



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

**บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	21

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ILM

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 147 ซอยพระรามที่ 2 ซอย 50 ถ.พระรามที่ 2 แขวงสามยุค เขตบางขุนเทียน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10150

ประเภทธุรกิจ : 1. ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้านครบวงจรในประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ร้านค้า "Index Living Mall" และแบรนด์อื่น ๆ รวมทั้งจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางอื่นๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ ที่ครอบคลุมลูกค้าทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ  
2. ประกอบธุรกิจพื้นที่ให้เช่าภายใต้รูปแบบคอมมูนิตี้ออลล์ ภายใต้แบรนด์ "The Walk" "Little Walk" และ "Index Mall" รวมถึงพื้นที่เช่าในสาขาของ Index Living Mall

เลขทะเบียนบริษัท : 0107561000226

โทรศัพท์ : 0-2898-6420-5

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2898-6940

เว็บไซต์บริษัท : [www.indexlivingmall.com](http://www.indexlivingmall.com)

อีเมล : [ir@indexlivingmall.com](mailto:ir@indexlivingmall.com)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 505,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,008,981.00	9,416,214.00	9,890,190.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	8,250,852.00	8,617,356.00	9,024,440.00
รายได้จากการให้เช่าและบริการ (พันบาท)	638,003.00	691,768.00	754,118.00
อื่น ๆ (พันบาท)	120,126.00	107,090.00	111,632.00

  

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขาย (%)	91.58	91.52	91.25
รายได้จากการให้เช่าและบริการ (%)	7.08	7.35	7.62
อื่น ๆ (%)	1.33	1.14	1.13

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	9,008,981.00	9,416,214.00	9,890,190.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	8,756,206.00	9,282,755.00	9,751,430.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	252,775.00	133,459.00	138,760.00

  

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	97.19	98.58	98.60
รายได้จากต่างประเทศ (%)	2.81	1.42	1.40

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	120,126.00	107,090.00	111,632.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	120,126.00	107,090.00	111,632.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	659,064.00	725,977.00	745,346.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	37,931.00	44,100.00	49,300.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและภาคอสังหาริมทรัพย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันในตลาดเฟอร์นิเจอร์ และของตกแต่งบ้าน และธุรกิจพื้นที่เช่า

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของกลุ่ม / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ความเสี่ยงจากการความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)



- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

#### **ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความปลอดภัยด้านข้อมูลและระบบสารสนเทศ**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

#### **ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### **ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

#### **ความเสี่ยงสภาพคล่องของบริษัท**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

#### **ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### **หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

#### ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเกิดสินค้าล้าสมัย
- สินค้าคงคลัง เช่น สินค้าค้างสต็อก, มูลค่าสินค้าลดลง เป็นต้น

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- อื่น ๆ

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://investor.indexlivingmall.com/storage/download/sustainability/sustainability-management/sustainable-development-policy-th.pdf>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://investor.indexlivingmall.com/storage/download/corporate-policies-and-document/20240703-ilm-environment-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

### การจัดการพลังงาน

#### • การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	1,076,619.89	1,237,151.99	1,306,685.91
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	164,399.80	118,486.41	117,319.24
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	N/A	24,405.00	24,915.00

#### • การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	61,831,824.14	61,594,212.11	62,940,917.47

## การจัดการน้ำ

### • การใช้น้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	400,036.14	465,247.58	461,071.36

## การจัดการขยะและของเสีย

### • ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	8,895,554.10	10,286,196.90	10,097,667.50
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	202,068.00	49,360.00	41,293.60
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>9,097,622.10</b>	<b>10,335,556.90</b>	<b>10,138,961.10</b>

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	3,603.00	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	16,473.00	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>0.00</b>	<b>20,076.00</b>	<b>0.00</b>

### • การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://investor.indexlivingmall.com/storage/download/cg/human-rights-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2565	2566	2567
พนักงานชาย (คน)	2,252	2,216	2,316
พนักงานหญิง (คน)	1,855	1,810	1,886
พนักงานรวม (คน)	4,107	4,026	4,202

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	1,395,190,000.00	1,508,441,471.39	1,553,483,176.31

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	3.31	3.05	7.19
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	1,804,664.37	1,345,432.20	2,972,342.00

