



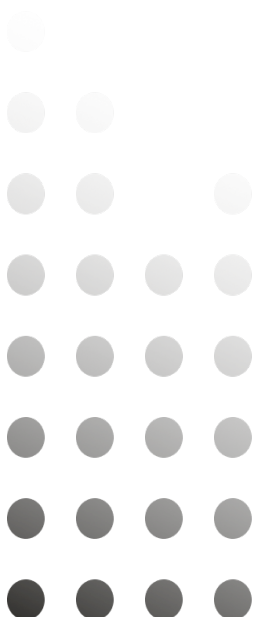
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท โทร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	4
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	7
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	8
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	15

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท โทไร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TTT

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10500

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมสิ่งทอได้แก่ การปั่นด้าย ทอ ถัก ย้อมสี และแต่งสำเร็จ
ดังนี้ (1) ผลิตภัณฑ์สิ่งทอสำหรับเครื่องแต่งกาย ได้แก่ ผ้าสปีน ผ้าฟิลาแม้นท์
เส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์ ผ้ายก ผ้ายก และ (2) ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม
การผลิตสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น ผ้าสำหรับผลิตถุงลมนิรภัย
เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของท่อยาง และผ้าเบาะรถยนต์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107562000289

โทรศัพท์ : 0-2266-6600-3

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2238-3957

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.toray.co.th/ttt/>

อีเมล : -

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 57,840,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,471,285.00	9,070,823.00	7,683,112,570.00
สิ่งทอ (พันบาท)	4,345,980.00	3,814,597.00	2,871,536.00
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต (พันบาท)	5,125,305.00	5,256,226.00	4,811,576.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	7,675,429,458.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
สิ่งทอ (%)	45.89	42.05	0.04
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต (%)	54.11	57.95	0.06
อื่น ๆ (%)	0.00	0.00	99.90

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,471,285.00	9,070,823.00	7,683,112,570.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	6,196,534.00	6,375,604.00	5,589,000.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	3,274,751.00	2,695,219.00	2,094,000.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	65.42	70.29	0.07
รายได้จากต่างประเทศ (%)	34.58	29.71	0.03

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	84,231.00	108,781.00	80,168.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	50,018.00	51,239.00	43,917.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	34,213.00	57,542.00	36,251.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	121,934.00	137,140.00	162,954.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.toray.co.th/ttt/shareholder/>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.toray.co.th/ttt/shareholder/>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.toray.co.th/ttt/shareholder/>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	0	N/A	N/A
พนักงานหญิง (คน)	0	N/A	N/A
พนักงานรวม (คน)	0	1,568	1,430

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	0.00	779,296,000.00	703,106,000.00

• ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.toray.co.th/tt/shareholder/>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	13	100.00
กรรมการชาย	12	92.31
กรรมการหญิง	1	7.69
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8	61.54
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	38.46
กรรมการอิสระ	4	30.77

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เอกชาย ชันชื้อ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ศึกษาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เต็ม	1 ก.ค. 2562	กฎหมาย
2. นาย ฮิโรชิ ยามาตะ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: สังคมศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เต็ม	1 ม.ค. 2566	แฟชั่น

<p>3. นาย เกิดสียะ โอฮาระ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมเคมี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>1 เม.ย. 2566</p>	<p>วิศวกรรม</p>
<p>4. นาย โยชิโนบุ กามิ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: พาณิชยศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่</p>	<p>1 ก.พ. 2564</p>	<p>พาณิชย์</p>
<p>5. นาย อาทิจิโร อิวาคูระ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>1 เม.ย. 2565</p>	<p>เศรษฐศาสตร์</p>
<p>6. นาย เกรียงศักดิ์ กองศิริ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>1 ก.ค. 2562</p>	<p>แพ่ง</p>
<p>7. นาย ทาคาฮิโร ฮาซุอิ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมเคมีสิ่งแวดล้อม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่</p>	<p>27 มิ.ย. 2566</p>	<p>วิศวกรรม</p>

