

ACCELERATING CONSUMER PACKAGING FOR SUSTAINABILITY

รายงานประจำปี 2568

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลบริษัท

ทะเบียนเลขที่ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ

0107537000921

เลขที่ 1 ถนนปิ่นชนันต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และธุรกิจรีไซเคิล

ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน

ทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว 4,292,920,200 บาท

หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว 4,292,920,200 หุ้น

หุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว - ไม่มี -

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เว็บไซต์ ติดต่อ

www.SCGPackaging.com

โทรศัพท์ +66 2586 5555

โทรสาร +66 2586 3007

อีเมล SCGPackaging@scg.com

นายทะเบียนหุ้น ที่ตั้ง

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ +66 2009 9999

โทรสาร +66 2009 9991

เว็บไซต์ <http://www.set.or.th>

สารบัญ

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
ปี 2568

8
สารจากคณะกรรมการ
และรายงานคณะกรรมการ
ชุดย่อย

24
ผลการดำเนินงาน ปี 2568

38
โครงสร้าง
และการดำเนินงาน
ของธุรกิจ

76
การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

88
การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

102
การวิเคราะห์
และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

124
ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

การกำกับดูแลกิจการ

126
การกำกับดูแลกิจการ

144
โครงสร้างการกำกับดูแล
กิจการและข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ

194
รายงานผลการดำเนินงาน
สำคัญด้านการกำกับดูแล
กิจการ

224
การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

งบการเงิน

238
รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

239
งบการเงินรวม
ประจำปี 2568
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

324
งบการเงิน
ประจำปี 2568
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้
โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลข้างต้น เช่นเดียวกับ
การนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

(<https://investor.scgpackaging.com/th/downloads/yearly-reports>)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566	2565	2564
--	------	------	------	------	------

งบกำไรขาดทุนรวม

รายได้รวม	126,707	133,778	130,521	147,532	126,755
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	120,812	129,339	123,978	139,298	115,100
EBITDA ¹	17,210	16,127	17,769	19,402	21,150
กำไรสำหรับปี ²	4,069	3,699	5,248	5,801	8,294

งบฐานะการเงินรวม

สินทรัพย์	176,531	188,580	198,561	197,280	206,824
หนี้สิน	86,415	93,293	96,112	74,313	84,524
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	74,402	76,679	77,322	97,201	96,837
ส่วนของผู้ถือหุ้น	90,116	95,287	102,449	122,967	122,300

หุ้น

จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	4,293	4,293	4,293	4,293	4,293
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	17.33	17.86	18.01	22.64	22.56
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.95	0.86	1.22	1.35	1.93
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.55	0.55	0.60	0.65

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	63.3	63.8	45.0	44.4	33.6
อัตรากำไรสุทธิ ³ (%)	3.3	2.8	4.1	4.0	6.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.5	1.9	2.7	3.3	5.1
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (%)	5.4	4.8	6.0	6.0	8.9

หมายเหตุ:

¹ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

² หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

³ อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท หารด้วยรายได้จากการขาย

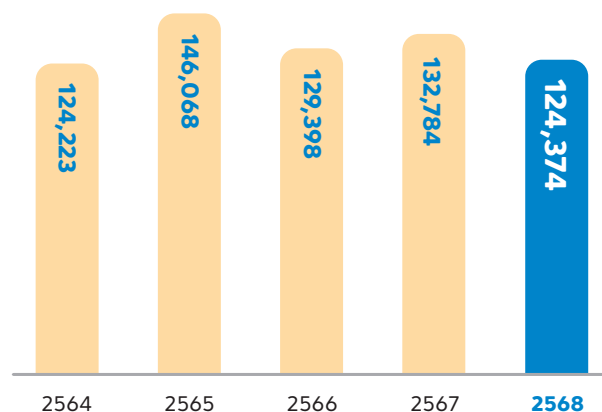


ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

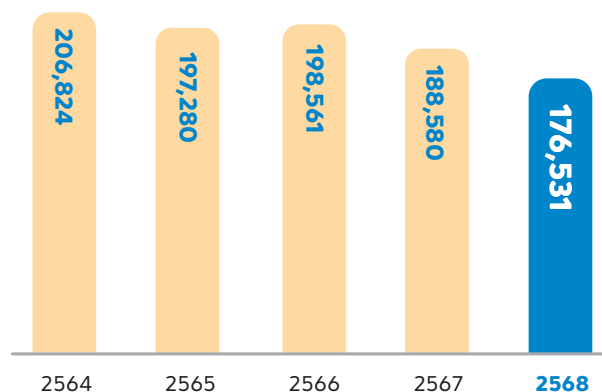
รายได้จากการขาย



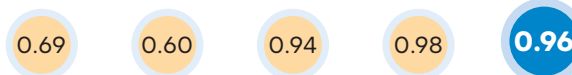
รายได้จากการขายตามประเทศลูกค้าปลายทาง
ซึ่งอยู่นอกประเทศไทย (%)



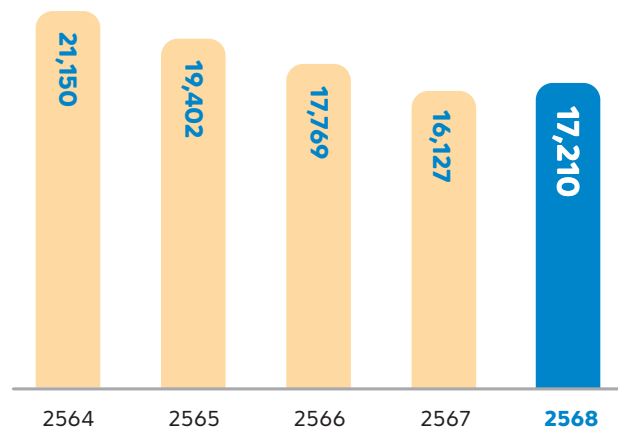
สินทรัพย์



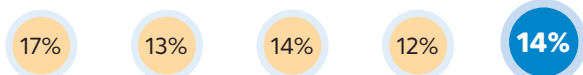
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



