ ⁵	ร้อยละ	16.29	12.98	12.14
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	7.27	5.32	4.87
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	5.13	3.58	3.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	14.81	11.10	10.01
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	เท่า	0.31	0.28	0.26
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.55	0.55
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.37	0.50	0.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิเงินสดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁶	เท่า	0.27	0.44	0.40
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย		2.73	3.95	3.79
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.74	1.74	1.82
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	10.73	6.81	6.58

¹ คำนวณโดยสูตร รายได้จากการขายและบริการ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย (ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน)

² คำนวณโดยสูตร ต้นทุนขายและบริการ / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (ไม่รวมต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน)

³ คำนวณโดยสูตร (รายได้จากการขายและบริการ - ต้นทุนขายและบริการ) / รายได้จากการขายและบริการ

⁴ คำนวณโดยสูตร กำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการขายและบริการ

⁵ คำนวณโดยสูตร กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด / (รายได้จากการขายและบริการ + รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน + รายได้อื่น)

⁶ คำนวณโดยสูตร (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

4.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 6,609.39 ล้านบาท 6,473.10 ล้านบาท และ 6,575.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 4.68 และร้อยละ 2.06 ในปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ และเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.59 ในปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการขายและบริการ

งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 6,582.71 ล้านบาท 6,450.85 ล้านบาท และ 6,554.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 4.8 และ ร้อยละ 2.0 ในปี 2566 และ 2567 ตามลำดับ และอัตราการเติบโตร้อยละ 1.61 ในปี 2568 ซึ่งรายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2566 2567 และ 2568 ได้รวมรายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 416.73 ล้านบาท 416.44 ล้านบาท และ 394.24 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.33 ร้อยละ 6.46 และร้อยละ 6.01 ของรายได้จากการขายและบริการ นอกจากนี้ รายได้จากการขายและบริการของปี 2567 และ 2568 ได้รวมรายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 0.11 ล้านบาท และ 22.48 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้าหลักสองรายได้แก่ รายได้จากการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคของปี 2567 และ 2568 จำนวน 3,616.97 ล้านบาท และ 3,971.40 ล้านบาท ตามลำดับ จากส่วนงานโรงไฟฟ้า ชีวมวล โรงไฟฟ้าขยะ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60.59 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 56.07) ของรายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มกิจการ และรายได้จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยของปี 2567 และ 2568 จำนวน 2,623.40 ล้านบาท และ 2,418.55 ล้านบาท ตามลำดับ จากส่วนงานโรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 36.90 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 40.67) ของรายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้า 4 ประเภท ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โครงการโรงไฟฟ้าขยะ ชุมชน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ ในปี 2567 กลุ่มบริษัท ได้มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง (SPP คลองขลุง) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานความร้อนโดยใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ตั้งอยู่ที่อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร กำลังผลิตติดตั้งรวม 20.00 เมกะวัตต์ มีพลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) แบบ Feed-in Tariff (FiT) 13.31 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญามีอายุ 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2567 กลุ่มบริษัท เริ่มมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 5 โครงการ ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงระหว่างวันที่ 23 ถึง 25 ธันวาคม 2567 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวนรวม 35.40 เมกะวัตต์ อีกทั้งในปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัท เริ่มมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินเพิ่มเติมอีกจำนวน 8 โครงการ กลุ่มบริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2567 ถึงไตรมาส 4 ปี 2568 รวม 13 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 79.44 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2568 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน

9.59 เมกะวัตต์ สัญญามีอายุ 15 ปี รวมจำนวนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ทั้งสิ้น 14 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 89.03 เมกะวัตต์ กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและ บริการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายได้จากการขายและบริการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าไฟฟ้าตามอัตรา FiT ค่าไฟฟ้าฐาน และค่า Ft	3,443.46	52.31	3,647.88	56.55	3,649.09	55.67
ค่า FiT Premium	50.77	0.77	38.55	0.60	32.31	0.49
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้เอกชน (IU)	30.56	0.47	25.17	0.39	24.74	0.38
รวมรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	3,524.79	53.55	3,711.60	57.54	3,706.14	56.54
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	416.73	6.33	416.44	6.46	394.24	6.01
รายได้จากการให้บริการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	2,103.54	31.96	1,823.62	28.27	1,750.04	26.70
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้เอกชน (IU)	2.59	0.04	4.23	0.07	3.80	0.06
รายได้จากการขายไอน้ำ (IU)	6.69	0.10	12.86	0.20	13.45	0.21
รวมรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	2,529.55	38.43	2,257.15	34.99	2,161.53	32.98
ค่าไฟฟ้าตามอัตรา FiT ค่าไฟฟ้าฐาน และค่า Ft	296.43	4.51	290.47	4.50	271.20	4.14
ค่า FiT Premium	21.19	0.32	23.41	0.36	21.84	0.33
ส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้า (Adder)	110.79	1.68	-	-	-	-
รายได้จากการขายและบริการอื่น	58.45	0.89	59.87	0.93	66.65	1.02
รวมรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน	486.86	7.40	373.75	5.79	359.69	5.49
ค่าไฟฟ้าตามอัตรา FiT ค่าไฟฟ้าฐาน และค่า Ft	20.01	0.31	21.27	0.33	288.94	4.41
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	0.11	0.00	22.48	0.34
รวมรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20.01	0.31	21.38	0.33	311.42	4.75
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	21.50	0.31	86.97	1.35	15.65	0.24
รวมรายได้จากการขายและบริการ	6,582.71	100.00	6,450.85	100.00	6,554.43	100.00

รายได้อื่น

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 จำนวน 26.68 ล้านบาท 22.25 ล้านบาท และ 21.43 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นที่สำคัญประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายน้ำ รายได้จากการ ให้บริการหลุมฝังกลบขยะ และรายได้อื่น ๆ

ต้นทุน

ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 จำนวน 4,800.41 ล้านบาท 4,826.44 ล้านบาท และ 4,647.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนขายและบริการสามารถแบ่งตามประเภทได้ดังนี้

ต้นทุนขายและบริการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนเชื้อเพลิง	3,270.63	68.13	3,121.90	64.68	3,036.01	65.33
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	708.00	14.75	785.19	16.27	854.34	18.38
ต้นทุนแรงงาน ค่าบำรุงรักษา และค่าบริการอื่น	611.30	12.74	638.17	13.22	558.32	12.01
ค่าดำเนินการ - กฟภ.	68.27	1.42	67.95	1.41	69.99	1.51
ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	15.78	0.33	74.15	1.54	14.38	0.31
ต้นทุนอื่น	126.43	2.63	139.08	2.88	114.38	2.46
รวมต้นทุนขายและบริการ	4,800.41	100.00	4,826.44	100.00	4,647.41	100.00

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

ต้นทุนขายและบริการของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลในปี 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 2,570.07 ล้านบาท 2,806.16 ล้านบาท และ 2,709.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ต้นทุนหลักของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคาอาคารและเครื่องจักร ค่าบริการบำรุงรักษาและค่าแรง

ต้นทุนของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นจำนวน 216.89 ล้านบาท จากปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.22 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่มากขึ้น เนื่องจากมีชั่วโมงการหยุดเดินเครื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงไฟฟ้าที่ลดลง

ต้นทุนของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสำหรับปี 2567 เพิ่มขึ้นจำนวน 236.09 ล้านบาท จากปี 2566 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.19 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง (SPP คลองขลุง) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานความร้อนโดยใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา โดยได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567

สำหรับปี 2568 ต้นทุนของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลลดลงจำนวน 97.07 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแห่งหนึ่งที่สิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยโครงการดังกล่าวมีกำลังผลิตติดตั้ง 7.50 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) แบบ Feed-in Tariff (FiT) 6.50 เมกะวัตต์ จึงมีต้นทุนที่ลดลงจากโครงการดังกล่าว

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

ต้นทุนขายและบริการของโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ (AAA1) ในปี 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 1,982.31 ล้านบาท 1,701.90 ล้านบาท และ 1,585.54 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาเครื่องจักร โดยต้นทุนขายและบริการในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 487.20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.73 เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตามราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลง สำหรับต้นทุนขาย

และบริการในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 จำนวน 280.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.15 และต้นทุนขายและบริการในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 จำนวน 116.37 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.84 เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ตามราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลง

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

โดยหลักเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติซึ่งมีองค์ประกอบบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับตามระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี และบางส่วนเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจากการจ่ายเงินซื้อเครื่องจักรและอะไหล่จากต่างประเทศสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โดยในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 24.35 ล้านบาท 7.98 ล้านบาท และ 102.89 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากค่าเงินบาทสิ้นปี 2566 2567 และ 2568 แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้กลุ่มบริษัท มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน

ต้นทุนขายและบริการของโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนในปี 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 224.15 ล้านบาท 235.75 ล้านบาท และ 248.84 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนส่วนใหญ่เกิดจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน (คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมโครงการ) ค่าบำรุงรักษา และค่าแรงงาน โดยต้นทุนขายและบริการปี 2566 เพิ่มขึ้น 11.66 ล้านบาท จากค่าซ่อมบำรุงเนื่องจากมีชั่วโมงการหยุดเดินเครื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ต้นทุนโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนปี 2567 เพิ่มขึ้น 11.60 ล้านบาท จากปี 2566 จากต้นทุนค่าบำรุงรักษาและค่าแรงงาน ต้นทุนขายและบริการปี 2568 เพิ่มขึ้น 13.09 ล้านบาท จากค่าซ่อมบำรุงเนื่องจากมีชั่วโมงการหยุดเดินเครื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปี 2567

โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ต้นทุนขายและบริการของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในปี 2566 2567 และ 2568 มีจำนวน 8.10 ล้านบาท 8.48 ล้านบาท และ 89.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนส่วนใหญ่มาจากต้นทุนแรงงานและค่าเสื่อมราคา ในช่วงปลายปี 2567 กลุ่มบริษัท เริ่มมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 5 โครงการ ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงระหว่างวันที่ 23 ถึง 25 ธันวาคม 2567 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวนรวม 35.40 เมกะวัตต์ และในไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัท เริ่มมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 8 โครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2568 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 9.59 เมกะวัตต์ รวมจำนวนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ทั้งสิ้น 14 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 89.03 เมกะวัตต์ จึงมีต้นทุนเพิ่มขึ้น

การให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 21.5 ล้านบาท 86.97 ล้านบาท และ 15.65 ล้านบาท ตามลำดับ จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม และมีต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว จำนวน 15.78 ล้านบาท 74.15 ล้านบาท และ 14.38 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ เท่ากับ ร้อยละ 27.08 ร้อยละ 25.18 และร้อยละ 29.10 ตามลำดับ มีรายละเอียดแยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

กำไรขั้นต้น	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล						
รายได้จากการขายและบริการ	3,524.79	100.00	3,711.60	100.00	3,706.14	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	2,570.07	72.91	2,806.16	75.61	2,709.08	73.10
กำไรขั้นต้นของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล	954.72	27.09	905.44	24.39	997.06	26.90
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ						
รายได้จากการขายและบริการ	2,529.55	100.00	2,257.15	100.00	2,161.53	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	1,982.31	78.37	1,701.90	75.40	1,585.54	73.35
กำไรขั้นต้นของโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	547.24	21.63	555.25	24.60	575.99	26.65
โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน						
รายได้จากการขายและบริการ	486.86	100.00	373.75	100.00	359.69	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	224.15	46.04	235.75	63.08	248.84	69.18
กำไรขั้นต้นของโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน	262.71	53.96	138.00	36.92	110.85	30.82
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์						
รายได้จากการขายและบริการ	20.01	100.00	21.38	100.00	311.42	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	8.10	40.48	8.48	39.66	89.58	28.77
กำไรขั้นต้นของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	11.91	59.52	12.90	60.34	221.84	71.23
การให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์						
รายได้จากการขายและบริการ	21.50	100.00	86.97	100.00	15.65	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	15.78	73.40	74.15	85.26	14.38	91.88
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.72	26.60	12.82	14.74	1.27	8.12
รวมรายได้จากการขายและบริการ	6,582.71	100.00	6,450.85	100.00	6,554.43	100.00
รวมต้นทุนขายและบริการ	4,800.41	72.92	4,826.44	74.82	4,647.42	70.91
รวมกำไรขั้นต้น	1,782.30	27.08	1,624.41	25.18	1,907.01	29.09

ในปี 2566 กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าชีวมวลเท่ากับ 954.72 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 27.09 กำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2565 จำนวน 42.85 ล้านบาท จากการที่ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าชีวมวลจำนวน 1 แห่งที่สิ้นสุดช่วงระยะเวลาการได้รับ FiT Premium ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ FiT ทำให้กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าชีวมวลลดลง ในปี 2567 กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าชีวมวลเท่ากับ 905.44 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 24.39 กำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2566 จำนวน 49.28 ล้านบาท จากการที่ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีชั่วโมงการหยุดเดินเครื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566 สำหรับปี 2568 กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าชีวมวลเท่ากับ 997.06 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 26.90 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 91.62 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนค่าซ่อมบำรุงรักษาที่ลดลง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ (AAA1) ต้นทุนหลักของโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติมาจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ โดยปี 2566 โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 547.24 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 24.60 โดยกำไรขั้นต้นปี 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 26.23 ล้านบาท เนื่องจากมีจำนวนชั่วโมงการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาส 4 ปี 2566 อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จากร้อยละ 18.85 เป็นร้อยละ 21.63 เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่ปรับตัวลดลง สำหรับปี 2567 โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 555.25 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 24.60 เพิ่มขึ้น 8.01 ล้านบาท เนื่องจากปี 2566 มีการหยุดซ่อมบำรุงตามที่กล่าวไว้ข้างต้นซึ่งสูงกว่าชั่วโมงการหยุดซ่อมบำรุงของปี 2567 สำหรับปี 2568 โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 575.99 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 26.65 เพิ่มขึ้น 20.74 ล้านบาท เนื่องจากมีชั่วโมงการหยุดเดินเครื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567

กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นจากโรงไฟฟ้าชุมชนในปี 2566 จำนวน 262.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 53.96 กำไรขั้นต้นของโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนลดลงจากปี 2565 จำนวน 28.03 ล้านบาท เนื่องจากมีชั่วโมงการหยุดเดินเครื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากปี 2565 และในไตรมาส 4 ปี 2566 กลุ่มบริษัท มีโรงไฟฟ้าชุมชน 1 แห่งที่สิ้นสุดช่วงระยะเวลาการได้รับ Adder ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟ จึงส่งผลให้กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าชุมชนลดลง สำหรับปี 2567 โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 138.00 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 36.92 โดยกำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2566 จำนวน 124.71 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 17.04 จากการสิ้นสุดช่วงระยะเวลาการได้รับ Adder ของโรงไฟฟ้าชุมชน 1 แห่งตั้งไตรมาส 4 ปี 2566 ข้างต้น ทำให้ปี 2567 กลุ่มบริษัท ไม่มีรายได้ส่วนของ Adder ตลอดทั้งปี สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นจากโรงไฟฟ้าชุมชนจำนวน 110.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 30.82 ลดลงจากปี 2567 จำนวน 27.15 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2568 โรงไฟฟ้าชุมชนมีชั่วโมงการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2566 2567 และ 2568 จำนวน 11.91 ล้านบาท 12.90 ล้านบาท และ 221.84 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 59.52 ร้อยละ 60.34 และร้อยละ 71.23 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัท เริ่มมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2567 จำนวน 5 โครงการ และในไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2568 จำนวน 8 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 79.44 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2568 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 9.59 เมกะวัตต์ สัญญามีอายุ 15 ปี รวมจำนวนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ทั้งสิ้น 14 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 89.03 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมโดยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 5.72 ล้านบาท 12.82 ล้านบาท และ 1.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.60 ร้อยละ 14.74 และร้อยละ 8.12 ตามลำดับ

โดยภาพรวมกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 เท่ากับ 1,782.30 ล้านบาท 1,624.41 ล้านบาท และ 1,907.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 27.08 ร้อยละ 25.18 และร้อยละ 29.09 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 444.79 ล้านบาท 435.49 ล้านบาท และ 554.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนของรายได้รวมซึ่งไม่รวมรายได้อื่นคือ ร้อยละ 6.76 ร้อยละ 6.75 และร้อยละ 8.45 ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2566 เพิ่มขึ้น 6.63 ล้านบาทจากปี 2565 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขยายกิจการ ค่าใช้จ่ายช่วงเริ่มต้นของโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นจากการขยายและพัฒนาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเข้าร่วมประมูลยื่นข้อเสนอเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าในโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทต่าง ๆ ของภาครัฐ โดยในไตรมาส 1 ปี 2566 กลุ่มบริษัท ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน สำหรับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 112.73 เมกะวัตต์ ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2567 ลดลง 9.30 ล้านบาทจากปี 2566 เนื่องจากในปี 2566 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายช่วงเริ่มต้นของโครงการใหม่และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการเข้าร่วมประมูลยื่นข้อเสนอเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ข้างต้น สำหรับปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 118.55 ล้านบาทจากปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.22 โดยมีสาเหตุมาจากกลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นตามจำนวนโครงการที่เพิ่มขึ้นจากการขยายและพัฒนาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 194.53 ล้านบาท 299.26 ล้านบาท และ 331.24 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.96 ร้อยละ 4.64 และร้อยละ 5.05 ของรายได้รวมซึ่งไม่รวมรายได้อื่น ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 62.44 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 104.73 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2565 ถึงไตรมาส 4 ปี 2567 ทำให้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปี 2566 และ 2567 สูงขึ้น กลุ่มบริษัท จึงมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีการเบิกเงินกู้และการออกหุ้นกู้เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนในโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง จึงมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น สำหรับปี 2568 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 31.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.69 สาเหตุหลักมาจากการเบิกเงินกู้เพิ่มของกลุ่มบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนในโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง

ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 60.80 ล้านบาท 61.90 ล้านบาท และ 123.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท มีส่วนประกอบหลัก ได้แก่ ภาษีเงินได้ประจํางวด ซึ่งส่วนมากมาจากกำไรส่วนที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของยอดคงเหลือสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันสิ้นปี

ในปี 2566 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจากปี 2565 จำนวน 31.96 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีที่กระทบต่อค่าใช้จ่ายทางภาษีลดลง จากการบันทึกค่าใช้จ่ายจากผลแตกต่างชั่วคราวของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน เมื่อรวมผลกระทบของผลแตกต่างชั่วคราวอื่น ๆ กลุ่มบริษัท จึงมีการบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2566 จำนวน 15.48 ล้านบาท ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 1.10 ล้านบาท และปี 2568 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 61.88 ล้านบาท สาเหตุ

จากการเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน เนื่องจากโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ทายอดสิ้นสุดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทฯ มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามกฎหมาย ตามรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรก่อนภาษีทางบัญชี	1,133.01	899.47	919.39
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามกฎหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00
ภาษีที่คำนวณได้จากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามกฎหมาย	226.60	179.89	183.88
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:			
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักทางภาษีได้	0.35	23.66	1.24
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักทางภาษีได้เพิ่มขึ้น	(33.66)	(23.82)	(19.10)
กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน	(144.76)	(115.43)	(92.99)
การใช้ขาดทุนทางภาษีในงวดก่อนซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3.02)	(21.35)	(2.37)
ขาดทุนทางภาษีในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14.37	25.30	43.35
การปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เคยรับรู้	-	(6.97)	9.48
อื่น ๆ	0.92	0.62	0.29
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	60.80	61.90	123.78

อัตราภาษีที่จ่ายจริง (Effective Tax Rate) สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 ของกลุ่มบริษัทฯ คืออัตราร้อยละ 5.37 ร้อยละ 6.88 และร้อยละ 13.46 ตามลำดับ ซึ่งต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามกฎหมายโดยปกติซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 20.00 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น และกำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

กำไรสุทธิ

ในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 1,072.21 ล้านบาท 837.58 ล้านบาท ตามลำดับและ 795.61 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 16.29 ร้อยละ 12.98 และร้อยละ 12.14 ตามลำดับ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง 209.22 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.33 เมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่ลดลงและต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2565 ถึงไตรมาส 4 ปี 2566 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนจากรายการพิเศษจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนในปี 2566 จำนวน 21.10 ล้านบาท สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง 234.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.88 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่ลดลงและต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2566 ถึงไตรมาส 4 ปี 2567 และการเบิกเงินกู้เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนในโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรเพิ่มขึ้น 41.97 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น โดยหลักจากกำไรขั้นต้นของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 13 โครงการ และ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาจำนวน 1 โครงการ ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2567 ถึงไตรมาส 4 ปี 2568 พลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 89.03 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่น ตามจำนวนโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายและพัฒนาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ทายอยสิ้นสุดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

4.2.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์รวมจำนวน 21,737.21 ล้านบาท 25,113.70 ล้านบาท และ 25,653.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.53 และร้อยละ 2.14 ตามลำดับ โดยมีสินทรัพย์หลัก ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า และลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานภายใต้สัญญาโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยของโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมในปี 2566 เพิ่มขึ้น 1,666.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.30 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 751.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 232.0 ล้านบาท ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนลดลง 67.4 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 101.6 ล้านบาท เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 47.4 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1,054.4 ล้านบาท สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานลดลง 84.3 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายระหว่างปี

ในปี 2567 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 3,376.49 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.53 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 658.04 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 21.93 ล้านบาท ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนลดลง 41.69 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันลดลง 42.99 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 4,009.70 ล้านบาท จากการลงทุนในโครงการใหม่ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ถาวรลดลง 274.06 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 336.88 ล้านบาท และสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานลดลง 84.40 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายระหว่างปี

ในปี 2568 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 539.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.14 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 507.20 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 59.92 ล้านบาท ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนลดลง 152.50 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน สินค้าคงเหลือลดลง 66.08 ล้านบาท เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 237.16 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 40.19 ล้านบาท สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานลดลง 84.29 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายระหว่างปี และสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 126.09 ล้านบาท จากการเช่าอาคารสำนักงาน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 1,200.39 ล้านบาท 1,222.32 ล้านบาท และ 1,162.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.52 ร้อยละ 4.87 และร้อยละ 4.53 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีระยะเวลาการเก็บหนี้การค้าเฉลี่ยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 จำนวน 60.46 วัน 61.35 วัน และ 61.47 วัน ตามลำดับ

ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 107.86 ล้านบาท 126.95 ล้านบาท และ 129.26 ล้านบาท ตามลำดับ และลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนส่วนที่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 3,225.68 ล้านบาท 3,164.90 ล้านบาท และ 3,010.09 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนดังกล่าวเกิดจากการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการ AAA1 ภายใต้การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRIC 4) ว่าด้วยการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ทั้งนี้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 คิดเป็นร้อยละ 15.34 ร้อยละ 13.11 และร้อยละ 12.23 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 12,281.23 ล้านบาท 16,290.93 ล้านบาท และ 16,331.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 4,009.70 ล้านบาท สาเหตุจากการจากการลงทุนในโครงการใหม่เพิ่มขึ้น โดยสำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง (SPP คลองขลุง) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานความร้อนโดยใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา ตั้งอยู่ที่อำเภอคลองขลุง จังหวัดกำแพงเพชร กำลังผลิตติดตั้งรวม 20.00 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) แบบ Feed-in Tariff (FiT) 13.31 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญามีอายุ 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) โดยได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2567 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ รวมจำนวน 13 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวม 79.44 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2568 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 9.59 เมกะวัตต์ สัญญามีอายุ 15 ปี รวมจำนวนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ทั้งสิ้น 14 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 89.03 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 56.50 ร้อยละ 64.87 และร้อยละ 63.66 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	4,324.99	35.22	4,636.62	28.46	4,681.32	28.66
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	610.03	4.97	624.42	3.83	602.08	3.69
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร – โรงไฟฟ้า	766.12	6.24	776.83	4.77	726.98	4.45
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร – สำนักงาน	176.14	1.43	191.25	1.17	203.57	1.25
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,744.82	38.63	6,658.00	40.87	7,563.69	46.31
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่งและติดตั้ง	15.01	0.12	25.51	0.16	33.62	0.21
เครื่องมือเครื่องใช้	27.28	0.22	33.54	0.21	35.55	0.22
ยานพาหนะ	13.28	0.11	21.18	0.13	16.92	0.10
งานระหว่างก่อสร้าง	1,603.56	13.06	3,323.58	20.40	2,467.40	15.11
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12,281.23	100.00	16,290.93	100.00	16,331.13	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 1,603.56 ล้านบาท 3,323.58 ล้านบาท และ 2,467.40 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างลงทุนก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ยังเพิ่มขึ้นจากการลงทุนโครงการใหม่อื่น ๆ สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีงานระหว่างก่อสร้างจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดคลองขลุง (SPP คลองขลุง) และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดย SPP คลองขลุง และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินจำนวน 5 โครงการ ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในช่วงปลายปี 2567 นอกจากนี้ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เพิ่มอีก 8 โครงการ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤษภาคม 2568 รวมจำนวนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 และ 2568 ทั้งสิ้น 14 โครงการ พลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 89.03 เมกะวัตต์ ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีงานระหว่างก่อสร้างสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการให้บริการกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการ และกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้าจากภาครัฐ โดยที่ช่วงก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน กลุ่มบริษัทฯ บันทึกสิทธิดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน) ตามมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน (มูลค่าการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน) และเมื่อเปิดให้บริการจะตัดจำหน่ายสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาสัมปทาน และเมื่อถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาสัมปทาน จะต้องโอนสิ่งก่อสร้างของโรงไฟฟ้าให้กับเทศบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ บันทึกสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานของโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน จำนวน 1,386.67 ล้านบาท 1,302.27 ล้านบาท และ 1,217.98 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2566 2567 และ 2568 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานลดลง เนื่องจากการตัดจำหน่ายระหว่างปี

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 6,434.61 ล้านบาท 8,953.01 ล้านบาท และ 9,121.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมในปี 2566 เพิ่มขึ้น 548.23 ล้านบาท จากปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.31 อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของรายการหนี้สินต่าง ๆ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 351.20 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 576.80 ล้านบาท จากการกู้เพิ่มระหว่างปีเพื่อการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 98.91 ล้านบาท และหุ้นกู้ (สุทธิ) เพิ่มขึ้น 389.30 ล้านบาท สำหรับปี 2567 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 2,518.40 ล้านบาท จากปี 2566 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น 39.14% โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 138.46 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 2,355.74 ล้านบาท จากการกู้เพิ่มในระหว่างปี สำหรับหนี้สินรวมปี 2568 เพิ่มขึ้น 168.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.88 อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของรายการหนี้สินต่าง ๆ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 292.17 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 94.40 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 125.30 ล้านบาท และหุ้นกู้ลดลง 234.25 ล้านบาท จากการจ่ายชำระระหว่างปี

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 409.80 ล้านบาท 548.26 ล้านบาท และ 453.86 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.37 ร้อยละ 6.12 และร้อยละ 4.98 ของมูลค่าหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยปี 2566 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 98.91 ล้านบาท จากเจ้าหนี้หุ้นทุนซื้อคืนที่ลดลงจำนวน 94.44 ล้านบาท สำหรับปี 2567 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 138.46 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร สำหรับปี 2568 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 94.40 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระหนี้การค้าเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 อยู่ที่ 18.30 วัน 17.73 วัน และ 18.19 วัน ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	214.57	52.36	254.35	46.39	208.86	46.02
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14.85	3.63	43.17	7.87	26.80	5.90
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	32.82	8.01	118.88	21.68	68.11	15.01
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	113.55	27.71	115.58	21.08	126.61	27.90
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	12.39	3.02	12.94	2.36	7.92	1.74
เงินรับล่วงหน้า	20.95	5.11	2.78	0.51	1.73	0.38
เงินประกันผลงาน	0.63	0.15	0.50	0.09	13.79	3.04
เงินค้ำประกันพนักงาน	0.04	0.01	0.04	0.01	0.04	0.01
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	409.80	100.00	548.26	100.00	453.86	100.00

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน รายละเอียด ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	1,152.32	22.07	1,119.06	14.77	1,105.63	14.05
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	4,069.66	77.93	6,458.66	85.23	6,764.26	85.95
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,221.98	100.00	7,577.72	100.00	7,869.89	100.00

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อลงทุนและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยในปี 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 576.80 ล้านบาท 2,355.74 ล้านบาท และ 292.17 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.42 ร้อยละ 45.11 และร้อยละ 3.86 มีสาเหตุหลักมาจากการเข้าทำสัญญาสินเชื่อระยะยาวและสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงินเพื่อใช้สำหรับการพัฒนาและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า รวมถึงการเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน คิดเป็นร้อยละ 78.91 ร้อยละ 84.64 และร้อยละ 86.28 ของมูลค่าหนี้สินรวมตามลำดับ

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 หุ้นกู้ (สุทธิ) จำนวน 389.30 ล้านบาท 390.35 ล้านบาท และ 156.09 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 หุ้นกู้คิดเป็นร้อยละ 6.05 ร้อยละ 4.36 และร้อยละ 1.71 ของมูลค่าหนี้สินรวมตามลำดับ

ประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทานจำนวน 28.78 ล้านบาท 40.20 ล้านบาท และ 51.55 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการดังกล่าวคือการผูกพันตามสัญญาจ้างกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการ และกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้า โดยมีเงื่อนไขให้ผู้รับสัมปทานดูแล ปรับปรุง และซ่อมแซมให้ทรัพย์สินตามข้อตกลงสัมปทานอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานและสามารถให้บริการได้ตลอดอายุสัญญาสัมปทาน ซึ่งประมาณการดังกล่าวจะถูกบันทึกและปรับปรุงด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพัน สำหรับปี 2566 2567 และ 2568 ประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 11.42 ล้านบาท และ 11.35 ล้านบาท ตามลำดับ จากการตั้งประมาณการหนี้สินประจำปีเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.45 ร้อยละ 0.45 และร้อยละ 0.57 ของมูลค่าหนี้สินรวมตามลำดับ

ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีส่วนของเจ้าของจำนวน 15,302.60 ล้านบาท 16,160.69 ล้านบาท และ 16,532.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 1,117.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 7.88 มีสาเหตุมาจากกลุ่มบริษัท มีผลกำไรสุทธิส่งผลให้มีกำไรสะสมเพิ่มขึ้น สำหรับปี 2567 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 858.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 5.61 สำหรับปี 2568 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 371.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.30 จากการที่กลุ่มบริษัท มีผลกำไรสุทธิส่งผลให้มีกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 5,037.82 ล้านบาท ลดลง 50.18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเท่ากับ 5,088.00 ล้านบาท เนื่องจากในเดือนธันวาคม 2568 บริษัท ได้มีการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้ว โดยวิธีการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 100,365,600 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 6,084.30 ล้านบาท 6,905.29 ล้านบาท และ 7,260.03 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีกำไรสะสมที่จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายแล้วจำนวน 151.93 ล้านบาท 170.53 ล้านบาท และ 240.63 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ระหว่างปี 2565 บริษัท มีโครงการซื้อหุ้นคืน โดยโครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565 ระหว่างระยะเวลาโครงการซื้อหุ้นคืน บริษัท ซื้อหุ้นคืนรวมจำนวน 100,365,600 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 268.01 ล้านบาท และมีการจัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวจำนวน 268.01 ล้านบาท

และในปี 2568 บริษัท มีโครงการซื้อหุ้นคืน โดยโครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2568 ระหว่างระยะเวลาโครงการซื้อหุ้นคืน บริษัท ซื้อหุ้นคืนรวมจำนวน 324,886,600 เป็นจำนวนเงิน 419.65 ล้านบาท และมีการจัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวจำนวน 419.65 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินปี 2565 จำนวน 100,365,600 หุ้น โดยเป็นการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 และดำเนินการลดทุนสำหรับหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดจำนวน 100,365,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 50,182,800 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนแล้วเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยวิธีการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 100,365,600 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ส่วนของผู้อถือหุ้น	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,088.00	33.25	5,088.00	31.48	5,037.82	30.47
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,896.01	25.46	3,896.01	24.11	3,896.01	23.57
กำไรสะสม – จัดสรรแล้ว – ทุนสำรองตามกฎหมาย	151.93	0.99	170.53	1.06	240.63	1.46
กำไรสะสม – จัดสรรแล้ว – ทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืน	268.01	1.75	268.01	1.66	419.65	2.54
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	6,084.30	39.76	6,905.29	42.73	7,260.03	43.91
หุ้นที่ซื้อคืน	(268.01)	(1.75)	(268.01)	(1.66)	(419.65)	(2.54)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(22.89)	(0.15)	(22.89)	(0.14)	(22.89)	(0.14)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	15,197.35	99.31	16,036.94	99.23	16,411.59	99.27
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	105.25	0.69	123.75	0.77	120.74	0.73
รวมส่วนของเจ้าของ	15,302.60	100.00	16,160.69	100.00	16,532.33	100.00

4.2.3 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,178.38	1,961.97	2,407.49
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,816.25)	(4,697.65)	(1,216.60)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	389.40	2,077.65	(683.69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	751.53	(658.03)	507.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกยอดคงเหลือต้นปี	429.10	1,180.64	522.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกยอดคงเหลือปลายปี	1,180.64	522.60	1,029.80

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,178.38 ล้านบาท 1,961.97 ล้านบาท และ 2,407.49 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 2,155.97 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 1,133.01 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา 668.60 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 194.53 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ 74.90 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,178.38 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 2,076.37 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 899.47 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา 748.26 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 299.26 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ 39.39 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ 80.22 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,961.97 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 2,367.15 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 919.39 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา 836.51 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 331.25 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ 130.55 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิจากรับคืนจำนวน 94.36 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,407.49 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,816.25 ล้านบาท 4,697.65 ล้านบาท และ 1,216.60 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,816.25 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 1,758.51 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกันจำนวน 47.45 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 4,697.65 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 4,575.81 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ 393.83 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,216.60 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 963.60 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกันจำนวน 237.16 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 389.40 ล้านบาท และ 2,077.65 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 683.69 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 389.40 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวนสุทธิกับการจ่ายชำระคืนจำนวน 594.59 ล้านบาท แต่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 186.81 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 94.44 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,077.65 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวนสุทธิกับการจ่ายชำระคืนจำนวน 2,368.65 ล้านบาท แต่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 257.33 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้จำนวน 18.06 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 683.69 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวนสุทธิกับการจ่ายชำระคืนจำนวน 26.00 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวนสุทธิกับการจ่ายชำระคืนจำนวน 281.31 ล้านบาท แต่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้และหุ้นกู้จำนวน 309.29 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้จำนวน 235.20 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 419.65 ล้านบาท

4.2.4 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	หน่วย	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.18	1.55	1.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ¹	วัน	60.46	61.35	61.47
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย ²	วัน	18.30	17.73	18.19
Cash Cycle	วัน	42.15	43.62	43.28

หมายเหตุ: ¹ คำนวณโดยสูตร 365 / (รายได้จากการขายและบริการ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ยจากลูกหนี้ต้นปีและปลายปี)

² คำนวณโดยสูตร 365 / (ต้นทุนขายและบริการ / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยจากเจ้าหนี้ต้นปีและปลายปี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.18 เท่า 1.55 เท่า และ 1.84 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 2.18 เท่า โดยมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 633.60 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 751.54 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลง จำนวน 87.03 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 351.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 357.28 ล้านบาท ปี 2567 อัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ลดลงเป็น 1.55 เท่า โดยมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 518.64 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 658.04 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 21.93 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 18.93 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 351.74 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 4.0 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 138.46 ล้านบาท หักกู้เพิ่มขึ้น 234.62 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 33.26 ล้านบาท สำหรับปี 2568 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จาก 1.55 เท่า เป็น 1.84 เท่า สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 507.20 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลง 117.67 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 94.40 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 60.46 วัน 61.35 วัน และ 61.47 วัน ตามลำดับ โดยปี 2566 ถึง 2568 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยจำนวน 18.30 วัน 17.73 วัน และ 18.19 วัน ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัท ทำการจ่ายชำระหนี้ให้แก่คู่ค้าเมื่อถึงกำหนดการชำระหนี้อ้างอิงตามระยะเวลาการให้สินเชื่อ (Credit Term) ของคู่ค้าแต่ละราย โดยกลุ่มบริษัท ได้รับ Credit Term จากคู่ค้าเป็นระยะเวลา 7 - 30 วัน ซึ่งระยะเวลาการให้สินเชื่อที่ได้รับจากคู่ค้าแต่ละรายนั้น จะขึ้นอยู่กับลักษณะธุรกรรมและการตกลงกับคู่ค้าแต่ละราย นอกจากนี้ยังมีการจัดทำรายงานวิเคราะห์หนี้คงค้าง (Aging Report) ว่ามีรายการคงค้างที่เกินกำหนดชำระหนี้หรือไม่ พร้อมระบุสาเหตุการจ่ายชำระเกินกำหนดอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยปี 2566 ถึง 2568 กลุ่มบริษัท ไม่มีการชำระหนี้เกินกำหนดระยะเวลาอย่างเป็นสาระสำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร	หน่วย	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2566	2567	2568
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ ¹	ร้อยละ	27.08	25.18	29.10
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ²	ร้อยละ	20.17	18.58	19.08
อัตรากำไรสุทธิ ³	ร้อยละ	16.29	12.98	12.14
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	7.27	5.32	4.87

หมายเหตุ: ¹ คำนวณโดยสูตร กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ / รายได้จากการขายและบริการ

² คำนวณโดยสูตร กำไรจากการดำเนินงาน / รายได้จากการขายและบริการ

³ คำนวณโดยสูตร กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด / (รายได้จากการขายและบริการ + รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน + รายได้อื่น)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 7.27 ร้อยละ 5.32 และร้อยละ 4.87 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2567 และ 2568 ลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิลดลง ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มมากขึ้น

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	หน่วย	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2566	2567	2568
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ¹	ร้อยละ	5.13	3.58	3.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ²	ร้อยละ	14.81	11.10	10.01

หมายเหตุ: ¹ คำนวณโดยสูตร กำไร(ขาดทุน) สุทธิ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

² คำนวณโดยสูตร (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรรวมเฉลี่ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 5.13 ร้อยละ 3.58 และร้อยละ 3.13 ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 14.81 ร้อยละ 11.10 และร้อยละ 10.01 ตามลำดับ โดยปี 2567 และ 2568 อัตราผลตอบแทนลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิลดลง ในขณะที่สินทรัพย์รวมและสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการลงทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในอนาคต

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2566	2567	2568
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.55	0.55
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.74	1.74	1.82
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	10.73	6.81	6.58

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.42 เท่า 0.55 เท่า และ 0.55 เท่า ตามลำดับ โดยสัดส่วนหนี้สินปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 เล็กน้อยจากการเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน เท่ากับ 1.74 เท่า 1.74 เท่า และ 1.82 เท่า สำหรับปี 2568 อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่มีจำนวนหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย เท่า 10.73 เท่า 6.81 เท่า และ 6.58 เท่า ตามลำดับ สำหรับปี 2566 และ 2567 อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงจากปีก่อนเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2566 และ 2567 จากการเบิกเงินกู้เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2568 แม้ว่ากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จะเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แต่เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงจากปีก่อน

5. ข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02 229 2800

โทรสาร 02 359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

เลขที่ 179/74 - 80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 02 344 1000

โทรสาร 02 286 5050

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 02 230 2895

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 02 230 2895

5.2 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 02 230 2895

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 02 795 1023

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท จำนวน 2 คดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

คดีที่ 1 บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด (“AAA”) – โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ (AAA1)

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558 กลุ่มบุคคลในตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา (“ผู้ฟ้องคดี”) ยื่นฟ้อง AAA ในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ต่อศาลปกครองระยอง ขอให้ศาลเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4) และขอให้เพิกถอนใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคารหรือเคลื่อนย้ายอาคารหรือเปลี่ยนการใช้อาคาร ตามมาตรา 39 ทวิ แห่งพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (ใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร (39 ทวิ) ของ AAA1 โดยมีได้ฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินแต่อย่างใด นอกจากนี้ ผู้ฟ้องคดียังได้ยื่นขอให้ศาลมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4) และใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร (39 ทวิ) รวมทั้งระงับการก่อสร้างและการดำเนินการใด ๆ ตามใบอนุญาตดังกล่าวของ AAA1

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 ศาลได้ทำการไต่สวนและพิจารณาคำชี้แจงของ AAA แล้วเห็นว่ากรณียังไม่ปรากฏในชั้นนี้ว่าการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4) และใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร (39 ทวิ) ไม่ชอบด้วยกฎหมาย จึงมีคำสั่งยกคำขอทุเลาการบังคับตามคำสั่งและการบรรเทาทุกข์ชั่วคราว ต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563 ศาลปกครองระยองมีคำพิพากษายกฟ้อง และเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่า AAA มีโอกาสชนะคดีมากกว่าที่จะแพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่ได้มีการตั้งสำรองใด ๆ เกี่ยวกับคดีความดังกล่าวไว้ อย่างไรก็ดี ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคดีความดังกล่าว อีกทั้งผลจากการฟ้องร้อง หรือ ขอลงกล่าวหาใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต การดำเนินคดี หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เป็นผลเสียต่อกลุ่มบริษัทฯ อาจส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และราคาตลาดหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความที่ถูกฟ้องร้อง ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

คดีที่ 2 บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“ACES”) บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี จำกัด (“ABE”) และนางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์ ในฐานะกรรมการ – โครงการโรงไฟฟ้าเมืองบุรีรัมย์ (ACES1) และโครงการโรงไฟฟ้าดอนหมัน (ABE1)

ACES และ ABE ซึ่งเป็นบริษัทที่กลุ่มกิจการรับโอนหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 และนางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์ กรรมการของทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่งโดยกลุ่มบุคคลในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ต่อศาลจังหวัดบุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ซึ่งการฟ้องร้องดังกล่าวเกิดขึ้นภายหลังการรับโอนหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว โดยผู้ฟ้องอ้างว่า ACES และ ABE ได้กระทำละเมิดตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติสาธารณสุข พ.ศ. 2535 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงปี พ.ศ. 2563 และเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 129,415,000 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2565 ศาลจังหวัดบุรีรัมย์มีคำพิพากษาให้ ACES และ ABE ร่วมกันชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องเป็นจำนวนเงินรวม 34,160,000 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราที่กฎหมายกำหนด นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และพิพากษายกฟ้องนางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์ และเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567 ศาลจังหวัดบุรีรัมย์อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ความสรุปว่าศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลจังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่ง ACES และ ABE ไม่เห็นพ้องด้วย ดังนั้น เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2567 ACES และ ABE จึงยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาและฎีกาต่อศาลฎีกา

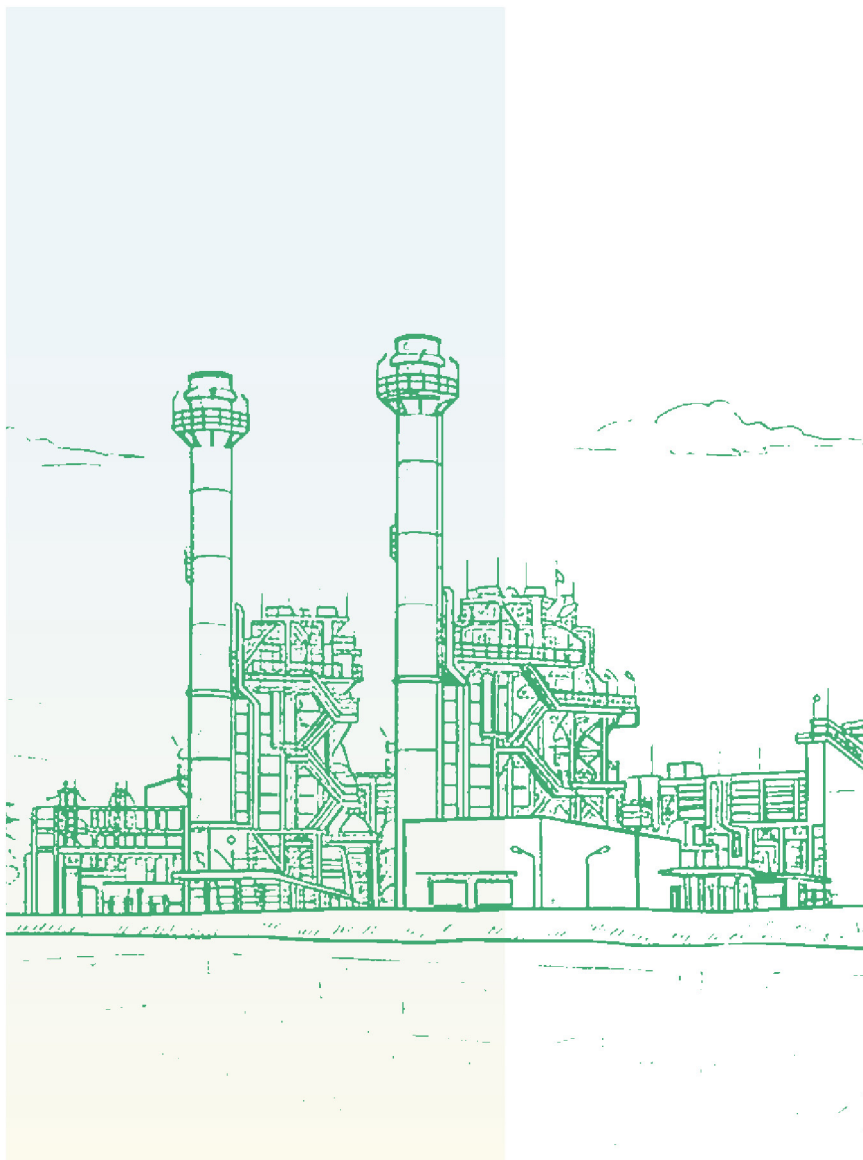
ทั้งนี้ ACES และ ABE ได้พิจารณาตั้งประมาณการผลเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าวแล้วตามความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย และเนื่องจากการกระทำที่อ้างว่าเป็นการกระทำละเมิดตามที่ถูกฟ้องข้างต้นเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นก่อนที่กลุ่ม