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	79	57	51
--	----	----	----

• ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	19.43	15.45	22.63

• จ้อพิพาค้านแรงงานที่สำคัญ

	2565	2566	2567
จ้อพิพาค้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://investor.indexlivingmall.com/storage/download/cg/cg-policy-th-2021.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	7	63.64
กรรมการหญิง	4	36.36
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	45.45
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	54.55
กรรมการอิสระ	5	45.45

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

#### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง เพ็ญภา ธาราสีลป์ เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 ก.พ. 2561	การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ เจรจาต่อรอง, การจัดการองค์กร
2. นาย พิเศษ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสต์ สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	15 ก.พ. 2537	ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, พาณิชย์,ขนส่งและโลจิสติกส์, การ จัดการองค์กร, ผู้นำ

3. นาง จันทอง อุดมมหันตีสว เพศ: หญิง อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	11 ร.ค. 2538	พองใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, การเงิน, การจัดการองค์กร, การ จัดการกลยุทธ์, ผู้นำ
4. นางสาว กฤษชนก ปัทมสัตยาสนธิ เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	15 ส.ค. 2551	การตลาด, การจัดการแบรนด์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, ขนส่งและ โลจิสติกส์
5. นางสาว พิชพิมพ์ ปัทมสัตยาสนธิ เพศ: หญิง อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2554	พาณิชย์, การจัดการแบรนด์, การออก แบบ, สถาปัตยกรรม, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง
6. นาย เอกลักษณ์ ปัทมสัตยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ส.ค. 2555	วิศวกรรม, การจัดทำงบประมาณ, อาหารและเครื่องดื่ม, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การตลาด
7. นาย เอกฤทธิ์ ปัทมสัตยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ม.ค. 2556	พาณิชย์, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ ตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การ จัดการความเสี่ยง

8. นาย จิรายุทธ รุ่งศรีทอง เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 ก.พ. 2561	การเงิน, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
9. นาย อติศักดิ์ รักอริยะพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 ก.พ. 2561	อาหารและเครื่องดื่ม, การตลาด, การจัดการแบรนด์, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
10. นาย อริยะ พนมยงค์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 ก.พ. 2561	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการข้อมูล, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การตลาดดิจิทัล, การจัดการองค์กร
11. นาย ชูากร ปิยะพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 เม.ย. 2565	ธนาคาร, ประกันภัยและประกันชีวิต, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การ ตรวจสอบ, การจัดทำงบประมาณ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จิรายุทธ รุ่งศรีทอง [1] เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 ก.พ. 2561	การเงิน, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
2. นาย อติศักดิ์ รักอริยะพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 ก.พ. 2561	อาหารและเครื่องดื่ม, การตลาด, การจัดการแบรนด์, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
3. นาย ชูกร ปิยะพันธ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 เม.ย. 2565	ธนาคาร, ประกันภัยและประกันชีวิต, การจัดการความเปลี่ยนแปลง, การ ตรวจสอบ, การจัดทำงบประมาณ

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

## รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย พิเศษ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	30 พ.ค. 2561
2. นางสาว กฤษณก ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	30 พ.ค. 2561
3. นางสาว พิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: หญิง อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	30 พ.ค. 2561
4. นาย เอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	30 พ.ค. 2561
5. นาย เอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	30 พ.ค. 2566

## คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย อติศักดิ์ รักอริยะพงศ์ นางสาว กฤษชนก ปัทมสัทยาสนธิ นาย เอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นาง เพ็ญภา ธาราสีลป์ นาย จิรายุทธ รุ่งศรีทอง นาย อติศักดิ์ รักอริยะพงศ์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา บรรษัทภิบาล และการพัฒนา อย่างยั่งยืน	: คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนา อย่างยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และการพัฒนา อย่างยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: ไม่มี



## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วัญชัย กิจกิจจรงค์ชัย เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บรรณารักษ์	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายกลยุทธ์และ พัฒนาผลิตภัณฑ์	1 ส.ค. 2537	พาณิชย์, การตลาด, การจัดการ แบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การ จัดการกลยุทธ์
2. นาย วัฒนชัย ยุทธพัฒน์ศักดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายงานขาย โครงการและเฟอร์นิเจอร์ สำนักงาน	1 ต.ค. 2537	การเจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การออกแบบ, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ
3. นาย สุชาติ ศศิวิมลวิทย์ [2] เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	16 ก.พ. 2541	บัญชี, การตรวจสอบ, การจัดทำ งบประมาณ, การจัดการความเสี่ยง
4. นางสาว กฤษชนก ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการผู้จัดการ	1 ก.ย. 2552	การตลาด, การจัดการแบรนด์, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, ทุนสั่งและ โลจิสติกส์
5. นาย ต่อศักดิ์ กาญจนนิมมานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	1 เม.ย. 2559	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การ จัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ
6. นาย เจริญชัย แมกเกิด เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายพาณิชย์และ ธุรกิจค้าปลีกต่างประเทศ	30 พ.ค. 2559	ห่วงโซ่อุปทานและสำนักงาน, พาณิชย์, การตลาด, การจัดการ แบรนด์, การเจรจาต่อรอง

7. นางสาว ปวรัตน์วดี วิชัยดิษฐ์ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายบริหารซัพพลาย เชน คลังสินค้าและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	7 ก.ย. 2559	ขนส่งและโลจิสติกส์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการข้อมูล, การจัดการองค์กร
8. นาย พิเศษฐ์ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5 ก.พ. 2561	พวงใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, พาณิชย์,ขนส่งและโลจิสติกส์, การ จัดการองค์กร, ผู้นำ
9. นาย เอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโส สายพัฒนาธุรกิจ กลุ่ม ธุรกิจยูนิค และ บริหารพื้นที่ ศูนย์เดอะวอลล์	30 พ.ค. 2561	วิศวกรรม, การจัดทำงบประมาณ, อาหารและเครื่องดื่ม, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การตลาด
10. นาง กาญจนวนรรณ สายลักษณ์ศิริ เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายการตลาด	1 มี.ค. 2562	แฟชั่น, พวงใช้ในครัวเรือนและสำนัก งาน, พาณิชย์, การตลาด, การจัดการ แบรนด์
11. นางสาว พิชิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ เพศ: หญิง อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายการค้า	1 มี.ค. 2565	พาณิชย์, การจัดการแบรนด์, การออก แบบ, สถาปัตยกรรม, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง
12. นางสาว ไพรัชญา สุพิทักษ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายบัญชีการเงิน	27 ก.พ. 2566	บัญชี, การเงิน, การจัดการความ เสี่ยง, การตรวจสอบ, การจัดทำ งบประมาณ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 2,316

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1,886

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 4,202

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,553,483,176.31

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 4,202

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1,214

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 28.89

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาง เพ็ญภา ธาราสีลป์	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย พิเศษ ปัทมสัทยาสนธิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง จันทอง อุดมมหันตสุข	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว กฤษณก ปัทมสัทยาสนธิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว พิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย จิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อติศักดิ์ รักอริยะวงศ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อริยะ พนมยงค์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ฐากร ปิยะพันธุ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

#### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

##### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 5

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 26 เม.ย. 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาง เพ็ญภา ธาราสีลป์ (ประธานกรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย พิเศษ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาง จันทอง อุดมมหันตีสว (กรรมการ)	-	4/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นางสาว กฤษชก ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	4/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นางสาว พิชิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย เอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย เอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย จิรายุทธ รุ่งศรีทอง (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย อติศักดิ์ รัตนริยะพงศ์ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย อริยะ พนมยงค์ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ชูกร ปิยะพันธ์ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาง เพ็ญภา ธาราสีลป์ (ประธานกรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
2. นาย พิเศษ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
3. นาง จันทอง อุดมมหันตีสว (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
4. นางสาว กฤษชก ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
5. นางสาว พิชิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
6. นาย เอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
7. นาย เอกฤทธิ์ ปัทมสัทยาสนธิ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
8. นาย จิรายุทธ รุ่งศรีทอง (กรรมการ)	-	N/A	N/A	ไม่มี

9. นาย อติศักดิ์ รักอริยะพงศ์ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	ไม่มี
10. นาย อริยะ พนมยงค์ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A
11. นาย ชูากร ปิยะพันธ์ (กรรมการ)	-	N/A	N/A	N/A

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย จิรายุทธ รุ่งศรีทอง (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย อติศักดิ์ รักอริยะพงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย ชูากร ปิยะพันธ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4