



"CSV Safety to Society"

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

Kumwell

Kumwell Corporation Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)

Index



| | |
|----|-------------------------------------|
| 6 | สารจากประธาน |
| 8 | คณะกรรมการบริษัท |
| 9 | คณะผู้บริหาร |
| 10 | ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร |

16 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

| | |
|---|-----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 17 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 87 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 92 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 141 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 164 |

166 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

| | |
|--|-----|
| 6. การกำกับดูแลกิจการ | 167 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ | 195 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 213 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 225 |

237 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

297 ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

| | |
|---|-----|
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท | 299 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 312 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) | 314 |
| เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน | 319 |
| เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด | 331 |
| เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 357 |



Vision

เป็นผู้นำระบบป้องกันฟ้าผ่า และนวัตกรรมด้านความปลอดภัย
มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งระดับโลก และเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

C-CSV

- **C (Corporation)**

ร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ในการบูรณาการเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการพร้อมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

- **C (Creating)**

สร้างสรรค์กับพันธมิตรและเครือข่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อส่งมอบนวัตกรรมด้านความปลอดภัยและป้องกันฟ้าผ่า

- **S (Shared)**

ร่วมกันกับทุกภาคส่วนในการสร้างสรรค์คุณค่า (CSV: Creating shared value) เพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society)

- **V (Value)**

มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร

Mission

CSV – “Creating Shared Value”

ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม



บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการบริษัท

ดำเนิน แก้วทวี
ประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ

ในปี 2566 นับเป็นปีที่มีความท้าทายด้านเศรษฐกิจอย่างมาก โดยในปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวอยู่ที่ 1.9% ประกอบกับภาคการส่งออกหดตัวลด 1.5% ซึ่งเป็นการขยายตัวที่ลดลงจากปี 2565 ที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ 2.5% ทำให้หลายภาคส่วนยังคงได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของระบบเศรษฐกิจ อีกทั้งการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่ลดลงจากการปรับเปลี่ยนรัฐบาลใหม่ ในช่วงเดือนสิงหาคม 2566 ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2565 จากปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นความท้าทายขององค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ในสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงยึดมั่นในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมกับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีแผนในการพัฒนาปรับปรุง การปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกันทุกภาคส่วนในองค์กรให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีต่อบริษัท และสามารถแข่งขันกับองค์กรในระดับนานาชาติ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับผลการประเมินและรางวัลจากองค์กรต่าง ๆ เช่น

1. การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี CGR ประจำปี 2566 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. การประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ในระดับ A จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
3. รางวัลประเภท MASTER ENTREPRENEUR และ CORPORATE EXCELLENCE CATEGORY จาก Asia Pacific Enterprise Award (APEA)

อันสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการกำกับดูแลกิจการบนความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าอย่างสมดุล

ทั้งนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพขององค์กรอย่างเข้มแข็ง ทั้งด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านการวิจัย และนวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองในการบริหารงานอย่างยั่งยืน และการส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคมทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ โดยในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 527 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 32 ล้านบาท เนื่องจากการชะลอตัวในตลาดต่างประเทศ โดยรายได้ที่เกิดขึ้นจากในประเทศนั้นยังคงใกล้เคียงกับปี 2565 ทำให้ในปี 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิ 35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 27 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2565 รวมถึงค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นจากการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตให้เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทในอนาคต

สำหรับปี 2567 บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ เพื่อเป็นเป้าหมายที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจโดย “เป็นผู้นำระบบป้องกันฟ้าผ่า และนวัตกรรมด้านความปลอดภัย มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งระดับโลก และเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน” โดยการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA: Thailand Quality Award) มาบูรณาการทั่วทั้งองค์กร เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการปฏิบัติงาน วางกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล กำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากร รวมถึงกลยุทธ์ในการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน นำไปสู่ผลลัพธ์การดำเนินงานที่เป็นเลิศ ด้วย พันธกิจ “C-CSV (Corporation - Creating Shared Value)” ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม รวมถึงการบริการด้านความปลอดภัย และป้องกันฟ้าผ่า ไปพร้อม ๆ กับการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในทุกภาคส่วน อีกทั้งการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร “ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม” ให้บุคลากรทุกหน่วยงานทุกระดับเกิดความตระหนักและยึดถือปฏิบัติ จะเป็นส่วนสำคัญในการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร บริษัทเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่าการปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร และกระบวนการทำงานจะเป็นจุดเปลี่ยนแปลงสำคัญในการผลักดันความสามารถเชิงการแข่งขันกับองค์กรในระดับนานาชาติ และเป็นส่วนช่วยให้องค์กรได้บรรลุเป้าประสงค์ที่ได้วางไว้ พร้อมกับการสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยั่งยืน

ในนามของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ตลอดจนลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่าน ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา และที่สำคัญขอขอบคุณ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงาน สำหรับความมุ่งมั่นในการทุ่มเทแรงกายและแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ ขอให้ทุกท่านเชื่อว่าบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ในการก้าวสู่ผู้ประกอบการชั้นนำ ทั้งด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

คณะกรรมการบริษัท



นายดำเนิน แก้วทวี
ประธานกรรมการบริษัท,
กรรมการอิสระ



นายศราวุธ บุญรัตน์
ประธานกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการอิสระ



พศ.ดร.วินัย พุกะวัน
กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการอิสระ



รศ.พิชิต ลำยอง
กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการอิสระ



นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ
กรรมการบริษัท



รศ.ร.อ.ดร.วิระเชษฐ์ ขันเงิน
กรรมการบริษัท



นายชาลี ธีรวรกุล
กรรมการบริษัท



นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์
กรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร



นายบุญศักดิ์ เกียรติจรุญเลิศ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รศ.ร.อ.ดร.วิระเชษฐ์ ชันเงิน
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม



นายชาลี ภิรวรกุล
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน



นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานผลิต

ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร





นายดำเนิน แก้วทวี
ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ศาสตร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สื่อสารโทรคมนาคม)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตรโรงเรียนการไปรษณีย์และโทรคมนาคม
(คปท.23) (2508)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา
ฝ่ายอำนวยการ รุ่น 82 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง (2541)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร
ระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนาข้าราชการ พลเรือน (2550)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP) รุ่น DAP 66/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD) (2550)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท /
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท บางกอก
ชีกเบ็กทิล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 : อนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศ การประปาปทุมธานี
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินฟินิตี
เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2553 - 2565 : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไอที ซีที จำกัด (มหาชน)



นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ
กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP) รุ่น DAP 142/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การอบรมปีที่ผ่านมา

- หลักสูตร 'เครือข่ายผู้บริหารองค์กร' Business Enterprises
Networking Forum : BenF -กิจกรรมค้าต่างประเทศ กระทรวง
พาณิชย์
- อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of
Strategy - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542 - ปัจจุบัน :
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริษัท
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ด้านบริหารความเสี่ยง /
ด้านความยั่งยืน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน : ประธานสมพันธ์การปรับอากาศ และ
ทำความเข้าใจไทย
- 2565 - ปัจจุบัน : กรรมการสมาคมอุตสาหกรรมเพื่อการป้องกัน
ประเทศ
- 2564 - ปัจจุบัน :
- นายกสมาคมศิษย์เก่า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ
ทหารลาดกระบัง
- กรรมการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน



นายเศรษฐ์ นุชยรัตน์
ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท

– Master of Arts (Economics) Old Dominion University

ปริญญาตรี

– เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตร

– ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น DCP 41/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

– ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AAP) รุ่น AAP 29/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

– General Management Program National University of Singapore

– Senior Executive Program SASIN Institute

– International Bankers Course Midland Bank, London

ประสบการณ์การทำงาน

2561 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท อินฟิติก เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2547 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท พรินซ์ จำกัด (มหาชน)



นางจวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ
กรรมการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี

– รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร

– ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 142/2017

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

2542 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการด้านความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี, กรรมการบริหาร บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2542 – 2564 : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล-บาวแคสท์ จำกัด

2538 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



ผศ.ดร.วินัย พุกษะวัน
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาเอก

– PhD in Electrical Engineering University Paul Sabatier

ปริญญาโท

– MS in Electrical Engineering (Power System)
University of New South Wales

ปริญญาตรี

– Bachelor of Electrical Engineering (Power System)
University of Newcastle

ประกาศนียบัตร

– ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

2561 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการด้านความเสี่ยง ด้านความยั่งยืน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2519 – ปัจจุบัน : อาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2552 – 2566 : อนุกรรมการมาตรฐานป้องกันไฟฟ้า วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

2552 – 2560 : อนุกรรมการมาตรฐานป้องกันไฟฟ้าวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

2552 – 2560 : อนุกรรมการมาตรฐานอุตสาหกรรม กว.129 มาตรฐานความปลอดภัยเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)



รศ.พิชิต ลำยอง
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท

– วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ปริญญาตรี

– วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประกาศนียบัตร

– ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 155/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

2561 – ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2566 – ปัจจุบัน :

- คณะกรรมการ
- อนุกรรมการมาตรฐานการศึกษา
- อนุกรรมการมาตรฐานประกอบวิชาชีพ
- อนุกรรมการสาขาวิศวกรรม
- อนุกรรมการส่งเสริม 17 สาขาวิชาชีพวิศวกรรม
- อนุกรรมการอบรมและทดสอบความรู้เกี่ยวกับความพร้อมการประกอบวิชาชีพวิศวกรรม
- อนุกรรมการ TABEE
- อนุกรรมการ CPD
- อนุกรรมการสวัสดิการและสมาชิกสัมพันธ์

2561 – 2564 :

- คณะกรรมการสภา
- คณะกรรมการนโยบายด้านวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

2558 – 2561 :

- คณะกรรมการรับรองปริญญา สาขาไฟฟ้า ตาม พสว. สภาวิศวกร 2542 สมัยที่ 6

- อนุกรรมการส่งเสริมวิศวกรรมที่ไม่ควบคุม สมัยที่ 6
- ประธานคณะทำงานร่างนโยบาย สภาวิศวกรสมัยที่ 6

2550 – 2562 : คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 1016 (ก.ว. 1016)
มาตรฐานระบบเซลล์แสงอาทิตย์

2547 – 2562 : คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 142 (ก.ว. 142) มาตรฐาน
แบตเตอรี่แห่ง สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)



รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ชันเงิน
กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม

คุณวุฒิการศึกษา
ปริญญาเอก

- วิศวกรรมไฟฟ้า Imperial College London

ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงาน

2563 – ปัจจุบัน :

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม
 - กรรมการบริหาร, กรรมการด้านความเสี่ยง ด้านความยั่งยืน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2567 – ปัจจุบัน : คณะทำงาน CIGRE ประเทศไทย
- 2566 – ปัจจุบัน : เลขานุการสมาคมศิษย์เก่าสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2566 – ปัจจุบัน : ประธานชมรม 3 พระจอมเกล้า
- 2565 – ปัจจุบัน : อนุกรรมการแผนงานยานยนต์แห่งอนาคต
- 2533 – 2563 : รองศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง



นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์
กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่สายงานผลิต

คุณวุฒิการศึกษา
ปริญญาโท

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ปริญญาตรี

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ

ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

2545 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่สายงานผลิต บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



นายชาลี ธีรอรกุล
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

– บัณฑิตบริหารบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี

– บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
ราชมงคลธัญบุรี

ประกาศนียบัตร

– อบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี(CPD) รวม
จำนวน 12.00 ชั่วโมง

การอบรมปีที่ผ่านมา

– อบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี(CPD)
รวมจำนวน 12.00 ชั่วโมง
– IR in ACTION 3 – สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาด
หลักทรัพย์ mai

ประสบการณ์การทำงาน

2565 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,
กรรมการด้านความเสี่ยง ด้านความยั่งยืน และด้านการกำกับดูแล
กิจการที่ดี, ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน บริษัท คัมเวล
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2557 – 2565 : ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท เอบีโกลด์ดิงส์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำระบบป้องกันฟ้าผ่าและนวัตกรรมด้านความปลอดภัย
มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
เป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่งระดับโลก และเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

พันธกิจ (Mission)

C-CSV

- **C (Corporation)**
ร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ในการบูรณาการเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- **C (Creating)**
สร้างสรรค์กับพันธมิตรและเครือข่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อส่งมอบนวัตกรรมด้านความปลอดภัยและป้องกันฟ้าผ่า
- **S (Shared)**
ร่วมกันกับทุกภาคส่วนในการสร้างสรรค์คุณค่า (CSV: Creating shared value) เพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society)
- **V (Value)**
มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร

วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

“CSV – Creating Shared Value” ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม

เป้าหมาย/แผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2567

บริษัทวางเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเติบโตของภาวะอุตสาหกรรม และการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจโดยยึดกรอบความยั่งยืน โดยมียุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และมีเป้าหมายที่ชัดเจน พร้อมกับการขับเคลื่อนโครงการร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม (Kumwell CSV–Safety to Society) พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการวิจัย และการสร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มสมรรถนะการแข่งขันในระดับสากลเพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- 2) ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ในการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้เกิดผลลัพธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้บรรลุเป้าประสงค์ขององค์กรโดยคำนึงถึงพันธกิจที่สำคัญ “C-CSV (Corporation-Creating Shared Value) ร่วมกันสร้างสรรค์ความปลอดภัยสู่สังคม” ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม รวมถึง

การบริการด้านความปลอดภัย และป้องกันฟ้าผ่า ไปพร้อม ๆ กับการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในทุกภาคส่วน

- 3) เน้นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทั้งในรูปแบบของ Off-line และ On-line มากขึ้น เพื่อตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ง่ายขึ้น รวมถึงการรุกตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศมากขึ้นทั้งการออกบูธ การโฆษณาประชาสัมพันธ์ การอบรมสัมมนาผ่านศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Academy) ให้กับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และกลุ่มสินค้านวัตกรรมของบริษัทมากยิ่งขึ้น
- 4) ยกกระดับการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยการเป็นผู้นำตลาดในประเทศ แล้ว ยังมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำที่แข็งแกร่งในภูมิภาคอาเซียนพร้อมทั้งตั้งเป้าหมายก้าวสู่บริษัทชั้นนำระดับโลก ซึ่งจะมีการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์องค์กร ขณะเดียวกันจะต้องเป็นบริษัทที่มีอัตราการเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและความพึงพอใจของลูกค้า
- 5) มุ่งสู่ตลาดด้านนวัตกรรม ส่งมอบความรู้ความเชี่ยวชาญเรื่องระบบป้องกันฟ้าผ่าและนวัตกรรมความปลอดภัย เพื่อลดความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน สิ่งปลูกสร้าง และระบบปฏิบัติการในทุกภาคส่วน และต่อยอดไปสู่ความร่วมมือกับเครือข่าย พันธมิตร และลูกค้า ในการทดสอบติดตั้งนวัตกรรมขององค์กร เพื่อการรับรองการใช้งานผลิตภัณฑ์ (Proven Technology) ทำให้บริษัทสามารถขยายผลทางธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบต่อไปทั้งในและต่างประเทศ รวมไปถึงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ความปลอดภัยของอุปกรณ์ต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2539 คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ได้มีแนวคิดริเริ่มที่จะสร้างและผลักดันภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าในประเทศให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของสังคม (Social Security) และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้งานระบบไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานมีประสิทธิภาพและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น จึงได้ตั้ง บริษัท เค.เอ็ม.แอล. เทคโนโลยี จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด) เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบต่อลงดิน (Grounding System) และระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) เป็นหลัก

ต่อมาได้ขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบป้องกันเสิร์จ:ไฟกระชอก (Surge Protection System) และได้คิดค้นนวัตกรรมที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบจัดการฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) โดยบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับในระดับสากล จึงทำให้บริษัทได้ก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าว

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2551 จัดตั้ง บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) เพื่อเป็นโรงงานผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งในระบบต่อลงดิน ให้แก่ บริษัท เค.เอ็ม.แอล. เทคโนโลยี จำกัด แต่เพียงผู้เดียว อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยโอนกิจการและสายการผลิตแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ทั้งหมดรวมเข้ากับบริษัท และได้ปิดกิจการของ บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) อย่างถาวร ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2563

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 จัดตั้ง บริษัท คัมเวล-นาวาแอสท์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่า ให้แก่ บริษัท แต่เพียงผู้เดียว โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2565 บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จของตลาดทุนไทย SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Business Excellence และ Sustainability Excellence ถึง 4 รางวัล ได้แก่ (1) Outstanding CEO awards (2) Outstanding Company Performance Awards (3) Best CEO Awards (4) Best Company Performance Awards

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

| ปี | รายละเอียด |
|------|--|
| 2542 | <ul style="list-style-type: none"> 7 พ.ค. 2542 จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค.เอ็ม.แอล.เทคโนโลยี จำกัด (KML Techno) ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า |
| 2544 | <ul style="list-style-type: none"> 30 เม.ย. 2544 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ |
| 2551 | <ul style="list-style-type: none"> 12 มิ.ย. 2551 จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท คัมเวล จำกัด (KW) ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ให้แก่ KML Techno แต่เพียงผู้เดียว ปี 2551 KML Techno ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น (Prime Minister's Export Award) ประเภทที่ใช้ตราสินค้าของตนเอง (Thai-Owned Brand) จากกรมส่งเสริมการส่งออกกระทรวงพาณิชย์ |
| 2553 | <ul style="list-style-type: none"> ธ.ค. 2553 ได้รับรางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award 2010 จากงานประชุมนานาชาติสมาพันธ์วิศวกรรมแห่งอาเซียน (Conference of the ASEAN Federation of Engineering Organizations: CAFEO) ครั้งที่ 28 ณ กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม ปี 2553 จัดตั้ง "ศูนย์ฝึกอบรม (Kumwell Learning Center) ฟ้าผ่าและการต่อลงดิน" ที่โรงงานของบริษัท อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี |
| 2554 | <ul style="list-style-type: none"> 30 มี.ค. 2554 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อการขยายตัวในอนาคต |
| 2555 | <ul style="list-style-type: none"> 1 พ.ย. 2555 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตโดยเฉพาะในส่วนของการผลิตหลักดิน (Ground Rod) 24 ธ.ค. 2555 จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (KWN) ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KML Techno แต่เพียงผู้เดียว พ.ค. 2555 KML Techno ได้รับการรับรองจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ให้เป็นผู้มีสิทธิใช้ตราสัญลักษณ์คุณภาพไทยแลนด์ (Thailand Trust Mark: TTM) |
| 2556 | <ul style="list-style-type: none"> 24 มิ.ย. 2556 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 30 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อการขยายตัวในอนาคต |

| ปี | รายละเอียด |
|------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> พ.ย. 2556 ได้รับรางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award 2013 จากงานประชุมนานาชาติสมาพันธ์วิศวกรรมแห่งอาเซียน (Conference of the ASEAN Federation of Engineering Organizations: CAFEO) ครั้งที่ 31 ที่กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย |
| 2559 | <ul style="list-style-type: none"> ปี 2559 เปลี่ยนชื่อ “ศูนย์ฝึกอบรม (Kumwell Learning Center) พื้ผาและการต่อลงดิน” เป็น “ศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Academy)” เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยของระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันไฟฟ้าแก่บุคลากรทางวิศวกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องในเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน |
| 2560 | <ul style="list-style-type: none"> 15 พ.ย. 2560 KML Techno ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 สำหรับกระบวนการขายและการตลาด รวมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์การต่อลงดินและป้องกันไฟฟ้า จาก บริษัท บูโร เวอร์ิตัส เซอร์ติฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) |
| 2561 | <ul style="list-style-type: none"> 17 พ.ค. 2561 เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เค.เอ็ม.แอล.เทคโนโลยี จำกัด (KML Techno) เป็น “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด” 28 ส.ค. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KW ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 293.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.66 ล้านบาท 21 ก.ย. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KW ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ KW จำนวน 13.19 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 18.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 131,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท 21 ก.ย. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน 23.19 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 53.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 231,936 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้รองรับการแลกหุ้น (Share Swap) ใน KW และ KWN กับผู้ถือหุ้นเดิมของ KW และ KWN ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นภายใต้การควบคุมเดียวกัน |
| 2562 | <ul style="list-style-type: none"> 17 ม.ค. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 202.21 บาท รวมเป็นเงิน 107.56 ล้านบาท 4 ก.พ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 96.81 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1,268,064 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดโครงสร้างทุนก่อนการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) 13 มี.ค. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติวาระสำคัญดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” |

| ปี | รายละเอียด |
|------|--|
| | <p>2) อนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าว ทำให้บริษัทมีจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <p>3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ เพื่อเป็นการระดมทุนและเสนอขายหุ้นของบริษัทให้กับประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 65 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 215 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 430 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <p>4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO</p> <p>5) อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (mai)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 14 มี.ค. 2562 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” • 24-26 ก.ค. 2562 บริษัทได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 130 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 430 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 1.10 บาท • 1 ส.ค. 2562 หลักทรัพย์บริษัท ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade) |
| 2563 | <ul style="list-style-type: none"> • 10 เม.ย. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทจำนวน 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 30.10 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 114.16 ของกำไรสุทธิประจำปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดไว้ที่อัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 พ.ค. 2563 • ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างบริษัทด้วยการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท คัมเวล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัท มูลค่าการรับโอนกิจการทั้งหมดจะเป็นการโอนที่ราคาตลาดตามเงื่อนไขของกรมสรรพากร โดยใช้มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของคัมเวล ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การรับโอนกิจการทั้งหมดจากคัมเวลในวันที่ 30 กันยายน 2563 |
| 2564 | <ul style="list-style-type: none"> • 24 ก.พ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท • 23 เม.ย. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท • 21 พ.ค. 2564 จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวนเงินทั้งสิ้น 38.70 ล้านบาท • 30 มิ.ย. 2564 ซื้อที่ดินมูลค่า 54.57 ล้านบาท สำหรับเตรียมก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ที่จระเข้ศูนย์การทำงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ไว้ เพื่อรองรับการเติบโตและขยายธุรกิจในอนาคต |

| ปี | รายละเอียด |
|------|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> 29 มิ.ย. 2564 ผลิตภัณฑ์แท่งหลักดินชุบทองแดง (Copper-Bonded Ground Rod) ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีคุณภาพตามมาตรฐาน มอก. เป็นรายแรกของประเทศไทย ต.ค. 2564 โรงงานผลิตแท่งหลักดิน (Ground Rod) แห่งใหม่แล้วเสร็จ จากการใช้เงินเพิ่มทุน (IPO) ที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้กับประชาชนครั้งแรกเมื่อปี 2562 ในเบื้องต้นสามารถขยายกำลังการผลิตจาก 168,000 เส้นต่อปี เป็น 300,000 เส้นต่อปี 9 พ.ย. 2564 ผลิตภัณฑ์แท่งล่อฟ้าปลายมน (Blunt End Air Terminal) ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีคุณภาพตามมาตรฐาน มอก. เป็นรายแรกของประเทศไทย 26 ธ.ค. 2564 เปิด Kumwell Academy: Creative & Innovative Center ณ อ.วังน้ำเขียว จ. นครราชสีมา เพื่อใช้เป็นศูนย์พัฒนา เพิ่มศักยภาพ สมรรถนะ และความสามารถสำหรับบุคลากรของบริษัท |
| 2565 | <ul style="list-style-type: none"> ประกอบพิธีลงเสาเข็มมงคลฤกษ์อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เพื่อความเป็นสิริมงคล โดยอาคารสำนักงานแห่งใหม่ เป็นอาคารสูงขนาด 6 ชั้น บนพื้นที่กว่า 2 ไร่ มีพื้นที่ใช้สอยกว่า 7,000 ตร.ม. ประกอบด้วย พื้นที่จอดรถ สำนักงานบริหาร คลังสินค้า ฝ่ายวิจัยและพัฒนา ฝ่ายขายและการตลาด พร้อมทั้ง Kumwell Academy ห้องปฏิบัติการทดสอบระบบป้องกันฟ้ามาตรฐาน ISO/IEC 17025 และห้องปฏิบัติการทดสอบความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC) ด้วยมูลค่าการลงทุนมากกว่า 240 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตและขยายธุรกิจในระยะยาวในอนาคต และได้ทำการเปิดอาคารเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2565 21 ม.ค. 2565 ลงนามสัญญาว่าจ้าง บจก.เสาหลักก่อสร้าง เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ด้วยมูลค่าการลงทุนมากกว่า 240 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตและขยายธุรกิจในระยะยาวสืบไป 23 ก.พ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท 27 เม.ย. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท 26 พ.ค. 2565 จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวนเงินทั้งสิ้น 25.80 ล้านบาท 28 ต.ค. 2565 ได้รับรางวัล SET Awards 2022 กลุ่มรางวัล Business Excellence และ Sustainability Excellence ถึง 4 รางวัล ได้แก่ (1) Outstanding CEO awards (2) Outstanding Company Performance Awards (3) Best CEO Awards (4) Best Company Performance Awards 22 พ.ย. 2565 ได้รับเกียรติบัตร องค์การแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง ที่ได้มุ่งมั่นส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมประจำปี 2565 จาก รองศาสตราจารย์ ดร.ปิยะบุตร วานิชพงษ์พันธุ์ นายกสภาวิศวกรและประธานอนุกรรมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง |
| 2566 | <ul style="list-style-type: none"> Kumwell ผ่านการรับรอง ADDC, TRANSCO, ADWEA, TAQA Group และ บริษัท Al Mirfa Power พร้อมส่งมอบความปลอดภัยในสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ 27 เม.ย. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.10 ล้านบาท 26 พ.ค. 2566 จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวนเงินทั้งสิ้น 30.10 ล้านบาท |

| ปี | รายละเอียด |
|----|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> 25 ส.ค. 2566 ได้รับรางวัลใหญ่ระดับสากล ถึง 2 รางวัล ได้แก่ (1) รางวัลผู้ประกอบการต้นแบบ (Master Entrepreneur) ในฐานะผู้นำที่มีความมุ่งมั่นและประสบความสำเร็จในการขับเคลื่อนองค์กร จนสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง (2) รางวัลเป็นเลิศขององค์กร (Corporate Excellent) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีผลงานโดดเด่นทางด้านการบริหารงานและสร้างการเติบโตทางธุรกิจ จากเวที Asia Pacific Enterprise Award (APEA) 2 พ.ย. 2566 ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการหรือ CGR ประจำปี 2566 ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) ซึ่งเป็นโครงการสำรวจ ติดตาม และวัดผล การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) 21 พ.ย. 2566 ได้รับรางวัล SET Awards 2023 กลุ่มรางวัล Outstanding Innovative Company Awards ด้วยผลงานนวัตกรรม “Kumwell Smart Lightning Management System ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ” นำทีมวิจัยและพัฒนาโดย คุณสุรัชย์ พรหมมีพันธ์ผู้จัดการแผนก R12 สายงานวิจัยและนวัตกรรม 27 พ.ย. 2566 ได้ทำบันทึกความร่วมมือ (Memorandum of Understanding : MOU) ในการสร้างและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ การทดสอบ ด้านความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC) ร่วมกับ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง |

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน (IPO)

ตามที่ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 24-26 กรกฎาคม 2562 จำนวนรวม 130,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.10 บาท โดยได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้น 130.48 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายการเสนอขายหลักทรัพย์) นั้น บริษัทขอรายงานการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในช่วงปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| วัตถุประสงค์ | แผนการใช้เงิน | เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2565 | เงินเพิ่มทุนใช้ไป ช่วง 1 ม.ค. 2566- 30 มิ.ย. 2566 | เงินเพิ่มทุนใช้ไป ช่วง 1 ก.ค. 2566- 31 ธ.ค. 2566 | เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2566 |
|---|---------------|------------------------------------|---|--|------------------------------------|
| 1. ก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มหลักดิน (Ground Rod) ที่โรงงานแห่งใหม่ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี | 71.27 | - | - | - | - |
| 2. ปรับปรุงอาคารโรงงานเดิม อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี | 4.49 | - | - | - | - |
| 3. วิจัยและพัฒนากระบวนการและสินค้ารุ่นใหม่ | 10.24 | - | - | - | - |
| 4. ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ | 20.00 | 17.78 | 4.06 | - | 13.72 |

| | | | | | |
|--------------------------------------|---------------|--------------|-------------|----------|--------------|
| 5. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ | 24.48 | - | - | - | - |
| รวม | 130.48 | 17.78 | 4.06 | - | 13.72 |

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทมีการใช้เงินเพิ่มทุน (IPO) รวมทั้งสิ้น 4.06 ล้านบาท ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 4 ไปปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ เพื่อรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) และคุณภาพผลิตภัณฑ์ สนับสนุนให้เกิดการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมขององค์กรยกระดับมาตรฐานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร: ไฟกระชอก (Surge Protection Devices Lightning Warning System) และให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการลัดวงจร (Solution) รวมถึงผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) และระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Lightning Warning System) และระบบป้องกันไฟกระชอกช่วยป้องกันแรงกระตุ้นแม่เหล็กไฟฟ้าจากฟ้าผ่า (Surge Protection Device) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าทั่วทั้งประเทศที่ประกอบด้วยภาคส่วนธุรกิจต่าง ๆ และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้

1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

| ประเภทสินค้า | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ขายและบริการ | | | | | | |
| 1. ระบบต่อลงดิน | 152.74 | 32.40 | 183.53 | 32.64 | 160.40 | 30.36 |
| 2. ระบบป้องกันฟ้าผ่า | 264.30 | 56.08 | 335.59 | 59.68 | 331.93 | 62.82 |
| 3. บริการและนวัตกรรม | 48.53 | 10.30 | 38.79 | 6.90 | 34.33 | 6.50 |
| รายได้อื่น¹ | 5.74 | 1.22 | 4.39 | 0.78 | 1.72 | 0.33 |
| รวม | 471.31 | 100.00 | 562.30 | 100.00 | 528.38 | 100.00 |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: ¹ รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ ค่าขนส่งสินค้า รายได้และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเศษวัสดุ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าธรรมเนียมการขนส่ง เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ และการพัฒนานวัตกรรม

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protective Device)
- ให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า ควบคู่กับการให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการลัดวงจร
- จำหน่าย และให้บริการติดตั้งผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) และระบบป้องกันลัดวงจรซึ่งช่วยป้องกันแรงกระตุ้นแม่เหล็กไฟฟ้าจากฟ้าผ่า (Surge Protection System)

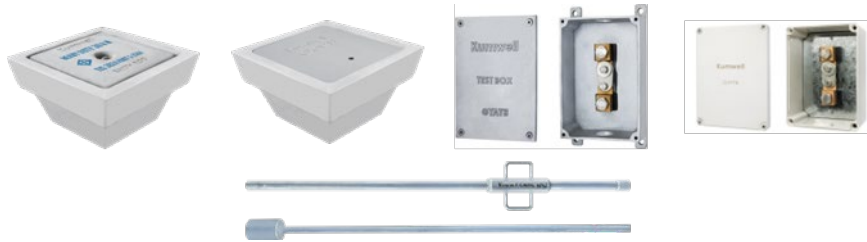
โดยผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจากสถาบันในประเทศและมีมาตรฐานสากลภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” ซึ่งบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทมีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 2,500 รายการ และการให้บริการต่าง ๆ รวมถึงนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างครบวงจร ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้ 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบต่อลงดิน (Grounding System)



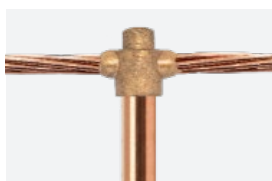
รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดิน

ผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ในกลุ่มระบบต่อลงดินมีหน้าที่หลักในการนำเอากระแสไฟฟ้าส่วนเกินลงสู่พื้นดิน ตลอดจนช่วยสนับสนุนให้อุปกรณ์ป้องกันกระแสเกินทำงานได้เร็วขึ้นเมื่อเกิดการลัดวงจรลงดิน ซึ่งลักษณะการนำอุปกรณ์ไปติดตั้งหรือใช้งานจะขึ้นอยู่กับพื้นที่หน้างานและ/หรือรูปแบบโครงการ โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามจุดประสงค์หลักในการใช้งาน ได้แก่ 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่สร้างเสถียรภาพให้ระบบไฟฟ้า (System Ground) และ 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้า รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า (Safety Ground)



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์แท่งหลักดิน และบ่อทดสอบคอนกรีต

- **แท่งหลักดิน (Ground Rod)** แท่งหลักดินเหล็กชุบทองแดง รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองเครื่องหมายคุณภาพผลิตภัณฑ์ มอก.3024 เล่ม 2-2563 โดยให้ความหนาของทองแดง 0.254 mm. (254 micron) มีผลให้อายุการใช้งานยาวนานกว่า 40 ปี (ในสภาพดินทั่วไป) มีความแข็งแรง และมีความทนทานต่อการกัดกร่อนในดินได้ดี ซึ่งผ่านการ เมื่อเทียบกับ Ground Rod ทั่วไปที่ไม่ผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์จะมีอายุการใช้งานต่ำ ผุกร่อนไว
- **สายต่อหลักดิน (Grounding Electrode Conductor)** มีลักษณะเป็นสายทองแดงตัวนำที่ใช้ต่อระหว่างหลักดินกับส่วนที่ต้องการต่อลงดินด้วยวิธีเชื่อมด้วยความร้อน (Exothermic Welding)
- **บ่อทดสอบคอนกรีต (Concrete Inspection Pit)** มีลักษณะเป็นบ่อคอนกรีต ทำหน้าที่เป็นจุดตรวจวัดค่าความต้านทานของดิน หรือความต้านทานของระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เช่น หลักดิน และจุดต่อเชื่อมในระบบต่อลงดิน ซึ่งจะต้องตรวจสอบและควบคุมความต้านทานของระบบให้อยู่ในระดับตามมาตรฐานที่กำหนดอยู่ตลอดเวลา โดยผลิตภัณฑ์บ่อทดสอบคอนกรีตมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-5 และ มอก.3024 เล่ม 5-2564



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เชื่อมด้วยความร้อน

- **อุปกรณ์เชื่อมด้วยความร้อน (Exothermic Welding) อาทิ**
 - ผงเชื่อมโลหะ (Weld Metal Powder) ใช้สำหรับเชื่อมต่อดังด้วยความร้อนโดยการหลอมละลายตัวนำทองแดงและสายตัวนำหรือสิ่งติดตั้งโลหะเข้าด้วยกัน ซึ่งเป็นวิธีการเชื่อมต่อที่มีประสิทธิภาพดีกว่าการยึดด้วยอุปกรณ์ยึดจับชิ้นงานทั่ว ๆ ไป (จับยึดด้วยสกรู) เนื่องจากเนื้อของทองแดงได้ถูกหลอมละลายจนยึดติดเป็นเนื้อเดียวกัน สามารถนำไฟฟ้าได้ดี มีความทนทานต่อแรงดึงและสภาพแวดล้อม ไม่มีการคลายตัวหรือสึกกร่อนทำให้ระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่ามีประสิทธิภาพสูงและคงทนถาวร รวมถึงคัดสรรวัสดุที่มีคุณภาพเข้าสู่กระบวนการผลิตและใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าโดยได้นำทองแดงที่เกิดจากกระบวนการ

ผลิตผลิตภัณฑ์อื่น มาเป็นวัตถุดิบซึ่งผ่านเกณฑ์มาตรฐานการผลิตผงเชื่อม และผ่านการทดสอบและรับรองมาตรฐานสากล UL467, IEC 62561 และ มอก.3024 ว่าด้วยเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยด้านการใช้งาน และจะต้องไม่มีโลหะที่เป็นพิษอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงาน ทำให้มั่นใจถึงความปลอดภัยของผู้ใช้งาน และส่งมอบคุณภาพระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

- โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) เป็นแม่พิมพ์ที่ใช้ร่วมกับผงเชื่อมโลหะ เพื่อกำหนดรูปแบบและขนาดของผงเชื่อมโลหะ ที่จะละลายเป็นรอยเชื่อมให้ตรงกับความต้องการ จึงมีให้เลือกใช้ตามรูปแบบและขนาดของจุดเชื่อมที่ต้องการเชื่อมต่อ ซึ่งแม่พิมพ์แต่ละชิ้นสามารถใช้งานได้หลายครั้ง เนื่องจากผลิตจากแกรไฟต์คุณภาพดี มีคุณสมบัติทนทานต่อความร้อนสูงได้เป็นอย่างดี
 - ผงจุดชนวน (Starting Powder) เป็นสารที่ใช้งานร่วมกับผงเชื่อมโลหะ และโมลด์แกรไฟต์ ในลักษณะของสารตั้งต้นในการจุดชนวนเริ่มปฏิกิริยาความร้อนเพื่อละลายผงเชื่อมโลหะ ในแม่พิมพ์
 - K-MAX (Electronic Ignitor – Ultra Safety) เป็นนวัตกรรมการเชื่อมด้วยความร้อนแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ช่วยให้การจุดเชื่อมง่ายยิ่งขึ้น และมีความปลอดภัยสูงต่อผู้ใช้งาน ช่วยลดความเสี่ยงการเกิดอันตรายจากควันและเปลวไฟที่เกิดจากการจุดเชื่อมแบบดั้งเดิมด้วยปืนจุดประกายไฟ (Flint Gun) และยังสะดวกต่อการติดตั้งในพื้นที่แคบ ด้วยวิธีการเชื่อมจากระยะไกลที่ช่วยให้คุณสามารถจุดเชื่อมได้อย่างปลอดภัย
- ชุดอุปกรณ์ K-MAX ประกอบด้วย
- K-MAX Elitor: เครื่องจุดอิเล็กทรอนิกส์พร้อมสายยาว 1.8 เมตร
 - K-MAX Mold: แม่พิมพ์แกรไฟต์สำหรับเครื่องจุดอิเล็กทรอนิกส์
 - K-MAX Powder: ผงเชื่อมสำหรับเครื่องจุดอิเล็กทรอนิกส์
- ด้ามจับโมลด์แกรไฟต์ (Handle Clamp) เป็นอุปกรณ์ยึดจับโมลด์แกรไฟต์ เพื่อให้สะดวกกับการจุดเชื่อม และรอยเชื่อมที่สมบูรณ์ รวมถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เนื่องจากมีอุณหภูมิความร้อนสูง
 - เครื่องมืออื่น ๆ (Tools & Accessories) ได้แก่ Cable Clean Brush, Mold Brush, Busbar Brush, Scraper เป็นต้น ซึ่งเป็นอุปกรณ์เสริมในการทำทำความสะอาดแม่พิมพ์แกรไฟต์และจุดรอยเชื่อมต่าง ๆ เพื่อให้ชิ้นงานมีความสวยงามคงทน ใช้งานได้เต็มที่ประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ “ผงเชื่อมโลหะ (Weld Metal Powder)” ประเภท 2.11 กิจการผลิตผงโลหะ (ยกเว้นผงโลหะสำหรับงานขัดผิว (SHOT BLASTING)) ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2564 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบต่อลงดิน โดยบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ ดังต่อไปนี้

- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน กำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ (รวมรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต) ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หัวต่อแบบบีบอัด

- อุปกรณ์เชื่อมต่อแบบบีบอัด (Compression Connector) เป็นอุปกรณ์สำหรับเชื่อมต่อวงจรไฟฟ้าในระบบต่อลงดิน โดยใช้แรงบีบอัดในการเชื่อมต่อ อุปกรณ์ผลิตจากโลหะคุณภาพสูง มีคุณสมบัติในการนำไฟฟ้าที่ดี มีความต้านทานต่ำ และคงทนถาวร ซึ่งสินค้าของบริษัทมีความหลากหลายทั้งขนาดและรูปแบบ สามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ใช้ได้อย่างยิ่ง



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์สารปรับปรุงค่าความต้านทานดิน

- สารปรับปรุงค่าความต้านทานดิน (MEG: More Effective Grounding) ผลิตจากวัสดุที่มีค่าความต้านทานจำเพาะต่ำ ใช้หุ้มรอบ ๆ แท่งหลักดินหรือสายกราวด์ เพื่อลดค่าความต้านทานดิน และ เพิ่มการกระจายกระแสลงสู่ดิน โดยมีการควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน IEC 62561-7



รูปภาพ : ตัวอย่างเครื่องมือวัดและทดสอบค่าดิน

- **เครื่องมือวัดและทดสอบค่าดิน (Soil Testing)** ความต้านทานของดินเป็นองค์ประกอบสำคัญในการออกแบบและติดตั้งระบบต่อลงดิน ซึ่งความต้านทานของดินขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ และต้องใช้อุปกรณ์ที่มีความเฉพาะเจาะจงในการทดสอบ ได้แก่ 1) Soil Resistivity Testing สำหรับทดสอบความต้านทานเฉพาะของดิน 2) Soil pH Testing สำหรับทดสอบค่าความเป็นกรดเป็นด่างของดิน 3) Soil Salinity Testing สำหรับทดสอบค่าความเค็มของดิน

2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System)



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันฟ้าผ่า

การป้องกันฟ้าผ่า หมายถึง การปกป้องสิ่งมีชีวิต โครงสร้าง และสิ่งที่อยู่ภายในโครงสร้าง เช่น สายไฟ และอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นต้น โดยการควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ อันเป็นผลจากความร้อน ปฏิกริยาทางกล และอันตรายจากกระแสไฟฟ้าของฟ้าผ่า ซึ่งสามารถป้องกันได้ 2 แนวทาง คือ การป้องกันภายนอก โดยการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าภายนอก ซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งมีชีวิต สิ่งปลูกสร้าง ตลอดจนวัตถุที่อยู่โดยรอบ จากการถูกฟ้าผ่าลงโดยตรง และการป้องกันภายใน โดยการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าภายใน หรืออุปกรณ์ป้องกันเสร็จ เพื่อป้องกันความเสียหายของอุปกรณ์ที่อยู่ภายในสิ่งปลูกสร้างอันเป็นผลเนื่องจากการเกิดฟ้าผ่าภายนอก

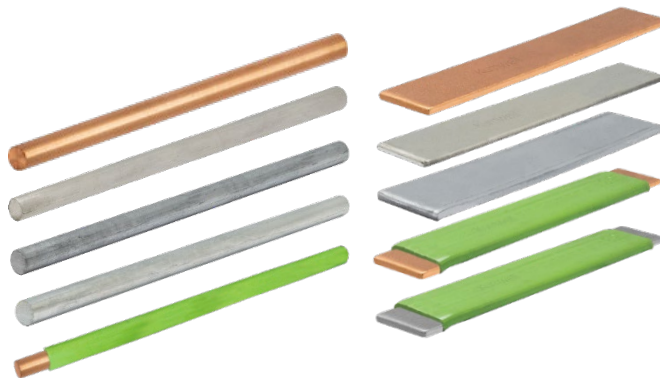
ระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีประสิทธิภาพและสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งปลูกสร้างได้จะต้องมีคุณสมบัติตามหลักสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ 1) สามารถเหนี่ยวนำประจุฟ้าผ่าให้ลงมายังจุดที่กำหนดได้ 2) สามารถนำประจุฟ้าผ่าลงดินได้อย่างปลอดภัย 3) ระบบการต่อลงดินจะต้องกระจายประจุฟ้าผ่าได้อย่างรวดเร็ว และ 4) สามารถป้องกันการเหนี่ยวนำของกระแสฟ้าผ่าที่จะทำให้เกิดอันตรายต่อสิ่งมีชีวิต วัสดุ และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่อยู่ข้างเคียงได้

การใช้งานระบบป้องกันฟ้าผ่า จะต้องได้รับการติดตั้งและเชื่อมโยงกับระบบต่อลงดินตามที่กล่าวข้างต้นควบคู่ไปด้วย ภายใต้การออกแบบที่มีความเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของโครงสร้างของสิ่งปลูกสร้างนั้น ๆ เพื่อป้องกันอันตรายและผลกระทบอันเกิดจากฟ้าผ่าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบป้องกันฟ้าผ่าภายนอกมีส่วนประกอบสำคัญ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1) ระบบตัวนำล่อฟ้า (Air-termination System) 2) ระบบตัวนำลงดิน (Down-conductor System) 3) ระบบรากสายดินหรือระบบต่อลงดิน (Grounding System)



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์แท่งล่อฟ้า

- **แท่งล่อฟ้า (Air Terminal)** ทำหน้าที่เป็นจุดรับกระแสฟ้าผ่าเพื่อส่งกระแสไฟฟ้าไปยังตัวนำลงดิน สินค้าของบริษัทผลิตมาจากวัสดุที่มีคุณภาพสูง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่ติดตั้ง เช่น ทองแดง อลูมิเนียม ทองแดงชุบดีบุก โดยได้รับการรับรองเครื่องหมายคุณภาพผลิตภัณฑ์ มอก. รายการของประเทศไทย (มอก.3024 เล่ม 2-2563)



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์สายตัวนำ

- **สายตัวนำ (Lightning Conductor)** เป็นตัวนำที่ใช้ในระบบป้องกันฟ้าผ่าทั้งในส่วนจากระบบตัวนำล่อฟ้าและระบบตัวนำลงดิน ทำหน้าที่เป็นตัวรับฟ้าผ่าและนำกระแสฟ้าผ่าลงสู่ระบบต่อลงดิน โดยมีให้เลือกใช้หลายประเภทตามความเหมาะสมกับลักษณะการติดตั้งและใช้งาน ทั้งด้านอายุการใช้งาน ความคงทน และความสวยงาม มีทั้งลักษณะที่เป็นแท่งโลหะ โลหะกลมตัน ซึ่งผลิตจากวัสดุหลายประเภท เช่น ทองแดง อลูมิเนียม สแตนเลสหรือเหล็ก กัลวาไนซ์ สนิม เหล็กอาบสังกะสี เหล็กชุบทองแดง และดีบุก เป็นต้น โดยมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-2



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์น็อตชนิดหัวขนชาด

- **น็อตชนิดหัวขันขาด (Shear Bolt Connector)** เป็นนวัตกรรมด้านอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบป้องกันฟ้าผ่า สำหรับการแก้ไขจุดอ่อนในการติดตั้ง เนื่องจากการขันน็อตจุดต่อเชื่อมต่าง ๆ ในระบบป้องกันฟ้าผ่า จำเป็นต้องใช้แรงดึงในการขันที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดการคลายตัวหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวนำลงดินที่ใช้เชื่อมต่อ ซึ่งหากไม่มีการตรวจสอบอย่างเข้มงวด อาจก่อให้เกิดปัญหาในการติดตั้งหรือส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของระบบป้องกันฟ้าผ่าได้ ในขณะที่การตรวจสอบทุกจุดก็ก่อให้เกิดต้นทุนการติดตั้งที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน น็อตชนิดหัวขันขาดที่บริษัทคิดค้นจึงช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว ด้วยคุณสมบัติเด่นที่สามารถกำหนดขนาดแรงในการขันที่เหมาะสมได้ เมื่อแรงขันเหมาะสมแล้ว หัวน็อตจะขาดออก ทำให้คุณภาพงานติดตั้งมีความสวยงาม สม่่าเสมอ ตรวจสอบง่าย ตลอดจนช่วยลดต้นทุนในการติดตั้งได้ บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของอุปกรณ์ตามมาตรฐาน IEC 62561-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบป้องกันฟ้าผ่าทุกประเภท



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ KHV Cable / Insulating Down Connector

- **KHV Cable / Insulating Down Connector** เป็นสายตัวนำลงดินชนิดหุ้มฉนวนเพื่อความปลอดภัย ใช้สำหรับป้องกันอันตรายต่อคน อุปกรณ์ หรือสิ่งของ ที่อยู่แวดล้อมตัวนำลงดิน โดยสายตัวนำลงดินชนิดหุ้มฉนวนได้ผ่านคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-8 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของตัวนำในระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีฉนวน.



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ Connector & Fastener

- **Connector & Fastener** เป็นอุปกรณ์จับยึดหรือเชื่อมต่อชิ้นส่วนต่าง ๆ ในระบบป้องกันฟ้าผ่าเข้าด้วยกัน วัสดุทำจากโลหะหลายชนิด เช่น ทองเหลือง ทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส โดยบริษัทมีการออกแบบที่หลากหลายให้เหมาะสมและครอบคลุมงานติดตั้งทุกประเภท สามารถติดตั้งและตรวจสอบได้ง่าย ช่วยประหยัด

ต้นทุนในการติดตั้ง มีความทนทานและสวยงาม ตลอดจนมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-1 และ 4 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของอุปกรณ์เชื่อมต่อและจับยึดในระบบป้องกันฟ้าผ่าทุกประเภท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า (Grounding & Lightning Protection System) มากำหนดเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตัวอย่างมาตรฐานที่บริษัทนำมาใช้ในการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ได้แก่

| มาตรฐานอ้างอิงเพื่อใช้สำหรับการออกแบบ | |
|---------------------------------------|---|
| IEC 62305: | Protection Against Lightning |
| IEEE 80: | Guide for Safety in AC Substation Grounding |
| IEEE 142: | Recommended Practice for Grounding of Industrial and Commercial Power Systems |
| IEEE 1100: | Recommended Practice for Powering and Grounding Electronic Equipment |
| NFPA 780: | Standard for the Installation of Lightning Protection Systems |
| UL 96A: | Standard for Installation Requirements for Lightning Protection Systems |
| BS 7430: | Code of Practice for Protective Earthing of Electrical Installations |

| มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์ | |
|--------------------------|--|
| มอก. 3024 | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม |
| IEC 62561: | Lightning Protection System Components (LPSC) |
| IEC 61643: | Low-Voltage Surge Protective Devices |
| UL 467: | Grounding and Bonding Equipment |
| UL 486: | Wire Connectors |
| IEEE 837: | Standard for Qualifying Permanent Connections Used in Substation Grounding |

ยกระดับสินค้าด้วยมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.3024)

ด้วยนโยบายที่ต้องการพัฒนาคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทจึงได้วิจัยและพัฒนาสินค้าให้ได้รับการรับรองจากสถาบันภายในประเทศซึ่งก็คือ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ที่ให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.3024) ให้กับสินค้าดังนี้ กลุ่มสินค้าตัวนำและหลักดิน (มอก.3024-2) กลุ่มสินค้าสำหรับตัวยึดตัวนำ (มอก.3024-4) และกลุ่มสำหรับกล่องตรวจสอบหลักดินและซีลหลักดิน (มอก.3024-5) โดยมีรายละเอียดที่ได้รับการรับรองคุณภาพมอก.3024-2 เช่น แท่งหลักดินเหล็กชุบทองแดง และแท่งล่อฟ้า สำหรับมอก.3024-4 เช่น ตัวจับยึดสายตัวนำ ตัวจับยึดเทป สำหรับมอก.3024-5 เช่น บ่อปูน เป็นต้น



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่ได้รับรองมอก. 3024









3) อุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ (Surge Protective Device)



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ (Surge Protective Device)

เสิร์จ (Surge) เป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นในสายจ่ายไฟหรือสายสัญญาณจากแรงดันไฟฟ้าส่วนเกินชั่วขณะ (Transient Overvoltage) ที่แรงดันมีค่าสูงกว่าแรงดันใช้งานปกติได้ถึงหลายสิบเท่า ซึ่งเกิดได้จากหลายสาเหตุ เช่น การเหนี่ยวนำจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่า อุปกรณ์ไฟฟ้าเกิดการลัดวงจร ความผิดปกติของระบบจ่ายพลังงานไฟฟ้า การเปิด-ปิดสวิตช์อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีมอเตอร์ใช้พลังงานไฟฟ้ามาก ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มากเกินไป การเกิดสัญญาณรบกวนทางไฟฟ้า เมื่อสายจ่ายไฟหรือสายสัญญาณเกิดแรงดันไฟฟ้าส่วนเกิน จะส่งผลให้เครื่องใช้ไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกิดชำรุดเสียหาย สูญเสียข้อมูลและเวลา ตลอดจนเสียโอกาสทางธุรกิจได้ นอกจากนี้ ยังปรากฏว่าอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันได้ถูกพัฒนาให้มีขนาดเล็กลงและมีมูลค่าสูงมากขึ้น มักจะเกิดความเสียหาย เนื่องจากผลกระทบจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่าที่ทำให้เกิดกระแสฟ้าผ่าและแรงดันไฟฟ้าส่วนเกินต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ จนเข้ามาสร้างความเสียหายในระบบไฟฟ้าภายในอาคาร

เพื่อป้องกันปัญหาและลดผลกระทบของปรากฏการณ์เสิร์จ (Surge) ดังที่กล่าวข้างต้น “อุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ (Surge Protective Device: SPD)” จึงถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น โดยบริษัทผลิตจำหน่ายอุปกรณ์ป้องกันเสิร์จครอบคลุมทุกลักษณะการนำไปใช้งาน หน้าที่และหลักการของอุปกรณ์ คือ การเบี่ยงเบน กระแสฟ้าผ่า (Impulse current) ให้ไหลผ่านตัวเองลงสู่สายดิน ก่อนที่พลังงานเสิร์จจะสามารถเข้าสู่ระบบไปสร้างความเสียหายให้แก่อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

| SPD for AC&DC Power Supply System Applications | SPD for AC&DC Various Applications |
|--|--|
| Class I  | Photovoltaic  |
| Class II  | CCTV & Coaxial  |
| Class III  | Signal & Data Lines  |
| Class I+II  | LED Lighting  |

รูปภาพ : ตัวอย่างอุปกรณ์ป้องกันแลร์จแยกตามลักษณะการใช้งาน

1. สำหรับระบบไฟฟ้ากระแสสลับ (AC Power System) ใช้สำหรับป้องกันแลร์จในระบบไฟฟ้าแบบกระแสสลับ ซึ่งเป็นระบบจ่ายไฟฟ้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้อยู่ทั่วไป ใช้ติดตั้งได้ในกล่องหรือแผงควบคุมการจ่ายไฟฟ้ากับอาคารทุกประเภท ที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม
2. สำหรับระบบไฟฟ้ากระแสตรง (DC Power System) เหมาะสำหรับใช้สำหรับติดตั้งในระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power System) ซึ่งออกแบบมาสำหรับใช้กับระบบไฟฟ้าที่เป็นกระแสตรงโดยเฉพาะ
3. สำหรับระบบสายนำสัญญาณและสายสื่อสารต่าง ๆ ใช้สำหรับป้องกันแลร์จในระบบสายนำสัญญาณหรือข้อมูลต่าง ๆ เช่น สายสัญญาณโทรทัศน์ วิทยุ โทรศัพท์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ อินเทอร์เน็ต และกล่อง CCTV เป็นการป้องกันกระแสไฟฟ้าเข้าไปรบกวนสัญญาณหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่อุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในระบบซึ่งมักเป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดอ่อนและมีความอ่อนไหวต่อการรบกวนของกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ประเภทนี้จึงได้รับการออกแบบวงจรมาสำหรับป้องกันการรบกวนจากกระแสไฟฟ้าโดยเฉพาะ

มาตรฐานอ้างอิงเพื่อใช้สำหรับการออกแบบผลิตภัณฑ์

| | |
|----------------------|--|
| IEC 61643-12: | Low-voltage surge protective devices - Part 12: Surge protective devices connected to low-voltage power distribution systems - Selection and application principles |
| IEC 61643-22: | Low-voltage surge protective devices - Part 22: Surge protective devices connected to telecommunications and signaling networks - Selection and application principles |
| IEC 61643-32: | Low-voltage surge protective devices - Part 32: Surge protective devices connected to the d.c. side of photovoltaic installations - Selection and application principles |

มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์

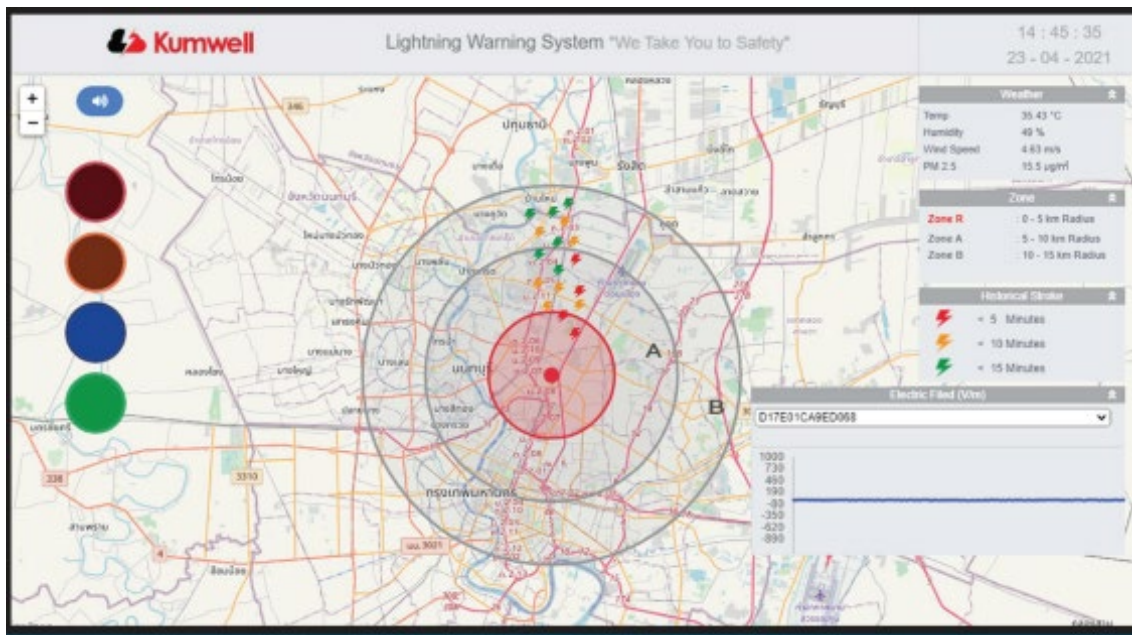
| | |
|----------------------|--|
| IEC 61643-11: | Low-voltage surge protective devices - Part 11: Surge protective devices connected to low-voltage power systems - Requirements and test methods |
| IEC 61643-21: | Low voltage surge protective devices - Part 21: Surge protective devices connected to telecommunications and signaling networks - Performance requirements and testing methods |
| IEC 61643-32: | Low-voltage surge protective devices - Part 32: Surge protective devices connected to the d.c. side of photovoltaic installations - Selection and application principles |

4) นวัตกรรมระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System)

ปัจจุบันสภาพอากาศและสภาพภูมิอากาศมีการแปรปรวนอย่างมากส่งผลให้ภัยธรรมชาติต่างๆ มีความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภัยธรรมชาติจาก “ฟ้าผ่า” ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ไม่มีอุปกรณ์หรือวิธีการใดสามารถปรับเปลี่ยนปรากฏการณ์ดังกล่าวได้ นับเป็นความเสี่ยงที่สร้างความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินเป็นอย่างมาก ดังนั้น ความปลอดภัย (Safety) จึงเป็นมาตรการสำคัญที่ทุกองค์กรควรยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้ทำการศึกษา พัฒนา และวิจัยระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะตั้งแต่ ปี 2010 ต่อมาได้ลงทุนติดตั้งระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบเครือข่าย (Lightning Detection Network System) ในลักษณะของเสาสัญญาณ ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนบางส่วน ระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบเครือข่าย สามารถตรวจจับฟ้าผ่าตั้งแต่ขนาด 4 กิโลแอมแปร์ขึ้นไป ด้วยความแม่นยำสูงกว่า 95% โดยเก็บข้อมูลฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรูปแบบที่สามารถแสดงข้อมูลฟ้าผ่า (Lightning Data) ประเภทของฟ้าผ่าได้ทั้งชนิดก่อนเมฆสู่ก่อนเมฆ และก่อนเมฆสู่พื้นดิน สามารถบอกความสูง ขนาด และตำแหน่งของฟ้าผ่าได้ และนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลจากระบบตรวจจับสนามไฟฟ้า (Electric Field Sensor Network System) บนโปรแกรม Alarm Viewer Software ที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น โดยฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาาระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะให้สอดคล้องกับมาตรฐานการแจ้งเตือนฟ้าผ่าในระดับสากลและตอบสนองต่อการใช้งานของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย พัฒนาซอฟต์แวร์ให้สามารถแก้ไขฟังก์ชันได้ตามลักษณะของกลุ่มผู้ใช้งาน และเพิ่มช่องทางการเชื่อมต่ออุปกรณ์และการแจ้งเตือนที่หลากหลาย เช่นการพัฒนาอุปกรณ์แจ้งเตือนฟ้าผ่าภายนอกอาคารควบคู่ไปกับซอฟต์แวร์การแจ้งเตือนฟ้าผ่าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้งเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งาน และได้เพิ่มฟังก์ชันการแจ้งเตือนผ่านสมาร์ทโฟน โดยการส่งข้อความการแจ้งเตือนไปยังไลน์กลุ่ม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงและลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society) ตามเป้าหมายขององค์กร





โดยส่วนประกอบของ Hardware และ Software มีดังนี้

- **เสาสัญญาณ (E-Field Sensor)** สำหรับตรวจจับความเข้มและการเปลี่ยนแปลงของสนามไฟฟ้า เพื่อนำมาประมวลผลร่วมกับข้อมูลสถิติของจำนวนพื้นที่ และรูปแบบการเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อให้สามารถพยากรณ์การเกิดฟ้าผ่าในพื้นที่รอบเสาสัญญาณได้อย่างแม่นยำ
- **ไฟแจ้งเตือน (Tower Lamp)** เป็นอุปกรณ์เสริมความปลอดภัยในระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะสำหรับแจ้งเตือนภายในอาคาร เช่น ห้องควบคุม เป็นต้น เพื่อให้บุคคลในพื้นที่นั้นๆ ทราบถึงการเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่า
- **ไฟแจ้งเตือน (Strobe Lamp)** เป็นอุปกรณ์เสริมด้านความปลอดภัยในระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะสำหรับแจ้งเตือนภายนอกอาคาร เพื่อให้บุคคลในพื้นที่รับทราบถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่าขึ้นในบริเวณนั้น ๆ
- **ลำโพงแจ้งเตือน (Siren)** เป็นอุปกรณ์เสริมด้านความปลอดภัยในระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ เช่นเดียวกับไฟแจ้งเตือน ซึ่งจะส่งสัญญาณเสียงเตือนบุคคลในพื้นที่ให้รับทราบได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- **ซอฟต์แวร์ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Alarm Viewer Software)** เป็นซอฟต์แวร์สำหรับประมวลผลข้อมูลฟ้าผ่าจากระบบตรวจจับตรวจจับฟ้าผ่าแบบเครือข่าย และค่าสนามไฟฟ้าในพื้นที่จากอุปกรณ์ ตรวจจับสนามไฟฟ้า สามารถแสดงผลข้อมูลฟ้าผ่าผ่านหน้าจอ Interactive

ซึ่งมีรูปแบบทางการตลาดเพื่อนำเสนอนวัตกรรมระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะออกเป็น 3 รูปแบบ ขึ้นอยู่กับขนาดพื้นที่และลักษณะโครงสร้างพื้นฐานที่จะใช้งาน ได้แก่

1. H Model: High-Precision Lightning Warning System
2. N Model: Network Lightning Warning System
3. M Model: Lightning Alert System

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.kumwell.com)

5) นวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System)

สภาพอากาศและสภาพภูมิอากาศในโลกปัจจุบันเกิดการแปรปรวนอย่างมาก ส่งผลให้ภัยธรรมชาติต่างๆ มีความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภัยธรรมชาติจาก “ฟ้าผ่า” ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ไม่มีอุปกรณ์หรือวิธีการใดสามารถปรับเปลี่ยนปรากฏการณ์ดังกล่าวได้ นับเป็นภัยพิบัติจากธรรมชาติที่สร้างความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินเป็นอย่างมาก ดังนั้น ความปลอดภัย (Safety) จึงเป็นมาตรการสำคัญที่ทุกองค์กรจำเป็นต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในระบบป้องกันฟ้าผ่า ถูกนำไปติดตั้งใช้งานในแต่ละพื้นที่เฉพาะตามการประยุกต์ใช้งาน และมีการตรวจสอบสถานะการทำงานหรือสภาพการใช้งานตามรอบการตรวจสอบบำรุงรักษาในแต่ละปีเท่านั้น หรือไม่ได้มีการตรวจสอบสถานะของอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานได้

บริษัทได้มุ่งมั่นพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์นวัตกรรมโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทั้งทางด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ เพื่อให้ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะมีความสมบูรณ์แบบในการจัดการดูแล ตรวจสอบ ระบบป้องกันฟ้าผ่า และเสร็จ โดยบริษัทได้นำเทคโนโลยี การเฝ้าระวัง (Monitoring), การตรวจวัดแบบตลอดเวลา (Real Time measurement) การวิเคราะห์ และการรายงานผลสถานะการทำงานของอุปกรณ์หรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบต่อลงดิน ได้แบบเรียลไทม์ เพื่อป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่เกิดจากฟ้าผ่าและเสร็จต่าง ๆ โดยข้อมูลทั้งหมดจะถูกส่งมายังผู้ควบคุมหรือระบบควบคุมส่วนกลางผ่านทาง Web User Interface (Client) และนำมาวิเคราะห์ ตรวจสอบประเมินผลเพื่อจัดทำมาตรการและวิธีการบำรุงรักษาเชิงรุกสำหรับระบบป้องกันฟ้าผ่า เพื่อให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งานอยู่ตลอดเวลา เป็นการเพิ่มความมั่นคง ปลอดภัยให้กับโครงสร้างพื้นฐานและระบบต่าง ๆ ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดความเสี่ยงและลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society) ตามเป้าหมายขององค์กร

โดยนวัตกรรมดังกล่าวประกอบด้วยอุปกรณ์ดังนี้

1. **Smart Ground Monitoring:** ตรวจวัดค่า Ground Loop Resistance แบบ Real Time พร้อมทั้งแจ้งเตือนทันที เมื่อเกิดความผิดปกติขึ้น เช่น มีค่าความต้านทานเปลี่ยนแปลง สูงขึ้นเกินค่าที่กำหนด หรือสายกราวด์ขาดหรือสูญหาย
2. **Smart Lightning Counter:** ตรวจนับจำนวนและบันทึกเหตุการณ์เสร็จฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นกับระบบป้องกันฟ้าผ่า โดยบันทึกวัน / เวลา จำนวนครั้ง และขนาดกระแสเสร็จฟ้าผ่า (kA)
3. **Smart Surge Counter:** ตรวจนับจำนวนและบันทึกวัน / เวลา ของเหตุการณ์เสร็จที่เข้ามาในระบบไฟฟ้า โดยแสดงวัน/เวลา และจำนวนครั้ง ทำให้สามารถประเมินสมรรถนะ และวางแผนการบำรุงรักษา SPD ได้
4. **Smart SPD Monitoring:** มอนิเตอร์สถานะการทำงานของ SPD แบบ Real Time ทำให้ทราบได้ว่า SPD ยังอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานอยู่หรือไม่
5. **Smart Lightning Area Monitoring:** แสดงข้อมูลฟ้าผ่า (Lightning Data) เมื่อเกิดขึ้นในบริเวณที่กำหนด โดยใช้ข้อมูลจากระบบตรวจจับฟ้าผ่าที่มีความแม่นยำสูง
6. **Smart Leakage Current Monitoring:** ตรวจวัดกระแสไฟฟ้ารั่ว (Leakage current) แบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่ฉนวนเกิดการเสื่อมตามกาลเวลาการใช้งาน ทำให้ความต้านทานต่ำลง จึงอาจมีกระแสไฟฟ้ารั่วผ่านโครงโลหะ หรือสายดินของอุปกรณ์ ซึ่งมีผลต่อความปลอดภัยและความเสถียรของระบบไฟฟ้า