กิจการจะรับโอนหุ้นของ ACES และ ABE จากผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงอยู่ระหว่างพิจารณาการฟ้องเรียกค่าเสียหายดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นเดิมต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา กลุ่มบริษัทฯ มีความเห็นว่าการกระทำที่อ้างว่าเป็นความผิดตามคำฟ้องนั้นเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทฯ จะรับโอนหุ้นของ ACES และ ABE จากผู้ถือหุ้นเดิม และก่อนที่นางสาวจิรัฐา ทรงเมตตา จะเข้าเป็นกรรมการของ ACES และ ABE กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่าหากศาลพิพากษาถึงที่สุดให้ ACES หรือ ABE หรือนางสาวจิรัฐา ดำเนินชာญวนิชย์ ชดใช้ค่าเสียหายไม่ว่าเต็มจำนวนตามคำฟ้องหรือบางส่วนก็ตาม บริษัทฯ ก็สามารถใช้สิทธิตามสัญญาซื้อขายหุ้นเรียกร้องให้ผู้ถือหุ้นเดิมชดใช้คืนแก่บริษัทฯ ได้

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอื่นจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

6.1.1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัท มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) บริษัท จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าและประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด นอกจากนี้ บริษัท จะนำข้อมูลดังกล่าวประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- 2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้
- 3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ โดยจะพิจารณาเลือกรูปแบบการประชุมที่คาดว่าจะจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์รวมถึงหลักการด้านความยั่งยืน (Sustainability) และ ESG (Environmental, Social, and Governance) โดยรูปแบบการประชุมที่บริษัท อาจเลือกใช้ ได้แก่ 1) การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting or Virtual Meeting) แต่เพียงอย่างเดียว หรือ 2) การประชุม ณ สถานที่จริง (Physical Meeting) แต่เพียงอย่างเดียว หรือ 3) การประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) ที่มีทั้งการประชุมทั้ง 2 แบบ คือ การประชุมแบบ E-Meeting และการประชุมแบบ Physical Meeting ผสมผสานกัน ทั้งนี้ ในการพิจารณาเลือกรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะมีขึ้นในแต่ละคราวนั้น บริษัท จะมีการพิจารณาอย่างรอบด้าน โดยปัจจัยสำคัญที่จะถูกนำมาพิจารณา อาทิ ความสะดวกและค่าใช้จ่ายที่จะเกิดกับผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ผลกระทบที่อาจมีต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นจากการเข้าร่วมประชุม ค่าใช้จ่ายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท ความสูญเสียทางทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน เช่น น้ำมันเชื้อเพลิง และพลังงานไฟฟ้า ที่จะเกิดขึ้นจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของผู้

ถือหุ้น ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือ Carbon Footprint ที่จะเกิดขึ้นจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผลกระทบต่อปัญหาการจราจรที่เกิดจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และการตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐ เช่น นโยบายการประหยัดพลังงาน เป็นต้น

- 4) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- 5) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันถือหุ้นหรือสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท สามารถเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้
- 6) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัท จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

การดำเนินงานจัดประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท หรือเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นรายการอื่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับการแก้ไขกฎเกณฑ์ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นอย่างเร่งด่วน

ในปี 2568 บริษัท ได้กำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพียงรูปแบบเดียว โดยดำเนินการตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมไปถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและดำเนินการตามแนวปฏิบัติของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทำให้ในปี 2568 บริษัท ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 100 คะแนนเต็ม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัท ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 30 เมษายน 2568 บริษัท จึงได้แจ้งข่าวโดยประกาศไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม และวิธีการเข้าร่วมประชุมโดยละเอียดให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม รวมถึงประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วันและนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงต่อที่ประชุม เพื่อรับทราบและให้การประชุมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและถามคำถามในแต่ละวาระ ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัท ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงมติให้แก้กรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

ในการประชุมประจำปี 2568 กรรมการบริษัท ทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 10 คน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองทั้งสิ้น 0 รายและเข้าร่วมโดยการมอบฉันทะทั้งสิ้น 29 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 6,136,294,340 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.907 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีหุ้นที่ถืออยู่จากการซื้อหุ้นคืนจำนวน 101,224,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 0.995 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งหุ้นดังกล่าวไม่ได้นำมาลงทะเบียนและไม่นับเป็นองค์ประชุม รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ภายหลังการประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันทำการถัดไปหลังจากการจัดประชุมและจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน พร้อมกับเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุมประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 2) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในเวลาดังสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ
- 3) บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ
- 4) บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง จนกว่าจะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว รวมทั้งยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลทางการเงินจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันที่ได้รับทราบข้อมูล หรือวันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรณีที่มีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยและพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมในปี 2568

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2568 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

การมอบฉันทะ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อรักษาสิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ตามที่บริษัทฯ ได้ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่แบบหนังสือมอบฉันทะ รายละเอียดและขั้นตอนในการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Consideration on the Role of Stakeholders) และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

1) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัท ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น** : กลุ่มบริษัท จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
- พนักงาน** : กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
- คู่ค้า** : กลุ่มบริษัท มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยกลุ่มบริษัท ซื่อสัตย์จากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะเก็บรักษาข้อมูลของคู่ค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- ลูกค้า** : กลุ่มบริษัท รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการบริการของกลุ่มบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัท สามารถแจ้งปัญหา หรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่กลุ่มบริษัท จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริการของกลุ่มบริษัท ได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- เจ้าหนี้** : กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง** : กลุ่มบริษัท ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

สังคมและส่วนรวม : กลุ่มบริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของ ผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วม ในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริม วัฒนธรรมในท้องถิ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านกรรมการ อิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ช่องทางส่งข้อร้องเรียน (Whistleblowing)

จดหมายส่งทางไปรษณีย์ ระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสท่านใดท่านหนึ่งดังต่อไปนี้

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- เลขานุการบริษัท

ที่อยู่

บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)

อาคารไอทีเอฟ-ทาวเวอร์ 140/6 ชั้นที่ 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม. 10500

อีเมล: audit@ace-energy.co.th

2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณและความรับผิดชอบต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ปฏิบัติตามกฎหมายและศีลธรรมอันดีงาม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม สามารถเพิ่ม คุณค่าและมูลค่าทั้งในปัจจุบันและในอนาคตแก่องค์กรที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระดับสากล

คำจำกัดความและความหมาย

“จริยธรรม”	หมายถึง ธรรมที่เป็นข้อประพฤติปฏิบัติหรือศีลธรรม
“จรรยาบรรณ”	หมายถึง ความประพฤติที่ดีที่กำหนดขึ้นไว้ให้ถือปฏิบัติ หรือประพฤติปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเป็นธรรม
“จรรยาบรรณทางธุรกิจ”	หมายถึง มาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดีที่กำหนดขึ้น เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ
“กลุ่มบริษัทฯ”	หมายถึง บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจ การควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคต
“ผู้บริหาร”	หมายถึง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ ผู้จัดการของบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะ จัดตั้งขึ้นในอนาคต

“พนักงาน”

หมายถึง พนักงานและลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเพื่อรับค่าจ้างจากบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งหมายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขององค์กรมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณฉบับนี้ โดยผู้บริหารจะต้องมีความรับผิดชอบในการสร้างบรรทัดฐานและวัฒนธรรมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กรด้วยการตั้งใจและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยความเต็มใจ

บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

- (1) ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
- (2) บริษัทย่อยซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจการควบคุมของบริษัทฯ หรือมีสิทธิควบคุมธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคตต้องยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- (3) บริษัทย่อยที่ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ควรยอมรับและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- (4) บุคคลภายนอกที่เป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ที่ปรึกษา ตัวแทนและคู่สัญญาอิสระ ต้อง
 - ยินยอมที่จะมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ
 - ทราบข้อมูลเกี่ยวกับจรรยาบรรณนี้
 - ถูกดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด ซึ่งอาจรวมถึงการบอกเลิกสัญญา หากทราบว่าบุคคลภายนอกใด ๆ ละเมิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยการกระทำดังต่อไปนี้ถือเป็นการทำผิดจรรยาบรรณและจะต้องถูกดำเนินการทางวินัย

- (1) ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- (2) แนะนำ ส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- (3) ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในกรณีที่ดินทราบหรือควรทราบ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน
- (4) ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสอบสวนข้อเท็จจริงที่อ้างว่าได้มีการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- (5) ดำเนินการ ว่ากล่าว หรือขู่อาฆาตพนักงานที่รายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- (6) การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่น เนื่องจากการที่ผู้นั้นรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

ทั้งนี้ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายบ้านเมือง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและการติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) และนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งนอกจากจะมีเจตนาปรารถนาในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแล้ว ยังมีเจตนาปรารถนาในการให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชันควบคู่กันไปด้วย โดยที่นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลฯ กำหนดวิธีการ

ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันไว้ว่า ให้ผู้ร้องเรียนแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง หรือส่ง E-mail ไปยังหัวหน้าสายงานทรัพยากรมนุษย์หรือหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

- 1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส
 - 2) บริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ
 - 3) บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าตอบแทนและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการกับกลุ่มบริษัทฯ
 - 4) บริษัทฯ จะจัดให้มีรายงานนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป รวมถึงผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล
 - 5) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส รวมถึงข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ โดยมอบหมายให้มีหน่วยงานรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ทั่วไปและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อมูลทางการเงิน ข่าวบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน ข่าวแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ รายละเอียดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์โดยสังเขป และแผนดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงแล้วแต่โอกาส และความเหมาะสมซึ่งมีรายละเอียดดังนี้
 - 5.1 จัดประชุมนักวิเคราะห์ไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณี หากนักวิเคราะห์ประสงค์ที่จะสอบถามข้อมูลในเรื่องอื่นเพิ่มเติม บริษัทฯ ก็จะเชิญให้นักวิเคราะห์เข้ามาพบฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นกรณี ๆ ไป
 - 5.2 เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนกับทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - 5.3 เข้าร่วมกิจกรรม Roadshow ทั้งในประเทศและในต่างประเทศเมื่อมีโอกาสเหมาะสม
- ในปี 2568 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมให้แก่ นักวิเคราะห์และนักลงทุนเป็นประจำทุกไตรมาส ดังนี้

กิจกรรมในปี 2568	จำนวนครั้ง
การประชุมนักวิเคราะห์ประจำไตรมาส (Analyst Meeting)	4
ร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day)	4

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1) โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับกลุ่มบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน และมีกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทในกลุ่มหรือบริษัทอื่นได้ โดยต้องเป็นไปตามกฎหมายและ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกครั้งก่อนการเข้าดำรงตำแหน่งด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
- (2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 5 คน และไม่มากกว่า 10 คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับและคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และไม่มากกว่า 5 คน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- (4) คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ บุคคลภายนอก ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมกิจการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) และมีการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาตามความเหมาะสมในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทพิเศษ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล ส่งเสริม รวมถึงผลักดันให้บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีการดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับข้อบังคับทางกฎหมายและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล มีการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินการ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและ

กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

(1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

(2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (ฉ) จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(4) การควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (outsourcer) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

(5) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

(6) รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน

3) การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประเมินตนเอง

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้งจะจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม

4) ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ในกรณีนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ค่าตอบแทนรายปีของกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

5) การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้มีนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) เพื่อเตรียมคนทดแทนหรือรองรับตำแหน่งงานให้มีความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม เป็นการเตรียมความพร้อมบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ และเพื่อประเมินศักยภาพและส่งเสริมพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ และเพิ่มนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเป็นนโยบายลำดับที่ 12 และจำแนกส่วนของนโยบายและส่วนของแนวทางปฏิบัติของแต่ละนโยบายให้มีความชัดเจนมากขึ้น ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 พิจารณาทบทวนแล้วมีมติไม่แก้ไขเพิ่มเติม ดังนั้น จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท จึงมีรายละเอียดดังนี้

ขอบเขตการบังคับใช้

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ เพื่อเป็นมาตรฐานและใช้บังคับกับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้จรรยาบรรณทางธุรกิจ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เปิดเผย โปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง

“ผู้บริหาร” หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารจนถึงผู้อำนวยการฝ่าย

“พนักงาน” หมายถึง พนักงานในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายทั้งที่เป็นพนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานตามสัญญาพิเศษ และพนักงานตามสัญญาจ้าง

1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อความเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งต้องจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งกลุ่มบริษัท

บุคลากรของกลุ่มบริษัท ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการที่เกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรณีเข้าข่ายเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

แนวทางปฏิบัติ

1.1 ผู้บริหาร

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลักสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลักสำคัญ

1.2 ผู้บริหารและพนักงาน

- 1.2.1 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่ปฏิบัติสิ่งอื่นใดอันเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าโดยตนเองหรือร่วมกับผู้อื่นไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขันทางการค้า หรือจากการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตัวหรือจากการทำธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ
- 1.2.2 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มกำลังความสามารถ
- 1.2.3 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจอื่นใดอันอาจมีผลกระทบกระเทือนถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ

2. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล/ความลับของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และช่วยกันระมัดระวังและป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้เสียหายหรือสูญหาย รวมทั้งไม่นำสิ่งของอื่นใด ไม่ว่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการข้อมูลภายในองค์กร โดยการจัดทำและการรายงานข้อมูลต้องเป็นไปตามมาตรฐาน หรือตามที่กำหนดกฎหมาย ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงได้เท่านั้น

แนวทางปฏิบัติ

- 2.1 บรรดาวิธีการ กระบวนการ ความคิด ตลอดจนความรู้เทคนิคต่าง ๆ หรือความรู้ และ/หรือเทคนิควิธีการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการงานหรือการดำเนินการของบริษัทฯ เนื่องมาจากความคิดการค้นคว้าศึกษาวิจัยและ/หรือการกระทำการอื่นใดอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่และตามสัญญาจ้างของผู้บริหารและพนักงานในทุกกรณี ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ทั้งสิ้นไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนหรือจดแจ้งตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ ทั้งนี้ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ต่อโดยมิได้รับอนุญาตประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นลายลักษณ์อักษร
- 2.2 ผู้บริหารหรือพนักงานตกลงที่จะรักษา“ความลับทางการค้า” ของบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้รับรู้หรือได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ โดยจะไม่นำมาเปิดเผย ส่งต่อไปให้ผู้หนึ่งผู้ใดที่ไม่เกี่ยวข้องและจำเป็น หรือทำสำเนาโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งจะไม่กระทำการหรืองดเว้นการกระทำใด ๆ จนเป็นเหตุให้สถานะและชื่อเสียงของบริษัทฯ เสียหายหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่ธุรกิจของบริษัทฯ รวมตลอดทั้งจะไม่ดำเนินการรับจ้างหรือเข้าเป็นผู้บริหารหรือพนักงาน หรือให้การแนะนำการปรึกษา การช่วยเหลือ หรือทำสัญญาใด ๆ กับนิติบุคคลใด ๆ หรือกิจการของบุคคลที่เป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกับกิจการของบริษัทฯ

เพื่อประโยชน์ในการตีความข้อกำหนดข้อนี้ “ความลับทางการค้า” หมายถึง ข้อมูลการค้าซึ่งยังไม่รู้จักกันโดยทั่วไป หรือยังเข้าถึงไม่ได้ในหมู่บุคคลซึ่งโดยปกติแล้วต้องเกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว โดยเป็นข้อมูลที่มีประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เนื่องจากเป็นความลับและเป็นข้อมูลที่บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับ ทั้งนี้ ความลับทางการค้าอาจอยู่ในระเบียบ สัญญา หรือข้อตกลงอื่นใดของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และจะมีขึ้นต่อไป หรือตามที่พระราชบัญญัติความลับทางการค้า พ.ศ. 2545 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดไว้

- 2.3 ผู้บริหารหรือพนักงานทุกคนของบริษัท จะต้องเก็บรักษา “ความลับ” ใด ๆ ที่มีต่อบริษัท ของลูกค้า คู่สัญญา หรือคู่ค้าทางธุรกิจ หรือบุคคลอื่นใด ที่ได้รับรู้หรือได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท เว้นแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปตามที่กฎหมายอนุญาตหรือเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การเปิดเผยข้อมูลตามคำสั่งศาล หรือตามคำสั่งของเจ้าหน้าที่ของรัฐอื่นใดซึ่งกฎหมายได้ให้อำนาจไว้
- 2.4 ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ต้องทราบถึงขั้นตอน วิธีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และปฏิบัติตามเพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา
- 2.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบข้อมูลที่จะนำหรือเปิดเผยต่อสาธารณชน
- 2.6 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่ทำงานให้กับบุคคลอื่น หรือองค์กรอื่นใด ซึ่งมีการให้ประโยชน์ตอบแทนในระหว่างเวลาทำงานของบริษัท เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นลายลักษณ์อักษร
- 2.7 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่ใช้หรือนำไปใช้ซึ่งทรัพย์สินอินเทอร์เน็ตของบริษัท โดยมีจุดประสงค์ในเชิงพาณิชย์ หรือประโยชน์ส่วนตัว นอกจากเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยตรง
- 2.8 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายระบบสารสนเทศของบริษัท อย่างเคร่งครัด อาทิเช่น
- ต้องไม่แทรกแซงความเป็นส่วนตัวของผู้อื่น ไม่ว่ากรณีใด ๆ
 - ต้องไม่เข้าใช้ข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท โดยใช้ได้เฉพาะส่วนที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงเท่านั้น
 - ต้องยึดมั่นในกฎระเบียบและข้อบังคับว่าด้วยการใช้อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ในระบบคอมพิวเตอร์
 - ห้ามมิให้เข้าสู่ข้อมูลและไฟล์เอกสารต่าง ๆ ของผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาต
- 2.9 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องรับทราบและปฏิบัติตามแนวทางการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเน็ตเวิร์คอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- 2.10 ห้ามนำซอฟต์แวร์มาติดตั้ง หรือบันทึกในระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยมีได้รับอนุญาต
- 2.11 ไม่นำซอฟต์แวร์ของบริษัท ไปให้บุคคลอื่นใด ซึ่งหมายรวมถึงลูกค้า คู่สัญญา ลูกค้าของบริษัท และการนำซอฟต์แวร์ไปติดตั้งเป็นการส่วนตัว นอกจากนี้ ยังรวมถึงการใช้อินเทอร์เน็ตของพนักงานหรือเชื่อมต่อระบบอินเทอร์เน็ตเพื่อโอนถ่ายข้อมูล การเผยแพร่สิ่งลามกอนาจาร การส่งและรับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (อีเมล) ที่ละเมิดต่อกฎหมายหรือกฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์หรือขัดต่อเจตนาหรือจุดมุ่งหมายของนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติหรือระเบียบนโยบายระบบสารสนเทศของบริษัท หรือละเมิดต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎหมายอื่น ๆ
- 2.12 ในระหว่างการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้าง ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องไม่กระทำการละเว้นหรือดเว้นการกระทำใด ๆ อันเป็นเหตุให้บริษัท ได้รับความเสียหายสืบเนื่องมาจากข้อมูล ข่าวสาร และ/หรือรายงานหรือบันทึก หรือการสื่อสารที่เป็นเท็จหรือไม่ถูกต้อง ไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ โดยเจตนา
- 2.13 ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และ/หรือของบริษัทอื่นใดที่อนุญาตให้บริษัท ใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญานั้น ไม่ว่าด้วยสัญญาและ/หรือวิธีการใด ๆ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำซ้ำหรือดัดแปลงเผยแพร่ต่อสาธารณชนหรือให้เข้าต้นฉบับหรือสำเนาไม่ว่าจะโดยแสวงหากำไรหรือไม่ก็ตาม หากผู้บริหารหรือพนักงานผิดจรรยาบรรณข้อนี้บริษัท มีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้างได้ทันที
- 2.14 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัท ด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบ ดูแลรักษาเครื่องมือหรืออุปกรณ์ใด ๆ ที่ได้รับจากบริษัท ให้อยู่ในสภาพเรียบร้อยอยู่เสมอโดยติดต่อซ่อมแซมเมื่อเกิดการชำรุด

- 2.15 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่ฝ่าฝืนระเบียบ หรือคำสั่งของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ หรือทำให้ทรัพย์สินของบริษัท เสียหาย
- 2.16 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องรักษาทรัพย์สินของบริษัท มิให้สูญหาย หรือถูกทำลายไปแม้มิใช่หน้าที่รับผิดชอบโดยตรงของตน
- 2.17 ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่นำอุปกรณ์ ทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้นอกเหนือจากการทำงานให้แก่บริษัท

3. นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งบันเทิง การเลี้ยงรับรอง และการบริการต้อนรับ

บริษัท มีนโยบายไม่ให้เรียกรับหรือยินยอมรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือการบริการต้อนรับใด ๆ จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม การให้หรือรับเพื่อเป็นการสร้างหรือรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจภายใต้เงื่อนไขที่กลุ่มบริษัท กำหนดยังสามารถดำเนินการได้ ทั้งนี้ต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับนั้นต้องไม่เป็นข้อผูกมัดหรือสร้างภาระให้เกิดความรู้สึกว่าต้องมีการตอบแทนที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือขัดต่อกฎหมาย และนโยบายที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท

แนวทางปฏิบัติ

- 3.1 ผู้บริหารหรือพนักงานย่อมไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ
- 3.2 ผู้บริหารหรือพนักงานอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ ของผู้รับ
- 3.3 หากผู้บริหารหรือพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

4. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท โดยห้ามมิให้นำความลับหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายใน

แนวทางปฏิบัติ

- 4.1 ผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4.2 บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทรวมของบริษัท ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในโดยดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำความผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบคลุมทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัท จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทรวมของบริษัท ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดยบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่า การซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง (โปรดพิจารณานโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพิ่มเติม)
- 4.3 บริษัท ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้นจึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอน

การรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัดทั้งนี้ผู้ดำเนินการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัยและ/หรือกฎหมายแล้วแต่กรณี

5. นโยบายเกี่ยวกับระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน และการรายงานทางบัญชีและการเงิน

5.1 นโยบายเกี่ยวกับระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

จัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ

5.2 นโยบายเกี่ยวกับรายการทางการเงิน

ฝ่ายจัดการของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายการทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา ทั้งงบรายปีและรายไตรมาส ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานบัญชีที่ยอมรับ

5.2.1 ความถูกต้องของการบันทึกรายการ

- การบันทึกรายการทางธุรกิจทุกประเภทของบริษัท จะต้องถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือข้อยกเว้นใด ๆ
- การลงรายการบัญชีและการบันทึกทางธุรกิจจะต้องเป็นไปตามความเป็นจริงไม่มีการบิดเบือนหรือสร้างรายการเท็จไม่ว่าจะด้วยวัตถุประสงค์ใด ๆก็ตาม
- บุคลากรทุกระดับต้องดำเนินรายการทางธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งมีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการทางธุรกิจที่ครบถ้วนและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างเพียงพอและทันเวลาเพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกการ จัดทำและการประเมินรายการทางการเงินสามารถบันทึกและจัดทำรายการทางการเงินบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท ลงในระบบบัญชีของบริษัท โดยมีรายละเอียดที่ถูกต้องและครบถ้วน

5.2.2 รายงานทางการเงิน

- ผู้บริหารหรือพนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการบิดเบือน ปกปิดข้อมูลหรือสร้างรายการเท็จไม่ว่าจะเป็นข้อมูลรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงินหรือข้อมูลรายการทางด้านปฏิบัติการ
- ผู้บริหารหรือพนักงานทุกคนควรตระหนักว่าความถูกต้องของรายงานทางการเงินบัญชีและการเงินเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ
- ผู้บริหารหรือพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการจัดเตรียมและ/หรือให้ข้อมูลรายการทางธุรกิจ

5.2.3 แนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

- บุคลากรทุกระดับที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและ/หรือในต่างประเทศเพื่อให้การจัดทำบัญชีและบันทึกทางการเงินของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องและสมบูรณ์
- บุคลากรทุกระดับจะต้องยึดหลักความซื่อสัตย์และความซื่อตรงปราศจากอคติในการจัดเก็บบันทึกข้อมูล

6. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร โดยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

แนวทางปฏิบัติ

- 6.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
- 6.2 รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพองค์กรโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 6.3 รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

7. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้บริหารหรือพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าผู้บริหารและพนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายขององค์กร จึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน ความก้าวหน้าตามสายอาชีพ ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ ส่งเสริมให้มีความรู้อย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง

แนวทางปฏิบัติ

- 7.1 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อผู้บริหารหรือพนักงาน
- 7.2 การแต่งตั้งและโยกย้ายผู้บริหารหรือพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของผู้บริหารหรือพนักงาน
- 7.3 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงานโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 7.4 ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 7.5 ปฏิบัติต่อผู้บริหารหรือพนักงาน ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะมีความแตกต่างในด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม

8. นโยบายการปฏิบัติตนของผู้บริหารหรือพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนอยู่ในกรอบของจริยธรรม คุณธรรมที่ดี มีจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นสำคัญ มีความเคารพในสิทธิของผู้อื่น พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ตลอดจนดำเนินงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต และยึดถือระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์กรอย่างเคร่งครัด

แนวทางปฏิบัติ

- 8.1 พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ซื่อตรง โปร่งใส และปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและการดัดสินบน
- 8.2 ปฏิบัติตนด้วยความเคารพในสิทธิของผู้บริหารหรือพนักงานอื่น
- 8.3 ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของพนักงาน และพนักงานไม่พึงกระทำการใด ๆ อันเป็นการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา
- 8.4 พึงเป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กรและประเพณีอันดีงาม ไม่ว่าจะระบุเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม
- 8.5 ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท หรือเป็นปัญหาแก่บริษัท ในภายหลัง

9. นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี โดยมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงแก้ไขสภาพการทำงานให้ปราศจากความเสี่ยง และมีการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นอย่างเต็มความสามารถ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ ลูกค้า ผู้รับเหมา หรือผู้เข้ามาติดต่อ มีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อันจะส่งผลให้ได้รับความปลอดภัยและมีสุขภาพที่ดี

แนวทางปฏิบัติ

- 9.1 ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน และผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลตลอดเวลา
- 9.2 สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อมเพื่อให้เกิดความปลอดภัยอยู่ตลอดเวลา
- 9.3 พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานในแต่ละส่วนงาน เพื่อให้อันตรายต่างๆ ได้รับการควบคุม และมีผลกระทบต่อพนักงานหรือผู้ปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด
- 9.4 กำหนดมาตรการป้องกันและคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อไม่ให้เกิดการบาดเจ็บและความเจ็บป่วยจากการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัทฯ โดยจะเน้นการยกระดับระบบการจัดการให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 9.5 จัดให้มีระบบการจัดการกับภาวะฉุกเฉิน โดยการจัดทำแผนรองรับและฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความมั่นใจต่อพนักงานหรือผู้ปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ รวมถึงชุมชนและสังคม
- 9.6 สนับสนุนให้มีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสร้างจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้ปฏิบัติงานด้วยวิธีการที่ถูกต้องและปลอดภัย
- 9.7 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงานหรือผู้ปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

10. นโยบายการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีจริยธรรม เคารพกฎกติกา และปฏิบัติตามกฎหมาย เรื่องการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันอาจส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า ขัดขวางกลไกตลาดหรือการแข่งขันเสรีหรือมีผลเป็นการทำลาย ทำให้เสียหาย กีดกันหรือจำกัดการประกอบธุรกิจของผู้อื่น

แนวทางปฏิบัติ

- 10.1 บริษัทฯ จะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม ร่วมมือกับหน่วยงานที่ดูแลทางด้านการแข่งขันทางการค้า
- 10.2 บริษัทฯ จะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- 10.3 บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 10.4 บริษัทฯ จะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 10.5 บริษัทฯ จะไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในการร้าย โดยปราศจากความจริง

11. นโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลและระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับความมั่นคงปลอดภัยในแง่ของการเก็บรักษาข้อมูล จึงมีนโยบายในการรักษาข้อมูลและระบบสารสนเทศให้มีความปลอดภัย มีการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง ทั้งจากผู้ใช้งานและภัยคุกคามต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ให้ได้รับความเสียหาย

แนวทางปฏิบัติ

เพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี มีความมั่นคงปลอดภัยสูง ถูกต้องเชื่อถือได้ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถป้องกันรักษาสารสนเทศและข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่เป็นของคู่ค้าและข้อมูลส่วนบุคคลอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ รวมถึง “นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสาร” ซึ่งครอบคลุมประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ ดังต่อไปนี้ คือ

- การบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทฯ
- ความมั่นคงปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร
- ความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพและสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการด้านการสื่อสารและการดำเนินงานของเครือข่ายสารสนเทศของบริษัทฯ
- การบริหารจัดการการให้บริการของหน่วยงานภายนอก
- การบริหารจัดการทางด้านความมั่นคงปลอดภัยสำหรับเครือข่าย
- การแลกเปลี่ยนสารสนเทศ
- การสร้างความมั่นคงปลอดภัยสำหรับบริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
- การตรวจสอบการเข้าใช้งานระบบ
- การควบคุมการเข้าถึง
- การใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แบบพกพา
- การจัดหา การพัฒนาและการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ
- การเข้ารหัสข้อมูล
- การสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับไฟล์ของระบบที่ให้บริการ
- การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยของบริษัทฯ
- การบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- การป้องกันโปรแกรมไม่ประสงค์ดี

12. นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงมีนโยบายในการดำเนินการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ โดยห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับเรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

แนวทางปฏิบัติ

- 12.1 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 12.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้กลุ่มบริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 12.3 กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 12.4 คณะกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 12.5 ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 12.6 กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
- 12.7 กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทฯ
- 12.8 กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผล การปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ
- 12.9 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง
 - การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร

พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ ซึ่งรวมถึงการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งในทางตรงหรือทางอ้อม

- การให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองเป็นการส่วนตัวสามารถทำได้ แต่ต้องพึงระวังไม่ให้เกิดความเข้าใจผิดว่าการช่วยเหลือหรือสนับสนุนนั้นๆ เป็นในนามของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง ไม่สนับสนุนหรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง ซึ่งรวมถึงการไม่ให้การช่วยเหลือทางการเงิน หรือทรัพยากรอื่นใดของบริษัท
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงกำหนดมาตรการรองรับในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงนั้นๆ ตามความเหมาะสม

กระบวนการจัดการเรื่องการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

การพิจารณาเรื่องร้องเรียน

ให้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนว่ามีเบาะแสหรือประเด็นที่น่าสงสัยว่าจะมีการประพฤติผิดระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทหรือไม่อย่างไร เรื่องร้องเรียนจะต้องมีพยานหลักฐานเพียงพอและมีความชัดเจน หรือมีมูลที่อาจจะสืบสวนต่อไปได้

การสืบสวนสอบสวน

ดำเนินการสืบสวนสอบสวน เพื่อรวบรวมพยานหลักฐานและสรุปข้อเท็จจริงว่ามีพฤติกรรมตามที่ถูกร้องเรียนหรือไม่

การตัดสิน

ดำเนินการพิจารณาตรวจสอบโดยรอบคอบและเป็นธรรม และจัดทำรายงานการตัดสินพร้อมทั้งระบุบทลงโทษที่เหมาะสม หากพบว่าการกระทำผิดจริงตามที่ถูกร้องเรียน และแจ้งผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

กระบวนการป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจซ้ำ

จรรยาบรรณของบริษัท ถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจซ้ำ บริษัท กำหนดให้หัวหน้า หน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายของบริษัท มีการทบทวนประเด็นที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งหาแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำอีกในอนาคต รวมถึงมีการติดตามอย่างต่อเนื่องในประเด็นดังกล่าว

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

บริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้โดยผู้บริหารทุกระดับในบริษัท จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานทุกคนภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณอย่างจริงจัง เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างไว้ซึ่งจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัท และสังคม บริษัท ไม่พึงปรารถนาที่จะให้เกิดการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมอันดีหากกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ใดกระทำความผิดจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยที่บริษัท กำหนด และหากเป็นการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ หรือข้อบังคับของรัฐ บริษัท จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

การแจ้งเบาะแสกรณีพบการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

ในกรณีหากพบการฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายของบริษัท ที่เกี่ยวข้องหรือพบการยินยอมให้ผู้ได้บังคับบัญชามีการฝ่าฝืนดังกล่าว ผู้บริหารหรือพนักงานจะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท” และนโยบายหรือระเบียบ ประกาศ คำสั่งของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง

การทบทวน

บริษัท จะมีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจทุก ๆ สอง (2) ปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลการติดตามและบริหารจัดการจรรยาบรรณของบริษัทในปี 2568

จำนวนกรณีฝ่าฝืน จรรยาบรรณธุรกิจ	จำนวนข้อร้องเรียน (กรณี)		
	2566	2567	2568
จำนวนกรณีฝ่าฝืน จรรยาบรรณธุรกิจที่ได้รับแจ้ง	0	0	0
จำนวนกรณีที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	0	0	0
จำนวนกรณีที่ดำเนินการแล้ว เสร็จ	0	0	0

6.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทพิจารณานำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยกำหนดให้อยู่ในรูปแบบกฎบัตรและนโยบายต่าง ๆ ซึ่งคณะกรรมการได้ทำการทบทวนกฎบัตรและนโยบายต่าง ๆ เป็นประจำทุกปีเพื่อความเหมาะสมและประสิทธิภาพในการบังคับใช้

ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและนโยบายต่าง ๆ แล้ว มีมติให้ปรับปรุงแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายบริหารความเสี่ยง และนโยบายการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญของการปรับปรุงแก้ไขดังนี้

1. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ปรับปรุงแก้ไขหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) การกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืน (ESG Risks) และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้ครอบคลุมและมีความชัดเจนมากขึ้น

2. กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

ปรับปรุงแก้ไขหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การประเมินและทบทวนแผนจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้ครอบคลุมและมีความชัดเจนมากขึ้น

3. นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ปรับปรุงแก้ไขหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยเพิ่มการพิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมต่าง ๆ กับภาครัฐและคู่ค้าภาคเอกชน และเพิ่มการอบรมและสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในประเด็นการทุจริต ติดสินบน และการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ หลากหลายรูปแบบ

4. นโยบายบริหารความเสี่ยง

ปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเพิ่มความชัดเจนของบทบาทในแต่ละระดับของบุคลากร และขยายขอบเขตการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยพิบัติและภัยธรรมชาติ รวมถึงประเด็นด้านความยั่งยืน

5. นโยบายการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท

ปรับปรุงแก้ไขหน้าที่และความรับผิดชอบด้านกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนให้มีความชัดเจนมากขึ้น

ส่วนกฎบัตรและนโยบายอื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการมีมติให้บังคับใช้ต่อไปโดยไม่แก้ไข เนื่องจากเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับ CG Code

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรองรับการประเมินต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนประเมินในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในระดับ 100 คะแนนเต็ม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

นอกจากนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยมีผลคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

บริษัทฯ ได้ทุ่มเทและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของความยั่งยืนในมิติธรรมาภิบาล จนสามารถบรรลุผลสำเร็จในการได้รับการประเมิน ESG Rating ระดับ AAA ในปี 2568 สะท้อนถึงความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันโดยได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ภายในปี 2568

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังนี้



1. นายสมชาย สุตประเสริฐ



2. นายจุฑา อินทजार



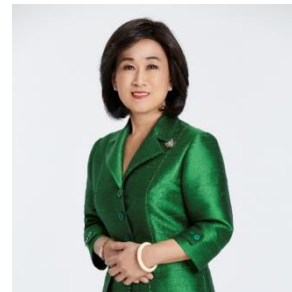
3. นางสาวชลธิชา จิตราอารมณ์



4. นางพนัสนิ สุวิตานนท์



5. นายนิกรัก ใบเงิน



6. นางสาวจิรฐา ดำเนินหาญวิชัย



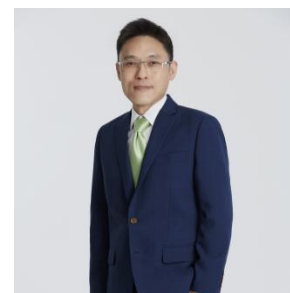
7. นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย



8. นายธีรฤดี ทรงเมตตา



9. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา

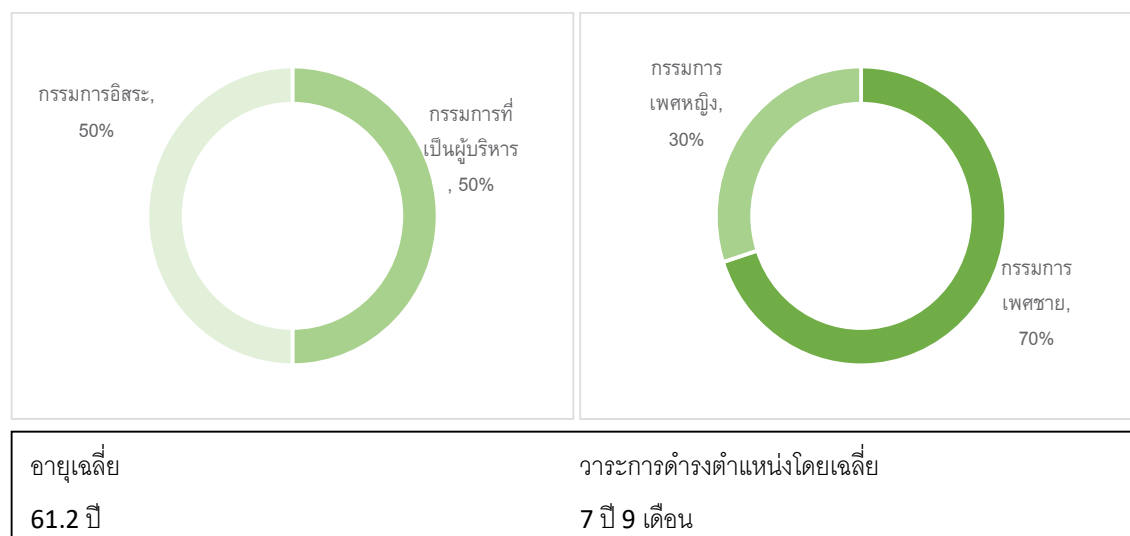


10. นายระชัย บัณฑิตวรภูมิ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมณฑล สุดประเสริฐ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายจรรยา อินทจาร	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
3. นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายเนิร์ก ไบเงิน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางพัชนี สุวีตานันท์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
7. นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงินและบัญชี
8. นายธีรภูมิ ทรงเมตตา	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง / รองประธานกรรมการบริหาร
9. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ
10. นายระชัย ปันทิตรภูมิ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / และกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของกรรมการบริษัท ปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 ของรายงานฉบับนี้



7.2.3 รายชื่อกรรมการบริษัทที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา ¹	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง / รองประธานกรรมการบริหาร
2. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา ¹	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ
3. นายนิกรก ไบเงิน ¹	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน

¹เป็นกรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 และที่ประชุมพิจารณาแล้ว
มีมติอนุมัติให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

7.2.4 ทักษะและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

ความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญของ คณะกรรมการบริษัท	นายมงคล สุธประเสริฐ	นายจตุภูมิ อินทการ	นางสาวชลธิชา จิตราภรณ์	นายนิกรก ไบเงิน	นางพัชรี สุริยาดำเนิน	นางสาวจิรฐา ดำเนินหาญวิเศษ	นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย	นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ
พลังงาน / ไฟฟ้า	●					●	●	●	●	●
การผลิต / ห่วงโซ่อุปทาน / การดำเนินงาน						●	●	●	●	●
วิศวกรรม	●							●		●
กิจการของรัฐ / นโยบายสาธารณะ	●	●								
การเงิน / ตลาดทุน			●			●	●	●	●	●
บัญชี / การสอบบัญชี			●			●	●		●	
การขาย / การตลาด				●		●			●	
กฎหมาย / การกำกับดูแล	●	●	●			●				●
ทรัพยากรมนุษย์ / ค่าตอบแทน				●	●	●			●	
การบริหารความเสี่ยง			●	●	●	●				●
การควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ			●							●
เทคโนโลยี				●				●		
ธุรกิจระหว่างประเทศ			●			●	●	●	●	●

7.2.5 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(ก) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้นแล้ว อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทยังเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ เป็นต้น
- 2) กำหนดและพิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย กรอบอำนาจอนุมัติดำเนินการ แผนงาน การดำเนินการตามธุรกิจ งบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหาร การจัดการและติดตามผลการดำเนินงาน ของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายทางธุรกิจ
- 3) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
- 4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป
- 5) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนรวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 6) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกซึ่งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 7) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยอื่น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) หรือ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณา กำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) หรือผู้บริหารสูงสุดดังกล่าว
- 9) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 10) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจต้องจัดทำเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน
- 11) พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตาม

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 12) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
- 13) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และงบการเงินรวม รวมทั้งงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 14) พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 15) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- 16) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
- 17) ให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และมีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 18) กรรมการบริษัทมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของผู้บริหารและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตลอดจนกรรมการและผู้ที่มีความเกี่ยวข้องและผู้บริหารและผู้ที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยด้วย
- 19) อำนาจให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 20) ให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- 21) ให้กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 22) ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (โดยอนุโลม) ให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น

- 23) พิจารณาแต่งตั้งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะกำหนด ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
- 24) ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนด เช่นเดียวกับกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง ทั้งนี้ รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัทฯ
- 25) ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ เช่น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่สำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้องภายในเวลาที่บริษัทฯ กำหนด และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 26) คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรงและให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ
- 27) คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) รวมทั้งต้องกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืน (ESG Risks) และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง
- (1) ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) อย่างเคร่งครัด

- (2) กำหนดกระบวนการป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) ข้ำ และกำกับดูแลให้หัวหน้างานหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายของบริษัท ปฏิบัติตามกระบวนการดังกล่าวเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำอีกในอนาคต
 - (3) กำหนดมาตรการการจ้างเปาะและสรรณเณพบการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) และส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้พบเห็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of conduct) ตระหนักในสำคัญและแจ้งเบาะแสบกบริษัท
 - (4) การจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้มีบทบาทหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลและควบคุมกิจการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) และมีการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศที่เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - (5) การพิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืน การกำกับดูแล การติดตามตรวจสอบ และการบริหารจัดการปัจจัยทรัพยากรด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลักดันให้ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
 - (6) การกำหนดกลุ่มความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risks) และสภาพภูมิอากาศที่ยอมรับได้ และผลักดันให้คณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องนำไปกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดต่อไป
- 28) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทแล้ว ควรมีการเปิดเผยข้อมูลของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นเสียงชี้ขาดในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน
- 2) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- 3) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหรือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- 5) จัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- 6) สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
- 7) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

7.2.6 การประชุม

- 1) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี
- 2) สำหรับปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี 2568
- 3) ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 4) เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม
- 5) ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมมีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 6) ในการประชุมกรรมการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ
- 7) การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
- 8) ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดกรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องหรือขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม
- 9) เลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วันจัดเก็บรายงานการประชุมเอกสารประกอบการประชุมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

7.2.7 องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรณีที่เป็นการพิจารณาอนุมัติเรื่องที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียกับวาระดังกล่าวต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น เช่น วาระพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น ณ ขณะที่กรรมการบริษัทจะลงมติในวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า จำนวนกรรมการบริษัทตามที่กำหนดในวรรคสองลบด้วยจำนวนกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียกับวาระดังกล่าวซึ่งต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น

ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิใช่ประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัทหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนนแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

7.2.8 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม คือ นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์ นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย นายธีรภูมิ ทรงเมตตา และนายพรเมตต์ ทรงเมตตา กรรมการสองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัทฯ

7.2.9 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ (ถ้ามี) และกรรมการ โดยมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพโดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ ("กรรมการอิสระ") ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยที่กรรมการอิสระดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนโดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

7.2.10 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมีความซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องรวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 3) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") อย่างไรก็ดี หากเป็นกรณีที่กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นซึ่งเป็นบริษัทที่มีหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("บริษัทจดทะเบียน") จำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งต้องไม่เกิน 4 แห่ง
- 4) กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 5) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดและเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้



7.2.11 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสาร "กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท" ฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถเข้าถึงได้ผ่านการสแกนคิวอาร์โค้ดที่ปรากฏนี้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ราย ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางพัชนี สุธีวิธานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเน็กรัก ไบเงิน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: - นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- นายสมชาย เจียปิยะสกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.1.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกประธานกรรมการตรวจสอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน
- 3) กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชี และ/หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน รวมทั้งต้องเป็นผู้ที่สามารถตั้งคำถามได้อย่างตรงประเด็น และสามารถตีความและประเมินผลของคำตอบที่ได้รับ
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม บันทึกการรายงานการประชุมและงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจกำหนดคำตอบแทน (เบี่ยงประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

7.3.1.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ (บริษัทใหญ่ หมายถึง บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทฯ) บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะกรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 2) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 4) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- 5) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
 - 6) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
 - 7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
 - 8) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
 - 9) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - 10) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - 11) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - 12) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 13) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง 6) และ 7) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อ ในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น
- ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง 5) หรือ 7) ให้บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไข) แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบด้วย

- ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการตรวจสอบ
- ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