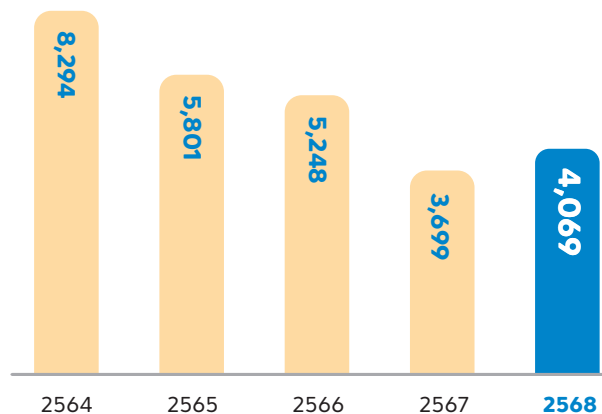
EBITDA*



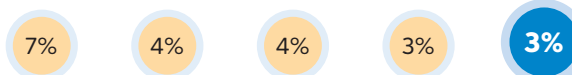
อัตรา EBITDA Margin (%)



กำไรสำหรับปี**



อัตรากำไรสุทธิ (%)

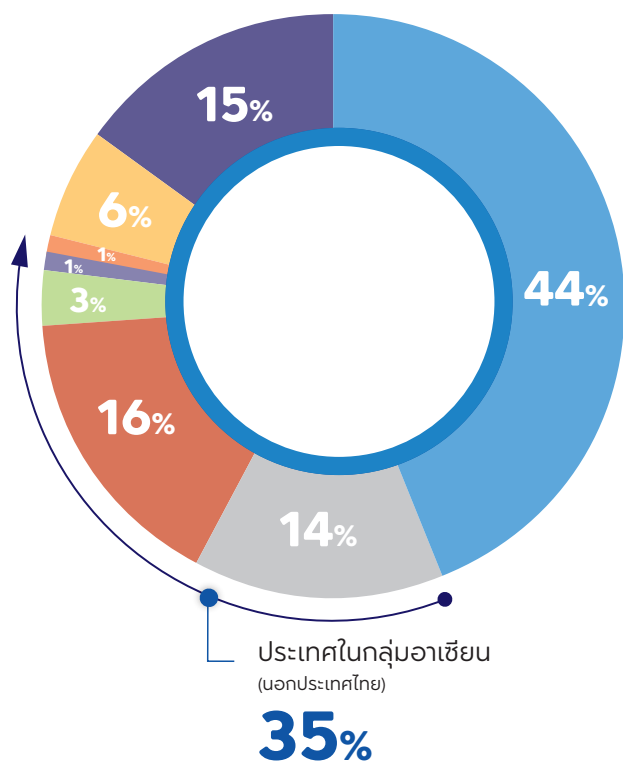


* กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

** ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ปี 2568

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

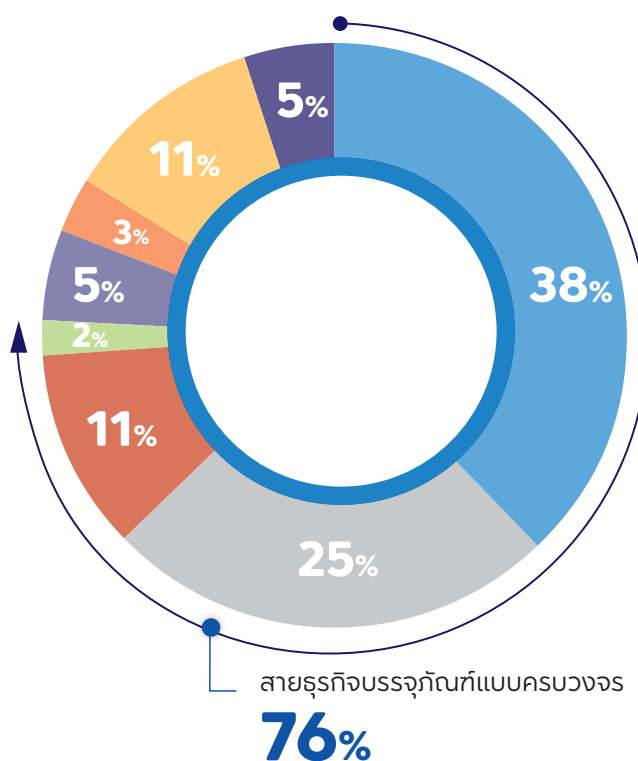
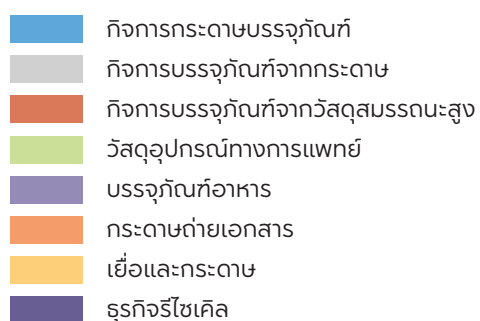


สัดส่วนรายได้จากการขาย
แบ่งตามประเทศลูกค้าปลายทาง

124,374 ล้านบาท



สัดส่วนรายได้จากการขาย
แบ่งตามสายธุรกิจ



รายได้จากการขาย

124,374
ล้านบาท

สินทรัพย์

176,531
ล้านบาท

EBITDA

17,210
ล้านบาท

กำไรสำหรับปี

4,069
ล้านบาท



The background is a vibrant illustration of a beach scene. The top half shows a blue ocean with white-capped waves. Three sailboats are on the water: one with orange and white stripes, and two others with yellow and green sails. People are swimming and playing in the water; one person is jumping a ball, another is on a yellow inflatable ring. The bottom half shows a sandy beach with various activities: a person walking a dog, a group sitting on a blanket with a picnic basket, a person holding a bag, two children playing with a ball, a person sunbathing under a striped umbrella, and a person talking on a phone. The overall style is a colorful, flat illustration.