7. **Smart Electrostatic Discharge Monitoring:** ตรวจวัดประจุไฟฟ้าสถิต ในบริเวณที่มีความสำคัญ เช่น ท่อส่งน้ำมัน การผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ หรือพื้นที่จุดเสี่ยงต่อการระเบิดได้ง่าย เช่น ถังผสมสี หัวรับน้ำมันของสถานีบริการน้ำมัน และคลังอาวุธ เป็นต้น
8. **Smart EMI Monitoring:** ตรวจวัดค่า Electromagnetic Field (EMF), Electric Field (EF), Radio Frequency (RF) แบบ Real Time และแจ้งเตือนเมื่อมีคลื่นรบกวนสูงมากผิดปกติ



(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.kumwell.com)

การให้บริการ (Solution)

Total Solution for “ Unplanned shutdown plant ”

ความเสี่ยงจากภัยพิบัติฟ้าผ่าส่งผลกระทบต่อชีวิตทรัพย์สิน และระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วนในระบบสาธารณูปโภค ระบบการผลิต และระบบการบริการ เช่น ภาคพลังงานและภาคไฟฟ้า (ตั้งแต่ระบบขุดเจาะ โรงกลั่น น้ำมัน/โรงแยกก๊าซ การผลิต การส่ง การจำหน่าย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นต้น) ภาคคมนาคม (รถไฟความเร็วสูง รถไฟฟ้า รถไฟใต้ดิน สนามบิน ท่าเรือ ทางด่วน ทางพิเศษ เป็นต้น) ภาคโทรคมนาคม (สถานีวิทยุ สถานีโทรทัศน์ สถานีส่งสัญญาณโทรศัพท์มือถือ ศูนย์ข้อมูล เป็นต้น) ภาคอุตสาหกรรม (โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตเหล็ก ยานยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ฟาร์ม เป็นต้น) ภาคอาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย ตลอดจนภาคความมั่นคง (ผลิต/คลังอาวุธ ขนส่ง สถานีเรดาร์ สื่อสาร เป็นต้น)

ด้วยสถานะการณ์ที่ส่งผลกระทบไปทุกภูมิภาคของโลก ดังนั้นมาตรฐานสากลได้แก่ International Electrotechnical Commission (IEC) จึงได้ประกาศมาตรฐานการทดสอบอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่าขึ้นครั้งแรกเมื่อค.ศ. 2012 และมอก.จึงได้ประกาศตามมาเมื่อค.ศ.2020 กระทรวงแรงงานได้ประกาศกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับระบบป้องกันฟ้าผ่าตามมาตรฐานIEC ขึ้นเมื่อค.ศ 2015 ดังนั้นอาคารที่ได้ดำเนินการติดตั้งไปก่อนหน้านี้ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องศึกษาข้อมูลและผลกระทบต่างๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างและระบบปฏิบัติการ โดยมีกรณีศึกษาดังต่อไปนี้

- ภาคพลังงาน ได้แก่ โรงแยกก๊าซ, ระบบท่อส่งก๊าซ, โรงกลั่นน้ำมัน

- โรงแยกก๊าซเกิดฟ้าผ่าและเกิดความเสียหายมูลค่าหลายร้อยล้านบาท และต้องหยุดการผลิตเป็นเวลาหลายเดือน ซึ่งเกิดจากระบบต่อลงดินชำรุดเสียหาย บริษัทฯจึงได้นำเสนอนวัตกรรม Smart Ground Monitoring System เพื่อสามารถตรวจสอบค่าความต้านทานดินได้อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา
- สถานีท่อส่งก๊าซ ซึ่งพบว่าค่าความต้านทานดินที่ติดตั้งไม่เป็นไปตามมาตรฐาน บริษัทฯจึงนำเสนอแนวทางการสำรวจ วิเคราะห์ และแนวทางการปรับปรุง
- ทำเรือส่งน้ำมัน เกิดฟ้าผ่าขณะปฏิบัติการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างยิ่งต่อผู้คนและทรัพย์สิน บริษัทฯ นำเสนอนวัตกรรม Smart Lightning warning System
- โรงกลั่นน้ำมัน คณะความเสี่ยงได้ให้บริษัทฯ เข้าทำการประเมิน สำรวจและวิเคราะห์ความเสี่ยง ซึ่งพบว่าระบบที่ติดตั้งไว้ไม่เพียงพอที่จะป้องกันสนามแม่เหล็กไฟฟ้าและฟ้าผ่า ที่จะก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงได้
- ภาคไฟฟ้า ได้แก่ ระบบผลิต ระบบส่ง ระบบจำหน่าย
 - โรงผลิตไฟฟ้าได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ฟ้าผ่า ทำให้ต้องหยุดผลิตและส่งไฟฟ้าชั่วคราว ทำให้ไฟฟ้าดับเป็นวงกว้าง บริษัทฯจึงนำเสนอระบบ Smart Lightning Management System เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่องทุกสภาวะไร้รอยต่อ
 - ระบบสายส่งได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ฟ้าผ่า เกิด Flash Over จนทำให้ลูกถ้วยเสียหาย ทำให้ระบบส่งหยุดไประยะเวลาหนึ่ง ทำให้กระทบต่อสังคมและเศรษฐกิจในวงกว้าง บริษัทฯจึงเสนอวิธีการแก้ไขการปรับปรุงระบบป้องกันฟ้าผ่าตามงานวิจัยที่ได้นำเสนอให้ IEEE ไปก่อนหน้านี้
 - Sola Plant มีหลายโครงการได้รับผลกระทบจากฟ้าผ่า อันเนื่องมาจากการออกแบบติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ขาดการบำรุงรักษาที่ถูกต้อง Kumwell Clinic ได้เข้าไปสำรวจ วิเคราะห์ และนำเสนอแนวทางแก้ปัญหาให้กับโครงการต่างๆเพื่อลดความเสี่ยงและให้เกิดความคุ้มค่า



- ภาคสื่อสาร ได้แก่ สถานีวิทยุ, สถานีโทรทัศน์, สถานีโทรศัพท์เคลื่อนที่, สถานีเรดาร์, ดาวเทียม
 - เสาสื่อสาร ส่วนใหญ่จะติดตั้งบนที่สูงหรือบนภูเขา ก็จะได้รับผลกระทบจากฟ้าผ่าโดยตรง สิ่งที่มีผลกระทบอย่างมากจากการที่บริษัทฯได้เข้าสำรวจ พบว่าระบบต่อลงดินที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน และการติดตั้งระยะแยกของจานรับ-ส่งสัญญาณ (Antenna) ไม่เพียงพอ บริษัทฯจึงเสนอแนวทางการปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ITU-T K.112 และมาตรฐาน IEC 62305
- ภาคอุตสาหกรรมและอาคาร
 - โรงงานส่วนใหญ่มักจะติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงแรงงานได้ประกาศไว้ บริษัทฯได้นำเสนอวิธีการปรับปรุงแก้ไขให้เกิดความประหยัดและคุ้มค่า

- โรงพยาบาล ที่ติดตั้งอยู่ใกล้กับสถานีสื่อสาร สถานีรถไฟ และสถานีไฟฟ้า ซึ่งอาจมีการเหนี่ยวนำคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า กระแทกกับห้องผ่าตัดหรือระบบปฏิบัติการอื่นๆ บริษัทจึงได้นำเสนอนวัตกรรมสาย KHV เพื่อเพิ่มระยะแยกและลดความเสี่ยง
- ภาคคมนาคม
 - รถไฟความเร็วสูงกรุงเทพ-โคราช บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า ให้กับโครงการต้นแบบ(ช่วงกลางดง - ปางอโคก) ระยะทาง 3.5 KM. ในที่สุดบริษัทได้เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งระบบการต่อลงดินของโครงการเกือบทุกสัญญา
 - รถไฟฟ้า เกิดเหตุฟ้าผ่าใกล้กับอาคารสถานี ทำให้ระบบอาณัติสัญญาณขัดข้อง ตัวขบวนรถต้องหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อผู้โดยสาร

Kumwell Innovation

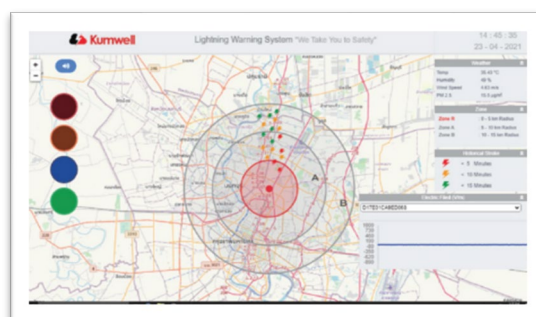
- **Smart Lightning Management System** (ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ)

ด้วยอุปกรณ์เซนเซอร์ดังนี้ Ground Monitoring, Surge Counter, Lightning Counter, ESD Monitoring, EMI Monitoring, Smart SPD, Leakage Current Monitorin



รูปภาพ : ตัวอย่างSmart Lightning Management System

- **Smart Lightning Warning System** (ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ)



รูปภาพ : ตัวอย่างSmart Lightning Warning System

Kumwell Clinic

- บริษัท ได้จัดตั้ง หน่วยงาน Kumwell Clinic มานานกว่า 15 ปี เพื่อให้บริการกับทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนทุกภาคส่วน สำหรับภาคผลิตและบริการที่เปิดใช้งานระยะเวลาหนึ่งแล้ว ซึ่งมีความเสี่ยงจากสนามแม่เหล็กไฟฟ้าและฟ้าผ่าอาจจะทำให้เกิดความเสียหายร้ายแรงขึ้นต่อชีวิตและทรัพย์สินและระบบปฏิบัติการ บริษัทมีผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ที่จะพร้อมให้บริการในการประเมิน สำรวจ ตรวจสอบ วิเคราะห์ปัญหา และนำเสนอแนวทางแก้ไข้ปัญหาให้เป็นไปตามมาตรฐานและให้เกิดความคุ้มค่า โดยมีบริการดังต่อไปนี้
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เพื่อนำมาออกแบบตามมาตรฐานการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่า

- การเข้าสำรวจพื้นที่หน้างาน เก็บข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์และออกแบบ สู่อำนาจเสนอ Solution ให้ตอบโจทย์กับลักษณะของกิจการและกิจกรรมของลูกค้า
- การตรวจวัดประสิทธิภาพของอุปกรณ์ที่ติดตั้งมาเป็นระยะเวลานาน
- มีระบบ Partner โดยสามารถให้บริการ ภายใต้มาตรฐานการบริการเดียวกัน



การพัฒนานวัตกรรม

ตามที่กล่าวมาแล้วในส่วนของลักษณะการประกอบธุรกิจว่า ผลลัพธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการส่งมอบความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าเป็นหลัก บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการวิจัย ปรับปรุงและพัฒนาผลลัพธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นในการต่อยอดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความจำเป็นของสังคมและลูกค้า ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านความปลอดภัย (Security) ของสังคม อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มศักยภาพแข่งขันของบริษัทได้ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีจำนวนพนักงานงานฝ่ายวิศวกรรม วิจัยและนวัตกรรมทั้งสิ้น 25 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบ วิจัยพัฒนา ปรับปรุง ผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ โดย แบ่งเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบป้องกันเสร็จและอุปกรณ์ Smart Monitoring
3. กลุ่มระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ ตรวจวัดความร้อน การเคลื่อนไหว และความเครียดทางกลด้วยเทคโนโลยีไฟเบอร์ออปติก
5. กลุ่มผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี การเพิ่มคุณสมบัติความนำไฟฟ้าด้วย วัสดุกราฟีน

โดยฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการออกแบบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ พัฒนาระบบการในการติดตั้ง ปรับปรุง แก้ไขปัญหาสำหรับระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการวิจัย จัดทำและนำเสนอผลงานด้าน วิชาการ ตลอดจนการจดสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการกำหนดแนวทางในการออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาตามขั้นตอนของ Technology Road map Level ซึ่งมี 9 level เพื่อให้ได้ผลลัพธ์สุดท้ายคือ ผลิตภัณฑ์ ที่มีคุณสมบัติและคุณภาพ ตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติ เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) มาตรฐาน วสท. และในระดับนานาชาติ เช่น IEC standard, IEEE เทียบเท่าบริษัทชั้นนำในต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำและเผยแพร่บทความวิจัยในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าให้แก่ วิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ อาทิเช่น การป้องกันเสร็จในระบบไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์และสื่อสาร การป้องกันฟ้าผ่าและการรบกวนทาง

แม่เหล็กไฟฟ้าสำหรับอาคาร นวัตกรรมสำหรับระบบป้องกันฟ้าผ่า เป็นต้น โดยบริษัทคาดหวังว่าการเผยแพร่ความรู้ดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าต่อความปลอดภัยและความเป็นอยู่ของสังคม

นอกจากกระบวนการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ภายในบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือในการวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงนามความร่วมมือ (MOU) กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าภูมิภาค ในการวิจัยและพัฒนา และทดลองติดตั้งใช้งานผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อสร้างมาตรฐานผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทมีทีมงานที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี Electromagnetic Compatibility (EMC), Electromagnetic Interference (EMI), Electromagnetic Field (EMF) ในการทำวิจัยเกี่ยวกับการตรวจวัดระดับค่าของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัยด้านสุขภาพของผู้ใช้งาน และมีโครงการจัดสร้างห้องปฏิบัติการทดสอบ Electromagnetic Compatibility (EMC) ณ สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ซึ่งจะเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบของเอกชน แห่งแรกในประเทศไทย สำหรับให้บริการตรวจวัดค่าของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทางด้านไฟฟ้าอื่น ๆ รวมไปถึงการให้บริการออกแบบสำหรับอาคารและโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้มีความปลอดภัยจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมทางด้านระบบต่อลงดิน และป้องกันฟ้าผ่าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนำเสนอระบบตรวจวัดอุณหภูมิด้วยไฟเบอร์ออฟติก (Distributed Temperature Sensing System : DTS) ที่เป็นนวัตกรรมตรวจจับความร้อนด้วยแสงเลเซอร์เพื่อลดความเสี่ยง ความเสียหายจากการเกิดอัคคีภัย อย่างไรก็ตามบริษัทมีแผนงานวิจัยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2567 มีแผนนำเสนอผลงานวิจัยทางวิศวกรรมในการประชุมทางวิชาการ และมีแผนจดทะเบียนลิขสิทธิ์ และ นวัตกรรม รวมถึงมุ่งสู่ตลาดนวัตกรรม กลไกทุนโครงการนวัตกรรมแบบมุ่งเป้า (Thematic Innovation) การทดสอบตลาด การปรับปรุงผลิตภัณฑ์ สำหรับการทดสอบความเป็นไปได้ทางการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการนวัตกรรม การปรับปรุงผลิตภัณฑ์หรือบริการนวัตกรรมให้ตอบโจทย์ตลาดเป้าหมายมากขึ้น การประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์และการลงทุน ในโครงการ Food and Health Care Business Hypochlorous MOU ร่วมกับ ENTEC (สวทช.) โครงการการทดสอบประสิทธิภาพชุดผลิตน้ำยาฆ่าเชื้อที่มีสารประกอบคลอรีนเป็นส่วนประกอบด้วยวิธีทางไฟฟ้าเคมี เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพและความเสถียรภาพของผลิตภัณฑ์น้ำยาฆ่าเชื้อตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน และขยายผลสู่เชิงพาณิชย์ต่อไป สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนา เป็นจำนวนเงิน 11.30 ล้านบาท ในปี 2566 จำนวนเงิน 9.86 ล้านบาท ในปี 2565 และจำนวนเงิน 11.68 ล้านบาท ในปี 2564ตามลำดับ

(2) การตลาดและการแข่งขัน : กลยุทธ์การแข่งขัน / จุดแข็ง

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

1) คุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแก่ลูกค้าเป็นลำดับแรก โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัท ผลิตจากโรงงานของบริษัทเอง และมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่จ้างผู้รับจ้างผลิต ซึ่งผลิตภัณฑ์ทุกรายการบริษัทจะเน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐานในประเทศและมาตรฐานระดับสากล ในทุก ๆ ขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างการผลิต ตลอดจนการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปให้เป็นไปตามมาตรฐาน ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

โดยบริษัทมีทีมงานควบคุมคุณภาพที่มีความรู้ความชำนาญ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศตลอดมา โรงงานของบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทยังได้อ้างอิงมาตรฐานต่าง ๆ ทั้งในด้านการออกแบบ การทดสอบ และการติดตั้งจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้นในหัวข้อ **1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ตั้งแต่ปี 2563 โดยในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ “อุปกรณ์จับยึด Fastener” และ “บ่อปูน Inspection Pit” บริษัทได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมจากปี 2565 ซึ่งจากปี 2564 ที่ได้รับรองผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม “หลักดิน Ground Rod” และกลุ่มตัวนำล่อฟ้า (Air Terminal) ไปแล้ว ซึ่งยังมีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอื่นๆ อีกหลายรายการ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอการรับรองมาตรฐานดังกล่าวเพิ่มเติม โดยสำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงและลงทุนห้องปฏิบัติการทดสอบ ซึ่งได้มีการลงทุนในส่วนของเครื่องยิงกระแสไฟฟ้า (High Lightning Impulse Current) ขนาด 200kA ซึ่งเป็นรายแรกและรายเดียวในภูมิภาคเอเชีย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทดสอบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่กระบวนการควบคุมคุณภาพ ขั้นตอนการเลือกวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต ขั้นตอนการทดสอบ ไปจนถึงขั้นตอนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ด้านความปลอดภัย ซึ่งตรงตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุด

บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการ (Laboratory Accreditation) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2563 เพื่อใช้ทดสอบผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อระบบทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังสามารถให้บริการต่อหน่วยงานต่าง ๆ ในการทดสอบผลิตภัณฑ์อื่น ๆ และสามารถออกเอกสารรับรองคุณภาพที่จะสามารถนำไปใช้ได้ในระดับสากล โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเครื่องหมายการรับรองจากองค์กร ILAC MRA (International Laboratory Accreditation Cooperation) ซึ่งเป็นเครื่องหมายที่ได้รับการรับรองด้านระบบห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีแผนวิจัยและนวัตกรรม เพื่อวิเคราะห์ ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในส่วนของผู้ประกอบการ ป้องกันฟ้าผ่า ต่อลงดิน และสินค้านวัตกรรมต่างๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งยังนำมาต่อยอดเพื่อนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ตรงกับความต้องการลูกค้า และตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น

2) การให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร

ปรากฏการณ์ฟ้าผ่าเป็นปรากฏการณ์ธรรมชาติที่สร้างความเสียหายรุนแรงต่อสิ่งมีชีวิต โครงสร้างอาคาร รวมถึงสิ่งต่าง ๆ ที่อยู่ภายในโครงสร้าง เช่น อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทย่อยกลายเป็นส่วนสำคัญของงานระบบความปลอดภัยทางไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ได้มาตรฐานและเกิดประโยชน์สูงสุด เพราะการใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในการออกแบบการติดตั้ง (System Design) รวมถึงการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะของงานโครงสร้างประเภทต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าของบริษัทในการใช้งานผลิตภัณฑ์เพื่อป้องกันผลกระทบจากปรากฏการณ์ดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าของบริษัทอย่างครบวงจร ตั้งแต่การเข้าไปศึกษาและตรวจสอบระบบไฟฟ้าในงานโครงสร้างพื้นฐานของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ระบุปัญหา จนนำไปสู่การให้คำแนะนำในการออกแบบและ/หรือปรับปรุง และ/หรือนำเสนอแนวทางแก้ไข และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เหมาะสมกับงาน ด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมที่จะมาช่วยดำเนินการปรับปรุง พัฒนาผลิตภัณฑ์และฟังก์ชันการใช้งานให้เหมาะสมกับโครงการต่าง ๆ และตอบโจทย์ความต้องการลูกค้า ซึ่งจะก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจต่อไปได้ในอนาคต

3) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

จากประสบการณ์อันยาวนานในธุรกิจมากกว่า 25 ปี ประกอบกับความใส่ใจในทุกความต้องการของลูกค้าและความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทสามารถก้าวสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันลัดวงจร ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ อย่างครบวงจร โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายและครบถ้วนของสินค้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายกว่า 2,500 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้าทุกภาคส่วน นอกจากนี้บริษัทยังคิดค้นและผลิตสินค้าที่เป็นนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการขั้นสูงสุดของลูกค้า รวมทั้งนำปัญหาต่าง ๆ ของลูกค้ามาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมต่าง ๆ ทำให้สามารถยกระดับความมั่นคงและปลอดภัยต่ออุปกรณ์ ทรัพย์สิน และบุคคลให้สูงขึ้น

4) ความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของลูกค้าเป็นอย่างยิ่งยวด เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายและมีวิธีใช้งานที่แตกต่างกัน ผลิตภัณฑ์ทุกรายการของบริษัทจะมีคู่มืออธิบายขั้นตอนการใช้งานและติดตั้งอุปกรณ์อย่างละเอียด เพื่อให้กระบวนการประกอบติดตั้งและใช้งานอุปกรณ์ของลูกค้ามีความปลอดภัยสูงสุด รวมถึงคิดค้นเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้งอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า อาทิเช่น เครื่องตอกแท่งหลักดิน (Ground Rod Driving Hammer) , เครื่องตอกแท่งหลักดินไฟฟ้า (Ground Rod Electric Driving Hammer) ที่จะช่วยผ่อนแรงการตอกแท่งหลักดิน และป้องกันความเสี่ยงจากอันตรายระหว่างปฏิบัติงาน , เครื่องดัดสายตัวนำล่อฟ้า (Conductor Straightener) ที่จะช่วยผ่อนแรงจากการดัดสายตัวนำล่อฟ้าให้ตรงเพื่อให้สะดวกและง่ายต่อการติดตั้ง ทั้งยังทำให้อุปกรณ์ที่ติดตั้งมีความสวยงาม และสำหรับปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ผลิตภัณฑ์การเชื่อมต่อด้วยความร้อนแบบอิเล็กทรอนิกส์ (K-MAX Electronic Ignitor) ที่จะช่วยเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้ใช้งาน ทำให้ผู้ใช้งานสามารถใช้งานได้ง่าย มีความสะดวกต่อการทำงานมากขึ้นและยังคงคุณภาพของรอยเชื่อมให้ได้มาตรฐานที่

กำหนด นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความปลอดภัยในการประกอบและใช้ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

5) ความแข็งแกร่งของตราสินค้า “Kumwell”

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างตราสินค้า “Kumwell” ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ตลอดจนมีความโดดเด่นในแวดวงธุรกิจและเทคโนโลยีเสมอมา บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น นิตยสาร หนังสือคู่มือ เว็บไซต์บริษัท โซเชียลมีเดียต่าง ๆ การร่วมจัดแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ของบริษัทในงานแสดงสินค้าต่าง ๆ การนำเสนอบทความวิจัยระดับประเทศและระดับนานาชาติ ตลอดจนการจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการให้ความรู้แก่บุคลากรภายนอกในสายวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

6) กลไกในการพัฒนาบุคลากรทางวิชาชีพวิศวกรรมที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Academy) ตั้งอยู่ที่บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยของระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันเสิร์จ ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ แก่บุคลากรทางวิศวกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องในเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญร่วมกันของวิศวกรแขนงต่าง ๆ อาทิเช่น วิศวกรที่ปรึกษา วิศวกรออกแบบ วิศวกรติดตั้ง วิศวกรบำรุงรักษา ตลอดจนช่างผู้ชำนาญการจากทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทั้งด้านวิชาการและด้านวิชาชีพ ทำให้บริษัทได้รับการรับรองจากสภาวิศวกรให้เป็นองค์กรแม่ข่ายในการจัดกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development (CPD)) และยังมีการทำข้อตกลงร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเป็นศูนย์เรียนรู้และทดสอบช่างฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า อีกด้วย

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้กลับมาเปิดศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Academy) ที่บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่) ซึ่งได้รับการตอบรับจากวิศวกรในแขนงต่าง ๆ และผู้ที่สนใจเป็นอย่างดี สำหรับปี 2567 นี้ทางบริษัทฯ ยังคงดำเนินการอบรมสัมมนาให้ความรู้แก่วิศวกรและผู้ที่เกี่ยวข้องตามแนวทางเดิม ซึ่งจะมีการปรับปรุงหัวข้อรายละเอียดเนื้อหาและมาตรฐานต่าง ๆ ให้ครอบคลุมในทุกๆ โซลูชัน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนาสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในงานโครงการต่าง ๆ ได้ เพื่อให้ทางเจ้าของงานหรือเจ้าของโครงการได้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

7) การขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าทุกกลุ่ม

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนทั่วทั้งประเทศ รวมถึงฐานลูกค้าในต่างประเทศ ในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้

บริษัทได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding : MOU) ร่วมกับรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ อาทิเช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในการวิจัยเพื่อพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พร้อมส่งมอบนวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) สำหรับโครงการ Digital

Plant ของ กฟผ.เพื่อให้ระบบผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ามีความมั่นคงและปลอดภัยยิ่งขึ้น และได้ลงนามบันทึกความร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์รวมถึงเทคโนโลยีร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและประสิทธิภาพของระบบส่ง และระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงและต่ำ โดยตั้งเป้าหมายผลธุรกิจร่วมกัน เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มพลังงาน ภาครัฐและเอกชน รวมถึงตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นการยกระดับความสามารถทางธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียนและตลาดโลก

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นกับภาคธุรกิจกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนขนาดใหญ่ที่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยจากเหตุการณ์ฟ้าผ่า และมีความต้องการระบบต่อลงดิน และป้องกันฟ้าผ่าที่มีมาตรฐานสูงเพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้นำเสนอวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่า ที่จะส่งผลกระทบต่อความเสียหายของภาคธุรกิจดังกล่าว โดยการเข้าตรวจสอบ วิเคราะห์ นำเสนอวิธีการแก้ไข และปรับปรุง ตลอดจนออกแบบและติดตั้งระบบการต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่าให้เหมาะสมกับลักษณะของงาน โครงสร้างประเภทต่าง ๆ โดยวิศวกรที่ชำนาญการของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท เพื่อความปลอดภัยสูงสุด หัวข้อ “Risk Management in Lightning and Electromagnetic Compatibility (EMC) for Unplanned Shutdown (การบริหารความเสี่ยงจากฟ้าผ่าและความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้าเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายฉุกเฉิน)” กับลูกค้ากลุ่มพลังงาน , ปิโตรเลียม , ปิโตรเคมีคอล และอุตสาหกรรมหลักในพื้นที่ จ.ระยอง เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงต่อความเสียหายที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ล่วงหน้า รวมทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากแม่เหล็กไฟฟ้า และเป็นการเพิ่มความปลอดภัยและเสถียรภาพของระบบการทำงานเพื่อให้มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ซึ่งในปี 2566 ที่ผ่านมามีทางบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ เข้าร่วมออกบูธและกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อส่งมอบความรู้ ความปลอดภัยจากเหตุการณ์ฟ้าผ่าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในภาคประชาชนและสังคมมากขึ้น อาทิเช่น การออกบูธประชาสัมพันธ์ในงานทิศทาง อบจ.ไทยในอนาคต จังหวัดขอนแก่น , บูธแสดงสินค้านวัตกรรมด้านความปลอดภัยที่โรงเรียนนายร้อย จปร. จังหวัดนครนายก , ออกบูธสัมมนาทางวิชาการร่วมกับตัวแทนจำหน่าย ให้กับหน่วยงานการไฟฟ้าภูมิภาคและผู้รับเหมา จังหวัดภูเก็ต เพื่อมุ่งเน้นให้ภาคสังคมและภาคประชาชน มีความรู้ความเข้าใจ อันตรายจากภัยฟ้าผ่าและสามารถป้องกันหรือหลบเลี่ยงภัยฟ้าผ่าที่อาจจะทำให้เกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินได้ ทั้งนี้เพื่อตอบโจทย์เป้าหมายและพันธกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการส่งมอบความปลอดภัยไปสู่ภาคสังคมและภาคประชาชนของประเทศ เพื่อให้ประเทศเป็นสังคมที่น่าอยู่อย่างยั่งยืนสืบไป

8) ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์หรือฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในงานระบบไฟฟ้าสำหรับสิ่งปลูกสร้าง โครงสร้างพื้นฐานทุกประเภท บริษัทได้พิจารณาจัดแบ่งกลุ่มลูกค้า ของบริษัทออกเป็น 7 ภาคส่วนธุรกิจ ได้แก่ 1) การไฟฟ้า (Electricity Segment) 2) การคมนาคม (Transportation Segment) 3) การสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication Segment) 4) อุตสาหกรรม (Industrial Segment) 5) สิ่งปลูกสร้าง (Building Segment) 6) ความมั่นคงทางทหาร (Military Segment) 7) อุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil & Gas Segment) และ 8) หน่วยงานราชการ (Government Segment)

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีความหลากหลายและมีรูปแบบการใช้งานที่แตกต่างกัน ดังนั้นผู้ติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยตรงส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมา (Contractor) ที่ให้บริการก่อสร้างงานโครงการ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความชำนาญในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านคู่ค้า ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องไปยังผู้รับเหมา และลูกค้าอื่น ๆ ส่งผลให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าให้ครบทุกกลุ่ม

ดังรายละเอียดตาม “หัวข้อ 10) ช่องทางการจัดจำหน่าย” ในขณะที่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) เป็นผู้ประกอบการหรือเจ้าของโครงการจากภาคส่วนต่าง ๆ เป็นหลัก สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีนโยบายที่มุ่งเน้นไปยังภาคครัวเรือนและที่อยู่อาศัยมากขึ้น เพื่อยกระดับให้ผู้อยู่อาศัยในภาคครัวเรือน ได้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน มีการติดตั้งที่ถูกต้องตามหลักวิศวกรรม เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้อยู่อาศัย

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนทั่วทั้งประเทศ รวมถึงฐานลูกค้าในต่างประเทศ ในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้ ซึ่งสามารถสรุปสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศในช่วง 3 ปีย้อนหลัง ได้ดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้า

| รายได้ขายบริการแยกตามกลุ่มลูกค้า | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้ขาย | | | | | | |
| ในประเทศ | 360.85 | 77.51 | 448.84 | 80.48 | 452.8 | 85.9 |
| ต่างประเทศ | 71.32 | 15.32 | 80.40 | 14.42 | 51.38 | 9.76% |
| รวมรายได้ขาย | 432.17 | 92.83 | 529.24 | 94.90 | 504.18 | 95.73 |
| รายได้บริการ | | | | | | |
| ในประเทศ | 32.82 | 7.05 | 25.89 | 4.64 | 21.99 | 4.18 |
| ต่างประเทศ | 0.58 | 0.12 | 2.55 | 0.46 | 0.49 | 0.09 |
| รวมรายได้บริการ | 33.40 | 7.17 | 28.44 | 5.10 | 22.48 | 4.27 |
| รวมรายได้ขายและบริการ | 465.57 | 100.00 | 557.68 | 100.00 | 526.66 | 100.00 |

9) นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าจากราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ต้นทุนที่สำคัญประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น นอกจากนี้บริษัทยังนำราคาตลาดและราคาสินค้าของคู่แข่งมาร่วมพิจารณาในการกำหนดราคาสินค้าด้วย ซึ่งบริษัทจะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยมีการจัดทำ Price List สำหรับสินค้าทุกรายการ และจะพิจารณาและทบทวนราคาตาม Price List ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ หรือเมื่อมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติหรือคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยการตัดราคากับคู่แข่ง แต่จะเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนความพร้อมและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก

10) ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งได้เป็น 2 ช่องทาง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sales)

บริษัทมีพนักงานฝ่ายขายและสนับสนุนการขายทั้งสิ้น 55 คน แบ่งเป็นแผนกขายและบริการ 3 แผนก และฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) 1 ฝ่าย ได้แก่

- 1) แผนกขายในประเทศ แบ่งเป็น พนักงานขาย และ สนับสนุนงานขาย
- 2) แผนกขายต่างประเทศ แบ่งเป็น พนักงานขาย และ สนับสนุนงานขาย
- 3) แผนกบริการ System Solution แบ่งเป็น พนักงานขาย สนับสนุนงานขาย วิศวกรออกแบบ และวิศวกรสำรวจและติดตั้ง (ปฏิบัติงานตามหน่วยงานโครงการ)
- 4) ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) แบ่งเป็น แผนก Solution Strategy, แผนก Pricing Strategy และ แผนก Innovation Strategy

โดยทีมขายทุกแผนกจะทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งวิเคราะห์โอกาสและช่องทางการขายที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับทุกภาคส่วนธุรกิจ ตั้งแต่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) ผู้ออกแบบและที่ปรึกษาโครงการ (Designer & Consult) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) นอกจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวแล้ว บริษัทมีแผนงานและเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของภาครัฐและภาคเอกชน ที่เป็นงานโครงการขนาดใหญ่ โดยทีมขายจะวิเคราะห์โครงสร้างของโครงการต่าง ๆ เพื่อติดต่อขอเสนอทางเลือกในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการให้เหมาะสมกับโครงสร้างของงานดังกล่าว

ในส่วนของฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) Engineering Solution และแผนก Pricing & Product นั้น ทำหน้าที่วิเคราะห์ วางแผน สนับสนุนข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์ บริการ โซลูชันและราคา รวมทั้งจัดทำเครื่องมือการขายต่าง ๆ อาทิเช่น ออกแบบโซลูชันในแต่ละประเภทธุรกิจ คู่มือการออกแบบและติดตั้งใช้งานตามมาตรฐาน เป็นต้น รวมทั้งให้คำปรึกษาลูกค้าในด้านการติดตั้งใช้งาน ด้านการออกแบบ ตลอดจนการบรรยายและอบรมสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์และการออกแบบผ่านสื่อสังคมออนไลน์

2) การจัดจำหน่ายผ่านคู่ค้า

การจัดจำหน่ายสินค้าผ่านคู่ค้าเป็นช่องทางอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จัก จนสามารถจำหน่ายไปถึงมือผู้รับเหมาก่อสร้างและ/หรือผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) ได้มากขึ้น เนื่องจากคู่ค้า แต่ละรายจะมีความเชี่ยวชาญในแต่ละพื้นที่ของตน โดยบริษัทมีคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในการจำหน่ายผ่านคู่ค้า บริษัทจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์การเลือกคู่ค้า โดยจะต้องมีประสบการณ์และมีกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจน มียอดขายต่อเนื่อง ยอมรับเงื่อนไขระยะเวลาการผลิตและการส่งมอบสินค้าของบริษัทได้ ซึ่งคู่ค้าของบริษัททุกรายจะได้รับการอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านศูนย์การเรียนรู้ Kumwell clinic เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนมีการวางแผนจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับบริษัทโดยคำนึงถึงราคาที่คู่ค้าสามารถไปขายให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม ปัจจุบัน บริษัทมีคู่ค้าจำนวน 100 ราย ประกอบด้วยคู่ค้าในประเทศจำนวน 79 ราย และคู่ค้าต่างประเทศจำนวน 21 ราย

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีแผนดำเนินการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง Modern Trade และ Online เพิ่มเติมเพื่อให้สินค้าเข้าถึงกลุ่มผู้รับเหมาหรือช่างติดตั้งและ End User มากขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้สินค้าสามารถกระจายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ครอบคลุมทั่วประเทศ

โดยในปี 2564 – 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการให้แก่ผู้รับเหมาของโครงการ จำนวน 193.28 ล้านบาท 228.41 ล้านบาท และ 219.40 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.51, ร้อยละ 40.94 และร้อยละ 41.66 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ และมีรายได้จากการขายและบริการให้แก่ลูกค้าผ่านคู่ค้า จำนวน 272.29 ล้านบาท 329.50 ล้านบาท และ 307.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.49 ร้อยละ 59.06 และร้อยละ 58.34 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการผลิตและจำหน่าย แยกตามช่องทางการจัดหน่าย ปี 2564 – ปี 2566

| รายได้จากการขายและบริการ | 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|--------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ขายโดยตรง | 193.28 | 41.51 | 228.41 | 40.94 | 219.40 | 41.66 |
| ขายผ่านคู่ค้า | 272.29 | 58.49 | 329.50 | 59.06 | 307.26 | 58.34 |
| รวม | 465.57 | 100.00 | 557.91 | 100.00 | 526.66 | 100.00 |

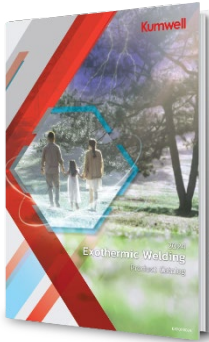
ที่มา: ข้อมูลบริษัท

11) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

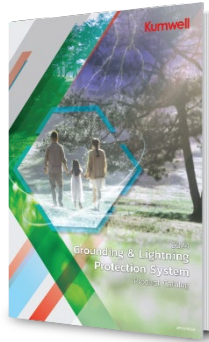
บริษัทให้ความสำคัญต่อการสื่อสารสู่ภายนอกองค์กรอย่างทั่วถึง เป็นจริง และโปร่งใส โดยมีจุดประสงค์เพื่อการส่งเสริมงานขายและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับผ่านช่องทางที่หลากหลายเพื่อให้เข้าถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

1. Offline Marketing

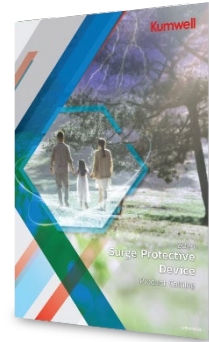
การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เช่น Catalogue Newsletter นิตยสาร หนังสือคู่มือ ผลงานวิจัย โดยมีตัวอย่างผลงานสื่อสิ่งพิมพ์ดังนี้



Catalogue: Exothermic Welding



Catalogue: Grounding & Lightning Protection System



Catalogue: Surge Protective Device



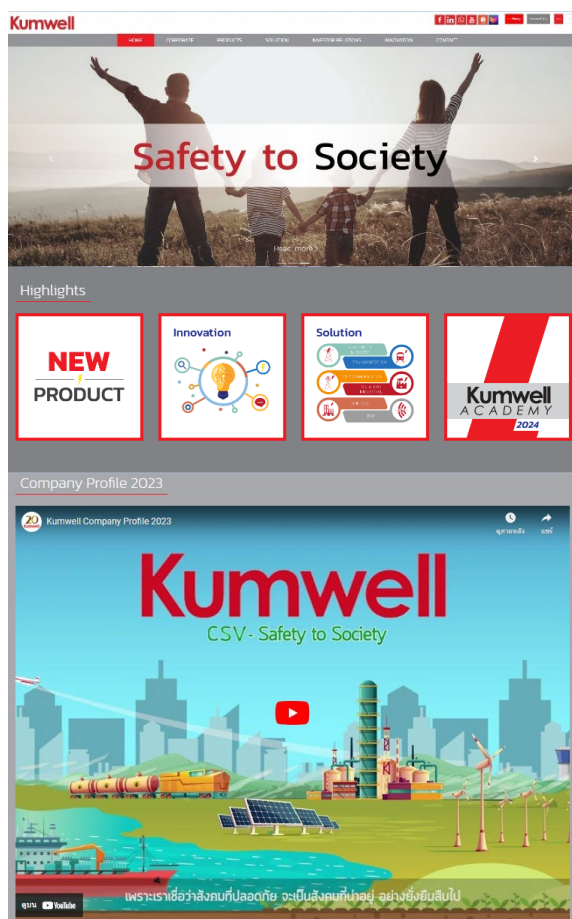
1. Offline Marketing

การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เช่น Catalogue Newsletter นิตยสาร หนังสือคู่มือ ผลงานวิจัย โดยมีตัวอย่างผลงานสื่อสิ่งพิมพ์ดังนี้

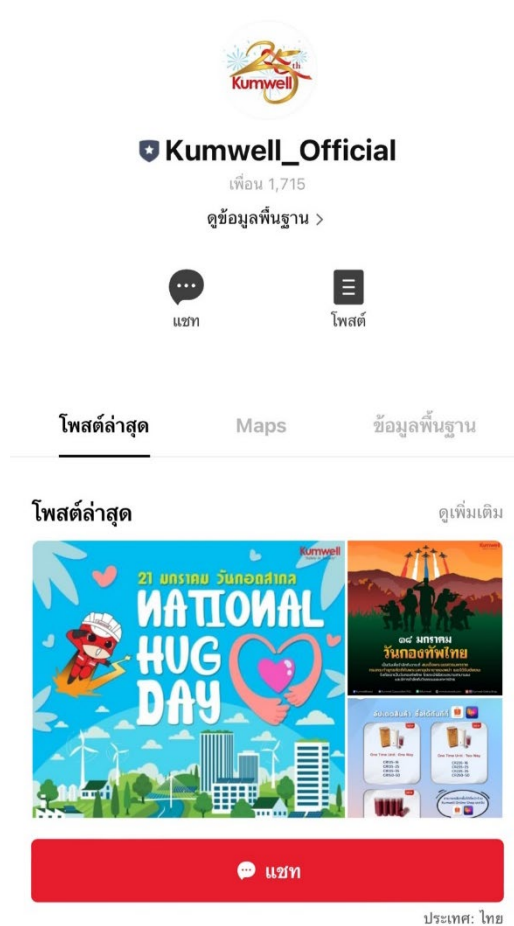
| คู่มือออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า ด้านข้างอาคาร | คู่มือออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า การออกแบบตัวนำลงดินโดยใช้สาย ตัวนำ | คู่มือออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าการ ออกแบบรากสายดินโดยใช้ฐาน คอนกรีต |
|---|---|---|
|  |  |  |
| หนังสือคู่มือการต่อลงดิน | เจาะลึกการต่อลงดิน ตามมาตรฐาน ติดตั้งทางไฟฟ้า วสท. | คู่มือการติดตั้งการต่อลงดินและ ป้องกันฟ้าผ่า |
|  |  |  |
| Lightning and Electromagnetic Impulse Protection Handbook | Surge Protection Handbook | Smart Lightning Management Handbook |

2. Digital Marketing (Online Marketing)

การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.kumwell.com), E-Library และโซเชียลมีเดีย ได้แก่ Facebook (www.facebook.com/KumwellOfficial, www.facebook.com/KumwellBrand), LINE Official (@kumwell), YouTube (@KumwellKML), LinkedIn (www.linkedin.com/company/kumwell-corporation/) เป็นต้น



Website: www.kumwell.com



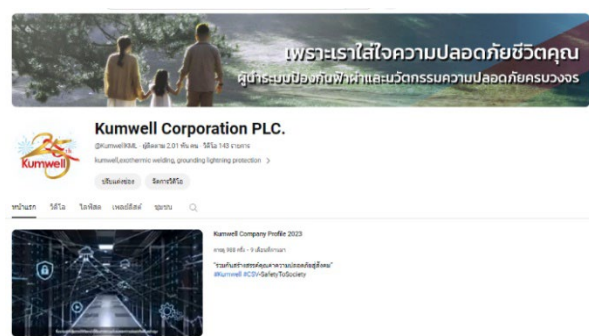
Line Official: @kumwell

2. Digital Marketing (Online Marketing)

การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อทางออนไลน์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.kumwell.com), E-Library และโซเชียลมีเดีย ได้แก่ Facebook (www.facebook.com/KumwellOfficial, www.facebook.com/KumwellBrand), LINE Official (@kumwell), YouTube (@KumwellKML), LinkedIn (www.linkedin.com/company/kumwell-corporation/) เป็นต้น



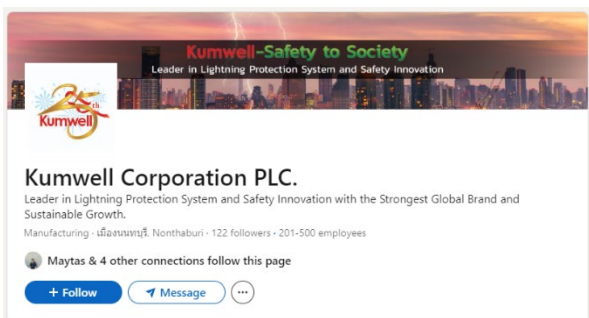
Facebook: Kumwell Official



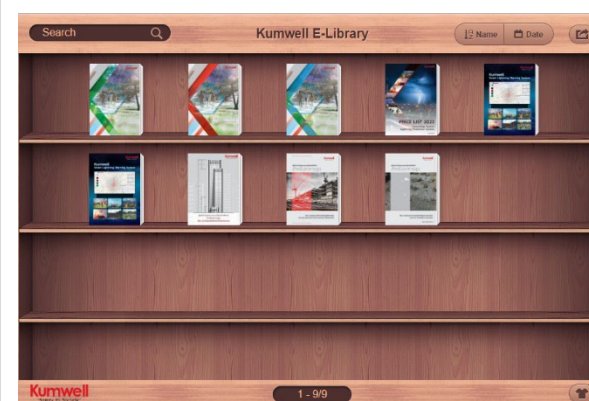
Youtube: Kumwell Corporation PLC.



Facebook: Kumwell Brand



Linkedin: Kumwell Corporation PLC.



E-Library

3. On-Ground Experience

พร้อมทั้งกิจกรรมเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและตราสินค้า “Kumwell” ให้เป็นที่รู้จักในวงการธุรกิจ วิศวกรรม และเทคโนโลยีผ่านงานแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์การร่วมนำเสนอบทความวิจัยตลอดจนการร่วมประชุมและจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ ดังนี้

3.1) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะทำงาน ได้ร่วมเวที “โครงการบรรยายพิเศษเสริมทักษะวิชาชีพด้านระบบป้องกันฟ้าผ่าและความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า” เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านระบบป้องกันฟ้าผ่า การออกแบบ และการนำไปใช้ และบรรยายพิเศษหัวข้อ “การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบป้องกันเสิร์จ” โดยเน้นการประยุกต์ใช้เพื่อนำไปปฏิบัติจริง เพื่อลดความเสี่ยงที่จะได้รับอันตรายเมื่อเกิดภัยพิบัติ



วันที่ 11 และ 18 กุมภาพันธ์ 2566 ณ ห้อง Slope ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

3.2) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รศ.ร.อ.ดร. วีระเชษฐ์ ชันเงิน ประธานบริหารฝ่ายวิจัยนวัตกรรม ได้ร่วมนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการในส่วนงานระบบวิศวกรรมและนวัตกรรมสำหรับการป้องกันประเทศ ในงานมหกรรมจัดแสดงเทคโนโลยี และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ Thailand Defense Industry and Security Technology Exhibition 2023 ภายใต้นโยบาย “สอดปร.รวมใจรับใช้แผ่นดิน” โดยมีท่านรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงกลาโหม พล.อ. ชัยชาญ ช้างมงคล เป็นประธานขึ้นกล่าวในพิธีเปิดและมีคณะผู้บริหารพร้อมด้วยเจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการดูแลภาคส่วนความมั่นคงของประเทศ สำนักข่าวจากสื่อต่าง ๆ ผู้ประกอบการภาคเอกชนทั้งใน และต่างประเทศ เข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก



วันที่ 20-21 มีนาคม 2566 ณ อาคารสถานีวิทย์โทรทัศนกองทัพบก ชอง 5 (ททบ.5 HD)

3.3) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวชี้แจงวัตถุประสงค์โครงการอบรม เพื่อสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่การทำงานในแวดวงงานวิศวกรรม และคุณเต็มเดือน สังขโร ผู้จัดการแผนก Engineering Solutions ได้รับเกียรติบรรยายในหลักสูตรระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ให้กับนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ซึ่งเป็นหนึ่งในหลักสูตรของการอบรมวิศวกรรมงานติดตั้งระบบไฟฟ้าเครื่องกลและอาคารอัจฉริยะ จัดโดยสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA)



วันที่ 1 เมษายน 2566 ณ ตึกคณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

3.4) คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นายกสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าเครื่องกลไทย (TEMCA) และ นายกสมาคมศิษย์เก่า สจล. นำเสนอการขับเคลื่อนโครงการ “นวัตกรรมสร้างต้นแบบเศรษฐกิจชุมชน” ที่ได้เริ่มต้นและผลักดันขับเคลื่อนกระทั่งประสบผลสำเร็จจนถึงปัจจุบันในงาน KMITL Innovation Expo 2023



วันที่ 27 - 29 เมษายน 2566 ณ หอประชุมเจ้าพระยาสุรวงษ์ไวยวัฒน์ (วร บุนนาค) และหอประชุมใหญ่สถาบัน คณะวิศวกรรมศาสตร์ สำนักการเรียนรู้ตลอดชีวิตพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KLLC)

3.5) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมออกบูธนำเสนอผลิตภัณฑ์ร่วมกับทางตัวแทนจำหน่าย บริษัท เอ็น.อาร์.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ในงานอบรมหลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำหรับผู้ออกแบบและติดตั้ง" ของทางสภาไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



วันที่ 25 - 26 พฤษภาคม 2566 ณ ห้องประชุมจามจุรี โรงแรมภูเก็ตเมอร์ลิน ต.ตลาดใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต

3.6) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ จัดงานสัมมนาหัวข้อ "การจัดการความเสี่ยงจากฟ้าผ่าและความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า" อันเป็นประโยชน์กับกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมทุกภาคส่วน ในเขตจังหวัดระยอง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายจากการหยุดทำงานฉุกเฉิน (Unplanned Shutdown) ในอุตสาหกรรมภาคต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดผลความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างมหาศาล



วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ณ ห้องสร้อยเพชร โรงแรมโกลเด้น ซิตี้ จังหวัดระยอง

3.7) Kumwell Corporation PLC. together with V.T.E.C.H participate 16th International Exhibition on Electrical Technology & Equipment in Vietnam ETE & Enertec Expo 2023. The high-lightened of Kumwell innovation products are Lightning Warning System, SMART Lightning Management System and SMART SPD IOT Monitoring System.



On 19th – 21th July, 2023 at Saigon Exhibition and Convention Center (SECC)

3.8) Kumwell Corporation PLC. participates in V.T.E.C.H Electrical Technology Co., Ltd. Seminar on the topic "EMC Risk Management to Avoid Unplanned Shutdown Incident". There are key high-lightened Kumwell innovation to be presented which are Lightning Warning System, SMART Lightning Management System and SMART SPD IoT Monitoring System.



On 21th July, 2023 (9.00 a.m. – 12.00 a.m.) at Orchids Saigon Hotel

3.9) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมนำเสนอนวัตกรรม ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ "Kumwell Lightning Warning System" ภายใต้ชื่องาน "ยกระดับอาคารด้วยนวัตกรรมกับการบูรณาการในเชิงธุรกิจ Nova BUILD Roadshow @Chonburi" โดยมี นางสาวจิตติลักษณ์ คำพา รองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี เป็นประธานเปิดงานสัมมนา และนายกิตติคุณ คชเสนี Executive Director of Nova BUILD นายสรเพ็ชร ศุภวรรณเสถียร นายกสมาคมโรงแรมไทยภาคตะวันออก นายไพรัช ภูตระกูล ประธานชมรมช่างภาคตะวันออก นายรัตนชัย สุทธิเดชานัย ผู้แทนการตลาดภาคตะวันออก สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (สสปน.) ดร.เกชา ธีระโกเมน ประธานจัดงาน Nova BUILD Expo 2023 ผู้ประกอบภาคธุรกิจ และช่างในพื้นที่ภาคตะวันออก เข้าร่วม โดยการจัดงานดังกล่าว คณะผู้จัดงานและสมาชิกสนับสนุนการจัดงานมุ่งหวังว่าจะ สามารถกระตุ้นการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบและการสร้างอาคาร ประเภทต่าง ๆ อีกทั้งยังจะเป็นโอกาสอันดีที่ผู้บริหารทุกภาคส่วนจะได้พบกับผู้นำทางนวัตกรรมในด้านผลิตภัณฑ์ ด้านการบริการ ด้านการออกแบบ และด้านเทคโนโลยี ที่มาจากทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ



วันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ณ สถานที่จัดงาน โรงแรมเรเนซองส์ พัทยา รีสอร์ท แอนด์ สปา จ.ชลบุรี

3.10) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับเกียรติเข้าร่วมงานประชุมขึ้นตรงต่อ รร.จปร. ผู้การกรม คืบถิ่น กำเนิด โดยมี พล.อ.ณรงค์พันธ์ จิตต์แก้วแท้ ผู้บัญชาการทหารบก เป็นประธานเปิดงาน โดยทางบริษัทได้นำเสนอระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ "Kumwell Lightning Warning System" เพื่อนำเสนอนวัตกรรมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในด้านงานความมั่นคง ซึ่งภายในงานมีการจัดนิทรรศการการพัฒนา งานสำคัญของกรมฝ่ายเสนาธิการ, กองทัพภาค, กรมฝ่ายยุทธบริการ เพื่อให้ผู้บังคับหน่วยและนักเรียนนายร้อยได้เห็นถึงวิวัฒนาการ ความก้าวหน้า ชีตความสามารถ การขับเคลื่อนและการพัฒนา กองทัพในมิติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการงานด้านความมั่นคงของประเทศ



วันที่ 4 สิงหาคม 2566 ณ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า จังหวัดนครนายก

3.11) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ออกบูธกิจกรรมงานแสดงสินค้า TEMCA M&E Thailand 2023 “Smart Sustainable Cities” ซึ่งเป็นงานแสดงผลผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในงานระบบวิศวกรรมที่ยิ่งใหญ่ระดับประเทศ โดยนำเสนอระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System), นวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System), เทคโนโลยีการตรวจจับฟ้าผ่าและการประยุกต์ใช้ข้อมูลฟ้าผ่าในประเทศไทย (Lightning Data) ให้กับวิศวกร ผู้ออกแบบ และผู้ที่สนใจภายในงาน



วันที่ 18-19 สิงหาคม 2566 ณ โรงแรมแอมบาสเตอร์ ซิตี้ จอมเทียน พัทยา จังหวัดชลบุรี

3.12) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมออกบูธแสดงสินค้าและนำเสนอ นวัตกรรมระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Kumwell Smart Lightning Warning System), เทคโนโลยีการตรวจจับฟ้าผ่าและการประยุกต์ใช้ข้อมูลฟ้าผ่าในประเทศไทย (Lightning Data) ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ และผู้ที่สนใจภายในงานแสดงนวัตกรรมอาคารระดับโลก NOVA BUILD EXPO 2023 งานแสดงนวัตกรรมอาคาร การออกแบบ และนวัตกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับอาคารและสิ่งปลูกสร้างและความปลอดภัยโดย EEC Academy ร่วมกับบริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศและพันธมิตร



วันที่ 13-15 กันยายน 2566 ณ ไบเทค บางนา ฮอลล์ 103-104 กรุงเทพฯ

3.13) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับเกียรติเชิญเข้าร่วมเป็นวิทยากรภายใต้งานสัมมนาทางวิชาการ “การออกแบบและการติดตั้งกล่องวงจรปิดแบบมีอาชีพ” ปรธานเปิดงานโดย คุณศักดิ์พัฒน์ ประจักษ์สูตร Co-Ceo บริษัท ดิจิตอลโฟกัส จำกัด ในการนี้บริษัทได้นำเสนอการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าและการเลือกใช้ SURGE PROTECTION เพื่อป้องกันอุปกรณ์สำหรับกล่องวงจรปิด โดยวิศวกรที่มีวิจัยและพัฒนา นำโดยคุณสุรัชย์ พรหมมีพันธ์ พร้อมกันนี้ได้นำตัวอย่างผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ป้องกันเสร็จไปจัดแสดงภายในงานอีกด้วย



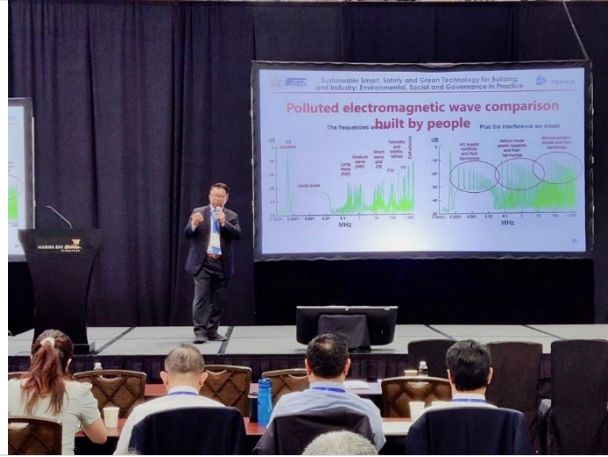
วันที่ 18 ตุลาคม 2566 ณ อาคารอจจริยะ ชั้น 7 บริษัท ดิจิตอลโฟกัส จำกัด

3.14) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมออกบูธแสดงสินค้านวัตกรรมด้านความปลอดภัย ระบบแจ้งเตือน ฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Kumwell Smart Lightning Warning System) นำโดย คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมรับมอบโล่ที่ระลึกผู้ให้การสนับสนุนสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในงาน วิศวกรรมแห่งชาติ 2566 (National Engineering 2023)



วันที่ 1-3 พฤศจิกายน 2566 ณ ห้องบอลรูม 1-3 ชั้น 1 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์

3.15) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดย รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ชันเงิน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานวิจัย นวัตกรรม ได้รับเกียรติเป็นตัวแทนประเทศไทยในนามของสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA) ร่วมบรรยาย และเสวนาในหัวข้อ "Sustainable Smart, Safety and Green Technology for Building and Industry: Environmental, Social and Governance Practice" ในการประชุมประจำปี AFEEC & FAPECA Conference 2023



วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ณ มารินาเบย์แซนส์ ประเทศสิงคโปร์

3.16) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมออกบูธแสดงสินค้าและนำเสนอโซลูชันในการรับมือความเสี่ยงจากภัยพิบัติไฟฟ้าที่ส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วน ทั้งในระบบสาธารณูปโภค ระบบการผลิต และระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ในงานครบรอบ 20 ปี อาคารอนุรักษ์พลังงานเฉลิมพระเกียรติ จัดขึ้นโดย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน



วันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 ณ อาคารอนุรักษ์พลังงานเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดปทุมธานี

3.17) Kumwell Corporation PLC. together with Prisma Electrical Controls Corporation participate Exhibition on IIEE Annual National Convention 2023 (48th IIEE ANC and 3E XPO 2023). The high-lightened of Kumwell innovation product showcasing is SMART Lightning Warning System and proudly present new innovation product named K-MAX, an electronic ignitor delivery an ultra-safety to the users. And technical session seminar lead by Mr. Korbkit Saduakkarn (Strategic Planning Division Manager) focused on the "New Technology of Lightning Warning System according to IEC 62793 and its Application"



On 29th November - 2nd December, 2023 at the SMX Convention Center in Manila, Pasay City

3.18) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร่วมงานออกบูธแสดงสินค้านวัตกรรมด้านความปลอดภัย ในงานสัมมนาทางวิชาการทิศทางการปกครองส่วนท้องถิ่นไทยในอนาคต จังหวัดขอนแก่น โดยได้รับเกียรติจาก ท่านนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ดร.ชูพงศ์ คำจวง และท่านชาดา ไทยเศรษฐ์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เข้าเยี่ยมชมพร้อมร่วมถ่ายภาพและรับมอบของที่ระลึกภายในงาน



วันที่ 29 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2566 ณ ศูนย์การประชุมและแสดงสินค้าขอนแก่น (KICE)

4. Kumwell Academy (On-ground & Online Experience)

บริษัทจัดกิจกรรมการอบรมสัมมนาให้ความรู้ความเชี่ยวชาญและแบ่งปันประสบการณ์ทางวิศวกรรมในโครงการ Kumwell Academy ภายใต้พันธสัญญา ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม (Kumwell Creating Shared Value: CSV-Safety to Society) ในรูปแบบทั้ง Onsite และ Online อีกทั้งบริษัทในฐานะองค์กรแม่ข่ายสภาวิศวกร สามารถมอบหน่วยกิต CPD ให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาเพื่อการพัฒนาทางวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องได้อีกด้วย



Seminar Calendar 2023

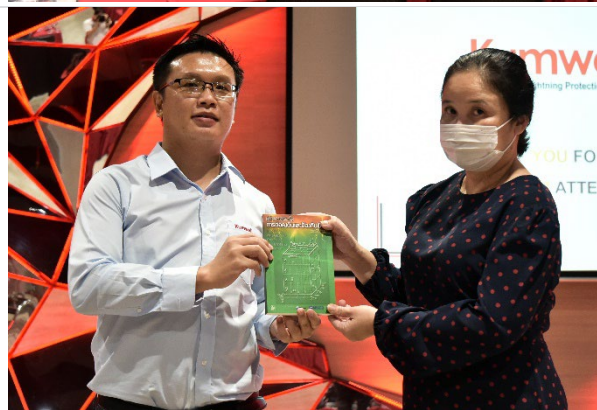


| | | |
|---|---|--|
| <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">26 มกราคม</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบรากสายดิน และการเลือกใช้อุปกรณ์ ตามมาตรฐาน มอก.3024 <i>13.30-16.30 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">23 กุมภาพันธ์</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design) <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ผศ.ประสิทธิ์ พิกุลพัฒน์</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">30 มีนาคม</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบป้องกันลัดวงจร และการเลือกใช้ SPD ตามมาตรฐาน IEC 61643 <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> |
| <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">26 เมษายน</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า และการเลือกใช้อุปกรณ์ ตามมาตรฐาน มอก.3024 <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">25 พฤษภาคม</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบป้องกันลัดวงจร และการเลือกใช้ SPD ตามมาตรฐาน IEC 61643 <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">29 มิถุนายน</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าความแม่นยำสูง ตามมาตรฐาน IEC 62793 (มอก. 3461-2565) และการประยุกต์ใช้งานสำหรับโครงการต่าง ๆ <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> |
| <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">27 กรกฎาคม</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า สำหรับอาคารโครงสร้างคอนกรีต และการเลือกใช้อุปกรณ์ ตามมาตรฐาน มอก.3024 <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">31 สิงหาคม</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>ความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC) ที่วิศวกรต้องรู้ <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ส.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ชันเงิน</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">28 กันยายน</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบการต่อลงดิน สำหรับสถานีไฟฟ้า (Substation Grounding Design according to IEEE 80) <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ผศ.ประสิทธิ์ พิกุลพัฒน์</p> </div> |
| <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">26 ตุลาคม</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบรากสายดิน และการเลือกใช้อุปกรณ์ ตามมาตรฐาน มอก.3024 <i>13.30-16.30 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">30 พฤศจิกายน</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า และการเลือกใช้อุปกรณ์ ตามมาตรฐาน มอก.3024 <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> | <div style="background-color: #e74c3c; color: white; padding: 5px; font-weight: bold;">21 ธันวาคม</div> <div style="background-color: #f1f3f4; padding: 10px; margin-top: 5px;"> <p>การออกแบบระบบรากสายดิน และการเลือกใช้อุปกรณ์ ตามมาตรฐาน มอก.3024 <i>09.00-17.00 น.</i></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;">   </div> <p>ทีมวิศวกร Kumwell</p> </div> |

ตัวอย่างสื่อประชาสัมพันธ์

| | |
|---|--|
|  <p>27 กรกฎาคม 2566 09.00-17.00 น. (CPD 7 หน่วยกิต)</p> <p>การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า สำหรับอาคารโครงสร้างคอนกรีต และการเลือกใช้อุปกรณ์ตามมาตรฐาน มอก. 3024</p> <ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันฟ้าผ่า การประเมินความเสี่ยงเพื่อเลือกมาตรการป้องกันฟ้าผ่าตามมาตรฐาน IEC 62305-2 การออกแบบระบบตัวนำฟ้าระบบตัวนำลงดินและระบบรากสายดิน กรณีศึกษาการออกแบบและติดตั้ง <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>Scan QR Code to Register</p> |  <p>31 สิงหาคม 2566 09.00-17.00 น. (CPD 7 หน่วยกิต)</p> <p>การบริหารความเสี่ยงจากภัยพิบัติฟ้าผ่าต่อภาคอุตสาหกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> EMC introduction and lightning review Risk management to avoid unplanned shutdown based on EMC, lightning and grounding Case studies and solution (part I) Oil/gas industries, Chemical industries, Power plants Case studies and solution (part II) Continued and Q&A <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Chief Engineer (EMC)</p> <p>Scan QR Code to Register</p> |
| <p>การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับอาคารโครงสร้างคอนกรีตและการเลือกใช้อุปกรณ์ตามมาตรฐาน มอก. 3024</p> | <p>การบริหารความเสี่ยงจากภัยพิบัติฟ้าผ่าต่อภาคอุตสาหกรรม (Lightning Risk Management to Avoid Unplanned Shutdown Plants)</p> |
|  <p>28 กันยายน 2566 09.00-17.00 น. (CPD 7 หน่วยกิต)</p> <p>EMC และระบบป้องกันฟ้าผ่า สำหรับ Solar rooftop และ Solar plant</p> <ul style="list-style-type: none"> ปัญหาการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMI) กับ Solar rooftop และ Solar plant และปัญหาจากฟ้าผ่า มาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันฟ้าผ่าระบบป้องกันแสง และการติดตั้งสายล่อฟ้าสำหรับอาคารพาณิชย์และโรงงานแสงอาทิตย์ กรณีศึกษา Solar rooftop และ Solar plant สำหรับอาคารพาณิชย์ การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า การออกแบบระบบป้องกันแสง แนวทางการแก้ปัญหาการรบกวนการปรับปรุงอาคารเดิม/ใหม่ เสวนา <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>Scan QR Code to Register</p> |  <p>26 ตุลาคม 2566 09.00-17.00 น. (CPD 7 หน่วยกิต)</p> <p>ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าความแม่นยำสูง ตามมาตรฐาน IEC 62793 (มอก. 3461-2565) และการประยุกต์ใช้งานสำหรับโครงการต่าง ๆ</p> <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>Scan QR Code to Register</p> |
| <p>EMC และระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับ Solar rooftop และ Solar plant</p> | <p>ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าความแม่นยำสูงตามมาตรฐาน IEC 62793 (มอก. 3461-2565) และการประยุกต์ใช้งานสำหรับโครงการต่างๆ</p> |
|  <p>30 พฤศจิกายน 2566 09.00-17.00 น. (CPD 7 หน่วยกิต)</p> <p>การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า สำหรับเสาสื่อสาร และกรณีศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานป้องกันฟ้าผ่าสำหรับระบบโทรคมนาคม ITU-T การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าและการสัณเฑาะร์จากฟ้าผ่าสำหรับ RBS การออกแบบระบบสายดิน โดยคำนึงถึงค่าความยาวประสิทธิผลและการประยุกต์ใช้งานกับสายดินความถี่สูง MEG การออกแบบระบบป้องกันแสงและการเลือก SPD ตามมาตรฐาน IEC 61643 และการประยุกต์ SPD สำหรับเสาสื่อสาร แนวทางการแก้ปัญหา การปรับปรุงเสาสื่อสาร/สถานีสื่อสาร Case Study <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>สมชาย วัฒนวิทย์ Strategic Planning Division Manager</p> <p>Scan QR Code to Register</p> |  <p>14 ธันวาคม 2566 09.00-17.00 น. (CPD 7 หน่วยกิต)</p> <p>การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design)</p> <ul style="list-style-type: none"> การต่อลงดินตามมาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า วสท. การต่อลงดินตามมาตรฐาน IEC 60364-5-54 คุณสมบัติของดินและหลักดิน การออกแบบระบบต่อลงดิน <p>พล.ประสิทธิ์ พงษ์พัฒน์</p> <p>Scan QR Code to Register</p> |
| <p>การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าสำหรับเสาสื่อสารและกรณีศึกษา</p> | <p>การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design)</p> |

ตัวอย่างภาพกิจกรรม



สภาพการแข่งขัน

1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

โครงสร้างอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1) กลุ่มโครงการขนาดใหญ่ มีสภาพการแข่งขันที่ไม่รุนแรง เนื่องจากผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกลุ่มนี้มีความต้องการระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าที่มีคุณภาพสูงและมีมาตรฐานในระดับสากลเป็นหลัก และให้ความสำคัญกับราคาผลิตภัณฑ์เป็นรองรอง เพื่อให้โครงการมีระบบที่มีความปลอดภัยสูง สามารถรองรับความเสี่ยงหรือป้องกันภัยที่เกิดจากฟ้าผ่าในทุกสภาวะการณ์ ซึ่งบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดีทั้งในด้านคุณภาพ และบริการ รวมถึงด้านราคาที่เหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานเดียวกันจากต่างประเทศ จึงทำให้บริษัทมีความได้เปรียบแข่งขันสำหรับกลุ่มโครงการดังกล่าว และบริษัทคาดว่าด้วยแนวคิดทางด้านความปลอดภัยของสังคมที่มีความสำคัญมากขึ้น ทำให้บริษัทคาดว่ากลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและอยู่ในระดับสูง

2) กลุ่มโครงการขนาดกลางถึงเล็ก ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับราคาเป็นลำดับแรก และให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นลำดับรอง เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณโครงการ รวมถึงการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าด้วยแนวคิดความต้องการความปลอดภัยของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่จะเติบโตในระดับที่ต่ำกว่าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโครงการขนาดใหญ่

บริษัทใช้กลยุทธ์ในการรับมือกับสภาพการแข่งขันของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 กลุ่ม 1) ด้านสินค้า บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบของสินค้าให้เหมาะสม และสามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าได้ 2) ด้านราคา บริษัทจะทำการวิเคราะห์และตรวจสอบต้นทุนสินค้า เพื่อพิจารณาผลกระทบของวัตถุดิบที่มีต่อต้นทุนสินค้าของบริษัท รวมถึงราคาสินค้าของคู่แข่ง ก่อนที่จะพิจารณาปรับเพิ่มขึ้นราคาสินค้า เพื่อก่อให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้าน้อยที่สุด

การใช้กลยุทธ์ทั้งทางด้านสินค้าและราคาดังกล่าว จะช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีบทบาทต่อผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งในกลุ่มโครงการขนาดกลางถึงเล็กมากขึ้น เนื่องจากผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพที่ได้มาตรฐาน และสามารถยอมรับระดับที่ราคาสูงกว่าได้เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงมีความคุ้มค่ามากกว่า

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการขายอย่างเข้มข้น เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า พร้อมนำเสนอผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมทั้งวิเคราะห์โอกาสและช่องทางการขายที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับทุกภาคส่วนธุรกิจ ตั้งแต่ ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) ผู้ออกแบบและที่ปรึกษาโครงการ (Designer & Consult) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) นอกจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวแล้ว บริษัทมีแผนงานและเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของภาครัฐและภาคเอกชน ที่เป็นงานโครงการขนาดใหญ่ โดยทีมขายจะวิเคราะห์โครงสร้างของโครงการต่าง ๆ เพื่อติดต่อขอเสนอทางเลือกในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการให้เหมาะสมกับโครงสร้างของงานดังกล่าวอีกทั้งบริษัทมีการปรับปรุงสายการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิตในการช่วยลดต้นทุนการผลิต ทำให้สินค้าที่ผลิตได้ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสียต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ และกระบวนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยความรวดเร็วมากขึ้น

สำหรับสินค้านวัตกรรม บริษัทได้มีนโยบายเชิงรุกในการนำเสนอให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ หรือมีความต้องการระบบป้องกันความปลอดภัยในระดับสูง อาทิเช่น โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ โรงงาน อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และสถาบันการศึกษานานาชาติ นอกจากนี้ บริษัทได้นำเสนอสินค้านวัตกรรมร่วมกับการให้บริการระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าที่มีประสิทธิภาพต่อกลุ่มลูกค้าต่าง ๆ อาทิเช่น ภาคพลังงานไฟฟ้า สื่อสาร โทรคมนาคม และกลุ่มอื่น ๆ

2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

หากพิจารณาถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทแล้วนั้นพบว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นอุปสงค์สืบเนื่อง (Derived Demand) และปัจจุบันอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายสินค้าต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าในประเทศยังไม่มีการเก็บข้อมูลที่สามารถนำมาวิเคราะห์ถึงแนวโน้มได้ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ภาพรวมของภาวะของภาคอุตสาหกรรมที่เป็นอุปสงค์หลักที่จะก่อให้เกิดความต้องการใช้สินค้าและบริการของบริษัทซึ่งเป็นอุปสงค์สืบเนื่อง ได้แก่ 1) ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ 2) พลังงานและไฟฟ้า 3) คมนาคม 4) สื่อสารโทรคมนาคม และ 5) อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยคาดว่าแนวโน้มในอนาคตของอุตสาหกรรมหลักดังกล่าวนี้จะทำให้ทราบถึงแนวโน้มของอุปสงค์สืบเนื่อง หรือความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งจะทำให้สามารถคาดการณ์ถึงแนวโน้มทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต ดังรายละเอียดต่อไปนี้

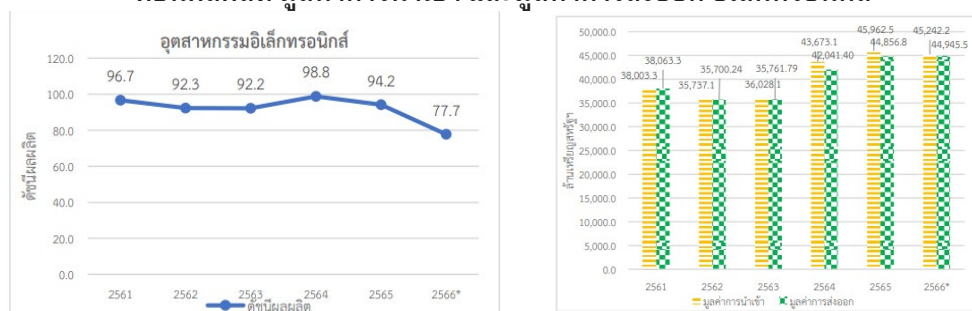
1) ภาคชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

การผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2566* หดตัวร้อยละ 17.5 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยปรับตัวลดลงในสินค้า Printer, HDD, Semiconductor devices transistors, PWB, PCBA และ IC เป็นผลจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตและราคา ต้นทุนที่สูงขึ้น ในขณะที่มีการส่งออกสินค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ และวงจรรวมเพิ่มขึ้นจากความต้องการพัฒนาเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐานทาง IT และอุปกรณ์นวัตกรรมใหม่ๆ ทำให้มีความต้องการสินค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง

การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2566* มีมูลค่า 44,945.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.2 จากการส่งออกสินค้าเครื่องคอมพิวเตอร์ และวงจรรวม เนื่องจากความต้องการพัฒนาเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐานทาง IT และอุปกรณ์ นวัตกรรมใหม่ๆ ทำให้มีความต้องการสินค้าชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่องในตลาดโลก

การนำเข้าสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2566* มีมูลค่า 45,242.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.6 จากการนำเข้าสินค้าวงจรรวม เครื่องพิมพ์ เครื่องทำสำเนา และส่วนประกอบ และ วงจรรวมที่ลดลง

ดัชนีผลผลิต มูลค่าการนำเข้า และมูลค่าการส่งออก อิเล็กทรอนิกส์



ที่มา : ข้อมูลการผลิต : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ข้อมูลการนำเข้า-ส่งออก : สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

*คาดการณ์ปี 2566 และ 2567 โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2567 คาดว่า จะมีการผลิตและการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.0-5.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความต้องการใช้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในการพัฒนาประเทศยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ IoT แต่อย่างไรก็ตาม ความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ของผู้บริโภคอาจลดลง จากเทคโนโลยีความจุที่เยอะขึ้น และความทนทานต่อการใช้งานของอุปกรณ์ เช่น คอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ ประกอบกับความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงคราม ยูเครน-รัสเซีย สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน อาจสร้างอุปสรรคต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมหรือกระทบต่อผู้ประกอบการไทย จึงยังคงต้องติดตามสถานการณ์ต่อไป

2) ภาคพลังงานไฟฟ้า

อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า (Power) ปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ท่ามกลางความท้าทายจากการปรับโครงสร้างพลังงานและค่า Ft ของรัฐบาล ขณะเดียวกัน พลังงานหมุนเวียนในไทยและทั่วโลกยังคงเติบโตจากการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนตามเป้าหมาย Net zero pathway และนโยบาย ESG ความต้องการใช้ไฟฟ้าในไทยยังคงเติบโตตามการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยแนวโน้มไฟฟ้าในระบบทยอยเพิ่มสัดส่วนมากขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตไฟฟ้าใช้เอง โดยเฉพาะในกลุ่มพลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้ คาดว่าการใช้ไฟฟ้า ทั้งในและนอกระบบการไฟฟ้าจะขยายตัว 3.5% ในปี 2567 และ 3.3% (CAGR) ในปี 2568-2570



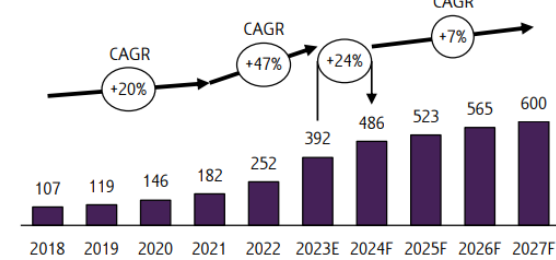
รูปแสดง กองสื่อสารภายนอก ฝ่ายสื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์กร กฟผ.