7.3.1.3 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งมีข้อบ่งชี้ได้ว่าอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อชื่อเสียง ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ เช่น
 - รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
 - ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
 - 2) มีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้ ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ ได้
 - 3) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม โดยมีวงเงินรวมของค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาทุกรายรวมกันไม่เกิน 5 ล้านบาท/ปี หากเกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษา หรือกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาแล้ว ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป ทั้งนี้ ควรมีการเปิดเผยข้อมูลของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
- 2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และ/หรือเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ
 - 6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
 - 6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
 - 6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ
 - 6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - 6.8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น
- 8) ทบทวนกระบวนการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.1.4 การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบจะมีความสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป เนื่องจากรายงานดังกล่าวจะแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และตรงไปตรงมาของคณะกรรมการตรวจสอบ และทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้มีการบริหารงานอย่างระมัดระวังและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

1) การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

1.1) รายงานกิจกรรมต่างๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

- รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบ
- สรุปรายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปี
- รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

1.2) รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันที เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา

- รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

2) การรายงานต่อหน่วยงานราชการ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

3) การรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

รายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ



7.3.1.5 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสาร “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถเข้าถึงได้ผ่านการสแกนคิวอาร์โค้ดที่ปรากฏนี้

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ราย ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางพัชนี สุธีรัตนันท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางสาวจิรา ตาเนินชาวนิชย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายณักรัก ไบเงิน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ: นายชัยนาท บัวทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

7.3.2.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และไม่มากกว่า 5 คน
 - 2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท
 - 3) ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท
 - 4) ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ควรเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นประธานกรรมการบริษัทหรือประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นและมีเวลาเพียงพอสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
 - 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม
 - 6) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม โดยมีวงเงินรวมของค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาทุกรายรวมกันไม่เกิน 5 ล้านบาท/ปี หากเกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- เมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้แต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษา หรือกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาแล้ว ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป ทั้งนี้ ควรมีการเปิดเผยข้อมูลของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษา ดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.3.2.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท อย่างเต็มที่

- 2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- 3) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

7.3.2.3 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนการสรรหา

(ก) การสรรหา

- 1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการบริษัทย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)) โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการบริษัทย่อย เลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3) พิจารณากำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)
- 4) ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ
- 5) ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
- 6) จัดทำแผนการพัฒนากรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทปัจจุบันและกรรมการบริษัทเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท เป็นต้น
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(ข) การพิจารณาคำตอบแทน

- 1) จัดทำนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการบริษัทย่อย เลขานุการบริษัท และผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้ผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

- 3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการบริษัทย่อย เลขานุการบริษัท และผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 5) กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน โดยอาจพิจารณาจากผลดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
- 6) พิจารณากลับโครงสร้าง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ขององค์กร
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป นอกจากนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจและระยะเวลาการมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

7.3.2.4 การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีโดยเปิดเผยรายละเอียดอย่างน้อยดังนี้

- 1) จำนวนครั้งในการประชุม
- 2) จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
- 3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



7.3.2.5 กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสาร “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน” ฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถเข้าถึงได้ผ่านการสแกนคิวอาร์โค้ดที่ปรากฏนี้

7.3.3 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 5 ราย ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์	ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
2. นายธีรวิทย์ ทรงเมตตา	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
3. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
4. นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
5. พลตำรวจโท ดร.อดุลย์ ณรงค์ศักดิ์	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: - นายชัยนาท บัวทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

7.3.3.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วย กรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก ทั้งนี้คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงควรมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2) กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัทหรือพนักงานบริษัท โดยอาจเป็น บุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีผลประโยชน์ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงก็ได้
- 4) คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจกำหนด ค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

7.3.3.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

- 1) กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่าง เต็มที่
- 2) กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- 3) กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติ บุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำเพื่อ ประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

7.3.3.3 วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ของบุคคลนั้นๆ

กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้

กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทเว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงที่เป็นบุคคลภายนอก มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 4) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงตามกฎหมายฉบับนี้
- 5) คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 6) ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงแทน

7.3.3.4 อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) ให้คำแนะนำในการจัดทำและ/หรือทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน แนวทางการดำเนินกลยุทธ์ รวมถึงเป้าหมาย และประเด็นการดำเนินการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
- 3) ให้คำปรึกษา ส่งเสริม เพื่อให้การดำเนินการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 4) ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ต่อฝ่ายจัดการและระดับปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง
- 5) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนและ/หรือคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงานด้านความยั่งยืนและ/หรือคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานด้านความยั่งยืนและ/หรือคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
- 6) รายงานผลการบริหารจัดการและการดำเนินการด้านความยั่งยืนและ/หรือการบริหารความเสี่ยง ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบตามความเหมาะสม และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความยั่งยืนและ/หรือการ

บริหารความเสี่ยงของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด

- 7) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม โดยมีวงเงินรวมของค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาทุกรายรวมกันไม่เกิน 5 ล้านบาท/ปี หากเกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เมื่อคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษา หรือกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาแล้ว ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป ทั้งนี้ ควรมีการเปิดเผยข้อมูลของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าว ไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.3.3.5 อำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

- 1) ให้ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงดำเนินการให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กล่าวมาข้างต้น อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไขกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ
- 3) ดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- 4) พิจารณาเสนอแก้ไข ปรับปรุง ระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ ตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับที่ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจและระยะเวลาการมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

7.3.3.6 การประชุม

- 1) ให้มีการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม โดยในการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง เลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงโดยการหรือร่วมกับประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงจะกำหนดวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า

- 2) ให้ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง หรือกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่นนอกเหนือไปจากท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงหรือกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัท มิได้กำหนดสถานที่ประชุมให้ใช้สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสถานที่ประชุม
- 3) ในการเรียกประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ให้ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ให้แก่กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง หรือผู้แทนของกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงโดยตรงพร้อมทั้งระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- 4) ในการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5) การลงมติของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงกระทำได้โดยการถือตามเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ต้องไม่อยู่ในที่ประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 6) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 7) คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ปรึกษา พนักงานและ/หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมได้ตามความเหมาะสม รวมถึงอาจพิจารณาให้มีการประชุมแยกต่างหากร่วมกับบุคคลอื่นเช่นว่านั้น หากเห็นว่ามิประเด็นหรือข้อพิจารณาที่ควรหารือกันเป็นการเฉพาะ

7.3.3.7 การรายงานของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดอย่างน้อยดังนี้

- 1) จำนวนครั้งในการประชุม
- 2) จำนวนครั้งที่กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
- 3) คำตอบแทนของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
- 4) ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่กำหนดไว้



7.3.2.8 กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสาร “กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง” ฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถเข้าถึงได้ผ่านการสแกนคิวอาร์โค้ดที่ปรากฏนี้

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 6 ราย ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรัฐา ดำเนินชาญวนิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธีรภูมิ ทรงเมตตา	กรรมการบริหาร
3. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	กรรมการบริหาร
4. นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย	กรรมการบริหาร
5. นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการบริหาร
6. พลตำรวจโท ดร.อดุลย์ ณรงค์ศักดิ์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: - พลตำรวจโท ดร.อดุลย์ ณรงค์ศักดิ์ เป็นกรรมการบริหารที่ไม่ได้เป็นพนักงานหรือผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- นายชัยนาท บัวทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

'กรรมการบริหารของบริษัท' ที่มีได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ("แบบรายงานฯ") ตามรายงานการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร (มาตรา 59) และต้องนำส่งรายงานดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยภายหลังจากที่เลขานุการบริษัท ได้รับแบบรายงานฯ ให้เลขานุการบริษัท เสนอแบบรายงานฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีขึ้นครั้งถัดไปนับจากวันที่ได้รับแบบรายงานฯ ดังกล่าว

7.3.4.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารควรมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 10 คน
- 2) กรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท หรือพนักงานของบริษัทฯ อาจเป็นบุคคลภายนอกบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีผลประโยชน์ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารควรระบุเหตุผลที่เหมาะสม และความจำเป็นประกอบการพิจารณาแต่งตั้งดังกล่าวให้ชัดเจน
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะเลือก กรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารก็ได้
- 4) ประธานคณะกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารก็ได้
- 5) คณะกรรมการบริหารสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะผู้บริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกถ้อยแถลงการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

7.3.4.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- 2) กรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- 3) กรรมการบริหารไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

7.3.4.3 ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

(ก) ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของกลุ่มบริษัท ย่อยตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) พิจารณาก่อนการเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงาน การลงทุนขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ กำหนดแผนการเงิน รายงานประจำปี งบประมาณ รวมทั้งงบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา กำหนดต่อไป
- 3) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
- 4) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- 6) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ
- 7) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการที่เป็นธุรกรรมปกติของธุรกิจของบริษัท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้า ดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ อำนาจดังกล่าวให้เป็นไปตามกรอบอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้แล้ว และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 9) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 10) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุน การทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การให้กู้ยืมเงินของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย การจัดหางานสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัท ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท
- 11) พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือ เงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 12) กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การ กำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 13) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การ ควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหาร

เห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

- 14) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม โดยมีวงเงินรวมของค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาทุกรายรวมกันไม่เกิน 5 ล้านบาท/ปี หากเกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- เมื่อคณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษา หรือกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาแล้ว ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป ทั้งนี้ ควรมีการเปิดเผยข้อมูลของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 15) มีอำนาจแต่งตั้งผู้บริหารบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง เว้นแต่การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสามารถมอบอำนาจให้บุคคลใดๆ ไปดำเนินการแทนในเรื่องใดๆ ที่อยู่ในหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- 16) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 17) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 18) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
- 19) ดูแลให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 20) เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัท ย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดแนวนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 21) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 22) พิจารณากลับกองโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ขององค์กร

ข. อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- 1) ให้ประธานกรรมการบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กล่าวมาข้างต้น อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับบริษัท
- 3) ดูแลการดำเนินกิจการ ให้เป็นไปตามแนวนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- 4) พิจารณาเสนอแก้ไข ปรับปรุง ระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจ ปกติและเงื่อนไขการกำกับที่ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ การมอบหมายอำนาจดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือ บันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริหารในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน และมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบ อำนาจและระยะเวลาการมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

7.3.4.4 การรายงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา ต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดอย่างน้อย ดังนี้

- 1) จำนวนครั้งในการประชุม
- 2) จำนวนครั้งที่กรรมการบริหารแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
- 3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร



7.3.2.8 กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้เผยแพร่เอกสาร “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร” ฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถ เข้าถึงได้ผ่านการสแกนคิวอาร์โค้ดที่ปรากฏนี้

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ราย รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธนชัย บัณฑิตวรภูมิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธีรภูมิ ทรงเมตตา	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ
4. นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงินและบัญชี
5. นางสาวสวดดดา นวสกุล	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน
6. นางสาววรรณิ ศักดิ์พิบูลรัตน์	สมุหบัญชี

7.4.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งประโยชน์ของกลุ่มบริษัท โดยรวม ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 3) จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ การลงทุนขยายกิจการ การบริหารทรัพยากรบุคคล วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ การประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี งบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัท ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 4) ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
- 5) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- 6) เป็นตัวแทนบริษัท หรือกลุ่มบริษัท ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายบุคคลใดในการติดต่อกับองค์กรภายนอก ซึ่งรวมถึงหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ
- 7) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การพัฒนาและฝึกอบรม การว่าจ้าง การแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- 8) มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอน เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าระดับผู้บริหาร
- 9) เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ สัญกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 10) มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน การกู้ยืมเงิน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การใช้จ่ายเงิน

ลงทุนที่สำคัญ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า

11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) หรือผู้รับมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.4.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2568

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
รายชื่อคณะกรรมการ			
1. นายมณฑล สุดประเสริฐ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายจัญญ อินทจาร	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นางสาวชลธิชา จิตราอารมณ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นางพัชนี สุริวัตานนท์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นายนิกรัก ไบเงิน	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
รายชื่อผู้บริหาร			
1. นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย	20	20	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ			-
2. นายธีรภูมิ ทรงเมตตา	1,916,622,020	1,680,452,020	(236,170)
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	2,122,034,200	2,122,034,200	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นางสาวสะตุตตา นวสกุล	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นางสาววรรณิ ศักดิ์พิบูลรัตน์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

7.4.4 การพิจารณาค่าตอบแทน

การพิจารณาค่าตอบแทน ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 ประเภท เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย รวมถึงการอุทิศตน และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบุคคลดังกล่าว

ค่าตอบแทน

กลุ่มบริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากปัจจัย 3 ประการ คือ

- แนวปฏิบัติของบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ผลการดำเนินงานและขนาดธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
- ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลดังกล่าว

ผลประโยชน์อื่นๆ

กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาให้ผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อยในแต่ละปี โดยพิจารณาจากผลประโยชน์ประกอบของการของกลุ่มบริษัทฯ และมูลค่าเพิ่มที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น (เช่น ผลประโยชน์หรือหุ้นสามัญของบริษัทฯ) ทั้งนี้ การให้ผลประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย จะเป็นการให้ในอัตราที่ สมเหตุสมผล และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ อาจพิจารณาโครงการให้สิทธิในการซื้อหุ้น (Stock Option Plan) ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาโครงการให้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวโดยคำนึงถึงความคุ้มค่าที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับในระยะยาว และโครงการดังกล่าวต้อง สามารถทำให้บริษัทฯ รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ไว้ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการเปิดเผยข้อมูล โครงการให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างละเอียด และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานและลักษณะของธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

7.4.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	รวมค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร (บาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
จำนวนผู้บริหาร (คน)	4
เงินเดือน โบนัส เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่น (บาท) ¹	28,597,274

หมายเหตุ ¹ ค่าตอบแทนผู้บริหาร ไม่รวมตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน และตำแหน่งสมุหบัญชี

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 พนักงานของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ทั้งหมด 934 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	683	728	784
2. ฝ่ายบริหาร	9	7	7
3. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	70	71	77
4. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	25	8	9
5. ฝ่ายจัดซื้อและพัฒนาประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า	23	17	7
6. ฝ่ายกฎหมาย	8	8	7
7. ฝ่ายบริหารระบบข้อมูลและเทคโนโลยี	18	21	21
8. ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์	26	21	20
9. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	8	0	0
10. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	0	1	1
11. ฝ่ายความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	1	1	1
รวม	871	883	934

จำนวนพนักงานชาย และ จำนวนพนักงานหญิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีพนักงานชาย ทั้งหมด 724 คน คิดเป็นร้อยละ 77 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และมีพนักงานหญิงทั้งหมด 210 คน คิดเป็นร้อยละ 23 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีการจ้างงานคนพิการจำนวน 6 คนโดยแบ่งเป็นตามข้อกำหนด มาตรา 33 การจ้างงานคนพิการ จำนวน 2 คน และตามข้อกำหนดมาตรา 35 การให้สัมปทาน การจัดสถานที่จำหน่ายสินค้า การจัดจ้างเหมาช่วงงาน การฝึกงาน การให้การช่วยเหลืออื่นเพื่อแทนการจ้างคนพิการและไม่ต้องส่งเงินเข้ากองทุน จำนวน 4 คน

7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 930 คน และได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2568 รวม 405,328,731 บาท โดยค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าต่างจังหวัด ค่าตำแหน่งและผลประโยชน์อื่นๆ โดยมีค่าตอบแทนพนักงานในปี 2566 2567 และ 2568 จำแนกตามเพศดังนี้

ค่าตอบแทนของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำแนกตามเพศ (หน่วย : บาท)	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวม	350,056,870	404,152,894	405,328,731
ค่าตอบแทนรวมของพนักงานชาย	267,949,710	311,411,397	306,120,620
ค่าตอบแทนรวมของพนักงานหญิง	82,107,161	92,741,497	99,208,111

ค่าตอบแทนของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำแนกตามเพศ (หน่วย: ร้อยละ)	2566	2567	2568
สัดส่วนค่าตอบแทนรวมของพนักงานชายเทียบค่าตอบแทนรวม	76.5	77.0	76.0
สัดส่วนค่าตอบแทนรวมของพนักงานหญิงเทียบค่าตอบแทนรวม	23.5	23.0	24.0

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานทั้งหมดในกลุ่มบริษัท ภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสวัสดิการให้กับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

7.5.3.1 จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้น 450 คน คิดเป็นร้อยละ 48 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยบริษัท มีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัท สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2566 2567 และ 2568 ดังนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ราย)	813	827	751

จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ราย)	285	314	450
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อลูกจ้างทั้งหมด (ร้อยละ)	32	35	48
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อลูกจ้างที่มีสิทธิเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งหมด (ร้อยละ)	35	38	60
จำนวนเงินที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	1,955,178	2,030,476	2,326,022

7.5.3.2 อัตราเงินสมทบ

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราเงินสะสมของลูกจ้าง และอัตราเงินสมทบของนายจ้าง ในปี 2566 2567 และ 2568 ดังนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนอัตราเงินสมทบ	2566	2567	2568
อัตราเงินสะสมของลูกจ้างต่อค่าจ้าง (ร้อยละ)	0.6	0.5	0.6
อัตราเงินสมทบของนายจ้างต่อค่าจ้าง (ขึ้นกับอายุงานของลูกจ้าง) (ร้อยละ)	0.6	0.5	0.6

7.5.3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมเพื่อเป็นหลักประกันทางการเงินของลูกจ้าง

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการส่งเสริมการออมเพื่อหลักประกันทางการเงินของลูกจ้าง ผ่านการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) เป็นกลไกหลัก โดยสนับสนุนให้สมัครสมาชิกตั้งแต่ผ่านทดลองงาน ออมเงินในอัตราสูงสุด ส่งเสริมให้เลือกแผนการลงทุนตามความเสี่ยง และประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ลูกจ้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกจ้างมีความมั่นคงทางการเงินหลังจากการเกษียณอายุ รวมไปถึงเพื่อสิทธิประโยชน์ทางภาษีของลูกจ้าง

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดให้ความรู้ และสื่อสารเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ลูกจ้างอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกจ้างที่เริ่มต้นเข้าทำงานใหม่ในการสมัครเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพอีกด้วย นอกจากนี้ยังมีการทบทวนแผนการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เหมาะสมกับลูกจ้างและได้รับสิทธิประโยชน์สูงสุด

7.5.3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นการลงทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน กลุ่มบริษัท จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารกองทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

7.5.4 ข้อมูลสถิติการลาออกของพนักงานต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท มีสถิติการลาออกของพนักงานที่ร้อยละ 19.3

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัท ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในระยะเวลาที่ผ่านมาดังนี้

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	2566	2567	2568
	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

7.5.6 นโยบายพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เนื่องจากเล็งเห็นว่าทรัพยากรบุคคลมีคุณค่าต่อการพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นบุคลากรของกลุ่มบริษัท จะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาให้มีค่านิยมและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อความเจริญก้าวหน้าตามเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) ควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว

นโยบายการฝึกอบรมบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการเพิ่มพูนความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ดีต่องานในหน้าที่ ผ่านหลักสูตรของบริษัทฯ จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่

- 1) หลักสูตรฝึกอบรมก่อนการทำงาน (Pre-Service Training) เป็นหลักสูตรฝึกอบรมที่มีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมคนก่อนเข้ารับหน้าที่ ให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานที่จะได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื้อหาของการฝึกอบรมจะเน้นเรื่องที่จะจำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างละเอียดทุกด้าน ซึ่งมักจะรวมถึงการสร้างทักษะในการปฏิบัติงานไว้ด้วย โดยทั่วไปรายวิชาที่จะบรรจุในหลักสูตรจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับการปฐมนิเทศ (Orientation) อาทิ การแนะนำองค์กร วัฒนธรรมองค์กร สวัสดิการและค่าตอบแทน วิชาพื้นฐานในงาน เป็นต้น
- 2) หลักสูตรทบทวน/พัฒนาความรู้/ทักษะเฉพาะในงานที่ปฏิบัติ (In-Service Training) เป็นหลักสูตรฝึกอบรมที่มีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทักษะ ทักษะ แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น หรือช่วยแก้ปัญหาในการปฏิบัติงานอันมีสาเหตุมาจากตัวผู้ปฏิบัติงานเอง หรือเพื่อการเตรียมบุคลากรให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนสายงาน หลักสูตรประเภทนี้มีการดำเนินการในหลายรูปแบบ อาทิ ฝึกอบรมในงาน (On the Job Training) การฝึกอบรมในชั้นเรียน (Classroom Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning หรือ E-Learning) เป็นต้น
- 3) หลักสูตรด้านการบริหาร (Pre-Promotion Training) เป็นหลักสูตรฝึกอบรมที่มีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มพูนความรู้ด้านการบริหารจัดการ ความเป็นผู้นำ การบริหารคน ฯลฯ แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้มีสมรรถนะตามบทบาท (Role Competency) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งเป็นหลักสูตรที่ใช้เตรียมความพร้อมบุคลากรสำหรับการเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในส่วนงานสำคัญของบริษัท

7.6.1.1 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 มีมติแต่งตั้ง นายชัยนาท บัวทอง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจะต้องเป็นผู้ที่จบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี หรือได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- 1) แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 2) จัดทำและจัดเก็บเอกสาร ดังนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว รวมถึงส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ รวมทั้งบันทึกการรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- 5) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 6) ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัททราบ
- 7) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 9) ดำเนินการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.6.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

บริษัทฯ ได้ว่าง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (“AMT”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และแต่งตั้ง นางณัฐสรวิศ วิกให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

7.6.1.3 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณิ ศักดิ์พิบูลรัตน์ สมุห์บัญชี เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท (รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

7.6.1.4 รายชื่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

นายวริทย์ จิตรพัฒนากุล
ตำแหน่ง นักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์: 061-274-7184
อีเมล: ir@ace-energy.co.th

7.6.2 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และบริษัท ทีพีดับบลิว ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด ในฐานะผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยค่าตอบแทนสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน จากการสอบบัญชี	สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (บาท)	วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาท)	วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บาท)
บริษัทฯ	2,125,000	2,125,000	2,200,000
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยโดยอ้อม	9,711,000	10,586,000	12,620,000
รวม	11,836,000	12,711,000	14,820,000

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566, 2567 และ 2568 บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน คือ นายนิกรกั โปเงิน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และนายพรเมตต์ ทรงเมตตา กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้พิจารณา แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความเหมาะสม และมี คุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด คณะกรรมการ ได้ดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณลักษณะดังกล่าว 2 วิธี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป ดังนี้

วิธีแรก บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2567 ถึง 15 มกราคม 2568 เพื่อเป็นการส่งเสริมในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ใดเสนอชื่อบุคคลใดเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการในช่วงเวลาที่ได้เปิดโอกาสให้ดังกล่าว

วิธีที่สอง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาประวัติและ คุณสมบัติในการเป็นกรรมการของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ กำหนด แล้วมีความเห็นว่ากรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย โดยที่นายนิกรกั โปเงิน เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนด จึงเห็นสมควรเสนอให้คณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการ (โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 พิจารณาแล้วมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกประการ จึงมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่านดังกล่าว ได้แก่ นายนิกรกั โปเงิน นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา และนายพรเมตต์ ทรงเมตตา ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

(2) การพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยในปีที่ผ่านมา กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้เข้าร่วม การอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสถาบันภายนอกดังต่อไปนี้

- (1) นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์ กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้ารับการอบรมสัมมนา ดังนี้
 - การสัมมนาเรื่อง Enhance Audit Committee Effectiveness โดย KPMG เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568

- การสัมมนาเรื่อง Embedding Trust in and AI-Driven World Cybersecurity Insight 2025 โดย KPMG เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568
 - การสัมมนาเรื่อง Director's Guide to Legal Obligations and Duties โดย Thai Institute of Director เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 – 1 สิงหาคม 2568
 - การสัมมนาเรื่อง How to capture value from M&A โดย PWC เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568
 - การสัมมนาเรื่อง Subsidiary Governance Program โดย Thai Institute of Director เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2568
 - การสัมมนาเรื่อง ID&AC Focus: Knowing the ins and outs for sustainable growth in the capital market โดย SET เมื่อวันที่ 18-19 พฤศจิกายน 2568
 - การสัมมนาเรื่อง IFRS S1 and S2-Preparing for ISSB standard Adoption and Governance โดย KPMG เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568
 - การสัมมนาเรื่อง How U.S. and EU policy shape Thai business strategies โดย PWC เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568
- (2) นางพัชนี สุวีริยานันท์ กรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ เข้ารับการอบรมสัมมนา ดังนี้
- การอบรมหลักสูตร Board Nomination & Compensation (BNCP) รุ่นที่ 24/2025 โดย Thai Institute of Directors เมื่อวันที่ 29-30 ตุลาคม 2568
- (3) นายณัฏฐ์ ไบเงิน กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เข้ารับการอบรมสัมมนา ดังนี้
- การอบรมหลักสูตร Board Nomination & Compensation (BNCP) รุ่นที่ 24/2025 โดย Thai Institute of Directors เมื่อวันที่ 29-30 ตุลาคม 2568
- (4) นายธนชัย บัณฑิตวรภูมิ กรรมการ / กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้ารับการอบรมสัมมนา ดังนี้
- การอบรมหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 59/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - การอบรมหลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 6/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - การอบรมหลักสูตร Internal Control for IPO ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568
 - การอบรมหลักสูตร Update กฎหมายฟอกเงินฯ และประเด็นสำคัญจากการตรวจพบ ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568
- (5) นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงินและบัญชี (CFO) เข้ารับการอบรมสัมมนา ดังนี้
- การอบรมหลักสูตร Update 2568 กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน โดยบริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2568
 - การสัมมนา PwC Thailand's 2025 Symposium : Corporate Reporting Forum โดย PwC เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568

(3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประเมินเป็น 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนั้น ได้จัดให้มีการประเมินรูปแบบเดียว คือ การประเมินผลทั้งคณะ (As a Whole) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงานของทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และปัญหาในการปฏิบัติงานเพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยนั้น เลขาธิการบริษัท และเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อยจะจัดส่งแบบประเมิน ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินและส่งกลับมายังเลขาธิการบริษัท และเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำการประมวลผลและสรุปผลคะแนนรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สามารถสรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ					การประเมินตนเองแบบรายบุคคล	
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2) การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4) เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓						

ในปี 2568 ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นดังนี้

- 1) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายคณะ ในภาพรวมทุกหัวข้ออยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมทุกหัวข้อคิดเป็นร้อยละ 98.64 และผลการประเมินการปฏิบัติงาน แบบรายบุคคล ในภาพรวมทุกหัวข้ออยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมทุกหัวข้อเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 98.98
- 2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายคณะ ในภาพรวมทุกหัวข้ออยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมทุกหัวข้อคิดเป็นร้อยละ 95.00 และผลการประเมินการปฏิบัติงาน แบบรายบุคคล ในภาพรวมทุกหัวข้ออยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมทุกหัวข้อเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 95.50
- 3) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แบบรายคณะ ในภาพรวมทุกหัวข้ออยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมทุกหัวข้อเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 96.05
- 4) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร แบบรายคณะ ในภาพรวมทุกหัวข้ออยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมทุกหัวข้อเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 97.22
- 5) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง แบบรายคณะ ในภาพรวมทุกหัวข้ออยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยได้คะแนนรวมทุกหัวข้อเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 97.22
- 6) เนื่องจากยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล จึงยังไม่มีผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดนี้

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาแต่งตั้ง	คณะกรรมการความยั่งยืน และบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี
		รวม 10 ครั้ง	รวม 11 ครั้ง	รวม 3 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 10 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง
นายมงคล สุดประเสริฐ	ประธานกรรมการ	10/10					1/1
นายจัญญ อินทจาร	กรรมการอิสระ	9/10					1/1
นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการอิสระ	10/10	11/11				1/1
นายธีกรัก ใบเงิน	กรรมการอิสระ	10/10	11/11	3/3			1/1
นางพัชนี สุริวัตนันท์	กรรมการอิสระ	10/10	11/11	3/3			1/1
นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์	กรรมการบริษัท	10/10		3/3	2/2	10/10	1/1
นายธีรภูมิ ทรงเมตตา	กรรมการบริษัท	10/10				10/10	1/1
นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	กรรมการบริษัท	10/10			2/2	10/10	1/1
นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย	กรรมการบริษัท	10/10			2/2	10/10	1/1
นายธนชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการบริษัท	10/10			2/2	10/10	1/1
อัตราการเข้าประชุมเฉลี่ย ของคณะกรรมการ (ร้อยละ)		99	100	100	100	100	100

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)
	ปี 2568 ¹	ปี 2568 ¹
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	35,000	30,000
- กรรมการ	30,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	-
- กรรมการตรวจสอบ	25,000	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	30,000	-
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	25,000	-
คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง		
- ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	30,000	-
- กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	25,000	-
คณะกรรมการบริษัทกบิล		
- ประธานกรรมการบริษัทกบิล	30,000	-
- กรรมการบริษัทกบิล	25,000	-
คณะกรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการบริหาร	30,000	-
- กรรมการบริหาร	25,000	-

หมายเหตุ ¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เงื่อนไขการจ่ายเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน มีดังนี้

- 1) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการหลายตำแหน่งในกรรมการชุดต่างๆ ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในตำแหน่งสูงสุดตำแหน่งเดียว
- 2) กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการ
- 3) กรรมการที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการอีก
- 4) อัตราค่าตอบแทนตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้มีผลใช้บังคับไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไปจะมีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

โบนัส

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการจากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นวงเงินจำนวนไม่เกิน 1,000,000 บาท โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรรเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละรายภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุมัติดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาจัดสรรเงินโบนัสให้แก่กรรมการแต่ละรายรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,000,000 บาท สำหรับการจ่ายโบนัสกรรมการจากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568 (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหารรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	รวมค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการความยั่งยืน และบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	รวม
1. นายมงคล สุดประเสริฐ	710,000	-	-	-	-	710,000
2. นายจรรยา อินทจาร	570,000	-	-	-	-	570,000
3. นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	600,000	330,000	-	-	-	930,000
4. นายนิกรัก ไบเงิน	600,000	275,000	75,000	-	-	950,000
5. นางพัชนี สุธีวิธานนท์	600,000	275,000	90,000	-	-	965,000
6. นางสาวจิรัฐา ทรงเมตตา	600,000	-	75,000	60,000	300,000	1,035,000
7. นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	300,000	-	-	50,000	250,000	600,000
8. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	300,000	-	-	50,000	250,000	600,000
9. นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย	300,000	-	-	-	250,000	550,000
10. นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	300,000	-	-	50,000	250,000	600,000
11. พลตำรวจโท ดร.อดุลย์ ณรงค์ศักดิ์	-	-	-	50,000	250,000	300,000
รวม	4,880,000	880,000	240,000	260,000	1,550,000	7,810,000

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

อำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ผู้บริหารมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่างๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และอนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม (โดยอนุโลม) ให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
- 2) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก และมีระเบียบปฏิบัติหรือข้อกำหนดที่ทำให้การส่งบุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้แทนที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยนั้นไว้อย่างชัดเจนและมีผลให้การพิจารณาของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะกำหนด ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่สำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- 5) ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตาม ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัท และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับการที่บริษัทฯ เป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง
- 6) ทั้งนี้ รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ให้มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีดุลพินิจในการพิจารณา และออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมได้ตามที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม และผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ และนโยบายของบริษัทฯ
- 2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญและรายการอื่นใดที่สำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้องและภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนดโดยอนุโลม หนึ่ง ให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญและรายการอื่นใดที่สำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

- 3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง¹ ต่อคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย และ/หรือเลขานุการบริษัท ให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยหรือบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- ก. การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข. การใช้ประโยชน์ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ล่วงรู้มาเพื่อผลประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- ค. การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมกระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 4) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ
- 5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- 6) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมต้องชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบแก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

¹ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นิยาม “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ว่า (1) กรรมการหรือผู้บริหาร (2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (3) ผู้มีอำนาจควบคุม (4) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลตาม (1) (2) หรือ (3) ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร หรือคู่สมรสของบุตร (5) นิติบุคคลใดๆ ที่บุคคลตาม (1) (2) หรือ (3) ถือหุ้น หรือมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้เสียอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ

8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้โดยนำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

9) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่า บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมและการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้กรณีดังต่อไปนี้ของ บริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

- เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่เกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุน จดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดในลักษณะเดียวกันอันเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัทย่อย อันมี

ผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม

- (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เฉพาะเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เป็นต้น
- เรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

 - (2) การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัทย่อย
 - (3) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีดังนี้
 1. การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในงบประมาณประจำปีรวมของแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือ
 2. การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- (4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทย่อย
- (5) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- (6) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 (สิบ) ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) นั้น เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ แล้ว
- (7) รายการตั้งแต่ข้อ ก. ถึงข้อ ง. ของข้อนี้ เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้
 - ก. กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (2) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (3) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (5) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - ข. การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือ ระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทย่อยอื่นของบริษัทฯ

ค. การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

ง. รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

อนึ่ง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมข้างต้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทย่อย และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ ทั้งก่อนและภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย トラบเท่าที่บริษัทฯ ยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ยังมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทย่อย ทั้งนี้ คำนิยามของอำนาจควบคุมกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุม 4 ประเด็น ดังนี้

8.1.4.1 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้นนโยบายนี้จึงถือได้ว่าเป็นนโยบายที่จะป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่ได้เปิดเผยไว้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท (Code of Conduct)”

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินงานและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยการเผยแพร่ผ่านสื่อภายในของกลุ่มบริษัทฯ การจัดอบรมแก่พนักงานใหม่และพนักงานทั่วไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มี กรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.1.4.2 การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยห้ามมิให้นำความลับหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ตามที่ได้เปิดเผยไว้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท (Code of Conduct)”

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินงานและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยการเผยแพร่ผ่านสื่อภายในของกลุ่มบริษัทฯ การจัดอบรมแก่พนักงานใหม่และพนักงานทั่วไป

ในปี 2568 ไม่มี กรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ รวมทั้ง ไม่มีกรรมการและผู้บริหารรายใดที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

8.1.4.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงมีนโยบายในการดำเนินการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ โดยห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับเรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ตามที่ได้เปิดเผยไว้ใน “จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท (Code of Conduct)” และ “นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Anti-Corruption Policy)”

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินงานและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยการเผยแพร่ผ่านสื่อภายในของกลุ่มบริษัทฯ การจัดอบรมแก่พนักงานใหม่และพนักงานทั่วไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับ การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในประเด็นทุจริตคอร์รัปชัน

8.1.4.4 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานหรือแจ้งเบาะแสดต่อกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถเลือกที่จะเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อ พร้อมทั้งระบุข้อสงสัยหรือข้อเท็จจริง และหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรให้เชื่อได้ว่าการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่ได้เปิดเผยไว้ใน “นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย”

ในปี 2568 ไม่มี ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ และเหมาะสมที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม/ การประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมทั้งหมด
1. นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/11	1/1
2. นางพชณี สุธีวิตานันท์	กรรมการตรวจสอบ	11/11	1/1
3. นายนิกรกั โปเงิน	กรรมการตรวจสอบ	11/11	1/1

หมายเหตุ: - นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- นายสมชาย เจียปิยะสกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส สุจริตและเที่ยงธรรม มีการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น เพื่อการเติบโตและพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวม 11 ครั้ง และการประชุมร่วมกันเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ซึ่งภายหลังการประชุมจะมีการแจ้งประเด็นที่หารือในที่ประชุมและผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบ สาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) การสอบทานรายงานการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเพื่อทำการสอบทานให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการจัดทำรายงานทางบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วนในสาระสำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อรับทราบ หรือกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี ซึ่งปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตใด ๆ

(2) การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ ตลอดจนฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ ซึ่งมีความสอดคล้องกับผลการประเมินระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี

(3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

(4) การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม จึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งนายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016 และ/หรือ นางสาวสินสิริ ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352 และ/หรือ นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568

(5) การสอบทานเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายไตรมาส และประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอตามกฎหมายเกณฑ์ที่กำหนด

(6) การกำกับดูแลผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีแผนการตรวจสอบประจำปีที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ ความเสี่ยง และมีระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ และแจ้งประเด็น ปัญหา ข้อบกพร่องต่าง ๆ ให้หน่วยงาน และผู้บริหารดำเนินการแก้ไข และป้องกันปัญหา เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการตรวจสอบภายในรอบปีที่ผ่านมา ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต หรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

(7) การสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ นโยบายบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ นโยบายการตั้งค่าเผื่อการบัญชี และประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ สำหรับปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการดำเนินงานและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติที่ครบถ้วน รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(9) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทฯ มีการการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานทางการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้ถือหุ้น โดยมีเป้าหมายเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

อรุณ ใจภักดิ์

(นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอ และเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1. นางพัชนี สุวีริยานันท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	3/3
2. นางสาวจิรฐา ดำเนินชาวนิชย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
3. นายนิกรก ไบเงิน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3

หมายเหตุ: - นายชัยนาท บัวทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสรุปได้ดังนี้

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(1) การสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน คือ นายนิกรก ไบเงิน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นายธีรภูมิ ทรงเมตตา กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และนายพรเมตต์ ทรงเมตตา กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความเหมาะสม และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณลักษณะดังกล่าว 2 วิธี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งต่อไป ดังนี้

(1.1) วิธีแรก บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2567 ถึง 15 มกราคม 2568 เพื่อเป็นการส่งเสริมในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ใดเสนอชื่อบุคคลใดเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการในช่วงเวลาที่ได้เปิดโอกาสให้ดังกล่าว

(1.2) วิธีที่สอง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาประวัติและคุณสมบัติในการเป็นกรรมการของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทฯ กำหนดแล้วมีความเห็นว่ากรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย โดยที่นายนิกรก ไบเงิน เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนด จึงเห็นสมควรเสนอให้คณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง

(2) การสรรหาบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยแทนกรรมการบริษัทย่อยที่ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2568

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการบริษัทย่อยที่ออกจากตำแหน่งตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการทำงานให้แก่บริษัทย่อยของกรรมการบริษัทย่อยที่ออกจากตำแหน่งตามวาระแล้วเห็นว่า กรรมการบริษัทย่อยที่ออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง จึงมีความเห็นเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2568 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งต่อไป

(3) การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2568 และพิจารณาโบนัสนกรรมการจากผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เนื่องจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 นั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวเพื่อพิจารณานุมัติการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2568 และพิจารณานุมัติการจ่ายโบนัสนกรรมการจากผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในการนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ดำเนินการตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ รวมถึงได้พิจารณาความเหมาะสมในด้านต่าง ๆ เช่น ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเปรียบเทียบกับธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันแล้ว เห็นว่ากรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต และสร้างคุณประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ เสมอมา จึงเห็นสมควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ในรูปแบบคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่ประชุมเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 9,030,000 บาท และพิจารณานุมัติการจ่ายโบนัสนกรรมการจากผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในจำนวนเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท โดยไม่มีคำตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่นใดซึ่งมิใช่คำตอบแทนในรูปแบบดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกประการ และได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 พิจารณานุมัติต่อไป

(4) การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อย ประจำปี 2568

เนื่องจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2568 นั้น บริษัทย่อยจะต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวเพื่อพิจารณานุมัติการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อย ประจำปี 2568 ด้วย ในการนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ดำเนินการตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย รวมถึงได้พิจารณาความเหมาะสมในด้านต่าง ๆ เช่น ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเปรียบเทียบกับธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันแล้ว เห็นว่ากรรมการบริษัทย่อยได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต และสร้างคุณประโยชน์ให้แก่บริษัทย่อยเสมอมา จึงเห็นสมควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยพิจารณานุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ในรูปแบบคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่ประชุม เท่ากับอัตราคำตอบแทนของปี 2567 โดยไม่มีคำตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่นใดซึ่งมิใช่คำตอบแทนในรูปแบบดังกล่าว ซึ่ง

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกประการ และได้
นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2568 พิจารณานุมัติต่อไป

(5) การจัดทำแผนการพัฒนากิจกรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาและอนุมัติแผนการพัฒนากิจกรรมการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ
พัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ โดยได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

(6) การจัดทำแผนการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาแผนการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ
(Succession Plan) ที่จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือรองรับตำแหน่งงานใด
งานหนึ่งไว้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการเตรียมเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรและเพื่อกำหนดระบบการพัฒนา
บุคคลที่จะเป็นผู้สืบทอด (Successor) อย่างเป็นระบบในระยะยาว อันเป็นการดำเนินการนโยบายการหา
ผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) ของบริษัท ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการจัดทำแผน เพื่อ
เสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ
ภายในปี 2569 นี้

(7) การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและ
นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)
นโยบายการพัฒนากิจกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และนโยบายการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท
กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อให้
สอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท เพื่อ
เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป

(8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทนทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนวิธีการที่กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินไปอย่างมี
ประสิทธิภาพ สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการสรร
หาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความ
รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นางพัชนี สุวิตานันท์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

8.2.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอ และเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1. นางสาวจิรฐา ดำเนินชาวนิชย์	ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	2/2
2. นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	2/2
3. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	2/2
4. นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	2/2
5. พลตำรวจโท ดร.อดุลย์ ณรงค์ศักดิ์	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	2/2

หมายเหตุ: - นายชัยนาท บัวทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

(1) การพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความยั่งยืน (Materiality) และบริหารความเสี่ยง

ตามที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (“รายงานประเมิน Materiality”) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดแนวทางการพัฒนาและดำเนินงานขององค์กรกับผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังเป็นหนึ่งในเอกสารสำคัญที่มีผลต่อคะแนนการประเมิน ESG Rating ที่บริษัทฯ ควรมีการจัดทำ และปรับปรุงอย่างเหมาะสม ในกรณีนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความยั่งยืน (Materiality) ในประเด็น Climate Change & GHG Emissions (มิติสิ่งแวดล้อม) Human Capital and Labor Practice และ Community Relations (มิติสังคม) Corporate Governance & Business Ethics (มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ) และ Sustainable Growth and Investment Resilience (มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับนำไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายในการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

(2) การพิจารณาให้ความเห็นการว่าจ้างที่ปรึกษาในการยื่นประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) และการประเมิน FTSE Russell ESG Scores สำหรับปี 2568

ตามที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (ESG) และเพื่อรองรับการประเมิน “FTSE Russell ESG Scores” ซึ่งดำเนินการโดย FTSE Russell ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป (โดยกำหนดให้ปี 2567-2568 เป็นช่วงเปลี่ยนผ่านซึ่งจะมีการประเมิน FTSE Russell ESG Scores แบบไม่ประกาศผลคะแนนต่อสาธารณะ) คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์สำหรับการดำเนินการยื่นประเมิน SET ESG Ratings และการประเมิน FTSE Russell ESG Scores ให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการเข้ารับการประเมินได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

(3) พิจารณาบททบทวนกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) จึงได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร ตลอดจนสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนในระดับสากล



(นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์)

ประธานคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

8.2.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยอยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งเมื่อได้บุคคลที่มีความเหมาะสมแล้วจะเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของการมีจัดการระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ อยู่เสมอ โดยจัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) และการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ (Segregation of Duties and Responsibilities) เพื่อให้การบริหารจัดการทั้งในระดับผู้บริหารและพนักงานมีการตรวจสอบและถ่วงดุลที่เหมาะสม มีการกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีผู้ตรวจสอบภายใน (Outsourcing) ที่เป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทฯ โดยมีระบบงานที่ชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานติดตามผลการตรวจสอบการควบคุมภายใน จัดทำโดยบริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด (“AMT”) เป็นการพิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ใน 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread-way Commission) ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 นำมาปรับให้เหมาะสมกับบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งคำถามหลักยังแบ่งออกเป็น 5 ส่วน เช่นเดียวกับแนวทาง COSO เดิม ดังนี้ 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม 2) การประเมินความเสี่ยง 3) มาตรการควบคุม 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการรายงานและติดตาม ทั้งนี้ ได้ขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ ซึ่งประกอบด้วย

1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) และมีผู้ตรวจสอบภายใน (Outsourcing) ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงาน สนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการ ดังนี้

- 1.1 องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม
- 1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน
- 1.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ
- 1.4 องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้น พัฒนาและการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
- 1.5 องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO และมีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจำกัดความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีหน้าที่ด้านการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการ ดังนี้

- 2.1 องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2.2 องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร
- 2.3 องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ต่อองค์กร
- 2.4 องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

3) มาตรการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบกรอบอำนาจดำเนินการในการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้ผู้ตรวจสอบภายใน (Outsourcing) ตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการ ดังนี้

- 3.1 องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3.2 องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
- 3.3 องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านงานนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ต่อเนื่องและจัดให้มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลตามข้อกำหนดของกฎหมาย มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ใช้งบการเงินโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการ ดังนี้

- 4.1 องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
- 4.2 องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
- 4.3 องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

5) ระบบการรายงานและติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายธุรกิจหรือตัวชี้วัด (KPI) และรายงานผลพร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท สำหรับด้านระบบการควบคุมภายใน บริษัท กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายใน (Outsourcing) รับผิดชอบในการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการ ดังนี้

- 5.1 องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม
- 5.2 องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยได้จ้าง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (“AMT”) เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท จากการที่กรรมการ หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต.