ACCELERATING CONSUMER PACKAGING FOR SUSTAINABILITY

ข้อมูลสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2568



สัดส่วนมูลค่าการจัดหา
แยกตามภูมิศาสตร์

ในประเทศ **ร้อยละ 76**
ต่างประเทศ **ร้อยละ 24**

เทียบกับมูลค่าการจัดหา

เทียบกับมูลค่าการจัดหา

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง

0.67 ล้านตัน

คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ร้อยละ **13.4**

เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ

การกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
ในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ

0.3 ล้านตัน

คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



สินค้า บริการ และโซลูชัน ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
ที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice

80 ผลิตภัณฑ์



คู่ธุรกิจที่ได้รับการประเมินความเสี่ยง
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

ร้อยละ **100**

คู่ธุรกิจที่มีมูลค่าการจัดหาเกินกว่า 1 ล้านบาท



การลงทุนและค่าใช้จ่าย
เพื่อการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม

485 ล้านบาท



สัดส่วนการใช้
พลังงานทางเลือก

ร้อยละ **38**

ปริมาณการใช้พลังงาน
ต่อหน่วยการผลิตที่ลดลง

ร้อยละ **16.2**

เทียบกับปีฐาน 2563

ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุน
ด้านสิ่งแวดล้อม (ประเทศไทย)

1,310 ล้านบาท



อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน
ถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและคู่ธุรกิจ

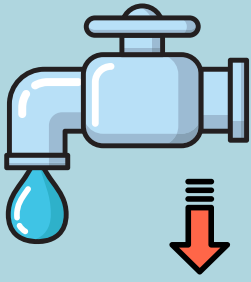
0.38 ราย

ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิต

ในประเทศไทยที่นำไปฝังกลบ **0** ตัน





ปริมาณการใช้น้ำที่ลดลง
ต่อหน่วยการผลิต

ร้อยละ **2.4** เทียบกับปีฐาน 2565

สัดส่วนการนำน้ำ
กลับมาใช้ใหม่

ร้อยละ **15.1**



จำนวนพนักงาน
ที่ผ่านการเรียนรู้และทดสอบ
ด้านจริยธรรมและสิทธิมนุษยชน
ผ่าน Ethics e-Testing

ร้อยละ **100**



จำนวนการละเมิด
สิทธิมนุษยชน

0 ราย



จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุ
ของพนักงานและคู่ธุรกิจ

1 ราย

อัตราการเจ็บป่วยและ
โรคจากการทำงานของพนักงาน

0 ราย

ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

ปลูกป่าบกในพื้นที่โรงงาน
และพื้นที่นอกโรงงาน

54,238 ต้น



ส่งเสริมรายได้วิสาหกิจชุมชน

26,457,046 บาท



ทุนการศึกษาช่วยเหลือเยาวชน

1,573 ทุน

2,726,000 บาท



ส่งเสริมการเรียนรู้อาชีพ

ในชุมชน **85** ศูนย์

จำนวนวิสาหกิจชุมชนและศูนย์การเรียนรู้

สร้างฝายชะลอน้ำ

1,217 ฝาย



SCGP ชุมชน Like (ไร่) ขยะ
พลัสคาร์บอนต่ำ

สะสม

278 ชุมชน

ขยายเพิ่ม ปี 2568 = 25 ชุมชน



พนักงานอาสา

2,076 คน*

*รวมทุกกิจกรรม



สารจากคณะกรรมการ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Accelerating Consumer Packaging for Sustainability

ปี 2568 นับเป็นปีแห่งความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่ของประเทศและพสกนิกรชาวไทย จากการเสด็จสวรรคตของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568

ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอโน้มถวายเป็นอาลัย และขอน้อมนำพระราชดำรัส ตลอดจนพระราโชวาทที่ได้พระราชทาน เพื่อพัฒนาประเทศชาติให้เจริญรุ่งเรือง สมดังพระราชปณิธานสืบไป

ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในปี 2568 ของภูมิภาคอาเซียนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ได้รับแรงหนุนจากการบริโภคภายในประเทศ โดยเฉพาะความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคในกลุ่มสินค้าจำเป็น และการส่งออกในช่วงครึ่งปีหลัง โดยกำลังซื้อในกลุ่มสินค้าคงทนถูกจำกัดจากระดับหนี้ครัวเรือนที่สูง ความผันผวนจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ และสถานการณ์ปิดด่านกัมพูชา ส่งผลให้ลูกค้าในบางอุตสาหกรรมชะลอการสั่งซื้อและปรับรูปแบบการขนส่งชั่วคราว จึงส่งผลกระทบต่อการใช้เคลือบเคลือบบรรจุภัณฑ์โดยรวม อย่างไรก็ตาม มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและภาคการท่องเที่ยวที่มีบทบาทสำคัญ เป็นปัจจัยบวกที่ช่วยขับเคลื่อนตลาดตั้งแต่ต้นปี ขณะที่ความต้องการสินค้าในช่วงเทศกาลรวมถึงการย้ายฐาน

การผลิตมายังภูมิภาคอาเซียนเป็นแรงหนุนสำคัญต่อความต้องการบรรจุภัณฑ์ และการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น