ความต้องการใช้ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้ตลาดการผลิตไฟฟ้าทั้งจากแสงอาทิตย์ (Solar) และพลังงานลม (Wind) รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (แผงโซลาร์, อุปกรณ์กังหันลม, โครงข่ายไฟฟ้า (Grids)) เติบโตขึ้นต่อเนื่อง ขณะเดียวกันเมื่อความต้องการ การผลิตและแรงสนับสนุนจากเป้าหมาย Net zero pathway ที่มีร่วมกันของหลายประเทศทั่วโลกส่งผลให้แรงหนุนจากต้นทุนโรงไฟฟ้าที่ต่ำลงได้แก่

- ตลาดการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ทั่วโลกในปี 2567 ขยายตัว 29% ต่อปี และคาดว่าจะเติบโตได้ต่อเนื่อง

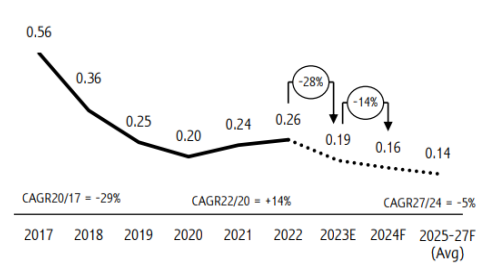
ความต้องการใช้แผงโซลาร์ทั่วโลก

หน่วย : GW



ราคาแผงโซลาร์เดี่ยวทั่วโลก (Monocrystalline module price)

หน่วย : USD/W (Average period)



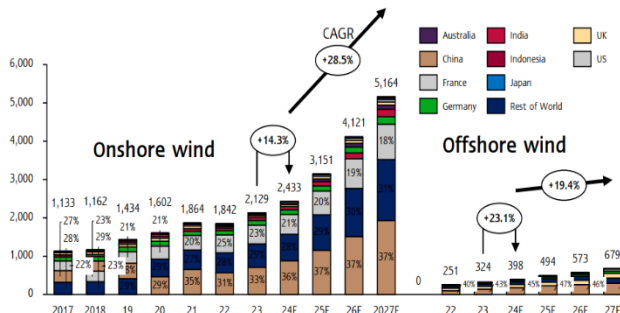
รูปแสดง ความต้องการใช้แผงโซลาร์เติบโตตามแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั่วโลก

Source: การวิเคราะห์โดย SCB EIC จากข้อมูลของ BloombergNEF, Bloomberg และ JPMorgan

ความต้องการไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้นในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม รวมไปถึง Supply-chain ของอุตสาหกรรมมีการเติบโตตามไปด้วย อาทิ การลงทุนใหม่ในการสร้างโรงงานผลิตกังหันลม (Blade) และห้องขับเคลื่อนกังหันลม (Nacelle) ในประเทศจีน ของทั้ง On-shore wind และ Off-shore wind ขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานลมก็มีแนวโน้มลดลง หนุนให้การลงทุนในโรงไฟฟ้าจากพลังงานลมมีโอกาสเกิดขึ้นได้มาก ทั้งนี้ประเทศในกลุ่ม ASEAN ก็มีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเฉพาะเวียดนาม ที่มีภูมิประเทศที่มีศักยภาพและได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ขณะที่ไทยและฟิลิปปินส์ก็มีการประกาศสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมของภาครัฐด้วยเช่นกัน

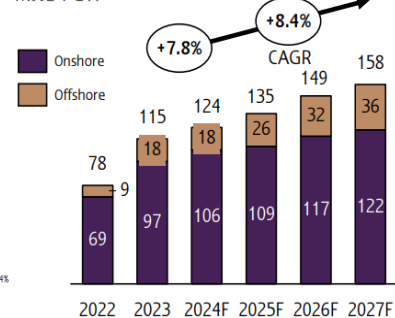
Country generation for wind power

หน่วย : GWh



New installation capacity for wind power

หน่วย : GW



รูปแสดง ความต้องการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมมีแนวโน้มเติบโต ตามนโยบายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก

Source: การวิเคราะห์โดย SCB EIC จากข้อมูลของ BloombergNEF, Bloomberg และ JPMorgan

3) ภาคคมนาคม

ในช่วงปี 2567-2569 ภาครัฐมีแนวโน้มเร่งรัดการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องทั้งโครงการเดิมและโครงการใหม่ โดยเฉพาะโครงการพัฒนาเครือข่ายการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ ตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย พ.ศ. 2566-2570 ในส่วนของกระทรวงคมนาคมกำหนดไว้ 112 โครงการ วงเงินลงทุน 9.8 แสนล้านบาท โดยโครงการที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งและการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ มีจำนวนมากที่สุด 42 โครงการหรือร้อยละ 38 ของจำนวนโครงการทั้งหมด มูลค่าลงทุน 6.1 แสนล้านบาท หรือร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินลงทุนทั้งหมด อาทิ (1) การเร่งพัฒนาโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ระยะที่ 1 ระยะที่ 2 และรถไฟทางคู่สายใหม่ให้เป็นโครงข่ายหลัก หนุนการเชื่อมโยงกับนิคมอุตสาหกรรม และการค้าชายแดน โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ระยะที่ 2 (ช่วงขอนแก่น-หนองคาย) ซึ่งสามารถเชื่อมโยงกับโครงการรถไฟสายบ่อเต็น-เวียงจันทน์ หรือโครงการรถไฟลาว-จีน (เชื่อมโยงระหว่างเมืองคุนหมิงในประเทศจีนกับเมือง

เวียงจันทน์ในประเทศลาว) หากโครงข่ายคมนาคมขนส่งเชื่อมโยงระหว่างภูมิภาคแล้วเสร็จ จะหนุนโอกาสทั้งด้านการส่งออกและการท่องเที่ยวของไทยกับประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น และ (2) การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ท่าเรือ รวมถึงบริหารจัดการพื้นที่หลังท่า จะช่วยหนุนการขนส่งสินค้าทางน้ำและชายฝั่ง อาทิ โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 2

โครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อเสริมศักยภาพของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ยังมีความล่าช้าบางโครงการจากปัญหาการเวนคืนที่ดินและปัญหาด้านแรงงาน ซึ่งยังคงขาดแคลนต่อเนื่องมา จากช่วงวิกฤต COVID-19 โดยโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2567 ขณะที่โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ล่าช้ากว่าแผน 40% (ข้อมูล ณ เมษายน 2566) โดยโครงการที่มีความคืบหน้าลำดับต้นๆ คือ โครงการท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ซึ่งมีความคืบหน้า 60% (ข้อมูล ณ สิงหาคม 2566) และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนภายในปี 2570 การเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานจะหนุนโอกาสการลงทุนใหม่ โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-curve industries) ในพื้นที่ EEC ซึ่งจะยกระดับห่วงโซ่อุปทานของไทยในอุตสาหกรรมที่เน้นการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงการให้เกิดการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องอันเป็นผลจาก Crowding-in effects อาทิ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ ขนส่งและโลจิสติกส์

| โครงการ | ระยะเวลา ดำเนินการ | วงเงินตามแผน (ล้านบาท) | | | | | | ความคืบหน้า | |
|---|-----------------------|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------|--|
| | | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 | ปี 2569 | ปี 2570 | รวม | | |
| 1) รถไฟฟ้าสู่ระยะที่ 1 | | | | | | | | | |
| - ช่วงสถานี - ปากน้ำโพ | 2561-2567 | 8,025 | 286 | | | | 8,311 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| - ช่วงมาบตาพุด - ชุมทางถนนจิระ | 2561-2569 | 2,830 | 225 | | | | 3,055 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| - ช่วงนครปฐม - หัวหิน | 2561-2567 | 1,785 | | | | | 1,785 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| - ช่วงหัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์ | 2561-2567 | | 560 | | | | 560 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| - ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร | 2561-2567 | 1,715 | | | | | 1,715 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| 2) รถไฟฟ้าสู่ระยะที่ 2 | | | | | | | | | |
| - ช่วงขอนแก่น - หาดใหญ่ | 2566-2570 | 3 | 5,012 | 11,195 | 11,749 | 1,790 | 29,749 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | |
| - ช่วงปากน้ำโพ - นครชัย | 2566-2570 | 6,064 | 5,879 | 14,181 | 21,756 | 13,792 | 61,672 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | |
| - ช่วงนครชัย - เชียงใหม่ | 2566-2570 | 6 | 7,180 | 8,055 | 17,826 | 17,837 | 50,904 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | |
| - ช่วงชุมทางถนนจิระ - ดอนสาธนาธิ | 2566-2570 | 3,749 | 4,745 | 14,093 | 12,939 | 1,998 | 37,524 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | |
| - ช่วงชุมพร - สุราษฎร์ธานี | 2566-2570 | 6 | 3,466 | 6,371 | 9,917 | 4,527 | 24,287 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | |
| - ช่วงสุราษฎร์ธานี - หาดใหญ่ - สงขลา | 2566-2570 | 6 | 6,920 | 9,975 | 19,552 | 16,768 | 53,221 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | |
| - ช่วงหาดใหญ่ - ปาดังเบซาร์ | 2566-2571 | 5 | 895 | 2,165 | 2,908 | 685 | 6,658 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | |
| 3) โครงการรถไฟความเร็วสูง | | | | | | | | | |
| - รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ระยะที่ 1 (ดอนเมือง - สุวรรณภูมิ - ชุมนานา) | 2565-2571 | 424 | 413 | | | | 837 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| - รถไฟความเร็วสูงเชื่อมโยมภูมิภาค ช่วงกรุงเทพฯ - นครราชสีมา (ระยะที่ 1 กรุงเทพฯ - นครราชสีมา) | 2561-2569 | 21,955 | 23,820 | 75,170 | 37,795 | | 158,740 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| 4) โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ในส่วนการทำเรือแห่งประเทศไทยลงทุน) | | | | | | | | | |
| 5) โครงข่ายทางหลวงแผ่นดินทั่วประเทศ | 2566-2570 | 10,174 | 6,678 | 4,198 | 4,325 | | 25,375 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| 5) โครงข่ายทางหลวงแผ่นดินทั่วประเทศ | 2566-2570 | 7,586 | 23,609 | 43,746 | 47,441 | 42,811 | 165,193 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |
| 6) โครงการพัฒนาศักยภาพท่าอากาศยานเพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมขนส่ง | 2566-2572 | 3,563 | 5,622 | 2,646 | 2,491 | 2,256 | 16,578 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | |

Source: Office of Transport and Traffic Policy and Planning, as of March 2023

Note: * Action Plan on Thailand Logistics Development 2023-2027; Ministry of Transport

รูปแสดง โครงการโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ระหว่าง 2023 -2027

Source: Office of Transport and Traffic Policy and Planning, as of March, 2023, Krungsri Research

■ ธุรกิจบริการเดินรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนมีแนวโน้มเติบโตในเกณฑ์ดีต่อเนื่องในปี 2567-2569 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากกำลังซื้อที่คาดว่าจะทยอยฟื้นตัวสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ขณะที่แผนการขยายเส้นทางเดินรถไฟฟ้ายานจะเหี่ยวทำให้ภาคเอกชนเร่งลงทุนพัฒนาพื้นที่ทั้งโครงการที่อยู่อาศัยและโครงการเชิงพาณิชย์ตามมา นอกจากนี้ การเปิดให้บริการของรถไฟฟ้ายานใหม่จะส่งผลให้ระบบโครงข่ายการเดินรถไฟมีความเชื่อมโยงกันมาก

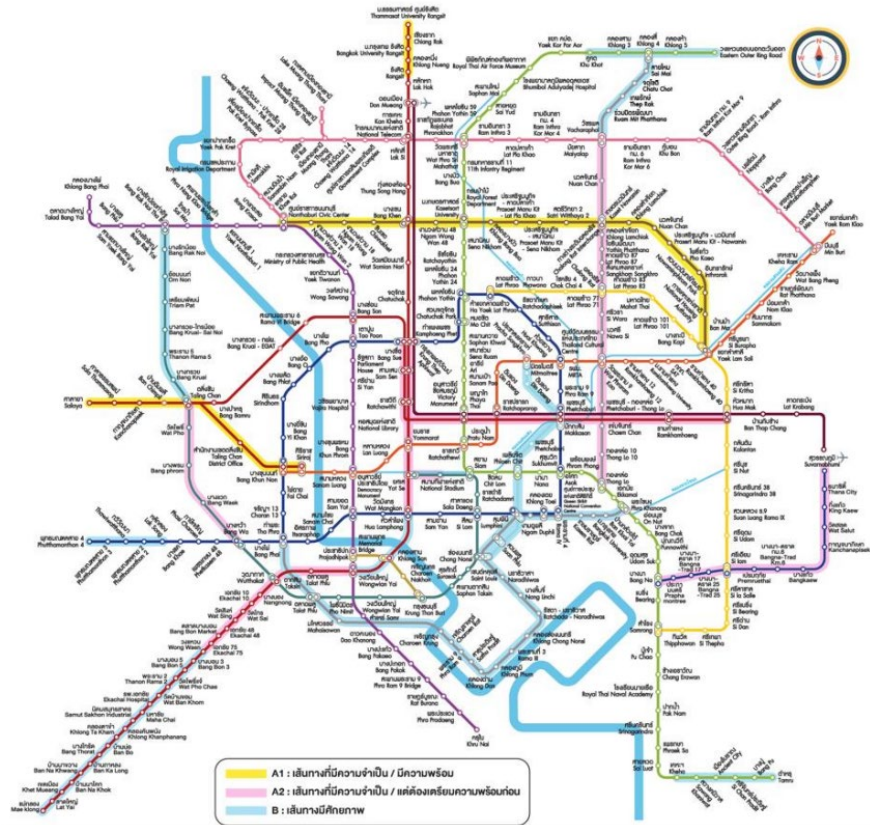
ขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการจากกรุงเทพฯ มากขึ้น ผลจากการมีโครงข่ายรถไฟฟ้าที่เชื่อมโยงกันรวม 192 สถานี ทั้งรถไฟฟ้าสายหลักและส่วนต่อขยาย ทำให้มีการรับรู้รายได้ตามระยะทางและจำนวนสถานีที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับปี 2567 จะเป็นปีแรกที่มีการรับรู้รายได้จากการเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพูเต็มปี นอกจากนี้ ธุรกิจยังมีรายได้จากการให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า และการให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์ทั้งบนรถไฟฟ้า และบริเวณโดยรอบ ซึ่งถือเป็นรายได้ที่จะได้รับอย่างสม่ำเสมอและมีความต่อเนื่องในระยะยาว

สรุปโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่จะให้บริการเพิ่มเติม ตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขต กรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-MAP) โครงการที่อยู่ระหว่างเจรจาและเร่งรัดการลงทุน ได้แก่

- รถไฟฟ้าสายใหม่ ประกอบด้วย
 - สายสีส้ม (มีนบุรี-ศูนย์วัฒนธรรมฯ-บางขุนนนท์) ช่วงตะวันตก (ศูนย์วัฒนธรรมฯ –บางขุนนนท์) ระยะทาง 13.4 กม. มีแผนเปิดให้บริการเดือนพฤษภาคม 2571
- รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากเส้นทางเดิม ได้แก่
 - สายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) ระยะทาง 23.6 กม. คาดว่าจะเปิดให้บริการเดือนธันวาคม 2570
 - สายแอร์พอร์ต เรลลิงก์ (พญาไท-ดอนเมือง) ระยะทาง 21.8 กม. เป็นส่วนหนึ่งของรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน และ
 - สายสีแดง 4 เส้นทาง ได้แก่ (1) ช่วงรังสิต-มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศูนย์รังสิต (8.84 กม.) (2) ช่วงตลิ่งชัน-ศาลายา (14.8 กม.) (3) ช่วงตลิ่งชัน-ศิริราช (5.7 กม.) คาดว่าการประมูลจะล่าช้าจากกำหนดการเดิม ในปี 2567 และ (4) ช่วงบางซื่อ-หัวลำโพง และบางซื่อ-หัวหมาก หรือ Missing Link (25.9 กม.) โดย ร.ฟ.ท. เตรียมเสนอกระทรวงคมนาคม คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) และคณะรัฐมนตรี (ครม.) เพื่อพิจารณาตามลำดับ
- โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน
 - รถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล (แคราย-บึงกุ่ม) ระยะทาง 21 กม. รวม 21 สถานี (ตามแผน M-MAP2 จัดเป็นเส้นทางที่จำเป็นและมีความพร้อมดำเนินการทันที)
 - รถไฟฟ้าสายสีเทา (วัชรพล-ทองหล่อ) ระยะทางรวม 16.3 กม. รวม 15 สถานี (ตามแผน M-MAP2 จัดเป็นเส้นทางที่ควรเร่งรัดดำเนินการภายในปี 2575)

แผนพัฒนาระบบขนส่งมวลชนทางรางใน BMR (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2 (M-MAP 2) โครงการศึกษาเพื่อพัฒนาแบบจำลองการคาดการณ์ความต้องการเดินทางด้วยระบบรางและการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2 (M-MAP 2)" เพื่อต่อยอด M-MAP ฉบับเดิมให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของเมืองและความต้องการเดินทางของประชากรในอนาคต พบว่ามีเส้นทางที่มีความสำคัญต่อไป ในระยะข้างหน้า

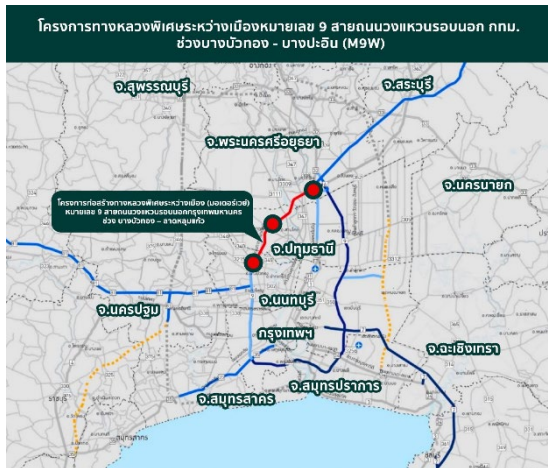
- เส้นทางที่มีความจำเป็น/มีความพร้อม (A1) และเส้นทางที่จำเป็นแต่ต้องเตรียมความพร้อม (A2) ซึ่งควรดำเนินการภายในปี 2572 จำนวน 6 เส้นทาง
- เส้นทางที่มีศักยภาพ (B) ควรจัดให้มีระบบรถไฟฟ้ามารองรับจำนวนผู้โดยสารที่จะหนาแน่นขึ้นจำนวน 9 เส้นทาง



รูปแสดง แผนแม่บทขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2

Source: Department of Rail Transport (DRT)

■ การขนส่งทางบก ได้พัฒนาการ 46 โครงการ ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่ปี 2567 - 2569 โดยเป็นการดำเนินการตามแผนงานบูรณาการพัฒนาด้านคมนาคมและระบบโลจิสติกส์ จำนวน 42 โครงการ และแผนงานบูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก จำนวน 4 โครงการ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงข่ายทางหลวงแผ่นดินให้สมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ สามารถใช้งานได้อย่างปลอดภัย และสามารถรองรับปริมาณการจราจรในปัจจุบันและอนาคตที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ของประเทศ ทั้งนี้ กรมทางหลวงมีวงเงินที่ขอตั้งงบประมาณปี 2567 จำนวน 18,328.6890 ล้านบาท ทั้ง 46 โครงการ โดยโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ช่วง บางบัวทอง - ลาดหลุมแก้ว เป็น 1 ใน 46 โครงการนี้มีความพร้อมเรื่องแบบรูปรายการ ประมาณการค่าก่อสร้าง และเป็นการก่อสร้างปรับปรุงในเขตทางหลวงเดิมทั้งหมด เป็นโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2567 โครงการก่อสร้างมอเตอร์เวย์หมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ช่วงบางบัวทอง - ลาดหลุมแก้ว เป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาโครงข่ายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก ช่วงบางบัวทอง - บางปะอิน ให้เป็นทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองเต็มรูปแบบที่มีการควบคุมการเข้าออกตลอดสาย (Fully Controlled Access) โดยแนวเส้นทางเชื่อมโยงการเดินทางจากด้าน ตะวันตกของกรุงเทพมหานคร ไปสู่ภาคเหนือ จุดเริ่มต้นโครงการเชื่อมต่อจากจุดปลายของโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองทางยกระดับบางขุนเทียน - บางบัวทอง และสิ้นสุดโครงการที่บริเวณทางแยกต่างระดับบางปะอิน ซึ่งจะเชื่อมต่อไปยังมอเตอร์เวย์หมายเลข 9 ด้านตะวันออก บางปะอิน - บางพลี และมอเตอร์เวย์หมายเลข 6 บางปะอิน - สระบุรี - นครราชสีมา ได้



รูปแสดง โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง(มอเตอร์เวย์) หมายเลข 9
Source: กรมทางหลวง

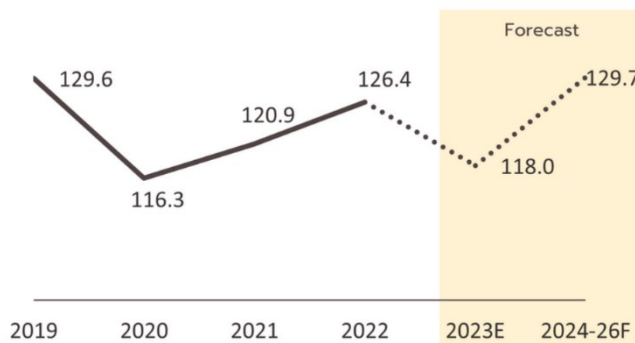
- การขนส่งสินค้าทางทะเล แนวโน้มปี 2567-2569 รายได้ของธุรกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 2.0-3.0 ต่อปี โดยมีปัจจัยหนุน ได้แก่ (1) เศรษฐกิจและการค้าโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.1-3.6 ต่อปี ขณะที่เศรษฐกิจไทยจะเติบโตในระดับร้อยละ 3.0-4.0 ต่อปี ด้านภาคส่งออกของไทยจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและความต้องการสำรองสินค้าจำเป็น (โดยเฉพาะอาหาร) ของประเทศคู่ค้า ทำให้ปริมาณการขนส่งสินค้ามีแนวโน้มปรับสูงขึ้นทั้งด้านส่งออกและนำเข้า (2) ธุรกิจเรือเทกองจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน ซึ่งเป็นผู้นำเข้าพลังงาน (เช่น ถ่านหิน น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ) รายใหญ่ของโลก จึงเพิ่มโอกาสการขนส่งสินค้าดังกล่าวมากขึ้น ขณะที่การวางเรือมีแนวโน้มทรงตัวสูงต่อเนื่อง จากปัจจัย อาทิ การคว่ำบาตรรัสเซียของชาติตะวันตก การพยุรราคาน้ำมันให้อยู่ในระดับสูงต่อเนื่องที่จะผลักดันให้ราคาอาหารสูงขึ้น รวมถึงการจำกัดเที่ยวเรือในบางเส้นทาง (เช่น คลองปานามา) หรือเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (3) ธุรกิจเรือคอนเทนเนอร์จากกำลังซื้อที่ฟื้นตัวตามทิศทางเศรษฐกิจโลก ทำให้มีความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจอาจถูกกดดันจากอุปทานพื้นที่ระวางเรือใหม่ที่คาดว่าจะปี 2567-2569 จะเพิ่มขึ้นรวม 40% จากปี 2566 ส่งผลให้ค่าระวางเรือจะปรับลดสู่ระดับปี 2562 (ก่อนวิกฤต COVID-19)

4) ภาคสื่อสารโทรคมนาคม

แนวโน้มของอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile) แนวโน้มปี 2567-2569 ธุรกิจมีแนวโน้มเติบโตในอัตราไม่สูงนัก คาดรายได้ค่าบริการจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 1.5-2.5 ต่อปี จากความต้องการใช้บริการมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากกำลังซื้อผู้บริโภคทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 40 ล้านคนในปี 2568 ช่วยขยายฐานลูกค้าโดยเฉพาะระบบเติมเงิน ความนิยมใช้งานด้านข้อมูลบนสื่อออนไลน์เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง เช่น บริการคอนเทนต์ด้านบันเทิง การใช้งานโซเชียลมีเดีย การทำธุรกรรมการเงิน และการซื้อขายสินค้าและบริการต่างๆ เพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าและรายได้ ความต้องการใช้เทคโนโลยี 5G เพื่อเปลี่ยนผ่านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมสู่รูปแบบดิจิทัล เช่น ร้านค้าปลีกแบบอัตโนมัติ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสุขภาพ และการใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะในชีวิตประจำวัน นโยบายภาครัฐ เช่น เศรษฐกิจดิจิทัล โครงการสมาร์ตซิตี้ และโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทำให้มีการขยายโครงข่ายด้านโทรคมนาคมกระจายทั่วประเทศ กระตุ้นความต้องการใช้งานจากผู้บริโภคในพื้นที่ใหม่ๆ

Figure 1: Mobile Subscribers
(Million Persons)



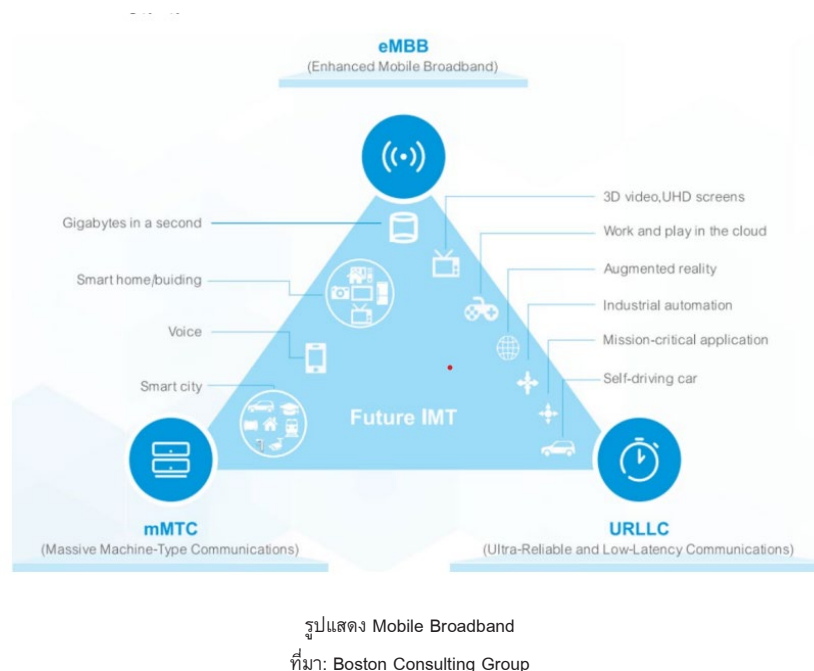
รูปแสดง การเติบโตของรายได้จากการให้บริการมือถือ
Source: Operators, Compiled by Krungsri Research

2. ขยายโครงข่าย 5G ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายโครงข่าย 5G ต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยกระจายต้นทุนคงที่ด้วยฐานผู้ใช้บริการที่ใหญ่ขึ้น รวมถึงการพัฒนารูปแบบบริการเสริมและการต่อยอดธุรกิจไปเป็นบริษัทเทคโนโลยีเพื่อขยายฐานรายได้ในระยะยาว และ 5G ถูกสร้างขึ้นมากำหนดขอบเขตการเชื่อมต่อกับคนสู่โลกดิจิทัล ChatGPT ได้คาดการณ์ไว้ว่าในปี 2567 นี้ ความเร็วและประสิทธิภาพของ 5G ที่ดีขึ้นจะช่วยปลดล็อกศักยภาพใหม่ๆ ตั้งแต่การปฏิวัติการสื่อสารเคลื่อนที่ไปจนถึงการเปิดใช้งาน IoT (Internet of Things) เมืองอัจฉริยะ และยานพาหนะอัตโนมัติ ธุรกิจต่าง ๆ จะมีการปรับกลยุทธ์ของตนให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วของ 5G เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

เทคโนโลยี 5G หรือเทคโนโลยีโทรคมนาคมแบบไร้สายยุคที่ 5 นับเป็นรากฐานใหญ่ที่มีความเกี่ยวข้องกับกิจกรรมและธุรกรรมบนโลกออนไลน์ ความช้าและความเร็วในการเชื่อมต่อเข้าถึงข้อมูลอาจมีผลต่อการสร้างประสบการณ์ที่แตกต่างกันด้วย

เมื่อบริการบรอดแบนด์เคลื่อนที่ (Mobile Broadband) เริ่มเข้าถึงทั่วทุกมุมโลก ความปรารถนาของผู้คนที่จะเปิดเผยแบบพิมพ์เขียวของโลกที่เชื่อมต่ออย่างเต็มรูปแบบที่กำลังจะมาถึงจะเพิ่มมากขึ้น ในยุคที่ทุกสิ่งจะเชื่อมต่อผ่านบริการ บรอดแบนด์เคลื่อนที่โครงข่ายระบบ 5G ต้องตอบสนองข้อกำหนดของการเชื่อมต่อที่ไม่เคยมีมาก่อนในสถานการณ์สามแบบดังนี้

- Enhanced Mobile Broadband (eMBB) คือ การใช้งานในลักษณะที่ต้องการการส่งข้อมูลความเร็วสูงในระดับ กิกะบิตต่อวินาที (Gbps) ซึ่งการใช้งานลักษณะนี้ตอบสนอง ความต้องการการส่ง และรับข้อมูลที่มากขึ้นเรื่อยๆ
- Massive Machine-Type Communications (mMTC) คือ การใช้งานที่มีการเชื่อมต่อ ของอุปกรณ์จำนวนมาก ในพื้นที่เดียวกัน โดยการส่งข้อมูลของอุปกรณ์ในการใช้งานลักษณะนี้ จะเป็นการส่งข้อมูลปริมาณน้อยๆ ที่ไม่ต้องการ ความเร็วสูง หรือความหน่วงเวลาต่ำ ซึ่งความสามารถนี้ทำให้ระบบ 5G เหมาะสมกับการทำงานของอุปกรณ์จำพวก IoT
- Ultra-Reliable and Low-Latency Communications (URLLC) คือ การใช้งานที่ ต้องการความสามารถใน การส่งข้อมูลที่มีความเสถียรมาก รวมทั้งมีความหน่วงเวลา (Latency) หรือความหน่วงในการส่งข้อมูลในระดับ 1 มิลลิวินาที (ระบบ 4G ในปัจจุบัน รองรับความหน่วงเวลาในระดับ 10 มิลลิวินาที) ซึ่งความสามารถนี้ทำให้ระบบ 5G เหมาะกับการใช้งานระบบที่ต้องการความแม่นยำสูง (Critical Application) เช่น แนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานความ มั่นคงปลอดภัยของระบบ 5G ประเทศไทย การผ่าตัดทางไกล การควบคุมเครื่องจักรในโรงงาน หรือการควบคุมรถยนต์ ไร้คนขับ เป็นต้น



บริการดิจิทัลและซอฟต์แวร์แนวใหม่ปี 2567-2569 รายได้ของธุรกิจโดยรวมยังมีแนวโน้มเติบโตดี โดยคาดว่าจะเติบโตได้ร้อยละ 12.0-12.5 แรงขับเคลื่อนที่สำคัญมาจากธุรกิจ 1) บริการดิจิทัล 2) ซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ 3) ดิจิทัลคอนเทนต์

5) ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมปี 2567 – 2569 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 3.0 - 4.0 ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.4-4.0 ต่อปี ปัจจัยหนุนจากการเร่งรัดดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2566-2570 อาทิ การเร่งพัฒนาโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ (ระยะที่ 1 และ 2) รวมทั้งรถไฟฟ้าทางคู่สายใหม่ ซึ่งจะหนุนการเชื่อมโยงกับนิคมอุตสาหกรรมและการค้าชายแดน หลังจาก

ช่วงที่ผ่านมาโครงการเกี่ยวเนื่องกับ EEC ส่วนใหญ่ยังล่าช้ากว่าแผน อาทิ โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ล่าช้า 40% ข้อมูล ณ เม.ย. 66) ขณะที่โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2567 โดยโครงการที่มีความคืบหน้าลำดับต้นๆ คือ โครงการท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (คืบหน้า 60% ข้อมูล ณ ส.ค. 66) และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนภายในปี 2570

การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ย 3.0-3.5% ต่อปี ปัจจัยหนุนจากการก่อสร้างโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ตามภาวะการลงทุนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น และการก่อสร้างโรงแรมเพื่อรองรับการกลับมาเติบโตของการท่องเที่ยว รวมทั้งการฟื้นตัวของหมวดที่อยู่อาศัย (หลังจากประสบปัญหาอุปทานสั้น) โดยเฉพาะในพื้นที่ EEC และจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค

ผู้รับเหมารายใหญ่ยังคงมีความได้เปรียบรายกลางและย่อย จากโอกาสในการประมูลงานก่อสร้าง และมีอำนาจการต่อรองสูงกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง ขณะที่ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยยังต้องพึ่งพารายได้จากการรับเหมาช่วง (Sub contract) จากผู้รับเหมารายใหญ่ ทำให้ผลประกอบการมีความไม่แน่นอนสูง ทั้งนี้ ผู้รับเหมาโดยเฉพาะรายใหญ่จะเร่งปรับตัวโดยเน้นการลดต้นทุนและระยะเวลาการก่อสร้างเพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานจากโครงการภาครัฐและโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม ผู้รับเหมาอาจเผชิญปัญหาด้านแรงงานที่ยังขาดแคลน และต้นทุนวัตถุดิบที่ยังสูง

3) จำนวนคู่แข่งโดยประมาณ

สำหรับคู่แข่งของบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ ABB Furse ในประเทศอังกฤษ DEHN + SÖHNE GmbH + Co.KG ในประเทศเยอรมัน และ ERICO International Company ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับบริษัทและได้รับมาตรฐานสากลคล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยมีผู้นำเข้าในประเทศนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย ดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ (ที่ส่วนหนึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท) มาจำหน่ายในประเทศไทย

| ผู้นำเข้า | กลุ่มสินค้าที่จำหน่าย | รายได้ (ล้านบาท) | | |
|--|--|------------------|-------|-------|
| | | 2563 | 2564 | 2565 |
| ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก ABB Furse | | | | |
| 1) บริษัท เอ็ม ซี เอส เอลเทค ซัพพลาย จำกัด | Electronic System Protection, Lightning Protection, Earthing, Surge Protection | 60.56 | 53.45 | 68.17 |
| 2) บริษัท เซฟโก้ ซัพพลาย จำกัด | Lighting Protection Systems, Lighting & Grounding Systems, Surge Protection Systems, Fire Alarm, Earth Resistance Tester | 24.51 | 25.15 | 27.44 |
| ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก DEHN + SÖHNE GmbH + Co.KG | | | | |

| ผู้นำเข้า | กลุ่มสินค้าที่จำหน่าย | รายได้ (ล้านบาท) | | |
|--|--|------------------|----------|----------|
| | | 2563 | 2564 | 2565 |
| 1) บริษัท นาคา เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | อุปกรณ์ไฟฟ้า, อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่าติดตั้งระบบไฟฟ้าและ อุปกรณ์อื่นๆ เช่นอุปกรณ์สำหรับระบบควบคุมการเข้า-ออก ประตู, ระบบกล้องวงจรปิดและ CMS, ระบบควบคุมอาคารอัจฉริยะ, ระบบป้องกันไฟไหม้ กันขโมย ขอความช่วยเหลือ, ระบบรักษาความปลอดภัย ภาพ เสียง อื่นๆ เป็นต้น | 20.46 | 13.73 | 10.06 |
| 2) บริษัท อิเลคทรอนิกส์ ซอร์ซ จำกัด | บริษัทจำหน่ายสินค้าที่ได้คุณภาพมาตรฐานจากบริษัทชั้นนำของโลก เช่น สินค้ากลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เซมิคอนดักเตอร์ ได้แก่ ตัวไอซี ตัวทรานซิสเตอร์ ไดโอด, กลุ่ม Cable&Accessories, กลุ่ม Lighting, กลุ่ม Connector&Socket เป็นต้น | 921.86 | 1,183.88 | 1,486.14 |
| ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก ERICO International Company | | | | |
| 1) บริษัท บอสเวลล์ คอนเนคชั่น กรุ๊ป จำกัด | Fire Alarm, Security System, Lightning Protection system and Surge Protection System | 575.32 | 168.99 | 145.02 |

หมายเหตุ: ข้อมูลจากฐานข้อมูล BOL และเว็บไซต์คู่แข่งของแต่ละบริษัท

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อผลิตและจำหน่าย โดยจัดหาและสั่งซื้อโดยตรงกับผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นโลหะชนิดต่าง ๆ ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัว เช่น ค่าการนำไฟฟ้า ความหนาแน่น น้ำหนัก ความแข็งแรงคงทน อายุการใช้งาน ซึ่งบริษัทมีการควบคุมคุณภาพของโลหะชนิดต่าง ๆ อย่างเข้มงวด ด้วยวิธีการตรวจสอบความบริสุทธิ์และองค์ประกอบให้เป็นไปตามมาตรฐาน รวมถึงการทดสอบความสามารถในการนำไฟฟ้า ความคงทนต่อการกัดกร่อนและสภาพแวดล้อมตามมาตรฐานที่กำหนด

| วัตถุดิบ | รายละเอียด |
|------------------------------------|---|
| วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต | |
| ทองแดง | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เนื่องจากเป็นโลหะที่มีคุณสมบัติในการนำไฟฟ้าที่ดีมากเมื่อเทียบกับราคา ทนต่อการกัดกร่อน มีอายุการใช้งานยาวนาน ซึ่งทองแดงที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบมีหลายรูปแบบ อาทิเช่น แท่งกลม ท่อกลม ลวดกลม แท่งแบน หรือ เทป เป็นต้น ซึ่งจะผ่านกระบวนการผลิตโดยการขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ตัวนำ เช่น แท่งหรือสายล่อฟ้า ตัวนำไฟฟ้า จุดเชื่อมต่อหรือจับยึด ในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า นอกจากนี้ยังมีทองแดงในรูปแบบเม็ด ซึ่งนำมาใช้ในการชุบแท่งหลักดิน |

| วัตถุดิบ | รายละเอียด |
|---|--|
| ทองเหลือง | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนสำหรับการจับยึดชิ้นส่วนทองแดงในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งไม่จำเป็นต้องนำไฟฟ้าที่ดีเทียบเท่ากับทองแดง และมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบตามน้ำหนัก |
| อลูมิเนียม | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าเช่นเดียวกับทองแดง แต่เนื่องจากอลูมิเนียมมีค่าการนำไฟฟ้าที่น้อยกว่า ชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่มีค่าการนำไฟฟ้าเท่ากันจึงมีขนาดใหญ่กว่า อย่างไรก็ตาม อลูมิเนียมมีลักษณะเด่น คือ มีความหนาแน่นต่ำกว่าทองแดง จึงมีน้ำหนักเบากว่า ติดตั้งง่าย และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ในขณะที่มีอายุการใช้งานและความทนทานใกล้เคียงทองแดง ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกให้เหมาะสมกับลักษณะของงานที่แตกต่างออกไปได้ |
| สแตนเลส | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าเช่นเดียวกัน มีค่าการนำไฟฟ้าต่ำกว่าทองแดงและอลูมิเนียม และมีน้ำหนักมาก แต่มีลักษณะเด่น คือ มีความทนทานมากที่สุด ไร้สนิม ทนสภาพความเป็นกรดและด่างได้ดี จึงเหมาะกับพื้นที่ใกล้ทะเล มีมลภาวะทางอากาศ หรือ มีสภาวะแวดล้อมทางเคมีสูง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ข้อดีอีกประการหนึ่งของอุปกรณ์และชิ้นส่วนที่ผลิตจากสแตนเลสคือจะมีความสวยงาม แต่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าทองแดง |
| เหล็กเส้น | มีลักษณะเป็นเพลากลม ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแท่งหลักดิน ซึ่งจะผ่านการชุบทองแดงด้วยปฏิกิริยาทางไฟฟ้าและเคมีเพื่อเพิ่มค่าการนำไฟฟ้าให้แก่แท่งหลักดิน โดยเหล็กเส้นที่บริษัทเลือกใช้จะต้องผ่านการตรวจสอบความแข็งแรง ต้องมีความหนาแน่นและความทนทานต่อแรงดึงตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนมีขนาดและมิติที่ถูกต้อง |
| เหล็กหลอดกลม เหล็กหลอดแบน | ใช้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ตัวนำในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เช่นเดียวกับทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส |
| ผงทองแดง | เป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตผงเชื่อมทองแดงสำหรับเชื่อมต่อแบบถาวรในระบบต่อลงดิน ซึ่งต้องมีค่าการนำไฟฟ้าใกล้เคียงกับจุดที่ต่อเชื่อม คือมีความบริสุทธิ์ของโลหะที่เป็นตัวนำไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 90 โดยผงทองแดงที่ใช้เป็นวัตถุดิบจะผ่านการอบและผสม เพื่อเปลี่ยนคุณสมบัติทางเคมีให้เหมาะสมกับการใช้งาน |
| ผงแกรไฟต์และถ่านโค้ก | เป็นรูปแบบหนึ่งของคาร์บอน มีคุณสมบัติเป็นตัวนำไฟฟ้า ใช้ผลิตซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน (MEG: More Effective Grounding) ซึ่งใช้ปรับสภาพพื้นดินที่มีความต้านทานสูงมากเกินไปในการติดตั้งหลักดิน โดยผงแกรไฟต์และถ่านโค้กจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติด้านการนำไฟฟ้า ความหนาแน่น และความชื้นตามมาตรฐานที่กำหนด |
| บรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ | กล่องกระดาษขนาดต่าง ๆ ลังไม้ หลอดพลาสติก ถุงฟิล์ม ถุงพลาสติก เป็นต้น บริษัทได้มีการออกแบบให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด โดยคำนึงถึงความสะดวกในการใช้งานและการจัดเก็บ ตลอดจนสวยงาม |
| สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าว่าจ้างผลิต | |
| ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป | ทองเหลือง ทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส ซึ่งผ่านการกระบวนการหล่อ ฉีด ปั้น ตัด ตัด เจาะ เพื่อใช้เป็นชิ้นส่วนในการผลิตหรือประกอบเป็นสินค้าในกลุ่ม LPS ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผลิตจากผู้รับจ้างผลิต เนื่องจากในการผลิตต้องใช้ความเชี่ยวชาญหรือกระบวนการผลิตเฉพาะ กอปรกับปริมาณที่ต้องใช้ยังไม่มากนัก การจ้างผลิตจึง |

| วัตถุดิบ | รายละเอียด |
|---|--|
| | คุ่มค่ากว่า เร็วกว่า และควบคุมคุณภาพได้ดีกว่า ซึ่งในการควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปที่จำต้องผลิตนั้น มีการตรวจสอบคุณสมบัติของโลหะชนิดนั้น ๆ ตลอดจนรูปทรง น้ำหนัก ความหนาแน่น สี ให้ได้ตามแบบที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งมีการทดสอบการใช้งานจริงทั้งทางกลและทางไฟฟ้า ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้สำหรับสินค้าแต่ละชนิด |
| ซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน | เป็นสินค้าที่ใช้พื้นที่ในการผลิตและจัดเก็บจำนวนมาก และหากต้องการผลิตเองจำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมากด้วยเช่นกัน เว้นแต่จะมีการลงทุนในอุปกรณ์และพื้นที่อย่างเพียงพอ ซึ่งต้องมีปริมาณการผลิตสูงพอสมควรจึงจะคุ้มค่า ดังนั้น บริษัทจึงว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตที่มีความพร้อมทั้งด้านพื้นที่และอุปกรณ์ โดยบริษัทจะเป็นฝ่ายจัดหาวัตถุดิบหลักให้แก่ผู้รับจ้างและกำหนดสูตรในการผลิต ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และมีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าที่ผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดได้ |
| สินค้ากลุ่มสายตัวนำโลหะสำหรับใช้เป็นตัวนำล่อฟ้าในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า | สายทองแดง อลูมิเนียม สแตนเลส และเหล็ก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องผลิตจากอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีกระบวนการผลิตเฉพาะ ซึ่งจะต้องผลิตด้วยปริมาณมาก และใช้เงินลงทุนสูงจึงจะคุ้มทุน แต่ในปัจจุบันมีผู้รับจ้างผลิตรายใหญ่อยู่แล้วหลายราย บริษัทจึงสามารถกำหนดคุณสมบัติตามมาตรฐานของสินค้า ทั้งด้านขนาด คุณสมบัติทางกลและทางไฟฟ้าตามความเหมาะสมในการใช้งาน และสามารถคัดเลือกผู้รับจ้างผลิตที่เหมาะสมได้ |
| กลุ่ม Accessories | กล่อง Tool Box แปรง คีม Handle Clamp และอุปกรณ์ตรวจวัดต่าง ๆ ซึ่งเป็นสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์เสริมที่ใช้งานร่วมกับสินค้าหลักของบริษัท จึงมีปริมาณในการสั่งซื้อไม่มากนัก ทำให้การสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่มีอยู่แล้วจะคุ้มค่ากว่า |
| วัสดุสิ้นเปลือง | |
| วัสดุสิ้นเปลือง | เป็นวัสดุที่ใช้ประกอบในกระบวนการผลิต ได้แก่ น้ำยาหรือสารเคมีสำหรับทำความสะอาด ตกแต่ง ล้อลื่น หรือทำลายลาย เช่น น้ำยาขัด น้ำมันเครื่อง น้ำมันจักร กระดาษทราย สี แล็คเกอร์ ก๊าซหุงต้ม และลวดหลักเชื่อม เป็นต้น รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้เล็กน้อยอื่น ๆ เช่น ใบเลื่อย ดอกสว่าน มีดกลึง แปรงทาสี และแปรงขัดทำความสะอาด เป็นต้น |

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อผลิตและจำหน่ายของบริษัทสำหรับปี 2564 – 2566 เท่ากับ 191.75 ล้านบาท 259.46 ล้านบาท และ 206.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

ตารางแสดงมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2564 – 2566

| รายการ | แหล่งวัตถุดิบ | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|--|-----------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. วัตถุดิบหลัก | ในประเทศและต่างประเทศ | 156.74 | 81.74 | 216.00 | 83.25 | 173.94 | 84.03 |
| 2. สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าว่าจ้างผลิต | ในประเทศและต่างประเทศ | 30.71 | 16.02 | 35.43 | 13.66 | 29.94 | 14.46 |
| 3. วัสดุสิ้นเปลือง | ในประเทศ | 4.30 | 2.24 | 8.03 | 3.09 | 3.11 | 1.50 |
| รวม | | 191.75 | 100.00 | 259.46 | 100.00 | 206.99 | 100.00 |

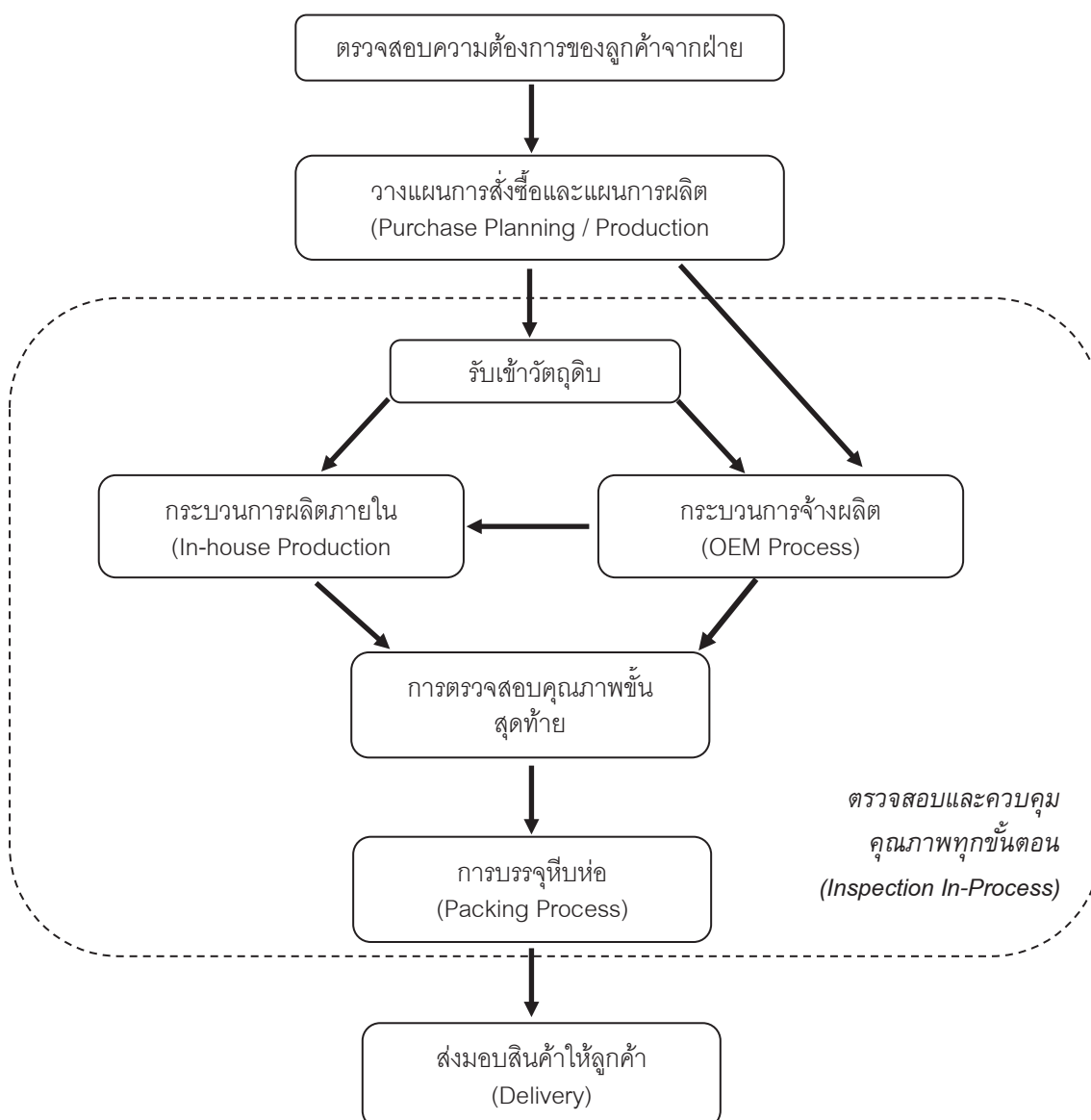
ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่าย โดยคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ความน่าเชื่อถือ การบริการ การจัดส่ง ราคาสินค้า และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทในด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

2) การจัดจ้าง

บริษัทมีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก สำหรับงานบริการติดตั้งอุปกรณ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่าย ภายใต้การควบคุมของทีมนิวทรีที่มีประสบการณ์ของบริษัท โดยบริษัทมีการจัดจ้างผ่านการเปรียบเทียบราคา เงื่อนไขคุณภาพของงาน และจำนวนชิ้นงานที่สามารถส่งมอบได้ ก่อนที่จะพิจารณาทกลงจัดจ้าง เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีกระบวนการประเมินผลงานของผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพของงานบริการ และแสวงหาผู้รับจ้างที่มีคุณภาพเพื่อมาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัทในระยะยาว

3) การผลิต

ภาพสรุปขั้นตอนการผลิต



ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ฝ่ายผลิตตรวจสอบความต้องการของลูกค้า (Customer Enquiry) ที่ได้รับจากฝ่ายขาย เพื่อพิจารณากำลังการผลิตปัจจุบันของโรงงานว่าเพียงพอหรือไม่
2. เมื่อฝ่ายขายตอบรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ฝ่ายผลิตจะวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตสินค้า เพื่อให้เพียงพอสำหรับแต่ละคำสั่งซื้อ รวมถึงวางแผนและมอบหมายงานผลิตให้แผนกผลิตที่รับผิดชอบสินค้านั้น ๆ ในกรณีที่วัตถุดิบไม่เพียงพอหรือขาดแคลน ซึ่งจะส่งผลต่อความล่าช้าในการผลิตสินค้า ฝ่ายผลิตจะประสานงานกับฝ่ายขายเพื่อทำการแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า
3. ตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ (Inspection Raw Material) ก่อนการรับเข้าคลังโดยแผนกตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance Department) ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งหากพบว่าวัตถุดิบมีคุณภาพไม่ตรงตามที่กำหนด ก็จะแจ้ง Supplier เพื่อทำการส่งคืน และประสานงานจัดส่งมาใหม่
4. วัตถุดิบที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วจะถูกส่งไปยังแผนกผลิตเพื่อเตรียมเข้าสู่กระบวนการผลิตภายใน (In-house Production Process) หรือถูกส่งไปยังผู้รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) ตามกระบวนการจ้างผลิต (OEM Process) ดังนี้

กรณีผ่านกระบวนการผลิตภายใน

บริษัทมีฝ่ายผลิต (Production Department) โดยแบ่งออกเป็น 5 แผนก ตามกลุ่มประเภทผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

- 1) แผนก LPS (Lightning Protection System) วัตถุดิบที่เป็นโลหะ เช่น ทองแดง ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส จะถูกนำไปตัด ดัด พิมพ์ เจาะ หรือกลึง เพื่อขึ้นรูปให้ได้ตามแบบสินค้าที่ต้องการ จากนั้นจึงนำไปประทับตราสินค้า หรือประกอบเป็นชิ้นงานในกรณีที่มีชิ้นส่วนมากกว่า 1 ชิ้น แล้วจึงบรรจุสินค้าลงในบรรจุภัณฑ์ที่เป็นถุงพลาสติกหรือกล่องกระดาษตามประเภทสินค้าต่อไป
- 2) แผนก Graphite Mould วัตถุดิบที่เป็นก้อนแกรไฟต์ขนาดใหญ่ จะถูกนำไปตัดให้เป็นรูปสี่เหลี่ยมขนาดกว้างยาวสูงตามแบบที่ต้องการ จากนั้นจึงนำไปกลึงปากผิวให้เรียบ หรือคว้านให้มีลักษณะเป็นหลุมแบบเบ้าหลอม และนำไปเจาะรูสำหรับใส่ตัวจับ ตามลำดับ
- 3) แผนก Metal Powder วัตถุดิบที่เป็นผงทองแดงจะถูกนำไปร่อนเพื่อแยกขนาด จากนั้นจะถูกนำไปอบเพื่อไล่ความชื้นก่อนที่จะผสมตามสูตรที่กำหนดไว้ แล้วจึงทำการบรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ซึ่งมีลักษณะเป็นหลอดพลาสติกตามปริมาณที่ต้องการ
- 4) แผนก Ground Rod วัตถุดิบที่เป็นเหล็กเส้น จะถูกนำไปเข้าสู่กระบวนการชุบทองแดงด้วยวิธีการชุบโลหะด้วยไฟฟ้า (Electroplating) ให้ได้ความหนาของชั้นทองแดงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เมื่อชุบได้ความหนาตามที่กำหนดแล้ว จะนำชิ้นงานกลึงส่วนปลายให้มีมุมแหลมขึ้นเพื่อความสะดวกในการใช้งาน และแสดงชั้นทองแดงจากการชุบ
- 5) แผนก Electronic Product วัตถุดิบที่เป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จะถูกนำมาประกอบกันเป็นอุปกรณ์

ทั้งนี้ สินค้าทั้ง 5 แผนก จะถูกตรวจสอบคุณภาพระหว่างที่ทำการผลิตในทุกขั้นตอน (Inspection In-process)

กรณีผ่านกระบวนการจ้างผลิต

สำหรับผลิตภัณฑ์อื่น ๆ บริษัทจะว่าจ้างผู้รับจ้างผลิต โดยตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทว่าจ้างผลิต ได้แก่ ชิ้นส่วนที่ใช้ประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของแผนก LPS ซึ่งเป็นชิ้นส่วนโลหะที่ต้องผ่านการหลอมหรือขึ้นรูปเพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ประเภทอิเล็กทรอนิกส์บางส่วน เช่น อุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร: ไฟกระชอก และซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน (MEG) สำหรับกระบวนการจ้างผลิตนี้ บริษัทมีการมอบหมายให้ทีมงานวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแลงานผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพระหว่างผลิต ตลอดจนทดสอบคุณสมบัติผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวดเพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

- เมื่อผลิตภัณฑ์ผลิตเสร็จแล้ว จะมีการตรวจสอบครั้งสุดท้าย (Final Inspection) โดยแผนกตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ จากนั้นจึงนำไปบรรจุหีบห่อ (Packing Process) ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และเก็บในคลังสินค้าเพื่อเตรียมส่งมอบ (Delivery) ให้แก่ลูกค้าต่อไป

4) นโยบายการผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานผลิตจำนวน 2 แห่ง แห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 26/2 หมู่ที่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี บนเนื้อที่ทั้งหมด 4-1-4 ไร่ ผลิตสินค้า LPS , Graphite Mould และ Ground Rod และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ตำบลไทรใหญ่ อำเภไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี บนเนื้อที่ทั้งหมด 5-4-25 ไร่ ผลิตผงเชื่อมโลหะ (Metal Powder) และแท่งเหล็กดิน (Ground Rod)

ตารางแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตได้จริง สำหรับปี 2564 – 2566

| ประเภทสินค้า | หน่วย | 2564 | 2565 | 2566 |
|--|----------|-----------|-----------|-----------|
| LPS-1 (Lightning Protection System-1) | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | ชิ้น | 3,555,732 | 3,606,552 | 3,606,552 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | ชิ้น | 2,558,963 | 2,205,525 | 2,008,110 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 71.97 | 61.15 | 55.68 |
| LPS-2 (Lightning Protection System-2) | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | ชิ้น | 1,256,928 | 1,523,694 | 1,523,694 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | ชิ้น | 766,594 | 987,736 | 1,217,922 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 60.99% | 64.83% | 79.93% |
| Graphite Mould | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | ชิ้น | 127,452 | 127,452 | 127,452 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | ชิ้น | 84,841 | 85,480 | 56,640 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 66.57 | 67.07 | 44.44 |
| Metal Powder | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | กิโลกรัม | 140,400 | 140,400 | 140,400 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | กิโลกรัม | 86,850 | 64,728 | 63,414 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 61.85 | 46.10 | 45.16 |

| Ground Rod | | | | |
|------------------------------------|------|----------------------|---------|---------|
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | ชิ้น | 190,000 ¹ | 204,000 | 204,000 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | ชิ้น | 89,021 | 155,795 | 55,022 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 52.99 | 76.46 | 26.97 |

หมายเหตุ :

¹ บริษัทปรับรายการสินค้าการผลิตแยกประเภทกลุ่ม LPS ได้เริ่มนำเข้าสู่กระบวนการ ในปี 2564 เป็นกลุ่มสินค้า LPS-2 เพื่อเพิ่มรายการสินค้าให้สอดคล้องกับรายการสินค้าที่อยู่ในกำลังการผลิต

