



# ONE REPORT 2023

---

แบบแสดงรายงานประจำปี 2566

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ	1
ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	2
รางวัลที่ได้รับ	3
สาส์นจากผู้บริหาร	4
คณะกรรมการบริษัท	5
การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน	6
โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	6
การบริหารจัดการความเสี่ยง	32
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	37
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	54
(Management Discussion and Analysis : MD&A)	
การกำกับดูแลกิจการ	70
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	70
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	84
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	99
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	111
งบการเงิน	116
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	166
เอกสารแนบ	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย	167
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลและการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	176
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	177
รายการประเมินราคาหลักทรัพย์	178
นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม	179
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	180

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ



## “เชื่อถือได้ สร้างสรรค์ เอาใจใส่ และล้าคิดกล้าทำ”

บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจที่จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตชั้นนำในภาคตะวันออก และมุ่งเน้นการปรับปรุงการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม

## “มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้าน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการ”

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณและคุณธรรมตามค่านิยมของบริษัทฯ ซึ่งช่วยสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าและคู่ค้า ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและค้นหาแนวทางใหม่ๆ เพื่อนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพในขณะที่ใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

# ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน



รายได้รวม

535.46

ล้านบาท



กำไรขั้นต้น

138.52

ล้านบาท



กำไรสุทธิ

9.57

ล้านบาท

กำไรต่อหุ้น

สุทธิ

0.007

บาท



สินทรัพย์รวม



739.96

ล้านบาท

หนี้สินรวม



426.10

ล้านบาท





บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัท  
“ระดับดีเลิศ” (EXCELLENT CG SCORING)



จากการประกาศผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI IOD)  
โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## บริษัทได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 1 (Green Industry Level 1)

สำหรับโรงงานผลิตสินค้าคอนกรีต การรับรองเป็น  
Green Industry ในระดับ 1  
(Green Commitment) คือ องค์กรที่มีความมุ่งมั่น  
ที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสาร  
ภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน  
จากกระทรวงอุตสาหกรรม



# สารจากผู้บริหาร



ในปี 2566 เป็นปีที่บริษัทเผชิญความท้าทายในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก รวมถึงภาวะต้นทุนของธุรกิจที่สูงขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตามจากความท้าทายในการดำเนินธุรกิจที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ภาคเศรษฐกิจของไทยยังคงฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิดที่กลับมาเป็นภาวะปกติ ทำให้ทั้งภาคธุรกิจ ภาคการท่องเที่ยว ภาคอุตสาหกรรม และกิจกรรมทางสังคมต่างๆ สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มที่รวมถึงการขยายตัวของการก่อสร้างที่อยู่อาศัยแนวตั้งและแนวราบยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ

ผลการดำเนินงานในปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทมุ่งมั่นและดำเนินการตามกลยุทธ์ขยายฐานลูกค้า โดยบริษัทได้เพิ่มสาขาที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังภาคกลาง กรุงเทพฯ และปริมณฑล ส่งผลให้รายได้รวม และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นดังตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินข้างต้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน บริษัทได้ดำเนินการลงทุนขยายกำลังผลิตในโครงการนาวั่งเฟส 5 เพื่อเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมไปถึงพัฒนาและคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า และบริการ STC ยังคงยึดมั่นและให้ความสำคัญในหลักจริยธรรม ธรรมภิบาล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามหลัก ESG (Environment, Social, Governance) การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การลดปริมาณของเสียที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การรณรงค์การใช้พลังงานต่างๆภายในองค์กร ตลอดจนความมุ่งมั่นเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

ผมในฐานะตัวแทนของบริษัทต้องขอขอบคุณพนักงานและผู้บริหารของบริษัททุกท่านที่ทุ่มเททำงานกันอย่างเต็มที่ รวมทั้งขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า หน่วยงานราชการ และผู้มีส่วนได้เสียที่ให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะร่วมกันก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตในพื้นที่ภาคตะวันออก และความสำเร็จต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ไปด้วยกัน

นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เอสซีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

# กรรมการบริษัท



**นายณัฐพงษ์ ลิ้มปคุณพงษ์**

ประธานกรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



**นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง**

รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร



**นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน**

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



**นางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล**

กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริหาร



**นายพร ภูวฒนาอนุสรณ์**

กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



**นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ



**นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ



**นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



## โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "STC") เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภท (Pre-cast Concrete) และคอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete) พร้อมทั้งให้บริการงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยจัดจำหน่ายในเขตพื้นที่พญา จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา พื้นที่ทั่วภาคตะวันออก และในจังหวัดปทุมธานี พื้นที่ภาคกลาง บริษัทมีจุดเริ่มต้นมาจากกิจการของคุณสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ซึ่งเริ่มต้นดำเนินธุรกิจโดยการจำหน่ายไม้แปรรูปและวัสดุก่อสร้างในพื้นที่เมืองพญาตั้งแต่ปี 2522 ภายใต้ชื่อ "สิทธิชัยค้าไม้" และได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่เมืองพญา จังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียง ชื่อของร้าน "สิทธิชัย" จึงเป็นที่มาของอักษรย่อ "เอสทีซี" หรือ STC ของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี และมีโรงงานทั้งหมด 6 แห่ง โดย 5 แห่งตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และ 1 แห่งตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โรงงานพญา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
2. โรงงานพญา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
3. โรงงานหนองปรือ ตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ที่ 12 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
4. โรงงานนาวัง ตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
5. โรงงานห้วยใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 9/47 หมู่ที่ 4 ตำบลห้วยใหญ่ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
6. โรงงานปทุมธานี ตั้งอยู่เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านฉาง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

โดยโรงงานทั้ง 6 แห่งดังกล่าวมีกำลังการผลิตต่อปีรวมสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตประมาณ 420,332 คิวคอนกรีต แบ่งเป็น

1. กำลังการผลิตรวมสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ประมาณ 259,732 คิวคอนกรีต
2. กำลังผลิตสำหรับคอนกรีตผสมเสร็จ ประมาณ 160,600 คิวคอนกรีต

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้า และการให้บริการ โดยมุ่งเน้นการผลิตและพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีคุณสมบัติหรือคุณลักษณะตรงกับความต้องการของลูกค้าเป็นที่ยอมรับและได้มาตรฐาน โดยในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯได้รับมาตรฐาน มอก. จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) มาตรฐานสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาแนวทางหรือวิธีการใหม่เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและเข้าไปมีส่วน

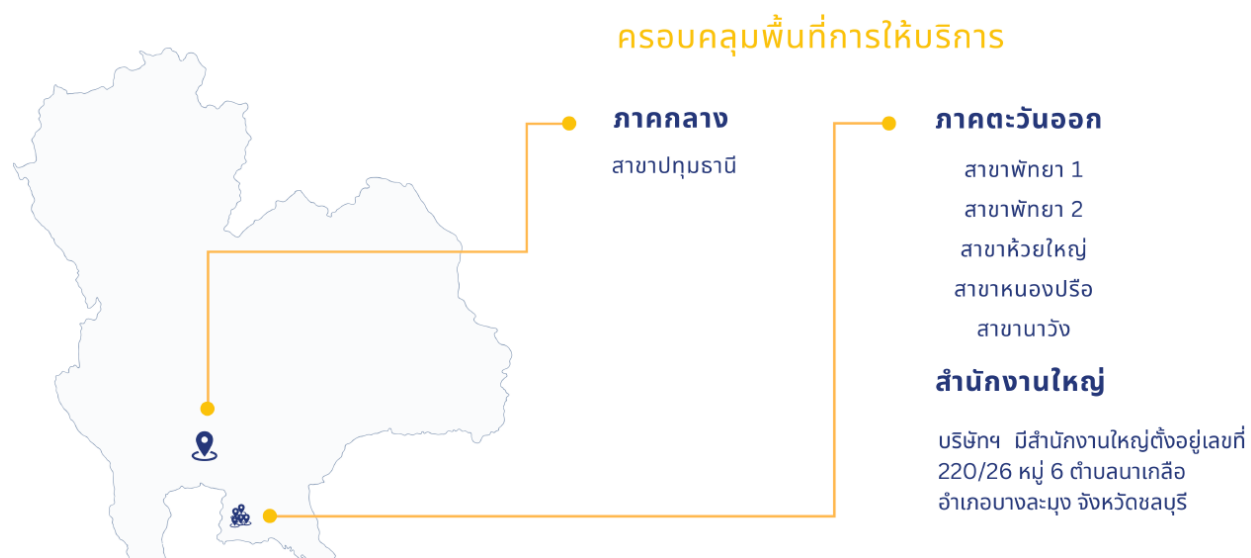


ร่วมพูดคุยแลกเปลี่ยนกับลูกค้าและคู่ค้าเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจและข้อคิดเห็นของลูกค้าและคู่ค้า เพื่อนำกลับมาปรับปรุงและพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตและการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น จึงทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้า ผู้รับเหมาทั้งภาครัฐและเอกชน ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ตลอดจนบริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์ เอาใจใส่ เชื่อถือได้และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงการทำงานแบบซื่อตรงให้เกียรติผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน ร่วมกันทำงานโดยมีความรับผิดชอบและความสำเร็จร่วมกัน พร้อมทั้งเอาใจใส่และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่ลูกค้าและคู่ค้า และการทำงานโดยมีประสิทธิภาพและความมุ่งมั่นด้วยทัศนคติกล้าคิดกล้าทำ บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจที่จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตชั้นนำในภาคตะวันออกเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออก และพื้นที่ใกล้เคียง ที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการปรับปรุงการผลิตสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม โดยยึดถือแนวทางและวิสัยทัศน์การทำงานของ STC นั่นคือ **“เชื่อถือได้ สร้างสรรค์ เอาใจใส่ และกล้าคิดกล้าทำ”**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและคุณธรรมตามค่านิยมของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าและคู่ค้า ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและค้นหาแนวทางใหม่ๆ และวิธีการใหม่ๆ เพื่อนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ ในขณะที่ใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ และมุ่งมั่นที่จะไปสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและคอนกรีตสำเร็จรูปภายใต้พันธกิจ **“มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการ”**



### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### 2531

- จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เอส.ที.ซี. ผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด (S.T.C. Concrete) เพื่อผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ

#### 2534

- เปิดโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จและคอนกรีตผสมเสร็จตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานพทยา 1)

#### 2535

- จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด (S.T.C. Pipe) เพื่อผลิตและจำหน่ายท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักเปิดโรงงานผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก และคอนกรีตผสมเสร็จขึ้นที่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานพทยา 2)

#### 2538

- เปิดโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ 12 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานหนองปรือ)



## 2543

- จัดทะเบียนก่อตั้ง บริษัท เอส.ที.ซี. คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (“บริษัทฯ” หรือ “STC”) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่องานก่อสร้างต่างๆ

## 2545

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาทโดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 5 ล้านบาท

## 2549

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2549 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 15 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 20 ล้านบาท

## 2553

- จัดทะเบียนเลิก S.T.C. Concrete และชำระบัญชีแล้วเสร็จ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 40 ล้านบาท

## 2554

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 110 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 150 ล้านบาท

## 2555

- เปิดโรงงานใหญ่ซึ่งผลิตทุกผลิตภัณฑ์ตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานนาวัง) เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายสำเร็จรูป เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายอิฐบล็อกมวลเบาที่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC Block”

## 2556

- บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างกลุ่ม โดย S.T.C. Pipe จะหยุดดำเนินการและจะโอนบุคลากรและทุกสายการผลิตของ S.T.C. Pipe ไปยังบริษัทฯ เพื่อให้การผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องหมายการค้า STC ทั้งหมดอยู่ภายใต้บริษัทเดียว
- เลิกการผลิตโรงงานแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จแห่งแรกซึ่งตั้งอยู่ เลขที่ 16/34 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เนื่องจากมีกำลังผลิตน้อย จึงรวมฐานการผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่โรงงานนาเวียงเพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการและบริหารการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 25/2556 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและขยายกิจการ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 210 ล้านบาท

## 2557

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18/2557 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน อาคาร เครื่องจักร และยานพาหนะ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ บริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด

## 2558

- ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการขาย ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารของโรงงานผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จตั้งอยู่เลขที่ 16/34 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ให้แก่บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 30.00 ล้านบาท (โดยราคาประเมินจากบริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปพร้าส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานก.ล.ต. อยู่ที่ 30.15 ล้านบาท) ทั้งนี้ ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารของโรงงานผลิตที่ขายไปไม่ได้มีกำลังการผลิตหรือใช้ดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด
- ย้ายสำนักงานใหญ่ไปที่เลขที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

## 2560

- บริษัทฯ ได้วางแผนเพิ่มกำลังผลิต โดยเริ่มดำเนินการขยายโรงงานนาวั่งระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและเตรียมความพร้อมในการรองรับความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก ที่มีเพิ่มมากขึ้นจากภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นผลมาจากแผนการผลักดันโครงการ “การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)” ของรัฐบาลซึ่งเป็นยุทธศาสตร์สำคัญภายใต้ Thailand 4.0

## 2560

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้
  1. ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
  2. เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)
  3. เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิมจำนวน 2.10 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 420.00 ล้านหุ้น
  4. เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 74.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 210.00 ล้านบาท เป็น 284.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 148.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ของทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) คิดเป็นร้อยละ 26.06 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้
- เริ่มต้นดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตบนพื้นที่โรงงานนาวั่งระยะที่ 2 เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

## 2562

- บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 148,000,000 หุ้น เสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาท ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และมีการซื้อขายเป็นครั้งแรก โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “STC”

## 2563

- จัดตั้งสาขาที่ 5 เลขที่ 9/47 หมู่ที่ 4 ตำบลห้วยใหญ่ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ซื้อเครื่องจักรผสมคอนกรีตผสมเสร็จ และรถโม้คอนกรีต เพื่อขยายกำลังการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ และขยายพื้นที่ในการจัดส่ง (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานห้วยใหญ่)

## 2564

- จัดตั้งบริษัท ร่วมทุน บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรินคาสท์ จำกัด เพื่อออกแบบ ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตในระบบพรีคาสท์ บริษัทถือหุ้น 55%

## 2565

- ก่อสร้างโรงงานนาวิ่งเฟส 3 และปรับปรุงโรงงานนาวิ่งเฟส 1 นำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศ เพื่อขยายกำลังการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้ทันสมัย

## 2566

- ก่อสร้างโรงงานนาวิ่งเฟส 5 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และรองรับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองงานโครงการภาครัฐ
- จัดตั้งสาขาที่ 6 เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 2 ถนนลาดหลุมแก้ว ตำบลบ้านฉาง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังพื้นที่ภาคกลาง

### 1.1.3 การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน (IPO)

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในระหว่างวันที่ 20 – 22 พฤศจิกายน 2562 จำนวน 148 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินสุทธิที่ได้รับหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายจำนวนทั้งสิ้น 141.30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีรายละเอียดการใช้เงิน (IPO) ตามวัตถุประสงค์ในการใช้เงินดังนี้ ชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน จำนวน 88 ล้านบาท และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการจำนวน 53.30 ล้านบาท ดังกล่าวครบตามจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1.2.1 โครงสร้างรายได้บริษัท

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภท ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC” เพื่อใช้ในการงานก่อสร้างอาคารแนวราบและแนวสูง รวมถึงงานโครงสร้างและงานฐานราก (Foundation and Structure) และระบบระบายน้ำ (Water Drainage and Treatment System) โดยบริษัทฯ มีรายละเอียดโครงสร้างรายได้ ดังตารางต่อไปนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2564	%	ปี 2565	%	ปี 2566	%
1.ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จ	337.55	79.93	287.85	65.96	396.81	73.74
2.ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	70.59	16.71	121.20	27.77	123.35	22.92
3.รายได้บริการ	10.11	2.39	23.64	5.42	15.30	2.84
4.รายได้อื่น ๆ	4.08	0.97	3.71	0.85	2.68	0.50
รวม	422.33	100	436.40	100	538.14	100

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทรายละเอียดดังนี้

##### ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete)

###### ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักน้ำ

บริษัทฯ สามารถผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดทรงปากลิ้นราง (Tongue and Groove) ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากกระฆัง (Bell and Spigot) และบ่อพักน้ำ ซึ่งผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทำให้เกิดการอัดแน่นของเนื้อคอนกรีตแต่เนื่องจากในปัจจุบันท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากลิ้นรางเป็นที่นิยมกว่าชนิดปากกระฆังอย่างมาก เนื่องด้วยน้ำหนักที่เบากว่า ราคาที่ถูกกว่า และลักษณะการใช้งานที่ทั่วไกว่าแบบชนิดปากกระฆัง โดยชนิดปากกระฆังนั้น จะใช้ในงานที่มีความเฉพาะเจาะจง เช่น งานที่ต้องไม่มีการรั่วไหล (No Leakage) ในโรงงานผลิตสารเคมี โรงงานกลั่นซึ่งต้องมีการระบายความร้อนโดยระบบหล่อเย็น เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากลิ้นรางเท่านั้น โดยท่อคอนกรีตชนิดปากลิ้นรางและบ่อพักน้ำที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้

1. **ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลม** ผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลมที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายนั้น มีทั้งแบบชนิดเสริมเหล็กและไม่เสริมเหล็ก (“คมล.”) ซึ่งการเสริมเหล็กจะช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงให้กับตัวผลิตภัณฑ์มากขึ้นโดยจะแบ่งเป็น 4 ประเภท เรียงตามคุณภาพจากต่ำสุดไปสูงสุด คือ คอนกรีตเสริมเหล็กปกติ (“คสล.”) คอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 4 (“คสล.4”) คอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 3 (“คสล.3”) และคอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 2 (“คสล.2”) โดยมีเส้นผ่าศูนย์กลางวัดจากด้านในตั้งแต่ 30 ซม. ถึง 150 ซม. และความยาวเท่ากับ 1 ถึง 2.5 ม. ซึ่งท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลมมีขนาดที่เล็กจึงมีน้ำหนักที่เบากว่าท่อรูปทรงสี่เหลี่ยม ทำให้ทำงานได้สะดวก นอกจากนี้ ท่อรูปวงกลมมีแรงต้านทานการไหลต่ำ ทำให้ของเหลวภายในท่อเคลื่อนที่ได้สะดวก ไม่เกิดการติดขัด



2. **ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยม** นอกจากท่อระบายน้ำรูปทรงวงกลมแล้วบริษัทฯ ยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมทั้งแบบชนิดสำหรับงานระบายน้ำใต้ทางเท้าวัสดุคอนกรีตไม่เกิน 3 ม. และ งานระบายน้ำใต้ผิวจราจรวัสดุคอนกรีตระหว่าง 0.6 ม. ถึง 3 ม. โดยมีขนาดวัดจากภายในดังนี้ 120 x 120 ซม. 150 x 150 ซม. 180 x 180 ซม. 200 x 150 ซม. 200 x 200 ซม. 210 x 210 ซม. 240 x 240 ซม. และ 260 x 260 ซม. 300 x 300 ซม. และความยาวเท่ากับ 1 ถึง 2.5 ม. ซึ่งท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมมีขนาดที่ใหญ่กว่าท่อรูปวงกลม จึงสามารถระบายน้ำได้มากกว่า และด้วยรูปทรงที่เป็นสี่เหลี่ยมทำให้กระบวนการติดตั้งจึงทำได้ง่ายกว่า นอกจากนี้ ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมยังสามารถรับน้ำหนักบรรทุกได้มากกว่าท่อขนาดวงกลม ในปัจจุบัน น้ำท่วมได้เป็นปัญหาอย่างมากในทุกภาคส่วนของประเทศไทย ระบบระบายน้ำขนาดใหญ่เป็นสิ่งที่ต้องการอย่างมากในหัวเมืองต่างๆ ทำให้ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมเป็นสิ่งที่ต้องการอย่างมาก

## ชนิดของผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตของบริษัทฯ มีดังนี้

ชนิดของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลม	สำหรับงานใต้ทางเท้าในบริเวณที่มีผู้คนสัญจร
คมล.	สำหรับงานถนนในหมู่บ้าน ใต้ทางเท้าที่ใช้น้ำหนักน้อย
คสล.	สำหรับงานถนนในหมู่บ้าน ใต้ทางเท้า
คสล3.	สำหรับงานเทศบาลทั่วไป เช่นงานใต้ผิวจราจรที่มีรถขนาดเล็กสัญจร และนิคมอุตสาหกรรม
คสล2.	สำหรับงานกรมทางหลวง งานใต้ผิวจราจรที่มีรถขนาดใหญ่สัญจร
1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยม	
งานระบายน้ำใต้เท้าวัสดุถมไม่เกิน 3 ม.	สำหรับงานในบริเวณที่มีผู้คนสัญจร
งานระบายน้ำใต้ผิวจราจรวัสดุถมระหว่าง 0.6 ม. ถึง 3 ม.	สำหรับงานในบริเวณที่มีรถสัญจรขนาดใหญ่ เช่น ตามแนวของถนนหลัก กรมทางหลวง

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ในผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำ มอก.128-2549 ผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จรูปสี่เหลี่ยมสำหรับงานระบายน้ำ มอก.1164-2559 และผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จรูปสี่เหลี่ยมสำหรับงานระบายน้ำใต้ผิวจราจร วัสดุถมระหว่าง 0.6 ถึง 3 ม. มอก.1166-2559 โดยในการผลิตทุกครั้งจะใช้วิธีสั่นสะเทือนเพื่อไล่ฟองอากาศ ทำให้คอนกรีตแน่นตัวขึ้นและใช้สารผสมเคมี (Admixture) เพื่อเพิ่มคุณสมบัติของคอนกรีตรวมไปถึงได้รับการรับรองเป็นสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MIT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยอีกด้วย



3. บ่อพักน้ำ บริษัทฯ มีการผลิตบ่อพักน้ำคอนกรีตหล่อสำเร็จเพื่อใช้ร่วมกับท่อระบายน้ำคอนกรีตทุกขนาดที่บริษัทฯ ผลิตอยู่ ซึ่งจะมีหน้าที่เป็นบ่อดักตะกอนของเสียที่ตามมากับท่อระบายน้ำ การเลือกประเภทของท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำขึ้นอยู่กับความเหมาะสมในการใช้งาน หากเป็นงานที่ต้องรับน้ำหนักสูง เช่น งานเทศบาล งานถนน งานท่อระบายน้ำสาธารณะหน่วยงานราชการนั้น จำเป็นต้องใช้ท่อ คสล. ในขณะที่ หากเป็นงานทั่วไปที่ไม่ต้องรับน้ำหนักมาก สามารถใช้ท่อไม่เสริมเหล็กได้ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของท่อระบายน้ำคอนกรีตและบ่อพักน้ำ ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างงานราชการ รายใหญ่ผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้านและโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น

4. เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จเป็นสินค้าที่ทำให้บริษัทฯ และตราสินค้า STC เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือจากวิศวกรและผู้รับเหมาก่อสร้างอย่างแพร่หลาย เนื่องจากบริษัทฯ มีวิศวกรผู้มีความชำนาญควบคุมการผลิตในทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้เสาค้ำที่ตรงไม่คดงอและมีความแข็งแรงทนทาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ มอก.396-2549 ซึ่งเสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย คือ เสาค้ำหน้าตัดรูปสี่เหลี่ยมและรูปตัวไอ โดยมีขนาดหน้าตัด ตั้งแต่ 15 x 15 ซม.ถึง 40 x 40 ซม. เหมาะกับงาน



ก่อสร้างในเขตที่มีสภาพชั้นดินมีความแน่นถึงแน่นมากเพื่อที่จะสามารถรับกำลังแบกทาน (bearing capacity) ของตัวอาคารและสิ่งก่อสร้างได้ดี ลูกค้าสามารถกำหนดความยาวของเสาเข็มตามที่ต้องการ (Made-to-order) ได้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของเสาเข็มคอนกรีต ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้าน โครงการอาคารพาณิชย์ต่างๆ และโครงการอาคารทั้งแนวสูงและแนวราบ เช่น คอนโดมิเนียม เป็นต้น

**ลักษณะการใช้งานของเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จของบริษัทฯ มีดังนี้**

ลักษณะของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1.หน้าตัด 15 x 15 ซม.	สำหรับบ้านชั้นเดียว
2.หน้าตัด 22 x 22 ซม.	สำหรับบ้าน 2 ชั้น
3.หน้าตัด 26 x 26 ซม.	สำหรับทาวน์โฮม 2 ชั้น / โรงงาน
4.หน้าตัด 30 x 30 ซม.	สำหรับอาคารพาณิชย์ 2 – 3 ชั้น / โรงงาน
5.หน้าตัด 35 x 35 ซม.	สำหรับอาคารพาณิชย์สูงไม่เกิน 4 ชั้น / โรงงาน
6.หน้าตัด 40 x 40 ซม.	สำหรับอาคารสูงไม่เกิน 15 ชั้น / โรงงาน



ลักษณะของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1.หน้าตัด 15 x 15 ซม.	สำหรับทำรั้วบ้าน
2.หน้าตัด 18 x 18 ซม.	สำหรับใช้รองรับน้ำหนักและทำเป็นฐานรากในงานก่อสร้างสิ่งก่อสร้างขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่
3.หน้าตัด 22 x 22 ซม.	ใช้สำหรับต่อเติมบ้านหรือสิ่งก่อสร้าง หรือปรับปรุงอาคารขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่
4.หน้าตัด 26 x 26 ซม.	เสาเชื่อมต่อระหว่างอาคาร ให้สำหรับป้องกันกำแพงกันดินทรุดหรือพังทลาย
5.หน้าตัด 30 x 30 ซม.	ใช้สำหรับทำรั้วบ้าน หรือรั้วที่พังกาอาศัย ใช้เสริมความทนทานแข็งแรงให้กับถนน
6.หน้าตัด 35 x 35 ซม.	ใช้สำหรับงานบ่อน้ำหรือสระว่ายน้ำ งานโรงจอดรถ
7.หน้าตัด 40 x 40 ซม.	ใช้สำหรับงานโครงสร้าง งานโรงจอดรถ งานบ่อน้ำหรือสระว่ายน้ำ

