

# TORAY

Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568

Annual Registration Statement / Annual Report 2025

1 April 2025 – 31 March 2026 (Form 56-1 One Report)



สรุปรายงานทางการเงิน	Financial Summary	01	
สารจากกรรมการผู้จัดการ	Messages from Managing Director	02	
คณะกรรมการบริษัท	Board of Directors	04	
รางวัล	Awards	06	
<hr/>			
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	Business and Operation Results	08
Part	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	Structure and Business Operation of Group Companies	08
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	Risk Management	45
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	Driving Business for Sustainability	49
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	Management Discussion and Analysis; MD&A	67
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	General and Key Information	106
<hr/>			
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	Corporate Governance Policy	110
Part	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	Corporate Governance Policy	110
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	Corporate Governance Structure and Key Information about the Board of Directors, Subcommittee Management, Employees and Others	124
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	Report of Key Corporate Governance Implementation	149
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	Internal Control and Related Transactions	163
<hr/>			
ส่วนที่ 3	งบการเงิน	Financial Statement	169
Part			
<hr/>			
เอกสารแนบ	Attachments	170	
เอกสารแนบ 1	:รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ	170	
Attachment	Details of Directors, Management, Person having control the company. Person assigned the highest responsibility in accounting and finance, Persons assigned to be directly responsible for bookkeeping supervision, Company secretary and The Representative in case of foreign company		
เอกสารแนบ 2	:รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	181	
Attachment	Details of Directors of Subsidiary Details		
เอกสารแนบ 3	:รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	181	
Attachment	(compliance) Details of the Chief of Internal Audit and Chief of the Compliance Control		
เอกสารแนบ 4	:ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	181	
Attachment	Operating Assets and Report of Assets Evaluation		
เอกสารแนบ 5	:นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	181	
Attachment	Full Version and Guideline of the Corporate Governance Policy and Corporate Ethics		
เอกสารแนบ 6	:รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	181	
Attachment	Report of the Audit Committee		

# สรุปรายงานทางการเงิน Financial Summary

สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

For financial statements in which the equity method is applied

(ล้านบาท : million Baht)

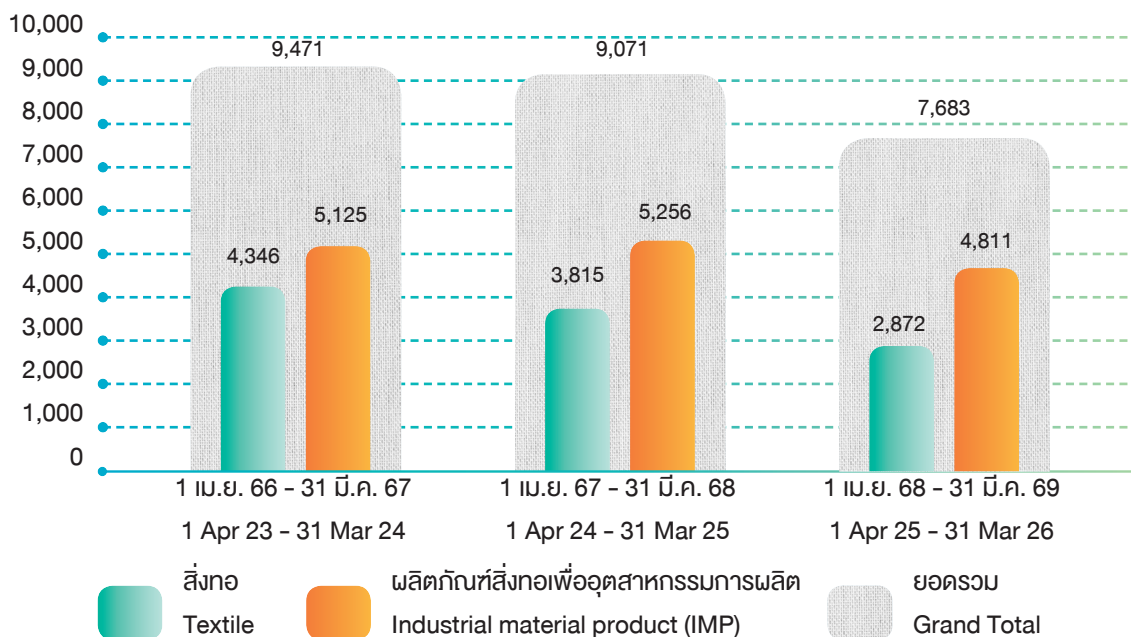
	ปีการเงิน สิ้นสุดวันที่ Financial Year as of	2566	2567	2568
		1 เม.ย. 66 - 31 มี.ค. 67	1 เม.ย. 67 - 31 มี.ค. 68	1 เม.ย. 68 - 31 มี.ค. 69
		2023	2024	2025
		1 Apr 23 - 31 Mar 24	1 Apr 24 - 31 Mar 25	1 Apr 25 - 31 Mar 26
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS	8,846	8,808	8,498
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES	1,711	1,467	1,243
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDERS' EQUITY	7,135	7,341	7,255
รายได้จากการขายสุทธิ	NET SALES	9,471	9,071	7,683
รายได้รวม	TOTAL REVENUES	9,677	9,317	7,926
ต้นทุนขาย	COST OF GOODS SOLD	8,814	8,277	7,198
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	TOTAL COST AND EXPENSES	9,405	8,960	7,858
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT	657	794	485
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	NET PROFIT (LOSS)	272	357	68
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	<b>Financial ratio</b>			
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	NET PROFIT (LOSS) MARGIN (%)	2.87	3.94	0.88
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	RETURN ON EQUITIES (%)	3.87	4.93	0.94
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	RETURN ON TOTAL ASSETS (%)	3.11	4.04	0.79
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	EARNINGS (LOSS) PER SHARE (Baht)	4.70	6.17	1.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	DIVIDEND PER SHARE (Baht)	2.15	2.80	3.20
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	BOOK VALUE PER SHARE (Baht)	123.36	126.92	125.43

## มูลค่ายอดขายตามส่วนธุรกิจ

### Sales Amount Separated by Business Segment

มูลค่าการขาย (หน่วย : ล้านบาท)

Sales Amount (Unit : million Baht)





## สารจากกรรมการผู้จัดการ Messages from Managing Director

### สภาพเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานปี 2568

ในปีงบประมาณ 2568 แม้เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับภาวะการเติบโตต่ำอย่างยืดเยื้อและมีความไม่แน่นอนสูง แต่ประเด็นด้านความมั่นคงทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น มาตรการภาษีตอบโต้ของสหรัฐอเมริกา รวมถึงความตึงเครียดที่ทวีความรุนแรงในตะวันออกกลาง ได้ปรากฏให้เห็นอย่างชัดเจนยิ่งขึ้น ส่งผลให้ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับแนวโน้มในอนาคตเพิ่มสูงขึ้น และเป็นบททดสอบถึงความแข็งแกร่งของพื้นฐานการบริหารจัดการของบริษัท ตลอดจนความสามารถในการรับมือกับความชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน

ในกลุ่มธุรกิจของบริษัท กลุ่มเครื่องนุ่งห่มได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ที่อ่อนตัวในตลาดภายในประเทศของไทยและตลาดตะวันออกกลาง ขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากการลดลงของการผลิตรถยนต์ภายในประเทศไทย ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว โดยบริษัทมีรายได้ในปีงบประมาณ 2568 จำนวน 7,683 ล้านบาท ลดลง 15% จากปีก่อนหน้า โดยมีกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียลดลง 80% เมื่อเทียบกับปีก่อน เหลือ 68 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการขายที่ลดลงตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ถดถอย อย่างไรก็ตาม กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้น 600 ล้านบาท แม้รายได้จะลดลง ซึ่งมีปัจจัยสำคัญจากความพยายามในการปรับปรุงประสิทธิภาพเงินทุนหมุนเวียน

### นโยบายธุรกิจ

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่บริษัทเผชิญยังคงมีความไม่แน่นอนและซับซ้อน ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว บริษัทมุ่งเน้นการติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงของความต้องการ พฤติกรรมผู้บริโภค และโครงสร้างตลาด รวมถึงห่วงโซ่อุปทานอย่างใกล้ชิดพร้อมทั้งพัฒนาสินค้าให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น เพื่อเชื่อมโยงไปสู่การขยายธุรกิจในอนาคต

สำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเครื่องนุ่งห่ม เช่น ผ้าสเปน ผ้าฟิลาเมนท์ ผ้าถัก และเส้นด้ายเดนิม คาดว่าตลาดเชิงธุรกิจจะมีแนวโน้มหดตัวลง ขณะที่ความต้องการในกลุ่มเสื้อผ้ากีฬาและชุดลำลองมีแนวโน้มเติบโตขึ้น นอกจากนี้ จากกระแสความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น ความต้องการของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์รีไซเคิลและมาตรฐานสิ่งแวดล้อมในระดับสากลก็เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้การพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ในด้านดังกล่าวมีความสำคัญยิ่ง

ในด้านอุปทาน ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการทบทวนแนวทางการผลิตเพื่อบริโภคภายในประเทศ ความสามารถของบริษัทในการขยายตลาดไปยังประเทศที่มีการเติบโต เช่น กลุ่มประเทศอาเซียนและอินเดีย โดยใช้ประโยชน์จากฐานการผลิตที่ตั้งในประเทศไทย จะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการอยู่รอดและการเติบโตของบริษัท

ขณะเดียวกัน สำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต โดยเฉพาะกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ เช่น ผ้าสำหรับผลิตถุงลมนิรภัย และเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง คาดว่ายังคงมีแนวโน้มการเติบโตในระยะกลางถึงระยะยาวอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะรักษาระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและการรักษาเสถียรภาพด้านคุณภาพ ซึ่งเป็นแหล่งกำไรหลักของผู้ผลิต เพื่อสร้างโครงสร้างธุรกิจที่มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

ในบทบาทที่บริษัทเป็นผู้ผลิตสิ่งทอครบวงจรทั้งภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเครื่องนุ่งห่มและเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต บริษัทจะยังคงมุ่งพัฒนาศักยภาพด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และขยายความหลากหลายของวัสดุ เพื่อสร้างมูลค่าใหม่ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมในฐานะผู้ผลิตสิ่งทอแบบครบวงจร

### แนวโน้มปี 2569

ในปีงบประมาณ 2569 ความไม่แน่นอนยังคงมีอยู่จากแนวโน้มการกีดกันทางการค้าทั่วโลก ความตึงเครียดระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมถึงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในประเทศจีนที่ยืดเยื้อ นอกจากนี้ จากสถานการณ์ความไม่มั่นคงในตะวันออกกลางที่ยังคงดำเนินอยู่ คาดว่าจะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ความยากลำบากในการจัดหาวัตถุดิบ การปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบและเชื้อเพลิง ตลอดจนการลดลงของปริมาณการผลิตและยอดขาย

บริษัทขอขอบคุณสำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง และความช่วยเหลืออันมีคุณค่าในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ

สุดท้ายนี้ ในนามของกลุ่มผู้บริหาร ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อภาครัฐของไทย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนอย่างมั่นคงเสมอมา

## Business Environment and FY2025 Performance

In FY2025, while the global economy continued to face a prolonged period of low growth and instability, economic security concerns and geopolitical risks, such as reciprocal tariffs imposed by the U.S. and escalating tensions in the Middle East, became increasingly evident. As a result, uncertainty regarding the future outlook intensified, and companies were tested on the resilience of their management foundations and their ability to respond to supply chain disruptions.

In our business sectors, the apparel segment was affected by weak demand in the domestic Thai market and the Middle East. The industrial segment also suffered from reduced automobile production within Thailand.

Under these circumstances, our revenue of FY2025 was 7,683 million Baht, a 15% decrease from the previous year. Due mainly to reduced sales volume caused by the deteriorating business environment, net income on an equity method basis decreased by 80% year-on-year to 68 million Baht. Cash flow from operating activities also improved significantly, increasing by 600 million Baht despite the decline in revenue, mainly due to efforts to improve working capital efficiency.

## Business Policy

The current business environment surrounding our company remains uncertain and complex. In such conditions, we aim to accurately capture changes in consumer preferences, behaviors, and market structures including supply chains, enhance the value-added aspects of our products, and link these efforts to future business expansion.

In our apparel-related businesses such as Spun Fabrics, Filament Fabrics, Knitted Fabrics, and Denim Yarns, the business-use market is expected to shrink, while demand for sports and casual wear is projected to grow. Furthermore, with the growing awareness of sustainability, customer demands for recycled products and internationally certified environmental standards are increasing, making the development and proposal of such new products increasingly important.

On the supply side, in line with the ongoing trend of local production for local consumption, our ability to expand into growth markets such as ASEAN countries and India, where we can leverage our base in Thailand will be key to our survival and growth.

Meanwhile, in the industrial materials market primarily for automotive applications such as airbag base fabric and hose reinforcement yarn, steady medium to long-term demand growth is expected to continue. We will maintain an efficient production system while continuing efforts to strengthen cost competitiveness and stabilize quality, the source of profitability for manufacturers, to build a more resilient business structure.

With both apparel and industrial materials segments in our portfolio, we will continue to enhance our product development capabilities and diversify our material lineup, striving to contribute to society as a comprehensive textile manufacturer through the creation of new value.

## FY2026 Outlook

In FY2026, uncertainty remains due to global protectionist trends, U.S.-China tensions, and the prolonged economic downturn in China. Furthermore, due to the ongoing instability in the Middle East, we expect serious impacts such as difficulties in raw material procurement, rising prices of raw materials and fuel, as well as declines in production and sales volumes.

Your continued support and all the help you provided to our business have been invaluable.

Finally, on behalf of the Board of Directors, we would like to express our heartfelt gratitude to the Thai Government, our shareholders, customers, and all employees for their unwavering support.



石濱 泰三

นายโทซ อิชิตามะ

Mr. Taizo Ishihama



## คณะกรรมการบริษัท BOARD OF DIRECTORS

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ /

Non-Executive Director, Independent Directors and Audit Committee



**นายเอกชาย ชันชื้อ**

ประธานกรรมการ

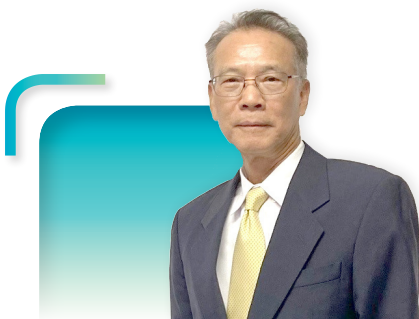
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

**Mr. Ekchai Chansue**

Chairman of the Board

Independent Director

and Chairman of Audit Committee



**นายสุพล อุดลย์ศิริอุ๊งกูร**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**Mr. Supol Adulsiri-ungool**

Independent Director  
and Audit Committee



**นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**Mr. Yanchai Tantiratapong**

Independent Director  
and Audit Committee



**นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri**

Independent Director  
and Audit Committee

## กษมการบรหการ / Executive Directors



นายไทโซ อิชิฮามะ

กรรมการผู้จัดการ

**Mr. Taizo Ishihama**

Managing Director



นายเท็ตสึยะ โอฮาระ

กรรมการบริหาร

ผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต

**Mr. Tetsuya Ohara**

Executive Director

General Manager of Production Division



นายโยชิโนบุ กามโม่

กรรมการบริหาร

ผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย

**Mr. Yoshinobu Gamo**

Executive Director

General Manager of Sales Division



นายอากิโนริ อิวารุคะ

กรรมการบริหาร

ผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ

**Mr. Akinori Iwakura**

Executive Director

General Manager of  
Administration Division

นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ

กรรมการบริหาร

รองผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต

ผู้จัดการโรงงานสมุทรปราการ โรงงานที่ 2

**Mr. Kriangsak Kongsiri**

Executive Director

Deputy General Manager of  
Production Division  
Mill Manager of Mill 2

นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ

กรรมการบริหาร

ผู้จัดการทั่วไป ส่วนรับประกันคุณภาพ

**Mr. Takahiro Hasui**

Executive Director

General Manager of  
Quality Assurance Division

นายกำชัย ไพศาลพยัคฆ์

กรรมการบริหาร

รองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย

**Mr. Kamchai Paisarnpayak**

Executive Director

Deputy General Manager  
of Sales Division

นายโยชิทากะ โมริโมโด้

กรรมการบริหาร

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย

**Mr. Yoshitaka Morimoto**

Executive Director

Assistant General Manager  
of Sales Division



บริษัทได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานทุกท่านในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอมา รวมถึงการบริหารจัดการที่มีระบบแรงงานสัมพันธ์อันดี ส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้รับรางวัลต่าง ๆ ที่น่าภูมิใจ ดังนี้

The Company continuously received awards which reflected our employees' cooperation and achievement as they were determined to work efficiently. Moreover, the Company's administration and management enhanced good labour welfare system and promoted the good corporate governance practice and environmental preservation, therefore, we proudly received awards as follows.



วันที่ 3 ธันวาคม 2568 ผู้แทนจากฝ่ายบริหาร และสมาชิกสหภาพแรงงานของโรงงาน 2 ได้รับรางวัลแรงงานดีเด่นจากกระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 22 จัดขึ้นที่เทศบาลตำบลบางปู เพื่อยกย่องในความเป็นเลิศด้านการบริหารแรงงาน ความสัมพันธ์ระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง และมาตรฐานสถานประกอบการ

On 3 December 2025, representatives from the management team and labour union members of Mill 2 received the Outstanding labour Award from the Ministry of Labour for the 22<sup>nd</sup> consecutive year. The award ceremony was held at Bang Pu Municipality. The award recognizes excellence in labour management, employer-employee relations, and workplace standards, reflecting the Company's continued commitment to maintaining strong labour relations and promoting a positive working environment.





วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ตัวแทนโรงงานนครปฐมนำโดยคุณจตุพร สีตะและผู้แทนจากสหภาพแรงงานได้เข้ารับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ ประจำปี 2568 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6) ณ โรงแรมเวล จังหวัดนครปฐม จุดประสงค์ของรางวัลเพื่อส่งเสริมและยกย่องความเป็นเลิศด้านแรงงานสัมพันธ์และระบบการบริหารจัดการแรงงาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

On 18 February 2026, representatives from the Nakhon Pathom factory, led by Mr. Jatuporn Seeta, together with representatives from the labour union, received the Outstanding labour Relations Establishment Award 2025 for the 6th consecutive year at Whale Hotel, Nakhon Pathom Province. The award aims to recognize and promote excellence in labour relations and labour management systems, while enhancing employees' quality of life and fostering sustainable workplace relations within the organization.





# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

## Business and Operation Results

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ระหว่างบริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทล์มีลลส์ จำกัด (มหาชน) (TTTM) และบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (LTX) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทเริ่มต้นการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

บริษัทประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้แก่ ปั่นด้าย ทอ ถัก ย้อมสี และแต่งสำเร็จ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์เป็น 2 ส่วนคือ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ และ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

#### 1.1.1 ปรัชญา พันธกิจ และแนวทางปฏิบัติองค์กร

##### ปรัชญาองค์กร

มีส่วนร่วมกับสังคมผ่านการสร้างสรรค์คุณค่าใหม่ด้วยนวัตกรรมทางความคิด เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

##### พันธกิจองค์กร

เพื่อลูกค้าของเรา	มอบคุณค่าใหม่ให้กับลูกค้าของเราด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงและการบริการที่เป็นเลิศ
เพื่อพนักงานของเรา	มอบงานที่มีคุณค่าและโอกาสที่เป็นธรรม
เพื่อผู้ถือหุ้นของเรา	มอบการบริหารที่จริงจังและเชื่อถือได้
เพื่อสังคมของเรา	สร้างสายสัมพันธ์และพัฒนาความเชื่อมโยงกันในฐานะที่เป็นพลเมืององค์กรที่มีความรับผิดชอบ

## แนวทางปฏิบัติองค์กร

### ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจในมาตรการความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น ร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยความกระตือรือร้น

### จริยธรรมและความเป็นธรรม

ได้รับความไว้วางใจจากสังคม บรรลุความคาดหวังโดยการปฏิบัติอย่างตรงไปตรงมา ควบคู่กับการรักษามาตรฐานทางจริยธรรมระดับสูงและสำนึกแห่งความรับผิดชอบและการคงไว้ซึ่งความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

### มุ่งเน้นลูกค้า

ให้คุณค่าใหม่และทางออกแก่ลูกค้า เติบโตและประสบความสำเร็จไปด้วยกัน

### นวัตกรรม

สร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ กิจกรรมของบริษัท และมุ่งมั่นเพื่อวิวัฒนาการและการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

### งานภาคสนามและการริเริ่ม

เพิ่มพูนความสามารถ และความคิดริเริ่มในการทำงาน สร้างความแข็งแกร่งในรากฐานกิจกรรมขององค์กรผ่านการเรียนรู้จากเรื่องต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง สร้างความพยายามในการผลักดันตนเองอยู่เสมอ

### ศักยภาพในการแข่งขันระดับโลก

มุ่งมั่นเพื่อศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องผ่านทางมาตรฐานคุณภาพชั้นยอดระดับโลกและการจัดการค่าใช้จ่ายตลอดจนเติบโตและการขยายธุรกิจในตลาดโลกให้สำเร็จ

### ความร่วมมือระดับสากล

พัฒนาความร่วมมือระดับสากลโดยการประสานงานภายในร่วมกันและการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับหน่วยงานภายนอก

### มุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล

สร้างสภาพแวดล้อมที่ทำให้พนักงานได้ค้นพบคุณค่าในงานของตน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์เชิงบวกและมีพลังระหว่างบุคลากรและองค์กร



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปี 2568 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ใหม่ได้แก่

- ผ้าถักที่ผลิตจากเส้นใยโพลีเอสเตอร์รีไซเคิล 100% ที่มีคุณสมบัติป้องกันรังสียูวี พร้อมผสานเทคโนโลยีเส้นใยฟังก์ชันขั้นสูงที่พัฒนาโดยบริษัทโทเร ประเทศญี่ปุ่นและจีน โดยบริษัทมีแผนขยายตลาดไปยังสหรัฐอเมริกาและยุโรป ผ่านความร่วมมือกับบริษัทในเครือ โดยมุ่งเน้นกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุดกีฬาเป็นหลัก
- เส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิม บริษัทพัฒนาเส้นใยฝ้ายผสมไลโอเซลล์ ที่มีคุณสมบัตินุ่ม แข็งแรง ไม่เกิดขุยง่าย และดูดซับความชื้นได้ดี เพื่อเป็นทางเลือกและเพิ่มมูลค่าฟังก์ชันให้แก่ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายของบริษัท

### 1.1.3 การระดมทุน

บริษัทไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ในปีที่ผ่านมา

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือเงื่อนไขการอนุญาตของ ก.ล.ด.

บริษัทไม่มีข้อผูกพันใด ๆ ข้างต้น

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

<b>ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
<b>สถานที่ตั้ง</b>	
<b>๑ สำนักงานใหญ่</b>	เลขที่ 20 อาคารบุปผาจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0-2266-6600-3 โทรสาร: 0-2238-3957
<b>๑ โรงงาน</b>	
<b>» โรงงาน 1</b>	เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพิง อำเภอลำลูกกา จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437
<b>» โรงงาน 2</b>	เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม. 38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323-9055
<b>» โรงงาน 3</b>	เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม. 39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323-9330
<b>» โรงงานนครปฐม</b>	เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์: 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	อุตสาหกรรมสิ่งทอ
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107562000289
<b>เว็บไซต์</b>	<a href="https://www.toray.co.th/ttt/">https://www.toray.co.th/ttt/</a>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
<b>จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว</b>	57,840,000 หุ้น
<b>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้</b>	10 บาท



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	2568 (1 เม.ย. 68-31 มี.ค.69)		2567 (1 เม.ย. 67-31 มี.ค. 68)		2566 (1 เม.ย. 66-31 มี.ค. 67)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
<b>สิ่งทอ</b>						
ในประเทศ	1,132	39.43	1,461	38.30	1,439	33.11
ต่างประเทศ	1,739	60.57	2,354	61.70	2,907	66.89
รวม	2,872	100.00	3,815	100.00	4,346	100.00
<b>ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต</b>						
ในประเทศ	4,457	92.63	4,915	93.51	4,758	92.82
ต่างประเทศ	354	7.37	341	6.49	368	7.18
รวม	4,812	100.00	5,256	100.00	5,126	100.00
ในประเทศรวม	5,589	72.75	6,376	70.29	6,197	65.42
ต่างประเทศรวม	2,094	27.25	2,695	29.71	3,275	34.58
<b>รวม</b>	<b>7,683</b>	<b>100.00</b>	<b>9,071</b>	<b>100.00</b>	<b>9,472</b>	<b>100.00</b>

\* รายได้จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

### 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

##### 1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ประกอบด้วย

- 1.1) ผ้าทออาร์ (TR Fabric) เป็นผ้าที่ใช้สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบต่าง ๆ ที่ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ 65% ผสมเรยอน 35% ผ้าชุดชนสำหรับฤดูหนาว ผ้า two-ways ผ้าที่ทอจากด้ายย้อม ผ้าเรยอนริช สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบพนักงานหน่วยงานเอกชน ชุดลำลอง เป็นต้น
- 1.2) ผ้าสปัน (Spun Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ สำหรับตัดเสื้อเชิ้ต เครื่องแบบนักเรียน ชุดประจำชาติของประเทศในแถบตะวันออกกลาง เป็นต้น
- 1.3) ผ้าฟิลาเมนต์ (Filament Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน สำหรับเป็นผ้าซับในและใช้สวมใส่ภายนอก ผ้าลายสองผ้าซาติน และผ้าไนลอนสำหรับทำแจ็กเกต เป็นต้น
- 1.4) ผ้าถัก ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ เรยอนและอะคริลิก ใช้สำหรับตัดเย็บชุดกีฬา ชุดลำลองและเครื่องแบบต่าง ๆ
- 1.5) เส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์ (Yarn for Denim) ได้แก่ เส้นด้ายฝ้ายล้วนหรือเส้นด้ายฝ้ายผสมไลคร่า สำหรับยีนส์หรือยีนส์ยืด


##### 2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ประกอบด้วย




- 2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย (Airbag Fabric)
- 2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง (Cord)

## สิทธิที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

- การส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ในกิจการประเภทอุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมสิ่งทอ ฟอกขาว ย้อมสี เป็นต้น โดยได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ดังนี้
  - สิทธิในการนำคนต่างด้าวเข้ามาในราชอาณาจักรและได้รับอนุมัติตำแหน่งงานช่างฝีมือเพื่อสามารถปฏิบัติงานถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรชาวไทย รวมถึงขยายเวลาการอยู่ในราชอาณาจักรของคนต่างด้าวด้วย
  - ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณา
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น (JTEPA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับสารเคมี เส้นด้าย ฝ้ายดิบ เครื่องจักรและอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงเขตการค้าเสรี อาเซียน-จีน (ACFTA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้ายและฝ้ายดิบ
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้าย ฝ้ายดิบ และสารเคมี
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจอาเซียน-ญี่ปุ่น (AJCEP) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้าย ฝ้ายดิบ และในการลดอัตราอากรขาออกสำหรับผ้าฝ้ายสำเร็จรูป
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้าย และฝ้ายดิบ

## เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์</li> <li>ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์</li> <li>ผ้าฝ้ายล้วน</li> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน</li> <li>ฝ้ายยืนส์</li> </ul>	ค 112991 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าที่ทำจากเส้นใยสังเคราะห์</li> <li>ผ้าที่ทำจากเส้นใยธรรมชาติ</li> </ul>	ค 221316 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์ล้วน</li> <li>ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์</li> <li>ผ้าฝ้ายล้วน</li> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน</li> <li>ฝ้ายยืนส์</li> </ul>	ค 104485 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี

เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน / ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าทอ ผ้าถัก ผ้าเป็นชิ้น และพับ</li> <li>ผลิตภัณฑ์จากสิ่งทอ:               <ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้ามา่น ผ้าคลุมพอนิเจอร์ ที่กรองผ้าเช็ดหน้า ผ้าซับในหมวก ผ้าเช็ดเครื่องสำอาง ผ้ารองจาน ผ้าแขวนประดับผนัง ผ้าขนหนู</li> </ul> </li> </ul>	ค349055 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เส้น เส้นคลุมยาว เส้นกีฬา ชุดเส้นกระโปรงติดกัน ชุดสูท เส้นชั้นใน ชุดชั้นใน กางเกง กางเกงชั้นใน กางเกงกีฬา กระโปรง ชุดเครื่องแบบ ชุดนอน ชุดว่ายน้ำ ผ้าพันคอ ผ้าคลุมไหล่ เนคไท ถุงมือใช้เป็นเครื่องแต่งกาย แลบริดซ์มือใช้เป็นเครื่องแต่งกาย</li> </ul>	171100725 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผ้าทอ ผ้าถักที่ทำจากเส้นใยสังเคราะห์ ผ้าเป็นผืน ผ้าเป็นพับ	171100724 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) นโยบายการตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 60 ปี และมีฐานลูกค้าที่มั่นคงจากความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการให้บริการ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการผลิตและการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและยืดหยุ่น โดยเฉพาะสินค้าที่มีลักษณะการใช้งานเฉพาะช่วงเวลา ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพสินค้า การส่งมอบตรงเวลา และการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

ในด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม โดยคำนึงถึงนวัตกรรม ประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน สำหรับนโยบายการกำหนดราคา บริษัทยึดหลักความเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากต้นทุน สภาวะตลาด และระดับการแข่งขัน พร้อมหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### ลูกค้าภายในประเทศ

บริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายในประเทศ ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจดั้งเดิมและกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตตามแนวโน้มตลาด โดยในกลุ่มผ้าผืนทอ ลูกค้าหลักยังคงประกอบด้วยผู้ค้าส่งในย่านการค้า เช่น ย่านสำเพ็ง ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนสถาบันการศึกษา ทั้งโรงเรียนรัฐบาล โรงเรียนเอกชน และโรงเรียนนานาชาติ สำหรับผลิตภัณฑ์ผ้าเครื่องแบบ นอกจากนี้ บริษัทยังมีฐานลูกค้าในกลุ่มผ้าสำหรับเสื้อผ้าลำลองและชุดกีฬา ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตจากกระแสการดูแลสุขภาพและไลฟ์สไตล์เชิงแอคทีฟ โดยมีความต้องการทั้งผ้าทั่วไปและผ้าที่มีคุณสมบัติพิเศษ มากขึ้น

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มที่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่และแนวโน้มความยั่งยืน อาทิ กลุ่มแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ที่เน้นผลิตภัณฑ์สำหรับการเดินทางและกิจกรรมกลางแจ้ง เช่น กระเป๋า อุปกรณ์ท่องเที่ยว และผลิตภัณฑ์ที่ต้องการคุณสมบัติพิเศษ เช่น กันน้ำ น้ำหนักเบา และแห้งเร็ว รวมถึงกลุ่มสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งมีลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ โดยมีแนวโน้มความต้องการวัสดุที่มีความทนทาน น้ำหนักเบา และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ลูกค้าต่างประเทศ

ลูกค้าผ้าผืนในตลาดต่างประเทศของบริษัทครอบคลุมหลายภูมิภาค ได้แก่ ตะวันออกกลาง ยุโรป แอฟริกา และเอเชีย เช่น ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าเครื่องแบบและชุดทำงานที่ให้ความสำคัญกับมาตรฐานสินค้า และข้อกำหนดเฉพาะของแต่ละประเทศมากขึ้น ภายใต้บริบทของกฎระเบียบและแนวโน้มด้านความยั่งยืนที่เข้มงวดขึ้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น การระบายความร้อน การยับยั้งแบคทีเรีย ความปลอดภัยในการใช้งาน ตลอดจนคุณสมบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในตลาดสากล

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายตลาดไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเน้นกลุ่มลูกค้าชุดลำลองและชุดกีฬา ซึ่งได้รับแรงหนุนจากกระแสไลฟ์สไตล์เพื่อสุขภาพและการเติบโตของตลาด ควบคู่กับการขยายโอกาสในกลุ่มสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมในต่างประเทศ อาทิ ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับสากล และผู้ผลิตวัสดุอุตสาหกรรมที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง มีน้ำหนักเบา ทนทาน และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การจำหน่ายสินค้ามีทั้งการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 73 และการจำหน่ายต่างประเทศประมาณร้อยละ 27 ช่องทางการจัดจำหน่ายมีทั้งการจำหน่ายตรงและผ่านตัวแทนทั้งการจำหน่ายในและต่างประเทศ

## (v) ภาวะการตลาดและสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 มีภาวะตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

### 1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ

#### 1.1) ผ้าที่อาร์

ในปี 2568 ตลาดผ้ายูนิฟอร์มชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะกลุ่มเครื่องแบบนักเรียน สาเหตุหลักมาจากนโยบายผ่อนปรนการสวมเครื่องแบบ ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และผลกระทบน้ำท่วมส่งผลให้เกิดการสะสมสินค้าคงคลังในช่องทางค้าปลีกเพิ่มขึ้น ขณะที่ตลาดต่างประเทศได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจในตะวันออกกลางและยุโรป ทำให้การแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น และลูกค้าบางส่วนหันไปเลือกผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม ตลาดแอฟริกาใต้และอาเซียนยังคงมีกำลังซื้ออย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงเผชิญข้อจำกัดด้านราคาที่ต้องบริหารจัดการอย่างรอบคอบ บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้า เพิ่มความสบายในการสวมใส่ และขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรเป็นแนวทางหลักในการดำเนินธุรกิจ



## 1.2) ผ้าสแปนโพลีเอสเตอร์

ในปี 2568 สภาวะตลาดชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญในหลายภูมิภาคหลัก ตลาดตะวันออกกลางและเอเชียใต้เผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันที่รุนแรงโดยเฉพาะสินค้าผ้าราคาต่ำจากประเทศจีน ส่งผลให้ระดับราคาปรับลดลง ส่วนตลาดตะวันออกกลางมีความผันผวนเพิ่มขึ้น จากสินค้าคงคลังส่วนเกินหลังโควิด-19 รวมถึงผลกระทบจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศ ขณะที่เอเชียใต้ชะลอตัวต่อเนื่อง จากปัจจัยทางการเมืองและข้อจำกัดด้านการขนส่ง อาทิ การปิดด่านชายแดนระหว่างประเทศไทยและเมียนมาร์ บริษัทจึงมุ่งฟื้นฟูธุรกิจผ่านการลดต้นทุนในตลาดหลัก ควบคู่กับการแสวงหาโอกาสใหม่ในกลุ่มเครื่องแบบและเสื้อผ้าลำลอง

## 1.3) ผ้าฟลาเนลล์

ในปี 2568 ตลาดผ้าซับในยุโรปยังคงชะลอตัวต่อเนื่องจากปี 2567 แม้ปริมาณคำสั่งซื้อยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน ในขณะที่ตลาดซับในผ้าดิบในญี่ปุ่นปรับตัวลดลงตามความต้องการที่ชะลอตัว ส่วนตลาดในประเทศยังคงมีคำสั่งซื้อทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 ด้านผ้าสวมใส่ภายนอกยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยคำสั่งซื้อจากลูกค้าหลักเพิ่มขึ้น พร้อมการพัฒนาสินค้าใหม่ เช่น ไนลอนทาสาน กลุ่มผ้ากีฬาเติบโตจากลูกค้าใหม่และสินค้าใหม่หลายรายการ รวมถึงเริ่มขยายตลาดไปยังสหรัฐอเมริกา โดยมีแผนเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2569

## 1.4) ผ้ากัก

ในปี 2568 ผลการดำเนินงานด้านการส่งออกได้รับแรงกดดันจากการแข็งค่าของเงินบาท ส่งผลให้มูลค่าสินค้าและอัตรากำไรจากการส่งออกปรับตัวลดลง ขณะเดียวกันการปรับเพิ่มกำแพงภาษีของสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ปริมาณคำสั่งซื้อลดลง ค่าเงินเยนที่อ่อนค่าต่อเนื่องกระทบต่อกำลั้งซื้อในตลาดญี่ปุ่น โดยลูกค้ามุ่งเน้นการบริหารสินค้าคงคลัง ท่ามกลางการชะลอการใช้จ่ายของผู้บริโภค ส่งผลให้ความต้องการสินค้าโดยรวมปรับตัวลดลง นอกจากนี้ การแข่งขันด้านราคาจากสินค้าจีนที่ความรุนแรง รวมถึงการย้ายฐานการผลิตไปยังเวียดนามเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน ทำให้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปี 2568 มีความท้าทายมากขึ้นจากปีก่อนหน้า

## 1.5) เส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิม

ในปี 2568 บริษัทมียอดขายและผลกำไรสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้มุ่งเน้นการผลิตเส้นด้ายที่ช่วยลดต้นทุนเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในระดับราคาที่สอดคล้องกับแนวโน้มราคาฝ้ายที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสที่ 3 (ตุลาคม-ธันวาคม 2568) บริษัทพบว่าปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าปรับตัวลดลง เนื่องจากลูกค้ามีการปรับกลยุทธ์การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ส่งผลให้มีการชะลอการสั่งซื้อและรับมอบสินค้าในช่วงเวลาดังกล่าว นอกจากนี้ในปี 2568 บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ เส้นด้ายสำหรับผ้าเดนิมที่ผลิตจากเส้นใยฝ้ายผสมไลโอเซลล์ ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในด้านความนุ่ม ความแข็งแรง การเกิดขุยได้ยาก และการดูดซับความชื้นได้ดี โดยได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแก่ลูกค้าเพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มเติม และเพิ่มฟังก์ชันการใช้งานของเส้นด้าย

## 2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมผลิต

### 2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย

ในปี 2568 ภาพรวมการตลาดของผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัยมีแนวโน้มชะลอตัว สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่เติบโตในอัตราชะลอลงเช่นกัน โดยมีปัจจัยกดดันสำคัญ ได้แก่ การแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะการขยายตัวของผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าจากประเทศจีน ซึ่งส่งผลต่อส่วนแบ่งตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ญี่ปุ่นในตลาดโลก ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการค้าโลก และผลกระทบจากภัยธรรมชาติในบางภูมิภาค โดยเฉพาะเหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศบราซิลส่งผลให้โรงงานของผู้ผลิตรถยนต์บางรายต้องหยุดดำเนินการชั่วคราวเป็นระยะเวลาประมาณ 3-4 เดือน ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวม จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ความต้องการใช้ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัยในช่วงปี 2568 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยยอดขายลดลงประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2567

## 2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง

ในปี 2568 ภาพรวมความต้องการเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางมีแนวโน้มเติบโต สอดคล้องกับการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอุตสาหกรรมยานยนต์ในบางภูมิภาค แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโลกโดยรวมยังคงเผชิญความไม่แน่นอน แม้ว่าความต้องการรถยนต์ไฟฟ้าในตลาดประเทศจีนยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการแข่งขันที่รุนแรงและการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดให้กับผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้ารายใหม่ในประเทศ อย่างไรก็ตาม ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงมีแนวโน้มเชิงบวก โดยอุปสงค์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ยังอยู่ในระดับที่ดี แม้จะมีแรงกดดันจากมาตรการกีดกันทางการค้าและความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งยังไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อยอดขายของบริษัท ขณะเดียวกัน ความต้องการเส้นด้ายสำหรับอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในตลาดอินเดียและอินโดนีเซียยังคงแข็งแกร่ง และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการเติบโตของเศรษฐกิจและกำลังซื้อภายในประเทศ จากปัจจัยข้างต้น ส่งผลให้ยอดขายเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางในปีบัญชี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2567

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ในช่วงปี 2568 ภาวะอุตสาหกรรมสิ่งทอไทยได้เผชิญทั้งโอกาสและความท้าทายจากการฟื้นตัวของการค้าโลกที่ยังไม่สม่ำเสมอ ภายใต้แรงกดดันจากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และสถานการณ์ความขัดแย้งในหลายภูมิภาค ซึ่งส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทาน ต้นทุนพลังงาน และค่าขนส่ง ในขณะเดียวกัน ความต้องการในตลาดหลักอย่างสหรัฐอเมริกาและยุโรปยังมีแนวโน้มเติบโต โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มชุดลำลอง ชุดกีฬา และสิ่งทอที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีคุณสมบัติพิเศษสูง อย่างไรก็ตาม การแข่งขันมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจากประเทศคู่แข่งที่มีต้นทุนต่ำกว่า อุตสาหกรรมสิ่งทอไทยจึงมีทิศทางปรับตัวจากการผลิตสินค้าในรูปแบบดั้งเดิมไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านนวัตกรรม เทคโนโลยีขั้นสูง และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวคิดความยั่งยืน อาทิ สิ่งทอนอนวูฟเวน (Nonwoven Fabric) สิ่งทอทางการแพทย์ และการใช้วัสดุรีไซเคิล ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งจะเป็ปัจจัยสำคัญในการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ท่ามกลางบริบทเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวนสูง

ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงมีแนวโน้มเติบโต จากความต้องการสินค้าในกลุ่มชุดลำลองและชุดกีฬา แม้ผู้นำเข้าจะปรับกลยุทธ์กระจายแหล่งจัดหาเพื่อลดการพึ่งพาจีน (China+1 Strategy) ซึ่งเปิดโอกาสให้ไทยขยายตลาด แต่ยังคงเผชิญการแข่งขันสูงจากประเทศต้นทุนต่ำ เช่น เวียดนาม บังกลาเทศ และอินเดีย การแข่งขันจึงมีแนวโน้มเปลี่ยนจากด้านราคาไปสู่ความรวดเร็วในการส่งมอบ คุณภาพสินค้า และมาตรฐานความยั่งยืน (ESG) ส่งผลให้ผู้ประกอบการไทยต้องมุ่งพัฒนาสินค้ามูลค่าเพิ่ม เช่น สิ่งทอเชิงฟังก์ชันและสินค้าระดับพรีเมียม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน

ตลาดยุโรปมีแนวโน้มเติบโตเนื่องจากความต้องการสิ่งทอที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ท่ามกลางกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น เช่น ข้อมูลประจำตัวดิจิทัลของสินค้า (Digital Product Passport) และ ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) ส่งผลให้ผู้ซื้อให้ความสำคัญกับผู้ผลิตที่ใช้วัสดุรีไซเคิล ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีระบบตรวจสอบย้อนกลับ แนวโน้มดังกล่าวเป็นโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทยที่ปรับตัวได้ทัน ขณะที่ผู้ที่ไม่สามารถยกระดับมาตรฐานอาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน

ตลาดตะวันออกกลางและภูมิภาคเสี่ยงมีแนวโน้มเผชิญความไม่แน่นอนสูงจากความขัดแย้งในหลายพื้นที่ ส่งผลให้ต้นทุนพลังงานและการขนส่งยังอยู่ในระดับสูง รวมถึงความเสี่ยงด้านโลจิสติกส์ โดยเฉพาะเส้นทางทะเลแดง คลองสุเอซ และช่องแคบฮอร์มุซที่มีความไม่แน่นอนมากขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบจากค่าระวางเรือ ประกันภัย และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับผลตอบแทน ดังนั้น ผู้ประกอบการไทยมีแนวโน้มลดการพึ่งพาตลาดดังกล่าว และกระจายความเสี่ยงไปยังตลาดศักยภาพอื่น เช่น อาเซียน อินเดีย และแอฟริกา เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

ตลาดในประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องจากการบริโภคและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังเผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันสินค้านำเข้าราคาต่ำ โดยเฉพาะจากจีน และประเทศเพื่อนบ้านที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ภายใต้บริบทดังกล่าว อุตสาหกรรมสิ่งทอไทยจำเป็นต้องปรับจากการแข่งขันด้านต้นทุนไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและนวัตกรรม รวมถึงสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต



ในขณะเดียวกัน การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ส่งผลให้ความต้องการวัสดุสิ่งทอเปลี่ยนแปลงไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น น้ำหนักเบา ทนความร้อน และมีความปลอดภัยสูง รวมถึงวัสดุสำหรับฉนวนและระบบแบตเตอรี่ ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญของสิ่งทอและวัสดุอุตสาหกรรม (Textile & Industrial Materials) ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เข้าสู่ห่วงโซ่อุปทานยานยนต์ยุคใหม่ นอกจากนี้ พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปส่งผลให้ความต้องการสินค้าแฟชั่นแบบหมุนเวียนรวดเร็ว (Fast Fashion) ชะลอตัวลง ในบางตลาด ขณะที่ความสนใจในสินค้าที่มีคุณภาพ ความทนทาน และความยั่งยืนเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้สินค้าที่เน้นการใช้งานเชิงฟังก์ชัน (Functional) และ สิ่งทอเชิงยั่งยืน (Sustainable Textile) มีแนวโน้มเติบโตเด่นชัดกว่าสินค้าทั่วไปในระยะต่อไป

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### การผลิต

บริษัทมีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และนครปฐม โดยมีการผลิตเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ดังนี้

#### โรงงานที่ 1

เนื้อที่โรงงาน  
กระบวนการผลิต

เครื่องจักร

กำลังการผลิต

#### ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

94.9 ไร่

ปั่นด้ายและทอผ้าสปัน ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์  
ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย

แกนปั่นด้าย	81,504	แกน
เครื่องทอผ้า (AJL)	341	เครื่อง
ด้าย	8.11	ล้านปอนด์/ปี
ผ้า	28.90	ล้านหลา/ปี

#### โรงงานที่ 2

เนื้อที่โรงงาน  
กระบวนการผลิต

เครื่องจักร

กำลังการผลิต

#### ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

104 ไร่

ปรับปรุงและตกแต่งผลิตภัณฑ์เช่น ฟอก ย้อมสี และตกแต่งขั้นสุดท้ายสำหรับผ้าสปัน  
และผ้าฟิลาเมนต์

เครื่องย้อมและแต่งสำเร็จครบกระบวนการผลิต		
ผ้าสปัน	18.0	ล้านหลา/ปี
ผ้าฟิลาเมนต์	21.5	ล้านหลา/ปี

**โรงงานที่ 3**เนื้อที่โรงงาน  
กระบวนการผลิต

เครื่องจักร

กำลังการผลิต

**ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ**

116 ไร่

ปั่นด้ายและทอผ้า สำหรับผ้ายีนส์ ผ้าฟิลาเมนต์  
และผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

แกนปั่นด้าย 6,480 แกน

เครื่องทอผ้าฟิลาเมนต์ 362 เครื่อง

เครื่องทอผ้าสำหรับถุงลมนิรภัย 307 เครื่อง

**เครื่องจักร**

ด้ายสำหรับยีนส์ 3.36 ล้านปอนด์/ปี

ผ้าฟิลาเมนต์ 19.4 ล้านหลา/ปี

**ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต**

เส้นด้ายเคลือบ 1,539 ตัน/ปี

ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย 47.9 ล้านเมตร/ปี

**โรงงานนครปฐม**เนื้อที่โรงงาน  
กระบวนการผลิต

เครื่องจักรรวม

กำลังการผลิต

**ตั้งอยู่ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม**

136.9 ไร่

ปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมสี และตกแต่งสำเร็จ

695 เครื่อง

แผนกปั่นด้าย 6.8 ล้านปอนด์/ปี

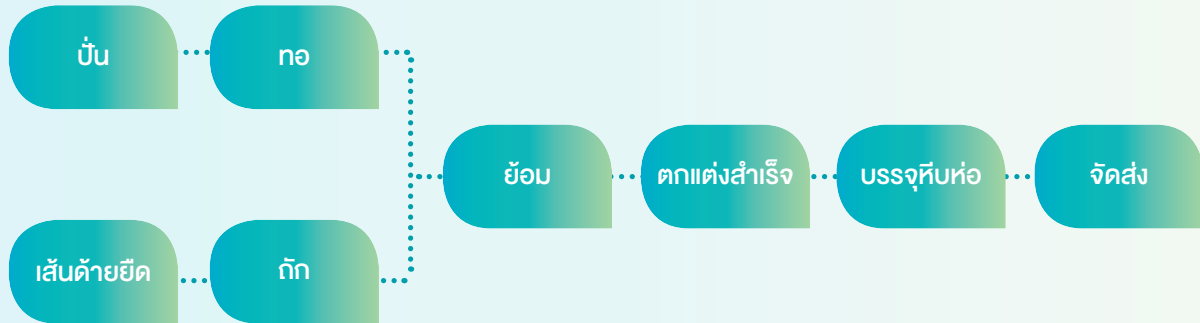
แผนกทอ 21.3 ล้านหลา/ปี

แผนกถักผ้า 7.3 ล้านหลา/ปี

แผนกย้อม 12.1 ล้านหลา/ปี



## ขั้นตอนการผลิตผ้าผืน



## ขั้นตอนการผลิตเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง



## การจัดหาวัตถุดิบ ผู้จำหน่ายและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

- เส้นด้าย มีการสั่งซื้อทั้งจากบริษัทในเครือภายในประเทศและสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย จีน ญี่ปุ่นและเวียดนาม
- เส้นใยโพลีเอสเตอร์ สั่งซื้อทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เช่นอินโดนีเซีย มาเลเซีย เวียดนามและจีน
- เรยอน มีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- สีและสารเคมีสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต ซื้อจากบริษัทผู้นำเข้าเป็นส่วนใหญ่
- ฝ้ายดิบ สั่งซื้อจากต่างประเทศเช่น อเมริกาและออสเตรเลีย

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิเช่น ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น และไม่มีภาระหลักประกันของสินทรัพย์ รายละเอียดของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

มูลค่าสุทธิทางบัญชี (พันบาท)

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	63,331	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร โรงงาน และส่วนปรับปรุง	บริษัทเป็นเจ้าของ	338,636	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	693,695	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	21,373	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	1	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	8,350	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>1,125,386</b>	

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มและแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทโทรเรในประเทศไทยได้แบ่งการดำเนินงานแยกตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการโดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังนี้

COMPANY	Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	Thai Toray Synthetics Co., Ltd.	Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd.	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd.
PARTICULARS	TTH	TTT	TTS	TITH	CBT
HEAD OFFICE	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
FACTORY	-	Bangkok, Samutprakarn, Nakorn Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakorn Pathom	-	Udonthani
ESTABLISHMENT	MAY 2002	JUL 2019	OCT 2003	SEP 2014	JAN 2017
PRODUCTS	Management consulting and IT service for group companies	Polyester/ rayon / cotton fabrics Polyester / Tricot knitted fabrics Cotton fabrics Polyester filament yarn fabrics Polyester spun fabrics	Nylon filament yarn Polyester filament yarn Engineering plastic resin Cast polypropylene film (CPP) Metallized film	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid Cord, Film, Plastic, Chemical, Water Treatment	Non-edible Sugar Polyphenol
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Industries Inc. 100.0%	Toray Industries Inc. 69.3% Toyota Tsusho Corp. 2.3% Bangkok Bank 0.9% Others 27.5%	Toray Industries Inc. 70.8% TTT 19.1% Mitsiam 8.4% Others 1.7%	Toray Industries Inc. 30.0% Toray International Inc. 69.5% Toray International Singapore 0.5%	Toray Industries, Inc. 84.38% Mitsui DM Sugar Co., Ltd. 15.60% TTH 0.0001%



COMPANY	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTH	Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
HEAD OFFICE	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
FACTORY	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
ESTABLISHMENT	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	AUG 2016
PRODUCTS	Manufacturing of Plastic Injection molded parts for Automobiles, Printers and Electronic products	Manufacture Carbon Fiber composite products	Tire cord Hose cord for automobile Carpet pile yarn Mono filament cord	Manufacturing of flavor for foods and beverages
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Plastics Precision Co., Ltd. 74.0% Thai Toray Synthetics Co., Ltd. 25.0% TTH 1.0%	Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7% Toray Industries, Inc. 33.3% Saha group companies 25.0%	Toray Hybrid Cord Inc. 90.0% TTT 9.0% TTH 0.5% TITH 0.5%	Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0% Namsiang Co., Ltd. 30.0% Soda Act Co., Ltd. 5.0%

## (2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไปของหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

### 1) บริษัทไทยไทโร ซินเทติกส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายเส้นใยสังเคราะห์ เบ็ดพลาสติกและฟิล์มใส

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 02-266-6596-8 02-233-5444 โทรสาร 02-236-4020 02-236-1748

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 30,781,413 หุ้น (หุ้นสามัญ)

สัดส่วนการลงทุน 19.06 %

### 2) บริษัท ซีเอ็มที โคอิง จำกัด ประเภทธุรกิจ: ย้อมเส้นด้าย

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 33/3 หมู่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120

โทรศัพท์ 034-339-601-7 โทรสาร 034-339-605

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 180,000 หุ้น (หุ้นสามัญ)

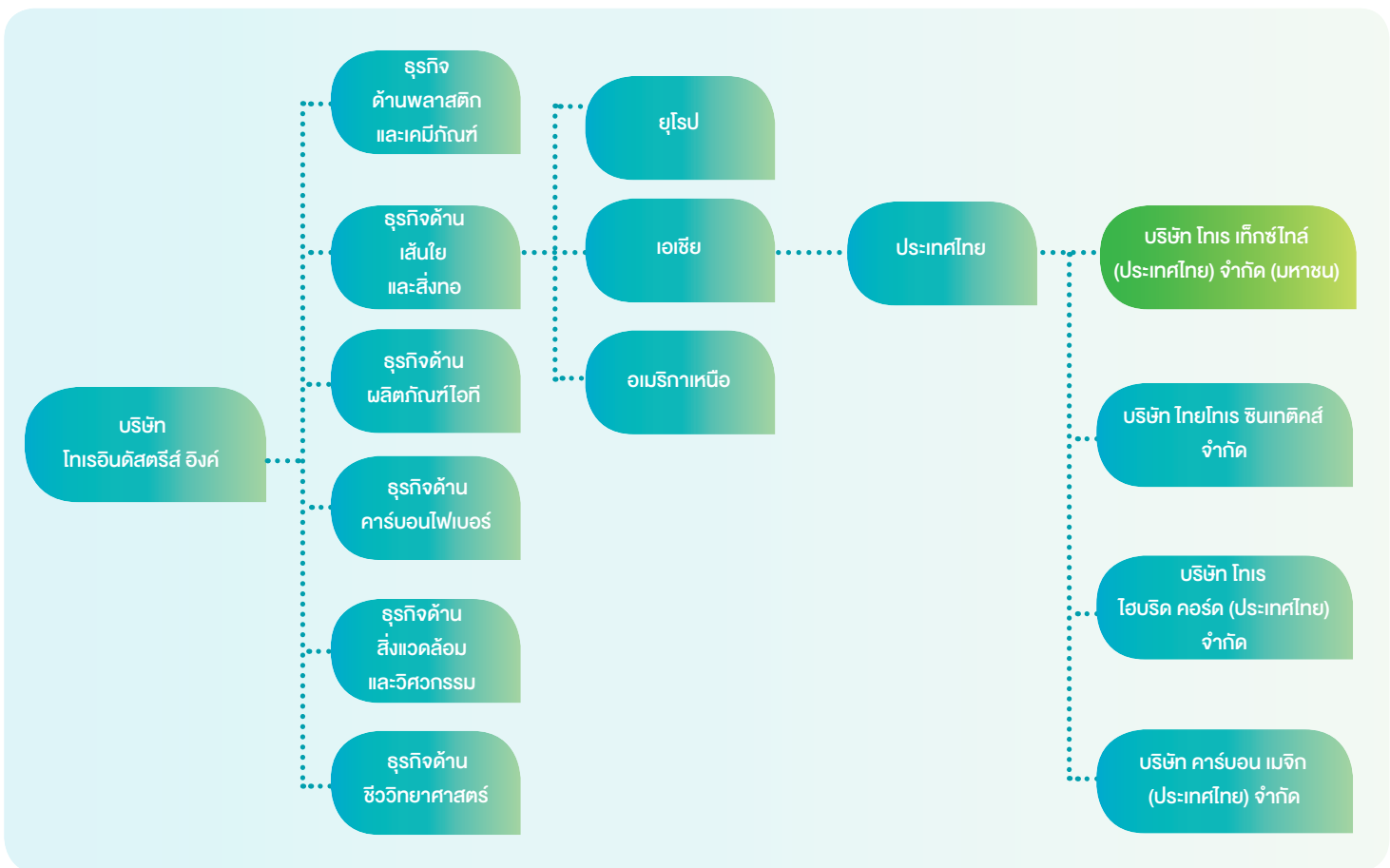
สัดส่วนการลงทุน 19.00 %

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

ไม่มี

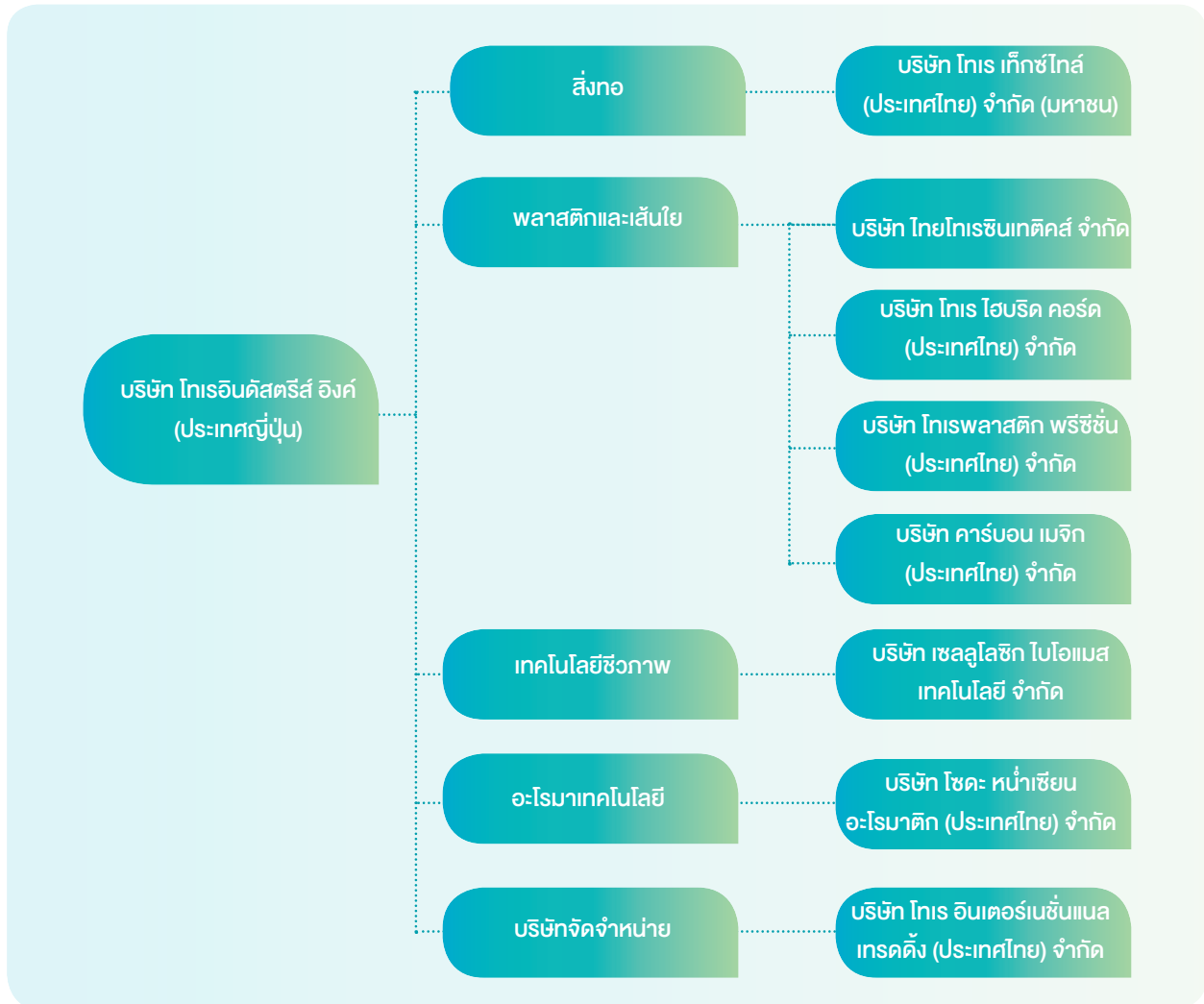
### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทแม่ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ เป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตเส้นใยเทียมและสิ่งทอ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมและสาขาอยู่ทั่วโลก โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบด้วย ธุรกิจในการอุตสาหกรรมสิ่งทอและเส้นใย (Textile & Fiber) ธุรกิจคาร์บอนไฟเบอร์ (Carbon Fiber Composite Materials) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมพลาสติก (Plastic) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ (Bio-technology) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมอะโรมาติกเคมีภัณฑ์ (Aromatic Chemical) และธุรกิจจัดจำหน่าย (Trading) โครงสร้างธุรกิจโดยรวมของบริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ มีดังนี้





## โครงสร้างธุรกิจในประเทศไทยของบริษัท ไทเรอินดัสตรีส์ อิงค์



เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทในเครือของบริษัทไทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 69.34 บริษัทต้องพึ่งพิงบริษัทแม่บางประการเช่นการกำหนดนโยบายการบริหารโดยรวม การสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมสิงทอ การใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2569 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	40,109,015	69.34
2	กองมรดก นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	1,359,216	2.35
3	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด	1,341,549	2.32
4	นายประวิทย์ จันทร์ศรีชวาลา	1,117,412	1.93
5	นางจันทิมา ทีปสุวรรณ	1,101,520	1.90
6	ร.ต. กิตติ บุญโพธิ์อภิชาติ	816,058	1.41
7	นายเผด็จ อาไซ	700,000	1.21
8	นายพิทักษ์ นพประพันธ์	686,081	1.19
9	นายกมลพัฒน์ ทีปสุวรรณ	511,602	0.89
10	ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	506,651	0.88
	<b>รวม</b>	<b>48,249,104</b>	<b>83.42</b>

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ (ประเทศญี่ปุ่น) ถือหุ้นร้อยละ 69.34 เป็นบริษัทแม่และมีการส่งชาวญี่ปุ่นเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจ อาทิเช่น ด้านเส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อมและวิศวกรรม เป็นต้น มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ณ 31 มีนาคม 2569 คือ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
1	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	215,317,800	14.77
2	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	106,843,600	7.33
3	Nippon Life Insurance Co.	71,212,250	4.89
4	Taiju Life Insurance Company Limited	35,961,000	2.47
5	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	26,593,000	1.83

#### (2) บริษัทไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

#### (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท โครงสร้างทางการเงิน การลงทุนในอนาคต และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจที่จะเพิ่มผลประกอบการและจะพิจารณาจัดสรรเงินปันผลทุกปีอย่างเหมาะสม และเสนอเพื่ออนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ปีการเงิน	2568
	เม.ย. 68 - มี.ค. 69
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.18
เงินปันผลต่อหุ้น	3.20

### หมายเหตุ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2569 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2568 (วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึง 31 มีนาคม 2569) ในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเป็นการจ่ายจากกำไรสะสมที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569 ในอัตร่าหุ้นละ 1.50 บาท รวมเงินปันผลประจำปี 2568 เป็นอัตราหุ้นละ 3.20 บาท

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังนั้นยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2569

# 1. Structure and operation of the company group

## 1.1 Business policies and overview

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) is a company arising from the amalgamation under the Public Limited Companies Act B.E. 2565, as amended between Thai Toray Textile Mills Public Company Limited (TTTM) and Luckytex (Thai) Public Company Limited (LTX), registered as a juristic person on 1 July 2019, has a registered and paid-up capital of 578,400,000.00 Baht, consisting of 57,840,000 ordinary shares with a par value of 10 Baht per share. The Company started trading on the Stock Exchange of Thailand on 3 July 2019.