5) มาตรฐานระบบคุณภาพและผลิตภัณฑ์

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตามหลักสากล โดยบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การจัดซื้อและตรวจรับวัตถุดิบ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพระหว่างการผลิต ตลอดจนการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานที่ใช้ในการออกแบบและทดสอบผลิตภัณฑ์ ตลอดจนมาตรฐานการติดตั้งอุปกรณ์จากหน่วยงานภายนอกต่าง ๆ ที่ได้รับการยอมรับจากในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

1) มาตรฐานระบบคุณภาพ

บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามหลักมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015 ในขอบข่ายการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกระบวนการขายและการตลาด รวมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า จากบริษัท บูโร เวิร์ทัส เซอร์ติฟิเคชัน (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas) และ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560

2) มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบ

บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามหลักมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 : 2017 ในขอบข่ายการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ว่าด้วยความสามารถของ ห้องปฏิบัติการทดสอบ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ) ออกให้ ณ วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2566 โดยมีรายละเอียดสาขาและขอบข่ายที่ได้ใบรับรอง แสดงไว้ใน QR CODE และ www.tisi.go.th

3) มาตรฐานการออกแบบและทดสอบผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้อ้างอิงมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

1.1 มาตรฐาน UL Listed (Underwriters Laboratories Inc.) ประเทศสหรัฐอเมริกา

- 1.1.1 UL 96
- 1.1.2 UL 467
- 1.1.3 UL 486a-486b

1.2 มาตรฐาน IEC (International Electrotechnical Commission)

- 1.2.1 IEC 62561-1
- 1.2.2 IEC 62561-2

- 1.2.3 IEC 62561-3
- 1.2.4 IEC 62561-4
- 1.2.5 IEC 62561-5
- 1.2.6 IEC 62561-6
- 1.2.7 IEC 62561-7
- 1.2.8 IEC 62561-8
- 1.3 มาตรฐาน IEEE (The Institute of Electrical and Electronics Engineers)
 - 1.3.1 IEEE 837
 - 1.3.2 IEEE 80
 - 1.3.3 IEEE 81
- 1.4 มาตรฐาน BS EN (British Standards Institution) ประเทศอังกฤษ
- 1.5 มาตรฐาน NFPA (National Fire Protection Association) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 1.6 มาตรฐาน ASTM (American Society for Testing and Materials) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 1.7 มาตรฐาน JIS (Japanese Industrial Standards) ประเทศญี่ปุ่น
- 1.8 มาตรฐาน DIN ของ Deutsches Institut Fur Normung ประเทศเยอรมนี
- 1.9 มาตรฐาน TIS หรือ ม.อ.ก. (Thai Industrial Standard) ประเทศไทย
 - 1.9.1 มอก 3024 เล่ม 1
 - 1.9.2 มอก 3024 เล่ม 2
 - 1.9.3 มอก 3024 เล่ม 3
 - 1.9.4 มอก 3024 เล่ม 4
 - 1.9.5 มอก 3024 เล่ม 5
 - 1.9.6 มอก 3024 เล่ม 6
 - 1.9.7 มอก 3024 เล่ม 7
 - 1.9.8 มอก 3024 เล่ม 8



บริษัทได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่ เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรที่สำคัญของบริษัท และสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจได้เปิดเผยไว้ใน เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน หน้าที่ 358

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทให้บริการติดตั้งงานโครงการในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งโครงการปี 2566 มีมูลค่าโครงการยกมาทั้งหมดในปี 2566 เท่ากับ 38.44 ล้านบาท สัดส่วนให้บริการติดตั้งงานโครงการในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าปี 2566 เท่ากับร้อยละ 56.14 คงเหลือมูลค่าโครงการดำเนินการในปี 2567 ดังกล่าวนี้อาจมีมูลค่าเท่ากับ 16.86 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างกลุ่มบริษัทหลังการปรับโครงสร้าง มีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มของบริษัทและโครงสร้างผู้ถือหุ้นเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มบริษัทด้วยการให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงหรือเกี่ยวโยงกัน ดังนี้

- วันที่ 21 ก.ย. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดโครงสร้างของกลุ่มของบริษัท โดยการซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท คัมเวล จำกัด และ บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 181,938 หุ้น และ 49,998 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ด้วยวิธีการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระค่าหุ้น (Share Swap) ซึ่งถือเป็นการจัดโครงสร้างภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท คัมเวล จำกัด และ บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ
- วันที่ 2 ต.ค. 2561 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 23.19 ล้านบาท เพื่รองรับการทำ Share Swap ดังกล่าว
- วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยโอนกิจการและสายการผลิตแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ทั้งหมดรวมเข้ากับบริษัท และได้ปิดกิจการของ บริษัท คัมเวล จำกัด ("KW") อย่างถาวร ส่งผลให้โครงสร้างของกลุ่มบริษัทเป็นดังแผนภาพต่อไปนี้

Kumwell

99.99%

KWN

บริษัท คัมเวล - นาวแคสท์ จำกัด

ข้อมูลบริษัทย่อยของบริษัท

| บริษัท คัมเวล – นาวแคสท์ จำกัด ("KWN") | |
|--|---|
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 27 ธันวาคม 2555 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กทม. 10900 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | 5.00 ล้านบาท |
| กรรมการบริษัท | 1. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ 2. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ หรือ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท |

บริษัท คัมเวล – นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”)

| | |
|-----------------------|---|
| ความสัมพันธ์กับบริษัท | KWN เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ KWN และมีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ |
| โครงสร้างผู้ถือหุ้น | บริษัทถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01 นายณภัทร เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01 |

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2567 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท (นับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน) มีรายละเอียด ดังนี้

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | สัดส่วน(ร้อยละ) |
|-------|---|-------------|-----------------|
| 1. | กลุ่มนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | | |
| | 1.1 นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | 235,911,900 | 54.86 |
| | 1.2 นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | 44,092,400 | 10.25 |
| | 1.3 นายณภัทร เกียรติเจริญเลิศ | 3,781,600 | 0.88 |
| | รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | 283,785,900 | 66.00 |
| 2. | นายโชคอนันต์ พิเชียรนากุล | 7,470,800 | 1.74 |
| 3. | นายเกียรติ อัครพงศ์ | 6,956,300 | 1.62 |
| 4. | นายศรัณย์ แซ่จู้ | 5,130,400 | 1.19 |
| 5. | นายณพลสิทธิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ | 4,780,000 | 1.11 |
| 6. | นายวรพจน์ ดีจริยา | 4,251,400 | 0.99 |
| 7. | นายประเสริฐ เลิศอัสวลักษณะ | 4,008,700 | 0.93 |
| 8. | น.ส.พินัดดา ทองเจริญ | 3,980,300 | 0.93 |
| 9. | น.ส.ฉัตรนันทน์ พิเชียรนากุล | 3,500,000 | 0.81 |
| 10. | นายกฤตศักดิ์ พิเชียรนากุล | 3,500,000 | 0.81 |
| 11. | ผู้ถือหุ้นรายอื่น | 102,636,200 | 23.87 |
| | รวมทุนย่อยชำระแล้ว | 430,000,000 | 100.00 |
| | ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย | 430,000,000 | 100.00 |
| | ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว | 0.00 | 0.00 |

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระ/จำนวนหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (บาท) : 215,000,000 (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท) : 0.50 (ห้าสิบบาทถ้วน)

| | |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) : | 430,000,000 (สี่ร้อยสามสิบล้านหุ้น) |
| ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน : | ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai) |

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน เฉพาะบริษัทภายหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติจ่ายปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

บริษัทย่อยจะพิจารณานโยบายการจ่ายปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทนั้น ๆ นำเสนอ โดยพิจารณาจากผลประกอบการและความเหมาะสมของปัจจัยอื่นของแต่ละบริษัท

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2564-2566

| รายการ | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 (ปีที่น่าเสนอ) |
|---|---------------------|----------------------|---------------------------|
| 1. ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท | | | |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 53.98 | 59.80 | 32.47 |
| เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | 25.80 ^{1/} | 30.10 ^{-2/} | 21.50 ^{-3/} |
| อัตราการจ่ายปันผล (%) | 47.80 | 50.33 | 66.21 |
| 2. กรณีที่ใช้กำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัท | | | |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 57.70 | 61.81 | 34.53 |
| เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | 25.80 | 30.10 | 21.50 |
| อัตราการจ่ายปันผล (%) | 44.71 | 48.70 | 62.26 |

หมายเหตุ: อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิประจำปี

^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้มีมติดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565

^{2/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.10 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ทั้งนี้มีมติดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 27 เมษายน 2566

¹³ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 21.50 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้มีมติดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 26 เมษายน 2567

2. การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต

การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต

นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ซึ่งได้ดำเนินการประเมินประเด็นความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาและเสนอข้อมูลการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจประเมินภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดร่างนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลรายงานการตรวจประเมินด้านความเสี่ยงเพื่อวิเคราะห์และส่งข้อมูลให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อไป

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นำแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล โดยคำนึงถึงมาตรฐานคุณภาพ โดยนำกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในได้มาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้ปรับปรุงพัฒนาควบคู่กับกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ลดความล้มเหลว ความสูญเสีย และความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานของ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณาและอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาและเสนอข้อมูลการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจประเมินภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรเสนอแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยฝ่าย และหน่วยงานที่สำคัญ เพื่อกำหนดร่างนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามผลรายงานการตรวจประเมินด้านความเสี่ยงเพื่อวิเคราะห์และส่งข้อมูลให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริหาร ตรวจสอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ทุกฝ่าย ทุกหน่วยงาน จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
4. คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจประเมินภายใน ทำการตรวจประเมินการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทุกหน่วยงาน และส่งข้อมูลผลการตรวจประเมินให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

5. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรับรายงานที่ผ่านคณะกรรมการบริษัท จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแผนปฏิบัติการแก้ไขและปรับปรุง โดยเสนอต่อผู้บังคับบัญชา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามลำดับ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจ

บริษัทในฐานะผู้ให้บริการการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนทั่วทั้งประเทศ รวมถึงฐานลูกค้าในต่างประเทศ ในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้ผู้ให้บริการด้านการผลิต บริษัทต้องแข่งขันไม่เพียงเฉพาะกับคู่แข่งที่มีรูปแบบธุรกิจเดียวกันในประเทศเท่านั้น แต่จะต้องแข่งขันกับลูกค้าต่างประเทศเองด้วย บริษัทจึงเผชิญความเสี่ยงจากการแข่งขันในลักษณะนี้

มาตรการลดความเสี่ยง บริษัทได้ดำเนินการขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าทุกกลุ่ม โดยบริษัทได้ลงนามบันทึกความร่วมมือ (Memorandum of Understanding : MOU) ร่วมกับรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ อาทิเช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในการวิจัยเพื่อพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พร้อมส่งมอบนวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) สำหรับโครงการ Digital Plant ของ กฟผ.เพื่อให้ระบบผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ามีความมั่นคงและปลอดภัยยิ่งขึ้น และได้ลงนามบันทึกความร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์รวมถึงเทคโนโลยีร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและประสิทธิภาพของระบบส่ง และระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงและต่ำ โดยตั้งเป้าขยายผลธุรกิจร่วมกันเพื่อขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มพลังงาน ภาครัฐและเอกชน รวมถึงตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นยกระดับความสามารถทางธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียนและตลาดโลก

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงด้านแรงงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการวางแผน การขาดแคลนแรงงาน และการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนค่าแรงงาน เป็นปัจจัยสำคัญที่บริษัทตระหนักถึง และพยายามหาวิธีการลดผลกระทบให้มากที่สุด จึงมีการปรับกลยุทธ์การพัฒนาองค์กร โครงสร้างของสายงานที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางของการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับนโยบายองค์กร สนับสนุนการบริหารงาน ให้มีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น และพิจารณาให้โอกาส พนักงานที่มีความรู้ความสามารถได้เติบโตแบบข้ามสายงาน ซึ่งเป็นการสร้างบุคลากรในตำแหน่งสำคัญได้อย่างยั่งยืน

มาตรการลดความเสี่ยง บริษัทดำเนินการให้ความสำคัญกับการยกระดับฝีมือของพนักงานที่ต้องมีความเชี่ยวชาญ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐาน บริษัทยังได้ทำความร่วมมือกับสถาบันทางการศึกษา ซึ่งก่อให้เกิดโอกาสในการเปิดรับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถใหม่ๆ เข้ามาเป็นกำลังสำคัญในอนาคต การปลูกฝังให้พนักงานมีความรักองค์กร เพื่อลดอัตราการเข้าออกของพนักงาน และความร่วมมือนี้ยัง

หมายรวมถึงโอกาสในการอบรมพนักงานฝีมือแรงงาน ฝึกอบรมเพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณภาพ เป็นการพัฒนาให้กระบวนการต่างๆ ในทำงานมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้หาเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อลดอัตราการใช้แรงงานที่มีทักษะฝีมือ ที่อาจจะขาดแคลนในอนาคต และเป็นการพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้มีมาตรฐานเหนือคู่แข่ง

ความเสี่ยงด้านวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

บริษัทประกอบธุรกิจระบบป้องกันฟ้าผ่า และนวัตกรรมด้านความปลอดภัย อาจทำให้บริษัทต้องมีค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนเพื่อปรับปรุงนวัตกรรมให้ดีขึ้น หากบริษัทไม่สามารถปรับลดต้นทุนค่าทดสอบและวิเคราะห์สินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด ก็อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

มาตรการลดความเสี่ยง บริษัทดำเนินการกำหนดเป้าหมายในแผนงานและงบประมาณให้ชัดเจน รวมถึงติดตามความคืบหน้าของแผนงานการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมอย่างใกล้ชิด ในนวัตกรรมระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าความแม่นยำสูง (Smart Lightning Warning System: SLWS) บริษัทได้ลงทุนวิจัยและพัฒนา ระบบทั้งด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และคอนเซ็ปต์อัลกอริทึมด้วยองค์ความรู้ที่สั่งสมมานานนับ 20 ปี โดยเป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ ตามมาตรฐาน IEC 62793 และ มอก.3461 (Thunderstorm Warning System - Protection against lightning) ที่สามารถตรวจจับได้ทุกระบวนการเกิดพายุฝนฟ้าคะนอง (Whole Life Cycle) ตั้งแต่ Phase 1 ถึง Phase 4 โดยใช้ข้อมูลฟ้าผ่า (Lightning Data) จากระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบเครือข่ายที่มีความแม่นยำสูง (High-Precision Lightning Detection Network System) และข้อมูลสนามไฟฟ้า (Electric Field Data) จากเซนเซอร์ตรวจวัดค่าสนามไฟฟ้า (E-Field Sensor) มาประมวลผลร่วมกันผ่านซอฟต์แวร์อัจฉริยะ Kumwell Alarm Viewer Software ทำให้สามารถทราบการเคลื่อนที่ของฟ้าผ่าและการเปลี่ยนแปลงของสนามไฟฟ้าฉบับพลัน เพื่อทำการแจ้งเตือนเหตุการณ์ฟ้าผ่าได้อย่างแม่นยำโดยอัตโนมัติแบบเรียลไทม์ และการจดทะเบียนขึ้นบัญชีนวัตกรรมไทย เพื่อขยายการตลาดสู่ภาคเอกชน

● ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเงินตราสกุลต่างประเทศใน 2 ลักษณะ คือ 1) บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งจะรับชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ 2) บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ โดยจ่ายชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นเดียวกัน จะเห็นได้ว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน อาจส่งผลให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เมื่ออัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีซื้อหรือขายสินค้า/วัตถุดิบ และวันที่รับหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

มาตรการลดความเสี่ยง บริษัทดำเนินการเปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ FCD เพื่อลดต้นทุนส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราซื้อ-ขาย และเพิ่มความคล่องตัวทางการเงิน อีกทั้งบริษัทมีนโยบายการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่น สิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Options) หรือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้มีการซื้อสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้ากับธนาคาร (Put Option) โดยบริษัทสามารถเลือกที่จะใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิขายเงินตราต่างประเทศภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ ทั้งนี้ พิจารณาจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้กับธนาคารดีกว่าอัตราแลกเปลี่ยนตลาดหรือไม่ เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้น โดยเป็นความเสี่ยงที่สามารถจัดการได้ และช่วยให้สามารถคาดการณ์รายได้เงินตราต่างประเทศได้อีกด้วย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความผันผวนของต้นทุนทางการเงินของบริษัท โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดในปัจจุบัน กล่าวคือ เป็นอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR)

มาตรการลดความเสี่ยง บริษัทได้ติดตามภาวะตลาด ภาวะดอกเบี้ย รวมทั้งจัดทำรายงานการวิเคราะห์ระยะยาว การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงมีการจำลองรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพื่อดูผลกระทบต่อรายได้ให้อยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

● ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทดำเนินกิจการโดยปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อกำหนด หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้องและเคร่งครัด หากหน่วยงานหรือภาครัฐได้มีการประกาศการเปลี่ยนแปลงหรือกำหนดใหม่ในข้อกำหนด ข้อกำหนด หรือระเบียบข้อบังคับ บริษัทต้องทบทวนข้อกำหนด ข้อกำหนด หรือระเบียบข้อบังคับนั้นเพื่อนำไปปฏิบัติให้ถูกต้องและครบถ้วน

มาตรการลดความเสี่ยง บริษัทดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ร่างนโยบายด้านธรรมาภิบาลองค์กรและติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อกำหนดหรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องไม่ให้มีการฝ่าฝืนการปฏิบัติที่ผิดต่อกฎหมาย อีกทั้งดำเนินการกำหนดให้ทุกฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับนโยบายอย่างถูกต้องครบถ้วน อีกทั้งทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการด้านความยั่งยืน ในปี 2566 บริษัทไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

● ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์ (Cyber Threats) และความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) กับ ข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Risk)

บริษัทดำเนินการนำสารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร (Information and Communications Technology: ICT) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและองค์กรให้มีความก้าวหน้าและรวดเร็ว รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงธุรกิจให้เข้าสู่สังคมดิจิทัล (Transformation) ทำให้ธุรกิจและองค์กรต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) ที่มากขึ้น การรักษาความมั่นคงปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ จึงมีบทบาทที่สำคัญต่อธุรกิจและองค์กรเป็นอย่างมาก การมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีความรัดกุมต่อระดับความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคาม และเครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการลดความเสี่ยง บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร (Information and Communications Technology: ICT) ซึ่งมุ่งเน้นให้มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม มีโครงสร้างองค์กร องค์กรประกอบและการกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ดูแล เพื่อกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมตลอดจนกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับลักษณะการให้บริการหรือดำเนินธุรกิจในการกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสารขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น

แผนงานดำเนินการในปี พ.ศ. 2567

| ลำดับ | รายการ | วัตถุประสงค์ |
|-------|---|--|
| 1 | ประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของปี พ.ศ. 2567 <ul style="list-style-type: none"> - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ - ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน - ความเสี่ยงด้านการเงิน - ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ - ด้านวิจัยและพัฒนานวัตกรรม - ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ | เพื่อวางแผนจัดการ ควบคุมและลดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ |
| 2 | จัดทำแผนอบรมให้ความรู้และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ให้กับบุคลากรทั้งองค์กร | <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้บุคลากรทั้งองค์กรมีความเข้าใจและบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานของตน - เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายและนโยบายองค์กรได้ |

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท โดยนำข้อมูลดังกล่าวมากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างสมดุล และเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

3.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยบูรณาการร่วมกับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน นำแนวทางสากลมากำหนดยุทธศาสตร์และขับเคลื่อนองค์กรมานานกว่า 10 ปี อันประกอบไปด้วย

- แนวทางที่ 1 ESG Risk ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (E: Environmental), ความเสี่ยงด้านสังคม (S: Social), ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ (G: Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายและดำเนินการ เช่น
 - ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (E: Environmental) ซึ่งองค์กรและบริษัทต่าง ๆ ทั่วโลกให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการแก้ปัญหาภัยพิบัติภาวะโลกร้อน (Global Warming) ที่เป็นเหตุให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และผลกระทบต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีนโยบายและแผนดำเนินการ เช่น ลงทุนพัฒนาระบบพลังงานสะอาดจากพลังงานแสงอาทิตย์ พัฒนาระบบผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงนำพลังงานความร้อนจากระบบไฟฟ้าทดแทนพลังงานความร้อนจากก๊าซ ลงทุนระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้เป็นแบบ Zero Liquid Discharge ทำให้ปริมาณการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่ภายนอกเป็นศูนย์
 - ความเสี่ยงด้านสังคม (S: Social) จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร พฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลง อันเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีนโยบายและแผนดำเนินการ เช่น มีการว่าจ้างพนักงานในส่วนของการผลิตจากชุมชนใกล้เคียงโรงงาน, มีการจ้างพนักงานทุพพลภาพ, มีกิจกรรม Happy Workplace 8, ร่วมกับ Noburo อบรมและฝึกฝนความรู้เรื่องการออมเงิน การทำบัญชีรายรับรายจ่ายให้กับพนักงาน เพื่อส่งต่อความรู้ให้กับครอบครัว และเพื่อนบ้านในชุมชน, มีกิจกรรมการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นร่วมกับชุมชน, มีกิจกรรมในการทำนุบำรุงพระศาสนา, มีกิจกรรมการส่งมอบวัสดุรีไซเคิลให้กับวัด มูลนิธิและสนับสนุนผลิตภัณฑ์กลุ่มชุมชนคนพิการ
 - ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ (G: Governance) จากการเปลี่ยนแปลงทางสารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสารที่รวดเร็ว การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ข้อกำหนด หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีนโยบายและแผนดำเนินการ เช่น นำแนวทาง Digital Transformation หนึ่งในนั้นคือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนาระบบบริหารจัดการ ตั้งแต่จัดเก็บ วิเคราะห์ข้อมูลนำไปสู่แผนปฏิบัติงาน ติดตามและปรับปรุงระบบของทุกภาคส่วนในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผล ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและจัดตั้งคณะกรรมการ เพื่อกำกับดูแล

ด้านความยั่งยืน ด้านการบริหารความเสี่ยงและด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อตอกย้ำ
แนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

- แนวทางที่ 2 SDGs (Sustainable Development Goals) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ที่มีถึง 17 เป้าหมาย และ 5 มิติ ประกอบด้วย มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Planet), มิติด้านสังคม (People), มิติด้านเศรษฐกิจ (Prosperity), มิติด้านสันติภาพและสถาบัน (Peace) และมิติด้านหุ้นส่วนการพัฒนา (Partnership) ซึ่งบริษัทได้กำหนดเป้าหมายและมิติ ดังนี้
 - เป้าหมายที่ 13 เสริมภูมิคุ้มกันและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศในทุกประเทศ บริษัทได้ดำเนินการนำเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาภัยพิบัติจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า เช่น พายุ ภัยใต้แนวทางที่ 3 CSV
 - เป้าหมายที่ 11 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความครอบคลุม ปลอดภัย มีภูมิคุ้มกันและยั่งยืน บริษัทได้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมป้องกันภัยพิบัติจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้ากับหน่วยงานต่างๆ เช่น กองทัพเรือ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) เพื่อสร้างนวัตกรรมด้านความปลอดภัยในการลดความเสี่ยง
 - เป้าหมายที่ 4 สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาคุณค่าทรัพยากรบุคคลทั้ง
 - ภายนอก : โครงการร่วมกับสภาวิศวกรในการส่งมอบความรู้ความเชี่ยวชาญการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า เช่น พายุ ภัยใต้โครงการศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy โดยผู้ที่ผ่านการอบรมสัมมนาจะได้รับหน่วยความรู้ (Professional Development Unit: PDU/CPD) เพื่อใช้ในการทดสอบเลื่อนระดับวิชาชีพวิศวกรรมและนำความรู้จากการอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม เป็นต้น
 - ภายใน : สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต เช่น สร้างศูนย์การเรียนรู้ตลอดชีวิต ณ Kumwell Academy Creative & Innovative Center (KACIC) อ.วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา และสร้างหลักสูตรร่วมกับ Noburo เรื่องการออมเงิน การทำบัญชีรายรับรายจ่ายให้กับพนักงาน
- แนวทางที่ 3 CSV (Creating Shared Value) ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม ซึ่งเป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยการสร้างรูปแบบร่วมกันของภาคสังคม และภาคธุรกิจ ในการขับเคลื่อนคุณค่าสู่ภาคสังคมควบคู่กับการสร้างคุณค่าสู่ภาคธุรกิจ เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ผ่านพันธสัญญาด้านความยั่งยืน “โครงการ ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม” (Kumwell CSV-Safety to Society) มานานกว่า 10 ปี ในการส่งมอบความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อลดความเสี่ยงความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน และระบบปฏิบัติการในทุกภาคส่วน ต่อยอดไปสู่ความร่วมมือกับพันธมิตร เครือข่ายและลูกค้า เช่น

- ร่วมกับสภาวิศวกร ภายใตโครงการ ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy เป็นองค์กรแม่ข่ายสภาวิศวกร รหัส 7016 ในการพัฒนานิวชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง ซึ่งดำเนินโครงการส่งมอบความรู้ความเชี่ยวชาญการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าเรื่องระบบต่อลงดิน / ระบบป้องกัน

ฟ้าผ่า / การรบกวนจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (EMI/EMF) / นวัตกรรมความปลอดภัย โดยผู้ที่ผ่านการอบรมสัมมนาจะได้รับหน่วยความรู้ (Professional Development Unit: PDU/CPD) เพื่อใช้ในการทดสอบเลื่อนระดับวิชาชีพวิศวกรรมและนำความรู้จากการอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม

- ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนในการทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ระบบป้องกันฟ้าผ่าและนวัตกรรมด้านความปลอดภัยกับกองทัพเรือ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ในการทดสอบติดตั้งและสร้างนวัตกรรมขององค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในระบบปฏิบัติการ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและเกิดการรับรองการใช้งานผลิตภัณฑ์ (Proven Technology) เพื่อขยายผลไปสู่ตลาดโลกต่อไป
- ร่วมกับสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA) จัดทำคู่มือติดตั้งระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า พร้อมทั้งจัดทำหลักสูตรการเรียนการสอนให้กับวิศวกร ช่างชำนาญการและผู้เกี่ยวข้องผ่าน TEMCA Academy
- ร่วมกับภาคการศึกษา เช่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เป็นต้น จัดทำหลักสูตรการเรียนการสอนให้กับนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์

จากกิจกรรมดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถขยายผลทางธุรกิจเพื่อมุ่งสู่ตลาดด้านนวัตกรรมอย่างเต็มรูปแบบต่อไปทั้งในและต่างประเทศ พร้อมตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างสมดุล จึงได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในแนวทางสากล ESG Risk ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน, SDGs เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- การสร้างสรรค์จิตผูกพัน (Soft Power Engagement) โดยยึดมั่นในแนวทาง CSV (Creating Shared Value) ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม ซึ่งเป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยการสร้างรูปแบบร่วมกันของภาคสังคม และภาคธุรกิจ ในการขับเคลื่อนคุณค่าสู่ภาคสังคมควบคู่กับการสร้างคุณค่าสู่ภาคธุรกิจ เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

กรอบการดำเนินงาน

ในปี 2566 บริษัทได้ทบทวนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของบริษัท โดยมีกระบวนการดังนี้

1. วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอกบริษัทที่สำคัญและประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งบ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืน รวบรวมประเด็นความคาดหวัง / ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อบ่งชี้และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท

2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายและกรอบการดำเนินงาน

กำหนด ทบทวนนโยบายและระบบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน โดยนำแนวทางสากลมา กำหนดยุทธศาสตร์และขับเคลื่อนองค์กรมานานกว่า 10 ปี อันประกอบไปด้วยการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental), ด้านสังคม (Social) และด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance), เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs), การร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม (Creating Shared Value : CSV) มาเป็นปัจจัยหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้น ระยะยาว และแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืน บูรณาการร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายระยะสั้น ระยะยาว แผนการจัดการ แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีแนวทางที่จะนำมากำหนดเป็นตัวชี้วัดการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และสายงาน (Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ของบริษัท

3. ปฏิบัติงาน ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

กำหนดกระบวนการ / วิธีการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน พัฒนาความรู้ความสามารถและสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง พร้อมติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน ตัวชี้วัดการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

4. เปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยดำเนินการตามมาตรฐานและแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

3.2 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าและประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุม ถือเป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารกลยุทธ์สื่อสารองค์กร ตั้งแต่สารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร รวมทั้งการสื่อสารภายในและภายนอกที่สะท้อนความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรูปแบบที่เป็นทางการ และไม่ เป็นทางการ เช่น การประชุม การสัมมนา การจัดทำแบบสำรวจ / แบบสอบถาม การสนทนาทางโทรศัพท์ การส่งข้อความผ่านช่องทางออนไลน์ เป็นต้น โดยนำข้อมูลมาสู่การวิเคราะห์ และจัดลำดับประเด็นสำคัญ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ และแนวทางการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน จนก่อให้เกิด การพัฒนาต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ บริการ โซลูชัน และโมเดลธุรกิจใหม่ ที่สร้างความพึงพอใจ ความไว้วางใจ ความผูกพันแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสนับสนุนองค์กรในระยะยาว อีกทั้งยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการ พัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดแนวทางในการวิเคราะห์ บริหาร จัดการและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- 3.2.1 วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท และประเมินประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย
- 3.2.2 สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- 3.2.3 ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
- 3.2.4 บริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

3.2.1 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท และประเมินประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ทบทวนการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าเพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท จากนั้นจึงนำ ประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมาประเมินประเด็นสำคัญในระดับองค์กร โดยห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทตลอดปี 2566 ที่ผ่านมา ประกอบด้วย 11 กิจกรรมที่มีความต่อเนื่องและสัมพันธ์กัน สามารถจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้เป็น 9 กลุ่มหลัก ดังนี้

- ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ประกอบด้วย
 1. กิจกรรมการวิจัยและนวัตกรรม
การวิจัยและสร้างนวัตกรรม เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่สามารถตอบสนองความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของลูกค้า คู่ค้า เครือข่ายและสังคม
 2. กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง
การดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ตั้งแต่วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป สินค้าสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ ซอฟต์แวร์และบริการ
 3. กิจกรรมการผลิตสินค้า และการส่งมอบ
การผลิตสินค้า และการส่งมอบ เริ่มตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ ออกแบบระบบผลิต รวมทั้งแปลงสภาพวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป ให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรม ตลอดจนการส่งมอบไปยังลูกค้า คู่ค้า โดยเริ่มตั้งแต่การรับ การเก็บรักษาและกระจายสินค้า ที่มีการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง
 4. กิจกรรมการตลาดและการขาย
การส่งเสริมการตลาดและการขาย เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า คู่ค้า ทั้งก่อนและหลังการใช้สินค้า บริการและโซลูชัน โดยรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ และดำเนินการต่อข้อร้องเรียน นำมาสู่กระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ จนเกิดเป็นโซลูชันและธุรกิจใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตลาด

5. กิจกรรมสารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร

สารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร เพื่อการบริหารจัดการข้อมูล รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กรผู้ภายนอกองค์กรผ่านระบบออนไลน์ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอย่างไรร้อยต่อและเกิดข้อบกพร่องน้อยที่สุด

6. กิจกรรมการสื่อสารองค์กร

การบริหารจัดการด้านการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ สร้างการมีส่วนร่วม และถ่ายทอดวัฒนธรรมองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารทั้งออนไลน์และออฟไลน์ รวมทั้งภายในและภายนอกองค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

7. กิจกรรมทรัพยากรบุคคล

การกำหนดบทบาทความรับผิดชอบ ตั้งแต่การวางแผนกำลังคน การประเมินผลงาน การพัฒนาศักยภาพบุคลากร รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การดำเนินงานบนพื้นฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดี และยึดหลักแนวทางความยั่งยืน

8. กิจกรรมบัญชีการเงิน

การบริหารจัดการบัญชีการเงินขององค์กร ตั้งแต่การบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี (Accounting Standards) การประมวลผลและวิเคราะห์ โดยคาดการณ์ผลการดำเนินงานธุรกิจงบประมาณค่าใช้จ่าย นำมาสู่การวางแผนทางการเงินในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนการควบคุม ตรวจสอบ ติดตาม และรายงานข้อมูลทางการเงินแก่ผู้มีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (Financial Reporting Standards) เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินขององค์กรเกิดประโยชน์สูงสุด

9. กิจกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นำหลักธรรมาภิบาล คือ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความรับผิดชอบต่อหลักความคุ้มค่า หลักความโปร่งใส และหลักการมีส่วนร่วม มาเป็นแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาล เพื่อกำกับดูแล ติดตาม ตรวจสอบ เสนอแนวทางการพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานอยู่เสมอ

10. กิจกรรมด้านบริหารความเสี่ยง

นำแนวทางสากล 2 แนวทาง คือ แนวทางการควบคุมภายในภายใต้มาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ควบคู่กับกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk Management: ERM) มาพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ลดความล้มเหลว ความสูญเสีย และความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานของบริษัท โดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อการมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

11. กิจกรรมด้านความยั่งยืน

นำแนวทางสากล 3 แนวทาง คือ แนวทาง ESG Risk ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน, แนวทาง SDGs (Sustainable Development Goals) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และแนวทาง CSV (Creating Shared Value) ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม มากำหนดยุทธศาสตร์และขับเคลื่อนองค์กร โดยจัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน เพื่อการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของทั้งองค์กร

- กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท สามารถจำแนกได้ทั้งหมด 9 กลุ่มหลัก ได้แก่

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | คำบ่งชี้ |
|--|---|
| ลูกค้า (Customer) | ผู้ใช้ระบบป้องกันฟ้าผ่า และนวัตกรรมด้านความปลอดภัย ในรูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น เจ้าของอาคาร, เจ้าของกิจการ, ผู้บริหารกิจการ |
| คู่ค้า (Business Partner) | ผู้ซื้อระบบป้องกันฟ้าผ่า และนวัตกรรมด้านความปลอดภัย ในรูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น ผู้จัดจำหน่าย, ตัวแทนจำหน่าย, ร้านค้า, ผู้รับเหมา และ/หรือ ลูกค้า |
| คู่ธุรกิจ (Supplier) | ผู้จัดหาวัตถุดิบ/สินค้า/บริการให้กับบริษัท เช่น ผู้ขายวัตถุดิบ, ผู้ให้บริการ, ผู้รับจ้างช่วง, ผู้รับเหมา |
| ผู้ลงทุน (Investor) | ผู้ที่นำเงินมาให้บริษัทเป็นทุน เพื่อแสวงหาผลตอบแทน เช่น นักลงทุนสถาบัน, นักลงทุนรายย่อย, ผู้ถือหุ้นบริษัท |
| พนักงาน (Employee) | ผู้ปฏิบัติงานและขับเคลื่อนองค์กร |
| เครือข่าย (Networking) | หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่กำหนดมาตรฐาน กฎระเบียบข้อบังคับด้านผลิตภัณฑ์และบริการทั้งในและต่างประเทศ เช่น สมอ., วสท., สภาวิศวกร, กสทช., IEC, IEEE, UL |
| ชุมชน (Community) | ผู้อยู่อาศัยรอบสถานประกอบการ |
| สังคม (Social) | เมือง ประเทศ โลก โดยคำนึงถึงด้านความยั่งยืน - แนวทาง ESG Risk, - แนวทาง SDGs เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ , - แนวทาง CSV (Creating Shared Value) |
| หน่วยงานกำกับดูแล (Government Authority) | ผู้ออกกฎระเบียบและติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ |

- ความสัมพันธ์ของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกิจกรรมหลักตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท

| ความสัมพันธ์ของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท | | | | | | | | | |
|--|-------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-------------------|----------------|--|
| กิจกรรมหลัก | ลูกค้า (Customer) | คู่ค้า (Business Partner) | คู่ธุรกิจ (Supplier) | ผู้ลงทุน (Investor) | พนักงาน (Employee) | เครือข่าย (Networking) | ชุมชน (Community) | สังคม (Social) | หน่วยงานกำกับดูแล (Government Authority) |
| 1. การวิจัยและนวัตกรรม | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ |
| 2. การจัดซื้อจัดจ้าง | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3. การผลิตสินค้าและการส่งมอบ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. การตลาดและการขาย | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5. สารสนเทศและเทคโนโลยีสื่อสาร | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 6. การสื่อสารองค์กร | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 7. ทรัพยากรบุคคล | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8. บัญชีการเงิน | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ |
| 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 10. การบริหารความเสี่ยง | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 11. ความยั่งยืน | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

การสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | แนวทาง / วิธีการมีส่วนร่วม | ความต้องการ / ความคาดหวัง | ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ |
|------------------------------|---|--|--|
| ลูกค้า (Customer) | <ul style="list-style-type: none"> - สร้างกระบวนการรับรู้ความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตั้งแต่การนัดหมายเพื่อเยี่ยมเยียน ประชุม สัมมนา จัดงานแสดงสินค้า Catalog Price List E-letter Newsletter Company Profile พร้อมทั้งสื่อสารออนไลน์ และกิจกรรมอื่น ๆ ที่สร้างความพึงพอใจและความผูกพัน เป็นต้น - การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกช่องทางอย่างสม่ำเสมอ | <ul style="list-style-type: none"> - มีความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน สิ่งปลูกสร้าง และระบบสื่อสาร/ระบบปฏิบัติการ - ได้รับความรู้ที่เกี่ยวข้องกับภัยพิบัติทางคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า แนวทางการป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น - ได้รับข้อมูล ผลผลิตจาก โซลูชันและบริการ ที่แก้ไขปัญหาอย่างครบวงจร เกิดการปรับปรุงที่คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ | <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาลิตรภัณฑ์ระบบป้องกันฟ้าผ่า และสร้างนวัตกรรมด้านประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ภายใต้มาตรฐานสากล - ประชาสัมพันธ์ข่าวสารผลิตภัณฑ์ บริการ โซลูชันและความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ ผ่านระบบออนไลน์ อาทิ Website, E-mail, Facebook และ Line ไปยังทุกกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึง - นำเสนอการแก้ไขปัญหาการระบบป้องกันฟ้าผ่าแบบครบวงจร ตั้งแต่การเข้าสำรวจพื้นที่ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล นำเสนอแนวทางแก้ไขระบบป้องกันฟ้าผ่า พร้อมติดตั้ง ทดสอบและบำรุงรักษา |
| คู่ค้า (Business Partner) | <ul style="list-style-type: none"> - ร่วมวางแผนการตลาดกับคู่ค้า - เข้าพบ คู่ค้า (Visit Plan) ตามแผนงานของฝ่ายขาย - การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าประจำปี - ให้ความรู้ผลิตภัณฑ์ โซลูชันนวัตกรรมผ่านช่องทาง Online และ Offline - การบริหารความสัมพันธ์คู่ค้า | <ul style="list-style-type: none"> - สร้างรายได้และกำไร ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง - มีความรู้ความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการระบบป้องกันฟ้าผ่า และนวัตกรรมด้านความปลอดภัยให้กับคู่ค้า | <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาลิตรภัณฑ์ โซลูชัน และบริการ ระบบป้องกันฟ้าผ่า และสร้างนวัตกรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง - ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนสินค้าให้มีความสามารถในการแข่งขัน - มีแผนการประชาสัมพันธ์ โฆษณา โปรโมชัน ที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล - มีแผนการอบรมสัมมนาเพื่อส่งเสริมความรู้ความสามารถ เรื่องผลิตภัณฑ์ บริการ ระบบป้องกันฟ้าผ่า และนวัตกรรมด้านความปลอดภัย ให้กับพนักงาน คู่ค้า อย่างสม่ำเสมอ |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | แนวทาง / วิธีการมีส่วนร่วม | ความต้องการ / ความคาดหวัง | ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ |
|-----------------------|--|--|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> - มีเครื่องมือทางการตลาดเพื่อสนับสนุนงานขายอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล - การบริการที่รวดเร็ว แก้ไขปัญหาอย่างมืออาชีพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า | <ul style="list-style-type: none"> - มีแผนจัดทำเครื่องมือทางการตลาด (Marketing Tool) เช่น Catalog, Price List, Brochure, VDO, Presentation, Promotion ให้กับลูกค้า - มีระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System: QMS) ISO 9001:2015 ในการบริหารจัดการระบบให้มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าสูงสุด |
| คู่ธุรกิจ (Supplier) | <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำนโยบายจัดซื้อจัดจ้างและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และรับฟังความเห็นจากคู่ธุรกิจ | <ul style="list-style-type: none"> - นโยบายและขั้นตอนการทำงานต้องมีความโปร่งใสและเป็นธรรม - มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ / ธุรกิจร่วมกันในระยะยาว | <ul style="list-style-type: none"> - มีนโยบายจัดซื้อจัดจ้างและดำเนินการตามหลักการทำกับคู่ธุรกิจที่ดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล - กำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจร่วมกับคู่ธุรกิจ เช่น การพัฒนาระบบคุณภาพ สร้างแผนทางการเงินร่วมกัน เป็นต้น |
| ผู้ลงทุน (Investor) | <ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - การเปิดเผยข้อมูลคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) และงบการเงิน (ก่อนและหลังการสอบทานและตรวจสอบ) - ช่องทางการติดต่อ/สอบถามข้อมูลผ่าน Email: ir@kumwell.com โทร 0-2954-3455 ต่อ 220 | <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่า และมีความเสี่ยงจากการถือครองหลักทรัพย์ต่ำ - รับทราบถึงทิศทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคาดการณ์โอกาสและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลและได้รับผลประโยชน์ที่ดี - เปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคม ผ่านรายงานประจำปี / รายงานความยั่งยืน / รายงานทางการเงิน และมีการเผยแพร่การดำเนินงานที่ชัดเจนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน |
| พนักงาน (Employee) | <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้หลัก Key Performance Indicator (KPI) | <ul style="list-style-type: none"> - ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน ตลอดจนมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ หรือสมรรถนะที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน | <ul style="list-style-type: none"> - มีกลยุทธ์ในการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถหรือสมรรถนะ (Competency Development) และเปิดโอกาสให้พนักงานเลือกหลักสูตร วิธีการเรียนแบบ |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | แนวทาง / วิธีการมีส่วนร่วม | ความต้องการ / ความคาดหวัง | ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ |
|------------------------|--|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - แนวทางการพัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบให้กับพนักงานทุกระดับ - มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นข้อร้องเรียนของพนักงานผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล และแนวทางการจัดการข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนซึ่งผ่านการพิจารณาโดยผู้บริหารระดับสูง | <p>ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และมาตรฐานที่กำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> - ความสมดุลระหว่างการทำงานกับชีวิตส่วนตัว (Work-life Balance) | <p>ผสมผสานที่เหมาะสมกับตนเอง รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง เพื่อความก้าวหน้าในสายงาน ตลอดจนสวัสดิการรองรับและการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม</p> <ul style="list-style-type: none"> - พนักงานทุกคนมีสิทธิได้รับการลาพักร้อน หรือวันหยุดพักผ่อนประจำปีตามกฎหมายแรงงาน โดยมีการปรับเปลี่ยนลาหยุดพักร้อนประจำปีเมื่ออายุงานเพิ่มขึ้น - บริษัทจัดสรรเวลาการทำงานให้มีความเหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน |
| | | <ul style="list-style-type: none"> - รับทราบและยอมรับผลการประเมินเพื่อพัฒนาและยกระดับศักยภาพของตนเองให้เพิ่มสูงขึ้น | <ul style="list-style-type: none"> - มีการประเมินผลพนักงานรอบทิศทางแบบ 360 องศา (360-Degree Feedback) ที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล |
| | | <ul style="list-style-type: none"> - สามารถสื่อสารความต้องการต่อการตัดสินใจ หรือข้อร้องเรียน | <ul style="list-style-type: none"> - มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็น และมาตรการที่กล้าหาญเพื่อป้องกันและคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของพนักงาน |
| | | <ul style="list-style-type: none"> - ผลสัมฤทธิ์ที่ต้องการทดสอบตามมาตรฐาน | <ul style="list-style-type: none"> - มีห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เพื่อให้คุณภาพของสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานของไทยและมาตรฐานสากล |
| เครือข่าย (Networking) | <ul style="list-style-type: none"> - สร้างความร่วมมือเพื่อสร้างกระบวนการวิจัยและสร้างมาตรฐานงานวิศวกรรม เพื่อพัฒนาประเทศและความปลอดภัยของสังคม - การเยี่ยมชมการประกอบกิจการของบริษัท - การเปิดเผยข้อมูลและการตรวจสอบผ่านช่องทางออนไลน์และออนไลน์ | <ul style="list-style-type: none"> - การมีส่วนร่วมการวิจัยและนวัตกรรม | <ul style="list-style-type: none"> - สร้างศูนย์วิจัยด้านการตรวจจำไฟฟ้า (Lightning Excellent Center) และศูนย์วิจัยด้าน EMC Excellent Center เพื่อสนับสนุนการวิจัยและสร้างนวัตกรรม รวมทั้งร่วมมือกับเครือข่าย พันธมิตร ภาครัฐและเอกชน เช่น ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ส่งมอบข้อมูล Platform เพื่อสร้างงานวิจัยร่วมกับนักศึกษาและนักวิจัยทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | แนวทาง / วิธีการมีส่วนร่วม | ความต้องการ / ความคาดหวัง | ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ |
|-----------------------|---|--|--|
| ชุมชน (Community) | <ul style="list-style-type: none"> - การรับฟังความคิดเห็นของชุมชน ผ่านการจัดโครงการเพื่อสังคม - การประชาสัมพันธ์และสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ อาทิ Website, E-mail, Facebook, Line และ YouTube เป็นต้น | <ul style="list-style-type: none"> - ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้ดีขึ้น โดยการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน | <ul style="list-style-type: none"> - มีนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล รับผิดชอบต่อพนักงานในส่วนของผลิตและส่วนงานอื่น ๆ จากชุมชนรอบข้างหรือใกล้เคียง รวมทั้งการจ้างพนักงานคุณภาพ - กิจกรรมร่วมกับชุมชน เช่น โครงการ Happy Workplace 8 อบรมและฝึกฝนความรู้เรื่องการออมเงิน การทำบัญชีรายรับรายจ่ายให้กับพนักงาน ร่วมกับ Noburo เพื่อส่งต่อความรู้ให้กับครอบครัว และเพื่อนบ้านในชุมชน กิจกรรมการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นร่วมกับชุมชน และมีกิจกรรมในการทำบุญพระศาสนา รวมทั้งกิจกรรมในวันสำคัญต่าง ๆ มีกิจกรรมการสนับสนุนผลิตภัณฑ์กลุ่มชุมชนคนพิการ และมีกิจกรรมสวัสดิภาพเพื่อไปทำอาชีพให้คนพิการ รวมทั้งมอบปริญญานักกีฬาให้กับนักกีฬาเพื่อส่งเสริมให้คนพิการมีสุขภาพดี |
| สังคม (Social) | <ul style="list-style-type: none"> - สร้างเครือข่าย พันมิตรทางธุรกิจ ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม | <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ส่งผลกระทบต่อ ชุมชน โดยรอบ สถานประกอบการ - ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน | <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจโดยยึดแนวทาง ESG Risk ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนโดยยึดหลัก ESG, SDGs และ CSV - จัดตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานด้านธรรมาภิบาล และการกำกับกิจการที่ดี |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | แนวทาง / วิธีการมีส่วนร่วม | ความต้องการ / ความคาดหวัง | ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ |
|--|---|--|---|
| | พร้อมทั้งนำแนวทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง ESG Risk มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ | <ul style="list-style-type: none"> - นำความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาผลักดัน ส่งเสริม และสนับสนุนการสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพและกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานร่วมกับภาครัฐ | <ul style="list-style-type: none"> - มีส่วนร่วมในการร่าง พรบ. คณะกรรมการกำกับส่งเสริมผู้รับเหมาก่อสร้างงานระบบ ไฟฟ้าและเครื่องกล ร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน - ตระหนักถึงความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สิน สิ่งปลูกสร้าง และระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วน อาทิ จัดโครงการติดตั้งระบบแจ้งเตือนไฟฟ้าไหม้ชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เหล็ก อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี เป็นต้น |
| หน่วยงานกำกับดูแล (Government Authority) | <ul style="list-style-type: none"> - การร่วมกันแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญขององค์กรและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล | <ul style="list-style-type: none"> - ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในแง่ของการสร้างรายได้ และการจ้างงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม | <ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ |

การกำหนดและจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Analysis)

บริษัทให้ความสำคัญต่อประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในและภายนอก รวมถึงประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากกระบวนการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียข้างต้น ทำให้บริษัททราบถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับหรือมีผลกระทบต่อธุรกิจ จึงนำประเด็นทั้ง 2 ด้านมาพิจารณาการกำหนดและจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท ตามขั้นตอนดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 : การกำหนดประเด็นสำคัญระดับองค์กร

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายใน เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับโลกและระดับประเทศ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าครอบคลุมทั้ง 11 กิจกรรม ความเสี่ยงขององค์กรและโอกาสทางธุรกิจ เป็นต้น และนำมาพิจารณา กำหนดประเด็นผลกระทบที่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ ซึ่งครอบคลุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล อันส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของบริษัท

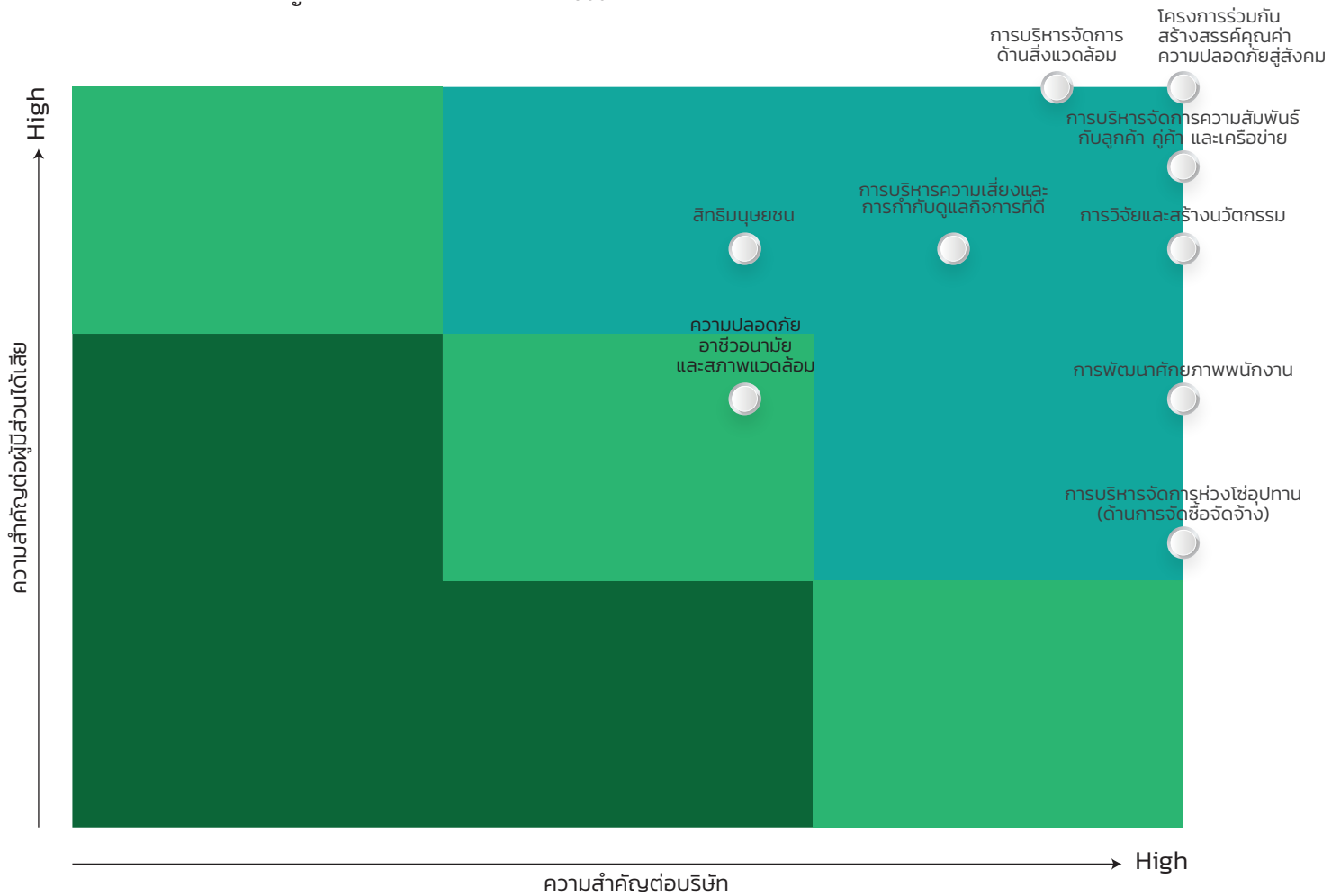
ขั้นตอนที่ 2 : การประเมินและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน

ประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทให้ความสำคัญ โดยพิจารณาประเด็นดังกล่าวจากทั้ง 2 มุมมอง คือ มุมมองที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและมุมมองที่มีความสำคัญต่อบริษัท จากนั้นนำประเด็นดังกล่าวมาจัดลำดับความสำคัญ

ขั้นตอนที่ 3 : การทบทวนและรับรองผลการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน

พิจารณาทบทวนและรับรองผลการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน เพื่อยืนยันว่าประเด็นต่างๆ ได้สะท้อนถึงความสำคัญต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ตลอดจนกำหนดแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นดังกล่าว เสนอพิจารณาอนุมัติต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ พร้อมทั้งมอบหมายให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงาน / เป้าหมายของแต่ละประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ เพื่อนำมาสู่การประเมินผลลัพธ์การดำเนินงานทั้งระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับแผนก อีกทั้งมุ่งมั่นพัฒนาความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเปิดรับข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อปรับปรุงร่วมกับทบทวนนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนเป็นระยะ ซึ่งปี 2566 ได้มีการทบทวนผลการจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยมีผลการจัดลำดับฯ ดังตารางหน้าถัดไป

การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2566



| | | |
|---|--|--|
| Low รายงานแนวทางการจัดการ ประเด็นดังกล่าว | Medium รายงานแนวทางการบริหาร จัดการเป้าหมายและผลการดำเนินงาน ของประเด็นดังกล่าว | High รายงานแนวทางการบริหาร จัดการเป้าหมายและผลการดำเนินงาน ของประเด็นดังกล่าว |
|---|--|--|

| ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน | ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) | ด้านสังคม (Social) | ด้านการกำกับดูแล (Governance) |
|--|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| โครงการร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม | | | |
| การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม | | | |
| การพัฒนาศักยภาพพนักงาน | | | |
| การวิจัยและสร้างนวัตกรรม | | | |
| การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้า และเครือข่าย | | | |
| การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี | | | |
| การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง) | | | |
| ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม | | | |
| สิทธิมนุษยชน | | | |

3.3 การบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

3.3.1 โครงการร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม (Kumwell CSV – Safety to Society)



4.4



11.5

13.1
13.2
13.3

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงภัยคุกคามจากการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้า อันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติอย่างหนึ่งคือปรากฏการณ์ฟ้าผ่า ที่สังคมควรให้ความสำคัญและสร้างมาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงความเสียหาย เพื่อความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วน เช่น เหตุการณ์ฟ้าผ่าที่นครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา เกิดฟ้าผ่าสายส่งและโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ทำให้ไฟฟ้าดับยาวนาน ส่งผลกระทบต่อความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างมหาศาล, ประเทศจีน เกิดฟ้าผ่าโรงไฟฟ้าความเร็วสูงทำให้มีผู้เสียชีวิตและสร้างความไม่เชื่อมั่นในระบบรถไฟความเร็วสูงของจีนในขณะนั้น, ประเทศลาว เกิดฟ้าผ่าโรงไฟฟ้าพลังน้ำส่งผลกระทบต่อประเทศไทยทำให้ไฟดับทางภาคเหนือบางส่วน และประเทศไทย เกิดฟ้าผ่าสายส่ง ส่งผลให้ไฟดับทั้งภาคใต้ รวมไปถึงมีผู้บาดเจ็บและเสียชีวิตจากเหตุการณ์ฟ้าผ่าตามรายงานจากระบบเฝ้าระวังการบาดเจ็บของกรมควบคุมโรคในทุกปี เป็นต้น จนเป็นเหตุให้หน่วยงานระดับประเทศและระดับโลกร่วมกันกำหนดมาตรการป้องกันและลดความเสี่ยง ด้วยการกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้

- มาตรฐานผลิตภัณฑ์ระบบป้องกันฟ้าผ่า IEC 62561 (International Electrotechnical Commission) และประกาศใช้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกประเทศทั่วโลกเมื่อปี พ.ศ. 2555
- สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ได้ประกาศมาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์ในระบบป้องกันฟ้าผ่า (มอก.3024) อ้างอิงมาตรฐาน IEC 62561 เมื่อปี 2564
- กระทรวงแรงงานได้ประกาศให้อาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง ที่มีการดำเนินการก่อสร้างและเปิดดำเนินการไปแล้ว ต้องปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐาน IEC และ/หรือ มอก. ดังกล่าวเพื่อความปลอดภัย

โดยบริษัทนำแนวทางสากล 3 แนวทาง คือ

1. ESG Risks ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน
2. SDGs: Sustainable Development Goals เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ
3. CSV: Creating Shared Value ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม

มากำหนดเป็นยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนองค์กร ผ่านพันธสัญญาด้านความยั่งยืน “โครงการ ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม” (Kumwell CSV – Safety to Society) มานานกว่า 10 ปี ในการส่งมอบความรู้ความเข้าใจเรื่องระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันเสิร์จ การรบกวนจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า และนวัตกรรมความปลอดภัย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตของประชาชน ทรัพย์สิน และระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วน ทั้งภาคผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ภาคคมนาคม ภาคโทรคมนาคม ภาคอุตสาหกรรม ภาคอาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย รวมทั้งภาคความมั่นคง เพื่อให้สังคมทั้งภาครัฐและเอกชนเกิดความตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องการส่งมอบความปลอดภัย

ร่วมกับสภาวิศวกร เป็นองค์กรแม่ข่ายสภาวิศวกรในการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง

ดำเนินโครงการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (CPD: Continuing Professional Development) โดยเริ่มใช้ CPD ในปี พ.ศ. 2549 หลังจากได้รับการรับรองจากที่ประชุมใหญ่สามัญสภาวิศวกรประจำปี กำหนดให้ CPD เป็นหน่วยความรู้ที่นำมาใช้สำหรับการยื่นความประสงค์ขอทดสอบความรู้เพื่อเลื่อนระดับวิชาชีพทางวิศวกรรม ซึ่งจะเป็นกลไกที่ช่วยยกระดับ และรักษามาตรฐานคุณภาพของวิศวกรไทยอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้วิศวกรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามเทคโนโลยีและความรู้ใหม่ ๆ ให้ทันสมัยตลอดเวลา นำไปสู่งานวิศวกรรมที่มีคุณภาพ และเกิดความปลอดภัยแก่สังคมและประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ ได้แก่

1. เพื่อให้วิศวกรมีการปรับปรุงทั้งคุณภาพ และประสิทธิภาพในการทำงานให้อยู่ในระดับสูง
2. เพื่อรักษามาตรฐานในการประกอบวิชาชีพ
3. เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในสากลและการแข่งขันของตลาดงานในอนาคต

ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและผลประโยชน์อันดีต่อสังคมและประเทศ จึงเข้าร่วมเป็นองค์กรแม่ข่ายภายใต้โครงการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่องของสภาวิศวกร ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2559 ดำเนินงานในการส่งมอบความรู้ความเชี่ยวชาญขององค์กร ด้วยโครงการ ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม (Kumwell CSV – Safety to Society) โดยองค์กรที่สามารถเข้าร่วมเป็นองค์กรแม่ข่ายได้นั้น จำเป็นต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. มีสถานะเป็นสถาบันอุดมศึกษา สมาคมวิชาชีพ สถาบันการสอนและการฝึกอบรม หรือนิติบุคคลประเภทอื่น ๆ ที่มีวัตถุประสงค์ด้านวิศวกรรม หรือเทคโนโลยีทางวิศวกรรม
2. มีหน่วยงาน ฝ่าย หรือคณะกรรมการที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านพัฒนาวิชาชีพต่อเนื่อง โดยการจัดกิจกรรมที่มุ่งเน้นด้านวิศวกรรม หรือเทคโนโลยีทางวิศวกรรม เป็นหลัก
3. มีระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม สำหรับสื่อสารกับสภาวิศวกร
4. มีศักยภาพในการจัดการศึกษาการพัฒนาวิชาชีพ สามารถสนับสนุนการจัดหลักสูตร หรือกิจกรรมมาตรฐานอย่างเหมาะสม

องค์กรแม่ข่ายมีอำนาจหน้าที่ คือ

1. ออกหนังสือรับรองการได้รับหน่วยความรู้ ให้แก่ผู้เข้าร่วมอบรม ในหลักสูตร หรือกิจกรรมมาตรฐานที่ตนจัดขึ้น
2. รายงานแผนงานประจำปีต่อสภาวิศวกร โดยระบุการจัดหลักสูตรหรือกิจกรรมมาตรฐานที่จะดำเนินการ และกำหนดหน่วยความรู้
3. รับผิดชอบในการจัดทำระบบการรับรอง และกำหนดหน่วยความรู้ตามที่สภาวิศวกรกำหนด
4. บันทึกข้อมูลรายชื่อของบุคคลที่เข้าร่วมหลักสูตร หรือกิจกรรมมาตรฐาน และจำนวนหน่วยความรู้ที่แต่ละบุคคลได้รับเข้าสู่ระบบของสภาวิศวกรอย่างถูกต้อง
5. ต้องรักษามาตรฐานการจัดหลักสูตรหรือกิจกรรมมาตรฐาน โดยยินยอมให้บุคคลซึ่งได้รับมอบหมายจากสภาวิศวกรเข้าตรวจประเมิน
6. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่สภาวิศวกรมอบหมาย

ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy

บริษัทดำเนินโครงการร่วมกันสร้างสรรค์ความปลอดภัยสู่สังคม (Kumwell CSV - Safety to Society) ทั่วประเทศไทยและในอาเซียน มุ่งเน้นการส่งมอบความรู้และทักษะด้านวิศวกรรมเป็นสำคัญ ให้กับหน่วยงานหรือองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน โดยจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า (Learning Center) เมื่อปี พ.ศ. 2553 ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น “ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy” เมื่อ พ.ศ. 2559 และได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร จดทะเบียนเป็นองค์กรแม่ข่ายรหัส 7016 อย่างถูกหลักการในการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้รับหน่วยความรู้ (CPD/PDU: Professional Development Unit) เพื่อใช้ในการทดสอบเลื่อนระดับวิชาชีพวิศวกรรมจากสภาวิศวกร โดยดำเนินการจัดงานอบรมสัมมนาทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์ ให้แก่วิศวกรที่ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องช่างผู้ชำนาญการ และผู้ที่สนใจ เช่น วิศวกรไฟฟ้า วิศวกรออกแบบ วิศวกรที่ปรึกษา วิศวกรติดตั้ง วิศวกรบำรุงรักษา ในหลากหลายหลักสูตร

แผนการจัดอบรมสัมมนาประจำปี 2566

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ “ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม (Kumwell CSV – Safety to Society)” โดยได้มีการดำเนินงานผ่านโครงการ “ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy” ในการจัดอบรมสัมมนาประจำปี 2566 ณ ห้องสัมมนา Tesla ชั้น 6 อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 358 ถนนเลี้ยวเมืองนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้วางแผนอบรมสัมมนาร่วมกับหลายภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีสายงานการตลาดผู้รับผิดชอบหลักดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานนำเสนอต่อผู้บริหารพิจารณาอนุมัติโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินโครงการอบรมสัมมนารายเดือน

| ขั้นตอนการดำเนินโครงการ | สัปดาห์ที่ 1 | สัปดาห์ที่ 2 | สัปดาห์ที่ 3 | สัปดาห์ที่ 4 | สัปดาห์ที่ 5 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1. จัดทำและเสนออนุมัติแผนอบรมสัมมนาต่อผู้บริหาร | ✓ | | | | ✓ |
| 2. เปิดระบบลงทะเบียนและประชาสัมพันธ์โครงการในช่องทางต่าง ๆ | ✓ | ✓ | | | |
| 3. ปิดระบบลงทะเบียนและสรุปรายชื่อผู้เข้าร่วม | | | ✓ | | |
| 4. ยืนยันสิทธิการเข้าร่วม | | | ✓ | | |
| 5. ดำเนินโครงการอบรมสัมมนา | | | | ✓ | |
| 7. สรุปผลและนำข้อมูลเข้าสู่ระบบคะแนน CPD | | | | ✓ | |

การประชาสัมพันธ์การอบรมสัมมนา

23
 กุมภาพันธ์ 2566
 09.00-17.00 น.
 (CPD 7 หน่วยกิต)

การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design)

- การต่อลงดินตามมาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า วสท.
- การต่อลงดินตามมาตรฐาน IEC 60364-5-54
- คุณสมบัติของดินและหลักดิน
- การออกแบบระบบต่อลงดิน

30
 มีนาคม 2566
 09.00-17.00 น.
 (CPD 7 หน่วยกิต)

การออกแบบระบบป้องกันลัดวงจรและการเลือกใช้ SPD ตามมาตรฐาน IEC 61643 (Surge Protection - Selection and Application acc. to IEC 61643)

- แหล่งที่มาของลัดวงจรและแรงดันเกิน
- รูปคลื่นลัดวงจรตามมาตรฐาน
- ประเภทและคุณสมบัติของอุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร (SPD)
- การทำงานของอุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร
- มาตรฐานอุปกรณ์ป้องกันลัดวงจรและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- การพิจารณาเลือกอุปกรณ์ป้องกันลัดวงจร (SPD)
- การออกแบบและประยุกต์ใช้ SPD สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) และระบบอื่น ๆ

26

(บรรยาย 2566
09.00-17.00 น.
(CPD 7 หน่วยกิต))

การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า
และการเลือกใช้อุปกรณ์ตามมาตรฐาน มอก.3024

- มาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันฟ้าผ่า
- การประเมินความเสี่ยงเพื่อเลือกมาตรการป้องกันฟ้าผ่าตามมาตรฐาน IEC 62305-2
- การออกแบบระบบตัวนำล่อฟ้าระบบตัวนำลงดินและระบบกราวด์
- กรณีศึกษาการออกแบบและติดตั้ง

Scan QR Code to Register

29

(บรรยาย 2566
09.00-17.00 น.
(CPD 7 หน่วยกิต))

ระบบแรงดันไฟฟ้าความแม่นยำสูง
ตามมาตรฐาน IEC 62793
(มอก. 3461-2565)
และการประยุกต์ใช้งานสำหรับโครงการต่าง ๆ