<p>8. นาย มาซาโนบุ คาโตะ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>7 มี.ย. 2567</p>	<p>บริหารธุรกิจ</p>
<p>9. นาย กำชัย ไพศาลพยัคฆ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	<p>24 มี.ค. 2569</p>	<p>บริหารธุรกิจ</p>
<p>10. นาย ทาคาฮิโตะ ซาโตะ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>27 มี.ย. 2566</p>	<p>กฎหมาย</p>
<p>11. นาย สุลล อดุลย์ศิริรังกูร เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: เนติบัณฑิตยสภา สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่</p>	<p>22 มี.ค. 2567</p>	<p>กฎหมาย</p>
<p>12. นาย ยานูชัย ตันศิริฐพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>1 ก.ค. 2562</p>	<p>การเงิน</p>

13. นาง วัญใจ เกียรติกิ่งวาฬโกล เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การบัญชีวิชาชีพ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 ก.ค. 2562	บัญชี
--	---	-------------	-------

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย มาชา โนบุ คาโตะ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 มี.ย. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 25 มี.ย. 2568	นาย กำชัย ไทศาลพยัคฆ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 มี.ค. 2569

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เอกชาย ชันชื่อ [1] เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ศึกษาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ก.ค. 2562	กฎหมาย
2. นาย สุกพล อดุลย์ศิริอังกูร [1] เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: เนติบัณฑิตยสภา สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 มี.ค. 2567	กฎหมาย
3. นาย ยานูชัย ตันศิริฐพงศ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ก.ค. 2562	การเงิน

4. นาง วัญใจ เกียรติกิ่งวาฬโกไล [1] เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การบัญชีวิชาชีพ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 ก.ค. 2562	บัญชี
---	--	-------------	-------

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อิโรชิ ยามาดะ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: สังคมศาสตร์	กรรมการผู้จัดการ	12 พ.ค. 2566	แฟชั่น
2. นาย เกิตสึยะ โอฮาระ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมเคมี	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต	1 เม.ย. 2566	วิศวกรรม
3. นาย ทาคาฮิโร ฮาซุอิ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมเคมีสิ่งแวดล้อม	ผู้จัดการทั่วไป ส่วน รับประกันคุณภาพ	27 มิ.ย. 2566	วิศวกรรม
4. นาย โยชิโนบุ กาโม เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: พาณิชยศาสตร์	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย	1 ก.พ. 2564	พาณิชย์

5.	นาย อากิโนริ อิวาคูระ [1] เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหาร ธุรการ	1 เม.ย. 2565	เศรษฐศาสตร์
6.	นาย เกรียงศักดิ์ กองศิริ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์	รองผู้จัดการทั่วไป ส่วนผลิต และผู้จัดการโรงงาน 2	1 ก.ค. 2562	แพ่ง
7.	นาย กำชัย ไพศาลพยัคฆ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	รองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย	24 มี.ค. 2569	บริหารธุรกิจ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 1,430

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 703,106,000.00

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1,430

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1,129

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 78.95

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย โยชิโนบุ คาโมะ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: พาณิชยศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ้	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2564	พาณิชย์
2. นาย ทาคาฮิโร ฮาซุอิ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมเคมีสิ่งแวดล้อม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ้	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 มี.ย. 2566	วิศวกรรม
3. นาย สุพล อุดลย์ศิริธอง เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: เนติบัณฑิตยสภา สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ไซ้ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ้	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 มี.ค. 2567	กฎหมาย
4. นาง วัญใจ เกียรติกังวาลไกล เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การบัญชีวิชาชีพ สัญชาติไทย: ไซ้ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไซ้	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2562	บัญชี