The Company operates in textile industry such as spinning, weaving, knitting, dyeing and finishing. The products are divided into 2 parts, textile products for apparel and industrial material products.

### 1.1.1 Corporate Philosophy, Corporate Missions, Guiding Principles

#### Corporate Philosophy

To contribute to society through the creation of new value by innovative ideas, technologies and products.

#### Corporate Missions

<b>For our customers</b>	To provide new value to our customers through high-quality products and superior services.
<b>For our employees</b>	To provide meaningful work and fair opportunities.
<b>For our shareholders</b>	To practice sincere and trustworthy management.
<b>For the local community</b>	To establish ties and develop mutual trust as a responsible corporate citizen.

#### Corporate Guiding Principles

##### Safety and Environment

Placing top priority on safety, accident prevention and environmental preservation, ensuring the safety and health of our employees, our customers and local communities, and actively promoting environmental preservation.

##### Ethics and Fairness

Obtaining the trust of society and meeting expectations by acting fairly while maintaining high ethical standards and a strong sense of responsibility and maintaining transparency in management.

##### Customer-focus

Providing customers with new values and solutions and achieving sustainable growth together.



### Innovation

Achieving continuous innovation in all corporate activities and aiming for dynamic evolution and growth.

### Fieldwork and Initiative

Strengthening fieldwork abilities and initiative, the foundations of our corporate activities, through consistently learning from one another and constant self-driven efforts.

### Global Competitiveness

Pursuing competitiveness through global highest quality standards and managing cost effectively, as well as achieving growth business expansion in the global market.

### Global Collaboration

Developing a global collaboration through integrated internal coordination and strategic alliances with external parties.

### Emphasis on Human Resources

Providing an environment where employees find value in their work, and building positive, energetic relationships between employees and the organization.

## 1.1.2 Major changes and developments

### New Products

In 2025, the Company released new products as follows.

- Knitted fabric made from 100% recycled polyester yarn with UV protection, incorporating advanced functional fiber technology developed by Toray in Japan and China. The Company plans to expand into the U.S. and European markets through collaboration with affiliated group companies, with a strategic focus on the sportswear segment.
- Denim yarn has been developed as a Cotton-Lyocell blended yarn, offering softness, strength, resistance to pilling, and good moisture absorption. It provides an alternative option and enhances the functional value of the Company's yarn products.

### 1.1.3 Fundraising

The Company has not offered securities for sale in the past year.

### 1.1.4 The commitments that the Company has made in the registration statement for the offering of securities or the conditions of the SEC's licensing

The Company does not have any of the above obligations.

### 1.1.5 Company General Information

<b>Securities Issuing Companies:</b>	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
<b>Location:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>Head Office</b></li> </ul>	<p>No. 20, Bubhajit Building 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500</p> <p>Tel: 0-2266-6600-3      Fax: 0-2238-3957</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>Factory</b></li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Mill No.1</li> </ul> </li> </ul>	<p>38 Suksawad Road, Bangphueng Sub-district, Phra Pradaeng District, Samut Prakan 10130</p> <p>Tel: 0-2462 6310-2      Fax: 0-2464-3437</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Mill No. 2</li> </ul> </li> </ul>	<p>99 Sukhumvit Road Km. 38, Bangpoo Mai Sub-district, Mueang Samut Prakarn District, Samut Prakan 10280</p> <p>Tel: 0-2323-9050-2      Fax: 0-2323 -9055</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Mill No. 3</li> </ul> </li> </ul>	<p>305 Sukhumvit Road Km. 39, Bangpoo Mai Sub-district, Mueang Samut Prakan District, Samut Prakan 10280</p> <p>Tel: 0-2323-9020-2      Fax: 0-2323- 9330</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Nakhon Pathom Factory</li> </ul> </li> </ul>	<p>33/3 Moo 3, Sukhaphiban Road, Nakhon Chai Sri Sub-district, Nakhon Chai Sri District, Nakhon Pathom 73120</p> <p>Tel: 0-3433-1788-90      Fax: 0-3433-1915</p>
<b>Business Type</b>	Textile Industry
<b>Company Registration No.</b>	0107562000289
<b>Website</b>	<a href="https://www.toray.co.th/en/ttt/">https://www.toray.co.th/en/ttt/</a>
<b>Registered capital</b>	578,400,000 Baht (Fully paid)
<b>Paid up share</b>	57,840,000 shares
<b>Par Value</b>	10 Baht



## 1.2 Business Operation

### 1.2.1 Revenue Structure

Categories	2025 (1 Apr 25 - 31 Mar 26)		2024 (1 Apr 24 - 31 Mar 25)		2023 (1 Apr 23 - 31 Mar 24)	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
	(million Baht)		(million Baht)		(million Baht)	
<b>Textiles</b>						
Domestic	1,132	39.43	1,461	38.30	1,439	33.11
Export	1,739	60.57	2,354	61.70	2,907	66.89
Total	2,872	100.00	3,815	100.00	4,346	100.00
<b>Industrial Material Products</b>						
Domestic	4,457	92.63	4,915	93.51	4,758	92.82
Export	354	7.37	341	6.49	368	7.18
Total	4,812	100.00	5,256	100.00	5,126	100.00
Total Domestic	5,589	72.75	6,376	70.29	6,197	65.42
Total Export	2,094	27.25	2,695	29.71	3,275	34.58
Grand Total	7,683	100.00	9,071	100.00	9,472	100.00

\* Revenue from accounting by equity method

### 1.2.2 Product Information

#### (1) Nature of Products or Services and Business Innovation Development

##### 1. Textile products

- 1.1) TR Fabric: A fabric used for sewing various uniforms made from 65% polyester and 35% rayon blend, winter wool, two-ways fabric, thread-dyed fabric, rayon rich fabric for sewing uniforms for employees, casual wear, etc.
- 1.2) Spun Fabric: Polyester fabric, Polyester Cotton Blend and pure cotton for shirt, school uniform, National costumes of the Middle East, etc.
- 1.3) Filament Fabric: Which is pure polyester filament fabric for lining and outerwear, tweed, satin and nylon for jackets, etc.
- 1.4) Knitted Fabric: Made from polyester, rayon and acrylic, and used for manufacturing sportswear, casual wear, and various uniforms.
- 1.5) Yarn for Denim: Pure cotton yarn or cotton blended Lycra yarn for jeans or stretch jeans




##### 2. Industrial material products

- 2.1) Airbag Fabric
- 2.2) Cord

## Rights related to Business Operations

1. Promotion of investment from the Board of Investment (BOI) in accordance with the rules and procedures prescribed in the Investment Promotion Act on 1 July 2019 in the business of the spinning industry, textile industry, bleaching, dyeing, etc. with the following benefits:
  - 1.1 The right to bring foreigners into the Kingdom and obtain approval for a skilled worker position so that they can perform work, transfer knowledge and technology to Thai employees, as well as extend their stay in the Kingdom.
  - 1.2 Being allowed to own the land in the amount considered by the Board.
2. Benefits from the Thailand-Japan Economic Partnership Agreement (JTEPA) to reduce the import duty on chemicals, yarn, greige, machinery and spare parts used in the textile industry.
3. Benefits from the ASEAN-China Free Trade Agreement (ACFTA) to reduce import duty on yarn and greige.
4. Benefits from the ASEAN Trade in Goods Agreement (ATIGA) to reduce import duty on yarn, greige and chemicals.
5. Benefits from the ASEAN-Japan Economic Partnership Agreement (AJCEP) to reduce import duty on yarn and greige and to reduce the export duty rate for finished fabrics.
6. Benefits from the Regional Comprehensive Economic Partnership (RCEP) to reduce import duty on yarn and greige.

## Trademarks

Trademarks	Owner's Names	Product Types	Registration No. / Registered Country	Protection Period
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polyester fabric</li> <li>• Cotton and polyester blended fabric</li> <li>• Cotton fabric</li> <li>• Polyester filament fabric</li> <li>• Demin fabric</li> </ul>	TM112991 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fabric made from synthetic fiber</li> <li>• Fabric made from natural fiber</li> </ul>	TM221316 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polyester fabric</li> <li>• Cotton and polyester blended fabric</li> <li>• Cotton fabric</li> <li>• Polyester filament fabric</li> <li>• Demin fabric</li> </ul>	TM104485 / Thailand	Renew every 10 years

Trademarks	Owner's Names	Product Types	Registration No. / Registered Country	Protection Period
	Toray Industries, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Woven fabric, Knitted fabric, Cutting and folded fabric</li> <li>Product from textile: curtain, furniture cover fabric, handkerchief, hat lining fabric, makeup wipe fabric, saucer fabric, wall hanging fabric, towel</li> </ul>	TM349055 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>Woven fabric</li> <li>Knitted fabric made from synthetic fiber</li> <li>Piece of fabric</li> <li>Folded fabric</li> </ul>	171100724 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	shirt, long coat, sport shirt, shirt and skirt set, suits, undershirts, underwear, trousers, underpants, sports pants, skirt, uniform, pajamas, swimsuit, scarf, shawl, necktie, gloves used as apparel, wristband is used as an apparel	171100725 / Thailand	Renew every 10 years

## (2) Marketing and Competition

### (a) Marketing Policy

The Company has been operating for more than 60 years and has established a stable customer base built on trust in product quality and service standards. It is committed to continuously improving operational efficiency across production and supply chain management to respond to customer needs quickly and flexibly, particularly for products with specific seasonal usage. At the same time, the Company focuses on enhancing product quality, ensuring on-time delivery, and achieving the highest level of customer satisfaction.

For sustainable growth, the Company places importance on developing value-added products with consideration of innovation, resource efficiency, and environmental impact, as well as conducting business in accordance with good governance principles and responsibility toward all stakeholders. Regarding pricing policy, the Company adheres to fairness and appropriateness by considering costs, market conditions, and the competitive environment, while avoiding practices that may lead to unfair competition, maintaining competitiveness and supporting long-term sustainable growth.

## Type of customers and target customers

### ***Domestic customers***

The Company has a diversified domestic customer base, covering both traditional business segments and emerging industries aligned with market growth trends. In the woven fabric segment, key customers continue to include wholesalers in major trading areas such as Sampeng, with which the Company maintains long-standing business relationships, as well as government and private organizations and educational institutions, including public schools, private schools, and international schools, for uniform fabrics. In addition, the Company serves customers in the casual wear and sportswear segments, which continue to grow in line with health awareness and active lifestyle trends, resulting in increasing demand for both conventional fabrics and functional textiles with specialized properties.

At the same time, the Company has expanded its customer base into segments aligned with evolving consumer behavior and sustainability trends, such as fashion and lifestyle brands focusing on travel and outdoor products, including bags, travel accessories, and products requiring functional features such as water repellency, lightweight characteristics, and quick-dry properties. The Company also serves the industrial textile segment, where key customers are manufacturers of automotive parts and components. Demand in this segment continues to increase for materials that are durable, lightweight, and environmentally friendly.

### ***Overseas customers***

The Company's woven fabric customers in overseas markets span multiple regions, including the Middle East, Europe, Africa, and Asia, such as Japan and Southeast Asian countries. The majority are uniform and workwear customers who place increasing importance on product standards and country-specific requirements. In response to stricter regulatory frameworks and sustainability trends, the Company focuses on developing products with enhanced functionalities, such as cooling properties, antibacterial performance, safety in use, and environmentally friendly attributes, to meet the evolving demands of global customers.

In addition, the Company has expanded into the U.S.A.'s market, focusing on casual wear and sportswear segments, supported by growing health-conscious lifestyles and market expansion. The Company also continues to pursue opportunities in the industrial textile segment overseas, including global automotive component manufacturers and industrial material producers requiring advanced, lightweight, durable, and internationally compliant products. These developments are aligned with modern automotive industry trends, such as electric vehicles and long-term environmental impact reduction.

## Sales and Distribution Channels

Product sales consist of approximately 73% of domestic sales and 27% international sales. Distribution channels include both direct sales and sales through agents, serving both domestic and international markets.

### **(b) Market Conditions and Industry Competition in the Past Year**

In 2025, the market conditions and industry competition by product category are as follows:

#### **1. Textile Product**

##### **1.1) TR Fabrics**

In 2025, the uniform fabric market experienced a significant slowdown, particularly in the school uniform segment. The main contributing factors included relaxed school uniform policies, a weakening economic environment, and flood-related impacts, which led to higher inventory accumulation within retail channels.



In overseas markets, demand was pressured by economic conditions in the Middle East and Europe, resulting in intensified price competition and a shift by some customers toward lower-cost manufacturers. However, markets in South Africa and ASEAN continued to demonstrate stable purchasing power, albeit with ongoing pricing constraints requiring careful management. In response, the Company has focused on enhancing product quality, improving comfort, and advancing sustainability initiatives as key strategic directions in its business operations.

### 1.2) Spun Polyester Fabrics

In 2025, overall market conditions slowed significantly across key regions. The Middle East and South Asia were under pressure from intensified competition, particularly from low-cost textile imports from China, resulting in downward pressure on market prices. The Middle East market also experienced increased volatility due to excess inventory following the COVID-19 pandemic, as well as the impact of ongoing geopolitical tensions between countries. Meanwhile, South Asia continued to face a slowdown driven by political instability and logistics constraints, including border closures between Thailand and Myanmar. In response, the Company has focused on business recovery through cost optimization in key markets, while simultaneously pursuing new opportunities in the uniform and casual wear segments.

### 1.3) Filament Fabrics

In 2025, the lining fabric market in Europe continued to experience a slowdown from 2024, although order volumes remained broadly stable compared with the previous year. In Japan, demand for cotton lining fabrics declined in line with softer market conditions, while domestic orders remained stable compared to 2024. In contrast, the outerwear fabric segment continued to show growth, supported by increasing orders from key customers and the development of new products, such as Taslan nylon. The sportswear segment also expanded, driven by new customers and a broader product portfolio. In addition, the Company has begun expanding into the United States market, with plans to commence commercial production in 2026.

### 1.4) Knit Fabrics

In 2025, the Company's export performance was pressured by the appreciation of the Thai Baht, resulting in a decline in both product value and export profit margins. At the same time, the increase in import tariffs imposed by the United States led to a reduction in overall order volumes. The continued depreciation of the Japanese Yen also affected purchasing power in the Japanese market, where customers focused on inventory management amid weaker consumer spending, resulting in an overall decline in demand. In addition, intensifying price competition from Chinese products and the relocation of sourcing bases to Vietnam to enhance cost competitiveness further impacted the market. As a result, the overall business environment in 2025 became more challenging compared with the previous year.

### 1.5) Yarn for Denim

In 2025, the Company achieved sales and profit levels above the set targets. The Company focused on producing cost-efficient yarns to meet customer demand at price levels aligned with the declining trend in cotton prices. However, in the third quarter (October–December 2025), order volumes from customers declined as clients adjusted their inventory management strategies, resulting in a temporary slowdown in ordering and product deliveries during the period.

## 2. Industrial Material Products

### 2.1) Airbag Fabrics

In 2025, the airbag fabric market showed a slight slowdown, in line with moderating global economic growth. Key pressures included intensified competition in the automotive industry, particularly the rapid expansion of Chinese electric vehicle manufacturers, which eroded the global market share of Japanese automakers. This was compounded by ongoing trade uncertainties and the impact of natural disasters in certain regions. Notably, flooding in Brazil led to temporary shutdowns of some automotive manufacturing plants for approximately 3–4 months, disrupting supply chains and reducing overall order volumes. As a result, demand for airbag fabric declined slightly, with sales decreasing by approximately 1% compared to 2024.

### 2.2) Cord

In 2025, demand for Cord yarn showed a growth trend, supported by the gradual recovery of the automotive industry in certain regions, despite ongoing global economic uncertainties. Demand for Japanese vehicles in China continued to decline due to intense competition and loss of market share to emerging domestic EV manufacturers. However, the U.S. market remained positive, with solid automotive demand despite pressures from trade barriers and geopolitical tensions, which have not materially impacted the Company's sales. Meanwhile, demand for yarn used in motorcycle production in India and Indonesia remained strong and continued to expand, driven by economic growth and rising domestic purchasing power. As a result, sales of tire reinforcement yarn increased by 9% compared to 2024.

### Trends of textiles industry situation and competition

In 2025, the Thai textile industry continued to face both opportunities and challenges amid the uneven recovery of global trade. The industry remained under pressure from geopolitical uncertainties and ongoing conflicts across several regions, which affected supply chain stability, energy prices, and transportation costs. At the same time, demand in key markets such as the United States and Europe continued to show growth potential, particularly for casual wear, sportswear, environmentally friendly textiles, and high-performance functional fabrics.

Nevertheless, competition intensified from lower-cost manufacturing countries. As a result, the Thai textile industry has increasingly shifted from traditional manufacturing toward value-added production driven by innovation, advanced technology, and sustainable product development. Key growth segments include nonwoven fabrics, medical textiles, and recycled-material textiles aligned with circular economy principles. These developments are expected to play a significant role in strengthening the industry's competitiveness and supporting sustainable long-term growth amid continued volatility in the global economy.

The United States market is expected to maintain growth momentum, supported by strong demand for casual wear and sportswear products. Although importers have adopted supply diversification strategies to reduce dependence on China under the "China+1" strategy, creating opportunities for Thailand to expand its market share, Thai manufacturers continue to face intense competition from lower-cost countries such as Vietnam, Bangladesh, and India. Consequently, competition is increasingly shifting from price-based competition toward speed of delivery, product quality, and sustainability standards (ESG). Thai entrepreneurs are therefore focusing on developing higher value-added products, including functional textiles and premium products, to enhance competitiveness.



The European market is also expected to continue expanding, driven by rising demand for environmentally friendly textiles amid increasingly stringent environmental regulations, such as the Digital Product Passport (DPP) and carbon footprint requirements. Buyers are placing greater emphasis on manufacturers that utilize recycled materials, minimize environmental impact, and maintain traceability systems throughout the supply chain. This trend presents significant opportunities for Thai manufacturers that can adapt effectively, while those unable to upgrade their standards may risk losing competitiveness.

Meanwhile, the Middle East and other high-risk regions are expected to remain highly uncertain due to ongoing geopolitical conflicts. Elevated energy and transportation costs, as well as logistics risks, particularly along the Red Sea, Suez Canal, and Strait of Hormuz routes, continue to create operational challenges. In addition, rising freight rates, insurance costs, and exchange rate volatility have increased business risks relative to potential returns. As a result, Thai textile operators are likely to reduce dependence on these markets and diversify toward other high-potential regions such as ASEAN, India, and Africa to enhance long-term business resilience and stability.

The domestic market is expected to gradually recover in line with improving consumption and economic activities. However, the industry continues to face pressure from low-priced imported products, particularly from China and neighboring countries with lower production costs. Under such circumstances, the Thai textile industry must transition from cost-based competition toward value creation through differentiated products, innovation, and advanced technology-based textiles in order to strengthen long-term competitiveness.

At the same time, the growth of the electric vehicle (EV) industry is driving demand for specialized textile materials with enhanced properties such as lightweight structures, heat resistance, and high safety performance, including materials used in insulation systems and EV batteries. This development presents a significant opportunity for the Textile & Industrial Materials sector to expand into next-generation automotive supply chains. In addition, changing consumer behavior has led to slower growth in fast fashion in certain markets, while demand for higher-quality, durable, and sustainable products has increased. As a result, functional textiles and sustainable textile products are expected to demonstrate stronger growth potential than conventional textile products in the years ahead.

### (3) Procurement of products or services

#### Production

The Company has total 4 factories, which are in Samut Prakan and Nakhon Pathom. The production is made-to-order as follows.

##### Mill 1

##### Factory area

##### Production Processes

##### Machines

##### Production Capacity

##### Located in Phra Pradaeng, Samut Prakan

94.9 Rais

Spinning and Weaving of Spun fabric: Polyester fabrics and Poly-Cotton fabrics

Ring Spinning 81,504 spindles

Weaving Looms (AJL) 341 sets

Yarns 8.11 million lbs/year

Greige fabrics 28.90 million yds/year

**Mill 2**

Factory Area

Production Process

Machines

Production Capacity

**Located in Bangpoo Mai , Samut Prakan**

104 Rais

Bleaching, Dyeing and Finishing for Spun and Filament fabrics

Comprehensive Dyeing and Finishing machines

Spun fabrics 18.0 million yds/year

Filament fabrics 21.5 million yds/year

**Mill 3**

Factory Area

Production Process

Machines

Production Capacity

**Located in Bangpoo Mai, Samut Prakan**

116 Rais

Spinning and Weaving of fabrics for Denim yarns, Filament fabrics and Industrial Material Products

Ring Spinning 6,480 spindles

WJL for Filament 362 sets

WJL for Airbag 307 sets

**Machines**

Yarn for Denim 3.36 million lbs/year

Filament Fabrics 19.4 million yds/year

**Industrial Material Products**

Cord 1,539 ton/year

Fabric for Airbag 47.9 million mts/year

**Nakhon Pathom**

Factory Area

Production Process

Machines

Production Capacity

**Located in Nakhon Chai Si, Nakhon Pathom**

136.9 Rais

Spinning, Weaving, Knitting, Dyeing and Finishing

695 machines

Spinning 6.8 million lbs/year

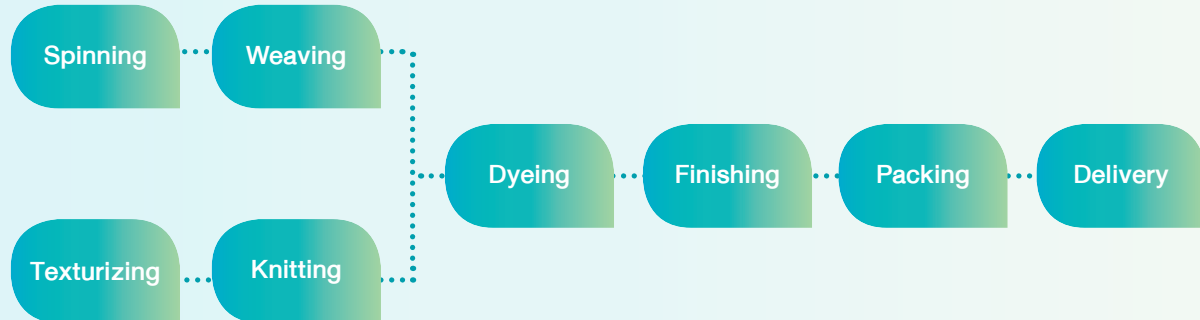
Weaving 21.3 million yds/year

Knitting 7.3 million yds/year

Dyeing 12.1 million yds/year



### Fabric Production Processes



### Cord Production Processes



### Raw material procurement, Suppliers and Purchase proportion of raw materials

- Yarns are ordered both from domestic affiliates and from foreign countries such as Indonesia, China, Japan and Vietnam.
- Polyester fibers are ordered both from domestic and foreign manufacturers, such as Indonesia, Malaysia, Vietnam and China.
- Rayon is mainly purchased from local manufacturers.
- Paints and chemicals used in the production process are mostly purchased from importing companies.
- Raw cotton ordered from foreign countries such as the U.S.A. and Australia.

## (4) Assets used in business operations

### Land, buildings and equipment

As 31 March 2025, the Company has main fixed assets used in business operations such as land, buildings, machinery and equipment, etc., which the Company owns all those assets and has no collateral obligations on the assets. The details of the assets are as follows.

Net book value (in thousand Baht)

Property Types / Characteristics	Proprietary nature	Amount	Obligation
Land	Company Owned	63,331	No Obligation
Buildings, factories and improvements	Company Owned	338,636	No Obligation
Machines and equipment	Company Owned	693,695	No Obligation
Furnishings, fixtures and office equipment	Company Owned	21,373	No Obligation
Vehicles	Company Owned	1	No Obligation
Assets under construction and installation	Company Owned	8,350	No Obligation
<b>Total</b>		<b>1,125,386</b>	

### Intangible assets

Intangible assets include software licensing fees. It is measured at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses.

## 1.3 Shareholding Structure of the Group

### 1.3.1 Shareholding Structure of the Group

#### (1) Policy on dividing operations of the companies in the group and the shareholding structure diagram of the group companies

Toray Group in Thailand has divided its operations according to the nature of products and services with the shareholding structure of the group as follows.

COMPANY	Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	Thai Toray Synthetics Co., Ltd.	Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd.	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd.
PARTICULARS	TTH	TTT	TTS	TITH	CBT
HEAD OFFICE	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
FACTORY	-	Bangkok, Samut prakan, Nakhon Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakhon Pathom	-	Udonthani
ESTABLISHMENT	MAY 2002	JUL 2019	OCT 2003	SEP 2014	JAN 2017
PRODUCTS	Management consulting and IT service for group companies	Polyester/ rayon / cotton fabrics Polyester / Tricot knitted fabrics Cotton fabrics Polyester filament yarn fabrics Polyester spun fabrics	Nylon filament yarn Polyester filament yarn Engineering plastic resin Cast polypropylene film (CPP) Metallized film	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid Cord, Film, Plastic, Chemical, Water Treatment	Non-edible Sugar Polyphenol
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Industries Inc. 100.0%	Toray Industries Inc. 69.3% Toyota Tsusho Corp. 2.3% Bangkok Bank 0.9% Others 27.5%	Toray Industries Inc. 70.8% TTT 19.1% Mitsiam 8.4% Others 1.7%	Toray Industries Inc. 30.0% Toray International Inc. 69.5% Toray International Singapore 0.5%	Toray Industries, Inc. 84.38% Mitsui DM Sugar Co., Ltd. 15.60% TTH 0.0001%



COMPANY	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTH	Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
HEAD OFFICE	Bangkok	Chonburi	Samut Prakan	Bangkok
FACTORY	Bangkok	Chonburi	Samut Prakan	Bangkok
ESTABLISHMENT	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	AUG 2016
PRODUCTS	Manufacturing of Plastic Injection molded parts for Automobiles, Printers and Electronic products	Manufacture Carbon Fiber composite products	Tire cord Hose cord for automobile Carpet pile yarn Mono filament cord	Manufacturing of flavor for foods and beverages
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Plastics Precision Co., Ltd. 74.0% Thai Toray Synthetics Co., Ltd. 25.0% TTH 1.0%	Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7% Toray Industries, Inc. 33.3% Saha group companies 25.0%	Toray Hybrid Cord Inc. 90.0% TTT 9.0% TTH 0.5% TITH 0.5%	Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0% Namsiang Co., Ltd. 30.0% Soda Act Co., Ltd. 5.0%

## (2) A juristic person in which the company holds shares of 10% or more of all sold shares

### 1) Thai Toray Synthetics Co., Ltd.

Type of business: Manufacture and sale of synthetic fibers, plastic resin and transparent film  
 Head Office Location: No. 20 Buhajit Building, 6th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
 Tel: 02-266-6596-8 02-233-5444 Fax: 02-236-4020 02-236-1748  
 Total number of outstanding shares 30,781,413 shares (common shares)  
 Investment proportion 19.06 %

### 2) CMT Dyeing Co., Ltd.

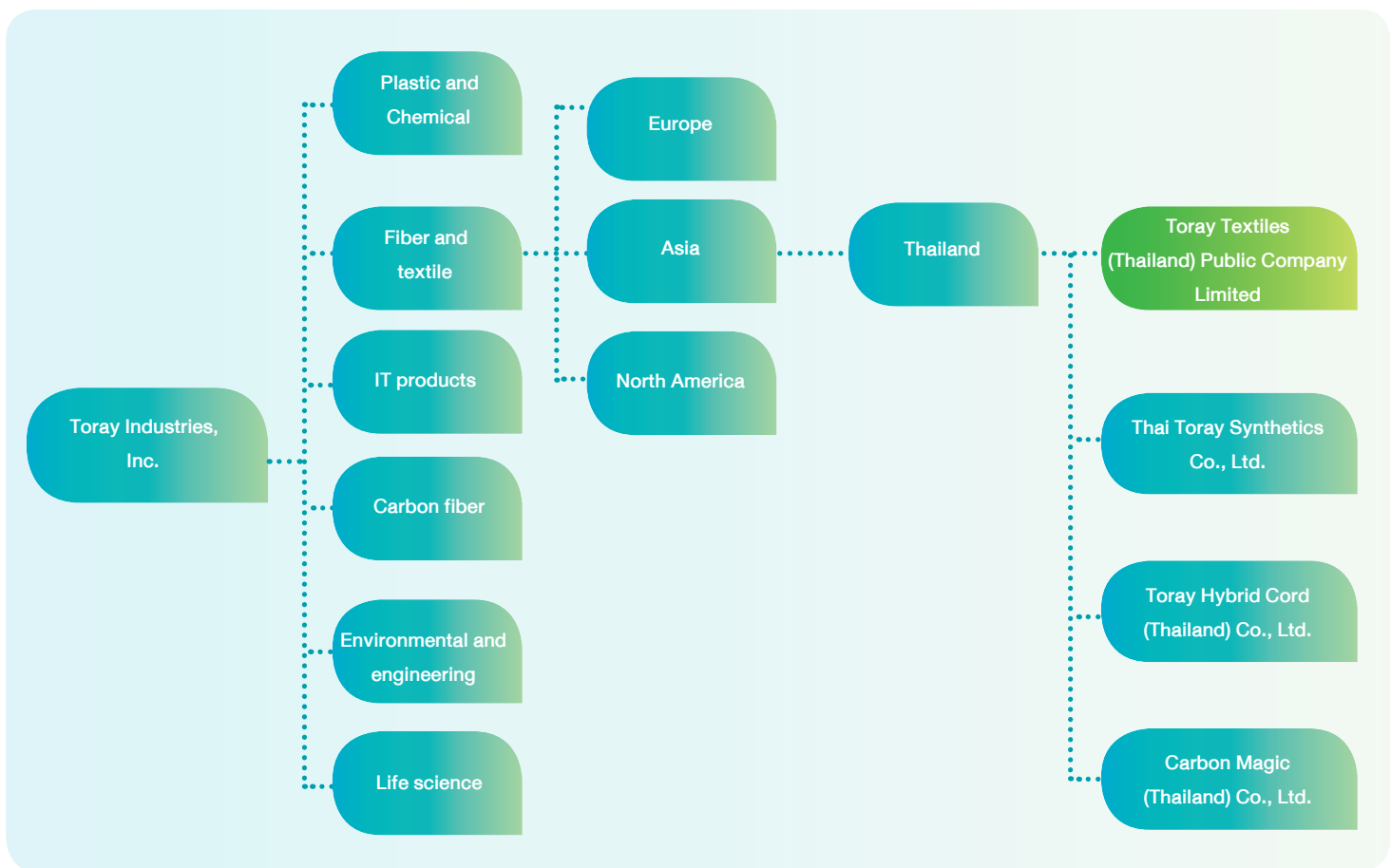
Type of business: Yarn dyeing  
 Head Office Location: 33/3 Moo 3 Sukhaphiban Road, Nakhon Chai Si Subdistrict, Nakhon Chai Si District, Nakhon Pathom Province 73120  
 Tel: 034-339-601-7 Fax: 034-339-605  
 Total number of outstanding shares 180,000 shares (common stocks)  
 Investment proportion 19.00 %

### 1.3.2 Persons who may have conflicts of interest hold shares in subsidiaries or associates more than 10% of the number of shares with voting rights

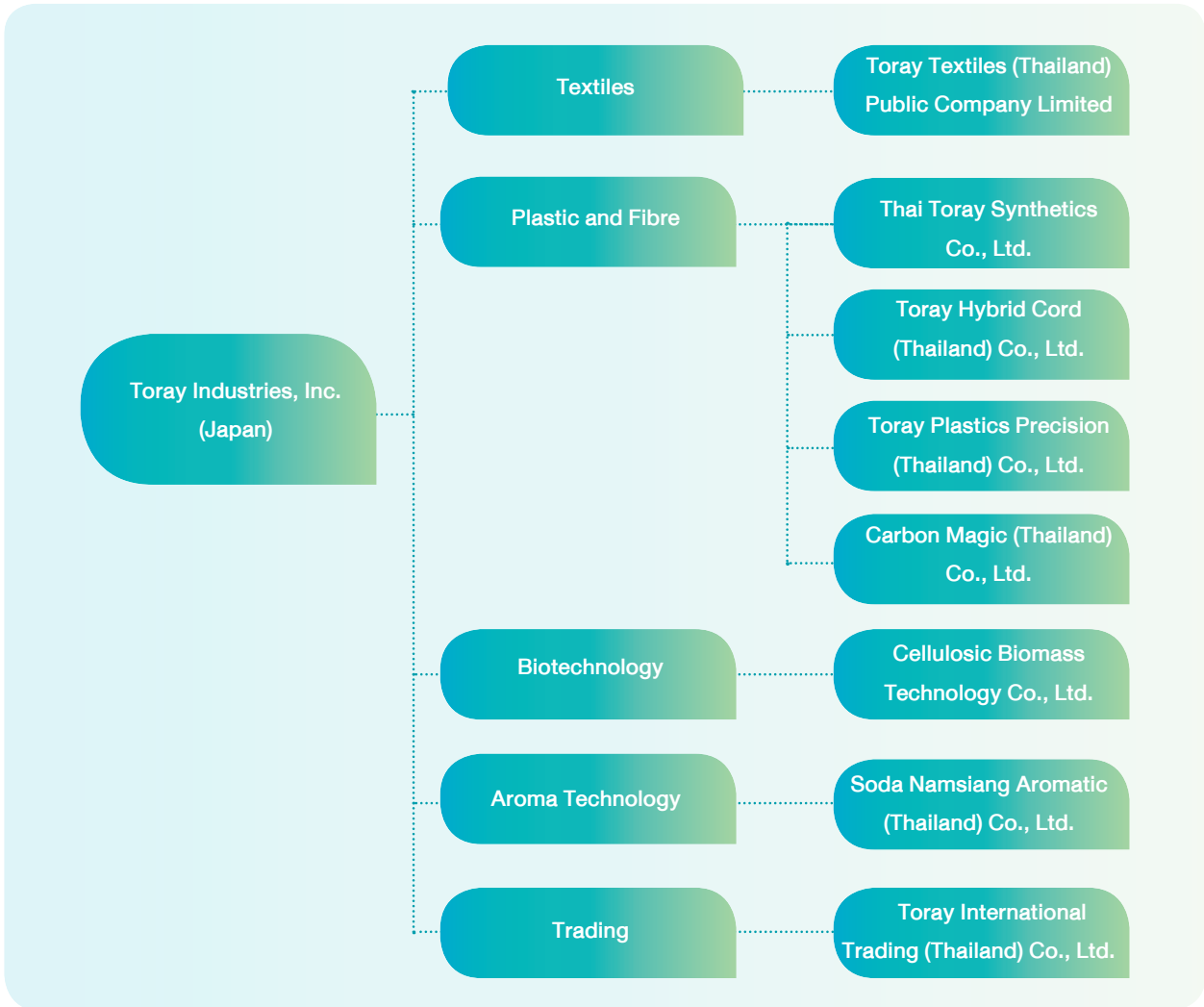
None

### 1.3.3 Relationship with the business group of major shareholders

Toray Industries, Inc., which is a major shareholder and parent company, is listed on the Stock Exchange of Japan. Toray Industries, Inc. is a leading manufacturer of artificial fibers and textiles, having subsidiaries, associated companies and branches all over the world. Toray Industries, Inc. comprise businesses in Textile & Fiber, Carbon Fiber Composite Materials, Plastic, Bio-technology, Aromatic chemical and Trading. The business structure of Toray Industries, Inc. is as follows.



The Company's business structure in Thailand of Toray Industries, Inc.



Because the Company is a subsidiary of Toray Industries, Inc., Japan, which holds 69.34 percent of the Company's shares, the Company has to rely on the parent company in certain aspects such as setting the overall management policy, supporting personnel with specialized expertise in the textile industry, using of trademarks, etc.

### 1.3.4 Shareholders

#### (1) Major Shareholders

(a) The first 10 major shareholders as of the book closing date on 6 January 2026 as follows.

No.	Shareholders	Number of shares	(%)
1	Toray Industries, Inc.	40,109,015	69.34
2	Estate of Mr. Weeraphan Theepsuwan	1,359,216	2.35
3	Toyota Tsusho Corporation	1,341,549	2.32
4	Mr. Pravith Chansrichavala	1,117,412	1.93
5	Mrs. Chantima Theepsuwan	1,101,520	1.90
6	Sub Lt. Kitti Boonphoapichart	816,058	1.41
7	Mr. Phadet Asai	700,000	1.21
8	Mr. Pitak Nopprapun	686,081	1.19
9	Mr. Kamolphat Theepsuwan	511,602	0.89
10	Bangkok Bank Public Company Limited	506,651	0.88
	Total	48,249,104	83.42

b) Group of major shareholders who have influence on policy making management or operations of the company significantly

Toray Industries, Inc. (Japan), holding 69.34% shares, is the parent company and has sent a Japanese person to be an Authorized Director of the Company.

Toray Industries, Inc. operates business such as fiber, textiles, plastics, chemicals, IT-related products, carbon fiber, environment and engineering etc. The top 5 major shareholders as of 31 March 2026 are:

No.	Major Shareholders	Number of Shares	% of paid shares
1	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	215,317,800	14.77
2	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	106,843,600	7.33
3	Nippon Life Insurance Co.	71,212,250	4.89
4	Taiju Life Insurance Company Limited	35,961,000	2.47
5	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	26,593,000	1.83

(2) The Company does not operate business by holding shares in other companies (Holding company)

(3) Agreement between major shareholders

The Company does not have any agreements with major shareholders in matters affecting the issuance and offering of securities or the management of the Company.



#### 1.4 Amount of registered and paid-up capital

The Company has all registered and paid-up capital 578,400,000.00 Baht, consisting of 57,840,000 ordinary shares, with a par value of 10 Baht per share.

The Company does not have any other types of shares.

#### 1.5 Issuance of other securities

None

#### 1.6 Dividend Policy

The Company's dividend payment policy is based on the Company's performance, financial structure, future investments and other relevant external factors such as economic and industrial situation. However, the Company intends to increase its operating results and will consider appropriately allocating dividends every year and propose for approval by the shareholders' meeting.

Financial Year	2025
	Apr 2025 – Mar 2026
Earning (Loss) per share (Baht)	1.18
Dividend per share (Baht)	3.20

#### Note

The Board of Directors Meeting No. 2/2026, held on 10 June 2026, resolved to approve the dividend payment for the second half of the year 2025 performance (1 October 2025 – 31 March 2026) at the rate of 1.70 Baht per share to shareholders as payment from retained earnings that are taxed at the rate of 25%.

In this regard, the Company has already paid interim dividends on 20 January 2026 at the rate of 1.50 Baht per share, so the dividend for the year 2025 is at the rate of 3.20 Baht per share.

However, the dividend payment for the second half of the year's performance remains uncertain because it has to wait for approval from the Annual General Meeting of Shareholders on 24 July 2026.

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนา ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ บริษัทกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อระบุ ประเมิน ควบคุม และติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทบทวนนโยบายและระบบงานอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสภาพแวดล้อมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพผ่านการกำหนดมาตรฐาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการอบรมพนักงาน ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและทบทวนความเสี่ยงพหุของระบบบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

เป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของบริษัท

##### (1) ลูกหนี้การค้า

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงปัจจัยด้านอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจ ก่อนกำหนดวงเงินและเงื่อนไขทางการค้า บริษัทมีการทบทวนข้อมูลทางการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกำหนดวงเงินขายและติดตามลูกหนี้ค้างค้างอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดระยะเวลาชำระสูงสุดไม่เกิน 120 วัน นอกจากนี้ บริษัทประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยพิจารณาจากอายุหนี้และสถานะเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

##### (2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

##### (1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการซื้อและการขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง



## (2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีเงินกู้ยืม ดังนั้นบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขัน

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคยังอยู่ในระดับจำกัด โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ขณะเดียวกัน อุตสาหกรรมยังเผชิญภาวะอุปทานส่วนเกินในบางช่วงเวลา ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคายังคงรุนแรงและกดดันอัตรากำไรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศ เช่น มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM: Carbon Border Adjustment Mechanism) และข้อกำหนดด้านความยั่งยืน และการตรวจสอบย้อนกลับ มีแนวโน้มเพิ่มต้นทุนและความซับซ้อนในการดำเนินธุรกิจ ในด้านการแข่งขัน ประเทศผู้ผลิตสำคัญ อาทิ เวียดนาม อินเดีย และประเทศเกิดใหม่ ได้เร่งพัฒนาอุตสาหกรรมและใช้ประโยชน์จากความตกลงทางการค้าเสรี ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดโลกมีความรุนแรงมากขึ้น

สำหรับประเทศไทย อุตสาหกรรมยังเผชิญข้อจำกัดด้านต้นทุนการผลิตและการพึ่งพาตลาดส่งออกหลัก ดังนั้น บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน พัฒนาสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง และปรับตัวสู่มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในอนาคต

### ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเงิน

ในปี 2568 เศรษฐกิจและการเงินโลกยังไม่แน่นอนจากนโยบายของประเทศมหาอำนาจ รวมถึงมาตรการทางการค้าของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าโลกและห่วงโซ่อุปทาน ขณะเดียวกัน ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และราคาพลังงาน ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมสิ่งทอที่ใช้พลังงานและวัตถุดิบในสัดส่วนสูงรวมถึงการปรับขึ้นค่าแรงภายในประเทศที่เพิ่มภาระต้นทุนให้กับผู้ประกอบการ

ปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่การผลิตและอาจกระทบต่อคำสั่งซื้อและรายได้ของบริษัท ดังนั้น บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิต และบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อรองรับความผันผวนและรักษาเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจ

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 25%

บริษัทโทเร อินดัสตรีส์ อิงค์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทจำนวน 40,109,015 หุ้น หรือจำนวน 69.34 % ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท อาจทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน โปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทยังได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และร่วมพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

## 2. Risk Management

### 2.1 Policy and risk management plan

#### Risk Management Framework

The Board of Directors oversees the Company's risk management framework and has appointed the Risk Management Committee to monitor and report risk management performance regularly. The Company has established policies and procedures to identify, assess, control, and monitor risks within acceptable levels along with continuously reviewing policies and operating systems to align with changing circumstances and business operations, as well as promoting an effective control environment through the establishment of standards, procedures, and employee training. The Audit Committee also reviews the adequacy and effectiveness of the Company's risk management system to ensure appropriate risk oversight.

### 2.2 Risk Factors for the Company's Business Operations

#### 2.2.1 The Company's Business Risk

##### Credit Risk

Credit risk refers to the risk of financial loss to the Company if customers or counterparties to financial instruments fail to fulfill their contractual obligations. This risk mainly arises from trade receivables.

##### (a) Trade Receivables

The Company manages credit risk by assessing the creditworthiness of each customer, including industry and country-related factors, prior to granting commercial terms and sales limits. Financial information, credit ratings, and other relevant data are regularly reviewed, along with setting sales limit outstanding receivables are continuously monitored. The maximum credit term is limited to 120 days. In addition, the Company assesses expected credit losses at the end of each reporting period based on receivable aging and relevant economic conditions. Information relating to credit risk and expected credit losses of trade receivables is disclosed in Note 6 to the financial statements.

##### (b) Cash and Cash Equivalents

Credit risk arising from cash and cash equivalents is limited as the counterparties are banks and financial institutions, which the Company considers having low credit risk.

##### Liquidity Risk

The Company manages liquidity risk by maintaining adequate levels of cash and cash equivalents, as considered sufficient by management to support the Company's operations and minimize the impact of fluctuations in cash flows.

##### Market Risk

The Company is exposed to market risk arising from fluctuations in the fair value or future cash flows of financial instruments due to changes in market prices. Market risks are as follows;

##### (a) Foreign Exchange Risk

The Company is exposed to foreign exchange risk from purchases and sales denominated in foreign currencies. To manage such risk, the Company primarily enters into forward exchange contracts for foreign currency-denominated financial assets and liabilities with maturities of less than one year. Outstanding forward exchange contracts at the reporting date relate to forecast future foreign currency transactions.

##### (b) Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from potential changes in market interest rates that may affect the Company's operating results and cash flows. However, as the Company has no borrowings, it has no significant interest rate risk exposure in the financial statements.



### **Risk from the competitive advantage**

In 2025, the global economy continued its gradual recovery, resulting in limited consumer purchasing power, particularly in the textile and apparel industries. At the same time, the industry experienced periods of excess supply, leading to sustained price competition and continued pressure on profit margins. In addition, environmental and international trade measures, such as the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) and increasing sustainability and traceability requirements, are expected to raise both costs and operational complexity. In terms of competition, key producing countries such as Vietnam, India, and other emerging economies have accelerated industrial development and leveraged free trade agreements, further intensifying competition in the global market.

For Thailand, the industry continues to face constraints related to production costs and reliance on key export markets. In response, the Company focuses on improving operational efficiency, reducing costs, developing high value-added products, and adapting to environmental and sustainability standards in order to maintain long-term competitiveness.

### **Risks from economic and financial conditions**

In 2025, the global economic and financial environment remained uncertain due to policies of major economies, including trade measures introduced by the U.S. Government, which may impact global trade and supply chains. At the same time, fluctuations in interest rates, foreign exchange rates, and energy prices continue to exert pressure on production costs, particularly in the textile industry, which is highly dependent on energy and raw materials. In addition, domestic wage increases have further added to the cost burden for manufacturers.

These factors have affected the entire production chain and may impact the Company's orders and revenue. In response, the Company focuses on effective cost management, enhancing production flexibility, and managing foreign exchange risk to navigate market volatility and maintain operational stability.

#### **2.2.2 Investment risk of securities holders**

##### **Risk from having a major shareholder holding shares more than 25%**

Toray Industries, Inc. is a major shareholder of the company, holding 40,109,015 shares in the company or 69.34% of the total issued and paid-up share capital. That matter may allow the mentioned shareholder to control almost all the resolutions of the shareholders' meeting, whether it is the appointment of directors, or requesting resolutions on other matters requiring the majority of the shareholders' meeting, except for the Company's Articles of Association or related laws requiring votes of not less than three-fourths of the total number of votes of shareholders. Therefore, other shareholders of the Company are at risk of collecting votes to counterbalance and examine matters proposed by the major shareholders in the shareholders' meeting.

However, the Company has established a management structure by people with knowledge, abilities and experiences, including setting the scope of operations. The duties and responsibilities of directors and executives are clear and transparent. In addition, the Company has also appointed 4 Audit Committee members to perform audits, balance decisions and participate in considering and approving various transaction before presenting them to the shareholders' meeting for transparency and ensuring shareholders' confidence.

#### **2.2.3 Risk of investing in foreign securities**

The Company does not invest in foreign securities.