SCGP เดินหน้าเสริมความแข็งแกร่งธุรกิจ เพื่อรับมือสถานการณ์ที่ท้าทายและรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยขับเคลื่อนธุรกิจผ่าน Transformative Transformation ได้แก่ Business Model Transformation ที่มุ่งเข้าใจและเข้าใจลูกค้ามากขึ้น เสริมแกร่งธุรกิจหลัก ขยายธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร (Merger & Partnership) และต่อยอดสู่โอกาสใหม่ ด้วยกลยุทธ์การขยายธุรกิจกลุ่มบรรจุภัณฑ์เพื่อผู้บริโภค ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทได้เดินหน้าการลงทุนเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (DUY TAN) ผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์แบบคงรูปในประเทศเวียดนาม เพื่อขยายการเติบโตในตลาดผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังได้ร่วมลงทุนในบริษัทโฮวะ แพ็คเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25 กับ Howa Sangyo Company Limited ผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียก เพื่อรองรับตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงที่มีการเติบโตและเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระดาษ PT Prokemas Adhikari Kreasi (MYPAK) ประเทศอินโดนีเซีย



นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
ประธานกรรมการ



นายวิชัย จิตร์ภักดี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ซึ่งมีฐานลูกค้าชั้นนำในตลาดกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศ เพื่อช่วยเสริมความเชื่อมโยงในห่วงโซ่อุปทานกับธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ ยกกระดับประสิทธิภาพการผลิต และเพิ่มความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากกระดาษที่มีอยู่เดิมในอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นการเติบโตในกลุ่มบรรจุภัณฑ์สำหรับผู้บริโภค (Consumer Packaging) ควบคู่กับการรุกตลาดภูมิภาคอาเซียนซึ่งมีศักยภาพการเติบโตสูง

SCGP ได้มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์อย่างไม่หยุดยั้ง เช่น การขยายธุรกิจโดยร่วมมือกับบริษัทวันซ์ เมตคอลล จำกัด ผลิตรถบอกลดขยะและเพิ่มขีดความสามารถที่บริษัทวีโอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด จะส่งผลให้ช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้ารถบอกลดขยะและเพิ่มขีดความสามารถจากต่างประเทศ และการพัฒนานวัตกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารรักษาสภาพอย่างยั่งยืน ได้แก่ Fest Fresh Pak ภาชนะกระดาษเนื้อสดแช่เย็น Fest Redi Pak ภาชนะอาหารแช่เย็นพร้อมทาน และชุดช้อนส้อมมีดกระดาษ ซึ่งนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารเหล่านี้ได้รับการยอมรับและได้รับรางวัล SET Awards of Honor จากรางวัล Best Innovative Company Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยความสำเร็จดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนผ่าน People Transformation ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจ โดยเสริมทักษะและความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับความหลากหลาย พร้อมปลูกฝัง Growth Mindset ให้พนักงานพร้อมเรียนรู้ พัฒนา รับการเปลี่ยนแปลง และริเริ่มสิ่งใหม่

ในด้าน Digital Transformation บริษัทนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และ Machine Learning มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและกระบวนการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น การประยุกต์ใช้ในระบบการผลิตแบบเรียลไทม์ การบริหารการผลิตระหว่างโรงงาน (Cross-plant Allocation) เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและลด Lead Time การจัดตั้งศูนย์ควบคุมการจัดการด้านโลจิสติกส์ หรือ Logistics Management Control Center (LMCC) เพื่อเพิ่มความสามารถในการขนส่ง สร้างมาตรฐานความปลอดภัยตลอดการขนส่งระดับสูงสุด นอกจากนี้การพัฒนาโซลูชันอัจฉริยะเพื่อช่วยลูกค้าจัดการสินค้าคงคลังด้วยการบูรณาการข้อมูลโดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างฐานข้อมูลของบริษัทกับลูกค้าอย่างปลอดภัย จำนวนการเติมสินค้าอัตโนมัติเมื่อปริมาณสินค้าคงคลังลดลงถึงระดับที่กำหนด ทำให้ข้อมูลอัปเดตและถูกต้อง สนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งช่วยลดขั้นตอนและประหยัดเวลา ซึ่งช่วยลดต้นทุน สร้างมูลค่าทางธุรกิจ และเสริมความยั่งยืนระยะยาว

SCGP ดำเนินธุรกิจตามพันธกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) พร้อมขับเคลื่อน Sustainability Transformation โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือก เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งในปี 2568 มีสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือกร้อยละ 38 ของการใช้พลังงานทั้งหมด รวมถึงมีการปลูกป่าและฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อเพิ่มการดูดซับก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ไปแล้วกว่า 279 รายการ รวมถึงขยายความร่วมมือกับลูกค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารและสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภคชั้นนำ ในการส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ที่ออกโดย SCGP (Private Declaration Label) แสดงปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ที่ใช้พิมพ์ลงบนบรรจุภัณฑ์เพื่อแสดงถึงความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งต่อยอดในการขึ้นทะเบียนฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction: CFR) สะท้อนถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ในปี 2568 SCGP ได้รับการประเมินและรางวัลด้านความยั่งยืนในระดับสากล ได้แก่ ผ่านเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) จาก S&P Global ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ด้วยคะแนนรวม 88 คะแนน ได้รับการจัดอันดับระดับ Platinum Medal จาก EcoVadis โดยติดอันดับ Top 1% ของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ทั่วโลก รวมถึงได้รับการประเมินความยั่งยืนโดย SET ESG Ratings ด้วยคะแนนในกลุ่ม AAA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards จากงาน SET Awards 2025 ที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินงานตามกรอบแนวคิด ESG และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ได้รับรางวัล ASEAN Corporate Governance Scorecard ประจำปี 2567 ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 5 อันดับแรกของแต่ละประเทศในอาเซียน และประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 50 อันดับแรกของอาเซียน และยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลสังคมและชุมชน ด้วยความห่วงใยที่หลายพื้นที่ของประเทศประสบอุทกภัย บริษัทได้ให้ความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วน ด้วยการส่งมอบสุขากระดาษและเตียงกระดาษสำหรับใช้ในศูนย์อพยพ การสนับสนุนกระดาษถ่ายเอกสารให้แก่สถานศึกษาที่ได้รับผลกระทบ ตลอดจนการจัดส่งทีมช่วยเหลือฉุกเฉิน S.E.R.T. (SCGP Emergency