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กำชัย ไพศาลพยัคฆ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิมัธยมศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 มี.ค. 2569	บริหารธุรกิจ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย เอกชาย ชันชื้อ	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อิโรชิ ยามาตะ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เท็ตสึยะ โอฮาระ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย โยชิโนบุ คาโม้	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อาทโนริ อิวาคูระ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ทาคาฮิโระ ฮาซุอิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย มาซาโนบุ คาโตะ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย กำชัย ไพศาลพยัคฆ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ทาคาฮิโระ ซาโตะ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สุกพล อดุลย์ศิริอังกูร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ยานุกชัย ตันศิริฐพงศ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง จวิญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 4

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 30 ก.ค. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย เอกชาย ชันเชื้อ (ประธานกรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ฮิโรชิ ยามาตะ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย เท็ตสึยะ โอฮาระ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย โยชิโนบุ กาโมะ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย อาทิจิโนริ อิวาคูระ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย เทรียงศักดิ์ กองศิริ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ทาคาฮิโระ ฮาซุอิ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย มาซาโนบุ คาโตะ (กรรมการ)	-	1/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย กำชัย ไพศาลพยัคฆ์ (กรรมการ)	-	0/1	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย ทาคาฮิโตะ ซาโตะ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย สุปล อดุลย์ศิริอังกูร (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ยานูชัย ตันศิริฐพงษ์ (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาง ววิญใจ เกียรติกิ่งวาฬโกล (กรรมการ)	-	4/4	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

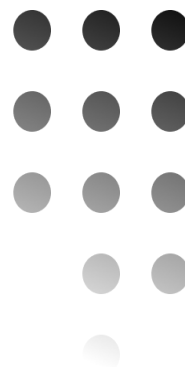
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย เอกชาย ชินชื่อ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย สุพล อดุลย์ศิริอังกูร (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย ยานูชัย ตันศิริฐพงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
4. นาง จวิญใจ เกียรติกิ่งวาฬโกล (กรรมการตรวจสอบ)	-	3/4



Annual Registration Statement / Annual Report

Form 56-1 One Report

(Structured Data Report)

TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

Fiscal Year End 31 March 2026



Table of Contents

	Page
Business Operations and Performance	
Group Structure and Operations	1
Sustainable Development	4
Corporate Governance	
Corporate Governance Policy	7
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	8
Performance Report on Corporate Governance	17

Group Structure and Operations

Group Structure and Operations

Business Overview and Policies (1.1)

Company Information (1.1.5)

Company Name : TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : TTT

Address : 5th Floor, Bubhajit Building, 20 North Sathorn Road, Silom,
Bangrak

Province : Bangkok

Postcode : 10500

Business : TTT operates textile business in the area of spinning, weaving, knitting, dyeing and finishing. The products are divided into 2 categories as followed: (1) Apparel materials such as spun fabrics, filament fabrics, denim spun yarn, and woven fabric and knitted fabric (2) Industrial materials which are mainly for automobiles industry such as airbag fabrics, hose cord materials and car seat fabric

Registration Number : 0107562000289

Telephone : 0-2266-6600-3

Fax (if applicable) : 0-2238-3957

Website : <https://www.toray.co.th/ttt/>

Email : -

Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 57,840,000

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (Thousand baht)	9,471,285.00	9,070,823.00	7,683,112,570.00
Textiles (Thousand baht)	4,345,980.00	3,814,597.00	2,871,536.00
Industrial Material Products (Thousand baht)	5,125,305.00	5,256,226.00	4,811,576.00
Other (Thousand baht)	0.00	0.00	7,675,429,458.00

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Textiles (%)	45.89	42.05	0.04
Industrial Material Products (%)	54.11	57.95	0.06
Other (%)	0.00	0.00	99.90

By Geographical Area or Market

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (Thousand baht)	9,471,285.00	9,070,823.00	7,683,112,570.00
Domestic (Thousand baht)	6,196,534.00	6,375,604.00	5,589,000.00
International (Thousand baht)	3,274,751.00	2,695,219.00	2,094,000.00