**5. แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ** แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่บริษัทฯ ผลิตเป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงชนิดท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน เกิดจากขบวนการผลิตที่ใช้การหล่อคอนกรีตและลวดอัดแรงกำลังสูง (High Tension Wires) และการบ่มด้วยน้ำจนคอนกรีตมีความแข็งแรงพอที่จะรับแรงกดได้ และเนื่องจากเป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงวางชิดกันตลอด (Single Element) ทำให้มีความมั่นคงและแข็งแรง อีกทั้งยังมีความสวยงามเมื่อติดตั้งด้วยผิวด้านท้องที่เรียบดูแล้วเป็นระเบียบซึ่งไม่จำเป็นต้องฉาบปูนทับ จึงช่วยลดต้นทุนในการก่อสร้างและเมื่อเทคอนกรีตทับหน้า (Structural Topping) จะทำงานรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับแผ่นพื้นคอนกรีตเพื่อช่วยรับน้ำหนักของโครงสร้าง บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ในผลิตภัณฑ์แผ่นคอนกรีตหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นคอนกรีต มอก.576-2546 และชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นประกอบ มอก.828-2546 ผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปมีความหนา 5 ซม. ความกว้าง 35 ซม. และความยาว ตั้งแต่ 0.30 ม.ถึง 5.50 ม. แผ่นพื้นขนาดต่างๆ มีการใช้งานที่เหมือนกัน คือวางพาดระหว่างคาน 2 คานเพื่อรองรับน้ำหนักบรรทุกทุกโดยการเลือกขนาดแผ่นพื้นจะแปรผันตาม

โครงสร้างของอาคารและน้ำหนักบรรทุกที่รองรับ จึงเหมาะสำหรับอาคารที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน เช่น บ้าน อพาร์ทเมนต์ อาคารพาณิชย์สูงไม่เกิน 6 ชั้น และคอนโดมิเนียมสูงไม่เกิน 8 ชั้น นอกจากนี้ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จยังสามารถนำไปใช้ในงานอื่นๆ เช่น โครงการวางระบบท่อระบายน้ำ โดยจะนำไปใช้วางบนท่อระบายน้ำเพื่อรองรับน้ำหนักจากพื้นถนนได้อีกด้วย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และร้านค้าวัสดุก่อสร้างที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้านและโครงการอาคารพาณิชย์ต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้เช่นเดียวกันกับผลิตภัณฑ์อื่นๆ แผ่นพื้นของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองเป็นสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยอีกเช่นเดียวกัน



**6. คานสำเร็จรูป** คานสำเร็จรูป STC เป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมาเพื่อรองรับน้ำหนักของพื้นและถ่ายน้ำหนักไปยังเสา โดยมีการใช้งานคือยกคานสำเร็จรูปไปติดตั้งเชื่อมประกอบกับเสาโครงสร้างอาคารและประสานรอยต่อด้วยคอนกรีตทำให้เหมาะสำหรับงานที่ต้องการความรวดเร็วและงานที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน ซึ่งคานแต่ละขนาดมีความสามารถในการรับแรงที่แตกต่างกัน คานขนาดใหญ่จะสามารถรับแรงได้มากกว่าคานขนาดเล็กกว่า คานสำเร็จรูปของบริษัทฯ เหมาะสำหรับการใช้งานในอาคารที่พักอาศัย อพาร์ทเมนต์ อาคารสำนักงาน และบ้านทั่วไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักของคานสำเร็จรูปได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และร้านค้าวัสดุก่อสร้าง คานที่บริษัทฯ จำหน่ายมีความกว้างตั้งแต่ 0.15 ม. ถึง 0.20 ม. และความสูง ตั้งแต่ 0.20 ม. ถึง 0.50 ม. ซึ่งลูกค้าสามารถกำหนดความยาวของคานได้ตามที่ต้องการ



**7. ผนังและชิ้นส่วนรั้วสำเร็จรูป** ผนังสำเร็จรูปและรั้วสำเร็จรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบสำหรับการใช้งานกับลักษณะพื้นที่หลายรูปแบบ เช่น พื้นราบ พื้นราบเอียง หรือแม้แต่พื้นดินสไลด์ เป็นต้น ซึ่งรั้วสำเร็จรูปของ STC ถูกออกแบบให้สวยงามและมีความทนทาน มีให้เลือกหลายแบบทั้งแบบกึ่งโปร่งกึ่งทึบและแบบทึบ สามารถใช้กับที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงแรมและโรงงานได้การติดตั้งรั้วสำเร็จรูปสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ใช้แรงงานไม่มากอีกทั้งยังไม่มีเศษวัสดุเหลือใช้ ทำให้เป็นที่นิยมในกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาก่อสร้างเพราะสามารถประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายได้

### ลักษณะการใช้งานของผนังและชิ้นส่วนสำเร็จรูป มีดังนี้

- 1 พุตติ้ง ขนาด  $0.44 \times 0.44 \times 0.30$  ม. ใช้เป็นฐานรากของรั้วสำเร็จรูป
- 2 เสาโอ ขนาด  $0.15 \times 0.15 \times 2 - 3$  ม. ใช้เป็นเสาหลักของรั้วสำเร็จรูป โดยจะถูกประกอบและติดตั้งในพุตติ้งก่อนเทคอนกรีตทับ เพื่อความมั่นคง
- 3 แผ่นรั้วสำเร็จ ขนาด  $0.25 \times 2.92 \times 0.65$  ม. เป็นแผ่นรั้วหลักของรั้วสำเร็จรูป
- 4 แผ่นทับหลัง ขนาด  $0.25 \times 2.92 \times 0.15$  ม. เป็นแผ่นรั้วที่จะถูกประกอบไว้บนสุดของแผ่นรั้วสำเร็จรูป

**8. กำแพงกันดิน L-Wall** กำแพงกันดิน L-Wall พร้อมฐานแผ่รูปตัว L เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้สำหรับ กันดินสไลด์ หรือเป็นรั้วสำเร็จรูป ติดตั้งและใช้งานง่าย รวดเร็ว สามารถประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย ด้วยการผลิตที่ทันสมัยจึงเป็นที่นิยมใช้ในปัจจุบัน



**9. หมอนกั้นที่จอดรถ** หมอนกั้นที่จอดรถใช้สำหรับกั้นล้อรถ ขนาดเล็ก รูปร่างทันสมัย ผิวเนียน แข็งแรง ทนทาน งานคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ติดตั้งง่าย อายุใช้งานยาวนาน

**10. เกาะกลางถนนสำเร็จรูป (Barrier)** เกาะกลางถนนสำเร็จรูป (Barrier) ใช้สำหรับเป็นอุปกรณ์กั้น เพื่อเพิ่มความปลอดภัยบนท้องถนน มาตรฐานกรมทางหลวงชนบท



### ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete)

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จเป็นที่นิยมในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เนื่องจากสูตรหรือส่วนผสมสามารถปรับเปลี่ยนเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเภทของงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ได้มีบริการขนส่งและ บริการเทคอนกรีตผสมเสร็จถึงหน้างานก่อสร้างที่อยู่ใกล้ไม่เกินระยะเวลา 2 ชม. หรือ 20 ถึง 25 กม. จากโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทั้ง 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในอำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ส่วนผสมที่สำคัญของคอนกรีตผสมเสร็จ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ หิน หินทราย น้ำ และน้ำยาผสมคอนกรีต โดยคุณสมบัติที่สำคัญทั่วไปของคอนกรีตสด ได้แก่ ความสามารถในการเท การยึดเกาะ และไม่มีการแยกตัว เมื่อคอนกรีตแข็งตัวแล้ว ควรมีกำลังอัด ความทนทาน ความคงทน และหดตัวน้อย ปราศจากรอยแตกร้าว โดยที่ภายในต้องไม่มีโพรงหรือช่องว่าง

ผลิตภัณฑ์นี้จะผสมเมื่อได้รับใบสั่งซื้อจากลูกค้า โดยสัดส่วนและสูตรการผสมจะถูกออกแบบมาเพื่อให้เหมาะกับงานที่แตกต่างกันไป และจะมีการควบคุมคุณภาพและเก็บตัวอย่างเพื่อทดสอบหาค่าความแข็งแรงของสินค้าที่ใช้ในงานโดยช่างเทคนิคและวิศวกรเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทฯ ได้มาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีเครื่องจักรผสมคอนกรีตจำนวน 8 หน่วยผลิต แบ่งเป็น 1) หน่วยผลิตสนับสนุนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทั้งหมด 4 หน่วยผลิต 2) หน่วยผลิตขายเพื่อผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ 3 หน่วยผลิต และ 3) หน่วยผลิตทั้งสนับสนุนและขายอีก 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรถคอนกรีตมิกเซอร์จำนวน 39 คัน แบ่งเป็นรถโมบิลิตี้จำนวน 3 คัน และรถโมบิลิตี้ล้อยาว 36 คัน โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของคอนกรีตผสมเสร็จ ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์



### การให้บริการ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าซื้อสินค้าและดำเนินการก่อสร้างได้ บริษัทฯ จึงมีบริการในส่วนนี้โดยทางบริษัทฯ จะว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และคิดค่าบริการกับลูกค้า โดยมีการให้บริการในลักษณะดังต่อไปนี้

**1. บริการปั๊มคอนกรีต** บริษัทฯ มีการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าซื้อสินค้าและดำเนินการก่อสร้างได้ บริษัทฯ จึงมีบริการในส่วนนี้โดยทางบริษัทฯ จะว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และคิดค่าบริการกับลูกค้า โดยมีการให้บริการในลักษณะดังต่อไปนี้

**1.1 ปั๊มลาก** ตัวปั๊มและท่อส่งจะถูกแยกออกจากกัน ตัวปั๊มติดตั้งอยู่บนล้อเลื่อน เมื่อต้องการใช้งานจะติดตั้งตัวปั๊มไปกับรถบรรทุกส่งบริเวณก่อสร้าง หลังจากนั้นจะติดตั้งท่อและอุปกรณ์เข้ากับปั๊ม ปั๊มคอนกรีตแบบนี้มีแรงดันสูงมากสามารถปั๊มคอนกรีต ไปยังที่สูงๆ ได้ แม้จะใช้พื้นที่ในการติดตั้งน้อย แต่ต้องเสียเวลาในการติดตั้งท่อ และการเคลื่อนย้ายปั๊ม ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคแก่งานที่เร่งรัด

**1.2 ปั๊มบูม** ปั๊มคอนกรีตแบบทั้งตัวปั๊มและท่อส่ง จะถูกติดตั้งอย่างถาวรบนรถบรรทุก โดยมีการออกแบบให้สามารถพับเก็บบูมได้ ทำให้สะดวกเร็วในการใช้งาน เคลื่อนย้ายได้สะดวก และทำความสะอาดหลังการใช้งานได้ง่าย อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาที่จะปั๊มคอนกรีตจะถูกจำกัดโดยความยาวของบูมตามขนาดต่างๆ



## 2. บริการตอกเสาเข็ม

บริษัทฯ ให้บริการตอกเสาเข็มถึงหน้างานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแบบครบวงจร การตอกเสาเข็มเป็นการตอกโดยใช้ปั้นจั่นโครง (Drop Hammer) และ ปั้นจั่นชนิดไฮดรอลิคแฮมเมอร์ (Hydraulic Hammer) โดยปั้นจั่นชนิดไฮดรอลิคแฮมเมอร์จะเหมาะสำหรับงานที่มีข้อจำกัดด้านพื้นที่ข้างเคียง เนื่องจากแรงสั่นสะเทือนระหว่างตอกที่น้อยกว่า ซึ่งการตอกจะลดลงไปถึงระดับ (Blow-Count) ที่กำหนดไว้



### ( 2 ) กลยุทธ์การแข่งขัน

#### 1. ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นโยบายด้านราคา และช่องทางการจัดจำหน่าย

##### ลักษณะลูกค้า

บริษัทฯ มีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยลูกค้าภาครัฐ บริษัทฯ จะเข้ารับงานผ่านกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการของรัฐ ส่วนลูกค้าภาคเอกชนจะเป็นกลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มร้านวัสดุก่อสร้าง โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีงานภาครัฐและภาคเอกชนในสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 40 ต่อ 60 (เมื่อคำนวณเปรียบเทียบจากรายได้รวม) อย่างไรก็ตามลักษณะการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปมีทั้งการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในรูปแบบมาตรฐานและการสั่งทำผลิตภัณฑ์ตามรูปแบบและคุณสมบัติเฉพาะของแต่ละโครงการ

##### นโยบายทางด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาขายสินค้าจากต้นทุนการผลิตสินค้าเป็นหลัก (Cost Plus Margin) และมีการปรับราคาให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดวัสดุก่อสร้างและภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมโดยรวม สำหรับการให้ส่วนลดและเงื่อนไขการค้าสำหรับลูกค้านั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากลูกค้าประจำที่สั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องและมูลค่าการสั่งซื้อ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ค่อนข้างอ่อนไหวต่อการปรับราคาขายสินค้า บริษัทฯ จึงพยายามรักษาเสถียรภาพของราคาขายและมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพของสินค้า และการให้บริการหลังการขายที่ดีเพื่อสร้างความประทับใจแก่ลูกค้าในระยะยาวมากกว่าการตัดราคาเพื่อทำการตลาดในระยะสั้นเท่านั้น

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า 5 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

ช่องทางการจำหน่าย	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
พนักงานขายหน้าสนาม	กลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนมากเป็นโครงการขนาดใหญ่ในพื้นที่เมืองพัทยา และพื้นที่ใกล้เคียงในภาคตะวันออกและภาคกลาง
Call Center	กลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเก่าที่เคยซื้อขายกับทางบริษัท มาก่อนและมีเครดิตทางการค้า
พนักงานขายหน้าร้าน( walk – in)	กลุ่มลูกค้าเงินสดที่มีปริมาณซื้อขายไม่มาก
Online (facebook page)	กลุ่มลูกค้าใหม่ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเงินสด
ร้านค้า Modern Trade	กลุ่มลูกค้าใหม่

โดยรายได้จากการขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดจากการที่พนักงานขายของบริษัทฯ ลงพื้นที่ในแต่ละโครงการก่อสร้างต่างๆ เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ การสอบถามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีโครงการขนาดใหญ่ และการติดตามงานจากกลุ่มลูกค้าเก่า ทั้งในพื้นที่เมืองพัทยา พื้นที่ใกล้เคียง จังหวัดในภาคตะวันออก จังหวัดปทุมธานี กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียงในพื้นที่ภาคกลาง

## 2. กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภท รวมทั้งให้บริการที่เกี่ยวข้อง โดยธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพและลักษณะเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งยังต้องมีความหลากหลายของสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน นอกจากนั้น ยังต้องอาศัยทีมงานที่มีความรู้ ความเข้าใจสินค้า และความต้องการของลูกค้าเพื่อให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้องสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และก่อให้เกิดการซื้อซ้ำต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายละเอียดด้านกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

### 2.1 กลยุทธ์การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตครบวงจร

การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ครอบคลุมความต้องการตั้งแต่งานฐานรากจนถึงงานอาคาร ทำให้บริษัท STC เป็นที่รู้จักในวงการก่อสร้างในจังหวัดชลบุรีจังหวัดอื่นๆ ในภาคตะวันออก และจังหวัดปทุมธานี บริษัทมีผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ครอบคลุมความต้องการทุกด้านของงานก่อสร้าง ทำให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้ตามต้องการ โดยไม่ต้องเสียเวลาในการค้นหาจากแหล่งอื่น นอกจากนี้ บริษัทยังมีประสบการณ์ในการให้บริการในพื้นที่นี้มาอย่างยาวนาน พร้อมด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและการจัดส่งที่แม่นยำตามเวลาที่กำหนด จึงทำให้บริษัทมีลูกค้าที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ หรือร้านค้าวัสดุก่อสร้าง การมีสินค้าที่หลากหลายนี้ช่วยให้ลูกค้าสามารถประหยัดเวลาในการวางแผนงานก่อสร้าง ลดค่าใช้จ่ายในการทำหนังสือค่าประกัน และเพิ่มความสะดวกในการทำงานของลูกค้า ทั้งยังเป็นจุดเด่นที่สนับสนุนการเลือกใช้บริการของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้ดีขึ้น



## 2.2 กลยุทธ์การเน้นคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่ตรงต่อเวลา

เนื่องด้วยสินค้าของ STC เป็นส่วนสำคัญในงานก่อสร้างไม่ว่าจะเป็นงานโครงสร้าง งานฐานราก งานระบายน้ำ หรืองานผนังอาคารที่ต้องใช้วัสดุก่อสร้างที่มีความแข็งแรงคงทนและมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพเป็นสำคัญตั้งแต่การควบคุมกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเริ่มตั้งแต่การวางแผนการผลิตจนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า โดยมีฝ่ายตรวจสอบและควบคุมคุณภาพที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบขั้นตอนการผลิตการทดสอบความแข็งแรงของสินค้า การขนส่งสินค้าและบริการหลังการขาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของ STC ทุกชิ้นจะต้องได้มาตรฐานตามที่กำหนดไว้เพื่อความปลอดภัยสำหรับผู้ใช้งานและผู้อยู่อาศัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก เสาค้ำคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ และอิฐบล็อกมวลเบา รวมไปถึงมาตรฐาน MIT จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยอีกด้วย

นอกจากนี้ การจัดส่งสินค้าตามเวลาที่กำหนดเป็นสิ่งທີ່บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยเฉพาะเมื่อสินค้าของ STC เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของงานก่อสร้างฐานรากและอาคาร ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนงานการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาเพื่อป้องกันผลกระทบต่อตารางการทำงานของลูกค้า

## 2.3 กลยุทธ์การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบริหารต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดขั้นตอนการผลิตไว้อย่างรัดกุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การออกแบบเครื่องจักรที่คำนึงถึงการสูญเสียวัตถุดิบให้น้อยที่สุด การปรับปรุงสูตรผสมคอนกรีตเพื่อลดต้นทุนการผลิตแต่ได้มาซึ่งคุณภาพของสินค้าที่ดีขึ้น กระบวนการผลิตที่ได้กำหนดขั้นตอนและแรงงานไว้อย่างชัดเจนส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ จากการที่ STC เป็นผู้ประกอบการในชลบุรีมาเป็นระยะเวลานานและเน้นให้ความสำคัญกับการจัดการด้านห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่มีประสิทธิภาพ เช่น การเข้าไปให้คำแนะนำกับคู่ค้าถึงการจัดการและบริหารคุณภาพของวัตถุดิบ เป็นต้น ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบจึงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีและราคาที่เหมาะสม อีกทั้งมีการพัฒนาการบริหารจัดการกำลังผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ทั้งในด้านจัดซื้อจัดจ้างและการใช้ประโยชน์ผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิต และการนำข้อมูลจากอดีตมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการวางแผนการผลิตผ่านระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งช่วยให้สามารถบริหารสินค้าและคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและมีราคาขายสินค้าที่สามารถแข่งขันได้ท่ามกลางสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันที่รุนแรง

## 2.4 กลยุทธ์ด้านการขายและการสร้างสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมายาวนานกว่า 35 ปี โดยได้รับความไว้วางใจ เป็นที่เชื่อถือ และรู้จักอย่างดีในกลุ่มลูกค้าในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ปัจจุบัน บริษัทฯ แบ่งฝ่ายขายออกเป็น 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายขายสำนักงาน และฝ่ายขายภาคสนาม โดยฝ่ายขายสำนักงานจะเป็นผู้ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าปัจจุบันลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้าผ่าน Call Center และ ผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ ซึ่งฝ่ายขายสำนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สามารถให้คำแนะนำและคำปรึกษา รวมถึงช่วยแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการรักษาลูกค้า ฝ่ายขายภาคสนามนั้นจะใช้กลยุทธ์การขายเชิงรุกซึ่งพนักงานขายภาคสนามมีเขตพื้นที่รับผิดชอบของตนเองในชลบุรีและระยอง จังหวัด

ใกล้เคียงในภาคตะวันออก และพื้นที่สาขาใหม่จัดหัตถุภัณฑ์ กรุงเทพฯและปริมณฑล และมีหน้าที่ติดต่อเจ้าของโครงการโดยตรง เพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ วิธีนี้จะช่วยให้วงการก่อสร้างรู้จัก STC มากขึ้น และเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ยังเป็นหน่วยงานที่รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อนำมาประเมินและปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารวมถึงการรับทราบถึงความต้องการของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางการให้บริการและเสนอสินค้าที่เหมาะสมแก่ลูกค้าได้ ทำให้มีลูกค้าประจำอย่างมากมายทั้งในส่วนของลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ภาคตะวันออก ผู้รับเหมาก่อสร้างงานราชการรายใหญ่ และผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป

### 3. ภาพอุตสาหกรรม และสภาพแข่งขัน

#### 3.1 สภาพการแข่งขันในผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในส่วนของตลาดผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปนั้น บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปแบบครบวงจร ตั้งแต่ผลิตภัณฑ์สำหรับงานฐานรากจนถึงงานก่อสร้างตัวอาคาร โดยบริษัทฯ มีประเภทผลิตภัณฑ์ให้เลือกหลากหลายครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า จึงมีข้อได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่มีรูปแบบสินค้าให้เลือกน้อยกว่า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและมีการปรับราคาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ทั้งยังได้สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายเพื่อรักษฐานลูกค้าเดิม และยังมีกลยุทธ์ทางการขายเชิงรุกเพื่อหาลูกค้ารายใหม่เพื่อที่จะขยายฐานลูกค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปในชลบุรียังมีจำนวนไม่มากนัก เนื่องจากการเข้ามาในธุรกิจดังกล่าวจะต้องใช้เงินลงทุนที่สูง รวมถึงข้อจำกัดในด้านผังเมืองในการเปิดโรงงานและการจัดหาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งเก็บผลิตภัณฑ์ที่พอเพียง การได้รับความไว้วางใจจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ทำให้บริษัทสามารถเจรจาต่อรองส่วนลดหรือต่อรองเพื่อขอขึ้นราคาได้ตามปริมาณและระยะเวลาตามสมควรได้ รวมถึงประสบการณ์และความชำนาญของผู้ประกอบการที่ต้องพัฒนาสูตรการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานและอยู่ในต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการใหม่จึงสามารถแข่งขันได้ยาก การส่งมอบสินค้าให้ตรงเวลาถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นและสามารถรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ลูกค้ากลับมาซื้อสินค้าและใช้บริการ

#### 3.2 สภาพการแข่งขันในผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

สำหรับตลาดคอนกรีตผสมเสร็จในชลบุรีนั้นเป็นผู้แข่งขันหลายรายและค่อนข้างกระจายตัว ด้วยลักษณะของธุรกิจที่ไม่มีข้อจำกัดด้านขนาดของธุรกิจมากนัก และผู้ประกอบการคอนกรีตผสมเสร็จที่ไม่มีโรงงานผลิตซีเมนต์ผงก็สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จได้ เทคโนโลยีไม่มีความซับซ้อน ทำให้ผู้ประกอบการรายเล็กสามารถเข้าสู่ตลาดได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายมาเป็นเวลานาน ทำให้เป็นที่น่าเชื่อถือและรู้จักในตราสินค้าของ บริษัทฯ อีกทั้งยังมีกำลังผลิตที่สูงเพียงพอแก่ความต้องการของลูกค้าส่วนมากที่อยู่ในพื้นที่ ทั้งยังได้สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และร้านค้าวัสดุก่อสร้าง ในท้องถิ่นมาโดยตลอด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ นั่นคือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความล่าช้าในแผนงานของลูกค้า และเนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จมีอายุในการเก็บรักษาที่จำกัดทำให้สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตมีผลต่อการตัดสินใจในการเลือกใช้สินค้าและการบริการของลูกค้า และเป็นปัจจัยอย่างหนึ่งที่ส่งผลให้

ผู้ประกอบการในภูมิภาคอื่นไม่สามารถเข้ามาแข่งขันในจังหวัดชลบุรีได้ รวมทั้งการก่อตั้งและดำเนินการโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อให้มีกำลังผลิตเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า และต้องดำเนินการตามข้อบังคับด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม เช่น ผู้ผลิตต้องติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นในโรงผลิต กฎหมายในด้านผังเมือง เป็นต้น ด้วยข้อกำหนดต่างๆ ในการทำธุรกิจ อาจจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีขีดความสามารถจำกัดและไม่สามารถเจาะตลาดได้อย่างเป็นรูปธรรม

ในปี 2566 ตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างเริ่มฟื้นตัวและมีแนวโน้มขยายตัวในทิศทางที่ดีขึ้น การแข่งขันทางตลาดและราคาในพื้นที่ชลบุรีและภาคตะวันออกยังคงรุนแรง ดังนั้นเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ผู้ประกอบการหลายรายได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยเน้นแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจึงได้พัฒนาสูตร และวิธีการการผลิตเพื่อลดต้นทุนในการผลิต พร้อมทั้งจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งถึงลูกค้าจะตรงตามมาตรฐาน อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาประยุกต์ใช้ ทำให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ขายสินค้าได้ในราคาที่สามารถแข่งขันได้ และทำกำไรได้ โดยบริษัทฯ จะไม่เข้าไปตัดราคาแข่งขันเพื่อทำการตลาดในระยะสั้นเท่านั้น

นอกจากนี้ หนึ่งในปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและเติบโตได้อย่างมั่นคง คือการศึกษาขนาดของตลาดและกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ (Market Sizing) เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าที่แท้จริง ก่อนการตัดสินใจลงทุนในเครื่องจักรหรือโรงงาน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนที่เหมาะสม ซึ่งท้ายที่สุดแล้วจะทำให้บริษัทฯ สร้างกำไรได้อย่างต่อเนื่องและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว

### ( 3 ) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
2. โรงงาน บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 5 แห่ง ซึ่งแต่ละโรงงานมีสำนักงานตั้งอยู่ด้วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงงานพทยา 1	
ที่ตั้งโรงงาน	220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	5 ไร่ 16 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลนท์ 1)
โรงงานพทยา 2	
ที่ตั้งโรงงาน	16/85 ม.6 ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	8 ไร่ 259 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลนท์ 2)
โรงงานหนองปรือ	
ที่ตั้งโรงงาน	52 ม.12 ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	10 ไร่ 274 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	เสาเข็ม
โรงงานนาวัง	
ที่ตั้งโรงงาน	154 ม.4 ต.หนองปลาไหล อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	78 ไร่ 64 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภท, คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลนท์ 3)
โรงงานห้วยใหญ่	
ที่ตั้งโรงงาน	9/47 ม.4 ต.ห้วยใหญ่ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี
ขนาดเนื้อที่	6 ไร่ 3 งาน 51 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	คอนกรีตผสมเสร็จ(แพลนท์ 4)
โรงงานปทุมธานี	
ที่ตั้งโรงงาน	41/2 หมู่ที่ 2 ถนนลาดหลุมแก้ว ตำบลบ้านฉาง อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
ขนาดเนื้อที่	70 ไร่ 85 ตารางวา
ประเภทสินค้าที่ผลิต	เสาเข็ม,แผ่นพื้น

### 3. การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

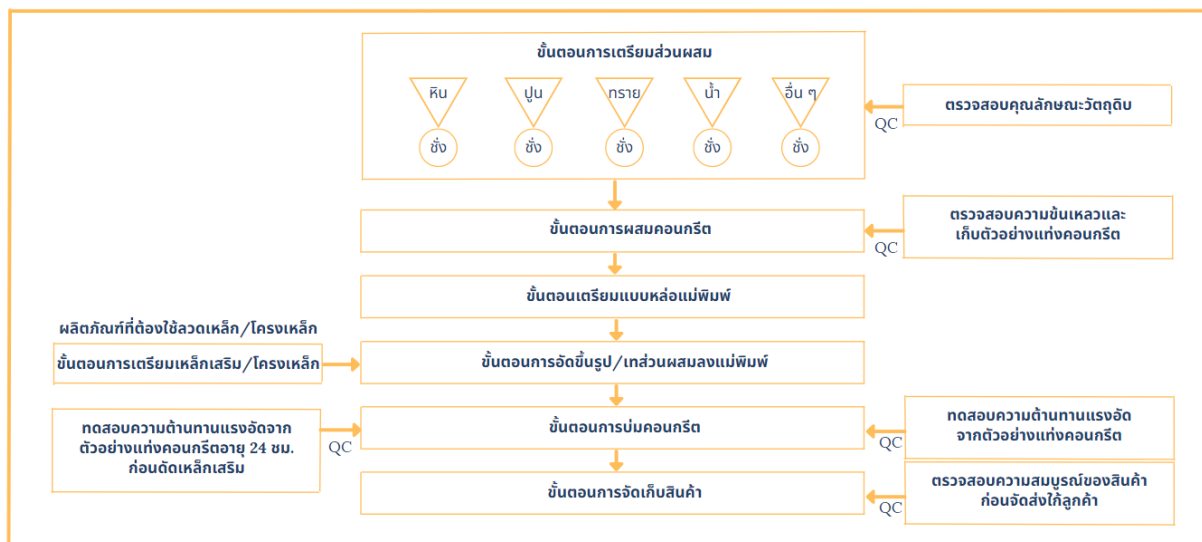
วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง ลวด PC-Wire ลวดเหล็ก เถ้าลอย หิน ทราย โฟม น้ำยาลาเท็กซ์ และ น้ำยาผสมคอนกรีต ซึ่งวัตถุดิบเหล่านี้สามารถหาได้จากภายในประเทศทั้งหมด โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า แบ่งเป็นร้อยละประมาณ 35 – 40 จากหินและทราย ร้อยละประมาณ 25 – 30 จากปูนซีเมนต์ผง ร้อยละประมาณ 30 – 35 จาก ลวดและเหล็ก และอื่นๆ อีกร้อยละประมาณ 5 เช่น เถ้าลอย น้ำยาลาเท็กซ์ และน้ำยาผสมคอนกรีต เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อ ปูนซีเมนต์ผง และลวดเหล็กผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่วนหิน ทราย น้ำยาลาเท็กซ์ และน้ำยาผสมคอนกรีตมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายโดยตรง ขณะที่ ลวด PC-Wire มีการสั่งซื้อผ่านทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายโดยตรง

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลากหลาย โดยมีการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบไม่ต่ำกว่า 2-3 ราย เพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรอง อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบ ส่วนใหญ่เป็นสิ่งที่หาได้ภายในประเทศและมีผู้จำหน่ายจำนวนมากหลายราย บริษัทฯ จึงไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่สำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะเลือกซื้อวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา เงื่อนไขทางการค้าและคุณสมบัติ วัตถุดิบที่สามารถใช้กับสูตรการผลิตของ STC เป็นสำคัญ โดยก่อนทำการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิด โดยจะมีการเปรียบเทียบราคา จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบไม่ต่ำกว่า 2-3 ราย และผู้จัดจำหน่ายจะต้องส่งตัวอย่างวัตถุดิบเพื่อให้บริษัทฯ ตรวจสอบคุณสมบัติและ คุณภาพของสินค้า หากผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ฝ่ายจัดซื้อจึงจะจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงสั่งซื้อและส่งใบสั่งซื้อให้ผู้จัดจำหน่าย หลังจากได้รับวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแล้ว พนักงานฝ่ายตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบลักษณะและสภาพของวัตถุดิบทุกครั้ง ก่อนนำไปจัดเก็บ สำหรับการจัดเก็บนั้น จะเก็บหินและทรายแยกออกจากกันในที่ ๆ จัดไว้เพื่อความสะดวกในการตวง

#### 4 . ขั้นตอนการผลิต

แผนภาพขั้นตอนการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป



#### ภาพรวมการผลิต

ชนิดผลิตภัณฑ์	ปี 2566		
	กำลังการผลิต (ลบ.ม)	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	259,732	128,774	50%
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	160,000	70,000	44%
รวม	419,732	198,774	47%

#### ( 4 ) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

##### 1.1 ที่ดิน

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
โฉนดเลขที่ 1082 ที่ตั้ง 52 หมู่ 4 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 10-2-74 ไร่	บริษัท ฯ	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน	157.99	ที่ตั้งโรงงานหนองปรือ
โฉนดเลขที่ 71329, 71330, 71331, 71332, 72763 183205 และ 229654		โฉนดเลขที่ 71329, 71331, 71332, 72763 และ 183205		ที่ตั้งโรงงานนาวัง
ที่ตั้ง 154 หมู่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 78-0-64 ไร่		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		
โฉนดเลขที่ 34622, 35227 ที่ตั้ง 16/85 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 8-2-59 ไร่		ไม่มีภาระผูกพัน		ที่ตั้งโรงงานพทยา 2
น.ส.3 เลขที่ 1622/413, น.ส.3 เลขที่ 1623/413 ที่ตั้ง ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 0-0-26 ไร่		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ที่ตั้งสำนักงานเก่า

##### 1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ 4 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	บริษัท ฯ	ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน	92.91	ใช้เป็นโรงงานผลิตเสาเข็มเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ใช้เป็นโรงงานผลิตทุกผลิตภัณฑ์
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ไม่มีภาระผูกพัน		ใช้เป็นโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 16/85 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ไม่มีภาระผูกพัน		ใช้เป็นโรงงานผลิตท่อคอนกรีตอัดแรงและบ่อพักน้ำ
อาคารสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1623/413 ที่ตั้ง ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ไม่มีการใช้งาน



### 1.3 เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือที่ใช้ในโรงงาน	บริษัท ฯ	เครื่องจักรบางส่วนติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน	49.57	เพื่อใช้ในโรงงาน

### 1.4 เครื่องใช้สำนักงาน

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานที่ใช้ในอาคารสำนักงานของบริษัท	บริษัท ฯ	ไม่มีภาระผูกพัน	4.08	เพื่อใช้ในสำนักงาน

### 1.5 ยานพาหนะ

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ และขนส่งสินค้า	บริษัท ฯ	ยานพาหนะบางส่วนติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน	60.78 ยอดคงเหลือซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 27.36 ล้านบาท	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ

### 1.6 งานระหว่างก่อสร้าง

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง	บริษัท ฯ	ไม่มีภาระผูกพัน	126.22	อยู่ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง สำหรับใช้เป็นโรงงานผลิตท่อ 3 ปรับปรุงโรงงานท่อ 1 และคลังสินค้าวาง

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 0.11 ล้านบาท

### 3. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
ที่ดินอาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน			18.44	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(*)	(*)	1.13	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน			6.26	
ยานพาหนะ			27.35	

หมายเหตุ: ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ มีการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ซึ่งกำหนดให้บริษัทซึ่งเป็นผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

4. เครื่องหมายการค้า ในการจำหน่ายสินค้า บริษัทฯ มีตราสินค้าที่ใช้ในการจำหน่ายมาโดยต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าเลขที่ ค420204 ณ วันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ซึ่งมีอายุ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียน และสามารถต่อได้ทุกๆ 10 ปี ฉบับปัจจุบันจะสิ้นสุด ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2576



รูปภาพเครื่องหมายสินค้า STC

#### ( 5 ) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท รายละเอียดดังนี้



บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทร่วมทุน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทกิจการ	ผลิต จำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์คอนกรีตในระบบพรีคาสต์
วันที่จดทะเบียนบริษัท	10 กุมภาพันธ์ 2564
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	0205564004548
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นโดย "STC"	55%
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	065-57609990
อีเมล	stcpremierprecast@gmail.com

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ความเกี่ยวพัน กับบริษัทฯ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1.	จินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	*	120,000,000	21.13%
2.	เอกชัย ชัยตระกูลทอง	*	113,337,500	19.95%
3.	สุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	*	102,483,700	18.04%
4.	ปิยเดช ชัยตระกูลทอง	*	41,302,200	7.27%
5.	อำนาจ ชัยตระกูลทอง	*	30,000,000	5.28%
6.	อมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	*	30,000,000	5.28%
7.	โรจนิษฐ์ ธิติภัสสรวงค์	**	5,850,000	1.03%
8.	ธนิต สุขสว่าง	**	5,712,500	1.01%
9.	ภาววิทย์ กลิ่นประทุม	**	5,000,000	0.88%
10.	สุภกิจน์ ชินะกาญจนดิษฐ์	**	4,039,600	0.71%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 5 มีนาคม 2567

หมายเหตุ : ความเกี่ยวพันกับบริษัทฯ \* ครอบครัวชัยตระกูลทอง \*\* นักลงทุนภายนอก ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับ “STC”

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลต่อการเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

- ไม่มี -

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

บริษัท เอสทีซี คอนกรีต โปรดักต์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 284,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 284,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 568,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (บริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียว และไม่มีโครงการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น)

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผลโดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

#### ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ ปี 2564 - 2566

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3.01	1.33	9.58
เงินปันผลจ่าย	9.09	-	14.20
อัตราจ่ายปันผล (ร้อยละ)	62.97%	-	1,065.34

หมายเหตุ : อัตราจ่ายปันผลคำนวณจากเงินจ่ายปันผลหารด้วยกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยหรือบริษัทรวม

- ไม่มี -



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

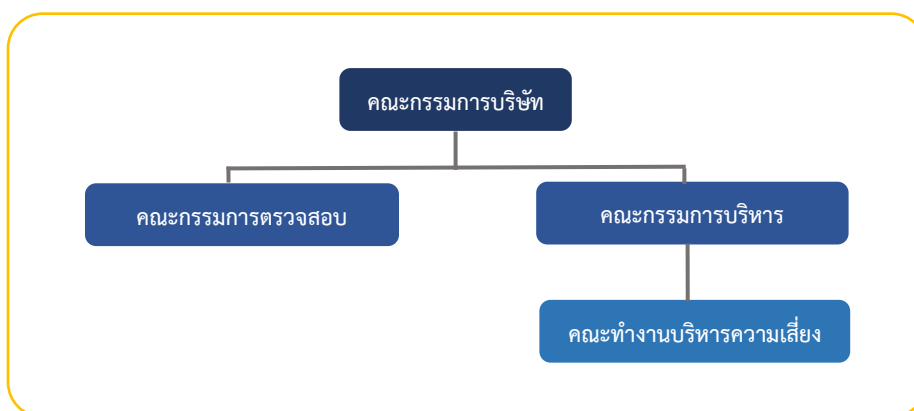
### 2.1 นโยบายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้ธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้ธุรกิจมองเห็นโอกาส ปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อสามารถเตรียมแผนรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในเชิงรุก และเชิงรับได้อย่างทันทั่วทั้ง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ

ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อรับผิดชอบ และติดตามการกำกับดูแลกำหนดทิศทางนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมด้านบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด คณะทำงานดังกล่าวจะประเมินความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงานและนำความเสี่ยงที่เกิดขึ้นมาประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง company risk management structure

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล STC จึงกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับชั้น บริษัทฯ จึงแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำกับการทำงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ในคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะประกอบไปด้วยผู้จัดการของทุกหน่วยงานในบริษัท เพื่อให้หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและติดตามความเสี่ยงได้อย่างใกล้ชิด





## เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

STC ศึกษา และประยุกต์เครื่องมือ รูปแบบในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ มาปรับใช้ภายในองค์กร เช่น การนำแผนผังประเมินความเสี่ยง ( Risk Assessment Matrix ) มาเพื่อประเมินความเสี่ยง การกำหนดความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ( Risk Appetite ) วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยนอกที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และการติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านการประชุมของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

STC ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยมุ่งเน้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์ที่สำคัญขององค์กรรวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็นกลุ่มดังนี้

#### 2.2.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### (1) ความเสี่ยงจากการที่มีผู้ประกอบการผลิตผสมเสร็จและสำเร็จรูปหลายรายทำให้เกิดการแข่งขันสูง

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จในจังหวัดชลบุรี และเขตพื้นที่พัตยานัน มีผู้แข่งขันหลายราย และกระจายตัว ด้วยลักษณะของธุรกิจที่ไม่มีข้อจำกัดด้านขนาดของธุรกิจมากนัก ทำให้ผู้ประกอบการรายเล็กสามารถเข้าสู่ตลาดได้ไม่ยาก ดังนั้นการแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯได้ อย่างไรก็ตามก็ตีบริษัทยังยังคงมุ่งมั่นในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแข่งขันอย่างไม่เคยหยุดพัฒนาในทุกระดับ โดยมีแนวทางการดำเนินงานดังนี้

- รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ : การรักษามาตรฐานคุณภาพเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในระยะยาว
- เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต : การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเป็นหนึ่งในวิธีที่สำคัญที่สุดในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต อุปกรณ์เครื่องจักร และการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- คิดค้นนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ : ค้นคว้าและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่เป็นสิ่งที่สำคัญในการที่บริษัทจะเป็นผู้นำในตลาด การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่มีคุณค่าและสอดคล้องกับความต้องการของตลาดจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- บริหารจัดการต้นทุน : ควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน โดยการวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตจะเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## (2) ความเสี่ยงด้านข้อจำกัดของคอนกรีต(Ready mix concrete) และการจัดส่งสินค้าผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่ล่าช้า

ด้วยข้อจำกัดของผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจะมีกระบวนการแข็งตัวหรือเซตตัว (หมดอายุ) ภายในระยะเวลาประมาณ 2 ชั่วโมงหรือระยะทำการ 20 – 25 กิโลเมตร จึงมีความเสี่ยงในการขนส่งสินค้าไม่ทันเวลา ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของลูกค้าและชื่อเสียงของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตระหนักรู้ถึงข้อจำกัดดังกล่าวและได้ดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อให้มีความมั่นใจในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลา รวมถึงการจัดการทรัพยากรและต้นทุนให้อยู่ในระดับที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการจัดส่งให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่าการส่งมอบสินค้าจะเป็นไปตามแผนและไม่ล่าช้า เช่น การใช้เทคโนโลยี GPS เพื่อติดตามและกำกับรถขนส่งทุกคันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการจัดส่งสินค้าให้ถึงที่หมายในเวลาที่กำหนด และยังพัฒนาในด้านต่าง ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม และเป็นไปตามเวลาที่กำหนดให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

## (3) ความเสี่ยงจากการเติบโตของบริษัท

จากแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อการบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมไปถึงการขยายฐานลูกค้า ในปี 2566 บริษัทได้จัดตั้งสาขาเพิ่มที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังภาคกลางของประเทศ จากการขยายสาขาดังกล่าวอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินการตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ข้างต้น โดยการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถเข้ามารับผิดชอบเพื่อติดตามผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โดยควบคู่กับการใช้ระบบการจัดการทรัพยากรในองค์กรที่เชื่อมโยงการปฏิบัติงานในทุกส่วนผ่านระบบ ERP ( Enterprise Resource Planning ) เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่วางไว้

## (4) ความเสี่ยงจากการผิดชำระของลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้า ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงินเป็นไปตามการพิจารณาที่แตกต่างกันในลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามจากข้อมูลแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการผิดชำระของลูกค้าการค้าง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 365 วัน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยจะพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และสถานะการเงินของลูกค้าแต่ละราย สำหรับลูกหนี้การค้างชำระมากกว่า 365 วัน บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาสถานะของลูกค้าแต่ละรายในทุกเดือน และหากพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้รายใดไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่ค้างชำระของลูกค้าหนี้ ๆ และจะไม่มีมีการจำหน่ายสินค้าให้เพิ่มเติมจนกว่าจะได้รับการชำระหนี้คงค้างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการ

ปรับปรุงการจัดการลูกหนี้และติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระให้รัดกุมมากขึ้น รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและมีการเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพและรัดกุมมากยิ่งขึ้น และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับประเด็นของลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเป็นหนึ่งในหัวข้อหลักเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว

#### (5) ความเสี่ยงจากฤดูกาล

ในช่วงเดือนพฤษภาคม – กันยายน เป็นช่วงเวลาที่มีฝนตกอย่างต่อเนื่องในภาคตะวันออก ซึ่งส่งผลกระทบต่องานก่อสร้าง ทั้งในเรื่องระยะเวลาการจัดส่ง การป้องกันสินค้าเสียหายจากปริมาณน้ำฝน และกรณีที่พนักงานอยู่ในพื้นที่โล่งหน้างานไม่สามารถสวมบีนค้ำได้เนื่องจากผลกระทบของฝนตก บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับการสวมบีนค้ำ โดยการวางแผนร่วมกับลูกค้าในการกำหนดเป้าหมายการจัดส่งสินค้าให้สอดคล้องกับฤดูกาลต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

#### (6) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถือหุ้นของกลุ่มครอบครัวชัชตระกูลทองมากกว่าร้อยละ 50% ซึ่งทำให้กลุ่มครอบครัวชัชตระกูลทองสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องกฎหมาย หรือข้อบังคับ บริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงโครงสร้างการจัดการคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยทั้งหมด 8 ท่าน มีการรวมจากกลุ่มผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ทำให้บริษัทมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ในกรณีที่เข้าทำรายการเกี่ยวโยงกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น ๆ

#### (7) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ

การบริหารต้นทุนวัตถุดิบที่ดีจะเสริมศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ หากมีการเปลี่ยนแปลงราคาราคาวัตถุดิบที่ผันผวนสูงและไม่สามารถปรับราคาสินค้าเพื่อสอดคล้องกับราคาราคาวัตถุดิบได้ อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัทฯ โดยมีผลสำคัญต่อปริมาณการผลิต บริษัทฯ ใช้วัตถุดิบหลักในการผลิต โดยมีหินและทรายประมาณร้อยละ 85 ปูนซีเมนต์ประมาณร้อยละ 10 เหล็กหรือลวดเหล็กประมาณร้อยละ 0.6 และส่วนที่เหลือเป็นวัตถุดิบประเภทน้ำยากอนกรีตและเถ้าลอย การเปลี่ยนแปลงราคาราคาวัตถุดิบเป็นเรื่องปกติ โดยราคาหินและทรายมีความเสถียรสูง ในขณะที่ราคาปูนซีเมนต์และเหล็กมีความผันผวนมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาสินค้าจากต้นทุนการผลิตเป็นหลัก หากมีการปรับราคาคาวัตถุดิบ บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายสินค้าเพื่อสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุน โดยให้ความสำคัญกับควบคุมระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ การออกแบบเครื่องจักรที่ลดการสูญเสียวัตถุดิบให้น้อยที่สุด และการ

วางแผนกระบวนการผลิตเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูลของผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายเพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไขและราคา และสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายทุกราย เพื่อความมั่นใจว่าจะได้รับข้อเสนอที่ดีและเป็นธรรมที่สุด นอกจากนี้ ยังมีนโยบายในการสำรองวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความขาดและความผันผวนในราคาของวัตถุดิบ

#### (8) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

STC ตระหนักและให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยกำหนดเป้าหมายในการควบคุมอุบัติเหตุที่เกิดความเสียหายต่อบุคคลและทรัพย์สิน โดยกำหนดเป้าหมายในการบาดเจ็บในงานอันเป็นเหตุให้ต้องหยุดงานหรือ ทุพพลภาพให้มีค่าเท่ากับศูนย์ โดยบริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา เพื่อลดโอกาสเกิดอุบัติเหตุ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมไปถึงจัดให้มีอุปกรณ์เซฟตี้ให้พนักงานอย่างครบถ้วนและเพียงพอ และมีมาตรการป้องกัน และพร้อมรับมือด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อบรรลุเป้าหมายเป็นองค์กร

#### (9) ความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องก่อให้เกิดความเสี่ยงภายในองค์กรในด้านต่างๆ เช่น การขโมยข้อมูล การเรียกค่าไถ่ อาจรวมไปถึงการก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทจนการดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงัก STC มีการรับรู้และให้ความสำคัญกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ จึงมีการตรวจสอบและติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยงโดยการปลูกฝังให้พนักงานทุกคนในบริษัทมีความรู้และความเข้าใจถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ผ่านการจัดอบรม และการอัปเดตข้อมูลผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการสำรองข้อมูลและการจัดทำแผนการฟื้นฟูระบบเพื่อเตรียมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินได้ในทันที



## 3.

### การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

“ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) “STC” มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่ง ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการ ” ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ชุมชน และสังคมรอบด้านเป็นสำคัญ โดยการนำแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ามาเป็นแกนหลักในกระบวนการดำเนินงานทุกขั้นตอน ถ่ายทอดสู่สายงานระดับปฏิบัติการต่างๆขององค์กร และบูรณาการแผนการปฏิบัติงานให้มีความเชื่อมโยงกัน สร้างสมดุลในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างผลสัมฤทธิ์แห่งการพัฒนางานองค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์เป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางการค้า ส่งเสริมความชัดเจนและโปร่งใสภายในองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามหลักสากล รวมถึงการสนับสนุน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และการใช้อำนาจในทางมิชอบเพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการคุ้มครองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้ความเคารพต่อชนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่
3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการบริการและผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมความต้องการทุกด้านสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าตามหลักการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างทัศนคติด้านคุณภาพให้แก่บุคลากรภายในองค์กร เพื่อส่งต่อการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาว
4. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดและควบคุมผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญเรื่องของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
5. ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้มาติดต่อ ในด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ หรือการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน
6. พัฒนาบุคลากรภายในองค์กร บริหารจัดการด้วยความเป็นธรรม ให้ความสำคัญในการพัฒนาความสามารถด้านแรงงาน โดยมีการวางแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ตลอดจนมีการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้เกิดความสุขในการทำงาน อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. ส่งเสริมคิดค้น สร้างสรรค์และพัฒนานวัตกรรมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

8. สร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม พัฒนาศักยภาพเยาวชน และสาธารณประโยชน์ต่างๆ โดยให้ความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทั้งชุมชน หน่วยงานราชการ และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมในสังคมให้ดีขึ้น และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม และการทำดีต่อสังคม

9. มุ่งมั่นบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จ และลดโอกาสความล้มเหลวหรือการสูญเสียให้น้อยที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทได้แสดงความมุ่งมั่นต่อการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมผ่านนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ เช่น

- นโยบายกำกับดูแลกิจการ ( Corporate Governance Policy )
- จริยธรรมทางธุรกิจ
- จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายการใช้ข้อมูล
- ข้อกำหนดในการทำธุรกรรมของ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้น ถือเป็นส่วนหนึ่งในเจตนารมณ์ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุนผลักดัน และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่กำหนดอีกทั้งสนับสนุนให้คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจนำนโยบายดังกล่าวไปประยุกต์และปรับใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อร่วมสร้างสังคมแห่งความยั่งยืนให้เติบโตขึ้นอย่างมั่นคง



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ทีมผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์และทบทวนผลกระทบตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสีย และประเด็นที่มีนัยสำคัญตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เติบโตอย่างเป็นธรรมตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทั้งภายในและภายนอก ทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