Response Team) ลงพื้นที่เพื่อช่วยเหลือ พี่นุฟ และบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน ตามการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคม และไม่ทอดทิ้งคนไทยในยามวิกฤต

SCGP มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ พร้อมสร้างการเติบโตผ่านการปรับตัวที่ยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงและมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ประกอบกับการวางกลยุทธ์เชิงรุก มุ่งเน้นการเติบโตภายในอาเซียน ส่งผลให้ในปี 2568 มีรายได้จากการขายรวม 124,374 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 4,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,576 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.3 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท

ปี 2569 SCGP มุ่งมั่นเดินหน้านายกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างมีเสถียรภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดอาเซียนและการส่งออก มุ่งขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์เพื่อผู้บริโภคในอาเซียน พร้อมทั้งกระจายการส่งออกไปยังตลาดที่เติบโต เช่น เอเชียใต้ ซึ่งจะช่วยเสริมศักยภาพในการส่งมอบโซลูชันให้แก่ลูกค้ากลุ่มอาหารเครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภคที่หมุนเวียนอย่างรวดเร็ว (FMCG)

ตลอดจนสนับสนุนการขยายฐานลูกค้าผ่านกลยุทธ์ Cross-selling ควบคู่ไปกับการสร้างพันธมิตรกับลูกค้าผ่านโซลูชันและเสริมความร่วมมือตลอดห่วงโซ่คุณค่า ในด้านการนำกระดาษใช้แล้วกลับมารีไซเคิลใช้ใหม่ บริษัทให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านต้นทุน ผ่านการขยายเครือข่ายจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (Recovered Paper: RCP) ภายในภูมิภาคอาเซียน และการประสานความร่วมมือกับบริษัทย่อยในยุโรปและสหรัฐอเมริกา พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีและ AI มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบ รวมถึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ตลอดจนยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตควบคู่กับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมตามกรอบแนวคิด ESG ทั้งหมดนี้แสดงถึงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนความยั่งยืนในทุกมิติ

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมลงทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดทั้งสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจมาโดยตลอด ทั้งนี้ SCGP จะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล พร้อมผลักดันการเติบโตที่ยั่งยืนบนกรอบแนวคิด ESG และสร้างความร่วมมือตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อขับเคลื่อนองค์กรและสังคมให้เติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน

กรุงเทพมหานคร วันที่ 27 มกราคม 2569



(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)
ประธานกรรมการ



(นายวิชาญ จิตร์ภักดี)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วนแล้ว สรุปได้ว่า การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงเน้นการนำ Digital Technology มาใช้ในการตรวจสอบ การกำกับดูแล การดำเนินการตามกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การติดตามผล และการระวังป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ

ปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100* ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่ และการประชุม รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบ งบประมาณ ทรัพยากร และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบให้เหมาะสมและเพียงพอกับหน้าที่ความรับผิดชอบของสำนักงานตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568 ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2568 ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ รวมถึงการสอบถามประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการจัดทำงบการเงิน และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสงสัย และไม่มีพบพฤติกรรมอันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2568 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานว่าไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว ทำให้งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทเชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบทุกประเด็นได้ตามมาตรฐาน

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดกรอบการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่าสอดคล้องตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและกรอบที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

SCGP มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบาย แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี

SCGP มุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยล่าสุดผ่านการรับรองเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (ต่ออายุการรับรองทุก 3 ปี) โดยในปี 2568 มีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- ▶ ทบทวนแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับการดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากลในรูปแบบภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และแปลเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม และได้มีการสื่อสารตามแผนการเรียนรู้เพื่อให้สามารถนำจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ไปปรับใช้ตามบริบทของแต่ละประเทศ สื่อสารและเน้นย้ำอุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้พนักงานเข้าใจ อีกทั้งเพิ่มความตระหนักรู้ผ่านการศึกษา และแนวทางการปฏิบัติผ่านการสื่อสารภายในของเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง 3 เรื่อง ได้แก่ การต่อต้านคอร์รัปชัน ของก้านัลและการเลี้ยงรับรอง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ▶ จัดให้มีการตอบข้อสงสัยผ่านช่องทาง GRC Helpline
- ▶ จัดทดสอบ Ethics e-Testing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยทบทวนแบบทดสอบทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและได้เพิ่มแบบทดสอบเรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย การดำเนินการด้านการเมือง และการปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สินในเรื่องของข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ SCGP (Inclusive Green Growth) โดยพนักงานทุกคนผ่านแบบทดสอบด้วยคะแนนร้อยละ 100
- ▶ จัดทำการเรียนรู้เรื่อง Governance Risk and Compliance (GRC) เพื่อสร้างความตระหนักรู้และสื่อสารกับพนักงานอย่างต่อเนื่องในเรื่อง GRC ผ่านช่องทาง GRC e-Newsletter และ ESG Guideline on MD Guidebook ในรูปแบบ e-Learning
- ▶ ขยายผลสู่คู่ธุรกิจโดยนำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับการดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

- ▶ ทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพิ่มนิยามต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความชัดเจนเพียงพอต่อการนำไปปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ
- ▶ จัดทำแนวปฏิบัติการเลี้ยงรับรอง การรับหรือให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Procedure) เพื่อสร้างความตระหนักรู้และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ
- ▶ ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ

4. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัททำหน้าที่พิจารณากำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบ Risk Dashboard ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงทั้งในการวางแผนธุรกิจระยะปานกลาง แผนธุรกิจประจำปี และในแต่ละโครงการลงทุน เพื่อให้ SCGP มีความพร้อมรับมือต่อเหตุการณ์ที่อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