9.1.2 การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัท ได้จ้าง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (“AMT”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และแต่งตั้ง นางณัฐสรวง วิค ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสม และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณา และอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทได้มอบหมายให้นายชัยนาท บัวทอง เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการประสานงานร่วมกับนางณัฐสรวง วิค ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในองค์กรที่บริษัทได้จ้างจากภายนอก

9.1.3 การตรวจสอบและสอบทานระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (“AMT”) เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2568 และรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการตรวจสอบระบบควบคุมภายในแยกเป็น 7 วงจรหลัก ได้แก่

- 1) วงจรรายได้
- 2) วงจรรายจ่าย
- 3) การบริหารสินทรัพย์ถาวร
- 4) การบริหารงานทรัพยากรบุคคล
- 5) การบริหารสินค้าและคลังสินค้า
- 6) การบริหารความเสี่ยง
- 7) การตอบแบบประเมินความเสี่ยงพอระบบการควบคุมภายใน (COSO)

โดยการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน (Outsourcing) ได้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายใน หมุนเวียนไปตาม 7 ระบบงานหลัก (87 ระบบงานย่อย) ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระบบงานหลัก	ระบบงานย่อย
1. ระบบวงจรรายได้	1.1 นโยบาย/ระเบียบ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับวงจรรายได้ 1.2 อำนาจดำเนินการ/อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น 1.3 การจัดทำประมาณการรายได้ หรือ Business Plan 1.4 การขึ้นทะเบียนลูกค้า 1.5 การกำหนดราคาค่าบริการ/สัญญาหรือข้อตกลง 1.6 การบันทึกลูกหนี้และรับชำระ 1.7 การควบคุมการพิสูจน์ยอดเงินฝากธนาคาร 1.8 การควบคุมเช็ครับ (Cheque On Hand) 1.9 การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 1.10 ภาษีขาย 1.11 ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย 1.12 การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลระบบสารสนเทศ
2. ระบบวงจรรายจ่าย	2.1 นโยบาย/ระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระบบงานวงจรรายจ่าย 2.2 อำนาจดำเนินการ/อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น 2.3 การควบคุมงบประมาณด้านรายจ่าย 2.4 กระบวนการคัดเลือกและขึ้นทะเบียนผู้ขายรายใหม่/การประเมินผู้ขายรายเดิมประจำปี 2.5 กระบวนการขอซื้อ (PR) 2.6 กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง 2.7 กระบวนการทำสัญญาจัดจ้าง 2.8 กระบวนการรับของ 2.9 การบันทึกรายการเจ้าหนี้ 2.10 การจ่ายชำระหนี้ 2.11 การควบคุมเช็คจ่าย 2.12 การวิเคราะห์อายุเจ้าหนี้ (AP Aging) 2.13 การควบคุมเงินสดย่อย 2.14 การควบคุมเงินตรงจ่าย 2.15 การพิสูจน์ยอดเงินฝากธนาคาร (Bank Reconciliation) 2.16 การควบคุมภาษีซื้อ

ระบบงานหลัก	ระบบงานย่อย
	2.17 ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 2.18 การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลระบบสารสนเทศ
3. ระบบการบริหารทรัพย์สินถาวร	3.1 การจัดทำ นโยบาย/ระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับกระบวนการบริหารสินทรัพย์ถาวร 3.2 การจัดทำ ขอบเขตอำนาจหน้าที่/ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน 3.3 การควบคุมอำนาจดำเนินการ/อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น 3.4 การควบคุมกระบวนการขอซื้อสินทรัพย์ถาวร 3.5 การควบคุมทะเบียนสินทรัพย์ถาวร 3.6 การควบคุมการคำนวณค่าเสื่อมราคา 3.7 การควบคุมสินทรัพย์เช่า 3.8 การควบคุมการจำหน่าย การเลิกใช้ การบริจาคสินทรัพย์ถาวร และการตัดออกจากบัญชีคุมสินทรัพย์ถาวร 3.9 การควบคุมการตรวจนับสินทรัพย์ถาวร 3.10 การควบคุมการนำสินทรัพย์ออกนอกบริษัท 3.11 การควบคุมการโอนย้ายสินทรัพย์ระหว่างบุคคลหรือแผนก 3.12 การควบคุมการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร 3.13 การควบคุมการทำประกันภัยสำหรับสินทรัพย์ถาวร 3.14 การควบคุมการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลระบบสารสนเทศ
4. ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล	4.1 นโยบาย/ระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล 4.2 แผนผังโครงสร้างองค์กร/โครงสร้างหน่วยงาน/ขอบเขตอำนาจหน้าที่/ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน และการวางแผนกำลังพล 4.3 การจัดทำ อำนาจดำเนินการ/อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น 4.4 การสรรหา และว่าจ้าง 4.5 การควบคุมค่าตอบแทน 4.6 การควบคุมสวัสดิการ 4.7 การควบคุมเงินเดือน 4.8 การควบคุมการปฏิบัติงาน 4.9 การประเมินผล 4.10 การพัฒนาบุคลากร 4.11 การเลิกจ้างและลาออก 4.12 การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลระบบสารสนเทศ 4.13 อื่น ๆ
5. ระบบการบริหารสินค้าคงคลัง	5.1 นโยบาย/ระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารคลังสินค้า 5.2 อำนาจดำเนินการ/อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น 5.3 กระบวนการรับสินค้า 5.4 กระบวนการจ่ายสินค้า 5.5 การตรวจนับสินค้าคงเหลือ 5.6 การควบคุม และการดูแลความปลอดภัยของคลังสินค้า 5.7 การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 5.8 การกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลระบบสารสนเทศ
6. การบริหารความเสี่ยง	6.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร 6.2 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและความรับผิดชอบ <ol style="list-style-type: none"> 1) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง 2) บทบาทและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6.3 กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร <ol style="list-style-type: none"> 4) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) 5) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

ระบบงานหลัก	ระบบงานย่อย
	6) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) 7) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) 6.4 กิจกรรมควบคุม (Control Activities) 6.5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)
7. การตอบแบบประเมินความเสี่ยงเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (COSO)	7.1 องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม 7.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน 7.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ 7.4 องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ 7.5 องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร <u>การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)</u> 7.6 องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร 7.7 องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร 7.8 องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ต่อองค์กร 7.9 องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน <u>มาตรการควบคุม (Control Activities)</u> 7.10 องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 7.11 องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ 7.12 องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ <u>ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)</u> 7.13 องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่กำหนดไว้ 7.14 องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่วางไว้ 7.15 องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน <u>ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)</u> 7.16 องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม 7.17 องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

ในส่วนการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เรื่อง การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) AMT ได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เรื่อง การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 14 หัวข้อ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระบบงานหลัก	ระบบงานย่อย
1. การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1.1 นโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ 1.2 โครงสร้างความปลอดภัยสารสนเทศ 1.3 ความมั่นคงปลอดภัยด้านทรัพยากรบุคคล 1.4 การบริหารจัดการทรัพยากร 1.5 การควบคุมการเข้าถึง 1.6 การเข้ารหัสข้อมูล 1.7 ความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพและสภาพแวดล้อม 1.8 ความมั่นคงปลอดภัยสำหรับการดำเนินการ 1.9 ความมั่นคงปลอดภัยสำหรับการสื่อสารข้อมูล 1.10 การจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบ 1.11 ความสัมพันธ์กับผู้ให้บริการภายนอก 1.12 การบริหารจัดการเหตุการณ์ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ 1.13 การบริหารจัดการสารสนเทศเพื่อสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ 1.14 ความสอดคล้อง

ในส่วนการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เรื่อง การควบคุมทั่วไปด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย AMT ได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เรื่อง การควบคุมทั่วไปด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย 9 หัวข้อ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระบบงานหลัก	ระบบงานย่อย
1. การควบคุมทั่วไปด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย	1.1 นโยบาย/ระเบียบ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานของฝ่ายกฎหมาย 1.2 แนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบขั้นตอน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 1.3 แผนผังโครงสร้างหน่วยงานของฝ่ายกฎหมายและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง 1.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายกฎหมายและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง 1.5 กฎหมายที่สำคัญเกี่ยวกับโรงไฟฟ้า 1.6 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 1.7 การปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1.8 การจัดทำทะเบียนคุณสมบัติ และเอกสารสำคัญที่เกี่ยวข้อง 1.9 ภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการจัดเก็บข้อมูลและเอกสารสำคัญต่างๆ

โดยภาพรวม จากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดย AMT สรุปได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดขึ้นมา กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมภายในในส่วนที่เป็นสาระสำคัญที่เพียงพอ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์เพื่อ

- เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
- เพิ่มความเชื่อมั่นของผู้บริหารระดับสูงว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบข้อมูลที่เชื่อถือได้ และไม่มีข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ
- ให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

9.1.4 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (“PwC”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และระบบบัญชี สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9.1.5 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

-ไม่มี-

9.1.6 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจาก ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โกลบอล วู้ดชิพ จำกัด ("GWC")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิพ เชื้อเพลิง เปลือกไม้ และเชื้อเพลิง อื่น ให้บริการขังน้ำหนัก ให้บริการขนส่ง	GWC เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท ซัยโย ชัพพลายเชน จำกัด ("SSC")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิพ เชื้อเพลิง และเปลือกไม้ ให้บริการขนส่ง	1. SSC เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ 2. มีกรรมกรร่วมกันจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายธนวิจิตร อดิ พัฒน์ชัย
บริษัท ศรีบ้านไผ่ จำกัด ("SBP")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิพ เชื้อเพลิง และเปลือกไม้ ให้บริการ ขนส่ง	SBP เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท โกลบอล วู้ดชิพ เทรดดิ้ง จำกัด ("GWT")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิพ เชื้อเพลิง และเปลือกไม้ ให้บริการ ขนส่ง	GWT เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท อะโกร เอ็นเนอร์จี ชัพ พลาย จำกัด ("AES")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิพ เชื้อเพลิง	AES เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท สยาม อะโกร อินดัสตรี โปรดักส์ เทรดดิ้ง จำกัด ("SAIPT")	ธุรกิจจำหน่ายเปลือกไม้	SAIPT เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท แอ็ดวานซ์ อัลไลแอนซ์ โล จิสติกส์ จำกัด ("AAL")	ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า	AAL เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท น้ำพองสมาย จำกัด ("NPS")	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ	NPS เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท แอ็ดวานซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด ("AUT") (เดิมชื่อ บริษัท บุญ บันดาลรุ่งเรือง จำกัด ("BBR"))	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบและ น้ำอุตสาหกรรม	AUT เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท แอ็ดวานซ์ อาเซียน จำกัด ("AAS")	ธุรกิจผลิตถ่านไม้และต้นกล้า ทางการเกษตร	AAS เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี ดี เวลอปเม้นท์ จำกัด ("AED")	ธุรกิจให้บริการปรึกษาด้าน วิศวกรรม ให้เช่าสิ่งหามทรัพย์ ให้บริการ EPC ออกแบบและจัดหา อุปกรณ์ก่อสร้างและติดตั้ง เครื่องจักร	AED เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
Ascender Limited ("ASD")	ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักร	ASD เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
บริษัท กู๊ดวิลส์ อินโนเวชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("GIE")	ธุรกิจให้บริการทางด้านวิศวกรรม ก่อสร้างอาคาร ถนน ลาน คอนกรีต ให้บริการจ้างเหมา เครื่องจักรกลหนัก ให้บริการ จัดการเชื้อเพลิงชีวมวล ให้บริการ แม่บ้าน ให้บริการขนย้ายขยะเก่า เข้ากระบวนการผลิตและขนย้าย ชี้นำเข้าสู่กระบวนการกำจัด	GIE เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เออีดี แพรซิเคชั่น จำกัด ("AEDF")	ธุรกิจเชื่อมประกอบและแปรรูปโลหะตามลักษณะการใช้งานและการผลิตตามความต้องการของลูกค้า และงานโครงสร้างเหล็กและจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์	AEDF เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย ไฟเบอร์ จำกัด ("AAF")	ธุรกิจผลิตแผ่นใยไม้อัดแข็ง	AAF เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท ทรีบีล เอ บอร์ด จำกัด ("TAB")	ธุรกิจผลิตแผ่นไม้อัดและแผ่นไม้วีเนียร์	1. TAB เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท 2. กรรมการของ TAB เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายพรเมตต์ ทรงเมตตา
บริษัท แอ็ดวานซ์ โปรเฟสชั่นแนล เทคเนจ จำกัด ("APT")	ธุรกิจฝึกอบรมและให้บริการอบรมต่างๆ	APT เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท ซีเอสอาร์ แอนด์ จีอาร์เอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด ("CSRGRM")	ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ	CSRGRM เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท ซียอ สไมล์ จำกัด ("SS")	ธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่ายหรือให้เช่า	SS เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด ("AIR")	ธุรกิจวิจัยและพัฒนาเชิงบูรณาการที่เน้นทางด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยี	AIR เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท เออีดี เซอร์วิส จำกัด ("AEDS")	ธุรกิจผลิตแผ่นไม้ยางและผลิตภัณฑ์ไม้	AEDS เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท อีโค กรีน ทรี จำกัด ("EGT")	ธุรกิจการปลูกพืชยืนต้น	EGT เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท เรดิอัส จำกัด ("RDI")	ธุรกิจการจัดทำซอฟต์แวร์สำเร็จรูป	RDI เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท ซียอ ไซโพลูเอล จำกัด ("SBF")	ธุรกิจขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร	SBF เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
บริษัท ไซโอบีเอส เทคดิง จำกัด ("BMT")	ธุรกิจขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร	BMT เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท
นายวิระชัย ทรงเมตตา	-	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACE ในสัดส่วนร้อยละ 22.65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
นายณัฐ ทรงเมตตา	-	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACE ในสัดส่วนร้อยละ 16.17 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
นายธีรวิทย์ ทรงเมตตา	-	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACE ในสัดส่วนร้อยละ 16.68 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	-	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACE ในสัดส่วนร้อยละ 21.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์	-	เป็นประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย	-	เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
นางสาวจินตนา ทรงเมตตา	-	เป็นญาติสนิทของกลุ่มทรงเมตตาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACE

9.2.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

(1) บริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบเชื่อเพลิง

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าซื้อวัตถุดิบและค่าขนส่งเชื่อเพลิงชีวมวล			<p>1. การซื้อวัตถุดิบเชื่อเพลิงชีวมวล</p> <p>และบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นสามารถซื้อเชื่อเพลิงชีวมวลทุกชนิดกับผู้ขายเชื่อเพลิงรายอื่นที่ไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ รวมทั้งกำหนดให้มีปริมาณการส่งมอบขั้นต่ำหรือค่าความร้อนขั้นต่ำต่อปีเพื่อควบคุมคุณภาพของเชื่อเพลิง</p> <p>บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลซื้อเชื่อเพลิงชีวมวลเพื่อใช้เป็นเชื่อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดให้ราคาซื้อขายเชื่อเพลิงชีวมวลประเภทเปลือกไม้ไม่สูงกว่าราคากลาง ซึ่งคำนวณจากต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และกำหนดราคาซื้อเชื่อเพลิงประเภทอื่น เช่น ไม้สับ ไม้ท่อน เปลือกไม้ ขี้เลื่อย ฟืนไม้ ไม้อัด เศษไม้อัด และต้นพลังงาน เป็นต้น ในราคาที่เทียบเคียงได้กับราคากลาง เนื่องจากเชื่อเพลิงเหล่านี้เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตและให้ค่าความร้อนสูง ซึ่งโรงงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้นตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยจึงซื้อเชื่อเพลิงเหล่านี้เพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้า</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเชื่อเพลิงเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า นอกจากนี้ ขณะที่ราคาซื้อขายได้กำหนดให้ไม่สูงกว่าราคากลางซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสม</p>
AES	413,959	550,229		
GWC	40,088	38,100		
SSC	23,773	21,126		
GWT	19,427	14,816		
SBP	2,375	2,620		
BMT	8,004	7,825		
SBF	1,882	1,914		
รวม	509,508	636,630		
เจ้าหนี้การค้า			<p>2. การจ้างขนส่งวัตถุดิบเชื่อเพลิง</p> <p>บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลจ้างบริษัทที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ GWC SSC GWT และ SBP ขนส่งเชื่อเพลิงที่รับซื้อจากบุคคลภายนอกมาส่งที่โรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการขนส่งในราคาที่ใกล้เคียงกับราคากลาง เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีธุรกิจขนส่งและมีรถบรรทุกเป็นของตัวเอง จึงมีความพร้อมในการให้บริการและยังมีความชำนาญเส้นทางโรงไฟฟ้า โดยที่ค่าจ้างขนส่งเชื่อเพลิง ขึ้นอยู่กับชนิดเชื่อเพลิงและระยะทาง</p>	
AES	15,955	12,775		
GWC	3,371	2,275		
GWT	1,356	691		
SSC	1,985	408		
SBP	148	90		
BMT	454	147		
SBF	223	166		
รวม	23,492	16,552		

(2) บริษัทย่อยซื้อน้ำเพื่อใช้ในการดำเนินการและบริหารโรงไฟฟ้า

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าซื้อน้ำเพื่อใช้ในการ ดำเนินการและบริหาร โรงไฟฟ้า NPS (ALCP3)	2,367	2,315	บริษัทย่อยราย ALCP3 ซื้อน้ำดิบจาก NPS เพื่อใช้ใน ขั้นตอนการผลิตกระแสไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ALCP3 เนื่องจากพื้นที่โครงการไม่เพียงพอต่อการ ขุดบ่อ ALCP3 จึงจำเป็นต้องซื้อน้ำดิบจาก NPS โดย ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบระยะยาว โดยอัตราค่าน้ำดิบ ตามสัญญาเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบ มี ความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมี ความจำเป็นและเหมาะสม เนื่องจากเป็นสิ่งที่จำเป็นในการ ผลิตกระแสไฟฟ้า และบริษัทที่ เกี่ยวข้องสามารถจัดหาให้แก่ โรงไฟฟ้าได้ในเวลาที่ขาดแคลน นอกจากนี้อัตราค่าน้ำที่ซื้อจาก บริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นราคาที่ ใกล้เคียงหรือถูกกว่าราคาตลาด และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป
เจ้าหน้าที่ค่าน้ำ NPS (ALCP3)	280	207		

(3) บริษัทย่อยจ้างบริการสร้างและติดตั้งเครื่องจักร จ้างเหมาก่อสร้าง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และซื้อ
สินทรัพย์ถาวร

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าบริการจัดหาและ ติดตั้งเครื่องจักรภายใต้ สัญญาจ้างติดตั้ง เครื่องจักร (EPC) AED ASD รวม	257,902 189,755 447,657	673,486 29,967 703,453	AED เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการจัดหา ติดตั้งและ ทดสอบอุปกรณ์และเครื่องจักรสำหรับโรงไฟฟ้า โดย มีประสบการณ์ในการสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่เริ่มแรก ได้แก่ โครงการ ACP1 ACP2 ALCP1 ALCP2 ALCP3 AAPP1 AAPP2 AAP1 และ ABA1 นอกจากนี้ AED ยังมีความพร้อมในด้านบุคลากร และเครื่องมือ มีความรู้ความสามารถในการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าได้ตามแบบที่กลุ่มบริษัท กำหนด ซึ่งทำ ให้สามารถใช้ซื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2567 กลุ่มโรงไฟฟ้า มีรายการจ่ายค่าบริการ จัดหาและติดตั้งเครื่องจักรภายใต้สัญญาจ้างเหมา ติดตั้งเครื่องจักร (EPC) สำหรับโครงการ Solar farm ให้แก่ AED และ ASD โดยจ่ายตาม Progress ของ งาน ในปี 2568 กลุ่มโรงไฟฟ้า มีรายการจ่ายค่าบริการ จัดหาและติดตั้งเครื่องจักรภายใต้สัญญาจ้างเหมา ติดตั้งเครื่องจักร (EPC) สำหรับโครงการ VSPP โซด ชัย 2 บ้านบึง 2 นาดี และท่าบุญมี	คณะกรรมการตรวจสอบ มี ความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผล เนื่องจาก AED และ ASD มีประสบการณ์ในการก่อสร้าง โรงไฟฟ้า นอกจากนี้อัตราค่าบริการ ตามสัญญาจ้างติดตั้งเครื่องจักรของ AED และ ASD เป็นมูลค่าที่เทียบเคียง ได้กับราคาตลาด เปรียบเทียบโดยการ เสนอราคาจากผู้ประกอบการ 3 ราย รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการตาม ขั้นตอนการลงทุนโครงการใหม่ที่ได้รับ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครบถ้วน
เจ้าหน้าที่ค่าสินทรัพย์ถาวร ASD AED รวม	3,146 71,795 74,941	- 50,894 50,894		

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาจ้างเหมา ก่อสร้างโรงไฟฟ้า (งาน โยธา)			GIE เป็นผู้ก่อสร้างอาคารและงานโยธาสำหรับ โครงการโรงไฟฟ้าคลองขลุง โดยพิจารณาจากการ ที่ GIE เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญและก่อสร้าง โรงไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัทฯ มาแล้วหลายโครงการ ในปี ในปี 2567 BPP NCE และ ABP ได้มีการจ้าง ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า SPP คลองขลุง (BPP3) โครงการโรงไฟฟ้าขยะเชิงหวาง(NCE) และ โครงการโรงไฟฟ้าขยะโคชชัย(ABP) ภายใต้สัญญา จ้าง GIE AED และ AEDS	คณะกรรมการตรวจสอบ มี ความเห็น ว่า รายการดังกล่าวมี ความสมเหตุผลผล เนื่องจาก GIE มีประสบการณ์ในการก่อสร้าง โรงไฟฟ้า นอกจากนี้อัตรา ค่าบริการตามสัญญาก่อสร้างของ GIE เป็นมูลค่าที่เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด เปรียบเทียบโดยการ เสนอราคาจากผู้ประกอบการ 3 ราย รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ตามขั้นตอนการลงทุนโครงการ ใหม่ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครบถ้วน
GIE	176,712	-		
AEDS	5,627	-		
รวม	182,339	-		
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ ถาวร				
GIE	3,850	-		
AEDS	3,920	-		
รวม	7,770	-		
รายการซื้อสินทรัพย์ ถาวร			กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อสินทรัพย์ประเภท เครื่องจักรและชิ้นส่วนอะไหล่ สำหรับงาน 3 ประเภท คือ งานท่อ (Fabricated Duct) งาน โครงสร้าง (Fabricated Structure) และเครื่องจักร (Fabricated Equipment) จาก AEDF เพื่อใช้ในงาน ซ่อมบำรุงและปรับปรุงโรงไฟฟ้าสำหรับทุก โครงการเป็นรายปี และบริษัทย่อยราย ALCP BPP และ ACES มีการจัดทำสัญญาศึกษาความเป็นไป ได้ของโครงการกับ CSRGRM นอกจากนี้ GIE เป็น ผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าและมีเครื่องมืออุปกรณ์ พร้อมในการทำงาน มีประสบการณ์ในงานปรับปรุง ที่ดิน และสามารถส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่ กำหนด บริษัทย่อยจึงว่าเช่าเครื่องจักรกลหนักใน การปรับปรุงที่ดินเพื่อเตรียมพื้นที่สำหรับก่อสร้าง โครงการโรงไฟฟ้า ACP4, ALCP6 และโครงการ หลุมฝังกลบขยะพิษ สำหรับปี 2567 และ 2568 บริษัท BBTF ได้ทำ รายการจ้าง EGT เพื่อดูแลรักษาต้นไม้	คณะกรรมการตรวจสอบ มี ความเห็น ว่าราคาสินทรัพย์ ดังกล่าวสมเหตุผลเนื่องจาก AED และ AEDF มีศักยภาพใน การจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ใน ราคาที่ถูกลงกว่าการซื้อจาก บุคคลภายนอก เป็นประโยชน์แก่ บริษัทฯ และการจ่ายเงินล่วงหน้า ให้แก่ AEDF เพื่อผลิตเครื่องจักร และอุปกรณ์ตามลักษณะที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดในอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราที่เหมาะสมเนื่องจาก ใกล้เคียงกับอัตราที่บริษัทฯ จ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่บริษัทอื่น ภายนอก เป็นตามราคาตลาดและ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
AEDF	4,532	155		
CSRGRM	5,432	13,522		
GIE	61,861	16,565		
EGT	1,200	1,256		
รวม	73,025	31,498		
เจ้าหน้าที่สินทรัพย์ถาวร				
AEDF	8,822	73		
CSRGRM	-	761		
รวม	8,822	834		
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ สินทรัพย์และค่า ซ่อมแซม				
AEDF	1,212	625		
CSRGRM	5,329	-		
AAS	49	-		
รวม	6,590	625		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
EGT	300	265		
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อ สินทรัพย์ถาวร				
CSRGRM	7,982	-		
AEDF	55	-		
GIE	84	-		
ASD	3,173	-		
รวม	11,294	-		

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มี ตัวตน APT RDI AIR รวม	220 - 6,184 6,404	1,030 5,000 - 6,030	กลุ่มบริษัท มีรายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประเภทระบบงาน ERP จาก APT เพื่อใช้เป็น ระบบงานสารสนเทศสำหรับเก็บรวบรวมข้อมูลของ นอกจากนี้ APT เป็นผู้ให้บริการติดตั้งระบบ ERP และมีเครื่องมืออุปกรณ์พร้อมในการทำงาน และ สามารถส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทย่อยจึงว่าจ้างให้ APT เป็นผู้ติดตั้งระบบ ให้กับกลุ่มบริษัท และมีการว่าจ้าง RDI มาเขียน เว็บไซต์สำหรับจัดกิจกรรมต่างๆ ซึ่งทาง RDI เป็น ผู้จัดทำซอฟต์แวร์สำเร็จรูป สำหรับปี 2567 มีการทำรายการจ้าง AIR เพื่อจัดทำ ระบบ Simulator ในการเดินเครื่องจักรของ โรงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของ เครื่องจักร	คณะกรรมการตรวจสอบ มี ความเห็นว่าราคาสินทรัพย์ ดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจาก APT มีศักยภาพในการจัดหา เครื่องมืออุปกรณ์ในราคาที่ถูกลงกว่า การซื้อจากบุคคลภายนอก เป็น ประโยชน์แก่บริษัท จึงถือได้ว่า รายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ กลุ่มบริษัท
ซื้อชิ้นส่วนอะไหล่ AEDF	81,849	23,347	บริษัทย่อยว่าจ้าง AEDF ในการผลิตเครื่องจักรและ อุปกรณ์ต่าง ๆ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความ เชี่ยวชาญในการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ตาม ลักษณะที่กำหนด เช่น งานท่อ (Fabrication Duct) งานโครงสร้าง Fabrication Structure) และ เครื่องจักร (Fabrication Equipment) เพื่อใช้ในงาน ซ่อมบำรุงและปรับปรุงโรงไฟฟ้าสำหรับทุก โครงการ	คณะกรรมการตรวจสอบ มี ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ กลุ่มบริษัท และ เกิดขึ้นตาม ความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยราคาซื้อขายถูกกว่าราคา เปรียบเทียบจากบุคคลภายนอก เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับ บุคคลภายนอกที่กลุ่มบริษัท เคย ใช้บริการในโครงการอื่น จึงถือได้ ว่ารายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ กลุ่มบริษัท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ ชิ้นส่วนอะไหล่ AEDF	1,267	-		
เจ้าหน้าที่-ซื้อชิ้นส่วน อะไหล่ AEDF	386	-		

(4) บริษัทย่อยจ้างบริการอื่นๆ

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าบริการช่างนำหนัก เชื้อเพลิง			บริษัทย่อยได้แก่ ACP AAPP และ AAP ว่าจ้าง GWC และ BMT ช่างนำหนักเชื้อเพลิงต่าง ๆ สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า โดยโครงการที่เกิดรายการดังกล่าว (ACP1 ACP2 AAPP1 AAPP2 และ AAP1) เป็นโครงการที่ GWC และ BMT ตั้งอยู่ติดกับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ GWC และ BMT คิดอัตราค่าบริการเป็นอัตราต่อเที่ยว ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท และเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากเป็นการตัดสินใจเชิงบริหารของบริษัทฯ ที่จะไม่ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรแต่ใช้การจ้างบริการช่างนำหนักจาก GWC และ BMT ซึ่งมีเครื่องชั่งน้ำหนักอยู่แล้ว และ โรงงานตั้งอยู่ติดกับโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ อัตราค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าของธุรกิจทั่วไปและเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการของบุคคลภายนอก จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
GWC	2,399	2,582		
BMT	-	53		
รวม	<u>2,399</u>	<u>2,635</u>		
เจ้าหน้าที่ค่าบริการช่างนำหนัก เชื้อเพลิง			บริษัทย่อยว่าจ้าง GWT SSC GWC และ SBP ในการขนส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจขนส่งอยู่ด้วย และมีรถพร้อมให้บริการกับกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งมีความชำนาญเส้นทางเนื่องจากขนส่งเชื้อเพลิงไปยังโรงไฟฟ้าเป็นประจำ ขณะที่ราคาขนส่งสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยอัตราค่าบริการขนส่งของบริษัทที่เกี่ยวข้องถูกกว่าอัตราค่าบริการที่บุคคลภายนอกรับจ้างขนส่ง จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
GWC	208	200		
BMT	-	5		
รวม	<u>208</u>	<u>205</u>		
ค่าขนส่งเครื่องจักรอุปกรณ์ โรงไฟฟ้า			บริษัทย่อยว่าจ้าง RDI สำหรับระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล โดยบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจการจัดทำซอฟต์แวร์สำเร็จรูปอยู่ด้วย คิดอัตราค่าบริการเป็นอัตราต่อผู้ใช้งานในระบบ ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยอัตราค่าบริการถูกกว่าอัตราค่าบริการที่บุคคลภายนอกจ้างขนส่ง จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
GWT	35	62		
SSC	190	23		
GWC	775	376		
รวม	<u>1,000</u>	<u>461</u>		
ค่าบริการระบบสารสนเทศ ด้านทรัพยากรบุคคล			บริษัทย่อยว่าจ้าง RDI สำหรับระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคลระบบ HRIS โดยบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจการจัดทำซอฟต์แวร์สำเร็จรูปอยู่ด้วย คิดอัตราค่าบริการเป็นอัตราต่อผู้ใช้งานในระบบ ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยอัตราค่าบริการถูกกว่าอัตราค่าบริการที่บุคคลภายนอกจ้างขนส่ง จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
RDI	5,078	5,085		
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
RDI	3,000	-		
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
RDI	2,575	2,500		

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าบริการขอใบอนุญาต ต่างๆ CSRGRM	27,091	20,776	บริษัทยอว่าจ้าง CSRG สำหรับการขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าและดำเนินการปฏิบัติตามประมวลหลักปฏิบัติ (Code of Practice) สำหรับการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ต่างๆ ซึ่งค่าบริการสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยอัตราค่าบริการต่ำกว่าอัตราค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก จึงถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่าขอ ใบอนุญาต CSRGRM	2,753	2,780		
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าค่า ดำเนินการตามประมวล หลักปฏิบัติ CSRGRM	5,329	1,025		

(5) บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าเช่าอาคารสำนักงานและ ค่าบริการสาธารณูปโภค			<p>กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน และสัญญาให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ พร้อมใช้บริการอุปกรณ์สำนักงานจาก AED ได้แก่</p> <p>1) อาคาร ITF ชั้น 7 พื้นที่เช่ารวมประมาณ 652 ตารางเมตร โดยที่อาคาร ITF ตั้งอยู่บนถนนสีลม ใกล้สถานีรถไฟฟ้า ซึ่งเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นสำนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 และมีเงื่อนไขให้ต่ออายุการเช่าออกไปอีกคราวละ 3 ปี หากไม่มีฝ่ายใดแจ้งไม่ประสงค์จะต่อสัญญา และค่าบริการสาธารณูปโภค (เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟ) และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก โดยได้มีการยกเลิกสัญญาเช่าแล้วในระหว่างปี 2563</p> <p>2) อาคารสำนักงานคลองสาน ชั้น 2 พื้นที่เช่าประมาณ 150 ตารางเมตร และชั้น 3 พื้นที่เช่ารวมประมาณ 170 ตารางเมตร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 และมีเงื่อนไขให้ต่ออายุการเช่าออกไปอีกคราวละ 3 ปี หากไม่มีฝ่ายใดแจ้งไม่ประสงค์จะต่อสัญญา และกำหนดอัตราค่าเช่าใหม่เท่ากับค่าเช่าปีสุดท้าย โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค (เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟ) ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าโดยสิ้นสุดสัญญาเช่าในเดือน 5 ปี 2568</p> <p>บริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และบริการจาก TAB โดยอยู่ในอาคารสำนักงานเลขที่ 229 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา พื้นที่เช่ารวม 130.90 ตารางเมตร ทั้งนี้ ระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่า และค่าบริการสาธารณูปโภค (เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟ) ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าโดยสิ้นสุดสัญญาเช่าในเดือน 5 ปี 2568</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเงื่อนไขสัญญาเช่า เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ</p>
AED	2,015	661		
TAB	133	—		
รวม	<u>2,148</u>	<u>661</u>		
ค่าเช่าและค่าบริการค้างจ่าย				
AED	46	-		

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าเช่าที่ดิน นายธีรภูมิ ทรงเมตตา SS รวม	129 <u>373</u> <u>502</u>	129 <u>373</u> <u>502</u>	BPP ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับนายธีรภูมิ ทรงเมตตา จำนวน 14-0-57 ไร่ เพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ SPP Hybrid คลองขลุง (BPP3) โดยมีอายุสัญญาเช่า 23 ปี โดยชำระเงินค่าเช่าทั้งจำนวนครั้งเดียว ณ วันจดทะเบียนสิทธิการเช่า ซึ่งค่าจดทะเบียนสิทธิการเช่า BPP เป็นผู้ชำระ	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียง และเงื่อนไขการเช่าเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า นายธีรภูมิ ทรงเมตตา SS รวม	2,503 <u>7,213</u> <u>9,716</u>	2,373 <u>6,840</u> <u>9,213</u>	BPP ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับ SS จำนวน 40-3-4.1 ไร่ โดยมีอายุสัญญาเช่า 23 ปี โดยชำระเงินค่าเช่าทั้งจำนวนครั้งเดียว ณ วันจดทะเบียนสิทธิการเช่า ซึ่งค่าจดทะเบียนสิทธิการเช่า BPP เป็นผู้ชำระ ทั้งนี้ การกำหนดอัตราค่าเช่าที่ดินมาจากวิธีการประเมินอัตราค่าเช่ารายปีจากราคาตลาดของที่ดิน	

(6) บริษัทย่อยซื้อสินค้าและบริการอื่นๆ

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าบริการจัดการเชื้อเพลิง ชีวมวลและให้บริการงาน แม่บ้าน GIE	139,114	124,852	บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าขยะ จ้าง GIE บริหารจัดการเชื้อเพลิงชีวมวลและให้บริการงานแม่บ้าน ภายใต้สัญญาจ้างระยะเวลา 1 ปี ซึ่งหมดสัญญาววันที่ 31 ธันวาคม 256 และมีการต่อสัญญา 1 มกราคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568 โดยมีขอบเขตงานจ้าง ดังนี้ 1. การจัดเตรียม แบ่งประเภท ผสม และป้อนเชื้อเพลิงชีวมวลเข้าสู่กระบวนการผลิตไฟฟ้า 2. การขนย้ายเชื้อเพลิงจากกระบวนการผลิตไปยังบ่อฝังกลบภายในโครงการ 3. การบริการงานแม่บ้านในสำนักงาน	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท เพื่อลดต้นทุนในการบริหารจัดการบุคลากรของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดราคา (ค่าใช้จ่ายรวม) เทียบเคียงได้กับการที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินการเอง จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
เจ้าหน้าที่อื่น - ค่าบริหาร จัดการเชื้อเพลิงชีวมวลและ ให้บริการงานแม่บ้าน GIE	8,746	4,446		
ค่าต้นพลังงาน AAS	-	32	บริษัทย่อยได้ซื้อต้นพลังงานจาก AAS เพื่อทดลองปลูกเองและแจกจ่ายให้เกษตรกรในชุมชนใกล้เคียง เพื่อทดลองปลูกและเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในอนาคต รวมทั้งปลูกภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อเป็นพื้นที่แนวกันชนของโรงไฟฟ้า และเพื่อใช้ทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เนื่องจาก AAS เป็นบริษัทที่ทำธุรกิจวิจัยทางด้านการเกษตร โดยที่ราคาซื้อขายสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก และมีการจ้างเก็บข้อมูลสำหรับทำวิจัยและพัฒนาข้อมูลปริมาณการกักเก็บคาร์บอน	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำหนดราคาต้นพลังงานในระดับเดียวกันกับที่ AAS ขายให้แก่บุคคลอื่น (บริษัทภายใต้อำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นใหญ่) จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
ค่าบริการเก็บข้อมูล AAS	-	98		

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
ค่าจ้างฝึกอบรมพนักงาน APT	1,336	2,310	บริษัท และบริษัทย่อยได้ว่าจ้าง APT ในการฝึกอบรมพนักงาน เนื่องจาก APT ดำเนินธุรกิจให้บริการการฝึกอบรม และรับจ้างฝึกอบรมให้แก่พนักงานหลายบริษัทในกลุ่มทรังเมตตา โดยอัตราค่าฝึกอบรมเป็นไปตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราค่าฝึกอบรมแก่บริษัทภายในกลุ่มทรังเมตตา และถูกกว่าอัตราที่เทียบเคียงจากบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยอัตราค่าฝึกอบรมเป็นราคาที่ถูกลงกว่าราคาค่าฝึกอบรมโดยบุคคลภายนอก และ APT กำหนดค่าอบรมในระดับเดียวกันกับราคาที่ให้บริการแก่บุคคลอื่น (บริษัทภายใต้อำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นใหญ่) จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
เจ้าหน้าที่ค่าฝึกอบรม APT	41	76		
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าค่าอบรม APT	15	15		
ค่าบริการจักรกลหนัก GIE	8,182	2,857	บริษัทย่อยมีการว่าจ้าง GIE สำหรับการบริการจักรกลหนักโดยรถแบคโฮและรถบรรทุกสำหรับโรงไฟฟ้าขยะมูลฝอยโดยบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างถนน อาคาร โรงงาน รวมทั้งงานโยธาทุกประเภทให้เช่าเครื่องจักรกลหนัก รถบรรทุกซึ่งค่าบริการสามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเงื่อนไขสัญญาเช่า เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท

(7) บริษัทย่อยจำหน่ายไฟฟ้า

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า			บริษัทย่อยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในโรงงานต่าง ๆ เช่น โรงสับไม้ โรงงานผลิตแผ่นฮาร์ดบอร์ด และโรงงานผลิตแผ่นไม้อัด เป็นต้น รวมทั้งจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อใช้ในการดำเนินการเป็นการชั่วคราว เช่น สำนักงานหรือห้องซัง เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตคงเหลือจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้ PEA และ EGAT จากการใช้ในโรงงาน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ TAB AAF GWC AUT AAS และ AES ในปี 2567 และ 2568 บริษัทย่อย ACE Solar มีโครงการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งได้ลงทุนและติดตั้งโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ AAF SBP GWT SSC SBF และ BMT	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยอัตราค่าไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯ เรียกเก็บจากบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากอัตราประกาศของ PEA จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
TAB	4,233	3,798		
AAF	9,158	8,936		
GWC	14,633	13,635		
AAS	1,130	1,046		
AES	10,879	9,288		
SBP	41	226		
GWT	26	455		
SSC	33	317		
SBF	10	260		
BMT	3	116		
รวม	<u>40,146</u>	<u>38,077</u>		
รายได้ค่าไฟฟ้าค้ำรับ				
TAB	50	379		
AAF	549	503		
GWC	1,549	1,378		
AAS	93	80		
AES	768	811		
GWT	70	75		
SBP	16	13		
SSC	22	57		
SBF	10	70		
BMT	3	65		
รวม	<u>3,130</u>	<u>3,431</u>		
ลูกหนี้จากการจำหน่ายไฟฟ้า				
TAB	1,948	359		
AAF	8,194	617		
GWC	138	1,041		
AAS	96	-		
AES	<u>3,174</u>	<u>-</u>		
รวม	<u>13,550</u>	<u>2,017</u>		

(8) บริษัทย่อยจำหน่ายไอน้ำ

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
รายได้จากการจำหน่ายไอน้ำ TAB	12,857	13,449	บริษัทย่อยราย AAA จำหน่ายไอน้ำให้กับ TAB ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงไฟฟ้า AAA1 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีไอน้ำที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ดังนั้น AAA จึงจำหน่ายไอน้ำดังกล่าวเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด คือ AAA1 จำหน่ายไอน้ำแรงดันต่ำให้แก่ TAB เพื่อใช้ในโครงการโรงงานผลิตแผ่นไม้อัด (Veneer Plywood) ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงไฟฟ้า โดยทำสัญญาระยะเวลา 1 ปีตั้งแต่วันที่เริ่มมีการซื้อขายไอน้ำ กำหนดราคา 700 บาท/ตันไอน้ำในปีแรก และปรับราคาขึ้นทุกปีในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยรายได้จากการจำหน่ายไอน้ำดังกล่าวเป็นรายได้ส่วนเพิ่มจากการผลิตส่วนเกินจากโรงไฟฟ้า โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 40	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการใช้ประโยชน์จากเครื่องจักรที่กลุ่มบริษัทฯ มีอยู่แล้วให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งที่ผ่านมานในอดีต การผลิตไอน้ำเพื่อจำหน่ายโดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นการใช้กำลังการผลิตส่วนเกินที่เหลือจากการจำหน่ายให้ กฟภ. ดังนั้น การจำหน่ายไอน้ำดังกล่าวจึงเป็นการสร้างผลตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ ค่าไอน้ำของ TAB คิดจากประมาณการต้นทุนค่าไอน้ำที่เกิดขึ้นบวกด้วยอัตราร้อยละ 40 ของต้นทุน จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
รายได้ค่าไอน้ำค้างรับ TAB	-	1,321		
ลูกหนี้จากการจำหน่ายไอน้ำ TAB	6,508	1,235		
รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ AAF	2,664	2,262	บริษัทย่อยราย ABP จำหน่ายน้ำดิบ (น้ำอุตสาหกรรม) ให้กับ AAF ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับพื้นที่ของ ABP เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีพื้นที่บ่อน้ำและยังไม่ได้ใช้งาน ดังนั้น ABP จึงจำหน่ายน้ำดิบดังกล่าวเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด คือ ทำสัญญาระยะเวลา 5 ปีสิ้นสุดสัญญาวันที่ 14 พฤศจิกายน 2569 กำหนดตั้งแต่วันที่เริ่มมีการซื้อขายน้ำดิบ กำหนดราคา 20 บาท/ลูกบาศก์เมตรในปีแรก และปรับราคาขึ้นทุกปีในอัตราไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ มีอยู่แล้วให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น การจำหน่ายน้ำดิบดังกล่าวจึงเป็นการสร้างผลตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กลุ่มบริษัทฯ
รายได้ค่าน้ำดิบค้างรับ AAF	176	144		
ลูกหนี้จากการจำหน่ายน้ำดิบ AAF	2,662	284		

(9) บริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าและบริการอื่น ๆ

รายการ	ขนาดรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
	ปี 2567	ปี 2568		
รายได้ค่าเช่าที่ดิน			บริษัทย่อย ได้แก่ ACP AAP และ ACW ให้ AAS เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสถานที่เพาะปลูกต้นกล้าไม้ที่ตั้งสำนักงาน และใช้ประโยชน์อื่นๆ เกี่ยวกับกิจการของ AAS โดยทำสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลา 1 ปี และมีเงื่อนไขการต่ออายุออกไปอีกคราวละ 1 ปี หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งไม่ต่อสัญญามีรายละเอียด ดังนี้ โรงไฟฟ้า ACP2 พื้นที่ให้เช่ารวม 57.23 ไร่ โรงไฟฟ้า AAP1 พื้นที่ให้เช่ารวม 31.57 ไร่ โรงไฟฟ้า ACW1 พื้นที่ให้เช่ารวม 115.69 ไร่ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าตามสัญญาไร่ละ 1,500 บาทต่อปี ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของพื้นที่ใกล้เคียง ในปี 2565	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ และ เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำหนดราคาค่าเช่าซึ่งเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาดทั่วไป เมื่อเทียบกับพื้นที่ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงและอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
AAS	307	307		
GWC	71	74		
รายได้ค่าเช่าที่ดินค้ำรับ			ในปี 2567 และ 2568 บริษัทย่อยได้จัดทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษากับโรงไฟฟ้า เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือ AAF และ AES	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ดังนั้น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
AAS	58	58		
รายได้ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า				
AAS	57	57	ในปี 2567 และ 2568 บริษัทย่อยได้มีการจัดหาและจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือ AES	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ดังนั้น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
GWC	33	33		
รายได้ค่าซ่อมแซมบำรุงเครื่องจักร				
AES	215	584	ในปี 2567 และ 2568 บริษัทย่อยได้มีการจัดหาและจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือ AES	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ดังนั้น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
ลูกหนี้จากการซ่อมแซมบำรุงเครื่องจักร				
AES	-	347		
รายได้จากการจัดหาและจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์			ในปี 2567 และ 2568 บริษัทย่อยได้มีการจัดหาและจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์ ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือ AES	คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยราคาซื้อขายเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก ดังนั้น จึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ
AES	362	480		
ลูกหนี้จากการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์				
AES	337	32		

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 (ซึ่งมีมติเหตุชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป เพื่อให้รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท เป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทย่อย โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัท จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกัน กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย

กรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 ตามลำดับ มีมติอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับบังคับใช้และ

ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) กรณีที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับ คู่สัญญาทั่วไปในลักษณะเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคล ที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) โดยประกอบด้วยรายการ 22 ประเภท ดังนี้