	2023	2024	2025
Total revenue from operations (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	65.42	70.29	0.07
International (%)	34.58	29.71	0.03

Other income as specified in the financial statements

	2023	2024	2025
Total other income (Thousand baht)	84,231.00	108,781.00	80,168.00
Other income from operations (Thousand baht)	50,018.00	51,239.00	43,917.00
Other income not from operations (Thousand baht)	34,213.00	57,542.00	36,251.00

Share of profit of joint ventures and associates accounted for using equity method

	2023	2024	2025
Share of profit (Thousand baht)	121,934.00	137,140.00	162,954.00

Information on Products and Services (1.2.2)**Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)**

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2023	2024	2025
R&D expenses in the past 3 years	N/A	N/A	N/A

Sustainable Development

Sustainable Development

Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : Yes

URL of corporate sustainability policy : <https://www.toray.co.th/ttt/shareholder/>
(if applicable)

Environmental Aspect (3.3)

Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

URL of environmental policy and practice : <https://www.toray.co.th/ttt/shareholder/>
(if applicable)

Company environmental guideline : Water Management, Greenhouse Gas and Climate Change Management

Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

Energy management

• Electricity consumption

	2023	2024	2025
Total electricity consumption within the organization (Kilowatt-Hours)	0.00	0.00	0.00

Water management

• Water consumption

	2023	2024	2025
Total water withdrawal (Cubic meters)	0.00	0.00	0.00

Waste management

- Waste from operations

	2023	2024	2025
Total waste generated (Kilograms)	0.00	0.00	0.00

Greenhouse gas management

- Greenhouse gas emissions

	2023	2024	2025
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Total GHG emissions (Metric tonnes of carbon dioxide equivalent)	0.00	0.00	N/A

- Verification of greenhouse gas emissions over the past year

Third-party verification : No

Social Aspect (3.4)

Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy and Practice : Yes

URL of human rights policy : <https://www.toray.co.th/ttt/shareholder/>

Company human right guideline : Employee Rights, Migrant Workers, Child Labor, Consumer Rights, Community and Environment Rights, Safety and Occupational Health at Work, Non-discrimination

Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

Information about employees

• Total number of employees

	2023	2024	2025
Number of male employees (Persons)	0	N/A	N/A
Number of female employees (Persons)	0	N/A	N/A
Total number of employees (Persons)	0	1,568	1,430

• Employee remuneration

	2023	2024	2025
Employee remuneration (baht)	0.00	779,296,000.00	703,106,000.00

• Significant labor dispute

	2023	2024	2025
Significant labor dispute	No	No	No

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy

Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy : <https://www.toray.co.th/tt/shareholder/>

Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Compensation

Code of Conduct (6.2)

Establishing a Code of Conduct

Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Anti-corruption

**Corporate Governance Structure
and Significant Information Regarding
the Board of Directors, Subcommittees,
Management,
Employee and Other Information**

Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

Board of Directors (7.2)

Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	13	100.00
Number of male directors	12	92.31
Number of female directors	1	7.69
Number of executive directors	8	61.54
Number of non-executive directors	5	38.46
Number of independent directors	4	30.77

Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. EKCHAI CHANSUE Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Master's degree Major: Arts Teaching (Government) Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the board (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	1 Jul 2019	Law

2.	Mr. HIROSHI YAMADA Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Social Science Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)	1 Jan 2023	Fashion
3.	Mr. TETSUYA OHARA Gender: Male Age: 57 years old Highest level of education: Master's degree Major: Chemical Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)	1 Apr 2023	Engineering
4.	Mr. YOSHINOBU GAMO Gender: Male Age: 52 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Commerce Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)	1 Feb 2021	Commerce
5.	Mr. AKINORI IWAKURA Gender: Male Age: 50 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Economics Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)	1 Apr 2022	Economics