SCGP ให้ความสำคัญต่อการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและอาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ความไม่แน่นอนและการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก สถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนการดำเนินงาน การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากสินค้านำเข้าจากจีนและการขยายฐานการผลิตของผู้ประกอบการจีน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงานในพื้นที่หรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการพึ่งพาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System: CMS) ไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ



นอกจากแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) ที่ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง แล้ว ยังได้มีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการอัปเดตการส่งกฎหมายใหม่ตลอดจนกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง ข้อมูลสำคัญของใบอนุญาต (License Overview) และข้อมูลสำคัญของกฎหมายระดับแม่บท (Law Overview) ไปยังผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างสอดคล้องถูกต้อง และทันทั่วถึง สำหรับปี 2568 มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการเรียนรู้กฎหมายที่สำคัญ เช่น การให้ความรู้ความเข้าใจ การตรวจสอบ รายงาน และกำกับดูแลการจัดการใบอนุญาต (License Management) รวมทั้งการนำระบบ SCGP e-Compliance Management System ไปปฏิบัติในต่างประเทศ

6. การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงาน ซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) พบว่า มีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

ฝ่ายจัดการยังคงเน้นการสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีในแต่ละระบบงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาประยุกต์ใช้ใน SCGP เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตทางธุรกิจผ่านนโยบาย มาตรฐานการปฏิบัติงาน แนวปฏิบัติต่าง ๆ ทั้งยังสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาแบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย การทบทวนและสื่อสารจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง การเน้นย้ำอุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จัดแปลเป็นภาษาอังกฤษและภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม สื่อสารให้พนักงานรับทราบ จัดทดสอบ Ethics e-Testing และ e-Policy e-Testing จัดทำระบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองโดยฝ่ายจัดการ (Internal Control Self-Assessment) ให้บริษัทย่อยในต่างประเทศ ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในและนำผลมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

สำนักงานตรวจสอบยังมุ่งเน้นสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ โดยเน้นย้ำในเรื่อง Cybersecurity

Personal Data Protection และการสร้าง Cyber Awareness ได้ออกแบบกระบวนการทำงาน และจัดทำเครื่องมือ/โปรแกรมในการตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ อาทิ การตรวจสอบสถานะและพฤติกรรมการชำระหนี้ Active Assurance Platform และ Rule-Based Reports ที่ใช้สื่อสารความผิดปกติของข้อมูลตามเงื่อนไขที่กำหนด โดยบางส่วนได้นำ AI เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือ/โปรแกรม ทั้งยังผลักดันและสื่อสารแนวทางการรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) และสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบนโยบายบริษัท จรรยาบรรณ และประเด็นสำคัญที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้จัดเตรียมเครื่องมือ แบบประเมินการควบคุมหรือการตั้งทีมตรวจสอบด้วยตนเอง ให้ธุรกิจนำไปประยุกต์ใช้ เพื่อเสริมสร้างให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับเข้าใจบทบาทในการประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน และการติดตามผลการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับธุรกิจ และสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในระบบงานเดิม ระบบงานหรือธุรกิจใหม่ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

7. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และได้ทบทวนบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงยกระดับการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการตรวจสอบภายในในระดับสากล เช่น การตรวจสอบภายในยุค 4.0 ในปี 2568 ได้มีการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2568 และตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในของสำนักงานตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก สำนักงานตรวจสอบได้ส่งเสริมและสนับสนุนการนำ Digital Technology เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA) รวมถึง IA Data Lake เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูลตลอดจนสร้างแบบจำลองเชิงคาดการณ์ (Predictive Model) อย่างมีประสิทธิภาพ และลง Fieldwork เท่าที่จำเป็น

สำนักงานตรวจสอบได้จัดสัมมนาเพื่อพัฒนาผู้ตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล และความเสี่ยงทางไซเบอร์ในยุค AI ส่งเสริมการนำ Data Analytics มาใช้ในการตรวจสอบ รวมถึงการพัฒนาทักษะด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) พร้อมจัดกิจกรรม IA Digital Day เพื่อให้ผู้ตรวจสอบนำเสนอการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการวิเคราะห์ข้อมูล อีกทั้งยังส่งเสริมให้เกิดการต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ในการตรวจสอบจัดทำเอกสารและเผยแพร่แนวทางการตรวจสอบการควบคุมภายใน/การรักษาความปลอดภัย เรื่องที่พบจากการตรวจสอบ และร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงานโดยใช้

Data Analytics และเทคโนโลยี AI เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบใช้ในงานตรวจสอบไปพร้อมกัน

นอกจากนี้ยังพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในเรื่องการปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจและแผนงานระยะปานกลางของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง กฎหมายที่สำคัญ และมุมมองทางกฎหมายเกี่ยวกับการสอบสวนกรณีทุจริต และมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ

8. การสอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ SCGP ได้จัดทำระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก โดยบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.SCGPackaging.com ทั้งภาษาไทย อังกฤษ อินโดนีเซีย และเวียดนามได้ตลอดเวลา เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนทางวาจา อีเมล จดหมายถึงกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานตรวจสอบ สำนักงานเลขานุการบริษัท

ในปี 2568 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสดของ ผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 14 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 12 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปีก่อนหน้า จำนวน 6 เรื่อง) แบ่งเป็นเรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนหรือหลักฐานไม่ชัดเจน 5 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ 1 เรื่อง การบริหารงานที่ไม่เหมาะสม 6 เรื่อง ไม่มีเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า ข้อพิพาทกับคู่แข่ง นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการใช้ข้อมูลภายใน โดยมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญ

ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีการทบทวนนโยบายรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด รวมทั้งการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยง สอบทานผลสรุป บทลงโทษและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ ตามความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้มีการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชีในรอบ 5 ปี ทบทวนและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในแต่ละปี เพื่อคำนึงถึงความเป็นอิสระ ศักยภาพ คุณภาพงาน ข้อเสนอการให้บริการ วิธีการตรวจสอบบัญชี และเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลัก (Key Audit Partner) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบและให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดลสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือนายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569 และกำหนดค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2569 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินทั้งสิ้น 2.93 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2569 ของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจี ในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นเงินจำนวน 45.76 ล้านบาท



(นางไขศรี เนืองลิษาเพียร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



*** รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรายคนในปี 2568**

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นางไขศรี เนืองศึกษาเพียร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	6/6
2. นายรพี สุจริตกุล*	5/5
3. นางภคพรรณ ลีวุฒินันท์**	0/0
4. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล***	1/1
5. นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์****	4/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	6
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	100

หมายเหตุ: *ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2568
 **ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางศุภจิ สุธรรมพันธุ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2568
 ***ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบถึงวันที่ 25 มีนาคม 2568
 ****ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบถึงวันที่ 12 กันยายน 2568



รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100* สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 ได้ดังนี้

1. การเสนอแนะ/ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาที่ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของ SCGP เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ SCGP มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัทและการเติบโตของธุรกิจท่ามกลางความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงทั้งในเชิงเศรษฐกิจ การเมืองระหว่างประเทศ และสิ่งแวดล้อม ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการที่เป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่าง ๆ และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของ SCGP ให้เติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลที่ปรับปรุงในปี 2568 มีดังนี้

- ▶ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- ▶ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ▶ กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ
- ▶ นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท
- ▶ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- ▶ โครงสร้างบริษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาให้กำหนดแนวปฏิบัติในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาที่ให้เสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง สำหรับปี 2568 เป็นครั้งแรก เพื่อนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของกรรมการไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยอมรับโดยทั่วไป

2. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในปี 2568 และกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2569

สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในปี 2568 ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้ง และกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2569 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งในปี 2569 โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่เหมาะสม อาทิ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และศาสนา รวมถึงได้ประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) ทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงเพื่อส่งเสริมมุมมองและวิสัยทัศน์ที่กว้างขวางยิ่งขึ้นเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาในการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ วิธีการ คุณสมบัติ ตลอดจนลักษณะต้องห้ามของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาประกอบการสรรหาและคัดเลือกกรรมการก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

3. การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และพิจารณาการจ่ายโบนัสกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกลุ่มธุรกิจการผลิตและบริการ โดยในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ประจำปี 2568 ตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

4. การเพิ่มพูนความรู้และความสามารถของกรรมการเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

จัดให้คณะกรรมการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทย่อยเพื่อรับทราบและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการและความก้าวหน้าของธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สังคม และแนวโน้มด้านการตลาดทั้งการจำหน่ายในประเทศและการส่งออก นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้สื่อสารแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรของ SCGP ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยนั้น ๆ อีกด้วย

จัดเสวนาแลกเปลี่ยนความรู้ มุมมอง และประสบการณ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับองค์กรภายนอกที่มีความรู้และประสบการณ์ในเรื่องนั้น ๆ เกี่ยวกับสถานการณ์ประเทศอินโดนีเซีย และการเติบโตของธุรกิจไทยสู่ประเทศจีนในสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการปรับปรุงคู่มือบรรษัทภิบาล การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่กรรมการทั้งในด้านธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ยังได้รวบรวมและสรุปสาระสำคัญของแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในปี 2568 ที่เผยแพร่โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการรับทราบ เพื่อให้กรรมการสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของ SCGP อย่างต่อเนื่องส่งผลให้ SCGP ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน และได้รับการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับดีเลิศเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard: ACGS) ประจำปี 2567 ประเภทรางวัล Country Top 5 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 5 อันดับแรกของแต่ละประเทศ และประเภทรางวัล ASEAN Top 50 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 50 อันดับแรกของภูมิภาคอาเซียน



(ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์)
ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

* รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาในปี 2568

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์ (ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา)	4/4
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	4/4
3. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	4/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	4
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	100

รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2568 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 6 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 94 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 ได้ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทน (Compensation)

ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงของ SCGP ให้เป็นธรรมกับผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับผลประโยชน์โดยรวมของ SCGP รวมทั้งเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมและเพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ผู้บริหารระดับสูงในการบริหารงานให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้า

2. พิจารณาการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

ของผู้บริหาร เพื่อวางแผนทรัพยากรมนุษย์และบริหารการทำงานอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถบรรลุเป้าหมายและพันธกิจขององค์กรได้ในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงเป็นการรักษาถ่ายทอด และต่อยอดองค์ความรู้ในองค์กร

นอกจากนี้ยังให้ความเห็นและคำแนะนำฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการดูแลพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงาน ตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร

(นายวันัส แด่ไพสิฐพงษ์)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

* รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2568

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวันัส แด่ไพสิฐพงษ์ (ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน)	6/6
2. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	5/6
3. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	6/6
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	6
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	94



รายงานคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เพื่อกำกับดูแลและยกระดับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และปัจจัยความไม่แน่นอนที่มากขึ้น ทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ การค้า เทคโนโลยี ตลอดจนสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) อันจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) รับผิดชอบการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 2 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100* และรายงานผลการประชุมทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 ได้ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง

กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุม SCGP Risk Universe ได้แก่ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง ความเสี่ยงด้านต้นทุนผลิต ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) เพื่อให้ระบบบริหารความเสี่ยงมีความรอบด้าน และรองรับความเสี่ยงในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การกำกับดูแลให้มีการสอบทานนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