Scan QR Code to Register

ผลการดำเนินงานของโครงการอบรมสัมมนา

ในปี 2566 มีการจัดอบรมสัมมนา จำนวนรวม 12 ครั้ง ทุกวันพฤหัสบดีที่ 4 ของเดือน ครั้งละ 7 ชั่วโมงต่อวัน คิดเป็นหน่วยความรู้ (CPD) จำนวน 7 หน่วยกิตต่อครั้ง รวมเป็น 84 ชั่วโมง จำนวนหน่วยความรู้ (CPD) 84 หน่วยกิต และมีผู้รับหน่วยความรู้ (CPD) รวม 747 ราย โดยมีรายละเอียดดังตารางแนบ

| ลำดับที่ | รหัสกิจกรรม | หัวข้อสัมมนา | ว/ด/ป | จำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา | จำนวนผู้รับคะแนน (CPD) |
|----------|----------------------|---|-------------|------------------------|------------------------|
| 1 | 301-03-7016/6601-074 | การออกแบบระบบกราวด์สายดินและการเลือกใช้อุปกรณ์ตามมาตรฐาน มอก. 3024 | 26-ม.ค.-66 | 122 | 82 |
| 2 | 301-03-7016/6602-006 | การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design) | 23-ก.พ.-66 | 111 | 80 |
| 3 | 301-03-7016/6602-159 | การออกแบบระบบป้องกันลัดวงจร และการเลือกใช้ SPD ตามมาตรฐาน IEC 61643 | 30-มี.ค.-66 | 116 | 72 |
| 4 | 301-03-7016/6604-031 | การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าและการเลือกใช้อุปกรณ์ตามมาตรฐาน มอก.3024 | 26-เม.ย.-66 | 97 | 39 |
| 5 | 301-03-7016/6605-007 | การออกแบบระบบป้องกันลัดวงจร และการเลือกใช้ SPD ตามมาตรฐาน IEC 61643 | 25-พ.ค.-66 | 68 | 37 |

| ลำดับ ที่ | รหัสกิจกรรม | หัวข้อสัมมนา | ว/ด/ป | จำนวนผู้เข้า ร่วมสัมมนา | จำนวนผู้รับ คะแนน (CPD) |
|--------------|-------------------------------|---|-------------|----------------------------|----------------------------|
| 6 | 301-03- 7016/6606- 595 | ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าความแม่นยำสูงตามมาตรฐาน IEC 62793 (มอก. 3461-2565) และการประยุกต์ใช้งานสำหรับโครงการต่าง ๆ | 29-มิ.ย.-66 | 70 | 40 |
| 7 | 301-03- 7016/6607- 0103 | การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับอาคารโครงสร้างคอนกรีตและการเลือกใช้อุปกรณ์ตามมาตรฐาน มอก.3024 | 27-ก.ค.-66 | 77 | 60 |
| 8 | 301-03- 7016/6608- 0079 | การบริหารความเสี่ยงจากภัยพิบัติฟ้าผ่าต่อภาคอุตสาหกรรม | 31-ส.ค.-66 | 103 | 73 |
| 9 | 301-03- 7016/6609- 0055 | EMC และระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับ Solar rooftop และ Solar plant | 28-ก.ย.-66 | 138 | 96 |
| 10 | 301-03- 7016/6610- 0001 | ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าความแม่นยำสูงตามมาตรฐาน IEC 62793 (มอก. 3461-2565) และการประยุกต์ใช้งานสำหรับโครงการต่างๆ | 26-ต.ค.-66 | 60 | 38 |
| 11 | 301-03- 7016/6611- 0001 | การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าสำหรับเสาสื่อสารและกรณีศึกษา | 30-พ.ย.-66 | 102 | 55 |
| 12 | 301-03- 7016/6612- 0002 | การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design) | 14-ธ.ค.-66 | 108 | 75 |

จากผลการดำเนินโครงการ หน่วยงานทุกภาคส่วนให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยต่อชีวิตทรัพย์สิน และระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ที่ได้รับความเสียหายจากภัยพิบัติทางธรรมชาติจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า เช่น พายุฟ้าผ่า นำไปสู่การประชุมหารือปัญหา อุปสรรค และแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบดังกล่าว สู่การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ระบบป้องกันฟ้าผ่า เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากกัลวาไนซ์สำหรับอาคารสูงที่ก่อสร้างด้วยคอนกรีต ได้แก่ ตัวนำ (Conductor) จุดต่อ (Connector) ตัวจับยึด (Clamp) แท่งล่อฟ้า (Air Terminal) เป็นต้น การออกแบบและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ มอก.3024 ได้แก่ แท่งหลักดิน (Copper-bonded Ground Rod) แท่งล่อฟ้า (Blunt-end Air Termination) บ่อทดสอบ (Inspection Pit), การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ป้องกันเสิร์จที่เหมาะสม, นวัตกรรมเพื่อลดความเสี่ยงความเสียหายต่อระบบปฏิบัติการ เช่น นวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ, นวัตกรรมระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ เป็นต้น เพื่อการส่งมอบผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมให้กับลูกค้า (ที่ปรึกษาโครงการ ผู้ออกแบบ) คู่ค้า (ผู้รับเหมา) และเครือข่าย (ผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพ) ก่อให้เกิดรายได้แก่องค์กรในกลุ่มผลิตภัณฑ์เป้าหมาย อาทิ

| รายได้จากผลิตภัณฑ์ประเภทกัลวาไนซ์ในกลุ่มงาน Concrete Structure | | |
|--|-------------------|-------------------|
| ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| 12,845,601.52 บาท | 20,756,513.88 บาท | 31,502,144.97 บาท |

| รายได้จากนวัตกรรมระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (SLWS) | | |
|--|---------------|---------------|
| ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| 1,316,000 บาท | 1,702,750 บาท | 2,918,350 บาท |

อีกทั้ง นำไปสู่การสร้างเสริมศักยภาพ (Soft Power Engagement) กับหน่วยงานภายนอกองค์กร เช่น บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ร่วมกับ

- สำนักงานวิจัยและพัฒนาการทางทหาร กองทัพเรือสำรวจ ตรวจสอบ เรือรบและคลังอาวุธ เพื่อการจัดทำร่างมาตรฐานการออกแบบระบบการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า สำหรับคลังอาวุธและระบบขนย้าย
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ. หรือ EGAT)
วิจัยพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ ตลอดจนนำไปทดลองใช้งานจริงในโครงการต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงในระบบปฏิบัติการ มุ่งสู่การเป็นโรงไฟฟ้าดิจิทัล (Digital Power Plant) ที่มีประสิทธิภาพและมีความมั่นคงทางพลังงานอันเป็นประโยชน์แก่ประเทศชาติและประชาชน เช่น ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System), ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System), ระบบตรวจจับผู้บุกรุกด้วยสายไฟเบอร์อปติก (Smart Intrusion System) เป็นต้น
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ. หรือ PEA)
วิจัยพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ ตลอดจนนำไปทดลองใช้งานจริงในโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและประสิทธิภาพของระบบสายส่งไฟฟ้า ระบบโทรคมนาคมสื่อสาร และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองนโยบายโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เช่น ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System), ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System), ผลิตภัณฑ์แท่งหลักดิน, ผลิตภัณฑ์ปรับปรุงค่าความต้านทานดิน เป็นต้น

จากความร่วมมือเหล่านี้ ทำให้บริษัทพบความต้องการอื่น ๆ นอกเหนือจากเรื่องระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบต่อลงดิน นำไปสู่การวิจัยและการนำเสนอโซลูชันเพื่อการบริหารจัดการความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC Management) และการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งในระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วน รวมไปถึงทำให้องค์กรเกิดการยอมรับที่แข็งแกร่ง นำไปสู่การทดลองใช้งานนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ขององค์กร จนเกิดการรับรองการใช้งานนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ (Proven Technology) เช่น

- ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ (SLMS: Smart Lightning Management System)
- ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ (LWS: Lightning Warning System)

พร้อมกันนี้ ลูกค้ายังเกิดความต้องการให้บริษัทเข้าไปสำรวจ ตรวจสอบ และนำเสนอการปรับปรุงระบบป้องกันฟ้าผ่าและต่อลงดินในหลายโครงการ นำมาสู่การเกิดรายได้ให้แก่องค์กรต่อไป

3.3.2 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



6.3
6.4



7.2



12.2
12.4
12.5



13.1
13.2
13.3

บริษัท มีความมุ่งมั่นบริหารจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนงานและโครงการ เพื่อขับเคลื่อนประเด็นดังกล่าวให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร และเป็นพลังหนึ่งในการร่วมบรรลุเป้าหมายระดับประเทศและระดับโลก บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่ลูกค้าและสังคม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทมุ่งมั่น ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดี และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง เช่น การคัดแยกขยะให้ถูกต้อง การอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ การลดของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. ปกป้องคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และอุบัติภัยต่างๆ จากการดำเนินกิจการ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
4. ดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการและทบทวนแผนการทำงานต่างๆ เพื่อพัฒนางานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย เพื่อสร้างวัฒนธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม

● การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งนับวันจะทวีความรุนแรง และส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ประชาคมโลกตระหนักถึงภัยพิบัติของภาวะโลกร้อน (Global Warming) โดยได้แสดงเจตจำนงในการยกระดับการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จากข้อตกลงปารีส และประเทศไทยในฐานะภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608 และเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนประเด็นดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมาย และดำเนินการ ดังนี้

เป้าหมาย : ปี 2570 ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลงร้อยละ 20 เทียบกับปีฐาน 2566

โดยในปี 2566 บริษัทได้ทบทวนกระบวนการและการรายงานผลการจัดเก็บผลการดำเนินงานตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ดังนี้

| ขอบเขต | GHG | ปี 2566 |
|---|--------------------|----------|
| ขอบเขตที่ 1 การเผาไหม้ การใช้เชื้อเพลิง | tCO ₂ e | 244.23 |
| ขอบเขตที่ 2 การใช้ไฟฟ้า | tCO ₂ e | 411.48 |
| ขอบเขตที่ 3 การใช้น้ำ และกระดาษ | tCO ₂ e | 22.66 |
| ขอบเขตที่ 1+2 | tCO ₂ e | 655.71 |
| ยอดการผลิต (ตัน) | - | 1,072.09 |
| ปริมาณการปล่อย CO ₂ | - | 0.61 |
| ขอบเขต 1+2 ต่อยอดการผลิต | | |

หมายเหตุ: tCO₂e หมายถึง ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

โครงการ / กิจกรรมสนับสนุน



- โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงงานสาขาไทรใหญ่ โดยปี 2566 ผลิตได้ 200,630.14 หน่วย (กิโลวัตต์ชั่วโมง)
- พัฒนาระบบผลิต โดยนำพลังงานความร้อนจากระบบไฟฟ้าทดแทนพลังงานความร้อนจากก๊าซ ในกระบวนการผลิตผงเชื่อม
- เปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตบ่อปูน Concrete Inspection Pit โดยเลือกใช้วัตถุดิบปูนซีเมนต์สูตรพิเศษ และเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบใหม่ชนิดไฮบริดเทคโนโลยี Hybrid Technology ลดปัญหาการเกิดฝุ่นจากกระบวนการผลิตเดิมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- มีนโยบาย มาตรการประหยัดพลังงาน เช่น การออกแบบก่อสร้างอาคารสำนักงานหรือโรงงานแบบอนุรักษ์พลังงาน การปิดเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ได้ใช้งานทุกครั้งหลังเลิกงาน, ปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงระหว่างพักกลางวัน เป็นต้น
- ตรวจเช็คเครื่องปรับอากาศทุกไตรมาส เพื่อตรวจสอบการรั่วไหลของสารทำความเย็นและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศ
- เปลี่ยนแปลงกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็น Smart Office อาทิ การปรับปรุงระบบงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกสถานที่ ผ่านระบบ Cloud Service ของ Tiger Soft และการใช้ระบบ Microsoft 365 ส่งผลให้ลดการใช้ทรัพยากรกระดาษอย่างมีนัยสำคัญ

- บริการรถรับส่งพนักงาน ในช่วงระหว่างเช้า และเลิกปฏิบัติงาน

● การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

มลพิษทางอากาศ ประเด็นในปัจจุบันที่ประเทศไทยกำลังประสบปัญหา จากหมอกควันหรือฝุ่น PM 2.5 ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของมนุษย์ สัตว์ พืช ทรัพย์สินต่าง ๆ บริษัทจึงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นยกระดับการบริหารจัดการคุณภาพอากาศที่เกิดจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจด้วยการตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและนำมาวิเคราะห์ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและการปรับปรุงพัฒนา โดยมีกำหนดเป้าหมายและติดตาม รายงานผลการบริหารจัดการคุณภาพอากาศแก่ภาครัฐและประชาชนอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย : คุณภาพอากาศปี 2566 ที่ได้รับการตรวจวัดอยู่ในค่าเกณฑ์มาตรฐาน 100%

| ผลการวิเคราะห์คุณภาพอากาศโรงงานบางใหญ่ | | | | | | ผลการวิเคราะห์คุณภาพอากาศโรงงานไทรใหญ่ | | | | | |
|--|-------------------|---------|--------|-------|------|--|-------------------|---------|------|--------|--------|
| รายการ | หน่วย | มาตรฐาน | 2564 | 2565 | 2566 | รายการ | หน่วย | มาตรฐาน | 2564 | 2565 | 2566 |
| TSP | mg/m ³ | 400 | 9 | 5 | 4 | TSP | mg/m ³ | 400 | 5 | 4 | 3 |
| Total dust | mg/m ³ | 15 | 1.87 | 2.05 | - | Total dust | mg/m ³ | 15 | 2.45 | 1.97 | - |
| Xylene | ppm | 100 | - | 0.244 | - | Carbon monoxide (CO) | ppm | 870 | 1 | 3 | 4 |
| Carbon monoxide (CO) | ppm | 870 | - | - | - | Sulfur dioxide (SO ₂) | ppm | 500 | - | <1.30 | <1.30 |
| Sulfur dioxide (SO ₂) | ppm | 500 | <1.30 | - | - | Copper dust | mg/m ³ | 30 | - | 0.005 | 0.037 |
| Copper dust | mg/m ³ | 30 | 0.004 | - | - | Sulfuric acid | ppm | 25 | - | 0.063 | 0.084 |
| Sulfuric acid | ppm | 25 | 0.063 | - | - | Nickel | mg/ml | - | - | <0.001 | <0.001 |
| Nickel | mg/ml | - | <0.001 | - | - | Hydrogen Chloride | mg/m ³ | 200 | - | 0.121 | 0.169 |
| Hydrogen Chloride | mg/m ³ | 200 | 0.042 | - | - | | | | | | |

โครงการ / กิจกรรมสนับสนุน

- เปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตปูน Concrete Inspection Pit โดยเลือกใช้วัตถุดิบปูนซีเมนต์สูตรพิเศษ และเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบใหม่ชนิดไฮบริดเทคโนโลยี Hybrid Technology ลดปัญหาการเกิดฝุ่นจากกระบวนการผลิตเดิมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ติดตั้งระบบดูดฝุ่น กรองฝุ่น และกำจัดฝุ่น (Dust Collector) ที่ปนเปื้อนอยู่ในอากาศจากกระบวนการผลิต Graphite Mould
- ติดตั้งระบบบำบัดอากาศเสียแบบเปียก (Wet Scrubber System) ในกระบวนการผลิตแท่งหลักดิน (Ground Rod)
- มีนโยบายลดการใช้กระดาษ ลง 50% และยกเลิกการติดตั้งเครื่องถ่ายเอกสารขนาดเล็กในพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงาน เป็นติดตั้งเครื่องถ่ายเอกสารขนาดใหญ่และจัดแยกไว้ในพื้นที่เฉพาะ เพื่อลดฝุ่นที่เป็นอันตรายต่อพนักงาน

● การบริหารจัดการพลังงาน

พลังงาน เป็นองค์ประกอบสำคัญในทุกกิจกรรมของบริษัท เป้าหมายสูงสุดของการบริหารจัดการพลังงานคือการควบคุมและลดการใช้พลังงานภายในองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อร่วมอนุรักษ์พลังงาน ลดปัจจัยเสี่ยงจากพลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัดและลดต้นทุนด้านพลังงาน ดังนี้

เป้าหมาย : ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต (energy intensity) ลดลงร้อยละ 20 ภายในปี 2570 เมื่อเทียบกับปี 2565

| ข้อมูลการใช้พลังงานในบริษัท | UNIT | 2565 | 2566 |
|---|------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้า | kWh | 979,241.00 | 823,129.00 |
| ปริมาณการก๊าซ (LPG) | kgs | 50,610.58 | 38,379.00 |
| ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วย (energy intensity) | หน่วยต่อ ยอดการผลิต (ตัน) | 1,106.30 (ยอดผลิต 930.9 ตัน) | 803.58 (ยอดผลิต 1,072.09 ตัน) |

โครงการ / กิจกรรมสนับสนุน

- โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงงานสาขาโทรใหญ่ โดยปี 2566 ผลิตได้ 200,630.14 หน่วย (กิโลวัตต์ชั่วโมง)
- พัฒนาระบบผลิต โดยนำพลังงานความร้อนจากระบบไฟฟ้าทดแทนพลังงานความร้อนจากก๊าซ ในกระบวนการผลิตผงเชื่อม
- เปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟ LED ในพื้นที่โรงงานบางใหญ่
- มีนโยบาย มาตรการประหยัดพลังงาน เช่น การออกแบบก่อสร้างอาคารสำนักงานหรือโรงงานแบบอนุรักษ์พลังงาน การปิดเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ได้ใช้งานทุกครั้งหลังเลิกงาน, ปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงระหว่างพักกลางวัน เป็นต้น
- ตรวจเช็คเครื่องปรับอากาศทุกไตรมาส เพื่อตรวจสอบการรั่วไหลของสารทำความเย็นและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศ
- บริการรถรับส่งพนักงาน ในช่วงระหว่างเช้า และเลิกปฏิบัติงาน

● การบริหารจัดการน้ำ

ทรัพยากร “น้ำ” มีผลต่อการขยายตัวอย่างรวดเร็วของเศรษฐกิจและสังคม อุตสาหกรรมต่างมีความต้องการใช้น้ำในอัตราที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงต่อการเกิดวิกฤตการณ์ขาดแคลนน้ำในอนาคตจึงมีความเป็นไปได้สูง บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ปลอดภัย และรับผิดชอบต่อสังคม จึงร่วมผลักดันโครงการและกิจกรรม ดังนี้

เป้าหมาย : ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต (water intensity) ลดลงร้อยละ 20 ภายในปี 2570 เมื่อเทียบกับปี 2565

| ข้อมูลการใช้น้ำในบริษัท | UNIT | 2565 | 2566 |
|--|--|-----------------------------|--------------------------------|
| ปริมาณการใช้น้ำ | m ³ | 4,981.00 | 8,806.00 |
| ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วย (water intensity) | m ³ ต่อ ยอดการผลิต (ตัน) | 5.35 (ยอดผลิต 930.9 ตัน) | 8.21 (ยอดผลิต 1,072.09 ตัน) |

ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บปริมาณการใช้น้ำในปี 2566 เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานของทั้งองค์กร ทำให้ปริมาณการใช้น้ำขององค์กรในปี 2565 เป็น 4,981 m³ จากเดิมอยู่ที่ 3,805 m³ ซึ่งจัดเก็บปริมาณการใช้น้ำเฉพาะหน่วยงานผลิตเท่านั้น

โครงการ / กิจกรรมสนับสนุน



- ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียแบบ MVR (Mechanical Vapor Recompression) สำหรับกระบวนการผลิต Ground Rod นำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตเป็นแบบ Zero Liquid Discharge ทำให้ปริมาณการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่ภายนอกเป็นศูนย์
- ติดตั้งระบบบำบัดน้ำชีวภาพแบบ SBR (Sequencing Batch Reactor) เพื่อบำบัดน้ำเสียจากห้องน้ำของโรงงาน ให้อยู่ในค่ามาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ. 2560 ก่อนนำน้ำเสียกลับมาใช้รดน้ำต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน
- ตรวจสอบและอุดจุดรั่วไหลของน้ำทุก 3 เดือน รวมถึงตรวจสอบความเสื่อมโทรมชำรุดของอุปกรณ์ต่างๆ ปริมาณการใช้น้ำขององค์กรปี 2565 เป็น 4,981 m³ จากเดิมจัดเก็บปริมาณการใช้น้ำ เฉพาะหน่วยการผลิตซึ่งอยู่ที่ 3,805 m³

● การบริหารจัดการของเสีย

การบริหารจัดการของเสียเป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง โดยยึดหลัก 3Rs คือ Reduce (ลดการใช้/ใช้เท่าที่จำเป็น) Reuse (การรีไซเคิล) และ Recycle (แปรรูปมาใช้ใหม่) ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การวางแผนการผลิต วิธีการผลิต และการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนและใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ดังนี้

○ ของเสียอันตราย

เป้าหมาย : ปริมาณของเสียอันตรายที่กำจัดด้วยวิธีการฝังกลบต่อหน่วยการผลิตลดลง 1% ภายในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565

| วิธีการกำจัดของเสียอันตราย | ปริมาณกำจัด(ตัน) | ปริมาณกำจัด(ตัน) |
|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| | 2565 | 2566 |
| การเผา | 1.92 | 1.46 |
| การบำบัด | 822.87 | 172.6 |
| การฝังกลบ | 1.98 | 1.05 |
| การฝังกลบต่อหน่วยการผลิต | 0.0021 (ยอดผลิต 930.9 ตัน) | 0.00098 (ยอดผลิต 1,072.09 ตัน) |

○ ของเสียไม่อันตรายและวัสดุที่เกิดจากกระบวนการผลิต

เป้าหมาย : ปริมาณวัสดุที่เกิดจากกระบวนการผลิต นำกลับเข้าสู่กระบวนการ reuse / recycle /

ขาย 100% ภายในปี 2567

| วิธีการกำจัดวัสดุ | ปริมาณ (Kg.) | ปริมาณ (Kg.) |
|-------------------|---------------|---------------|
| | 2565 | 2566 |
| การนำกลับมาผลิต | 15,296.90 | 11,619.99 |
| การนำกลับมาขาย | 9,037.02 | 13,183.30 |
| การทำลายทิ้ง | 35.70 | 0.00 |
| วัสดุรวมทั้งสิ้น | 24,369.62 | 24,803.29 |

โครงการ / กิจกรรมสนับสนุน

- มีนโยบายคัดแยกขยะ และบริหารจัดการของเสียอันตรายและวัสดุที่เกิดจากกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce Reuse and Recycle: 3Rs)
- วัสดุที่เกิดจากกระบวนการผลิตนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตสินค้าใหม่

จากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต รวมถึงการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ผ่านโครงการประกวดผลงานนวัตกรรม QCC และ Kaizen สู่โครงการนำร่องที่สำคัญและขยายผลต่อยอดเชิงพาณิชย์เป็นผลิตภัณฑ์ และบริการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

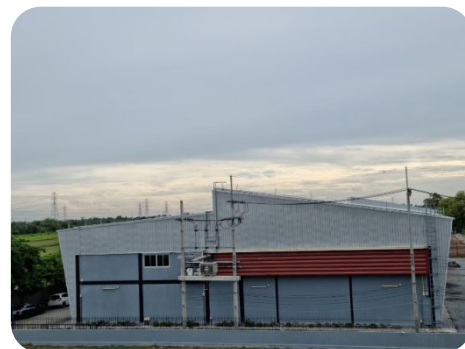
ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งมั่นและพัฒนาเข้าสู่ อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) เป็นโครงการที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานประกอบการ มุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียวและเป็นที่ยอมรับของทั่วโลก โดยมีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การผลิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกบริษัท

บริษัทได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 : ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งใจไว้ ณ โรงงานบางใหญ่



สาขาโรงงานบางใหญ่

และ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1 : ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบทั่วกันสาขาโรงงานไทรใหญ่



สาขาโรงงานไทรใหญ่

3.3.3 การพัฒนาศักยภาพพนักงาน



การพัฒนาศักยภาพพนักงานในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงฉับพลันทางดิจิทัล บริษัทได้ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยทั้งภายใน-ภายนอก ใน ยุทธศาสตร์ เป้าหมายองค์กร หลักความยั่งยืน และหลักธรรมาภิบาล รวมถึงว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร สายงานบังคับบัญชา ลำดับการปฏิบัติงาน อำนาจดำเนินการ และกระบวนการทำงาน QP WI JD KPI ให้เป็นมาตรฐาน ตอบสนองทิศทางและเป้าหมายขององค์กร รองรับการเปลี่ยนแปลง มุ่งสู่การกำกับส่งเสริมคุณค่าทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทได้กำหนด กลยุทธ์งานทรัพยากรบุคคล ดังนี้

กลยุทธ์

“การกำกับ ส่งเสริม คุณค่าทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นการประเมินที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล ตลอดจนจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมให้ครอบคลุมบุคลากรทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning)”

การถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติ

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ “วัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning)” จึงได้จัดเตรียมแผนให้เหมาะสมกับพนักงานทุกระดับ เพื่อเพิ่มสมรรถนะตามมาตรฐานตำแหน่งงาน และส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน แบ่งออกเป็น 5 ข้อดังนี้

1. ระบบลำดับขั้น (Qualification) บริษัทกำหนดลำดับขั้นเพื่อแสดงถึงระดับความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน และใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเหมาะสม
2. ระบบตำแหน่ง (Position) บริษัทกำหนดหน้าที่ บทบาท อำนาจ และความรับผิดชอบในหน่วยงาน ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยการเลื่อนตำแหน่งและลำดับขั้นจะมีการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
3. ระบบการโอนย้ายหมุนเวียนงาน (Rotation) เป็นการเปลี่ยนสังกัดโดยเปลี่ยนประเภทงานเพื่อให้เกิดการสร้างและพัฒนาความสามารถ และนำไปสู่การเลื่อนขั้นในที่สุด
4. ระบบการประเมิน (Evaluation) บริษัทกำหนดเกณฑ์การวัดผลการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ประกอบในการพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัส การเลื่อนตำแหน่งและลำดับขั้น และสามารถแสดงให้เห็นจุดอ่อน - จุดแข็งของพนักงาน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถต่อไป เกณฑ์การประเมินของบริษัทอยู่บนหลักความยุติธรรม เหมาะสม และยอมรับได้
5. ระบบค่าจ้าง โครงสร้างของค่าจ้างประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน ค่าความสามารถ ค่าตำแหน่ง เงินช่วยเหลือต่าง ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด ค่าเบี่ยชยัน เป็นต้น บริษัทมีการปรับขึ้นเงินเดือนเป็นประจำทุกปี โดยมีค่าดัชนีประกอบการขึ้นเงินเดือน คือ การปรับค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล อัตราเงินเฟ้อ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดการเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าครองชีพ และภาวะอุตสาหกรรม

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับ และส่งเสริมให้มีทักษะที่หลากหลาย โดยได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย จัดทำแผนวิเคราะห์ทักษะและหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสมตามตำแหน่งงาน เพื่อ

พัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโต รวมถึงรองรับกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันทั่วทั้ง โดยมีการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องตาม

เส้นทางการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ

| ระดับตำแหน่งงาน | Level | หลักสูตร สำหรับ พนักงานใหม่ | หลักสูตร ตามกลุ่ม วิชาชีพ | หลักสูตรเตรียม ความพร้อมใน แต่ละระดับ | หลักสูตร Leadership Development |
|--|-------|--|--|---|--|
| C level | 9 | พื้นฐานการ เรียนรู้องค์กร (On-Boarding Program) | โปรแกรม พัฒนาตาม กลุ่มวิชาชีพ ทุกสายงาน | Individual Development | Leadership Development For Executive |
| Asst. Division Mgr., D level | 8 | | | | |
| Department Manager | 7 | | | เตรียมพื้นฐาน ระดับบริหาร | Agile Leadership Program |
| Asst. Department Mgr. | 6 | | | | |
| Head Section, Section Mgr. | 5 | | | เตรียมพื้นฐาน ระดับหัวหน้างาน | New Leader Program |
| Eng.,Sale Eng., Account Ex., Administrator, Sr.ทุกตำแหน่ง | 4 | | | | |
| Admin, Officer, Technician | 3 | | | | |
| Sup. | 2 | | | | |
| พณง.ปฏิบัติการ | 1 | | | | |
| หลักสูตรตามกฎหมายและนโยบายองค์กร | | | | | |

โดยหลักสูตรพื้นฐานองค์กร ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ทางบริษัทฯ ใช้เป็นเส้นทางฝึกอบรมสำหรับพนักงานใหม่และพนักงานทั้งหมดต้อง Reskill เป็นประจำทุกปี ประกอบด้วย

- 1) ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2) ความรู้ด้านกฎระเบียบของบริษัท
- 3) ความรู้ด้านทิศทางการบริหาร นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท
- 4) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- 5) ความรู้ด้านการสร้างคุณค่าสู่สังคม (Creating Shared Value: CSV)
- 6) ความรู้ด้านการจัดทำ 5 ส และความปลอดภัย
- 7) ความรู้ด้านความยั่งยืน

ในปี 2566 บริษัทกำหนดเป้าหมายในการส่งเสริมความรู้หรือดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานให้ต้องมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ตัวอย่างโครงการพัฒนาศักยภาพที่สำคัญ ในการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

โครงการ QCC (Quality Control Circle) & โครงการ Kaizen

บริษัทมีการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกำหนดเป็นหลักสูตรพัฒนาทักษะพนักงานสายงานการผลิตและจัดให้มีการประกวดผลงานการปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ได้มีการคัดเลือกและประกวดตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยได้มอบรางวัลให้กับพนักงานที่สร้างผลงานอันโดดเด่นซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประกวดที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน โดยประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ ดังนี้

1. ลดต้นทุนการผลิต
2. ลดเวลาและข้อผิดพลาดในกระบวนการทำงาน

3. เพิ่มทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน ส่งผลให้ผลการทำงานของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากผลการประเมินการทำงานของหัวหน้างาน
4. สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน



การอบรม QCC (Quality Control Circle), Kaizen ให้กับพนักงานในสายงานการผลิต

โดยปี 2566 มีผลงานที่เข้าร่วมโครงการดังนี้

| หลักสูตรการพัฒนา & ฝึกอบรม | จำนวนผลงานส่งเข้าประกวด |
|----------------------------|-------------------------|
| QCC | 7 |
| Kaizen | 12 |

โดยผลจากการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานตลอดปี 2566 มีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อปีของการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน

| รายละเอียด | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|--|---------|---------|---------|
| จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย (ชั่วโมงต่อคนต่อปี) | 3.20 | 12.71 | 12 |
| จำนวนพนักงานฝึกอบรมทั้งหมด (คน) | 124 | 315 | 318 |

จำแนกตามประเภทของพนักงาน

| ประเภทพนักงาน | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|--|---------|---------|---------|
| จำนวนพนักงานรายวันที่เข้ารับการอบรม (คน) | 46 | 94 | 90 |
| จำนวนพนักงานรายเดือนที่เข้ารับการอบรม (คน) | 78 | 221 | 228 |

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ กับ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง เพื่อส่งเสริมพัฒนางานวิจัย และพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถให้กับพนักงาน ด้วยการจัดส่งพนักงานเข้าศึกษาพร้อมกับสถาบันดังกล่าว จำนวน 7 คน แบ่งเป็น

- ระดับปริญญาโท จำนวน 2 คนระดับปริญญาเอก จำนวน 5 คน



บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าคุณทหารลาดกระบัง

การประเมินผลการทำงาน และค่าตอบแทน/สวัสดิการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงานของพนักงานและปรับเงินเดือนประจำปี ประเมินทั้งสิ้น 6 ด้าน แยกสัดส่วนคะแนนการประเมินตามระดับตำแหน่งงาน และมีหัวข้อหลักในการประเมิน คือ การทดสอบความรู้ความสามารถของพนักงาน สถิติการทำงาน of พนักงาน การประเมินโดยผู้บังคับบัญชา และการประเมินผลงานตามดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน โดยเทียบผลการปฏิบัติงาน KPI (Key Performance Indicator) กับเป้าหมายหรือมาตรฐานของงานแต่ละฝ่าย/แผนก และอนุมัติผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยหลังจากการประมวลผลการประเมินของพนักงานทั้งหมดในองค์กร บริษัทจะนำผลคะแนนที่ได้ไปกำหนดหลักสูตรและแนวทางเพื่อพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงานในบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดและนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

เพื่อให้งานบรรลุผลสัมฤทธิ์ที่มุ่งหวัง บนความร่วมมือและการดำเนินงานอย่างผาสุกของพนักงานภายในองค์กร บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือผู้มีส่วนได้เสียสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้นการรับรู้และตอบสนองความคาดหวังของพนักงานจึงเป็นสิ่งที่องค์กรให้ความสำคัญตลอดมา โดยได้กำหนดกรอบการสำรวจความรู้สึกและมุมมองของพนักงานที่มีต่อการดำเนินงานขององค์กร ในทุกรอบ 2 ปี ด้วยคำถามที่สะท้อนถึงพฤติกรรมของพนักงานใน 3 ด้าน

- Say พูดถึงบริษัทในแง่ดี
- Stay พฤติกรรมและความตั้งใจที่จะอยู่ทำงานที่องค์กรต่อไป หรือต้องคิดหนักมากที่จะออกจากองค์กร
- Strive พฤติกรรมที่พนักงานมีความมุ่งมั่น พยายามอย่างเต็มที่ คอยคิดค้นหรือริเริ่มไอเดียใหม่ๆ พร้อมทั้งจะทำงานเกินความคาดหวังเพื่อให้งานออกมาประสบความสำเร็จ

โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความคาดหวังและความผูกพันของพนักงาน จากนั้นนำผลลัพธ์มาวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์สู่การยกระดับความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงาน ที่จะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้ตั้งเป้าหมายผลการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร มากกว่าร้อยละ 90 ซึ่งมีหัวข้อการสำรวจและผลคะแนนดังนี้

- 1) ด้านลักษณะการทำงาน
- 2) ด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน
- 3) ด้านระบบองค์กร
- 4) ด้านบุคลากรและสังคม

โดยผลสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรเฉลี่ย ปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 88 ซึ่งมีประเด็นสำคัญที่บริษัทต้องพิจารณาและปรับปรุงจำนวน 2 ด้าน คือ ด้านระบบองค์กร พบว่า พนักงานมีความต้องการให้บริษัทดำเนินการปรับปรุงเรื่องระบบการทำงาน รวมทั้งพัฒนาสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือพนักงานและครอบครัวที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และด้านบุคลากรและสังคม พบว่า พนักงานต้องการให้บริษัทร่วมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสร้างความสนุกสนานและสามัคคีในหมู่คณะมากขึ้น

ซึ่งปี 2566 บริษัทได้ดำเนินโครงการพัฒนาและปรับปรุงเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่องจากปี 2565 ดังนี้

1. การปรับปรุงวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรสู่การถ่ายทอดและปฏิบัติ
2. การปรับปรุงด้านระบบองค์กร โดยปรับปรุง JD QP WI และ KPI ขององค์กร
3. โครงการพัฒนาสวัสดิการ โบนัส
4. กิจกรรมแข่งขันกีฬาหมากฮอสและกีฬาป้องกัน เพื่อสร้างความสามัคคีให้กับพนักงาน
5. กิจกรรมทางศาสนา เช่น กิจกรรมประเพณีทอดผ้าป่า กิจกรรมประเพณีทอดกฐิน กิจกรรมงานบุญของบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิความเป็นมนุษย์และความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการจ้างแรงงานผู้พิการ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติในการขจัดความยากจน การจ้างงานที่มีคุณค่า และการลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

โดยมีการจ้างงานพนักงานทุพพลภาพตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 ซึ่งมุ่งเน้นจัดหางานในตำแหน่งที่เหมาะสมกับพนักงานทุพพลภาพนั้น นอกจากนี้ ยังได้สร้างสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับการปฏิบัติงานของพนักงานทุพพลภาพ โดยมี 2566 ได้มีการจ้างงานพนักงานทุพพลภาพ ดังนี้

| จำนวนพนักงานทุพพลภาพ | | |
|----------------------|---------|---------|
| เพศ | ปี 2565 | ปี 2566 |
| ชาย | 3 | 2 |
| หญิง | 2 | 2 |
| รวม | 5 | 4 |

และในปี 2566 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 318 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) แบ่งตามเพศ ระดับการศึกษา ในลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ดังนี้

| จำนวนพนักงานแยกตามวุฒิการศึกษา | | |
|--------------------------------|------------|---------|
| วุฒิการศึกษา | จำนวน (คน) | สัดส่วน |
| ปริญญาเอก | 1 | 0.3% |
| ปริญญาโท | 11 | 3.46% |
| ปริญญาตรี | 145 | 45.61% |
| ปวส. | 21 | 6.60% |
| ปวช. | 15 | 4.72% |
| มัธยมศึกษา | 78 | 24.53% |
| ประถมศึกษา | 47 | 14.78% |
| รวม | 318 | 100% |

| จำนวนพนักงานแยกตามเพศ | | |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| เพศ | พนักงานเข้าใหม่ ปี 2565 | พนักงานเข้าใหม่ ปี 2566 |
| ชาย | 153 | 152 |
| หญิง | 163 | 166 |
| รวม | 316 | 318 |

| จำนวนพนักงานเริ่มงานใหม่ | | |
|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| เพศ | พนักงานเข้าใหม่ ปี 2565 | พนักงานเข้าใหม่ปี 2566 |
| ชาย | 51 | 28 |
| หญิง | 56 | 37 |
| รวม | 107 | 65 |

| จำนวนพนักงานลาออก | | |
|-------------------|----------------------|----------------------|
| เพศ | พนักงานลาออก ปี 2565 | พนักงานลาออก ปี 2566 |
| ชาย | 35 | 30 |
| หญิง | 22 | 35 |
| รวม | 57 | 65 |

การดูแลพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทใส่ใจในการดำเนินการธุรกิจควบคู่กับการดูแลและพัฒนาชุมชนและสังคมรอบข้าง โดยมีการสำรวจข้อกังวลของชุมชนและสังคม ตลอดจนจัดทำโครงการเพื่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม พร้อมทั้งดำเนินกิจกรรมเพื่อการสร้างและสานสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กร ชุมชน และสังคม อย่างต่อเนื่อง

โดยปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการสำรวจข้อกังวลของชุมชนและสังคมที่อาจได้รับผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงานของบริษัท โดยไม่พบปัญหา/ข้อกังวลจากชุมชนและสังคม ทั้งนี้ได้ดูแลและพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน โดยบริษัทให้การสนับสนุนสินค้าจากกลุ่มผู้พิการทางร่างกาย ภายในชุมชนรอบข้างสถานประกอบการและใกล้เคียง เพื่อเสริมสร้างรายได้ให้กับกลุ่มผู้พิการ
- การสนับสนุนกิจกรรมชุมชนต่างๆ



- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนา เพื่อสานสัมพันธ์ไมตรีระหว่างองค์กรและชุมชนรอบข้าง



ฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมมีเป้าหมายมุ่งมั่นจะส่งมอบนวัตกรรม ทั้งในรูปแบบของการพัฒนาต่อยอดจากผลิตภัณฑ์เดิม และการคิดค้นนวัตกรรมขึ้นใหม่ รวมถึงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีกลยุทธ์การวิจัยและพัฒนา เพื่อให้องค์กรมีผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในระดับแนวหน้า และสร้างศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวประกอบด้วย

- มีกระบวนการทดสอบให้ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ เช่น ลงทุนเครื่องมือห้องทดสอบให้รองรับกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- การพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ให้มีความทันสมัย เช่น อุปกรณ์เซ็นเซอร์เพื่อความปลอดภัย อุปกรณ์ IoT และระบบ Cloud Computing
- พัฒนาบุคลากรดำเนินงานวิจัย นวัตกรรมในระดับนานาชาติ และร่วมมือกับพันธมิตร เช่น องค์กรวิจัย สถาบันศึกษา สร้างเครือข่ายการวิจัยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การส่งเสริมการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท

1. ปรับปรุงโครงสร้างภายในฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมในด้านระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่า การแจ้งเตือน การสร้างผลิตภัณฑ์จากสินค้านวัตกรรม และการพัฒนาด้านซอฟต์แวร์ เพื่อส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมให้สอดคล้องกับเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร
2. จัดทำดัชนีชี้วัดให้พนักงานคิดค้นนวัตกรรมที่สอดคล้องกับพันธสัญญา โดยมีการวิจัยและพัฒนาเป็นนวัตกรรมเพื่อความปลอดภัยของสังคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับสายงานการตลาดและสายงานผลิต
3. จัดทำบัญชีทรัพย์สินทางปัญญา เช่น บัญชีนวัตกรรมไทย สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และการรับรองผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับในสากล

การปรับปรุงและพัฒนาต่อยอดความคิดผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. มีการปรับปรุงและพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ด้วยกระบวนการ PDCA จากการทำงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานทุกฝ่าย กำหนดเป้าหมาย และแผนงานสร้างนวัตกรรมที่เน้นความปลอดภัยสู่สังคม และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
2. มีกระบวนการปรับปรุงการวิจัยพัฒนานวัตกรรมด้วยวิธีการ Technology Readiness Level (TRL) เพื่อส่งมอบนวัตกรรม โดยผ่านการทดสอบตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

จากความมุ่งมั่นในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการคิดค้น พัฒนาต่อยอดจากผลิตภัณฑ์เดิม และการคิดค้นนวัตกรรมขึ้นใหม่สู่การขยายผลต่อยอดเชิงพาณิชย์เป็นผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

นวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System)

ซึ่งมีรายละเอียดนวัตกรรม ดังหน้า 37

โดยนวัตกรรมดังกล่าว ช่วยลดความเสี่ยงความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สินและระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วน ดังนี้

1. ลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่ออุปกรณ์ เครื่องจักร และลดระยะเวลาในการ shut down ของระบบต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากอันตรายที่เกิดจากฟ้าผ่าให้เป็นศูนย์ โดยนวัตกรรมดังกล่าวมีระบบแจ้งเตือน ตรวจสอบและมอนิเตอร์ได้แบบ Real time : Anytime Anywhere ผ่านเว็บไซต์หรือสมาร์ทโฟน
 อำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ในการดูแลและตรวจสอบระบบกราวด์ ระบบไฟฟ้า ระบบป้องกันฟ้าผ่า อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อมูลสถานะการทำงานของอุปกรณ์ รวมถึงการแจ้งเตือน เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ วางแผนการซ่อมบำรุงรักษาและปรับปรุงระบบให้มีประสิทธิภาพ มีความพร้อมในการทำงานอยู่ตลอดเวลา ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการรับมือได้ทันทั่วทั้งที่ โดยได้ติดตั้งไปแล้วในหลายพื้นที่ เช่น
 - a. PTT Block Valve Station RA6 อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี และ BV5.15 อ.วังน้อย จ.อยุธยา
 - b. PTT Stadium จ.ระยอง
 - c. PTT โรงแยกก๊าซที่ 5 และ 6 จ.ระยอง
 - d. EGAT เขื่อนศรีนครินทร์ จ.กาญจนบุรี
 - e. PTT Global Chemical (PTT GC) จ.ระยอง
 - f. สถานีตรวจสอบน้ำหนั ก.พะเยา



พื้นที่ติดตั้งนวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ สถานีตรวจสอบน้ำหนัก จ.พะเยา

2. ผลิตภัณฑ์ SLWS (E-Field Sensor) และ SLMS ผ่านการทดสอบ EMC, Product Safety และได้รับการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์จาก NECTEC นอกจากนี้ยังได้รับการรับรอง ISO 29110 - Software Development Process Standard แสดงให้เห็นว่าบริษัทได้มีการออกแบบพัฒนาซอฟต์แวร์เป็นไปตามขั้นตอนขบวนการของมาตรฐานสากล



ใบรับรอง ISO 29110 - Software Development Process Standard

นวัตกรรมระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System)

ซึ่งมีรายละเอียดนวัตกรรม ดังหน้า 35

โดยนวัตกรรมดังกล่าว ช่วยลดความเสี่ยงความเสียหายต่อชีวิต ทรัพย์สินและระบบปฏิบัติการทุกภาคส่วน ดังนี้

1. ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบแจ้งเตือนล่วงหน้าช่วยป้องกันความสูญเสียของชีวิตจากเหตุการณ์ฟ้าผ่าที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้สำหรับผู้ที่ทำกิจกรรมกลางแจ้ง อาทิ โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) บุคลากรในสถานศึกษา เช่น โรงเรียนนานาชาติในกรุงเทพมหานคร โรงเรียนนานาชาติในประเทศเวียดนามหรือภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงกลั่นน้ำมัน สนามบิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อช่วยลดอัตราการเกิดอันตรายจากฟ้าผ่า และข้อกำหนดของหน่วยงานที่มีมาตรการสำหรับแจ้งเตือนและการป้องกันอันตรายจากฟ้าผ่า ใน 7 พื้นที่ ครอบคลุม 4,250 ผู้ใช้งาน
2. ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่จะทำการแจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนมีฟ้าผ่าเข้ามาในพื้นที่ปฏิบัติงานทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถพิจารณาหยุดทำกิจกรรมชั่วคราว เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากฟ้าผ่า ทั้งนี้สามารถช่วยป้องกันความเสียหายต่ออุปกรณ์ เครื่องมือที่มีความอ่อนไหวต่อกระแสของฟ้าผ่าซึ่งอาจประเมินเป็นมูลค่าความเสียหายทางธุรกิจจากการได้รับความเสียหายของอุปกรณ์ที่ได้รับผลกระทบจากฟ้าผ่าของทรัพย์สิน
3. พัฒนาต่อยอดให้สามารถเข้าถึงการใช้งานได้อย่างสะดวกและแพร่หลาย ผ่านการแจ้งเตือนฟ้าผ่าด้วยระบบ Smartphone ทำให้ผู้ใช้งานที่กำลังทำกิจกรรมกลางแจ้งหรือพื้นที่เสี่ยงที่จะเกิดฟ้าผ่า เช่น อาชีพเกษตรกร นักกีฬาที่ต้องฝึกซ้อมหรือแข่งขันกีฬายามมีพายุฝนฟ้าคะนอง ได้รับทราบสถานการณ์ความเสี่ยงที่จะเกิดฟ้าผ่าได้เตรียมตัวหลบเข้าที่ปลอดภัยได้อย่างทันท่วงที และอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ดูแล/ตรวจสอบ

3.3.5 การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

คู่ค้า และเครือข่าย



บริษัทได้สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานตามหลักความยั่งยืน โดยมีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้าและเครือข่าย ผ่านกระบวนการของบริษัท เช่น การเข้าพบ (Visit Plan) การสำรวจความพึงพอใจ รวมถึงการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อสร้างความพึงพอใจ ตอบสนองความต้องการ และยกระดับการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย ซึ่งบริษัทได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานเพื่อวางแผนการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้า และเครือข่าย อันประกอบไปด้วย 3 กลุ่ม ดังนี้

| ผู้มีส่วนได้เสีย | การบริหารจัดการด้านความสัมพันธ์ที่ได้ดำเนินการ |
|---|---|
| 1. ลูกค้า คือ ผู้ใช้งานระบบป้องกันฟ้าผ่าและนวัตกรรมด้านความปลอดภัย ในรูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น เจ้าของอาคาร เจ้าของกิจการ ผู้บริหารโครงการ เป็นต้น | บริษัทมีแผนขายในประเทศ (Domestic Sale) แผนการขายต่างประเทศ (Export Sale) และแผนซิสเต็มส์ โซลูชัน (System Solution) เพื่อให้บริการออกแบบ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับระบบป้องกันฟ้าผ่าและนวัตกรรมความปลอดภัย เริ่มตั้งแต่กระบวนการสำรวจพื้นที่ เก็บข้อมูล นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ และเสนอแนวทางแก้ไข ทั้งยังมีบริการติดตั้ง ทดสอบ และบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์ภายใต้มาตรฐานสากล พร้อมกันนี้ยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ บริการ โซลูชัน และความรู้ที่เป็นประโยชน์ ผ่านระบบออนไลน์ อาทิ Website, E-mail, Facebook และ Line เพื่อเป็นแนวทางในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ |
| 2. คู่ค้า คือ ผู้ซื้อระบบป้องกันฟ้าผ่าและนวัตกรรมด้านความปลอดภัย ในรูปแบบผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ เช่น ผู้จัดจำหน่าย ตัวแทนจำหน่าย ร้านค้า ผู้รับเหมา และ/หรือ ลูกค้า เป็นต้น | บริษัทมีแผนจัดทำเครื่องมือทางการตลาด (Marketing Tool) เช่น Catalog, Price List, Brochure, VDO, Presentation และ Promotion ให้กับคู่ค้า รวมทั้งปรับปรุงแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โซลูชัน บริการระบบป้องกันฟ้าผ่าและสร้างนวัตกรรมด้านความปลอดภัย และพัฒนาระบบการผลิตเพื่อลดต้นทุนสินค้า และจัดอบรมสัมมนาเพื่อส่งมอบความรู้ด้านความปลอดภัยให้แก่คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง |

| ผู้มีส่วนได้เสีย | การบริหารจัดการด้านความสัมพันธ์ที่ได้ดำเนินการ |
|---|--|
| <p>3. เครือข่าย คือ หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่กำหนดมาตรฐานกฎระเบียบข้อบังคับ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น สมอ. วสท. สภาวิศวกร กสทช IEC IEEE UL เป็นต้น</p> | <p>บริษัทมีการทดสอบผลิตภัณฑ์เพื่อให้คุณภาพของสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และส่งมอบความรู้ให้แก่ชุมชน สังคม โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ เรื่องการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ภายใต้โครงการ “ร่วมกันสร้างสรรค์คุณค่าความปลอดภัยสู่สังคม” (Kumwell CSV: Safety to Society) พร้อมทั้งจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy ร่วมกับสภาวิศวกรเป็นองค์กรแม่ข่ายสภาวิศวกร รหัส 7016 ในการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรม เพื่อส่งมอบความรู้ความเชี่ยวชาญ เรื่อง การรบกวนจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (EMI/EMF) / นวัตกรรมความปลอดภัย ซึ่งผู้อบรมจะได้รับหน่วยความรู้ (Professional Development Unit : PDU/CPD) เพื่อใช้ในการทดสอบเลื่อนระดับวิชาชีพวิศวกรรม</p> |

3.3.6 การบริหารความเสี่ยงและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี



8.1

16.5
16.6
16.1017.11
17.13
17.14

บริษัทจัดให้มีการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้อธิบายประเด็นสำคัญต่างๆ เช่น โครงสร้างคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คุณสมบัติของคณะกรรมการและกรรมการอิสระ หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง การกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อย การดูแล การใช้ข้อมูลภายใน ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

โดยปี 2566 บริษัทได้รับผลการประเมินคะแนนการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Score) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เท่ากับ 81% (ระดับดีเลิศ) และมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน และส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายด้านภาษี

บริษัทให้ความสำคัญการจัดการด้านภาษีเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและมีประสิทธิภาพ โดยมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านภาษีให้ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านภาษีโดยได้กำหนดการวางแผนและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีอากร ดังนี้

1. ดำเนินการบริหารจัดการวางแผนด้านภาษีอากร และการเสียภาษีอากรให้เป็นไปตามประมวลรัษฎากรและกฎหมายด้านภาษีแห่งราชอาณาจักรไทย โดยสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ
2. ดำเนินการนำส่งภาษีหรือขอคืนภาษีอย่างถูกต้อง เหมาะสม และภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดในประเทศที่บริษัทดำเนินงานอยู่
3. ไม่ดำเนินการจัดการด้านภาษีอย่างไม่โปร่งใส ไม่มีเจตนาที่จะหลีกเลี่ยงการเสียภาษี
4. จัดให้มีการวางแผนศึกษา วิเคราะห์ ผลกระทบทางภาษี สำหรับโครงการลงทุนต่างๆของบริษัท ให้เหมาะสมก่อนการเข้าลงทุน

การประสานงานด้านภาษีอากร

1. จัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีในการประสานงาน ติดต่อกับหน่วยงานภาษีของทางราชการที่มีความรู้ ทักษะด้านภาษีอากร โดยให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริงในการดำเนินธุรกิจ
2. อบรมพนักงานที่รับผิดชอบด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า พนักงานจะมีความสามารถและความรู้ เพื่อรับผิดชอบและจัดการ บริหารด้านภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3.7 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (ด้านจัดซื้อจัดจ้าง)

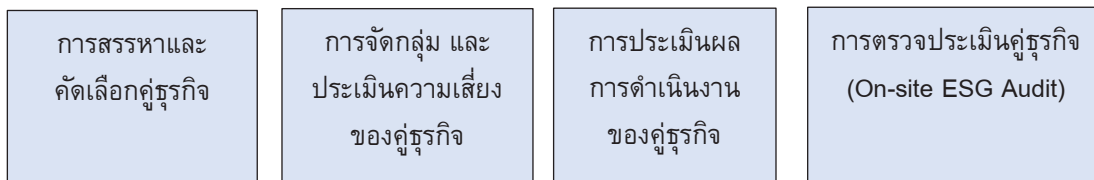


12.7



16.5

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อให้การส่งมอบผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมไปยังผู้มีส่วนได้เสียเกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด อีกทั้งยังสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ธุรกิจครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้จัดตั้งคณะทำงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อมีส่วนร่วมในนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของคู่ธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งองค์กร ก่อให้เกิดความคุ้มค่า ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และตรวจสอบได้ตามแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้



1. การสรรหาและคัดเลือกคู่ธุรกิจ

บริษัทพิจารณาคัดเลือกคู่ธุรกิจจากหลักเกณฑ์คุณสมบัติที่บริษัทกำหนด โดยใช้แบบประเมินคู่ธุรกิจและมีเกณฑ์ประเมินที่ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม ด้านการกำกับดูแลกิจการ และความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อใช้ในการพิจารณาความน่าเชื่อถือของคู่ธุรกิจ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของบริษัท และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนของคู่ธุรกิจครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคมและด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยคู่ธุรกิจที่มีคะแนนประเมินผ่านเกณฑ์ที่กำหนด จะได้รับอนุมัติให้อยู่ในทะเบียนคู่ธุรกิจ (Approved Vendor List) ซึ่งได้จัดทำฐานข้อมูล Intranet ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยจัดหมวดหมู่ตามประเภทสินค้า บริการและวัตถุดิบ เพื่อให้ทุกส่วนงานเข้าถึงข้อมูลและดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ

2. การจัดกลุ่ม และประเมินความเสี่ยงของคู่ธุรกิจ

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดกลุ่มประเภทคู่ธุรกิจ ซึ่งทำให้องค์กรสามารถวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านการจัดซื้ออย่างเป็นระบบ รวมถึงนำไปเป็นข้อมูลในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคู่ธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการดำเนินการจำแนกกลุ่มคู่ธุรกิจออกเป็น คู่ธุรกิจรายสำคัญของบริษัทโดยตรง (Critical Tier 1 Suppliers) และคู่ธุรกิจรายสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Non-Tier 1 Suppliers) โดยมีเกณฑ์ในการจัดกลุ่มดังนี้

- 2.1 ปริมาณยอดการสั่งซื้อ
- 2.2 ความสำคัญของสินค้า / บริการต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2.3 ระดับของการพึ่งพาคู่ธุรกิจ หรือการทดแทนกันของสินค้า

การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของคู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนทั้งในมิติโอกาสเกิดและผลกระทบจากความเสี่ยงด้าน ESG

ครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของคู่ธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากสถานที่ปฏิบัติงานหรือโรงงานที่สร้างผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้า / บริการไม่ทันตามกำหนด เป็นต้น โดยให้คู่ธุรกิจประเมินตนเองโดยใช้แบบประเมินตนเองด้าน ESG (Self-Declaration) เมื่อได้กลุ่มคู่ธุรกิจที่มีระดับความเสี่ยงสูงและสูงมาก บริษัทจะดำเนินการเข้าตรวจประเมินคู่ธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Audit) เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่พบได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

3. การประเมินผลการดำเนินงานของคู่ธุรกิจ

บริษัทมีการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคู่ธุรกิจประจำปี เพื่อพิจารณาศักยภาพของคู่ธุรกิจในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ ด้านความสามารถในการผลิต ด้านการส่งมอบสินค้าและบริการตามกำหนดเวลา ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ธุรกิจมีศักยภาพในการดำเนินงานและมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานเดียวกับบริษัท รวมถึงความพร้อมในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยกระบวนการตรวจประเมินคู่ธุรกิจที่บริษัทดำเนินการ ได้แก่ การประเมินคู่ธุรกิจรายปี (Yearly Performance Evaluation) การประเมินระหว่างปฏิบัติงาน และการตรวจประเมิน On Site Audit บริษัทจะให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาศักยภาพร่วมกัน เพื่อช่วยให้คู่ธุรกิจมีขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น

4. การตรวจประเมินคู่ธุรกิจ (ESG Audit)

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจประเมิน (ESG Audit) โดยเป็นคู่ธุรกิจรายสำคัญที่มีความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องได้รับการตรวจติดตาม เช่น การสัมภาษณ์ออนไลน์ การตรวจประเมิน ณ สถานที่ปฏิบัติงาน ฯลฯ ขึ้นอยู่กับสถานการณ์และความพร้อมของคู่ธุรกิจ ซึ่งหลักสำคัญในการตรวจประเมินมีหลายด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม เป็นต้น แนวทางการตรวจประเมิน On site จะประกอบด้วย การเดินตรวจสอบในสถานที่ปฏิบัติงาน การสัมภาษณ์ และการตรวจสอบเอกสารการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมประเด็นด้าน ESG และมีการสื่อสารผลการตรวจประเมินให้คู่ธุรกิจแต่ละรายรับทราบ กรณีที่พบประเด็นที่ต้องปรับปรุง ควบคู่กับการให้คำแนะนำแนวทางการแก้ไข และติดตามผลการแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ธุรกิจมีการดำเนินการแก้ไขตามแผนที่เหมาะสม

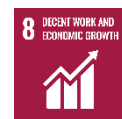
นโยบายการชำระเงินกับคู่ธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายการชำระเงิน ซึ่งมีการกำหนดวิธีการ ระเบียบปฏิบัติการชำระเงินกับคู่ธุรกิจ โดยมีกระบวนการพิจารณาตั้งแต่การจัดซื้อจัดจ้าง การคัดเลือกคู่ธุรกิจ การเจรจาเงื่อนไขการชำระเงินให้สอดคล้องกับแต่ละกลุ่มวัตถุดิบ / สินค้าสำเร็จรูป / สินค้าสำเร็จรูปของคู่ธุรกิจ โดยฝ่ายบัญชีและเป็นผู้อนุมัติกรอบการชำระเงินคู่ธุรกิจเพื่อให้โครงสร้างทางการเงินขององค์กรมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอ บริษัทกำหนดระยะเวลาในการชำระเงินให้แก่คู่ธุรกิจจำนวน 60 วัน โดยระยะเวลาการชำระเงินแก่คู่ธุรกิจเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริงในปี 2566 อยู่ที่ 63 วัน ซึ่งต่ำกว่าที่บริษัทกำหนดไว้ เนื่องจากรอบการชำระเงินของทางบริษัทมีการกำหนดวันที่จะทำการจ่ายค่าสินค้า / บริการเป็นรายเดือน

3.3.8 ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม



3.6



8.8

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการจัดการด้านความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้มาติดต่อหรือเยี่ยมชมบริษัทฯ โดยจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ร่วมกับแผนกความปลอดภัย (HAS) ได้กำหนดกฎระเบียบข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัย การอบรมความปลอดภัยในหลักสูตรต่างๆ การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยเพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งได้กำหนดเป็นเป้าหมายในการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการใดๆ ของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้มีความเหมาะสม โดยได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety Committee) ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง ตัวแทนพนักงานที่มาจากการเลือกตั้ง และตัวแทนที่มาจากกรรมการแต่งตั้งโดยบริษัท ปัจจุบันมีคณะกรรมการความปลอดภัยฯ จำนวน 2 ชุด ดังนี้ คณะกรรมการความปลอดภัยฯ โรงงานบางใหญ่ จำนวน 7 คน คณะกรรมการความปลอดภัยฯ โรงงานไทรใหญ่ จำนวน 5 คน และมีอนุกรรมการที่เป็นตัวแทนแต่ละแผนกทำหน้าที่ พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงาน สำรวจตรวจประเมินการทำงาน และรายงานผลการดำเนินงาน ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ โดยมีวาระ 2 ปี มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้แผนกความปลอดภัย เป็นหน่วยงานหลักในการผลักดันให้ส่วนงานต่างๆ ดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนจัดเก็บข้อมูล สถิติด้านความปลอดภัย สู่การปรับปรุงและพัฒนาให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมที่ดีและปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย โดยในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าหมายการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานต้องเป็นศูนย์

สถิติด้านความปลอดภัย ปี 2563 – 2566

| สถิติอุบัติเหตุ (หน่วย:คน) | รวม | พนักงาน | ผู้รับเหมา | แยกตามความรุนแรง | | |
|-------------------------------|-----|---------|------------|------------------|---------|-----------|
| | | | | ไม่หยุดงาน | หยุดงาน | เสียชีวิต |
| 2563 | 9 | 9 | 0 | 5 | 4 | 0 |
| 2564 | 8 | 8 | 0 | 4 | 4 | 0 |
| 2565 | 6 | 6 | 0 | 1 | 5 | 0 |
| 2566 | 3 | 3 | 0 | 2 | 1 | 0 |

มาตรการป้องกันอุบัติเหตุ

- 1) จัดทำกฎระเบียบข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน โดยคณะกรรมการ คปอ. และแผนกความปลอดภัย โดยทบทวนการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการทำงานให้ครอบคลุม เพื่อนำมาตรการป้องกันต่างๆ จัดทำเป็นกฎข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัย
- 2) กระบวนการตรวจสอบความปลอดภัยฯ โดยมีการจัดทำแผนการตรวจสอบ และดำเนินการตามแผนอย่างเคร่งครัด โดยมีความเสี่ยงในพื้นที่ทำงานที่ตรวจพบในปี 2566 มากกว่า 30 เรื่อง และได้รับการปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว



ตรวจระบบไฟฟ้า



ตรวจรับรอง Station Gas LPG



ตรวจเช็คถังดับเพลิง



ตรวจระบบ Fire Protection



ตรวจเครน ชนิดเคลื่อนที่



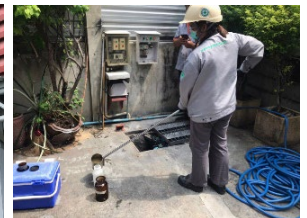
ตรวจเครน ชนิดอยู่กับที่



ตรวจ LPG โพลีคลิฟท์



ตรวจคุณภาพสิ่งแวดล้อม



- 3) การพัฒนาอบรมความรู้ด้านเกี่ยวกับความปลอดภัย โดยคณะกรรมการ คปอ.และแผนกความปลอดภัยได้ร่วมกันจัดการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน สรุปได้ดังนี้
 - 3.1) การประชุมพูดคุยด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงานทุกวันจันทร์ (Morning Talk) และ Safety Talk
 - 3.2) การอบรมพนักงานใหม่และผู้รับเหมาก่อนเข้าทำงาน โดยต้องผ่านการอบรม 100%
 - 3.3) การอบรมสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น, อบรมโพลีคลิฟท์, อบรมดับเพลิงขั้นต้น, อบรมผู้ควบคุมก๊าซ LPG, อบรมบทบาทหน้าที่คณะกรรมการความปลอดภัย, อบรมโรคจากการทำงานและยาเสพติด เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันมีการบันทึกชั่วโมงการอบรมความปลอดภัย โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมครบตามแผนที่กำหนดไว้



อบรมการอบรมหลักสูตรปั้นจั่น 4 ผู้ (ชนิดอยู่กับที่)



อบรมจป.หัวหน้างาน





อบรมดับเพลิงขั้นต้น



อบรมให้ความรู้เรื่องอันตรายจากเสียงดัง

4) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัย

4.1) กิจกรรม Safety Day เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วม ในเรื่องความปลอดภัย อาทิ การประกวดคำขวัญ ตอบปัญหาชิงรางวัล และอื่นๆ

4.2) จัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ และป้ายสถิติความปลอดภัย



Safety talk ผู้รับเหมาก่อนเข้าปฏิบัติงาน



Morning talk



รณรงค์ขับขีปลอดภัยช่วงเทศกาลสงกรานต์



โครงการอนุรักษ์การได้ยิน

การดำเนินงานด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย

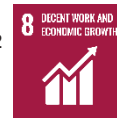
บริษัทคำนึงถึงด้านสุขลักษณะของพนักงาน โดยเน้นย้ำการรักษาความสะอาดในพื้นที่ทำงาน การกำจัดพาหะนำโรค การจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพอนามัย โดยได้กำหนดเป้าหมายพนักงานต้องไม่เกิดโรคจากการประกอบอาชีพ ซึ่งปี 2566 ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้และได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี แบ่งเป็นรายการตรวจ

- สุขภาพทั่วไปและตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่เสียง และแจกจ่าย ผลตรวจสุขภาพให้พนักงานทุกคนทราบ โดยข้อมูลดังกล่าวถือเป็นความลับของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีพยาบาลให้บริการพนักงานในวันทำงานทุกวัน โดยแจกจ่ายยาตามมาตรฐานการรักษาพยาบาลทั่วไป
- การสู่มตรวจปัสสาวะหาสารเสพติด เพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขปัญหาหาเสพติดจึงมีการสู่มตรวจสารเสพติดหากพบเจอ จะดำเนินการเข้าสู่กระบวนการบำบัดเพื่อรักษา อีกทั้งให้ความรู้เรื่องโทษและอันตรายจากยาเสพติด

3.3.9 สิทธิมนุษยชน



5.1
5.2



8.5
8.7
8.8

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบนหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยในด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมาย และมุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) รวมถึงมุ่งมั่นในการดำเนินการตามจรรยาบรรณและนโยบายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนต่าง ๆ ที่บริษัทประกาศใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทางบริษัทจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. สนับสนุนการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และกลุ่มเปราะบางทุกกลุ่ม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม
2. สนับสนุนการไม่เลือกปฏิบัติ ต่อต้านการล่วงละเมิดและการคุกคามทุกรูปแบบ และไม่ยอมให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าในการดำเนินธุรกิจ โดยข้อร้องเรียนใด ๆ ที่บริษัทได้รับ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง รักษาเป็นความลับ และให้ความเห็นอกเห็นใจ หากการกล่าวหาเหล่านั้นได้รับการยืนยัน จะดำเนินการตามมาตรการเยียวยา ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย
3. สื่อสารนโยบาย ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่พนักงาน คู่ค้า และคู่ธุรกิจของบริษัท เพื่อการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน และทวนสอบความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ
4. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกระดับต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
5. พัฒนาระบบการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน มีกระบวนการรายงาน รวมถึงให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. พัฒนาระบบการและดำเนินการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง โดยวิเคราะห์ประเด็น ประเมินความเสี่ยง และวิเคราะห์ผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการเยียวยาและบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
7. บริษัทมุ่งมั่นสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
8. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีพฤติกรรมเลือกปฏิบัติ หรือการล่วงละเมิด เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ และต้องพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

9. บริษัทจะทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ตามมาตรา 96 แห่ง พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 โดยคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาและเสนอแนะความคิดเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เป็นประจำทุกไตรมาสโดยจากข้อสรุปในที่ประชุม ไม่มีประเด็นการร้องเรียนหรือเปลี่ยนแปลงระเบียบในการด้านสวัสดิการและการจ้างงานของบริษัท