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทโทรเทระหนักว่าความยั่งยืนเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญที่สุดของโลกในศตวรรษที่ 21 ปัจจุบันโลกกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น อาทิ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนน้ำ และการลดลงของทรัพยากรธรรมชาติ ขณะเดียวกัน การคาดการณ์ว่าประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 10,000 ล้านคนภายในปี 2593 รวมถึงแนวโน้มสังคมผู้สูงอายุที่ขยายตัวในหลายประเทศ ล้วนส่งผลให้ปัญหาาระดับโลกมีความซับซ้อนและเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น

นับตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทในปี พ.ศ. 2469 โทรเทระเชื่อมั่นมาโดยตลอดว่าวิสัยทัศน์และนวัตกรรมสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนได้ สอดคล้องกับหลักการพื้นฐานขององค์กรในการ “มีส่วนร่วมสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคม” กลุ่มบริษัทโทรเทระจึงมุ่งมั่นพัฒนาและส่งมอบเทคโนโลยีนวัตกรรมและวัสดุขั้นสูง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการแก้ไขความท้าทายสำคัญของโลกในการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจและความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทโทรเทระเชื่อมั่นว่าการเติบโตทางธุรกิจสามารถดำเนินควบคู่ไปกับการรักษาความยั่งยืนของโลกได้ โดยยึดมั่นในปรัชญาองค์กร “การสร้างคุณค่าใหม่ให้แก่สังคมผ่านแนวคิด เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์ที่เปี่ยมด้วยนวัตกรรม” พร้อมมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาาระดับโลก สนับสนุนเป้าหมายของความตกลงปารีส (Paris Agreement) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ตลอดจนดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและคุณค่าร่วมแก่ทุกภาคส่วน

### โลกในปี พ.ศ. 2593 ตามวิสัยทัศน์ของกลุ่มโทร

กลุ่มโทรเทระกำลังมุ่งมั่นทรัพยากรและความพยายามไปยัง 4 ประเด็นหลักต่อไปนี้ เพื่อส่งมอบเทคโนโลยีนวัตกรรมและวัสดุขั้นสูงที่จะช่วยผลักดันให้โลกบรรลุวิสัยทัศน์แห่งอนาคตของเรา

1. เร่งดำเนินการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
โลกที่สามารถสร้างสมดุลระหว่างการปล่อยและการดูดซับก๊าซเรือนกระจกในระดับโลกได้สำเร็จ (โลกที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์)
2. ตระหนักถึงความยั่งยืน ด้วยการใช้ทรัพยากร และการผลิตแบบหมุนเวียน  
โลกที่ทรัพยากรถูกบริหารจัดการอย่างยั่งยืน
3. ส่งมอบน้ำและอาหารที่สะอาด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม  
โลกที่ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการฟื้นฟู และทุกคนสามารถเข้าถึงน้ำและอากาศที่สะอาดได้
4. มีส่วนร่วมในการพัฒนาการดูแลสุขภาพทางการแพทย์และสุขอนามัยที่ดีขึ้นสำหรับทุกคนทั่วโลก  
โลกที่ทุกคนสามารถดำรงชีวิตอย่างมีสุขภาพดีและถูกสุขลักษณะ

### กลยุทธ์การบริหารระยะยาว: TORAY Challenges 2035 – แนวทางสู่การบรรลุเป้าหมายความมุ่งมั่นของเรา

#### 1. การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในสภาวะแวดล้อมโลกและบริบททางธุรกิจไปอีก 10 ปีข้างหน้า

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจโลกในอนาคตมีแนวโน้มได้รับอิทธิพลจากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว โดยการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) และเทคโนโลยีที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลมาใช้อย่างแพร่หลาย กำลังเร่งการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรม และนิยามปัจจัยความสามารถในการแข่งขันใหม่ ขณะเดียวกัน การปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานโลกจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบ ส่งผลให้อุตสาหกรรมเชิงกลยุทธ์ เช่น เซมิคอนดักเตอร์ การดูแลสุขภาพ ไซเบอร์ด้านสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีขั้นสูง มีความสำคัญเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน ตลาดเกิดใหม่ โดยเฉพาะอินเดียและแอฟริกา มีแนวโน้มเป็นโอกาสการเติบโตที่สำคัญ ขณะที่จีนยังคงเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการผลิตและบทบาทในระดับภูมิภาค องค์กรจึงจำเป็นต้องยกระดับนวัตกรรม เสริมความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน และเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน เพื่อรองรับการเติบโตและความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในระยะยาว



## 2. ประเด็นสาระสำคัญด้านการบริหาร

เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทโทเรได้ระบุประเด็นสำคัญด้านการบริหาร โดยมุ่งเน้น (1) การเปลี่ยนความท้าทายทางสังคมให้เป็นโอกาสทางธุรกิจ (2) การเสริมสร้างความไว้วางใจและความยืดหยุ่นขององค์กร และ (3) การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและขีดความสามารถขององค์กร โดยอาศัยศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่แข็งแกร่ง ความสามารถในการพัฒนาโซลูชันจากวัสดุ และเครือข่ายการผลิตและซัพพลายเชนระดับโลก กลุ่มบริษัทสามารถสร้างคุณค่าทั้งเชิงเศรษฐกิจและสังคมผ่านการดำเนินธุรกิจด้วยพอร์ตโฟลิโอที่หลากหลาย เช่น คาร์บอนไฟเบอร์ เรซิน เทคโนโลยีเมมเบรน และวัสดุทางการแพทย์ ทำให้สามารถตอบสนองต่อประเด็นสำคัญทางสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม การคมนาคม พลังงาน สุขภาพ และโครงสร้างพื้นฐานผ่านการใช้นวัตกรรมแบบเปิด (Open Innovation) และความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา และภาครัฐ กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการเร่งการนำเทคโนโลยีขั้นสูงไปใช้ในเชิงพาณิชย์ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน

## 3. แนวทางระยะยาวเพื่อบรรลุเป้าหมายความมุ่งมั่น

กลุ่มบริษัทโทเร มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการขยายตลาดแห่งอนาคต เช่น เซมิคอนดักเตอร์ พลังงานขั้นสูง สุขภาพ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน โดยใช้ความสามารถด้านนวัตกรรมและวัสดุขั้นสูงเพื่อตอบสนองความต้องการทางสังคมที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน กลุ่มบริษัทโทเรจะปรับรูปแบบธุรกิจไปสู่โซลูชันที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ซึ่งบูรณาการทั้งวัสดุ ข้อมูล บริการ และศักยภาพของห่วงโซ่อุปทาน พร้อมทั้งปรับพอร์ตโฟลิโอและยกระดับคุณภาพและความแตกต่างของสินค้าและบริการ นอกจากนี้ จะเสริมสร้างความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทานและเร่งการทำดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชันในทุกกระบวนการ ตั้งแต่ R&D การผลิต ไปจนถึงการตลาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าใหม่ ทั้งนี้ การดำเนินงานทั้งหมดจะตั้งอยู่บนรากฐานการบริหารที่แข็งแกร่ง โดยให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์ ขีดความสามารถองค์กร การกำกับดูแล การรักษาความปลอดภัย ความปลอดภัยในการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสนับสนุนการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### กิจกรรมหลักของบริษัท (Primary Activity)

##### 1) การจัดหาปัจจัยการผลิต

บริษัทใช้ปัจจัยการผลิตในอุตสาหกรรมสิ่งทอหลายประเภท ได้แก่ เส้นใย สารเคมี สีย้อม บรรจุภัณฑ์ ตลอดจนพลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิง และน้ำ เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพบริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีการจัดหาผู้ขายมากกว่าหนึ่งรายเพื่อสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบและลดความเสี่ยงในการหยุดชะงักของการผลิต ในด้านพลังงาน บริษัททำสัญญาจัดหาพลังงานกับผู้ให้บริการในประเทศ เพื่อให้มั่นใจถึงความเพียงพอของไฟฟ้าและไอน้ำสำหรับกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง สำหรับเชื้อเพลิง บริษัทใช้วิธีการประกวดราคาเพื่อให้กระบวนการจัดซื้อมีความโปร่งใสได้ผู้ขายที่มีคุณภาพ และได้รับเชื้อเพลิงในราคาที่เหมาะสมพร้อมการส่งมอบที่เชื่อถือได้

## 2) การผลิต

บริษัทมีการผลิตสิ่งทอสำหรับเครื่องแต่งกายและผ้าสำหรับถุงลมนิรภัยแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปั่นด้าย การทอผ้า การถักผ้า การย้อมสี การตกแต่งสำเร็จ และการบรรจุหีบห่อ เพื่อส่งมอบให้แก่โรงงานตัดเย็บของลูกค้าอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณภาพ

สำหรับการผลิตเส้นด้ายเพื่อเสริมความแข็งแรงของยาง บริษัทดำเนินกระบวนการผลิตตั้งแต่การตีเกลียวเส้นด้าย การอบ การเคลือบน้ำยา และการบรรจุหีบห่อ เพื่อจัดส่งให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นคุณภาพ ความสม่ำเสมอ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบ

## 3) การกระจายสินค้า

บริษัทมีฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์เพื่อให้การส่งมอบสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และตรงเวลา

สำหรับลูกค้าในประเทศ บริษัทใช้การขนส่งด้วยรถบรรทุกของบริษัทและผู้ให้บริการขนส่งเอกชนที่มีการทำสัญญารายปี เพื่อสร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยและความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้า

ในส่วนของการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ บริษัทใช้การขนส่งทางเรือเป็นหลัก เนื่องจากเหมาะสมกับปริมาณและน้ำหนักสินค้า อย่างไรก็ตาม ในกรณีเร่งด่วนหรือภาวะข้อจำกัดด้านการขนส่งทางเรือ บริษัทอาจพิจารณาใช้การขนส่งทางอากาศ หรือการขนส่งทางรถบรรทุกสำหรับลูกค้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที

## 4) การบริการหลังการขาย

เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า บริษัทมีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่หลากหลาย รวมถึงการเข้าเยี่ยมเยียนลูกค้าเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ ประเมินความพึงพอใจของลูกค้า และทำความเข้าใจความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อมูลและข้อคิดเห็นที่ได้รับจะถูกนำมาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และยกระดับการให้บริการให้มีความรวดเร็วและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## กิจกรรมที่สนับสนุนบริษัท (Support Activity)

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการสื่อสารอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รองรับความต้องการของลูกค้า และเพิ่มความรวดเร็วในการประสานงานภายในองค์กร รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนการบริหารต้นทุนและห่วงโซ่อุปทาน ในด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรมและการพัฒนาทักษะเฉพาะทางพร้อมทั้งสนับสนุนการเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมสิ่งทอ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและหลักธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจมีดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังต่อการดำเนินธุรกิจ	การดำเนินงานของบริษัท
1) กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประกอบการที่ดี มีกำไร มีเงินปันผล ราคาหุ้นดี</li> <li>ความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี</li> <li>มีนวัตกรรมใหม่</li> <li>มีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจอย่างเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งด้านกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่</li> <li>มีระบบการควบคุมภายในที่ดี</li> <li>ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ให้ข้อมูลทางธุรกิจที่ถูกต้องในช่องทางที่ทุกคนเข้าถึงได้</li> </ul>
2) กลุ่มลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย</li> <li>ราคาสินค้าที่เหมาะสม</li> <li>ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตามเวลาที่กำหนด</li> <li>แก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว</li> <li>มีช่องทางการติดต่อที่สะดวก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาสินค้าใหม่และเทคโนโลยีการผลิตอยู่เสมอ</li> <li>ควบคุมต้นทุนการผลิตและลดการสูญเสีย</li> <li>ประสานงานภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการ</li> </ul>
3) กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและโปร่งใส</li> <li>ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ</li> </ul>
4) กลุ่มพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี</li> <li>ความก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>การพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงาน</li> <li>การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>สิ่งแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด</li> <li>ให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของพนักงานทุกระดับ</li> <li>คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมอยู่เสมอ</li> <li>ดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน</li> </ul>
5) กลุ่มบริษัทคู่ค้าและตัวแทนจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>ปฏิบัติต่อคู่ค้าและตัวแทนจำหน่ายทุกรายอย่างเสมอภาค</li> <li>ชำระเงินตรงตามกำหนด</li> <li>เนื้อหาสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ไม่เอาเปรียบซึ่งกันและกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>กำหนดขั้นตอนการเบิกจ่ายและชำระเงินอย่างชัดเจนและสื่อสารให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบ</li> <li>มีการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน</li> <li>รับฟังความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงและพัฒนา</li> </ul>
6) กลุ่มชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและอุบัติภัยทั้งทางตรงและทางอ้อม</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> <li>ส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>มีการสื่อสารกับชุมชนรอบข้าง</li> <li>มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวกรวดเร็ว</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทในเครือโทเรที่มีความมุ่งมั่นในการช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมโลกตลอดจนปัญหาด้านทรัพยากรและพลังงาน ดังนั้นเรามีเป้าหมายร่วมกันในโครงการ Challenge 50+ ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวใหม่ถึงปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ. 2030) สำหรับบริษัท เรามีนโยบายในการลดก๊าซเรือนกระจกและลดปริมาณการใช้น้ำในการผลิตซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการดังกล่าว

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานของปี 2568 มีดังนี้

1. เป้าหมาย: ลดก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ให้ได้ 2,900 ตัน

ผลการดำเนินงาน: 4,150 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้

- (1) การติดตั้งเครื่องอัดอากาศประสิทธิภาพสูง
- (2) การใช้อินเวอร์เตอร์สำหรับพัดลมและปั๊ม
- (3) การทบทวนการตั้งค่าอุณหภูมิของแอร์

2. เป้าหมาย: ลดปริมาณการใช้น้ำลง 127,500 ตัน

ผลการดำเนินงาน: 58,000 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้

- (1) การปรับปรุงประสิทธิภาพของขั้นตอนการล้างผ้าโดยการลดจำนวนครั้งในการล้าง
- (2) การบำบัดน้ำเสียและนำกลับมาใช้ใหม่

ในปี 2569 บริษัทกำหนดเป้าหมายดังนี้

1. ลดก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ให้ได้ 1,300 ตัน
2. ลดปริมาณการใช้น้ำลง 278,000 ตัน

สำหรับวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิต จะมีการจัดการแยกไปตามประเภทดังนี้

1. เศษวัสดุประเภท เส้นด้าย ผ้า ฝ้าย โพลีเอสเตอร์ กระดาษ ไม้ และพลาสติก จะถูกจำหน่ายอย่างเหมาะสมให้แก่ผู้รับซื้อที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการจัดการและแปรรูปวัสดุประเภทดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง
2. ขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste) บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตเกี่ยวกับการรับบำบัดกำจัดกากอุตสาหกรรมเป็นผู้รับกำจัดขยะอุตสาหกรรมของบริษัทไปทำลายตามกรรมวิธีรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. น้ำเสียจากแผนกย้อม จะมีกระบวนการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานก่อนจะปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งจะมีกระบวนการควบคุมคุณภาพน้ำ ดังนี้
  - (1) วิศวกรประจำโรงงาน ทำการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำในเบื้องต้น
  - (2) ส่งตัวอย่างน้ำให้บริษัทเอกชนที่ขึ้นทะเบียนห้องทดลองไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรมตรวจวิเคราะห์และทดสอบแล้วส่งผลการตรวจวิเคราะห์ต่อกองสิ่งแวดล้อม
  - (3) กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบพร้อมกับการติดตั้งเครื่องบำบัดน้ำเสียและบ่อขนาดใหญ่ ทำให้สามารถนำน้ำเสียกลับมาหมุนเวียนใช้ได้อีกครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใดในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา



### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทโทรประเทชไทยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบด้วยการบริหารจัดการ เพื่อสร้างสมดุลของปัจจัย 3 ประการคือ

1. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับองค์กรและสังคม
2. ปัจจัยด้านสังคม ดำรงไว้ซึ่งความเข้าใจและส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นรอบองค์กร
3. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการป้องกันสิ่งแวดล้อมและร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทโทรเรอินคัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศนโยบายองค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ที่ปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันดังนี้

#### 1. กำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส

เราจะดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ เพื่อสร้างสรรคสนับสนุนสังคม สร้างความแข็งแกร่งให้กับ ปรัชญาองค์กร พันธกิจองค์กร และแนวทางการปฏิบัติองค์กร กำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใส รักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจต่อองค์กร เป็นสำคัญ

#### 2. ส่งเสริมจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

เราจะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อ ภายใต้กรอบของความมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักความเป็นธรรม

#### 3. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยในการทำงาน การป้องกันอุบัติเหตุ และสุขอนามัยของทั้งพนักงานและสถานที่ทำงาน เป็นภารกิจการบริหาร สำคัญลำดับแรก ร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมจากธุรกิจของเรา ตั้งแต่วัตถุดิบ การผลิต การกำจัดของเสีย และส่งเสริมกิจกรรมการรีไซเคิล ด้วยการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

#### 4. รักษาคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

เราจะนำเสนอสินค้าและบริการที่สูงด้วยคุณค่า สร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของทุกผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ขบวนการผลิต การรับประกันคุณภาพ และการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

#### 5. สร้างระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยง

เราจะคาดการณ์-ค้นหา ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันก่อนที่จะเกิดปัญหา ลดปัจจัยความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ พัฒนาระบบและวิธีการที่จะช่วยตอบสนองอย่างรวดเร็ว และการรับ-ส่งข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึง การป้องกันแก้ไขต่อสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลพร้อมกับระบบการแจ้งข่าวสารให้กับพนักงาน ได้รับทราบทั่วกัน

#### 6. การสื่อสารสร้างความเข้าใจอันดี

ส่งเสริมการสื่อสาร พูดคุย อธิบายความ ให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องครบถ้วน ทำกิจกรรมร่วมกัน สร้างความสัมพันธ์อันดี เชื่อมโยงเครือข่ายประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง สร้างความเชื่อถือได้และการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายถึง องค์กรของรัฐ ลูกค้า ผู้บริโภค ผู้ลงทุน สังคม ชุมชนรอบโรงงาน พนักงาน และสหภาพแรงงาน เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างราบรื่นและเหมาะสม

#### 7. ร่วมแก้ปัญหากที่เป็นประเด็นด้านสังคมผ่านการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

จัดหาวิธีการที่จะช่วยแก้ไขปัญหากที่เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และร่วมแก้ไขปัญหากสังคม โดยการปรับปรุงคุณภาพการดูแลสุขภาพพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระให้กับบุคลากรด้านการแพทย์ เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพและการมีชีวิตรที่ยืนยาว

## 8. ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเอง และแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ให้ความก้าวหน้าตามความสามารถ และความมั่นคงในการทำงาน สำหรับกฎระเบียบต่าง ๆ มีเพื่อสร้างความสงบสุขและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เพศ เชื้อชาติ การนับถือศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีปฏิบัติของท้องถิ่น

## 9. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ

ส่งเสริมกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ โดยประสานความร่วมมือกับกลุ่มซัพพลายเออร์ ผู้ขาย ลูกค้า และบริษัทจัดจำหน่าย

## 10. การทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

เราจะร่วมให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่นและส่วนรวม ส่งเสริมด้านการศึกษา ค้นคว้าวิจัย วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สวัสดิการสังคม กีฬา ตามโอกาสและความเหมาะสม ในฐานะองค์กรสมาชิกของสังคมที่ดี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ภายใต้แนวทางปฏิบัติข้างต้น ในปี 2568 บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่าง ๆ เช่น



ระหว่างวันที่ 31 พฤษภาคม ถึง 1 มิถุนายน 2569 บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่) ได้ให้การสนับสนุนในฐานะผู้สนับสนุนแก่สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น (TNI) ในการแข่งขัน ‘TPA Robot Contest Thailand Championship 2025’ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ณ ศูนย์การค้าเซียร์ รังสิต กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ในการสนับสนุนการพัฒนาเยาวชน นวัตกรรม และบุคลากรด้านวิศวกรรมแห่งอนาคต ผ่านการสนับสนุนนี้ บริษัทยังคงเดินหน้าส่งเสริมวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพัฒนากำลังคนอย่างยั่งยืนในประเทศไทยต่อไป





วันที่ 5 กรกฎาคม 2568 บริษัทโทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฝ่ายบริหาร พนักงาน และสมาชิกคณะกรรมการสหภาพแรงงาน โรงงาน 3 จำนวน 11 คน ได้จัดกิจกรรมโครงการรักบ้านเกิดที่โรงเรียนบ้านสร้างเม็ก ตำบลหนองฮาง อำเภอเบญจลักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ เพื่อมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์กีฬาเพื่อสนับสนุนการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด โครงการดังกล่าวประกอบด้วยการประชุมร่วมกับคณะกรรมการของสถานศึกษา การมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์กีฬา รวมถึงการจัดอาหารว่างให้นักเรียน เป็นการเสริมสร้างความร่วมมือของบริษัทกับชุมชน และเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างทีมผู้บริหาร พนักงาน และคณะกรรมการสหภาพแรงงาน



วันที่ 7-9 มกราคม 2569 ผู้แทนจากฝ่ายบริหารของโรงงาน 2 และโรงงาน 3 ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2569 โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแก่ชุมชนโดยรอบ อาทิ โรงเรียน เทศบาล และหน่วยงานตำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และในโอกาสนี้ ทางโรงงานได้มอบขนมและของเล่นหลากหลายให้แก่ตัวแทนชุมชนและโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงเหล่านั้น



วันที่ 9 กรกฎาคม 2568 คุณปณิตา พ่วงบุญปลูก และผู้แทนจากสมาชิกสหภาพแรงงานของโรงงานนครปฐม ได้ร่วมกิจกรรมขบวนแห่เทียนพรรษาและการเดินรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ณ วัดกลางบางแก้ว เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบโรงงาน ส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น และสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับปัญหายาเสพติด



วันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และ 8 สิงหาคม 2568 ตัวแทนโรงงานนครปฐมนำโดยคุณจตุพร สีตะ และผู้แทนจากหน่วยงานต่าง ๆ จำนวน 60 คน ได้ร่วม “โครงการ วัด ประชา รัฐ สร้างสุข เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของวัดใหม่สุปดิษฐาราม โดยเป็นความร่วมมือของหลายองค์กร มีกิจกรรมทำความสะอาดวัด และสนับสนุนน้ำดื่มให้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบโรงงาน



วันที่ 8-9 มกราคม 2569 ตัวแทนโรงงานนครปฐมนำโดย คุณสุกฤตา นฤนรกุลโสภิต และผู้แทนจากหน่วยงานต่าง ๆ จำนวนประมาณ 20 คน ได้บริจาคขนมให้แก่โรงเรียนใกล้เคียง เพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับโรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงโรงงาน





## 3. Driving business for sustainability

### 3.1 Sustainability management policies and goals

At the Toray Group, we consider sustainability to be the most important global issue of the 21st century. Today, climate change, water scarcity, and resource depletion are just some of the mounting environmental challenges facing the planet. With the global population expected to increase to some ten billion people by 2050 and aging demographics on the increase worldwide, an interlinked web of global issues are posing ever-graver problems.

Since Toray's founding in 1926, we have always believed that materials can change lives, true to our fundamental corporate principle of contributing to society. At the Toray Group, we make it our mission to deliver innovative technologies and advanced materials that provide real solutions to the challenges the world faces with balancing development and sustainability.

We are convinced that Toray can continue to grow without negatively impacting global sustainability. By delivering on our corporate philosophy of "contributing to society through the creation of new value with innovative ideas, technologies and products," we will do our utmost to address global issues, including the goals of the Paris Agreement and the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), while working closely with our business partners worldwide.

#### The World as Envisioned by the Toray Group in 2050

At the Toray Group, we are focusing our efforts on the 4 priorities shown below, as we are supply innovative technologies and advance materials to help achieve our future vision for the world.

1. Accelerating measures to counter climate change.  
A net zero emissions world, where greenhouse gas emissions are completely offset by absorption.
2. Realizing sustainable, recycling-based use of resources and production.  
A world where resources are sustainably managed.
3. Providing clean water and air quality and reducing environmental impact.  
A world with a restored natural environment, with clean water and air quality for everyone.
4. Contributing to better medical care and hygiene for people worldwide.  
A world where everyone enjoys good health and hygiene.

#### Long-Term Management Strategy: TORAY Challenges 2035 – A guide to fulfilling our ambition

##### 1. Anticipated changes in global conditions and the business environment over the next decade

Global business conditions are expected to be shaped by geopolitical uncertainty, environmental challenges, demographic changes, and rapid technological advancements. The growing adoption of AI and data-driven technologies is accelerating industrial transformation and redefining competitive advantages. The reorganization of global supply chains, driven by geopolitical tensions and regulatory developments, is increasing the importance of strategic industries such as semiconductors, healthcare, environmental solutions, and advanced technologies. Meanwhile, emerging markets, particularly India and Africa, are expected to offer significant growth opportunities, while China continues to strengthen its manufacturing capabilities and regional influence. Companies must therefore enhance innovation, supply chain resilience, and operational agility to sustain long-term growth and competitiveness.

## 2. Material issues for management

In response to changes in the business environment, the Toray Group has identified key material issues focused on (1) converting social challenges into business opportunities, (2) strengthening trust and resilience, and (3) enhancing its corporate foundation and capabilities. Leveraging its strong R&D capabilities, materials-based solutions, and global production and supply network, the Toray Group creates both economic and social value through its business activities. Its diversified portfolio, including carbon fiber, resins, membrane technologies, and healthcare materials, enables it to address key social issues across environment, mobility, energy, healthcare, and infrastructure. Through open innovation and collaboration with industry, academia, and government, the Toray Group aims to accelerate the deployment of advanced technologies and contribute to a sustainable society.

## 3. Long-term initiatives to achieve ambition

The Toray Group aims to drive sustainable growth by expanding into next-generation markets, including semiconductors, advanced energy, healthcare, and sustainability-related sectors, while leveraging innovation and advanced materials to address emerging social needs. To enhance competitiveness, the Toray Group will transform its business model toward high-value solutions that integrate materials, data, services, and supply chain capabilities, supported by portfolio optimization and a stronger focus on quality and differentiation. The Toray Group will also strengthen supply chain resilience and accelerate digital transformation across R&D, production, and commercial functions to improve productivity and create new value. Underpinning these initiatives is a strong management foundation centered on human capital, organizational capability, compliance, security, safety, and stakeholder engagement, supporting long-term sustainable value creation.

### 3.2 Managing impact on stakeholders in the business value chain

#### 3.2.1 Business value chain

##### Primary Activity

#### 1) Procurement of production factors

The Company utilizes key production inputs in the textile industry, including fibers, chemicals, dyes, packaging materials, electricity, fuel, and water, to support efficient and continuous operations. It emphasizes supplier selection with a multi-sourcing strategy to ensure raw material availability and reduce supply disruption risks. The Company secures energy supply through agreements with domestic providers to ensure sufficient electricity and steam for production. Fuel procurement is conducted through a bidding process to ensure transparency, quality suppliers, and reliable delivery at appropriate prices.

#### 2) Production

The Company operates fully integrated textile manufacturing for apparel and airbag fabrics, covering spinning, weaving, knitting, dyeing, finishing, and packaging processes. The products are delivered to customers' garment manufacturing facilities in accordance with specified quality requirements.

For Cord yarns, the Company carries out production processes including twisting, heat setting, chemical dipping, and packaging for delivery to downstream industrial customers, with a strong focus on quality, consistency, and on-time delivery.



### 3) Products distribution

The Company serves both domestic and international customers, with a strong emphasis on logistics management to ensure efficient, safe, and timely delivery of products. For domestic customers, the Company utilizes its own truck fleet as well as contracted third-party logistics providers under annual agreements to ensure delivery safety, reliability, and continuity of service. For export shipments, sea freight is primarily used due to the suitability for large-volume and heavy shipments. However, in urgent cases or when sea freight is constrained, the Company may consider air freight or truck transportation for customers within the Southeast Asia region to ensure timely fulfillment of customer requirements.

### 4) After sales service

To strengthen customer relationships, the Company regularly engages with customers through various communication channels and periodic visits. These interactions are conducted to obtain feedback, assess customer satisfaction, and better understand evolving market needs. The insights gained are used to continuously improve product quality, develop new products, and enhance service responsiveness to more effectively meet customer requirements.

### Support Activities

The Company continuously develops its information technology infrastructure and communication systems to enhance operational efficiency, support customer requirements, and improve internal coordination and data integration across functions. It has also improved its procurement system to ensure transparency, auditability, and efficiency, supporting cost management and supply chain effectiveness. In human resources, the Company promotes continuous employee development through training, specialized skill enhancement, and technology learning to support industry changes. The Company also strengthens internal controls, risk management, and corporate governance to support sustainable long-term business growth.

### 3.2.2 Stakeholder analysis in the business value chain

The stakeholders in the business value chain are as follows:

Stakeholders	Business expectations	Company operation
1) Shareholders and Investors	<ul style="list-style-type: none"> <li>Good performance, profit, dividend, good share price</li> <li>Transparency and good corporate governance</li> <li>New innovation</li> <li>Having equal access to information useful for decision-making</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expanding continuously the business in both of customer groups and new products</li> <li>Good internal control system</li> <li>Regularly reviewing the assessment and risk management system</li> <li>Providing accurate business information in a way that is accessible to everyone</li> </ul>
2) Customers	<ul style="list-style-type: none"> <li>Products that meet the needs of various customers</li> <li>Reasonable price</li> <li>Delivering quality products on time</li> <li>Solving customer problems quickly</li> <li>Convenient way to contact</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Always developing new products and production technology</li> <li>Controlling production costs and reducing losses</li> <li>Effectively coordinating internally and externally</li> <li>Listening to the opinions of customers in order to develop products and services</li> </ul>
3) Government agencies and related agencies	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strict compliance with relevant laws, rules and regulations</li> <li>Cooperation and support for government activities</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strict compliance with relevant laws, rules and regulations</li> <li>Cooperation and support for government activities</li> </ul>
4) Employees	<ul style="list-style-type: none"> <li>Good remuneration and benefits</li> <li>Advancement in the field</li> <li>Developing knowledge and ability to work</li> <li>Equal and fair treatment for employees</li> <li>Good working environment and atmosphere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strict compliance with the laws, rules and regulations related to employees</li> <li>Paying attention to the opinions of employees at all levels</li> <li>Always considering human rights and equal treatment</li> <li>Safety and occupational health at work</li> </ul>
5) Business partners and agencies	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fair and transparent procurement policies and systems</li> <li>Equal treatment of all trade partners and dealers</li> <li>Payments on of time</li> <li>Content and conditions in the contract are fair, not taking advantage of each other</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Determining fair and transparent procurement policies and systems with regular check</li> <li>Clear determination of disbursement and payment procedures and communicating them to all parties involved</li> <li>Having good communication between each other</li> <li>Listening to ideas for improvement and development</li> </ul>
6) Community and society	<ul style="list-style-type: none"> <li>Not causing problems of environment, society and accidents, both directly and indirectly</li> <li>Supporting community activities</li> <li>Promoting careers for the community</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strict compliance with relevant laws and regulations</li> <li>Regular review of the assessment and risk management system</li> <li>Communicating with surrounding communities</li> <li>Convenient and fast channels to receive complaints</li> </ul>



### 3.3 Sustainability Management in Environmental Dimensions

#### 3.3.1 Environmental policies and practices

The Company is part of the Toray Group companies that are committed to solving the global environment including resource and energy problems. Therefore, we have a common goal under the 'Challenge 50+ project', which is a long-term new project until 2030. We have policies to reduce greenhouse gas emissions and reduce the amount of water used in production which is a part of the mentioned project.

#### 3.3.2 Environmental performance

Results of the year 2025 were as follows:

1. Target: Reducing greenhouse gas (CO<sub>2</sub>) by 2,900 tons

Result: 4,150 tons by the following methods

- (1) Installation of high efficiency compressor
- (2) Utilizing inverters for fans and pumps
- (3) Review of air conditioning temperature settings

2. Target: Reducing water consumption by 127,500 tons

Result: 58,000 tons by the following methods

- (1) Improving recycled water ratio in each process
- (2) Reduction by improving water heat retention

Target for 2026 are as follows.

1. Reducing greenhouse gas (CO<sub>2</sub>) by 1,300 tons
2. Reducing water consumption by 278,000 tons

We will handle the remaining raw materials from the production process by type as follows.

1. Some scrap materials, including yarn, fabric, cotton, polyester, paper, wood, and plastics, will be properly sold to licensed suppliers authorized to handle and process such materials.
2. Industrial waste: The Company has hired a company that is licensed for industrial waste disposal to be the recipient of industrial waste disposal of the Company to dispose of in accordance with the environmental conservation process to comply with the relevant laws.
3. Wastewater from the dyeing process: There will be a wastewater treatment process to ensure that the water quality is within the standard before discharging into to natural water sources, which will have water quality control processes as follows:
  - (1) Factory engineer preliminarily analyses the water quality.
  - (2) Sending water samples to private companies with laboratories registered with the Department of Industrial Works for analysis and testing and then submitting the results of the analysis to the Environment Division.

(3) The Environment Division, Department of Industrial Works, Ministry of Industry controls and inspects the installation of wastewater treatment machines and large ponds, enabling wastewater to be recycled.

However, the Company has never had any dispute or litigation regarding the environment in the past 3 years.

### 3.4 Sustainability Management in Social Dimensions

#### 3.4.1 Social policies and practices

Toray Group in Thailand is committed to conducting the business while considering the surrounding stakeholders by managing to balance among 3 factors as follows.

1. Economic factors: Creating added economic value for organizations and society.
2. Social factors: Maintaining understanding and promoting local culture around the organization.
3. Environmental factors: Conducting business with consideration for environmental protection and contributing to the conservation of the global environment.

In October 2016, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. announced the revised corporate social responsibility policy to align with the current situation as follows.

#### 1. Corporate Governance and Management Transparency

The Company will pursue CSR activities to support society by strengthening our Corporate Philosophy, Corporate Missions, and Corporate Guiding Principles and retain trustworthy organization by striving to enhance corporate governance with transparency.

#### 2. Corporate Ethics and Legal Compliance

The Company will operate business with a sense of responsibility based on ethics, legal compliance, virtue, honesty and fairness.

#### 3. Safety, Accident Prevention and Environmental Preservation

Safety at work, accident prevention and sanitation for both employees and workplace are first priority management issues as well as environment protection in business operation including raw material, production, waste disposal and promotion of recycle activities by using and developing environmentally friendly technology and being a part to improve world environment.

#### 4. Product Safety and Quality

The Company will provide products and services with higher value, ensure quality and safety of all products, inspect safety standard of raw material, chemical, production process and quality assurance as well as provide product information appropriately.

#### 5. Risk Management

The Company will anticipate, seek, assess the situation in order to set preventive measures and reduce risk in business operation, develop system and procedure for prompt response and exchange of accurate information including efficient prevention of unexpected events and information announcement system to all employees.



## 6. Communication

Promote communication, discussion, explanation for accurate understanding as well as doing activities together to build good relationship, network of concerned persons, build trustworthiness and acceptance from stakeholders including government units, customers, consumers, investors, society, local communities, employees, and labor union, for smooth and appropriate business operation.

## 7. Contributing Solutions to Social Issues through Business Activities

Provide solutions to solve problems on global environment, e.g., climate change, cooperate to solve social problems, improve qualities of medical care, lighten the burden of medical personnel, to promote healthcare and longevity.

## 8. Human Rights Promotion and Human Resources Development

Support personnel by offering them the opportunity to learn, develop themselves, fully utilize their potential and offer promotion in accordance with ability and performance as well as job security. Rules and regulations are for peace and fairness of every party as well as respect for human rights, gender, nationality, religion, tradition and local custom.

## 9. Facilitating CSR Initiatives throughout the Supply Chain

Promote CSR activities throughout the entire supply chain by working closely with suppliers, processing vendors, customers, and distributor companies.

## 10. Social Contribution Activities

As a member of society, the Company will support social contribution activities of local community and public, promote education, research in science and technology, art and cultures, social welfare and sport occasionally and appropriately.

### 3.4.2 Social performance results

According to the above guidelines, the Company had activities in 2025 as follows.



On 31 May to 1 June 2025, Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (HO) proudly sponsored the Thai-Nichi Institute of Technology (TNI) in the 'TPA Robot Contest Thailand Championship 2025', organized by the Technology Promotion Association (Thailand-Japan) at Zeer Rangsit Shopping Center. This initiative reflects our commitment to supporting youth development, innovation, and future engineering talent. Through this support, the Company continue to promote science, technology, and sustainable workforce development in Thailand.



On 5 July 2025, Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited management representatives, employees, and 11 members of the labor union committee from Mill 3 organized the “Rak Ban Kerd” community development program at Ban Sang Mek School, Nong Hang Subdistrict, Benchalak District, Sisaket Province. The objective of the program was to provide educational scholarships and sports equipment to support anti-drug campaigns among youth. Activities included a meeting with the school committee, the presentation of scholarships and sports equipment, and the provision of refreshments for students. The initiative reflected the Company’s commitment to strengthening collaboration with local communities while fostering positive relationships among management, employees, and labor union representatives.



From 7-9 January 2026, representatives from the management teams of Mill 2 and Mill 3 jointly organized activities in celebration of National Children’s Day 2026. The initiative aimed to support Children’s Day events held by surrounding communities, including local schools, municipalities, and nearby police agencies. On this occasion, the factories donated various snacks and toys to community representatives and neighboring schools as part of their commitment to supporting youth development and strengthening relationships with local communities.





On 9 July 2025, Ms. Panita Puangboonpluka and representatives of the labor union members from the Nakhon Pathom factory participated in the Buddhist Lent Candle Procession and an anti-drug campaign walk at Wat Klang Bang Kaew. The activity aimed to strengthen positive relationships with communities surrounding the factory, promote local traditions and cultural heritage, and raise public awareness regarding drug-related issues.



On 25 July 2025 and 8 August 2025, representatives from the Nakhon Pathom factory, led by Mr. Jatuporn Seeta, together with 60 representatives from various departments, participated in the “Temple, Community, and Government Collaboration for Sustainable Development” project organized by Wat Mai Supaditharam. The initiative was a collaborative effort among several organizations and included activities such as temple cleaning and the provision of drinking water support. The program aimed to strengthen positive relationships with communities surrounding the factory and promote sustainable community engagement.



From 8-9 January 2026, representatives from the Nakhon Pathom factory, led by Ms. Sugridta Naruenorakulsopit, together with approximately 20 representatives from various departments, donated snacks to nearby schools in support of National Children’s Day activities. The initiative aimed to strengthen positive relationships with schools and communities surrounding the factory while supporting activities for local children.



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

#### วิเคราะห์รายได้ สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

##### ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

ในรอบปีบัญชีปัจจุบัน เศรษฐกิจโลกมีการเติบโตอย่างมั่นคงในสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ยุโรปยังคงฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องแม้จะเริ่มเห็นสัญญาณการชะลอตัวในบางพื้นที่ สำหรับประเทศจีน แม้ผลจากการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจะเริ่มปรากฏให้เห็น แต่การฟื้นตัวยังคงหยุดชะงัก ในส่วนของประเทศไทย การบริโภคภายในประเทศยังคงซบเซาเนื่องจากปัญหานี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาวะซบเซา ในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจากเงินบาทที่แข็งค่า ส่งผลให้อัตราการเติบโตชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจดังกล่าว ผลการดำเนินงานของบริษัทตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าลดลงร้อยละ 15.30 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็น 7,683.11 ล้านบาท กำไรขั้นต้นลดลง ร้อยละ 38.93 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็น 484.71 ล้านบาท กำไรสำหรับปีลดลงร้อยละ 80.82 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็น 68.45 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลงร้อยละ 80.82 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเป็น 1.18 บาท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ประจำปี	ประจำปี	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่		
	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568		
รายได้จากการขาย	7,683.11	9,070.82	(1,387.71)	(15.30)
ต้นทุนขาย	(7,198.40)	(8,277.16)	(1,078.76)	(13.03)
กำไรขั้นต้น	484.71	793.66	(308.95)	(38.93)
รายได้เงินปันผล	4.39	3.28	1.11	33.89
รายได้ดอกเบี้ย	11.84	6.60	5.24	79.28
รายได้อื่น	43.92	51.24	(7.32)	(14.29)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ	20.02	47.66	(27.64)	(58.00)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(230.94)	(291.42)	(60.48)	(20.75)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(256.64)	(236.33)	20.31	8.60
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและ อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(118.61)	(81.41)	37.20	45.68
ต้นทุนทางการเงิน	(14.34)	(17.07)	(2.73)	(15.98)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	162.95	137.14	25.81	18.82
กำไรก่อนภาษีเงินได้	107.30	413.35	(306.05)	(74.04)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(38.85)	(56.36)	(17.51)	(31.07)
กำไรสำหรับปี	68.45	356.99	(288.54)	(80.82)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.18	6.17	(4.99)	(80.82)



รายได้จากการขายสินค้าและกำไรขั้นต้นแยกตามส่วนงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

โดยผลการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าในทุกส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569	ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
สิ่งทอ	2,871.53	3,814.60	(943.07)	(24.72)
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต	4,811.58	5,256.22	(444.64)	(8.46)
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>7,683.11</b>	<b>9,070.82</b>	<b>(1,387.71)</b>	<b>(15.30)</b>
สิ่งทอ	(3.92)	140.81	(144.73)	(102.78)
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต	488.63	652.85	(164.22)	(25.15)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>484.71</b>	<b>793.66</b>	<b>(308.95)</b>	<b>(38.93)</b>

## สรุปผลการดำเนินงาน

### (1) กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น

#### ก. ส่วนงานสิ่งทอ

ธุรกิจผ้าสปัน ยอตกขายมีความซบเซาเนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากสินค้าจีนในตลาดตะวันออกกลางและเอเชียใต้ ยอดขายในประเทศสำหรับชุดนักเรียนก็ลดลงเช่นกันเนื่องจากการผ่อนปรนกฎระเบียบชุดนักเรียนของภาครัฐ ในส่วนของธุรกิจผ้าฟิลาเมนต์ ยอดขายลดลงเมื่อเทียบกับ ปีก่อนหน้า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานโลกโดยบริษัทเครื่องนุ่งห่มรายใหญ่ และการแข่งขันจากสินค้าจีน นอกจากนี้ ธุรกิจส่งออกของเรายังได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท เมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้ส่วนงานสิ่งทอมีรายได้จากการขายสินค้าอยู่ที่ 2,871.53 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24.72 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีขาดทุนขั้นต้นอยู่ที่ 3.92 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 102.78 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

#### ข. ส่วนงานผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

รายได้จากธุรกิจถุงลมนิรภัย (Airbag) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากผลกระทบของการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ชั่วคราวและความล่าช้าในการดำเนินโครงการธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐยังสร้างแรงกดดันต่อผลประกอบการอีกด้วย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตมีรายได้จากการขายสินค้าอยู่ที่ 4,811.58 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 8.46 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 488.63 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25.15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### (2) ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายสำหรับปีปัจจุบันมีจำนวน 230.94 ล้านบาท ลดลง 60.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.75 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า การลดลงนี้สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลงและเป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุน การจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับแผนงานในอนาคตประกอบด้วย การเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ผ่านการรวมเที่ยวจัดส่งสินค้า การเจรจาอัตราค่าระวางขนส่งที่แข่งขันได้กับพันธมิตร และการควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายทางการตลาดให้สอดคล้องกับเป้าหมายยอดขายที่เกิดขึ้นจริง

### (3) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีปัจจุบันมีจำนวน 256.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.60 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น 19.28 ล้านบาท จากการติดตั้งระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มความแม่นยำในการบริหารจัดการ และนำไปสู่การประหยัดต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาวโดยจะเริ่มเห็นผลตั้งแต่ปีหน้าเป็นต้นไป

### (4) ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปีปัจจุบันมีจำนวน 118.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.20 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 45.68 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากมีสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน (Idle Assets) ในปริมาณที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม สำหรับปีที่กำลังจะมาถึง บริษัทได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) จำนวน 341.00 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในการขยายกำลังการผลิตสำหรับงานอุตสาหกรรม การเพิ่มผลผลิตภาพ และการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสินทรัพย์ให้สูงสุดและเตรียมพร้อมสำหรับการฟื้นตัวของคำสั่งซื้อในอนาคต

### (5) กำไรสำหรับปี

จากปัจจัยทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้น กำไรสำหรับปีอยู่ที่ 68.45 ล้านบาท ลดลง 288.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80.82 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

เศรษฐกิจโลกคาดว่าจะยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป และบริษัทคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงในขาลงยังคงมีอยู่เนื่องจากความตึงเครียดที่ทวีความรุนแรงขึ้นในตะวันออกกลาง ซึ่งส่งผลให้ราคาวัตถุดิบพุ่งสูงขึ้นและเกิดข้อจำกัดด้านอุปทาน ตลอดจนความเป็นไปได้ที่จะเกิดภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจที่ยืดเยื้อ

นอกจากนี้ พัฒนาการด้านนโยบายการค้าและต่างประเทศของสหรัฐอเมริกา การตอบโต้หรือการดำเนินมาตรการของประเทศอื่นๆ การคาดการณ์ความต้องการในตลาด AI และการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ล้วนเป็นปัจจัยที่มีแนวโน้มสูงที่จะส่งอิทธิพลต่อแนวโน้มเศรษฐกิจในปัจจุบัน และอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานและโครงสร้างการค้าระดับโลกในระยะกลางถึงระยะยาว

ภายใต้สถานการณ์เหล่านี้ บริษัทจะมุ่งมั่นเสริมสร้างรากฐานทางธุรกิจให้แข็งแกร่งด้วยการเดินหน้าปฏิรูปโครงสร้างอย่างต่อเนื่อง และดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นที่การเตรียมพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอนของตลาดโลก



## ฐานะการเงิน สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

## ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์

สินทรัพย์	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2569 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,082.90	1,610.32	472.58	29.35
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	100.00	100.00	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,527.34	1,691.63	(164.29)	(9.71)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	79.78	93.00	(13.22)	(14.21)
สินค้าคงเหลือ	1,305.14	1,450.42	(145.28)	(10.02)
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,095.16</b>	<b>4,945.37</b>	<b>149.79</b>	<b>3.03</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	108.41	98.79	9.62	9.74
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,700.61	1,681.36	19.25	1.15
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	1,125.39	1,528.69	(403.30)	(26.38)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	198.14	235.08	(36.94)	(15.71)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	137.12	141.52	(4.40)	(3.11)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	127.37	170.93	(43.56)	(25.48)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.69	6.15	(0.46)	(7.51)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,402.73</b>	<b>3,862.52</b>	<b>(459.79)</b>	<b>(11.90)</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>8,497.89</b>	<b>8,807.89</b>	<b>(310.00)</b>	<b>(3.52)</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 8,497.89 ล้านบาท ลดลง 310.00 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.52 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 5,095.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.03 เนื่องจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 472.58 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.35
- ลูกหนี้การค้าลดลง 164.29 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.71 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายก่อนช่วงสิ้นปีที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาวงเงินสินเชื่อและวิเคราะห้อายุของลูกหนี้แต่ละรายแล้วว่าบริษัทยังไม่มีควมจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- สินค้าคงเหลือลดลง 145.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.02 เนื่องจากสินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบลดลง ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือและปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้ว

## สินค้าคงเหลือประกอบด้วย :

รายการ	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2569 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
	สินค้าสำเร็จรูป	448.00	446.71	1.29
สินค้าระหว่างผลิต	563.71	659.85	(96.14)	(14.57)
วัตถุดิบ	158.37	210.17	(51.80)	(24.65)
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	177.10	173.48	3.62	2.08
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	20.18	33.75	(13.57)	(40.22)
รวมสินค้าคงเหลือ	1,367.36	1,523.96	(156.60)	(10.28)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(62.22)	(73.54)	(11.32)	(15.39)
รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ	1,305.14	1,450.42	(145.28)	(10.02)

ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับ 3,402.73 ล้านบาท ลดลง 459.79 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.90 เนื่องจาก

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 19.25 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.15
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 403.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.38 เนื่องจากมีค่าเสื่อมราคาประจำปี 315.92 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ 115.92 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ระหว่างปีบริษัทมียอดซื้อและจำหน่ายเครื่องจักรเพิ่มขึ้นสุทธิ 28.54 ล้านบาท (ซื้อ 29.10 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ขายมูลค่าสุทธิ 0.56 ล้านบาท)
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 36.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.71 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปีจำนวน 42.80 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 43.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.48 เนื่องจากผลขาดทุนยกไปลดลง 67.68 ล้านบาท แต่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น 23.71 ล้านบาท



## ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน

หนี้สิน	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2569 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	614.79	755.13	(140.34)	(18.58)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	195.72	191.20	4.52	2.36
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	43.58	42.39	1.19	2.81
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>854.09</b>	<b>988.72</b>	<b>(134.63)</b>	<b>(13.62)</b>
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	2.18	(2.18)	(100)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	197.53	235.76	(38.23)	(16.22)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	191.55	240.32	(48.77)	(20.30)
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>389.08</b>	<b>478.26</b>	<b>(89.18)</b>	<b>(18.65)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,243.17</b>	<b>1,466.98</b>	<b>(223.81)</b>	<b>(15.26)</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 หนี้สินรวมของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 1,243.17 ล้านบาท ลดลง 223.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.26 เนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้า ลดลง 140.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.58 เนื่องจากเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดซื้อก่อนสิ้นปีทีลดลง
- หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 38.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.22
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานลดลง 48.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.30 เนื่องจากจำนวนพนักงานของบริษัทที่ลดลง

ในภาพรวมบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนซึ่งแสดงว่าบริษัทยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระเงินคืนเจ้าหนี้ของกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือเท่ากับ 7,254.72 ล้านบาท ลดลง 86.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.17 ประกอบด้วย

- กำไรสำหรับปีตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 68.45 ล้านบาท
- กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 9.22 ล้านบาท
- ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพิ่มขึ้น 9.66 ล้านบาท
- จัดสรรเป็นเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 173.52 ล้านบาท

จากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันสิ้นปี ดังนี้

- มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทในปีนี้อยู่ที่เท่ากับ 125.43 บาทต่อหุ้น ลดลง 1.49 บาทต่อหุ้นหรือร้อยละ 1.17
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.20 เท่าในปีก่อน เป็น 0.17 เท่า ในปีนี้หรือลดลง ร้อยละ 15.01

## กระแสเงินสดสำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กระแสเงินสด	ปี 2568 (ล้านบาท)	ปี 2567 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวน	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	600.07	827.80	(227.73)	(27.51)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	97.65	(201.85)	299.50	148.38
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(227.77)	(204.32)	23.45	11.47
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	2.62	0.37	2.25	610.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	472.57	422.00	50.57	11.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,610.32	1,188.32	422.00	35.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,082.89	1,610.32	472.57	29.35

ในปีนี้ บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 600.07 ล้านบาท ลดลง 227.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.51 เมื่อเทียบกับงวดก่อน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปีนี้อาจมีจำนวน 97.65 ล้านบาทมีดังรายการต่อไปนี้

- บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 41.05 ล้านบาทโดยมุ่งลงทุนในเครื่องจักรสำหรับธุรกิจการผลิตสิ่งทอและธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตและลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 21.28 ล้านบาท
- บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 148.14 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยรับจำนวน 11.84 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 227.77 ล้านบาทดังนี้

- เงินปันผลจ่าย 170.50 ล้านบาท (เงินปันผลค้างจ่าย 3.02 ล้านบาท)
- คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า 57.27 ล้านบาท

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดมียอดคงเหลือ 2,082.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 472.57 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.35 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทดำรงเงินสดเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 2,032.03 ล้านบาท และเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 50.86 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดเพื่อไว้ใช้จ่ายในการดำเนินงานงวดถัดไปของบริษัท

## การผูกพันด้านหนี้สิน

ณ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีการผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวน 40.84 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการทำสัญญาซื้อขายในตลาดล่วงหน้าซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักประเภทหนึ่งของธุรกิจสิ่งทอเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในอนาคต การทำสัญญาดังกล่าวสามารถช่วยให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนให้มีความผันผวนมากขึ้นและทราบต้นทุนล่วงหน้าเพื่อประโยชน์ในการวางแผนรายได้ต่อไป อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาล่วงหน้าดังกล่าวมิได้ประกันว่าบริษัทจะสามารถจัดการต้นทุนฝ้ายได้ในราคาต่ำกว่าตลาดซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญาล่วงหน้าและบริษัทมิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นในการทำกำไรจากความผันผวนของราคาฝ้าย

## สรุปการผูกพันด้านหนี้สิน

การผูกพันหนี้สินภายในระยะเวลา 1 ปีจำนวนรวม 134.28 ล้านบาท

- การผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 40.84 ล้านบาท
- หนี้ซื้อค่าประกันไฟฟ้าและค่าแก๊สธรรมชาติจากธนาคาร จำนวน 93.44 ล้านบาท



## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### ปัจจัยภายนอก

- 1) ต้นทุนการผลิตและสภาพแวดล้อมต้นทุนที่ยังคงมีแนวโน้มผันผวนต่อเนื่องมาจากปีก่อนจากหลายปัจจัย ได้แก่ ราคาพลังงานโลกที่ยังได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนขนส่งและวัตถุดิบทางอ้อม นอกจากนี้ ค่าแรงขั้นต่ำในหลายประเทศรวมถึงประเทศไทยมีแนวโน้มปรับเพิ่มต่อเนื่อง ส่งผลให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้น ขณะเดียวกันการแข่งขันในอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มยังคงอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาและความรวดเร็วในการส่งมอบ ซึ่งอาจกดดันอัตรากำไรของบริษัท
- 2) ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม โดยเศรษฐกิจโลกในช่วงที่ผ่านมายังฟื้นตัวอย่างไม่สม่ำเสมอ โดยมีแรงกดดันจากอัตราดอกเบี้ยในประเทศเศรษฐกิจหลักและความไม่แน่นอนของกำลังซื้อผู้บริโภค ส่งผลให้คำสั่งซื้อสินค้าเครื่องนุ่งห่มมีความผันผวน โดยเฉพาะตลาดส่งออกหลัก เช่น สหรัฐอเมริกาและยุโรป อย่างไรก็ตาม ความต้องการสินค้าแฟชั่นและสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มยังคงมีอยู่ในบางกลุ่มตลาด ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่สามารถปรับตัวด้านดีไซน์ คุณภาพ และความเร็วในการผลิตยังมีโอกาสเติบโต มูลค่าการส่งออกของอุตสาหกรรมจึงมีแนวโน้มทรงตัวถึงฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป ขึ้นอยู่กับความสามารถในการแข่งขันของแต่ละบริษัท

### ปัจจัยภายใน

- 1) นโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ โดยบริษัทมีทิศทางการดำเนินงานขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารพอร์ตลูกค้า การควบคุมต้นทุน และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงกลยุทธ์การขยายตลาดและการพัฒนาสินค้านวัตกรรมใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่ม หากบริษัทสามารถปรับโครงสร้างต้นทุนและเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตได้ จะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาดและสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว
- 2) การบริหารจัดการองค์กรและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดของเสีย และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามมาตรฐาน ESG ที่เข้มงวดมากขึ้นจากลูกค้าต่างประเทศ อาจเป็นทั้งโอกาสและความท้าทาย หากบริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างความเชื่อมั่นจากคู่ค้าในระยะยาว

### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,082,894,757	1,610,317,730	2,082,894,757	1,610,317,730
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ลูกหนี้การค้า	4, 6, 21	1,527,342,518	1,691,630,736	1,527,342,518	1,691,630,736
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	79,782,354	92,998,775	79,782,354	92,998,775
สินค้าคงเหลือ	8	1,305,137,678	1,450,426,461	1,305,137,678	1,450,426,461
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,095,157,307</b>	<b>4,945,373,702</b>	<b>5,095,157,307</b>	<b>4,945,373,702</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21	108,412,785	98,792,840	108,412,785	98,792,840
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,700,610,863	1,681,359,270	503,989,845	503,989,845
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	1,125,385,863	1,528,688,721	1,125,385,863	1,528,688,721
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	198,146,069	235,074,375	198,146,069	235,074,375
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	137,117,962	141,520,002	137,117,962	141,520,002
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	127,375,264	170,931,864	127,375,264	170,931,864
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,686,948	6,148,902	5,686,948	6,148,902
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,402,735,754</b>	<b>3,862,515,974</b>	<b>2,206,114,736</b>	<b>2,685,146,549</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,497,893,061</b>	<b>8,807,889,676</b>	<b>7,301,272,043</b>	<b>7,630,520,251</b>



## งบฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2569	2568	2569	2568
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4, 21	614,794,843	755,129,697	614,794,843	755,129,697
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 21	195,718,059	191,200,458	195,718,059	191,200,458
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 13, 21	43,577,220	42,387,842	43,577,220	42,387,842
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>	<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
รายได้รอดคับบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4	-	2,180,881	-	2,180,881
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 13, 21	197,531,632	235,761,850	197,531,632	235,761,850
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	191,546,001	240,322,943	191,546,001	240,322,943
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>	<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>	<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>

## งบฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2569	2568	2569	2568
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
สำรองทั่วไป	15	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,443,671,047	5,537,596,671	4,247,323,711	4,360,451,959
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15	1,325,099	(6,419,826)	1,051,417	(6,644,539)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,254,725,306</b>	<b>7,340,906,005</b>	<b>6,058,104,288</b>	<b>6,163,536,580</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,497,893,061</b>	<b>8,807,889,676</b>	<b>7,301,272,043</b>	<b>7,630,520,251</b>



## งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2569	2568	2569	2568	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	4	7,683,112,570	9,070,823,044	7,683,112,570	9,070,823,044
รายได้เงินปันผล	4	4,393,227	3,281,123	148,144,503	127,963,352
รายได้ดอกเบี้ย		11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
รายได้อื่น	4	43,916,663	51,239,138	43,916,663	51,239,138
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ		20,017,073	47,656,492	20,017,073	47,656,492
<b>รวมรายได้</b>		<b>7,763,280,470</b>	<b>9,179,604,349</b>	<b>7,907,031,746</b>	<b>9,304,286,578</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	4, 8, 17	7,198,400,490	8,277,164,671	7,198,400,490	8,277,164,671
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 17	230,938,186	291,422,382	230,938,186	291,422,382
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	256,642,388	236,324,252	256,642,388	236,324,252
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10, 12	118,609,380	81,416,613	118,609,380	81,416,613
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>	<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>
<b>(ขาดทุน) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(41,309,974)</b>	<b>293,276,431</b>	<b>102,441,302</b>	<b>417,958,660</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(14,341,580)	(17,068,666)	(14,341,580)	(17,068,666)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	162,953,900	137,140,278	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>107,302,346</b>	<b>413,348,043</b>	<b>88,099,722</b>	<b>400,889,994</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	38,847,683	56,361,172	38,847,683	56,361,172
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>68,454,663</b>	<b>356,986,871</b>	<b>49,252,039</b>	<b>344,528,822</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	1.18	6.17	0.85	5.96

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(บาท)			
กำไรสำหรับปี		68,454,663	356,986,871	49,252,039	344,528,822
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	9	48,969	50,058	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		48,969	50,058	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		9,619,945	7,523,050	9,619,945	7,523,050
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	13,924,641	(11,890,750)	13,924,641	(11,890,750)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่	18	(4,708,917)	873,540	(4,708,917)	873,540
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		18,835,669	(3,494,160)	18,835,669	(3,494,160)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		18,884,638	(3,444,102)	18,835,669	(3,494,160)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>87,339,301</b>	<b>353,542,769</b>	<b>68,087,708</b>	<b>341,034,662</b>

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย						
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว						
หมายเหตุ	ส่วนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าผู้ถือหุ้น	รวมองค์ ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,337,614,400	174,655	(12,488,324)	7,134,855,236
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	(147,492,000)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าถาวรของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	(147,492,000)
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าถาวรของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	356,986,871	-	-	356,986,871
กำไร	-	-	-	-	(9,512,600)	50,058	6,018,440	(3,444,102)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	347,474,271	50,058	6,018,440	353,542,769
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	50,058	6,018,440	353,542,769
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,537,596,671	224,713	(6,419,826)	7,340,906,005

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีต้นทุนได้แก่									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	จัดสรรแล้ว					รวมองค์				
	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตาม	ทุนสำรอง	ยังไม่ใช้	สำรองการแปลงค่า	สำรอง	การเปลี่ยนแปลง	ประกอบอื่นของ	ส่วนของผู้	รวมส่วนของผู้
	มูลค่าหุ้น	กฎหมาย	ทั่วไป	จัดสรร	งบการเงิน	ในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนของผู้	ถือหุ้น	ถือหุ้น	ถือหุ้น
				(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,537,596,671	224,713	(6,644,539)	(6,419,826)	7,340,906,005	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	(173,520,000)	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	(173,520,000)	
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไร	-	-	-	-	68,454,663	-	-	-	68,454,663	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	11,139,713	48,969	7,695,956	7,744,925	18,884,638	
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	79,594,376	48,969	7,695,956	7,744,925	87,339,301	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,443,671,047	273,682	1,051,417	1,325,099	7,254,725,306	

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	สำรอง	การเปลี่ยนแปลง	รวมองค์ประกอบอื่นของ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมวดหมู่	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	กำไรสะสม	สำรอง	การเปลี่ยนแปลง	รวมองค์ประกอบอื่นของ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,172,927,737	(12,662,979)	(12,662,979)	(12,662,979)	5,969,993,918	5,969,993,918
					(บาท)					
					4,172,927,737	(12,662,979)	(12,662,979)	(12,662,979)	5,969,993,918	5,969,993,918
					(147,492,000)	-	-	-	(147,492,000)	(147,492,000)
					(147,492,000)	-	-	-	(147,492,000)	(147,492,000)
					344,528,822	-	-	-	344,528,822	344,528,822
					(9,512,600)	6,018,440	6,018,440	6,018,440	(3,494,160)	(3,494,160)
					335,016,222	6,018,440	6,018,440	6,018,440	341,034,662	341,034,662
	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	(6,644,539)	(6,644,539)	6,163,536,580	6,163,536,580

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกบัญชีโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินปันผล

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกบัญชีโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
			(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	(6,644,539)	6,163,536,580
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568								
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผล	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	-	49,252,039	-	-	49,252,039
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	11,139,713	7,695,956	7,695,956	18,835,669
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	60,391,752	7,695,956	7,695,956	68,087,708
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,247,323,711	1,051,417	1,051,417	6,058,104,288



## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	107,302,346	413,348,043	88,099,722	400,889,994
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	14,341,580	17,068,666	14,341,580	17,068,666
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17 365,436,282	436,114,320	365,436,282	436,114,320
ขาดทุนจากการซื้อขายอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10, 12 118,609,380	81,416,613	118,609,380	81,416,613
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14 14,623,853	(11,348,587)	14,623,853	(11,348,587)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	795,495	(9,768,932)	795,495	(9,768,932)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8 (11,316,961)	15,487,735	(11,316,961)	15,487,735
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13,275,739	(1,896,023)	13,275,739	(1,896,023)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9 (162,953,900)	(137,140,278)	-	-
รายได้จากเงินปันผล	(4,393,227)	(3,281,123)	(148,144,503)	(127,963,352)
รายได้ดอกเบี้ย	(11,840,937)	(6,604,552)	(11,840,937)	(6,604,552)
	443,879,650	793,395,882	443,879,650	793,395,882
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	170,645,443	189,607,226	170,645,443	189,607,226
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	17,284,563	(383,932)	17,284,563	(383,932)
สินค้าคงเหลือ	156,605,744	27,129,072	156,605,744	27,129,072
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	388,028	17,470	388,028	17,470
เจ้าหนี้การค้า	(129,882,168)	(29,349,680)	(129,882,168)	(29,349,680)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,001,932)	(95,184,673)	(2,001,932)	(95,184,673)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14 (49,476,154)	(43,442,990)	(49,476,154)	(43,442,990)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	607,443,174	841,788,375	607,443,174	841,788,375
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(7,376,509)	(13,986,580)	(7,376,509)	(13,986,580)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	600,066,665	827,801,795	600,066,665	827,801,795

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	(100,000,000)	-	(100,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(43,067,273)	(220,586,163)	(43,067,273)	(220,586,163)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,016,420	13,024,348	2,016,420	13,024,348
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(5,783,410)	-	(5,783,410)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,279,515)	(23,069,608)	(21,279,515)	(23,069,608)
เงินปันผลรับ	148,144,503	127,963,352	148,144,503	127,963,352
ดอกเบี้ยรับ	11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>97,655,072</b>	<b>(201,846,929)</b>	<b>97,655,072</b>	<b>(201,846,929)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(57,266,724)	(58,557,750)	(57,266,724)	(58,557,750)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(170,501,685)	(144,974,663)	(170,501,685)	(144,974,663)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	(790,490)	-	(790,490)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>	<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบ</b>				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	469,953,328	421,631,963	469,953,328	421,631,963
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,623,699	369,024	2,623,699	369,024
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>	<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,610,317,730	1,188,316,743	1,610,317,730	1,188,316,743
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>	<b>2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	2,040,498	16,003,683	2,040,498	16,003,683
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,273,300	2,819,771	1,273,300	2,819,771
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาโดยหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,696,131	13,338,237	8,696,131	13,338,237
เงินปันผลค้างจ่าย (บันทึกไว้ในบัญชี "เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น")	3,018,315	2,517,337	3,018,315	2,517,337



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2568	2567	2566
<b>สภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.97	5.00	4.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	4.44	3.53	2.73
อัตราสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.65	0.77	0.76
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.77	5.36	5.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	76.46	68.10	72.42
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.22	5.71	5.90
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	69.92	63.92	61.86
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	10.51	10.96	10.74
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	34.73	33.30	33.99
Cash cycle	(วัน)	111.65	98.72	100.29
<b>ความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	6.31	8.75	6.94
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.88	3.94	2.87
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	0.94	4.93	3.87
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	876.59	231.89	308.23
<b>ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	0.79	4.04	3.11
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.89	1.03	1.08
<b>นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.17	0.20	0.24
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	253.48	41.32	35.09
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	125.43	126.92	123.36
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	1.18	6.17	4.70
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	3.20	2.80	2.15
<b>อัตราเติบโตทางธุรกิจ</b>				
สินทรัพย์รวม	%	(3.52)	(0.43)	2.51
หนี้สินรวม	%	(15.26)	(14.27)	0.75
รายได้จากการขาย	%	(15.3)	(4.23)	(4.08)
ต้นทุนขาย	%	(13.03)	(6.09)	(5.61)
กำไรขั้นต้น	%	(38.93)	20.74	22.38
กำไรสุทธิ	%	(80.82)	31.24	214.95



## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่มีสถานะและการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2568 บริษัทได้รับผลกระทบจากภาวะสงคราม ค่าเงินเฟ้อ และความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทลดลง

ในปีนี้แม้ว่าบริษัทจะมีระยะเวลาเก็บหนี้และระยะเวลาการรับชำระหนี้เพิ่มสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตามอัตราส่วนสภาพคล่องกลับสูงขึ้น แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่ดี

บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นใกล้เคียงกับปีก่อน แสดงให้เห็นว่าในภาพรวมฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ปกติ



## 4. Management Discussion and Analysis; MD&A

### 4.1 Analysis of the company's operations and financial position

#### Revenue Analysis for the financial statements in which the equity method is applied.

##### Overview of business operation

During the current fiscal year, the global economy has seen steady growth in the United States, while Europe has continued to recover despite signs of stagnation in some areas. In China, although the effects of economic stimulus measures are evident, the recovery has stalled. Regarding Thailand, consumption has remained sluggish due to persistently high household debt and a slump in the tourism industry caused by the strong Baht. As a result, the growth rate has slowed compared to the previous year. In this business environment, the financial statements in which the equity method is applied for the year ended 31 March 2026 of the Company reported as follows.

Revenue from sale of goods decreased by 15.30% year-on-year to 7,683.11 million Baht, gross profit decreased by 38.93% year-on-year to 484.71 million Baht, profit for the year decreased by 80.82% year-on-year to 68.45 million Baht, and basic earnings per share decreased 80.82% year-on-year to 1.18 Baht.

(Unit: million Baht)

Description	For the year ended 31 March 2026	For the year ended 31 March 2025	Changed	%
Revenue from sale of goods	7,683.11	9,070.82	(1,387.71)	(15.30)
Cost of sale of goods	(7,198.40)	(8,277.16)	(1,078.76)	(13.03)
Gross profit	484.71	793.66	(308.95)	(38.93)
Dividend income	4.39	3.28	1.11	33.89
Interest income	11.84	6.60	5.24	79.28
Other income	43.92	51.24	(7.32)	(14.29)
Net foreign exchange gain	20.02	47.66	(27.64)	(58.00)
Distribution costs	(230.94)	(291.42)	(60.48)	(20.75)
Administrative expenses	(256.64)	(236.33)	20.31	8.60
Impairment losses on plant and equipment and intangible assets	(118.61)	(81.41)	37.20	45.68
Finance costs	(14.34)	(17.07)	(2.73)	(15.98)
Share of profit of associate accounted for using equity method	162.95	137.14	25.81	18.82
Profit before income tax	107.30	413.35	(306.05)	(74.04)
Tax expense	(38.85)	(56.36)	(17.51)	(31.07)
Profit for the year	68.45	356.99	(288.54)	(80.82)
Basic earnings per share (Baht)	1.18	6.17	(4.99)	(80.82)

Revenue from sales of goods and gross profit by segment are as follows.

It declined year-over-year in all segments.

(Unit: million Baht)

Description	For the year ended 31 March 2026	For the year ended 31 March 2025	Changed	%
Textile	2,871.53	3,814.60	(943.07)	(24.72)
Industrial Material Product	4,811.58	5,256.22	(444.64)	(8.46)
<b>Revenue from sale of goods</b>	<b>7,683.11</b>	<b>9,070.82</b>	<b>(1,387.71)</b>	<b>(15.30)</b>
Textile	(3.92)	140.81	(144.73)	(102.78)
Industrial Material Product	488.63	652.85	(164.22)	(25.15)
<b>Gross profit (loss)</b>	<b>484.71</b>	<b>793.66</b>	<b>(308.95)</b>	<b>(38.93)</b>

## Summary of operation results

### (1) Gross profit (loss)

#### A. Textile

In the Spun business sales were sluggish due to intensifying competition from Chinese products in the Middle East and South Asia. Domestic sales for school uniforms also declined due to the government relaxation for the school uniform regulations. In the Filament business, sales fell year-on-year due to changes in global supply chain by major textile companies and competition from Chinese products. Furthermore, our export business was impacted by the appreciation of the baht against the U.S. dollar. As a result, Textile's revenue from sale of goods Revenue was reported at 2,871.53 million Baht, a decline of 24.72% year-on-year and Gross loss was 3.92 million Baht down 102.78% year-on-year.

#### B. Industrial Material Product

Revenue from our main airbag business declined year-over-year due to the impact of the temporary semiconductor shortage and delays in new business initiatives. In addition, the appreciation of the Baht against the U.S. Dollar put pressure on earnings. As a result, Industrial Materials Product's Revenue from sale of goods stood at 4,811.58 million Baht, down 8.46% year-on-year and Gross profit was 488.63 million Baht down 25.15% year-on-year.

### (2) Distribution Costs

The current year amounted to 230.94 million Baht, a decrease of 60.48 million Baht or 20.75% compared to the same period in the prior year. This decrease was in line with the decline in sales and resulted from more efficient management of distribution costs. Future plans include logistics optimization through consolidated shipments and negotiating competitive freight rates with partners and controlling marketing expense budgets in line with actual sales targets.



### (3) Administrative expenses

The current year amounted to 256.64 million Baht, an increase of 20.31 million Baht or 8.60% compared to the same period in the prior year because computer expenses increased by 19.28 million Baht for the implementation of Enterprise Resource Planning (ERP) system. This IT investment will improve management precision and lead to long-term operational cost savings starting next year.

### (4) Impairment losses on plant and equipment and intangible assets

The current year amounted to 118.61 million Baht, an increase of 37.20 million Baht or 45.68% compared to the same period in the prior year, due to a higher amount of idle assets compared to the previous year, driven by a slowdown in customer orders. However, for the upcoming year, the Company has allocated a Capital Expenditure (CAPEX) budget of 341.00 million Baht, prioritizing investments in capacity expansion for industrial applications, productivity enhancement, and the maintenance of existing machinery and equipment, to optimize asset efficiency and prepare for future order recoveries.

### (5) Profit for the year

As a result of the above, profit for the year was 68.45 million Baht, decreased by 288.54 million Baht or 80.82% year-on-year.

### Factors affecting future operations or growth

The global economy is expected to continue its gradual recovery. The Company also anticipate that the Thai economy will continue to recover gradually. However, downside risks remain due to the escalating tensions in the Middle East and the resulting surge in raw material prices and supply constraints, as well as the potential for prolonged economic headwinds.

Furthermore, developments in U.S. trade and foreign policy, the responses of other countries, the outlook for AI demand, and the slowdown in the Chinese economy are likely to influence current economic trends and could significantly impact changes in supply chains and trade structures over the medium to long term.

Under these circumstances, the Company will strive to strengthen our business foundation by continuously advancing structural reforms and will conduct business operations with a focus on preparing for global market uncertainty.

## Financial position for the financial statements in which the equity method

### Analysis representing the change of Assets

Assets	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2026 (Million)	31 March 2025 (Million)	Amount	%
Cash and cash equivalents	2,082.90	1,610.32	472.58	29.35
Short-term deposit at a financial institution	100.00	100.00	-	-
Trade accounts receivable	1,527.34	1,691.63	(164.29)	(9.71)
Other current receivables	79.78	93.00	(13.22)	(14.21)
Inventories	1,305.14	1,450.42	(145.28)	(10.02)
<b>Total current assets</b>	<b>5,095.16</b>	<b>4,945.37</b>	<b>149.79</b>	<b>3.03</b>
Other non-current financial assets	108.41	98.79	9.62	9.74
Investment in associate	1,700.61	1,681.36	19.25	1.15
Property, plant and equipment	1,125.39	1,528.69	(403.30)	(26.38)
Right of use assets	198.14	235.08	(36.94)	(15.71)
Intangible assets	137.12	141.52	(4.40)	(3.11)
Deferred tax assets	127.37	170.93	(43.56)	(25.48)
Other non-current assets	5.69	6.15	(0.46)	(7.51)
<b>Total non-current assets</b>	<b>3,402.73</b>	<b>3,862.52</b>	<b>(459.79)</b>	<b>(11.90)</b>
<b>Total assets</b>	<b>8,497.89</b>	<b>8,807.89</b>	<b>(310.00)</b>	<b>(3.52)</b>

As of 31 March 2026, total assets of the Company amounted to 8,497.89 million Baht, a decrease of 310.00 million Baht or 3.52% compared with the previous year.

The current assets amount to 5,095.16 million Baht, an increase of 149.79 million Baht or 3.03% as a result of.

- Cash and cash equivalents increased by 472.58 million Baht or 29.35%.
- Trade accounts receivable decreased by 164.29 million Baht or 9.71%. They decreased in the same way sales decreased before the year end period. However, The Company has considered credit limit and aging of each trade account and found it is not necessary to set allowances for doubtful accounts.
- Inventories decreased by 145.28 million Baht or 10.02% because work in process and raw material decreased. In addition, the Company has considered the value of the inventory and already devalued them to the net expected receiving value.

**The inventories consist of as follows.**

Description	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2026 (Million)	31 March 2025 (Million)	Amount	%
Finished goods	448.00	446.71	1.29	0.29
Work in progress	563.71	659.85	(96.14)	(14.57)
Raw materials	158.37	210.17	(51.80)	(24.65)
Spare parts and supplies	177.10	173.48	3.62	2.08
Raw materials and spare parts in transit	20.18	33.75	(13.57)	(40.22)
Total Inventories	1,367.36	1,523.96	(156.60)	(10.28)
Less allowance for losses on decline in value of inventories	(62.22)	(73.54)	(11.32)	(15.39)
Net inventories	1,305.14	1,450.42	(145.28)	(10.02)

The non-current assets amounted to 3,402.73 million Baht, a decreased 459.79 million Baht or 11.90% due to.

- Investment in associates increased 19.25 million Baht or 1.15%.
- Property, plant and equipment decreased by 403.30 million Baht or 26.38%, due to annual depreciation of 315.92 million Baht and impairment losses on plant and equipment of 115.92 million Baht. However, during the year, the Company had a net increase in the purchase and disposal of machinery of 28.54 million Baht (comprising additions of 29.10 million Baht and disposals of assets with a net book value of 0.56 million Baht).
- Right-of-use assets decreased by 36.94 million Baht or 15.71%, due to annual depreciation of 42.80 million Baht.
- Deferred tax assets decreased by 43.56 million Baht or 25.48%, because tax losses carried forward decreased by 67.68 million Baht, offset by an increase in impairment losses of 23.71 million Baht.

## Analysis representing the change of liabilities

Liabilities	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2026 (Million)	31 March 2025 (Million)	Amount	%
Trade accounts payable	614.79	755.13	(140.34)	(18.58)
Other current payables	195.72	191.20	4.52	2.36
Current portion of lease liabilities	43.58	42.39	1.19	2.81
<b>Total current liabilities</b>	<b>854.09</b>	<b>988.72</b>	<b>(134.63)</b>	<b>(13.62)</b>
Non-current deferred income	-	2.18	(2.18)	(100)
Lease liabilities	197.53	235.76	(38.23)	(16.22)
Non-current provisions for employee benefits	191.55	240.32	(48.77)	(20.30)
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>389.08</b>	<b>478.26</b>	<b>(89.18)</b>	<b>(18.65)</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>1,243.17</b>	<b>1,466.98</b>	<b>(223.81)</b>	<b>(15.26)</b>

As of 31 March 2026, total liabilities of the Company amounted to 1,243.17 million Baht, a decrease of 223.81 million Baht or 15.26% due to.

- Trade payables decreased by 140.34 million Baht, or 18.58%, in line with the decline in pre-year purchases.
- Lease liabilities decreased by 38.23 million Baht, or 16.22%.
- Non-current provisions for employee benefits decreased by 48.77 million Baht, or 20.30%, due to a decrease in the company's number of employees.

Overall, the Company has current assets of more than current liabilities, so the Company still has liquidity to pay the Company's liabilities.

Shareholders' equity at the end of year amounted to 7,254.72 million Baht, a decrease of 86.19 million Baht or 1.17% Due to.

- Profit for the year under the equity method amounted to 68.45 million Baht.
- Gain on remeasurement of defined benefit plan through other comprehensive income increased 9.22 million Baht.
- Gain on investments in equity instruments designated through other comprehensive income increased 9.66 million Baht.
- Appropriated for dividend paid during the year was 173.52 million Baht.

From the above transactions, the Company's book values as of the end of year are as follows.

- Book value per share of the Company for this year is 125.43 Baht per share, a decrease of 1.49 Baht per share or 1.17%.
- Debt to equity ratio decreased from 0.20 in the previous period to 0.17 this year or a decrease of 15.01%.

**Cash flows for the financial statements in which the equity**

Cash Flow	Year	Year	Increase	Increase
	2025 (Million)	2024 (Million)	(Decrease) amount	(Decrease) %
Net cash from operating activities	600.07	827.80	(227.73)	(27.51)
Net cash from (used in) investing activities	97.65	(201.85)	299.50	148.38
Net cash used in financing activities	(227.77)	(204.32)	23.45	11.47
Effect of exchange rate	2.62	0.37	2.25	610.98
Net increase in cash and cash equivalents	472.57	422.00	50.57	11.98
Cash and cash equivalents at the beginning of period	1,610.32	1,188.32	422.00	35.51
Cash and cash equivalents at the ending of period	2,082.89	1,610.32	472.57	29.35

This year, the Company has net cash from operating activities of 600.07 million Baht, a decrease of 227.73 million Baht or 27.51% compared with the previous period.

Net cash from investing in activities this year of 97.65 million Baht, as follows.

- The Company invested in machinery and equipment of 41.05 million Baht emphasizing both the textile business, industrial material product business and investment in intangible assets of 21.28 million Baht.
- Dividend received from associated company was 148.14 million Baht.
- Interest received was 11.84 million Baht.

Net cash used in financing activities was 227.77 million Baht, as follows.

- Dividend paid of 170.50 million Baht (Accrued Dividend 3.02 million Baht).
- Repayment of lease liabilities of 57.27 million Baht.

From the above reasons, the Company has cash and cash equivalents at the ended of year of 2,082.89 million Baht, an increase of 472.57 million Baht or 29.35% compared with the previous year. The Company has cash in Thai Baht of 2,032.03 million Baht and cash denominated in US dollar of 50.86 million Baht as at the ended of year end for using operations in the next period.

**Liabilities obligation**

As of 31 March 2026, to decrease the risk of material shortages in the future, the Company has an obligation to purchase raw materials amounting to 40.84 million Baht from the forward purchasing agreement of cotton which is one of the main raw materials of the textile business. Such an agreement contributes to the Company managing the cost, not to be fluctuating and allows us to predict the future costs for revenue planning in the next step. Such agreement does not guarantee that the Company will be able to manage the costs of cotton to be lower than the market price, which was not possible to predict at the time of the agreement, and the Company does not have any intention to speculate on profits from fluctuations in the cotton price.

## Summary of Liabilities obligation

Liabilities obligation within 1 year-term is 134.28 million Baht.

- Raw materials purchasing obligation amounting to 40.84 million Baht.
- Electricity and natural gas guarantee letter from the bank amounting to 93.44 million Baht.

## 4.2 Factors or events that may significantly affect the financial position or operations

### External factors

- 1) Production costs and cost environment remain volatile due to geopolitical tensions, global conflicts, and fluctuating oil prices, which affect energy, transportation, and indirect raw material costs. Rising minimum wages, including in Thailand, also increase labor costs. At the same time, strong competition in the garment industry, especially on price and delivery speed, continues to pressure profit margins.
- 2) Economic conditions and the garment industry continue to show an uneven global recovery, driven by high interest rates in major economies and uncertain consumer demand. This has led to volatile orders from key export markets such as the U.S.A. and Europe. However, demand for fashion and value-added products persists in certain segments. Consequently, entrepreneurs who can adapt in terms of design, quality, and production speed still have opportunities for growth. Supporting a gradual stabilization and recovery in export performance, depending on competitiveness.

### Internal factor

- 1) Business strategy and operations depend on the Company's ability to manage its customer portfolio, control costs, and improve production efficiency, together with strategies to expand markets and develop innovative value-added products. Effective cost restructuring and greater production flexibility will help mitigate market volatility and support long-term profitability.
- 2) Organizational management and ESG risks are increasingly important, as the Company emphasizes good governance and sustainable operations, including environmental and human rights considerations such as efficient resource use, waste reduction, and fair labor practices. Increasingly stringent ESG requirements from international customers may present both opportunities and challenges. Full compliance is expected to enhance competitiveness and strengthen long-term stakeholder confidence.



### 4.3 Information from financial statements and key financial ratios

#### Statement of financial position

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2026	2025	2026	2025
<i>(in Baht)</i>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	5	2,082,894,757	1,610,317,730	2,082,894,757	1,610,317,730
Short-term deposit at a financial institution		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Trade accounts receivable	4, 6, 21	1,527,342,518	1,691,630,736	1,527,342,518	1,691,630,736
Other current receivables	4, 7	79,782,354	92,998,775	79,782,354	92,998,775
Inventories	8	1,305,137,678	1,450,426,461	1,305,137,678	1,450,426,461
<b>Total current assets</b>		<b>5,095,157,307</b>	<b>4,945,373,702</b>	<b>5,095,157,307</b>	<b>4,945,373,702</b>
<b>Non-current assets</b>					
Other non-current financial assets	21	108,412,785	98,792,840	108,412,785	98,792,840
Investment in associate	9	1,700,610,863	1,681,359,270	503,989,845	503,989,845
Property, plant and equipment	10	1,125,385,863	1,528,688,721	1,125,385,863	1,528,688,721
Right-of-use assets	11	198,146,069	235,074,375	198,146,069	235,074,375
Intangible assets	12	137,117,962	141,520,002	137,117,962	141,520,002
Deferred tax assets	18	127,375,264	170,931,864	127,375,264	170,931,864
Other non-current assets		5,686,948	6,148,902	5,686,948	6,148,902
<b>Total non-current assets</b>		<b>3,402,735,754</b>	<b>3,862,515,974</b>	<b>2,206,114,736</b>	<b>2,685,146,549</b>
<b>Total assets</b>		<b>8,497,893,061</b>	<b>8,807,889,676</b>	<b>7,301,272,043</b>	<b>7,630,520,251</b>

## Statement of financial position

Liabilities and equity	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in Baht)			
<b>Current liabilities</b>					
Trade accounts payable	4, 21	614,794,843	755,129,697	614,794,843	755,129,697
Other current payables	4, 21	195,718,059	191,200,458	195,718,059	191,200,458
Current portion of lease liabilities	11, 13, 21	43,577,220	42,387,842	43,577,220	42,387,842
<b>Total current liabilities</b>		<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>	<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Non-current deferred income	4	-	2,180,881	-	2,180,881
Lease liabilities	11, 13, 21	197,531,632	235,761,850	197,531,632	235,761,850
Non-current provisions for employee benefits	14	191,546,001	240,322,943	191,546,001	240,322,943
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>	<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>	<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>
<b>Equity</b>					
Share capital					
Authorised share capital (57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Issued and paid-up share capital (57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Share premium	15	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
Retained earnings:					
Appropriated					
Legal reserve	15	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
General reserve	15	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
Unappropriated		5,443,671,047	5,537,596,671	4,247,323,711	4,360,451,959
Other components of equity	15	1,325,099	(6,419,826)	1,051,417	(6,644,539)
<b>Total equity</b>		<b>7,254,725,306</b>	<b>7,340,906,005</b>	<b>6,058,104,288</b>	<b>6,163,536,580</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>8,497,893,061</b>	<b>8,807,889,676</b>	<b>7,301,272,043</b>	<b>7,630,520,251</b>

**Statement of income**

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
<i>(in Baht)</i>					
<b>Revenues</b>					
Revenue from sale of goods	4	7,683,112,570	9,070,823,044	7,683,112,570	9,070,823,044
Dividend income	4	4,393,227	3,281,123	148,144,503	127,963,352
Interest income		11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
Other income	4	43,916,663	51,239,138	43,916,663	51,239,138
Net foreign exchange gain		20,017,073	47,656,492	20,017,073	47,656,492
<b>Total revenues</b>		<b>7,763,280,470</b>	<b>9,179,604,349</b>	<b>7,907,031,746</b>	<b>9,304,286,578</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sale of goods	4, 8, 17	7,198,400,490	8,277,164,671	7,198,400,490	8,277,164,671
Distribution costs	4, 17	230,938,186	291,422,382	230,938,186	291,422,382
Administrative expenses	4, 17	256,642,388	236,324,252	256,642,388	236,324,252
Impairment losses on plant and equipment and intangible assets	10, 12	118,609,380	81,416,613	118,609,380	81,416,613
<b>Total expenses</b>		<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>	<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>
<b>(Loss) profit from operating activities</b>		<b>(41,309,974)</b>	<b>293,276,431</b>	<b>102,441,302</b>	<b>417,958,660</b>
Finance costs		(14,341,580)	(17,068,666)	(14,341,580)	(17,068,666)
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	162,953,900	137,140,278	-	-
<b>Profit before income tax</b>		<b>107,302,346</b>	<b>413,348,043</b>	<b>88,099,722</b>	<b>400,889,994</b>
Tax expense	18	38,847,683	56,361,172	38,847,683	56,361,172
<b>Profit for the year</b>		<b>68,454,663</b>	<b>356,986,871</b>	<b>49,252,039</b>	<b>344,528,822</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	19	<b>1.18</b>	<b>6.17</b>	<b>0.85</b>	<b>5.96</b>

**Statement of comprehensive income**

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in Baht)			
<b>Profit for the year</b>		<b>68,454,663</b>	<b>356,986,871</b>	<b>49,252,039</b>	<b>344,528,822</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Exchange differences on translating financial statements	9	48,969	50,058	-	-
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>48,969</b>	<b>50,058</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Gain on investments in equity instruments designated at FVOCI		9,619,945	7,523,050	9,619,945	7,523,050
Gain (loss) on remeasurement of defined benefit plan	14	13,924,641	(11,890,750)	13,924,641	(11,890,750)
Income tax relating to item that will not be reclassified	18	(4,708,917)	873,540	(4,708,917)	873,540
<b>Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>18,835,669</b>	<b>(3,494,160)</b>	<b>18,835,669</b>	<b>(3,494,160)</b>
<b>Other comprehensive income (expense) for the year, net of income tax</b>		<b>18,884,638</b>	<b>(3,444,102)</b>	<b>18,835,669</b>	<b>(3,494,160)</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>87,339,301</b>	<b>353,542,769</b>	<b>68,087,708</b>	<b>341,034,662</b>

Statement of changes in equity

Financial statements in which the equity method is applied

	Retained earnings							Other components of equity		
	Appropriated				Unappropriated reserve (in Baht)	Translation reserve	Fair value reserve	Total other components of equity	Total equity	
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	General reserve						
<b>Year ended 31 March 2025</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,337,614,400	174,655	(12,662,979)	(12,488,324)	7,134,855,236	
<b>Balance at 1 April 2024</b>	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	-	(147,492,000)	
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Dividends	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	-	(147,492,000)	
Total transactions with owners, recorded directly in equity	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	-	(147,492,000)	
Comprehensive income for the year										
Profit	-	-	-	-	356,986,871	-	-	-	356,986,871	
Other comprehensive income (expense)	-	-	-	-	(9,512,600)	50,058	6,018,440	6,068,498	(3,444,102)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	347,474,271	50,058	6,018,440	6,068,498	353,542,769	
<b>Balance at 31 March 2025</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,537,596,671	224,713	(6,644,539)	(6,419,826)	7,340,906,005	
<b>Year ended 31 March 2026</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,537,596,671	224,713	(6,644,539)	(6,419,826)	7,340,906,005	
<b>Balance at 1 April 2025</b>	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	(173,520,000)	
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Dividends	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	(173,520,000)	
Total transactions with owners, recorded directly in equity	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	(173,520,000)	
Comprehensive income for the year										
Profit	-	-	-	-	68,454,663	-	-	-	68,454,663	
Other comprehensive income	-	-	-	-	11,139,713	48,969	7,695,956	7,744,925	18,884,638	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	79,594,376	48,969	7,695,956	7,744,925	87,339,301	
<b>Balance at 31 March 2026</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,443,671,047	273,682	1,051,417	1,325,099	7,254,725,306	

Transactions with owners, recorded directly in equity

20

Total transactions with owners, recorded directly in equity

Comprehensive income for the year

Profit

Other comprehensive income (expense)

Total comprehensive income for the year

Balance at 31 March 2025

Year ended 31 March 2026

Balance at 1 April 2025

Transactions with owners, recorded directly in equity

Dividends

Total transactions with owners, recorded directly in equity

Comprehensive income for the year

Profit

Other comprehensive income

Total comprehensive income for the year

Balance at 31 March 2026

## Statement of changes in equity

	Separate financial statements							Total equity
	Retained earnings			Other components of equity				
	Appropriated	General reserve	Unappropriated reserve	Fair value reserve	Total other components of equity			
Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	General reserve	Unappropriated reserve	Fair value reserve	Total other components of equity	Total equity	
Note				(in Baht)				
<b>Year ended 31 March 2025</b>								
<b>Balance at 1 April 2024</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,172,927,737	(12,662,979)	(12,662,979)	5,969,993,918
Transactions with owners, recorded directly in equity								
Dividends	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	(147,492,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	(147,492,000)
<b>Comprehensive income for the year</b>								
Profit	-	-	-	-	344,528,822	-	-	344,528,822
Other comprehensive income (expense)	-	-	-	-	(9,512,600)	6,018,440	6,018,440	(3,494,160)
<b>Total comprehensive income for the year</b>	-	-	-	-	335,016,222	6,018,440	6,018,440	341,034,662
<b>Balance at 31 March 2025</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	(6,644,539)	6,163,536,580
<b>Year ended 31 March 2026</b>								
<b>Balance at 1 April 2025</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	(6,644,539)	6,163,536,580
Transactions with owners, recorded directly in equity								
Dividends	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)
<b>Comprehensive income for the year</b>								
Profit	-	-	-	-	49,252,039	-	-	49,252,039
Other comprehensive income	-	-	-	-	11,139,713	7,695,956	7,695,956	18,835,669
<b>Total comprehensive income for the year</b>	-	-	-	-	60,391,752	7,695,956	7,695,956	68,087,708
<b>Balance at 31 March 2026</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,247,323,711	1,051,417	1,051,417	6,058,104,288

**Statement of cash flows**

	<b>Financial statements</b>		<b>Separate</b>	
	<b>in which the equity</b>		<b>financial statements</b>	
	<b>method is applied</b>			
	<b>Year ended 31 March</b>		<b>Year ended 31 March</b>	
<i>Note</i>	2026	2025	2026	2025
	<i>(in Baht)</i>			
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit before income tax for the year	107,302,346	413,348,043	88,099,722	400,889,994
<i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)</i>				
Finance costs	14,341,580	17,068,666	14,341,580	17,068,666
Depreciation and amortisation	17	365,436,282	436,114,320	365,436,282
Impairment losses on plant and equipment and intangible assets	10, 12	118,609,380	81,416,613	118,609,380
Provision (reversal of) for employee benefits	14	14,623,853	(11,348,587)	14,623,853
Unrealised loss (gain) on foreign exchange rate		795,495	(9,768,932)	795,495
(Reversal of) loss on inventories devaluation	8	(11,316,961)	15,487,735	(11,316,961)
Loss (gain) on disposals of plant and equipment, right-of-use assets, intangible assets and other non-current financial assets		13,275,739	(1,896,023)	13,275,739
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	(162,953,900)	(137,140,278)	-
Dividend income		(4,393,227)	(3,281,123)	(148,144,503)
Interest income		(11,840,937)	(6,604,552)	(11,840,937)
		<u>443,879,650</u>	<u>793,395,882</u>	<u>443,879,650</u>
				<u>793,395,882</u>
<b>Change in operating assets and liabilities</b>				
Trade accounts receivable	170,645,443	189,607,226	170,645,443	189,607,226
Other current receivables	17,284,563	(383,932)	17,284,563	(383,932)
Inventories	156,605,744	27,129,072	156,605,744	27,129,072
Other non-current assets	388,028	17,470	388,028	17,470
Trade accounts payable	(129,882,168)	(29,349,680)	(129,882,168)	(29,349,680)
Other current payables	(2,001,932)	(95,184,673)	(2,001,932)	(95,184,673)
Employee benefits paid	14	(49,476,154)	(43,442,990)	(43,442,990)
<b>Net cash generated from operations</b>		<b>607,443,174</b>	<b>841,788,375</b>	<b>607,443,174</b>
Income tax paid		(7,376,509)	(13,986,580)	(13,986,580)
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>600,066,665</b>	<b>827,801,795</b>	<b>600,066,665</b>
				<b>827,801,795</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Increase in short-term deposit at a financial institution	-	(100,000,000)	-	(100,000,000)
Acquisition of plant and equipment	(43,067,273)	(220,586,163)	(43,067,273)	(220,586,163)
Proceed from disposals of plant and equipment and intangible assets	2,016,420	13,024,348	2,016,420	13,024,348
Acquisition of right-of-use assets	-	(5,783,410)	-	(5,783,410)
Acquisition of intangible assets	(21,279,515)	(23,069,608)	(21,279,515)	(23,069,608)
Dividends received	148,144,503	127,963,352	148,144,503	127,963,352
Interest received	11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>		<b>97,655,072</b>	<b>97,655,072</b>	<b>(201,846,929)</b>

**Statement of cash flows**

	<i>Note</i>	<b>Financial statements</b>		<b>Separate</b>	
		<b>in which the equity</b>		<b>financial statements</b>	
		<b>method is applied</b>			
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
<i>(in Baht)</i>					
<b><i>Cash flows from financing activities</i></b>					
Payment of lease liabilities		(57,266,724)	(58,557,750)	(57,266,724)	(58,557,750)
Dividends paid to owners of the Company	20	(170,501,685)	(144,974,663)	(170,501,685)	(144,974,663)
Interest paid		-	(790,490)	-	(790,490)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>	<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>
Net increase in cash and cash equivalents,					
before effect of exchange rates		469,953,328	421,631,963	469,953,328	421,631,963
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		2,623,699	369,024	2,623,699	369,024
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>	<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year		1,610,317,730	1,188,316,743	1,610,317,730	1,188,316,743
<b>Cash and cash equivalents at ending of year</b>	5	<b>2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>	<b>2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>
<b><i>Non-cash transactions</i></b>					
Payables for purchase of equipment		2,040,498	16,003,683	2,040,498	16,003,683
Payables for purchase of intangible assets		1,273,300	2,819,771	1,273,300	2,819,771
Right-of-use assets acquire by way of lease liabilities		8,696,131	13,338,237	8,696,131	13,338,237
Dividend payables (recorded in the account "other current payables")	20	3,018,315	2,517,337	3,018,315	2,517,337

**Key financial ratios**

	Unit	2025	2024	2023
<b>Liquidity ratio</b>				
Current Ratio	Time	5.97	5.00	4.03
Quick Ratio	Time	4.44	3.53	2.73
Operating Cash flow ratio	Time	0.65	0.77	0.76
Accounts Receivable Turnover	Time	4.77	5.36	5.04
Days Receivable Outstanding	Days	76.46	68.10	72.42
Inventory Turnover	Time	5.22	5.71	5.90
Average Inventory Period	Days	69.92	63.92	61.86
Accounts Payable Turnover	Time	10.51	10.96	10.74
Average Payable Period	Days	34.73	33.30	33.99
Cash cycle	Days	111.65	98.72	100.29
<b>Profitability Ratio</b>				
Gross Profit Margin	%	6.31	8.75	6.94
Net Profit Margin	%	0.88	3.94	2.87
Return on Equity	%	0.94	4.93	3.87
Return on Operating Cash flow	%	876.59	231.89	308.23
<b>Efficiency Ratio</b>				
Return on Total Assets	%	0.79	4.04	3.11
Asset Turnover	Time	0.89	1.03	1.08
<b>Financial Policy Ratio</b>				
Debt to equity	Time	0.17	0.20	0.24
Dividend	%	253.48	41.32	35.09
<b>Information per share</b>				
Book Value per Share	Baht	125.43	126.92	123.36
Earning per Share	Baht	1.18	6.17	4.70
Dividend per Share	Baht	3.20	2.80	2.15
<b>Business Growth Rate</b>				
Total Assets	%	(3.52)	(0.43)	2.51
Total Liabilities	%	(15.26)	(14.27)	0.75
Sales Revenues	%	(15.3)	(4.23)	(4.08)
Cost of Goods Sold	%	(13.03)	(6.09)	(5.61)
Gross Profit	%	(38.93)	20.74	22.38
Net Profit	%	(80.82)	31.24	214.95



### **Analysis of financial ratios with significant status and change**

In 2025, the Company was affected by geopolitical conflicts, inflationary pressures, and foreign exchange volatility, which resulted in a decline in operating performance.

Although the Company recorded longer collection and payment periods during the year, its liquidity ratio improved, indicating that the Company continues to maintain a healthy liquidity position.

The book value per share remained close to the previous year's level, reflecting that the Company's overall financial position and operating performance remained within a normal range.



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### สถานที่ตั้ง

##### ● สำนักงานใหญ่

เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์: 0-2266-6600-3 โทรสาร: 0-2238-3957

##### ● โรงงาน

###### » โรงงาน 1

เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพึ่ง อำเภอบางพระประแดง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437

###### » โรงงาน 2

เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม. 38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323 -9055

###### » โรงงาน 3

เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม. 39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323- 9330

###### » โรงงานนครปฐม

เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี  
จังหวัดนครปฐม 73120  
โทรศัพท์ : 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915

#### ประเภทธุรกิจ

อุตสาหกรรมสิ่งทอ

#### เลขทะเบียนบริษัท

0107562000289

#### เว็บไซต์

<https://www.toray.co.th/ttt/>

#### ทุนจดทะเบียน

578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

#### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว

57,840,000 หุ้น

#### มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

10 บาท

#### บุคคลอ้างอิง

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9999

##### ผู้สอบบัญชี

นางสาวสาวิตรี องค์กริริมิมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10449 หรือ  
นางสาวนารีวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9219 หรือ  
นางสาวสิรินุช สุรไพฑูรย์กร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8413

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 0-2677-2000  
โทรสาร : 0-2677-2222

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีไม่ว่าจะเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัท คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือคดีหรือข้อพิพาทที่บริษัท ถูกฟ้องร้องภายหลังสิ้นงวดบัญชีแต่ก่อนส่งแบบ 56-1

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีการจดทะเบียนหลักทรัพย์ในประเทศอื่น



## 5. General and Key Information

### 5.1 General information

<b>Company name of securities issuing:</b>	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	
<b>Location</b>		
◉ <b>Head Office</b>	No. 20, Bubhajt Building, 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Tel: 0-2266-6600-3 Fax: 0-2238-3957	
◉ <b>Factory</b>		
>> Mill No. 1	38 Suksawad Road, Bangphueng Sub-district, Phra Pradaeng District, Samut Prakan 10130 Tel: 0-2462 6310-2 Fax: 0-2464-3437	
>> Mill No. 2	99 Sukhumvit Road Km. 38, Bangpoo Mai Sub-district, Mueang Samut Prakan District, Samut Prakan 10280 Tel: 0-2323-9050-2 Fax: 0-2323 -9055	
>> Mill No. 3	305 Sukhumvit Road Km. 39, Bangpoo Mai Sub-District, Mueang Samut Prakan District, Samut Prakan 10280 Tel: 0-2323-9020-2 Fax: 0-2323- 9330	
>> Nakhon Pathom Factory	33/3 Moo 3, Sukhaphiban Road, Nakhon Chai Sri Sub-district, Nakhon Chai Sri District, Nakhon Pathom 73120 Tel: 0-3433-1788-90 Fax: 0-3433-1915	
<b>Business Type:</b>	Textile Industry	
<b>Company Registration No.</b>	0107562000289	
<b>Website</b>	<a href="https://www.toray.co.th/en/ttt/">https://www.toray.co.th/en/ttt/</a>	
<b>Registered Capital</b>	578,400,000 Baht (Fully paid)	
<b>Number of share sold</b>	57,840,000 shares	
<b>Per value:</b>	10 Baht	
<b>Other Reference</b>		
Securities Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. No.93 The Stock Exchange of Thailand, Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel : 0-2009-9999	
Auditor	Ms. Sawitree Ongksirimemongkol CPA no. 10449 Ms. Nareewan Chaibantad CPA no. 9219 Ms. Sirinuch Surapaitoonkorn CPA no. 8413 KPMG Phoomchai Audit Ltd. 50th Floor, Empire Tower, No. 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222	



## 5.2 Other important information

None

## 5.3 Legal Disputes

The Company does not have any legal disputes in which the Company is a party or a party, whether it is a lawsuit that may have a negative impact on the Company's assets, cases that affect the Company's business operations, cases that are not caused by the normal business of the Company or any lawsuit or dispute that the Company is sued after the end of the accounting period but before submitting the 56-1 form.

## 5.4 Secondary market

The Company does not register the securities in other countries.



# การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ จึงได้มุ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินการเป็นไปตามหลักการดังกล่าว อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 รวมทั้ง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท ดังนี้

#### หลักปฏิบัติที่ 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีผลประกอบการที่ดี เป็นประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งดูแลให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังเข้าใจถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน

#### หลักปฏิบัติที่ 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสม ปลอดภัย

#### หลักปฏิบัติที่ 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอย่างโปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนด

คณะกรรมการบริษัทได้เสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะและความรู้สำหรับการเป็นกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการตรวจสอบ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นโดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นซึ่งเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

#### หลักปฏิบัติที่ 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ รวมถึงคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการให้บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

#### หลักปฏิบัติที่ 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม ดูแลให้ฝ่ายจัดการได้บริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการบรรลุเป้าหมาย

#### หลักปฏิบัติที่ 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทรวมถึงการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีแนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริตและแนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่ชัดเจน

#### หลักปฏิบัติที่ 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามสภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### หลักปฏิบัติที่ 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลและมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิและดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้เกี่ยวกับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการดำเนินการประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อยและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ อีกทั้งยังดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระบุ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้องให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล อีกทั้งจัดเตรียมสถานที่และห้องประชุมอย่างเหมาะสม รองรับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

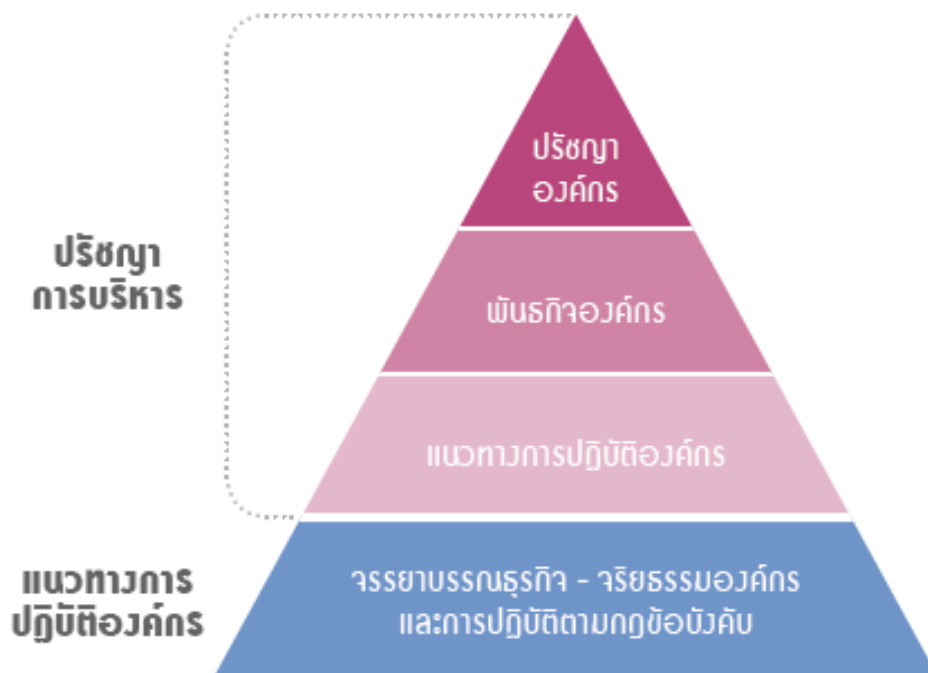
ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำการลงคะแนนด้วยระบบบาร์โค้ดมาใช้ซึ่งประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมและเมื่อจบวาระจะมีการแจ้งผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบ อีกทั้งยังเปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความเห็น ตลอดจนมีข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ภายหลังจากการประชุมบริษัทจะมีการเปิดเผยมติของที่ประชุมรวมถึงรายงานการประชุมภายใน 14 วัน หลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยได้กำหนดบรรทัดฐานจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับไว้และจัดทำเป็นคู่มือแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้นดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



## จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

### หลักปฏิบัติ 8 ข้อ

#### 1. การทำสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

มุ่งสู่บริษัทที่เป็นผู้สร้างคุณค่าใหม่ (New Value Creator) นำเสนอสินค้าและบริการที่ไว้วางใจได้ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

#### 2. การสื่อสารกับสังคม

สนับสนุนให้เกิดการสื่อสารกับลูกค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนท้องถิ่นต่าง ๆ รวมไปถึงบุคคล และองค์กรอื่นโดยรอบ และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเหมาะสมด้วยความเป็นธรรมและตรงไปตรงมา

#### 3. ปฏิบัติตนเป็นพลเมืององค์กรที่ดี

ในฐานะเป็นพลเมืององค์กรที่ดีเราจะปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพสิทธิส่วนบุคคลและเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

#### 4. มีบทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลก

บทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลกเป็นเรื่องสำคัญในการบริหาร มุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างสันติ ด้วยการทำกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น อนุรักษ์การประหยัดพลังงาน การลดอากาศเสียและของเสียสู่ภายนอกและการนำวัสดุมาใช้ใหม่ (Recycle)

#### 5. ดำเนินกิจกรรมองค์กรโดยถือความยุติธรรมและความไว้วางใจเป็นอันดับแรก

เราจะประกอบธุรกิจการค้าอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้กลไกตลาดเสรีที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละวันด้วยความรับผิดชอบและสำนึกที่ดีในฐานะสมาชิกของกลุ่มโทเรและพลเมืองที่ดีของสังคม กลุ่มโทเรให้ความสำคัญกับจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในระดับเดียวกันกับเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม การยึดมั่นในพื้นฐาน มุ่งหมายเพื่อสิ่งที่ควรเป็น ทำในสิ่งที่ควรทำและดำเนินการด้วยจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ซึ่งจะนำไปสู่การได้รับความไว้วางใจจากสังคมในฐานะหุ้นส่วนของสังคม

#### 6. ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ

เราจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่น มีจิตสำนึกในตัวเองเรื่องการปฏิบัติและการประกอบกิจการ ที่มีจริยธรรม นอกจากนี้ยังดำเนินกิจกรรมองค์กรที่เคารพประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น และทำสาธารณประโยชน์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่นนั้น ๆ

#### 7. สร้างแรงจูงใจในองค์กรเพื่อให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

สร้างบรรยากาศในองค์กรเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ รวมทั้งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความสามารถเฉพาะทางของพนักงานแต่ละคนให้โดดเด่นถึงขีดสุด ในขณะเดียวกันก็เคารพสิทธิส่วนบุคคล ลักษณะนิสัย บุคลิกภาพ ของพนักงานแต่ละคน

#### 8. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม

ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม ซึ่งอาจคุกคามความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของสังคม



## ความสัมพันธ์กับบริษัทคู่ค้า

### 1. นำเสนอสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยมและปลอดภัย

- ปรับปรุงประสิทธิภาพด้านเทคนิคการผลิต พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ยอดเยี่ยมและปลอดภัย
- ติดตามแนวโน้มตลาดและทราบถึงความต้องการของลูกค้า ในการผลิตสินค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยคำนึงถึงความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การจำหน่าย รวมถึงการนำไปใช้ และการกำจัด
- หากไม่มีกฎหมายกำหนด จะต้องกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าขึ้นเอง ปฏิบัติตามและตรวจสอบความปลอดภัยของสินค้า
- จัดทำคู่มือการใช้งานที่เข้าใจง่าย แสดงข้อมูลให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบข้อบกพร่องของสินค้า ต้องรีบแก้ไขไม่ให้ความเสียหายขยายวงกว้าง เช่น แจ้งข้อบกพร่องของสินค้า หากจำเป็นให้เรียกสินค้าคืน
- เก็บข้อมูล บันทึกสาเหตุของปัญหาที่เคยเกิด ให้ข้อมูลผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำเดิมอีก

### 2. การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทคู่ค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### ตัวแทนจำหน่าย

- ห้ามการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและให้สิ่งของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม
- การให้ผลประโยชน์ เช่น ส่วนลด ค่านายหน้า ต้องเป็นไปตามระเบียบ

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทคู่ค้า

- เงื่อนไขการค้าต้องไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลที่สาม ทำธุรกรรมโปร่งใส เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและการให้สิ่งของตอบแทน ต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม

#### ผู้เสนอขายสินค้า (ซัพพลายเออร์)

- เลือกผู้เสนอขายสินค้าด้วยหลักเกณฑ์ ที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม
- การจัดเลี้ยงและการรับของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคมและต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

#### ราชการ และหน่วยงานรัฐบาล

ไม่เสนอผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมเพื่อหวังผลจากการปฏิบัติหน้าที่ในการที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ทุจริต หรือข้อได้เปรียบในการทำธุรกิจ

### 3. รักษาและส่งเสริมการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม

ปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการผูกขาด การต่อต้านการติดสินบน ไม่สนับสนุนการใช้อำนาจต่อรองที่ไม่เป็นธรรม ห้ามนำเสนอข้อมูลที่หลอกลวงและเกินจริง ไม่เสนอผลประโยชน์อื่นใดที่เกินกว่าเงื่อนไขการค้าปกติเพื่อจูงใจให้ซื้อสินค้า

### 4. การปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา

ปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอื่น รักษาความลับทางการค้าของบริษัท และไม่นำข้อมูลบริษัทไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ต้องพิจารณาแยกแยะให้ชัดว่าข้อมูลใดเป็นความลับทางการค้า (หากสงสัยให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา) อีกทั้งต้องรักษาความลับทางการค้าของบริษัทอื่นเสมือนกับรักษาความลับทางการค้าของบริษัทเอง

## ความสัมพันธ์กับสังคม

### 1. ปฏิบัติตามกฎหมายในฐานะสมาชิกหนึ่งของสังคม

- ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ : มีไหวพริบทันต่อสถานการณ์เคลื่อนไหวของนานาชาติ
- ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมการส่งออก : สินค้าและเทคโนโลยีที่ส่งออกจะต้องไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาหรือผลิตอาวุธหรือยุทธโธปกรณ์
- ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแลกเปลี่ยน และตราสารทางการเงิน : ห้ามพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหุ้นเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตน
- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบการใช้จ่ายเงินเพื่อกิจกรรมทางการเมือง : เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง (หากมี) เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### 2. เคารพสิทธิมนุษยชนของผู้ที่เกี่ยวข้อง

เคารพสิทธิมนุษยชน กำจัดการเลือกปฏิบัติ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ห้ามใช้แรงงานโดยการฝืนใจ แรงงานทาส แรงงานเด็กและแรงงานค่าจ้างต่ำอย่างไม่เป็นธรรม

### 3. หลักการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผยได้ ตรงประเด็นตามกฎหมาย ตามกำหนดเวลาอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ยกเว้นข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทหรือมีข้อตกลงหรือสัญญาห้ามเปิดเผย

### 4. ร่วมรักษาสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมโลก

ทำทุกทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มาจากกิจกรรมของบริษัท ส่งเสริมหลักสิ่งแวดล้อม 10 ประการ ผลักดันการประหยัดพลังงาน ลดปริมาณของเสีย อนุรักษ์การนำกลับมาใช้ใหม่ พัฒนาเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### 5. ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น

สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านการทำกิจกรรมร่วมกัน

### 6. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคมหรือองค์กรที่คุกคามความมั่นคงของสังคม



## ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับพนักงาน

### หน้าที่ของบริษัทต่อพนักงาน

1. เคารพในบุคลิกภาพของพนักงาน ประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถ ผลงาน การปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาบุคลากรส่งเสริม work-life balance
2. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน การเก็บข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำอย่างระมัดระวัง
3. เคารพในสิทธิมนุษยชนและการห้ามเลือกปฏิบัติในทุกกรณี มุ่งสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความสุขและมีชีวิตชีวา โดยไม่แบ่งแยกหรือรังเกียจด้วยเหตุผลเรื่องชนชาติ ความเชื่อ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภาษา ลักษณะเด่นทางร่างกาย ทรัพย์สิน ภูมิฐานะ ฯลฯ
  - ส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
  - ป้องกันการคุกคามทางเพศ
  - ป้องกันการใช้อำนาจข่มขู่ กลั่นแกล้ง
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวกับแรงงานและปรับปรุงเงื่อนไขการทำงานให้ทันต่อสภาพการณ์อย่างต่อเนื่อง
5. รักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน โดยสร้างความปลอดภัยและสุขลักษณะให้เกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันอุบัติเหตุและจัดการกับสารเคมี

### หน้าที่ของพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
2. การจัดการด้านบัญชีอย่างเหมาะสม บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม บนหลักของความสุจริต
4. ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทอย่างเหมาะสม รหัสผ่านต่าง ๆ เก็บไว้อย่างดี
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่นำไปสู่การขัดผลประโยชน์ของตนกับของบริษัท
6. ใช้ชื่อเสียงมีดีอย่างระมัดระวังและเหมาะสม

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้ทบทวนนโยบายต่าง ๆ เช่น การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายความเป็นส่วนตัวและจัดอบรมพนักงานระดับผู้บริหารเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปฏิบัติ

บริษัทได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจบริษัทแล้ว

## 6. Corporate Governance Policy

The Company recognizes the importance of good corporate governance as a major factor in enhancing the efficiency of the organization. The Company therefore conducts its business in line with the principle of good corporate governance namely, the rights of shareholders, the equitable treatment of shareholders, the role of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of the Board.