- 1) การจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและ/หรือไอน้ำ
- 2) การซื้อวัตถุดิบเชื้อเพลิงชีวมวล ประเภทเปลือกไม้ยูคาลิปตัส
- 3) การซื้อวัตถุดิบเชื้อเพลิงชีวมวล ประเภทไม้สับ
- 4) การซื้อวัตถุดิบเชื้อเพลิงชีวมวล ประเภทเศษไม้ ผุไม้ และเศษชิ้นงาน
- 5) การซื้อน้ำเพื่อใช้ในการกระบวนการผลิต
- 6) การจ้างบริการขนถ่ายน้ำหนักรับวัตถุดิบเชื้อเพลิงชีวมวล
- 7) การจ้างขนส่ง
- 8) การเช่า/จ้างเหมา รถบรรทุก รถพ่วงและเครื่องจักรกลหนัก
- 9) การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีอายุสัญญาเช่าไม่เกิน 3 ปี
- 10) การจ้างเหมาบริการฝึกอบรม
- 11) การจ้างบริหารจัดการเชื้อเพลิงชีวมวล และ/หรือให้บริการงานแม่บ้าน
- 12) การรับจ้างซ่อมบำรุงเครื่องจักร
- 13) การซื้อสินทรัพย์และ/หรือจ้างทำของ เพื่อซ่อมบำรุง
- 14) การซื้อต้นกล้า ประเภทยูคาลิปตัส
- 15) การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
- 16) การประชาสัมพันธ์โครงการและการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 17) การขออนุญาตตามข้อกำหนดกฎหมาย
- 18) การบริการขนย้ายขยะเก่าเข้ากระบวนการผลิตและขนย้ายขี้เถ้าเข้าสู่กระบวนการกำจัด
- 19) การรับจ้างให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านซอฟต์แวร์ ERP เพื่อติดตั้ง (Implement) บำรุงรักษา (Maintenance) พัฒนาระบบงานเพิ่มเติม (Customize) และแก้ไขปัญหา (Work Order)
- 20) การจัดหาและจำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์
- 21) การว่าจ้างให้บริการ การออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการ ก่อสร้าง (EPC Contractor) สำหรับงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า
- 22) การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีอายุสัญญาเช่าไม่เกิน 3 ปี

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงิน รับความช่วยเหลือทางการเงิน และค้า ประกัน แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กรณีที่มีการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดย คณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มื ความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ ตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ

9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคตอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ซึ่งมีมติอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรณีที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่ระบุไว้ในข้อ 1 โดยกลุ่มบริษัท ได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการที่มีลักษณะเป็นธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ให้มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปสามารถเปรียบเทียบ อ้างอิงได้กับลักษณะเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับการทำธุรกิจกับบุคคลอื่น พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีนโยบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ได้แก่ นโยบายการจัดหาที่ดิน และนโยบายการจัดจ้างผู้ให้บริการการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง (EPC Contractor) ซึ่งนโยบายทั้ง 2 ฉบับ ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2561 (หลังจากการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2561 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

- 1.1 นโยบายการจัดหาที่ดินได้กำหนดข้อปฏิบัติเรื่องการจัดซื้อที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้สูตรการคำนวณราคาที่ดิน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนทางตรงในการได้มาซึ่งที่ดิน และอัตราค่านายหน้าที่เกี่ยวข้องกับที่ดินในท้องตลาด โดยราคาที่ดินดังกล่าวจะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าที่ดินที่ประเมินได้โดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้กลุ่มบริษัท อาจจะแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นนายหน้าในการรวบรวมที่ดิน หรือ เช่าที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม อัตราค่านายหน้า หรือ อัตราค่าเช่าจะต้องไม่สูงเกินกว่าอัตราค่านายหน้าในท้องตลาด หรือ อัตราค่าเช่าที่กลุ่มบริษัท ต้องจ่ายให้บุคคลภายนอก หากเป็นที่ดินที่มีลักษณะ จำนวน เงื่อนไข และเงื่อนไขเวลาที่ใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ ในอนาคตกลุ่มบริษัท จะใช้วิธีการทำสัญญาซื้อที่ดินโดยตรงกับเจ้าของที่ดิน หรือจัดจ้างนายหน้าซื้อที่ดินเพื่อดำเนินการแทน ซึ่งคาดว่าจะจะเป็นบุคคลภายนอกเท่านั้น

- 1.2 นโยบายการจัดจ้าง EPC Contactor กำหนดแนวทางการจัดจ้าง EPC Contactor ในลักษณะที่เปิดกว้างโดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัท จะพยายามหลีกเลี่ยงการว่าจ้างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็น EPC Contactor ในทุกกรณี ยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นและหลีกเลี่ยงไม่ได้ กลุ่มบริษัท อาจเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกันเข้าร่วมเป็นหนึ่งในผู้เสนอราคา ทั้งนี้จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของขั้นตอนการประมูลหรือคัดเลือก EPC Contactor ตามที่กลุ่มบริษัท ใช้กับบุคคลภายนอก และรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัท รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการดังกล่าวไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงในเรื่องดังกล่าวได้

ทั้งนี้สัญญารับเหมาติดตั้งเครื่องจักร (EPC) ที่กลุ่มบริษัท ทำไว้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องในอดีต หากยังไม่เริ่มดำเนินการตามสัญญา กลุ่มบริษัท จะดำเนินการเจรจาเพื่อให้บรรลุข้อตกลงร่วมกันในการยกเลิกสัญญา แต่หากดำเนินการไปแล้วบางส่วนแต่ยังไม่แล้วเสร็จทั้งหมด กลุ่มบริษัท จะให้บุคคลที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทเจ้าของโครงการจะต้องได้รับคืน PPA หรือ มีความแน่นอนเป็นลายลักษณ์อักษรว่าจะได้รับการคืน PPA จึงจะสามารถดำเนินการงานส่วนที่เหลือตามสัญญา EPC ได้

กลุ่มบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำรายการระหว่างกันโดยเฉพาะรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย การซื้อขายที่ดิน เป็นต้น กลุ่มบริษัท จึงได้กำหนดวิธีการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมกับผู้รับเหมารายอื่น โดยมีการเปรียบเทียบราคา เทคโนโลยีที่ใช้และเงื่อนไขทางการค้ารวมถึงประสบการณ์และขนาดธุรกิจของผู้รับเหมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยหากบริษัท จะเข้าทำรายการ

ระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กลุ่มบริษัท จะดำเนินการตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

ทั้งนี้ หากพิจารณาจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่ผ่านมา จะพบว่าจำนวนและมูลค่ารวมของรายการมีแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการลดลงของสัดส่วนปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะเหลือเฉพาะการทำรายการที่จำเป็นเท่านั้น

9.2.5 หนังสือรับรองของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ กลุ่มทรงเมตตา ซึ่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ทำหนังสือให้คำรับรองแก่บริษัทฯ ฉบับลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 โดยมีสาระสำคัญของคำรับรองดังนี้

- 1) กลุ่มทรงเมตตาจะไม่ดำเนินการด้วยตนเอง หรือดำเนินการผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลอื่นใด กระทำการอันมีลักษณะดังต่อไปนี้
 - 1.1) ประกอบธุรกิจแข่งขัน และ/หรือ ดำเนินการที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท
 - 1.2) กระทำการในลักษณะที่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนร่วมในการบริหารของนิติบุคคลอื่นใด ซึ่งประกอบธุรกิจที่มีลักษณะหรือประเภทเหมือนหรือคล้ายคลึงหรือเป็นการแข่งขันหรือประกอบกิจการค้าแข่งกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท แต่ไม่ตัดสิทธิในการเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือการเป็นผู้ถือครองหลักทรัพย์ในลักษณะใดๆ ที่น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 2 ในกิจการข้างต้น ทั้งนี้ ให้นับรวมส่วนของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 - 1.3) ชักชวนหรือพยายามชักชวนให้กรรมการ หรือผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา หรือพนักงาน หรือลูกจ้างของกลุ่มบริษัท ให้ลาออก หรือหยุดการทำงานหรือการให้บริการหรือการรับจ้างให้กับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท
 - 1.4) ชักชวนหรือพยายามชักชวนลูกค้าภายใต้ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ยุติการเป็นลูกค้าภายใต้ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท หรือเพื่อให้ลดการซื้อสินค้าหรือลดการใช้บริการภายใต้ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท
- 2) กลุ่มทรงเมตตาตกลงรายงานการมีส่วนได้เสียตามแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสีย ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ต่อเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ และยินยอมให้เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ รายงานแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม
- 3) ในกรณีที่กลุ่มทรงเมตตาได้ดำเนินการ ซึ่งมีลักษณะเป็นการประกอบธุรกิจแข่งขัน และ/หรือ ดำเนินการที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ก่อนการลงนามในหนังสือให้คำรับรอง กลุ่มทรงเมตตาตกลงที่จะดำเนินการจำหน่าย ขาย หรือโอนซึ่งส่วนของความเป็นเจ้าของ (โดยนิตินัย) ในกิจการข้างต้น ให้กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่บริษัทฯ กำหนด ภายในระยะเวลา 180 วัน นับจากวันที่กลุ่มบริษัทฯ ได้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังกลุ่มทรงเมตตา (ยกเว้นกรณีการถือหุ้นในบจก. แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ (“APP”) ซึ่งต้องจำหน่ายไปภายใน 180 วันนับจากวันที่ทราบผลการขอคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้า) โดยราคาซื้อขายจะต้องเป็นราคาที่สมเหตุสมผลตามเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัทฯ ปฏิเสธการใช้สิทธิข้างต้น กลุ่มทรงเมตตาจะดำเนินการจำหน่ายไปซึ่งส่วนของความเป็นเจ้าของในกิจการค้าแข่งให้กับบุคคลอื่นใดที่ไม่ใช่กลุ่มทรงเมตตาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มทรงเมตตา ภายใน 360 วัน นับจากวันที่กลุ่มบริษัทฯ ปฏิเสธ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ โดยราคาและเงื่อนไขที่ตกลงขายให้แก่บุคคลอื่นจะต้องไม่ใช้ราคาที่ต่ำกว่าและ/หรือมีเงื่อนไขที่ดีกว่าราคาซื้อขายและเงื่อนไขในการซื้อขายที่ได้ตกลงกันกับบริษัทฯ

- 4) ในกรณีที่กลุ่มทรงเมตตา ได้รับโอกาสหรือข้อเสนอทางธุรกิจใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มทรงเมตตาจะดำเนินการเสนอโอกาสหรือข้อเสนอทางธุรกิจดังกล่าวให้บริษัท พิจารณาก่อนเป็นอันดับแรก และหากโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แล้วแต่กรณี (ตามเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งได้ประชุมอย่างอิสระโดยที่กลุ่มทรงเมตตาและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มทรงเมตตา ไม่ได้เข้าร่วมในการพิจารณาและไม่ได้ออกเสียงในวาระดังกล่าว ได้มีมติโดยชัดแจ้งปฏิเสธการลงทุนในโครงการนั้นๆ และยินยอมให้กลุ่มทรงเมตตาลงทุนในโครงการดังกล่าวได้ กลุ่มทรงเมตตาจึงจะพิจารณาการลงทุนด้วยตนเอง โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรา 86 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ หากต่อมาในภายหลังกลุ่มทรงเมตตา มีความประสงค์ที่จะจำหน่ายไปซึ่งการลงทุนข้างต้นให้แก่ผู้ลงทุนรายอื่น กลุ่มทรงเมตตาตกลงที่จะให้สิทธิในการพิจารณา และ/หรือ สิทธิในการซื้อก่อน (Right of First Refusal) แก่กลุ่มบริษัทฯ ตามราคาซื้อขายและเงื่อนไขในการซื้อขายตามที่ตกลงกันต่อไป โดยต้องดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึง เกณฑ์การเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเคร่งครัด

- 5) กลุ่มทรงเมตตา (คนหนึ่งคนใด) ตกลงหลุดพ้นจากการผูกพันตามหนังสือให้คำรับรองทุกประการ นับจากวันที่

5.1) สิ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของกลุ่มบริษัท และ

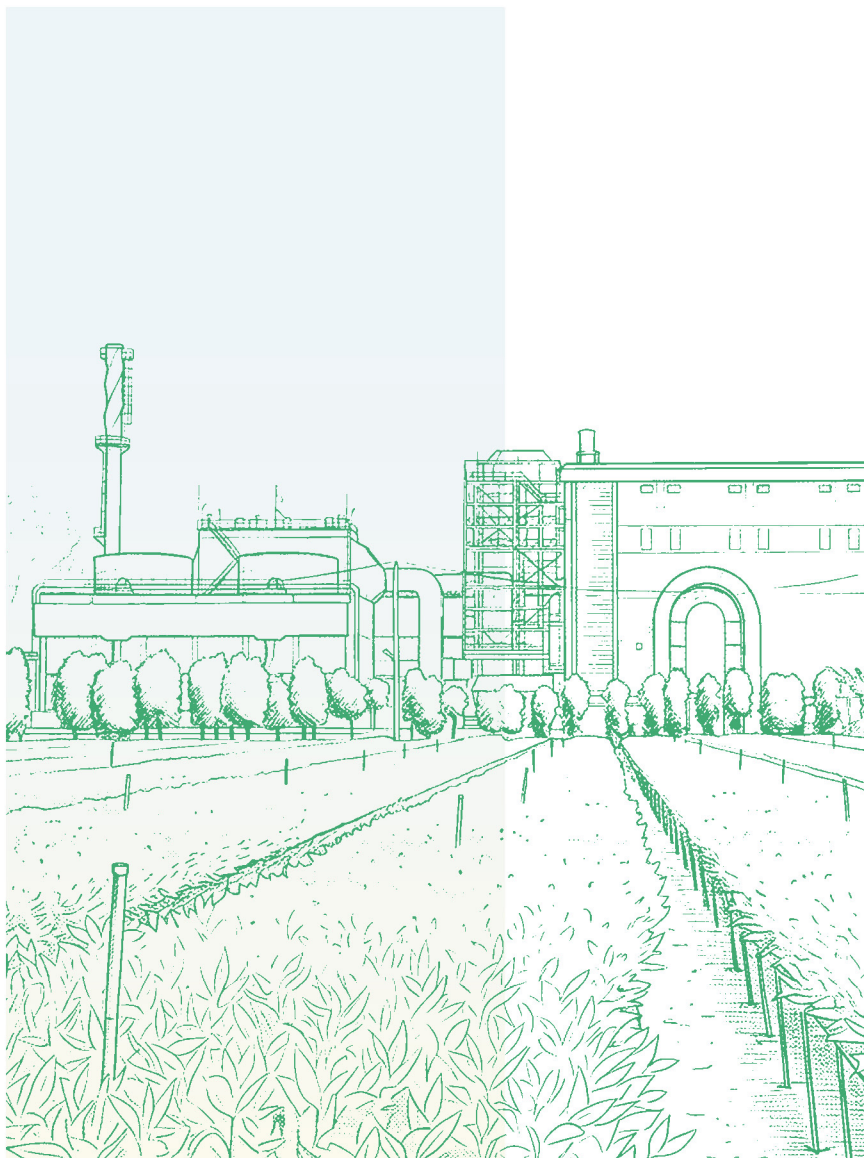
5.2) ถือหุ้นสามัญในบริษัท น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท

ทั้งนี้ หากบุคคลใดบุคคลหนึ่งในกลุ่มทรงเมตตาได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนคำรับรองข้างต้น บุคคลผู้กระทำการฝ่าฝืนคำรับรองจะต้องรับผิดชอบและมีหน้าที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคำรับรองเองเป็นการส่วนตัว โดยบุคคลที่เหลือของกลุ่มทรงเมตตาซึ่งไม่ได้กระทำการหรือไม่ได้ร่วมกระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนคำรับรองไม่ต้องร่วมรับผิดชอบแต่อย่างใด

มาตรการข้างต้นกำหนดไว้เพื่อเป็นการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ภายหลังจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินและงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงินและงบการเงิน รวมถึงการทำรายการระหว่างกัน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการหารือและประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายมนทล สูดประเสริฐ)

ประธานกรรมการ



(นางสาวจิรฐา ดำเนินชาญวนิชย์)

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ค) การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และข้อ 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 16,331.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.66 ของมูลค่ารวมสินทรัพย์ในงบการเงินรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 ผู้บริหารพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 2 แห่ง มูลค่ารวม 296.80 ล้านบาท โดยข้อบ่งชี้ดังกล่าวเกิดจากเหตุการณ์เฉพาะของแต่ละบริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ การสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และการหยุดเดินเครื่องจักรของโรงไฟฟ้า ตามลำดับ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน จำนวน 34.58 ล้านบาท

สำหรับอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ส่วนที่ผู้บริหารไม่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ผู้บริหารมีแผนที่จะนำอาคารไปใช้สำหรับส่วนงานธุรกิจซ่อมบำรุงให้บริษัทภายในกลุ่มกิจการ และมีแผนที่จะนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ไปใช้กับโรงไฟฟ้าอื่นภายในกลุ่มกิจการ การพิจารณาความเหมาะสมของแผนการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้วิจารณญาณอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้ของแผนการใช้สินทรัพย์ในอนาคต รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการนำสินทรัพย์ไปใช้งานจริง

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการทดสอบการด้อยค่าเนื่องจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นรายการที่มีมูลค่าสูง และการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหาร ซึ่งมีผลต่อการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินกระบวนการของผู้บริหารในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงการใช้วิจารณญาณในการกำหนดกลุ่มสินทรัพย์ที่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า
- พิจารณาข้อมูลที่ผู้บริหารใช้ในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสถานะการหยุดเดินเครื่องจักรของโรงไฟฟ้า
- ตรวจสอบความเหมาะสมของการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความสอดคล้องของแผนการใช้สินทรัพย์กับข้อเท็จจริง รวมถึงพิจารณาปัจจัยด้านการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการนำสินทรัพย์ไปใช้งาน เช่น ความพร้อมของโรงไฟฟ้าปลายทาง ระยะเวลาในการดำเนินการ และข้อจำกัดในเชิงการใช้งานของเครื่องจักรกับสภาพแวดล้อมของโรงไฟฟ้าปลายทาง
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับข้อบ่งชี้การด้อยค่า การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการไม่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าแผนการใช้สินทรัพย์ที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

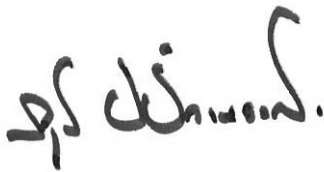
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด



กฤษฎณ์ ชวัลวงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	1,029,804,035	522,604,407	17,509,516	6,049,226
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12	1,162,394,655	1,222,316,617	1,997,088	3,382,680
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	13	129,260,021	126,948,959	-	-
สินค้าคงเหลือ	14	974,014,270	1,040,097,161	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	15	227,660,971	229,990,758	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินระยะสั้น	42.3	150,064	2,987,179	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	41 ง)	-	-	-	53,500,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,674,068	2,143,759	300,950	300,950
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,527,958,084	3,147,088,840	19,807,554	63,232,856
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	11	639,206,866	402,048,665	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)	13	3,010,090,587	3,164,902,505	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	12,499,999,980	11,705,019,980
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	17	123,782,405	123,782,405	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	18	16,331,127,594	16,290,933,661	54,739,875	58,423,592
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ถาวร		37,182,738	46,209,569	-	640,000
สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน (สุทธิ)	19	1,217,979,593	1,302,268,008	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)	20	170,578,729	44,490,688	2,136,985	6,373,522
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	21	16,000,060	16,000,060	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	22	407,564,557	391,391,318	1,482,298	1,197,321
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	23	49,842,855	46,014,043	1,176,983	946,522
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินระยะยาว	42.3	144,027	1,113,198	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24	122,094,440	137,452,249	6,048,599	8,482,746
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		22,125,594,451	21,966,606,369	12,565,584,720	11,781,083,683
รวมสินทรัพย์		25,653,552,535	25,113,695,209	12,585,392,274	11,844,316,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	75,000,000	49,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26	453,855,065	548,259,143	12,029,641	13,851,175
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	29	18,421,755	4,159,972	559,356	1,300,130
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	30	1,105,625,968	1,119,054,972	-	-
- หุ้นกู้ (สุทธิ)	31	156,093,054	234,619,491	156,093,054	234,619,491
- ประมาณการหนี้สินค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า					
ตามสัญญาสัมปทาน	28	26,710,000	21,426,383	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	15	32,712,570	37,493,105	580,772	718,924
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		39,710,147	7,853,998	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินระยะสั้น	42.3	1,493,184	1,052,637	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27	6,090,390	10,460,224	618,235	557,442
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,915,712,133	2,033,379,925	169,881,058	251,047,162
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า					
ตามสัญญาสัมปทาน	28	24,836,975	18,764,975	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	29	141,789,943	30,751,049	1,784,199	5,778,379
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	30	6,764,259,323	6,458,664,088	-	-
หุ้นกู้ (สุทธิ)	31	-	155,727,877	-	155,727,877
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	23	217,744,512	222,819,184	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินระยะยาว	42.3	34,979,708	18,343,525	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32	21,898,004	14,556,839	5,678,345	4,027,622
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,205,508,465	6,919,627,537	7,462,544	165,533,878
รวมหนี้สิน		9,121,220,598	8,953,007,462	177,343,602	416,581,040

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	33			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 10,875,634,360 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	5,437,817,180	-	5,437,817,180	-
หุ้นสามัญ 10,975,999,960 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	-	5,487,999,980	-	5,487,999,980
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 10,075,634,360 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	5,037,817,180	-	5,037,817,180	-
หุ้นสามัญ 10,175,999,960 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท)	-	5,087,999,980	-	5,087,999,980
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,896,006,978	3,896,006,978	3,896,006,978	3,896,006,978
กำไรสะสม				
- จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	34	240,625,834	170,525,834	240,625,834
- จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	419,645,026	268,010,560	419,645,026
- ยังไม่ได้จัดสรร		7,260,026,404	6,905,293,388	3,233,598,680
หุ้นทุนซื้อคืน	33	(419,645,026)	(268,010,560)	(419,645,026)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(22,886,961)	(22,886,961)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		16,411,589,435	16,036,939,219	12,408,048,672
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		120,742,502	123,748,528	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		16,532,331,937	16,160,687,747	12,408,048,672
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,653,552,535	25,113,695,209	12,585,392,274

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	35	6,137,707,346	6,034,300,664	100,800,000	99,600,000
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		394,237,645	416,436,520	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		22,481,775	112,548	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	35	(4,647,410,623)	(4,826,443,171)	(64,938,906)	(59,469,376)
กำไรขั้นต้น		1,907,016,143	1,624,406,561	35,861,094	40,130,624
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(102,891,984)	(7,976,012)	-	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	16	-	-	1,408,441,358	374,605,000
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		(20,883,016)	(4,460,768)	-	-
รายได้อื่น	36	21,430,293	22,254,932	1,812,992	2,570,103
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(554,036,061)	(435,489,981)	(27,818,602)	(28,723,483)
ต้นทุนทางการเงิน	38	(331,243,004)	(299,259,745)	(17,257,850)	(19,459,384)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		919,392,371	899,474,987	1,401,038,992	369,122,860
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	39	(123,783,507)	(61,897,688)	(31,790)	255,020
กำไรสำหรับปี		795,608,864	837,577,299	1,401,007,202	369,377,880
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน					
	32	(5,399,560)	1,099,104	(1,311,254)	1,550,312
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
	23	1,079,912	(219,821)	262,251	(310,062)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		(4,319,648)	879,283	(1,049,003)	1,240,250
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
		(4,319,648)	879,283	(1,049,003)	1,240,250
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		791,289,216	838,456,582	1,399,958,199	370,618,130

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	798,613,639	838,716,830	1,401,007,202	369,377,880
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,004,775)	(1,139,531)	-	-
		795,608,864	837,577,299	1,401,007,202	369,377,880
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	794,295,242	839,596,638	1,399,958,199	370,618,130
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,006,026)	(1,140,056)	-	-
		791,289,216	838,456,582	1,399,958,199	370,618,130
กำไรต่อหุ้น					
	- ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	40	0.08	0.08	0.14	0.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม (บาท)									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
	กำไรสะสม									
	จัดสรรแล้ว						ส่วนต่ำกว่าทุนจาก	รวมส่วน	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวมส่วนของ
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	- ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	- ทุนสำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	5,087,999,980	3,896,006,978	151,925,834	268,010,560	6,084,296,750	(268,010,560)	(22,886,961)	15,197,342,581	105,253,584	15,302,596,165
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2567										
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-	19,635,000	19,635,000
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	18,600,000	-	(18,600,000)	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	839,596,638	-	-	839,596,638	(1,140,056)	838,456,582
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,087,999,980	3,896,006,978	170,525,834	268,010,560	6,905,293,388	(268,010,560)	(22,886,961)	16,036,939,219	123,748,528	16,160,687,747

	งบการเงินรวม (บาท)									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
	กำไรสะสม									
	จัดสรรแล้ว						ส่วนต่ำกว่าทุนจาก	รวมส่วน	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวมส่วนของ
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	- ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	- ทุนสำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	การควบคุมเดียวกัน	ของบริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม	เจ้าของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	5,087,999,980	3,896,006,978	170,525,834	268,010,560	6,905,293,388	(268,010,560)	(22,886,961)	16,036,939,219	123,748,528	16,160,687,747
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2568										
หุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	-	-	(419,645,026)	-	(419,645,026)	-	(419,645,026)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	419,645,026	(419,645,026)	-	-	-	-	-
ตัดหุ้นทุนซื้อคืน	33	(50,182,800)	-	-	(217,827,760)	268,010,560	-	-	-	-
กลับรายการสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	(268,010,560)	268,010,560	-	-	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	70,100,000	-	(70,100,000)	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	794,295,242	-	-	794,295,242	(3,006,026)	791,289,216
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	5,037,817,180	3,896,006,978	240,625,834	419,645,026	7,260,026,404	(419,645,026)	(22,886,961)	16,411,589,435	120,742,502	16,532,331,937

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
ทุนที่ออก		ส่วนเกิน		- ทุนสำรอง	- ทุนสำรอง	รวมส่วน	
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	5,087,999,980	3,896,006,978	151,925,834	268,010,560	1,921,184,577	(268,010,560)	11,057,117,369
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2567							
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	18,600,000	-	(18,600,000)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	370,618,130	-	370,618,130
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,087,999,980	3,896,006,978	170,525,834	268,010,560	2,273,202,707	(268,010,560)	11,427,735,499

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	- ทุนสำรอง	- ทุนสำรอง	รวมส่วน		
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	5,087,999,980	3,896,006,978	170,525,834	268,010,560	2,273,202,707	(268,010,560)	11,427,735,499
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2568							
หุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	-	-	(419,645,026)	(419,645,026)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	419,645,026	(419,645,026)	-	-
ตัดหุ้นทุนซื้อคืน	33	(50,182,800)	-	-	(217,827,760)	268,010,560	-
กลับรายการสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	(268,010,560)	268,010,560	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	70,100,000	-	(70,100,000)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,399,958,199	-	1,399,958,199
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	5,037,817,180	3,896,006,978	240,625,834	419,645,026	3,233,598,680	(419,645,026)	12,408,048,672

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		919,392,371	899,474,987	1,401,038,992	369,122,860
รายการปรับปรุง					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน		98,809,575	9,583,239	-	-
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		20,883,016	4,460,768	-	-
ค่าเสื่อมราคา	18, 20	836,508,581	748,258,557	4,778,569	5,458,212
ขาดทุนจากการด้อยค่า - สินทรัพย์ถาวร	18	28,903,410	10,600,422	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ถาวร	18	37,837,837	11,231,002	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	19, 22	92,434,274	91,046,334	355,023	246,007
ประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามข้อตกลงสัมปทาน	28	11,355,617	11,415,500	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32	1,941,605	2,118,039	339,469	570,116
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	41 ข)	-	-	(1,408,441,358)	(374,605,000)
ดอกเบี้ยรับ	36	(4,137,006)	(5,087,978)	(1,076,370)	(2,570,103)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	36	(127,333)	(461,740)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	36	(7,293,167)	(5,527,729)	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(599,298)	-	(499,262)	-
ต้นทุนทางการเงิน	38				
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม		292,545,123	258,397,898	144,658	-
- ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้		15,970,993	18,061,748	15,970,993	18,061,748
- ค่าธรรมเนียมผูกพันวงเงินกู้		467,542	246,734	-	-
- ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมหรือตัดจ่าย		19,391,708	20,147,559	-	-
- ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงหุ้นกู้หรือตัดจ่าย		945,686	1,044,889	945,686	1,044,889
- ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน		1,921,952	1,360,917	196,513	352,747
		2,367,152,486	2,076,371,146	13,752,913	17,681,476
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน					
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		59,907,776	(22,048,865)	(331,769)	(406,188)
- ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน		53,691,281	32,102,511	-	-
- สินค้าคงเหลือ		66,082,891	18,932,508	-	-
- ภาษีมูลค่าเพิ่ม		(2,450,748)	(119,924,967)	(138,152)	130,776
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(384,954)	(1,310,844)	-	(300,950)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,959,578	(1,304,070)	-	-
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(51,893,300)	51,929,741	278,403	30,439
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(4,369,834)	2,232,514	60,793	(31,836)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยรับ					
และภาษีเงินได้จ่าย		2,497,695,176	2,036,979,674	13,622,188	17,103,717
ดอกเบี้ยรับ		4,151,192	5,207,183	2,793,731	1,384,348
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอลคืน		28,043,656	-	5,486,085	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(122,396,355)	(80,217,149)	(3,051,938)	(3,001,843)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน					
		2,407,493,669	1,961,969,708	18,850,066	15,486,222

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	11	(237,158,201)	42,992,196	-
เงินได้รับสุทธิจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		7,293,167	5,527,729	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		545,384	5,687,537	-
เงินได้รับจากการยกเลิกสัญญาจัดหาและติดตั้งเครื่องจักร	18	-	249,438,934	-
เงินได้รับคืนจากค่าปรับปรุงระบบไฟฟ้า	18	-	7,600,000	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางตรง	16	-	(794,980,000)	(374,020,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์		(393,830,910)	-	-
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยทางตรง	41 ง)	-	53,500,000	2,500,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทางตรง	41 ข)	-	1,408,441,358	374,605,000
เงินสดจ่ายซื้อ				
- สินทรัพย์ถาวร		(963,600,610)	(4,575,813,692)	(244,166)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	(23,679,098)	(35,160,488)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร		-	(4,089,289)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(1,216,599,358)	(4,697,647,983)	666,717,192
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	237,000,000	415,500,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	(211,000,000)	(411,500,000)	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยทางตรง		-	-	50,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยทางตรง		-	-	(50,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	29	(9,546,324)	(4,068,720)	(849,841)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	29	(1,921,952)	(1,360,917)	(196,513)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30	1,430,470,318	3,672,097,067	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30	(1,149,158,182)	(1,303,451,772)	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืม	30	(15,404,243)	(33,812,366)	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	31	(235,200,000)	-	(235,200,000)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน				
- ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้		(291,218,344)	(257,329,134)	(144,658)
- ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้		(18,069,106)	(18,061,748)	(18,069,106)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นคืน	33	(419,645,026)	-	(419,645,026)
เงินได้รับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจากส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม		-	19,635,000	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	(1,824)	-	(1,824)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		(683,694,683)	2,077,647,410	(674,106,968)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		507,199,628	(658,030,865)	11,460,290
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		522,604,407	1,180,635,272	6,049,226
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	10	1,029,804,035	522,604,407	17,509,516
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	26	68,110,666	118,884,719	-
เงินประกันผลงาน - สินทรัพย์ถาวร	26	13,793,130	502,964	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 97 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน เลขที่ 140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่าเป็น “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าทั้งจากเชื้อเพลิงชีวมวล ชยะ ก๊าซธรรมชาติ และพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทประกอบธุรกิจในการลงทุนในบริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด โดยการลงทุนร้อยละ 100 และบริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ลงทุนในบริษัทย่อยอีกจำนวน 20 บริษัท ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาสิทธิเลือกเงื่อนไขของหนี้สินที่สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหนี้การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในการวัดที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้ระบุแนวทางปฏิบัติในกรณีที่การขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

4.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.5 ข)

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/ขาดทุนอื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น ก) รายการขาดทุน/กลับรายการการด้อยค่า ข) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ ค) กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/ขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร/ขาดทุนอื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/ขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับ เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร/ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) อนุพันธ์ทางการเงิน

อนุพันธ์ทางการเงินรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ไปยังกำไรหรือขาดทุนอื่น

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

ช) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคต (Forward looking) มาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า กิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้ ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการ คือ ที่ดินที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดินและที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 25 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารโรงไฟฟ้า	5 - 25 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4 - 25 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	3 - 15 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

4.8 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับ จะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีข้อตกลงสัมปทานบริการที่รับรู้สิทธิในการให้บริการข้อตกลงสัมปทานเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แสดงเปิดเผยแยกออกมา (ดูหมายเหตุข้อ 4.9 และ หมายเหตุข้อ 19)

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการให้บริการกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการ และกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้าจากภาครัฐ ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.8 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 20 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นต้นทุนเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 20 ปี ถึง 25 ปี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 7 ปี ถึง 15 ปี

สิทธิการใช้ท่อก๊าซ

สิทธิการใช้ท่อก๊าซเป็นต้นทุนเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

สิทธิการใช้ท่อก๊าซแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 25 ปี

สิทธิการใช้ท่อน้ำประปา

สิทธิการใช้ท่อน้ำประปาเป็นต้นทุนเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้ท่อน้ำประปาสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

สิทธิการใช้ท่อน้ำประปาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 25 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการใช้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี ถึง 10 ปี

4.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างอิง

กลุ่มกิจการบันทึบบัญชีส่วนประกอบในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.11 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้เวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย

4.13 ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในรูปแบบของโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

การผูกพันสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติจะต้องรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไปยังส่วนของเจ้าของในรอบระยะเวลาที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ข) โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มกิจการ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

4.15 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทานและประมาณการหนี้สินอื่นๆ จะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ประมาณการหนี้สินนี้ไม่ได้รวมเรื่องภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากกลุ่มกิจการได้กล่าวถึงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุ 4.14

4.16 การรับรู้รายได้

รายได้จากการซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา ซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ในแต่ละรอบระยะเวลาของเงินลงทุนสุทธิ ปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงประมาณการเนื่องจากกระแสเงินสดที่ลดลงซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านมาแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการผลิต เป็นต้น
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าเงินทุนที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว
- รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้อิออนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากการบริการ

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งได้แก่รายได้จากการบริการกำจัดขยะ
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งได้แก่รายได้จากการบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ ดังนี้

- รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้อื่นรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเกิดขึ้น

4.17 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

4.18 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

4.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจเท่านั้น

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

5.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากหลายสกุลเงินซึ่งเกิดจากการซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศ ส่วนใหญ่มีรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 42.3) อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการไม่มีเจ้าหนี้คงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ส่วนการขายภายในประเทศส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ยกเว้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน กฟผ. (หมายเหตุ 13) ซึ่งมีองค์ประกอบบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าพลังงานไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ. โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งมีองค์ประกอบบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 41.0 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 1,289.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 41.8 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 1,413.2 ล้านบาท) ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 3 จะส่งผลกระทบต่อลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นจำนวน 38.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 42.4 ล้านบาท)

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินอันเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงระดับอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเนื่องจากกลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทประเมินว่าความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มกิจการ ประกอบกับการที่กลุ่มกิจการจะมีการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืมหรือมีการหาแหล่งเงินทุนใหม่ ที่มีภาระดอกเบี้ยต่ำมาทดแทนแหล่งเงินทุนเดิมอย่างสม่ำเสมอ

5.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มี การจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของ ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 3 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทางอ้อม
- ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน
- เงินมัดจำ

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยทางอ้อมที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

5.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดขั้นต่ำเพื่อใช้ในการดำเนินงาน อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายในระยะเวลาชำระหนี้ เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ อัตราดอกเบี้ยและจำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้คิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม								จำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้มีการคิดลด					
	มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน				มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน									
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม					อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568														
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,029,804,035	-	-	1,029,804,035	-	1,029,106,509	697,526	1,029,804,035	0.13 ถึง 0.30					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,114,441,945	-	-	1,114,441,945	-	-	1,114,441,945	1,114,441,945	-					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	639,206,866	-	-	639,206,866	-	639,206,866	-	639,206,866	0.20					
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)	129,260,021	308,006,463	2,702,084,124	3,139,350,608	3,139,350,608	-	-	3,139,350,608	12.60					
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,912,712,867	308,006,463	2,702,084,124	5,922,803,454	3,139,350,608	1,668,313,375	1,115,139,471	5,922,803,454						
หนี้สินทางการเงิน														
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	75,000,000	-	-	75,000,000	-	75,000,000	-	75,000,000	Prime rate - 2.50 ถึง MLR - 2.50	75,000,000	-	-	75,000,000	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	452,131,529	-	-	452,131,529	-	-	452,131,529	452,131,529	-	452,131,529	-	-	452,131,529	
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	18,421,755	52,099,761	89,690,182	160,211,698	160,211,698	-	-	160,211,698	0.32 ถึง 4.55	21,955,516	63,123,181	116,198,414	201,277,111	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,105,625,968	3,413,331,176	3,350,928,147	7,869,885,291	-	7,869,885,291	-	7,869,885,291	2.46 ถึง 4.99					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน														
- กระแสเงินสดจ่ายเงินต้น										1,119,191,902	3,464,886,078	3,364,625,554	7,948,703,534	
- กระแสเงินสดจ่ายดอกเบี้ย										242,299,647	622,638,455	448,763,005	1,313,701,107	
หุ้นกู้ (สุทธิ)	156,093,054	-	-	156,093,054	156,093,054	-	-	156,093,054	4.90	156,400,000	-	-	156,400,000	
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ์	1,807,272,306	3,465,430,937	3,440,618,329	8,713,321,572	316,304,752	7,944,885,291	452,131,529	8,713,321,572		2,066,978,594	4,150,647,714	3,929,586,973	10,147,213,281	
สัญญาอนุพันธ์														
(กระแสเงินสดรับ)จากสัญญาซื้อขาย														
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(55,942,080)	(197,782,707)	(107,451,212)	(361,175,999)	-	-	-	-		(55,942,080)	(197,782,707)	(107,451,212)	(361,175,999)	
กระแสเงินสดจ่ายจากสัญญาซื้อขาย														
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	57,285,200	214,232,000	125,837,600	397,354,800	-	-	-	-		57,285,200	214,232,000	125,837,600	397,354,800	
รวมหนี้สินอนุพันธ์	1,343,120	16,449,293	18,386,388	36,178,801	-	-	-	-		1,343,120	16,449,293	18,386,388	36,178,801	
รวมหนี้สินทางการเงิน														
	1,806,615,426	3,481,880,230	3,459,004,717	8,749,500,373	316,304,752	7,944,885,291	452,131,529	8,713,321,572		2,068,321,714	4,167,097,007	3,947,973,361	10,183,392,082	

	งบการเงินรวม										จำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้มีการคิดลด			
	มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน				มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน									
					อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย						
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ					
	บาท	บาท	บาท	บาท		บาท	บาท	บาท	บาท		บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567														
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	522,604,407	-	-	522,604,407	-	521,911,175	693,232	522,604,407	0.25 ถึง 0.60					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,178,604,291	-	-	1,178,604,291	-	-	1,178,604,291	1,178,604,291	-					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	402,048,665	-	-	402,048,665	-	402,048,665	-	402,048,665	0.40					
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)	126,948,959	281,568,634	2,883,333,871	3,291,851,464	3,291,851,464	-	-	3,291,851,464	12.60					
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,230,206,322	281,568,634	2,883,333,871	5,395,108,827	3,291,851,464	923,959,840	1,179,297,523	5,395,108,827						
หนี้สินทางการเงิน														
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49,000,000	-	-	49,000,000	-	49,000,000	-	49,000,000	Prime rate - 2.50 ถึง MLR - 2.50	49,000,000	-	-	49,000,000	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	545,477,174	-	-	545,477,174	-	-	545,477,174	545,477,174	-	545,477,174	-	-	545,477,174	
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	4,159,972	14,267,453	16,483,596	34,911,021	34,911,021	-	-	34,911,021	0.35 ถึง 4.55	5,798,753	17,886,007	20,591,013	44,275,773	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,119,054,972	3,669,167,453	2,789,496,635	7,577,719,060	-	7,577,719,060	-	7,577,719,060	2.61 ถึง 5.40					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน														
- กระแสเงินสดจ่ายเงินทุน										1,137,352,282	3,722,506,183	2,807,532,933	7,667,391,398	
- กระแสเงินสดจ่ายดอกเบี้ย										287,847,440	732,204,192	465,945,697	1,485,997,329	
หุ้นกู้ (สุทธิ)	234,619,491	155,727,877	-	390,347,368	390,347,368	-	-	390,347,368	4.40 ถึง 4.90	235,000,000	156,600,000	-	391,600,000	
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีให้อ่อนพันธ์	1,952,311,609	3,839,162,783	2,805,980,231	8,597,454,623	425,258,389	7,626,719,060	545,477,174	8,597,454,623		2,260,475,649	4,629,196,382	3,294,069,643	10,183,741,674	
สัญญาอนุพันธ์														
(กระแสเงินสดรับ)จากสัญญาซื้อขาย														
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(160,631,262)	(198,003,792)	(163,888,681)	(522,523,735)	-	-	-	-		(160,631,262)	(198,003,792)	(163,888,681)	(522,523,735)	
กระแสเงินสดจ่ายจากสัญญาซื้อขาย														
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	158,696,720	200,412,800	178,710,000	537,819,520	-	-	-	-		158,696,720	200,412,800	178,710,000	537,819,520	
รวมหนี้สินอนุพันธ์	(1,934,542)	2,409,008	14,821,319	15,295,785	-	-	-	-		(1,934,542)	2,409,008	14,821,319	15,295,785	
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,950,377,067	3,841,571,791	2,820,801,550	8,612,750,408	425,258,389	7,626,719,060	545,477,174	8,597,454,623		2,258,541,107	4,631,605,390	3,308,890,962	10,199,037,459	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)
หุ้นกู้ (สุทธิ)
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้หนี้

มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน				งบการเงินเฉพาะกิจการ					จำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้มีการคิดลด			
				มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน								
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		บาท	บาท	บาท	บาท
17,509,516	-	-	17,509,516	-	17,153,973	355,543	17,509,516	0.13 ถึง 0.20				
808	-	-	808	-	-	808	808					
-	-	-	-	-	-	-	-					
17,510,324	-	-	17,510,324	-	17,153,973	356,351	17,510,324					
12,029,641	-	-	12,029,641	-	-	12,029,641	12,029,641		12,029,641	-	-	12,029,641
559,356	1,784,199	-	2,343,555	2,343,555	-	-	2,343,555	4.55	654,354	1,908,533	-	2,562,887
156,093,054	-	-	156,093,054	156,093,054	-	-	156,093,054	4.90	156,400,000	-	-	156,400,000
168,682,051	1,784,199	-	170,466,250	158,436,609	-	12,029,641	170,466,250		160,083,995	1,908,533	-	170,992,528

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย

รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)
หุ้นกู้ (สุทธิ)
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้หนี้

มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน				งบการเงินเฉพาะกิจการ					จำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้มีการคิดลด			
				มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์/หนี้สิน								
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		บาท	บาท	บาท	บาท
6,049,226	-	-	6,049,226	-	5,703,691	345,535	6,049,226	0.25 ถึง 0.40				
1,718,169	-	-	1,718,169	-	-	1,718,169	1,718,169	-				
53,500,000	-	-	53,500,000	53,500,000	-	-	53,500,000	4.70				
61,267,395	-	-	61,267,395	53,500,000	5,703,691	2,063,704	61,267,395					
13,851,175	-	-	13,851,175	-	-	13,851,175	13,851,175	-	13,851,175	-	-	13,851,175
1,300,130	5,778,379	-	7,078,509	7,078,509	-	-	7,078,509	4.55	1,595,154	6,326,087	-	7,921,241
234,619,491	155,727,877	-	390,347,368	390,347,368	-	-	390,347,368	4.40 ถึง 4.90	235,000,000	156,600,000	-	391,600,000
249,770,796	161,506,256	-	411,277,052	397,425,877	-	13,851,175	411,277,052		250,446,329	162,926,087	-	413,372,416

6 มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภทแต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่าตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน 		<ul style="list-style-type: none"> - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย 	
หนี้สินทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - หนี้สินตามสัญญาเช่า 		<ul style="list-style-type: none"> - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - หนี้สินตามสัญญาเช่า 	

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าและเปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1: ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2: ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับที่ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3: ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

			งบการเงินรวม			
			มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			หมายเหตุ	ระดับ	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	2	125,673,355	125,673,355	123,782,405	123,782,405
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30	2	7,826,051,482	7,486,914,149	7,869,885,291	7,577,719,060
หุ้นกู้	31	2	158,252,298	394,500,538	156,093,054	390,347,368
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	42.3	2	(36,178,801)	(15,295,785)	361,175,999	522,523,735

เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มกิจการเองมาใช้ในน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

กลุ่มกิจการมีนโยบายการบัญชีในการกำหนดการโอนระหว่างลำดับของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 42.3

ข) การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มกิจการได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดินที่มีไว้ให้เช่า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยผู้บริหารจะทำการประเมินจากรายได้ค่าเช่า และความผันผวนของราคาที่ดินในพื้นที่ที่ตั้งอยู่อย่างสม่ำเสมอ (หมายเหตุ 17)

ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อมีข้อบ่งชี้และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้วิจารณญาณที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น (หมายเหตุ 18)

ง) อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 7 ปี โดยพิจารณาจากอายุคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามกล่าว อย่างไรก็ตามอายุการใช้ประโยชน์จริงอาจจะมีอายุสั้นกว่าหรือยาวกว่าอายุการใช้ประโยชน์ที่กำหนดไว้ขึ้นอยู่กับความพร้อมของบริษัทย่อยทางอ้อมในการต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