6.	Mr. KRIANGSAK KONGSIRI Gender: Male Age: 58 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Political Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Original director	1 Jul 2019	Fashion
7.	Mr. TAKAHIRO HASUI Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Master's degree Major: Political Science Environmental Chemistry and Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Re-elected as director	27 Jun 2023	Engineering
8.	Mr. MASANOBU KATO Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Original director	7 Jun 2024	Business Administration
9.	Mr. KAMCHAI PAISARNPAYAK Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Newly appointed director to replace ex-director	24 Mar 2026	Business Administration

10.	Mr. TAKAHITO SATO Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Law Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive)	27 Jun 2023	Law
11.	Mr. SUPOL ADULSIRI-UNGOOL Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Barrister Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)	22 Mar 2024	Law
12.	Mr. YANCHAI TANTIRATAPONG Gender: Male Age: 64 years old Highest level of education: Master's degree Major: Finance Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)	1 Jul 2019	Finance
13.	Mrs. KWUNJAI KIATGUNGWALGRI Gender: Female Age: 48 years old Highest level of education: Master's degree Major: Professional Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director)	1 Jul 2019	Accounting

List of directors who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
---------------------	----------	--------	----------------------

1.	Mr. MASANOBU KATO	Director (Non-executive)	Date position was assumed: 7 Jun 2024	Mr. KAMCHAI PAISARNPAYAK Date position was assumed: 24 Mar 2026
	Gender: Male			
	Age: 55 years old			
	Highest level of education: Bachelor's degree		Date directorship ended: 25 Jun 2025	
	Major: Business Administration			
	Thai nationality: No			
	Residing in Thailand: Yes			

Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director	: Yes
The Chairman and the manager are the same person	: No
The Chairman and the manager are members of the same family	: No
The company appoints at least one independent director to determine the agenda of the Board of Directors' meetings	: Yes

Sub-committees (7.3)

Information about sub-committees (7.3.2)

Audit Committee

List of audit committee members

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. EKCHAI CHANSUE [1] Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Master's degree Major: Arts Teaching (Government) Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	1 Jul 2019	Law
2. Mr. SUPOL ADULSIRI-UNGOOL [1] Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Barrister Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	22 Mar 2024	Law
3. Mr. YANCHAI TANTIRATAPONG [1] Gender: Male Age: 64 years old Highest level of education: Master's degree Major: Finance Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	1 Jul 2019	Finance

4.	Mrs. KWUNJAI KIATGUNGWALGRI [1] Gender: Female Age: 48 years old Highest level of education: Master's degree Major: Professional Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	1 Jul 2019	Accounting
----	---	---	------------	------------

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

Executives (7.4)

List and positions of the executive (7.4.1)

The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. HIROSHI YAMADA Gender: Male Age: 60 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Social Science	Managing Director	12 May 2023	Fashion
2. Mr. TETSUYA OHARA Gender: Male Age: 57 years old Highest level of education: Master's degree Major: Chemical Engineering	General Manager of Production Division	1 Apr 2023	Engineering
3. Mr. TAKAHIRO HASUI Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Master's degree Major: Political Science Environmental Chemistry and Engineering	General Manager of Quality Assurance Division	27 Jun 2023	Engineering

4.	Mr. YOSHINOBU GAMO Gender: Male Age: 52 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Commerce	General Manager of Sales Division	1 Feb 2021	Commerce
5.	Mr. AKINORI IWAKURA [1] Gender: Male Age: 50 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Economics	General Manager of Administration Division	1 Apr 2022	Economics
6.	Mr. KRIANGSAK KONGSIRI Gender: Male Age: 58 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Political Science	Deputy General Manager of Production Division and Mill 2	1 Jul 2019	Fashion
7.	Mr. KAMCHAI PAISARNPAYAK Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration	Deputy General Manager of Sales Division	24 Mar 2026	Business Administration

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

Employees (7.5)