### 6.1 Overall policy and practice of corporate governance

The Board of Directors, executives and officers have complied with the 2017 principles of good corporate governance which suited to the business environment of the Company as follows.

#### **Principle 1: Establish a clear leadership role and responsibilities of the Board**

The Board understands its leadership role, assumes its responsibilities in overseeing the Company and strengthens good governance with good performance and good corporate citizenship.

The Board is in charge of ensuring that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties and that the Company operates in accordance with applicable laws, regulations and resolution of shareholders.

Moreover, the Board clearly understands the roles and responsibilities.

#### **Principle 2: Define objectives that promote sustainable value creation**

The Board of Directors has determined the objectives and main goals of the Company in accordance with the creation of value for the business, customers, stakeholders and society by applying innovation and technology appropriately and safely.

#### **Principle 3: Strengthen board effectiveness**

The Board of Directors has selected a suitable person to be the Chairman of the Board. There is a transparent and clear process of nomination and selection of directors in order to obtain directors whose qualifications are in accordance with the requirements.

The Board proposes the remuneration of the sub-committee that is suitable and conforms to their responsibilities to shareholders for approval.

The Board ensures that each director has knowledge and understanding of the roles, duties, nature of business and laws related to business operations. The Company encourages all directors to receive skills and knowledge for being a director on a regular basis, with a policy to encourage them to attend training courses related to their assigned roles and responsibilities, both as Directors and the Audit Committee. Especially, the Audit Committee has passed the training course of the Thai Institute of Directors Association (IOD) such as Director Accreditation Program (DAP) Advanced Audit Committee Program (AACP).

The Board ensures that it can perform its duties effectively and has access to accurate, relevant and timely information and has a company secretary with the necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the Board.



#### **Principle 4: Ensure Effective CEO and People Management**

The Board ensures that the Managing Director and Senior Executives are nominated and developed with the knowledge, skills, experience and attributes necessary for the operation of the business to achieve its goals. The Board understands the structure and relationship of shareholders that may affect the management and operations of the business.

#### **Principle 5: Nurture innovation and responsible business**

The Board prioritizes and promotes innovation that creates value for the Company together with benefits for customers, stakeholders with social responsibility. The Board ensures that the management manages resources efficiently including ensuring that information technology is used to increase business opportunities and develop operations to achieve goals.

#### **Principle 6: Strengthen effective risk management and internal control**

The Board is confident that the Company has efficient risk management and internal control system that is in accordance with relevant laws and standards. An Audit Committee has been established that can function effectively and independently, monitor and manage potential conflicts of interest between the Company and management, the Board of Directors or shareholders. Inappropriate use of the assets, the Company's data and opportunities and improper transactions are prevented. In addition, the Company has established clear anti-corruption regulations and whistleblowing guidelines.

#### **Principle 7: Ensure disclosure and financial integrity**

The Board has ensured that financial reports and important information disclosures are accurate, adequate, timely and in accordance with relevant laws and standards. Moreover, the Board always monitors the Company's financial liquidity and solvency.

#### **Principle 8: Ensure engagement and communication with shareholders**

The Board ensured that shareholders could participate effectively in decision-making involving significant corporate matters. There is a prohibition of any action that could be considered as a violation of shareholders' rights such as the rights to sell, to buy and to transfer securities, the rights to attend shareholder meetings or to use a proxy and the rights to vote.

The Board ensures that the shareholder meetings are held with transparency and efficiency and ensures inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights. The Board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolutions and preparation of shareholder meeting minutes.

Before the shareholder meeting, the Company sends each shareholder an invitation to the shareholder meeting which states the date, time, venue, agenda and the relevant information at least seven days before the date of the meeting to allow the shareholders sufficient time for review of the information relevant to the meeting. The meeting location and room are appropriate and sufficient for shareholders.

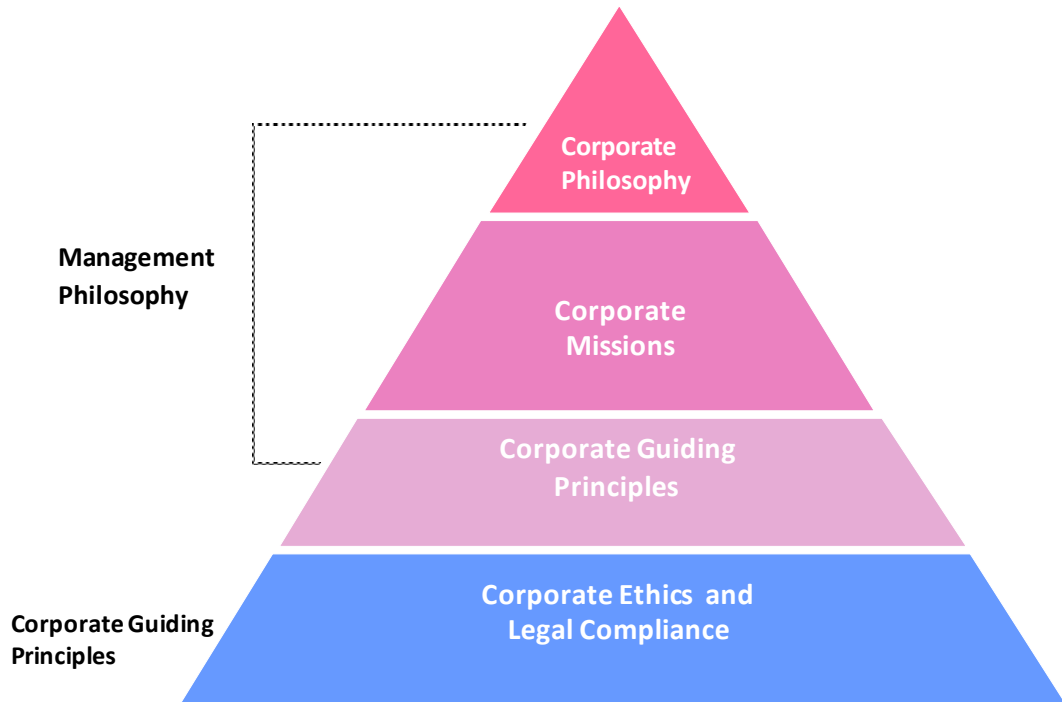
In the shareholder meeting, the Company use a barcode system to ease registration and voting which explains the instructions by the chairman of the meeting and reports the results when voting is finished. Allocating appropriate time for shareholders to inquire and express their opinion about the Company's operation equally. The Board of Directors attends and responds to any questions. After the shareholder meeting, the Company discloses the resolution and minutes of the meeting within fourteen days.

### Corporate Governance for Subsidiaries and Associated Companies

- No any subsidiaries and associated companies.

### 6.2 Corporate Ethics

Toray Group Companies in Thailand has defined the Corporate Ethics and Legal Compliance as follows.





## CORPORATE GUIDING PRINCIPLES

### Corporate Ethics and Legal Compliance Code of Conduct

#### 8 Principles

##### 1. Contributing to Society

As a company aiming for new value creation, we will provide products and services that satisfy and win the trust of our customers.

##### 2. Communicating with Society

We will promote communication with customers, shareholders, local communities, other people and organizations around the Company, and will disclose appropriate information on the Company in a fair and active manner.

##### 3. Acting as a Good Corporate Citizen

As a good corporate citizen, we will observe the law, respect human rights, and pursue social contribution activities.

##### 4. Playing an Active Role Globally in Environmental Preservation

We regard playing an active role globally in environmental preservation as a key management issue and will work for peaceful coexistence with the global environment in every area of our corporate activities, through the promotion of energy saving, waste reduction, and recycling.

##### 5. Putting Fairness and Trust First in our Corporate Activities

As a member of the Toray Group and a good citizen of society, we will operate properly traded under a free-market mechanism that is fair and transparent, ethical and regulatory compliance as a guide to our day-to-day duties with responsibility and goodwill. Toray Group values corporate ethics and compliance with the same level of safety, accident prevention and environmental protection, adhering to fundamentals, aiming for what it should be, doing what it should and operating with organizational ethics and compliance which leads to the trust of society as a partner of society.

##### 6. Observing National Laws

We will implement management reforms from a global perspective, ensure that our overseas branches observe local laws and regulations, and exert self-discipline based on a strong sense of ethicality. We will also strive to ensure that our corporate activities in each country respect local culture and customs and contribute to the development of local communities.

##### 7. Creating a Motivating Corporate Climate that Allows Employees to Exercise Their Abilities

We will strive to establish a corporate climate that motivates employees, allowing them to exercise their abilities, and will strive to maximize the creativity and special skills of each employee while respecting their human rights, character and individuality.

##### 8. Cutting off Relations with Anti-Social Forces

We will cut off all relations with anti-social forces that threaten the order and safety of civil society.

## Relationships with Business Partners

### 1. Supply and Safety of Outstanding Products and Services

- Improving production technical efficiency, developing new products, improving the quality of product and service to be excellent and safe.
- Following market trends and knowing the needs of customers. For the production of goods, we must comply with safety rules, considering product safety at every process of production from design, distribution, as well as use and disposal.
- Establishment of and compliance with voluntary standards on safety, and implementation of product safety screenings.
- Creating easily comprehensible user manuals and supplying appropriate displays of information.
- In the event of a defect in the product, it must be corrected to prevent widespread damage such as reporting a defect in the product. If necessary, recall the product.
- Collecting data, recording the root cause of problems that have occurred and providing relevant information to prevent the recurrence of problems.

### 2. Building Sound and Good Relationships with Business Partners and Affiliates

#### *Sales agents*

- Prohibiting unfair trade practices.
- Entertainment of and giving gifts to sales agents must be kept within social norms.
- The granting of advantages such as rebates (discounts, etc.), commission, etc. must be kept within the formal approval rules.

#### *Affiliates and business partners*

- Transaction conditions are to be compared with conditions that would allow for fair and transparent competition with third parties.
- Entertainment and exchange of gifts must also be kept within social norms.

#### *Suppliers*

- The selection of suppliers must be based not only on fair and rational criteria.
- Entertainment by and receipt of gifts from suppliers must be within social norms and must, at all times be reported to a superior.

#### *Government agencies, local governments*

When dealing with officials of government agencies, local governments, etc., improper benefits, etc. must not be offered to officials in relation to the performance of their duties, with a view to securing unjust business gains or in return for the granting of business advantage.

### 3. Maintenance and Promotion of Fair and Free Competition

Compliance with the Antimonopoly Act and Anti-Bribery Regulations, prohibiting the use of a dominant bargaining position and misleading representations, and prohibiting any premiums or prize offerings over normal trade practices.

### 4. Protection of Intellectual Property Rights

Protecting the intellectual property rights of the Company, no infringement about intellectual property rights of other companies, maintain the Company's trade secrets and not use company information for other purposes. Clear consideration about distinguishing which information is a trade secret (if in doubt, consult a supervisor) and maintaining the trade secrets of other companies as if keeping the trade secrets of the Company itself.



## Relationship with Society

### 1. Observing the Law as a Member of Society

- Compliance with the Foreign Exchange and Foreign Trade Control Law: to cultivate sensitivity to the international situation.
- Ensuring security export control: the goods or technology to be exported will not be used in the development, manufacture, etc. of weapons of mass destruction or other military applications.
- Compliance with the Financial Instruments and Exchange Act: Executive officers and employees must not engage in insider dealing ;the sale or purchase of shares.
- Compliance with the Regulation of Money for Political Activities Law: to ensure that its political activities as a company are honorable and fair.
- Compliance with the Act on the Protection of Personal Information.

### 2. Respecting the Human Rights of all Stakeholders

To respect human rights, eliminate discrimination, and improve workplace environments; prohibit forced labor, slave labor, child labor, and unfair low-wage labor.

### 3. Principles for Disclosure

Fair, timely and appropriate disclosure excluding any information that is considered by social convention to be a company secret and matters that are held in confidence under the terms of a contract.

### 4. Preserving the Global Environment

To minimize the burden that its corporate activities, Promotion of the 10 Environmental Principles, A drive for energy savings, waste reduction, and recycling at each branch/office, Development of environmental technology and environmentally-friendly products, Disclosure of environmental information.

### 5. Contributing to Local Communities

To work closely and maintain harmonious and friendly relations with local communities.

### 6. Cutting off Relations with Anti-Social Forces



## Relationships between Company and Employees

### The Company provides for Employees

1. Respect for the Character and Individuality of Employees, Evaluations and Development and implementing measures for employees to achieve work-life balance.
2. Respect for Privacy and strive to manage such information properly.
3. Respect for Human Rights and Prohibition of All Forms of Discrimination to create a happy and healthy workplace environment in which employees are not subject to spiteful treatment or discrimination on grounds of race, creed, color, gender, religion, nationality, language, physical characteristics, economic status, place of origin, etc.
  - Human rights initiative.
  - Prevention of sexual harassment.
  - Prevention of power harassment.
4. Compliance with labor-related legislation and the establishment of working conditions.
5. Ensuring Health and Safety, Environmental Protection, Disaster Prevention and Management of Chemical Substances.

### Employees do for the Company

1. Compliance with Employment Regulations.
2. Appropriate Accounting Practices entries must be made accurately.
3. Appropriate Use of Company Assets with sincerity.
4. Appropriate Use of Information Systems User ID codes and passwords must be managed rigorously.
5. Behavior Leading to Conflict of Interests.
6. Appropriate Use of social media.

## 6.3 Significant changes and developments in policies, practices and systems of corporate governance in the past year

### 6.3.1 Significant changes and developments related to the review of corporate governance policies, practices and systems

In 2025, the Company reviewed policies such as anti-corruption and corruption, privacy policy and organized training for executives on respecting human rights.

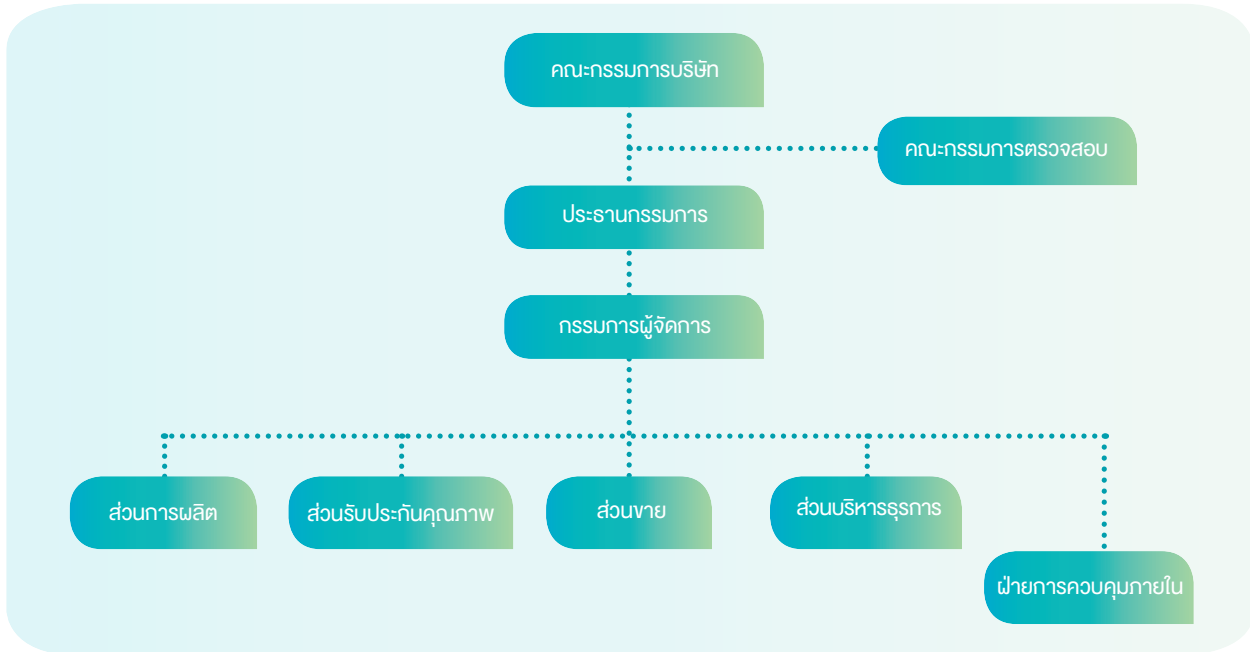
### 6.3.2 Implementing Good Corporate Governance Principles for Listed Companies in 2017

The Company has applied the CG Code practice to be consistent with the Company's business.



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน โดย 1 ใน 4 ควบตำแหน่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารด้วย
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน

#### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีดังนี้

##### คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทต้องจัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ต้องไม่เกิน 15 คน กรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                  |          |  |
|------------------|----------|--|
| 1. นายเอกชาย     | ชั้นชื่อ | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสิทธิโรจน์ | ยามาคะ   | กรรมการผู้จัดการ                                   |
| 3. นายเท็ดดี้    | โอฮาระ   | กรรมการบริหาร                                      |
| 4. นายโยชิโนบุ   | กาโมะ    | กรรมการบริหาร                                      |

5. นายอากิโนริ	อิวาคุระ	กรรมการบริหาร
6. นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	กรรมการบริหาร
7. นายทาคาฮิโระ	ฮาซุอิ	กรรมการบริหาร
8. นายกำชัย	ไพศาลพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
9. นายทาคาฮิโตะ	ซาโตะ	กรรมการบริหาร
10. นายสุพล	อดุลย์ศิริอังกูร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11. นายยาญชัย	ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12. นางขวัญใจ	เกียรติกั้งวาฬไกล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการสองในหกท่านต่อไปนี้ มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายฮีโรชิ	ยามาดะ
2. นายเท็ตสึยะ	โอฮาระ
3. นายโยชิโนบุ	กาโมะ
4. นายอากิโนริ	อิวาคุระ
5. นายทาคาฮิโระ	ฮาซุอิ
6. นายทาคาฮิโตะ	ซาโตะ

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 คณะผู้บริหารมีทั้งหมด 15 ท่าน ได้แก่

1. นายฮีโรชิ	ยามาดะ	ประธานคณะผู้บริหาร
2. นายเท็ตสึยะ	โอฮาระ	ผู้บริหาร
3. นายโยชิโนบุ	กาโมะ	ผู้บริหาร
4. นายอากิโนริ	อิวาคุระ	ผู้บริหาร
5. นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	ผู้บริหาร
6. นายทาคาฮิโระ	ฮาซุอิ	ผู้บริหาร
7. นายกำชัย	ไพศาลพยัคฆ์	ผู้บริหาร
8. นายทาคาฮิโตะ	ซาโตะ	ผู้บริหาร
9. นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	ผู้บริหาร (ลาออก มีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568)
10. นายพนม	แสงพรหมมา	ผู้บริหาร
11. นายจตุพร	สีตะ	ผู้บริหาร
12. นางสาวภัทธีรา	กมลรัตนเวช	ผู้บริหาร
13. นายอาคม	สกุลตันติเมธา	ผู้บริหาร (เกษียณ มีผลวันที่ 1 กันยายน 2568)
14. นางสาวศุภมิตร	บูรณสมภพ	ผู้บริหาร (เกษียณ มีผลวันที่ 13 กันยายน 2568)
15. นางสาววันทนา	สิรินานันท์	ผู้บริหาร

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่

1. นายเอกชาย	ชันชื้อ
2. นายสุพล	อดุลย์ศิริอังกูร
3. นายยาญชัย	ตันติรัฐพงศ์
4. นางขวัญใจ	เกียรติกั้งวาฬไกล



### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### กรรมการบริษัท

#### กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- (4) ไม่อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศ ห้ามมิให้เป็นผู้บริหารของบริษัท
- (5) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตาม (3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตาม (3)
- (6) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- (7) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ดูแลและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวน ให้ความเห็นชอบต่อแผนกลยุทธ์และนโยบาย
- (3) ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติการและดำเนินงานตามแผนนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานระบบบัญชีและการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- (5) ดูแลและแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินกิจการ
- (6) กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ
- (7) กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
- (8) คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการท่านใดท่านหนึ่ง จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก โดยเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (9) มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมองค์กร ซึ่งได้จัดทำและแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้น

## อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัท ภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่งดังกล่าวข้างต้น
2. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้มีการประชุมคณะกรรมการได้ โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือขอให้มีการประชุม
5. กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทนั้น ให้กรรมการผู้มีอำนาจจำนวนสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทมีผลผูกพันบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการคนอื่นในการลงลายมือชื่อในนามบริษัทเพื่อกิจธุระตามที่ได้รับมอบอำนาจ

## การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ อีกคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นที่คณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้บังคับของการแก้ไขเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะทำได้เป็นครั้งคราวให้ประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัทภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่ง

## กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องตามนโยบาย แผนงานและแผนธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใด ๆ อันเป็นธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจัดซื้อหรือจัดจ้างหรือเช่าหรือเช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุน



5. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติได้ แต่ทั้งนี้ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาการประชุมนั้น

## กรรมการอิสระของบริษัท

### กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายเอกชาย ชันชื้อ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร กรรมการตรวจสอบ
3. นายยาญชัย ตันดิรัฐพงศ์ กรรมการตรวจสอบ
4. นางขวัญใจ เกียรติกังวาฬไกล กรรมการตรวจสอบ

นายเอกชาย ชันชื้อ นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร และนายยาญชัย ตันดิรัฐพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางขวัญใจ เกียรติกังวาฬไกล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทด้วย

### ความมุ่งหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความครบถ้วนบริบูรณ์ ตามความรับผิดชอบที่ได้บัญญัติไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ

### โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน (“กรรมการตรวจสอบ”) ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระ ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน การประชุมจะจัดขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้งหรือมากกว่าขึ้นกับประธานกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควรให้ห้องประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถที่จะเรียกหาข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องการหรือร้องขอให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมในที่ประชุมตามความเหมาะสมซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

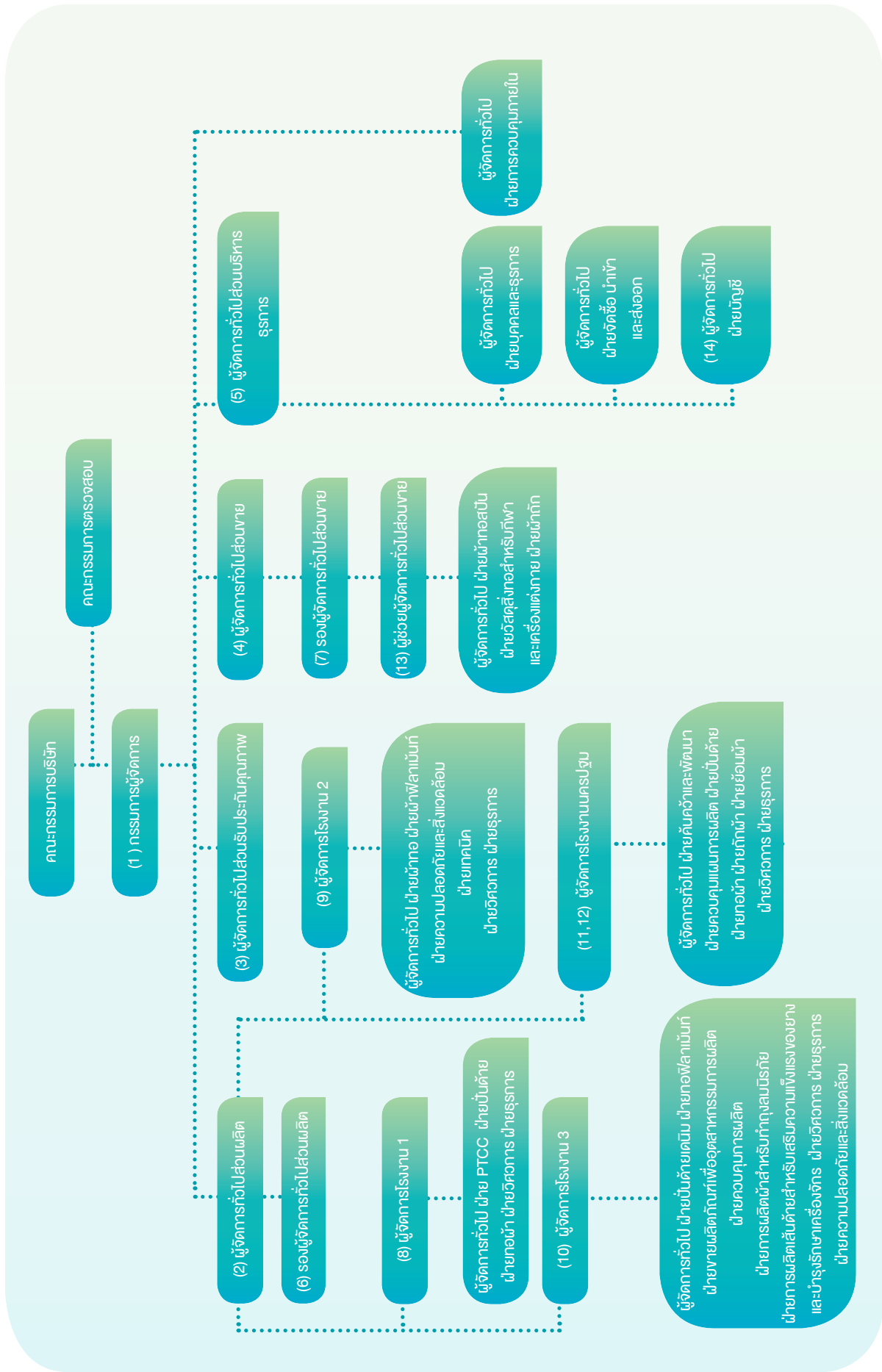


3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก  
ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดและนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท





### 7.4.1 ณ วันที่ 21 เมษายน 2569 บริษัทมีผู้บริหาร\*1 ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

(1)	นายไทโซ	อิชิยามะ	กรรมการผู้จัดการ
(2)	นายเท็ตสึยะ	โอฮาระ	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต
(3)	นายทาคาฮิโระ	ฮาซุอิ	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนรับประกันคุณภาพ
(4)	นายโยชิโนบุ	กาโมะ	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย
(5)	นายอากิโนริ	อิวาคุระ	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ
(6) (9)	นายเก็ริงศักดิ์	กองศิริ	รองผู้จัดการทั่วไป ส่วนผลิต และผู้จัดการโรงงาน 2
(7)	นายกำชัย	ไพศาลพยัคฆ์	รองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย
(8)	นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	ผู้จัดการโรงงาน 1 (ลาออก มีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568)
(10)	นางสาวภทธีรา	กมลรัตนเวช	ผู้จัดการโรงงาน 3
(11)	นายจตุพร	สีตะ	ผู้จัดการโรงงานนครปฐม
(12)	นายพนม	แสงพรมมา	ผู้จัดการโรงงานนครปฐม
(13)	นายโยชิทากะ	โมริโมโต้	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย
(14)	นางสาววันทนา	สิรณานันท์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี

#### หมายเหตุ:

\*1 หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สูญหายไป รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการชุดย่อย แต่ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริหารนอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบในนโยบายนี้

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนให้สำหรับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยจ่ายในรูปของเบี้ยประชุมจำนวนทั้งสิ้น 600,000 บาท ส่วนกรรมการอื่นของบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทน

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร (1 เมษายน 2568 – 31 มีนาคม 2569)

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร 15 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 51.86 ล้านบาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร (1 เมษายน 2568 – 31 มีนาคม 2569)

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ ในปี 2568 รวม 1,081,342.49 บาท
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2568 บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 9 ท่าน รวมทั้งสิ้น 1,087,352.26 บาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 รวมทั้งสิ้น 1,430 คน แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

### สำนักงานใหญ่

- ฝ่ายขาย 27 คน
- ฝ่ายบัญชีและบริหาร 48 คน

### โรงงาน 2 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 237 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 43 คน

### โรงงาน 3 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 522 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 72 คน

### โรงงานนครปฐม

- ส่วนการผลิต 413 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 68 คน

## ข้อพิพาทแรงงาน

ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทเมื่อ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทแรงงาน และไม่เคยมีการประท้วงหรือนัดหยุดงาน แต่ประการใด



## ผลตอบแทนของพนักงาน

พนักงานจะได้รับผลตอบแทน คือ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ในปี 2568 (1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน แยกเป็นประเภทได้ ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (พันบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	517,155
โบนัสและผลประโยชน์อื่น	148,993
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	20,073
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	16,811
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	74
<b>รวม</b>	<b>703,106</b>

## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีกิจกรรมดังนี้

- จัดงานปฐมนิเทศแก่พนักงานที่เข้าทำงานใหม่ทุกคนเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการทำงานร่วมกัน
- หัวหน้างานและผู้บริหารในแต่ละสายงานจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้สามารถนำความรู้ ทักษะและประสบการณ์ มาถ่ายทอดให้แก่พนักงานในสายงานได้
- การจัดสัมมนาประจำปีสำหรับผู้บริหารระดับกลางเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุมเนื้อหาในด้านต่าง ๆ เช่น การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา การปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การสื่อสารในองค์กร เป็นต้น เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- การจัดอบรม สัมมนาสำหรับพนักงานภายในโรงงานโดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นผู้บรรยายรายละเอียดรวมถึง ปัญหาและแนวทางแก้ไขในเรื่องต่าง ๆ ร่วมกัน
- สนับสนุนการฝึกอบรม สัมมนา เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถตามสายงานที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานทุกฝ่าย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายต่าง ๆ

- 1) ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่ นางสาววันทนา สิริธนานันท์
- 2) เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางพัทธมน เบญจบุตร
- 3) งานตรวจสอบภายใน ได้แก่ บริษัท โทเร อินด์สตรีส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department
- 4) งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ได้แก่ โทเรอินด์สตรีส์ (ประเทศไทย) ฝ่าย Legal & Compliance

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ไม่มี

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

ปี 2566 (เมษายน 2566 – มีนาคม 2567) = 2,370,000 บาท

ปี 2567 (เมษายน 2567 – มีนาคม 2568) = 2,400,000 บาท

ปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) = 2,400,000 บาท

ผู้สอบบัญชีคือ นางสาวสาวิตรี องค์กริริมงคล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตั้งแต่ปี 2566

#### (2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด โดยเป็นค่าตรวจการควบคุมภายใน ด้านบัญชีตามมาตรฐานประเทศญี่ปุ่น ค่าสอบทานรายงานทางบัญชีของกลุ่มบริษัทโทเรตามมาตรฐานรายงานทางการเงินสากล ดังนี้

ปี 2566 (เมษายน 2566 – มีนาคม 2567) = 580,000 บาท

ปี 2567 (เมษายน 2567 – มีนาคม 2568) = 590,000 บาท

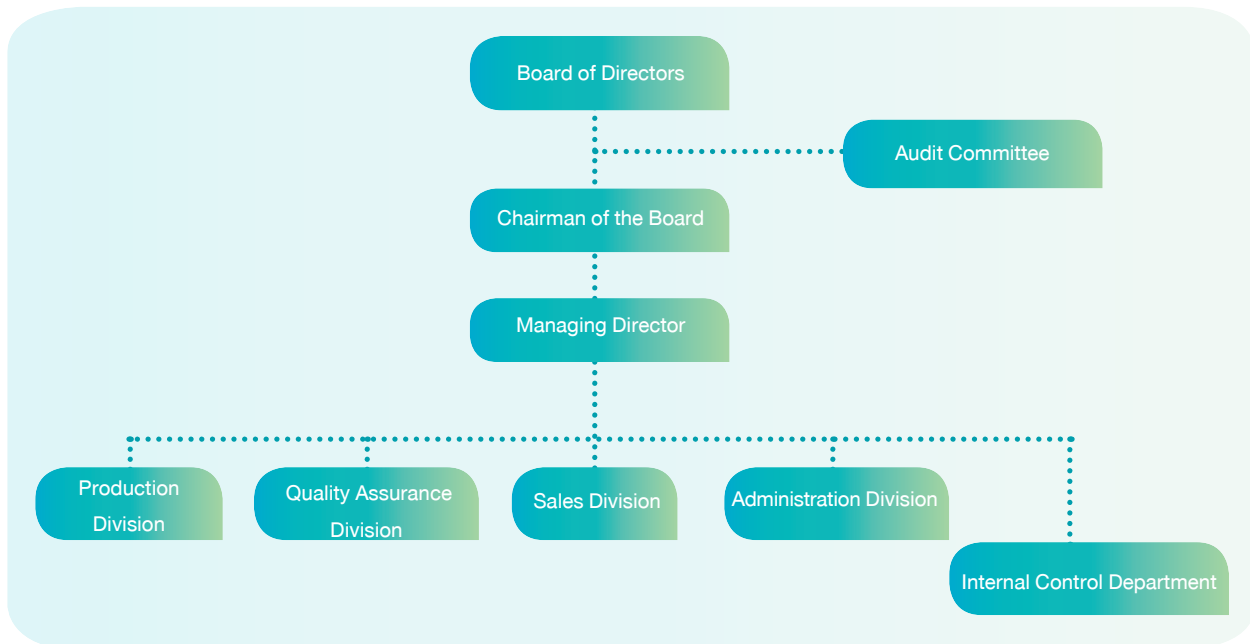
ปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) = 590,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีค่าตอบแทนที่จะต้องจ่ายในอนาคตเนื่องจากยังบริการไม่แล้วเสร็จ



## 7. Structure of corporate governance and important information about committee, sub-committee, management, employees and others

### 7.1 Structure of corporate governance



### 7.2 Information about committee

#### 7.2.1 Component of the committee

The committee of the Company consists of 3 groups as of 31 March 2026 as follows.

- 1) Executive Directors 8 persons.
- 2) Non-Executive Directors 4 persons consists of Independent Director 4 persons.  
1 of 4 directors holds both the position of Independent Director and Non-Executive Director.
- 3) Audit Committee 4 persons.

#### 7.2.2 Information about committee and individual persons with authority to control the Company as of 31 March 2026 is as follows.

##### Board of Directors

According to the article of association, The Board of Directors comprises of members minimum of seven and maximum of fifteen. Not less than half of the total number of directors must reside in the Kingdom. The Company's directors must have qualifications as required by law. The Board of Directors was as follows:

- |    |                    |   |
|----|--------------------|---|
| 1. | Mr. Ekchai Chansue | Chairman of the Board<br>Independent Director and Chairman of Audit committee |
| 2. | Mr. Hiroshi Yamada | Managing Director   |
| 3. | Mr. Tetsuya Ohara  | Executive Director  |
| 4. | Mr. Yoshinobu Gamo | Executive Director  |

5.	Mr. Akinori	Iwakura	Executive Director
6.	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
7.	Mr. Takahiro	Hasui	Executive Director
8.	Mr. Kamchai	Paisarnpayak	Executive Director
9.	Mr. Takahito	Sato	Executive Director
10.	Mr. Supol	Adulsiri-ungool	Independent Director and Audit committee
11.	Mr. Yanchai	Tantiratapong	Independent Director and Audit committee
12.	Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Independent Director and Audit committee

### Signatory Directors

Two from the following six directors are jointly authorized to countersign documents in conjunction with the company seal.

1.	Mr. Hiroshi	Yamada
2.	Mr. Tetsuya	Ohara
3.	Mr. Yoshinobu	Gamo
4.	Mr. Akinori	Iwakura
5.	Mr. Takahiro	Hasui
6.	Mr. Takahito	Sato

### Executive Management

As of 31 March 2026, Executive Management are 15 persons as follows.

1.	Mr. Hiroshi	Yamada	Chairman of Executive Management
2.	Mr. Tetsuya	Ohara	Executive Management
3.	Mr. Yoshinobu	Gamo	Executive Management
4.	Mr. Akinori	Iwakura	Executive Management
5.	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Management
6.	Mr. Takahiro	Hasui	Executive Management
7.	Mr. Kamchai	Paisarnpayak	Executive Management
8.	Mr. Takahito	Sato	Executive Management
9.	Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Executive Management (resigned, effective on 1 November 2025)
10.	Mr. Phanom	Saengphomma	Executive Management
11.	Mr. Jatuporn	Seeta	Executive Management
12.	Ms. Patteera	Kamolrattanawech	Executive Management
13.	Mr. Arcom	Skuntantimeta	Executive Management (retired, effective on 1 September 2025)
14.	Ms. Supamit	Buranasomphop	Executive Management (retired, effective on 13 September 2025)
15.	Ms. Wantana	Sirathananan	Executive Management

### Independent Directors

The Company has 4 Independent Directors as follows.

1.	Mr. Ekchai	Chansue
2.	Mr. Supol	Adulsiri-ungool
3.	Mr. Yanchai	Tantiratapong
4.	Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri



### 7.2.3 Roles and duties of the Board

#### The Board

##### Qualifications of directors

- (1) Not be a debtor by judgment, bankrupt, an incompetent person or a quasi- incompetent person.
- (2) Not being blacklisted by the Stock Exchange of Thailand as inappropriate to become an executive management according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- (3) Not being accused or indicted in a criminal case by agencies with legal authority in an offence relating to unfair securities trading or futures contracts or management fraud or corruption.
- (4) Not being currently subjected to a period under the order of an agency with authorities according to foreign laws prohibiting one from being company's executive management.
- (5) Not being sentenced by a final court judgment of guilty as charged under Clause (3) or being fined for the offence described in Clause (3).
- (6) Must not undertake any business of the same nature as competing with that of the Company.
- (7) Not be a partner in an ordinary partnership or a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company undertaking any business of the same nature as and competing with that of the Company, unless such fact has been notified to the meeting of shareholders prior to the resolution electing such director.

##### Duties and responsibilities of the Board of Directors

1. Supervises and operates the Company's business accordance with the law, objective and resolution of the shareholder meeting for the benefits of company and shareholders.
2. Regulates the vision and operates company's business including approves of strategy and policy.
3. Efficient controls of the operation of policy and business planning.
4. Assigns the Audit Committee to review, audit account and check the financial report including internal control and internal audit.
5. Oversees and solves problems in business operation.
6. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their trading or holding of shares to the Board of Director Meeting.
7. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their personal interests to the Board of Director Meeting.
8. The Board of Directors assigns a director to organize an orientation session for new directors for their understanding in the Company's business and operations.
9. Focus on operating the business ethically. Directors, management and employees shall follow the Company's ethics handbooks which are distributed to everyone.

## The role of the Board of Directors

1. The Board of Directors may appoint a number of people as it deems appropriate to perform the roles of Executive Director. Executive Directors shall manage the Company under supervision of the President, the Vice-President and the Board of Directors and under the supervision of any of the mentioned directors.
2. Each Director has one vote. In the event that equal votes are given between approval and disapproval, Chairman of the meeting shall have the casting vote on the issue for arbitration.
3. Any Directors with conflicted interest in any matter being considered shall not have the rights to vote for that issue.
4. If two Directors or more call for the Board Meeting, the Chairman shall determine the meeting date within 14 days following the receipt of such meeting request.
5. Two of the Authorized Directors may sign on behalf of the Company provided the company seal is affixed to their signatures. The Board of Directors may authorize other directors to sign for the Company for any business that it deems to fit to such authority.

## Appointment of the Chairman and Managing Director

The Board of Directors will appoint one of Directors to be a Chairman, the other one to be a Managing Director and other positions as the Board consideration.

## Duties and responsibilities of Chairman of the Board and Managing Director

In operating the business, the Chairman, Managing Director and Directors shall perform his duties in accordance with the laws, the Company's objectives and Articles of Association, as well as resolutions of shareholders meetings. Under the force of any amendments or changes which the Board of Directors are authorized to proceed occasionally the Chairman shall be the Company's operating person.

The Board of Director may be empowered to appoint a committee as it deems appropriate to act as an Executive Committee to administrate the business under the care and control of the Chairman and the Board of Directors or under the care of a Director.

## Executive Directors

### Duties and responsibilities

1. Manage and operate the Company's business to be in line with the policies and plans prescribed by the Board of Directors.
2. Set out the business strategies, directions, operational guidelines as well as budget of the Company to propose the Board of Directors consider approval.
3. Monitor, examine and follow up the implementation of management policies and business plans to ensure that they are effectively in compliance with the assignment of the Board of Directors.
4. Have authority to consider approving some cases or operations regarded as regular business of the Company under financial limit or annual budget approved or approved in principle by the Board of Directors. The Executive Committee shall have authority to approve expenses or procurement or lease or hire purchases that are relevant to the Company's operation and investment for both core business and supporting units.



5. Arrange the Executive Committee meeting as necessary and appropriate. Each director can convene the special meeting aside from the normal meeting. Nevertheless, the notification of meeting agenda(s) shall be presented to other directors prior to the meeting as appropriate, allowing other directors to have sufficient time to consider the said agenda(s).

## Independent Directors

### The qualifications of Independent Directors of the Company are

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties, including shares held by related persons of such Independent Director.
2. Is not or has never been an Executive Director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, or controlling parties of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the Independent Director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the Company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the Company or its subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the Company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the Company unless the foregoing status ended at least 2 years.
5. Never or used to be an auditor of the Company its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the Company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.
7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the Company major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the Company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an Executive Director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the Company or subsidiaries.
9. No other characters prevent the independent opinion regarding the business operation of the Company.

### 7.3 Information of sub-committee

#### The Audit Committee

The Company has 4 Audit Committee members as follows.

- |                 |                 |                             |
|-----------------|-----------------|-----------------------------|
| 1. Mr. Ekchai   | Chansue         | Chairman of Audit Committee |
| 2. Mr. Supol    | Adulsiri-ungool | Audit Committee Member      |
| 3. Mr. Yanchai  | Tantiratapong   | Audit Committee Member      |
| 4. Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri  | Audit Committee Member      |

Mr. Ekchai Chansue, Mr. Supol Adulsiri-ungool and Mr. Yanchai Tantiratapong are well qualified and experienced in accounting and finance. In addition, Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri is well qualified and experienced in financial auditing.

In addition, all 4 members of the Audit Committee also hold positions as Independent Directors of the Company.

#### Objectives

The Audit Committee has been established to assist Board of Directors in overseeing complete business practices following responsibilities prescribed in Audit Committee regulations.

#### Audit Committee Composition

Members of Audit Committee are nominated by Board of Directors and will be the Board members. In addition, Audit Committee composition is required to have three company's independent directors ("Audit Committee") in minimum, one of them shall act in his/her capacity as Chairman of Audit Committee.

Members of Audit Committee are required to be equipped with qualifications promulgated by Stock Exchange Commission and a minimum of one of the three members shall be competent in accounting and finance. Each Audit Committee member is subject to three-year tenure. Any Audit Committee member whose membership expires by statutory requirement may be re-elected for another office term. If any Audit Committee member desires to resign before statutory expiration of office terms, a notification shall be submitted in advance to the Company for a minimum of three months prior actual resignation. Audit Committee members shall meet four times, or more, on an annual basis, as Chairman of Audit Committee deems appropriate. Complete quorum in any Audit Committee Meeting shall require a minimum attendance of half of the total number of audit committee members. The Audit Committee may seek professional advice from independent advisors as deemed appropriate and on the Company's expenses.

In addition, the Audit Committee, as it determines necessary, is authorized to retrieve data, or have access thereto, or request attendance of any of the Company's personnel or outsiders in any meeting, provided that they are connected persons or are in connection with any agenda in consideration.



## Authority and Responsibility of Audit Committee

The Audit Committee has authority and responsibility as set forth below.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider selecting and nominating an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interest, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's Annual Report, an Audit Committee's Report which must be signed by the Audit Committee's chairman and consist of at least the following information:
  - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
  - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
  - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business
  - d. An opinion on the suitability of an auditor
  - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests
  - f. The number of the Audit Committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member
  - g. An opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter
  - h. Other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors

7. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

In its performance of duties under the first paragraph, the Audit Committee must be directly responsible to the Company's Board of Directors, while the Company's Board of Directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.

In the case that the Audit Committee's duties are changed, the Company shall report on a resolution to change its duties and shall prepare a list and scope of work of the Audit Committee according to such change in the form as prescribed by the Exchange. Such list and scope of work must be submitted to the Exchange within 3 (three) business days from the date on which the change is made in accordance with the procedures under the Exchange's regulations relating to reporting via electronic media.

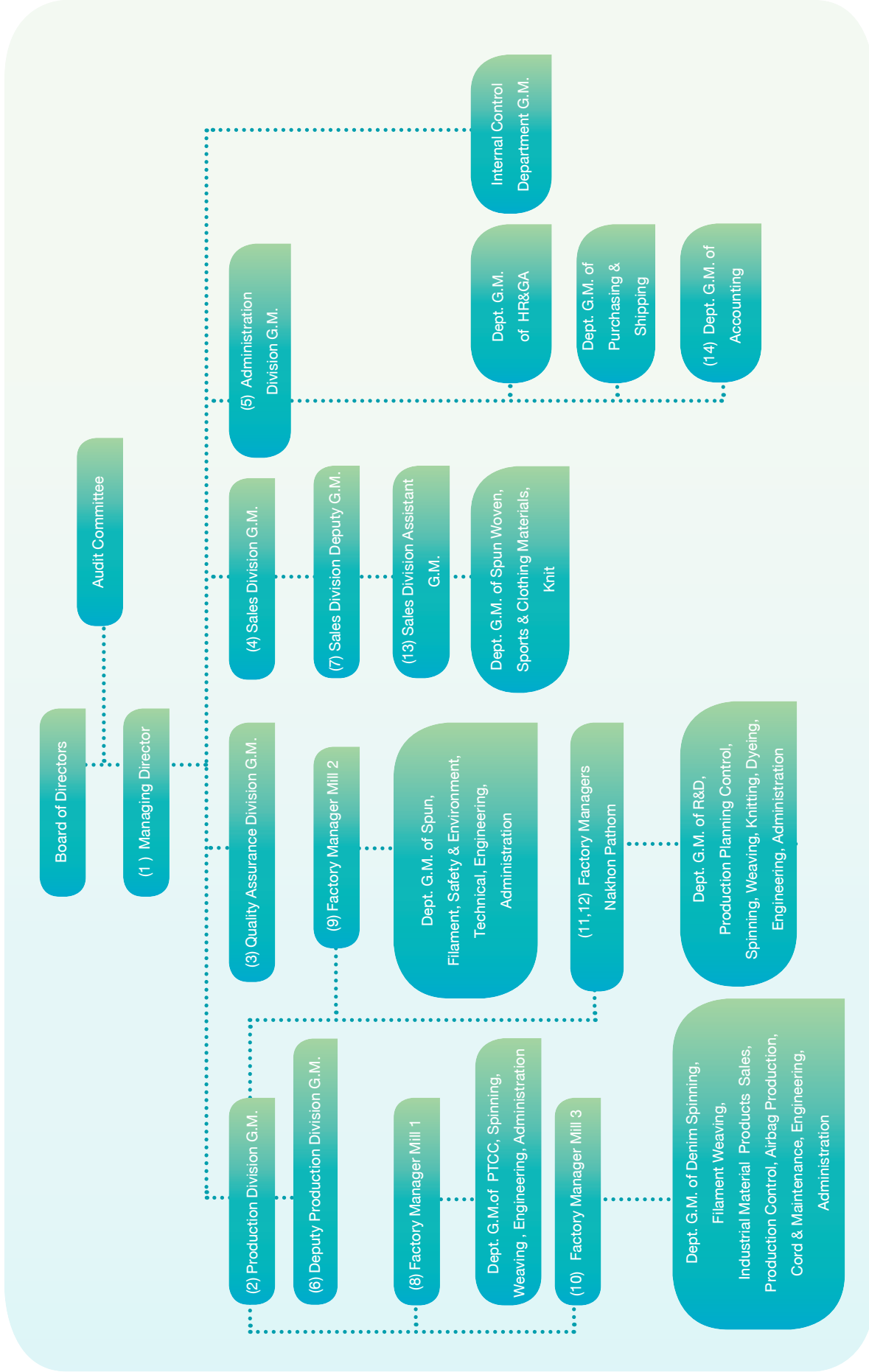
8. In its performance of duties, if it is found or suspected that there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results, the Audit Committee shall report it to the Board of Directors for rectification within the period of time that the Audit Committee thinks fit:
- (1) A transaction which causes a conflict of interest
  - (2) Any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system
  - (3) An infringement of the law on securities and exchange, the Exchange's regulations or any law relating to the Company's business

If the Company's Board of Directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any Audit Committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Exchange.



### 7.4 Information of Executives

#### The Company Management Structure



#### 7.4.1 As of 21 April 2026, the management\*1 as the definition of Securities and Exchange Commission is as follows:

(1)	Mr. Taizo	Ishihama	Managing Director
(2)	Mr. Tetsuya	Ohara	General Manager of Production Division
(3)	Mr. Takahiro	Hasui	General Manager of Quality Assurance Division
(4)	Mr. Yoshinobu	Gamo	General Manager of Sales Division
(5)	Mr. Akinori	Iwakura	General Manager of Administration Division
(6) (9)	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Deputy General Manager of Production Division and Factory Manager of Mill 2
(7)	Mr. Kamchai	Paisarnpayak	Deputy General Manager of Sales Division
(8)	Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Factory Manager of Mill 1 (resigned, effective on 1 November 2025)
(10)	Ms. Patteera	Kamolrattanawech	Factory Manager of Mill 3
(11)	Mr. Jatuporn	Seeta	Factory Manager of Nakhon Pathom
(12)	Mr. Phanom	Saengpromma	Factory Manager of Nakhon Pathom
(13)	Mr. Yoshitaka	Morimoto	Assistant General Manager of Sales Division
(14)	Ms. Wantana	Sirathananan	General Manager of Accounting Department

#### Note:

\*1 means directors, managers or someone who holds the first four positions lower than the managers (holding the highest position of the Company), someone who holds the position equivalent to the management in accounting or financial field whose position is department manager or equivalent onwards.

#### 7.4.2 The remuneration policy for Directors and Executives

The Company determines the remuneration for sub-committee but no remuneration for Executive Directors except for the remuneration in the position of the management. However, the Board of Directors agrees with this policy.

#### 7.4.3 The remuneration of Directors and Executives

##### (1) Money remuneration

##### Remuneration for Directors

In 2025, the Company set the remuneration for 4 members of the Audit Committee by paying in the form of meeting allowances totaling 600,000 Baht. The other Directors of the Company were not paid.

##### Remuneration for Executive Management (1 April 2025 – 31 March 2026)

In 2025, the Company paid the remuneration consisting of salary and bonus to 15 executives amounting to 51.86 million Baht.