จ) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งมีข้อสมมติฐานจากการคาดการณ์ผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะกระทบต่อประมาณผลกำไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยหลักความระมัดระวังรอบคอบ

ฉ) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

ช) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า เป็นต้น

ข) การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติหลายตัว รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติหลักอื่นๆ สำหรับการผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

ฅ) การประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกเรียกร้องค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินผลของคดีที่กลุ่มกิจการถูกฟ้องร้อง ในกรณีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอาจมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว หากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบบัญชี

ญ) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยการพิจารณาที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

8 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ การซื้อหุ้นคืน หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจใน 4 ส่วนงาน คือส่วนงานธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และกลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือในประเทศไทย ดังนั้น ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน (คณะกรรมการบริหาร) จึงพิจารณาข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (บางส่วน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 (บาท)									
	โรงไฟฟ้าชีวมวล		โรงไฟฟ้าขยะ		โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ		โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
รายได้จากการขายและบริการ										
- จังหวะเวลาการรับรู้รายได้										
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	3,706,134,737	3,711,600,440	359,685,656	373,753,419	1,767,294,482	1,840,711,821	288,940,773	21,269,073	6,122,055,648	5,947,334,753
- ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	-	-	-	-	-	-	15,651,698	86,965,911	15,651,698	86,965,911
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	-	394,237,645	416,436,520	-	-	394,237,645	416,436,520
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	-	-	-	22,481,775	112,548	22,481,775	112,548
ต้นทุนขายและบริการ	(2,709,079,455)	(2,806,156,096)	(248,840,631)	(235,753,715)	(1,585,535,372)	(1,701,904,952)	(103,955,165)	(82,628,408)	(4,647,410,623)	(4,826,443,171)
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	997,055,282	905,444,344	110,845,025	137,999,704	575,996,755	555,243,389	223,119,081	25,719,124	1,907,016,143	1,624,406,561
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน									(102,891,984)	(7,976,012)
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า									(20,883,016)	(4,460,768)
รายได้อื่น									21,430,293	22,254,932
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(554,036,061)	(435,489,981)
ต้นทุนทางการเงิน									(331,243,004)	(299,259,745)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(123,783,507)	(61,897,688)
กำไรสุทธิสำหรับปี									795,608,864	837,577,299
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 18 และ 20)	688,443,995	681,533,230	35,789,131	27,769,209	29,822,222	30,394,395	82,453,233	8,561,723	836,508,581	748,258,557
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 19 และ 22)	5,728,018	5,573,858	84,533,937	84,632,511	803,200	791,825	1,369,119	48,140	92,434,274	91,046,334

กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้าหลักสองราย ได้แก่ รายได้จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 3,971,397,724 บาท (พ.ศ. 2567 : 3,616,969,477 บาท) จากส่วนงานโรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าขยะ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60.59 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 56.07) ของรายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มกิจการ และรายได้จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 2,418,553,042 บาท (พ.ศ. 2567 : 2,623,401,958 บาท) จากส่วนงานโรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 36.90 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 40.67) ของรายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

การจำแนกรายได้ที่รับรู้ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เป็นรายได้ค่าบริการจัดการจำนวน 100,800,000 บาท (พ.ศ. 2567 : 99,600,000) ซึ่งรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	262,214	274,451	-	-
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	402,383	400,048	355,543	345,535
- ประเภทออมทรัพย์	1,029,106,509	521,911,175	17,153,973	5,703,691
เช็คในมือ	32,929	18,733	-	-
	1,029,804,035	522,604,407	17,509,516	6,049,226

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.13 ถึง 0.30 ต่อปี (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 0.25 ถึง 0.60 ต่อปี)

11 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว				
กับสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 30)				
- เงินฝากธนาคาร	631,179,696	393,531,591	-	-
เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน				
จากสถาบันการเงิน				
- เงินฝากธนาคาร	7,567,870	8,057,774	-	-
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 43.1)				
- เงินฝากธนาคาร	459,300	459,300	-	-
	639,206,866	402,048,665	-	-

เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 631,179,696 บาท (พ.ศ. 2567 : 393,531,591 บาท) เป็นบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่เปิดไว้เพื่อรับชำระเงินตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับสำรองเงินไว้เพื่อให้เพียงพอในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย และสำรองเพื่อการซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงการ เงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม การเบิกถอนเงินฝากสถาบันการเงินดังกล่าวสามารถเบิกใช้ได้หากได้รับอนุมัติจากสถาบันการเงิน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	0.20	0.40	-	-

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- ออกใบแจ้งหนี้แล้ว				
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	346,763,052	318,064,018	-	-
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	158,927,282	186,332,477	-	-
- กิจการอื่น	26,538,677	10,961,690	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	3,251,772	20,059,022	-	-
	535,480,783	535,417,207	-	-
- ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้				
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	343,609,245	315,519,699	-	-
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	203,471,940	260,842,615	-	-
- กิจการอื่น	4,592,262	760,137	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	4,753,048	3,059,169	-	-
	556,426,495	580,181,620	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	1,091,907,278	1,115,598,827	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการอื่น	14,288,685	43,295,220	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	872,433	8,239,309	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- กิจการอื่น	77,044	91,230	808	614
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	-	-	-	1,717,555
ค่าเช่าที่ดินค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	58,003	58,003	-	-
เงินทรองจ่าย				
- พนักงาน	200,216	109,663	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร				
- กิจการอื่น	1,647,402	1,162,822	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	625,000	1,212,380	-	-
เบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า	31,478,559	25,930,086	274,030	345,114
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,001,533	15,297,375	1,722,250	1,319,397
เงินมัดจำที่จะได้รับคืนภายในหนึ่งปี	7,238,502	11,321,702	-	-
รวม	1,162,394,655	1,222,316,617	1,997,088	3,382,680

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค				
- ส่วนที่ออกไปแจ้งหนี้แล้ว				
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	346,763,052	318,064,018	-	-
- ส่วนที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	343,609,245	315,519,699	-	-
	690,372,297	633,583,717	-	-
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย				
- ส่วนที่ออกไปแจ้งหนี้แล้ว				
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,923,612	32,355,157	-	-
- ส่วนที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	19,344,222	36,093,350	-	-
	40,267,834	68,448,507	-	-
- กิจการอื่น				
- ส่วนที่ออกไปแจ้งหนี้แล้ว				
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	22,678,712	7,171,655	-	-
ส่วนที่เกินกำหนดน้อยกว่า 3 เดือน	3,859,965	3,790,035	-	-
- ส่วนที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	4,592,262	760,137	-	-
	31,130,939	11,721,827	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))				
- ส่วนที่ออกไปแจ้งหนี้แล้ว				
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,251,772	1,639,729	-	-
ส่วนที่เกินกำหนดน้อยกว่า 3 เดือน	-	10,433,010	-	-
ส่วนที่เกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน				
แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	7,986,283	-	-
- ส่วนที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	4,471,752	3,008,464	-	-
	7,723,524	23,067,486	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย				
- ส่วนที่ออกใบแจ้งหนี้แล้ว				
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	138,003,670	153,977,320	-	-
- ส่วนที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้	184,127,718	224,749,265	-	-
	322,131,388	378,726,585	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))				
- ส่วนที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้	281,296	50,705	-	-
	281,296	50,705	-	-
รวม	1,091,907,278	1,115,598,827	-	-

กลุ่มกิจการมีระยะเวลาชำระหนี้สำหรับลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามปกติคือ 30 วัน

13 ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดฉะเชิงเทราเสร็จสิ้นและได้เริ่มขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับดังกล่าวตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง “การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่” แล้วพบว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มกิจการจึงบันทึกโอนอาคารและอุปกรณ์ มาเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนและแสดงสุทธิด้วยรายได้ทางการเงิน รอกการรับรู้ ส่วนรายได้จากการขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและรายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยรวมอยู่ในรายได้จากการขายและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน	7,449,499,548	8,159,497,202	-	-
หัก รายได้ทางการเงินรอกการรับรู้	(4,310,148,940)	(4,867,645,738)	-	-
	3,139,350,608	3,291,851,464	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(129,260,021)	(126,948,959)	-	-
	3,010,090,587	3,164,902,505	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี				
แต่ไม่เกิน 5 ปี	(308,006,463)	(281,568,634)	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกิน 5 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี	2,702,084,124	2,883,333,871	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนค้างชำระ 2 เดือน เป็นจำนวนเงิน 73,257,678 บาท (พ.ศ. 2567 : ค้างชำระ 2 เดือน เป็นจำนวนเงิน 75,753,594 บาท)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	510,028,141	528,342,805	-	-
ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,747,081,852	1,810,356,843	-	-
ภายหลัง 5 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี	5,192,389,555	5,820,797,554	-	-
	7,449,499,548	8,159,497,202	-	-

14 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบเชื้อเพลิง	788,350,497	850,317,206	-	-
วัตถุดิบสิ้นเปลือง	43,812,971	21,388,922	-	-
งานระหว่างทำ	-	11,713,230	-	-
ชิ้นส่วนอะไหล่	141,850,802	156,677,803	-	-
	974,014,270	1,040,097,161	-	-

มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีบัญชีซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 3,073,961,589 บาท (พ.ศ. 2567 : 3,166,101,258 บาท)

15 ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	230,863,898	234,325,791	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	(8,230,268)	(11,287,073)	(629,053)	(773,981)
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,641,341	12,394,339	48,281	55,057
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(38,326,570)	(42,935,404)	-	-
	194,948,401	192,497,653	(580,772)	(718,924)
แสดงเป็นสินทรัพย์ (สุทธิ)	227,660,971	229,990,758	-	-
แสดงเป็นหนี้สิน (สุทธิ)	(32,712,570)	(37,493,105)	(580,772)	(718,924)

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

สถานที่ประกอบ			งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บริษัทย่อยทางตรง	ธุรกิจ/ ประเทศที่จัด	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเทศที่จัด		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ทะเบียนจัดตั้ง		บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	12,500,000,000	11,840,000,000	12,500,000,000	11,705,020,000	100.00	100.00	12,499,999,980	11,705,019,980	1,408,441,358	374,605,000
									12,499,999,980	11,705,019,980	1,408,441,358	374,605,000

รายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าตามบัญชีต้นปี
 การลงทุนเพิ่ม
 มูลค่าตามบัญชีปลายปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
บาท	บาท
11,705,019,980	11,330,999,980
794,980,000	374,020,000
12,499,999,980	11,705,019,980

บริษัทย่อยทางอ้อมทั้งหมดถือหุ้นโดยบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยทางอ้อม	สถานที่ ประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ - บริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	100.00	100.00	1,999,999,980	1,999,999,980	219,999,998	197,151,448
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล	1,300,000,000	1,000,000,000	1,247,500,000	1,000,000,000	100.00	100.00	1,247,499,970	999,999,970	70,012,498	322,999,990
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด	ประเทศไทย	ถือครองสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	60,000,000	10,000,000	50,000,000	9,400,000	100.00	100.00	49,999,930	9,399,934	-	-
บริษัท อัลโดแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าขยะ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	4,400,000,000	4,400,000,000	4,400,000,000	4,336,800,000	100.00	100.00	4,401,700,000	4,338,500,000	139,294,399	238,311,783
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	997,500,000	1,500,000,000	997,500,000	1,500,000,000	100.00	100.00	997,500,010	1,500,000,000	368,999,992	209,999,996
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000	100.00	100.00	601,370,000	601,370,000	89,399,997	35,384,949
บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเซีย จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล	750,000,000	750,000,000	699,500,000	699,500,000	100.00	100.00	661,500,000	661,500,000	41,270,499	52,462,498
บริษัท เอชอี โซลาร์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	480,000,000	380,000,000	442,000,000	380,000,000	100.00	100.00	440,700,000	378,700,000	-	-
บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1,590,000,000	1,590,000,000	1,547,160,000	1,516,560,000	100.00	100.00	1,545,360,000	1,514,760,000	-	-
บริษัท เพาเวอร์ ซัพพลาย แอนด์ เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการด้านวิศวกรรมซ่อมบำรุง โรงไฟฟ้า	82,000,000	82,000,000	82,000,000	82,000,000	100.00	100.00	81,999,970	81,999,970	-	-
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	600,000,000	600,000,000	417,600,000	328,400,000	100.00	100.00	413,631,980	324,431,980	-	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล	650,000,000	650,000,000	540,120,000	540,120,000	100.00	100.00	499,079,983	499,079,983	32,947,319	51,851,518
บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวล	650,000,000	650,000,000	650,000,000	650,000,000	100.00	100.00	490,640,938	490,640,938	-	-
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าชีวมวลและให้บริการ ด้านวิศวกรรมซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า	590,000,000	590,000,000	590,000,000	590,000,000	100.00	100.00	423,766,625	423,766,625	-	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ประเทศไทย	ถือครองที่ดินและสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	173,500,000	73,500,000	173,500,000	73,500,000	100.00	100.00	494,199,893	394,199,893	-	-
บริษัท พลังงานหมุนเวียนภูมิภาค (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในโรงไฟฟ้าชุมชน	220,000,000	220,000,000	153,690,000	149,890,000	100.00	100.00	153,689,970	149,889,970	-	-
บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในโรงไฟฟ้าชุมชน	450,000,000	450,000,000	366,600,000	363,600,000	100.00	100.00	366,599,970	363,599,970	-	-
บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในโรงไฟฟ้าชุมชน	400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000	100.00	100.00	399,999,970	399,999,970	-	-
บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออก/เหนือ) จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในโรงไฟฟ้าชุมชน	480,000,000	480,000,000	359,040,000	359,040,000	100.00	100.00	359,039,970	359,039,970	-	-
บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด	ประเทศไทย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในโรงไฟฟ้าชุมชน	400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000	100.00	100.00	399,999,970	399,999,970	-	-
									16,028,279,129	15,890,879,123	961,924,702	1,108,162,182

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการมีการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจากผลดำเนินงานที่ผ่านมาและคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ (ถ้ามี) หุ่นทั้งหมดของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวนทั้งสิ้น 14 บริษัท ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25 และ 30)

16.1 การจ่ายเงินปันผล

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจ่ายตามสัดส่วนมูลค่าหุ้นที่ได้รับชำระแล้ว รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,408,441,358 บาท และได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 232,645,200 บาท

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) ของกลุ่มกิจการ คือ ที่ดินให้เช่าและที่ดินที่ยังไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้งาน ซึ่งมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินที่ยังไม่มี วัตถุประสงค์ ในการใช้งาน		รวม
	ที่ดินให้เช่า		
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	40,416,137	88,538,355	128,954,492
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,172,087)	-	(5,172,087)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	35,244,050	88,538,355	123,782,405
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	35,244,050	88,538,355	123,782,405
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	35,244,050	88,538,355	123,782,405
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	40,416,137	88,538,355	128,954,492
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,172,087)	-	(5,172,087)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	35,244,050	88,538,355	123,782,405

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินที่ยังไม่มี		
	ที่ดินให้เช่า	ในการใช้งาน	รวม
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	35,244,050	88,538,355	123,782,405
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	35,244,050	88,538,355	123,782,405
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	40,416,137	88,538,355	128,954,492
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,172,087)	-	(5,172,087)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	35,244,050	88,538,355	123,782,405
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	37,135,000	88,538,355	125,673,355
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	37,135,000	88,538,355	125,673,355

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย) ได้คำนวณโดยอ้างอิงจากหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งก็คือที่ดินให้เช่าแต่ละแปลง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกำหนดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของที่ดินโดยราคาขายสุทธิดังกล่าวมาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระได้แก่ บริษัท แลนด์มาร์ค คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในที่ดินประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับที่ดินที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าวโดยใช้วิธีราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินมูลค่า มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวได้ประเมินเมื่อปี พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้บริหารพิจารณาแล้วว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่าที่ดินดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากที่เคยประเมินไว้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ทำการประเมินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 125,673,355 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีราคาทุนจำนวน 30,891,137 บาท ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 30)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	133,204	133,282

กลุ่มกิจการไม่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)

งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ โรงไฟฟ้า	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และงานระหว่าง ติดตั้งเครื่องจักร	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567										
ราคาทุน	4,329,034,220	891,365,667	1,227,933,683	255,797,965	8,227,385,353	71,632,953	46,923,384	25,994,058	1,662,939,067	16,739,006,350
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(281,330,416)	(461,814,062)	(79,661,854)	(3,482,566,967)	(44,350,919)	(31,909,967)	(12,717,160)	-	(4,394,351,345)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,045,000)	-	-	-	-	-	-	-	(59,380,421)	(63,425,421)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	4,324,989,220	610,035,251	766,119,621	176,136,111	4,744,818,386	27,282,034	15,013,417	13,276,898	1,603,558,646	12,281,229,584
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567										
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,324,989,220	610,035,251	766,119,621	176,136,111	4,744,818,386	27,282,034	15,013,417	13,276,898	1,603,558,646	12,281,229,584
ซื้อสินทรัพย์	226,135,299	22,803,723	11,838,912	7,442,336	398,879,444	14,073,335	8,451,191	11,359,421	4,234,830,668	4,935,814,329
รับโอนจากการซื้อสินทรัพย์	85,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	85,500,000
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	4,089,289	4,089,289
โอนเข้า (ออก)	-	46,864,458	79,945,658	18,903,216	2,100,936,445	1,519,939	8,949,212	-	(2,257,118,928)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	(492,590)	-	-	(1,915,270)	(4,733,204)	(7,141,064)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-	-	1,915,267	-	1,915,267
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(44,214)	(23,480)	-	(53,198,926)	(357,794)	(267,323)	-	(7,997)	(53,899,734)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	44,213	23,080	-	41,996,379	354,585	250,475	-	-	42,668,732
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาจัดหาและติดตั้งเครื่องจักร	-	-	-	-	-	-	-	-	(249,438,934)	(249,438,934)
เงินสดรับคืนค่าปรับปรุงระบบไฟฟ้าจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,600,000)	(7,600,000)
ค่าเสื่อมราคา	-	(55,288,713)	(80,196,689)	(11,229,082)	(565,217,728)	(9,331,297)	(6,886,993)	(3,452,884)	-	(731,603,386)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(875,783)	-	(9,724,639)	-	-	-	-	(10,600,422)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	4,636,624,519	624,414,718	776,831,319	191,252,581	6,657,996,771	33,540,802	25,509,979	21,183,432	3,323,579,540	16,290,933,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567										
ราคาทุน	4,640,669,519	960,989,634	1,319,694,773	282,143,517	10,673,509,726	86,868,433	64,056,464	35,438,209	3,382,959,961	21,446,330,236
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(336,574,916)	(541,987,671)	(90,890,936)	(4,005,788,316)	(53,327,631)	(38,546,485)	(14,254,777)	-	(5,081,370,732)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,045,000)	-	(875,783)	-	(9,724,639)	-	-	-	(59,380,421)	(74,025,843)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	4,636,624,519	624,414,718	776,831,319	191,252,581	6,657,996,771	33,540,802	25,509,979	21,183,432	3,323,579,540	16,290,933,661

งบการเงินรวม										
ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง และงานระหว่าง ติดตั้งเครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม	บาท
		ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	และอุปกรณ์		และเครื่องตกแต่ง				
		โรงไฟฟ้า	สำนักงาน	บาท		และติดตั้ง				
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568										
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,636,624,519	624,414,718	776,831,319	191,252,581	6,657,996,771	33,540,802	25,509,979	21,183,432	3,323,579,540	16,290,933,661
ซื้อสินทรัพย์	37,035,289	4,885,043	1,552,553	1,182,240	64,508,014	9,437,148	8,230,656	24,646	807,647,965	934,503,554
โอนเข้า (ออก)	7,662,077	29,007,689	31,707,854	23,940,960	1,539,253,001	2,687,976	9,640,274	-	(1,643,899,831)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาคง	-	-	-	-	(3,574,257)	-	(25,224)	-	-	(3,599,481)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	3,164,247	-	17,183	-	-	3,181,430
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาคง	-	-	(12,309,286)	-	(56,656,148)	(671,746)	(1,611,552)	(3,533)	(15,010,303)	(86,262,568)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	11,433,503	-	34,812,775	656,609	1,521,146	698	-	48,424,731
ค่าเสื่อมราคา	-	(55,473,180)	(83,113,073)	(12,807,001)	(651,699,182)	(10,099,844)	(9,668,431)	(4,289,612)	-	(827,150,323)
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่า	-	(752,355)	875,783	-	(24,111,265)	-	-	-	(4,915,573)	(28,903,410)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	4,681,321,885	602,081,915	726,978,653	203,568,780	7,563,693,956	35,550,945	33,614,031	16,915,631	2,467,401,798	16,331,127,594
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568										
ราคาคง	4,685,366,885	994,882,366	1,340,645,894	307,266,717	12,217,040,336	98,321,811	80,290,618	35,459,322	2,531,697,792	22,290,971,741
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(392,048,096)	(613,667,241)	(103,697,937)	(4,619,510,476)	(62,770,866)	(46,676,587)	(18,543,691)	-	(5,856,914,894)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,045,000)	(752,355)	-	-	(33,835,904)	-	-	-	(64,295,994)	(102,929,253)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	4,681,321,885	602,081,915	726,978,653	203,568,780	7,563,693,956	35,550,945	33,614,031	16,915,631	2,467,401,798	16,331,127,594

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ		เครื่องใช้สำนักงาน	
	ส่วนปรับปรุงอาคาร		และเครื่องตกแต่ง	
	สำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	และติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	70,602,801	177,570	8,517,194	79,297,565
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,943,609)	(102,031)	(5,786,404)	(16,832,044)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	59,659,192	75,539	2,730,790	62,465,521
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	59,659,192	75,539	2,730,790	62,465,521
ซื้อสินทรัพย์	-	-	133,017	133,017
ค่าเสื่อมราคา	(2,829,989)	(35,590)	(1,309,367)	(4,174,946)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	56,829,203	39,949	1,554,440	58,423,592
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	70,602,801	177,570	8,650,211	79,430,582
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,773,598)	(137,621)	(7,095,771)	(21,006,990)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	56,829,203	39,949	1,554,440	58,423,592
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	56,829,203	39,949	1,554,440	58,423,592
ซื้อสินทรัพย์	-	-	244,166	244,166
ค่าเสื่อมราคา	(2,822,257)	(35,493)	(1,070,133)	(3,927,883)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	54,006,946	4,456	728,473	54,739,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ราคาทุน	70,602,801	177,570	8,894,377	79,674,748
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(16,595,855)	(173,114)	(8,165,904)	(24,934,873)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	54,006,946	4,456	728,473	54,739,875

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (รวมที่ดิน อาคารและเครื่องจักรภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่จัดประเภทไปเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนและสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน) ที่มีราคาทุนจำนวน 18,383,276,750 บาท (พ.ศ. 2567 : 16,647,665,091 บาท) ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันกู้ยืมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25 และ 30) ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมที่กำหนดให้กลุ่มกิจการต้องนำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินไปจดจำนองและนำเครื่องจักรที่ใช้ในโรงไฟฟ้าไปจดจำนำกับสถาบันการเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยโดยตรงกู้ยืมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อให้บริการโดยอ้อมนำไปใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้า SPP-Hybrid คลองขลุง กลุ่มกิจการได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ จำนวน 4,089,289 บาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยโดยอ้อมสองแห่งได้รับคืนค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงระบบไฟฟ้าจากการใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 7,600,000 บาท บริษัทย่อยโดยอ้อมดังกล่าวจึงได้กลับรายการค่าปรับปรุงระบบไฟฟ้าที่ได้รับคืนออกจากงานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ในงบการเงินรวมมีจำนวนทั้งสิ้น 1,175,491,979 บาท (พ.ศ. 2567 : 909,494,159 บาท)

การด้อยค่าของที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินความคืบหน้าของที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินงาน และพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน กลุ่มกิจการจึงได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานดังกล่าวโดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย) ได้คำนวณโดยอ้างอิงจากหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งก็คือที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานแต่ละแปลงตามการกำหนดของผู้บริหาร มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกำหนดจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของที่ดินโดยราคาขายสุทธิดังกล่าวมาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระได้แก่ บริษัท แลนด์มาร์ค คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในที่ดินประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับที่ดินที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าวโดยใช้วิธีราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินมูลค่า มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวได้ประเมินเมื่อปี พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้บริหารพิจารณาแล้วว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่าที่ดินดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากที่เคยประเมินไว้ โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานมีมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี จึงไม่พบการลดลงของมูลค่าเพิ่มเติมนอกเหนือจากส่วนที่รับรู้ไว้แล้วในงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีที่ดินที่เป็นที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินงานซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 154,636,598 บาท (ราคาทุน 154,864,098 บาท หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า 227,500 บาท) เป็นที่ดินของกลุ่มกิจการที่มีวัตถุประสงค์สำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าหรือการปลูกพืชพลังงานสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าในอนาคต ดังนั้นที่ดินดังกล่าวจึงไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าออกแบบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า - บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินความคืบหน้าของการพิจารณายกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพร้อมขายวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยทางอ้อม (หมายเหตุ 45) และพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้างของบริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด ที่เป็นเจ้าของโครงการ โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 278,115,649 บาท ประกอบด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งตามสัญญาติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 249,438,934 บาท และ ค่าออกแบบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าตามสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างจำนวน 28,676,715 บาท

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อยกเลิกสัญญาจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรโรงไฟฟ้าดังกล่าวกับผู้ขาย โดยผู้ขายตกลงคืนเงินจำนวน 249,438,934 บาท ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับมูลค่างานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่างติดตั้งเครื่องจักรให้แก่บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่างติดตั้งเครื่องจักรออกจากงานระหว่างก่อสร้างและงานระหว่างติดตั้งเครื่องจักร ทั้งนี้ ผู้ขายได้คืนเงินให้กับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวครบถ้วนแล้วในวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

ในส่วน of ค่าออกแบบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า หากบริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งเป็นเจ้าของโครงการไม่ได้รับคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการที่จะนำไปปรับเปลี่ยนแบบให้สอดคล้องกับพื้นที่ของแต่ละโครงการนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากแบบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้ามีความเฉพาะเจาะจงสำหรับพื้นที่ของแต่ละโครงการ กลุ่มกิจการจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับค่าออกแบบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าดังกล่าวจำนวน 28,676,715 บาท (พ.ศ. 2567 : 28,676,715 บาท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองกลาง (ยกฟ้อง) (หมายเหตุ 45) คดีถึงที่สุด บริษัทย่อยทางอ้อมไม่ได้รับคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมคงเหลือทรัพย์สินของโครงการเฉพาะส่วนของค่าออกแบบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าจำนวน 28,676,715 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยทางอ้อมได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่างานระหว่างก่อสร้างสำหรับโครงการดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว จึงไม่ได้รับผลกระทบจากคำพิพากษาดังกล่าว

ขาดทุนจากการด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้า - บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด และบริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตของงานระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่ง และพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้า ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับงานระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้างดงามจำนวน 35,619,279 (พ.ศ. 2567 : 30,703,706 บาท) ซึ่งเป็นการพิจารณาตามส่วนของงานระหว่างก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่จะไม่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตได้

ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักรโรงไฟฟ้า - บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตของอาคารและเครื่องจักรโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยสัญญาจะสิ้นสุดภายในวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2568 และพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักรโรงไฟฟ้า ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับอาคารและเครื่องจักรโรงไฟฟ้างดงามจำนวน 10,600,422 บาท ซึ่งเป็นการพิจารณาตามส่วนของอาคารและเครื่องจักรโรงไฟฟ้าที่จะไม่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวออกจากบัญชีแล้ว จึงได้บันทึกกลับรายการด้อยค่าออกทั้งจำนวน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าที่หยุดผลิต - บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 ผู้บริหารพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของ อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยข้อบ่งชี้ดังกล่าวเกิดจากการหยุดเดินเครื่องจักรของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ผู้บริหารได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนจำนวน 34,588,259 บาท

รายการด้อยค่าของที่ดินและสินทรัพย์ที่มีการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		
	กลับรายการ		
	พ.ศ. 2567	(บันทึกเพิ่ม)	พ.ศ. 2568
	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินในบริษัทย่อยทางอ้อม			
- บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	(3,817,500)	-	(3,817,500)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ในบริษัทย่อยทางอ้อม			
- บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเซีย จำกัด	(227,500)	-	(227,500)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าออกแบบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า ในบริษัทย่อยทางอ้อม			
- บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	(28,676,715)	-	(28,676,715)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้าง ในบริษัทย่อยทางอ้อม			
- บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด	(19,811,362)	-	(19,811,362)
- บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	(10,892,344)	(4,915,573)	(15,807,917)
	(30,703,706)	(4,915,573)	(35,619,279)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและเครื่องจักร โรงไฟฟ้าในบริษัทย่อยทางอ้อม			
- บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	(10,600,422)	10,600,422	-
- บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	(34,588,259)	(34,588,259)
	(10,600,422)	(23,987,837)	(34,588,259)
รวม	(74,025,843)	(28,903,410)	(102,929,253)

19 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน (สุทธิ)

สัญญาที่ 1 : สัญญารับจ้างทำงานกำจัดขยะกับเทศบาลนครขอนแก่น

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2554 บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลนครขอนแก่น ในการรับจ้างทำงานกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวก่อสร้างอาคารและระบบกำจัดขยะตามที่ระบุในสัญญานบนพื้นที่เช่าจากเทศบาลนครขอนแก่น โดยมีระยะเวลาการเช่าตามสัญญาการรับจ้างทำงานกำจัดขยะ อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครขอนแก่นเมื่อครบกำหนดในสัญญาดังกล่าวโดยไม่คิดมูลค่า นอกจากนี้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาสัญญานับดังกล่าวตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 “เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ” แล้วพบว่าสัญญาดังกล่าวมีลักษณะอยู่ภายใต้ขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มกิจการจึงบันทึกสิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 886,850,976 บาท เพื่อเป็นสิ่งที่ตอบแทนจากการก่อสร้างสินทรัพย์ตามข้อตกลงสัมปทานและตัดจำหน่ายสิทธิดังกล่าวตลอดอายุสัญญาสัมปทาน

สัญญาที่ 2 : สัญญารับจ้างทำงานกำจัดขยะกับเทศบาลเมืองกระบี่

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลเมืองกระบี่ในการรับจ้างทำงานกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวก่อสร้างอาคารและระบบกำจัดขยะตามที่ระบุในสัญญานบนพื้นที่เช่าจากเทศบาลเมืองกระบี่ โดยมีระยะเวลาการเช่าตามสัญญาการรับจ้างทำงานกำจัดขยะ อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลเมืองกระบี่เมื่อครบกำหนดในสัญญาดังกล่าวโดยไม่คิดมูลค่า นอกจากนี้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาสัญญานับดังกล่าวตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 “เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ” แล้วพบว่าสัญญาดังกล่าวมีลักษณะอยู่ภายใต้ขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มกิจการจึงรับรู้สิทธิการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 975,181,768 บาท เพื่อเป็นสิ่งที่ตอบแทนจากการก่อสร้างสินทรัพย์ตามข้อตกลงสัมปทานและตัดจำหน่ายสิทธิดังกล่าวตลอดอายุสัญญาสัมปทาน

บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจะต้องบันทึกประมาณการค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัมปทานตามภาระผูกพันตามสัญญาสัมปทานจำนวน 2 สัญญาในการปรับปรุงซ่อมแซมให้สินทรัพย์ตามข้อตกลงสัมปทานอยู่ในสภาพที่จะสามารถให้บริการได้ตามที่ระบุในสัญญาสัมปทาน (หมายเหตุ 28)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม
	สิทธิในการให้บริการ
	จากข้อตกลงสัมปทาน
	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	
ราคาทุน	1,862,032,744
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(475,361,054)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,386,671,690
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,386,671,690
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(84,403,682)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,302,268,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
ราคาทุน	1,862,032,744
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(559,764,736)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,302,268,008
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,302,268,008
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(84,288,415)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,217,979,593
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
ราคาทุน	1,862,032,744
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(644,053,151)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,217,979,593

20 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดินเช่า บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักร บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	67,220,105	21,641,110	-	3,692,311	92,553,526	12,209,229
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(28,468,601)	(7,674,548)	-	(265,053)	(36,408,202)	(4,552,441)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	38,751,504	13,966,562	-	3,427,258	56,145,324	7,656,788
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	38,751,504	13,966,562	-	3,427,258	56,145,324	7,656,788
เพิ่มระหว่างปี	2,853,722	283,262	-	1,863,551	5,000,535	-
ค่าเสื่อมราคา	(13,757,092)	(2,565,647)	-	(332,432)	(16,655,171)	(1,283,266)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	27,848,134	11,684,177	-	4,958,377	44,490,688	6,373,522
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	70,073,827	21,924,372	-	5,555,862	97,554,061	12,209,229
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,225,693)	(10,240,195)	-	(597,485)	(53,063,373)	(5,835,707)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	27,848,134	11,684,177	-	4,958,377	44,490,688	6,373,522
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	27,848,134	11,684,177	-	4,958,377	44,490,688	6,373,522
เพิ่มระหว่างปี	-	89,943,041	48,130,841	3,429,906	141,503,788	-
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี - ราคาทุน	(36,414,000)	(12,594,942)	-	-	(49,008,942)	(7,251,665)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	36,414,000	6,537,453	-	-	42,951,453	3,865,814
ค่าเสื่อมราคา	(2,977,186)	(1,493,054)	(3,927,433)	(960,585)	(9,358,258)	(850,686)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	24,870,948	94,076,675	44,203,408	7,427,698	170,578,729	2,136,985
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
ราคาทุน	33,659,827	99,272,471	48,130,841	8,985,768	190,048,907	4,957,564
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,788,879)	(5,195,796)	(3,927,433)	(1,558,070)	(19,470,178)	(2,820,579)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	24,870,948	94,076,675	44,203,408	7,427,698	170,578,729	2,136,985

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ค่าเสื่อมราคาแสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 3,927,433 บาท และ 5,430,825 บาท ตามลำดับ และแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 850,686 บาท (พ.ศ. 2567 : แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 16,655,171 บาท และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,283,266 บาท)

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้น คือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก ค่าเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเช่า	459,000	478,003	-	-

สิทธิเลือกในการขยายและการยกเลิกสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อายุสัญญาเช่าจะได้รับการประเมินใหม่เมื่อมีการใช้สิทธิเลือก (หรือไม่ใช้สิทธิเลือก) หรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่จะใช้สิทธิเลือก (หรือไม่ใช้สิทธิเลือก) เหล่านั้น การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะได้รับการปรับปรุงเฉพาะในกรณีที่เหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญซึ่งส่งผลต่อการประเมินนี้ และอยู่ภายใต้การควบคุมของผู้เช่า ในปีปัจจุบัน ผลกระทบทางการเงินของการปรับปรุงอายุสัญญาเช่าเพื่อสะท้อนผลของการใช้สิทธิเลือกในการขยายและยกเลิกสัญญาเช่าคือหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้เพิ่มขึ้น 74,242,226 บาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : เพิ่มขึ้น 4,838,939 บาท)

21 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 18 บริษัทได้รับคัดเลือกจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ให้เข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนาร่อง) โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวร่วมทุนกับบริษัทวิสาหกิจชุมชนและแบ่งปันผลประโยชน์ให้แก่บริษัทวิสาหกิจชุมชนและชุมชนรอบโรงไฟฟ้าตามรายละเอียดดังนี้

- 1) ให้หุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยเป็นหุ้นบุริมสิทธิที่บริษัทวิสาหกิจชุมชนมีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นประจำปีในจำนวนขั้นต่ำตามอัตราที่ตกลงกันได้ หากปีใดที่บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวไม่ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทวิสาหกิจชุมชน บริษัทวิสาหกิจชุมชนจะได้รับเงินปันผลของปีที่ไม่ประกาศจ่ายเงินปันผลสะสมไปด้วยทุกปี จนกว่าบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจะมีการประกาศจ่ายเงินปันผล และจะต้องจ่ายเงินปันผลที่สะสมทั้งหมดจนครบจำนวนจึงจะสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญได้
- 2) ให้ผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวและชุมชนรอบโรงไฟฟ้าทำความตกลงกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ให้หุ้นบุริมสิทธิแก่บริษัทวิสาหกิจชุมชนแล้วเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 16,000,060 บาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ลงนามแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

งบการเงินรวม						
สิทธิการใช้ที่ก่อสร้าง บาท	สิทธิการใช้ระบบ สายส่งกระแสไฟฟ้า บาท	สิทธิการใช้ ท่อน้ำประปา บาท	สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า บาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	1,240,000	66,937,513	7,497,428	3,000,000	8,097,431	91,146,372
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(307,738)	(30,867,027)	(961,295)	(1,306,383)	(3,196,357)	(36,638,800)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	932,262	36,070,486	6,536,133	1,693,617	4,901,074	54,507,572
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	932,262	36,070,486	6,536,133	1,693,617	4,901,074	54,507,572
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	34,254,776	-	-	905,712	35,160,488
เพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์	-	-	-	308,365,910	-	308,365,910
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(44,729)	(4,349,866)	(357,721)	(389,362)	(1,500,974)	(6,642,652)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	887,533	65,975,396	6,178,412	309,670,165	4,305,812	391,391,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	1,240,000	101,192,289	7,497,428	311,365,910	9,003,143	434,672,770
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(352,467)	(35,216,893)	(1,319,016)	(1,695,745)	(4,697,331)	(43,281,452)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	887,533	65,975,396	6,178,412	309,670,165	4,305,812	391,391,318
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	887,533	65,975,396	6,178,412	309,670,165	4,305,812	391,391,318
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	18,252,758	-	-	806,340	24,319,098
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	260,000	(260,000)
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(44,607)	(5,696,131)	(356,744)	(388,298)	(1,660,079)	(8,145,859)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	842,926	78,532,023	5,821,668	309,281,867	3,712,073	407,564,557
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
ราคาทุน	1,240,000	119,445,047	7,497,428	311,365,910	10,069,483	458,991,868
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(397,074)	(40,913,024)	(1,675,760)	(2,084,043)	(6,357,410)	(51,427,311)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	842,926	78,532,023	5,821,668	309,281,867	3,712,073	407,564,557

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	
ราคาทุน	2,309,000
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(877,872)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,431,128
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,431,128
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	12,200
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(246,007)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,197,321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
ราคาทุน	2,321,200
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,123,879)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,197,321
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,197,321
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	640,000
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(355,023)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,482,298
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
ราคาทุน	2,961,200
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,478,902)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,482,298

23 สินทรัพย์/(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

สินทรัพย์/(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	105,080,216	95,284,603	1,604,380	2,221,226
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(272,981,873)	(272,089,744)	(427,397)	(1,274,704)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(167,901,657)	(176,805,141)	1,176,983	946,522

สินทรัพย์/(หนี้สิน)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

ที่แสดงในงบฐานะการเงิน

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	49,842,855	46,014,043	1,176,983	946,522
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(217,744,512)	(222,819,184)	-	-
	(167,901,657)	(176,805,141)	1,176,983	946,522

สินทรัพย์/(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20

สินทรัพย์/(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ) มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(176,805,141)	(168,434,947)	946,522	1,001,564
เพิ่ม/(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 39)	7,823,572	(8,150,373)	(31,790)	255,020
เพิ่ม/(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,079,912	(219,821)	262,251	(310,062)
ยอดคงเหลือปลายปี	(167,901,657)	(176,805,141)	1,176,983	946,522

กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนสะสมทางภาษีไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

	งบการเงินรวม		
	ภาษีเพิ่ม/(ลด)ใน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
	1 มกราคม พ.ศ. 2568	กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,034,418	-	1,034,418
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	809,000	-	809,000
ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่า ยุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	6,768,976	(886,356)	5,882,620
ค่าเผื่อการด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้าง	11,876,085	983,115	12,859,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของ อาคาร และอุปกรณ์	-	6,917,652	6,917,652
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและ ทางภาษีของอาคารและอุปกรณ์	40,158,942	(3,198,830)	36,960,112
ผลแตกต่างระหว่างค่าตัดจำหน่ายทางบัญชีและ ทางภาษีของสิทธิสัญญาเช่า	959,637	121,658	1,081,295
ประมาณการหนี้สินจากข้อตกลงสัมปทาน	8,038,272	2,271,123	10,309,395
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	3,879,233	3,415,345	7,294,578
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	6,832,000	-	6,832,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,892,742	388,029	4,360,683
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,649,561	(1,474,265)	5,175,296
ตัดรายการระหว่างกัน	5,385,737	178,230	5,563,967
	95,284,603	8,715,701	105,080,216
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)	(182,297,418)	838,818	(181,458,600)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,542,554)	2,128,288	(6,414,266)
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและ ทางภาษีของอาคารและอุปกรณ์	(1,453,957)	(426,436)	(1,880,393)
ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและทางภาษี ของสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	(43,234,636)	(7,808,566)	(51,043,202)
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนทางการเงินทางบัญชีและ ทางภาษีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,312,426)	1,085,077	(3,227,349)
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนทางการเงินทางบัญชีและ ทางภาษีของค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืม	(12,768,445)	2,529,432	(10,239,013)
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(820,076)	761,258	(58,818)
ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่า ยุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(18,660,232)	-	(18,660,232)
	(272,089,744)	(892,129)	(272,981,873)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(176,805,141)	7,823,572	(167,901,657)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม พ.ศ. 2567 บาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด)ใน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
		กำไรหรือ ขาดทุน บาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,034,418	-	-	1,034,418
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	809,000	-	-	809,000
ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่า ยุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	7,982,404	(1,213,428)	-	6,768,976
ค่าเผื่อการด้อยค่าของงานระหว่างก่อสร้าง	11,876,085	-	-	11,876,085
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและ ทางภาษีของอาคารและอุปกรณ์	39,718,781	440,161	-	40,158,942
ผลแตกต่างระหว่างค่าตัดจำหน่ายทางบัญชีและ ทางภาษีของสิทธิสยส่ง	837,936	121,701	-	959,637
ประมาณการหนี้สินจากข้อตกลงสัมปทาน	5,755,172	2,283,100	-	8,038,272
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,167,003	1,712,230	-	3,879,233
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	6,832,000	-	-	6,832,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,688,969	423,594	(219,821)	2,892,742
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,649,561	-	6,649,561
ตัดรายการระหว่างกัน	5,340,138	45,599	-	5,385,737
	85,041,906	10,462,518	(219,821)	95,284,603
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน (สุทธิ)	(163,806,283)	(18,491,135)	-	(182,297,418)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(8,542,554)	-	(8,542,554)
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและ ทางภาษีของอาคารและอุปกรณ์	(1,090,315)	(363,642)	-	(1,453,957)
ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและทางภาษี ของสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	(34,534,359)	(8,700,277)	-	(43,234,636)
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนทางการเงินทางบัญชีและ ทางภาษีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,469,324)	156,898	-	(4,312,426)
ผลแตกต่างระหว่างต้นทุนทางการเงินทางบัญชีและ ทางภาษีของค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืม	(10,884,809)	(1,883,636)	-	(12,768,445)
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	(820,076)	-	(820,076)
ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่า ยุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(38,691,763)	20,031,531	-	(18,660,232)
	(253,476,853)	(18,612,891)	-	(272,089,744)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	(168,434,947)	(8,150,373)	(219,821)	(176,805,141)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
1 มกราคม พ.ศ. 2568	ภาษีเพิ่ม/(ลด)ใน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
บาท	บาท	บาท	บาท
805,524	67,894	262,251	1,135,669
1,415,702	(946,991)	-	468,711
2,221,226	(879,097)	262,251	1,604,380

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

(1,274,704)	847,307	-	(427,397)
(1,274,704)	847,307	-	(427,397)
946,522	(31,790)	262,251	1,176,983

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
1 มกราคม พ.ศ. 2567	ภาษีเพิ่ม/(ลด)ใน		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
บาท	บาท	บาท	บาท
1,001,564	114,022	(310,062)	805,524
-	1,415,702	-	1,415,702
1,001,564	1,529,724	(310,062)	2,221,226

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

-	(1,274,704)	-	(1,274,704)
-	(1,274,704)	-	(1,274,704)
1,001,564	255,020	(310,062)	946,522

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีอันเกิดจากขาดทุนสะสมทางภาษีที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกำไรทางภาษีในอนาคตได้ ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาหักกลบปี				
- พ.ศ. 2568	-	170,533,956	-	-
- พ.ศ. 2569	63,465,643	64,168,451	12,221,448	12,221,448
- พ.ศ. 2570	68,419,156	67,708,826	14,484,881	14,484,881
- พ.ศ. 2571	72,394,861	73,861,996	9,873,189	9,873,189
- พ.ศ. 2572	128,691,322	126,479,910	4,094,515	3,796,235
- พ.ศ. 2573	216,744,554	-	5,987,227	-
	549,715,536	502,753,139	46,661,260	40,375,753
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หากบันทึก)	109,943,107	100,550,628	9,332,252	8,075,151

กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนสะสมทางภาษีไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

24 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	83,670,352	89,068,583	5,649,422	8,083,569
ค่าธรรมเนียมจดสิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,043,549	133,571	-	-
เงินมัดจำ	31,842,227	45,000,465	399,177	399,177
อื่นๆ	5,538,312	3,249,630	-	-
	122,094,440	137,452,249	6,048,599	8,482,746

25 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	75,000,000	49,000,000	-	-

ตัวสัญญาใช้เงินคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เป็นตัวสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันร่วมกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 30) มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ Prime rate ลบ 2.50 ต่อปี ถึง MLR ลบ 2.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 90 วัน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละ Prime rate ลบ 2.50 ต่อปี ถึง MLR ลบ 2.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 90 วัน)

ตัวสัญญาใช้เงินมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	49,000,000	45,000,000	-	-
กระแสเงินสด:				
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	237,000,000	415,500,000	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(211,000,000)	(411,500,000)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	75,000,000	49,000,000	-	-