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ตารางสรุปงบการเงิน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะทางการเงิน | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|
| | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 30.31 | 4.39% | 26.24 | 2.87% | 44.17 | 5.00% |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 148.46 | 21.50% | 147.55 | 16.12% | 120.21 | 13.60% |
| สินค้าคงเหลือ | 180.87 | 26.19% | 236.18 | 25.81% | 222.35 | 25.15% |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | - | 0.00% | 7.18 | 0.78% | 6.37 | 0.72% |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 359.64 | 52.07% | 417.14 | 45.58% | 393.10 | 44.46% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | 1.18 | 0.17% | 0.34 | 0.04% | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 25.15 | 3.64% | 20.20 | 2.21% | 13.96 | 1.58% |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 277.32 | 40.16% | 452.53 | 49.45% | 458.90 | 51.90% |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 14.86 | 2.15% | 11.69 | 1.28% | 6.63 | 0.75% |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2.32 | 0.34% | 2.58 | 0.28% | 1.86 | 0.21% |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 8.79 | 1.27% | 8.61 | 0.94% | 8.01 | 0.91% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 1.37 | 0.20% | 2.08 | 0.23% | 1.70 | 0.19% |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 330.99 | 47.93% | 498.03 | 54.42% | 491.06 | 55.54% |
| รวมสินทรัพย์ | 690.63 | 100.00% | 915.17 | 100.00% | 884.16 | 100.00% |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 0.00% | 19.12 | 2.09% | 35.00 | 3.96% |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 43.94 | 6.36% | 83.80 | 9.16% | 19.17 | 2.17% |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 17.07 | 2.47% | 41.67 | 4.55% | 49.20 | 5.56% |
| ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 3.67 | 0.53% | 3.72 | 0.41% | 1.46 | 0.17% |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 0.62 | 0.09% | 4.58 | 0.50% | 8.28 | 0.94% |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | 6.02 | 0.87% | 7.40 | 0.81% | 4.00 | 0.45% |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 71.32 | 10.33% | 160.30 | 17.52% | 117.12 | 13.25% |

| งบแสดงฐานะทางการเงิน | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|
| | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 74.94 | 10.85% | 175.92 | 19.22% | 185.04 | 20.93% |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 13.12 | 1.90% | 9.82 | 1.07% | 6.54 | 0.74% |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 14.69 | 2.13% | 15.02 | 1.64% | 17.03 | 1.93% |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | 0.10 | 0.01% | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 102.75 | 14.88% | 200.86 | 21.95% | 208.61 | 23.59% |
| รวมหนี้สิน | 174.07 | 25.20% | 361.16 | 39.46% | 325.72 | 36.84% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท | 215.00 | 31.13% | 215.00 | 23.49% | 215.00 | 24.32% |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 519.69 | 75.25% | 519.69 | 56.79% | 519.69 | 58.78% |
| ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | (460.92) | -66.74% | (460.92) | -50.36% | (460.92) | -52.13% |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 17.67 | 2.56% | 17.67 | 1.93% | 17.67 | 2.00% |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย | 21.50 | 3.11% | 21.50 | 2.35% | 21.50 | 2.43% |
| ยังไม่จัดสรร | 203.62 | 29.48% | 241.07 | 26.34% | 245.50 | 27.77% |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 516.56 | 74.80% | 554.02 | 60.54% | 558.44 | 63.16% |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 690.63 | 100.00% | 915.18 | 100.00% | 884.16 | 100.00% |

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 465.57 | 98.78% | 559.47 | 99.59% | 526.66 | 99.67% |
| รายได้อื่น | 5.74 | 1.22% | 2.31 | 0.41% | 1.72 | 0.33% |
| รวมรายได้ | 471.31 | 100.0% | 561.78 | 100.00% | 528.38 | 100.00% |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | | |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 265.62 | 56.36% | 339.38 | 60.41% | 322.48 | 61.03% |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 27.73 | 5.88% | 36.40 | 6.48% | 40.30 | 7.63% |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 105.40 | 22.36% | 105.83 | 18.84% | 108.43 | 20.52% |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | - | - | - | 0.43 | 0.08% |
| รวมค่าใช้จ่าย | 398.75 | 84.60% | 481.62 | 85.73% | 471.64 | 89.26% |
| รายได้ทางการเงิน | - | - | 0.48 | 0.09% | 1.03 | 0.19% |
| ต้นทุนทางการเงิน | 3.49 | 0.74% | 44.53 | 7.93% | 127.31 | 24.09% |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 69.06 | 14.65% | 75.76 | 13.49% | 44.12 | 8.35% |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 11.36 | 2.41% | 13.95 | 2.48% | 9.59 | 1.81% |
| กำไรสำหรับปี | 57.70 | 12.24% | 61.81 | 11.00% | 34.53 | 6.54% |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน | (1.77) | -0.38% | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 0.35 | 0.07% | 14.37 | 2.56% | - | - |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย | - | - | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | - |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน | - | - | - | - | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (1.41) | -0.30% | 14.37 | 2.56% | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 56.29 | 11.94% | 63.25 | 11.26% | 34.53 | 6.54% |
| กำไรต่อหุ้น | | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) | 0.13 | | 0.14 | | | 0.08 |

(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด | งบการเงินรวม | | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | สำหรับปี 2564 | สำหรับปี 2565 | สำหรับปี 2566 |
| | สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64 | สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65 | สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 69.06 | 44.12 | 75.76 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) : | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 18.21 | 21.74 | 30.54 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2.79 | 4.16 | (1.1) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 18.21 | 4.16 | (1.1) |
| โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (3.64) | (1.77) | (0.98) |
| รายการตัดจ่าย | 1.34 | 1.40 | 1.22 |
| กำไรจากยกเลิกสัญญาเช่า | - | 0 | (0.46) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 2.17 | 2.48 | 2.2 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | - | (0.18) | (0.21) |
| (กำไร) ปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน | (0.17) | (0.05) | (0.15) |
| (กำไร) ขาดทุนจากการตรวจนับสินค้า | 0.16 | - | - |
| รายได้ทางการเงิน | - | (0.05) | (0.1) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 3.49 | 4.45 | 12.73 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 98.77 | 107.95 | 87.80 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (49.96) | (16.15) | 28.64 |
| สินค้าคงเหลือ | (7.70) | (53.55) | 14.81 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | - | 6.09 | 0.61 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | 0.29 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (0.93) | (0.71) | 0.38 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 15.11 | 0.7 | (11.82) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | - | (8.55) | 3.7 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | - | (0.97) | (0.19) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | - | (0.07) | (0.1) |
| เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 55.57 | 34.74 | 123.83 |
| เงินสดรับดอกเบี้ย | - | 0.05 | 0.1 |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน | (3.58) | - | - |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (3.49) | (4.33) | (12.65) |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (13.11) | (12.93) | (12.19) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 35.40 | 17.53 | 99.09 |

| งบกระแสเงินสด | งบการเงินรวม | | |
|--|---|--|--|
| | สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64 | สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65 | สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน | (23.50) | - | - |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง | - | 0.84 | 0.34 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง | - | 5 | 6.4 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | - | 0.44 | 0.04 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ | (124.30) | (141.54) | (87.51) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (1.80) | (1.55) | (0.63) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน | 114.00 | - | - |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (35.60) | (136.81) | (81.36) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 34.12 | 94 |
| ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | | (15) | (78.12) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 57.00 | 144 | 64.64 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (11.28) | (18.41) | (47.99) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (3.80) | (3.70) | (2.22) |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล | (38.70) | (25.80) | (30.1) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | 3.23 | 115.21 | 0.2 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 3.03 | (4.07) | (17.93) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 27.28 | 30.31 | 26.24 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด | 30.31 | 26.24 | 44.17 |

(4) อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| อัตราส่วนทางการเงิน | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---------|---------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO) | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 5.04 | 2.60 | 3.36 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 2.22 | 1.08 | 1.40 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | 0.59 | 0.13 | 0.71 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 3.73 | 3.64 | 3.79 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 98 | 96 | 97 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 1.52 | 1.63 | 1.34 |

| อัตราส่วนทางการเงิน | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 240 | 213 | 272 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) | 22.09 | 20.78 | 20.55 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) | 17 | 18 | 18 |
| CASH CYCLE (วัน) | 197 | 188 | 200 |
| | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 42.95% | 39.34% | 38.77% |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | 15.40% | 14.27% | 10.74% |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) | 48.79% | 30.90% | 174.64% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) ¹ | 12.24% | 11.00% | 6.54% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 11.36% | 11.55% | 6.21% |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO) | | | |
| อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%) | 11.12% | 9.99% | 6.32% |
| อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%) | 32.26% | 21.61% | 13.50% |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.72 | 0.70 | 0.04 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO) | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.34 | 0.65 | 0.58 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 14.40 | 1.71 | 1.85 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(Cash Basis) (เท่า) | 0.21 | 0.09 | 0.40 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ² | 44.71% ³ | 41.74% ⁴ | 87.17% ⁵ |

หมายเหตุ:

¹ อัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท / รายได้รวม

² อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิประจำปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

³ 2) ปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พ.ค. 2565 ทั้งนี้มีมติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เม.ย. 2565 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย

⁴ 3) ปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2566 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2565 และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 30.10 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พ.ค. 2566 ทั้งนี้มีมติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 27 เม.ย. 2566 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย

⁵ 4) ปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2567 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2566 และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงิน 21.50 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พ.ค. 2567 ทั้งนี้มีมติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 26 เม.ย. 2567 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย

4.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

4.2.1 ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร ไฟกระชอก (Surge Protection Devices Lightning Warning System) และให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการลัดวงจร (Solution) รวมถึงผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) และระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Lightning Warning System) และระบบป้องกันไฟกระชอกช่วยป้องกันแรงกระตุ้นแม่เหล็กไฟฟ้าจากฟ้าผ่า (Surge Protection Device) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” บริษัทมีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”) ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ “บริษัท” แต่เพียงผู้เดียว

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนในประเทศ รวมถึงฐานลูกค้าในต่างประเทศ ในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย 1) รายได้จากการขาย 2) รายได้จากการให้บริการ และ 3) รายได้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายได้ | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|-------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขาย | 432.17 | 91.96 | 529.24 | 94.20 | 504.19 | 95.42 |
| รายได้จากการให้บริการ | 33.40 | 7.09 | 28.44 | 5.06 | 22.48 | 4.25 |
| รายได้อื่น ¹ | 5.74 | 1.22 | 4.15 | 0.74 | 1.72 | 0.33 |
| รวมรายได้ | 471.31 | 100.00 | 561.83 | 100.00 | 528.39 | 100.00 |

หมายเหตุ: ¹ รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเศษวัสดุ และค่าธรรมเนียมการขนส่ง

ในปี 2565 รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 529.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.46 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการขยายตัวของยอดขายทั้งในและต่างประเทศโดยมีสาเหตุหลักจากความต้องการสินค้าของตัวแทนจำหน่าย พร้อมทั้งการจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับตัวแทนจำหน่ายและการทำการตลาดทั้งในและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ขณะที่รายได้จากการให้บริการเฉลี่ยลดลงร้อยละ 14.85

สำหรับปี 2566 รายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 528.39 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 5.9 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุเกิดจากยอดขายต่างประเทศลดลงร้อยละ 36.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2565 บริษัทมีการขายสินค้ากับงานโครงการ ในต่างประเทศ โดยในไตรมาส 1 ปี 2566 ยังไม่มีการขายสำหรับงานโครงการใหญ่ ทั้งนี้บริษัทจะมีแผนจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับตัวแทนจำหน่ายและการทำการตลาดทั้งในและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2564 เท่ากับ 57.70 ล้านบาท และในปี 2565 เท่ากับ 61.81 ล้านบาท สำหรับปี 2566 เท่ากับ 34.53 ล้านบาท ส่งผลให้มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 12.39 ในปี 2564 และร้อยละ 11.08 ในปี 2565 สำหรับปี 2566 ร้อยละ 6.56

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 61.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.12 สาเหตุหลักเกิดจากการปรับปรุงกระบวนการขายของบริษัท และการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี ในส่วนของเงินเดือนของแผนก System Solution จากเดิมที่เคยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารมาเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 34.53 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.14 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย รวมถึงค่าแรงที่มีการปรับเพิ่มขึ้น ในปี 2566 และค่าใช้จ่ายเดินทางทั้งในและต่างประเทศ เพื่อทำการเพื่อศึกษาดูงานตลาดทั้งในและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ในการผลักดันยอดขายผ่านตัวแทนให้เพิ่มมากขึ้น

1) รายได้จากการขายและให้บริการ

1.1 โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

| กลุ่มสินค้า | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. ระบบต่อลงดิน | 152.74 | 32.81 | 183.53 | 32.91 | 160.40 | 30.46 |
| 2. ระบบป้องกันฟ้าผ่า | 264.30 | 56.77 | 335.59 | 60.18 | 331.90 | 63.03 |
| 3. Solution & Innovation | 48.53 | 10.42 | 38.56 | 6.91 | 34.30 | 6.52 |
| รวม | 465.57 | 100.00 | 557.68 | 100.00 | 526.60 | 100.00 |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

ในปี 2565 ยอดขายผลิตภัณฑ์ในระบบต่อลงดินเท่ากับ 183.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.16 เมื่อเทียบกับปี 2564 ขณะที่ยอดขายสินค้าในระบบป้องกันฟ้าผ่าเท่ากับ 335.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.97 และรายได้จาก Solution & Innovation ลดลงร้อยละ 20.54 เมื่อเทียบกับปี 2564

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายสินค้าระบบต่อลงดิน เท่ากับ 160.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน รวมทั้งยอดขายสินค้าระบบป้องกันฟ้าผ่าเท่ากับ 331.9 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 1.5 และรายได้จาก Solution & Innovation ลดลงร้อยละ 11.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

1.2 โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้า มีรายละเอียดดังนี้

| กลุ่มลูกค้า | 2564 | | 2565 | | 2566 | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้ขาย | | | | | | |
| ในประเทศ | 360.85 | 76.56 | 448.84 | 79.89 | 452.80 | 85.70 |
| ต่างประเทศ | 71.32 | 15.13 | 80.40 | 14.31 | 51.38 | 9.72 |
| รวมรายได้ขาย | 432.17 | 91.69 | 529.24 | 94.20 | 504.19 | 95.42 |
| รายได้บริการ | | | | | | |
| ในประเทศ | 32.82 | 6.97 | 25.89 | 4.61 | 21.99 | 4.16 |
| ต่างประเทศ | 0.58 | 0.12 | 2.55 | 0.45 | 0.49 | 0.09 |
| รวมรายได้บริการ | 33.40 | 7.09 | 28.44 | 5.06 | 22.48 | 4.25 |
| รายได้อื่น | 5.74 | 1.22 | 4.15 | 0.74 | 1.72 | 0.33 |
| รายได้รวม | 471.31 | 100.00 | 561.83 | 100.00 | 528.39 | 100.00 |

รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มลูกค้าในประเทศ เท่ากับ 448.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 24.38 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลจากการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยเพิ่มมากขึ้น และมีการจัดโปรโมชั่นการส่งเสริมการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มลูกค้าในประเทศ เท่ากับ 452.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.88 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลจากการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยเพิ่มมากขึ้น และผ่านตัวแทนจำหน่าย

รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ในปี 2565 รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ 80.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.73 จากปี 2565 เนื่องจากมีปัจจัยหนุนเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่ไม่รุนแรงเท่าปีก่อน และความต้องการสินค้าของลูกค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2566 รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ 51.38 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 39.09 จากปี 2565 เนื่องจากในไตรมาส 1 ปี 2565 บริษัทมีการขายสินค้ากับงานโครงการ ในต่างประเทศ โดยในไตรมาส 1 ปี 2566 ยังไม่มีการขายสำหรับงานโครงการใหญ่

รายได้จากการให้บริการ

บริษัทให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการลัดวงจร (Solution) รวมไปถึง ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ และระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่า เพื่อให้ระบบดังกล่าวทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ใน ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการ เท่ากับ 33.40 ล้านบาท 28.44 ล้านบาท และ 22.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.09 ร้อยละ 5.06 และร้อยละ 4.25 ของรายได้รวม ตามลำดับ

โดยในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการลดลงจากปีก่อน เนื่องจากมีโครงการใหญ่ ในช่วงปลายปี คือ โครงการติดตั้ง ปรับค่าความต้านทานในดิน ของเสาไฟฟ้าแรงสูงให้กับ ซึ่งมีมูลค่าโครงการประมาณ 14 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 22.48 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน ลดลงร้อยละ 20.96 จากยอดขายต่างประเทศ เนื่องจากปี 2565 บริษัทมีการขายสินค้ากับงานโครงการในต่างประเทศ โดยในปี 2566 ยังไม่มีการขายสำหรับงานโครงการใหญ่

2) รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้และกำไรจากการขายทรัพย์สินและเศษวัสดุ และรายได้ค่าธรรมเนียมการขนส่งจากลูกค้าต่างประเทศ เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 5.74 ล้านบาท 4.15 ล้านบาท และ 1.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.22 ร้อยละ 0.74 และร้อยละ 0.33 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเท่ากับ 4.15 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.63 จากงวดเดียวกันของปีก่อน

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเท่ากับ 1.72 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี ในส่วนของรายได้จากการขายเศษวัสดุ จากเดิมที่เคยบันทึกเป็นรายได้อื่นมาเป็นรายได้จากการขายในปี 2566

3) ต้นทุน กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและให้บริการ ประกอบด้วย 1) ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ได้แก่ ทองแดง ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส เหล็ก และแกรไฟต์ 2) ต้นทุนค่าแรงงาน เช่น เงินเดือน ค่าแรงพนักงาน ค่าล่วงเวลา ค่าจ้างทำของ และ 3) ต้นทุนค่าเสียหาย เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เป็นต้น ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและให้บริการเท่ากับ 265.62 ล้านบาท 339.38 ล้านบาท และ 322.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.05 ร้อยละ 60.86 และร้อยละ 63.3 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 199.95 ล้านบาท 218.30 ล้านบาท และ 204.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 42.95 ร้อยละ 39.14 และร้อยละ 38.77 ตามลำดับ

ตารางแสดงรายได้จากการขายและการให้บริการ ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

| รายได้ | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|--------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 465.57 | 100.00 | 557.68 | 100.00 | 526.67 | 100.00 |
| ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ | 265.62 | 57.05 | 339.38 | 60.86 | 322.48 | 63.32 |
| กำไรขั้นต้น | 199.95 | 42.95 | 218.30 | 39.14 | 204.18 | 38.77 |

ตารางแสดงรายได้จากการขายและการให้บริการ ต้นทุนขาย และการกำไรขั้นต้น แยกตามภูมิศาสตร์

| ปี 2564 | กลุ่มลูกค้าในประเทศ | | กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ | |
|--------------------------------|---------------------|--------|-----------------------|--------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 393.67 | 100.00 | 71.90 | 100.00 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 219.44 | 55.74 | 46.18 | 64.23 |
| กำไรขั้นต้น | 174.23 | 44.26 | 25.72 | 35.77 |

| ปี 2565 | กลุ่มลูกค้าในประเทศ | | กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ | |
|--------------------------------|---------------------|--------|-----------------------|--------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 474.73 | 100.00 | 82.95 | 100.00 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 289.36 | 60.95 | 50.02 | 60.30 |
| กำไรขั้นต้น | 185.37 | 39.05 | 32.93 | 39.70 |

| ปี 2566 | กลุ่มลูกค้าในประเทศ | | กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ | |
|--------------------------------|---------------------|--------|-----------------------|--------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 474.79 | 100.00 | 51.87 | 100.00 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 283.03 | 59.61 | 39.45 | 76.06 |
| กำไรขั้นต้น | 191.76 | 40.39 | 12.42 | 23.94 |

ข้อมูลข้างต้นแสดงให้เห็นว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเป็นการขายผ่านคู่ค้าทั้งหมด ซึ่งบริษัทมีการกำหนดราคาขายผ่านคู่ค้าในระดับที่ต่ำกว่าการขายให้กับผู้รับเหมาและกลุ่มอื่น ๆ ในขณะที่การขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศมีการจำหน่ายผ่านคู่ค้า ผู้รับเหมาและกลุ่มอื่น ๆ ดังนั้นเมื่อพิจารณาในภาพรวมการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศจึงมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

อัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศเท่ากับ ร้อยละ 44.26 ในปี 2564 ร้อยละ 39.05 ในปี 2565 และร้อยละ 40.39 ในปี 2566 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงค่าแรงที่มีการปรับเพิ่มขึ้น

4) ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากร เช่น เงินเดือนฝ่ายขาย เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่ารับรอง ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทุกประเภท ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าทดสอบและการวิเคราะห์สินค้า เป็นต้น โดยในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 27.73 ล้านบาท 36.40 ล้านบาท และ 40.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.88 ร้อยละ 6.53 และร้อยละ 7.65 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 36.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.27 จากปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นเงินเดือนและผลประโยชน์ฝ่ายขาย พร้อมทั้งค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี ในส่วนของเงินเดือนของแผนก System Solution จากเดิมที่เคยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารมาเป็นต้นทุนในการจัดจำหน่าย

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 40.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.70 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่เท่ากับ 36.40 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นเงินเดือนและผลประโยชน์ฝ่ายขาย และค่าใช้จ่ายเดินทางในและต่างประเทศ เพื่อทำการตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศในการขยายโอกาสทางการตลาด และรวมถึงค่าทดสอบและวิเคราะห์สินค้า

5) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าเสื่อมราคาอาคาร เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 105.40 ล้านบาท 105.83 ล้านบาท และ 108.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.64 ร้อยละ 18.98 และร้อยละ 20.67 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 105.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.41 ใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 108.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย รวมทั้งเงินเดือนและผลตอบแทนของพนักงานและผู้บริหารที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

6) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินและ/หรือแหล่งเงินกู้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยจากการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี (O/D) เลตเตอร์ออฟเครดิต (LC) ตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) และดอกเบี้ยจากภาระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว เป็นต้น ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.49 ล้านบาท 4.45 ล้านบาท และ 12.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.75 ร้อยละ 0.80 และร้อยละ 2.42 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 4.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.96 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.75 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ย เพื่อเบิกใช้ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 12.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 8.28 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่ 4.45 ล้านบาท จากการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมถึงทยอยชำระค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่

7) กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 57.70 ล้านบาท 61.81 ล้านบาท และ 34.53 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 12.39 ร้อยละ 11.08 และร้อยละ 6.56 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงร้อยละ 11.08 ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยจะเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จากการปรับปรุงกระบวนการขาย และการจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับตัวแทนจำหน่ายและการทำการตลาดทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงร้อยละ 6.56 จาก 11.08 ในปี 2565 สาเหตุมาจากวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และการรับรู้ค่าเสื่อมราคา-ส่วนปรับปรุงอาคารเป็นหลัก

4.2.2 ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 690.63 ล้านบาท 915.18 ล้านบาท และ 884.16 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 359.64 ล้านบาท 419.80 ล้านบาท และ 393.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.07 ร้อยละ 45.87 และร้อยละ 44.46 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดย่อย เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์กับสถาบันทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 30.31 ล้านบาท 26.24 ล้านบาท และ 44.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 4.39 ร้อยละ 2.87 และร้อยละ 5.00 ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 26.24 ล้านบาท ลดลง 4.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเท่ากับ 17.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.34 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 148.46 ล้านบาท 158.16 ล้านบาท และ 120.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 21.50 และร้อยละ 17.28 และร้อยละ 13.60 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | 31 ธ.ค.64 | 31 ธ.ค.65 | 31 ธ.ค.66 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| ลูกหนี้การค้า | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5.18 | 0.01 | 5.96 |
| กิจการอื่น ๆ | 135.55 | 157.70 | 124.18 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (7.22) | (11.38) | (10.29) |
| รวมลูกหนี้การค้า | 133.51 | 146.32 | 119.85 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 11.99 | 4.97 | 0.36 |
| อื่นๆ | 3.12 | 7.03 | 0.16 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (0.16) | (0.16) | (0.16) |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 14.95 | 11.84 | 0.36 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 148.46 | 158.16 | 120.21 |

ในปี 2565 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 158.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.53 จากรายได้ขายที่เพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ และครบกำหนดชำระไม่เกิน 90 วัน จากความต้องการสินค้าของตัวแทนจำหน่ายหลักของบริษัทในช่วงไตรมาส 4 จึงทำให้ลูกหนี้กิจการอื่น ๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2566 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 120.21 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.52 จากการที่บริษัทมีการบริหารจัดการเรียกรับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งมีค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับ 10.44 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2565 ที่เท่ากับ 0.94 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการค้างชำระของลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระเกิน 240 วัน มาชำระในปี 2566

ยอดลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2565 | 31 ธ.ค. 2566 |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| ลูกหนี้การค้า | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 71.33 | 79.00 | 45.61 |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 59.03 | 65.56 | 63.97 |
| 3 – 6 เดือน | 2.87 | 0.96 | 2.63 |
| 6 – 12 เดือน | 2.08 | 5.76 | 2.16 |
| มากกว่า 12 เดือน | 5.42 | 6.42 | 9.81 |

| รายการ | 31 ธ.ค. 2564 | 31 ธ.ค. 2565 | 31 ธ.ค. 2566 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| รวมลูกหนี้การค้า | 140.73 | 157.70 | 124.18 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ¹ | (7.22) | (11.38) | (10.29) |
| รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ | 133.51 | 146.32 | 119.85 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ | 14.95 | 11.84 | 0.36 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 148.46 | 158.16 | 120.21 |

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 79.00 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.75 เมื่อเทียบกับปี 2564 จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นในไตรมาส 4 หรือคิดเป็นร้อยละ 53.99 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ ลูกหนี้อายุไม่เกิน 3 เดือนเท่ากับ 65.56 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.06 หรือคิดเป็นร้อยละ 44.81 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ ขณะที่ลูกหนี้อายุ 3-6 เดือนเท่ากับ 0.96 ล้านบาทลดลงร้อยละ 66.55 หรือคิดเป็นร้อยละ 0.66 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ และลูกหนี้อายุ 6-12 เดือนเท่ากับ 5.76 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 176.92 หรือคิดเป็นร้อยละ 3.94 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ อย่างไรก็ตามลูกหนี้อายุมากกว่า 12 เดือนเท่ากับ 6.42 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.45 หรือคิดเป็นร้อยละ 4.39 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ โดยในปี 2565 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเท่ากับ 11.38 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 4.16 ล้านบาทจากสิ้นปี 2564

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 45.61 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 42.27 เมื่อเทียบกับปี 2565 จากการที่บริษัทมีการบริหารจัดการเรียกรับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือคิดเป็นร้อยละ 38.06 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ ลูกหนี้อายุไม่เกิน 3 เดือนเท่ากับ 63.97 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.03 หรือคิดเป็นร้อยละ 53.38 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ ขณะที่ลูกหนี้อายุ 3-6 เดือนเท่ากับ 2.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.19 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ และลูกหนี้อายุ 6-12 เดือนเท่ากับ 2.16 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 62.50 หรือคิดเป็นร้อยละ 1.81 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ อย่างไรก็ตามลูกหนี้อายุมากกว่า 12 เดือนเท่ากับ 9.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.80 หรือคิดเป็นร้อยละ 8.18 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ โดยในปี 2566 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเท่ากับ 10.29 ล้านบาท ลดลง 1.09 ล้านบาทจากสิ้นปี 2565

บริษัทได้มีมาตรการติดตามชำระหนี้อย่างเข้มงวด โดยพิจารณาได้จากการจัดทำบิลด์อายุของลูกหนี้ เพื่อให้มีการติดตามบัญชีลูกหนี้แต่ละราย โดยการแยกหนี้ของลูกค้านอกมาตามระยะเวลาที่ค้างชำระ เพื่อจะจัดการทวงถามเรียกเก็บหนี้ที่ถึงกำหนดชำระแล้ว

3. สินค้ำคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้ำคงเหลือสุทธิเท่ากับ 180.87 ล้านบาท 234.71 ล้านบาท และ 222.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 27.61 ร้อยละ 26.19 และร้อยละ 25.15 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | 31 ธ.ค.64 | % | 31 ธ.ค.65 | % | 31 ธ.ค.66 | % |
|---------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| วัตถุดิบ | 63.10 | 32.42 | 71.39 | 28.94 | 69.51 | 29.78 |
| งานระหว่างทำ | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 59.47 | 25.48 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 88.78 | 45.61 | 115.75 | 46.92 | 97.15 | 41.63 |
| สินค้ากึ่งสำเร็จรูป | 39.92 | 20.51 | 57.40 | 23.27 | 0.00 | 0.00 |

| รายการ | 31 ธ.ค.64 | % | 31 ธ.ค.65 | % | 31 ธ.ค.66 | % |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| วัสดุสิ้นเปลือง | 0.00 | 0.00 | 0.20 | 0.08 | 0.23 | 0.10 |
| สินค้าระหว่างทำ | 2.85 | 1.46 | 1.98 | 0.80 | 7.03 | 3.01 |
| รวม | 194.65 | 100.00 | 246.72 | 100.00 | 233.39 | 100.00 |
| หัก: ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย | (13.78) | | (12.02) | | (11.04) | |
| สินค้าคงเหลือ-สุทธิ | 180.87 | | 234.71 | | 222.35 | |

ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 234.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.77 จากปี 2564 โดยมีสาเหตุจากการสำรองวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้นของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการลดสินค้าคงเหลือที่ได้ถูกตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยไว้แล้วอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้การตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยปรับตัวลดลงจาก 13.78 ล้านบาทในสิ้นปี 2564 เป็น 12.02 ล้านบาท ในสิ้นปี 2565

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 222.35 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.86 จากปี 2565 โดยมีสาเหตุจากสินค้าคงเหลือสำเร็จรูป ลดลงจำนวน 12 ล้านบาท จากการขายสายส่ง ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และมีการขายสินค้าให้กับลูกค้า ในปี 2566

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยสำหรับสินค้าที่มีอายุ 5 ปีขึ้นไป ลดลงร้อยละ 12.77 เมื่อเทียบกับปี 2564 มีสาเหตุจากสินค้ากลุ่มที่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยในปีก่อน บริษัทสามารถระบายสินค้าและจัดจำหน่ายได้ โดยสินค้ากลุ่มที่มีการตั้งสำรองสินค้าสูง ได้แก่ สินค้ากลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า เนื่องจากสินค้าในกลุ่มดังกล่าวมีความหลากหลายและบริษัทจำเป็นต้องเก็บสำรองสินค้าเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ดังนั้น เมื่อมีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้น สินค้าในกลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่าจึงได้รับผลกระทบเป็นลำดับต้น

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยสำหรับสินค้าที่มีอายุ 5 ปีขึ้นไป ลดลงร้อยละ 8.15 เมื่อเทียบกับปี 2565 ดังนั้น สินค้าคงเหลือที่มีอายุตั้งแต่ 2 ปี หรือมากกว่า 5 ปี ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือควบคู่กับการจัดทำโปรแกรมขึ้น เพื่อเร่งระบายสินค้าภายในไตรมาสที่ 1 – 2 ของปี 2567

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 330.99 ล้านบาท 495.38 ล้านบาท และ 491.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.93 ร้อยละ 54.13 และร้อยละ 55.54 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 277.32 ล้านบาท 450.57 ล้านบาท และ 458.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 40.16 ร้อยละ 49.23 และร้อยละ 51.90 ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 173.25 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า จากการซื้ออุปกรณ์สำนักงาน เครื่องจักร และปรับปรุงอาคารโรงงานใหญ่ และงานระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักรในการสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 6.37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการอาคารสำนักงานใหญ่ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และเครื่องจักรในการซื้อแม่พิมพ์ รวมทั้งมีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย

หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม เท่ากับ 174.06 ล้านบาท 361.16 ล้านบาท และ 325.71 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.20 ร้อยละ 39.46 และร้อยละ 36.84 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินที่สำคัญ ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 71.32 ล้านบาท 160.60 ล้านบาท และ 117.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.33 ร้อยละ 17.55 และร้อยละ 13.25 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 19.12 ล้านบาท จากการก่อสร้างอาคารสำนักงานและติดตั้งเครื่องจักรในการสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินชำระในงวดปีจำนวน 18.41 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นเท่ากับ 16.65 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 มีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 64.64 ล้านบาท เพื่อชำระค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 54.0 ล้านบาท

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 43.94 ล้านบาท 88.48 ล้านบาท และ 19.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.36 ร้อยละ 9.67 และร้อยละ 2.17 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|
| เจ้าหนี้การค้า | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.51 | 0.90 | 0.00 |
| กิจการอื่น ๆ | 15.84 | 15.42 | 10.73 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า | 16.35 | 16.32 | 10.73 |

| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|
| บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.00 | 0.90 | 0.05 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 4.17 | 37.50 | 3.10 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 4.31 | 1.97 | 0.00 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ | 19.11 | 31.80 | 5.29 |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 27.59 | 72.17 | 8.44 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 43.94 | 88.48 | 19.17 |

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 44.54 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับยอดขาย และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินจากการลงนาม สัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 64.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.13 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุมาจากในปี 2565 บริษัทมีเจ้าหนี้ค่า ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ซึ่งมาชำระในปี 2566 จำนวน 56 ล้านบาท รวมถึงจากการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ การค้าที่ครบกำหนดชำระ

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 102.75 ล้านบาท 200.56 ล้านบาท และ 208.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.88 ร้อยละ 21.92 และร้อยละ 23.59 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยเจ้าหนี้เช่าซื้อและเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่มีระยะเวลากำหนดชำระมากกว่า 1 ปี และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน รวมถึง หนี้สินตามสัญญาเช่า

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 97.82 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.21 จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจากการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อการก่อสร้างอาคารสำนักงาน และติดตั้งเครื่องจักรในการสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และลงทุนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตตาม แผนดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 7.74 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก ปี 2565 โดยมีสาเหตุมาจากการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อชำระค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 516.57 ล้านบาท 554.02 ล้านบาท และ 558.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 74.80 ร้อยละ 60.54 และ ร้อยละ 63.16 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

- ปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้มติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย
- ปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.10 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ทั้งนี้มติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 27 เมษายน 2566 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย
- สำหรับปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 21.50 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้มติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 26 เมษายน 2567 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย

2. องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ส่วนต่ำกว่าทุนจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อยในราคาสูงกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจึงต้องบันทึกส่วนต่างดังกล่าวเป็นส่วนต่ำกว่าทุนจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน มูลค่า 460.92 ล้านบาท

3. กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 203.62 ล้านบาท 241.07 ล้านบาท และ 245.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 29.48 ร้อยละ 26.34 และร้อยละ 27.77 ตามลำดับ โดยกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นเกิดจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในแต่ละงวด

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 61.81 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.23 เมื่อเทียบกับปี 2564 จากการจัดโปรโมชันส่งเสริมการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งการปรับปรุงกระบวนการผลิต และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน แม้ว่าในระหว่างปีบริษัทได้มีจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 430 ล้านหุ้น

รวมเป็นเงิน 25.80 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2565 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2564

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 34.53 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.14 เมื่อเทียบกับปี 2565 จากการที่บริษัทมีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น ในระหว่างปี บริษัทได้มีจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท จำนวน 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 30.10 ล้านบาท

อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.34 เท่า 0.65 เท่า และ 0.58 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2565 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 0.31 เท่า จากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อซื้ออุปกรณ์สำนักงาน เครื่องจักร และปรับปรุงอาคารโรงงานโทรใหญ่ และงานระหว่างก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ขณะเดียวกันส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่ดีขึ้น จึงส่งผลโดยรวมแล้วอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2566 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจากปีก่อนหน้า 0.11 เท่า จากการที่บริษัทสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 54.0 ล้านบาท จึงส่งผลให้โดยรวมแล้วอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 359.64 ล้านบาท และ 419.80 ล้านบาท และ 393.10 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียน 71.32 ล้านบาท 160.60 ล้านบาท และ 117.12 ล้านบาท ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.04 เท่า 2.61 เท่า และ 3.36 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 2.22 เท่า 1.08 เท่า และ 1.40 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.61 เท่าลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 125.18 จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นร้อยละ 103.37 ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.73 จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น การขายสินค้าให้กับตัวแทนจำหน่ายในช่วงไตรมาส 4 ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากการสำรองสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรองรับยอดขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.36 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนปรับตัวลดลงร้อยละ 26.94 จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ซึ่งมาชำระในปี 2566 และจากการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระ รวมถึงสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัท ลดลงร้อยละ 5.76 จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่ ลดลงร้อยละ 18.52 จากการที่บริษัทมีการบริหารจัดการเรียกเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงร้อยละ 11.28

หากพิจารณาวงจรหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) พบว่าบริษัทมีวงจรเงินสด ณ สิ้นปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 289 วัน 253 วัน และ 200 วัน ตามลำดับ จากข้อมูลดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าในปี 2564-2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงจรเงินสดลง สำหรับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่ลดลง จากการที่บริษัทมีการบริหารจัดการเรียกรับชำระหนี้จากลูกหนี้ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงออกหนังสือติดตามการชำระเงินของลูกหนี้การค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เกินครบกำหนดชำระ 2) สินค้าคงเหลือสำเร็จรูป ลดลงจำนวน 12 ล้านบาท จากการขายสายส่ง ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และการสต็อกสินค้าในปี 2565 เพื่อรองรับยอดขายที่มีการขายสินค้าให้กับลูกค้า ในปี 2566

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ ร้อยละ 11.36 ร้อยละ 11.55 และร้อยละ 6.21 ตามลำดับ โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว จะเห็นได้ว่าในปี 2565 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จากการปรับปรุงกระบวนการขายของบริษัท การปรับปรุงกระบวนการผลิตของฝ่ายผลิต และลดลงจากการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย รวมทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2564 เป็นร้อยละ 11.55

สำหรับปี 2566 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวลดลง บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 34.53 ล้านบาท และบริษัทจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท/หุ้น รวมเป็นเงิน 30.10 ล้านบาท

กระแสเงินสด

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับงวด ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 35.40 ล้านบาท 17.53 ล้านบาท และ 99.09 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 10.80 ล้านบาท สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามระดับของสินค้าคงเหลือสุทธิที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากการสั่งซื้อวัตถุดิบ และสำรองวัตถุดิบเพื่อรองรับยอดขายที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานลดลง 17.87 ล้านบาท จากปี 2564

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 20.15 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีการพิจารณาเปลี่ยนแปลงนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานบัญชี พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองจะขึ้นอยู่กับอายุหนี้คงค้างโดยนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ การคำนวณอัตราการรับชำระเงินด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผล เพื่อให้ใกล้เคียงกับค่าเผื่อปัจจุบันที่ตั้งไว้ ส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 81.56 ล้านบาท จากปี 2565

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุนในปี 2564 ปี 2565 ปี 2566 เท่ากับ 35.60 ล้านบาท 133.88 ล้านบาท และ 81.36 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 5 ล้านบาท ในปีบริษัทได้มีการลงทุนเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่และติดตั้งเครื่องจักรในการสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ รวมถึงลงทุนเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน

ตามแผนการดำเนินงาน ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 133.88 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 4.06 ล้านบาท โดยระหว่างปีบริษัทได้มีปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และติดตั้งเครื่องจักรในการซื้อแม่พิมพ์ จำนวน 5 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 81.36 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 144.00 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ โดยระหว่างปีได้มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 25.80 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 115.23 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 64.64 ล้านบาท เพื่อชำระค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ โดยระหว่างปีได้มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 30.10 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 54.0 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 0.20 ล้านบาท

4.3 สรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

| | |
|--|---|
| งบตรวจสอบ | : งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| ผู้สอบบัญชี และความเห็น โดยผู้สอบบัญชี | : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดย ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |
| งบตรวจสอบ | : งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |
| ผู้สอบบัญชี และความเห็น โดยผู้สอบบัญชี | : บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดย ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |
| งบตรวจสอบ | : งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
| ผู้สอบบัญชี และความเห็น โดยผู้สอบบัญชี | : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีนางสาวสุทธิรักษ์ พิภพอ่อนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7712 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการ สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

| | |
|--|---|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107562000050 |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | : KUMWEL |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร: ไฟกระชอก (Surge Protection System) และให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการลัดวงจร (Solution) รวมถึงผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : เลขที่ 358 ถนนเลี้ยวเมืองนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 |
| ที่ตั้งอาคารโรงงาน | : 1) เลขที่ 26/2 หมู่ที่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 และ 2) เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ตำบลไทรใหญ่ อำเภไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี 11150 |
| โทรศัพท์ | : (66) 2954 3455 |
| โทรสาร | : (66) 2591 7891 |
| เว็บไซต์ (URL) | : www.kumwell.com |
| ทุนจดทะเบียน | : 215 ล้านบาท (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน) |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หลังเสนอขายIPO) | : 215 ล้านบาท (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน) |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น | : 0.50 บาท (ห้าสิบบาทสตางค์) |

1.) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

| | |
|---------------------------|--|
| ชื่อภาษาไทย | : บริษัท คัมเวล-นาวแคสต์ จำกัด |
| ชื่อภาษาอังกฤษ | : Kumwell- Nowcast Company limited |
| ลักษณะประกอบธุรกิจ | : ให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่าแก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |
| ทุนจดทะเบียน | : 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | : 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | : 100 บาท (หนึ่งร้อยบาทถ้วน) |

2.) ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : (66) 2229 2800
โทรสาร : (66) 2359 1259
TSD Call center: (66) 2229 2888

ผู้สอบบัญชี : นางสาวสุทธิรักษ์ พักอ่อน
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7712
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : (66) 2264 9090
โทรสาร : (66) 2264 0789

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท ลีกล แอดไวซอรี เคาน์ซิล จำกัด
444 อาคารโอลิมเปียไทยทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์: (66) 2 512 6090
โทรสาร: (66) 2 512 6091

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ไม่มีการออกตราสารหนี้

ส่วนที่ 2

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปใช้ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้

6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ที่พิจารณาสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

- 1.1. บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2. บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

- 1.3. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมียู่วิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 1.4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงการตั้งคำถามล่วงหน้าส่งผ่านทาง e-mail : ir@kumwell.com หรือ Fax : 02-5917891 ซึ่งมีการเผยแพร่รายละเอียดและหลักเกณฑ์ทั้งหมดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงเผยแพร่การให้สิทธิผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 ถึง 10 มกราคม 2566 ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- 1.5. บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1. บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- 2.2. กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 2.3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 2.4. บริษัทได้ส่งเสริม หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 2.5. บริษัทได้สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6. ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- 2.7. ในการประชุม บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุม บริษัทจะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม

นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและ กรรมการที่ลาประชุมด้วย

- 3.2. บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น, ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการ ประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือ หุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบโดยเร็ว รวมทั้งเผยแพร่รายงานประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับ จากวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์ฯ

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งใน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ คือ หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือ หุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้ จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมประกอบด้วยวัตถุประสงค์และ เหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่น ใดตามที่กฎหมายกำหนด) หรืออย่างน้อย 21 วัน (ตามหลักเกณฑ์ CGR) รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่ เกี่ยวข้องทั้งหมดบน website ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท ดังกล่าวอย่างละเอียด และไม่มี การนำเสนอเรื่องอื่นที่ผู้ถือหุ้นไม่เคยได้รับรู้มาก่อน พร้อมทั้ง คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุม พร้อมระเบียบวาระและความเห็นของ คณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอน การออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 1.3 จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.1 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้
 - 2.1.1 จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่จำเป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น
 - 2.1.2 บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียน ผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องให้ผู้เสนอให้ บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติม คือ ต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน

กิจการหรืออาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

2.2 ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

- 2.2.1 มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2.2.2 มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด
- 2.2.3 ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 2.2.4 ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาออกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

- 2.3 ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 2.4 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัท ที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วน พร้อมทั้งสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่น ๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.5 ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ
- 2.6 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายท่าน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- 2.7 ให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
- 2.8 อำนวยความสะดวกในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละวาระตามระเบียบวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน

- 2.9 เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- 2.10 คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) เป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และต้องกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าว ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่คาดว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท คู่สมรสหรือคู่ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งอาจจะ มีผลกระทบต่อราคาในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และต้องรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

6. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยแก่บุคคลภายนอกบริษัทหรือบุคคลอื่นซึ่งมิได้ทำหน้าที่ในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ

7. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

- 7.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีข้อกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าเรานั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 7.2 คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น
- 7.3 บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่สมรสที่ยังไม่จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ซึ่งถือหลักทรัพย์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่สมรสที่ยังไม่จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และจะใช้ความพยายามอย่างที่สุดที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน

พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าของ บริษัท จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทนที่เหมาะสม การแต่งตั้งโยกย้าย รวมทั้งให้การสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทจะให้การ

พัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านแผนการฝึกอบรมที่หลากหลายและต่อเนื่อง เพื่อรองรับการแข่งขันในธุรกิจที่ทวีความรุนแรงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน

ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าตามกรอบการค้าที่สุจริต ชันตอนและวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกลูกค้าเป็นไปอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญาหรือคำมั่นที่ให้ไว้ต่อกันอย่างเคร่งครัด ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเป็นจริง

ลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทจึงมีเจตจำนงที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดเวลาเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า และพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกับลูกค้าทั้งในด้านความปลอดภัย สุขภาพและการชดเชยจากการใช้สินค้าหรือบริการในช่วงอายุของสินค้าหรือบริการนั้น พัฒนารูปแบบสินค้าและบริการ รักษาความลับของลูกค้า และมีระบบในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการอันเป็นความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าสูงสุด

เจ้าหนี้

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ปฏิบัติการณ์ใดอันเป็นการละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและชำระหนี้ค่าสินค้าตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

ชุมชน

บริษัทตระหนักในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในทำเลโดยรอบสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ เพื่อการอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างสงบสุขเรียบร้อย

ตามที่บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการเลขที่ จ3-74(3)-1/46 นบ.ดำเนินกิจการเกี่ยวกับผลิตและประกอบสายล่อฟ้าและสายดินสำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้า โรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 26/2 หมู่ 10 ต.บางเลน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140 บริษัทได้สมัครใจเข้าร่วมตามโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชน

อย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ประจำปี พ.ศ. 2561 กับกองพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นต้นมา ยังไม่พบว่ามีข้อร้องเรียนจากชุมชนรอบข้างหรือผู้เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การเปิดเผยข้อมูล

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิดและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และ website ของบริษัทเป็นต้น
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- 1.4 คณะกรรมการบริษัทต้องสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการในรูปแบบ รายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ไว้ด้วย
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้มีการเปิดเผยขอบเขตอำนาจ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปี
- 1.6 คณะกรรมการบริษัทต้องเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยต้องรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- 1.7 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

- 1.8 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. ข้อมูลขั้นต่ำที่ต้องเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ในรูปแบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัทโดยต้องกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน หนึ่ง ข้อมูลบน website ของบริษัท อย่างน้อยต้องประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

- 2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- 2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- 2.5 แบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- 2.6 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ
- 2.7 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2.8 โครงสร้างกลุ่มบริษัทรวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า และ Special purpose enterprises/vehicles (SPEs/SPVs)
- 2.9 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
- 2.10 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
- 2.11 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 2.12 ข้อบังคับบริษัทหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อตกลงของกลุ่มผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)
- 2.13 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2.14 กฎบัตรหรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
- 2.15 กฎบัตรหรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2.16 จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัทรวมถึงจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์
- 2.17 ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท รวมถึงกำหนดดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับผลงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็น 4 ใน 9 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้อย่างเหมาะสม และบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับรายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลประกาศกำหนด กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและความสัมพันธ์ดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้ำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นในทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้

ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัท แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอาจเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 5) หรือ 6) หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

สำหรับรายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล | วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ | จำนวนปี(ณ 31 ธ.ค.2565) |
|------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | 8 พ.ย. 2561 | 5 ปี 1 เดือน 23 วัน |
| 2. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | 8 พ.ย. 2561 | 5 ปี 1 เดือน 23 วัน |
| 3. นายวินัย พฤกษ์วัน | 8 พ.ย. 2561 | 5 ปี 1 เดือน 23 วัน |
| 4. นายพิชิต ล้ายอง | 8 พ.ย. 2561 | 5 ปี 1 เดือน 23 วัน |

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตวาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และมีกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการ กำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่าง เป็นอิสระ
- 1.2 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และกรรมการที่ไม่อิสระ ต้องเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยมีจำนวนไม่น้อย กว่า 5 ท่านทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจและตามที่กำหนดใน ข้อบังคับของบริษัท
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการ ประชุมสามัญประจำปี ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกให้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้ จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้พ้นจาก ตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้วนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่ง ใหม่ก็ได้
- 1.4 กรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทเปิดเผยการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการ บริษัทควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ในกรณีต่อไป นี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการทั้งหมด
 - 1) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน
 - 2) ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ
 - 3) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
 - 4) ประธานคณะกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงานหรือได้รับมอบหมาย ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่ง หลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ใน บริษัท ได้อย่างเพียงพอ โดยควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้ เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัท ที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไปและควรให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้

สาธารณชนทราบด้วย โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการแต่ละท่านจะเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และคณะกรรมการต้องกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

- 1.6 คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด
- 1.7 บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
- 1.8 ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ต้องแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- 1.9 คณะกรรมการบริษัทควรเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- 1.10 บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดคุณสมบัติ ประสบการณ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ชัดเจนและเหมาะสม โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บุคคลที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย การบัญชีและการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

2. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- 2.1 นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาจัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย สมาชิกส่วนใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และประธานเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ และยังทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ

คณะกรรมการด้านกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการด้านกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร โดยสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท จากการประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อลดความเสี่ยง และนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ

- 2.2 ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.3 เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรมีการประชุม อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหารือและดำเนินการใด ๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ มีทักษะและความเชี่ยวชาญ และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสด้วย อีกทั้งการดูแลให้การดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนานักงานความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession plan)

3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในแบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

3.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มีใช้การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะมีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

3.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทมีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ให้ดำเนินไปในแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ระบบการควบคุมภายใน โดยตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้บริษัทได้จัดจ้างผู้ประเมินระบบการควบคุมภายในอิสระจากภายนอกเพื่อช่วยประสานงานกับแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งจะช่วยให้ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ผู้ตรวจสอบบัญชี จะต้องยืนยันความเป็นอิสระของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี รวมถึงรายงานวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในสำนักงานตรวจสอบบัญชีของตน เพื่อให้มั่นใจต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้สอบบัญชีมีสิทธิที่จะสอบทานรายงาน หรือรายงานทางการเงินอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ออกควบคู่กับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว และมีสิทธิที่จะรายงานความผิดปกติในรายงาน ซึ่งไม่สอดคล้องกับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว

3.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอก วิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นสาเหตุ และกำหนดมาตรการในการ

ติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง มาตรการในการลดความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นอย่างสม่ำเสมอ และรายงานความคืบหน้าต่อผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ คณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

3.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีประจักษ์ร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.7 แนวทางในการการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะกำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3.8 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมโดยปกติไม่น้อยกว่า 5 ครั้งต่อปี โดยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดตารางการประชุมให้ทราบล่วงหน้าตลอดปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท วาระการประชุมจะถูกกำหนดไว้ชัดเจน และมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมวันแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน หลังจากจบการประชุมจะมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี และจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเต็มที่ โดยมีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะพิจารณาวาระต่าง ๆ อย่างรอบคอบในทุกประเด็นที่น่าสู่ที่ประชุมรวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้วโดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม

โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง กรรมการสามารถพบฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัททั้งในและนอกห้องประชุมและสามารถขอรับรายงานและเอกสารที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้โดยตรง รวมทั้งผู้บริหารจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทควรเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดและในกรณีที่เป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง บริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานคณะกรรมการภายใน 3 วันนับแต่วันที่การประชุมสิ้นสุดลง

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือประเด็นเกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมในภายหลัง

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นการประเมินโดยรวมไม่ได้มุ่งที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยต้องกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับ ผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ บริษัทจะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้บริษัทอาจจ้างที่ปรึกษาภายนอกมากำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นใน การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

6. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้

บริษัทจัดให้มีคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รายงานถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และมีการเตรียมความพร้อมโดยมีแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และคณะกรรมการควรจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี และควรพิจารณาควบคู่กันไปเมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

8. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เนื่องจากบริษัทเชื่อว่า ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจิตสำนึกของบุคลากร คือ กุญแจนำไปสู่การพัฒนาในทุก ๆ ด้าน และความสำเร็จของบริษัทนั้นจะเกิดขึ้นได้จากการที่บริษัทมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ละเลยที่จะจัดสรรหรือมอบสิ่งที่ดีให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนในความร่วมมือและความทุ่มเทที่พนักงานมีให้แก่บริษัท รวมทั้งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในฐานะที่เป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท จึงสนับสนุนให้พนักงานได้รับการศึกษา ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการทำงาน และในด้านสังคม โดยนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ได้แก่

- 1) ความต้องการทางธุรกิจ
- 2) เจือ้นไข ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ
- 3) ความจำเป็นในการฝึกอบรม โดยคำนึงถึงความสามารถที่บุคลากรต้องมีและต้องใช้เพื่อปฏิบัติงาน

หมวดที่ 6 : นโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

1. นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในรวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และทรัพย์สินของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทจัดไว้ เพื่อช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ในเรื่องดังนี้

- (1) ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริง และได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- (3) การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด

(4) วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท ได้มีการบรรลุและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและตรวจสอบภายในของบริษัท ร่วมกับการใช้บริการของสำนักงานตรวจสอบภายนอก เพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่าง ๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

2. นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรขึ้นอย่างเป็นระบบตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2559 โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงาน และการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสาร จัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีดังนี้

2.1 การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

2.2 การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น จากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมากบริษัทจะนำความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน

2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังจากได้ประเมิน ระบบการควบคุมที่มีอยู่ และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ในระดับสูงหรือสูงมาก จะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในระดับปานกลางหรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการจัดการในระดับฝ่ายหรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

2.4 การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง

2.5 การติดตามผลและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3. นโยบายด้านบัญชีและการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำรายงานทางบัญชีและการเงิน ซึ่งจะต้องถูกต้องสมบูรณ์ตามความเป็นจริงทันเวลาสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ดังนั้นจึงกำหนดให้บุคลากรทุกระดับ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี การเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงข้อกำหนดทางบัญชีและการเงินของบริษัท และหลักการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปอย่างเคร่งครัด ดังนี้

3.1 ความถูกต้องของการบันทึกรายการ

การบันทึกรายการทางธุรกิจทุกอย่างของบริษัท จะต้องถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือยกเว้นการบันทึกรายการตามความเป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการทางธุรกิจครบถ้วนและเหมาะสม

3.2 รายการทางบัญชีและการเงิน

รายการทางบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท จะต้องมีความถูกต้องชัดเจน มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป และเป็นไปตามระเบียบการเงินและบัญชีของบริษัท พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความถูกต้องของรายการบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในรายการทางธุรกิจในส่วนต่าง ๆ

4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันโดยสารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

5. นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บุคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ และก่อนการปฏิบัติงานใด ๆ ที่อาจมีข้อกำหนดกำหนดไว้ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบทานอย่างรอบคอบ และมีการตรวจสอบโดยผู้รับผิดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

6. นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อันประกอบด้วยวงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูล และข้อมูลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดให้ถือปฏิบัติ ดังนี้

6.1 นาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในทุกด้านของงานพร้อมกับพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความสามารถที่ทันสมัย

6.2 พนักงานจะต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพื่อส่งเสริมกิจการของบริษัท ต้องไม่กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรม และศีลธรรมอันดี

- 6.3 ข้อมูลที่ได้บันทึกผ่านและเผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของเจ้าของข้อมูลนั้น ๆ ที่จะต้องดูแลไม่ให้เกิดความผิดกฎหมาย หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม
- 6.4 ใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย และเป็นมาตรฐาน
- 6.5 การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งาน จะต้องได้รับการอนุมัติและปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้
- 6.6 เจ้าของข้อมูลจะต้องป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจของตนเอง จากการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรมและการบ่อนทำลาย เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
- 6.7 ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม ที่ได้รับการมอบหมายจากบริษัท มีหน้าที่ต้องกำหนดมาตรการในการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงและปลอดภัย รวมทั้งต้องติดตามให้บุคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามข้อกำหนดโดยเคร่งครัด

7. การติดตามดูแลให้ปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มืออย่างเคร่งครัด

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ และปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทั้งทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัท จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนี้ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

หมวดที่ 7 : นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งยึดมั่นในหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาล บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวทางปฏิบัติ ข้อกำหนดและช่องทางในการร้องเรียน เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน รวมถึงการตัดสินใจและดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงให้ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ จึงได้จัดทำ "นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน" เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อให้ยึดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและสามารถพัฒนาองค์กรให้เติบโต ต่อเนื่อง และยั่งยืน ดังนั้นบริษัทมีกรอบแผนงานในการเข้าร่วมในการต่อสมาชิกแนวร่วมของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันโดยภาคธุรกิจของประเทศไทย โดยบริษัทจะเข้าร่วมในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC ภายในปี 2567 และหลังจากการเข้าร่วมบริษัทมีแผนดำเนินการ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดเพื่อยื่นขอการรับรองจากคณะกรรมการ CAC ภายในกรอบเวลา 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ประกาศเจตนารมณ์

2. สนับสนุนการขยายเครือข่ายธุรกิจสะอาดโดยการเชิญชวนคู่ค้า บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทกลุ่มอื่น ๆ ให้มาเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC

3. สนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของการรับและให้บริการภาครัฐ และการทำธุรกรรมระหว่างภาครัฐกับเอกชน

โดยบริษัทได้กำหนดไว้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติ มาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทานและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและน่านโยบายไปปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 1.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ให้การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของมาตรการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอว่ามีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน
- 1.4 ฝ่ายตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติว่าเป็นไปตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับระเบียบข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. แนวทางปฏิบัติ (Code of Conduct)

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย

- 2.1 ไม่ทำพฤติกรรมใดที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบน แก่เจ้าหน้าที่รัฐและเอกชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- 2.3 บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเบาะแสเรื่องการคอร์รัปชันให้กับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2.4 ผู้ที่ทำทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการทำความผิดจรรยาบรรณ ซึ่งต้องได้รับการพิจารณา บทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่กำหนดไว้และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

- 2.5 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2.6 บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชัน
- 2.7 บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง
- 2.8 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
- 2.8.1 การให้หรือรับสินบน
ห้ามให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นกระทำการแทนตน
- 2.8.2 การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น ๆ
การให้หรือการรับของขวัญ และผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงหรือรับเลี้ยงรับรอง การให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงรับรองผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้สามารถกระทำได้ในวิสัยอันควร ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม หรือเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอันเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติโดยกำหนดให้อยู่ในมูลค่าที่เหมาะสมพอเหมาะพอควร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการรับเลี้ยงจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทได้ตามเทศกาลหรือประเพณีนิยม และไม่ผิดต่อกฎหมาย ของขวัญที่อาจรับได้ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (เป็นไปตามประเพณีนิยม) และไม่ควรเป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด
ในกรณีที่ของขวัญมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท หรือแม้ว่าของขวัญมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท แต่การรับของขวัญไม่ได้อยู่ในประเพณีนิยม และการปฏิเสธของขวัญอาจทำให้เกิดความไม่พอใจหรือกระทบความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือในกรณีที่มิขอสงสัยเกี่ยวกับการรับ และการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ว่าเป็นกรณีที่ไม่ผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมาย แต่การรับและการให้นั้น อาจไม่เหมาะสม ให้ดำเนินการ ดังนี้
- แจ้งรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับของขวัญต่อผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเพื่อพิจารณาว่า มีความเหมาะสม และควรรับหรือไม่
 - หากผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานพิจารณาแล้วระบุว่า ไม่สมควรรับ ให้คืนของขวัญแก่ผู้ให้โดยทันที
 - ในกรณีที่ไม่สามารถคืนกลับผู้ให้ได้ ให้ส่งมอบของขวัญดังกล่าวในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริจาคองค์กรการกุศล หรือเป็นของขวัญจับสลากให้พนักงานตามประเพณีนิยมต่าง ๆ เป็นต้น
- 2.8.3 การช่วยเหลือทางการเงิน
การให้เงิน สิ่งของ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นการช่วยเหลือหรือสนับสนุนแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเงิน กิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อมทั้งที่เป็นตัวเงินหรือมิใช่ตัวเงิน การสนับสนุนที่มีใช้ตัวเงินจะรวมถึงการให้ยืมบริจาคอุปกรณ์ การให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง และ/หรือการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามบริษัท โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติเบื้องต้นเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องมีความเป็นกลางทางการเมือง จะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ หรือให้การช่วยเหลือทางการเมือง แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเมือง นักการเมือง พรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ ในทุกพื้นที่ ทุกภูมิภาค และทุกระดับ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ได้เป็นการส่วนตัว ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ ทรัพยากรใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมืองทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- หากบริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมือง เพื่อส่งเสริมระบบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือการกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับผลตอบแทนพิเศษ ทั้งนี้ในการสนับสนุนจะต้องทำไปบนทักข้อความระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2.8.4 การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

บริษัทกำหนดให้การบริจาค เพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

- ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม และไม่เกิดผลเสียหายนต่อส่วนรวม
- ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนอนุมัติรายการ เพื่อการบริจาคที่บริษัทได้กำหนดไว้

2.8.5 การขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่อาจมีความต้องการส่วนตัวหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางสายเลือดหรือทางอื่นใด เข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรืออาจขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคต่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทได้ ควรปฏิบัติดังนี้

- ละเว้นการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจมีผลเสียต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทหรือบริษัทย่อย

2.8.6 การจ่ายค่าอำนาจความสะดวก

ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น

- บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนาจความสะดวกทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้กับหน่วยงานราชการหรือเอกชน

2.8.7 การจ้างพนักงานรัฐ

การที่บุคคลผู้เป็นหรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ/นักการเมือง/ที่ปรึกษาของหน่วยงานรัฐและได้เข้ามาทำงานให้กับบริษัทเอกชน และอาจอาศัยความสัมพันธ์หรือข้อมูลภายในไปเอื้อประโยชน์แก่บริษัทเอกชนหรือก่อให้เกิดภาวะความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการปฏิบัติหน้าที่

โดยผลของการกระทำนั้นมุ่งหวังให้เกิดความได้เปรียบทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม หรือการกำหนดนโยบายเอื้อประโยชน์เอกชนที่อดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นทำงานให้

- บริษัทมีนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยต้องมีกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทนและกระบวนการควบคุม เพื่อมั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ จะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือและความซื่อตรงของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

3. นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) และช่องทางการติดต่อ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเบาะแสมารถแจ้งเบาะแสได้ผ่านช่องทางทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือผ่านทาง Website โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านดังต่อไปนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | ช่องทางติดต่อ |
|---------------------|----------------------|-------------------------|
| คุณศราวุธ บุญยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | saravut_b@hotmail.com |
| คุณวินัย พุกกะวัน | กรรมการตรวจสอบ | fengwnp@ku.ac.th |
| คุณพิชิต ลำยอง | กรรมการตรวจสอบ | pichitlumyong@gmail.com |

3.1 การคุ้มครองสิทธิผู้ร้องเรียนและการรักษาความลับ

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้น บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญการให้ความคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลข้อเท็จจริง และพยานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการตามมาตรการปกป้องคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมถึงคุ้มครองสัญญาการจ้างงาน ว่าการร้องเรียนจะไม่เป็นเหตุในการเลิกจ้างลงโทษ หรือดำเนินการใด ๆ ที่มีผลร้ายแรงต่อผู้ร้องเรียนและผู้เกี่ยวข้อง

3.2 ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติการสืบสวนและลงโทษ

1. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผู้รับเรื่องจะพิจารณาแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนตามความเหมาะสม โดยผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง และพิจารณาวินิจฉัยความผิด ในกรณีผู้ถูกกล่าวหาเป็นกรรมการฝ่ายบริหารของบริษัท ผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนจะต้องยื่นเรื่องร้องเรียนเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาวินิจฉัยความผิด

2. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงพบว่าข้อมูลหรือพยานหลักฐานมีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา ชี้แจง และพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือพยานหลักฐานเพิ่มเติม เพื่อแสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำการคอร์รัปชันตามที่ถูกลกล่าวหา

3. หากผู้ถูกกล่าวหาได้ทำการคอร์รัปชันจริง การกระทำนั้นถือเป็นการกระทำผิดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัยตามคำวินิจฉัยของผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนหรือคณะกรรมการตรวจสอบ

3.3. การเผยแพร่และการบังคับใช้

1. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททราบโดยทั่วกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น กระดานข่าว, Line, E-mail, การอบรม เว็บไซต์บริษัท, รายงานประจำปีของบริษัท/แบบ 56-1 One Report โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป

2. บริษัทจะจัดให้มีการชี้แจงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่

3. บริษัทจะดำเนินการทบทวน และพัฒนานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจบนหลักการของการสร้างและพัฒนาพื้นฐานความคิด กระบวนการตัดสินใจ กลยุทธ์โครงสร้าง ระบบ แบบแผน ระเบียบวิธีการปฏิบัติขั้นตอน และตัวชี้วัด ซึ่งบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และสามารถปฏิบัติได้จริง ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการตรวจสอบและควบคุมภายใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านที่มีต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยให้มีผลบังคับใช้ในทุกส่วนงานในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ นอกจากนี้ยังมีนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายว่าด้วยการสนับสนุนทางการเมืองเพื่อป้องกันการทุจริตในทุก ๆ กรณี ซึ่งจะเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อทุกฝ่าย

บริษัทไม่เพียงแต่ดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจ แต่ยังมียุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอีกด้วย โดยบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่พึงมีต่อสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้การพัฒนาสังคมและประเทศยั่งยืนได้อย่างแท้จริง เป็นไปตามแนวความคิดแบบยั่งยืนที่แพร่หลายในโลกสากลอย่างกว้างขวาง โดยบริษัทได้กล่าวไว้ในส่วนที่ 1 ของการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

สำหรับในปี 2566 จากการติดตาม และตรวจสอบไม่พบการร้องเรียน และการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และการทุจริตคอร์รัปชัน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

สำหรับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบที่ 5 ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี 2566 (56-1 one report)

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และกรอบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความเป็นธรรม และความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใส และมีคุณธรรมบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ทำหน้าที่เป็นผู้อนุมัติและกำกับดูแลการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการด้วยตนเอง โดยสรุปสาระสำคัญในปี 2566 ได้ดังนี้

1. บริษัทมีการทบทวนในส่วนของ “นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน” เพื่อให้สอดคล้องกับตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน
2. บริษัทมีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน โดยมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินกิจการเพื่อความมั่นคงยั่งยืนในทุกด้านทั้งมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการกำหนดพันธสัญญาหลักด้านความยั่งยืนโดยนำแนวทางสากลมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนองค์กร ประกอบด้วย 3 แนวทาง ดังนี้
 - 2.1 แนวทาง ESGs Risk ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน
 - 2.2 แนวทาง SDGs (Sustainable Development Goals)
 - 2.3 แนวทาง CSV (Creating Shared value)
3. ได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการ (CGR) (ระดับ “ดีเลิศ”) เป็นปีแรก
4. ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ในระดับ A เป็นปีแรก

โดยมีแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ได้แก่

| ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ | เหตุผล | รายงานผลการติดตามการปฏิบัติ |
|--|--|--|
| บริษัทยังไม่มีการประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน ในปี 2566 | บริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงกระบวนการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน ซึ่งหากมีการปรับปรุงรายงานเรียบร้อยแล้ว จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ ในปี 2567 | รายงานด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ติดตามแทนคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน |

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปใช้ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัท โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงการติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้

6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ที่พิจารณาสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