กิจกรรมหลัก		
การวิจัย คิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์	รายละเอียด	บริษัทศึกษาและค้นคว้าเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมไปถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้ทันสมัยเพื่อการผลิตสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบที่สังคมและสิ่งแวดล้อม
	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลูกค้า / ผู้ถือหุ้น / กรรมการ / พนักงาน
	กิจกรรม และประเด็นผลกระทบ	ความรับผิดชอบต่อสินค้าและการบริการ / สังคม และสิ่งแวดล้อม
การขายและการตลาด	รายละเอียด	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า การให้บริการที่ครบวงจรเพื่อเพิ่มโอกาสในการการขายสินค้าและบริการอื่นๆ ให้กับลูกค้า รวมถึงการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ยังรวมถึงคุณภาพของการให้บริการ และการติดตามหลังการขาย
	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลูกค้า / คู่แข่งทางการค้า
	กิจกรรม และประเด็นผลกระทบ	การแข่งขันที่เป็นธรรม / การทุจริตคอร์รัปชัน / การรักษาความลับของข้อมูลของลูกค้า / ความรับผิดชอบต่อสินค้าและการบริการ
การจัดซื้อ การจัดหาวัตถุดิบ	รายละเอียด	บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างมีคุณภาพ การบริหารความเสี่ยงโดยการจัดหาผู้ขายหลายราย และการจัดทำนโยบายในการสต็อกวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบจากการปรับราคาขึ้นของวัตถุดิบหรือการขาดแคลนวัตถุดิบ
	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	พนักงาน / คณะกรรมการ / ลูกค้า / คู่ค้าผู้รับเหมา / ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน ชุมชน, สังคม / คู่แข่งทางการค้า / หน่วยงานราชการ
	กิจกรรม และประเด็นผลกระทบ	สิทธิมนุษยชน / การปฏิบัติด้านแรงงาน / สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน / การทุจริตคอร์รัปชัน / การใช้พลังงาน / มลภาวะ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ / การเปิดเผยข้อมูล / การกำกับดูแลกิจการ / การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / ปฏิบัติตามกฎหมาย
กระบวนการบริหาร และผลิตสินค้า	รายละเอียด	บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อการบริหารทรัพยากรผลิตอย่างคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	พนักงาน / คณะกรรมการ / ลูกค้า / คู่ค้าผู้รับเหมา / ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน ชุมชน, สังคม / คู่แข่งทางการค้า / หน่วยงานราชการ
	กิจกรรม และประเด็นผลกระทบ	สิทธิมนุษยชน / การปฏิบัติด้านแรงงาน / สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน / การทุจริตคอร์รัปชัน / การใช้พลังงาน / มลภาวะ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ / การเปิดเผยข้อมูล / การกำกับดูแลกิจการ / การบริหารความเสี่ยงขององค์กร / ปฏิบัติตามกฎหมาย

กิจกรรมหลัก		
การจัดส่งสินค้า และการบริการ	รายละเอียด	
	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	พนักงานขนส่ง / ผู้รับจ้างขนส่ง / ชุมชน, สังคม
	กิจกรรม และประเด็นผลกระทบ	สิทธิมนุษยชน / การปฏิบัติงานแรงงาน / ความปลอดภัยจากการขนส่ง มลภาวะ / การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ / การทุจริตคอร์รัปชัน การใช้พลังงาน / ปฏิบัติตามกฎหมาย / การบริหารความเสี่ยง
การใช้สินค้า	รายละเอียด	
	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ลูกค้า / ผู้ใช้สินค้า / ชุมชน,สังคม
	กิจกรรม และประเด็นผลกระทบ	การตรวจสอบคุณภาพสินค้า / ความปลอดภัยในการใช้งานสินค้า และ บริการ / ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ / การรับข้อร้องเรียน ต่างๆ

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ทีมผู้บริหารของบริษัทได้ทำการวิเคราะห์และทบทวนผลกระทบต่อห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท โดยการระบุผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีนัยสำคัญตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เติบโตอย่างเป็นธรรมตามความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทั้งภายในและภายนอกทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย		
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	<ul style="list-style-type: none"> <li>สภาพคล่องทางการเงินที่มั่นคง</li> <li>มีผลประกอบการจากการลงทุนที่ดี</li> <li>มีผลตอบแทนจากการลงทุนตามนโยบาย ด้วยขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ มีความชัดเจนโปร่งใส</li> <li>องค์กรพัฒนาในเชิงบวก</li> <li>มีการขยายและเติบโตขององค์กร</li> <li>มีกลยุทธ์และแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินหรือการเปลี่ยนแปลงได้ดี</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมออนไลน์</li> <li>การจัดทำรายงาน One Report รายงานความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้กับผู้ถือหุ้น</li> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day)</li> <li>การเปิดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลบริษัทผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี</li> <li>การกำกับกิจการที่ดี</li> <li>กิจการมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้องครบถ้วนทันเหตุการณ์</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบที่ดี</li> <li>• การพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรมตรวจสอบได้</li> <li>• จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท</li> <li>• เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และเป็นข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน และทันสมัย</li> <li>• จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ</li> <li>• บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบครอบ</li> <li>• เพิ่มข้อมูลข่าวสารต่างๆในเว็บไซต์ของนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>
คณะกรรมการ	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดประชุมคณะกรรมการครบถ้วนตามข้อกำหนด และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม การจัดประชุมออนไลน์ และการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการทุกท่านตามข้อกำหนด การอำนวยความสะดวกให้แก่คณะกรรมการในการประชุม</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมคณะกรรมการบริษัท</li> <li>• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>• การประชุมคณะกรรมการบริหาร</li> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>• การเยี่ยมชมโรงงานและสำนักงานของบริษัท</li> <li>• การอบรมเพิ่มความรู้ความชำนาญแก่คณะกรรมการ</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความสำเร็จทางธุรกิจ</li> <li>• การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ความถูกต้องตามกฎบัตร นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจรรยาบรรณ</li> <li>• มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี</li> <li>• การกำกับกิจการที่ดี</li> <li>• กิจกรรมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้องครบถ้วนทันเหตุการณ์</li> <li>• มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบที่ดี</li> <li>• การพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน</li> </ul>
ลูกค้า/คู่ค้า	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ความพึงพอใจในการขายสินค้า และการบริการ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร</li> <li>• สินค้ามีคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>• จัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>• ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>• การเข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• การบริการหลังจากขาย</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>• แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>• การรับทราบข้อมูลจากรายงาน One Report ประจำปีของบริษัท</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม</li> <li>• มีสินค้าครบวงจรและเพียงพอต่อความต้องการ ส่งมอบสินค้าตรงเวลา</li> <li>• ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>• ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>• การรับประกันสินค้า</li> <li>• การรักษาความลับของข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำกับดูแลกิจการที่ดีโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>• มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>• มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า และปฏิบัติตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>• มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และทันสมัย</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	ประเด็นด้านความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การแข่งขันที่เป็นธรรม การประมูลราคาที่ต้องทำตามหลักและระเบียบข้อบังคับต่างๆ แลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้ที่เป็นประโยชน์ร่วมกัน</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์</li> <li>• ความร่วมมือทางธุรกิจในอนาคต</li> <li>• งานสัมมนาทางธุรกิจ</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การแข่งขันที่โปร่งใส</li> <li>• มีจริยธรรม และดำเนินกิจกรรมการตลาดอย่างเป็นธรรม</li> <li>• การแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารของผลิตภัณฑ์ แหล่งข้อมูลวัตถุดิบ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>• การแข่งขันทางการค้าตามกลไกตลาดอย่างเป็นธรรม</li> </ul>
เจ้าหนี้ / ลูกหนี้	ประเด็นด้านความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามข้อตกลง มีความโปร่งใส เป็นธรรมและรวดเร็วในการจัดซื้อจัดจ้าง และชำระเงินต่อคู่ค้าที่เป็นหลักธรรมาภิบาล</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้ข้อมูลต่างๆ ของบริษัท จากรายงาน One Report</li> <li>• สร้างความสัมพันธ์อันดี เปิดให้บริการเข้าเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>• ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และลูกหนี้ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงให้เป็นไปตามกฎหมาย</li> <li>• มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบและโปร่งใส</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามระเบียบข้อตกลงต่าง ๆ และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส</li> <li>• จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย		
หน่วยงานภาครัฐ	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ได้มีการติดต่อ กับทางหน่วยงานราชการโดยตลอด อีกทั้งหน่วยงานราชการยังต้องกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานรัฐนั้นๆ</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>• Walk in ไปดำเนินการที่หน่วยงานนั้นๆ</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการด้วยความโปร่งใส</li> <li>• ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่ภาครัฐ</li> <li>• ให้การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดในทุกๆ ด้าน</li> <li>• ถ่ายภาพต่างๆ ทุกประเภทอย่างครบถ้วน และตรงเวลา</li> <li>• พัฒนาระบบการต่างๆ เพื่อหาโอกาสในการปรับปรุง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• เปิดเผยข้อมูลโปร่งใส</li> <li>• รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>• รายงาน One Report ของบริษัท</li> </ul>
พนักงาน	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก มุ่งเน้นให้พนักงานในบริษัทได้เรียนรู้ทักษะต่างๆในการทำงานเพิ่มเติม เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมไปถึงความห่วงใยในด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการทำงาน</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสื่อสารและการรับข้อมูลต่างๆภายในองค์กร เช่นการส่งข่าวสารผ่านไลน์กรุ๊ป หรือผ่านอีเมลของบริษัท</li> <li>• ผู้บริหารพบปะพนักงาน จากการเข้าเยี่ยมชมโรงงานทุกสาขา</li> <li>• การพัฒนาฝึกอบรมบุคลากรภายในองค์กร</li> <li>• การรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>• สื่อสารผ่านผู้จัดการฝ่าย</li> <li>• สื่อสารผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาวัฒนธรรมที่ดีงามภายในองค์กร</li> <li>• ทิศทางการพัฒนาและการสร้างความสัมพันธ์</li> <li>• การบริหารงานบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• สวัสดิการค่าตอบแทนที่ดีขึ้น ความมั่นคง</li> <li>• ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>• สภาพแวดล้อมในการทำงานที่น่าอยู่</li> <li>• มีความทันสมัยและโอกาสในการก้าวหน้า</li> <li>• มีแผนในการอบรมพัฒนาความรู้และความ สามารถ</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร</li> <li>• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย</li> <li>• การจัดอบรมให้ความรู้ให้แก่พนักงาน</li> <li>• การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม</li> </ul>
สังคมและสิ่งแวดล้อม	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การลดมลภาวะ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัท จัดการดูแลและการให้ความร่วมมือกับชุมชนร้องขอ การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆภายในชุมชน</li> <li>• ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานธุรกิจ</li> </ul>
	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสนับสนุนกิจกรรมและให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม ทั้งในด้านการศึกษา เทคโนโลยี วัฒนธรรม กีฬา และศาสนา</li> <li>• การเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรปกครองท้องถิ่น</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน</li> </ul>
	ช่องทางการสื่อสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>• การให้ข้อมูลต่างๆผ่านรายงาน One Report ของบริษัท รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>
	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชนได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>• การดูแลสิ่งแวดล้อม และการลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>• การให้ความสนับสนุนกิจกรรมชุมชน</li> <li>• มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>
	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมต่างๆเพื่อช่วยเหลือ แก้ไขปัญหาชุมชน และสังคม</li> <li>• สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ</li> <li>• สร้างพนักงานให้มีจิตอาสา เพื่อร่วมกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ</li> <li>• บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยการลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>• ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>• นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้นโยบายนี้ยังสนับสนุนให้ บริษัทฯ ร่วม คู่ค้าตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบนโยบาย เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวทางเดียวกันดังนี้

(1) การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้บริษัทมีความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย สร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม และนอกจากนี้การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายยังช่วยให้บริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถการดำเนินงานอย่างยั่งยืนอีกด้วย



(2) การมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐาน การทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอจะช่วยให้บริษัทสามารถปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานในด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในองค์กร

(3) การควบคุม ป้องกัน ลดความเสี่ยง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ การปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวส่งผลให้ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพได้รับการป้องกันและคงไว้ โดยการใช้มาตรการที่มุ่งเน้นไปที่แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในกระบวนการผลิต และบริการซึ่งมีผลกระทบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวอาจประกอบด้วยการพัฒนาแผนการจัดการสิ่งแวดล้อม การวิเคราะห์ความเสี่ยงทางสิ่งแวดล้อม การจัดทำและดำเนินการตามมาตรการควบคุม การสร้างและส่งเสริมการทำงานอย่างปลอดภัย และการเรียนรู้จากประสบการณ์เพื่อปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ในอนาคตให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

(4) การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินกิจกรรมของตนอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม เช่น การใช้พลังงานทดแทน เทคโนโลยีการลดการใช้น้ำและพลังงาน การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อลดการใช้วัสดุและพลังงานในขั้นตอนการผลิต

(5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม ให้กับพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยมุ่งลดผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการผลิตและขนส่ง พร้อมทั้งสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

(6) สื่อสารและทำความเข้าใจแก่พนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย โดยผู้บริหารของบริษัทฯ จะผลักดัน และสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุตามแนวทางที่ตั้งไว้

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในปี 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมโดยแบ่งเป็นหัวข้อหลักๆ ดังนี้

#### (1) การจัดการการควบคุมภาพแวดล้อมภายในโรงงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยบริษัทได้มีการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมภายในโรงงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น ตรวจวัดระดับความดังเสียง (Noise Dosimeter) การตรวจวัดความเข้มแสง (Lux Meter) โดยผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์ตามมาตรฐานกำหนด ทั้งนี้บริษัทยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียง จึงกำหนดนโยบายและมาตรการป้องกัน เช่น การสเปรย์น้ำลดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต การปลูกต้นไม้แนวรั้วโรงงานและการกันแผ่นรั้วโรงงานเพื่อลดการกระจายของฝุ่นที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการล้างพื้นทำความสะอาดพื้นที่โรงงานเพื่อลดปริมาณและการกระจายตัวของฝุ่น



## (2) การจัดการน้ำ

### 1. บ่อคายการและการบำบัดน้ำภายในโรงงาน

เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้น้ำ และเพื่อลดการปล่อยน้ำเสียสู่ชุมชน บริษัทจึงมีนโยบาย สร้างบ่อคายกากจากฝุ่นปูนซีเมนต์เพื่อบำบัดน้ำ และนำกลับมาใช้ภายในโรงงาน เช่นการล้างพื้นและถนนภายในโรงงานเพื่อลดปริมาณฝุ่น โดยทางบริษัทได้แบ่งบ่อบำบัดออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

1.1 บ่อบำบัดประจำแพลตฟอร์มคอนกรีต โดยจะนำน้ำจากการชะล้างแพลตฟอร์มคอนกรีตไหลลงบ่อเพื่อตกตะกอน หลังจากนั้นบริษัทจะนำน้ำมาใช้สำหรับล้างพื้นโรงงานเพื่อลดปริมาณฝุ่นภายในโรงงาน



1.2 บ่อบำบัดภายในโรงงาน (บ่อหลัก) โดยบ่อดังกล่าวจะรับน้ำทั้งหมดภายในโรงงานเพื่อตกตะกอนเป็นชั้นๆ และน้ำจากบ่อคายกากจะไหลลงบ่อหลักเพื่อกักเก็บไว้ใช้สำหรับหน้าแล้ง โดยสามารถกักเก็บน้ำได้ประมาณ 120,000 ลูกบาศก์เมตร



### 2. การใช้น้ำ

เพื่อควบคุมการใช้น้ำทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทได้มีการรณรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างคุ้มค่า โดยการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท อาทิเช่น ผ่านไลน์กรุ๊ป อีเมล และบอร์ดประชาสัมพันธ์ บริษัทมีการติดตามควบคุมปริมาณการใช้น้ำรวมถึงการสำรวจจุดรั่วไหลของท่อน้ำภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



#### ปริมาณการใช้น้ำสำนักงานใหญ่

ในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าหมายมีปริมาณการใช้น้ำลดลงจากปี 2565

ปี	ปริมาณการใช้น้ำ
2565	560,000 ลิตร/ปี
2566	544,000 ลิตร/ปี

ในปี 2566 สำนักงานใหญ่มีปริมาณการใช้น้ำลดลงจำนวน 16,000 ลิตร คิดเป็นร้อยละ 2.86 ซึ่งบริษัทได้รับความร่วมมือและความตั้งใจจริงจากบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องส่งผลให้สามารถบริหารการใช้น้ำทรัพยากรน้ำได้ตามเป้าหมาย

### (3) การจัดการพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการประหยัดพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยบริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรเท่าที่จำเป็นและใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยผ่านโครงการและการดำเนินงานในหัวข้อดังนี้

#### 1. การใช้ไฟฟ้า

บริษัทประชาสัมพันธ์ปลูกจิตสำนึกบุคลากรภายในองค์กร และให้นโยบายในการประหยัดการใช้ไฟฟ้าผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์ต่างๆในบริษัท และรณรงค์ให้บุคลากรประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า อาทิเช่น การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงพักเที่ยง และปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงานเป็นเวลา 30 นาที ทั้งนี้บริษัทได้ทำการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอดไฟ LED เพื่อประหยัดพลังงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสาขา เพื่อความคุ้มค่าและช่วยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดภาวะโลกร้อนอีกช่องทางหนึ่ง

#### ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

ในปี 2566 บริษัทตั้งเป้าหมายมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปี 2565

ปี	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า
2565	648,380.41 หน่วย/ต่อปี
2566	1,029,358.53 หน่วย/ต่อปี

หมายเหตุ : ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2566 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากบริษัทเพิ่มสาขาที่จังหวัดปทุมธานีซึ่งเป็นหน่วยผลิตใหญ่



#### 2. ลดปริมาณการใช้พลังงานน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการจัดการเชื้อเพลิง และการลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง ในปี 2566 บริษัทได้จัดซื้อพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานบริษัท ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมไม่มีการปล่อยไอเสียหรือก๊าซภาวะเรือนกระจก และลดมลพิษทางเสียงอีกด้วย นอกจากนี้ในส่วนของการรถยนต์ที่ใช้พลังงานน้ำมันเชื้อเพลิงบริษัทได้จัดให้มีการตรวจเช็คสภาพรถอย่างสม่ำเสมอ เช่นการตรวจสอบความดันลมยาง ควบคุมความเร็ว เพื่อลดการใช้พลังงานน้ำมันเชื้อเพลิงอีกทางหนึ่ง



### (4) การจัดการขยะและของเสียภายในองค์กร

บริษัทมีการจัดการขยะ และของเสียภายในโรงงานโดยการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและการจัดการวัตถุดิบให้เกิดของเสียน้อยที่สุด อาทิเช่น การใช้เครื่องตัดเหล็กที่มีระบบทันสมัยลดปริมาณเศษเหล็ก หรือการนำเหล็กมารีไซเคิลใช้ในโรงงาน มีการจัดการการทิ้งของเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการจัดการขยะและของเสียภายในองค์กร

#### (5) การจัดการการใช้กระดาษภายในองค์กร

บริษัทมีนโยบายลดการใช้กระดาษ โดยการลดการสำเนาเอกสารภายในบริษัท และใช้การแนบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ในระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ของบริษัทเพื่อลดการใช้เอกสารในหน่วยงาน ในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้กระดาษจำนวน 266 รีม โดยใช้เป็นฐาน และบริษัทตั้งเป้าหมายในปี 2567 บริษัทจะมีปริมาณการใช้กระดาษที่ลดลงจากปีก่อนหน้า

#### (6) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

STC ตระหนักและให้ความสำคัญพร้อมทั้งพยายามอย่างเต็มที่เพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทั้งห่วงโซ่มูลค่าขององค์กร เพื่อที่จะสามารถใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทเริ่มจัดเก็บข้อมูลแหล่งปล่อยก๊าซภาวะเรือนกระจกเพื่อประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในปี 2565 เป็นปีฐาน ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดเก็บแหล่งปล่อยก๊าซภาวะเรือนกระจกจำนวน 2 Scope ( Scope 2, Scope 3 ) ซึ่งแหล่งที่มาของการปล่อยคือการใช้ไฟฟ้าในองค์กรและการใช้น้ำประปาในองค์กร โดยในปี 2565 บริษัทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นจำนวน 390 tonCO<sub>2</sub>e (ข้อมูลยังไม่ผ่านผู้ทวนสอบ) ทั้งนี้ ตามเป้าหมายระยะสั้นของบริษัทของปี 2565 ในปี 2566 บริษัทจะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรโดยนำแนวทางมาตรการการลดปริมาณการปล่อยมาใช้ภายในองค์กรอย่างครอบคลุม ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะต้องมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงจาก ทั้ง 2 Scope ที่ได้จัดเก็บในปี 2565 และในปี 2566 บริษัทเริ่มจัดเก็บแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1 เพิ่มเติม เพื่อการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยได้อย่างครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์กร

ในปี 2566 บริษัทจัดเก็บข้อมูลแหล่งปล่อยก๊าซภาวะเรือนกระจกทั้ง 3 ประเภทได้แก่ Scope 1 การเผาไหม้เคลื่อนที่ (การใช้เชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร) Scope 2 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร และ Scope 3 ปริมาณการใช้น้ำและกระดาษภายในองค์กร (ข้อมูลยังไม่ผ่านผู้ทวนสอบ) โดยสรุปมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรายละเอียดดังนี้

Scope	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2566 (tCO <sub>2</sub> e)
Scope 1	1,966.00
Scope 2	617.00
Scope 3	6.00
รวม	2,589

หมายเหตุ : ในปี 2566 บริษัทจัดเก็บแหล่งปล่อยใน Scope 1 เพิ่มเติมจากปี 2565 เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ ปริมาณการปล่อยของ Scope 2 และ 3 เพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากบริษัทเพิ่มสาขาในพื้นที่จังหวัดปทุมธานีซึ่งเป็นหน่วยผลิตใหญ่ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้า และน้ำขององค์กรเพิ่มขึ้น

#### เป้าหมายปี 2567

บริษัทตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์) ของบริษัท ทั้ง 3 Scope จากปี 2566 โดยมุ่งเน้นการลดการใช้พลังงานใน Scope 2 และ 3 จากแผนและนโยบายการลดการใช้พลังงานของบริษัทตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสังคม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นับตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา พนักงาน และชุมชน ตลอดจนมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคมทั้งในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมต่างๆ ด้าน บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) และกำหนดนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะต้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อ เพื่อให้บรรลุตามแนวทางการดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ครอบคลุม 8 หัวข้อ สรุปได้ดังต่อไปนี้

(1) **การปฏิบัติตามกฎหมายและการรักษากฎระเบียบของบริษัท** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ของทางราชการรวมทั้งระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิเช่น กฎหมายและกฎระเบียบทางสังคม กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และการเปิดเผยข้อมูลภายใน และการใช้สิทธิทางการเมือง ซึ่งพนักงานจะต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน การใช้พนักงานหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ที่ผิดกฎหมายเป็นเรื่องต้องห้ามโดยเด็ดขาด

(2) **ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงเพื่อใช้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยพนักงานบริษัทฯ ทุกคนจะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และจะต้องปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทรัพยากร ความรู้ทางวิชาการ สิทธิ และลิขสิทธิ์ใดๆ ของทางบริษัทฯ

(3) **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยพนักงานและผู้บริหารทุกท่านจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับทางบริษัทฯ และจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ใดๆ ทั้งสิ้นในทุกกรณี โดยพนักงานที่จะรับตำแหน่งกรรมการหรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่นจะต้องไม่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานโดยตรงของบริษัทฯ รวมทั้งต้องแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

(4) **ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้าเป็นอย่างมาก และได้กำหนดนโยบายในการดำเนินงานเพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า ดังนี้

##### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและให้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ จะให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้สินค้าของบริษัทฯ ในแต่ละประเภทอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด

##### ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

- บริษัทฯ จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน ภายใต้หลักการ ดังนี้
  - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน



- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
  - จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
  - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติดมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
  - จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
- บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

**(5) การต่อต้านการทุจริต** บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรมที่ยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านและป้องกันคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตัวอย่างเคร่งครัด พนักงานห้ามเรียกรับ และให้ผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่อไปทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีขอบ หรืออาจจะทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์หรือชื่อเสียง และหากว่าพนักงานได้รับของขวัญในรูปของเงินหรือสิ่งของ จะต้องแจ้งฝ่ายตรวจสอบภายในให้ทราบและส่งคืน หรือพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม

**(6) การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและโอกาสที่เท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติเพื่อดูแลพนักงานทุกคน ดังนี้

- บริษัทฯ คัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นแก่งานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทฯ ในการจ่ายค่าตอบแทน
- บริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

**(7) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้พนักงานและชุมชนแวดล้อมโรงงานและสถานที่ทำงานของบริษัทฯ ความเป็นอยู่ ที่ดี และจะธำรงรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นมิตรกับธรรมชาติ และสร้างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และจะปฏิบัติให้ได้ตามข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นต้น
- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ



(8) กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การดำเนินกิจการควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบสนองสังคมและต้องการที่จะปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการดำเนินงานด้านสังคมและการเคารพสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน แรงงาน ชุมชน และสังคมโดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากรเพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกันกับองค์กร โดยในปี 2566 บริษัทดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญดังนี้



จำนวนพนักงานประจำ รวมทั้งสิ้น 281 คน

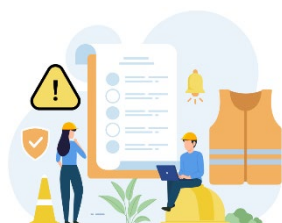
แบ่งเป็นพนักงานชาย 163 คน

เป็นผู้พิการจำนวน 2 คน

และพนักงานหญิงจำนวน 118 คน



ในปี 2566 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 4 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



ในปี 2566 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เช่น การบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการดับเพลิงของพนักงาน ลูกจ้างของบริษัท ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทไม่พบกรณีบาดเจ็บจากการทำงาน



## (2) ลูกค้า

บริษัทพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อชีวิต และมีจริยธรรม



ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจในระดับดี  
และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ



ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ

## (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม การทำประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่สำคัญและมีความหมายอย่างมากในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เรื่องนี้ช่วยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับชุมชนและสร้างความเข้าใจใน重要性ของการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการจัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในแวดลอมขององค์กรเป็นประจำทุกปีโดยมีตัวอย่างการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา เช่น



บริษัทมอบขนมจัดกิจกรรมวันเด็กประจำปี 2566



บริษัทสนับสนุนเสื้อทีมนักกีฬาเทควันโด



มอบเครื่องอุปโภค และบริโภคให้แก่พนักงาน





บริษัทมอบทุนการศึกษา มอบเครื่องอุปโภคบริโภค และเลี้ยงอาหารกลางวัน ให้กับมูลนิธิคนตาบอดพระมหาไถ่



บริษัทจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อเชื่อมสัมพันธ์พนักงานในองค์กร



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis MD&A)