## (2) Other remuneration for Directors and Executive Management (1 April 2025 – 31 March 2026)

### Other remuneration for Directors

None

### Other remuneration for Executive Management

- Golf course membership fee in 2025 amounted to 1,081,342.49 Baht
- Provident fund: In 2025, the Company paid for the provident fund contribution for Executive Management 9 persons, amount 1,087,352.26 Baht

## 7.5 Information of employees

The number of employees as of 31 March 2026, total 1,430 persons separated by work field as follows.

### Head Office

- Sales 27 persons
- Accounting and Administration 48 persons

### Mill 2 Samut Prakan

- Production 237 persons
- Production support 43 persons

### Mill 3 Samut Prakan

- Production 522 persons
- Production support 72 persons

### Nakorn Phathom

- Production 413 persons
- Production support 68 persons

## Labor dispute

Since the establishment of the Company on 1 July 2019, the company has never had a labor dispute and there has never been any protest or strike.

## The remuneration of employees

The remuneration of employees is salary, overtime, living allowance, bonus, compensation for provident funds and medical allowance. In 2025 (1 April 2025 – 31 March 2026), the Company paid for the remuneration as follows .

Types of remuneration	Amount (Thousand Baht)
Salary and wage	517,155
Bonus and other benefits	148,993
Defined benefit plans	20,073
Defined contribution plans	16,811
Other long-term employee benefits	74
<b>Total</b>	<b>703,106</b>

## Employee Development Policy

The Company has a policy to promote human resource development by providing activities as follows:

- Organize an orientation for new employees to create knowledge and understanding of working together.
- Supervisors and executives in each field will be trained so that they can transfer their knowledge, skills and experience to their employees.
- Organize an annual seminar for middle-level executives every year covering areas such as Root Cause Analysis, Work improvements to increase work efficiency, Internal Communication to develop knowledge and competence continuously.
- Organize training and seminars for employees in the factory where the executives in each line will give detailed lectures including problems and solutions in various matters together.
- To support training and seminars to increase knowledge and competence in the relevant work for employees in all departments for effective work.

## 7.6 Other important information

### 7.6.1 Assigned name list

- 1) The person who is assigned to responsible for account reporting directly is Ms. Wantana Sirathananan.
- 2) Company Secretary is Mrs. Pattamon Benjabutr.
- 3) Internal audit is Toray Industries., Inc., Auditing Department.
- 4) Corporate Governance Controller is Toray Industries (Thailand) Co., Ltd., Legal & Compliance Department.

### 7.6.2 Head of Investor Relation Department

None



### 7.6.3 The remuneration of auditors

#### (1) Audit fee

The Company paid the audit fee to KPMG Phoomchai Audit Ltd. as follows.

Year 2023 (April 2023 - March 2024) = 2,370,000 Baht

Year 2024 (April 2024 - March 2025) = 2,400,000 Baht

Year 2025 (April 2025 - March 2026) = 2,400,000 Baht

The auditor was Ms.Sawitree Ongksirimemongkol our appointed auditor since 2023.

#### (2) Non-audit fee

The Company paid for non-audit fee to KPMG Phoomchai Audit Ltd. as the internal control inspection fee according to Japan standard and financial statement review fee for Toray group according to the international standard as follow.

Year 2023 (April 2023 - March 2024) = 580,000 Baht

Year 2024 (April 2024 - March 2025) = 590,000 Baht

Year 2025 (April 2025 - March 2026) = 590,000 Baht

The Company did not have any pending service fee to pay in the future.

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตามคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสม สำหรับกรรมการอิสระจะมีการพิจารณาแต่งตั้งให้มีจำนวนและคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 21 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระกำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้มีการกำหนดนัดหมายการประชุมล่วงหน้า กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ทราบพร้อมระบุเหตุผลจำเป็นอย่างครบถ้วน และประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม การประชุมแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมครบเป็นองค์ประชุมโดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการบริษัท รวม 4 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
1	นายเอกชาย ชันชื่อ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	4	1
2	นายฮีโรชิ ยามาตะ	กรรมการผู้จัดการ	4	1
3	นายเท็ตสึยะ โอฮาระ	กรรมการบริหาร	4	1
4	นายโยชิโนบุ กาโมะ	กรรมการบริหาร	4	1
5	นายอากิโนริ อิวาคูระ	กรรมการบริหาร	4	1

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการบริษัท รวม 4 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
6	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร	4	1
7	นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ	กรรมการบริหาร	4	1
8	นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ	กรรมการบริหาร	4	1
9	นายมาซาโนบุ คาโตะ <sup>*1</sup>	กรรมการ	1	-
10	นายกำชัย ไพบูลย์พิศม์ <sup>*2</sup>	กรรมการบริหาร	-	-
11	นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร	กรรมการอิสระ	4	1
12	นายยาญชัย ตันศิริรัฐพงศ์	กรรมการอิสระ	4	1
13	นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการอิสระ	4	1

<sup>\*1</sup> นายมาซาโนบุ คาโตะ ลาออก มีผลวันที่ 25 มิถุนายน 2568

<sup>\*2</sup> นายกำชัย ไพบูลย์พิศม์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายมาซาโนบุ คาโตะ มีผลวันที่ 24 มีนาคม 2569 และขาดประชุมเนื่องจากไปต่างประเทศ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหลังวันสิ้นสุดและก่อนส่งแบบ 56-1 คือ

- 1) นายฮีโรชิ ยามาตะ ลาออก มีผลวันที่ 21 เมษายน 2569
- 2) นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ ลาออก มีผลวันที่ 21 เมษายน 2569
- 3) นายโทชิ อิชิตามะ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทนนายฮีโรชิ ยามาตะ มีผลวันที่ 21 เมษายน 2569
- 4) นายโยชิทากะ โมริโมโต้ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายทาคาฮิโตะ ซาโตะ มีผลวันที่ 21 เมษายน 2569

### การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 600,000 บาท ดังนี้

- |              |                  |             |
|--------------|------------------|-------------|
| 1. นายเอกชาย | ชั้นชื่อ         | 150,000 บาท |
| 2. นายสุพล   | อูดลย์ศิริอังกูร | 150,000 บาท |
| 3. นายยาญชัย | ตันศิริรัฐพงศ์   | 150,000 บาท |
| 4. นางขวัญใจ | เกียรติกังวาลไกล | 150,000 บาท |

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดมาตรการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ใช้โอกาสแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานของบริษัท เช่น ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือนำข้อมูลภายในของบริษัทในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



นอกจากนี้ ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท หากมีบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น บุคคลดังกล่าวจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประมวล คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของ บริษัทรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไม่สามารถกระทำได้ รวมทั้งต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่มีความสำคัญและไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคล ภายนอก เช่น ข้อมูลในการดำเนินงานหรือแผนการในอนาคต ข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อการค้างานกิจการของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2568 (เมษายน 2568 – มีนาคม 2569) กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดและไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน แต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ” แจกให้พนักงานทุกฝ่ายและทุกระดับของ บริษัทนำไปปฏิบัติ เพื่อเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ในการใช้ข้อมูลภายในอย่างจำเป็นและเหมาะสม

ในส่วนของผู้บริหารนั้น ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการมีหน้าที่ต้องรับการรับรองประวัติ (แบบ 24-2) และ แจ้งข้อมูลผู้บริหาร (แบบ 35-E1) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย ซึ่งก็นับเป็น มาตรการที่ส่งเสริมดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ วาระการประชุมที่เป็น การพิจารณาข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกัผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะไม่มีการเปิดเผยต่อผู้บริหารระดับรองลงไปและพนักงาน ของบริษัท

### มาตรการลงโทษ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นกรกระทำผิดทางวินัยของบริษัท โดยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน ด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน จนถึงการเลิกจ้าง

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้กำหนดแนวทางการต่อต้านทุจริตและการติดสินบนไว้ให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนของกลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยจะไม่มีการเรียกรับหรือ มอบประโยชน์อื่นใดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง

## แนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

กลุ่มบริษัทโตเรประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าหรือกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้าเป็นอย่างมากเนื่องจากเรามีการค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัท โตเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มมิให้ใช้อำนาจเหนือตลาดโดยมิชอบและกระทำการใด ๆ ที่เป็นการผูกขาดตลาด

### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

#### แนวทางการแจ้งเบาะแสระงำผิด (Whistleblowing)

กลุ่มบริษัทโตเรประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสระงำผิดเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรม หรือระเบียบข้อบังคับบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง ป้องกันความเสียหายต่าง ๆ ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรรายงานการกระทำผิดหรือขอความช่วยเหลือตามช่องทางที่บริษัทกำหนด เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสระงำผิดไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแสระงำผิด

- จดหมายถึงเลขานุการบริษัท  
บริษัท โตเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
- แจ้งด้วยตนเองที่เลขานุการบริษัท  
บริษัท โตเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ : 02-266-6600-3
- แจ้งฝ่ายซีเอสอาร์และกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท โตเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
Email: tth.compliance.tth.ug@mail.toray หรือ โทรศัพท์: 02-266-6595 ต่อ 520 หรือ 522  
ในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสระงำผิดหรือข้อร้องเรียนใด ๆ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง
1	นายเอกชาย ชันชื้อ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4
2	นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร	กรรมการตรวจสอบ	4
3	นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4
4	นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล *1	กรรมการตรวจสอบ	3

\*1 นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล ขาดประชุมเนื่องจากติดธุระ



## 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย การบริหาร รวมทั้งความรู้ ในธุรกิจสิ่งทอ โดยมีนายเอกชาย ชันชื้อ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุพล อุดุ้ยศิริอังกูร นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ และนางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการทุกคนไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือลูกจ้างของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ ความถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยเพียงพอของ รายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ มีนโยบายธุรกิจและการปฏิบัติที่ดี ปกป้องรักษาทรัพย์สินของบริษัท ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน มีแผน การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติการถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สามารถและมีอิสระพร้อมค่าตอบแทนที่เหมาะสม

ในรอบปีบัญชี 2568 (1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทรวม 4 ครั้ง ทั้งการประชุมประจำไตรมาส ประจำปี และมีกิจพิเศษ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและลงมติอนุมัติแก้ไขปัญหาดังกล่าวต่าง ๆ รวมมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประเด็นสำคัญสรุปได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้บริหาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4 ครั้ง สำหรับการกำหนดแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ตามที่ควรมีสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

#### 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาปรึกษากับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างได้ให้ความเห็น สอดคล้องกันว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ในปีบัญชี 2568

#### 3. สอบทานระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานวิธีการดำเนินงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทและพบว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำยืนยันจากฝ่ายบริหารของบริษัท

#### 4. รายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่ารายการดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด) ตลอดจนความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ความมีประสบการณ์เหมาะสม หลังการเปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี จึงได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปีบัญชี 2569 (1 เมษายน 2569 - 31 มีนาคม 2570) อีกหนึ่งปีพร้อมค่าตอบแทน เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## 6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจมากขึ้นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบขอให้บริษัทพิจารณาเรื่องการรายงาน ของหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบแล้วเชื่อว่าระบบการควบคุมภายในเพียงพอ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานโปร่งใสและภาพรวมของรายงานการเงินถูกต้องตรงต่อความจริงและเปิดเผยเพียงพอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างอิสระและตรงไปตรงมา



นายเอกชาย ชันชื้อ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 พฤษภาคม 2569

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัทไม่มีกรรมการชุดย่อยอื่น



## 8. Significant result for corporate governance

### 8.1 Performance summary of the Board in the past year

In 2025, the Board of Directors has jointly formulated policies and Business directions to comply with the principles of good corporate governance including transparency and accountability.

#### 8.1.1 Nomination, Development and Evaluation

##### (1) Independent Directors The qualifications for nomination are

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties, including shares held by related person of such Independent Director.
2. Is not or has never been an Executive Director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, nor controlling parties of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the Independent Director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the Company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the Company or the subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the Company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the Company unless the foregoing status ended at least 2 years.
5. Never or used to be an auditor of the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the Company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the Company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.
7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the Company's major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the Company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an Executive Director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the Company or subsidiaries.
9. No other factor prevents an independent opinion regarding the Company's business operations.

## (2) The nomination of the Directors and Executive Management

The Nominating Committee, which is to be responsible for the nomination of new directors for the Board's approval, has not yet been established. However, the Board of Directors of the Company shall efficiently and be responsible for nominating the qualified person to be directors. In case of Independent Directors, the Board of Directors will consider the number and qualification of independent director compliance with the regulation of the Stock Exchange of Thailand.

To propose to the shareholder meeting, the principle of one-share one-vote is applied to each shareholder.

The Director to be appointed shall receive not less than one half of number of shares held by shareholders present and qualified to vote. At the Annual General Meeting of Shareholders, one-third of the board members will retire and can be re-elected.

Furthermore, according to the Articles of Association no. 21, in the event that a position of director becomes vacant for any reason other than the end of his office term, the Board of Directors on the next board meeting shall appoint a qualified person not having unacceptable qualifications under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535, to be a substitute director in the following meeting. If such office-term remaining is less than two months, the substitute director shall hold office only for the remainder of the term of office of the director whom he substitutes.

The resolution of the committee under paragraph one must consist of votes of not less than three-fourths of the number of the remaining members.

### 8.1.2 Meeting Attendance and the remuneration for the individual committee

#### Meeting Attendance of the board

In 2025, The Board of Directors meetings and The Audit Committee Meetings were held with the advance notification. Directors who had some urgent business issues and could not attend the meeting would give their absence notice to the secretary and the Chairman of the meeting would inform the meeting of their absence before the meeting began. Moreover, all meetings were held with sufficient quorum as follows.

No	Name of Director		Position	Board Meeting Total 4 times	Shareholders Meeting Total 1 time
1	Mr. Ekchai	Chansue	Chairman of the Board and Independent Director	4	1
2	Mr. Hiroshi	Yamada	Managing Director	4	1
3	Mr. Tetsuya	Ohara	Executive Director	4	1
4	Mr. Yoshinobu	Gamo	Executive Director	4	1
5	Mr. Akinori	Iwakura	Executive Director	4	1



No	Name of Director	Position	Board Meeting Total 4 times	Shareholders Meeting Total 1 time
6	Mr. Kriangsak Kongsiri	Executive Director	4	1
7	Mr. Takahiro Hasui	Executive Director	4	1
8	Mr. Takahito Sato	Executive Director	4	1
9	Mr. Masanobu Kato <sup>*1</sup>	Director	1	-
10	Mr. Kamchai Paisarnpayak <sup>*2</sup>	Executive Director	-	-
11	Mr. Supol Adulsiri-ungool	Independent Director	4	1
12	Mr. Yanchai Tantiratapong	Independent Director	4	1
13	Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri	Independent Director	4	1

<sup>\*1</sup> Mr. Masanobu Kato resigned, effective on 25 June 2025.

<sup>\*2</sup> Mr. Kamchai Paisarnpayak has been assigned to be Executive Director in place of resigned.

Mr. Masanobu Kato, effective on 24 March 2026, and has been absent 1 meeting due to going abroad.

The change of directors after the end of the period and before submitting the 56-1 form were as the following.

- 1) Mr. Hiroshi Yamada resigned, effective on 21 April 2026.
- 2) Mr. Takahito Sato resigned, effective on 21 April 2026.
- 3) Mr. Taizo Ishihama was assigned to be Managing Director in place of resigned Mr. Hiroshi Yamada, effective on 21 April 2026.
- 4) Mr. Yoshitaka Morimoto was assigned to be Executive Director in place of resigned Mr. Takahito Sato, effective on 21 April 2026.

### The individual remuneration of Audit Committee

In 2025, the Company paid for the remuneration to 4 Audit Committee members totally 600,000 Baht as the following,

- |                 |                 |              |
|-----------------|-----------------|--------------|
| 1. Mr. Ekchai   | Chansue         | 150,000 Baht |
| 2. Mr. Supol    | Adulsiri-ungool | 150,000 Baht |
| 3. Mr. Yanchai  | Tantiratapong   | 150,000 Baht |
| 4. Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri  | 150,000 Baht |

The Company did not have any remuneration to the Board.

### 8.1.3 Controlling of Subsidiaries and Associated Companies

The Company does not have any subsidiaries and associated companies.

### 8.1.4 Monitoring to ensure compliance with corporate governance policies and guidelines

#### (1) Conflicts of Interest Prevention

The Company has a policy to prevent conflicts of interest which sets out measures to avoid any conflicts of interest for personal gain. The procedure for directors, management and employees: prohibit directors, management and employees from bringing inside information of company to use for their personal stock trading or use inside information to operate business which compete with the Company or related business.

In addition, as for related transactions, if anyone who may have conflict of interest with the transaction, he will not be involved and will be prohibited from considering and approving that transaction. Then the Board of Directors will proceed according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Furthermore, the Board of Directors will comply with the regulations about disclosure of related transactions, acquisition or disposal of assets and accounting standard by Federation of Accounting Professions strictly.

Moreover, the Company will manage the audit committee to consider the price reasonableness, appropriateness of each occurrence and disclose the related transactions which will be in the notes to the financial statements audited by the Company's auditor on the annual disclosure report / the Annual Report (56-1 form One Report).

## **(2) Using Inside Information for Exploitation**

The Company has a policy to prevent the use of internal information. It is prohibited to use internal information for one's own benefit and to disclose any important information to the outsider such as operation process, future plan and internal information related to business or stakeholder or financial statements or other inside information which may influence the share price. Moreover, the Directors and Executives must not trade the Company's shares one month before the Company announces its financial statements to public. In 2025, from April 2025 to March 2026, the Directors and Executives complied with this policy strictly and there was no violation of using internal information.

The Company issued the policy named "Corporate Ethics and Legal Compliance" to be use as a practical guideline for the internal information.

Executive Directors are responsible for certified personal data (form 24-2) and Form 35-E1 to SEC. which is intended to prevent the misuse of internal information.

Furthermore, in the Board of Director meeting, any agendas related to the benefits of shareholders must not be disclosed to executives and employees.

### **Penalty**

Violators would be subject to disciplinary punishment by verbal warning, written warning, suspension and dismissal.

## **(3) Anti-Corruption**

### **Regulation of Anti-Corruption**

Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued the regulation of Anti-Corruption and Anti-Bribery to the employees and management of Toray group companies in Thailand. Accordingly, Toray group companies in Thailand will not request nor receive any privileges for their improper benefits.



## Regulation of Competition Law

Toray group companies recognized the importance of following the Competition Law and Anti-Trust Law because we have domestic and international business. Therefore, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued regulation guidelines for Toray group companies in Thailand that they will not misuse of market power and will not commit monopoly business.

### (4) Whistleblowing

Toray group companies have set out guidelines about whistleblowing as a tool to help the Company to be acknowledged of violation of laws, ethics or the Company's rules. The purpose is to build a strong culture for the Company, prevent losses and encourage everyone in the Company to do their job illegally, transparently, accountably in accordance with the good corporate governance. Furthermore, it is a way for everyone to report any misconduct or ask for help to the support channel provided by the Company. After that the reported issued will be investigated and it has also the measures to protect the whistleblower and to prevent their right violation.

### Whistleblowing channels

- By letter to the Company secretary  
Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited  
No. 20 Buhajit Building, 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500
  - Informing the Company secretary by yourselves  
Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited Tel. 02-266-6600-3
  - Informing CSR and Corporate Governance Department, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.  
Email: tth.compliance.tth.ug@mail.toray or Tel. 02-266-6595 Ext. 520 or 522
- In the past year, there was no whistleblowing or complaints.

## 8.2 Performance report of Audit Committee in the past year

### 8.2.1 Meeting attendance of Audit Committee

No	Names of the committee	Position	Audit Committee Meeting Total 4 times
1	Mr. Ekchai Chansue	Chairman of Audit Committee	4
2	Mr. Supol Adulsiri-ungool	Audit Committee	4
3	Mr. Yanchai Tantiratapong	Audit Committee	4
4	Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri <sup>*1</sup>	Audit Committee	3

<sup>\*1</sup> Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri has been absent 1 meeting due to personal leave.

## 8.2.2 Performance report of Audit Committee are as follow:

### Audit Committee's Report

The Audit Committee of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, comprising of 4 independent directors with the qualifications of good knowledge, expertise and experience in Accountancy, Finance, Economics, Law, and Management plus knowledge of Textile Business, there are Mr. Ekchai Chansue; Chairman of Audit Committee, Mr. Supol Adulsiri-ungool, Mr. Yanchai Tantiratapong and Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri as Audit Committee members. The Audit Committee is neither the executive nor employees of the Company.

The Audit Committee has performed their duties according to the scope of responsibility as stipulated by Audit Committee Charter and assigned by the Company's Board of Directors. These duties are reviewing the accuracy and sufficiency of disclosures of the Company's financial statements, ensuring that internal control be sufficient, having good business policies with best performance, protecting company's assets, no conflict of interest, operations be efficient and appropriate in line with the relevant laws and regulations, and recommending the appointment of external auditor who is able and independent with reasonable remuneration.

In FY2025 (1 April 2025 – 31 March 2026), the Audit Committee held 4 meetings plus 4 Board Meetings in quarterly, yearly and on special occasion for consideration of the operation results and take resolution for operation problems. There are totally 8 meetings held in the year.

The performance of Audit Committee can be summarized as follows:

#### 1. Reviews of Financial Statements

Audit Committee has co-reviewed the current quarterly and year-end financial statements with the Management and has held 4 meetings with external auditors for discussion of audit plan and year-end auditing result for making sure that the financial statements were made up accurately and properly in line with Thai Financial Report Standard (TFRS) with sufficient and reliable disclosure.

#### 2. Reviews of Internal Control

Audit Committee has reviewed the measurement of sufficiency and propriety of internal control, by discussion with Management and external audit reports and found that both audit reports reveal the fact of non-existence of material errors in FY2025.

#### 3. Reviews of relevant Laws and Regulation

Audit Committee has reviewed all the performance methods handled by each department and found that all the performance worked in line with the relevant laws and regulation as confirmed by the Management.

#### 4. Reviews of Related Company Transactions and Conflict of Interest

Audit Committee has reviewed the revealed information of related company transactions and found that all related company transactions are handled correctly in line with business practices and relevant laws and regulations of the Thai SEC.



## 5. External Auditor Appointment

Audit Committee has considered the External Auditors' performance (KPMG Phoomchai Audit Ltd.) including independent, expertise in work, and proper experience in business line. After comparing with the others, Audit Committee found that their audit performance is uprightly good. Therefore we propose KPMG Phoomchai Audit Ltd. to be the Company's external auditors for one more year together with reasonable remuneration in FY2026 (1 April 2026 - 31 March 2027) to the Board of Directors for further approval by the Ordinary General Shareholders Meeting.

## 6. Overall Suggestion or observation of Audit Committee

For more confidence of the Audit Committee that the Company has an enough suitable and effective internal control, the Audit Committee requests the Company to consider about the report about internal auditing by the department of agency who is in charge of this matter every quarter.

The Audit Committee has discussed and exchanged opinion with the external and internal auditors for their audit plans and audit year-end results, and reports the Company's business operation status as assessed to the Board of Directors. The Audit Committee believes that the internal control system is sufficient, the business operation complies with the relevant laws and regulations, the operations are transparent, and overall financial reports are accurate and properly disclosed. The performance of business monitoring by the Audit Committee has been done independently, honestly, prudently and systematically.

Mr. Ekchai Chansue

Chairman of Audit Committee

22 May 2026

## 8.3 Summary report of other sub-committee performance

The Company does not have the other sub-committee.

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในรอบปี 2568 โดยมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานและไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ หลังจากได้ประเมินด้านสภาพแวดล้อมในการควบคุม พบว่า บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านจริยธรรม การเงิน การดำเนินงานของผู้บริหารอย่างเหมาะสม บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีวิธีการสื่อสารในองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท โทเรอนิตัสทีร์ส ینگค์ ฝ่าย Auditing Department เป็นฝ่ายตรวจสอบภายในโดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายและซื้อสินค้า	ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่นและรายได้รอดบัญชี	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่านายหน้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา



## 9. Internal Control and Related Transactions

### 9.1 Internal Control

The Board of Directors meeting No. 2/2026 held on 10 June 2026 which the Audit Committee attended the meeting, the Board of Directors considered, assessed the internal control of company in 2025 and commented that the internal control of the Company was sufficient and appropriate with the business operations with no significant issues or irregularities. Moreover, after assessing the condition of internal control, the Company had set the ethical practice guidelines for working, financial statements and operating of management. The Company also assessed the risks which may occur and prepared the ways to control them clearly and had the effectively thorough communication to ensure that the Company will be able to achieve the goals.

The Company had appointed Toray Industries, Inc., Auditing Department as the Internal Audit Department through the line of command directly responsible for the Audit Committee and the Audit Committee participated in the evaluation of the Internal Audit Department.

### 9.2 Related Transactions

Any person or business that is associated with the Company by being shareholder or holding joint shareholder or holding joint director. The transactions with related persons or businesses were imposed by market price or agreed contract price in case of no market price.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sales and purchase of goods	Market price or where no market price exists, at contractually agreed prices
Dividend income	Upon declaration
Other income and deferred income	Contractually agreed price
Purchases of machinery and equipment	Contractually agreed price
Commission expense	Contractually agreed price
Management service fee and other expenses	Contractually agreed price

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทในปี 2568 มีดังนี้ Relationships that the Company has with related parties that have control or joint control of the Company, or those businesses that are jointly controlled or controlled by the company, or are persons or businesses that have accounting transactions with the Company in 2025, are as follows.

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			31 March 2026	31 March 2025	31 March 2024
<b>เกี่ยวข้องโดยการถือหุ้น / Related through shareholding</b>					
Toray Industries, Inc.	ขายสินค้า	Sales	46,456	31,067	89,754
	ค่านายหน้า	Commission expense	50,820	49,250	51,060
	รายได้อื่น	Other income	13,651	23,729	8,452
	ซื้อสินค้า	Purchases	-	2,552	46,725
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	36,012	39,710	52,162
Thai Toray Synthetics Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	106	120	14
	รายได้อื่น	Other income	5,086	5,170	4,291
	ซื้อสินค้า	Purchases	2,307,765	2,322,026	2,353,824
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	-	4
<b>เกี่ยวข้องโดยเป็นบริษัทลูกของบริษัท ไทโรนดิสทริบิวส์ อิงค์ จำกัด / Related through subsidiary of Toray Industries, Inc.</b>					
Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	45	-	-
	บริการ	Services	-	18,282	23,557
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	50,936	20,126	21,040
Toray International, Inc.	ขายสินค้า	Sales	416,944	526,475	650,325
	รายได้อื่น	Other income	361	480	551
	ซื้อสินค้า	Purchases	1,394,841	1,609,340	1,515,556
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	21,755	22,611
	ค่านายหน้า	Commission expense	-	-	71
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	1,135	2,698	4,277
	P.T. Indonesia Toray Synthetics	ซื้อสินค้า	Purchases	49,187	72,948
Toray International Europe GmbH	ขายสินค้า	Sales	5,675	4,790	37,031
	รายได้อื่น	Other income	586	189	63
	ค่านายหน้า	Commission expense	16,685	18,094	15,049
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	657	201	403
Penfibre Sdn. Berhad	ซื้อสินค้า	Purchases	9,116	38,558	63,056
Thai Chori Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	1,782	2,380	3,167
	ซื้อสินค้า	Purchases	21,326	92,786	121,006
	ค่านายหน้า	Commission expense	4,220	10,427	11,438
	รายได้อื่น	Other income	63	62	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	23	-



ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			31 March 2026	31 March 2025	31 March 2024
Toray International America Inc.	ขายสินค้า	Sales	66,284	34,243	38,079
	ค่านายหน้า	Commission expense	358	-	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	276	253	94
Chori Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	3,653	5,261	5,733
	ซื้อสินค้า	Purchases	69,326	21,429	59,076
Penfabric Sdn. Berhad	ขายสินค้า	Sales	-	-	23,624
Toray International Trading (Hongkong) Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	-	7,991	27,337
	รายได้อื่น	Other income	-	1	9
	ค่านายหน้า	Commission expense	-	23	91
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	131	1,657
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong)	ขายสินค้า	Sales	160,856	146,282	107,800
	รายได้อื่น	Other income	54	56	52
	ซื้อสินค้า	Purchases	44,773	122,284	58,647
	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	-	16,194
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	143	152	275
	Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.	รายได้อื่น	Other income	2,073	-
P.T. Easterntex	ซื้อสินค้า	Purchases	18,488	73,779	110,842
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	20	-
	ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์	Sales Machines&Tools	-	-	2,787
	Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	936,910	1,014,606
Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd.	รายได้อื่น	Other income	3	1	13
	ซื้อสินค้า	Purchases	5,251	4,940	5,023
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	411	1,060	288
	บริการ	Services	-	761	3,703
	Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	300,022	294,752
Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd.	รายได้อื่น	Other income	2,443	2,789	2,598
	ซื้อสินค้า	Purchases	9,916	85,117	156,810
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	-	78
	Toray Internatinal Italy S.r.l.	ค่านายหน้า	Commission expense	142	-
Toray International (China) Co., Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	18,510	5,734	66
	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	6,306	-
	Ichimura Sangyo Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	-	3,925

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			31 March 2026	31 March 2025	31 March 2024
Penovate Sdn. Berhad	ขายสินค้า	Sales	867	5,617	4,970
	ซื้อสินค้า	Purchases	-	2,189	-
P.T. Indonesia Synthetic Textile Mills	รายได้อื่น	Other income	97	-	-
Marusa Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	5,713	6,563	12,020
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	6	7
So-Wa Textile Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	-	-	16,788
P.T. Chori Indonesia	ขายสินค้า	Sales	67,208	62,451	33,641
	รายได้อื่น	Other income	-	-	7
P.T. Toray International Indonesia	ค่านายหน้า	Commission expense	-	-	60
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	8	-	-
Toray Industries (H.K.) Ltd.	ขายสินค้า	Sales	343,002	346,841	468,170
	รายได้อื่น	Other income	158	219	1,864
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	2,873	4,586	7,912
Chori Vietnam Co., Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	8,262	7,713	7,835
Toray International Taipei, Inc.	ซื้อสินค้า	Purchases	55	53	160
P.T. Century Textile Industry	ขายสินค้า	Sales	1,966	-	-
Toray International India Private Limited	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	399	-
Toray Fibers & Textiles Research Laboratories (China) Co., Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	-	-	45
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	-	10
Sunrich Mode Inc.	รายได้อื่น	Other income	-	-	60
Toray Hybrid Cord, Inc.	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	190	-
Toray Plastic Precision (Thailand) Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	39	-	-
Cellulostic Biomass Technology Co., Ltd.	รายได้อื่น	Other income	49	-	-
Toray Malaysia System Solution Sdn. Bhd.	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	1,798	-	-
<b>รวม</b>	ขายสินค้า	Sales	2,357,528	2,493,364	2,645,895
	รายได้อื่น	Other income	24,623	32,696	17,959
	ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์	Sales Machines & Tools	-	-	2,787
	ซื้อสินค้า	Purchases	3,956,955	4,561,566	4,670,601
	ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	28,061	38,805
	ค่านายหน้า	Commission expense	72,226	77,795	78,047
	บริการ	Services	-	19,043	27,260
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	94,249	69,557	88,207



## นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการกระหว่างกัน

ในอนาคต บริษัทยังคงมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งสิ้น แต่ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาตลาด อีกทั้งบริษัทได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลในการทำรายการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทจะไม่อนุมัติการทำรายการระหว่างกันใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัท และจะเปิดเผยรายการดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง ระเบียบใด ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เห็นสมควร หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## Policy or trend of related transactions

In the future, the Company will consider the necessity in related transactions with the above related parties and the transactions are necessary for business operating. However, the Company has policy of conditions to be general trading or market price. Moreover, the Company has the Audit Committee or Auditor consider the necessity and appropriateness of related transactions.

In addition, the Board of Directors will not approve any related transactions which directors or the other individuals may have some conflict of interest with the Company and will disclose related transactions according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee will report to the Board of Directors for further improvement by the suitable time if found any transactions or actions that may cause the conflict of interest.

# งบการเงิน

## Financial Statements



แสดงอยู่ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

บริษัท โทริ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

See in Financial Statements for the year ended 31 March 2026

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited



170

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568

1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569

(แบบ 56-1 One Report)

# เอกสารแนบ

## Attachments



### เอกสารแนบ 1

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการ บริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ณ วันที่ 21 เมษายน 2569

## ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใบสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายเอกชาย ชื่นชื่อ ประธานคณะกรรมการ / 1 เมษายน 2568 กรรมการอิสระ / 1 กรกฎาคม 2562 ประธานกรรมการตรวจสอบ / 22 มีนาคม 2567	69	ปริญญาโท สาขาศึกษาศาสตร์ Tartleton State University	0.00% หรือ จำนวน 92 หุ้น	ไม่มี	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ตรีเพชรอีซูมูเทลส์ จำกัด ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ บริษัท อีซูมูเทลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต ประกอบ และจำหน่ายรถยนต์ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด ประกอบธุรกิจห่วงโซ่อุปทานการรถยนต์ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด ประกอบธุรกิจและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ บริษัท เติร์โน่ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า และอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ

\* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท ตรีเพชรอีซูมูเทลส์ จำกัด และ บริษัท อีซูมูเทลส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด และ บริษัท เติร์โน่ (ประเทศไทย) จำกัด



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2 นายไพฑูริ อธิฮามะ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 21 เมษายน 2569	61	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี	ไม่มี	ไม่มี	2569 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเรอินดีสตีส (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการข้อมูล คำปรึกษา และกำกับดูแล บริษัทในเครือ บริษัท ไทยเรอินดีสตีส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและเส้นใย สังเคราะห์ บริษัท ไทยเร อินเตอร์เนชั่นแนล เทคตติ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่าย บริษัท ไทเร ไฮบริด คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตเส้นใยสังเคราะห์ บริษัท คาร์บอน เมลิก (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจวัสดุสังเคราะห์ประกอบเส้นใยคาร์บอนเสริมแรง บริษัท ไทยเรอินดีสตีส อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับท่อที่คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม เป็นต้น
					2569 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2569 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2569 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2569 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2568 - 2569	ผู้จัดการโรงงาน	
					2567 - 2668	โรงงานอะซิเมะ ผู้จัดการโรงงาน	
					2563 - 2567	ส่วนการผลิต ผู้จัดการโรงงาน โรงงานอียูคอะ	

\* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของมีนียส์คือ

- มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเรอินดีสตีส (ประเทศไทย) จำกัด / กรรมการ บริษัท ไทยเรอินเตอร์เนชั่นแนล เทคตติ้ง จำกัด และ บริษัท ไทเร ไฮบริด คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท คาร์บอน เมลิก (ประเทศไทย) จำกัด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3	นายเท็ดลีเย โยธาระ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 เมษายน 2566	57	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีไทย ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2566	ผู้จัดการทั่วไป สายงานพิเศษ ฝ่ายเทคนิคสิ่งทอ และผู้จัดการทั่วไป สายงานพิเศษ ฝ่ายวางแผนธุรกิจ ส่วนนวัตกรรม เส้นใยและสิ่งทอ และนวัตกรรม ด้านการรังสีรีด	บริษัท โทเรอินดัสทรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม เป็นต้น
4	นายโยชิโนบุ กานิโมะ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 กุมภาพันธ์ 2564	53	ปริญญาตรี สาขาแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2564	ผู้อำนวยการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
5	นายอากิโนริ อิวาคะ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน 1 เมษายน 2565	50	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอซากา	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2565	คอนโทรลเลอร์ ฝ่ายบัญชี	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
6	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ กรรมการบริหาร 1 กรกฎาคม 2562	58	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2562	กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน ที่ 2 และ 3	บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ



ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7	นายทศดาอีระ ฮาซูลี กรรมการบริหาร 27 มิถุนายน 2566	51	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมีสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีไทย ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2565 - 2566	รองผู้จัดการ โรงงานที่ 3 เจ้าหน้าที่อาวุโส แผนกวัสดุ	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเรอินดัสทรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม เป็นต้น
8	นายกำชัย ไพศาลพยัคฆ์ กรรมการบริหาร 24 มีนาคม 2569	56	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ไม่มี	ไม่มี	2568 - 2569	ผู้อำนวยการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
9	นายโยชิตกาศ โมริไม่ได้ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 21 เมษายน 2569	46	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2567 - 2569	ผู้จัดการ แผนกผ้าสำหรับเครื่อง แต่งกาย สตรีและบุรุษ 1 ฝ่ายผ้าสำหรับ เครื่องแต่งกาย สตรีและบุรุษ เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายผ้าสำหรับเครื่อง แต่งกาย สตรีและบุรุษ	บริษัท โทเรอินดัสทรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม เป็นต้น

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10	นายสุพล อดุลย์ศิริอังกูร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 22 มีนาคม 2567	68	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตแห่งเนติบัณฑิตยสภา	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พี.บี. จำกัด ประกอบธุรกิจกิจกรรมทางการเงินและกิจการบริการ ทางการเงินอื่น ๆ บริษัท ทริปปี้ล พี ซีไอที จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง ที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย บริษัท พงศ์พัทธ์พันธ์ จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง ที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย บริษัท ตะกั่วป่าแลนด์ จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง ที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
11	นายชายชัย ต้นดีรัฐพงศ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	64	ปริญญาโท สาขาการเงินและ ธนาคารระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย การอบรมโดย IOD - Certificate of ACP / 2009 - Certificate of DCP / 2009	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เอ็มยูเอฟดี จำกัด ประกอบธุรกิจให้กู้ยืมเงิน บริการให้คำปรึกษาการลงทุน บริษัท บางกอก มิตรูบิซี เอชซี แคปปิตอล จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเช่า การเช่าซื้อ และการเช่ารถยนต์ พร้อมบำรุงรักษา บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ประกอบกิจการประเภทธุรกิจการเงิน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการประเภทธุรกิจการเงิน

\* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ พี.บี. จำกัด และ บริษัท ทริปปี้ล พี ซีไอที จำกัด และ บริษัท พงศ์พัทธ์พันธ์ จำกัด และ บริษัท ตะกั่วป่าแลนด์ จำกัด

\* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท บางกอก เอ็มยูเอฟดี จำกัด



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12 นางขวัญใจ เกียรติรุ่งโรจน์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	49	ปริญญาโท สาขาการตรวจสอบบัญชี และการรายงานทางการเงิน University of Texas at Austin การอบรมโดย IOD • Certificate of DCP / 2019 • Certificate of AACP / 2020	ไม่มี	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และหุ้นส่วนสำนักงาน	บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ประกอบธุรกิจบริการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษาด้านภาษี

\* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือผู้สอบบัญชีและหุ้นส่วน บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาววันทนา สิริธนาพันธ์ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 1 เมษายน 2563 (เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของความเป็น ผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดในประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้าด้วย)	56	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม • เรียนรู้เรื่องเดิม เจาะลึกเรื่องใหม่ TFRS for NPAsE และการจัดประเภท รายงานในงบการเงินอย่างถูกต้อง (การบัญชี 6.30 ชั่วโมง) • TFRS 9 ปี 69 การบัญชีเครื่องมือทางการเงิน สำหรับกิจการที่มีสถานะทางการเงิน (การบัญชี 6.30 ชั่วโมง)	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชี	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท ไทยโทรเน็กซ์เท็กซ์ไทล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

### เลขากรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้ใช้ บริการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางพัทธมน เบญจบุตร เลขานุการบริษัท 24 มีนาคม 2569	48	ปริญญาตรี สาขาจิตวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2569 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส แผนกธุรการทั่วไป และการจัดการธุรกิจ องค์กร ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
					2566 - 2568	ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารงานขาย ฝ่ายบริหารงานขาย	



## องค์ประกอบและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
5. จัดทำรายงานสารสนเทศที่สำคัญและ/หรือสรุปมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
6. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
9. ดูแลให้บริษัท และคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์สนธิ และใบอนุญาตประกอบธุรกิจต่าง ๆ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

## 2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้อำนวยการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	TTT	บริษัทย่อย		บริษัทร่วม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง															
		ไม่มี	TTS		TTH	TTH	TTH	THCT	CBT	Tri Petch	Isuzu Motors	Thai-MC	Bridge Stone	Denso	P.B.	Triple P	Pongpatpan	Takuapa	Bangkok MUF	ASV
1. นายเอกชัย ชื่นเชื้อ	X									/		/		/						
2. นายไพฑูริ อธิธามะ	///		/	X	/	/														
3. นายพิศสัย โอสถาระ	//																			
4. นายโชติโนบุ กานะ	//																			
5. นายอากิโนริ อิวาคะ	//																			
7. นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	//																			
8. นายทาคะฮิโร ฮาซุอิ	//																			
6. นายกำชัย ไทศาลพยัคฆ์	//																			
9. นายโยชิทากะ โมริโมโต้	//																			
10. นายสุพล อุดยศิริรุ่งกูร์	/													/		/				/
11. นายบุญชัย ตันศิริพงษ์	/																			
12. นางขวัญใจ เกียรติกังวานไถล	/																			//

### หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/// = กรรมการผู้จัดการ



## รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท

TTT	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
TTS	บริษัท ไทยโทเรซินเทคส์ จำกัด
TTH	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
TITH	บริษัท โทเร อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดดิ้ง จำกัด
THCT	บริษัท โทเร ไฮบริด คอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด
CBT	บริษัท เซลลูโลซิก ไบโอบีโอส เทคโนโลยี จำกัด
TRI PETCH	บริษัท ตรีเพชรอีซูซุเซลส์ จำกัด
ISUZU MOTORS	บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
THAI-MC	บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด
BRIDGESTONE	บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด
DENSO	บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
P.B.	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พี.บี. จำกัด
TRIPLE P	บริษัท ทริปปเปิ้ล พี ซีไซด์ จำกัด
PONGPATPAN	บริษัท พงศ์พัทธ์พันธ์ จำกัด
TAKUAPA	บริษัท ตะกั่วป่าแลนด์ จำกัด
BANGKOK MUFG	บริษัท บางกอก เอ็มยูเอฟจี จำกัด
ASV	บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

### 3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทุกท่านไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มี

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทโทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สามารถดูได้จากหน้า 21

#### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

สามารถดูได้จากหน้า 110-116

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 154-155



182

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568

1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569

(แบบ 56-1 One Report)

## Attachment 1

**1. Details of Directors, Management, Person having control the Company, Person assigned the highest responsibility in accounting and finance, Person assigned to be directly responsible for bookkeeping supervision, Company secretary and The Representative in case of foreign company**

As of 21 April 2026.

### Information on Directors, Executives, Controlling person, the person assigned to take the highest responsibility in Accounting and Finance

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
1 Mr. Ekchai Chansue Chairman of the Board / 1 April 2025 Independent Director / 1 July 2019 Chairman of Audit Committee / 22 March 2024	69	Master degree of ARTS Teaching (Government) Tarleton State University	0.00% or 92 shares	None	2023 – present	Director	Tri Petch Isuzu Sales Company Limited operates the business of distributing automobiles and spare parts.
					2023 – present	Director	Isuzu Motors Company (Thailand) Limited operates the business of the manufacture, assembly, and distribution of automobiles.
					2023 – present	Director	Thai-MC Company Limited operates the business of Automobile Value Chain.
					2018 – present	Director	Thai Bridgestone Company Limited operates the business of distribution of automobile tires.
					2018 – present	Director	Denso (Thailand) Company Limited operates the business of manufacturing and distributing parts of electrical equipment and air conditioning equipment.

\* Holding position at another entity over the past year has significantly impacted the time commitment.

• Have. As the main occupations are Director of Tri Petch Isuzu Sales Company Limited and Isuzu Motors Company (Thailand) Limited and Thai-MC Company Limited and Thai Bridgestone Company Limited and Denso (Thailand) Company Limited.



Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
2 ..... Mr. Taizo Ishihama Managing Director Authorized Director 21 April 2026	61	Master Degree of Engineering Nagoya University Japan	None	None	2026 - present	President	Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. operates the business of providing information services, consultation and supervision of affiliated companies.
					2026 - present	Director	Thai Toray Synthetics Co., Ltd. operates the business of manufacturing and distributing plastic and synthetic fiber products.
					2026 - present	Director	Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd. operates the business of trading.
					2026 - present	Director	Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. operates the business of manufacturing fibers.
					2026 - present	Director	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. operates the business of carbon fiber composites.
					2025 - 2026	General Manager,	Toray Industries, Inc.
					2024 - 2025	Ehime Plant General Manager,	operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products.
					2020 - 2024	Manufacturing Division General Manager, Ishikawa Plant	

\* Holding position at another entity over the past year has significantly impacted the time commitment.

• Have. As the main occupations are President of Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. / Director of Thai Toray Synthetics Co., Ltd. And Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd. and Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. and Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd.

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
3 Mr. Tetsuya Ohara Executive Director Authorized Director 1 April 2023	57	Master Degree of Chemical Engineering Tokyo Institute of Technology Japan	None	None	2020 - 2023	General Manager on Special Assignment Textiles Technical Dept. and General Manager on Special Assignment Fibers & Textiles Green Innovation & Life Innovation Business Planning Dept.	Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products.
4 Mr. Yoshinobu Gamo Executive Director Authorized Director 1 February 2021	53	Bachelor Degree of Commerce Waseda University Japan	None	None	2020 - 2021	Associate Director and Deputy General Manager of Sales Division	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.
5 Mr. Akinori Iwakura Executive Director Authorized Director The person taking the highest responsibility in finance and accounting 1 April 2022	50	Bachelor Degree of Economics Osaka University Japan	None	None	2020 - 2022	Controller Accounting Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.
6 Mr. Kriangsak Kongsiri Executive Director 1 July 2019	58	Bachelor Degree of Political Science Ramkhamhaeng University	None	None	2018 - 2019	Director and Mill Manager of Mill 2 and 3	Luckytex (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.



Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
7 Mr. Takahiro Hasui Executive Director 27 June 2023	51	Bachelor Degree of Political Science Environmental Chemistry and Engineering Tokyo Institute of Technology Japan	None	None	2022 - 2023	Deputy Mill Manager of Mill 3	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.
					2017 - 2022	Senior Staff Industrial Materials & Fibers Technical Sect. Textiles Technical Dept.	Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products.
8 Mr. Kamchai Paisarnpayak Executive Director 24 March 2026	56	Bachelor Degree of Business Administration Assumption University	None	None	2025 - 2026	Associate Director and Deputy General Manager of Sales Division Associate Director and Deputy Division Manager of Sales Division 1 Associate Director and General Manager of Sales Dept. No. 1	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.
					2023 - 2025		
					2020 - 2023		

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
9 Mr. Yoshitaka Morimoto Executive Director Authorized Director 21 April 2026	46	Bachelor Degree of Business Administration Hokkaido University Japan	None	None	2024 - 2026	Manager Women's & Men's Wear Fabrics Sect.1, Women's & Men's Wear Fabrics Dept. Senior Staff Women's & Men's Wear Fabrics Dept.	Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products.
10 Mr. Supol Adulsiri-ungool Independent Director Audit Committee 22 March 2024	68	Bachelor Degree of Law Thammasat University Barrister-at-law, The Thai Bar Association Training by IOD • Certificate of DCP / 2004	None	None	2019 - present	Director	P. B. Asset Management Company Limited operates the business of financial activities and other financial service activities. Triple P Seaside Company Limited operates the business of buying and selling owned real estate that is not residential. Pongpatpan Company Limited operates the business of buying and selling owned real estate that is not residential. Takuapa Land Company Limited operates the business of buying and selling owned real estate that is not residential.

\* Holding position at another entity over the past year has significantly impacted the time commitment.

• Have. As the main occupations are Director of P.B. Asset Management Company Limited and Triple P Seaside Company Limited and Pongpatpan Company Limited and Takuapa Land Company Limited.



Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
11 Mr. Yanchai Tantiratapong Independent Director Audit Committee 1 July 2019	64	Master degree of International Affairs Columbia University, USA Training by IOD • Certificate of ACP / 2009 • Certificate of DCP / 2009	None	None	2018 - present 2023 - 2024 2022 - 2023 2007 - 2022	Director Chairman Chief Executive Officer Senior Vice President and Investment Department Manager	Bangkok MUFG Limited operates the business of providing loan services and investment consulting services. Bangkok Mitsubishi HC Capital Company Limited operates the business of providing leasing, hire purchase and Auto lease. Bualuang Ventures Company Limited operates the business of financial. Bangkok Bank Public Company Limited operates the business of financial.
* Holding position at another entity over the past year has significantly impacted the time commitment. • Have. As the main occupation is Director of Bangkok MUFG Limited.							
12 Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgr Independent Director Audit Committee 1 July 2019	49	Master degree of Professional Accounting University of Texas at Austin Training by IOD • Certificate of DCP / 2019 • Certificate of AACP / 2020	None	None	2008 - present	Certified Public Account and company partners	ASV & Associates Limited operates the business of auditing services and provide tax advice.
* Holding position at another entity over the past year has significantly impacted the time commitment. • Have. As the main occupations are Certified Public Account and company partners of ASV & Associates Limited.							

### The person assigned to take direct responsibility for accounting supervision

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
Ms. Wantana Sirathananan The person supervising accounting 1 April 2020 (The account preparer has the qualifications and conditions in accordance with the rules specified in the Notification of the Business Development Department)	56	Master degree of Business Administration (MBA) in Accounting Siam University <ul style="list-style-type: none"> <li>Reviewing the Essentials, Deep Diving into the New: TFRS for NPAs and Accurate Financial Statement Classification (Accounting 6.30 hours)</li> <li>TFRS 9 (2026): Financial Instruments Accounting for Non-Financial Institutions (Accounting 6.30 hours)</li> </ul>	None	None	2019 - present	General Manager of Accounting Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.
					2017 - 2019	General Manager of Accounting Dept.	Thai Toray Textile Mills Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.

### Company Secretary

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between Directors and Executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
Mrs. Pattamon Benjabutr Company Secretary 24 March 2026	48	Bachelor Degree of Psychology Chulalongkorn University	None	None	2026 - present	Senior Manager of General Affairs & Corporate Affairs Sect., HR & GA Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles.
					2023 - 2025	Senior Manager of Sales Administration Sect., Sales Administration Dept.	



### Compositions and Qualifications of Company Secretary

1. Must have basic knowledge of the principles of law and regulations of regulatory institution relating to the law on Public Limited Companies and the law on Securities and Exchange.
2. Must have knowledge and understanding of good corporate governance principles and good practice on corporate governance.
3. Must have knowledge of the Company's business and good communication skills.

### Scope of Duties and Responsibilities of the Company Secretary

1. To prepare and gather important documents as follows:
  - (A) Directors registration.
  - (B) Invitation letters of the Company's Board of Directors, minutes of Board of Director's meeting and the Company's annual reports.
  - (C) Invitation letters of the shareholders' meeting and minutes of the shareholders' meeting.
2. To prepare and collect reports on financial interests as reported by the Company's Board of Directors and Executive Directors.
3. To carry out other activities as stated by the Capital Market Supervisory Board.
4. To provide preliminary advice and recommendations pertaining to legal, regulatory, and governance issues and practices related to the Board of Directors and monitor to ensure the compliance. with the said rules and regulations on the accurate and regular basis as well as report changes which are deemed significant to the directors.
5. To prepare important reports/information and/or summarize the resolutions of the meeting of the Company's Board of Directors to report to the Stock Exchange of Thailand both in Thai and English version.
6. To inform the resolutions and policies of the Company's Board of Directors and shareholders to related Executive Directors and closely monitor the implementations according the said resolutions and policies.
7. To contact and cooperate with supervisory agencies such as the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission Office and the Commerce Ministry.
8. To contact and communicate with the shareholders and take care of the shareholders deemed as appropriate about the rights of the shareholders and the Company's information.
9. To ensure the Company and the Board of Directors complies with the laws and regulations of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and relevant laws.
10. To manage the secretary office to serve as the center for corporate records such as the juristic person register, the Memorandum of Associations and Articles of Associations, business licenses.
11. To take care of the Board of Directors' activities.

## 2. Position holding of director, executive and controlling person of subsidiaries, associated companies or related companies

Director and Executive	TTT	Subsidiaries		Associated Companies		Related Companies													
		None	TTS	TTH	TTHH	THCT	CBT	Tri Petch	Isuzu Motors	Thai-MC	Bridge Stone	Denso	P.B.	Triple P	Pongpatban	Takuapa	Bangkok MUFG	ASV	
1. Mr. Ekchai Chansue	X		/					/	/	/	/	/							
2. Mr. Taizo Ishihama	///		/	X	/	/	/												
3. Mr. Tetsuya Ohara	//																		
4. Mr. Yoshinobu Gamo	//																		
5. Mr. Akinori Iwakura	//																		
6. Mr. Kiangsak Kongsiri	//																		
7. Mr. Takahiro Hasui	//																		
8. Mr. Kamchai Paisampayak	//																		
9. Mr. Yoshitaka Morimoto	//																		
10. Mr. Supol Adulsiri-ungool	/												/	/	/	/	/	/	/
11. Mr. Yanchai Tantratapong	/																		/
12. Mrs. Kwunjai Kiatgungwaigri	/																		//

### Remark

X = Chairman / = Director // = Executive Director /// = Managing Director



#### List of related companies of the Company

TTT	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
TTS	Thai Toray Synthetics Company Limited
TTH	Toray Industries (Thailand) Company Limited
TITH	Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd.
THCT	Toray Hybrid Cord (Thailand) Company Limited
CBT	Cellulosic Biomass Technology Company Limited
TRI PETCH	Tri Petch Isuzu Sales Company Limited
ISUZU MOTORS	Isuzu Motors Company (Thailand) Limited
THAI-MC	Thai-MC Company Limited
BRIDGESTONE	Thai Bridgestone Company Limited
DENSO	Denso (Thailand) Company Limited
P.B.	P.B. Asset Management Company Limited
TRIPLE P	Triple P Seaside Company Limited
PONGPATPAN	Pongpatpan Company Limited
TAKUAPA	Takuapa Land Company Limited
BANGKOK MUFG	Bangkok MUFG Limited
ASV	ASV and Associated Company Limited

### 3. Disciplinary records of Directors, Executives and Controlling persons

All Directors, Executives and Controlling persons of the Company have no record of being punished in the past 5 years on account of wrongful acts under the SEA B.E. 2535 (1992) or the Derivatives Act B.E. 2546 (2003).

## Attachment 2

### Details of Directors of Subsidiary

None

## Attachment 3

### Details of the Chief of Internal Audit and Chief of the Compliance Control

#### Chief of Internal Audit

The Company has appointed Toray Industries, Inc., Auditing Department, to be internal audit. The chain of command directly reports to the Audit Committee and the Audit Committee participates in the evaluation of the internal audit.