26 **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	192,099,109	228,820,249	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	16,756,993	25,532,164	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการอื่น	22,073,225	35,932,118	786,434	860,693
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	4,729,965	7,238,474	1,080	4,916
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร				
- กิจการอื่น	16,382,166	27,351,814	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	51,728,500	91,532,905	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	98,504,011	88,263,873	1,197,023	1,494,374
โบนัสค้างจ่าย	12,053,849	11,400,000	8,153,849	7,500,000
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย (หมายเหตุ 41 ก))	702,000	80,000	-	-
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาค้างจ่าย - กิจการอื่น	15,013,671	15,500,312	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	6,366,175	9,293,129	-	-
- หุ้นกู้	1,553,716	3,651,829	1,553,716	3,651,829
เงินปันผลค้างจ่าย	337,539	339,363	337,539	339,363
เงินรับล่วงหน้า				
- ค่าจ้างงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า - กิจการอื่น	1,620,000	2,678,433	-	-
- ค่าเช่าพื้นที่ตั้งเสาสัญญาณ - กิจการอื่น	13,158	13,158	-	-
- ค่าเช่าที่ดิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	90,378	90,378	-	-
เงินประกันผลงาน				
- กิจการอื่น	350,463	502,964	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ก))	13,442,667	-	-	-
เงินค้ำประกันพนักงาน	37,480	37,980	-	-
	453,855,065	548,259,143	12,029,641	13,851,175

27 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	4,768,654	9,200,821	592,735	521,642
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	1,321,736	1,259,403	25,500	35,800
	6,090,390	10,460,224	618,235	557,442

28 ประมาณการหนี้สินค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทาน

ประมาณการหนี้สินค่าซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามสัญญาสัมปทานมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	40,191,358	28,775,858	-	-
ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้น	11,355,617	11,415,500	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	51,546,975	40,191,358	-	-
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(26,710,000)	(21,426,383)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	24,836,975	18,764,975	-	-

29 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)

หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เกิดจากการทำสัญญาเช่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	206,439,067	44,275,773	2,562,887	7,921,241
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(46,227,369)	(9,364,752)	(219,332)	(842,732)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	160,211,698	34,911,021	2,343,555	7,078,509
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(18,421,755)	(4,159,972)	(559,356)	(1,300,130)
	141,789,943	30,751,049	1,784,199	5,778,379

รายการเคลื่อนไหวสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	34,911,021	33,979,206	7,078,509	8,320,916
กระแสเงินสด:				
จ่ายชำระระหว่างปี	(11,468,276)	(5,429,637)	(1,046,354)	(1,595,154)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
เพิ่มระหว่างปี	141,503,788	5,000,535	-	-
การยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(6,656,787)	-	(3,885,113)	-
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,921,952	1,360,917	196,513	352,747
ยอดคงเหลือปลายปี	160,211,698	34,911,021	2,343,555	7,078,509

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินภายใต้สัญญาเช่าข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	21,955,516	5,798,753	654,354	1,595,154
ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	68,285,137	17,886,007	1,908,533	6,326,087
เกิน 5 ปี	116,198,414	20,591,013	-	-
	206,439,067	44,275,773	2,562,887	7,921,241

30 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,948,703,534	7,667,391,398	-	-
ผลกระทบจากการคำนวณเงินกู้ยืม				
ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(16,862,211)	(21,583,486)	-	-
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมรอตจ่าย	(61,956,032)	(68,088,852)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	7,869,885,291	7,577,719,060	-	-
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(1,105,625,968)	(1,119,054,972)	-	-
	6,764,259,323	6,458,664,088	-	-

รายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	7,577,719,060	5,221,975,437	-	-
กระแสเงินสด:				
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	1,430,470,318	3,672,097,067	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(1,149,158,182)	(1,188,451,772)	-	-
จ่ายชำระก่อนครบกำหนดสัญญา	-	(115,000,000)	-	-
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมจ่าย	(15,404,243)	(33,812,366)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืม				
รอตจ่าย	19,391,708	20,147,559	-	-
จัดประเภทค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมรอตจ่าย	2,145,355	-	-	-
ผลกระทบจากการคำนวณเงินกู้ยืม				
ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	4,721,275	763,135	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	7,869,885,291	7,577,719,060	-	-

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,119,191,903	1,137,352,282	-	-
ครบกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,464,886,077	3,722,506,183	-	-
ครบกำหนดชำระเกิน 5 ปี	3,364,625,554	2,807,532,933	-	-
	7,948,703,534	7,667,391,398	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
บริษัทย่อย		
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด	2,982,110,000	3,202,670,000
บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	1,799,033,572	2,240,422,143
บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	603,379,763	641,772,000
บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	569,243,988	739,744,788
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด	524,528,421	330,012,848
บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด	413,534,557	-
บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด	334,008,886	334,864,219
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนพิษณุโลก จำกัด	215,296,540	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	150,194,941	8,555,400
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองบัวลำภูพัฒนา จำกัด	120,435,725	-
บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด	114,424,408	-
บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	108,102,733	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	14,410,000	169,350,000
	7,948,703,534	7,667,391,398

กลุ่มกิจการอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยแต่ละแห่งต้องมีหลักประกันในการกู้ยืม ดังนี้

- 1) สัญญามอบสิทธิในเงินฝากเป็นหลักประกันทางธุรกิจของบริษัทย่อยทางอ้อม 13 แห่ง (หมายเหตุ 11)
- 2) ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทย่อยทางอ้อม 13 แห่ง (หมายเหตุ 18)
- 3) สัญญาค้ำประกันโดยบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน) แก่บริษัทย่อยทางตรง (หมายเหตุ 43.2)
- 4) สัญญาค้ำประกันโดยบริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด แก่บริษัทย่อยทางอ้อม 12 แห่ง (หมายเหตุ 43.2)
- 5) หลักประกันอื่นๆ ได้แก่ หุ้จตทะเบียนทั้งหมด สัญญาหลักประกันทางธุรกิจบนเครื่องจักรและอุปกรณ์ สัญญาหลักประกันทางธุรกิจและสัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสัญญาโอนสิทธิตามสัญญาประกันภัยและสลักหลังกรรมกรรมของบริษัทย่อยทางอ้อม 13 แห่ง สัญญาหลักประกันทางธุรกิจและสัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเกี่ยวกับโครงการแบบมีเงื่อนไข ข้อตกลงเงินกู้ด้อยสิทธิ สัญญาโอนสิทธิตามสัญญาเงินกู้ด้อยสิทธิ และ/หรือ สัญญาจำนำตัวสัญญาใช้เงินซึ่งออกเพื่อกู้ยืมเงินกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อยทางอ้อม 13 แห่ง สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินโครงการโดยบริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัดของบริษัทย่อยทางอ้อม 10 แห่ง และสัญญาโอนสิทธิตามหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยทางอ้อม 2 แห่ง

สำหรับบริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงที่ลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า จึงได้นำเอาสินทรัพย์ของบริษัทย่อยทางอ้อมมาเป็นหลักประกันดังนี้

- 1) สัญญามอบสิทธิในเงินฝากเป็นหลักประกันทางธุรกิจของบริษัทย่อยทางอ้อม 6 แห่ง (หมายเหตุ 11)
- 2) หุ้จตทะเบียนทั้งหมดของบริษัทย่อยทางอ้อม 14 แห่ง (หมายเหตุ 16)
- 3) ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทย่อยทางอ้อม 6 แห่ง (หมายเหตุ 18)
- 4) หลักประกันอื่นๆ ได้แก่ สัญญาหลักประกันทางธุรกิจบนเครื่องจักรและอุปกรณ์ และสัญญาหลักประกันทางธุรกิจและสัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยทางอ้อม 6 แห่ง ข้อตกลงเงินกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อยทางอ้อม 6 แห่ง และกรรมการ 2 ท่าน

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน สัดส่วนการถือหุ้นและเงื่อนไขอื่นๆ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ครบถ้วน

เงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว - มูลค่าตามบัญชี	7,869,885,291	7,577,719,060	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - มูลค่ายุติธรรม	7,826,051,482	7,486,914,149	-	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่ากลุ่มบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน โดยเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของธนาคารพาณิชย์และจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	7,948,703,534	7,667,391,398	-	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.46 ถึง 4.99	2.61 ถึง 5.40	-	-

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อของกลุ่มกิจการที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม									
	พ.ศ. 2568					พ.ศ. 2567				
	เงินเบิก เกินบัญชี ธนาคาร	ตัวสัญญา ใช้เงิน	หนังสือ ค้ำประกัน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	สัญญา สินเชื่อ หมุนเวียน*	เงินเบิก เกินบัญชี ธนาคาร	ตัวสัญญา ใช้เงิน	หนังสือ ค้ำประกัน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	สัญญา สินเชื่อ หมุนเวียน*
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว										
- ระยะเวลาเบิกถอน ภายใน 1 ปี										
สกุลเงิน : บาท	-	-	-	795,782,615	1,398,385,606	-	-	-	321,022,933	1,365,591,091
สกุลเงิน : ดอลลาร์ สหรัฐ	-	-	-	-	100,400,000	-	-	-	-	97,659,738
- ระยะเวลาเบิกถอน เกินกว่า 1 ปี										
สกุลเงิน : บาท	20,000,000	294,818,380	107,539,431	-	-	50,000,000	470,818,380	23,507,431	475,000,000	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	พ.ศ. 2568					พ.ศ. 2567				
	เงินเบิก เกินบัญชี ธนาคาร	ตัวสัญญา ใช้เงิน	หนังสือ ค้ำประกัน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	สัญญา สินเชื่อ หมุนเวียน*	เงินเบิก เกินบัญชี ธนาคาร	ตัวสัญญา ใช้เงิน	หนังสือ ค้ำประกัน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	สัญญา สินเชื่อ หมุนเวียน*
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว										
- ระยะเวลาเบิกถอน ภายใน 1 ปี										
สกุลเงิน : บาท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* สัญญาสินเชื่อหมุนเวียนประกอบด้วยวงเงินหนังสือค้ำประกัน เงินกู้ระยะสั้น และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและอนุพันธ์

31 หุ้นกู้ (สุทธิ)

หุ้นกู้ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ (สุทธิ)	156,093,054	390,347,368	156,093,054	390,347,368
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี (สุทธิ)	(156,093,054)	(234,619,491)	(156,093,054)	(234,619,491)
	-	155,727,877	-	155,727,877

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรม 158,252,298 บาท (พ.ศ. 2567: 394,500,538 บาท) โดยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อ้างอิงจากราคาตลาดของหุ้นกู้ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบฐานะทางการเงิน (ระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับหุ้นกู้ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี (สุทธิ)	390,347,368	389,302,479	390,347,368	389,302,479
จ่ายชำระระหว่างปี	(235,200,000)	-	(235,200,000)	-
การตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ (หมายเหตุ 38)	945,686	1,044,889	945,686	1,044,889
มูลค่าตามบัญชีปลายปี (สุทธิ)	156,093,054	390,347,368	156,093,054	390,347,368

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 ของบริษัทมีมติอนุมัติวงเงินการออกหุ้นกู้ของบริษัทมูลค่าไม่เกิน 20,000 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการขยายธุรกิจ ชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในอนาคต

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 5/2566 มีมติอนุมัติให้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทตราสาร	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	สกุลเงิน	สกุลเงินบาท
มูลค่าการเสนอขาย	หุ้นกู้ชุดที่ 1 : มูลค่าไม่เกิน 300,000,000 บาท หุ้นกู้ชุดที่ 2 : มูลค่าไม่เกิน 200,000,000 บาท	จำนวนหน่วยที่เสนอขาย	หุ้นกู้ชุดที่ 1 : จำนวนไม่เกิน 300,000 หน่วย หุ้นกู้ชุดที่ 2 : จำนวนไม่เกิน 200,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
ดอกเบี้ย	หุ้นกู้ชุดที่ 1 : คงที่ร้อยละ 4.40 (สี่จุดสี่ศูนย์) ต่อปี หุ้นกู้ชุดที่ 2 : คงที่ร้อยละ 4.90 (สี่จุดเก้าศูนย์) ต่อปี การคำนวณดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ให้ใช้เกณฑ์ 1 ปี มี 365 วัน โดยการนับจำนวนวันที่ผ่านไปถึงในแต่ละงวดดอกเบี้ย และจะคำนวณดอกเบี้ยโดยคิดจากจำนวนเงินต้นคงค้างตามหุ้นกู้ ทั้งนี้ การคำนวณดอกเบี้ยในแต่ละงวดจะเริ่มคำนวณตั้งแต่ (โดยรวมถึง) วันออกหุ้นกู้หรือวันกำหนดชำระดอกเบี้ยของงวดดอกเบี้ยก่อนหน้านั้น (แล้วแต่กรณี) จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันกำหนดชำระดอกเบี้ยของงวดดอกเบี้ยนั้น หรือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าว (แล้วแต่กรณี)	การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ไม่มี
วันออกหุ้นกู้	วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2566	ระยะเวลาการเสนอขาย	วันที่ 12 และ 16 ถึง 17 ตุลาคม พ.ศ. 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	หุ้นกู้ชุดที่ 1 : วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2568 หุ้นกู้ชุดที่ 2 : วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2569	อายุตราสาร	หุ้นกู้ชุดที่ 1 : 2 ปี หุ้นกู้ชุดที่ 2 : 3 ปี
งวดการจ่ายดอกเบี้ย	ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 3 เดือน ในวันที่ 18 มกราคม วันที่ 18 เมษายน วันที่ 18 กรกฎาคม และวันที่ 18 ตุลาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้โดยจะชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2567 และวันชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะตรงกับวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันจ่ายดอกเบี้ยงวดแรก	18 มกราคม พ.ศ. 2567
ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด	นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้แทน
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แทน	ข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (ถ้ามี)	ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำปี ที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว ในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1
ข้อกำหนดการโอน	เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้เสนอขายหุ้นกู้ที่ออกใหม่แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 39/2564 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ลงวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ดังนั้น ผู้ออกหุ้นกู้และ/หรือ นายทะเบียนหุ้นกู้จะไม่รับผิดชอบต่อการโอนหุ้นกู้ไม่ว่าทอดใด ๆ ให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่ใช่ผู้ลงทุนดังกล่าว		
เงื่อนไขการจัดจำหน่าย	ผู้ออกหุ้นกู้และผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกุตกลงกันให้การดำเนินการจัดจำหน่ายหุ้นกู้เป็นการจัดจำหน่ายแบบที่ไม่มีการรับประกันผลการจำหน่าย (Best Effort)		
หลักประกัน	ไม่มี		
การชำระมูลค่าหลักประกัน	ไม่มี		

32 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันการผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	21,898,004	14,556,839	5,678,345	4,027,622

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	14,556,839	13,537,904	4,027,622	5,007,818
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,545,260	1,641,315	238,782	406,075
ต้นทุนดอกเบี้ย	396,345	476,724	100,687	164,041
	16,498,444	15,655,943	4,367,091	5,577,934
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน				
ผล(กำไร)/ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางประชากรศาสตร์	4,664,370	(1,230,546)	418,698	(2,072,967)
ผลขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	4,804,219	635,507	4,756,786	256,801
ผล(กำไร)/ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(4,069,029)	(504,065)	(3,864,230)	265,854
	5,399,560	(1,099,104)	1,311,254	(1,550,312)
ยอดคงเหลือปลายปี	21,898,004	14,556,839	5,678,345	4,027,622

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้สำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.28 ถึง 2.66	2.02 ถึง 3.77	1.61	2.36
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดหวังไว้ (ร้อยละ)	3.71	4.24	3.71	4.24
อัตราการลาออกของพนักงาน (ร้อยละ)	0.00 ถึง 42.00	0.00 ถึง 42.00	0.00 ถึง 42.00	0.00 ถึง 42.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2568			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เนื่องจาก			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้น		การลดลง
	ของข้อสมมติ	ของข้อสมมติ	
	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	(973,483)	1,066,809
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดื่อน	ร้อยละ 0.50	967,461	(892,180)
อัตรการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.50	(1,060,783)	864,102
งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2567			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เนื่องจาก			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้น		การลดลง
	ของข้อสมมติ	ของข้อสมมติ	
	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	(492,345)	537,362
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดื่อน	ร้อยละ 0.50	492,741	(456,254)
อัตรการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.50	(537,462)	544,012
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
พ.ศ. 2568			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เนื่องจาก			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้น		การลดลง
	ของข้อสมมติ	ของข้อสมมติ	
	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	(131,065)	137,673
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดื่อน	ร้อยละ 0.50	126,293	(121,545)
อัตรการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.50	(142,880)	85,802

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
พ.ศ. 2567			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เนื่องจาก			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ
	บาท		บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	(76,719)	80,754
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.50	75,898	(72,897)
อัตราการลาออกของพนักงาน	ร้อยละ 0.50	(82,053)	61,904

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือการเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรโดยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของกลุ่มกิจการคือ 3 ถึง 36 ปี (พ.ศ. 2567 : 2 ถึง 35 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8,353,585	8,382,731	2,681,961	2,695,667
ครบกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,198,759	1,589,870	-	-
ครบกำหนดชำระเกิน 5 ปี	16,691,413	9,376,288	5,354,615	3,077,173
	27,243,757	19,348,889	8,036,576	5,772,840

33 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,975,999,960	5,487,999,980	10,175,999,960	5,087,999,980
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	10,975,999,960	5,487,999,980	10,175,999,960	5,087,999,980
เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม	-	-	-	-
ลดทุนจดทะเบียน	(100,365,600)	(50,182,800)	(100,365,600)	(50,182,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	10,875,634,360	5,437,817,180	10,075,634,360	5,037,817,180

หุ้นทุนซื้อคืนชุดที่ 1

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2565 มีมติให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 3.93 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
- หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นำราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลมาประกอบการพิจารณากำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งบวกด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว
- กำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ไม่เกิน 3 ปี หากจำหน่ายไม่หมดภายในเวลาดังกล่าว บริษัทจะตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่เหลือ ทั้งนี้ หุ้นทุนซื้อคืนที่บริษัทถืออยู่จะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล

หุ้นทุนซื้อคืนชุดที่ 2

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2568 มีมติให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 500 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 3.93 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2568
- หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นำราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลมาประกอบการพิจารณากำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งบวกด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว
- กำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ไม่เกิน 3 ปี หากจำหน่ายไม่หมดภายในเวลาดังกล่าว บริษัทจะตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่เหลือ ทั้งนี้ หุ้นทุนซื้อคืนที่บริษัทถืออยู่จะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล

รายการเคลื่อนไหวสำหรับหุ้นที่ซื้อคืนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หุ้นที่ซื้อคืนชุดที่ 1		หุ้นที่ซื้อคืนชุดที่ 2	
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
ยอดคงเหลือต้นรอบระยะเวลา	100,365,600	268,010,560	-	-
ซื้อหุ้นคืน	-	-	324,886,600	419,645,026
ลดทุนสำหรับหุ้นที่ซื้อคืน	(100,365,600)	(268,010,560)	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นรอบระยะเวลา	-	-	324,886,600	419,645,026

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 324,886,600 หุ้น โดยจ่ายเงินเพื่อซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 419,645,026 บาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 100,365,600 หุ้น โดยจ่ายเงินเพื่อซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 268,010,560 บาท)

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2568 มีมติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Shares) จำนวน 100,365,600 หุ้น โดยเป็นการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 และดำเนินการลดทุนสำหรับหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดจำนวน 100,365,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 50,182,800 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนแล้วเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทต้องจัดสรรกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรมาเป็นทุนสำรองหุ้นที่ซื้อคืน จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนหมดหรือเมื่อลดทุนชำระหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด

34 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทุนสำรองตามกฎหมายต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวมได้รวมทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย 10 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,820,053,186 บาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : บริษัทย่อย 10 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,544,320,821 บาท)

35 รายได้และต้นทุนจากการขายและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า				
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	3,917,249,629	3,555,006,744	-	-
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	274,269,066	383,342,892	-	-
- กิจการอื่น	9,544,292	10,642,860	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	36,703,574	40,032,981	-	-
รายได้จากการขายไฟฟ้าอัตรารับซื้อไฟฟ้าพิเศษ	54,148,096	61,962,733	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,750,046,331	1,823,622,547	-	-
รายได้จากการบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า				
พลังงานแสงอาทิตย์	15,651,698	86,965,911	-	-
รายได้จากการบริการกำจัดขยะ				
- กิจการอื่น	66,645,424	59,867,289	-	-
รายได้จากการขายไอน้ำ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	13,449,236	12,856,707	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	-	-	100,800,000	99,600,000
	6,137,707,346	6,034,300,664	100,800,000	99,600,000

รายได้จากการขายไฟฟ้าตามอัตรารับซื้อไฟฟ้าพิเศษเป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคของโครงการประกอบด้วย 1) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก อ้างอิงตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน พ.ศ. 2559 โดยมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าพิเศษ 0.30 บาทต่อหน่วย และจะสิ้นสุดในปีที่ 8 นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) 2) โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ จังหวัดกระบี่ ที่ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก อ้างอิงตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการจัดหาไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) พ.ศ. 2559 โดยมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าพิเศษ 0.70 บาทต่อหน่วยและจะสิ้นสุดในปีที่ 8 นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

ต้นทุนขายและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	(3,048,346,481)	(3,050,391,955)	-	-
ต้นทุนบริการ	(1,599,064,142)	(1,776,051,216)	(64,938,906)	(59,469,376)
	(4,647,410,623)	(4,826,443,171)	(64,938,906)	(59,469,376)

36 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
- สถาบันการเงิน	4,137,006	5,087,978	304,798	19,947
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	-	-	771,572	2,550,156
รายได้ค่าเช่า				
- กิจกรรมอื่น	26,315	26,317	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	380,683	377,899	-	-
รายได้จากการขายอะไหล่				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	22,880	17,245	-	-
รายได้จากการขายน้ำดิบและน้ำอุตสาหกรรม				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41 ข))	2,261,844	2,663,672	-	-
รายได้จากการให้บริการหลุมฝังกลบขยะ	2,476,493	2,155,155	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	127,333	461,740	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	7,293,167	5,527,729	-	-
รายได้อื่นๆ	4,704,572	5,937,197	736,622	-
	21,430,293	22,254,932	1,812,992	2,570,103

37 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ถูกจัดประเภทตามธรรมชาติของค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบเชื้อเพลิงและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	(3,073,961,589)	(3,166,101,258)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(928,942,855)	(839,304,891)	(5,133,591)	(5,704,219)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	(428,410,016)	(416,957,342)	(57,327,601)	(53,801,843)
ค่าวิศวกรและค่าบริการต่างๆ	(292,891,400)	(287,570,825)	(10,967,299)	(10,158,692)
ค่าเช่า ค่าไฟฟ้าและค่าสาธารณูปโภค	(67,331,639)	(61,471,250)	(6,276,631)	(7,160,341)
ค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหาร	(80,385,199)	(76,252,815)	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	(126,122,715)	(165,803,970)	(13,524)	(21,996)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(13,472,145)	(11,412,708)	-	-
ต้นทุนบริการจากงานจัดหาและติดตั้งเครื่องจักร	(14,376,275)	(74,146,264)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	(39,503,832)	(10,600,422)	-	-

38 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม				
- สถาบันการเงิน	(292,545,123)	(258,397,898)	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(144,658)	-
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	(15,970,993)	(18,061,748)	(15,970,993)	(18,061,748)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(1,921,952)	(1,360,917)	(196,513)	(352,747)
ค่าธรรมเนียมผูกพันวงเงินกู้	(467,542)	(246,734)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงหุ้นกู้รอตัดจ่าย	(945,686)	(1,044,889)	(945,686)	(1,044,889)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมรอตัดจ่าย	(19,391,708)	(20,147,559)	-	-
	(331,243,004)	(299,259,745)	(17,257,850)	(19,459,384)

39 รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบัน	(131,428,914)	(53,665,166)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(178,165)	(82,149)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 23)	7,823,572	(8,150,373)	(31,790)	255,020
	(123,783,507)	(61,897,688)	(31,790)	255,020

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีทางบัญชี	919,392,371	899,474,987	1,401,038,992	369,122,860
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 20)	(183,878,474)	(179,894,997)	(280,207,800)	(73,824,572)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักทางภาษีได้	(1,238,874)	(23,661,336)	(314,817)	(82,161)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	-	-	281,688,272	74,921,000
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักทางภาษีได้เพิ่มขึ้น	19,102,976	23,818,010	-	-
กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน	92,983,512	115,434,409	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีในรอบระยะเวลาที่ผ่านมาซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,367,749	21,353,818	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(112,763)	(337,419)	-	-
รายได้ภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	(206,322)	-	-
ขาดทุนทางภาษีในรอบระยะเวลาปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(43,348,911)	(25,295,982)	(1,197,445)	(759,247)
การปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เคยรับรู้	(9,480,558)	6,974,280	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(178,164)	(82,149)	-	-
	(123,783,507)	(61,897,688)	(31,790)	255,020

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คืออัตราร้อยละ 13.5 และร้อยละ 0.0 ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 6.9 และร้อยละ 0.1 ตามลำดับ)

40 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	798,613,639	838,716,830	1,401,007,202	369,377,880
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	9,911,996,874	10,075,634,360	9,911,996,874	10,075,634,360
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.08	0.08	0.14	0.04

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมโดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นคนและกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ถือโดยสมาชิกในตระกูลทรงเมตตา ในสัดส่วนร้อยละ 82.19 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 78.54) ทำให้กลุ่มกิจการอยู่ในการควบคุมของตระกูลทรงเมตตา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทถูกถือหุ้นโดยบุคคลและบริษัทดังต่อไปนี้

	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ		ร้อยละจำนวนที่ถือ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
สมาชิกในตระกูลทรงเมตตา	ไทย	8,014,681,740	7,913,596,640	82.19	78.54
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	199,634,240	199,634,240	2.05	1.98
บุคคลและกิจการอื่นๆ	-	1,536,431,780	1,962,403,480	15.76	19.48
		9,750,747,760	10,075,634,360	100.00	100.00

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์
นายวิระชัย ทรงเมตตา	ไทย	ผู้ถือหุ้น
นายณัฐกร ทรงเมตตา	ไทย	ผู้ถือหุ้น
นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นายธีรภูมิ ทรงเมตตา	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นางสาวจิรฐา ดำเนินชาวนิชย์	ไทย	กรรมการ
นายมณฑล สุดประเสริฐ	ไทย	กรรมการ
นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	ไทย	กรรมการ
นางสาวพชนิ สุทธิวิธานนท์	ไทย	กรรมการ
นายนิกรก ไบเงิน	ไทย	กรรมการ
นายจัญญ อินทจาร	ไทย	กรรมการ
นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	ไทย	กรรมการ
บริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท เอชอี โซลาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเซีย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท เพาเวอร์ ซัพพลาย แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เรดิอัส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทริปเปิ้ล เอ บอร์ด จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการร่วมกัน

<u>ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	<u>ประเทศ/สัญชาติ</u>	<u>ความสัมพันธ์</u>
บริษัท ชัยโย ชัพพลาย เซน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสเอ็ม ฟาร์ม ทรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย ไฟเบอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท โกลบัล วู้ดชิฟ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ อาเซียน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ศรีบ้านไผ่ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เออีดี แฟบริเคชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท กู๊ดวิลส์ อินโนเวชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ซีเอสอาร์ แอนด์ จีอาร์เอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ โปรเฟสชันแนล เทรนนิง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ อัลไลแอนซ์ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท น้ำพองสมาย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท โกลบัล วู้ดชิฟ เทรตติ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ฮีโร่ กรีน ทรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ชัยโย ไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไบโอมัส เทรตติ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เอ็นเนอร์จี เวิลด์ กรุป จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สยาม อะโกร อินดัสตรี โปรดักส์ เทรตติ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท ชัยโย สไมล์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท อะโกร เอ็นเนอร์จี ชัพพลาย จำกัด	ไทย	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท เออีดี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
Ascender Limited	บริติช เวอร์จิน ไอซ์แลนด์	บริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้า บริการและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - ออกใบแจ้งหนี้แล้ว (หมายเหตุ 12)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,251,772	20,059,022	-	-
ลูกหนี้การค้า - ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ (หมายเหตุ 12)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,753,048	3,059,169	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 12)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	872,433	8,239,309	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 12)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,717,555
ค่าเช่าที่ดินค้างรับ (หมายเหตุ 12)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,003	58,003	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร (หมายเหตุ 12)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	625,000	1,212,380	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ถาวร				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,933,881	-	640,000
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 26)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,756,993	25,532,164	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 26)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,729,965	7,238,474	1,080	4,916
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 26)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,728,500	91,532,905	-	-
โบนัสค้างจ่าย				
คณะกรรมการและผู้บริหาร	5,485,000	5,485,000	5,145,000	5,145,000
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย (หมายเหตุ 26)				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	702,000	80,000	-	-
ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 26)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90,378	90,378	-	-
เงินประกันผลงาน (หมายเหตุ 26)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,442,667	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,393,895	7,751,014	-	4,200,432

ข) รายได้และรายจ่ายกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า (หมายเหตุ 35)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,703,574	40,032,981	-	-
รายได้จากการขายไอน้ำ (หมายเหตุ 35)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,449,236	12,856,707	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ (หมายเหตุ 35)				
บริษัทย่อยทางตรง	-	-	1,200,000	2,880,000
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	99,600,000	96,720,000
	-	-	100,800,000	99,600,000
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,373,044	112,548	-	-
รายได้ปันผลรับ				
บริษัทย่อยทางตรง	-	-	1,408,441,358	374,605,000
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 36)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	771,572	2,550,156
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 36)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	380,683	377,899	-	-
รายได้จากการขายอะไหล่ (หมายเหตุ 36)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,880	17,245	-	-
รายได้จากการขายน้ำดิบและน้ำอุตสาหกรรม (หมายเหตุ 36)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,261,844	2,663,672	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อวัตถุดิบเชื้อเพลิงและวัสดุสิ้นเปลือง				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	641,579,851	514,256,343	-	-
ซื้อสินค้าและบริการอื่นๆ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,750,400	48,551,000	276,315	162,280
ค่าบริการซ่อมแซมบำรุงรักษา				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	268,640	-	-	-
ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	268,560	1,206,779	268,560	1,073,840
ค่าบริหารจัดการเชื้อเพลิง				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,528,398	132,790,480	-	-
ค่าเช่าจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	372,593	372,336	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	129,278	129,189	-	-
	501,870	501,525	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	115,722	255,043	76,681	209,183
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	51,487,253	54,685,888	36,445,353	38,420,998
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	672,546	898,523	297,827	523,197
	52,159,799	55,584,411	36,743,180	38,944,195

- ค) รายการซื้อสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อชิ้นส่วนอะไหล่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,570,907	81,953,234	-	-
รายการซื้อ/ก่อสร้างทรัพย์สินระหว่างปี				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	736,560,874	3,975,030,412	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	390,000	220,000	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	587,728	1,136,528	392,000	940,800

- ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อยทางตรง	-	-	-	53,500,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทางตรงคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เป็นเงินให้กู้ยืมไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.70 และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทางตรงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	53,500,000	56,000,000
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(53,500,000)	(2,500,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	53,500,000

42 ภาวะผูกพัน

42.1 ภาวะผูกพันจากสัญญาที่สำคัญที่ไม่สามารถยกเลิกได้

กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันในสัญญาบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ค่าบริการภายใต้สัญญาบริการ		รวม	ค่าบริการภายใต้สัญญาบริการ		รวม
	บาท	บาท		บาท	บาท	
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,589,074	9,164,000	12,753,074	3,309,074	9,031,000	12,340,074
ครบกำหนดชำระภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,922,700	41,022,530	42,945,230	2,385,725	38,342,510	40,728,235
ครบกำหนดชำระภายหลัง 5 ปี	-	147,685,630	147,685,630	-	168,693,650	168,693,650
	5,511,774	197,872,160	203,383,934	5,694,799	216,067,160	221,761,959

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ค่าบริการภายใต้			ค่าบริการภายใต้		
	สัญญาบริการ	สัมปทานบริการ	รวม	สัญญาบริการ	สัมปทานบริการ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,066,754	-	2,066,754	1,616,754	-	1,616,754
ครบกำหนดชำระภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,883,200	-	1,883,200	1,022,225	-	1,022,225
	3,949,954	-	3,949,954	2,638,979	-	2,638,979

42.2 การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มกิจการมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ถึงเวลารับรู้ในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่ดิน ก่อสร้างอาคาร โรงไฟฟ้า และสินทรัพย์ภายใต้โครงการสัมปทานโรงไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	4,667,240,101	1,998,814,885	-	-
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,052,000	7,052,000	-	-
	4,672,292,101	2,005,866,885	-	-

42.3 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อซื้อและนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศและค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้และยังไม่ได้ใช้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2568				
	อัตราแลกเปลี่ยน				
	จำนวนเงิน	ตามสัญญา	เทียบเท่า	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สกุลเงินต่างประเทศ	ตามสัญญา	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอลลาร์สหรัฐ	600,000.00	30.38 - 30.40	18,232,000	18,526,091	294,091
ดอลลาร์สหรัฐ	11,774,000.00	32.20	379,122,800	342,649,908	(36,472,892)
	งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2567				
	อัตราแลกเปลี่ยน				
	จำนวนเงิน	ตามสัญญา	เทียบเท่า	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สกุลเงินต่างประเทศ	ตามสัญญา	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอลลาร์สหรัฐ	5,844,494	32.20 - 33.27	189,963,224	194,063,601	4,100,377
ดอลลาร์สหรัฐ	10,723,768	32.20 - 34.45	347,856,296	328,460,134	(19,396,162)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกับสัญญาต่างๆ การวัดมูลค่าดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

42.4 สัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด กับผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งเป็นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่ารวม 394.20 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขว่าหากภายหลังการโอนหุ้นแล้วปรากฏว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้รับการพิจารณาเปลี่ยนเป็นแบบ FIT ตามประกาศ FIT พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยผู้ซื้อหุ้นจะชำระราคาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติมให้ครบมูลค่า 471.60 ล้านบาท โดยผู้ขายหุ้นเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเปลี่ยนรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ชำระเงินให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวและรับโอนหุ้นทั้งหมดครบถ้วนแล้วในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด หากสามารถเปลี่ยนรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นแบบ FIT ตามประกาศ FIT พ.ศ. 2558 มีจำนวนเงินสูงสุดที่ไม่ได้คิดลดเป็นจำนวน 77,400,000 บาท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารคาดการณ์ว่าโอกาสที่บริษัทจะได้รับการพิจารณาเปลี่ยนแปลงรูปแบบสัญญานั้นมีน้อย เนื่องจากยังไม่มีประกาศอย่างเป็นทางการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งรูปแบบสัญญาดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ ผู้บริหารจึงพิจารณาไม่บันทึกมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายในงบการเงิน สมมติฐานนี้เป็นไปตามการคาดการณ์ของผู้บริหาร ณ วันที่ได้มาและจนถึงปัจจุบันไม่มีการเปลี่ยนแปลงในการคาดการณ์นี้

43 การค้าประกัน

43.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	12,015,700	12,207,700	-	-
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	321,205,000	400,645,000	-	-
ค้ำประกันการขอยื่นประมูลและเสนอขายไฟฟ้า	466,838,500	944,288,500	-	-
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาก่อสร้างอาคาร เช่าอาคาร และสิ่งก่อสร้างเช่าที่ดินและจ้างทำงาน กำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการและกำจัด ขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอย เป็นพลังงานไฟฟ้า	852,569,598	361,364,112	-	-
ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาบริการเส้นใยแก้วนำแสง	181,620	181,620	-	-
ค้ำประกันว่าจ้างติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	20,847,522	20,847,522	-	-
	1,673,657,940	1,739,534,454	-	-

43.2 การค้าประกันระหว่างกลุ่มกิจการ

บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทมีหนังสือค้าประกันจากสถาบันการเงินเพื่อค้าประกันการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจให้แก่บริษัทย่อย ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	53,240,000	57,410,000	53,240,000	57,410,000
- บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม				
จำนวน 2 บริษัท (พ.ศ. 2567: จำนวน 4 บริษัท)	16,000,000	28,000,000	16,000,000	28,000,000
- บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	7,510,000	7,510,000	7,510,000	7,510,000
- บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	5,780,000	9,160,000	5,780,000	9,160,000
- บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
- บริษัท แอ็บโซลูท เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
- บริษัท เนชั่นแนล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	3,875,000	3,875,000	3,875,000	3,875,000
- บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด	-	20,000,000	-	20,000,000
- บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด	-	14,000,000	-	14,000,000
- บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด	-	12,890,000	-	12,890,000
- บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	-	5,210,000	-	5,210,000
- บริษัท พลังงานหมุนเวียน				
(ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด	-	4,510,000	-	4,510,000
- บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด	-	3,280,000	-	3,280,000
ค้าประกันการขอยื่นประมูลและเสนอขายไฟฟ้า				
- บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	456,838,500	934,288,500	456,838,500	934,288,500
ค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาก่อสร้างอาคารและ				
ดำเนินโครงการบริหารและจัดการขยะมูลฝอย				
- บริษัท เนชั่นแนล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	98,100,000	98,100,000	98,100,000	98,100,000
- บริษัท แอ็บโซลูท เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	97,500,000	97,500,000	97,500,000	97,500,000
- บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	588,334,729	97,129,243	588,334,729	97,129,243
ค้าประกันว่าจ้างติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้า				
จากพลังงานแสงอาทิตย์				
- บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด	20,847,522	20,847,522	20,847,522	20,847,522
ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า				
- บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
	1,357,025,751	1,422,710,265	1,357,025,751	1,422,710,265

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทมีวงเงินสัญญาค้าประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์ในการค้าประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ค้าประกันการชำระหนี้สัญญาสินเชื่อหมุนเวียน				
- บริษัทย่อยทางตรง และบริษัทย่อยทางอ้อม				
จำนวน 24 บริษัท				
(พ.ศ. 2567 : จำนวน 24 บริษัท)				
สกุลเงิน : บาท	2,731,319,240	2,731,319,240	2,731,319,240	2,731,319,240
สกุลเงิน : ดอลลาร์สหรัฐ	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ค้าประกันการชำระหนี้สัญญาสินเชื่อระยะยาว				
- บริษัทย่อยทางตรง				
สกุลเงิน : บาท	500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000

บริษัทย่อยทางตรง - บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด มีวงเงินสัญญาค้าประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์ในการค้าประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ค้าประกันการชำระหนี้สัญญาสินเชื่อหมุนเวียน				
- บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด	4,190,000,000	4,190,000,000	-	-
- บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	1,151,552,500	1,015,360,000	-	-
- บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	826,800,000	826,800,000	-	-
- บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด	780,850,000	780,850,000	-	-
- บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด	579,987,500	-	-	-
- บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด	486,315,000	486,315,000	-	-
- บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนพิษณุโลก จำกัด	307,775,000	-	-	-
- บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	210,347,500	-	-	-
- บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด	171,785,000	-	-	-
- บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองบัวลำภูพัฒนาจำกัด	164,600,000	-	-	-
- บริษัท ไปโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	146,745,000	-	-	-
- บริษัท เอชีอี โซลาร์ จำกัด	121,305,000	-	-	-
	9,138,062,500	7,299,325,000	-	-

บริษัท ย่อยทางอ้อม - บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด มีหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจให้แก่บริษัท เอชอี โซลาร์ จำกัด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การค้ำประกันการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้า				
- บริษัท เอชอี โซลาร์ จำกัด	10,000,000	10,000,000	-	-
	10,000,000	10,000,000	-	-

44 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

คดีความที่ถูกฟ้องร้อง

บริษัท ย่อยทางอ้อม

- 1) บริษัท ย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ถูกฟ้องโดยกลุ่มบุคคลในเขตจังหวัดฉะเชิงเทราต่อศาลปกครองระยอง ขอให้ศาลเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4) และขอให้เพิกถอนใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคารหรือเคลื่อนย้ายอาคารหรือเปลี่ยนการใช้อาคาร ตามมาตรา 39 ทวิ แห่งพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 โดยมีได้ฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินแต่อย่างใด และขอให้ศาลมีคำสั่งทุเลาการบังคับตามใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4) และใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร (39 ทวิ) ก่อนพิพากษา ซึ่งศาลได้สวนแล้วมีคำสั่งยกคำขอดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2559 ศาลได้ทำการไต่สวนคำขอและพิจารณาชี้แจงของบริษัท ย่อยทางอ้อมดังกล่าวแล้วเห็นว่ากรณียังไม่ปรากฏในชั้นนี้ว่าการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า (ร.ง.4) และใบรับแจ้งก่อสร้างอาคาร (39 ทวิ) ไม่ชอบด้วยกฎหมาย จึงมีคำสั่งยกคำขอทุเลาการบังคับตามคำสั่งและการบรรเทาทุกข์ชั่วคราว

เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2563 ศาลปกครองระยองมีคำพิพากษายกฟ้อง ทั้งนี้ผู้ฟ้องคดีมีสิทธิยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดได้ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ทั้งนี้บริษัท ย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- 2) บริษัท ย่อยทางอ้อมสองแห่งซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มกิจการรับโอนหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2563 และกรรมการบริษัท ย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่งโดยกลุ่มบุคคลในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ต่อศาลจังหวัดบุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2563 ซึ่งการฟ้องร้องดังกล่าวเกิดขึ้นภายหลังการรับโอนหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว โดยผู้ฟ้องอ้างว่าบริษัท ย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติสาธารณสุข พ.ศ. 2535 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงปี พ.ศ. 2563 และเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 129,415,000 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2565 ศาลจังหวัดบุรีรัมย์มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่งร่วมกันชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องเป็นจำนวนเงินรวม 34,160,000 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราที่กฎหมายกำหนด นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ และพิพากษายกฟ้องกรรมการบริษัทย่อยทางอ้อม ทั้งนี้บริษัทย่อยทางอ้อมทั้งสองแห่งได้พิจารณาตั้งประมาณการผลเสียหายจากการฟ้องร้องดังกล่าวแล้วตามความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย และเนื่องจากการกระทำที่อ้างว่าเป็นการกระทำละเมิดตามที่ถูกฟ้องข้างต้นเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นก่อนที่กลุ่มกิจการจะรับโอนหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงอยู่ระหว่างพิจารณาการฟ้องเรียกค่าเสียหายดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นเดิมต่อไป

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่งได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลจังหวัดบุรีรัมย์แล้ว

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2567 ศาลอุทธรณ์จังหวัดบุรีรัมย์พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่งยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาพร้อมฎีกาต่อศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

45 สัญญาที่สำคัญ

กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการพิจารณายกเลิกการบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพร้อมขยายวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

หน่วยงานที่พิจารณา	บริษัทย่อยทางอ้อม	จำนวนสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่อยู่ในระหว่างการพิจารณา	
		พ.ศ. 2568 สัญญา	พ.ศ. 2567 สัญญา
ศาลปกครองสูงสุด	บริษัท อัลโลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	-	1

ศาลปกครองสูงสุด

บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท อัลโลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาความคืบหน้าของการยื่นหนังสือต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ของบริษัท อัลโลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด สำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา และตัดสินใจยื่นหนังสือต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อขอให้มีคำสั่งให้ยกเลิกการบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพร้อมขยายวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาความคืบหน้าของการยื่นหนังสือของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต่อ กกพ. สำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา และตัดสินใจยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองชั้นต้นเพื่อขอให้มีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ยกเลิกการบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและคืนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพร้อมขยายวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2562 บริษัทย้อยทางอ้อมดังกล่าวได้ส่งหนังสือถึง กฟภ. เพื่อขอเจรจาตกลงรับซื้อไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดย กฟภ. ได้มีหนังสือตอบกลับเพื่อแจ้งเงื่อนไขและหลักเกณฑ์การเจรจา ทั้งนี้บริษัทย้อยทางอ้อมดังกล่าวได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ดังกล่าวและดำเนินการเจรจาร่วมกัน

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2563 กฟภ. ได้ส่งหนังสือแจ้งมายังบริษัทย้อยทางอ้อมดังกล่าว เพื่อขอพิจารณาทบทวนเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และขั้นตอนการเจรจา เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการ ทั้งนี้การทบทวนเงื่อนไขไม่กระทบขั้นตอนดำเนินการทางกฎหมายที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย้อยทางอ้อมได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายกฟ้อง คดีถึงที่สุด และเมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทย้อยทางอ้อมได้รับหลักประกันสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งหมด 1,600,000 บาท คืนจาก กฟภ. เรียบร้อยแล้ว

46 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

รายได้จำแนกตามส่วนที่รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (บาท)				
กิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม				
ได้รับลดหย่อนอัตราภาษี				
ได้รับยกเว้นภาษี	ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	กิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,489,326,632	2,240,121,106	2,312,513,250	6,041,960,988
รายได้จากการขายไอน้ำ	-	-	13,449,236	13,449,236
รายได้จากการบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	15,651,698	15,651,698
รายได้จากการบริการกำจัดขยะ	-	-	66,645,424	66,645,424
รายได้อื่น	2,746,375	710,350	17,973,568	21,430,293
	1,492,073,007	2,240,831,456	2,426,233,176	6,159,137,639

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (บาท)				
กิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม				
ได้รับลดหย่อนอัตราภาษี				
ได้รับยกเว้นภาษี	ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	กิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	
รายได้จากการขายไฟฟ้า	2,940,288,706	2,311,759,756	622,562,295	5,874,610,757
รายได้จากการขายไอน้ำ	12,856,707	-	-	12,856,707
รายได้จากการบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	86,965,911	86,965,911
รายได้จากการบริการกำจัดขยะ	-	-	59,867,289	59,867,289
รายได้อื่น	4,709,263	759,813	16,785,856	22,254,932
	2,957,854,676	2,312,519,569	786,181,351	6,056,555,596