### 4.1 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.67	0.28	0.45	0.07	1.10	0.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	109.28	18.58	130.41	19.35	181.80	22.90
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	2.66	4.05	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	37.05	6.30	46.05	6.83	61.87	7.79
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.10	0.02	0.09	0.01	0.30	0.04
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>150.76</b>	<b>25.62</b>	<b>176.99</b>	<b>26.27</b>	<b>245.06</b>	<b>30.87</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	7.84	1.33	2.38	0.35	1.50	0.19
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2.55	0.43	2.55	0.38	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	382.46	65.01	459.33	68.16	491.53	61.91
สินทรัพย์สิทธิการใช้	43.74	7.43	32.09	4.76	53.20	6.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.54	0.09	0.08	0.01	0.11	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.44	0.07	0.44	0.07	2.56	0.32
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>437.58</b>	<b>74.38</b>	<b>496.87</b>	<b>73.73</b>	<b>548.90</b>	<b>69.13</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>588.33</b>	<b>100.00</b>	<b>673.86</b>	<b>100.00</b>	<b>793.96</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	76.09	12.90	94.17	13.97	174.58	21.99
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74.80	12.68	86.63	12.86	120.06	15.12
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว	8.95	1.52	14.52	2.15	21.76	2.74
ที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.65	1.98	9.21	1.37	9.37	1.18
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.23	0.04	1.48	0.22	0.27	0.03

งบแสดงฐานะการเงิน	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	0.13	0.02	0.16	0.02	0.20	0.03
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>171.86</b>	<b>29.14</b>	<b>206.17</b>	<b>30.6</b>	<b>326.24</b>	<b>41.09</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด -	13.17	2.23	8.99	1.33	25.89	3.26
ชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ -	19.92	3.38	74.73	11.09	62.39	7.86
ภายในหนึ่งปี						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7.28	1.23	9.91	1.47	10.58	1.33
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.47	0.76	3.15	0.47	2.57	0.32
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>44.84</b>	<b>7.60</b>	<b>96.78</b>	<b>14.36</b>	<b>101.43</b>	<b>12.78</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>216.69</b>	<b>36.74</b>	<b>302.96</b>	<b>44.96</b>	<b>427.67</b>	<b>53.87</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	284.00	48.15	284.00	42.15	284.00	35.77
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	284.00	48.15	284.00	42.15	284.00	35.77
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	68.39	11.59	68.39	10.15	68.39	8.61
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	0.12	0.02	0.12	0.02	0.12	0.02
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(12.74)	(2.16)	(12.74)	(1.89)	(12.74)	(1.60)
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย -	8.78	1.47	9.12	1.35	9.61	1.21
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	24.59	4.17	22.01	3.27	16.90	2.13
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>373.15</b>	<b>63.26</b>	<b>370.91</b>	<b>55.04</b>	<b>366.28</b>	<b>46.13</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>589.84</b>	<b>100.00</b>	<b>673.86</b>	<b>100.00</b>	<b>793.96</b>	<b>100.00</b>

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>418.24</b>	<b>99.03</b>	<b>432.69</b>	<b>99.15</b>	<b>535.46</b>	<b>99.50</b>
รายได้จากการขาย	394.97	93.52	409.05	93.73	520.15	96.66
รายได้จากการให้บริการ	23.27	5.51	23.63	5.42	15.30	2.84
<b>รวมต้นทุนจากการขายและให้บริการ</b>	<b>308.74</b>	<b>73.82</b>	<b>318.98</b>	<b>73.09</b>	<b>396.94</b>	<b>73.76</b>
ต้นทุนขาย	300.50	71.85	310.48	71.15	382.50	71.08
ต้นทุนการให้บริการ	8.24	1.97	8.50	1.94	14.44	2.68
<b>กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการ</b>	<b>109.50</b>	<b>26.18</b>	<b>113.71</b>	<b>26.06</b>	<b>138.52</b>	<b>25.74</b>
กำไรขั้นต้นจากการขาย	94.47	22.59	98.57	22.59	137.65	25.58
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	15.03	3.59	15.14	3.47	0.87	0.16

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	59.30	14.04	61.31	14.05	74.77	13.89
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	45.24	10.71	43.39	9.94	43.89	8.16
กำไรจากการดำเนินงาน	4.96	1.17	12.72	2.92	22.54	4.19
รายได้อื่น	4.08	0.97	3.71	0.85	2.68	0.50
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	9.04	2.14	12.72	2.91	22.54	4.21
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.51	0.36	5.47	1.25	0.87	0.16
ต้นทุนทางการเงิน	3.55	0.84	4.91	1.13	10.22	1.90
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.98	0.23	1.01	0.23	1.86	0.35
กำไรสำหรับปี	3.00	0.71	1.33	0.31	9.58	1.78
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	-2.06	-0.47	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3.00	0.71	-0.73	-0.17	9.58	1.78
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อน IPO (หุ้น)	420,000,000		420,000,000		420,000,000	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานก่อน IPO (หุ้น)	0.01		0.003		0.023	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลัง IPO (หุ้น)	568,000,000		568,000,000		568,000,000	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลัง IPO (หุ้น)	0.01		0.002		0.017	

หมายเหตุ: การคำนวณกำไรต่อหุ้นทั้งก่อนและหลัง IPO อ้างอิงจากข้อมูลที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

#### งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ตรวจสอบแล้ว		
	2564	2565	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3.98	2.35	11.44
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30.89	30.52	30.96
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(0.32)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(0.45)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.51	5.47	0.87
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	2.02	(0.18)	(3.82)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(0.13)	(0.02)	(0.11)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.10	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.76	0.76	0.67
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.55	4.91	10.22
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	42.68	43.79	49.46



งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ตรวจสอบแล้ว		
	2564	2565	2566
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.95	(18.28)	(47.57)
สินค้าคงเหลือ	4.13	(12.97)	(28.57)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.01	0.02	(0.21)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.02)	-	(2.12)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1.32)	7.26	35.79
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.10)	0.03	0.03
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	46.33	19.84	6.81
จ่ายดอกเบี้ย	(3.78)	(5.87)	(11.24)
จ่ายภาษีเงินได้	(2.47)	(0.57)	(3.65)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>40.00</b>	<b>13.40</b>	<b>(8.07)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	(9.35)	-	-
อาคารและอุปกรณ์	(34.89)	(80.29)	(32.25)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(12.60)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	0.32
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	-	-	(0.11)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(44.24)</b>	<b>(80.29)</b>	<b>(41.64)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(1.47)	19.07	1.91
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34.50	57.00	78.50
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(15.00)	(58.00)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15.71)	(12.79)	(10.75)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	18.00	80.55	12.99
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6.93)	(20.17)	(18.09)
เงินปันผลจ่าย	(9.09)	-	(14.20)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>4.30</b>	<b>65.66</b>	<b>50.36</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>0.14</b>	<b>(1.22)</b>	<b>0.65</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1.53	1.67	0.45
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1.67</b>	<b>0.45</b>	<b>1.10</b>

### ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.88	0.86	0.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.63	0.58	0.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.24	0.07	(0.03)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.06	3.08	3.14
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	119	118	116
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	14.04	15.16	13.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	26	24	28
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.39	5.41	5.01
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	68	67	73
วงจรเงินสด	วัน	78	75	71
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	26.37	24.10	26.46
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ	ร้อยละ	18.56	65.05	5.66
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	26.18	26.28	25.87
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.14	2.92	4.19
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	0.72	0.31	1.78
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	0.81	0.36	2.60
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	0.52	0.21	1.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	8.81	6.90	8.50
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์	เท่า	0.71	0.63	0.73
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.58	0.82	1.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.35	0.54	0.80
อัตราการใช้เงินปันผล	ร้อยละ	62.97	0.00	1,065.34

## 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 4.2.1 การวิเคราะห์ด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 422.32 ล้านบาท 436.40 ล้านบาท และ 538.14 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายได้รวม	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	324.38	79.93	287.85	65.96	396.81	73.74
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	70.59	16.71	121.20	27.77	123.35	22.92
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>394.97</b>	<b>93.52</b>	<b>409.05</b>	<b>93.73</b>	<b>520.15</b>	<b>96.66</b>
รายได้จากการให้บริการ	23.27	5.51	11.73	5.42	15.30	2.84
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>418.24</b>	<b>99.03</b>	<b>432.69</b>	<b>99.15</b>	<b>535.47</b>	<b>99.50</b>
รายได้อื่น	4.08	0.97	3.71	0.85	2.68	0.50
<b>รวมรายได้</b>	<b>422.32</b>	<b>100.00</b>	<b>436.40</b>	<b>100.00</b>	<b>538.15</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าชำรุด ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าบ้านพักและค่าไฟฟ้าซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากพนักงาน

#### รายได้จากการขายและบริการ

##### รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในปี 2564 - 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป จำนวน 337.54 ล้านบาท 287.85 ล้านบาท และ 396.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 79.93 ร้อยละ 68.69 และ ร้อยละ 65.96 ของรายได้รวม

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 396.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 108.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.85 เนื่องจากสืบเนื่องจากบริษัทขยายฐานลูกค้าเพื่อเพิ่มกำลังทางการตลาด และรองรับความต้องการของลูกค้าในพื้นที่ภาคกลาง จากสาขาใหม่ในจังหวัดปทุมธานี

##### รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 123.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 2.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.77 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับโครงการใหญ่จากการลงทุนของภาครัฐบาลในระบบโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียง

##### รายได้จากการให้บริการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการ จำนวน 15.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 3.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.00 ซึ่งผันแปรไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

#### 4.2.2 การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างต้นทุนและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 กลุ่มได้แก่ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และการให้บริการ รายละเอียดดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	249.40	59.63	221.60	50.78	291.80	54.22
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	51.10	12.22	88.88	20.37	90.71	16.85
<b>ต้นทุนการขาย</b>	<b>300.50</b>	<b>71.85</b>	<b>310.48</b>	<b>71.15</b>	<b>382.50</b>	<b>71.08</b>
ต้นทุนการให้บริการ	8.24	1.97	8.50	1.94	14.44	2.68
<b>รวมต้นทุนในการขายและบริการ</b>	<b>308.74</b>	<b>73.82</b>	<b>318.98</b>	<b>73.09</b>	<b>396.94</b>	<b>73.76</b>
กำไรขั้นต้นจากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	74.98	17.93	66.25	15.31	105.01	19.51
กำไรขั้นต้นจากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	19.49	4.66	32.32	7.41	32.65	6.07
กำไรขั้นต้นจากการขาย	94.47	22.59	98.57	22.59	137.65	25.58
กำไรขั้นต้นการให้บริการ	15.03	3.59	15.14	3.47	0.87	0.16
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>109.50</b>	<b>26.18</b>	<b>113.71</b>	<b>26.06</b>	<b>138.52</b>	<b>25.74</b>
อัตรากำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (ร้อยละ)		26.11		23.02		26.46
อัตรากำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (ร้อยละ)		27.61		26.67		26.47
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย(ร้อยละ)		26.37		24.10		26.46
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ(ร้อยละ)		18.50		65.05		5.66
<b>อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ (ร้อยละ)</b>		<b>26.18</b>		<b>26.28</b>		<b>25.87</b>

#### ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนขายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 291.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 70.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.68 ซึ่งต้นทุนเพิ่มขึ้นเป็นไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป จำนวน 105.01 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.46 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.02 ซึ่งบริษัทยังคงสามารถรักษาอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า

#### ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนขายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 90.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 1.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.34 ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์และคอนกรีตผสมเสร็จที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 32.65 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.47 โดยบริษัทฯ สามารถรักษาระดับกำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.67

### ต้นทุนการให้บริการและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มการให้บริการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการจำนวน 14.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.88 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการ จำนวน 0.87 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 5.66

#### 4.2.3 การวิเคราะห์ด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	59.30	56.72	61.31	58.56	74.77	63.01
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	45.24	43.28	43.39	41.44	43.89	36.99
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>	<b>104.54</b>	<b>100.00</b>	<b>104.70</b>	<b>100.00</b>	<b>118.66</b>	<b>100.00</b>
อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ร้อยละของรายได้รวม)		24.75		23.99		22.05

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 74.77 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 13.46 ล้านบาท มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของบุคลากรในด้านงานขาย และต้นทุนการขนส่งที่ผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 43.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.0 ซึ่งมีเหตุผลมาจากการประมาณการทางบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

#### 4.2.4 การวิเคราะห์ด้านต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชี ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้ใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพื่อลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ โดยในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 3.55 ล้านบาท 4.91 ล้านบาท และ 10.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.84 ร้อยละ 1.13 และร้อยละ 1.90 ของรายได้รวมตามลำดับ

#### 4.2.5 การวิเคราะห์ด้านกำไรสุทธิ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 9.58 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.78 โดยกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 8.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 620.30 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิดังกล่าวสืบเนื่องจากจากการเติบโตของรายได้จากสาขาปทุมธานี การบริหารอัตรากำไรขั้นต้น และควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจึงส่งผลให้บริษัทมีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ดังเหตุผลที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

#### 4.2.6 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

##### การวิเคราะห์ด้านสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 588.33 ล้านบาท 673.86 ล้านบาท และ 793.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

1) สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 150.76 ล้านบาท 176.99 ล้านบาท และ 245.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.62 ร้อยละ 26.27 และร้อยละ 30.87 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับประกอบด้วยลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ

2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 437.58 ล้านบาท 496.87 ล้านบาท และ 548.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.38 ร้อยละ 73.73 และร้อยละ 69.13 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรายละเอียด ของสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

##### (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1.67 ล้านบาท 0.45 ล้านบาท และ 1.10 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.28 ร้อยละ 0.07 และร้อยละ 0.14 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

##### (2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 109.28 ล้านบาท 130.41 ล้านบาท และ 181.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.58 ร้อยละ 19.35 และร้อยละ 22.90 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 เท่ากับ 106.22 ล้านบาท 119.95 ล้านบาท และ 170.11 ล้านบาท ตามลำดับ และลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 เท่ากับ 5.72 ล้านบาท 10.46 ล้านบาท และ 11.69 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินมัดจำจ่าย เป็นต้น ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดอายุหนี้ดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31 ธ.ค.2564		31 ธ.ค.2565		31 ธ.ค.2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	41.24	37.74	34.11	26.16	39.11	21.51
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1-90 วัน	43.95	40.22	60.73	46.57	60.57	33.32
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91-180 วัน	15.39	14.08	14.16	10.86	35.38	19.46
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 181-365 วัน	5.87	5.37	11.39	8.73	31.43	17.29
เกินกำหนดชำระ 365 วัน	24.61	22.52	26.88	20.61	27.11	14.91
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(27.50)	(25.16)	(27.32)	(20.95)	(23.50)	(12.92)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ -	103.56	94.77	119.95	91.98	170.11	93.57
ลูกหนี้อื่น	5.72	5.23	10.46	8.02	11.69	6.43
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	109.28	100.00	130.41	100.00	181.80	100.00

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า – สุทธิเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 50.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.82 ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 365 วันจำนวน 27.11 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าแล้ว จำนวน 23.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 3.82 ล้านบาท

นอกจากนี้หากพิจารณาจากประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้จะพบว่าบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2564-2566 เท่ากับ 119 วัน 118 วัน และ 116 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเฉลี่ย 30-60 วัน นับจากวันที่ส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สาเหตุที่ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในแต่ละช่วงเวลามากกว่าระยะเวลาสินค้า (Credit Term) เนื่องด้วยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการภาครัฐ ซึ่งมีระยะเวลาในการเบิกเงินงวดงาน และในส่วนของลูกค้าภาคเอกชนได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจึงมีความสามารถในการจ่ายชำระที่ช้าลง

ในช่วงปี 2564 -2566 บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า โดยจัดทำรายงานการวิเคราะห์อัตราที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้จากข้อมูลในอดีตเพื่อหาความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระด้วยวิธี Roll – Rate Method โดยมีการพิจารณาทุกไตรมาส เพื่อให้ได้อัตราที่เหมาะสม ตามหลักการความระมัดระวัง การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะทำได้โดยวิธีการประมาณการจากยอดลูกหนี้ ณ สิ้นเดือนเทียบกับอัตราที่กล่าวไว้ข้างต้น เพื่อให้สะท้อนถึงสถานะของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ลูกหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้เพิ่มเติมจนกว่าจะได้รับการชำระหนี้ที่คงค้างครบถ้วน

สำหรับการติดตามลูกหนี้แต่ละราย บริษัทฯ จะติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิดโดยแรกเริ่มจะใช้วิธีการติดตามทางโทรศัพท์เมื่อครบกำหนดระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) โดยในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะพิจารณาออกหนังสือแจ้งให้ชำระหนี้ พร้อมทั้งลดวงเงินเครดิตของลูกค้ารายนั้นๆ และหากยังไม่ได้รับชำระภายในเวลาที่กำหนดไว้เพิ่มเติม นั้น บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายในลำดับถัดไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพการให้สินเชื่อและการทบทวนวงเงินเครดิตของลูกค้า เพื่อลดโอกาสการเกิดหนี้สูญในอนาคต โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้วงเงินเครดิตและระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) ด้วยความระมัดระวัง แก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน ประวัติผู้บริหารเป็นสำคัญและมีการพิจารณาอนุมัติวงเงินให้แก่ลูกค้าแต่ละรายตามอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

### (3) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ ซึ่งสินค้าสำเร็จรูปจะเป็นสินค้าที่ผลิตออกมาแล้วและถูกจัดเก็บในคลังสินค้าเพื่อรอจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 37.05 ล้านบาท 46.05 ล้านบาท และ 61.87 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.30 ร้อยละ 6.83 และร้อยละ 7.79 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
สินค้าสำเร็จรูป	19.38	22.70	37.31
วัตถุดิบ	18.08	23.74	24.84
หักปรับลดมูลค่าทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิ :	(0.41)	(0.39)	(0.28)
<b>สินค้าคงเหลือ – สุทธิ</b>	<b>37.05</b>	<b>46.05</b>	<b>61.87</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 19.38 ล้านบาท 22.70 ล้านบาท และ 37.31 ล้านบาท ตามลำดับ และมีวัตถุดิบจำนวน 18.08 ล้านบาท 23.74 ล้านบาท และ 24.84 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2566 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เพื่อส่งมอบสินค้าให้ทันตามระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด และในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 26 วัน 24 วัน และ 28 วัน ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายปรับลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือซึ่งปรับปรุงให้สะท้อนถึงสภาพการใช้งานของสินค้าคงเหลือและโอกาสในการสร้างรายได้ที่เหมาะสม โดยธรรมชาติของผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นสินค้ามีอายุการใช้งานยาวนาน ไม่เกิดการเสียหาย หรือล้าสมัย (อ้างอิงจากมาตรฐานงานคอนกรีตเมื่อพิจารณาความคงทนและอายุการใช้งาน มยผ. 1338-55) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางในการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยดังนี้

1. สินค้าเก่าล้าสมัยที่มีอายุเกิน 5 ปี เป็นต้นไป บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในอัตราร้อยละ 100
2. สินค้าคงเหลือจากที่ถูกสั่งทำขึ้นเป็นพิเศษ จะตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยเต็มจำนวน
3. สินค้าที่มีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุน บริษัทฯ จะตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยด้วยราคาทุนหักลบราคาตลาด

#### (4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และเครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 382.46 ล้านบาท 459.33 ล้านบาท และ 491.53 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 65.01 ร้อยละ 68.16 และร้อยละ 61.91 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

และในปี 2564 - 2566 ได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์ในส่วนเครื่องจักรและยานพาหนะที่ยังคงติดสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 38.34 ล้านบาท 27.84 ล้านบาท และ 27.36 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงสิทธิการเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 5.40 ล้านบาท 4.25 บาท และ 25.84 ล้านบาท ตามลำดับที่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งหมดจำนวน 53.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.70 ของสินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 32.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.01 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างก่อสร้างโรงงานนาวิง เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และปรับปรุงคุณภาพเครื่องจักรเก่าเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต

ทั้งนี้ ในปี 2564 - 2566 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์จำนวน 24.82 ล้านบาท 24.74 ล้านบาท และ 24.42 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2566 ในส่วนของเครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและยานพาหนะจำนวน 2.61 ล้านบาท และที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร 1.80 ล้านบาท

#### 4.2.7 การวิเคราะห์เกี่ยวกับแหล่งที่มาของเงินทุน

##### การวิเคราะห์ด้านหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวนทั้งสิ้น 216.69 ล้านบาท 302.96 ล้านบาท และ 427.67 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ รายละเอียดดังต่อไปนี้

##### (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 76.09 ล้านบาท 94.17 ล้านบาทและ 174.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.90 ร้อยละ 13.97 และร้อยละ 21.99 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวนำมาใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ

##### (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 79.80 ล้านบาท 86.63 ล้านบาท และ 120.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 12.68 ร้อยละ 12.86 และร้อยละ 15.12 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ที่สำคัญประกอบด้วย เงินวางมัดจำรับ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินปันผลค้างจ่าย เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค.2564	31 ธ.ค.2565	31 ธ.ค.2566
เจ้าหนี้การค้า	54.93	63.07	95.48
เจ้าหนี้อื่น	19.87	23.56	24.58
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74.80	86.63	120.06

ณ สิ้นปี 2566 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 32.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.39 เนื่องจากการปรับราคาขึ้นของวัตถุดิบหลัก และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 1.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.33 สืบเนื่องจากการปรับปรุงโรงงาน และเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกำลังการผลิตรวมถึงปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงงาน

ในปี 2564 – 2566 บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 68 วัน 67 วัน และ 73 วัน ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) จากผู้จำหน่ายสินค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 45 – 72 วัน ในช่วงปี 2565 – 2566 ที่ผ่านมา ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนการเจรจาขอขยายระยะเวลาชำระหนี้กับเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการรับชำระหนี้และการหมุนเวียนของกระแสเงินสด

##### เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทฯ มีนั้นใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเพื่อลงทุนสร้างโรงงานผลิตและอาคารสำนักงาน ซื้อเครื่องจักรในการดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต และซื้อยานพาหนะในการขนส่งผลิตภัณฑ์คอนกรีต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2566 เท่ากับ 28.87 ล้านบาท 89.25 ล้านบาท และ 84.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.89 ร้อยละ 13.24 และร้อยละ 10.60 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น 60.38 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2564 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวลดลง 5.10 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวลดลง เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต รวมถึงปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงงาน

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นสัญญาเพื่อเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 24.82 ล้านบาท 18.20 ล้านบาท และ 35.26 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.2 ร้อยละ 2.70 และร้อยละ 4.44 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

#### สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทฯ มีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 7.28 ล้านบาท 9.91 ล้านบาท และ 10.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.23 ร้อยละ 1.47 และร้อยละ 1.33 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานคำนวณ โดยผู้เกี่ยวข้องตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และใช้สมมติฐานประกอบการคำนวณเช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นของเงินเดือน อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **4.2.8 ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 373.15 ล้านบาท 370.91 ล้าน และ 366.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยหลักประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2565 จำนวน 4.63 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2566 จำนวน 9.57 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 14.20 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.49 ล้านบาท

#### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2564 – 2566 เท่ากับร้อยละ 0.81 ร้อยละ 0.36 และร้อยละ 2.60 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการปรับตัวของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทฯ มีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2565 และ 2566 จำนวน 9.09 ล้านบาท และ 14.19 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของช่วงก่อนหน้า เท่ากับร้อยละ 62.97 และร้อยละ 1,065.34 ในปี 2566 มีการจ่ายเงินปันผล 14.19 ล้านบาท เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจ ส่งผลให้ บริษัทฯ มีกำไรสะสมในการดำเนินธุรกิจ

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.58 เท่า 0.82 เท่า และ 1.17 เท่า ตามลำดับ และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest-bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.35 เท่า 0.54 เท่า และ 0.80 เท่า ตามลำดับ

โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

## 2.4.9 การวิเคราะห์สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	40.09	13.40	(8.07)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(44.25)	(80.28)	(41.64)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4.29	65.66	50.36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	0.13	(1.22)	0.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1.54	1.67	0.45
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1.67	0.45	1.10

ในปี 2566 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 8.07 ล้านบาท ซึ่งมาจากการทำไรก่อนภาษีของ บริษัทฯจำนวน 11.44 ล้านบาท และบวกกลับค่าเสื่อมจำนวน 30.96 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 47.57 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 28.57 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เพิ่มขึ้น 35.79 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 41.64 ล้านบาท ซึ่งมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 50.36 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 0.65 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.88	0.86	0.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.63	0.58	0.52
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	119	118	116
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	26	24	28
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	68	67	73
วงจรเงินสด (วัน)	78	75	71

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.88 เท่า 0.86 เท่า และ 0.75 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.63 เท่า 0.58 เท่า และ 0.52 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้ได้ในนานกว่าปีก่อน ในขณะที่บริษัทฯ มีการเก็บหนี้จากลูกหนี้ การผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าได้เร็วขึ้น จึงมีผลต่อวงจรเงินสดที่ลดลง



## ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

STC Concrete Product Public Company Limited

ชื่อย่อหลักทรัพย์	STC
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000447
การประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตภายใต้เครื่องหมายการค้า "STC" ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแบ่งออกเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภท และงานบริการที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงาน	220/26 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
เว็บไซต์	<a href="http://www.stc.co.th">http://www.stc.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	284,000,000 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	284,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท
ผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-264-0777 โทรสาร: 02-264-0790

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ (มหาชน)  
178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์(ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 02-596-0500  
โทรสาร 02-596-0539

#### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด  
75 ซอยพื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร  
10260  
เบอร์โทร 02-356-3465  
โทรสาร: 02-332-7685

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขต  
ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: 02-009-9000  
โทรสาร: 02-009-9991  
TSD Call Center: 02-009-9999

#### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

#### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

#### 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-



6.