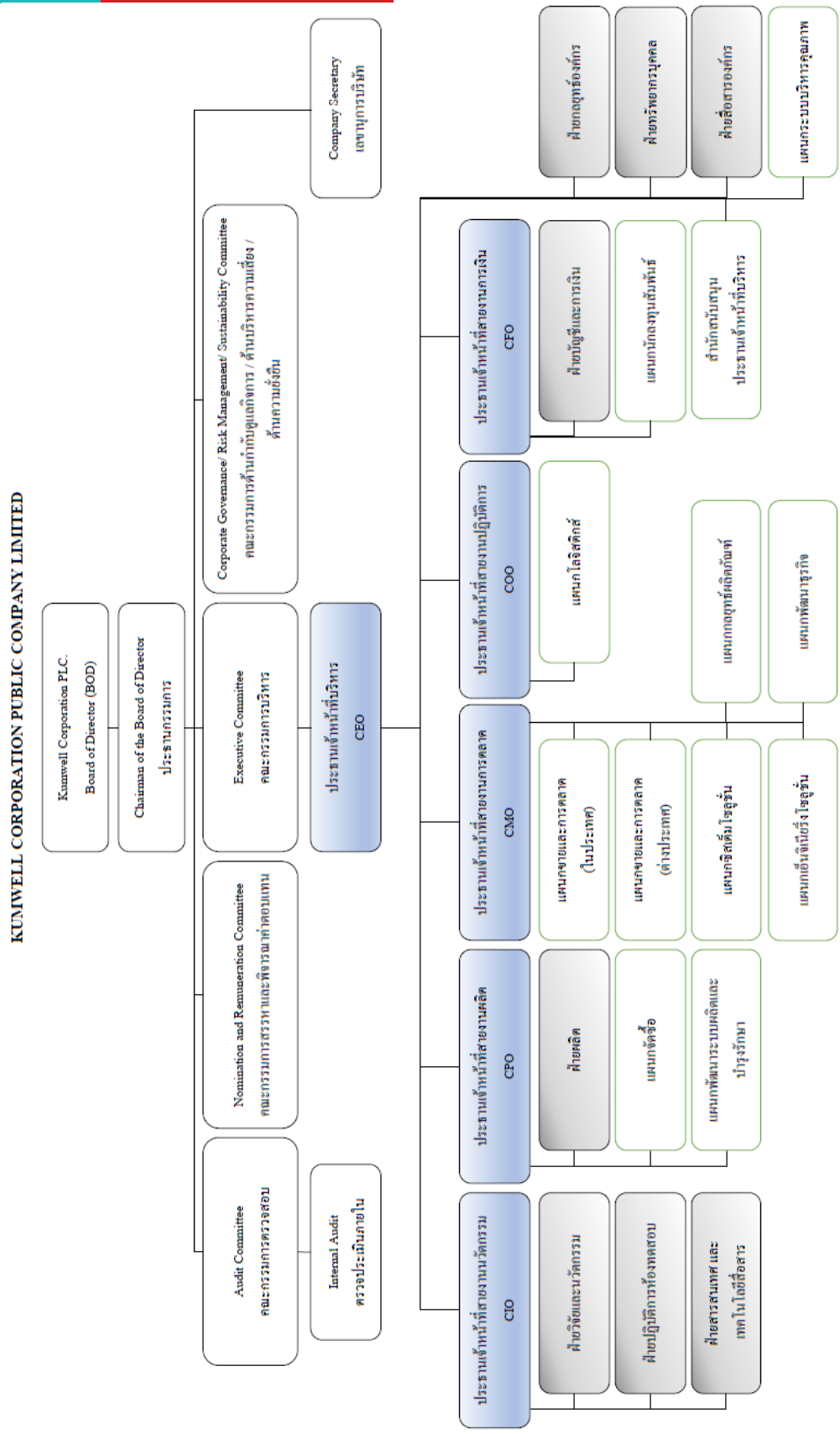
1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

- 1.1. บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2. บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (Organization Chart) ณ 31 ธันวาคม 2566



7.2 คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|-------------------------------------|
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ |
| 2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | กรรมการบริษัท |
| 3. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | กรรมการบริษัท |
| 4. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | กรรมการบริษัท |
| 5. ร้อยเอกวีระเชษฐ์ ชันเงิน | กรรมการบริษัท |
| 6. นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล ² | กรรมการบริษัท |
| 7. นายชาลี ธีรวรกุล ¹ | กรรมการบริษัท |
| 8. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 9. นายวินัย พฤกษ์วัน | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 10. นายพิชิต ล้ายอง | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดกรรมการบริษัทย่อยปรากฏตามเอกสารแนบ 2

¹ ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายชาลี ธีรวรกุล เป็นกรรมการของบริษัท และเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทจาก 9 ท่าน เป็น จำนวน 10 ท่าน

² เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท :

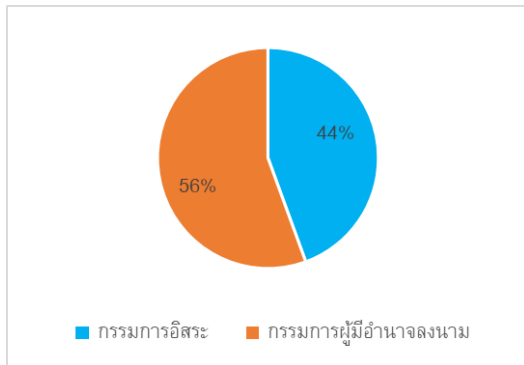
“นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ หรือนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ หรือ ร้อยเอกวีระเชษฐ์ ชันเงิน ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ หรือนายชาลี ธีรวรกุล รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และมีกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

องค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวม (Skill Matrix)

| | รายชื่อกรรมการ | ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ทำงาน | | | | | | | | | | ประเภทกรรมการ | | |
|---|-------------------------------|--|--------|----------|---------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------|----------------|
| | | ประสบการณ์ | สหกรณ์ | ตลาดเงิน | ตลาดทุน | ตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ | ตลาดเงินและตลาดทุน | ตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ | ตลาดเงินและตลาดทุน | ตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ | ตลาดเงินและตลาดทุน | กรรมการอิสระ | กรรมการบริหาร | กรรมการตรวจสอบ |
| 1 | คุณดำเนิน แก้วทวี | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 2 | คุณวินัย พฤษะวัน | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 3 | คุณพิชิต ล้ายอง | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 4 | คุณศราวุธ บุษยรัตน์ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 5 | คุณบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 6 | คุณวีรวัฒน์ เกียรติเจริญเลิศ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 7 | คุณอ. วีระเชษฐ์ ชื่นเงิน | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 8 | คุณปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |
| 9 | คุณชาลี ถิรกุล | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / |

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็น 44% ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



โดยเป็นกรรมการชาย 8 ท่าน



กรรมการหญิง 1 ท่าน



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ตลอดจนปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
 9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
 10. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
 11. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
 12. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 13. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
 14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
 16. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณานุมัติแต่งตั้ง
 17. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 18. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
 19. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
 20. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
 21. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
 22. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 23. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
 24. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม
- โดยในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์การประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนตัวได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบ หมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการเฉพาะด้าน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

7.3 คณะกรรมการเฉพาะด้าน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน (Corporate Governance/Risk Management /Sustainability Committee) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) ดังนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล | | ตำแหน่ง |
|----------------|-----------|-------------------------------------|
| 1. นายศราวุธ | บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายวินัย | พฤษะวัน | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 3. นายพิชิต | ลำยอง | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |

กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายศราวุธ บุษยรัตน์ ซึ่งจบการศึกษาจบการศึกษาระดับปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสต์โดมิเนียน และปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยปัจจุบันได้ทำงานในตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ฟรีบิลท์ จำกัด (มหาชน) และมีประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงินในหลายบริษัท เช่น เคยดำรงตำแหน่งที่มีหน้าที่ควบคุมดูแล กำกับฝ่ายงานพาณิชย์ธนกิจ ฝ่ายงานวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายงานซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งจะต้องใช้ความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี เพื่อวิเคราะห์งบการเงิน ประเมินความเหมาะสมของบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงความเข้าใจในธุรกรรมด้านพาณิชย์ธนกิจประเภทต่าง ๆ

โดยมี นางสาวกมลทิพย์ พรหมรักษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 แทนนางสาวศิริธร เกียรติเจริญเลิศ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

7.3.2 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---------------------|
| 1. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์ | กรรมการบริหาร |
| 3. ร้อยเอกวีระเชษฐ์ ชันเงิน | กรรมการบริหาร |
| 4. นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล ¹ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายชาลี ถิรวรกุล | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการฉ้อโกงผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการทาสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.3.3 คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน

(Corporate Governance/Risk Management /Sustainability Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล | ตำแหน่ง |
|----------------------------------|--|
| 1. นายวินัย พฤกษ์วัน | ประธานกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน |
| 2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน |
| 3. นางณวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน |
| 4. ร.อ.วีระเชษฐ์ ชันเงิน | กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน |
| 5. นายชาลี ธีรวรกุล | กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
- มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
- จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
- ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านความยั่งยืน

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance : GRC) และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption)
 - 1.1 พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ บริษัท รวมถึง กฎหมาย กฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
 - 1.2 เสนอแนะแนวปฏิบัติที่ดี ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร รวมถึงมาตรการด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติขององค์กรให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล
 - 1.3 กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ให้มีการดำเนินงาน ด้านการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
 - 1.4 กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึง การรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการ
2. ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management : SM)
 - 2.1 พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนแม่บท กลยุทธ์ คู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนแผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance : ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึง มาตรฐานแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวน เป็นประจำทุกปี
 - 2.2 พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ การดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) พร้อมทั้งมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และให้คำแนะนำ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ และแนวปฏิบัติสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
 - 2.3 เป็นต้นแบบ ให้คำแนะนำ และส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

2.4 กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดนโยบายให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำ และคำปรึกษา แก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee : GRCMC)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนควรประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

7.3.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล | ตำแหน่ง |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายพิชิต ลำยอง | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. สามารถหาบุคคลที่ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเพื่อให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวังให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

7.4 ผู้บริหาร

7.4.1 คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|--|---|
| 1. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด |
| 2. ร.อ.วีระเชษฐ์ ชันเงิน | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม |
| 3. นายปรีชา พนาสุวรรณ์รัตน์ | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานผลิต |
| 4. นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล ¹ | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ |
| 5. นายชาลี ธีรวรกุล | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน |
| 6. นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์ ² | ผู้จัดการแผนกบัญชี |

หมายเหตุ : ¹ นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566

² นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งผู้จัดการแผนกบัญชี เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังนี้

1. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
3. เป็นผู้มีส่วนในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2565-2566 (ณ วันปิดสมุดทะเบียนวันที่ 12 มีนาคม 2567)

| รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร | จำนวนหุ้น 31 ธ.ค.65 | สัดส่วนการถือหุ้น % | การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี (หุ้น) เพิ่มขึ้น/(ลดลง) | จำนวนหุ้น 31 ธ.ค.66 | สัดส่วนการถือหุ้น % |
|---|--------------------------|------------------------|--|--------------------------|------------------------|
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี บุคคลตามมาตรา 285 | 500,000.00 606,000.00 | 0.12% 0.14% | - 14,000.00 | 500,000.00 620,000.00 | 0.12% 0.14% |
| 2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ บุคคลตามมาตรา 285 | 235,911,900.00 - | 54.86% - | - - | 235,911,900.00 - | 54.86% - |
| 3. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ บุคคลตามมาตรา 285 | 44,092,400.00 - | 10.25% - | - - | 44,092,400.00 - | 10.25% - |
| 4. นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล บุคคลตามมาตรา 285 | - - | - - | - - | - - | - - |
| 5. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ บุคคลตามมาตรา 285 | 40,000.00 - | 0.01% - | - - | 40,000.00 - | 0.01% - |
| 6. นายศราวุธ บุษยรัตน์ บุคคลตามมาตรา 285 | - - | - - | - - | - - | - - |
| 7. นายวินัย พฤกษ์วัน บุคคลตามมาตรา 285 | 100,000.00 - | 0.02% - | - - | 100,000.00 - | 0.02% - |
| 8. นายพิชิต ล้ายอง บุคคลตามมาตรา 285 | 300,000.00 - | 0.07% - | - - | 300,000.00 - | 0.07% - |
| 9. ร.อ. วีระเชษฐ์ ชันเงิน บุคคลตามมาตรา 285 | 209,900.00 - | 0.05% - | - - | 209,900.00 - | 0.05% - |
| 10. นายชาลี ธีรวรกุล บุคคลตามมาตรา 285 | - - | - - | - - | - - | - - |

7.4.2 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 มีมติแต่งตั้งให้นายวิระชัย เกียรติเจริญเลิศ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นไป โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (1) ทะเบียนกรรมการ
 - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร
4. หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
5. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
 - (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
 - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป

หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน

กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้ผู้บริหารท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสาร ตามข้อจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

7.4.3 บุคลากร

1. จำนวนพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

| สายงาน | จำนวนพนักงาน | | | |
|---------------------------------------|--------------|---------|------|---------|
| | ชาย | สัดส่วน | หญิง | สัดส่วน |
| สายงานสนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 17 | 11% | 33 | 19% |
| สายงานการผลิต | 73 | 48% | 68 | 40% |
| สายงานนวัตกรรม | 20 | 13% | 5 | 3% |
| สายงานการตลาด | 37 | 24% | 42 | 25% |
| สายงานการเงิน | 4 | 3% | 18 | 11% |
| รวม | 152 | 100% | 166 | 100% |
| | 318 | | | |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: พนักงานทั้งหมดของบริษัทเป็นพนักงานประจำ

2. จำนวนที่ปรึกษา

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านต่าง ๆ ในปี 2564 – ปี 2566 ดังนี้

| ที่ปรึกษา | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|-----------|------------|------------|------------|
| | จำนวน (คน) | จำนวน (คน) | จำนวน (คน) |
| | 6 | 10 | 5 |

3. ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย: ล้านบาท

| หน่วย : บาท | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|--|---------|---------|---------|
| ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงิน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการต่าง ๆ | 120.07 | 126.50 | 128.68 |

หมายเหตุ: - บริษัทดำเนินการจัดตั้งกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บัวหลวงทรัพย์สินมั่งคั่ง ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบางกอกแคปปิตอล จำกัด เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2554 เป็นต้นไป

4. ค่าตอบแทนของที่ปรึกษาด้านการตลาด

หน่วย: ล้านบาท

| หน่วย : บาท | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| ค่าตอบแทนของที่ปรึกษา | 1.27 | 1.64 | 1.77 |

หมายเหตุ: - บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่ปรึกษาเป็นรายเดือน หรือรายชั่วโมงที่ได้ประชุมจริง

5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ/สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวดบัญชีปี 2564 – 2565 ให้แก่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ได้กำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยการหมุนเวียน ผู้สอบบัญชีให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล สำหรับปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 พิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ และเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 ให้แก่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|--------------------------------|---------|---------|---------|
| 1. ค่าสอบบัญชีประจำปี | 0.82 | 0.88 | 0.95 |
| 2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส | 0.96 | 1.00 | 0.78 |
| รวม | 1.78 | 1.88 | 1.73 |

6. ค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบภายในของบริษัท/ ออกรายงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ผ่านมาครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ สำหรับงวดบัญชีปี 2564 – 2565 ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทสอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด สำหรับปี 2566 บริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด จะปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นปีแรก โดยตรวจสอบภายใน บริษัท แอค-พลัส

คอนซัลแตนท์ จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทและบริษัทย่อย โดยค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายในได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายในดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|
| 1. ค่าตรวจสอบภายในประจำปี | 0.15 | 0.15 | 0.48 |
| 2. ค่าตรวจสอบภายในรายไตรมาส | 0.45 | 0.45 | |
| รวม | 0.60 | 0.60 | 0.48 |

7. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

8. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

9. แผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ

บริษัทมีกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญทุกตำแหน่ง ทั้งในฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการ และอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนพัฒนา และสรรหาผู้สืบทอดอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้สืบทอดของตำแหน่งหลัก

ผู้สืบทอดที่ได้รับคัดเลือกต้องเป็นคนมีความสามารถ คนดี และมีความเหมาะสม ตามคุณสมบัติ ดังนี้

- 1.1 มีคุณสมบัติตรงตามคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งที่กำหนดไว้ ของแต่ละตำแหน่งหลัก
- 1.2 มีประสบการณ์ในการเป็นหัวหน้ากลุ่ม/แผนก/ฝ่าย มาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี และผ่านเกณฑ์การประเมิน ด้านบริหาร, ด้านทัศนคติ, ด้านความรู้เฉพาะงาน
- 1.3 มีประวัติการทำงาน ความประพฤติ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญตามที่บริษัทกำหนดไว้
- 1.4 มีผลการประเมินตั้งแต่ระดับ B ขึ้นไป 3 ปีต่อเนื่อง

2. ข้อสรุปผู้สืบทอด

2.1 ผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้จะมีสิทธิได้รับโอกาสถูกคัดเลือกเข้าสู่ขั้นตอนการพัฒนา เพื่อเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง

2.2 ให้มีกระบวนการในการประเมินสมรรถนะแบบ 360 องศาและการสัมภาษณ์โดยกรรมการเพื่อประเมินผลงาน ศักยภาพและความพร้อมตามแบบฟอร์มที่กำหนดขึ้น

2.3 สำหรับผลการประเมินสมรรถนะจะนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล และการจัดการลำดับผู้สืบทอดโดยคณะกรรมการต่อไป

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็นโดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุมเพื่อให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน โดยบริษัทจะกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง ตามความจำเป็นโดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีและนำเสนอหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูง(Succession Plan) ปรากฏในหัวข้อ 7.4.3 บุคลากร ข้อที่ 9

ด้านการพัฒนา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการ และผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพโดยกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการและโครงสร้างองค์กร รวมถึงจัดเตรียมข้อมูลที่สำคัญเพื่อมอบให้แก่กรรมการ เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความคุ้นเคยกับธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงมีโอกาสสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

การเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาของกรรมการ :

บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เข้าร่วมอบรม / สัมมนา หลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนด ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือสถาบันอื่นใดในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ :

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่ของการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ

เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ เพื่อให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด ในเรื่องต่างๆ เช่น บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ แผนกลยุทธ์ของบริษัท ขอบบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิรายงานประจำปี กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นต้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายของคณะกรรมการที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการส่งเสริมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเพิ่มเติม โดยมีกรรมการเข้ารับการอบรมในปี 2566 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | หัวข้อการอบรม | องค์กรที่จัด | ระยะเวลา |
|-------------------------------|--|--|---------------------------------|
| นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | หลักสูตร 'เครือข่ายผู้บริหารองค์กร' Business Enterprises Networking Forum : BenF | กรรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ | สิงหาคม ถึง กันยายน 2566 |
| | อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy | วิทยาการตลาดทุน | ตุลาคม 2566 |
| ร้อยเอกวีระเชษฐ์ ชันเงิน | หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | พฤศจิกายน 2565 ถึง พฤษภาคม 2566 |
| นายชาลี ธีรารกุล | IR in ACTION 3 | สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai | มกราคม ถึง มีนาคม 2566 |

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการปี 2566 :

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการซึ่งแบบประเมินผลดังกล่าว นำมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ แบบประเมินผลที่ใช้มี 4 แบบ ประกอบด้วย

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย
3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล
4. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับเกณฑ์ในการประเมินผลคิดเป็นอัตราร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละหัวข้อทั้ง ดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 90 ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 80 ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 70 ดี
- มากกว่าร้อยละ 60 พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 ควรปรับปรุง

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งและประสานงานคณะกรรมการในการประเมินตนเองตามแบบประเมินตลอดจนรวบรวมข้อมูลการประเมิน ซึ่งช่วงเวลาที่ดำเนินการคือเดือนธันวาคม ของแต่ละปีผลการประเมินสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. แบบประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเรื่องอื่นๆ

โดยสรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93

2. แบบประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยสรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะในภาพรวม 3 หัวข้อ ดังนี้

- 2.1 คณะกรรมการบริหาร เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 70
- 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100
- 2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99

3. แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยสรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94

4. แบบประเมินผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ ความเป็นผู้นำ, ด้านกลยุทธ์, การปฏิบัติตามกลยุทธ์, การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน, ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ, ความสัมพันธ์กับภายนอก, การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร, การสืบทอดตำแหน่ง, ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณสมบัติส่วนตัว

โดยสรุปผลการประเมินผลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในภาพรวม 10 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 100

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

สถิติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2566

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการ การ บริษัท | คณะกรรมการ การ บริหาร | คณะกรรมการ การ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ การสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน | การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 |
|---|-------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---|---|
| | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 5 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 10 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 4 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 2 ครั้ง | จำนวนการ ประชุมทั้งปี 1 ครั้ง |
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | 5/5 | - | - | - | 1/1 |
| 2. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | 5/5 | 10/10 | - | 2/2 | 1/1 |
| 3. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | 3/5 | - | - | - | 1/1 |
| 4. ร้อยเอกวีระเชษฐ์ ชันเงิน ² | 5/5 | 10/10 | - | - | 1/1 |
| 5. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | 5/5 | 10/10 | - | - | 1/1 |
| 6. นายชาลี ธีรารกุล ¹ | 4/4 | 10/10 | | | 1/1 |
| 7. นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล ² | 4/4 | 10/10 | - | - | 1/1 |
| 8. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | 5/5 | - | 4/4 | 2/2 | 1/1 |
| 9. นายวินัย พฤกษ์วัน | 5/5 | - | 4/4 | - | 1/1 |
| 10. นายพิชิต ล้ายอง | 5/5 | - | 4/4 | 2/2 | 1/1 |

หมายเหตุ : ¹ นายชาลี ธีรารกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566

² เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยปราศจากการมีส่วนร่วมของฝ่ายจัดการให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระได้อภิปรายปัญหาต่างๆเกี่ยวกับการจัดการของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระ

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท¹

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : บาท

| ตำแหน่ง | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน/คน) | ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง/คน) |
|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| <u>คณะกรรมการ</u> | | |
| - ประธานกรรมการบริษัท | 29,000 | - |
| - กรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการอิสระ | 18,000 | - |
| <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> | | |
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ | - | 26,000 |
| - กรรมการตรวจสอบ | - | 18,000 |
| <u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u> | | |
| - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | | 18,000 |

หมายเหตุ : ¹ ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นๆ

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

| รายชื่อกรรมการ | | ปี 2566 | | | |
|----------------|-------------------------------|---------------|----------------|--|---|
| | | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | รวมค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน | โบนัสประจำปี ไม่เกินร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิ |
| 1. | นายดำเนิน แก้วทวี | 348,000 | - | 348,000 | 230,000 |
| 2. | นายศราวุธ บุษยรัตน์ | 216,000 | 130,000 | 346,000 | 230,000 |
| 3. | นายวินัย พงศ์วัณ | 216,000 | 72,000 | 346,000 | 230,000 |
| 4. | นายพิชิต ลำยอง | 216,000 | 72,000 | 346,000 | 230,000 |
| 5. | นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | - | - | - | - |
| 6. | นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | 216,000 | - | 216,000 | - |
| 7. | ร้อยเอกวีระเชษฐ์ ชันเงิน | - | - | - | - |
| 8. | นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | - | - | - | - |
| 9. | นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล | - | - | - | - |
| 10. | นายชาลี ถิรวรกุล | - | - | - | - |

หมายเหตุ : สำหรับค่าตอบแทนกรรมการบริษัท จะเป็นค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม รวมถึงโบนัสประจำปีในอัตราไม่เกินร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิ โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการของบริษัท

1. ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายผลตอบแทน และประโยชน์อื่นๆ กับผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและแบบประเมินตนเอง และผลการระดมการโดยรวมของบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน รถประจำตำแหน่งพร้อมคนขับสวัสดิการของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นต้น

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|-----------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|
| | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
| เงินเดือน | 8 | 15.85 | 7 | 14.41 | 7 | 14.67 |
| ผลตอบแทนอื่น ๆ ¹ | | 4.88 | | 5.22 | | 8.19 |
| รวม | 8 | 20.73 | 7 | 19.63 | 7 | 22.86 |

หมายเหตุ : ¹ผลตอบแทนอื่น ได้แก่ โบนัสและสวัสดิการอื่น ๆ

3. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมาย และระเบียบตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

เพื่อเป็นการดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท และให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการบริหารจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 จึงได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. การทำรายการหรือดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท (แล้วแต่กรณี)

1) เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของ

บริษัทย่อย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของ บริษัทย่อยได้แต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัทย่อย เว้นแต่เรื่องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะเจาะจงในข้อ 1. นี้ ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาด ความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาการอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของ บริษัทย่อย
 - (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 2) (ฉ)
 - (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย
 - (จ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย หรือรายการที่ เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย
 - (ฉ) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ก่อความ เสียหายของบริษัทย่อย
 - (ช) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (ซ) การซื้อขายหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (ฌ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือ บางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวม กิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
 - (ญ) การเช่า หรือการให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มี สาระสำคัญ
 - (ฎ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินใน ลักษณะอื่นแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจของบริษัทย่อย
 - (ฏ) การยกเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - (ฐ) รายการอื่นที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อ บริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่ เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อ คำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือ หุ้นบริษัท
 - (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการคัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุน จดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วน การใช้สิทธิออกเสียง ลงคะแนนบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนออกเสียงทั้งหมด
ของบริษัทย่อยหรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง
และ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อย
กว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น

- (ค) การดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้ง
ทางตรงและ/หรือ ทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกิน
กว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นหรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้
สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ
บริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของ
บริษัทย่อยนั้น
- (ง) การยกเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัท
ที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการ
ตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ
คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ใน
เกณฑ์ต้องได้รับพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัท
อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับของ
บริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มา
บังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ของบริษัท
- (ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะ
การเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไข
ข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใน
ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือ
การจ่ายปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

2. คณะกรรมการจะต้องดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหาร
ความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของ
บริษัทที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุม เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท
ย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัท
ย่อยเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ
รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ทางบริษัทมีข้อกำหนด ดังนี้

1.1 ข้อมูลภายในที่สำคัญ

ข้อมูลภายในที่สำคัญมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1. ข้อมูลที่มีความสำคัญและสนใจให้ผู้รู้ข้อมูล ทำการซื้อขายหรือขายหุ้น และ

2. ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงข้อมูลที่บริษัทจัดเก็บไว้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลในงบการเงินที่ยังไม่ได้นำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ การจ่ายเงินปันผลที่ยังไม่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญที่มีผลต่อผลประกอบการโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น

2.1. แนวทางและมาตรการการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว จัดทำและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมทั้งจัดทำและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ

3. ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและคู่ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ เช่น ผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึงพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี และกิจการที่ผู้สอบบัญชีมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมเปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน แก่บุคคลอื่น รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน และไม่ทำรายการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท อันเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลอื่น โดยใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะการกระทำความดังกล่าวจะเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

4. กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้ในการหาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

ในปี 2566 จากการตรวจสอบพบว่าได้มีการปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

2. นโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน (Securities trading and inside information policy)

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

2. กรรมการ ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และพนักงานที่อยู่ในข่ายที่สามารถล่วงรู้ข้อมูลภายใน เช่น เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ พนักงานฝ่ายบัญชีการเงิน มีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

3. บุคคลภายในตาม 3.2 ควรละเว้นการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา 30 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

4. บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหุ้นของหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหุ้นของบริษัท

ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารมีการ ซื้อ-ขาย หลักทรัพย์ของบริษัทรวม 5 ครั้ง และจากการตรวจสอบพบว่าการปฏิบัติถูกต้องครบถ้วน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งสามารถสรุปการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา

2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชี ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทฯอย่างถูกต้องครบถ้วน

3. สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใด ๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีอยู่อย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. พิจารณาให้ความเห็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 โดยพิจารณาถึงความโปร่งใส ความเป็นอิสระและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการตรวจสอบและการให้คำรับรองงบการเงินได้ทันเวลาสม่ำเสมอ

6. ประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 ซึ่งมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพ และได้มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. สอบทานการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยหัวหน้าหน่วยงานหลักเป็นผู้รับผิดชอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง และกรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยง และการติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงเนื่องจากภัยพิบัติ และความเสี่ยงที่จะอุบัติขึ้นใหม่เช่นความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อดัชนีการผลิตในอนาคต โดยกำกับให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเตรียมมาตรการรองรับในแผนงานประจำปี

8. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆของบริษัทว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทได้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัท และกรรมการชุดย่อยจากช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยในปี 2566 บริษัทเปิดโอกาสให้ใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 10 มกราคม 2566

โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการและขั้นตอนการพิจารณา ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

2. ช่องทางอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 27 เมษายน 2566 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. คุณวินัย พุกกะวัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. คุณฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง

3. คุณปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 โดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนี้ ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของบุคคลที่สมควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามแนวทางของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์สำคัญต่าง ๆ เช่น การไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คุณธรรม จริยธรรม ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความเหมาะสมด้านความหลากหลายของคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ตลอดจนพิจารณาถึงความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล

โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทั้งสามท่านดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งเป็น

ผู้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ สามารถอุทิศเวลาและความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบุคคลที่ถูกเสนอชื่อให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

จะสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสืบต่อไปอีกวาระหนึ่ง

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

9.1 สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะกรรมการอิสระของบริษัท รวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม ทางคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่าง ๆ ทั้ง 4 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นการบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารสินทรัพย์ การบริหารด้านบัญชี และการบริหารด้านการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีการแต่งตั้ง บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบจากภายนอก (Outsource) โดยมี นางสาววรรณ เมลิองนนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงานสำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในเนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลายราย (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ตามเอกสารแนบ 3)

9.2 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ตรวจสอบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งข้อสังเกตดังกล่าวได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

9.3 ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทแต่งตั้งปี 2566 โดยมี นางสาววรรณ เมื่อนนท์ ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ในระหว่างปี 2566 บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้เข้ามาตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นรายไตรมาสโดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

| ไตรมาสที่ | รายงานฉบับที่ | ลงวันที่ | ระบบงานที่ตรวจสอบ |
|-----------|---------------|------------|---|
| 1/2566 | 1 | 05-พ.ค.-66 | 1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2. การบริหารการขาย |
| 2/2566 | 2 | 10-ส.ค.-66 | 1. การบริหารงานผลิต 2. การบริหารจัดการซื้อจัดจ้าง, MRP (Material Requirement Planning) 3. การบริหารสินค้าคงเหลือ |
| 3/2566 | 3 | 09-พ.ย.-66 | 1. การควบคุมทั่วไประบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT GC) 2. การควบคุมระบบงาน (Application Control) 3. การบริหารสัญญาและการปฏิบัติตามกฎหมาย |
| 4/2566 | 4 | 27-ก.พ.-67 | 1. การบริหารงานทรัพยากรบุคคล 2. การบริหารสินทรัพย์ 3. การบริหารด้านบัญชี 4. การบริหารด้านการเงิน |

สำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ฉบับลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 (รายงานฉบับที่ 4) ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ให้รับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

9.4 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำการค้ากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำการค้ากับการ และการ หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | รายการระหว่างกัน (มี=✓, ไม่มี=×) | |
|--------------------------------|-----------------------|--|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | งวดปี 2565 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 | งวดปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 |
| นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | - | <p>- ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประสานกรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ</p> <p>- ถือหุ้น KUMWEL คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.86 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p> <p>- เป็นคู่สมรสของนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ</p> | ✓ | ✓ |

| บริษัทบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | รายการระหว่างกัน (มี=✓, ไม่มี=X) | |
|--|---|--|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | งวดปี 2565 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565 | งวดปี 2566 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ให้เช่าที่ดิน อาคาร สำนักงาน แก่ KUMWEL เพียงผู้เดียว | <ul style="list-style-type: none"> - มีการรวมกัน ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศและนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท - มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.10 - นายฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ (บุตรของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.90 - นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ (ภรรยาของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.00 <p>รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</p> <p>(ซึ่งสัญญาเช่าอาคารสำนักงานได้สิ้นสุด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2566)</p> | ✓ | ✓ |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง เดินระบบสายไฟในอุตสาหกรรม | <ul style="list-style-type: none"> - มีการรวมกันและผู้ถือหุ้นคือ นายสุชาติ พูลศิริ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น KUMWEL โดยเป็นน้องเขยของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | ✓ | ✓ |

9.5 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|--|---|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | งวดปี 2566 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 | งวดปี 2565 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 |
| <p>1. บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>จดทะเบียนปี: 20 ลบ.</p> <p>ธุรกิจ: ให้เช่าทรัพย์สินแก่บริษัท</p> <p>ที่ตั้ง: 100/5 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900</p> <p>กรรมการ:</p> <p>นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ</p> <p>นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ</p> <p>นายศรัณย์ แซ่จู</p> <p>ผู้ถือหุ้น:</p> <p>นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ 77.10%</p> <p>นายฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ 16.90%</p> <p>นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ 6.00%</p> | <p>ค่าใช้จ่ายค่าเช่า</p> <p>- ค่าเช่าพื้นที่อาคารและอุปกรณ์ตกแต่ง และค่าสาธารณูปโภค ตามมาตรฐานการบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค.2563)</p> | <p>ความเหมาะสมของราคา</p> <p>- ค่าเช่าเท่ากับราคาจากรายงานประเมินจากบริษัทประเมินและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. และชำระค่าสาธารณูปโภคเท่ากับจำนวนที่แท้จริง นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นมา</p> <p>ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า</p> <p>- บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> | 735,905.96 | 2,661,646.14 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | งวดปี 2566 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 | งวดปี 2565 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 |
| <p>2. บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์ เฮลท์เนล จำกัด ทุนจดทะเบียน: 20 ลบ. ธุรกิจ: ให้เช่าทรัพย์สินแก่บริษัท ที่ตั้ง: 100/5 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900</p> <p>กรรมการ: นายบุญศักดิ์ เกียรติบุญเลิศ นางฉวีวรรณ เกียรติบุญเลิศ นายศรินทร์ย์ แซ่จู้</p> <p>ผู้ถือหุ้น: นายบุญศักดิ์ เกียรติบุญเลิศ 77.10% นายณภัทร เกียรติบุญเลิศ 16.90% นางฉวีวรรณ เกียรติบุญเลิศ 6.00%</p> | <p>ต้นทุนทางการเงิน</p> <p>- ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าตามมาตรฐาน การบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563)</p> | <p>ความเหมาะสมของราคา</p> <p>- ค่าเช่าเท่ากับราคาจากรายงานประเมินจาก บริษัทประเมินและผู้ประเมินหลักที่ได้รับค่า เห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และชำระค่า สาธารณูปโภคเท่ากับจำนวนที่ใช้จริง นับตั้งแต่ วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นมา</p> <p>ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า</p> <p>- บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นราย เดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> | 91,278.88 | 363,747.74 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | งวดปี 2566 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 | งวดปี 2565 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 |
| <p>2. บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>ทุนจดทะเบียน: 20 ลบ.</p> <p>ธุรกิจ: ให้เช่าทรัพย์สินแก่บริษัท</p> <p>ที่ตั้ง: 100/5 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900</p> <p>กรรมการ:</p> <p>นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ</p> <p>นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ</p> <p>นายศรินทร์ แซ่จู</p> <p>ผู้ถือหุ้น:</p> <p>นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ 77.10%</p> <p>นายณภัทร เกียรติเจริญเลิศ 16.90%</p> <p>นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ 6.00%</p> | <p>สิทธิทรัพย์สินการใช้</p> <ul style="list-style-type: none"> - สัญญาเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563) <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่อุปกรณ์ตกแต่ง และค่าสาธารณูปโภค <p>หนี้สินตามสัญญาเช่า</p> <ul style="list-style-type: none"> - สัญญาเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563) | <p>ความเหมาะสมของราคา</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าเช่าทำปราคาจากรายงานประเมินจากบริษัทประเมินและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และชำระค่าสาธารณูปโภคเท่ากับจำนวนที่ใช้จริง นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นมา <p>ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป | - | 4,344,677.12 |
| | | | - | 509,133.76 |
| | | | - | 4,851,016.22 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|--|--|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | งวดปี 2566 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 | งวดปี 2565 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 |
| 3. บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท ธุรกิจ: รับเหมาก่อสร้าง เติมน้ำมัน สายไฟในอุตสาหกรรม ที่ตั้ง: 74/148 หมู่บ้านพฤษภา 49/2 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี | รายได้จากการขาย - บริษัทจำหน่ายสินค้าประเภท วัสดุอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบ ไฟฟ้า ซึ่งเป็นสินค้าปกติในธุรกิจ ติดตั้งระบบสายไฟของบริษัท 149 เอเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | ความเหมาะสมของราคา - จำหน่ายสินค้าให้บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตามราคา ขายของบริษัท เช่นเดียวกับการจำหน่ายให้ลูกค้ารายอื่น ๆ | 6,168,257.16 | 357,386.75 |
| กรรมการ: นายสุชาติ พูลศิริ ผู้ถือหุ้น: นายสุชาติ พูลศิริ 97.00% นางกิริยา บาลโสง 1.00% นายรัญจวน บัวประโคน 1.00% นายสุรชัย แซ่จู้ 1.00% | ซื้อสินค้าและบริการ - งานติดตั้งให้กับลูกค้าของ ผลิตภัณฑ์ คัมเวล คอร์ปอเรชั่น เช่น Thai PBS, การไฟฟ้า พงสา สป.ลาว | ความเหมาะสมของราคา - บริษัทจ้างบริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ในราคาที่เหมาะสม ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้ | 1,021,312.02 | 4,656,353.60 |

9.6 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

9.7 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

9.8 นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต ดังนี้

นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและยังมีรายการอยู่อย่างต่อเนื่องในอนาคต คือ 1) การเช่าอาคารพาณิชย์ของศูนย์บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเอกสาร โดยราคาเช่าเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งประเมินโดยบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2) การเช่าพื้นที่อาคารและอุปกรณ์สำนักงานจากบริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจสำหรับการทำงานของฝ่ายบริหารองค์กร การเงินและบัญชี โดยราคาเช่าเป็นไปตามราคาประเมินมูลค่าเช่า โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งประเมินโดยบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 3) การจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบไฟฟ้าให้แก่บริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการให้บริการกับลูกค้าทั่วไป 4) การขายสินค้าและจ้างบริษัท 149 เอ็นจิเนียริง จำกัด รับเหมาก่อสร้างให้กับลูกค้าของบมจ. คัมเวลคอร์ปอเรชั่น ติดตั้งและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ซึ่งทางบริษัทมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายอื่น รวมถึงราคาและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการให้บริการกับลูกค้าทั่วไป

สำหรับการพึ่งพิงกรรมการ ผู้บริหารและครอบครัว ในการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท รวมถึงนำทรัพย์สินส่วนตัวมาเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมสถาบันการเงินของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ นางทองใบ อำนเปรื่อง และนายประเสริฐ อำนเปรื่อง โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้าประกันหรือนำทรัพย์สินเป็นหลักประกันนั้น

ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและปลดหลักประกันในส่วนที่เป็นทรัพย์สินของนางทองใบ
อ่านเปรื่อง และนายประเสริฐ อ่านเปรื่อง เหลือแต่ทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศที่ค้ำ
ประกันให้กับบริษัทย่อย(บริษัทคัมเวล-นาเวสท์) รวมทั้งได้ทำการยกเลิกภาระผู้ค้ำประกันคือนายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญ
เลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ ที่มีต่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อลดการพึ่งพิงทาง
การเงินจากกรรมการ ผู้บริหารและครอบครัวได้

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวมเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการค้ากับลูกค้าจำนวนมากรายได้เฉพาะจากการขายในประเทศ ดังนั้นบัญชีดังกล่าวจึงถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญมาก ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ของกลุ่มบริษัทสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลา

บัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ รวมถึงสอบทานการกระทบยอดรายการขายกับการรับเงิน เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในส่วนของสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะการวิเคราะห์ของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการในการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ สอบทานสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลระยะเวลาการถือครอง และการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือ เพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ สอบทานความสม่ำเสมอของเกณฑ์ที่บริษัทใช้ในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าว และทดสอบการคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงาน ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุทธิรักษ์ ปักอ่อน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7712

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2567

งบการเงินประจำปี 2566

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 44,166,322 | 26,237,382 | 43,248,771 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 8 | 120,214,300 | 147,544,885 | 120,214,300 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6 | - | - | 2,587,475 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 222,351,844 | 236,184,095 | 222,351,844 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 6,368,092 | 7,177,588 | 5,980,557 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 393,100,558 | 417,143,950 | 391,795,472 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | | - | 344,523 | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 10 | 13,956,624 | 20,204,359 | 13,956,624 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 11 | - | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 12 | 458,898,860 | 452,532,335 | 458,721,793 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 17 | 6,631,944 | 11,686,214 | 7,175,086 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 1,858,238 | 2,582,445 | 1,787,607 |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม | 21 | 8,014,068 | 8,607,032 | 8,020,405 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 1,697,054 | 2,077,670 | 1,697,054 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 491,056,788 | 491,358,569 | 500,838,262 |
| รวมสินทรัพย์ | | 884,157,346 | 915,178,528 | 919,730,236 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | หมายเหตุ | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 13 | 35,000,000 | 19,122,689 | 35,000,000 | 19,122,689 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 14 | 19,168,367 | 83,803,329 | 19,489,094 | 84,126,701 |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ | | | | | |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 15 | 49,202,226 | 41,670,534 | 49,202,226 | 41,670,534 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 17 | 1,461,116 | 3,722,010 | 2,057,944 | 7,215,696 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 4,001,787 | 7,400,620 | 4,001,787 | 7,400,620 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 8,281,702 | 4,579,976 | 8,260,472 | 4,558,581 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 117,115,198 | 160,299,158 | 118,011,523 | 164,094,821 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ | | | | | |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 15 | 185,035,871 | 175,924,065 | 185,035,871 | 175,924,065 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 17 | 6,536,170 | 9,816,095 | 6,536,170 | 10,412,923 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 18 | 17,026,870 | 15,022,709 | 17,026,870 | 15,022,709 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | - | 101,000 | - | 101,000 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 208,598,911 | 200,863,869 | 208,598,911 | 201,460,697 |
| รวมหนี้สิน | | 325,714,109 | 361,163,027 | 326,610,434 | 365,555,518 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| | | (หน่วย: บาท) | | | |
|--|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| หมายเหตุ | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ส่วนของผู้อถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| | หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท | 215,000,000 | 215,000,000 | 215,000,000 | 215,000,000 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | |
| | หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท | 215,000,000 | 215,000,000 | 215,000,000 | 215,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 519,692,804 | 519,692,804 | 519,692,804 | 519,692,804 |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | | 17,673,983 | 17,673,983 | 17,673,983 | 17,673,983 |
| ผลต่างจากการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท | | (460,919,364) | (460,919,364) | (455,663,045) | (455,663,045) |
| กำไรสะสม | | | | | |
| | จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย | 19 | 21,500,000 | 21,500,000 | 21,500,000 |
| | ยังไม่ได้จัดสรร | | 245,495,814 | 241,068,078 | 238,339,865 |
| รวมส่วนของผู้อถือหุ้น | | 558,443,237 | 554,015,501 | 556,543,607 | 554,174,718 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น | | 884,157,346 | 915,178,528 | 883,154,041 | 919,730,236 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | | |

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 526,664,964 | 559,470,354 | 526,664,964 | 559,470,354 |
| รายได้อื่น | | | | |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 193,379 | - | 193,379 |
| อื่น ๆ | 1,723,341 | 2,120,499 | 1,723,341 | 2,120,497 |
| รวมรายได้ | 528,388,305 | 561,784,232 | 528,388,305 | 561,784,230 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 322,482,980 | 339,384,556 | 325,339,106 | 342,402,996 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 40,300,838 | 36,404,916 | 40,300,838 | 36,404,916 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 108,427,298 | 105,829,042 | 108,279,340 | 105,280,377 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 432,362 | - | 432,362 | - |
| รวมค่าใช้จ่าย | 471,643,478 | 481,618,514 | 474,351,646 | 484,088,289 |
| กำไรจากการดำเนินงาน | 56,744,827 | 80,165,718 | 54,036,659 | 77,695,941 |
| รายได้ทางการเงิน | 103,105 | 48,110 | 156,791 | 187,110 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (12,730,911) | (4,452,509) | (12,837,225) | (4,703,943) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 44,117,021 | 75,761,319 | 41,356,225 | 73,179,108 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (9,589,285) | (13,950,624) | (8,887,336) | (13,377,873) |
| กำไรสำหรับปี | 34,527,736 | 61,810,695 | 32,468,889 | 59,801,235 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | - | 1,437,085 | - | 1,437,085 |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | - | 1,437,085 | - | 1,437,085 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | 1,437,085 | - | 1,437,085 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 34,527,736 | 63,247,780 | 32,468,889 | 61,238,320 |
| กำไรต่อหุ้น | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.08 | 0.14 | 0.08 | 0.14 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| | งบการเงินรวม | | | | | | รวม | | รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|--|--|--------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------------------|
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | ผลต่างจากการจัดโครงสร้าง การค้าเป็นธุรกิจของกลุ่มบริษัท | กำไรสะสม | | ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัฯ | | |
| | | | | | จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (460,919,364) | 21,500,000 | 203,620,298 | 516,567,721 | 516,567,721 | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 61,810,695 | 61,810,695 | 61,810,695 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 1,437,085 | 1,437,085 | 1,437,085 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 63,247,780 | 63,247,780 | 63,247,780 | |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26) | - | - | - | - | - | (25,800,000) | (25,800,000) | (25,800,000) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (460,919,364) | 21,500,000 | 241,068,078 | 554,015,501 | 554,015,501 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (460,919,364) | 21,500,000 | 241,068,078 | 554,015,501 | 554,015,501 | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 34,527,736 | 34,527,736 | 34,527,736 | |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26) | - | - | - | - | - | (30,100,000) | (30,100,000) | (30,100,000) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (460,919,364) | 21,500,000 | 245,495,814 | 558,443,237 | 558,443,237 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|-----------------------------------|-------------------------|--|--|--------------------------------|--------------|
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนทุนจากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | ผลต่างจากการจัดโครงสร้าง การดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท | กำไรสะสม | |
| | | | | | จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (455,663,045) | 21,500,000 | 200,532,656 |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | - | 59,801,235 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | - | 1,437,085 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 61,238,320 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26) | - | - | - | - | - | (25,800,000) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (455,663,045) | 21,500,000 | 235,970,976 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (455,663,045) | 21,500,000 | 235,970,976 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | - | - | - | 32,468,889 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26) | - | - | - | - | - | (30,100,000) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 215,000,000 | 519,692,804 | 17,673,983 | (455,663,045) | 21,500,000 | 238,339,865 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | | | 556,543,607 |

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 44,117,021 | 75,761,319 | 41,356,225 | 73,179,108 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 30,541,752 | 21,735,645 | 33,460,758 | 24,622,193 |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) | (1,095,868) | 4,162,500 | (1,095,868) | 4,162,500 |
| โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (977,281) | (1,765,271) | (977,281) | (1,765,271) |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ | 1,220,169 | 1,398,152 | 1,220,169 | 1,398,152 |
| กำไรจากยกเลิกสัญญาเช่า | (461,731) | - | (461,731) | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 2,196,111 | 2,484,556 | 2,196,111 | 2,484,556 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (212,720) | (181,107) | (212,720) | (181,107) |
| กำไรจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน | (152,265) | (50,966) | (152,265) | (50,966) |
| รายได้ทางการเงิน | (103,105) | (48,110) | (156,791) | (187,110) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 12,730,911 | 4,452,509 | 12,837,225 | 4,703,943 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน | | | | |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 87,802,994 | 107,949,227 | 88,013,832 | 108,365,998 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 28,639,173 | (16,150,387) | 28,639,173 | (16,152,097) |
| สินค้าคงเหลือ | 14,809,532 | (53,551,104) | 14,892,362 | (53,531,900) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 608,496 | 6,088,374 | 707,199 | 6,016,369 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 380,616 | (710,186) | 380,616 | (710,183) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (11,815,080) | 700,830 | (11,817,725) | 775,176 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 3,701,726 | (8,546,142) | 3,701,891 | (8,546,087) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (191,950) | (972,400) | (191,950) | (972,400) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (101,000) | (68,000) | (101,000) | (68,000) |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | 123,834,507 | 34,740,212 | 124,224,398 | 35,176,876 |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | 103,105 | 48,110 | 158,501 | 187,110 |
| จ่ายดอกเบี้ย | (12,650,808) | (4,331,690) | (12,757,122) | (4,583,123) |
| จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล | (12,194,153) | (12,928,144) | (12,110,307) | (12,747,784) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | 99,092,651 | 17,528,488 | 99,515,470 | 18,033,079 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

| | (หน่วย: บาท) | | | |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง | 344,523 | 838,581 | 344,523 | 838,581 |
| รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 2,587,475 | 2,762,710 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง | 6,400,000 | 5,000,000 | 6,400,000 | 5,000,000 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 36,542 | 440,543 | 36,542 | 440,543 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ | (87,510,060) | (141,541,082) | (87,510,060) | (141,541,082) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (634,564) | (1,547,084) | (634,564) | (1,547,084) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (81,363,559) | (136,809,042) | (78,776,084) | (134,046,332) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 94,000,000 | 34,122,689 | 94,000,000 | 34,122,689 |
| ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (78,122,689) | (15,000,000) | (78,122,689) | (15,000,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 64,638,000 | 144,000,000 | 64,638,000 | 144,000,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (47,994,502) | (18,409,025) | (47,994,502) | (18,409,025) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (2,220,961) | (3,701,895) | (5,714,648) | (7,050,461) |
| เงินปันผลจ่าย | (30,100,000) | (25,800,000) | (30,100,000) | (25,800,000) |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | 199,848 | 115,211,769 | (3,293,839) | 111,863,203 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 17,928,940 | (4,068,785) | 17,445,547 | (4,150,050) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 26,237,382 | 30,306,167 | 25,803,224 | 29,953,274 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 44,166,322 | 26,237,382 | 43,248,771 | 25,803,224 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| รายการซื้ออาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่จ่ายชำระ | 1,244,075 | 54,144,060 | 1,244,075 | 54,144,060 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า | 762,437 | 450,000 | 762,437 | 450,000 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า | 3,620,564 | - | 3,620,564 | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2566

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ โดยที่อยู่ใหม่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 358 ถนนเลี้ยวเมืองนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมือง นนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| | | | อัตราร้อยละ | |
|--------|-----------------|------------------|---------------|--------|
| | | | ของการถือหุ้น | |
| | | | 2566 | 2565 |
| | | | ร้อยละ | ร้อยละ |
| บริษัท | คัมเวล-นาวแคสท์ | ให้เช่าเสาสัญญาณ | 100 | 100 |
| จำกัด | | แจ้งข้อมูลไฟฟ้า | | |

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับเมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด (ถ้ามี) โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากสัญญาโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาโครงการก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ทางการเงิน

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง (ถ้ามี) ที่ จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโชห่วยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | | |
|------------------------------------|-----------|----|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 20 และ 30 | ปี |
| ระบบสาธารณูปโภค | 10 และ 25 | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 3 - 15 | ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 และ 5 | ปี |
| ยานพาหนะ | 5 | ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัทคือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 และ 5 ปี

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคาร
อุปกรณ์
ยานพาหนะ

15 ปี
5 ปี
3 และ 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.10 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.13 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้น เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิประโยชน์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิประโยชน์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิประโยชน์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงใน

งบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้า ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และคำนึงถึงการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | (หน่วย: ล้านบาท) |
|--|--------------|------|----------------------|------|---------------------------|
| | | | | | นโยบายการกำหนดราคา |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย | - | - | 3 | 3 | ราคาตามสัญญา |
| <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 6 | - | 6 | - | ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด |
| ซื้อสินค้าและบริการ | 1 | 5 | 1 | 5 | ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด |
| ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย | 1 | 3 | 1 | 3 | ราคาตามสัญญา |

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | (หน่วย: พันบาท) |
|---|--------------|------|----------------------|------|-----------------|
| | | | | | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | |
| <u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u> | | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 5,964 | 9 | 5,964 | 9 | |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,964 | 9 | 5,964 | 9 | |
| <u>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u> | | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 2 | |
| รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | 2 | |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,964 | 9 | 5,964 | 11 | |

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|------|----------------------|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 321 | 321 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 321 | 321 |

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)

| | | | | |
|--|----|-------|----|-------|
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | 24 | 899 | 24 | 899 |
| ผู้บริหารและกรรมการ | 22 | 904 | 22 | 904 |
| รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 46 | 1,803 | 46 | 1,803 |

ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)

| | | | | |
|---|----|-------|-----|-------|
| บริษัทย่อย | - | - | 53 | 85 |
| รวมค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 53 | 85 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 46 | 1,803 | 420 | 2,209 |

หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| | | | | |
|--|---|-------|-----|-------|
| บริษัทย่อย | - | - | 597 | 4,091 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน) | - | 4,851 | - | 4,851 |
| รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 4,851 | 597 | 8,942 |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืม | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|------------------------------|---|---------------|---|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 | ลดลงระหว่างปี | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
| บริษัทย่อย | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | 2,587 | (2,587) | - |
| รวม | 2,587 | (2,587) | - |

เงินให้กู้ยืมข้างต้นมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบด้วยร้อยละ 2 ต่อปี (2565: ร้อยละ MLR ลบด้วยร้อยละ 1 ต่อปีถึง MLR ลบด้วยร้อยละ 2 ต่อปี)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|---------------------------------------|--------|
| | 2566 | 2565 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 21,916 | 21,529 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 739 | 979 |
| รวม | 22,655 | 22,508 |

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เงินสด | 205 | 205 | 200 | 200 |
| เงินฝากธนาคาร | 43,961 | 26,032 | 43,049 | 25,603 |
| รวม | 44,166 | 26,237 | 43,249 | 25,803 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.60 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.35 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 3,430 | 9 | 3,430 | 9 |
| ค้างชำระ | | | | |
| 6 - 12 เดือน | 2,534 | - | 2,534 | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,964 | 9 | 5,964 | 9 |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 45,609 | 79,216 | 45,609 | 79,216 |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 63,971 | 65,719 | 63,971 | 65,719 |
| 3 - 6 เดือน | 2,627 | 957 | 2,627 | 957 |
| 6 - 12 เดือน | 2,164 | 5,765 | 2,164 | 5,765 |
| มากกว่า 12 เดือน | 9,808 | 6,039 | 9,808 | 6,039 |
| รวม | 124,179 | 157,696 | 124,179 | 157,696 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (10,286) | (11,382) | (10,286) | (11,382) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 113,893 | 146,314 | 113,893 | 146,314 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 119,857 | 146,323 | 119,857 | 146,323 |
| <u>ลูกหนี้อื่น</u> | | | | |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 157 | 252 | 157 | 252 |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | 2 |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 357 | 1,127 | 357 | 1,127 |
| รวม | 514 | 1,379 | 514 | 1,381 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (157) | (157) | (157) | (157) |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 357 | 1,222 | 357 | 1,224 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 120,214 | 147,545 | 120,214 | 147,547 |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 15 วัน ถึง 60 วัน

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|------------------|--------------|---------|--|----------|-----------------------|---------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| วัตถุดิบ | 69,514 | 71,389 | (4,506) | (4,735) | 65,008 | 66,654 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 97,151 | 115,509 | (5,496) | (5,985) | 91,655 | 109,524 |
| งานระหว่างทำ | 59,466 | 57,405 | (1,036) | (1,296) | 58,430 | 56,109 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 225 | 435 | - | - | 225 | 435 |
| สินค้าระหว่างทาง | 7,034 | 3,462 | - | - | 7,034 | 3,462 |
| รวม | 233,390 | 248,200 | (11,038) | (12,016) | 222,352 | 236,184 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|------------------|----------------------|---------|----------------------------|----------|-----------------------|---------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้ | | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | |
| | | | เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| วัตถุดิบ | 69,514 | 71,389 | (4,506) | (4,735) | 65,008 | 66,654 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 97,151 | 115,592 | (5,496) | (5,985) | 91,655 | 109,607 |
| งานระหว่างทำ | 59,466 | 57,405 | (1,036) | (1,296) | 58,430 | 56,109 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 225 | 435 | - | - | 225 | 435 |
| สินค้าระหว่างทาง | 7,034 | 3,462 | - | - | 7,034 | 3,462 |
| รวม | 233,390 | 248,283 | (11,038) | (12,016) | 222,352 | 236,267 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2565: 2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 1 ล้านบาท 2565: 2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------------------------------|--------|
| | 2566 | 2565 |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | | |
| เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ | 13,956 | 20,204 |
| รวม | 13,956 | 20,204 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------------------------|----------|
| | 2566 | 2565 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม | 20,204 | 25,153 |
| ซื้อหน่วยลงทุนระหว่างปี | 16,600 | 50,000 |
| ขายหน่วยลงทุนระหว่างปี | (23,000) | (55,000) |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | 152 | 51 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 13,956 | 20,204 |

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม และไม่มีรายการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

| บริษัท | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน | | (หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ | |
|-----------------------------|------------------|-------|------------------|------|---------|---------|------------------------------------|-----------|---|------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| บริษัท คัมเวล-นาเวสท์ จำกัด | 5,000 | 5,000 | 100 | 100 | 102,148 | 102,148 | (102,148) | (102,148) | - | - |
| รวม | | | | | 102,148 | 102,148 | (102,148) | (102,148) | - | - |

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | |
|--|-----------------------------------|---------------------|---------------------------|--|--|---------|
| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | |
| ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง | รวม |
| | | | | | | |
| ราคาทุน | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 97,344 | 124,890 | 20,662 | 83,745 | 16,395 | 7,696 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 2,564 | 549 | 5,897 | 7,716 | 998 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (279) | - | (3,547) | (813) | (1,178) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 452 | 15,603 | 3,853 | 452 | 1,205 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 97,344 | 127,627 | 36,814 | 89,948 | 23,750 | 8,721 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 1,059 | 136 | 5,391 | 2,735 | - |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (848) | (190) | (671) | (2,969) | (156) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 182,466 | 2,004 | 7,236 | 2,585 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 97,344 | 310,304 | 38,764 | 101,904 | 26,101 | 8,565 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | - | 19,376 | 5,470 | 49,127 | 11,096 | 6,675 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 4,934 | 2,439 | 6,398 | 2,510 | 546 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (99) | - | (1,894) | (808) | (1,178) |
| โอนเข้า | - | - | - | - | - | 1,205 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | - | 24,211 | 7,909 | 53,631 | 12,798 | 7,248 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 11,110 | 3,401 | 7,336 | 4,560 | 580 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (210) | (134) | (512) | (2,639) | (128) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | - | 35,111 | 11,176 | 60,455 | 14,719 | 7,700 |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------------|--|---|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 97,344 | 103,416 | 28,905 | 36,317 | 10,952 | 174,125 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 97,344 | 275,193 | 27,588 | 41,449 | 11,382 | 5,078 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | | |
| 2565 (11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | 16,827 |
| 2566 (14 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | 26,987 |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | | | |
|--|-----------------------------------|---------------------|---------------------------|--|----------|--|---------|
| ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 97,344 | 124,890 | 20,662 | 75,861 | 16,317 | 7,696 | 361,103 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 2,564 | 549 | 5,897 | 7,716 | 998 | 193,877 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (279) | - | (3,547) | (813) | (1,178) | (5,818) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 452 | 15,603 | 3,853 | 452 | 1,205 | 1,205 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 97,344 | 127,627 | 36,814 | 82,064 | 23,672 | 8,721 | 550,367 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 1,059 | 136 | 5,391 | 2,735 | - | 34,610 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (848) | (190) | (671) | (2,969) | (156) | (4,879) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 182,466 | 2,004 | 7,236 | 2,585 | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 97,344 | 310,304 | 38,764 | 94,020 | 26,023 | 8,565 | 580,098 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | - | 19,376 | 5,470 | 42,070 | 11,040 | 6,675 | 84,631 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 4,934 | 2,439 | 6,054 | 2,502 | 546 | 16,475 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (99) | - | (1,894) | (808) | (1,178) | (3,979) |
| โอนเข้า | - | - | - | - | - | 1,205 | 1,205 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | - | 24,211 | 7,909 | 46,230 | 12,734 | 7,248 | 98,332 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 11,110 | 3,401 | 7,023 | 4,553 | 580 | 26,667 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (210) | (134) | (512) | (2,639) | (128) | (3,623) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | - | 35,111 | 11,176 | 52,741 | 14,648 | 7,700 | 121,376 |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | | | | | |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------------|--|---|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง รวม |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 97,344 | 103,416 | 28,905 | 35,834 | 10,938 | 174,125 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 97,344 | 275,193 | 27,588 | 41,278 | 11,376 | 458,722 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | | |
| 2565 (11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | 16,475 |
| 2566 (14 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) | | | | | | 26,667 |

กลุ่มบริษัทได้จัดจำหน่ายที่ดินและอาคารบางส่วนของบริษัทฯเพื่อเป็นหลักประกันตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 55 ล้านบาท (2565: 49 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 47 ล้านบาท 2565: 43 ล้านบาท)

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|------------------------------------|-----------------------------------|--------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | - | 19,123 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 35,000 | - |
| รวม | 35,000 | 19,123 |

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ตั๋วสัญญาใช้เงินนี้มีอายุประมาณ 3 ถึง 4 เดือน ซึ่งบริษัทฯ ตกลงชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยมีการค้ำประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|--------|----------------------|--------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 321 | 321 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 10,734 | 14,861 | 10,732 | 14,860 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 46 | 1,803 | 46 | 1,803 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 5,288 | 63,132 | 5,287 | 63,131 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 53 | 85 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 3,100 | 4,007 | 3,050 | 3,927 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 19,168 | 83,803 | 19,489 | 84,127 |

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| | | | | | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | (หน่วย: พันบาท) |
|----------------|------------|------------------|-------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| | | | | | 2566 | 2565 | | | |
| เงินกู้ | วงเงิน | วันที่ทำสัญญา | ระยะเวลาการกู้ยืม | กำหนดชำระ | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี | รวม |
| ส่วนของบริษัทฯ | | | | | | | | | |
| วงเงินที่ 1 | 67 ล้านบาท | 25 ธันวาคม 2561 | 7 ปี | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2568 และชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 | 11,118 | - | 11,118 | 13,037 | 23,143 |
| | | | | | | | | 10,106 | |
| วงเงินที่ 2 | 35 ล้านบาท | 25 มิถุนายน 2564 | 8 ปี | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงเดือนมิถุนายน 2572 และชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 | 4,822 | 22,987 | 27,809 | 4,707 | 32,516 |
| | | | | | | | | 27,809 | |
| วงเงินที่ 3 | 20 ล้านบาท | 14 มิถุนายน 2564 | 10 ปี | ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 | 2,232 | 13,156 | 15,388 | 2,275 | 17,663 |
| | | | | | | | | 15,388 | |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

| เงินกู้ | วงเงิน | วันที่ทำสัญญา | ระยะเวลาการกู้ยืม | รายละเอียด | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|-------------|-------------|-------------------|-------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | | | | | 2566 | 2565 | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |
| วงเงินที่ 4 | 136 ล้านบาท | 25 มิถุนายน 2564 | 8 ปี | การกู้ยืม | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | รวม |
| | | | | | ปี | ปี | ปี | รวม |
| วงเงินที่ 5 | 18 ล้านบาท | 26 เมษายน 2565 | 7 ปี | ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 2565 และชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 2565 | 17,490 | 124,644 | 13,065 | 85,000 |
| | | | | | 2,329 | 11,980 | 2,462 | 16,585 |
| วงเงินที่ 6 | 9 ล้านบาท | 16 มิถุนายน 2564 | 5 ปี | ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 2564 และชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 2564 | - | - | - | 9,000 |
| | | | | | 3,750 | 7,187 | 3,750 | 14,688 |
| วงเงินที่ 7 | 15 ล้านบาท | 29 พฤศจิกายน 2564 | 5 ปี | ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 2565 และชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 2565 | 3,750 | 10,937 | 3,750 | 14,688 |
| | | | | | 3,750 | 10,937 | 3,750 | 14,688 |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | | | | 2566 | | 2565 | |
|--------------------------------------|------------|-----------------|------|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| ระยะเวลาการกู้ยืม | | | | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |
| เงินกู้ | วงเงิน | วันที่ทำสัญญา | | รวม | รวม | รวม | รวม |
| วงเงินที่ 8 | 19 ล้านบาท | 12 กรกฎาคม 2565 | 5 ปี | ชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน | | | |
| | | | | เริ่มต้น | | | |
| | | | | เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 | | | |
| | | | | ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน | 4,750 | 16,625 | 19,000 |
| | | | | เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 ถึงเดือนมิถุนายน 2570 และ | 11,875 | 2,375 | 16,625 |
| วงเงินที่ 9 | 16 ล้านบาท | 25 เมษายน 2565 | 9 ปี | ชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน | | | |
| | | | | เริ่มต้น | | | |
| | | | | เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 ถึงเดือน | | | |
| | | | | เมษายน 2574 และ | | | |
| | | | | ชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือน | 2,711 | 13,408 | - |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | 49,202 | 234,238 | 41,671 | 217,595 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|-------------------|-----------------------------------|----------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 217,595 | 92,004 |
| กู้เพิ่ม | 64,638 | 144,000 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืม | (47,995) | (18,409) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 234,238 | 217,595 |

กลุ่มบริษัทดกหลงซาระดอกเบียเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยมีการค้ำประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2565: 72 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2565: 72 ล้านบาท)

16. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 ข้อ 15 และข้อ 27 ค้ำประกันโดย

- ก) การค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- ข) การจำนองที่ดินบางส่วนของผู้บริหารและกรรมการ
- ค) การจำนองที่ดินและอาคารบางส่วนของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ดินและอาคารที่ค้ำประกันมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 175 ล้านบาท (2565: 178 ล้านบาท)

17. สัญญาเช่า

17.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 ถึง 15 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---------------------------|----------------|----------|---------|
| | ที่ดินและอาคาร | ยานพาหนะ | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 14,068 | 796 | 14,864 |
| เพิ่มขึ้น | - | 450 | 450 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (3,199) | (429) | (3,628) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 10,869 | 817 | 11,686 |
| เพิ่มขึ้น | - | 762 | 762 |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า | (3,620) | - | (3,620) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (1,751) | (445) | (2,196) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 5,498 | 1,134 | 6,632 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---------------------------|----------------------|---------|----------|---------|
| | ที่ดินและอาคาร | อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 | 14,068 | 7,061 | 796 | 21,925 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | 450 | 450 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (3,199) | (3,259) | (429) | (6,887) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 | 10,869 | 3,802 | 817 | 15,488 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | 762 | 762 |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า | (3,620) | - | - | (3,620) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (1,751) | (3,259) | (445) | (5,455) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 5,498 | 543 | 1,134 | 7,175 |

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---|-----------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า | 9,380 | 15,664 | 9,980 | 19,865 |
| หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย | (1,383) | (2,126) | (1,386) | (2,236) |
| รวม | 7,997 | 13,538 | 8,594 | 17,629 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,461) | (3,722) | (2,058) | (7,216) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6,536 | 9,816 | 6,536 | 10,413 |

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|---------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 13,538 | 16,790 | 17,629 | 24,229 |
| เพิ่มขึ้น | 762 | 450 | 762 | 450 |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า | (4,082) | - | (4,082) | - |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้ | 598 | 902 | 691 | 1,154 |
| จ่ายค่าเช่า | (2,819) | (4,604) | (6,406) | (8,204) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 7,997 | 13,538 | 8,594 | 17,629 |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29.1 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|-------|----------------------|-------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 2,196 | 3,628 | 5,455 | 6,887 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 598 | 902 | 691 | 1,154 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 263 | 464 | 263 | 464 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 127 | 64 | 127 | 64 |