Information about company employees

Employees

Total number of employees (persons) : 1,430

Employee Remuneration

Total employee remuneration : 703,106,000.00

Provident fund

Total number of employees (persons)	: 1,430
Number of employees contributing to the PVD (persons)	: 1,129
Percentage of employees who are members (%)	: 78.95

Performance Report on Corporate Governance

Performance Report on Corporate Governance

Summary of Director Performance (8.1)

Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

List of new directors appointed in the past year

• List of continuing directors (full term of directorship and being re-appointed as a director)

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. YOSHINOBU GAMO Gender: Male Age: 52 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Commerce Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 1 Feb 2021	Commerce
2. Mr. TAKAHIRO HASUI Gender: Male Age: 51 years old Highest level of education: Master's degree Major: Political Science Environmental Chemistry and Engineering Thai nationality: No Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 27 Jun 2023	Engineering
3. Mr. SUPOL ADULSIRI-UNGOOL Gender: Male Age: 67 years old Highest level of education: Barrister Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 22 Mar 2024	Law

4.	Mrs. KWUNJAI KIATGUNGWALGRI	Director (Non-executive, Independent director)	Date position was assumed: 1 Jul 2019	Accounting
	Gender: Female			
	Age: 48 years old			
	Highest level of education: Master's degree	Director type: Re-elected as director		
	Major: Professional Accounting			
	Thai nationality: Yes			
	Residing in Thailand: Yes			

• List of newly appointed director to replace the ex-director

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. KAMCHAI PAISARNPAYAK Gender: Male Age: 55 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Newly appointed director to replace ex-director	Date position was assumed: 24 Mar 2026	Business Administration

Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. EKCHAI CHANSUE	Chairman of the board	Non-participating
Mr. HIROSHI YAMADA	Director	Non-participating
Mr. TETSUYA OHARA	Director	Non-participating
Mr. YOSHINOBU GAMO	Director	Non-participating
Mr. AKINORI IWAKURA	Director	Non-participating
Mr. KRIANGSAK KONGSIRI	Director	Non-participating
Mr. TAKAHIRO HASUI	Director	Non-participating
Mr. MASANOBU KATO	Director	Non-participating
Mr. KAMCHAI PAISARNPAYAK	Director	Non-participating

Mr. TAKAHITO SATO	Director	Non-participating
Mr. SUPOL ADULSIRI-UNGOOL	Director	Non-participating
Mr. YANCHAI TANTIRATAPONG	Director	Non-participating
Mrs. KWUNJAI KIATGUNGWALGRI	Director	Non-participating

Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 4

Date of AGM meeting : 30 Jul 2025

EGM meeting : No

List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
1. Mr. EKCHAI CHANSUE (Chairman of the board)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
2. Mr. HIROSHI YAMADA (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
3. Mr. TETSUYA OHARA (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
4. Mr. YOSHINOBU GAMO (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
5. Mr. AKINORI IWAKURA (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
6. Mr. KRIANGSAK KONGSIRI (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
7. Mr. TAKAHIRO HASUI (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
8. Mr. MASANOBU KATO (Director)	-	1/1	Non-participating	Did not hold the meeting

9.	Mr. KAMCHAI PAISARNPAYAK (Director)	-	0/1	Non-participating	Did not hold the meeting
10.	Mr. TAKAHITO SATO (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
11.	Mr. SUPOL ADULSIRI-UNGOOL (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
12.	Mr. YANCHAI TANTIRATAPONG (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting
13.	Mrs. KWUNJAI KIATGUNGWALGRI (Director)	-	4/4	Participating	Did not hold the meeting

Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

Report on the audit committee's performance for the past year

Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 4

	List of directors	Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mr. EKCHAI CHANSUE (Chairman of the audit committee)	-	4/4
2.	Mr. SUPOL ADULSIRI-UNGOOL (Audit committee)	-	4/4
3.	Mr. YANCHAI TANTIRATAPONG (Audit committee)	-	4/4
4.	Mrs. KWUNJAI KIATGUNGWALGRI (Audit committee)	-	3/4