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาครัฐกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

**หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

#### หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการต้องมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- 1) กำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- 2) กำหนดนโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- 3) ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

#### แนวปฏิบัติ

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำขององค์กร บริษัทฯ จะกำหนดบทบาท อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะมีหน้าที่กำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งจะเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นผู้จัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และคอยติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ



## หลักปฏิบัติ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อยดังนี้

- 1) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective)
- 2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business)
- 3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship)
- 4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience)

### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ จะจัดทำหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน และนโยบายอื่นๆ ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินงาน และจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร ให้ทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำโดยบริษัทฯ จะมีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่

## หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการในกรณีที่มีการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการ อันจะทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 4 ครั้ง/ปี และกำหนดนโยบายว่าขณะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการบริษัทจะต้องเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดขอบเขต การมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

### แนวปฏิบัติ

เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบบริษัทฯ จึงจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการจะต้องกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ จะมีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรในทุกระดับขององค์กรยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งสิ้น 5 คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่

เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประทุพถุติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการจะต้องรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ ขนาด สัดส่วน กรรมการที่เป็นอิสระอย่างเหมาะสม และคำนึงถึงคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาประกอบกับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

โครงสร้างปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มี 8 คน แบ่งเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการต้องเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการจะมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

## หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

## แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาการสรรหาและคัดเลือกกรรมการของบริษัทผู้บริหารและกำหนดคำตอบแทนเพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่คอยกำกับดูแลการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง ใน แบบ 56-1 One Report

## หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะต้องพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราคำตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจงใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณากำหนดอัตราคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.4.1 ความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

3.4.2 คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจงใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับองค์กรได้

3.4.3 องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน

3.4.4 เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

## หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะส่งเสริมคณะกรรมการทุกคนเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกคนจะต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติ

หน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอโดยบริษัทฯ จะกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมกรรมการบริษัท ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในแต่ละปี และกรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท

### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้มีรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมโดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของ บริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมกัน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการ กำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึง จะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินผลการ ปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินจะต้องถูก นำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงาน และปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัด ฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยผลการประเมินของคณะกรรมการจะถูกนำไปใช้ ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบ คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผย หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้คณะกรรมการ และกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ การประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุน ให้กรรมการทุกคน ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการ เข้าร่วมการสัมมนาและการอบรมตามที่หน่วยงานต่าง ๆ จัด ขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการประกอบธุรกิจของ บริษัทฯ และจะมีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมต่าง ๆ ใน แบบ 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้มั่นใจว่าการ ดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มี ความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

## แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ภาวะเปื้อน และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการต้องดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติ อำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล หรือเห็นชอบบุคคลที่เสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้จัดการจะพิจารณา กำหนดร่วมกันกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายสืบทอดตำแหน่งสำหรับการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

## หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

## แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงหลักคุณธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และเป็นค่าตอบแทนที่สามารถรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้มีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ดีเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรอง โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงาน ความสามารถ ของผู้บริหารแต่ละคน

## หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการต้องเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

## แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ และกำกับดูแลโครงสร้างและความสัมพันธ์นั้นไม่ให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

## หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการต้องติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

## แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะคอยติดตามดูแลการบริหารงานให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งในเรื่อง ความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสมอยู่เสมอ มีการกำหนดให้มีโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับ ความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งงาน



และมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสมที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สิทธิและสวัสดิการที่ดี เหมาะสมกับสถานะของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สิน และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับหัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชา รวมทั้งสนับสนุนกระบวนการพัฒนา และเพิ่มพูนทักษะความรู้ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมตามตำแหน่งงานทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อเป็นการพัฒนา และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

## **หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

### **หลักปฏิบัติ 5.1**

คณะกรรมการบริษัทต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### **แนวปฏิบัติ**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาการดำเนินงาน การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการตอบแทนสู่สังคม

### **หลักปฏิบัติ 5.2**

คณะกรรมการต้องติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan)

เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

#### **แนวปฏิบัติ**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติ ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยทุจริต ไม่ใช้ข้อมูลซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะของบริษัทฯ และไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- **พนักงาน** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสวัสดิการที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนออย่างมีเหตุผลและเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการทักษะการทำงานในด้าน ต่าง ๆ อีกด้วย

- **ลูกค้า** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบ รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันแก้ไข
- **ลูกค้า** บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและรักษาคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างและการให้บริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จัดให้มีการกำหนดราคาในอัตราที่เป็นธรรม รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่น
- **คู่แข่งทางการค้า** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- **ชุมชนและสังคม** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาส่งเสริม และยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนที่บริษัทและบริษัทในเครือตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อม ๆ กับการเติบโตของบริษัท เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม
- **สิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

## หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทต้องคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของ บริษัทฯ และได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามดูแลการจัดสรรและจัดการทรัพยากรของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

## หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการรอบการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและ พัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ

### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและจะจัดให้มีการบริหารความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัทฯ

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ



และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และหาทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด โดยจะรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

#### หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนโดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

#### หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทต้องคอยติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้น ๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

#### หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน เพื่อสื่อสารให้ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

#### หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ซึ่งได้กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน การดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนโดยจะไม่กระทำการใดอันที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และไม่เปิดเผยชื่อข้อมูล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนได้

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของ บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบ 56-1 One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

### หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินซึ่งแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

### หลักปฏิบัติ 7.3

ในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหาคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

## แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

### หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมายการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ในแบบ 56-1 One Report โดยจะคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล และข้อมูลที่เปิดเผยจะเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดหลักทรัพย์ได้เป็นอย่างดี

### หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการบริษัทต้องส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

## แนวปฏิบัติ

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีการนำเสนอข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการบริษัทต้องคอยดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

## แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง

และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

## หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการต้องดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเหมาะสม โดยดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

8.2.1 บริษัทฯ จะมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน

8.2.2 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ

8.2.3 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะพิจารณา และลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่ เป็นสาระสำคัญ

หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ

8.2.4 คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลและกลั่นกรองการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

8.2.6 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ

8.2.7 บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมกรรมการทราบ

8.2.8 บริษัทฯ จะเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในแบบ 56-1 One Report

## หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการต้องดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานเพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

#### 6.2.1 ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้บังคับบัญชา นอกจากผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุกๆ ข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทฯ แล้วผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดีและในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยทุจริต ไม่ใช้ข้อมูลซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะของบริษัทฯ และไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยปราศจากอคติ สนับสนุนการสร้างศักยภาพใน ความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่ พนักงานต้องพึงปฏิบัติจัดสรรสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจรับฟังข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า

ผู้บริหารต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

##### ผู้บริหารต่อคู่ค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันแก้ไข

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของ คู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึง ให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

#### 6.2.2 ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอดทนอดกลั้น ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัทฯ
2. พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด
3. พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

4. พนักงานพึงมีความสมัคสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อตนเอง บุคคลอื่น และบริษัท
5. พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกันหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลของผู้อื่นทั้งในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อบุคคลอื่นและต่อบริษัท
6. พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใดๆ ที่อาจทำให้ตนเองปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอยุติธรรม หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้พนักงานแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาในทันที
7. พนักงานต้องไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่ หรือประโยชน์จากหน้าที่การงาน แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ อีกทั้ง พนักงานต้องไม่ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัท
8. พนักงานพึงปฏิบัติ ต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค
9. พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
10. พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับความเสียหายให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยมิชักช้า เมื่อเรื่องที่รับทราบอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ
11. พนักงานพึงรักษาคุณเลิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

#### **บทกำหนดโทษ**

กรณีนี้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติมิชอบในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจ้องครของบริษัทฯ และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิด พร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินิจนัยของต้นสังกัดได้ ให้เสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาหาข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

#### **การกำหนดโทษ**

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ
3. พักงานชั่วคราว
4. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชยภายใต้บทบัญญัติที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541
5. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

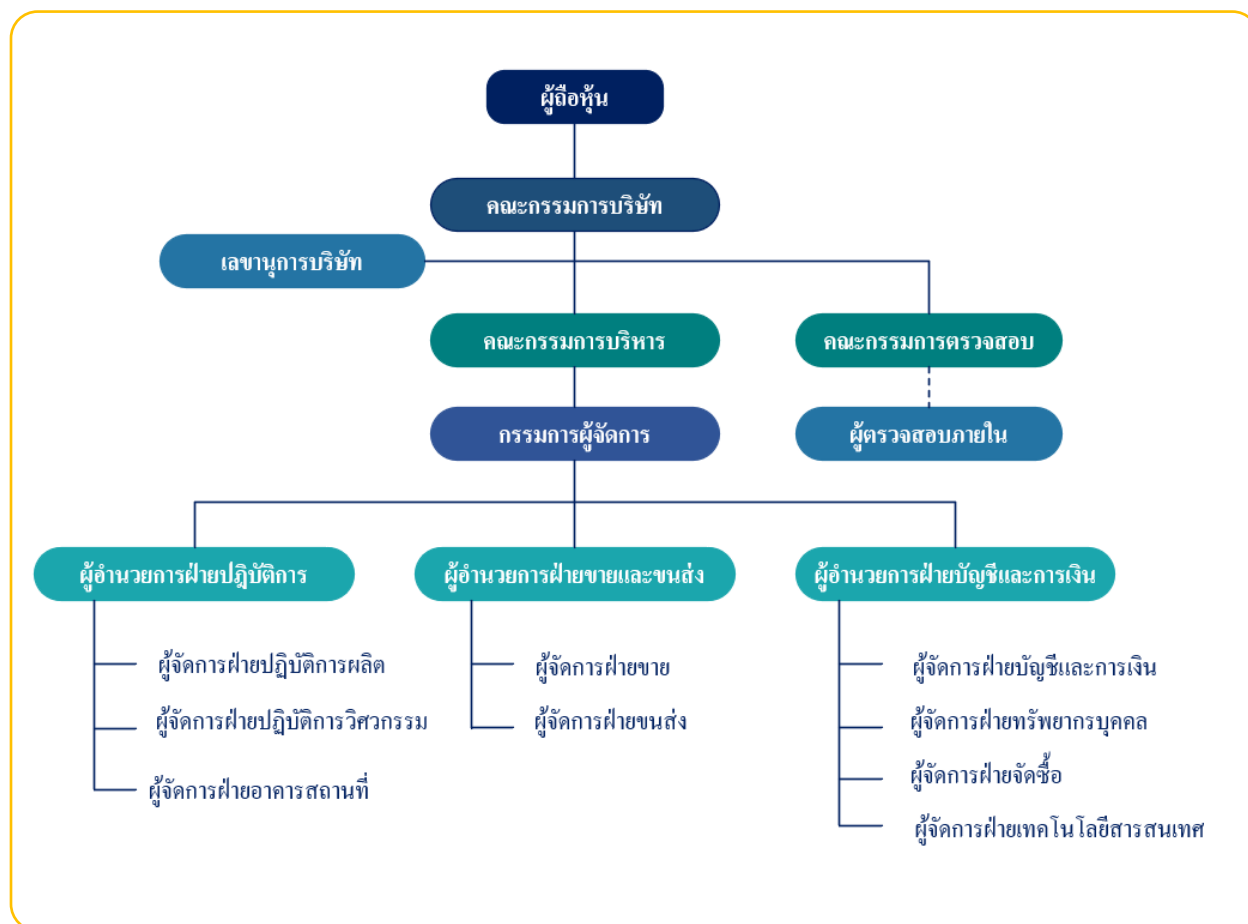




## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการ STC โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการชด้อย่อย จำนวนทั้งสิ้น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารผ่านจัดการผ่านผู้อำนวยการ และผู้จัดการในแต่ละฝ่าย โดยแบ่งแต่ละฝ่ายตามโครงสร้างองค์กรดังภาพ



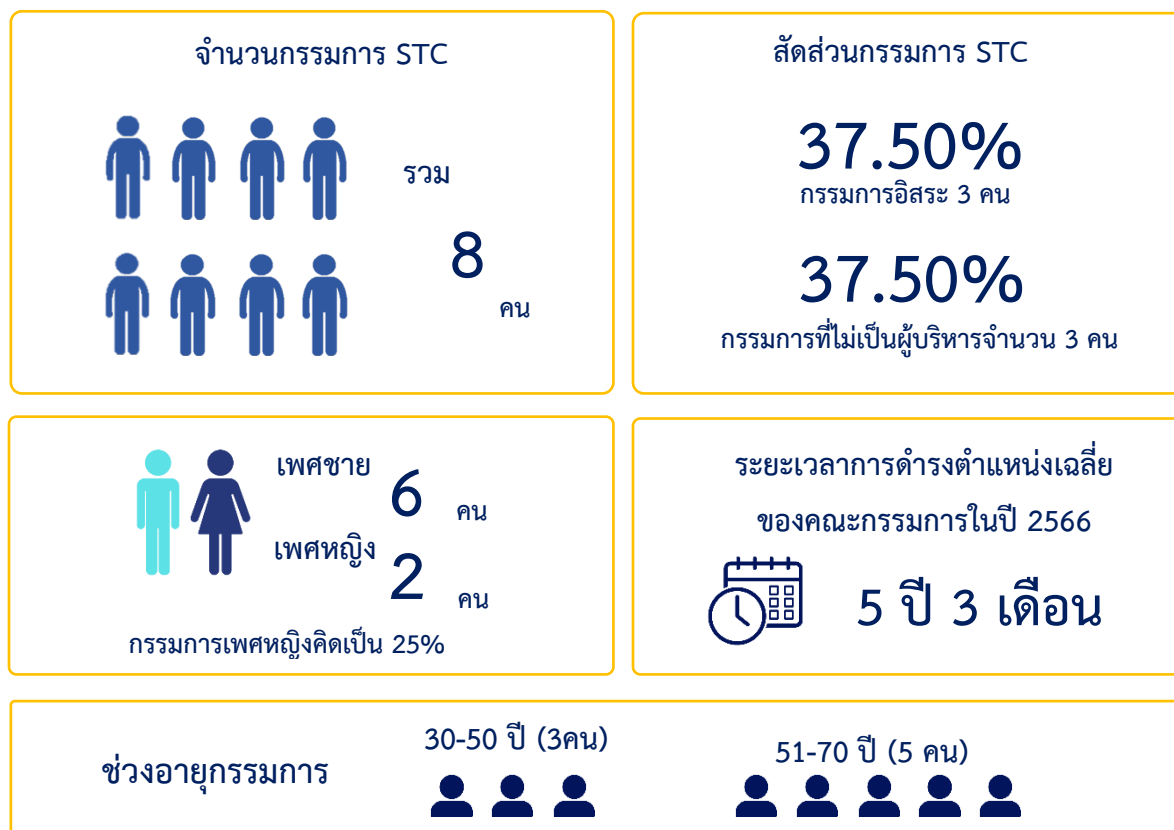
## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการดังนี้

- ไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจากจำนวนกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย



รายชื่อคณะกรรมการบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายณัฐพงษ์ ลิ้มปิ่นคุณพงษ์	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2.นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการ
3.นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	กรรมการ
4.นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
5.นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
6.นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
7.นายเกียรติพงษ์ ณ นคร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8.นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
9.นายพชร ภูวัฒนานุสรณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุจี แอซ้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

## 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทฯ คือ นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบมีดังนี้

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติในการพิจารณาและ/หรืออนุมัติ

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ

กำกับตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

5. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

6. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

7. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าวทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

11. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจใดๆ อย่างหนึ่ง แทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

#### ( 1 ) บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ และทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามแผนธุรกิจและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

1. นำคณะกรรมการและควบคุมการบริหารให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตและเพิ่มความมั่นคงอย่างต่อเนื่องตามนโยบายและทิศทางธุรกิจที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการ หรือบริหารงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้
3. มีอำนาจอนุมัติเงิน หรือการใช้จ่ายเงินรวมถึงการเข้าเป็นผู้ประกันชำระเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ
4. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และมติคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ อำนาจของประธานกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใด ที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอันขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## ( 2 ) วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ภายหลังที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัดแล้ว กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยืนในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

## ( 3 ) นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกบริษัทของกรรมการ

ตามคู่มือกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพิ่มเติม โดยกำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้รวมไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และไม่ก่อให้เกิดผลเสียแก่บริษัทฯ

## ( 4 ) การประเมินผลของคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทปีละ 1 ครั้ง ซึ่งแบบประเมินผลดังกล่าวนี้ มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยแบบประเมินผลมี 3 แบบ ประกอบด้วย

- แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
- แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายให้มีการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการ ได้นำแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินจากแบบประเมินที่เสนอแนะจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งปรับแบบประเมินดังกล่าวให้เหมาะสมกับธุรกิจบริษัทโดยแบ่งการหัวข้อการประเมินดังกล่าว ดังนี้ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนการเงิน ความสัมพันธ์กรรมการ การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม  
มากกว่า 80% = ดีมาก  
มากกว่า 70% = ดี  
มากกว่า 60% = พอใช้  
ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง



และนำเสนอสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการประจำปี 2566 ใน One-Report และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือตาม QR – Code

#### ( 5 ) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และการปฐมนิเทศคณะกรรมการใหม่

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP)

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดเตรียมข้อมูลต่างๆ สำหรับกรรมการใหม่ เพื่อให้ กรรมการใหม่ รับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ข้อมูลธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล การของ บริษัทฯ ก่อนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจนส่งเสริมการสร้าง ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้กับกรรมการทุก ท่าน เพื่อเป็นการช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการมากยิ่งขึ้น

#### ( 6 ) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดแผนในการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหาร และ ตำแหน่งงานหลักที่สำคัญในโครงสร้างองค์กร โดยจะพิจารณาผลจากการ ปฏิบัติงาน ศักยภาพในด้านต่างๆ มีความชำนาญ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติ ครบถ้วน นอกจากนี้ยังต้องมีความพร้อมมีแผนพัฒนาความรู้ และศักยภาพเพื่อสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สามารถศึกษาแผนการศึกษา ตำแหน่งสืบทอดตำแหน่งเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ หรือตาม QR Code





### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการชด้อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยจำนวน 2 ชุด รายละเอียดดังนี้

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัทมพงษ์	กรรมการตรวจสอบ
3.นายพชร ภูวัฒนานุสรณ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุจี แอซ้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

#### **คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้**

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า 2 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และบัญชี
2. แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งสมาชิก 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งของบริษัทฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้**

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนดพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 (รอบแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร
2.นางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3.นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร
4.นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร
5.นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร และเลขานุการบริหาร

โดยมี นางสาวสุจี แอซ้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### คุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริหารต้องมียกประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ/ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
2. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท จำกัดมหาชน จำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผลประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

### คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  2. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคราวถัดไป
  3. ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  5. มีอำนาจในการแต่งตั้ง ว่าจ้าง โยกย้าย เลิกจ้าง การกำหนดเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน รวมถึงอนุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการลงไป
  6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
  7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้า ปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายละเอียดผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 10 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร
2.นางสาวจินตารรณ ตฤณติยะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3.นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการผู้จัดการ
4.นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
5.นายภูมิภวัน จันทนาลักษณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
6.นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
7.นางสาววิภรณ์ สัมปทาเสกียร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8.นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
9.นางสาวนิตยา สมคะเนย์	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์ และนางสาวนิตยา สมคะเนย์ เป็นผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทฯ

### 7.4.1 รายละเอียดผู้บริหาร

#### ( 1 ) กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งประชุมเมื่อ วันที่ 10 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนแก่กรรมการ และ กรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 ซึ่งอนุมัติเบี้ยประชุมเท่ากับในปี 2564 2565 และ 2566 ดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการบริษัท	15,000	-	15,000	-	15,000	-
กรรมการบริษัท	10,000	-	10,000	-	10,000	-
คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	-	-	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,000	-	12,000	-	12,000	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	10,000	-	10,000	-
กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-

ทั้งนี้ในปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เป็นบำเหน็จกรรมการ โดยบริษัทจะจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับคณะกรรมการทั้งชุดโดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปีตามที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเห็นสมควร แต่รวมแล้วมีจำนวนไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ต่อปี ในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ไม่ได้รับผลประโยชน์อื่นใดนอกจากเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการตามรายละเอียดที่กำหนดข้างต้น

### ( 1 ) ผู้บริหาร

ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน	6	12,371,135	5	12,629,825	5	13,260,000
ค่าตอบแทนอื่นๆ		406,095		419,050		234,898.06
รวม		12,777,230		13,048,875		13,494,898.06

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร STC ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริการและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันจะเป็นพื้นฐานของศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

1. การพัฒนาอาชีพของพนักงานเพื่อให้พนักงานรับรู้ว่าตนเองสามารถเลื่อนตำแหน่ง หรือสามารถโอนย้ายหรือสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานไปยังหน่วยงานอื่นๆ บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมรวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง/ปรับระดับตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

2. การรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับพนักงาน และเพื่อเป็นไปตามนโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

3. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เช่น การบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการดับเพลิง

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม จ่ายค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมต่อตำแหน่งงานและผลการปฏิบัติงาน และบริษัทฯ ยอมรับและให้ความสำคัญกับความหลากหลายของพนักงานในบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักของความเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทฯ จะไม่ว่าจ้าง และไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายแรงงานเป็นอันขาด

### จำนวนพนักงาน และค่าตอบแทน

#### จำนวนพนักงาน

พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนรวม และรายละเอียดได้ดังนี้

	ปี 2566	%
พนักงานบริหาร	4	1.42%
พนักงานรายเดือน	148	52.67%
พนักงานรายวัน	129	45.91%
รวมจำนวนพนักงาน (คน)	281	100%

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### ค่าตอบแทน

บริษัทมีกำหนดนโยบายค่าตอบแทนและค่าตอบแทนของพนักงานไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทมีการจัดทำกระบอกเงินเดือน และกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงสวัสดิการต่างๆ ให้อยู่ในเกณฑ์และระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

- 1) ค่าตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินปรับประจำปีในส่วนนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถผลงานของแต่ละบุคคลรวมไปถึงผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ยังมีสวัสดิการอื่น ๆ อาทิเช่น ค่าครองชีพ เบี้ยเลี้ยง ค่าโทรศัพท์ ค่าเดินทาง (บางตำแหน่ง) ห้องพักพนักงาน และประกันสังคม
- 2) ค่าตอบแทนระยะยาวประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)

สำหรับ ปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)	ปี 2565	ปี 2566
เงินเดือนและโบนัส	40,705,322	58,206,172
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,372,215	2,599,349
และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมค่าตอบแทนอื่นๆ	2,285,138	3,102,974
<b>รวม</b>	<b>43,362,675</b>	<b>63,908,495</b>

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานรายเดือนสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 15.30 ของพนักงานทั้งหมด บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด



## การพัฒนา ปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน โดยมีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การอบรมเพิ่มเติมความรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน ความรู้จากพนักงานและการปฏิบัติงานจริง การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้บริหารเพื่อกำหนดทิศทางองค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานในฝ่ายต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจเพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### 7.6.1 รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

##### ( 1 ) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ STC จึงได้แต่งตั้ง ให้ นางสาวสุจี แอซ้อย ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

##### ( 2 ) ผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้ นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์ และนางสาวนิตยา สมคะเนย์ รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

##### ( 3 ) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด (“ธรรมชาติ”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และธรรมชาติ ได้มอบหมายให้ นางสาวอุทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ

#### 7.6.2 ข้อมูลช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ทั้งนี้สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดดังต่อไปนี้



นางสาวสุจี แอซ้อย



บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

220/26 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150



(038) 423 115-6 #312

(062) 596 3335



ir@stc.co.th

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้กำหนดค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 เป็นจำนวนเท่ากับ 1,300,000 บาท สำหรับการตรวจงบการเงินของบริษัทฯ

### 7.6.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

#### ( 1 ) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ห้ามมิให้บุคคลใดทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้ มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

#### ( 2 ) บุคคลที่บริษัทกำหนด (Designated Persons)

บุคคลที่บริษัทกำหนด” หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยคำจำกัดความดังกล่าวให้รวมถึง ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์, เลขานุการบริษัท, ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย, บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ กำหนด โดยที่เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ในการรับผิดชอบ ดูแลรักษาทะเบียนรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด และแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบเมื่อถูกเพิ่ม/ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว

#### ( 3 ) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

ห้ามบุคคลที่บริษัทกำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีและช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว หรือ ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้หากตกอยู่ในสถานการณ์เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอ

ขออนุมัติดังนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัท (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท), ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท), ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทกำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขานุการบริษัท) ทั้งนี้ให้จัดส่งสำเนารับบันทึกคำขอดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทด้วย



## 8.

### รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการและดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่าย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริตและติดสินบน เป็นต้น ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

STC ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน กลยุทธ์ที่นำไปสู่ความสามารถในการแข่งขัน การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อการปรับปรุงขอบเขตหน้าที่ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันสรรหา และพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

##### ( 1 ) กรรมการอิสระ

**กระบวนการสรรหา** คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

##### นियามกรรมการอิสระ

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

- มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทหรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องของการกำหนดนโยบายของ STC และการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ STC จึงมีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการเป็นคนละบุคคลเสมอ ประธานกรรมการจะคอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือแต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากกรรมการบริษัท ปัจจุบันประธานกรรมการ STC เป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ มีภาวะผู้นำสูง โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่อย่างเคร่งครัด



## ( 2 ) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

### 2.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ หรือในกรณีอื่นๆ จะต้องเป็นบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมจริยธรรม มีประวัติที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ด. และกฎของตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2566 STC ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง กรรมการ
- นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง กรรมการ
- นายเกียรติพงศ์ ณ นคร กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายเกียรติพงศ์ ณ นคร ได้แสดงความประสงค์ไม่ขอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง



เนื่องด้วยนายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิศิษฐ์พร ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ได้ยื่นหนังสือลาออก เนื่องจากเหตุผลส่วนตัว โดยให้การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันสรรหาและพิจารณา อนุมัติแต่งตั้ง นายพชร ภูวณานุสรณ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม และมีความรู้ความสามารถเรื่อง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบที่ลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป และมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบเช่นเดิม ดังนั้นภายหลังการปรับเปลี่ยนดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะประกอบด้วย

1. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัทมพงษ์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายพชร ภูวณานุสรณ์ กรรมการตรวจสอบ

## 2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ผู้จัดการ ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้อำนวยการ ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายในบริษัทฯ ของผู้อำนวยการอาวุโส ผู้อำนวยการ และผู้จัดการฝ่าย จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกบริษัทฯ เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกถายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจาก คณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

( 1 ) สรุปการเข้าประชุมในปี 2565 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชด้อย่อย

• คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม	
		กรรมการ	สามัญผู้ถือหุ้น
1. นายณัฐพงษ์ ลิ้มป๋าคณพงษ์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	5/5	1/1
2. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการ	5/5	1/1
3. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	กรรมการ	5/5	1/1
4. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	5/5	1/1
5. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	5/5	1/1
6. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	5/5	1/1
7. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการอิสระ	5/5	1/1
8. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐ์พร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566)	4/5	1/1
9. นายพชร ภูวัฒนานุสรณ์	กรรมการอิสระ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566)	1/1	-
จำนวนครั้งของการจัดประชุมทั้งหมด		5	1

• คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายณัฐพงษ์ ลิ้มป๋าคณพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐ์พร	กรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566)	3/3
4. นายพชร ภูวัฒนานุสรณ์	กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566)	1/1
จำนวนครั้งของการจัดประชุมทั้งหมด		4
*ในปี 2566 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566		

• คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร	23/25
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร	23/25
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร	25/25
4. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร	25/25
5. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร	25/25
จำนวนครั้งของการจัดประชุมทั้งหมด		25

## ( 2 ) ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2565		ปี 2566	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าบำเหน็จ	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าบำเหน็จ
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	-	-	-	-
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	-	-	-	-
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	-	-	-	-
4. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	-	-	-	-
5. นางสาวอมรวรรณ ชัยตระกูลทอง	-	-	-	-
6. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร	75,000	50,000	90,000	-
7. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	88,000	50,000	98,000	-
8. ณัฐพงษ์ ลิ้มปัทมพงษ์	70,000	50,000	95,000	-
9. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	80,000	50,000	-	-
10. นายพชร ภูวัฒนานุสรณ์	-	-	20,000	-
รวม	313,000	200,000	303,000	-
รวมทั้งสิ้นต่อปี	513,000		303,000	

หมายเหตุ : กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับเบี้ยประชุมตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มี -

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นอย่างครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 6 ประเด็น ดังนี้

### ( 1 ) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งดซื้อขาย 30 วันล่วงหน้าก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ และสามารถซื้อขายได้ภายหลังที่ได้เผยแพร่แล้ว

1 วันทำการ รวมทั้งการซื้อขายในช่วงที่ข้อมูลสำคัญอื่นที่กรรมการและผู้บริหารล่วงรู้แต่ข้อมูลนั้นยังไม่เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

## ( 2 ) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทตรวจสอบกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตกับพนักงานทุกคน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

- จัดอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่พนักงานและทีมผู้บริหาร เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566
- พนักงานใหม่จะต้องผ่านการอบรมเรื่องจรรยาบรรณพนักงาน จริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ก่อนบรรจุเป็นพนักงาน
- จัดส่งอีเมล สื่อมีเดีย และช่องทางการสื่อสารต่างๆภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนัก และทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางในการป้องกัน

## ( 3 ) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ ผ่าน E-mail และ โทรศัพท์ รายละเอียดดังนี้



cg@stc.co.th



038-423115-6 ต่อ 302 และ

083 – 9166535

โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งในปีที่ผ่านมา ไม่มีการเกิดการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

## ( 4 ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2566 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่ทำรายการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาเฉลี่ย (บาท)	วิธีได้มา / จำหน่าย
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	03/01/2566	หุ้นสามัญ	204,000	0.76	ซื้อ
	04/01/2566	หุ้นสามัญ	243,400	0.76	ซื้อ
	05/01/2566	หุ้นสามัญ	178,400	0.76	ขาย
	06/01/2566	หุ้นสามัญ	116,100	0.76	ขาย
	09/01/2566	หุ้นสามัญ	1,000,000	0.77	ขาย
	10/01/2566	หุ้นสามัญ	1,000	0.77	ซื้อ

รายชื่อกรรมการ	วันที่ทำรายการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาเฉลี่ย (บาท)	วิธีได้มา / จำหน่าย
	11/01/2566	หุ้นสามัญ	8,500	0.78	ขาย
	11/01/2566	หุ้นสามัญ	100,000	0.77	ซื้อ
	12/01/2566	หุ้นสามัญ	1,000	0.78	ซื้อ
	13/01/2566	หุ้นสามัญ	1,000	0.78	ขาย
	16/01/2566	หุ้นสามัญ	32,000	0.77	ซื้อ
	17/01/2566	หุ้นสามัญ	200,000	0.77	ขาย
	17/01/2566	หุ้นสามัญ	1,000	0.77	ซื้อ
	18/01/2566	หุ้นสามัญ	500	0.78	ซื้อ
	19/01/2566	หุ้นสามัญ	108,300	0.8	ขาย
	20/01/2566	หุ้นสามัญ	215,300	0.79	ซื้อ
	01/03/2566	หุ้นสามัญ	13,300	0.79	ขาย
	01/03/2566	หุ้นสามัญ	6,000	0.78	ซื้อ
	02/03/2566	หุ้นสามัญ	142,700	0.79	ขาย
	02/03/2566	หุ้นสามัญ	92,100	0.78	ซื้อ
	16/03/2566	หุ้นสามัญ	236,000	0.76	ซื้อ
	22/03/2566	หุ้นสามัญ	50,600	0.76	ซื้อ
	23/03/2566	หุ้นสามัญ	28,000	0.77	ซื้อ
	24/03/2566	หุ้นสามัญ	65,900	0.77	ซื้อ
	27/03/2566	หุ้นสามัญ	5,100	0.78	ซื้อ
	31/03/2566	หุ้นสามัญ	53,400	0.77	ซื้อ
	03/04/2566	หุ้นสามัญ	57,100	0.78	ซื้อ
	04/04/2566	หุ้นสามัญ	13,400	0.78	ขาย
	07/04/2566	หุ้นสามัญ	46,700	0.77	ซื้อ
	07/04/2566	หุ้นสามัญ	21,000	0.77	ซื้อ
	07/04/2566	หุ้นสามัญ	25,700	0.78	ขาย
	10/04/2566	หุ้นสามัญ	2,000	0.78	ซื้อ
	11/04/2566	หุ้นสามัญ	16,500	0.79	ขาย
	18/04/2566	หุ้นสามัญ	1,100	0.78	ซื้อ
	19/04/2566	หุ้นสามัญ	10,000	0.78	ซื้อ
	19/04/2566	หุ้นสามัญ	25,000	0.78	ขาย
	20/04/2566	หุ้นสามัญ	19,000	0.78	ซื้อ
	21/04/2566	หุ้นสามัญ	7,000	0.78	ขาย
	25/04/2566	หุ้นสามัญ	98,100	0.77	ซื้อ
	26/04/2566	หุ้นสามัญ	217,300	0.77	ซื้อ
	27/04/2566	หุ้นสามัญ	10,100	0.76	ซื้อ
	08/05/2566	หุ้นสามัญ	11,000	0.75	ซื้อ
	22/05/2566	หุ้นสามัญ	99,400	0.74	ซื้อ
	23/05/2566	หุ้นสามัญ	46,500	0.74	ซื้อ
	24/05/2566	หุ้นสามัญ	102,200	0.74	ซื้อ

รายชื่อกรรมการ	วันที่ทำรายการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาเฉลี่ย (บาท)	วิธีได้มา / จำหน่าย
	26/05/2566	หุ้นสามัญ	15,500	0.73	ซื้อ
	29/05/2566	หุ้นสามัญ	66,900	0.73	ซื้อ
	30/05/2566	หุ้นสามัญ	52,000	0.72	ซื้อ
	23/06/2566	หุ้นสามัญ	34,200	0.7	ซื้อ
	28/06/2566	หุ้นสามัญ	5,000	0.63	ซื้อ
	17/08/2566	หุ้นสามัญ	46,000	0.69	ซื้อ
	18/08/2566	หุ้นสามัญ	34,600	0.7	ซื้อ
	22/08/2566	หุ้นสามัญ	1,000	0.7	ซื้อ
	23/08/2566	หุ้นสามัญ	73,000	0.69	ซื้อ
	28/08/2566	หุ้นสามัญ	66,000	0.7	ซื้อ
	29/08/2566	หุ้นสามัญ	50,000	0.69	ซื้อ
	30/08/2566	หุ้นสามัญ	143,000	0.7	ซื้อ
	12/09/2566	หุ้นสามัญ	36,000	0.84	ขาย
	15/09/2566	หุ้นสามัญ	82,000	0.84	ซื้อ
	06/11/2566	หุ้นสามัญ	3,100	0.71	ซื้อ
	27/11/2566	หุ้นสามัญ	3,700	0.69	ซื้อ
	29/11/2566	หุ้นสามัญ	3,700	0.69	ซื้อ
	01/12/2566	หุ้นสามัญ	11,100	0.67	ซื้อ
	04/12/2566	หุ้นสามัญ	17,000	0.67	ขาย
	04/12/2566	หุ้นสามัญ	100	0.68	ซื้อ
	06/12/2566	หุ้นสามัญ	10,000	0.7	ซื้อ
	15/12/2566	หุ้นสามัญ	2,000	0.68	ขาย
	28/12/2566	หุ้นสามัญ	40,000	0.67	ขาย
	28/12/2566	หุ้นสามัญ	20,900	0.67	ซื้อ
2. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	22/05/2566	หุ้นสามัญ	3,500	0.7	ซื้อ

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารท่านอื่นๆ ไม่มีรายการเปลี่ยนแปลงการถือครองทรัพย์สินบริษัทฯ

#### ( 5 ) การเข้ารับการพัฒนาคำแนะนำและการอบรมของกรรมการในปี 2565

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หัวข้อการอบรม
1. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัญญาพงษ์	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ	- การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทยและความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน
2. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	- การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทยและความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หัวข้อการอบรม
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้คู่มือ TSQM สำหรับผู้สอบบัญชีนอกตลาดทุน</li> <li>- Update TFRS9 และ TFRS16 Overall รุ่นที่ 1/66</li> <li>- เรื่องเล่าข่าวทุจริต ผิดมาตรฐานบัญชี และกรณีตัวอย่างงบการเงิน (ล่าสุด) ของบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 4/66</li> <li>- สรุปประเด็นที่เปลี่ยนแปลงด้านบัญชี ผลกระทบกับนักบัญชีในปี 2566 และใช้ในปี 2567</li> <li>- Financial Fraud: กลโกงทางการเงินใกล้ตัวกว่าที่คิด รุ่นที่ 3/66</li> <li>- True to Tech: Digital Business Transformation</li> </ul> <p>บทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Net zero together</li> <li>- Leadership Amidst Volatilities</li> <li>- ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์</li> <li>- ป้องกันทุจริตในองค์กร บทบาทหน้าที่ใคร</li> <li>- HR Transformation Future of work</li> </ul>
3. นายพร ภูวัฒนานุสรณ์	กรรมการอิสระ,กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จริยธรรมของผู้สังเกตการณ์คอร์ปชั่น จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์ปชั่น</li> </ul>
4. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการ,กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESG 3 Days BOOTCAMP</li> </ul>
5. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ,กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESG 3 Days BOOTCAMP</li> </ul>
6. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Project Investment : Analysis and Management รุ่น 10</li> <li>- หลักสูตรอบรมกลุ่มนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ ชลบุรี ( Young FTI Chonburi ) รุ่น 1</li> <li>- CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2566 หัวข้อ " Risk Management for CFOs "</li> <li>- CFO Professional Development Program ครั้งที่ 3/2566 หัวข้อ " ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน "</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หัวข้อการอบรม
		- CFO & Tax Forum : Leading trough change
		- Business Transformation & Human Management
		- หลักสูตร "ความรู้เบื้องต้นและเทคนิคการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท"

( 6 ) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2566 บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งแบบประเมินผลดังกล่าวนี้ มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยแบบประเมินผลมี 5 แบบ ประกอบด้วย

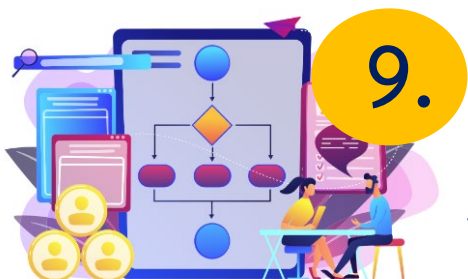
- แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
  - แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
  - แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
  - แบบประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ( CEO )
  - แบบประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ ( MD )
- โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม
มากกว่า 80% = ดีมาก
มากกว่า 70% = ดี
มากกว่า 60% = พอใช้
ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการประจำปี 2566 ได้ดังนี้

1. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร สรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **90.71%**

2. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ, การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ, และบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ  
สรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีมาก** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **89.71%**
3. แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล(ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมของคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
สรุปผลการประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **91.59%**
4. แบบประเมินผลปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ยกตัวอย่างรายละเอียดดังนี้ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนการเงิน ความสัมพันธ์กรรมการ การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น  
สรุปผลการประเมินผลของประธานกรรมการบริหารในภาพรวม 10 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **94.98%**
5. แบบประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ยกตัวอย่างรายละเอียดดังนี้ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนการเงิน ความสัมพันธ์กรรมการ การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น  
สรุปผลการประเมินผลของกรรมการผู้จัดการในภาพรวม 10 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **94.98%**



## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
5. กิจกรรมการกำกับติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับแบบประเมินควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ มีระบบที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพในการควบคุมและป้องกันเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัทฯ เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สิน

ของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้อย่างเพียงพอ

บริษัทฯ แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมชาติ จำกัด (“DIR”) ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายการการตรวจสอบภายในดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) แก่บริษัทฯ ในระยะยาว และจะส่งเสริมการดำเนินงานของพนักงานและองค์กรให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและราบรื่น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ธรรมชาติมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความน่าเชื่อถือ

จากการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เพื่อติดตามว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทฯ ได้วางไว้มีความสม่ำเสมอ และเพื่อติดตามให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและประสิทธิภาพตามที่ได้กำหนดไว้ จากรายงานการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ไม่พบประเด็นจากการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ และ บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่มีการออกเอกสารรายงานสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ (Management Letter) สำหรับงวด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญเช่นกัน

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง</li> <li>มีผู้ถือหุ้นคือครอบครัวชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท</li> <li>รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด จำนวน 1,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.00</li> </ul>
บริษัท คูเซียงล้ง บ้านฉาง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท คูเซียงล้ง บ้านฉาง จำกัด จำนวน 29,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.66</li> </ul>
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการค้าอสังหาริมทรัพย์</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ คือ นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง ถือหุ้นในบริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00</li> </ul>
บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการให้ก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์</li> <li>มีนายกิตติธำณันท์ ชัยตระกูลทอง เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท</li> </ul>
คุณสุวิภา ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นภรรยาของ นายสุเทพ ชัยตระกูลทอง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</li> </ul>
บริษัท พรอสเพอร์ โซลูชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการให้บริการเกี่ยวกับงานสุขาภิบาลล้างบ่อเก็บน้ำประปา และบ่อบำบัดน้ำเสีย</li> <li>มีนายเอกชัย ชัยตระกูลทอง เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท</li> </ul>
นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ</li> <li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19.95% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 284.00 ล้านบาท</li> </ul>

### 9.2.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ STC เข้าทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2565 และ ณ 31 ธันวาคม 2566 รายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2565	ปี 2566	
1. บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด			<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีตสำเร็จรูปและวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ให้แก่บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก</li> <li>บริษัทฯ ได้ซื้อ วัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง เหล็กเส้น เหล็กข้ออ้อย และวัสดุอื่นๆ จากบริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ตราดอกบัว โดยมีการเปรียบเทียบราคา คุณภาพและเงื่อนไขกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายอื่นๆ</li> </ul>
<u>ขายสินค้า</u>			
รายได้จากการขายและบริการ	2.53	-	
ลูกหนี้การค้า	0.47	-	
<u>ซื้อสินค้า</u>			
ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า	8.12	1.50	
เจ้าหนี้การค้า	0.04	0.16	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2565	ปี 2566	
<b>2. บริษัท คูเซียงล้ง บ้านฉาง จำกัด</b> <u>ขายสินค้า</u> รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า  <u>ซื้อสินค้า</u> ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	2.38 0.40  58.60 14.52	1.49 0.72  72.73 31.77	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ให้แก่บริษัท คูเซียงล้ง บ้านฉาง จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก</li> <li>บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผงและเหล็ก จากบริษัท คูเซียงล้ง บ้านฉาง จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ตราช้าง โดยมีการเปรียบเทียบราคา คุณภาพและเงื่อนไขกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายอื่นๆ</li> </ul>
<b>3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง</b> <u>ขายสินค้า</u> รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า	0.01 0.11	0.03 0.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้รับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก</li> </ul>
<b>4. บริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด</b> <u>ขายสินค้า</u> รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า	0.35 0.35	0.01 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้รับราคาที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น</li> </ul>
<b>5. คุณสุวิภา ชัยตระกูลทอง</b> <u>ขายสินค้า</u> รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า	0.01 -	0.08 0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้รับราคาที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น</li> </ul>
<b>6. บริษัท พรอสเพอร์ โซลูชั่น (จำกัด)</b> <u>ขายสินค้า</u> รายได้จากการขายและบริการ ลูกหนี้การค้า	14.82 15.85	2.91 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการจำหน่ายบ็อกซ์คลั้วเวิร์ท โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้รับราคาที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น</li> </ul>
<b>7. บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด</b> <u>เช่าอาคารสำนักงาน</u> ค่าเช่าจ่าย	1.73	1.85	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงานในอัตราเดือนละ 154,000 บาท และมีเงินมัดจำล่วงหน้า 1 เดือน</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ปี 2565	ปี 2566	
เงินมัดจำค่าเช่า	0.14	0.14	จำนวน 140,000 บาท โดยการเปรียบเทียบราคากับค่าเช่าอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
8. บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด <u>เช่าที่ดินฝ่ายขนส่ง</u>	0.42	0.42	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ฯ ที่ดินในอัตราปีละ 421,052 บาท โดยการเปรียบเทียบราคากับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกัน</li> </ul>

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าส่วนใหญ่ คือ รายได้จากการขายสินค้าซึ่งถือเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีรายการขายสินค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ราย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในช่วงเวลาที่ไม่เหมาะสมด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ รวมถึงการสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2567



บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,097,880	447,162	1,097,880	447,162
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	181,795,663	130,406,695	181,795,663	130,406,695
สินค้าคงเหลือ	9	61,865,864	46,054,436	61,865,864	46,054,436
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		300,956	86,270	300,956	86,270
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		245,060,363	176,994,563	245,060,363	176,994,563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	1,504,599	2,376,014	1,504,599	9,349,985
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	-	2,550,000	-	2,550,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	491,532,578	459,330,048	491,532,578	459,330,048
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	53,196,922	32,094,133	53,196,922	32,094,133
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		107,444	79,443	107,444	79,443
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	2,555,776	438,906	2,555,776	438,906
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		548,897,319	496,868,544	548,897,319	503,842,515
รวมสินทรัพย์		793,957,682	673,863,107	793,957,682	680,837,078

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	13	174,575,398	94,166,147	174,575,398	94,166,147
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 14	120,058,639	86,632,709	120,058,639	86,632,709
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	9,374,424	9,210,149	9,374,424	9,210,149
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	21,760,280	14,519,464	21,760,280	14,519,464
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		271,360	1,480,880	271,360	1,480,880
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		199,181	164,754	199,181	164,754
รวมหนี้สินหมุนเวียน		326,239,282	206,174,103	326,239,282	206,174,103
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	25,886,338	8,992,484	25,886,338	8,992,484
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	62,394,008	74,732,735	62,394,008	74,732,735
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	10,579,773	9,911,295	10,579,773	9,911,295
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	2,573,453	3,147,328	1,004,376	3,147,328
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		101,433,572	96,783,842	99,864,495	96,783,842
รวมหนี้สิน		427,672,854	302,957,945	426,103,777	302,957,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 568,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	284,000,000	284,000,000	284,000,000	284,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 568,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	284,000,000	284,000,000	284,000,000	284,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	68,390,270	68,390,270	68,390,270	68,390,270
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ 18	124,978	124,978	124,978	124,978
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(12,741,146)	(12,741,146)	(12,741,146)	(12,741,146)
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 19	9,611,341	9,118,485	9,611,341	9,118,485
ยังไม่ได้จัดสรร	16,899,385	22,012,575	18,468,462	28,986,546
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>366,284,828</b>	<b>370,905,162</b>	<b>367,853,905</b>	<b>377,879,133</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>793,957,682</b>	<b>673,863,107</b>	<b>793,957,682</b>	<b>680,837,078</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....  
  
 .....  
  
 .....

กรรมการ



บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	20	535,457,796	432,688,217	535,457,796	432,688,217
รายได้อื่น		2,682,935	3,708,580	2,682,935	3,708,580
รวมรายได้		538,140,731	436,396,797	538,140,731	436,396,797
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	22	382,504,386	310,482,596	382,504,386	310,482,596
ต้นทุนการให้บริการ		14,437,970	8,495,932	14,437,970	8,495,932
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		74,770,002	61,309,015	74,770,002	61,309,015
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		43,892,471	43,386,585	43,892,471	43,386,585
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	10	-	-	7,845,386	-
รวมค่าใช้จ่าย		515,604,829	423,674,128	523,450,215	423,674,128
กำไรจากการดำเนินงาน		22,535,902	12,722,669	14,690,516	12,722,669
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10	(871,415)	(5,465,973)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	21	(10,221,005)	(4,911,049)	(10,221,005)	(4,911,049)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,443,482	2,345,647	4,469,511	7,811,620
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(1,863,938)	(1,012,754)	(294,861)	(1,012,754)
กำไรสำหรับปี		9,579,544	1,332,893	4,174,650	6,798,866

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2566	2565	2566	2565
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	17	-	(2,582,481)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	-	516,496	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(2,065,985)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(2,065,985)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>9,579,544</b>	<b>(733,092)</b>	<b>4,174,650</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>24</b>			
กำไรสำหรับปี		0.017	0.002	0.007
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		568,000,000	568,000,000	568,000,000
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุน	ส่วนค่าจาก	กำไรสะสม		รวม
			จากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	
					สำรองตามกฎหมาย		ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	8,778,542	23,085,610	371,638,254
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,332,893	1,332,893
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,065,985)	(2,065,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(733,092)	(733,092)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	339,943	(339,943)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	9,118,485	22,012,575	370,905,162
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	9,118,485	22,012,575	370,905,162
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	9,579,544	9,579,544
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	9,579,544	9,579,544
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	492,856	(492,856)	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(14,199,878)	(14,199,878)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	9,611,341	16,899,385	366,284,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนทุน จากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนต่ำจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	8,778,542	24,593,608	373,146,252
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,798,866	6,798,866
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,065,985)	(2,065,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,732,881	4,732,881
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	339,943	(339,943)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	9,118,485	28,986,546	377,879,133
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</b>	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	9,118,485	28,986,546	377,879,133
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,174,650	4,174,650
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,174,650	4,174,650
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	492,856	(492,856)	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(14,199,878)	(14,199,878)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	9,611,341	18,468,462	367,853,905
	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	11,443,482	2,345,647	4,469,511	7,811,620
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,956,560	30,515,712	30,956,560	30,515,712
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(321,493)	-	(321,493)	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(450,000)	-	(450,000)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	7,845,386	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	871,415	5,465,973	-	-
โอนกลับขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,820,545)	(182,636)	(3,820,545)	(182,636)
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(112,721)	(22,291)	(112,721)	(22,291)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	668,478	757,658	668,478	757,658
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,221,005	4,911,048	10,221,005	4,911,048
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	49,456,181	43,791,111	49,456,181	43,791,111
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(47,568,423)	(18,284,048)	(47,568,423)	(18,284,048)
สินค้าคงเหลือ	(28,565,213)	(12,973,773)	(28,565,213)	(12,973,773)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(214,686)	17,211	(214,686)	17,211
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,116,870)	-	(2,116,870)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	35,786,966	7,255,109	35,786,966	7,255,109
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	34,427	32,485	34,427	32,485
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,812,382	19,838,095	6,812,382	19,838,095
จ่ายดอกเบี้ย	(11,236,067)	(5,867,920)	(11,236,067)	(5,867,920)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,647,333)	(567,874)	(3,647,333)	(567,874)
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(8,071,018)</b>	<b>13,402,301</b>	<b>(8,071,018)</b>	<b>13,402,301</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(32,254,797)	(80,285,116)	(32,254,797)	(80,285,116)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อสิทธิประโยชน์การใช้	(12,595,714)	-	(12,595,714)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	321,493	-	321,493	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,000,000	-	3,000,000	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(110,000)	-	(110,000)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(41,639,018)</b>	<b>(80,285,116)</b>	<b>(41,639,018)</b>	<b>(80,285,116)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	1,909,251	19,071,966	1,909,251	19,071,966
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,500,000	57,000,000	78,500,000	57,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(58,000,000)	-	(58,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,750,708)	(12,790,631)	(10,750,708)	(12,790,631)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	12,992,788	80,553,882	12,992,788	80,553,882
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(18,090,699)	(20,170,397)	(18,090,699)	(20,170,397)
จ่ายเงินปันผล	(14,199,878)	-	(14,199,878)	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>50,360,754</b>	<b>65,664,820</b>	<b>50,360,754</b>	<b>65,664,820</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	650,718	(1,217,995)	650,718	(1,217,995)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	447,162	1,665,157	447,162	1,665,157
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>1,097,880</b>	<b>447,162</b>	<b>1,097,880</b>	<b>447,162</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย</b>				
เข้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	1,527,159	4,022,880	1,527,159	4,022,880
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นระหว่างปี	40,404,551	6,174,268	40,404,551	6,174,268
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,866,506	3,989,562	12,866,506	3,989,562
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,850,202	12,509,605	12,850,202	12,509,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากปูนซีเมนต์ทุกชนิด ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 220/26 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสาขารวม 6 สาขา (2565: 5 สาขา)