47 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

47.1 การเพิ่มทุน

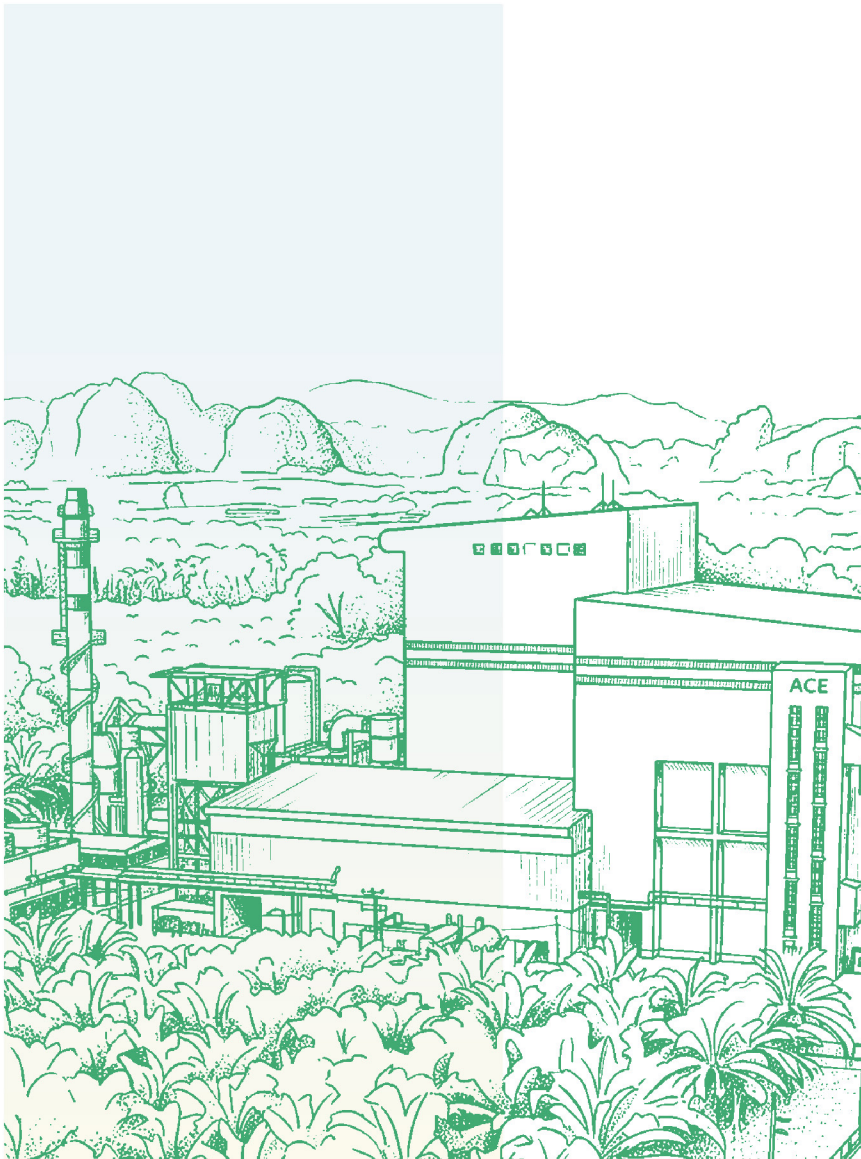
บริษัทย่อย	จำนวนหุ้นเพิ่มทุน	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	มูลค่าหุ้นเพิ่มทุน ที่ได้รับชำระแล้ว (บาท)
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u> บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	120,000,000	10.00	1,200,000,000	-

47.2 การจ่ายเงินปันผล

บริษัทย่อย	จ่ายปันผล ระหว่างกาลจาก	จำนวนเงิน (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้น	จัดสรรทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u> บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	300,000,000	24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569	43,522,000
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u> บริษัท อัลโลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	กำไรสะสม ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568	30,800,000	28 มกราคม พ.ศ. 2569	1,662,000
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	กำไรสะสม ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568	16,217,500	28 มกราคม พ.ศ. 2569	7,350,000
บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด	กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	60,000,000	20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569	-
บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	25,200,000	20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569	-

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี และเลขานุการบริษัท

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายมงคล สุดประเสริฐ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ (28 เมษายน 2564)	66	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
		<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาภิบาล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2555 – 2563	อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง	กรมโยธาธิการและผังเมือง
		<ul style="list-style-type: none">รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2553 – 2555	รองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง	กรมโยธาธิการและผังเมือง
		<ul style="list-style-type: none">วปอ. 2552 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร			2552 – 2553	ผู้อำนวยการสำนักสนับสนุนและพัฒนาตามผังเมือง	กรมโยธาธิการและผังเมือง
		<ul style="list-style-type: none">วุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา			2551 – 2552	ผู้ตรวจราชการกรม กรมโยธาธิการและผังเมือง	กรมโยธาธิการและผังเมือง
		<ul style="list-style-type: none">หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 9 กรมโยธาธิการ			2548 – 2551	วิศวกรวิชาชีพ 9 วช. (วิศวกรรมโยธา) สำนักวิศวกรรมโครงสร้างและงานระบบ	กรมโยธาธิการและผังเมือง
		<ul style="list-style-type: none">หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48 กระทรวงมหาดไทย					
		<ul style="list-style-type: none">หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า					
<ul style="list-style-type: none">ทุนสำนักงาน ก.พ. หลักสูตร Thai Senior Executive Development Program ณ Nation Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ประเทศญี่ปุ่น							

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> การอบรมหลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูงผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 การอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 					

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2. นายจรรยา อินทจาร กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ (14 กรกฎาคม 2561-22 กุมภาพันธ์ 2569)	82	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ มหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรม ศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตย สภา ปริญญาดุษฎี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 176 ปี 2556 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท. 13) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้าน การค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT4) 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา	สำนักงานกฤษฎีกา
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
					2559 – 2561	กรรมการสภา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี
					2557 – 2558	กรรมาธิการยกร่าง รัฐธรรมนูญ	สำนักงานเลขาธิการสภา ผู้แทนราษฎร
					2556 - 2557	ประธานศาลรัฐธรรมนูญ	ศาลรัฐธรรมนูญ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3. นางสาวชลธิชา จิตรา อาภรณ์ กรรมการบริษัท/กรรมการ อิสระ (14 กรกฎาคม 2561) และประธานกรรมการ ตรวจสอบ (19 กรกฎาคม 2561)	68	<ul style="list-style-type: none"> Master Degree in Applied Economics, University of Michigan, Ann Arbor, Michigan, USA Master Degree in Language and International Trade, Eastern Michigan University, Ypsilanti Michigan, USA ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 143 ปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร AACP รุ่นที่ 33 ปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การสัมมนาเรื่อง Grounding Greater Governance for Good โดย SET เมื่อวันที่ 15/02/2567 การสัมมนาเรื่อง ESG Integration for Sustainable Business Success โดย Thai Institute of Director เมื่อวันที่ 3/04/2567 	ไม่มี	ไม่มี	2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต (มหาชน)
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการลงทุน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					2565 - 2567	ที่ปรึกษาด้านการลงทุน	สภาอากาศไทย
					2565 - 2566	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บริษัท ควอลิตี้เทค จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> การสัมมนาเรื่อง Empowering Boards: Enhancing, Governance, Standards and Financial โดย Thai Institute of Director เมื่อวันที่ 24/07/2567 การสัมมนาเรื่อง Challenges from global minimum tax reforms and opportunities to strengthen organizational tax โดย KPMG เมื่อวันที่ 20/08/2567 การสัมมนาเรื่อง Sustainability reporting and ESG โดย PWC เมื่อวันที่ 4/09/2567 การสัมมนาเรื่อง Insight in SET AC Focus โดย SET เมื่อวันที่ 19-20/11/2567 การสัมมนาเรื่อง Enhance Audit Committee Effectiveness โดย KPMG เมื่อวันที่ 18/03/2568 การสัมมนาเรื่อง Embedding Trust in and AI-Driven World Cybersecurity Insight 2025 โดย KPMG เมื่อวันที่ 27/05/2568 การสัมมนาเรื่อง Director's Guide to Legal Obligations and Duties 			2561 - 2564	ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการ บริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					2561 – 2564	กรรมการบริษัท/ กรรมการ อิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2560 – 2561	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการ บริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท แอปโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					2557 - 2563	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<p>โดย Thai Institute of Director เมื่อวันที่ 31/07/2568-1/08/2568</p> <ul style="list-style-type: none"> • การสัมมนาเรื่อง How to capture value from M&A โดย PWC เมื่อวันที่ 26/08/2568 • การสัมมนาเรื่อง Subsidiary Governance Program โดย Thai Institute of Director เมื่อวันที่ 2/10/2568 • การสัมมนาเรื่อง ID&AC Focus: Knowing the ins and outs for sustainable growth in the capital market โดย SET เมื่อวันที่ 18-19/11/2568 • การสัมมนาเรื่อง IFRS S1 and S2-Preparing for ISSB standard Adoption and Governance โดย KPMG เมื่อวันที่ 20/11/2568 • การสัมมนาเรื่อง How U.S. and EU policy shape Thai business strategies โดย PWC เมื่อวันที่ 25/11/2568 					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. นายนิกรก ไบเงิน กรรมการบริษัท/กรรมการ อิสระ (14 กรกฎาคม 2561) กรรมการตรวจสอบ (19 กรกฎาคม 2561) และกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน (19 กรกฎาคม 2561)	71	<ul style="list-style-type: none"> MBA, University of Detroit, Michigan, USA ปริญาตรี สาขาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 143 ปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การสัมมนาเรื่อง เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด โดย SEC เมื่อวันที่ 22/07/2565 การสัมมนาเรื่อง Value of Audit โดย SEC เมื่อวันที่ 2/12/2565 การสัมมนาเรื่อง กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงกับการบริหารความเสี่ยง ESG โดย SEC เมื่อวันที่ 26/06/2566 การสัมมนาเรื่อง Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability โดย SET เมื่อวันที่ 13/07/2566 การสัมมนาเรื่อง ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบ กับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย โดย TFAC, SEC, SET, IOD 	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					2561 – 2564	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					2557 – 2563	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ปญญพล
					2555 – 2559	Advisor –Project Management and Information Technology	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					2543 - 2555	Executive Vice President-Operation	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<p>และ TLCA เมื่อวันที่ 24/11/2566</p> <ul style="list-style-type: none"> • การสัมมนาเรื่อง Empowering CAE with the Future of Risk Management and Insights on the New Global Internal Audit Standards โดย PWC เมื่อวันที่ 9/05/2567 • การสัมมนาเรื่อง Sustainability reporting and ESG โดย PWC เมื่อวันที่ 4/09/2567 • การสัมมนาเรื่อง Enhancing the Audit Committee's oversight capabilities with emerging standards and technologies โดย PWC เมื่อวันที่ 29/10/2567 					

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นางพนัสนิ สุวีริยานันท์ กรรมการบริษัท/กรรมการ อิสระ (14 กรกฎาคม 2561) กรรมการตรวจสอบ (19 กรกฎาคม 2561) และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (19 กรกฎาคม 2561)	70	<ul style="list-style-type: none"> MA in Counseling Psychology, Faculty of Psychology, Spalding University, USA ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยา เกียรตินิยม อันดับ 2 คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 143 ปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การสัมมนาเรื่อง เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด โดย ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 22/07/2565 การสัมมนาเรื่อง Value of Audit โดย ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 2/12/2565 การสัมมนาเรื่อง กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงกับการบริหารความเสี่ยง ESG โดย SEC เมื่อวันที่ 26/06/2566 การสัมมนาเรื่อง Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability โดย SET เมื่อวันที่ 13/07/2566 การสัมมนาเรื่อง ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบ กับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย 	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ	บริษัท แอโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					2561 - 2564	กรรมการบริษัท	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					2558 – 2559	กรรมการบริษัท	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					2556 – 2559	Executive Consultant	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<p>โดย TFAC, SEC, SET, IOD และ TLCA เมื่อวันที่ 24/11/2566</p> <ul style="list-style-type: none"> การสัมมนาเรื่อง Empowering CAE with the Future of Risk Management and Insights on the New Global Internal Audit Standards โดย PWC เมื่อวันที่ 9/05/2567 การสัมมนาเรื่อง Enhancing the Audit Committee's oversight capabilities with emerging standards and technologies โดย PWC เมื่อวันที่ 29/10/2567 					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>6. นางสาวจิรฐา ดำเนิน ชาวนิชย์ กรรมการบริษัท (14 กรกฎาคม 2561) ประธานกรรมการบริหาร (19 กรกฎาคม 2561) กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (19 กรกฎาคม 2561) ประธานกรรมการความยั่งยืน และบริหารความเสี่ยง (28 กุมภาพันธ์ 2566)</p> <p>ชื่อ-สกุลเดิม นางศิริวรรณ ดำเนินชาวนิชย์ ทรงเมตตา , นางสาวจิรฐา ทรงเมตตา</p>	68	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตรการบริหารการเงินขั้นสูง (Mini MBA) รุ่น 4 ปี 2530 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมหลักสูตร DCP รุ่นที่ 4 ปี 2543 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 2 ปี 2557 จากสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ การอบรมหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 22 ปี 2553 จากสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร การอบรมหลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 13 ปี 2552 จากวิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม/ สำนักงานศาลยุติธรรม 	ไม่มี	<p>- เป็นภรรยา (สถานภาพ: หย่า) ของ พล.ต.อ.ดร.วิระชัย ทรงเมตตา ผู้ถือหุ้น (22.65%) ของบริษัทฯ</p> <p>- เป็นมารดาของ นายธีรภูมิ ทรงเมตตา กรรมการและผู้ถือหุ้น (ทางตรง 16.68% และ ทางอ้อม 2.98%) ของบริษัทฯ</p> <p>- เป็นมารดาของ นายณัฏฐ์ ทรงเมตตา ผู้ถือหุ้น (16.17%) ของบริษัทฯ</p> <p>- เป็นมารดาของ นายพรเมตต์ ทรงเมตตา กรรมการและผู้ถือหุ้น (21.06%) ของบริษัทฯ</p>	ธ.ค. 2558 – ก.ค. 2561	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					มิ.ย. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ธ.ค. 2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด
					พ.ย. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> การอบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษี อากร ปี 2552 จากสถาบันอบรม วิจัย และพัฒนากฎหมาย อากร/ ศาลภาษีอากรกลาง 			พ.ย. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					พ.ย. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ก.พ. 2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					พ.ย. 2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเชีย จำกัด
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ปราสาทพร รุ่งเรือง จำกัด)
					พ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ ชัพพลาย แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พลังงานงานหมุนเวียนภูมิภาค (ประเทศไทย) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ รีจันด์ เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด, บริษัท ยู ดับบลิวซี บุษราคัม ไบโอแมส จำกัด)
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด, บริษัท แอ็ด วานซ์ ไบโอพาวเวอร์ จำกัด)

[illegible]

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา กรรมการบริษัท (14 กรกฎาคม 2561) กรรมการบริหาร (19 กรกฎาคม 2561) กรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง (28 กุมภาพันธ์ 2566) และ ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน เทคโนโลยี (1 มีนาคม 2561 – 14 กันยายน 2568) รองประธานกรรมการบริหาร (14 กันยายน 2568)	37	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor Degree, Industrial and Enterprise Systems Engineering, University of Illinois at Urbana Champaign, USA การอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 146 ปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	- ถือหุ้นโดยตรง 16.68% - ถือหุ้นโดยอ้อม 2.98%	- เป็นบุตร ของ พล.ต.อ.ดร.วิระชัย ทรงเมตตา ผู้ถือหุ้น (22.65%) ของบริษัท กับ นางสาวจิรา จาเนนชาญวณิชย์ กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนประธานกรรมการบริหารและประธานกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ของ บริษัทฯ - เป็นพี่ชายของ นายณัฐ ทรงเมตตา ผู้ถือหุ้น (16.17%) ของ บริษัทฯ - เป็นพี่ชายของ นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	ธ.ค. 2558 – ก.ค. 2561	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 2561 – ก.ย. 2568	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานเทคโนโลยีและนวัตกรรม	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด
					พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				กรรมการและผู้ ถือหุ้น (21.06%) ของบริษัทฯ	พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเชีย จำกัด
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด
					ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ต.ค 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ปราสาทพร รุ่งเรือง จำกัด)
					พ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ ชัพพลาย แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานงานหมุนเวียนภูมิภาค (ประเทศไทย) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ รีจันด์ เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด, บริษัท ยู ดับบลิวซี บุษราคัม ไบโอแมส จำกัด)
					ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด, บริษัท แอ็ด วานซ์ ไบโอพาวเวอร์ จำกัด)

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด, บริษัท ทีอาร์ ซี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล ก้าวหน้า จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลพัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนรางบัว ก้าวหน้า จำกัด
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนจอมบึงรุ่งเรือง จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลรุ่งเรือง จำกัด
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร ก้าวหน้า จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนบุรีรัมย์ร่วมใจ จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร พัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลร่วมใจ จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนตำบุงเรือง จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชาณุวรลักษบุรี จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนคลองขลุง พัฒนา จำกัด

[illegible]

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8. นายพรเมตต์ ทรงเมตตา กรรมการบริษัท (14 กรกฎาคม 2561) กรรมการบริหาร (19 กรกฎาคม 2561) กรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง (28 กุมภาพันธ์ 2566) และประธานเจ้าหน้าที่กลุ่ม งานปฏิบัติการ (1 มีนาคม 2561)	34	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ หลักสูตรนานาชาติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 139 ปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 5 ปี 2561 จากสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม 	21.06%	- เป็นบุตร ของ พล.ต.อ.ดร.วิระชัย ทรงเมตตา ผู้ถือหุ้น (22.65%) ของบริษัทฯ กับ นางสาวจิราจिता เนิ้นชัย กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และ ประธาน กรรมการบริหาร และประธาน กรรมการความยั่งยืนและบริหาร ความเสี่ยง ของ บริษัทฯ - เป็นน้องชาย ของนายธีรวุฒิ ทรงเมตตา กรรมการและผู้ถือหุ้น (ทางตรง 16.68% และ ทางอ้อม 2.98%) ของบริษัทฯ	ธ.ค. 2558 – ก.ค.2561	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.ค.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานปฏิบัติการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลโลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				- เป็นน้องชาย ของนายณัฐ ทรงเมตตา ผู้ถือหุ้น (16.17%) ของบริษัทฯ	เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					มี.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเชีย จำกัด
					เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเชีย จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด
					ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด
					ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ปราสาทพร รุ่งเรือง จำกัด)
					ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ปราสาทพร รุ่งเรือง จำกัด)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					พ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ ซัพพลาย แอนด์ เมน เทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด
					ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เพาเวอร์ ซัพพลาย แอนด์ เมน เทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานงานหมุนเวียนภูมิภาค (ประเทศไทย) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด, บริษัท ยู ดับบลิวซี บุขราคม์ ไบโอแมส จำกัด)

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด, บริษัท ยู ดับบลิวซี บุชราคม์ ไบโอแมส จำกัด)
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด, บริษัท แอ็ด วานซ์ ไบโอพาวเวอร์ จำกัด)
					ร.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด, บริษัท แอ็ด วานซ์ ไบโอพาวเวอร์ จำกัด)
					ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด, บริษัท ทีอาร์ ซี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
					ร.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด, บริษัท ทีอาร์ ซี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล ก้าวหน้า จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลพัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนรางบัว ก้าวหน้า จำกัด
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนจอมบึงรุ่งเรือง จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลรุ่งเรือง จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร ก้าวหน้า จำกัด
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนบุรีรัมย์ร่วมใจ จำกัด
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร พัฒนา จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลร่วมใจ จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนตำบุงเรือง จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชาณุวรลักษบุรี จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนคลองขลุง พัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนตำบพัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองหงส์ จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนตำบ้าวหน้า จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนตำบ

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เนชั่นแนล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด

โปรดตรารายละเอียดของกลุ่มทรงเมตตาเพิ่มเติมในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ของกลุ่มทรงเมตตาในบริษัทอื่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>9. นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย กรรมการบริษัท (14 กรกฎาคม 2561) กรรมการบริหาร (19 กรกฎาคม 2561) และ ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงาน การเงินและบัญชี (1 มีนาคม 2561)</p> <p>ชื่อ-สกุลเดิม นายวิจิตร อังคพิพัฒนชัย</p>	63	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี หลักสูตรการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 45 ปี 2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร CFO Orientation Course เรื่อง CFO Focus on Financial Reporting รุ่น 1A2018 การอบรมหลักสูตร UPDATE TAS ฉบับสำคัญ 4 ฉบับ โดยบริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2567 การอบรมหลักสูตร ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับนักบัญชีภาษีอากร โดยบริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2567 การอบรมหลักสูตร e-learning CFO 's Refresher (ภาษาไทย) ปี 2567 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 	0.0%	ไม่มี	มี.ค. 2561 – ก.ค. 2561	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน และบัญชี	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธาน เจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงิน และบัญชี	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ธ.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ม.ค. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด
					พ.ย. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลโลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					พ.ย. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> การอบรมหลักสูตร เจาะลึกโอกาสทำกำไรด้วย Currency Futures ใน TFEX โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 การอบรมหลักสูตร Update 2568 กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2568 การสัมมนา PwC Thailand's 2025 Symposium : Corporate Reporting Forum โดย PwC Thailand เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 			ก.ค. 2549 – ปัจจุบัน ก.พ. 2557 – ปัจจุบัน พ.ย. 2556 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2551 – ปัจจุบัน ก.ค. 2549 – ปัจจุบัน ก.ค. 2549 – ปัจจุบัน ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน ก.ค. 2549 – ปัจจุบัน ม.ค. 2558 – ก.พ. 2561	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ Co-CEO	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเชีย จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด บริษัท เอชอี โซลาร์ จำกัด บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด บริษัท เพาเวอร์ ซัพพลาย แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ปราสาทพร รุ่งเรือง จำกัด) บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานงานหมุนเวียนภูมิภาค (ประเทศไทย) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด
					มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ รีจันด์ เซอร์วิส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด, บริษัท ยู ดับบลิวซี บุษราคัม ไบโอแมส จำกัด)
					ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด, บริษัท แอ็ด วานซ์ ไบโอพาวเวอร์ จำกัด)

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด, บริษัท ทีอาร์ ซี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล ก้าวหน้า จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลพัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนรางบัว ก้าวหน้า จำกัด
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนจอมบึงรุ่งเรือง จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลรุ่งเรือง จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร ก้าวหน้า จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนบุรีรัมย์ร่วมใจ จำกัด
					พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร พัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลร่วมใจ จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนตำบุงเรือง จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชาณุวรลักษบุรี จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนคลองขลุง พัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนต้าพัฒนา จำกัด
					มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองหงส์ จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้าก้าวน้ำ จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้า
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เนชั่นแนล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10. นายธนชัย บัณฑิตวรภูมิ กรรมการบริษัท (14 กรกฎาคม 2561) กรรมการบริหาร (19 กรกฎาคม 2561) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (1 พฤษภาคม 2560) และ กรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง (28 กุมภาพันธ์ 2566)	53	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท (MBA) สาขาการเงิน คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ บัณฑิต คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมหลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9/2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย การอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 252/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 6/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	<p>พ.ค. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน</p>	<p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการบริษัท</p>	<p>บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด</p> <p>บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด</p> <p>บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด</p> <p>บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด</p> <p>บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด</p>

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> การอบรมหลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 3/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 26/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 1/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 29/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 48/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 44/2567 			ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน มิ.ย. 2555 – เม.ย. 2560 มี.ค. 2554 – พ.ค. 2555 ต.ค. 2546 – ก.พ. 2554	กรรมการ กรรมการ กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ FSVP - Head of Investment Banking Senior Vice President - Head of Investment Banking ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไปโอ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี้ จำกัด บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิปโก้ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> การอบรมหลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 7/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 2/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร The Board's Roles in Climate Governance (BCG) รุ่นที่ 1/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร "กฎหมายป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน: การให้คำปรึกษาทางการเงินและธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล" โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย เมื่อวันที่ 16/12/2024 การอบรมหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 59/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> การอบรมหลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 6/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Internal Control for IPO ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 การอบรมหลักสูตร Update กฎหมายฟอกเงินฯ และประเด็นสำคัญจากการตรวจพบ ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 					

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11. พลตำรวจโท ดร.อดุลย์ ณรงค์ศักดิ์ กรรมการบริหาร (19 กรกฎาคม 2561) และ กรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง (28 กุมภาพันธ์ 2566)	67	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฐ์ บัณฑิต (อาชีววิทยาการ บริหารงานยุติธรรมและสังคม) มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร มหาบัณฑิตทางรัฐประศาสน ศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริ หารศาสตร์ (นิด้า) ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตร์ บัณฑิต (ตร.) โรงเรียนนายร้อย ตำรวจ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร ปี พ.ศ. 2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 	ไม่มี	ไม่มี	ก.ย. 2560 - ก.ค. 2561	กรรมการบริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการความยั่งยืนและ บริหารความเสี่ยง	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					2560	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2554 - 2559	รองผู้บัญชาการตำรวจนคร บาล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2553 - 2554	ผู้บังคับการสถาบันส่งเสริม งานสอบสวน	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2552	ผู้บังคับการประจำ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2551	ผู้บังคับการตำรวจภูธร จังหวัดเชียงราย	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12. นางสาวสะตูดตา นวสกุล ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (6 พฤศจิกายน 2560)	43	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเซีย จำกัด
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเซีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไปโอ เอเซีย จำกัด
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท อัลไลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เอซีอี โซลาร์ จำกัด
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เพาเวอร์ ทัฟฟลาย แอนด์ เมนเทนแนนซ์ เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					2548 – ต.ค. 2560	ผู้จัดการ, ผู้จัดการอาวุโส	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
13. นางสาววรรณิ ศักดิ์พิบูลรัตน์ สมุห์บัญชี (1 ตุลาคม 2560)	55	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี คณะมนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา 	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2560 – ปัจจุบัน ก.ค. 2556 – พ.ย. 2558 ธ.ค. 2555 – มี.ค. 2560 มี.ค. 2554 – ก.ย. 2560	สมุห์บัญชี กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิง จำกัด บริษัท โกลบอล วู๊ดชิฟ จำกัด บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
14. นายชัยนาท บัวทอง เลขานุการบริษัท (19 กรกฎาคม 2561) ผู้อำนวยการสายงาน กฎหมายและกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (1 กรกฎาคม 2563)	44	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ (กฎหมายเอกชนและธุรกิจ) คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมหลักสูตรสำหรับ เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่น 85 ปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 40 ปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 65 ปีการศึกษา 2555 สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา การอบรมหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 37/2024 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การอบรมหลักสูตร Anti-Corruption: Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 66/2024 จาก 	ไม่มี	ไม่มี	ก.ย. 2560 – ก.ค. 2561	เลขานุการบริษัท	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานกฎหมายและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)
					ก.ย. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เวลไลฟ์แอนดิลฟวิ่ง จำกัด
					ก.พ. - ส.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์แพลนท์ จำกัด
					ม.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
					เม.ย. 2558 – ธ.ค. 2559	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด
					มิ.ย. 2558 – ก.ย. 2559	กรรมการบริษัท	บริษัท แอ็ดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					ก.ย. 2553 – ก.ย. 2559	กรรมการบริษัท	บริษัท กู๊ดวิลล์ อินโนเวชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> การอบรมหลักสูตรทนายความผู้เชี่ยวชาญคดีฟ้องแบบกลุ่ม – Class Action (ชั้นก้าวหน้า) โดยสภาทนายความ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย การอบรมหลักสูตรกระบวนพิจารณาอนุญาตตุลาการ รุ่นที่ 6 โดยคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสถาบันอนุญาตตุลาการสำนักงานศาลยุติธรรม การอบรมหลักสูตรกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง (ที่ได้รับการรับรองจาก ก.ศป. แล้ว) รุ่นที่ 6, โรงเรียนกฎหมายและการเมือง มหาวิทยาลัยสวนดุสิต การอบรมหลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) โดยชมรมนักกฎหมายแรงงาน การอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) โดยชมรมนักกฎหมายแรงงาน 			<p>มี.ค. 2558</p> <p>2553 – ก.พ. 2558</p>	<p>ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย</p> <p>ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย</p>	<p>บริษัท โกลบอล วิดีชีพ เทรดดิ้ง จำกัด</p> <p>บริษัท ชัยโย เอเอ จำกัด</p>

ชื่อ- สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธ.ค. 68)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 พร้อมวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข, สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา 					

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ของกลุ่มทรงเมตตาในบริษัทอื่น

บริษัท/กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
	นางสาวจิรฐา ทรงเมตตา	นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย
1. บริษัท เอเชีย คลีน อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	A (มี.ย. 2563 - ปัจจุบัน) A (ต.ค. 2557 – พ.ย. 2561)		A (มี.ย. 2559 – ก.ย. 2561)	A (ส.ค. 2552 – มี.ค. 2561)
2. บริษัท เบสต์ พับลิชชิง จำกัด	A (ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน)		A (19 มี.ค. 68 - ปัจจุบัน)	
3. บริษัท ทริปเปิ้ล เอ บอร์ด จำกัด	A (พ.ค. 2558 – ส.ค. 2561)		A (ต.ค. 2559 – ปัจจุบัน)	
4. บริษัท แอ็ดวานซ์อาเซียน จำกัด	A (ก.ค. 2557 – ก.พ. 2561)			
5. บริษัท อีโค กรีน ทรี จำกัด	A (ก.ค. 2557 – ก.พ. 2561)			
6. บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอ็นเนอร์จี จำกัด	A (มี.ย. 2555 – ม.ค. 2561)			
7. บริษัท ออลไทร์ อัลไลแอนซ์ จำกัด	A (พ.ย. 2557 – ม.ค. 2561)		A (ม.ค. 2561 – ปัจจุบัน)	
8. บริษัท โกลเด้น ซัคเซส แคปปิตอล จำกัด	A (ต.ค. 2557 – ม.ค. 2561)			
9. บริษัท ทรงเมตตา คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A (ก.ย. 2559 – ก.พ. 2561)	A (ก.ย. 2559 – ปัจจุบัน)	A (ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน)	A (ก.ย. 2559 – มี.ค. 2561)
10. บริษัท ชัยโย เอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	A (ต.ค. 2558 – ม.ค. 2561)	A (พ.ค. 2565 – ปัจจุบัน)	A (พ.ค. 2565 – ปัจจุบัน) A (ต.ค. 2558 – เม.ย. 2563)	
11. บริษัท เอสเอ็ม แคปปิตอล จำกัด (เสร็จการชำระบัญชี)	A (พ.ย. 2554 – ก.พ. 2561)	A (ส.ค. 2559 – มี.ค. 2561)	A (ส.ค. 2559 – เม.ย. 2562)	A (ส.ค. 2559 – มี.ค. 2561)
12. บริษัท กู๊ดวิลล์ อาร์คิเทค แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	A (ต.ค. 2553 – ธ.ค. 2559)			
13. บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอเทคโนโลยี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โซคชัย สไมล์ ซิตี้ จำกัด)	A (พ.ค. 2558 – ต.ค. 2558)			
14. บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย อินดัสเทรียล ปาร์ค จำกัด	A (มี.ค. 2553 – พ.ย. 2556)		A (เม.ย. 2559 – มี.ค. 2561)	A (มี.ค. 2553 – พ.ย. 2556)
15. บริษัท ชะอำ บีช โฮเทล จำกัด	A (ม.ค. 2552 – ก.พ. 2557)		A (มี.ย. 2559 – ปัจจุบัน)	
16. บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย ไฟเบอร์ จำกัด	A (ม.ค. 2557 – เม.ย. 2558)		A (ก.ค. 2558 – มี.ค. 2561)	A (ม.ค. 2557 – มี.ค. 2561)
17. บริษัท เอปี้ซีอี กรุ๊ป จำกัด	A (พ.ค. 2558 – ธ.ค. 2560)	A (พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน)		
18. บริษัท เออีดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	A (พ.ค. 2558 – ธ.ค. 2560)	A (พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน)		
19. บริษัท ชัยโย สไมล์ จำกัด	A (ส.ค. 2556 – ธ.ค. 2560)		A (มี.ค. 2561 – ก.ย. 2564)	

บริษัท/กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
	นางสาวจิรฐา ทรงเมตตา	นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย
20. บริษัท ทริปปเบิล เอ สเตชัน จำกัด	A (ธ.ค. 2554 – ธ.ค. 2560)			A (ธ.ค. 2554 – มี.ค. 2561)
21. บริษัท เอบีซี เอ็นเนอร์จี้ จำกัด		A (ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน)	A (มี.ย. 2555 – ปัจจุบัน)	
22. บริษัท ชัยโย ทริปปเบิล เอ จำกัด		A (ก.ค. 2555 – ปัจจุบัน)	A (ก.ค. 2555 – ปัจจุบัน)	
23. บริษัท ทริปปเบิล เอ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		A (พ.ย. 2559 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2556 – ปัจจุบัน)	
24. บริษัท ทริปปเบิล เอ โซลาร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด		A (ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน)	A (ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน)	
25. บริษัท ทริปปเบิล เอ โซลาร์ เทคโนโลยี จำกัด		A (ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน)	A (ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน)	
26. บริษัท ทริปปเบิล เอ กรีน ซิตี จำกัด		A (ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน)	A (ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน)	
27. บริษัท ทริปปเบิล เอ กรีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด		A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	
28. บริษัท เอเอเอ กรีน ซิตี จำกัด		A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	
29. บริษัท เอเอเอ กรีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด		A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	
30. บริษัท ทริปปเบิล เอ คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด		A (มี.ค. 2558 – 9 ก.ค. 68)	A (มี.ค. 2558 – 9 ก.ค. 68)	
31. บริษัท เอเอเอ คลีน ซิตี จำกัด		A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	
32. บริษัท เอเอเอ คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด		A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	
33. บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ จำกัด		A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	
34. บริษัท เวลต์ไวต์ อินเทลลิเจนท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สไมล์ ซิตี จำกัด)		A (ก.พ. 2558 – มี.ย. 2564)	A (ก.พ. 2558 – ก.ค. 2558)	
35. บริษัท สมุย สไมล์ ซิตี จำกัด		A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน)	
36. บริษัท คลองสาม สไมล์ ซิตี จำกัด		A (ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน)	A (ก.พ. 2558 – ก.ค. 2558)	
37. บริษัท แอ็ดวานซ์ คาร์บอน ซีเคียวริตี้ส์ เวนเจอร์ส จำกัด		A (ส.ค. 2554 – ปัจจุบัน)	A (ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน)	
38. บริษัท สไมล์ คอมมูนิตี จำกัด		A (มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน) A (มี.ค. 2558 – ต.ค. 2558)	A (มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน) A (มี.ค. 2558 – ต.ค. 2558)	
39. บริษัท เรดิอัส จำกัด		A (ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน)		
40. บริษัท เดอะ เพ้นท์บาร์ จำกัด		A (ก.ย. 2557 – 2565)		
41. บริษัท เอ็นเนอร์ยี เซฟวิ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด		A (มี.ค. 2559 – มี.ย. 2561)	A (มี.ค. 2559 – มี.ย. 2561)	

บริษัท/กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
	นางสาวจิรฐา ทรงเมตตา	นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	นายธนวิจิตร อังคพิพัฒนชัย
42. บริษัท เอสเอ็ม ฟาร์ม ทรี จำกัด			A (ต.ค. 2555 – ปัจจุบัน)	
43. บริษัท อะโกร เอ็นเนอร์จี้ ซัพพลาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โกลบอล โพซิชั่นนิ่ง แอนด์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส เซส จำกัด)			A (ส.ค. 2559 – เม.ย. 2563)	
44. บริษัท อูบล สไมล์ ซิตี้ จำกัด		A (พ.ย. 2564 – ปัจจุบัน)	A (เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน)	
45. บริษัท ทริปเปิ้ล เอ อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด			A (มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน)	
46. บริษัท น้ำคลองหลวง จำกัด	A (5 ก.ย. 68 - ปัจจุบัน)		A (ธ.ค. 2562 – 5 ก.ย. 68)	
47. บริษัท เอเชีย ดิจิทัล เน็ตเวิร์ค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย มาร์ีน สตีว์โตรีง จำกัด)			A (ธ.ค. 2562 – มี.ย. 2564)	
48. บริษัท เออีดี เซอร์วิส จำกัด			A (มี.ค. 2556 – ก.ย. 2557)	
49. บริษัท 304 ไอทาวน 1 จำกัด			A (พ.ค. 2559 – มี.ค. 2561)	A (พ.ย. 2553 – พ.ย. 2556)
50. บริษัท ศรีเบญจลักษณ์ จำกัด				A (มี.ย. 2554 – ปัจจุบัน)
51. บริษัท ชัยโย ซัพพลาย เซน จำกัด				A (มี.ย. 2552 – ปัจจุบัน)
52. บริษัท อินเตอร์แควร์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด				A (พ.ค. 2540 – ปัจจุบัน)
53. บริษัท โกลบอล ชิปปิ้ง แอนด์ เอเจนซี จำกัด				A (ส.ค. 2554 – มี.ค. 2561)
54. บริษัท คลีน ไปโอ ฟูลเอล จำกัด				A (ก.พ. 2553 – มี.ค. 2561)
55. บริษัท ทริปเปิ้ล เอ เวเตอร์ ซัพพลาย จำกัด				A (ก.พ. 2556 – มี.ค. 2561)
56. บริษัท โกลบอล วู้ดชิฟ จำกัด				A (ก.ย. 2552 – ก.พ. 2561)
57. บริษัท ไรซ์ ฟอร์ เฮลธ์ จำกัด				A (ก.ย. 2554 – มี.ค. 2561)
58. บริษัท ชัยโย มอเตอร์ส จำกัด				A (ต.ค. 2553 – มี.ค. 2561)
59. บริษัท บุญบันดาลรุ่งเรือง จำกัด				A (ม.ค. 2551 – มี.ค. 2561)
60. บริษัท แอ็ดวานซ์ โปรเฟสชันแนล เทรนนิง จำกัด				A (ก.พ. 2555 – พ.ย. 2558)
61. บริษัท ชลบุรี สไมล์ ซิตี้ จำกัด	A (8 ก.ย. 68 - ปัจจุบัน)	A (พ.ย. 2564 – 8 ก.ย. 68)		
62. บริษัท ชัยโย ไปโอฟูลเอล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สมาร์ท คอมมูนิตี้ จำกัด)		A (พ.ย. 2564 – มี.ย. 2565)		
63. บริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด				A (ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน)

บริษัท/กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
	นางสาวจิรฐา ทรงเมตตา	นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	นายธนวิจิตร อังคพิพัฒน์ชัย
64. บริษัท แอ็ดวานซ์ อัลโลแอนซ์ โลจิสติกส์ จำกัด				A (มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน)
65. บริษัท เอ็ม.เอ.เอ็น. เจนเนอรัล จำกัด		A (ก.ค. 2563 – 28 ส.ค. 68)		
66. บริษัท เจทีเอส ฟอ์เรสตรี้ จำกัด		A (มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน)	
67. บริษัท เจทีเอส อีพีซี โซลูชั่น จำกัด			A (มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน)	
68. บริษัท เอสเอ็ม อะกรี อินโนเวชั่น จำกัด		A (มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน)	A (มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน)	
69. บริษัท เอสเอ็ม อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	A (มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน)			

หมายเหตุ A = กรรมการ B = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

หมายเหตุ H = ประธานกรรมการ, / = กรรมการ, // = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท/กรรมการ และผู้บริหาร	นางสาวจิรฐา ดำเนินชาวนิชย์	นายธีรวุฒิ ทรงเมตตา	นายพรเมตต์ ทรงเมตตา	นายธนวิจิตร อังกพิพัฒนชัย	นายระชัย บัณฑิตวรภูมิ	นางสาวพิมพ์พิศา สว่างอารมณ์	นายยุทธนา วิริยะกิตติ	นายอัมพร แสงสุกดี
ASCE	H	/	/, //	/	/			
1	H	/	/, //	/		/		
2	H	/	/, //	/		/		
2.1	H	/	/, //	/		/		
2.2	H	/	/, //	/		/		
3	H	/	/, //	/		/	/	
4	H	/	/, //	/		/		
5	H	/	/, //	/		/		
6	H	/	/, //	/		/		
7	H	/	/, //	/	/	/		
8	H	/	/, //	/	/	/		
9	H	/	/, //	/		/		
10	H	/	/, //	/	/	/		//
11	H	/	/, //	/	/	/		
12	H	/	/, //	/	/	/		
13	H	/	/, //	/	/	/		
14	H	/	/, //	/		/		
15	H	/	/, //	/		/		/
16	H	/, //	/	/		/		
16.1		/, //	/	H		/		
16.2		/, //	/	H		/		
16.3		/, //	/	H		/		
16.4		/, //	/	H		/		
16.5		/, //	/	H		/		
17	H	/, //	/	/		/		
17.1		/, //	/	H		/		
17.2		/, //	/	H		/		
17.3		/, //	/	H		/		
17.4		/, //	/	H		/		
17.5		/, //	/	H		/		
18	H	/, //	/	/		/		
18.1		/, //	/	H		/		
18.2		/, //	/	H		/		
18.3		/, //	/	H		/		
19	H	/, //	/	/		/		
19.1		/, //	/	H		/		
19.2		/, //	/	H		/		
19.3		/, //	/	H		/		
19.4		/, //	/	H		/		
20	H	/, //	/	/		/		
20.1		/, //	/	H		/		
20.2		/, //	/	H		/		
20.3		/, //	/	H		/		

รายชื่อบริษัทย่อย

ASCE = บริษัท เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	17 = REC บริษัท พลังงานหมุนเวียน (กลาง) จำกัด
1 = ACP บริษัท แอ็ดวานซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	17.1 = KTRC บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลร่วมใจ จำกัด
2 = ALCP บริษัท อัลโลแอนซ์ คลีน เพาเวอร์ จำกัด	17.2 = TRRP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนดำรงเรือง จำกัด
2.1 = NCE บริษัท เนชั่นแนล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	17.3 = WLCPP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชาณุวรลักษบุรี จำกัด
2.2 = ABP บริษัท แอ็บโซลูท เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	17.4 = KACPP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชร จำกัด
3 = AAPP บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	17.5 = KHLCP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนคลองขลุงพัฒนา จำกัด
4 = AAP บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	18 = REN บริษัท พลังงานหมุนเวียน (เหนือ) จำกัด
5 = ABA บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอเชีย จำกัด	18.1 = PLCP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนพิษณุโลก จำกัด
6 = AFT บริษัท แอ็ดวานซ์ ฟาร์ม ทรี จำกัด	18.2 = BURC บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนบุรีรัมย์ร่วมใจ จำกัด
7 = BPP บริษัท ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	18.3 = KAMD บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชรพัฒนา จำกัด
8 = ACE SOLAR บริษัท เอชีอี โซลาร์ จำกัด	19 = RENE บริษัท พลังงานหมุนเวียน (ตะวันออกเฉียงเหนือ) จำกัด
9 = ACW บริษัท แอ็บโซลูท คลีน วอเตอร์ จำกัด	19.1 = TDPP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้าพัฒนา จำกัด
10 = AAA บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย จำกัด	19.2 = NHCP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองหงส์ จำกัด
11 = AAE บริษัท แอ็ดวานซ์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี จำกัด	19.3 = TKNP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้ากัวหน้า จำกัด
12 = ABE บริษัท แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี	19.4 = TCPP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนด้า จำกัด
13 = ACES บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	20 = RESM บริษัท พลังงานหมุนเวียนสยาม จำกัด
14 = APP บริษัท แอ็ดวานซ์ เพาเวอร์ แพลนท์ จำกัด	20.1 = KTRP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลรุ่งเรือง จำกัด
15 = PSMS บริษัท เพาเวอร์ ซัพพลาย แอนด์ เมเทนแนซ์ เซอร์วิส จำกัด	20.2 = KRKKC บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนกำแพงเพชรก้าวไกล จำกัด
16 = PRE บริษัท พลังงานหมุนเวียนภูมิภาค (ประเทศไทย) จำกัด	20.3 = NBLDP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนหนองบัวลำภูพัฒนา จำกัด
16.1 = KTNP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลกัวหน้า จำกัด	
16.2 = KTDP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาลพัฒนา จำกัด	
16.3 = KTPP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนขุนตาล จำกัด	
16.4 = RBNP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนรางบัวกัวหน้า จำกัด	
16.5 = CBRP บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนจอมปึงรุ่งเรือง จำกัด	

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
			ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	ความรับผิดชอบ/ ประเภทธุรกิจ
นางณัฐสรวง วิค	43 ปี	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหงผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต Certified Public Accountant (CPA)ประกาศนียบัตร Certified Tax Accountant (CTA License)ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	2560 - ปัจจุบัน	บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.โซลูชั่น จำกัด	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ผู้จัดการฝ่าย/ ธุรกิจตรวจสอบภายใน
			2560 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบัญชีและภาษี	บริษัท อนันต์ไพศาล การค้า จำกัด	คัดแยกขยะประเภทฝังกลบ
			2561 – ปัจจุบัน	บริษัท แอดวานซ์ฟู้ด เทคโนโลยี จำกัด	ที่ปรึกษาบัญชีและภาษี	ที่ปรึกษา/ ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเครื่องจักร
			2558 – ปัจจุบัน	บริษัท พรีเมอริโอ เทรด จำกัด	ที่ปรึกษาบัญชีและภาษี	ที่ปรึกษา/ ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเยื่อกระดาษ

เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินที่สำคัญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานฉบับนี้ หัวข้อ 1.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แล้ว

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถเข้าถึงได้ผ่าน QR Code ที่ปรากฏนี้

เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานฉบับนี้ หัวข้อ 8.2.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ แล้ว

ACE

ABSOLUTE CLEAN ENERGY
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)

140/6 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 7 ถนนสีลม
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

www.ace-energy.co.th