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 3 ล้านบาท (2565: 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2565: 9 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|---------------------------------------|---------|
| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี | 15,023 | 15,307 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน: | | |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 1,686 | 2,088 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 510 | 396 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 953 |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | - | (2,692) |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ | - | (57) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี | (192) | (972) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี | 17,027 | 15,023 |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (2565: 0.1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท 2565: 0.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 ถึง 14 ปี (2565: 9 ถึง 14 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ถึง 14 ปี 2565: 9 ถึง 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| | งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------|
| | 2566 | 2565 |
| อัตราคิดลด | 2.52 - 3.15 | 2.52 - 3.15 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 3.86 | 3.86 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 0 - 24 | 0 - 24 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------|----------------|-----------|
| | 2566 | | 2565 | |
| | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% |
| อัตราคิดลด | (1) | 1 | (1) | 1 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 1 | (1) | 1 | (1) |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน | (1) | 1 | - | 1 |

19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|----------|----------------------|----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 16,297 | (44,452) | 16,380 | (44,433) |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 170,080 | 229,306 | 170,080 | 229,306 |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 130,366 | 127,580 | 130,366 | 127,580 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 30,542 | 21,736 | 33,461 | 24,622 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 5,780 | 6,220 | 3,498 | 4,598 |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา | 3,627 | 4,605 | 3,627 | 4,605 |
| ค่าที่ปรึกษาและธรรมเนียมวิชาชีพ | 8,227 | 9,555 | 8,123 | 9,349 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา | 2,158 | 1,066 | 2,158 | 1,066 |

21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 8,795 | 14,131 | 8,711 | 14,131 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย | 201 | - | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | 593 | (180) | 176 | (753) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน | 9,589 | 13,951 | 8,887 | 13,378 |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| | | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|--|-----------------------------------|------|
| | | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | 2566 | 2565 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุน | | | |
| จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | - | 359 |
| | | - | 359 |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

| | | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|--|--|-----------------|---------|----------------------|---------|
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | | 44,117 | 75,761 | 41,356 | 73,179 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | | 20% | 20% | 20% | 20% |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | | 8,823 | 15,152 | 8,271 | 14,636 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย | | 201 | - | - | - |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | | |
| การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 22) | | - | (1,459) | - | (1,459) |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี | | (92) | - | (92) | - |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | | 962 | 522 | 1,013 | 522 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | | (305) | (264) | (305) | (321) |
| รวม | | 565 | (1,201) | 616 | (1,258) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน | | 9,589 | 13,951 | 8,887 | 13,378 |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน | | | |
|--|-------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2,089 | 2,308 | 2,089 | 2,308 |
| รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 2,208 | 2,403 | 2,208 | 2,403 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 3,405 | 3,004 | 3,405 | 3,004 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,112 | 3,415 | 1,661 | 3,415 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | - | 411 | - | - |
| รวม | 8,814 | 11,541 | 9,363 | 11,130 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (800) | (2,934) | (1,343) | (2,934) |
| รวม | (800) | (2,934) | (1,343) | (2,934) |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 8,014 | 8,607 | 8,020 | 8,196 |

22. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผงเชื่อม ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0206-1-04-1-0 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 และการผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 65-1434-1-04-1-0 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ ซึ่งสิทธิพิเศษที่ได้รับโดยสังเขปมีดังนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับบัตรส่งเสริม
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0206-1-04-1-0 ครบทั้งจำนวนแล้ว

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-----------------|----------------------------|--------|-------------------------------|---------|---------|---------|
| | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม | | กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม | | รวม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายได้จากการขาย | | | | | | |
| และการให้บริการ | 93,287 | 75,118 | 433,378 | 484,352 | 526,665 | 559,470 |

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ | | | | |
| บริษัทใหญ่ (พันบาท) | 34,528 | 61,811 | 32,469 | 59,801 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | 430,000 | 430,000 | 430,000 | 430,000 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | 0.08 | 0.14 | 0.08 | 0.14 |

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือกรรมการผู้จัดการของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราไฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราไฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน แยกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | |
|-------------------|--------------|------|
| | 2566 | 2565 |
| ส่วนงานในประเทศ | 475 | 478 |
| ส่วนงานต่างประเทศ | 52 | 81 |
| รวม | 527 | 559 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 97 ล้านบาท และ 58 ล้านบาท (2565: 87 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราไฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2565: 3 ล้านบาท)

26. เงินปันผล

| เงินปันผล | อนุมัติโดย | เงินปันผลจ่าย (พันบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท) |
|---------------------------|--|---------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2565 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 | 30,100 | 0.07 |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566 | | 30,100 | 0.07 |
| เงินปันผลประจำปี 2564 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 | 25,800 | 0.06 |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565 | | 25,800 | 0.06 |

27. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

| | (หน่วย: ล้านบาท) | |
|--|-----------------------------------|------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2566 | 2565 |
| รายจ่ายฝ่ายทุน | | |
| สัญญาก่อสร้างอาคาร | - | 14 |
| การค้าประกันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น | | |
| หนังสือค้ำประกันเพื่อการซื้อสินค้าต่างประเทศ | 6 | 14 |
| (2566: 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 2565: 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) | | |
| หนังสือค้ำประกันเพื่อการปฏิบัติงานตามสัญญา | 1 | 7 |

28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

| | (หน่วย: ล้านบาท) | | | | | | | |
|---------------------------|-----------------------------------|------|---------|------|---------|------|------|------|
| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
| | ระดับ 1 | | ระดับ 2 | | ระดับ 3 | | รวม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | | | | |
| มูลค่ายุติธรรม | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่ | | | | | | | | |
| หมุนเวียนอื่น | - | - | 14 | 20 | - | - | 14 | 20 |

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่จะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้ำประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ หนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ถือเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและนำมาใช้ในการคำนวณการด้อยค่าด้านเครดิต การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาดสองประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการถือครองเงินฝากธนาคารและการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

| สกุลเงิน | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | อัตราซื้อตัวเฉลี่ย | |
|--------------------|-----------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | | |
| | <u>2566</u> | <u>2565</u> | <u>2566</u> | <u>2565</u> |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.9 | 0.7 | 34.0590 | 34.3913 |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------------|------|-------------------------|------|-------------|-------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | | | | | | |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | | | | | | | |
| อัตราดอกเบี้ย | | | | | | | | | | | |
| ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | | | | | | | | | | | |
| ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง | | | |
| 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| (ร้อยละต่อปี) | | | | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน | | | | | | | | | | | |
| สต | | | | | | | | | | | |
| - | - | - | - | - | - | 24 | 9 | 44 | 26 | 7 | 7 |
| - | - | - | - | - | - | - | - | 120 | 148 | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่ | | | | | | | | | | | |
| หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | | | | |
| - | - | - | - | - | - | - | - | 14 | 20 | - | - |
| - | - | - | - | - | - | 24 | 9 | 178 | 194 | - | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | | | |
| - | - | - | - | - | - | 35 | 19 | 35 | 19 | 13 | 13 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | | | | | | | | | | | |
| - | - | - | - | - | - | - | - | 19 | 84 | - | - |
| 8 | 6 | 19 | 37 | - | - | 207 | 175 | 234 | 218 | 15 | 15 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | | | | | | | |
| 1 | 4 | 6 | 8 | 1 | 2 | - | - | 8 | 14 | 3.25 - 6.00 | 3.25 - 6.00 |
| 9 | 10 | 25 | 45 | 1 | 2 | 242 | 194 | 296 | 335 | - | - |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบประมาณเงินเฉพาะกิจการ

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------|------|--------------------|------|--------------|------|-----------------------|------|--------------------|------|------|------|
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | | | อัตราดอกเบี้ย | | | | | |
| | ภายใน 1 ปี | | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | | มากกว่า 5 ปี | | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | | รวม | |
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน | | | | | | | | | | | | |
| สด | - | - | - | - | - | - | 23 | 9 | 19 | 17 | 42 | 26 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | 120 | 148 | 120 | 148 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | - | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | 3 |
| แก็จการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | 14 | 20 | 14 | 20 |
| | - | - | - | - | - | - | 23 | 12 | 153 | 185 | 176 | 197 |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | - | - | - | - | 35 | 19 | - | - | 35 | 19 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | 19 | 84 | 19 | 84 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 8 | 6 | 19 | 37 | - | - | 207 | 175 | - | - | 234 | 218 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 2 | 7 | 6 | 9 | 1 | 2 | - | - | - | - | 9 | 18 |
| | 10 | 13 | 25 | 46 | 1 | 2 | 242 | 194 | 19 | 84 | 297 | 339 |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวนเงินที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
|--|---------------------|----------|--------------|------|------|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม | |
| 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 35 | 20 | - | - | 35 |
| 19 | 84 | - | - | - | 19 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | | | | | |
| 59 | 48 | 204 | 183 | 5 | 268 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| 2 | 4 | 7 | 9 | - | 3 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | | |
| 115 | 156 | 211 | 192 | 5 | 331 |
| รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ | | | | | |
| | | | | 6 | 353 |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
|--|---------------------|----------|--------------|------|------|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม | |
| 2566 | 2565 | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 35 | 20 | - | - | 35 |
| 19 | 84 | - | - | - | 19 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | | | | | |
| 59 | 48 | 204 | 183 | 5 | 268 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | |
| 2 | 8 | 7 | 9 | 1 | 10 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | | |
| 115 | 160 | 211 | 192 | 6 | 332 |
| รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ | | | | | |
| | | | | 6 | 357 |

รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์

รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2566 | 2565 | 2566 | 2565 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน | 0.58:1 | 0.65:1 | 0.59:1 | 0.66:1 |

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณจากหุ้นสามัญซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล 22 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายและบันทึกเงินปันผลดังกล่าวในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน ทั้งนี้ การให้สิทธิรับเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

32. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ใหม่ โดยการจัดประเภทรายการนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | ตามการจัดประเภทใหม่ | ตามที่เคยรายงานไว้ | ตามการจัดประเภทใหม่ | ตามที่เคยรายงานไว้ |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 147,545 | 158,160 | 147,547 | 157,672 |
| สินค้าคงเหลือ | 236,184 | 234,706 | 236,267 | 234,789 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 7,178 | 699 | 6,688 | 699 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 452,532 | 450,573 | 452,035 | 450,076 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2,078 | 1,379 | 2,078 | 1,379 |
| หนี้สิน | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 83,803 | 88,484 | 84,127 | 88,786 |
| ส่วนของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | - | 199 | - | 199 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 4,580 | - | 4,558 | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | |
| | 15,023 | 14,824 | 15,023 | 14,824 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 101 | - | 101 | - |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | | | |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 559,470 | 557,682 | 559,470 | 557,682 |
| รายได้อื่น - อื่น ๆ | 2,120 | 3,908 | 2,120 | 3,908 |

ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้ง ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน และกำกับการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



นายชาลี อีวรกุล
กรรมการบริษัท



นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ
กรรมการบริษัท

เอกสารแนบ
1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|-----------|--|---|-------------------------------|---------------------------------------|--|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| นายดำเนิน แก้วทวี - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | 77 | <u>ปริญญาโท</u> - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สื่อสารโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง <u>ประกาศนียบัตร</u> - ประกาศนียบัตรโรงเรียนการไปรษณีย์และโทรคมนาคม (คปท.23) (2508) - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่น 82 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง (2541) - ประกาศนียบัตร หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (2550) - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 66/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2550) | ไม่มี | 0.26 | 2561 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการ Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยไฟฟ้า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเล็กรัง (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยไฟฟ้า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| | | | | | 2557 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท บางกอก ซีทีเมทัลลิจ จำกัด (มหาชน) | - ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป รางและท่อร้อยสายไฟ, ตู้สื่อสาร - ผู้ผลิต |

| รายชื่อตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|-----------|---|---|-------------------------------|---------------------------------------|--|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| นายศราวุธ บุษยรัตน์ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | 74 | ปริญญาโท - Master of Arts (Economics) Old Dominion University ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น DCP 41/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACCP) รุ่น AACCP 29/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ | ไม่มี | - | 2553 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด | - ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ |
| | | | | | 2565 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอที ดีตี้ จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์เอสไอเอ และให้คำปรึกษา รวมถึงบริการวางแผน ออกแบบระบบคอมพิวเตอร์ระบบวงจร(System Integration) |
| | | | | | 2553 - 2565 | - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอที ดีตี้ จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน/ สื่อสารคมนาคมและบริการ (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์) |
| | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง/กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| | | | | | 2554 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท บริษัท อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด | - ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ |

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|--|-----------|---|---|-------------------------------|---------------------------------------|--|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | บริษัทไทย (IOD) - General Management Program National University of Singapore - Senior Executive Program SASIN Institute - International Bankers Course Midland Bank, London | | | 2547 - ปัจจุบัน | - ประสบการณ์การตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท พรินซ์ จำกัด (มหาชน) | - รับเหมาก่อสร้าง |
| ผศ.ดร. วินัย พงษ์วานิช - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการจัดการ กำกับดูแลกิจการที่ดี / ด้าน บริหารความเสี่ยง / ด้านความ ยั่งยืน วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561 | 72 | <u>ปริญญาเอก</u> - PhD in Electrical Engineering University Paul Sabatier <u>ปริญญาโท</u> - MS in Electrical Engineering (Power System) University of New South Wales <u>ปริญญาตรี</u> - Bachelor of Electrical Engineering (Power System) University of Newcastle <u>ประกาศนียบัตร</u> - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สภาส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.02 | - 2561 - ปัจจุบัน | - ประสบการณ์การด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ด้านบริหารความเสี่ยง / ด้านความยั่งยืน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ บริษัท คิมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | | | | | 2519 - ปัจจุบัน | - อาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | - สถานศึกษา |
| | | | | | 2552 - 2566 | - อนุกรรมการมาตรฐานป้องกันฟ้าผ่า วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) | - วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) |

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง | | |
|--|-----------|--|---|-------------------------------|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| นายพิชิต ล้ายอง - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | 64 | ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 155/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.07 | 2552 - 2560 | - อนุกรรมการมาตรฐานอุตสาหกรรม กว.129 มาตรฐานความปลอดภัยเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) | - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) |
| | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | - กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| | | | | | 2566 - ปัจจุบัน | - คณะกรรมการ - อนุกรรมการมาตรฐานการศึกษา - อนุกรรมการมาตรฐานประกอบวิชาชีพ - อนุกรรมการสาขาวิศวกรรม - อนุกรรมการส่งเสริม 17 สาขาวิชาชีพวิศวกรรม - อนุกรรมการอบรมและทดสอบความรู้เกี่ยวกับความพร้อมการประกอบวิชาชีพวิศวกรรม - อนุกรรมการ TABEE - อนุกรรมการ CPD - อนุกรรมการสวัสดิการและสมาชิกสัมพันธ์ | - สภาวิศวกร |

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|--|-----------|--|---|-------------------------------|---------------------------------------|---|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | 2526 - 2562 | - อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | - สถาบันศึกษา |
| | | | | | 2561 - 2564 | - คณะกรรมการสภา - คณะกรรมการนโยบายด้านวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น | - สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น |
| | | | | | 2550 - 2562 | - คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 1016 (ก.ว. 1016) มาตรฐานระบบเซลล์แสงอาทิตย์ | - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) |
| | | | | | 2547 - 2562 | - คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 142 (ก.ว. 142) มาตรฐานแบตเตอรี่แห่งสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) | - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) |
| | | | | | 2558 - 2561 | - คณะกรรมการ - อนุกรรมการรับรองปริญญา สาขาไฟฟ้า ตาม พรบ.สภาวิศวกร 2542 สมัยที่ 6 - อนุกรรมการส่งเสริมวิศวกรรมที่ไม่ควบคุม สมัยที่ 6 - ประธานคณะทำงานร่างนโยบายสภาวิศวกรสมัยที่ 6 | - สภาวิศวกร |
| | | | | | 2542 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการบริษัท - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge System) |
| นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริษัท กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ด้านบริหารความ | 63 | <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | คู่สมรสของนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | 54.86 | | | |

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|-----------|---|---|-------------------------------|---------------------------------------|---|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| เสียง / ด้านความยั่งยืน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร **กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม** วันที่เริ่มทำงาน 7 พฤษภาคม 2542 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | | ประกาศนียบัตร - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 142/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง_สถาบันวิทยากรตลาดทุน การอบรมปีที่ผ่านมา - หลักสูตร 'เครือข่ายผู้บริหารองค์กร' Business Enterprises Networking Forum : BenF - กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ - อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | | | | ที่ดี / ด้านบริหารความเสี่ยง / ด้านความยั่งยืน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| | | | | | 2566 - ปัจจุบัน | - ประธานสมพันธ์การป้องกันภัยและความยั่งยืนไทย | - สมาพันธ์ |
| | | | | | 2565 - ปัจจุบัน | - กรรมการสมาคมอุตสาหกรรมเพื่อการป้องกันประเทศ | - สมคม |
| | | | | | 2564 - ปัจจุบัน | - นายกสมาคมศิษย์เก่า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - กรรมการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน | - สถาบันการศึกษา - กระทรวงแรงงาน |
| | | | | | | - เลขาธิการมูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์ พระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวในพระบรมราชูปถัมภ์ | - มูลนิธิ |
| | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - นายกสมาคมช่างหม้อไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA) - ประธานคณะทำงานสาขาวิชาชีพวิศวกรรมระบบราง สาขาวิศวกรรมกรรมการมูลนิธิอุตสาหกรรมก่อสร้างไฟฟ้าและเครื่องกล - ที่ปรึกษาสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า | - สมาคมช่างหม้อไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA) - สาขาวิศวกร - มูลนิธิ - วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|-----------------|-----------|-----------------|---|-------------------------------|---------------------------------------|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | วิศวกรสถานแห่งประทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) | |
| | | | | | 2555 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล-นาเวคส์ จำกัด | ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณ ตรวจจับไฟฟ้า แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |
| | | | | | 2538 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ให้ใช้พื้นที่สำนักงาน |
| | | | | 10.25 | 2542 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท กรรมการจัดการกากับดูแลกิจการที่ดี / ด้านบริหารความเสี่ยง / ด้านความยั่งยืน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| | | | | | 2538 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ให้ใช้พื้นที่สำนักงาน |
| | | | | | 2555 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล-นาเวคส์ จำกัด | - ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณ ตรวจจับไฟฟ้า แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |

| รายชื่อตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|-----------|---|---|-------------------------------|---------------------------------------|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ชื่นเงิน - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ด้านบริหารความเสี่ยง / ด้านความยั่งยืน - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม **กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม** วันที่เริ่มทำงาน 26 มกราคม 2565 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | 62 | <u>ปริญญาเอก</u> - วิศวกรรมไฟฟ้า Imperial College London <u>ปริญญาโท</u> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง <u>ปริญญาตรี</u> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง <u>ประกาศนียบัตร</u> - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 161/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <u>การอบรมปีที่ผ่านมา</u> - หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) - สถาบันพัฒนาผู้บริหารศาสตร์ | ไม่มี | 0.03 | 2563 – ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม - กรรมการบริหาร - กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|-----------|--|---|-------------------------------|---------------------------------------|--|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| นายวิชา พนสุวรรณรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานผลิต **กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม** วันที่เริ่มทำงาน 3 พฤษภาคม 2545 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | 44 | ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาตรี - อดิศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ ประกาศนียบัตร ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.01 | 2565 – ปัจจุบัน | - อนุกรรมการแผนงานยานยนต์แห่งอนาคต | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | 2567 – ปัจจุบัน | - คณะทำงาน CIGRE ประเทศไทย | |
| | | | | | 2566 – ปัจจุบัน | - เลขานุการสมาคมศิษย์เก่าสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | |
| | | | | | 2566 – ปัจจุบัน | - ประธานชมรม 3 พระจอมเกล้า | |
| | | | | | 2533 - 2563 | - รองศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | |
| นายวิชา พนสุวรรณรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานผลิต วันที่เริ่มทำงาน 3 พฤษภาคม 2545 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | 44 | ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาตรี - อดิศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ ประกาศนียบัตร ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.01 | 2545 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานผลิต - ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบบดลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |

| รายชื่อตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณสมบัติการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|-----------|--|---|-------------------------------|---------------------------------------|--|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| นายชาติ ธีรารกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ด้านบริหารความเสี่ยง / ด้านความยั่งยืน - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน | 42 | ปริญญาโท - บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี การอบรมปีที่ผ่านมา - อบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี (CPD) รวมจำนวน 12.00 ชั่วโมง - IR in ACTION 3 - สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai | ไม่มี | ไม่มี | 2565 – ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี / ด้านบริหารความเสี่ยง / ด้านความยั่งยืน - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| | | | | | 2557 - 2565 | - ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน บริษัท เอบีโก้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มผ่านบริษัทย่อย |
| นายวีระชัย เกียรติเจริญเลิศ - เลขานุการบริษัท วันที่เริ่มทำงาน 1 กรกฎาคม 2565 | 30 | ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมปีที่ผ่านมา - อบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | หลานชาย นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | 0.02 | 2565 – ปัจจุบัน | - เลขานุการบริษัท และนิติกร บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันลัดวงจร (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |
| | | | | | 2564 - 2565 | - เจ้าหน้าที่นิติกร ฝ่ายบริหาร บริษัท ศิวก่อสร้าง จำกัด (มหาชน) | - รับเหมาก่อสร้าง |

| รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|--|-----------|--|---|-------------------------------|---------------------------------------|--|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| - นางสาว พิกุล กลิ่นสุวรรณ ผู้จัดการแผนกบัญชี วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มีนาคม 2567 (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - | | ปริญญาตรี - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) - มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ประกาศนียบัตร - ผู้ทำบัญชีทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี - อบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้าน บัญชี(CPD) รวมจำนวน 12.00 ชั่วโมง | ไม่มี | 0.00 | 2563 - 2564 | - เจ้าหน้าที่นิติกร บริษัท รักษาความปลอดภัย สเตท แมน การ์ด จำกัด | - รักษาความปลอดภัย |
| | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | - ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกัน ฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันแลร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับ และเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า "Kumwell" |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

| รายชื่อกรรมการ | บริษัท | บริษัทย่อย |
|----------------------------------|--|---------------------------------------|
| | KUMWEL | บจก.คัมเวล-นาวแคสต์ (KWN) |
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | x, xx, xxx, /// (0.12%), ////, (0.15%) | |
| 2. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | xx, xxx, xxxx, ///, (0.12%) | |
| 3. ผศ.ดร. วินัย พงศ์ษวณ | xx, xxx, xxxx, ///, (0.02%) | |
| 4. นายพิชิต ล้ายอง | xx, xxx, xxxx, ///, (0.07%) | |
| 5. นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | xx, @, /, //, /// (54.86%), //// (10.25%), # | xx, @, //, //// (0.00%), *(54.86%), # |
| 6. นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | xx, @, /// (10.25%), //// (54.86%), # | xx, @, //// (0.00%), *(10.25%), # |
| 7. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | xx, @, /, //, ///, (0.12%) | |
| 8. รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ชื่นเงิน | /, //, ///, (0.05%) | |
| 9. นายสุรวุฒิ ครรชิตวินิจกุล | xx, @, /, // | |
| 10. นายชาลี ธีรารกุล | // | |

- หมายเหตุ :
- 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการอิสระ, xxxx = กรรมการตรวจสอบ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น, //// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น, # = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นกรรมการ
 - 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี
 - 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
 - 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ บุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และ นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อกรรมการ | บจก.คัมเวล-นาวแคสต์ (KWN) |
|-------------------------------|---------------------------|
| นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ | x, @, //, /// (0.00%) |
| นางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ | x, @, /// (0.00%) |

หมายเหตุ: 1) x = กรรมการ @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม // = กรรมการผู้จัดการ /// = ผู้ถือหุ้น //// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น
 2) มีกรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติเจริญเลิศ

เอกสารแนบ
3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับ
ดูแลปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในโดยบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณ เมลิ้งนนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชี แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด และ นางสาววรรณ เมลิ้งนนท์ แล้วได้ลงความเห็นว่ามีเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบริษัทภิบาล เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษา และทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวข้องานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | | |
|----------------------|-----------|--|------------------------------------|---|------------------------------------|--|--|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| นางสาววรรณ เมลิองนท์ | 54 | <ul style="list-style-type: none">- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2537- ประกาศนียบัตรสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2534- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2533- โรงเรียนราชินี ปี 2529 <p>ประวัติอบรม :</p> <ul style="list-style-type: none">- การอบรม เรื่อง การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี- Managing the Internal Audit Function: การบริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย- Fraud Risk & Control: ความเสี่ยงจากการทุจริต และการควบคุม จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Risk | ไม่มี | ไม่มี | 2537 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท แอด-พลัส คอนเน็คต์แดนท์ จำกัด | ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ตรวจสอบบัญชี บริการด้านบัญชี และที่ปรึกษา งานตรวจสอบสถานะทางการเงินเพื่อ Due Diligence |
| | | | | | 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท สยาม ไปโอแมส ทัพพลาย จำกัด | จำหน่ายไม้สัก |
| | | | | | 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ | บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | โครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและไฟฟ้าและธุรกิจด้านโทรคมนาคมในต่างประเทศ สถานีโทรคมนาคมให้เช่า และการให้บริการด้านโทรคมนาคม |
| | | | | | 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ | บริษัท ละเม้าน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) | จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ |
| | | | | | ตุลาคม 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท คอนเนคท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์ จำกัด | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร |

| ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | | |
|----------------------|-----------|---|------------------------------------|---|------------------------------------|---------|------------|--------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | <p>Management Program for Corporate Leader (RCL5/2016) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> - การอบรมด้านการตรวจสอบภายใน เรื่อง การตรวจสอบทุจริต จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี - การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) COSO2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด รุ่นที่ 3/56 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี - การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 3/55 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี - การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การประเมินระบบการควบคุมภายในแบบ COSO-ERM ของแต่ละระบบงาน (ธันวาคม 2554) - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program – ACP รุ่นที่ 42/2013 โดยสมาคม | | | | | | |

| ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง | | | |
|----------------------|-----------|---|------------------------------------|--|--|---------|------------|--------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | <p>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP รุ่นที่ 99/2012 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลข ทะเบียน 4170 | | | | | | |

เอกสารแนบ
4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน
ราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | การผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|--------------------------------|--|---|---|---|--|
| 1.ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน | 1) ที่ดินโฉนดเลขที่ 152309,152910,152311, 152312,152313,152314 เนื้อที่รวม 1 ไร่ 1 งาน 87 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ ต.บางกร่าง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 2) ที่ดินโฉนดเลขที่ 152319,96350,96351 เนื้อที่รวม 3 ไร่ 84.50 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ ต.บางกร่าง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 3) ที่ดินโฉนดเลขที่ 18943 เนื้อที่รวม 28 ไร่ 90.50 ตารางวา เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ ต.ไทรใหญ่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี 4) ที่ดินโฉนดเลขที่ 226912 และที่ดินโฉนดเลขที่ 260981 เนื้อที่รวม 721.9 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ตั้งอยู่ ถ.เลี้ยวเมือง-สนามบินน้ำ ต.บางกระสอ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี | บริษัท อยู่ภายใต้สัญญาเช่า บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 66.50 ล้านบาท -ไม่มี- ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 67.00 ล้านบาท ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 115.00 ล้านบาท | 6.57 - 37.20 53.57 | เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานและคลังวัตถุดิบ เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานและคลังสินค้า เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงาน พนักงาน มีและแผนสำหรับขยายโรงงานเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิตในอนาคต เป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ |

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | การผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|--|---|---------------------|--|--------------------------|---|
| 2. อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค | 1) อาคารสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 358 ถนนเลียบเมืองนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จ. นนทบุรี 11000 | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 136.00 ล้านบาท | 171.79 | เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน |
| | 2) อาคารพาณิชย์บ้านซอยหน้า พาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เลขที่ 210/126-127 ม.1 ต.รักพัฒนา อ.บางบัวทอง จ. นนทบุรี 11110 | อยู่ภายใต้สัญญาเช่า | -ไม่มี- | - | เพื่อใช้เป็นอาคารเก็บเอกสารเก่าที่เกิน 1-5 ปีของบริษัทและบริษัทย่อย |
| | 3) อาคารโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 26/2 ซ.วัดบางเลนเจริญ ถ.บางกรวย-ไทรน้อย ต.บางเลน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140 | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 66.50 ล้านบาท | 45.54 | เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานโรงงาน และคลังสินค้า |
| | 4) อาคารโรงงานผลิตผงเชื่อม (Metal Powder) ตั้งอยู่เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ต.ไทรใหญ่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี 11150 | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 67.00 ล้านบาท | 38.80 | เพื่อผลิตผงเชื่อม (Metal Powder) |
| | 5) อาคารโรงงานผลิตแท่งเหล็กดิน (Ground Rod) ตั้งอยู่เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ต.ไทรใหญ่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี 11150 | บริษัท | -ไม่มี- | 46.65 | เพื่อผลิตผลิตแท่งเหล็กดิน (Ground Rod) |
| 3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตสินค้า | บริษัทและบริษัทย่อย | -ไม่มี- | 41.45 | เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า |
| 4. เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานที่ใช้ในอาคารสำนักงาน และโรงงานของบริษัท | บริษัทและบริษัทย่อย | -ไม่มี- | 11.38 | เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย |

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | การผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|------------------------------|---|--------------------------------------|-----------|--------------------------|---|
| 5. ยานพาหนะ | ยานพาหนะที่ใช้ในงานขนส่งสินค้า ใช้ในงานส่วนกลาง และใช้สำหรับผู้บริหาร | บริษัทและบางส่วน อยู่ภายใต้สัญญาเช่า | -ไม่มี- | 0.87 | เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย |
| 6. เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง | เครื่องจักรผลิตแท่งเหล็กดินระหว่างติดตั้ง | บริษัท | -ไม่มี- | 5.08 | |
| รวม | | | | 458.90 | |

(2) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 1.86 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จัดจำหน่าย (ราคาทุนเท่ากับ 6.31 ล้านบาท และค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 5.35 ล้านบาท) ค่าโปรแกรมสำเร็จรูป SAP (ราคาทุนเท่ากับ 5.51 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสะสมโปรแกรมสำเร็จรูป SAP 4.68 ล้านบาท)

(3) สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

3.1 สัญญาเช่าสินทรัพย์ บริษัทมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|-----------------------------|--|
| คู่สัญญา | นายศิริ ดีมี (ผู้ให้เช่า) ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 กันยายน 2558 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นโกดังเก็บสินค้า โฉนดที่ดินเลขที่ 96351 ต.บางเลน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึง วันที่ 1 กันยายน 2573 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|-----------------------------|---|
| คู่สัญญา | นายสมจิตร ดีมี (ผู้ให้เช่า) ซึ่งไม่ได้เป็น บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 กันยายน 2558 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าที่ดินเพื่อสร้างบ้านพักพนักงานพร้อมลาดจอดรถ โฉนดที่ดินเลขที่ 96350 ต.บางเลน อ. บางใหญ่ จ.นนทบุรี |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึง วันที่ 1 กันยายน 2573 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|-----------------------------|---|
| คู่สัญญา | นางสงวน เสมคำ (ผู้ให้เช่า) ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 เมษายน 2555 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ ผลิตและจัดเก็บอุปกรณ์ไฟฟ้า โฉนดที่ดินเลขที่ 152319 ต.บางกร่าง อ.เมือง จ.นนทบุรี |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 ถึง วันที่ 30 มีนาคม 2570 อย่างไรก็ตาม เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าฉบับนี้ บริษัทสามารถเช่าที่ดินเพื่อดำเนินกิจการต่อ โดยเพิ่มอัตราค่าเช่าจากเดือนละ 50,000 บาท เป็นเดือนละ 70,000 บาท เป็นระยะเวลาอีก 15 ปี นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดสัญญา |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|-----------------------------|--|
| คู่สัญญา | นายบุญศักดิ์ เกียรติเจริญเลิศ (ผู้ให้เช่า) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 มีนาคม 2562 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ อาคารบ้านชายน้ำ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เลขที่ 210/126-127 ม.1 ต.บางรักพัฒนา อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี เพื่อจัดเก็บเอกสารเก่าของบริษัทและบริษัทย่อย และผู้เช่าตกลงชำระค่าสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ค่าไฟ ค่าน้ำประปา และค่าโทรศัพท์ ตามอัตราเรียกเก็บจริงของผู้ให้บริการ |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 4 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2566 ถึง วันที่ 30 เม.ย. 2566 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|-----------------------------|--|
| คู่สัญญา | บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ผู้ให้เช่า) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 มีนาคม 2562 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าพื้นที่อาคารเลขที่ 100/3 ถ. เทพบาลสงเคราะห์ ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพฯ อุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ เครื่องเรือน เครื่องตกแต่งเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ ที่อยู่ในอาคารดังกล่าว และผู้เช่าตกลงชำระค่าสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ค่าไฟ ค่าน้ำประปา และค่าโทรศัพท์ ตามอัตราเรียกเก็บจริงของผู้ให้บริการ |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 4 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2566 ถึง วันที่ 30 เม.ย. 2566 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

3.2 สัญญาจ้างดำเนินงาน

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาบริการ-บำบัดและกำจัดของเสีย | |
|--|--|
| คู่สัญญา | บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) (ผู้ให้บริการ) ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 8 พฤษภาคม 2566 |
| รายละเอียดสัญญา | สัญญาว่าจ้างบำบัดและกำจัดของเสีย |
| ระยะเวลาสัญญา | 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2566 ถึง วันที่ 8 พฤษภาคม 2567 |
| สถานที่รับของเสีย | 26/2 หมู่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาบริการ-บำบัดและกำจัดของเสีย | |
|--|--|
| คู่สัญญา | บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) (ผู้ให้บริการ) ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 26 ตุลาคม 2566 |
| รายละเอียดสัญญา | สัญญาว่าจ้างบำบัดและกำจัดของเสีย |
| ระยะเวลาสัญญา | 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2566 ถึง วันที่ 25 ตุลาคม 2567 |
| สถานที่รับของเสีย | 27 หมู่ที่ 1 ตำบลไทรใหญ่ อำเภไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี 11150 |

3.3 สัญญากรรมธรรม์ประกันภัย

บริษัทได้ทำประกันภัยทรัพย์สินในสำนักงานและโรงงานของบริษัท โดยมีเงื่อนไขครอบคลุมภัยจากเหตุการณ์ต่าง ๆ และมีทุนประกันครอบคลุมมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ประเภทนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องจักร เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ

(4) ทรัพย์สินทางปัญญา

4.1 เครื่องหมายการค้า

ปัจจุบันบริษัทมีเครื่องหมายการค้าสำหรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Brand Logo) ที่จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทย หรือสำนักทรัพย์สินทางปัญญา หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลงานทรัพย์สินทางปัญญาในต่างประเทศ ดังนี้

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันสิ้นสุด |
|-------------------|----------------------|------------|------------|---|-----------------|-------------|---|---------------------------|---------------|
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | ไทย | อุปกรณ์ล่อฟ้า อุปกรณ์ระบบการต่อลงดิน | 22 ส.ค. 2549 | ค264467 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 6 ก.ค. 2560 | 21 ส.ค. 2569 |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | ออสเตรเลีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; surge protection device, lightning detection and warning systems | 21 ก.พ. 2557 | 1607458 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 21 ก.พ. 2557 | 21 ก.พ. 2567 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | ลาว | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks, surge protection device, lightning warning systems, and lightning detection system. | 29 ส.ค. 2557 | 28702 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 29 ส.ค. 2557 | 29 ส.ค. 2567 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | กัมพูชา | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through | 21 มี.ค. 2556 | KH/47940/13 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 09 มี.ค. 2566 | 09 มี.ค. 2576 |

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันสิ้นสุด |
|-------------------|----------------------------------|------------|-------------|--|------------------|-------------------|--|---------------------------|------------------|
| | | | | railway tracks, surge protection device, lightning warning systems, and lightning detection system. | | | | | |
| KUMWELL | Kumwell KUMWELL | บริษัท | สิงคโปร์ | Grounding and lightning protection apparatus, namely, lightning conductors, electric air regulators, flexible ducting of metal for holding electric cables, film splicers, surge protection apparatus; cathodic protection systems; thermosonic bonding apparatus. | 31 ม.ค. 2556 | T1301768H | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 31 ม.ค. 2556 | 31 ม.ค. 2576 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | สหภาพยุโรป | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks. | 22 เม.ย. 2551 | 00906852339 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 22 เม.ย. 2561 | 22 เม.ย. 2571 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | ฟิลิปปินส์ | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks. | 7 เม.ย. 2551 | 4/2008/00006 6 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 7 เม.ย. 2561 | 7 เม.ย. 2571 |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | อินโดนีเซีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free | 31 ม.ค. 2560 | IDM0001799 69 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 31 ม.ค. 2560 | 31 ม.ค. 2570 |

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันที่สิ้นสุด |
|-------------------|----------------------|------------|-----------|--|-----------------|------------|--|---------------------------|-----------------|
| | | | | flaw of current for signaling through railway tracks. | | | | | |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | มาเลเซีย | Grounding (earthing) and lightning protection apparatus and instruments; cathodic protection apparatus and instruments; welding bond allowing free flow of current for signaling tracks; all included in class 9 | 29 ม.ค. 2560 | 07001593 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 29 ม.ค. 2570 | |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | เวียดนาม | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks. | 30 ม.ค. 2550 | 98498 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 30 ม.ค. 2560 | 30 ม.ค. 2570 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | โคลัมเบีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks. | 31 พ.ค. 2553 | 403203 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 31 พ.ค. 2563 | 31 พ.ค. 2573 |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | จีน | Grounding and lightning protection apparatus; cathodic protection apparatus; welding rail joint (conducting); conducting rail joint and intertrack bonding conductor. | 14 ธ.ค. 2552 | 5926444 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 14 ธ.ค. 2562 | 13 ธ.ค. 2572 |

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันที่สิ้นสุด |
|-------------------|-----------------------|------------|---------------------------|---|------------------|------------|--|---------------------------|------------------|
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | อินเดีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks. | 25 ม.ค. 2550 | 1525140 | 20 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 20 ปี) | 25 ม.ค. 2550 | 25 ม.ค. 2570 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | ไต้หวัน | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks. | 1 ธ.ค. 2552 | 1387318 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 1 ธ.ค. 2562 | 30 พ.ย. 2572 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์ | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks. | 18 ก.พ. 2553 | 108031 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 19 ก.พ. 2563 | 18 ก.พ. 2573 |
| KUMWELL | Kumwell 凱特威 | บริษัท | จีน | Lightning arresters; lightning conductors; lightning conductors [rods]; 0915: electrolysis. | 14 มี.ค. 2565 | 10196421 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 14 มี.ค. 2565 | 14 มี.ค. 2576 |

4.2 สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรที่สำคัญของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทเป็นเจ้าของสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ซึ่งได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตร และ/หรืออนุสิทธิบัตรกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทย หรือสำนักงานทรัพย์สินทางปัญญา หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลงานทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทย ดังนี้

| สิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร | ผู้ประดิษฐ์/ออกแบบ | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ชื่อสิ่งประดิษฐ์/การออกแบบ | วันที่รับคำขอ | เลขทะเบียน | ระยะเวลา คุ้มครอง | วันที่สิ้นสุดอายุ |
|----------------------------|--------------------------|------------|--------|--|---------------|------------|----------------------|-------------------|
| ลิขสิทธิ์ | บมจ. คัมเวล คอร์ปอเรชั่น | บริษัท | ไทย | ระบบตรวจจับแรงดันไฟฟ้าผิดปกติ ความแม่นยำสูง (High Accurate Lightning detection and warning) | 25 ธ.ค. 2562 | 380238 | 50 ปี | 24 ก.พ. 2613 |
| ลิขสิทธิ์ | บมจ. คัมเวล คอร์ปอเรชั่น | บริษัท | ไทย | ระบบจัดการป้องกันฟ้าผ่าแบบชาญ ฉลาด (Smart Lightning Management System) | 25 ธ.ค. 2562 | 380239 | 50 ปี | 24 ก.พ. 2613 |
| ลิขสิทธิ์ | บมจ. คัมเวล คอร์ปอเรชั่น | บริษัท | ไทย | ระบบแจ้งเตือนการบุกรุกด้วย DAS แบบเรียลไทม์ (Real Time Distributed Acoustic Sensing (DAS) Perimeter Alarm and Intrusion Prevention System) | 25 ธ.ค. 2562 | 380240 | 50 ปี | 24 ก.พ. 2613 |

เอกสารแนบ
5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับ
คู่แข่ง การ และจรรยาบรรณธุรกิจ
โดยละเอียด

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไป ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เพื่อให้มี ความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไปซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติ เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่ง สามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย คณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่ สำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท รวมถึงกำหนดดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึง ประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับผลงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่านประกอบด้วย กรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็น 4 ใน 9 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้อย่างเหมาะสม และ บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการแต่ละท่านมีวาระการ ดำเนินตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จำเป็นต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตวาระหน้าที่ความ รับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติ หน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราคำตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรม เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน กรรมการบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะ แสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติใน การเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผย ข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยมูลจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของ ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และมีกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และกรรมการที่ไม่อิสระต้องเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่านทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจและตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกให้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้วนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความรู้ความสามารถและมีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัท เปิดเผยมการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทนอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ในกรณีต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
 - 1) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน
 - 2) ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ
 - 3) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
 - 4) ประธานคณะกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงานหรือได้รับมอบหมาย ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร
5. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้อย่างเพียงพอ โดยควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไปและควรให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สาธารณชนทราบด้วย โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการแต่ละท่านจะเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และคณะกรรมการต้องกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของ

กรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

6. คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด
7. บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
8. ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ต้องแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ
9. คณะกรรมการบริษัทควรเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
10. บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ และหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ชัดเจนและเหมาะสม โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บุคคลที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย การบัญชีและการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

2. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

- 2.1 นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาจัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย สมาชิกส่วนใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และประธานเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ และยังทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ด้านบริหารความเสี่ยง/ด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร โดยสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท จากการประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อลดความเสี่ยงและนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ

2.2 ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.3 เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรมีการประชุม อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหารือและดำเนินการใด ๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ มีทักษะและความเชี่ยวชาญ และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสด้วย อีกทั้งการดูแลให้การดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนางานความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession plan)

3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในแบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

3.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นสำคัญ และต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มีใช้การดำเนินการตามธุรกิจปกติ หรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะต้องมีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

3.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทมีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ให้ดำเนินไปในแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ระบบการควบคุมภายใน โดยตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้บริษัทได้จัดจ้างผู้ประเมินระบบการควบคุมภายในอิสระจากภายนอกเพื่อช่วยประสานงานกับแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งจะช่วยให้ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ผู้ตรวจสอบบัญชี จะต้องยืนยันยืนยันความเป็นอิสระของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี รวมถึงรายงานวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในสำนักงานตรวจสอบบัญชีของตน เพื่อให้มั่นใจต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้สอบบัญชีมีสิทธิที่จะสอบทานรายงาน หรือรายงานทางการเงินอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ออกควบคุมกับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว และมีสิทธิที่จะรายงานความผิดปกติในรายงาน ซึ่งไม่สอดคล้องกับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว

3.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอก วิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นสาเหตุ และกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง มาตรการในการลดความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นอย่างสม่ำเสมอ และรายงานความคืบหน้าต่อผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ คณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

3.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.7 แนวทางในการการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยช่องทางการแจ้งเบาะแสดำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3.8 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมโดยปกติไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดตารางการประชุมให้ทราบล่วงหน้าตลอดปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท วาระการประชุมจะถูกกำหนดไว้ชัดเจน และมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมวันแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน หลังจากจบการประชุมจะมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี และจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเต็มที่ โดยมีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะพิจารณาวาระต่างๆ อย่างรอบคอบในทุกประเด็นที่น่าส่อที่ประชุมรวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยดูแลให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้วโดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับ

ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง กรรมการสามารถพบฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัททั้งในและนอกห้องประชุมและสามารถขอรับรายงานและเอกสารที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้โดยตรง รวมทั้งผู้บริหารจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทควรเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดและในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง บริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานคณะกรรมการภายใน 3 วันนับแต่วันที่การประชุมสิ้นสุดลง นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหรือประเด็นเกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินงานของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมในภายหลัง

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นการประเมินโดยรวมไม่ได้มุ่งที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยต้องกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับ ผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ บริษัทจะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทอาจจ้างที่ปรึกษาภายนอกมากำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

6. คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทน

เพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รายงานถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และมีการเตรียมความพร้อมโดยมีแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และคณะกรรมการควรจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี และควรพิจารณาควบคู่กันไปเมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

8. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เนื่องจากบริษัทเชื่อว่า ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจิตสำนึกของบุคลากร คือ ทุนนำไปสู่การพัฒนาในทุกๆ ด้าน และความสำเร็จของบริษัทนั้นจะเกิดขึ้นได้จากการที่บริษัทมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ละเลยที่จะจัดสรรหรือมอบสิ่งที่ดีให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนในความร่วมมือและความทุ่มเทที่พนักงานมีให้แก่บริษัทรวมทั้งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในฐานะที่เป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท จึงสนับสนุนให้พนักงานได้รับการศึกษา ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการทำงาน และในด้านสังคม โดยนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลักได้แก่ 1) ความต้องการทางธุรกิจ 2) เงื่อนไข ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ 3) ความจำเป็นในการฝึกอบรม โดยคำนึงถึงความสามารถที่บุคลากรต้องมีและต้องใช้เพื่อปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมี

คณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหาร ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด

2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้

4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อ บริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านความยั่งยืน

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance : GRC) และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption)
 - 1.1 พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ บริษัท รวมถึง กฎหมาย กฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
 - 1.2 เสนอแนะแนวปฏิบัติที่ดี ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร รวมถึงมาตรการด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติขององค์กรให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล
 - 1.3 กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ให้มีการดำเนินงาน ด้านการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
 - 1.4 กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึง การรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการ

2 ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management : SM)

2.1 พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนแม่บท กลยุทธ์ คู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนแผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance : ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึง มาตรฐานแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวน เป็นประจำทุกปี

2.2 พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ การดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) พร้อมทั้งมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และให้คำแนะนำ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ และแนวปฏิบัติสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

2.3 เป็นต้นแบบ ให้คำแนะนำ และส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

2.4 กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดนโยบายให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอข้อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำ และคำปรึกษา แก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee : GRCMC)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนควรประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. สามารถหาบุคคลที่ทำหน้าที่ปรึกษาเพื่อให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวังให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่นค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานโยบายที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบริหารกิจการที่ดีและต่อต้านคอร์รัปชัน โดยยึดมั่นในจริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส ความเสมอภาค รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ฉบับนี้ บริษัทย่อยนำไปปรับใช้เป็นข้อกำหนดการปฏิบัติของกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย ตามความเหมาะสมของบริบทองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

1. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.1 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน

1. พัฒนาศักยภาพการทำงานระดับมืออาชีพ และให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างมีความสุข
2. ให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตามความรับผิดชอบต่อพนักงานที่สมกับตำแหน่งงานและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
3. การประเมินผลงาน การแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
4. ปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดพนักงานด้วยความยุติธรรมและเมตตาธรรม
5. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคลอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็นทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ความเห็นทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด
6. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
7. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัท
8. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
9. ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงาน เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานและสภาพที่แท้จริงขององค์กรธุรกิจ
10. จัดสวัสดิการอย่างเหมาะสมให้กับพนักงาน โดยไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด
11. ให้ความสำคัญต่อการให้ความรู้ การพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
12. ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยและส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิและเสรีภาพตามรัฐธรรมนูญ

1.2 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า / ผู้บริโภค

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย สัญญา ข้อตกลง ข้อกำหนด มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
2. สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพและความปลอดภัยสูงสุด ของผลิตภัณฑ์และบริการในระดับมาตรฐานสากล
3. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงรวมทั้ง รักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
4. จัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องความไม่พึงพอใจ มีการติดตามผลและดำเนินการตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐาน
6. ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
7. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า
8. ปฏิบัติต่อลูกค้าภายใต้กรอบการแข่งขันทางการค้าที่ดี และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
9. ดำเนินการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายด้วยความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดหรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

1.3 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
2. ส่งมอบผลตอบแทนที่เป็นธรรม สร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารผลประโยชน์ประกอบการที่ดีและการเจริญเติบโตอย่างน่าเชื่อถือ
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังเยี่ยงผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญ
4. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ทันเวลา เพียงพอ และเท่าเทียมกัน
5. ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
7. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

1.4 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพันธมิตรทางธุรกิจและคู่แข่ง

1. ดำเนินธุรกิจร่วมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักกฎหมาย และกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องทางการค้าอย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจและความร่วมมือที่ดีในระยะยาว
2. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย อย่างเคร่งครัด กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบแจ้งคู่ค้า หรือผู้ค้า ผู้ขาย เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3. ปฏิบัติต่อลูกค้า หรือผู้ค้าผู้ขาย อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
4. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขาย
5. สนับสนุนให้ลูกค้า หรือผู้ค้า/ผู้ขายเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม
6. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้ เจ้าหนี้ค้ำประกัน อย่างสม่ำเสมอ
7. ประพฤติปฏิบัติภายใต้หลักปฏิบัติสากลและกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
8. ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเกี่ยวข้องกับคู่แข่งด้วยความถูกต้อง
9. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
10. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากความจริง

1.5 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

1. เป็นองค์กรที่ประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน
2. ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้ง สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์
3. ปฏิบัติกิจที่สร้างความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
4. ให้ความร่วมมือและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย มาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท และให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหนี้ที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
7. มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

1.6 การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน และสถาบันการเงิน

1. คำนึงและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน และสถาบันการเงิน อย่างเคร่งครัด และมีวินัยการเงินที่ดี
2. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือ เงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันและสถาบันการเงิน อย่างเสมอภาค เคร่งครัดและเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ต้องรีบแจ้งเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน และสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
3. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกันและสถาบันการเงิน
4. สนับสนุนให้เจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้ำประกัน และสถาบันการเงิน เคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานตนเอง อย่างเป็นธรรม

5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้/เจ้าหนี้ค้าประกันและสถาบันการเงินอย่างสม่ำเสมอ

1.7 การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้กำกับดูแลและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

1. มีการปฏิบัติที่ดีตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อกำหนด ข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้องและโปร่งใส
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
3. สนับสนุนในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor)ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (child labor) เป็นต้น
4. ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และบริษัทย่อยและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

2. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการบริษัทดำเนินงานในกรอบจริยธรรมที่สูงสุด และต้องดำรงตนหรือปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
2. บริหารงานด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ของบริษัท
3. ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง รวมทั้งไม่ฝักใฝ่หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลทางการเมืองและวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด
4. ไม่รับหรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
5. ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม
6. บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ผลประโยชน์ข้างต้น รวมถึง
 - (1) ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงาน ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม
 - (2) ไม่ใช้ความลับของบริษัท ในทางที่ผิดและเมื่อพ้นจากตำแหน่งไปแล้วต้องไม่เปิดเผยข้อมูลหรือเอกสารที่เป็นความลับของบริษัทด้วย
 - (3) ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งของบริษัท
 - (4) ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียจากการทำสัญญาของบริษัท
 - (5) ไม่รับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตนและครอบครัว เช่น ไม่รับสิ่งบันเทิง ของขวัญ ตัวโดยสาร ตัวอื่นๆ ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นส่วนตัวต่าง ๆ เป็นต้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมคณะกรรมการชุดอื่น ๆ

8. กรรมการบริษัทและครอบครัว ต้องไม่เป็นผูถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใด ๆ รวมถึง ผู้ค้า/ผู้ขายที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท อย่างไรก็ตาม กรณีที่หุ้นของบริษัท กิจการ หรือบุคคลดังกล่าวจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือว่าการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน ไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตรงใดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัท
9. ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใด ๆ ในบริษัทอื่นที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัท หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น
10. ไม่ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
11. ไม่ซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนที่บริษัท จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ
12. รายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท ให้บริษัททราบตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นหรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยใช้ข้อมูลภายใน

3. จรรยาบรรณพนักงาน

3.1 การปฏิบัติตน

1. ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
2. ยึดมั่นในคุณธรรมและต้องไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลอื่นใด
3. ละเว้นจากอบายมุขและสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียงของตนเองและบริษัท เช่น ไม่กระทำตนเป็นคนมีหนี้สินรุงรัง ไม่หมกมุ่นในการพนันทุกประเภทและไม่ยุ่งเกี่ยวกับสิ่งเสพติดทุกประเภท เป็นต้น
4. ไม่ประกอบอาชีพ หรือวิชาชีพ หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือชื่อเสียงของตนเองและบริษัท
5. หลีกเลี่ยงการมีภาระผูกพันทางการเงินกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ซึ่งหมายความว่ารวมถึง การให้กู้ยืมเงิน หรือกู้ยืมเงิน การเรียกร้องเรียไรร่างๆ การใช้เช็คแลกเงินสด การเล่นเกมเป็นต้น ยกเว้นกิจกรรมเพื่อการกุศลและสาธารณะ

3.2 การปฏิบัติต่อบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ด้วยความรับผิดชอบรอบคอบ ทุ้มเทกำลังกายและกำลังความคิดในการทำงาน โดยถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
3. เป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท คำนึงมองการณ์และประเพณีที่ดีงาม ไม่ว่าจะระบุเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม
4. พึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
5. ใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประหยัดและดูแลมิให้สูญหาย อีกทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
6. ห้ามเข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรืออาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
7. ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับทางการเงินหรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใดๆ กับบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย รักษาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
9. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรือยอมให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
10. มีความมุ่งมั่น มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบร่วมกันต่อบริษัท ที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ภายใต้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย รักษาความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท โดยต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว

3.3 การปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

1. เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทโดยรวม
2. ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ปรับตนให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้ และไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน
3. ให้เกียรติผู้อื่น โดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน
4. ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือและเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา
5. ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ
6. ผู้ใต้บังคับบัญชารับฟังคำแนะนำของผู้บังคับบัญชาและไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตน เว้นแต่ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปเป็นผู้ส่ง รวมทั้งมีความสุภาพต่อพนักงานที่มีตำแหน่งเหนือตน
7. หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยรวมของบริษัท

8. ไม่กระทำการใดๆ ที่ผิดศีลธรรมต่อพนักงานอื่น

9. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงการล่วงละเมิด อนาคต การกีดกันทางเพศ ไม่ว่าจะเป็นด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบนหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยในด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมาย และมุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) รวมถึงมุ่งมั่นในการดำเนินการตามจรรยาบรรณและนโยบายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนต่าง ๆ ที่บริษัทประกาศใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทางบริษัทจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ดังนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. สนับสนุนการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และกลุ่มเปราะบางทุกกลุ่ม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีดวง การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม
2. สนับสนุนการไม่เลือกปฏิบัติต่อต้านการล่วงละเมิดและการคุกคามทุกรูปแบบ และไม่ยอมให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานในการดำเนินธุรกิจ โดยข้อร้องเรียนใด ๆ ที่บริษัทได้รับ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง รักษาเป็นความลับ และให้ความเห็นอกเห็นใจ หากการกล่าวหาเหล่านั้นได้รับการยืนยัน จะดำเนินการตามมาตรการเยียวยา ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง หรือดำเนินคดีตามกฎหมาย
3. สื่อสารนโยบาย ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่พนักงาน คู่ค้า และคู่ธุรกิจของบริษัท เพื่อการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อกันตามหลักสิทธิมนุษยชน และทวนสอบความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอ
4. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกระดับต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
5. พัฒนาระบบการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน มีกระบวนการรายงาน รวมถึงให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. พัฒนาระบบการและดำเนินการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง โดยวิเคราะห์ประเด็น ประเมินความเสี่ยง และวิเคราะห์ผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการเยียวยาและบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7. บริษัทมุ่งมั่นสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
 8. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีพฤติกรรมเลือกปฏิบัติ หรือการล่วงละเมิด เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ และต้องพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
 9. บริษัทจะทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ทั้งนี้บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ตามมาตรา 96 แห่ง พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 โดยคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาและเสนอแนะความคิดเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เป็นประจำทุกไตรมาสโดยจากข้อสรุปในที่ประชุม ไม่มีประเด็นการร้องเรียนหรือเปลี่ยนแปลงระเบียบในการด้านสวัสดิการและการจ้างงานของบริษัท

3.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. พนักงานและครอบครัว ต้องไม่ได้รับผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใดๆ รวมถึงผู้ค้าผู้ขาย ที่บริษัท ติดต่อกิจด้วย อย่างไรก็ดีตาม กรณีที่หุ้นของบริษัทคู่แข่ง กิจการ หรือบุคคลดังกล่าว จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือว่าการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุนไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตราใดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน
2. พนักงานและครอบครัว ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ผู้ค้า/ผู้ขาย ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน

3.5 การรักษาความลับ

1. ไม่เปิดเผย หรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับ รวมทั้งรักษาความลับของบริษัท โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัท รั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง อันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
2. ไม่ใช้ข้อมูลของบริษัท ที่ได้รับการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
3. ละเว้น หรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่ หรือเรื่องอันใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของบริษัท

3.6 รายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

1. จัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลา และเชื่อถือได้ โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองโดยทั่วไป
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน กฎระเบียบของบริษัทและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.7 การจัดหา

1. วางตัวกับ ผู้ค้า/ผู้ขาย ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเชิงธุรกิจเท่านั้น ควรระมัดระวังอย่าให้เกิดข้อครหาได้ว่ามีความสัมพันธ์ใกล้ชิดเป็นพิเศษกับ ผู้ค้า/ผู้ขาย รายใดรายหนึ่งมากกว่ารายอื่นๆ จนอาจทำให้เกิดการตัดสินใจเลือกจัดหา การจัดประมูล การเจรจาต่อรอง ฯลฯ ไม่เป็นไปโดยยุติธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อทุกราย
2. ให้ข้อมูลที่เที่ยงตรง ถูกต้อง อย่างตรงไปตรงมาแก่ผู้ค้า/ผู้ขาย โดยไม่ทำให้ผู้ค้า/ผู้ขาย รับผิดชอบด้วยความเข้าใจที่ผิดพลาด หรือได้รับข้อมูลที่ถูกต้องแต่ไม่ครบถ้วนเท่าที่ควรจะได้
3. ไม่รับของกำนัล สินน้ำใจ การรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรือนานเลี้ยงรับรองจาก ผู้ค้า/ผู้ขาย ที่จัดขึ้นให้เป็นการส่วนตัว หรือหมู่คณะใดคณะหนึ่งอย่างเฉพาะเจาะจง รวมถึงการรับเชิญไปงานที่ ผู้ค้า/ผู้ขาย เสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือการรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจาก ผู้ค้า/ผู้ขาย สำหรับกิจกรรมภายในต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นและป้องกันไม่ให้เกิดความไม่เอียงที่ จะช่วยเหลือตอบแทนฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นพิเศษ
4. ไม่หวังหรือเรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนเป็นการส่วนตัว หรือหมู่คณะจาก ผู้ค้า/ผู้ขาย ไม่ว่าในโอกาส หรือสถานการณ์ใดๆ และไม่รับเงินหรือสินบนไม่ว่าในรูปแบบใดทั้งสิ้น
5. ไม่เชิญ ผู้ค้า/ผู้ขาย เข้าร่วมยื่นข้อเสนอ หรือประกวดราคาโดยไม่ได้มีความต้องการจัดหาอย่างแท้จริง หรือตั้งใจไว้แล้วว่าจะไม่จัดหาจาก ผู้ค้า/ผู้ขาย รายนั้น ควรเลือกเชิญเฉพาะ ผู้ค้า/ผู้ขาย ที่เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่า มีคุณสมบัติ ความตั้งใจและความสามารถที่จะเข้าร่วมแข่งขันโดยหวังจะได้รับการจัดหาในที่สุดเท่านั้น ไม่ควรเชิญ ผู้ค้า/ผู้ขาย มาประกวดราคาเพียง เพื่อที่จะใช้เป็นเครื่องมือสำหรับตั้งเงื่อนไขต่อรองกับ ผู้ค้า/ผู้ขาย รายอื่น หากต้องการเพียงตัวเลขในการประมาณการค่าใช้จ่าย หรือจัดทำงบประมาณ จะต้องแจ้งให้ ผู้ค้า/ผู้ขาย ทราบอย่างแจ้งชัดล่วงหน้า
6. ให้หลักเกณฑ์ ข้อมูลที่ชัดเจนถูกต้องและปฏิบัติต่อผู้ค้า/ผู้ขาย ที่เข้าร่วมประกวดราคาโดยทัดเทียมกัน หากรายหนึ่งรายใดร้องขอและได้รับข้อมูลเพิ่มเติม ข้อมูลเพิ่มเติมนั้นควรถูกส่งไปยังรายอื่นๆ ที่ไม่ได้ร้องขอด้วย หรือหากรายหนึ่งรายใดร้องขอและได้รับอนุญาตให้เลื่อนกำหนดวันส่งเอกสารการประมูลก็ต้องแจ้งวันครบกำหนดใหม่นั้นให้รายอื่นๆ ทราบโดยทันทีเช่นกัน
7. รักษาข้อมูลต่างๆ ที่ได้รับจากผู้เสนอราคา หรือผู้เข้าร่วมประกวดราคา แต่ละรายไว้เป็นความลับ ไม่ควรเปิดเผยตัวเลขราคา หรือข้อมูลทางเทคนิคที่ได้รับจากรายหนึ่งให้กับรายอื่นทราบ
8. ดำเนินการจัดหาอย่างโปร่งใส ยุติธรรมและซื่อสัตย์และไม่ให้มีอิทธิพลใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมแทรกแซงได้

3.8 การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

1. พนักงานและครอบครัวไม่รับ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์ หรือเสนอค่าตอบแทน หรือจ่ายสินบน ในทุกรูปแบบซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ที่ไม่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อตน บริษัท หรือผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท

2. การรับของขวัญของพนักงานและครอบครัวต้องกระทำอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
3. การให้ของขวัญของพนักงานและครอบครัวต้องเป็นในลักษณะที่ไม่ฟุ่มเฟือย หรือผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมายในท้องถิ่นนั้น
4. การเลี้ยง/รับการเลี้ยงรับรอง และการให้/รับบริการต้อนรับต้องเป็นการเลี้ยง / รับการเลี้ยงรับรองและการให้/รับบริการต้อนรับ อันจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีทางธุรกิจทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่ไม่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล
5. ไม่จ่ายค่ารับรองและค่าบริการต้อนรับ อันรวมถึงค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการการศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม หรือค่าใช้จ่ายอื่นเพื่อจูงใจให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่นกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. ไม่รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์หรือรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์ หรืองานเลี้ยงรับรอง รวมถึงการรับเชิญไปงานที่บุคคลภายนอกเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องให้ หรือรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากบุคคลภายนอก เพื่อให้มีผลต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจร่วมกัน หรือตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์หรือมุ่งหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

3.9 การต่อต้านการติดสินบนและการคอร์รัปชัน

1. ไม่เสนอให้คำตอบแทน จ่ายสินบน เรียกร้อง ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น ในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
2. ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรม ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ไม่บริจาคหรือรับการบริจาคเงิน หรือจ่ายเงิน เพื่ออำนวยความสะดวก หรือให้เงินสนับสนุนใดๆ แก่บุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น เพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน
4. ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและบุคคลอื่น

3.10 การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน

1. ไม่ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. ไม่ซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนที่บริษัท จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัทรวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และ 1 วันหลังจากเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวแล้ว
3. พนักงานที่ใกล้ชิดกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน

3.11 ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

2. ปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ
3. ไม่ละเมิดหรือนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
4. ในกรณีที่งานอันมีลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดเกิดขึ้น จากการปฏิบัติงานของพนักงาน ลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นย่อมตกเป็นของบริษัท
5. หลีกเลี่ยงการใช้ Internet Site ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม รวมทั้งไม่เผยแพร่ข้อมูลหรือข่าวสารของ Internet Site ดังกล่าวต่อผู้อื่น
6. หลีกเลี่ยงที่จะส่ง Electronic Mail (E-mail), ที่จะเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานของบริษัท หรือสร้างความรำคาญต่อผู้อื่น หรือฝ่าฝืนนโยบายบริษัท หรือผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
7. หลีกเลี่ยงการติดตั้งและใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่บริษัทไม่มีลิขสิทธิ์โดยเด็ดขาด
8. รักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงข้อมูลของตน
9. พนักงานที่มีสิทธิพิเศษในการเข้าถึงข้อมูลบนสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของผู้อื่น จะกระทำการดังกล่าวได้ก็ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจเท่านั้น
10. พนักงานที่เข้าถึงข้อมูลบนสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาตจะถือว่ามีความผิด

3.12 การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

1. ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท และพนักงานที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานที่ต้องประเมินผลตนเองว่าด้วยเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
3. บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกันผ่านช่องทางดังนี้

(1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในระดับ

(2) คณะทำงานบรรษัทภิบาล

(3) ทางจดหมาย ส่งถึง

ประธานกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 358 ถนนเลี้ยวเมืองนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

(4) ทาง E-mail โดยส่งมาที่ info@kumwell.com

ทั้งนี้ บริษัทไม่สนับสนุนให้พนักงานแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังสื่อมวลชน หรือสังคมออนไลน์ ซึ่งเป็นช่องทางนอกเหนือจากที่กำหนดข้างต้น

4. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมาแล้ว บริษัทโดยคณะทำงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการรวบรวม ตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล กำหนดแนวทางการแก้ไข/การป้องกัน รวมถึงกำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบและประมวลผล เพื่อรายงานผลให้ผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทราบ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อ

กรรมการผู้ว่าการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับแล้วแต่กรณี

5. แนวทางในการปกป้องพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองโดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดพร้อมทั้งเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ

3.13 บทลงโทษ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคนต้องดำรงตน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับพนักงานว่าด้วย เรื่องวินัยและโทษทางวินัย กรรมการบริษัทหรือพนักงานจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

เอกสารแนบ
6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจากกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ในหลายด้านและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีนายศราวุธ บุษยรัตน์ ตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ.ดร.วินัย พงศ์ชะวัน และ รศ.พิชิต ล้ายอง ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระ

โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งสามารถสรุปการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา

2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชี ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

3. สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและให้คำแนะนำเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีอยู่อย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. พิจารณาให้ความเห็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 โดยพิจารณาถึงความโปร่งใส ความเป็นอิสระและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการตรวจสอบและการให้คำรับรองงบการเงินได้ทันเวลา สม่าเสมอ

6. ประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 ซึ่งมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และได้มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. สอบทานการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเข้าเป็นประธานบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา

นโยบาย โครงสร้าง และกรอบการบริหารความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงจัดการความเสี่ยง รวมถึงทบทวนความเสี่ยงขององค์กร และการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและข้อเสนอแนะทุกไตรมาส โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงเนื่องจากภัยพิบัติ และความเสี่ยงที่จะอุบัติขึ้นใหม่เช่นความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการลงทุนการผลิตในอนาคต โดยกำกับให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเตรียมมาตรการรองรับในแผนงานประจำปี

8. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆของบริษัทว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2566 ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นาย ศรารุท บุษยรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



(ผศ.ดร.วินัย พงศ์วาน)


กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ




(รศ.พิชิต ลำยอง)

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ




 Kumwell Brand




 @kumwell



 www.kumwell.com

Kumwell Corporation Public Company Limited
358 Liang Mueang Nonthaburi Road, Bangkrasor, Mueang Nonthaburi District, Nonthaburi 11000 Thailand

 Tel : (662) 954-3455
Fax : (662) 591-7891

 e-mail : Info@kumwell.com
www.kumwell.com