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของบริษัทฯ

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่เกิดผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน และส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้จากการขายพร้อมรับเหมาติดตั้ง

บริษัทฯ พิจารณาว่าสัญญาซื้อขายพร้อมรับเหมาติดตั้งโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว ซึ่งบริษัท ชำรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการติดตั้ง โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการ เปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทฯ จะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การ เรียกเรื่องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความ เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมา คูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชี สุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตาม เกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึง กำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า  
ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่า  
สูญหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่  
อย่างใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการ  
ผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯจะบันทึกขาดทุนจากการ  
ด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในการร่วมค้าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ  
จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือ  
ขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า  
ของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	2 - 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	4 - 20 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### **บริษัทในฐานะผู้เช่า**

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจาก

การรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2 - 10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	20 ปี
ยานพาหนะ	12 และ 15 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯรับรู้การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามมูลค่ายุติธรรมของหุ้น ณ วันโอนหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่โอนสิทธิพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทได้รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ออกหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ออกหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น / วันที่จ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มาโดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัตถุประสงค์มูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัตถุประสงค์มูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าดังนี้ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทามีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ รีไคาสท์ จำกัด	การร่วมค้า
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี.พัตยา แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี.เรียลเอสเตท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สิทธิชัยคำวิศุ 1988 จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พรอสเพอร์ โซลูชั่น จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยคุณภาพคอนกรีต จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัยเจริญพัตยา (2548) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คูเซียงล้ง บ้านฉาง จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คลาสเซ็ท จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท พี วาย ดี จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เค.เอส.แอล. 55 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี. ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน



รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>			
ซื้อสินค้า	-	4	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับผู้ขายรายอื่น
ค่าเช่ารับ	-	1	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ขายสินค้า	5	21	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับลูกค้าทั่วไป
ซื้อสินค้า	69	62	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับผู้ขายรายอื่น
ค่าเช่าจ่าย	2	2	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>		
การร่วมค้า	2,885	8,114
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,087	17,338
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	3,972	25,452
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	140	140
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	140	140
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)</u>		
การร่วมค้า	-	3,734
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31,936	14,563
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	31,936	18,297

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทามีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,260	12,630
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	235	419
รวม	13,495	13,049

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
เงินสด	87	47
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากออมทรัพย์	224	129
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากกระแสรายวัน	787	271
รวม	1,098	447

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.35 ถึง 0.50 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.25 ต่อปี)

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	332	4,462
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	67	10,895
3 - 6 เดือน	199	4,693
6 - 12 เดือน	183	76
มากกว่า 12 เดือน	3,187	93
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	3,968	20,219

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	38,775	29,644
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	60,506	49,836
3 - 6 เดือน	35,184	9,463
6 - 12 เดือน	31,247	11,319
มากกว่า 12 เดือน	23,920	26,784
รวม	189,632	127,046
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23,495)	(27,316)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	166,137	99,730
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	170,105	119,949
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	4	4
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	888	908
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,229
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,799	4,317
รวมลูกหนี้อื่น	11,691	10,458
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	181,796	130,407

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	27,316	27,499
โอนกลับสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,821)	(183)
ยอดคงเหลือปลายปี	23,495	27,316

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	37,307	22,704	(281)	(394)	37,026	22,310
วัตถุดิบ	24,840	23,744	-	-	24,840	23,744
รวม	62,147	46,448	(281)	(394)	61,866	46,054

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.11 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เนื่องจากนำไปใช้สำหรับการก่อสร้างภายในบริษัทฯ (2565: 0.02 ล้านบาท)

## 10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท เอสทีซี	ผลิตและจำหน่าย							
พรีเมียร์ พรินคาสท์	ผลิตภัณฑ์							
จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป	17	55	55	9,350	9,350	1,505	2,376
รวมเงินลงทุนใน								
การ								
ร่วมค้า					9,350	9,350	1,505	2,376

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ							มูลค่าตามบัญชี	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ตามวิธีราคาทุน -	
						ของเงินลงทุน		สุทธิ	
		<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เอสทีซี	ผลิตและ								
พรีเมียร์ พรินคาสท์	จำหน่าย								
จำกัด	ผลิตภัณฑ์								
	คอนกรีต								
	สำเร็จรูป	55	55	9,350	9,350	(7,845)	-	1,505	9,350
รวมเงินลงทุนใน									
การ									
ร่วมค้า				9,350	9,350	(7,845)	-	1,505	9,350

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับผู้ร่วมทุนเพื่อดำเนินการจัดตั้ง บริษัท เอสทีซีพรีเมียร์ พรินคาสท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปในระบบพรีคาสท์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ชำระแล้วร้อยละ 85 เป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท บริษัทฯ มีอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 55

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวน 7.8 ล้านบาท โดยแสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>
บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรินคาสท์ จำกัด	(871)	(5,466)
รวม	(871)	(5,466)

### 10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

#### สรุปการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรिकासท์ จำกัด	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.2	0.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.4	1.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8.8	10.4
รวมสินทรัพย์	10.4	12.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.6	7.6
รวมหนี้สิน	7.6	7.6
สินทรัพย์สุทธิ	2.8	4.4
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	55	55
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	1.5	2.4
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	1.5	2.4

#### สรุปการก่อไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรिकासท์ จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
รายได้	-	3.6
ขาดทุน	(1.6)	(9.9)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1.6)	(9.9)

### 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในปี 2564 บริษัทฯได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายหนึ่งเป็นที่ดินมูลค่าจำนวน 2.55 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯจัดประเภทที่ดินดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยอิงกับข้อมูล

ของการซื้อ-ขายและรายการเปรียบเทียบของทรัพย์สินที่ซื้อ-ขายในช่วงเวลาที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงปัจจัยของสถานที่ตั้ง ขนาดและรูปร่างของที่ดิน ลักษณะชนิดและสภาพของทรัพย์สิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯรับรู้ กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 0.45 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และ เครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2565	157,987	149,987	111,478	15,729	130,965	28,618	594,764
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,446	1,817	1,873	76,911	84,047
โอนเข้า (ออก)	-	-	218	908	-	(1,126)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	10,450	-	6,929	-	17,379
โอนมาจากสินค้ำคงเหลือ	-	-	-	-	-	3,990	3,990
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	1,061	1,061
31 ธันวาคม 2565	157,987	149,987	125,592	18,454	139,767	109,454	701,241
ซื้อเพิ่ม	-	-	388	878	1,024	27,469	29,759
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,249)	-	(2,249)
โอนเข้า (ออก)	-	17,552	6,949	164	60	(24,725)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	18,165	-	18,165
โอนมาจากสินค้ำคงเหลือ	-	-	-	-	-	12,867	12,867
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	1,150	1,150
31 ธันวาคม 2566	157,987	167,539	132,929	19,496	156,767	126,215	760,933
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2565	-	59,004	67,497	11,987	73,814	-	212,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,560	7,517	1,631	8,032	-	24,740
ค่าเสื่อมสะสมสำหรับสินทรัพย์โอน							
มาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,947	-	2,922	-	4,869
31 ธันวาคม 2565	-	66,564	76,961	13,618	84,768	-	241,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,069	6,403	1,799	8,152	-	24,423
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,249)	-	(2,249)
ค่าเสื่อมสะสมสำหรับสินทรัพย์							
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	5,315	-	5,315

31 ธันวาคม 2566	-	74,633	83,364	15,417	95,986	-	269,400
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2565	157,987	83,423	48,631	4,836	54,999	109,454	459,330
31 ธันวาคม 2566	157,987	92,906	49,565	4,079	60,781	126,215	491,533
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2565 (16.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							24,740
2566 (16.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							24,423

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 153.1 ล้านบาท (2565: 138.19 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรและยานพาหนะบางส่วนของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 127.2 ล้านบาท (2565: 127.2 ล้านบาท) ไปจดจำนอง/จำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 16

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 1.15 ล้านบาท (2565: 1.06 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.7 - 4.0 ต่อปี (2565: ร้อยละ 4.0 ต่อปี)

### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR, MRR	MOR	32,575	30,666
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.888 - 6.745	4	142,000	63,500
รวม			174,575	94,166

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจดจำนอง/จำนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและยานพาหนะบางส่วนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 45.5 ล้านบาท (2565: 50.8 ล้านบาท)

#### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,936	18,297
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	63,538	44,778
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,393	11,200
เงินวางมัดจำรับ	6,652	5,395
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,864	5,810
อื่นๆ	2,676	1,153
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	120,059	86,633

#### 15. สัญญาเช่า

##### บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 10 ปี

##### 15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,317	4,080	8,927	29,417	43,741
เพิ่มขึ้น	1,283	322	-	4,569	6,174
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	(8,503)	(4,007)	(12,510)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,166)	(1,584)	(424)	(2,137)	(5,311)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,434	2,818	-	27,842	32,094
เพิ่มขึ้น	19,167	-	6,380	14,858	40,405
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(12,850)	(12,850)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,156)	(1,691)	(113)	(2,492)	(6,452)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	18,445	1,127	6,267	27,358	53,197

## 15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	40,628	19,182
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(5,368)	(980)
รวม	35,260	18,202
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,374)	(9,210)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,886	8,992

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	18,202	24,819
เพิ่มขึ้น	27,809	6,174
การเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	953	853
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(11,704)	(13,644)
ยอดคงเหลือปลายปี	35,260	18,202

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 29 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## 15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,452	5,311
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	953	853
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	295	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	93	37

## 15.4 อื่น ๆ

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 12.09 ล้านบาท (2565: 13.68 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

			(หน่วย: พันบาท)	
ลำดับ ที่	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
1	2.00, 4.25 และ MLR	เงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนด 7 เดือนนับแต่เดือนที่มีการเบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรก	14,313	16,291
2	3.60, MLR - 1.055 และ MLR - 0.805	เงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนภายใน 6 ปี ชำระคืนทุกสิ้นเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกตั้งแต่สิ้นเดือนของเดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก	21,775	26,378
3	MLR - 1.75 และ MLR - 1.00	เงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกตั้งแต่เดือนถัดจากเดือนที่เบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรก	15,940	18,096
4	MLR - 1.75 และ MLR - 1.00	เงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกตั้งแต่เดือนถัดจากเดือนที่เบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรก	24,313	28,487
5	MLR - 2.00	เงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกตั้งแต่เดือนถัดจากเดือนที่เบิกเงินกู้ตามสัญญาครั้งแรก	7,813	-
รวม			84,154	89,252
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(21,760)	(14,519)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			62,394	74,733

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
			2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี			89,252	28,869
กู้เพิ่ม			12,993	80,554
จ่ายคืนเงินกู้			(18,091)	(20,171)
ยอดคงเหลือปลายปี			84,154	89,252

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพิ่มเติมในวงเงินกู้จำนวน 60 ล้านบาท และเบิกใช้แล้วเป็นจำนวน 12 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ

## 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	9,911	7,279
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	515	712
ต้นทุนดอกเบี้ย	154	46
จัดประเภทไปเป็นเจ้าหนี้อื่น	-	(708)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุน(กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	592
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(426)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	2,416
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>10,580</b>	<b>9,911</b>

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.2 ล้านบาท (2565: 6.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 7 ปี (2565: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2566	2565
อัตราคิดลด	2.49	1.55
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.0 - 22.0	5.0 - 22.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	2566			
	ข้อสมมติ	จำนวน	ข้อสมมติ	จำนวน
	เปลี่ยนแปลง	ผลประโยชน์	เปลี่ยนแปลงลดลง	ผลประโยชน์
	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(171)	0.5	184
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	183	0.5	(171)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน				
จำนวนพนักงาน	10	(344)	10	402

	2565			
	ข้อสมมติ	จำนวน	ข้อสมมติ	จำนวน
	เปลี่ยนแปลง	ผลประโยชน์	เปลี่ยนแปลงลดลง	ผลประโยชน์
	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(188)	0.5	202
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	160	0.5	(150)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน				
จำนวนพนักงาน	10	(299)	10	349



#### 18. ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในปี 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้โอนหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ โดยไม่มีค่าตอบแทน รายการดังกล่าวอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ทำให้บริษัทฯ ต้องบันทึกมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย บริษัทฯ ได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดรายการ และบันทึกส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.5 ล้านบาท (2565: 0.3 ล้านบาท)

#### 20. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>		
ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	396,806	287,854
ขายคอนกรีตผสมเสร็จ	123,346	121,201
รายได้ค่าบริการ	15,306	23,633
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	535,458	432,688
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	535,458	420,787
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	11,901
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	535,458	432,688

## 21. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	9,267	4,057
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	954	854
รวม	10,221	4,911

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	282,837	215,664
ต้นทุนสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย	29,227	31,303
ค่าดอกเสาเข็มและปั๊มคอนกรีต	14,438	8,496
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	14,603	3,324
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	105,426	59,252
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,957	30,516
ค่าเช่าและบริการ	4,223	3,423
ค่าสาธารณูปโภค	6,578	4,611
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	9,723	8,783

## 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,438	1,817	2,438	1,817
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(574)	(804)	(2,143)	(804)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>1,864</b>	<b>1,013</b>	<b>295</b>	<b>1,013</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจาก การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(516)	-	(516)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(516)	-	(516)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	11,443	2,346	4,470	7,812
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,289	469	894	1,562
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	404	1,339	230	246
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(153)	(764)	(153)	(764)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี	(764)	(37)	(764)	(37)
อื่น ๆ	88	6	88	6
รวม	(425)	544	(599)	(549)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,864	1,013	295	1,013

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	56	79	56	79
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	1,569	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,116	2,124	2,116	2,124
สัญญาเช่า	-	37	-	37
รวม	2,172	2,240	3,741	2,240
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ยานพาหนะ	4,671	5,387	4,671	5,387
สัญญาเช่า	74	-	74	-
รวม	4,745	5,387	4,745	5,387
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	2,573	3,147	1,004	3,147

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทามีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 23.5 ล้านบาท (2565: 27.3 ล้านบาท) ที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความไม่แน่นอนค่อนข้างมากในการนำรายการดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ในอนาคต

## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากปูนซีเมนต์ทุกชนิด และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทามีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่สูงสุดจำนวน 10 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 186 ล้านบาท (2565: 191 ล้านบาท)

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2.6 ล้านบาท (2565: 2.4 ล้านบาท)

## 27. เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2566 มีดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
<u>ปี 2566</u>			
เงินปันผลสำหรับปี 2565	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 10 เมษายน 2566	14,200	0.025

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 9.6 ล้านบาท ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานและพัฒนาคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (2565: 4.5 ล้านบาท)

### 28.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงเหลือเป็นจำนวน 15.7 ล้านบาท (2565: 12.7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท (2565: 0.6 ล้านบาท) และการค้าประกันการซื้อขายสินค้าหรือจ้างทำของเป็นจำนวน 15.1 ล้านบาท (2565: 12.1 ล้านบาท)

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ลูกหนี้การค้า

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือค้ำประกันสินเชื่อ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	224	874	1,098	0.35 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	181,796	181,796	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	142,00	-	-	32,575	-	174,575	MOR, MRR,
จากสถาบันการเงิน	0						3.888 - 6.745
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	120,059	120,059	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,374	18,976	6,910	-	-	35,260	3.766 - 9.084
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	84,154	-	84,154	MLR, 2, 3.6, 4.25

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	129	318	447	0.15 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	130,407	130,407	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	63,500	-	-	30,666	-	94,166	MOR, 4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	86,633	86,633	-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน	เกิน	ตามราคา	ไม่มีอัตรา			
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ตลาด ดอกเบี้ย			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,212	8,990	-	-	-	18,202	3.766 - 4.817
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	89,252	-	89,252	MLR, 2, 3.6, 4, 4.25

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2566		2565	
	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี		ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	เพิ่มขึ้น / ลดลง	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(584)	+0.5	(518)
	-0.5	584	-0.5	518

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินประมาณร้อยละ 70.0 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2565: ร้อยละ 58.5) บริษัทฯ ได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	174,575	-	-	174,575
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	120,059	-	-	120,059
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,513	21,483	8,632	40,628
เงินกู้ยืมระยะยาว	25,800	74,550	4,000	104,350
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>330,947</b>	<b>96,033</b>	<b>12,632</b>	<b>439,612</b>

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	94,166	-	-	94,166
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	86,633	-	-	86,633
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,780	9,402	-	19,182
เงินกู้ยืมระยะยาว	17,880	84,990	11,440	114,310
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>208,459</b>	<b>94,392</b>	<b>11,440</b>	<b>314,291</b>

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.16:1 (2565: 0.80:1)

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- 1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท
- 2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3) บริษัทได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”



นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง  
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง  
กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## เอกสารแนบ 1

ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทน ติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการของบริษัท



นายณัฐพงษ์ ลิ้มปุ่นพงษ์

อายุ (ปี) : 72 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจสาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2566 กรรมการ /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง

อายุ (ปี) : 65 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2531 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.ที.ซี. เรย์ลเอสเตท จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 17.76%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร สามีนางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล



นางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล

อายุ (ปี) : 65 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- มัธยมศึกษาปีที่ 3
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิทธิชัย ค้าวัสดุ 1988 จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 21.13%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ภรรยา นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน

อายุ (ปี) : 63 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง นโยบายการพัฒนาและควบคุมทางบัญชี บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2555 ผู้จัดการกองบัญชีทั่วไป บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2532 – 2553 ผู้จัดการแผนกบัญชีทรัพย์สิน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -



นายพชร ภูวัฒนานุสรณ์

อายุ (ปี) : 69 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาปฐพีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Director Certification Program (DAP) รุ่นที่ 213/2024

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2560 - 2566 ผู้อำนวยการโครงการก่อสร้าง บริษัท เมอร์คาโต้ เมดดิคัล ประเทศไทย จำกัด
- 2552 - 2558 ผู้อำนวยการขายและบริการลูกค้า บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2531 – 2551 ผู้จัดการภาค บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด
- 2530 - 2531 วิศวกรวิชาชีพอิสระ
- 2528 - 2529 วิศวกรโครงการ ทำเรื่อน้ำตื้น อ.บางสะพานน้อย จ.ประจวบคีรีขันธ์
- 2526 - 2527 วิศวกรโครงการ อาคารมณฑุภาเขต อาคารพักอาศัย วัดมกุฏกษัตริยาราช จ. กรุงเทพมหานคร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

อายุ (ปี) : 43 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรอสเพอร์ โซลูชั่น จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

19.95%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง



นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง

อายุ (ปี) : 41 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
- 2545 – 2558 กรรมการ บริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด
- 2557 – 2561 กรรมการ บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์(2548) จำกัด
- 2548 – 2560 กรรมการ บริษัท ชัยเจริญวิทยา (2548) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

5.28 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



อายุ (ปี) : 33 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 61/2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 147/2018
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs
- หลักสูตรโครงการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2565

Certificate

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิทธิชัย คำวสุ 1988 จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด
- 2556 – 2557 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 5.28 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง



นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง



นายภูมิวัน จันทนาลักษณ์

อายุ (ปี) : 52 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา วิชาการจัดการ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2559 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายขายคอนกรีตผสมเสร็จ บริษัท เอส.เจ.ซี คอนกรีต จำกัด
- 2547 – 2550 ผู้จัดการฝ่ายขายคอนกรีตผสมเสร็จ บริษัท ผลิตภัณฑ์ คอนกรีตชลบุรี จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

อายุ (ปี) : 57 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี คณะธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2543 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -



นางสาววิภรณ์ สัมปทาเสถียร



นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์

อายุ (ปี) : 41 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาการบัญชี

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2559 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2559 หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยมิฮาร่า จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

อายุ (ปี) : 40 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชีมหาวิทยาลัยราชธานี

#### Certificate

- ผู้ทำบัญชี (CPD)

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2566 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2566 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2563 Chief Accountant บริษัท รอยัลการ์เด้น พลาซ่า จำกัด
- 2557 – 2562 Chief Accountant บริษัท ทิฟฟานีโชว์ พัทยา จำกัด
- 2556 – 2557 หัวหน้างานบัญชี บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -



นางสาวนิตยา สมคะเนย์



นางสาวสุจี แอซ้อย

อายุ (ปี) : 32 ปี

สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะภูมิสารสนเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 127/2022
- หลักสูตรโครงการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2565

ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

- 2566 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2566 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559 เจ้าหน้าที่บริการ ธนาคารกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการของบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- 4.1 ทะเบียนกรรมการ
- 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
- 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

### 3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	คุณณัฐพงษ์ ลิ้มปัญญา	คุณสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	คุณพร ภูวัฒนานุสรณ์	คุณสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	คุณจินตาวรรณ ตฤณตียะกุล	คุณเอกชัย ชัยตระกูลทอง	นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	คุณอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	คุณวิภรณ์ สัมปทาเสถียร	คุณศิริรัตน์ จิตอารีย์	คุณนิตยา สมคะเนย์
บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	I, VI	IV, V	IV, VI	II, VII, M	III, VIII, M	III, VIII, D, M	II, VII, M	III, VIII, M	M	M	M
บริษัท เอส.ที.ซี. เรย์ลเอสเตท จำกัด				III							
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด					III			III			
บริษัท เอส.ที.ซี. พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด				III			III	III			
บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)		IV, VI									
บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรินคาสท์ จำกัด				I, III			III	III			
บริษัท พอสเพอร์ โซลูชั่น จำกัด						III					
บริษัท สิทธิชัยค้าวัสดุ 1988 จำกัด					III			III			
บริษัท ไทยคุณภาพ คอนกรีต จำกัด			III, D								
บริษัท ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ จำกัด			III								

#### หมายเหตุ

I = ประธานกรรมการบริษัท

II = รองประธานกรรมการ

III = กรรมการบริษัท

IV = กรรมการอิสระ

V = ประธานกรรมการตรวจสอบ

VI = กรรมการตรวจสอบ

VII = ประธานกรรมการบริหาร

VIII = กรรมการบริหาร

D = กรรมการผู้จัดการ

M = ผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 2

---

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และธรรมนิติ ได้มอบหมายให้ นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายในและทีมงานดังนี้

#### นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์

อายุ (ปี) : 39 ปี  
สัญชาติ : ไทย  
ตำแหน่ง : หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา

#### Certificate

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)

#### ประวัติการอบรม

- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- หลักสูตร IT Audit
- หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018

#### ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

ม.ย.2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และผู้จัดการ บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ /ให้บริการตรวจสอบภายใน
2554 – 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ /ให้บริการตรวจสอบภายใน
2552 – 2553	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ /ให้บริการตรวจสอบภายใน
2550 – 2551	ผู้ตรวจสอบภายใน บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ /ให้บริการตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

## เอกสารแนบ 4

---

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

- ไม่มี -



## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทจัดทำ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมให้ STC เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

STC ได้ประกาศหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ STC รับทราบและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยนโยบายดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของ STC สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ตามลิงก์ [www.stc.co.th](http://www.stc.co.th) หรือ แสกน QR Code



## เอกสารแนบ 6

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประจำปี 2566

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติภารกิจอย่างเป็นอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2566 กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็น จำนวนครั้ง ดังนี้

- |                             |                      |                          |
|-----------------------------|----------------------|--------------------------|
| 1. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน | ประธานกรรมการตรวจสอบ | เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง |
| 2. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปัทมพงษ์  | กรรมการตรวจสอบ       | เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง |
| 3. นายพชร ภูวัฒนานุสรณ์     | กรรมการตรวจสอบ       | เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง |

( แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 )

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมครบองค์ประชุมตามข้อกำหนด และเป็นการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2566 ซึ่งผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้อง ครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความเชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

#### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทางธุรกิจปกติทั่วไป มีความเป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่าง ถูกต้องและครบถ้วน

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมกับความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานสรุปผลการตรวจสอบและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในแล้ว ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้มีบางประเด็นที่อาจมีความเสี่ยงสูงต่อการผิดกฎเกณฑ์แต่ก็ได้รับการแก้ไขอย่างถูกต้องเรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในพร้อมข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อบริษัทดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

## การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีกับบุคคลภายนอกแล้ว ไม่พบประเด็นสาระสำคัญที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

## การสอบทานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ และได้สอบทานนโยบายส่งเสริมจริยธรรม นโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อให้บริษัทมีการบริหารจัดการและการกำกับดูแล กิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ความเป็นธรรม และเกิดความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำเสนอกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองแล้ว พบว่า ได้ปฏิบัติตามภารกิจครบถ้วนสมบูรณ์ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ใช้ความรู้ความสามารถในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์อย่างเป็นอิสระ

ในส่วนของการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตที่เป็นประโยชน์ต่อผลการตรวจสอบประจำปี 2566 และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตาม ฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ สำหรับปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาวัตถุประสงค์และขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในแล้ว จึงได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 ของผู้ตรวจสอบภายใน

## การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผู้สอบบัญชี ในปี 2566 มีความเห็นว่า มีความเป็นอิสระ มีความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นที่น่าพอใจ สำหรับรอบบัญชีปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความอิสระและมีคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งได้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเหมาะสมกับปริมาณงาน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,500,000 บาท การ

ปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566 มีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทถูกต้องตามข้อกำหนด คณะกรรมการและผู้บริหารรวมถึงพนักงานปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



( นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**STC CONCRETE PRODUCT PUBLIC COMPANY LIMITED**

**บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)**

220/26 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150

Tel. 038-423115 Fax : 038-426519 [www.stc.co.th](http://www.stc.co.th)

Email : [ir@stc.co.th](mailto:ir@stc.co.th)