#### Chief of the Compliance Control

None

## Attachment 4

### Operating Assets and Report of Assets Evaluation

#### Operating Assets

Details are reported on page 39

#### Report of Assets Evaluation

None

## Attachment 5

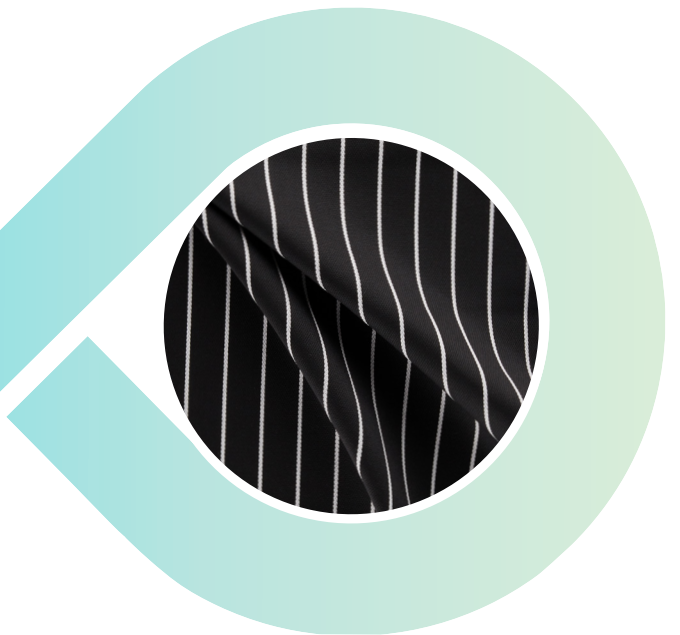
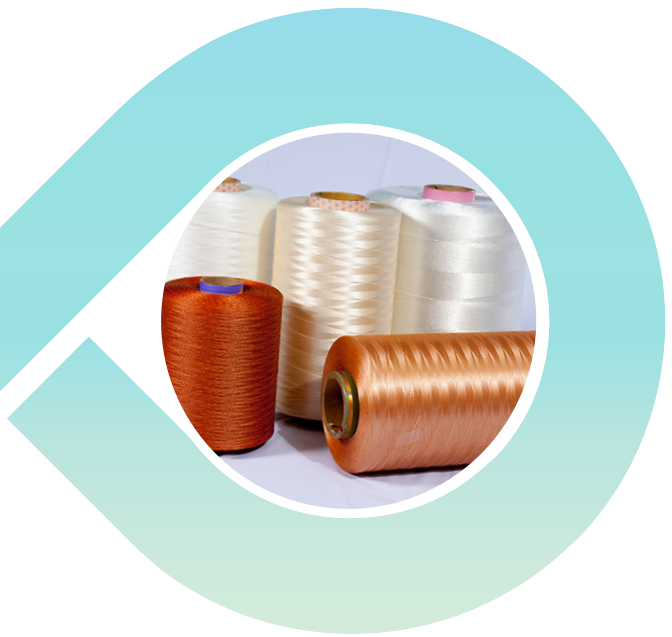
### Full Version and Guideline of the Corporate Governance Policy and Corporate Ethics

Details are reported on page 117-123

## Attachment 6

### Report of the Audit Committee

Details are reported on page 161-162



# Toray Group Worldwide Network

308 subsidiaries and affiliated companies (113 in Japan, 195 overseas) (as of March 31, 2025)

## Japan

- Toray Fine Chemicals Co., Ltd.
- Toray Advanced Film Co., Ltd.
- Suido Kiko Kaisha, Ltd.
- Toray Construction Co., Ltd.
- Toray Engineering Co., Ltd.
- Toray Medical Co., Ltd.
- Toray Systems Center, Inc.
- Toray International, Inc.
- Chori Co., Ltd.
- Du Pont-Toray Co., Ltd.
- Japan Vilene Company, Ltd.
- DuPont Toray Specialty Materials K.K.
- Dow Toray Co., Ltd.
- Sanyo Chemical Industries, Ltd.

## Americas

- Toray Advanced Composites USA Inc.
- Toray Composite Materials America, Inc.
- Toray Plastics (America), Inc.
- Zoltek Companies, Inc.

## Europe

- Alcantara S.p.A.
- Toray Carbon Fibers Europe S.A.
- Toray Films Europe S.A.S
- Toray Textiles Europe Ltd.

## Major Offices and Plants in Japan

### Osaka Head Office

### Branches

Nagoya, Hokuriku, Kyushu, Tohoku, Chugoku & Shikoku

### Plants

Shiga, Seta, Ehime, Nagoya, Tokai, Aichi, Okazaki, Mishima, Chiba, Tsuchiura, Gifu, Ishikawa, Nasu

## Asia

- Pacific Textiles Holdings Ltd.
- Penfibre Sdn. Berhad
- P.T. Indonesia Toray Synthetics
- STECO, Ltd.
- STEMCO, Ltd.
- Thai Toray Synthetics Co., Ltd.
- Toray Advanced Materials Korea Inc.
- Toray Battery Separator Film Korea Limited
- Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Industries (China) Co., Ltd.
- Toray Industries (H.K.) Ltd.
- Toray Plastics (China) Co., Ltd.
- Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad
- Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

etc.

- Fibers & Textiles
- Performance Chemicals
- Carbon Fiber Composite Materials
- Environment & Engineering
- Life Science
- Other
- Trading

## Overseas Offices

Toray do Brasil Ltda.  
Toray Industries (America), Inc.  
Toray Industries (China) Co., Ltd.  
Toray Industries Europe GmbH  
Toray Industries (India) Private Limited  
Toray Industries Korea Inc.



**'TORAY'**  
Innovation by Chemistry



บริษัท โทเร็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 20 อาคารบุพผิจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทร : 0-2266-6600-3 โทรสาร : 0-2238-3957  
<https://www.toray.co.th/ttt/>

TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED  
5<sup>th</sup> Floor, Bubhajit Building, 20 North Sathorn Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
Tel : 0-2266-6600-3 Fax : 0-2238-3957  
<https://www.toray.co.th/en/ttt/>

# 'TORAY'

Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซีไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



งบการเงินสำหรับปี

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฉ) และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทค้าเงินธุรกิจในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งส่งผลให้ราคาขายสินค้าของบริษัทมีความผันผวนตามราคาตลาด เนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า</p> <p>ในการนี้ บริษัทจึงมีการพิจารณาเรื่องสินค้าเคลื่อนไหวช้าและการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือซึ่งการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณของผู้บริหาร รวมถึงสินค้าคงเหลือของบริษัทที่มีมูลค่าที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณและข้อสมมติของผู้บริหารในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- สุ่มทดสอบความถูกต้องของรายงานแสดงอายุของสินค้าคงเหลือกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ประเมินข้อสมมติของผู้บริหารที่ใช้ในการระบุสินค้าเคลื่อนไหวช้ากับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- สุ่มทดสอบประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่จำเป็นกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และ</li> <li>- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(สาวิตรี องค์กรีริมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10449

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 พฤษภาคม 2569

## บริษัท โทเร เท็กซ์ ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2569	2568	2569	2568
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,082,894,757	1,610,317,730	2,082,894,757	1,610,317,730
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
ลูกหนี้การค้า	4, 6, 21	1,527,342,518	1,691,630,736	1,527,342,518	1,691,630,736
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	79,782,354	92,998,775	79,782,354	92,998,775
สินค้าคงเหลือ	8	1,305,137,678	1,450,426,461	1,305,137,678	1,450,426,461
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,095,157,307</b>	<b>4,945,373,702</b>	<b>5,095,157,307</b>	<b>4,945,373,702</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21	108,412,785	98,792,840	108,412,785	98,792,840
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,700,610,863	1,681,359,270	503,989,845	503,989,845
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	1,125,385,863	1,528,688,721	1,125,385,863	1,528,688,721
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	11	198,146,069	235,074,375	198,146,069	235,074,375
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	137,117,962	141,520,002	137,117,962	141,520,002
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	127,375,264	170,931,864	127,375,264	170,931,864
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,686,948	6,148,902	5,686,948	6,148,902
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,402,735,754</b>	<b>3,862,515,974</b>	<b>2,206,114,736</b>	<b>2,685,146,549</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,497,893,061</b>	<b>8,807,889,676</b>	<b>7,301,272,043</b>	<b>7,630,520,251</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2569	2568	2569	2568
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4, 21	614,794,843	755,129,697	614,794,843	755,129,697
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 21	195,718,059	191,200,458	195,718,059	191,200,458
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 13, 21	43,577,220	42,387,842	43,577,220	42,387,842
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>	<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4	-	2,180,881	-	2,180,881
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 13, 21	197,531,632	235,761,850	197,531,632	235,761,850
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	191,546,001	240,322,943	191,546,001	240,322,943
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>	<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>	<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2569	2568	2569	2568
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
สำรองทั่วไป	15	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,443,671,047	5,537,596,671	4,247,323,711	4,360,451,959
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15	1,325,099	(6,419,826)	1,051,417	(6,644,539)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,254,725,306</b>	<b>7,340,906,005</b>	<b>6,058,104,288</b>	<b>6,163,536,580</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,497,893,061</b>	<b>8,807,889,676</b>	<b>7,301,272,043</b>	<b>7,630,520,251</b>

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568	
(บาท)					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	4	7,683,112,570	9,070,823,044	7,683,112,570	9,070,823,044
รายได้เงินปันผล	4	4,393,227	3,281,123	148,144,503	127,963,352
รายได้ดอกเบี้ย		11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
รายได้อื่น	4	43,916,663	51,239,138	43,916,663	51,239,138
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ		20,017,073	47,656,492	20,017,073	47,656,492
<b>รวมรายได้</b>		<b>7,763,280,470</b>	<b>9,179,604,349</b>	<b>7,907,031,746</b>	<b>9,304,286,578</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	4, 8, 17	7,198,400,490	8,277,164,671	7,198,400,490	8,277,164,671
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 17	230,938,186	291,422,382	230,938,186	291,422,382
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	256,642,388	236,324,252	256,642,388	236,324,252
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10, 12	118,609,380	81,416,613	118,609,380	81,416,613
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>	<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>
<b>(ขาดทุน) กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>(41,309,974)</b>	<b>293,276,431</b>	<b>102,441,302</b>	<b>417,958,660</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(14,341,580)	(17,068,666)	(14,341,580)	(17,068,666)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	162,953,900	137,140,278	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>107,302,346</b>	<b>413,348,043</b>	<b>88,099,722</b>	<b>400,889,994</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	38,847,683	56,361,172	38,847,683	56,361,172
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>68,454,663</b>	<b>356,986,871</b>	<b>49,252,039</b>	<b>344,528,822</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	1.18	6.17	0.85	5.96

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	68,454,663	356,986,871	49,252,039	344,528,822
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	9	48,969	50,058	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		48,969	50,058	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		9,619,945	7,523,050	9,619,945
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	13,924,641	(11,890,750)	13,924,641
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่	18	(4,708,917)	873,540	(4,708,917)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		18,835,669	(3,494,160)	18,835,669
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากกำไรเงินได้		18,884,638	(3,444,102)	18,835,669
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		87,339,301	353,542,769	68,087,708

บริษัท โทเทร เท็กซ์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินที่แสดงถึงเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย							
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
		กำไรสะสม							
		จัดสรรแล้ว							
		ส่วนเกิน	ทุนสำรองตาม	ทุนสำรอง	ค่าใช้จ่าย	สำรองการเปลี่ยนแปลง	สำรอง	รวมองค์	
		มูลค่าหุ้น	กฎหมาย	ทั่วไป	จัดสรร	ในมูลค่าผู้ถือหุ้น		รวมของผู้ถือหุ้น	
					(บาท)				
หมายเหตุ									
	ทุนที่ออก	578,400,000							
	และชำระแล้ว								
	ส่วนเกิน	333,489,160							
	มูลค่าหุ้น								
	ทุนสำรองตาม	72,840,000							
	กฎหมาย								
	ทุนสำรอง								
	ทั่วไป								
	ค่าใช้จ่าย								
	จัดสรร								
	(บาท)								
	รวม	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,337,614,400	174,655	(12,488,324)	7,134,855,236
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568								
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567								
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่มีบันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
	เงินปันผล					(147,492,000)			(147,492,000)
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่มีบันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					(147,492,000)			(147,492,000)
	กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	กำไร					356,986,871			356,986,871
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					(9,512,600)	50,058	6,018,440	(3,444,102)
	รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี					347,474,271	50,058	6,018,440	353,542,769
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,537,596,671	224,713	(6,644,539)	7,340,906,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทเทร ยกซ์เชนจ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินที่แสดงถึงฐานะทางการเงินตามวิธีคำนวณได้เสีย

	งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น											
	กำไรสะสม	จัดสรรแล้ว		ส่วนเกิน		ส่วนที่ออก	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	สำรองการแปลงค่า	การเปลี่ยนแปลง	สำรองอื่นของ
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	ทุนสำรองตาม	กฎหมาย	ที่ไป	จัดสรร	งบการเงิน	ในมูลค่าผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	สำรองการแปลงค่า	การเปลี่ยนแปลง	ประกอบอื่นของ	ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,537,596,671	224,713	(6,644,539)	(6,419,826)				7,340,906,005
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	-	-	-	(173,520,000)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	-	-	-	(173,520,000)
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	-	-	-	(173,520,000)
กำไรเบ็ดเสร็จถ่วง	-	-	-	-	68,454,663	-	-	-	-	-	-	68,454,663
กำไร	-	-	-	-	11,139,713	48,969	7,695,956	7,744,925				18,884,638
รวมกำไรเบ็ดเสร็จถ่วง	-	-	-	-	79,594,376	48,969	7,695,956	7,744,925				87,339,301
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,443,671,047	273,682	1,051,417	1,325,099				7,254,725,306

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โพร เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสิทธิรับ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ							
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,172,927,737	(12,662,979)	5,969,993,918
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผล	-	-	-	-	(147,492,000)	-	(147,492,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(147,492,000)	-	(147,492,000)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	-	344,528,822	-	344,528,822
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(9,512,600)	6,018,440	(3,494,160)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	335,016,222	6,018,440	341,034,662
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	6,163,536,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทเทร เท็กซ์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรอง	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	(6,644,539)	6,163,536,580	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)	
กำไรที่เตรียมไว้สำหรับปี									
กำไร	-	-	-	-	49,252,039	-	-	49,252,039	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	11,139,713	7,695,956	7,695,956	18,835,669	
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	60,391,752	7,695,956	7,695,956	68,087,708	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,247,323,711	1,051,417	1,051,417	6,058,104,288	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	107,302,346	413,348,043	88,099,722	400,889,994
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
ต้นทุนทางการเงิน	14,341,580	17,068,666	14,341,580	17,068,666
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17	365,436,282	436,114,320	365,436,282
ขาดทุนจากการซื้อขายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10, 12	118,609,380	81,416,613	118,609,380
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	14,623,853	(11,348,587)	14,623,853
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		795,495	(9,768,932)	795,495
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	(11,316,961)	15,487,735	(11,316,961)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		13,275,739	(1,896,023)	13,275,739
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	(162,953,900)	(137,140,278)	-
รายได้จากเงินปันผล		(4,393,227)	(3,281,123)	(148,144,503)
รายได้ดอกเบี้ย		(11,840,937)	(6,604,552)	(11,840,937)
		443,879,650	793,395,882	443,879,650
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		170,645,443	189,607,226	170,645,443
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		17,284,563	(383,932)	17,284,563
สินค้าคงเหลือ		156,605,744	27,129,072	156,605,744
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		388,028	17,470	388,028
เจ้าหนี้การค้า		(129,882,168)	(29,349,680)	(129,882,168)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(2,001,932)	(95,184,673)	(2,001,932)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14	(49,476,154)	(43,442,990)	(49,476,154)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		607,443,174	841,788,375	607,443,174
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(7,376,509)	(13,986,580)	(7,376,509)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		600,066,665	827,801,795	600,066,665

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
หมายเหตุ	2569	2568	2569	2568
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	(100,000,000)	-	(100,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(43,067,273)	(220,586,163)	(43,067,273)	(220,586,163)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,016,420	13,024,348	2,016,420	13,024,348
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(5,783,410)	-	(5,783,410)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,279,515)	(23,069,608)	(21,279,515)	(23,069,608)
เงินปันผลรับ	148,144,503	127,963,352	148,144,503	127,963,352
ดอกเบี้ยรับ	11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>97,655,072</b>	<b>(201,846,929)</b>	<b>97,655,072</b>	<b>(201,846,929)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(57,266,724)	(58,557,750)	(57,266,724)	(58,557,750)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	20 (170,501,685)	(144,974,663)	(170,501,685)	(144,974,663)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	(790,490)	-	(790,490)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>	<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบ				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	469,953,328	421,631,963	469,953,328	421,631,963
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,623,699	369,024	2,623,699	369,024
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>	<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,610,317,730	1,188,316,743	1,610,317,730	1,188,316,743
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>5 2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>	<b>2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	2,040,498	16,003,683	2,040,498	16,003,683
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,273,300	2,819,771	1,273,300	2,819,771
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาโดยหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,696,131	13,338,237	8,696,131	13,338,237
เงินปันผลค้างจ่าย (บันทึกไว้ในบัญชี "เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น")	20 3,018,315	2,517,337	3,018,315	2,517,337

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
18	ภาษีเงินได้
19	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการทุน
23	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2569

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บริษัทเกิดจากการรวมธุรกิจโดยวิธีการควบบริษัทระหว่างบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทล์มีลลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยและได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท)

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีได้แก่ บริษัท โทเร อินดัสตรี อิงค์ จำกัด บริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตสิ่งทอซึ่งประกอบด้วยผ้าสปัน ผ้าฟิลาเมนต์ ผ้าทอ ผ้าถัก และเส้นด้ายยีนส์ และผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตซึ่งประกอบด้วยด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย ผ้าแคนวาส และผ้าเบาะรถยนต์

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### (ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### (ค) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ค.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ค.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

## บริษัท โทเทร เท็กซ์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ค.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (ค.4) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาดสภาวะทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

**บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

**(ค.5) การตัดจำหน่าย**

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

**(ค.6) ดอกเบี้ย**

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

**(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

**(จ) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ต่างๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(จ) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าจำนวน โดย  
ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้าที่ผลิตและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วยค่าใช้จ่ายการผลิตที่  
เป็นส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ

(ข) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไร  
หรือขาดทุน

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้  
อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อม  
บำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

**(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
--------------------	-----------

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

#### (ค) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาออกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกให้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามอายุสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

**(ณ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ณ) รายได้รอตัดบัญชี**

รายได้รอตัดบัญชีได้แก่ เงินที่บริษัทได้รับจากบริษัทใหญ่เพื่อเป็นเงินช่วยเหลืออย่างไม่มีเงื่อนไขสำหรับการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดมลภาวะทางอากาศจากการผลิต รายได้รอตัดบัญชีนี้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของเครื่องจักรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เครื่องจักรพร้อมใช้งาน

**(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

**บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

**ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัท ที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**(๕) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

**(๗) การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือ โดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

### (ต) รายได้

#### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

#### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ณ) รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ลงข้าง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

**4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่บริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีเอ็มที ไดอิง จำกัด Chori Co., Ltd.	ไทย	บริษัทถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
P.T. Indonesia Toray Synthetics	ญี่ปุ่น	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Toray Industries (H.K.) Ltd.	อินโดนีเซีย	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Toray International (America) Inc.	ฮ่องกง	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Toray International Europe GmbH	สหรัฐอเมริกา	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Toray International Trading (Hong Kong) Co., Ltd	เยอรมัน	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Toray International, Inc.	ฮ่องกง	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท โทเร อินดัสตรี (ประเทศไทย) จำกัด	จีน	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท
Chori Vietnam Co., Ltd.	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ของบริษัท และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
P.T. Chori Indonesia	เวียดนาม	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทย โซรี จำกัด	อินโดนีเซีย	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท โทเร ไฮบริด คอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัท โทเร อินเตอร์เนชั่นแนล เทคคิง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่ของบริษัท และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โทเร อินเตอร์เนชั่นแนล เทคคิง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทร่วมของบริษัทใหญ่ของบริษัท และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย/ญี่ปุ่น	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึง กรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่)

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</b>				
ขายสินค้า	46,456	31,067	46,456	31,067
รายได้อื่นและรายได้รอดตัดบัญชี	13,651	23,729	13,651	23,729
ซื้อสินค้า	-	2,552	-	2,552
ค่านายหน้า	50,820	49,250	50,820	49,250
Brand fee	18,685	22,922	18,685	22,922
ค่าใช้จ่ายอื่น	17,327	16,789	17,327	16,789
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	106	120	106	120
รายได้เงินปันผล	-	-	143,751	124,682
รายได้อื่น	5,086	5,170	5,086	5,170
ซื้อสินค้า	2,307,765	2,322,026	2,307,765	2,322,026
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	2,311,931	2,463,313	2,311,931	2,463,313
รายได้อื่น	12,118	9,519	12,118	9,519
ซื้อสินค้า	1,655,047	2,242,262	1,655,047	2,242,262
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	28,061	-	28,061
ค่านายหน้า	21,405	28,545	21,405	28,545
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการ	23,735	19,043	23,735	19,043
ค่าใช้จ่ายอื่น	34,502	29,846	34,502	29,846
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	52,943	61,893	52,943	61,893
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,080	856	1,080	856
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>54,023</b>	<b>62,749</b>	<b>54,023</b>	<b>62,749</b>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	221	3,787
บริษัทร่วม	-	13
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	530,731	554,529
	<u>530,952</u>	<u>558,329</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
<b>สุทธิ</b>	<u>530,952</u>	<u>558,329</u>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	3,956	3,825
บริษัทร่วม	4,346	5,359
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,001	2,020
<b>รวม</b>	<u>10,303</u>	<u>11,204</u>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	-	7
บริษัทร่วม	222,433	215,600
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	245,450	332,419
<b>รวม</b>	<u>467,883</u>	<u>548,026</u>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	47,142	52,316
บริษัทร่วม	6	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	10,166	6,369
<b>รวม</b>	<u>57,314</u>	<u>58,685</u>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม	2569	2568
	(พันบาท)	
<b>รายได้รอตัดบัญชี</b>		
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท		
- ส่วนที่หมุนเวียน (บันทึกไว้ในบัญชี “เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น”)	2,181	2,379
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	2,181
<b>รวม</b>	<b>2,181</b>	<b>4,560</b>

**สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**สัญญาเครื่องหมายการค้า**

บริษัทมีสัญญาเครื่องหมายการค้าฉบับหนึ่งกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (Toray Industries, Inc.) โดยบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดตกลงให้บริษัทมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า “Thai Toray with Golden Eagle” ในการขายสินค้าในประเทศไทย ในการนี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในอัตรา 0.01 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อหลา สำหรับผ้าที่ขายภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าฉบับนี้มีผลบังคับใช้สำหรับประเทศไทย บาร์เรน ไชปรัส ญี่ปุ่น กูเวต สิงคโปร์ ซีเรีย ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์ ในกรณีที่บริษัทต้องการใช้เครื่องหมายการค้าในประเทศอื่นซึ่งไม่ได้ระบุไว้ในสัญญาฉบับนี้ บริษัทจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้า สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน

**สัญญาให้บริการด้านการจัดการ**

บริษัทมีสัญญาบริการด้านการจัดการฉบับหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท โทเร อินดัสตรี (ประเทศไทย) จำกัด) โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะให้บริการแก่บริษัทตามที่ตกลงไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

#### สัญญาบริการด้านเทคนิค

บริษัทมีสัญญาบริการด้านเทคนิคฉบับหนึ่งกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (Toray Industries, Inc.) โดยบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดตกลงให้ความสนับสนุนและช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ในการนี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

#### บันทึกข้อตกลงค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงฉบับหนึ่งกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (Toray Industries, Inc.) โดยบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดตกลงให้บริษัทมีสิทธิในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า ในการนี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิให้กับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### Corporate brand agreement

บริษัทมีสัญญา Corporate brand (“Brand fee”) กับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (Toray Industries, Inc.) โดยบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดตกลงให้บริษัทมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าและชื่อโดเมนในการขายสินค้า ในการนี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้ Brand fee ให้กับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด โดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 0.5 ของยอดขายหักลบกับยอดซื้อสินค้าภายในกลุ่มโทเรตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้ สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน

#### สัญญาเช่า สาธารณูปโภคและบริการ

บริษัทมีสัญญาเช่า สาธารณูปโภคและบริการหลายฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามแห่ง (บริษัท ไทยโทรเชินเทคส์ จำกัด บริษัท ซีเอ็มที ไดอิ่ง จำกัด และ บริษัท โทเร ไฮบริด คอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด) โดยบริษัทตกลงให้เช่าอาคาร โรงงานและ/หรือที่ดิน และให้บริการทางด้านสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการให้กับบริษัทตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 23 และ 6 เดือน

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

#### สัญญาบริการด้านข้อมูล

บริษัทมีสัญญาบริการด้านข้อมูลฉบับหนึ่งกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (Toray Industries, Inc.) โดยบริษัทตกลงให้บริการด้านข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตและผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์ในภูมิภาคอาเซียน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนกว่าฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน

#### ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม บริษัทมีภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>		
ภาระผูกพันเกี่ยวกับซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน	19,403	40,730
	<hr/>	<hr/>

#### ค่านายหน้าในการขาย

บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่านายหน้าในการขายตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ ซึ่งคำนวณตามปริมาณการขาย หรือตามอัตราที่ระบุไว้บนใบแจ้งหนี้ค่าสินค้าตามคำสั่งซื้อของคณกลางที่ได้รับจากลูกค้าในพื้นที่ต่างๆ ให้กับ Toray Industries, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
เงินสดในมือ	298	296
เงินฝากธนาคาร	2,082,595	1,610,020
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2	2
<b>รวม</b>	<b>2,082,895</b>	<b>1,610,318</b>

## 6 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568
		(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		495,796	539,237
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		35,156	19,092
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>530,952</b>	<b>558,329</b>
<b>กิจการอื่น</b>			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		996,391	1,116,843
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		-	16,459
<b>รวม</b>		<b>996,391</b>	<b>1,133,302</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>1,527,343</b>	<b>1,691,631</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>1,527,343</b>	<b>1,691,631</b>

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	2569	2568
	(พันบาท)	
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขาย	14,970	11,280
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	14,264	32,534
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	9,909	9,450
อื่นๆ	40,639	39,735
<b>รวม</b>	<b>79,782</b>	<b>92,999</b>

## 8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	2569	2568
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	447,997	446,708
สินค้าระหว่างผลิต	563,712	659,848
วัตถุดิบ	158,372	210,170
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	177,102	173,486
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	20,181	33,757
	1,367,364	1,523,969
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(62,226)	(73,543)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,305,138</b>	<b>1,450,426</b>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	7,209,717	8,261,677
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,819	15,488
- กลับรายการการปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(15,136)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>7,198,400</b>	<b>8,277,165</b>

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 มีนาคม		31 มีนาคม	
	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)			
ยอดยกมา	1,681,359	1,668,851	503,990	503,990
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	162,954	137,140	-	-
รายได้เงินปันผล	(143,751)	(124,682)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	49	50	-	-
<b>ยอดยกไป</b>	<b>1,700,611</b>	<b>1,681,359</b>	<b>503,990</b>	<b>503,990</b>

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีดังนี้

	ประเภท กิจการ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	เงินลงทุน	
				วิธีราคาทุน (พันบาท)	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัท ไทยโทเร ซินเทติกส์ จำกัด ("TTS")	ผลิตเส้นด้าย				
- 31 มีนาคม 2569		19.06	3,078,141	503,990	1,700,611
- 31 มีนาคม 2568		19.06	3,078,141	503,990	1,681,359

บริษัทร่วมของบริษัทจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

เนื่องจากบริษัทมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการของ TTS ดังนั้น บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยความแตกต่างของนโยบายบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทในกิจการนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2569	2568
	(พันบาท)	
รายได้	9,541,892	10,217,891
กำไร	868,193	718,588
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	257	263
กำไรเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	868,450	718,851
กำไรเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของบริษัท	165,526	137,013
การตัด (กำไร) ขาดทุนระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขาย สินค้าคงเหลือให้แก่บริษัท	(2,523)	177
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท	163,003	137,190

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2569	2568
	(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,133,189	5,987,590
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,954,349	4,042,536
หนี้สินหมุนเวียน	(927,184)	(988,158)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(191,593)	(185,382)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	8,968,761	8,856,586
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	1,709,922	1,688,550
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขาย สินค้างเหลือให้แก่บริษัท	(9,311)	(7,191)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<u>1,700,611</u>	<u>1,681,359</u>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	63,331	2,649,153	12,673,446	287,146	8,977	99,967	15,782,020
เพิ่มขึ้น	-	-	10,085	5,569	-	218,898	234,552
โอน	-	2,287	162,840	3,311	-	(168,438)	-
จำหน่าย	-	-	(768,281)	(4,469)	-	-	(772,750)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ</b>							
1 เมษายน 2568	63,331	2,651,440	12,078,090	291,557	8,977	150,427	15,243,822
เพิ่มขึ้น	-	-	1,577	3,199	-	24,327	29,103
โอน	-	45,817	113,953	6,634	-	(166,404)	-
จำหน่าย	-	-	(114,284)	(6,484)	-	-	(120,768)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569</b>	<b>63,331</b>	<b>2,697,257</b>	<b>12,079,336</b>	<b>294,906</b>	<b>8,977</b>	<b>8,350</b>	<b>15,152,157</b>

## บริษัท โทเทร เท็กซ์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม
			ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ว่าง				
-	2,186,194	11,556,281	260,791	8,976	-	-	14,012,242	
-	65,986	306,505	10,652	-	-	-	383,143	
-	8,982	61,919	52	-	-	-	70,953	
-	-	(746,736)	(4,469)	-	-	-	(751,205)	
-	2,261,162	11,177,969	267,026	8,976	-	-	13,715,133	
-	52,859	252,485	10,582	-	-	-	315,926	
-	44,600	69,283	2,035	-	-	-	115,918	
-	-	(114,096)	(6,110)	-	-	-	(120,206)	
-	2,358,621	11,385,641	273,533	8,976	-	-	14,026,771	
63,331	390,278	900,121	24,531	1	150,427	-	1,528,689	
63,331	338,636	693,695	21,373	1	8,350	-	1,125,386	

## ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 เมษายน 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ

1 เมษายน 2568

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 11 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
อาคารและส่วนปรับปรุง	10,498	15,164
เครื่องจักรและอุปกรณ์	167,168	196,669
ยานพาหนะ	20,480	23,241
<b>รวม</b>	<b>198,146</b>	<b>235,074</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาท (2568: 19.1 ล้านบาท)

บริษัทเช่าอาคารและส่วนปรับปรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ และยานพาหนะหลายสัญญาเป็นระยะเวลา 2 ถึง 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2569 ถึง 2575 ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
- อาคารและส่วนปรับปรุง	4,666	4,666
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	29,501	28,949
- ยานพาหนะ	8,629	9,871
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	14,342	16,279
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,162	5,771

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของบริษัทมีจำนวนเงิน 63.4 ล้านบาท (2568: 64.3 ล้านบาท)

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ที่อยู่ ระหว่างการพัฒนา (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	165,811	86,375	252,186
เพิ่มขึ้น	376	21,708	22,084
โอน	2,877	(2,877)	-
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ</b>			
<b>1 เมษายน 2568</b>	<b>169,064</b>	<b>105,206</b>	<b>274,270</b>
เพิ่มขึ้น	3,994	15,739	19,733
โอน	3,708	(3,708)	-
จำหน่าย	(52,007)	-	(52,007)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569</b>	<b>124,759</b>	<b>117,237</b>	<b>241,996</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	123,293	-	123,293
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,410	-	9,410
ขาดทุนจากการด้อยค่า	47	-	47
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ</b>			
<b>1 เมษายน 2568</b>	<b>132,750</b>	<b>-</b>	<b>132,750</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,640	-	6,640
ขาดทุนจากการด้อยค่า	2,691	-	2,691
จำหน่าย	(37,203)	-	(37,203)
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569</b>	<b>104,878</b>	<b>-</b>	<b>104,878</b>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

งบการเงินเฉพาะกิจการ

โปรแกรม

โปรแกรม	คอมพิวเตอร์ที่อยู่ ระหว่างการพัฒนา (พันบาท)	รวม
---------	---	-----

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

36,314

105,206

141,520

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

19,881

117,237

137,118

13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

2569

2568

(พันบาท)

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

43,577

42,388

หนี้สินตามสัญญาเช่า

197,532

235,762

รวม

241,109

278,150

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 131.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 5,955.0 ล้านบาท (2568: 64.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 5,795.4 ล้านบาท)

14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

2569

2568

(พันบาท)

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

179,108

226,525

ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

12,438

13,798

รวม

191,546

240,323

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

## มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน

ตามโครงการผลประโยชน์  
ที่กำหนดไว้

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน

ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

2569

2568

(พันบาท)

ยอดยกมา

226,525

266,028

## รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

15,043

12,047

ต้นทุนบริการในอดีต

(4,833)

(28,490)

ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน

4,341

6,572

14,551

(9,871)

## รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ

ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

2,344

(230)

- ข้อสมมติทางการเงิน

(2,172)

(248)

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

(14,097)

12,369

(13,925)

11,891

ผลประโยชน์จ่าย

(48,043)

(41,523)

ยอดยกไป

179,108

226,525

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นเป็นผลประโยชน์ให้ตามสิทธิและข้อกำหนดของบริษัท

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ตามผลประโยชน์พนักงาน ระยะยาวอื่น	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ยอดยกมา	13,798	17,196
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	103	1,562
ต้นทุนบริการในอดีต	(251)	(3,371)
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	221	331
	73	(1,478)
ผลประโยชน์จ่าย	(1,433)	(1,920)
ยอดยกไป	12,438	13,798

ข้อสมมติหลักในการประมาณการ  
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน  
ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ  
2569

(ร้อยละ)

2568

อัตราคิดลด	2.00	2.10
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 4.5	3.0 - 4.5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 18	0 - 22
อายุครบเกษียณ (ปี)	55 และ 60	55 และ 60

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นเป็น 11.6 ปี (2568: 12.0 และ 12.3 ปี)

**บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
ณ วันที่ 31 มีนาคม	2569	2568	2569	2568
				(พันบาท)
อัตราคัดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(12,762)	(16,056)	14,333	18,000
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	14,676	19,468	(13,093)	(17,382)
อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,589)	(6,492)	6,254	7,284

**15 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรอง**

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**การจัดสรรกำไรและ/หรือกำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**สำรองทั่วไป**

สำรองดังกล่าวเป็นสำรองทั่วไปสำหรับการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### สำรองการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาทเพื่อนำไปบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

#### สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของบริษัทสำหรับสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานที่ 1                      สิ่งทอ
- ส่วนงานที่ 2                      ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้อุตสาหกรรมเดียวกัน

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		รวม	
31 มีนาคม	2569	2568	2569	2568	2569	2568
				(พันบาท)		
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,871,536	3,814,597	4,811,577	5,256,226	7,683,113	9,070,823
ต้นทุนขาย	(2,875,457)	(3,673,785)	(4,322,943)	(4,603,380)	(7,198,400)	(8,277,165)
<b>(ขาดทุน) กำไรขั้นต้น</b>	<b>(3,921)</b>	<b>140,812</b>	<b>488,634</b>	<b>652,846</b>	<b>484,713</b>	<b>793,658</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(230,938)	(291,422)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(256,643)	(236,324)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน					(118,609)	(81,417)
รายได้อื่น					80,168	108,781
<b>(ขาดทุน) กำไรจากกิจกรรม</b>						
ดำเนินงาน					(41,309)	293,276
ต้นทุนทางการเงิน					(14,342)	(17,068)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม					162,954	137,140
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>					<b>107,303</b>	<b>413,348</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(38,848)	(56,361)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>68,455</b>	<b>356,987</b>

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		รวม	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท)					
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินตามส่วนงานที่รายงาน</b>						
ลูกหนี้การค้า	318,802	441,288	1,208,541	1,250,343	1,527,343	1,691,631
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ						
- สามารถปันส่วนได้	746,799	877,980	376,834	391,319	1,123,633	1,269,299
- ไม่สามารถปันส่วนได้	-	-	-	-	181,505	181,127
รวม					1,305,138	1,450,426
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ						
- สามารถปันส่วนได้	751,312	1,040,491	207,943	302,229	959,255	1,342,720
- ไม่สามารถปันส่วนได้	-	-	-	-	166,131	185,969
รวม					1,125,386	1,528,689
สินทรัพย์สิทธิการใช้						
- สามารถปันส่วนได้	172,637	204,606	880	1,353	173,517	205,959
- ไม่สามารถปันส่วนได้	-	-	-	-	24,629	29,115
รวม					198,146	235,074
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถ ปันส่วนได้					4,341,880	3,902,070
<b>สินทรัพย์รวม</b>					<b>8,497,893</b>	<b>8,807,890</b>

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		รวม	
31 มีนาคม	2569	2568	2569	2568	2569	2568
				(พันบาท)		
<b>การจำแนกรายได้</b>						
<b>ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก</b>						
เอเชีย	2,708,976	3,642,412	4,773,999	5,256,183	7,482,975	8,898,595
แอฟริกา	100,679	92,213	-	-	100,679	92,213
อเมริกา	36,751	36,311	31,903	-	68,654	36,311
ยุโรป	20,296	39,409	5,675	43	25,971	39,452
โอเชียเนีย	4,834	4,252	-	-	4,834	4,252
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,871,536</b>	<b>3,814,597</b>	<b>4,811,577</b>	<b>5,256,226</b>	<b>7,683,113</b>	<b>9,070,823</b>
<b>ผลิตภัณฑ์หลัก</b>						
ผ้าสำหรับดูลม	-	-	4,480,933	4,927,305	4,480,933	4,927,305
ผ้าสำหรับเครื่องแต่งกาย	2,625,234	3,521,019	-	-	2,625,234	3,521,019
อื่นๆ	246,302	293,578	330,644	328,921	576,946	622,499
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,871,536</b>	<b>3,814,597</b>	<b>4,811,577</b>	<b>5,256,226</b>	<b>7,683,113</b>	<b>9,070,823</b>
<b>ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้</b>						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,871,536	3,814,597	4,811,577	5,256,226	7,683,113	9,070,823
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,871,536</b>	<b>3,814,597</b>	<b>4,811,577</b>	<b>5,256,226</b>	<b>7,683,113</b>	<b>9,070,823</b>

## (ก) ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทมีการจำหน่ายทั่วโลกแต่มีการผลิตและสำนักงานภายในประเทศไทย

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า สินค้าที่ขายตามส่วนงานของบริษัททั้งหมดอยู่ในประเทศไทย

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(ข) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ของบริษัทเป็นเงินประมาณ 1,478 ล้านบาท (2568: 1,594 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

(ค) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า โดยบริษัท จะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568
	(ล้านบาท)	
ยอดยกมา	33,092	61,169
รับรู้เป็นรายได้จากการขายสินค้าในระหว่างปี	(29,348)	(57,531)
เงินรับล่วงหน้าระหว่างปี	31,681	29,454
ยอดยกไป	<u>35,425</u>	<u>33,092</u>

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 17 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญมีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	2569	2568	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	94,847	37,163	
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,361,670	6,179,449	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	703,106	779,296	
ค่าสาธารณูปโภค	449,414	551,514	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10, 11, 12	365,436	436,114
ค่าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	145,171	193,988	
ค่าบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมเทคนิค	113,171	117,810	
ค่านายหน้า	106,313	123,823	
ค่าระวางขนส่ง	55,420	80,855	
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	39,178	45,144	
ค่าประกันภัย	27,170	24,458	
ค่าเดินทาง	24,841	28,477	
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการ	4	23,735	19,043
ค่าชดเชยความเสียหาย	13,851	19,331	
(กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ	8	(11,317)	15,488
อื่นๆ	173,975	152,958	
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร</b>	<b>7,685,981</b>	<b>8,804,911</b>	

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกค่าไป	-	961
	-	961
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	38,848	55,400
	38,848	55,400
รวม	38,848	56,361

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2569			2568		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,620	(1,924)	7,696	7,523	(1,504)	6,019
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13,925	(2,785)	11,140	(11,891)	2,378	(9,513)
รวม	23,545	(4,709)	18,836	(4,368)	874	(3,494)

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2569		2568	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		107,302		413,348
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	21,460	20	82,670
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม		(32,591)		(27,428)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(878)		(656)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,773		1,396
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(553)		(582)
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกค่าไป		-		961
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษี				
ที่สิ้นอายุ		47,621		-
อื่นๆ		16		-
<b>รวม</b>	<b>36</b>	<b>38,848</b>	<b>14</b>	<b>56,361</b>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2569		2568	
	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		88,100		400,890
จำนวนภาษีตามอัตรากำไรเงินได้	20	17,620	20	80,178
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(29,629)		(25,592)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,773		1,396
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(553)		(582)
ภาษีงวดก่อนที่บันทึกค่าไป		-		961
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอกการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษี				
ที่สิ้นอายุ		47,621		-
อื่นๆ		16		-
<b>รวม</b>	<b>44</b>	<b>38,848</b>	<b>14</b>	<b>56,361</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2569	2568	2569	2568
				(พันบาท)
<b>รวม</b>	<b>227,218</b>	<b>254,984</b>	<b>(99,843)</b>	<b>(84,052)</b>
การหักกลับรายการของภาษี	(99,843)	(84,052)	99,843	84,052
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>127,375</b>	<b>170,932</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

การเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีเป็นดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
1 เมษายน 2568	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	14,709	(2,264)	-	12,445
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	555	-	-	555
ประมาณการการด้อยค่าของอาคารและ				
อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16,502	23,705	-	40,207
(กำไร) ขาดทุนจากอนุพันธ์ยังไม่รับรู้	(664)	782	-	118
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	48,065	(6,971)	(2,785)	38,309
ยอดขาดทุนยกไป	81,714	(47,451)	-	34,263
หนี้สินตามสัญญาเช่า	86,527	7,451	-	93,978
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,662	-	(1,924)	(262)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,096)	(8,539)	-	(14,635)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(77,292)	(7,654)	-	(84,946)
อื่นๆ	5,250	2,093	-	7,343
<b>สุทธิ</b>	<b>170,932</b>	<b>(38,848)</b>	<b>(4,709)</b>	<b>127,375</b>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	1 เมษายน 2567	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 มีนาคม 2568
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้งบการเงินได้รอกการตัดบัญชี</b>				
สินค้างเหลือ	11,611	3,098	-	14,709
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	555	-	-	555
ประมาณการการด้อยค่าของอาคารและ				
อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,286	14,216	-	16,502
ขาดทุน (กำไร) จากอนุพันธ์ยังไม่รับรู้	2,645	(3,309)	-	(664)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	56,645	(10,958)	2,378	48,065
ยอดขาดทุนยกไป	132,696	(50,982)	-	81,714
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,002	12,525	-	86,527
สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,166	-	(1,504)	1,662
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,415)	(681)	-	(6,096)
สินทรัพย์สิทธิการใ้	(65,041)	(12,251)	-	(77,292)
อื่นๆ	12,308	(7,058)	-	5,250
<b>สุทธิ</b>	<b>225,458</b>	<b>(55,400)</b>	<b>874</b>	<b>170,932</b>

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรของผู้ถือหุ้นของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	2569	2568	2569	2568
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปี	68,455	356,987	49,252	344,529
จำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี	57,840	57,840	57,840	57,840
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.18	6.17	0.85	5.96

## 20 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			จ่ายจากกำไรสะสมตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569					
เงินปันผลระหว่างกาล 2568	23 ธันวาคม 2568	มกราคม 2569	25	1.50	86.76
เงินปันผลประจำปี 2567	30 กรกฎาคม 2568	สิงหาคม 2568	25	1.50	86.76
รวม				3.00	173.52
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568					
เงินปันผลระหว่างกาล 2567	20 ธันวาคม 2567	มกราคม 2568	25	1.30	75.19
เงินปันผลประจำปี 2566	30 กรกฎาคม 2567	สิงหาคม 2567	25	1.25	72.30
รวม				2.55	147.49

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 21 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตดจําหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				
	เครื่องมือ	ทางการเงินที่						
	เครื่องมือ	ทางการเงินที่	วัดมูลค่าด้วย	ผ่านกำไร				
	ทางการเงินที่	วัดมูลค่าด้วย	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไรหรือ				
	ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุน	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	
ณ วันที่ 31 มีนาคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
2569				(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น-								
เงินลงทุนใน								
- ตราสารทุนที่อยู่								
ในความต้องการของตลาด	14,110	74,046	88,156	88,156	-	-	88,156	
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่								
ในความต้องการของตลาด	-	20,257	20,257	-	-	20,257	20,257	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
สัญญาซื้อขายเงินตรา								
ต่างประเทศล่วงหน้า	(593)	-	(593)	-	(593)	-	(593)	



บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญา ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณ โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยง  
ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตาม  
นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อ  
คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญ เพื่อกำหนดระดับ  
ความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหาร  
ความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและ  
การดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผล  
โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาท  
และภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบาย  
การบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่บริษัท  
เผชิญอยู่

**บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

**(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของบริษัท

**(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า**

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 120 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย/กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

**(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>2569</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	614,795	614,795	-	-	614,795
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	195,718	195,718	-	-	195,718
หนี้สินตามสัญญาเช่า	241,109	55,856	192,178	32,150	280,184
	<b>1,051,622</b>	<b>866,369</b>	<b>192,178</b>	<b>32,150</b>	<b>1,090,697</b>
<b>2568</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	755,130	755,130	-	-	755,130
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	191,200	191,200	-	-	191,200
หนี้สินตามสัญญาเช่า	278,150	56,825	199,629	75,016	331,470
	<b>1,224,480</b>	<b>1,003,155</b>	<b>199,629</b>	<b>75,016</b>	<b>1,277,800</b>

**บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีกรคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีกรปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

**(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด**

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

**(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
<b>สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>		
สินทรัพย์ทางการเงิน	272,858	346,586
หนี้สินทางการเงิน	(65,963)	(103,902)
<b>ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>206,895</b>	<b>242,684</b>
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(128,105)	(101,738)
<b>ยอดรวมความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>78,790</b>	<b>140,946</b>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
	(พันบาท)	
<b>สกุลเงินเยนญี่ปุ่น</b>		
สินทรัพย์ทางการเงิน	11,616	12,794
หนี้สินทางการเงิน	(231,012)	(290,687)
<b>ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(219,396)</b>	<b>(277,893)</b>
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	182,918	224,770
<b>ยอดรวมความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(36,478)</b>	<b>(53,123)</b>

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตรา การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า (พันบาท)	การอ่อนค่า
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2,069	(2,069)
เงินเยนญี่ปุ่น	1	(2,194)	2,194
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2,427	(2,427)
เงินเยนญี่ปุ่น	1	(2,779)	2,779

#### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีเงินกู้ยืม ดังนั้นบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

## บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

## 22 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 23 ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	
	2569	2568
	(พันบาท)	
<b>ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	11,981	6,357
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	12,925	16,894
<b>รวม</b>	<b>24,906</b>	<b>23,251</b>
<b>ภาวะผูกพันอื่นๆ</b>		
เลตเตอร์ออฟเครดิตเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ		
และวัสดุสิ้นเปลืองในโรงงาน	-	12,017
ภาวะผูกพันสำหรับ		
- การซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองในโรงงาน	21,437	46,327
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน		
- ค่าไฟฟ้า	88,802	88,802
- ค่าแก่สหประชาชาติ	4,641	4,641
<b>รวม</b>	<b>114,880</b>	<b>151,787</b>



# 'TORAY'

**Innovation by Chemistry**

บริษัท โทเร่ เคมิคอล จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร : 0-2266-6600-3 โทรสาร : 0-2238-3957

<https://www.toray.co.th/ttt/>

# 'TORAY'

**Innovation by Chemistry**

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**



**FINANCIAL STATEMENTS**

**FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2026**



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
 50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
 1 South Sathorn Road, Yannawa  
 Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
 Tel +66 2677 2000  
 Fax +66 2677 2222  
 Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
 ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
 เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
 โทร +66 2677 2000  
 แฟกซ์ +66 2677 2222  
 เว็บไซต์ home.kpmg/th

## Independent Auditor's Report

### To the Shareholders of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

#### *Opinion*

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (the "Company"), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 March 2026, the related statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of material accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2026 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

#### *Basis for Opinion*

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with the *Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards* issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that are relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.



### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

<b>Valuation of inventories</b>	
Refer to Note 3 (f) and 8 to the financial statements	
<b>The key audit matter</b>	<b>How the matter was addressed in the audit</b>
The Company operates in a highly competitive market, which is impacting the fluctuation of selling price in relevance to market price. The Company is required to measure its inventories at the lower of cost and net realisable value. In this regard, the Company considers its slow-moving inventories and declining in value of inventories. The estimation of net realisable value of inventories involves management's judgement, and the Company's ending balance of inventories are significant. Therefore, this was an area of focus in my audit.	My audit procedures included the following: <ul style="list-style-type: none"> <li>- inquired of the management to obtain an understanding of the management's judgments and assumptions used to estimate net realisable value of inventories, including the design and implementation of the related internal controls;</li> <li>- verified the accuracy of the inventory aging report on a sample basis with supporting documents;</li> <li>- evaluated the management's assumptions used to identify slow-moving inventories with supporting documents;</li> <li>- sampling items to test the estimated net realisable value of inventories and related selling expenses with supporting documents; and</li> <li>- evaluated the adequacy of the disclosures in accordance with the relevant Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made. ↙



*Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements*

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management. 5.



- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of equity-accounted investees of the Company as a basis for forming an opinion on the financial statements in which the equity method is applied. I am responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the audit of the financial statements in which the equity method is applied. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Sawitree Ongksirimemongkol', written in a cursive style.

(Sawitree Ongksirimemongkol)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 10449

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
Bangkok  
22 May 2026

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Statement of financial position**

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2026	2025	2026	2025
		<i>(in Baht)</i>			
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	5	2,082,894,757	1,610,317,730	2,082,894,757	1,610,317,730
Short-term deposit at a financial institution		100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Trade accounts receivable	4, 6, 21	1,527,342,518	1,691,630,736	1,527,342,518	1,691,630,736
Other current receivables	4, 7	79,782,354	92,998,775	79,782,354	92,998,775
Inventories	8	<u>1,305,137,678</u>	<u>1,450,426,461</u>	<u>1,305,137,678</u>	<u>1,450,426,461</u>
<b>Total current assets</b>		<b><u>5,095,157,307</u></b>	<b><u>4,945,373,702</u></b>	<b><u>5,095,157,307</u></b>	<b><u>4,945,373,702</u></b>
<b>Non-current assets</b>					
Other non-current financial assets	21	108,412,785	98,792,840	108,412,785	98,792,840
Investment in associate	9	1,700,610,863	1,681,359,270	503,989,845	503,989,845
Property, plant and equipment	10	1,125,385,863	1,528,688,721	1,125,385,863	1,528,688,721
Right-of-use assets	11	198,146,069	235,074,375	198,146,069	235,074,375
Intangible assets	12	137,117,962	141,520,002	137,117,962	141,520,002
Deferred tax assets	18	127,375,264	170,931,864	127,375,264	170,931,864
Other non-current assets		<u>5,686,948</u>	<u>6,148,902</u>	<u>5,686,948</u>	<u>6,148,902</u>
<b>Total non-current assets</b>		<b><u>3,402,735,754</u></b>	<b><u>3,862,515,974</u></b>	<b><u>2,206,114,736</u></b>	<b><u>2,685,146,549</u></b>
<b>Total assets</b>		<b><u>8,497,893,061</u></b>	<b><u>8,807,889,676</u></b>	<b><u>7,301,272,043</u></b>	<b><u>7,630,520,251</u></b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**
**Statement of financial position**

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2026	2025	2026	2025
<i>(in Baht)</i>					
<b>Liabilities and equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Trade accounts payable	4, 21	614,794,843	755,129,697	614,794,843	755,129,697
Other current payables	4, 21	195,718,059	191,200,458	195,718,059	191,200,458
Current portion of lease liabilities	11, 13, 21	43,577,220	42,387,842	43,577,220	42,387,842
<b>Total current liabilities</b>		<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>	<b>854,090,122</b>	<b>988,717,997</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Non-current deferred income	4	-	2,180,881	-	2,180,881
Lease liabilities	11, 13, 21	197,531,632	235,761,850	197,531,632	235,761,850
Non-current provisions for employee benefits	14	191,546,001	240,322,943	191,546,001	240,322,943
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>	<b>389,077,633</b>	<b>478,265,674</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>	<b>1,243,167,755</b>	<b>1,466,983,671</b>
<b>Equity</b>					
Share capital					
Authorised share capital					
<i>(57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)</i>					
		<u>578,400,000</u>	<u>578,400,000</u>	<u>578,400,000</u>	<u>578,400,000</u>
Issued and paid-up share capital					
<i>(57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)</i>					
		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Share premium	15	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
Retained earnings:					
Appropriated					
Legal reserve					
	15	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
General reserve					
	15	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
Unappropriated					
		5,443,671,047	5,537,596,671	4,247,323,711	4,360,451,959
Other components of equity	15	1,325,099	(6,419,826)	1,051,417	(6,644,539)
<b>Total equity</b>		<b>7,254,725,306</b>	<b>7,340,906,005</b>	<b>6,058,104,288</b>	<b>6,163,536,580</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>8,497,893,061</b>	<b>8,807,889,676</b>	<b>7,301,272,043</b>	<b>7,630,520,251</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Statement of income**

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
<i>(in Baht)</i>					
<b>Revenues</b>					
Revenue from sale of goods	4	7,683,112,570	9,070,823,044	7,683,112,570	9,070,823,044
Dividend income	4	4,393,227	3,281,123	148,144,503	127,963,352
Interest income		11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
Other income	4	43,916,663	51,239,138	43,916,663	51,239,138
Net foreign exchange gain		20,017,073	47,656,492	20,017,073	47,656,492
<b>Total revenues</b>		<b>7,763,280,470</b>	<b>9,179,604,349</b>	<b>7,907,031,746</b>	<b>9,304,286,578</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sale of goods	4, 8, 17	7,198,400,490	8,277,164,671	7,198,400,490	8,277,164,671
Distribution costs	4, 17	230,938,186	291,422,382	230,938,186	291,422,382
Administrative expenses	4, 17	256,642,388	236,324,252	256,642,388	236,324,252
Impairment losses on plant and equipment and intangible assets	10, 12	118,609,380	81,416,613	118,609,380	81,416,613
<b>Total expenses</b>		<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>	<b>7,804,590,444</b>	<b>8,886,327,918</b>
<b>(Loss) profit from operating activities</b>		<b>(41,309,974)</b>	<b>293,276,431</b>	<b>102,441,302</b>	<b>417,958,660</b>
Finance costs		(14,341,580)	(17,068,666)	(14,341,580)	(17,068,666)
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	162,953,900	137,140,278	-	-
<b>Profit before income tax</b>		<b>107,302,346</b>	<b>413,348,043</b>	<b>88,099,722</b>	<b>400,889,994</b>
Tax expense	18	38,847,683	56,361,172	38,847,683	56,361,172
<b>Profit for the year</b>		<b>68,454,663</b>	<b>356,986,871</b>	<b>49,252,039</b>	<b>344,528,822</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	19	<b>1.18</b>	<b>6.17</b>	<b>0.85</b>	<b>5.96</b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Statement of comprehensive income**

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
		(in Baht)			
<b>Profit for the year</b>		<b>68,454,663</b>	<b>356,986,871</b>	<b>49,252,039</b>	<b>344,528,822</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Exchange differences on translating financial statements	9	48,969	50,058	-	-
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>48,969</b>	<b>50,058</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Gain on investments in equity instruments designated at FVOCI		9,619,945	7,523,050	9,619,945	7,523,050
Gain (loss) on remeasurement of defined benefit plan	14	13,924,641	(11,890,750)	13,924,641	(11,890,750)
Income tax relating to item that will not be reclassified	18	(4,708,917)	873,540	(4,708,917)	873,540
<b>Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>18,835,669</b>	<b>(3,494,160)</b>	<b>18,835,669</b>	<b>(3,494,160)</b>
<b>Other comprehensive income (expense) for the year, net of income tax</b>		<b>18,884,638</b>	<b>(3,444,102)</b>	<b>18,835,669</b>	<b>(3,494,160)</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>87,339,301</b>	<b>353,542,769</b>	<b>68,087,708</b>	<b>341,034,662</b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
Statement of changes in equity

**Financial statements in which the equity method is applied**

	Note	Retained earnings							Other components of equity		Total equity	
		Appropriated				Unappropriated			Translation reserve	Fair value reserve		Total other components of equity
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	General reserve	(in Baht)						
		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,337,614,400	174,655	(12,662,979)	(12,488,324)	7,134,855,236		
<b>Year ended 31 March 2025</b>												
<b>Balance at 1 April 2024</b>												
Transactions with owners, recorded directly in equity												
Dividends	20	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	-	(147,492,000)		
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>						<b>(147,492,000)</b>				<b>(147,492,000)</b>		
Comprehensive income for the year												
Profit		-	-	-	-	356,986,871	-	-	-	356,986,871		
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	-	(9,512,600)	50,058	6,018,440	6,068,498	(3,444,102)		
<b>Total comprehensive income for the year</b>						<b>347,474,271</b>	<b>50,058</b>	<b>6,018,440</b>	<b>6,068,498</b>	<b>353,542,769</b>		
<b>Balance at 31 March 2025</b>		<b>578,400,000</b>	<b>333,489,160</b>	<b>72,840,000</b>	<b>825,000,000</b>	<b>5,537,596,671</b>	<b>224,713</b>	<b>(6,644,539)</b>	<b>(6,419,826)</b>	<b>7,340,906,005</b>		
<b>Year ended 31 March 2026</b>												
<b>Balance at 1 April 2025</b>		<b>578,400,000</b>	<b>333,489,160</b>	<b>72,840,000</b>	<b>825,000,000</b>	<b>5,537,596,671</b>	<b>224,713</b>	<b>(6,644,539)</b>	<b>(6,419,826)</b>	<b>7,340,906,005</b>		
Transactions with owners, recorded directly in equity												
Dividends	20	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	-	(173,520,000)		
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>						<b>(173,520,000)</b>				<b>(173,520,000)</b>		
Comprehensive income for the year												
Profit		-	-	-	-	68,454,663	-	-	-	68,454,663		
Other comprehensive income		-	-	-	-	11,139,713	48,969	7,695,956	7,744,925	18,884,638		
<b>Total comprehensive income for the year</b>						<b>79,594,376</b>	<b>48,969</b>	<b>7,695,956</b>	<b>7,744,925</b>	<b>87,339,301</b>		
<b>Balance at 31 March 2026</b>		<b>578,400,000</b>	<b>333,489,160</b>	<b>72,840,000</b>	<b>825,000,000</b>	<b>5,443,671,047</b>	<b>273,682</b>	<b>1,051,417</b>	<b>1,325,099</b>	<b>7,254,725,306</b>		

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Statement of changes in equity**

	Separate financial statements							Total equity
	Retained earnings			Other components of equity				
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	General reserve	Unappropriated reserve (in Baht)	Fair value reserve	Total other components of equity	
<b>Year ended 31 March 2025</b>								
<b>Balance at 1 April 2024</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,172,927,737	(12,662,979)	(12,662,979)	5,969,993,918
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>								
Dividends	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	(147,492,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	-	(147,492,000)	-	-	(147,492,000)
<b>Comprehensive income for the year</b>								
Profit	-	-	-	-	344,528,822	-	-	344,528,822
Other comprehensive income (expense)	-	-	-	-	(9,512,600)	6,018,440	6,018,440	(3,494,160)
<b>Total comprehensive income for the year</b>	-	-	-	-	335,016,222	6,018,440	6,018,440	341,034,662
<b>Balance at 31 March 2025</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	(6,644,539)	6,163,536,580
<b>Year ended 31 March 2026</b>								
<b>Balance at 1 April 2025</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,360,451,959	(6,644,539)	(6,644,539)	6,163,536,580
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>								
Dividends	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>	-	-	-	-	(173,520,000)	-	-	(173,520,000)
<b>Comprehensive income for the year</b>								
Profit	-	-	-	-	49,252,039	-	-	49,252,039
Other comprehensive income	-	-	-	-	11,139,713	7,695,956	7,695,956	18,835,669
<b>Total comprehensive income for the year</b>	-	-	-	-	60,391,752	7,695,956	7,695,956	68,087,708
<b>Balance at 31 March 2026</b>	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,247,323,711	1,051,417	1,051,417	6,058,104,288

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

## Statement of cash flows

	Financial statements				
	in which the equity method is applied		Separate financial statements		
	Year ended 31 March		Year ended 31 March		
Note	2026	2025	2026	2025	
	<i>(in Baht)</i>				
<b>Cash flows from operating activities</b>					
Profit before income tax for the year		107,302,346	413,348,043	88,099,722	400,889,994
<i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)</i>					
Finance costs		14,341,580	17,068,666	14,341,580	17,068,666
Depreciation and amortisation	17	365,436,282	436,114,320	365,436,282	436,114,320
Impairment losses on plant and equipment and intangible assets	10, 12	118,609,380	81,416,613	118,609,380	81,416,613
Provision (reversal of) for employee benefits	14	14,623,853	(11,348,587)	14,623,853	(11,348,587)
Unrealised loss (gain) on foreign exchange rate		795,495	(9,768,932)	795,495	(9,768,932)
(Reversal of) loss on inventories devaluation	8	(11,316,961)	15,487,735	(11,316,961)	15,487,735
Loss (gain) on disposals of plant and equipment, right-of-use assets, intangible assets and other non-current financial assets		13,275,739	(1,896,023)	13,275,739	(1,896,023)
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	(162,953,900)	(137,140,278)	-	-
Dividend income		(4,393,227)	(3,281,123)	(148,144,503)	(127,963,352)
Interest income		(11,840,937)	(6,604,552)	(11,840,937)	(6,604,552)
		<u>443,879,650</u>	<u>793,395,882</u>	<u>443,879,650</u>	<u>793,395,882</u>
<b>Change in operating assets and liabilities</b>					
Trade accounts receivable		170,645,443	189,607,226	170,645,443	189,607,226
Other current receivables		17,284,563	(383,932)	17,284,563	(383,932)
Inventories		156,605,744	27,129,072	156,605,744	27,129,072
Other non-current assets		388,028	17,470	388,028	17,470
Trade accounts payable		(129,882,168)	(29,349,680)	(129,882,168)	(29,349,680)
Other current payables		(2,001,932)	(95,184,673)	(2,001,932)	(95,184,673)
Employee benefits paid	14	(49,476,154)	(43,442,990)	(49,476,154)	(43,442,990)
<b>Net cash generated from operations</b>		<b>607,443,174</b>	<b>841,788,375</b>	<b>607,443,174</b>	<b>841,788,375</b>
Income tax paid		(7,376,509)	(13,986,580)	(7,376,509)	(13,986,580)
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>600,066,665</b>	<b>827,801,795</b>	<b>600,066,665</b>	<b>827,801,795</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>					
Increase in short-term deposit at a financial institution		-	(100,000,000)	-	(100,000,000)
Acquisition of plant and equipment		(43,067,273)	(220,586,163)	(43,067,273)	(220,586,163)
Proceed from disposals of plant and equipment and intangible assets		2,016,420	13,024,348	2,016,420	13,024,348
Acquisition of right-of-use assets		-	(5,783,410)	-	(5,783,410)
Acquisition of intangible assets		(21,279,515)	(23,069,608)	(21,279,515)	(23,069,608)
Dividends received		148,144,503	127,963,352	148,144,503	127,963,352
Interest received		11,840,937	6,604,552	11,840,937	6,604,552
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>		<b>97,655,072</b>	<b>(201,846,929)</b>	<b>97,655,072</b>	<b>(201,846,929)</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

## Statement of cash flows

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2026	2025	2026	2025
<i>(in Baht)</i>					
<b>Cash flows from financing activities</b>					
Payment of lease liabilities		(57,266,724)	(58,557,750)	(57,266,724)	(58,557,750)
Dividends paid to owners of the Company	20	(170,501,685)	(144,974,663)	(170,501,685)	(144,974,663)
Interest paid		-	(790,490)	-	(790,490)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>	<b>(227,768,409)</b>	<b>(204,322,903)</b>
Net increase in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates		469,953,328	421,631,963	469,953,328	421,631,963
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		2,623,699	369,024	2,623,699	369,024
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>	<b>472,577,027</b>	<b>422,000,987</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year		1,610,317,730	1,188,316,743	1,610,317,730	1,188,316,743
<b>Cash and cash equivalents at ending of year</b>	5	<b>2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>	<b>2,082,894,757</b>	<b>1,610,317,730</b>
<b>Non-cash transactions</b>					
Payables for purchase of equipment		2,040,498	16,003,683	2,040,498	16,003,683
Payables for purchase of intangible assets		1,273,300	2,819,771	1,273,300	2,819,771
Right-of-use assets acquire by way of lease liabilities		8,696,131	13,338,237	8,696,131	13,338,237
Dividend payables (recorded in the account "other current payables")	20	3,018,315	2,517,337	3,018,315	2,517,337

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Material accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Trade accounts receivable
7	Other current receivables
8	Inventories
9	Investment in associate
10	Property, plant and equipment
11	Leases
12	Intangible assets
13	Interest-bearing liabilities
14	Non-current provisions for employee benefits
15	Share premium and reserves
16	Segment information and disaggregation of revenue
17	Expenses by nature
18	Income tax
19	Basic earnings per share
20	Dividends
21	Financial instruments
22	Capital management
23	Commitments with non-related parties

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Directors on 22 May 2026.

**1 General information**

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, the “Company”, is incorporated in Thailand which established from the amalgamation between Luckytex (Thailand) Public Company Limited and Thai Toray Textile Mills Public Company Limited. The Company was registered in Thailand and was listed on the Stock Exchange of Thailand on 1 July 2019 (the date of amalgamation).

The immediate and ultimate parent company of the Group during the financial year was Toray Industries, Inc. which was incorporated in Japan.

The principal activities of the Company are the manufacturing of textile consisting of spun fabric, filament fabric, woven fabric, knitted fabric and denim yarn; and industrial material product consisting of cord for rubber material reinforcement, fabric for airbags, canvas and car seat fabric.

**2 Basis of preparation of the financial statements**

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission. The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. The accounting policies, described in note 3 to the financial statements, have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Company’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

**3 Material accounting policies**

**(a) Investment in associate**

Investment in associate in the separate financial statements is measured at cost less allowance for impairment losses. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Company’s right to receive payment is established. Investment in associate in the financial statements in which the equity method is applied is accounted for using the equity method until the date on which significant influence ceases. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the financial statements in which the equity method is applied include the dividend income and share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees.

If the Company disposes of part of its investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**(b) Foreign currencies**

Transactions in foreign currencies including non-money assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currencies at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss.

**(c) Financial instruments**

*(c.1) Classification and measurement*

Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivable (see note 3(e))) are initially recognised when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value plus or minus, for an item not at fair value through profit and loss (FVTPL), transaction costs that are directly attributable to its acquisition.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI); or FVTPL. Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense, foreign exchange gains and losses and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised costs are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit losses, and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Equity investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Dividend income is recognised as income in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

*(c.2) Derecognition and offsetting*

The Company derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Company neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Company also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Company intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

*(c.3) Derivatives*

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

*(c.4) Impairment of financial assets other than trade accounts receivable*

The Company recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost.

The Company recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Company assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Company.

The Company considers a financial asset to be in default when the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Company in full, without recourse by the company takes action such as realising security (if any is held).

*(c.5) Write-offs*

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Company has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

*(c.6) Interest*

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

**(d) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments which have maturities of three months or less from the date of acquisition.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**(e) Trade accounts receivable**

A trade receivable is recognised when the Company has an unconditional right to receive consideration. A trade receivable is measured at transaction price less allowance for expected credit loss. Bad debts are written off when the Company has no reasonable expectations of recovering.

The Company estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find the ECLs rates. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

**(f) Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value. Cost is calculated using the weighted average cost principle. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

**(g) Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes capitalised borrowing costs, and the costs of dismantling, removing the items and restoring the site on which they are located.

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of property, plant and equipment are recognised in profit or loss.

*Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

*Depreciation*

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognised in profit or loss. No depreciation is provided on freehold land and assets under construction and installation.

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and improvements	5 - 30	years
Machinery and equipment	5 - 20	years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 20	years
Vehicles	5	years

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**(h) Intangible assets**

Intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Subsequent expenditure is capitalised only when it will generate future economic benefits. Amortisation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets and recognised in profit or loss. No amortisation is provided on computer software under development.

The estimated useful lives are as follows:

Computer software	3 - 10	years
-------------------	--------	-------

**(i) Lease**

At inception of a contract, the Company assesses that a contract is, or contains, a lease when it conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

At commencement or on modification of a contract, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices of each component. For the leases, the Company has elected not to separate non-lease components and accounted for the lease and non-lease components wholly as a single lease component.

The Company recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date, except for leases of low-value assets and short-term leases which are recognised as expenses on a straight-line basis over the respective lease terms.

Right-of-use asset is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any prepaid lease payments, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Company by the end of the lease term or the Company will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of all lease payments that shall be paid under the lease. The Company uses the Company's incremental borrowing rate to discount the lease payments to the present value. The Company determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a lease modification or a change in the assessment of options specified in the lease. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**(j) Impairment of non-financial assets**

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amount are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit (CGU) exceeds its recoverable amount, unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity. The recoverable amount is assessed from the estimated future cash flows discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An impairment loss of asset recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(k) Deferred income**

Deferred income represents a cash received from parent company as an unconditional subsidy in respect of the cost of purchase of new machines for increasing the efficiency in production and reducing air pollution from production. The deferred income will be recognised as income in profit or loss on the straight-line basis over the estimated useful life of the machines of 10 years from the date that they are ready for use.

**(l) Employee benefits**

*Defined benefit plans*

The Company's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, which performed by qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Company determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Company recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

*Other long-term employee benefits*

The Company's net obligation in respect of long-term employee benefits is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods. That benefit is discounted to determine its present value. Remeasurements are recognised in profit or loss in the period in which they arise.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**(m) Provisions**

Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

**(n) Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Company has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable inputs.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Company measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price - i.e. the fair value of the consideration given or received.

**(o) Revenue**

**(1) Revenue recognition**

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods in an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

*Sale of goods*

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers. For the sales that permit the customers to return the goods, the Company estimates the returns based on the historical return data, does not recognise revenue and cost of sale for the estimated products to be returned.

**(2) Contract balances**

Contract liabilities including advances received from customers are the obligation to transfer goods to the customer. The contract liabilities are recognised when the Company receives or has an unconditional right to receive non-refundable consideration from the customer before the Company recognises the related revenue.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**(p) Other income**

Other income is recognised in profit or loss based on accrual basis.

**(q) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination or at the time of the transaction (i) affects neither accounting nor taxable profit or loss and (ii) does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in the separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**4 Related parties**

Relationships with the immediate and ultimate parent company of the Group and associate are described in notes 1 and 9. Other related parties which the Company had significant transactions with during the year were as follows:

<b>Name of entities</b>	<b>Country of incorporation/ nationality</b>	<b>Nature of relationships</b>
CMT Dyeing Company Limited	Thailand	Shareholding and common directorship
Chori Co., Ltd.	Japan	Subsidiary of the parent company
P.T. Indonesia Toray Synthetics	Indonesia	Subsidiary of the parent company
Toray Industries (H.K.) Ltd.	Hong Kong	Subsidiary of the parent company
Toray International (America) Inc.	United States of America	Subsidiary of the parent company
Toray International Europe GmbH	Germany	Subsidiary of the parent company
Toray International Trading (Hong Kong) Co., Ltd.	Hong Kong	Subsidiary of the parent company
Toray International, Inc.	Japan	Subsidiary of the parent company
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.	China	Subsidiary of the parent company
Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary of the parent company and/or common directorship
Chori Vietnam Co., Ltd.	Vietnam	Indirect subsidiary of the parent company
P.T. Chori Indonesia	Indonesia	Indirect subsidiary of the parent company
Thai Chori Co., Ltd.	Thailand	Indirect subsidiary of the parent company
Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Indirect subsidiary of the parent company and/or common directorship
Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Associate of the parent company and/or common directorship
Key management personnel	Thailand/ Japan	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

<i>Year ended 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
<b>Parent of the Group</b>				
Sale of goods	46,456	31,067	46,456	31,067
Other income and deferred income	13,651	23,729	13,651	23,729
Purchase of goods	-	2,552	-	2,552
Commission expense	50,820	49,250	50,820	49,250
Brand fee	18,685	22,922	18,685	22,922
Other expense	17,327	16,789	17,327	16,789
<b>Associate</b>				
Sale of goods	106	120	106	120
Dividend income	-	-	143,751	124,682
Other income	5,086	5,170	5,086	5,170
Purchase of goods	2,307,765	2,322,026	2,307,765	2,322,026
<b>Other related parties</b>				
Sale of goods	2,311,931	2,463,313	2,311,931	2,463,313
Other income	12,118	9,519	12,118	9,519
Purchase of goods	1,655,047	2,242,262	1,655,047	2,242,262
Purchase of machinery and equipment	-	28,061	-	28,061
Commission expense	21,405	28,545	21,405	28,545
Management service fee	23,735	19,043	23,735	19,043
Other expense	34,502	29,846	34,502	29,846
<b>Key management personnel</b>				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefits	52,943	61,893	52,943	61,893
Post-employment benefits	1,080	856	1,080	856
<b>Total key management personnel compensation</b>	<b>54,023</b>	<b>62,749</b>	<b>54,023</b>	<b>62,749</b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

<i>At 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Trade accounts receivable</i></b>		
Parent of the Group	221	3,787
Associate	-	13
Other related parties	530,731	554,529
	<u>530,952</u>	<u>558,329</u>
<i>Less allowance for expected credit loss</i>	-	-
<b>Net</b>	<u><u>530,952</u></u>	<u><u>558,329</u></u>
<b><i>Other current receivables</i></b>		
Parent of the Group	3,956	3,825
Associate	4,346	5,359
Other related parties	2,001	2,020
<b>Total</b>	<u><u>10,303</u></u>	<u><u>11,204</u></u>
<b><i>Trade accounts payable</i></b>		
Parent of the Group	-	7
Associate	222,433	215,600
Other related parties	245,450	332,419
<b>Total</b>	<u><u>467,883</u></u>	<u><u>548,026</u></u>
<b><i>Other current payables</i></b>		
Parent of the Group	47,142	52,316
Associate	6	-
Other related parties	10,166	6,369
<b>Total</b>	<u><u>57,314</u></u>	<u><u>58,685</u></u>
<b><i>Deferred income</i></b>		
Parent of the Group		
- Current (recorded in the account "other current payables")	2,181	2,379
- Non-current	-	2,181
<b>Total</b>	<u><u>2,181</u></u>	<u><u>4,560</u></u>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

*Significant agreements with related parties*

*Trademark license agreement*

The Company has a trademark license agreement with the ultimate parent company, Toray Industries, Inc., whereby the latter agrees to grant the Company the right to use of the corporate name and brand of “Thai Toray with Golden Eagle” with respect to the sales in Thailand. In consideration thereof, the Company is committed to pay a trademark license fee to the ultimate parent company at the rate of USD 0.01 per yard for the articles sold under the trademark. The trademark license agreement is available to use for Thailand, Bahrain, Cyprus, Japan, Kuwait, Singapore, Syria, Saudi Arabia and United Arab Emirates. In the case that the Company requires to use the trademark license in other countries not stipulated herein, the Company is required to obtain the written approval from the ultimate parent company in advance. This agreement shall be effective unless either party thereto gives written notice to the other of its intention to terminate this agreement 3 months in advance.

*Management service agreement*

The Company entered into a management service agreement with a related company, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd., whereby the related company agrees to provide certain services as agreed in the agreement to the Company. In this regard, the Company is committed to pay the monthly service fee at the rate specified in the agreement. This agreement shall be effective unless either party thereto gives written notice to the other of its intention to terminate this agreement 30 days in advance.

*Technical service agreement*

The Company has a technical service agreement with the ultimate parent company, Toray Industries, Inc. whereby the latter agrees to provide the Company certain technical service support and assistance with respect to business of the Company. In consideration thereof, the Company is committed to pay a service fee to the ultimate parent company at the rate as specified in the agreement. This agreement shall be effective unless either party thereto gives written notice to the other of its intention to terminate this agreement 60 days in advance.

*License memorandum*

The Company has a license memorandum with the ultimate parent company, Toray Industries, Inc. whereby the latter agrees to grant the Company the right of production and distribution of products. In consideration thereof, the Company is committed to pay license fee for to the ultimate parent company at the agreed prices as specified in the agreement.

*Corporate brand agreement*

The Company has a corporate brand agreement (“Brand fee”) with the ultimate parent company, Toray Industries, Inc., whereby the latter agrees to grant the Company the right to use of the corporate trademarks and corporate domain name with respect to the sales. In consideration thereof, the Company is committed to pay brand fee to the ultimate parent company at the rate of 0.5% of the revenue from sale of goods deducted by the purchases within Toray group in the current fiscal period since the effective date of the agreement. This agreement shall be effective unless either party thereto gives written notice to the other of its intention to terminate this agreement at least 3 months in advance.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

*Rental, utilities and service agreements*

The Company has rental, utilities and service agreements with three related companies, Thai Toray Synthetics Co., Ltd., CMT Dyeing Company Limited and Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd., whereby the Company agrees to grant the rental factory and/or land, utilities and service to the related companies. Under the terms of the agreements, the related companies are committed to pay the rental, utilities and service fees to the Company at a certain amount as stipulated in the agreements. These agreements shall be effective unless either party thereto gives written notice to the other of its intention to terminate these agreements 2, 3 and 6 months in advance.

*Information service agreement*

The Company has an information service agreement with the ultimate parent company, Toray Industries, Inc. whereby the Company agrees to provide the information about industrial material products and automotive applications in Asian region. Under the term of the agreement, the latter is committed to pay the service fee to the Company at the rate as specified in the agreement. This agreement shall be effective unless either party thereto gives written notice to the other of its intention to terminate this agreement 1 month in advance.

**Commitments**

As at 31 March, the Company had the following commitments with related parties.

**Financial statements in  
which the equity method  
is applied/ Separate  
financial statements**  
2026                      2025  
*(in thousand Baht)*

***Other commitments***

Contracted commitment for purchase of raw materials and  
factory supplies

	<b>19,403</b>	<b>40,730</b>
--	---------------	---------------

***Sale commission expenses***

The Company had commitments to pay a sales commission to Toray Industries, Inc., the ultimate parent company, and certain related companies at the specific amount which calculated based on the quantity of sales, or at the specific rates as specified in the sale invoice that ordered by its intermediary for customers in certain areas.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**5 Cash and cash equivalents**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Cash on hand	298	296
Cash at bank	2,082,595	1,610,020
Highly liquid short-term investment	2	2
<b>Total</b>	<b><u>2,082,895</u></b>	<b><u>1,610,318</u></b>

**6 Trade accounts receivable**

	<i>Note</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
		2026	2025
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Related parties</b>			
Within credit terms		495,796	539,237
Overdue:			
Less than 3 months		35,156	19,092
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b><u>530,952</u></b>	<b><u>558,329</u></b>
<b>Other parties</b>			
Within credit terms		996,391	1,116,843
Overdue:			
Less than 3 months		-	16,459
<b>Total</b>		<b><u>996,391</u></b>	<b><u>1,133,302</u></b>
<b>Grand total</b>		<b><u>1,527,343</u></b>	<b><u>1,691,631</u></b>
Less allowance for expected credit loss		-	-
<b>Net</b>		<b><u>1,527,343</u></b>	<b><u>1,691,631</u></b>

**7 Other current receivables**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Advance to suppliers	14,970	11,280
Refundable value added tax	14,264	32,534
Prepaid expenses	9,909	9,450
Others	40,639	39,735
<b>Total</b>	<b><u>79,782</u></b>	<b><u>92,999</u></b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**8 Inventories**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Finished goods	447,997	446,708
Work in progress	563,712	659,848
Raw materials	158,372	210,170
Spare parts and supplies	177,102	173,486
Raw materials and spare parts in transit	20,181	33,757
	<u>1,367,364</u>	<u>1,523,969</u>
Less allowance for losses on decline in value of inventories	<u>(62,226)</u>	<u>(73,543)</u>
<b>Net</b>	<b><u>1,305,138</u></b>	<b><u>1,450,426</u></b>
Inventories recognised in ‘cost of sale of goods’:		
- Cost	7,209,717	8,261,677
- Write-down to net realisable value	3,819	15,488
- Reversal of write-down to net realisable value	<u>(15,136)</u>	<u>-</u>
<b>Net</b>	<b><u>7,198,400</u></b>	<b><u>8,277,165</u></b>

**9 Investment in associate**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	Year ended 31 March		Year ended 31 March	
	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Beginning balance	1,681,359	1,668,851	503,990	503,990
Share of profit of associate	162,954	137,140	-	-
Dividend income	(143,751)	(124,682)	-	-
Exchange differences on translating financial statements	49	50	-	-
<b>Ending balance</b>	<b><u>1,700,611</u></b>	<b><u>1,681,359</u></b>	<b><u>503,990</u></b>	<b><u>503,990</u></b>

During the years ended 31 March 2026 and 2025, there were no acquisitions and disposals of investment in associate.

Investment in associate accounted for using the equity method as at 31 March 2026 and 2025 were as follows:

	Type of business	Ownership interest (%)	Paid-up capital	Investment	
				Cost method	Equity method
				<i>(in thousand Baht)</i>	
Thai Toray Synthetics Co., Ltd. (“TTS”)	Manufacture of yarn				
- 31 March 2026		<u>19.06</u>	<u>3,078,141</u>	<u>503,990</u>	<u>1,700,611</u>
- 31 March 2025		<u>19.06</u>	<u>3,078,141</u>	<u>503,990</u>	<u>1,681,359</u>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

The Company's associate was incorporated in Thailand.

The Company has a representative in the board of directors of TTS. Therefore, the Company recorded the investment as investment in associate in the financial statements in which the equity method is applied.

None of the Company's associate is publicly listed and consequently do not have published price quotations.

The following table summarises the financial information of the associate as included in their own financial statements, adjusted for differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Company's interest in this company.

	<b>Financial statements in which the equity method is applied</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Revenue	9,541,892	10,217,891
Profit	868,193	718,588
Other comprehensive income	257	263
Total comprehensive income (100%)	868,450	718,851
Total comprehensive income of the Company's interest	165,526	137,013
Elimination of unrealised (profit) loss on sales inventories to the Company	(2,523)	177
<b>Company's share of total comprehensive income</b>	<b>163,003</b>	<b>137,190</b>
Current assets	6,133,189	5,987,590
Non-current assets	3,954,349	4,042,536
Current liabilities	(927,184)	(988,158)
Non-current liabilities	(191,593)	(185,382)
Net assets (100%)	8,968,761	8,856,586
Company's share of net assets	1,709,922	1,688,550
Elimination of unrealised profit on sales inventories to the Company	(9,311)	(7,191)
<b>Carrying amount of interest in associate</b>	<b>1,700,611</b>	<b>1,681,359</b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**10 Property, plant and equipment**

<i>Cost</i>	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements						Total
	Land	Buildings and improvements	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment <i>(in thousand Baht)</i>	Vehicles	Assets under construction and installation	
At 1 April 2024	63,331	2,649,153	12,673,446	287,146	8,977	99,967	15,782,020
Additions	-	-	10,085	5,569	-	218,898	234,552
Transfers	-	2,287	162,840	3,311	-	(168,438)	-
Disposals	-	-	(768,281)	(4,469)	-	-	(772,750)
<b>At 31 March 2025 and 1 April 2025</b>	<b>63,331</b>	<b>2,651,440</b>	<b>12,078,090</b>	<b>291,557</b>	<b>8,977</b>	<b>150,427</b>	<b>15,243,822</b>
Additions	-	-	1,577	3,199	-	24,327	29,103
Transfers	-	45,817	113,953	6,634	-	(166,404)	-
Disposals	-	-	(114,284)	(6,484)	-	-	(120,768)
<b>At 31 March 2026</b>	<b>63,331</b>	<b>2,697,257</b>	<b>12,079,336</b>	<b>294,906</b>	<b>8,977</b>	<b>8,350</b>	<b>15,152,157</b>
<i>Depreciation and impairment loss</i>							
At 1 April 2024	-	2,186,194	11,556,281	260,791	8,976	-	14,012,242
Depreciation charge for the year	-	65,986	306,505	10,652	-	-	383,143
Impairment losses	-	8,982	61,919	52	-	-	70,953
Disposals	-	-	(746,736)	(4,469)	-	-	(751,205)
<b>At 31 March 2025 and 1 April 2025</b>	<b>-</b>	<b>2,261,162</b>	<b>11,177,969</b>	<b>267,026</b>	<b>8,976</b>	<b>-</b>	<b>13,715,133</b>
Depreciation charge for the year	-	52,859	252,485	10,582	-	-	315,926
Impairment losses	-	44,600	69,283	2,035	-	-	115,918
Disposals	-	-	(114,096)	(6,110)	-	-	(120,206)
<b>At 31 March 2026</b>	<b>-</b>	<b>2,358,621</b>	<b>11,385,641</b>	<b>273,533</b>	<b>8,976</b>	<b>-</b>	<b>14,026,771</b>
<i>Net book value</i>							
At 31 March 2025	63,331	390,278	900,121	24,531	1	150,427	1,528,689
At 31 March 2026	63,331	338,636	693,695	21,373	1	8,350	1,125,386

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**11 Leases**

<i>Right-of-use assets</i> <i>At 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Buildings and improvements	10,498	15,164
Machinery and equipment	167,168	196,669
Vehicles	20,480	23,241
<b>Total</b>	<b>198,146</b>	<b>235,074</b>

During the year ended 31 March 2026, additions to the right-of-use assets of the Company were Baht 8.7 million (2025: Baht 19.1 million).

The Company leases a number of buildings and improvements, machinery and equipment and vehicles for period between 2 to 15 years expiring in 2026 to 2032. The rental is payable monthly as specified in the contract.

<i>Year ended 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<i>Amounts recognised in profit or loss</i>		
Depreciation of right-of-use assets:		
- Buildings and improvements	4,666	4,666
- Machinery and equipment	29,501	28,949
- Vehicles	8,629	9,871
Interest on lease liabilities	14,342	16,279
Expenses relating to short-term leases	6,162	5,771

During the year ended 31 March 2026, total cash outflow for leases of the Company were Baht 63.4 million (2025: Baht 64.3 million).

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**12 Intangible assets**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>		
	Computer software	Computer software under development <i>(in thousand Baht)</i>	Total
<b>Cost</b>			
At 1 April 2024	165,811	86,375	252,186
Additions	376	21,708	22,084
Transfers	2,877	(2,877)	-
<b>At 31 March 2025 and 1 April 2025</b>	<b>169,064</b>	<b>105,206</b>	<b>274,270</b>
Additions	3,994	15,739	19,733
Transfers	3,708	(3,708)	-
Disposals	(52,007)	-	(52,007)
<b>At 31 March 2026</b>	<b>124,759</b>	<b>117,237</b>	<b>241,996</b>
<b>Amortisation and impairment losses</b>			
At 1 April 2024	123,293	-	123,293
Amortisation for the year	9,410	-	9,410
Impairment losses	47	-	47
<b>At 31 March 2025 and 1 April 2025</b>	<b>132,750</b>	<b>-</b>	<b>132,750</b>
Amortisation for the year	6,640	-	6,640
Impairment losses	2,691	-	2,691
Disposals	(37,203)	-	(37,203)
<b>At 31 March 2026</b>	<b>104,878</b>	<b>-</b>	<b>104,878</b>
<b>Net book value</b>			
<b>At 31 March 2025</b>	<b>36,314</b>	<b>105,206</b>	<b>141,520</b>
<b>At 31 March 2026</b>	<b>19,881</b>	<b>117,237</b>	<b>137,118</b>

**13 Interest-bearing liabilities**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Current portion of lease liabilities	43,577	42,388
Lease liabilities	197,532	235,762
<b>Total</b>	<b>241,109</b>	<b>278,150</b>

As at 31 March 2026, the Company had unutilised credit facilities totalling USD 131.5 million and Baht 5,955.0 million (2025: USD 64.3 million and Baht 5,795.4 million).

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**14 Non-current provisions for employee benefits**

<i>At 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Defined benefit plan	179,108	226,525
Other long-term employee benefits	12,438	13,798
<b>Total</b>	<b>191,546</b>	<b>240,323</b>

***Defined benefit plan***

The Company operates a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plan exposes the Company to actuarial risks, such as interest rate risk.

***Present value of the defined benefit obligations***

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	Year ended 31 March	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Beginning balance	226,525	266,028
<b><i>Recognised in profit or loss:</i></b>		
Current service cost	15,043	12,047
Past service cost	(4,833)	(28,490)
Interest on obligation	4,341	6,572
	<u>14,551</u>	<u>(9,871)</u>
<b><i>Recognised in other comprehensive income:</i></b>		
Actuarial (gain) loss		
- Demographic assumptions	2,344	(230)
- Financial assumptions	(2,172)	(248)
- Experience adjustment	(14,097)	12,369
	<u>(13,925)</u>	<u>11,891</u>
Benefit paid	<u>(48,043)</u>	<u>(41,523)</u>
<b>Ending balance</b>	<b>179,108</b>	<b>226,525</b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

*Other long-term employee benefits*

Obligation in respect of other long-term employee benefits was based on pensionable remuneration and the Company's policy.

*Present value of other long-term employee benefits*

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	Year ended 31 March 2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Beginning balance	13,798	17,196
<b><i>Recognised in profit or loss:</i></b>		
Current service cost	103	1,562
Past service cost	(251)	(3,371)
Interest on obligation	221	331
	<u>73</u>	<u>(1,478)</u>
Benefit paid	<u>(1,433)</u>	<u>(1,920)</u>
<b>Ending balance</b>	<b><u>12,438</u></b>	<b><u>13,798</u></b>

*Principal actuarial assumptions*

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(%)</i>	
Discount rate	2.00	2.10
Future salary growth	3.0 - 4.5	3.0 - 4.5
Employee turnover	0 - 18	0 - 22
Retirement age ( <i>years old</i> )	55 and 60	55 and 60

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

At 31 March 2026, the weighted-average duration of the defined benefit obligations and other long-term employee benefits was 11.6 years (*2025: 12.0 and 12.3 years*).

*Sensitivity analysis*

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligations and other long-term employee benefits by the amount shown below.

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>			
	Increased in assumption		Decreased in assumption	
<i>At 31 March</i>	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>			
Discount rate (1% movement)	(12,762)	(16,056)	14,333	18,000
Future salary growth (1% movement)	14,676	19,468	(13,093)	(17,382)
Employee turnover (20% movement)	(5,589)	(6,492)	6,254	7,284

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**15 Share premium and reserves**

*Share premium*

Section 51 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account (“share premium”). Share premium is not available for dividend distribution.

*Appropriations of profit and/or retained earnings*

**Legal reserve**

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward (if any), to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

**General reserve**

This represents general reserve for the Company’s operations in the future.

*Other components of equity*

**Translation reserve**

The currency translation changes recognised in equity relate to foreign exchange differences arising on translation of the financial statements of foreign operations to Thai Baht to record investment in accounted for using equity method in financial statements in which the equity method is applied.

**Fair value reserve**

The fair value reserve comprises the cumulative net change in the fair value of equity securities designated at FVOCI.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**16 Segment information and disaggregation of revenue**

Management considers that the Company has two reportable segments, as described below, which are the Company's strategic divisions for different products, and are managed separately because they require different technology and marketing strategies. The following summary describes the operations in each of the Company's reportable segments.

- *Segment 1*      Textile
- *Segment 2*      Industrial material product

Each segment's performance is measured based on segment gross profit, as included in the internal management reports that are reviewed by the Company's Chief Operating Decision Maker. Segment gross profit is used to measure performance as management believes that such information is the most relevant in evaluating the results of certain segments relative to other entities that operate within these industries.

<i>Year ended 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied</b>					
	<b>Segment 1</b>		<b>Segment 2</b>		<b>Total</b>	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b><i>Information about reportable segments</i></b>						
External revenues	2,871,536	3,814,597	4,811,577	5,256,226	7,683,113	9,070,823
Cost of sales	<u>(2,875,457)</u>	<u>(3,673,785)</u>	<u>(4,322,943)</u>	<u>(4,603,380)</u>	<u>(7,198,400)</u>	<u>(8,277,165)</u>
<b>Gross (loss) profit</b>	<b><u>(3,921)</u></b>	<b><u>140,812</u></b>	<b><u>488,634</u></b>	<b><u>652,846</u></b>	<b><u>484,713</u></b>	<b><u>793,658</u></b>
Distribution costs					(230,938)	(291,422)
Administrative expenses					(256,643)	(236,324)
Impairment losses on plant and equipment and intangible assets					(118,609)	(81,417)
Other income					<u>80,168</u>	<u>108,781</u>
<b>(Loss) profit from operating activities</b>					<b><u>(41,309)</u></b>	<b><u>293,276</u></b>
Finance costs					(14,342)	(17,068)
Share of profit of associate					162,954	137,140
<b>Profit before income tax</b>					<b><u>107,303</u></b>	<b><u>413,348</u></b>
Tax expense					<u>(38,848)</u>	<u>(56,361)</u>
<b>Profit for the year</b>					<b><u>68,455</u></b>	<b><u>356,987</u></b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

<i>At 31 March</i>	Financial statements in which the equity method is applied					
	Segment 1		Segment 2		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Reportable segment financial position</b>						
Trade accounts receivable	318,802	441,288	1,208,541	1,250,343	1,527,343	1,691,631
Inventories, net						
- Allocated items	746,799	877,980	376,834	391,319	1,123,633	1,269,299
- Unallocated items	-	-	-	-	181,505	181,127
Total					<u>1,305,138</u>	<u>1,450,426</u>
Property, plant and equipment, net						
- Allocated items	751,312	1,040,491	207,943	302,229	959,255	1,342,720
- Unallocated items	-	-	-	-	166,131	185,969
Total					<u>1,125,386</u>	<u>1,528,689</u>
Right-of-use assets						
- Allocated items	172,637	204,606	880	1,353	173,517	205,959
- Unallocated items	-	-	-	-	24,629	29,115
Total					<u>198,146</u>	<u>235,074</u>
Unallocated other assets					<u>4,341,880</u>	<u>3,902,070</u>
<b>Total assets</b>					<u><b>8,497,893</b></u>	<u><b>8,807,890</b></u>

<i>Year ended 31 March</i>	Financial statements in which the equity method is applied					
	Segment 1		Segment 2		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>					
<b>Disaggregation of revenues</b>						
<b>Primary geographical markets</b>						
Asia	2,708,976	3,642,412	4,773,999	5,256,183	7,482,975	8,898,595
Africa	100,679	92,213	-	-	100,679	92,213
America	36,751	36,311	31,903	-	68,654	36,311
Europe	20,296	39,409	5,675	43	25,971	39,452
Oceania	4,834	4,252	-	-	4,834	4,252
<b>Total revenues</b>	<u><b>2,871,536</b></u>	<u><b>3,814,597</b></u>	<u><b>4,811,577</b></u>	<u><b>5,256,226</b></u>	<u><b>7,683,113</b></u>	<u><b>9,070,823</b></u>
<b>Major products</b>						
Fabric for airbags	-	-	4,480,933	4,927,305	4,480,933	4,927,305
Fabric for apparel	2,625,234	3,521,019	-	-	2,625,234	3,521,019
Others	246,302	293,578	330,644	328,921	576,946	622,499
<b>Total revenues</b>	<u><b>2,871,536</b></u>	<u><b>3,814,597</b></u>	<u><b>4,811,577</b></u>	<u><b>5,256,226</b></u>	<u><b>7,683,113</b></u>	<u><b>9,070,823</b></u>
<b>Timing of revenue recognition</b>						
At a point in time	2,871,536	3,814,597	4,811,577	5,256,226	7,683,113	9,070,823
<b>Total revenues</b>	<u><b>2,871,536</b></u>	<u><b>3,814,597</b></u>	<u><b>4,811,577</b></u>	<u><b>5,256,226</b></u>	<u><b>7,683,113</b></u>	<u><b>9,070,823</b></u>

**(a) Geographical segments**

The Company is managed on a worldwide basis but operates manufacturing facilities and sales offices solely in Thailand.

In presenting information on the basis of geographical segments, segment revenue is based on the geographic location of customers. All segment assets of the Company are located in Thailand.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**(b) Major customer**

Revenues from one customer of the Company's 1 and 2 segments for the year ended 31 March 2026 represent approximately Baht 1,478 million (2025: Baht 1,594 million) of the Company's total revenues.

**(c) Contract liabilities**

The contract liabilities primarily relate to the advance consideration received from customers for sale of goods. The Company recognises such contract liabilities as revenue when the goods are delivered to customers.

Material movement in the contract liabilities balances during the year are as follows:

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	Year ended 31 March	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Beginning balance	33,092	61,169
Recognised as revenue from sale of goods during the year	(29,348)	(57,531)
Advance received during the year	31,681	29,454
<b>Ending balance</b>	<b><u>35,425</u></b>	<b><u>33,092</u></b>

**17 Expenses by nature**

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature were as follows:

	<i>Note</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
		Year ended 31 March	
		2026	2025
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Changes in inventories of finished goods and work in progress		94,847	37,163
Raw materials and consumables used		5,361,670	6,179,449
Employee benefit expenses		703,106	779,296
Utilities expenses		449,414	551,514
Depreciation and amortisation	10, 11, 12	365,436	436,114
Fuel and natural gas expenses		145,171	193,988
Maintenance and technical fee		113,171	117,810
Commission expenses		106,313	123,823
Freight charges and shipping expenses		55,420	80,855
Outsourcing fee		39,178	45,144
Insurance expenses		27,170	24,458
Transportation expenses		24,841	28,477
Management service fee	4	23,735	19,043
Claim expenses		13,851	19,331
(Reversal of) write-down to net realisable value	8	(11,317)	15,488
Others		173,975	152,958
<b>Total cost of sale of goods, distribution costs and administrative expenses</b>		<b><u>7,685,981</u></b>	<b><u>8,804,911</u></b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**18 Income tax**

*Income tax recognised in profit or loss*

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b>Current tax expense</b>		
Under provided in prior year	-	961
	<u>-</u>	<u>961</u>
<b>Deferred tax expense</b>		
Movements in temporary differences	38,848	55,400
	<u>38,848</u>	<u>55,400</u>
<b>Total</b>	<u>38,848</u>	<u>56,361</u>

*Income tax recognised in other comprehensive income*

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>					
	2026			2025		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Gain on investments in equity instruments designed at FVOCI	9,620	(1,924)	7,696	7,523	(1,504)	6,019
Gain (loss) on remeasurement of defined benefit plan	13,925	(2,785)	11,140	(11,891)	2,378	(9,513)
<b>Total</b>	<u>23,545</u>	<u>(4,709)</u>	<u>18,836</u>	<u>(4,368)</u>	<u>874</u>	<u>(3,494)</u>

*Reconciliation of effective tax rate*

	<b>Financial statements in which the equity method is applied</b>			
		2026		2025
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit before income tax		<u>107,302</u>		<u>413,348</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	21,460	20	82,670
Share of profit from associate		(32,591)		(27,428)
Income not subject to tax		(878)		(656)
Expenses not deductible for tax purposes		3,773		1,396
Expenses deductible at a greater amount		(553)		(582)
Under provided in prior year		-		961
Write-off of deferred tax asset relating to expired tax loss		47,621		-
Others		16		-
<b>Total</b>	<u>36</u>	<u>38,848</u>	<u>14</u>	<u>56,361</u>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

	Rate (%)	Separate financial statements	
		2026 (in thousand Baht)	2025 (in thousand Baht)
Profit before income tax		<u>88,100</u>	<u>400,890</u>
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	17,620	80,178
Income not subject to tax		(29,629)	(25,592)
Expenses not deductible for tax purposes		3,773	1,396
Expenses deductible at a greater amount		(553)	(582)
Under provided in prior year		-	961
Write-off of deferred tax asset relating to expired tax loss		47,621	-
Others		16	-
<b>Total</b>	<u>44</u>	<u>38,848</u>	<u>56,361</u>

Deferred tax assets and liabilities as at 31 March were as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	Assets		Liabilities	
	2026	2025	2026	2025
	(in thousand Baht)			
Total	227,218	254,984	(99,843)	(84,052)
Set off of tax	(99,843)	(84,052)	99,843	84,052
<b>Net deferred tax assets</b>	<u>127,375</u>	<u>170,932</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Movements in total deferred tax assets and liabilities were as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	At 1 April 2025	(Charged) / Credited to:		At 31 March 2026
		Profit or loss	Other comprehensive income	
	(in thousand Baht)			
<b>Deferred tax assets (liabilities)</b>				
Inventories	14,709	(2,264)	-	12,445
Financial assets measured at FVTPL	555	-	-	555
Provision for impairment of plant and equipment and intangible assets	16,502	23,705	-	40,207
Unrealised (gain) loss from derivatives	(664)	782	-	118
Provisions for non-current employee benefits	48,065	(6,971)	(2,785)	38,309
Loss carry forward	81,714	(47,451)	-	34,263
Lease liabilities	86,527	7,451	-	93,978
Financial assets measured at FVOCI	1,662	-	(1,924)	(262)

## Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

### Notes to the financial statements

For the year ended 31 March 2026

**Financial statements in which the equity method is applied/  
Separate financial statements**  
(Charged) / Credited to:

	At 1	(Charged) / Credited to:		At 31
	April 2025	Profit or loss	Other comprehensive income	March 2026
		<i>(in thousand Baht)</i>		
<b><i>Deferred tax assets (liabilities)</i></b>				
Property, plant and equipment	(6,096)	(8,539)	-	(14,635)
Right-of-use assets	(77,292)	(7,654)	-	(84,946)
Others	5,250	2,093	-	7,343
<b>Net</b>	<b>170,932</b>	<b>(38,848)</b>	<b>(4,709)</b>	<b>127,375</b>

**Financial statements in which the equity method is applied/  
Separate financial statements**  
(Charged) / Credited to:

	At 1	(Charged) / Credited to:		At 31
	April 2024	Profit or loss	Other comprehensive income	March 2025
		<i>(in thousand Baht)</i>		
<b><i>Deferred tax assets (liabilities)</i></b>				
Inventories	11,611	3,098	-	14,709
Financial assets measured at FVTPL	555	-	-	555
Provision for impairment of plant and equipment and intangible assets	2,286	14,216	-	16,502
Unrealised loss (gain) from derivatives	2,645	(3,309)	-	(664)
Provisions for non-current employee benefits	56,645	(10,958)	2,378	48,065
Loss carry forward	132,696	(50,982)	-	81,714
Lease liabilities	74,002	12,525	-	86,527
Financial assets measured at FVOCI	3,166	-	(1,504)	1,662
Property, plant and equipment	(5,415)	(681)	-	(6,096)
Right-of-use assets	(65,041)	(12,251)	-	(77,292)
Others	12,308	(7,058)	-	5,250
<b>Net</b>	<b>225,458</b>	<b>(55,400)</b>	<b>874</b>	<b>170,932</b>

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

**19 Basic earnings per share**

The calculation of basic earnings per share has been based on the profit attributable to ordinary shareholders of the Company and the weighted-average number of ordinary shares outstanding.

<i>Year ended 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	2026	2025	2026	2025
	<i>(in thousand Baht / thousand shares)</i>			
<b>Profit for the year</b>	<u>68,455</u>	<u>356,987</u>	<u>49,252</u>	<u>344,529</u>
<b>Number of ordinary shares outstanding during the year</b>	<u>57,840</u>	<u>57,840</u>	<u>57,840</u>	<u>57,840</u>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	<u>1.18</u>	<u>6.17</u>	<u>0.85</u>	<u>5.96</u>

**20 Dividends**

The dividends paid by the Company to the shareholders as follows:

	Approval date	Payment schedule	<b>Financial statements in which the equity method is applied/</b>		Dividend rate <i>(in Baht/share)</i>	Amount <i>(in million Baht)</i>
			<b>Separate financial statements</b>			
			Payment from retained earning subjects to corporate income tax			
					<i>(%)</i>	
<b>Year ended 31 March 2026</b>						
2025 Interim dividend	23 December 2025	January 2026	25		1.50	86.76
2024 Annual dividend	30 July 2025	August 2025	25		1.50	86.76
<b>Total</b>					<u>3.00</u>	<u>173.52</u>
<b>Year ended 31 March 2025</b>						
2024 Interim dividend	20 December 2024	January 2025	25		1.30	75.19
2023 Annual dividend	30 July 2024	August 2024	25		1.25	72.30
<b>Total</b>					<u>2.55</u>	<u>147.49</u>

**21 Financial instruments**

*(a) Carrying amounts and fair values*

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy. It does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>						
	<b>Carrying amount</b>			<b>Fair value</b>			
	<b>Financial instruments measured at FVTPL</b>	<b>Financial instruments measured at FVOCI</b>	<b>Total</b>	<b>Level 1</b>	<b>Level 2</b>	<b>Level 3</b>	<b>Total</b>
<i>At 31 March</i>							
<b>2026</b>							
<b>Financial assets</b>							
Other non-current financial assets:							
Investment in							
- Marketable equity securities	14,110	74,046	88,156	88,156	-	-	88,156
- Non-marketable equity securities	-	20,257	20,257	-	-	20,257	20,257
<b>Financial liabilities</b>							
Forward exchange contracts	(593)	-	(593)	-	(593)	-	(593)
<b>2025</b>							
<b>Financial assets</b>							
Other non-current financial assets:							
Investment in							
- Marketable equity securities	14,110	64,426	78,536	78,536	-	-	78,536
- Non-marketable equity securities	-	20,257	20,257	-	-	20,257	20,257
Forward exchange contracts	3,318	-	3,318	-	3,318	-	3,318

The following tables present valuation technique of financial instruments measured at fair value in the statements of financial position:

**Financial instruments measured at level 3 fair value**

Type	Valuation technique
Equity securities	The adjusted net asset value as of the reporting date.

**Financial instruments measured at level 2 fair value**

Type	Valuation technique
Forward exchange contracts	<i>Forward pricing:</i> The fair value is determined using quoted forward exchange rates at the reporting date and present value calculations based on high credit quality yield curves in the respective currencies.

## **Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**

### **Notes to the financial statements**

#### **For the year ended 31 March 2026**

#### *(b) Financial risk management policies*

##### *Risk management framework*

The Company's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Company's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Company, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Company audit committee oversees how management monitors compliance with the Company's risk management policies and procedures, and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Company.

##### *(b.1) Credit risk*

Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers.

##### *(b.1.1) Trade accounts receivable*

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate.

The management has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Company's commercial terms and conditions are offered. The Company's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references. Sale limits are established for each customer and reviewed annually. Any sales exceeding those limits require approval from the management.

The Company limits its exposure to credit risk from trade accounts receivables by establishing a maximum payment period of 120 days. Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Company. An impairment analysis is performed by the Company at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables/groupings of various customer segments with similar credit risks to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Company's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

Information relevant to credit risk and expected credit loss of trade accounts receivable are disclosed in note 6 to the financial statements.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

*(b.1.2) Cash and cash equivalent*

The Company's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Company considers to have low credit risk.

*(b.2) Liquidity risk*

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The following table are the remaining contractual maturities of financial liabilities at the reporting date. The amounts are gross and undiscounted and include contractual interest payments and exclude the impact of netting agreements.

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>				
	Carrying amount	Contractual cash flows			Total
		1 year or less	More than 1 year but less than 5 years	More than 5 years	
<i>At 31 March</i>					
<b>2026</b>					
<b><i>Non-derivative financial liabilities</i></b>					
Trade accounts payable	614,795	614,795	-	-	614,795
Other current payables	195,718	195,718	-	-	195,718
Lease liabilities	241,109	55,856	192,178	32,150	280,184
	<u>1,051,622</u>	<u>866,369</u>	<u>192,178</u>	<u>32,150</u>	<u>1,090,697</u>
<b>2025</b>					
<b><i>Non-derivative financial liabilities</i></b>					
Trade accounts payable	755,130	755,130	-	-	755,130
Other current payables	191,200	191,200	-	-	191,200
Lease liabilities	278,150	56,825	199,629	75,016	331,470
	<u>1,224,480</u>	<u>1,003,155</u>	<u>199,629</u>	<u>75,016</u>	<u>1,277,800</u>

The cash outflow disclosed in the above table represent the contractual undiscounted cash flows relating to derivative financial liabilities held for risk management purposes and which are not usually closed out before contractual maturity. The disclosure shows net cash flow amounts for derivatives that are net cash-settled and gross cash inflow and outflow amounts for derivatives that have simultaneous gross cash settlement.

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

*(b.3) Market risk*

The Company is exposed to the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is as follows:

*(b.3.1) Foreign currency risk*

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Company primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

<i>Exposure to foreign currency at 31 March</i>	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>United States Dollar (USD)</i></b>		
Financial assets	272,858	346,586
Financial liabilities	<u>(65,963)</u>	<u>(103,902)</u>
<b>Net statement of financial position exposure</b>	<b>206,895</b>	<b>242,684</b>
Forward exchange selling contracts	<u>(128,105)</u>	<u>(101,738)</u>
<b>Net exposure</b>	<b><u>78,790</u></b>	<b><u>140,946</u></b>
<b><i>Japanese Yen (JPY)</i></b>		
Financial assets	11,616	12,794
Financial liabilities	<u>(231,012)</u>	<u>(290,687)</u>
<b>Net statement of financial position exposure</b>	<b>(219,396)</b>	<b>(277,893)</b>
Forward exchange purchase contracts	<u>182,918</u>	<u>224,770</u>
<b>Net exposure</b>	<b><u>(36,478)</u></b>	<b><u>(53,123)</u></b>

*Sensitivity analysis*

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against all other foreign currencies at the reporting date would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

<i>Impact to profit or loss</i>	Movement (%)	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
		Strengthening	Weakening
		<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>At 31 March 2026</i></b>			
USD	1	2,069	(2,069)
JPY	1	(2,194)	2,194
<b><i>At 31 March 2025</i></b>			
USD	1	2,427	(2,427)
JPY	1	(2,779)	2,779

**Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**  
**Notes to the financial statements**  
**For the year ended 31 March 2026**

*(b.3.2) Interest rate risk*

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. However, the Company has no borrowing so the Company has no material interest rate risk in the financial statement.

**22 Capital management**

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital, by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

**23 Commitments with non-related parties**

	<b>Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements</b>	
	2026	2025
	<i>(in thousand Baht)</i>	
<b><i>Capital commitments</i></b>		
Machinery and equipment	11,981	6,357
Computer software	12,925	16,894
<b>Total</b>	<b><u>24,906</u></b>	<b><u>23,251</u></b>
<b><i>Other commitments</i></b>		
Letter of credit for raw materials and factory supplies	-	12,017
Contracted commitments for:		
- Purchase of raw materials and factory supplies	21,437	46,327
Letter of guarantees from financial institutions for:		
- Electricity used	88,802	88,802
- Natural gas used	4,641	4,641
<b>Total</b>	<b><u>114,880</u></b>	<b><u>151,787</u></b>



# 'TORAY'

**Innovation by Chemistry**

TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

5<sup>th</sup> Floor, Bubhajit Building, 20 North Sathorn Road,

Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Tel : 0-2266-6600-3 Fax : 0-2238-3957

<https://www.toray.co.th/en/ttt/>