กำกับดูแลให้มีการสอบทานนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและกระบวนการดังกล่าวยังคงสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งประชุมเป็นรายไตรมาส ดำเนินการตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงประเมินประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงต่อเนื่อง

3. การพิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

พิจารณาและให้ความเห็นต่อการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Acceptable Risk Level) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria) ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีการดำเนินงานครอบคลุมหลายธุรกิจและหลายประเทศตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืน

4. การกำกับดูแลการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงของบริษัท

กำกับให้มีการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งพิจารณาผลการประเมินและแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะและแนวทางลดผลกระทบจากความเสี่ยง (Mitigation plan) นอกจากนี้สนับสนุนให้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในแผนธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะกลาง และโครงการลงทุนของบริษัท ตลอดจนติดตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทย่อยที่เข้าข่ายสัญญาณเตือนภัยตามเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์อย่างรอบด้าน

ทั้งนี้ ตลอดปี 2568 คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ อาทิ ความไม่แน่นอนและการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและตลาดส่งออกหลัก ตลอดจนความตึงเครียดทางการค้าและภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนการดำเนินงาน รวมถึงความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม และภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้นตามระดับการพึ่งพาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เพิ่มสูงขึ้น

ท่ามกลางความเสี่ยงและความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายในและภายนอก คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงยังคงมุ่งยกระดับระบบบริหารความเสี่ยงให้มีความเข้มแข็ง ครอบคลุม และสอดคล้องกับพลวัตทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงต่อเนื่อง เพื่อรักษาเสถียรภาพทางธุรกิจ เสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว



(นายวิบูลย์ ดวงสิทริสมบัติ)

ประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

* รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงในปี 2568

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวิบูลย์ ดวงสิทริสมบัติ (ประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง)	2/2
2. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	2/2
3. นายวิชาญ จิตรรักดี	2/2
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	2
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	100



รายงานคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (“คณะกรรมการ”) ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการทุกสายธุรกิจ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ และกรรมการ ได้ประชุมรวม 3 ครั้งในปี 2568 ซึ่งกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 98* สรุปสาระสำคัญ ในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 มีการพิจารณาประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการให้ความสำคัญเชิงกลยุทธ์กับการบริหารจัดการด้าน สิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม โดยกำหนดกรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานมุ่งสู่ เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายใน ปี 2593 ควบคู่กับเป้าหมายระยะกลาง เพื่อสนับสนุนการเติบโตของ ธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว ภายใต้การขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่าน ด้านพลังงานไปสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน การเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้พลังงานและทรัพยากรด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง อาทิ ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence), Machine Learning, Deep Learning และ Generative AI รวมถึงการเพิ่มการดูดซับคาร์บอน ผ่านการปลูกต้นไม้ในภาคป่าไม้ ขณะเดียวกันได้ให้ความสำคัญกับ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างรับผิดชอบ โดยนำกรอบแนวคิด ของ Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับ ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินงานหลัก พร้อมกำหนดเป้าหมายไม่ตัดไม้ทำลายป่าและไม่เปลี่ยน สภาพป่าธรรมชาติเป็นพื้นที่ประเภทอื่น ตั้งแต่ปี 2560 ครอบคลุม การดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดของ SCGP นอกจากนี้ได้ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเป็นระบบตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การออกแบบ การเลือกใช้วัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน ไปจนถึง การนำกลับมาใช้ใหม่และการจัดการของเสีย เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิด ประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าหมาย ลดการฝังกลบของเสียในต่างประเทศให้เป็นศูนย์ภายในปี 2573 ควบคู่ กับการขยายการจัดทำและรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ ซึ่งในปีนี้ครอบคลุมบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเยื่อและกระดาษ คิดเป็น ร้อยละ 100 รวมถึงการบูรณาการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมจากบริษัท ที่เข้าซื้อกิจการเข้าสู่ระบบจัดเก็บข้อมูลกลาง (Environmental Performance Indicator) และการติดตามผลผ่านการประเมิน สมรรถนะด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance Assessment Program) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นว่า การดำเนินงาน เป็นไปอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ด้านสังคม

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการดูแลผู้คนและการพัฒนาสังคม อย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้มีส่วนได้เสียเป็นศูนย์กลาง ภายใต้หลัก ความเคารพ ความรับผิดชอบ และการสร้างความสัมพันธ์ ครอบคลุม พนักงาน พนักงานสัญญาจ้าง คู่ธุรกิจ ชุมชนรอบสถานประกอบการ รวมถึงกลุ่มเปราะบางตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้บริษัทดำเนินธุรกิจ บนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และ ให้ความสำคัญกับความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม (Diversity, Equity and Inclusion) ควบคู่กับการดำเนินการ ตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) อย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานภายในและ ห่วงโซ่อุปทาน ในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้มุ่งยกระดับ การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบตั้งแต่ความปลอดภัยในกระบวนการ ผลิต (Process Safety Management) สำหรับกระบวนการที่มีความ เสี่ยงสูง (High Hazard Process) ไปจนถึงความปลอดภัยด้าน การขนส่งและยานพาหนะผ่านการวางแผนเส้นทาง การตรวจสภาพรถ และการจัดการความเหนื่อยล้า พร้อมต่อยอดการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานและการป้องกันเชิงรุก ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของ พนักงานผ่านแนวคิด Lifelong Learning การพัฒนาทักษะดิจิทัล และการสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นธรรมและเปิดกว้าง ยกระดับ ประสิทธิภาพลูกค้าผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการบริการที่รวดเร็ว และครบวงจร และมุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนรอบสถานประกอบการ (Community Engagement) ผ่านการพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และทักษะอาชีพ ตลอดจนการเปิดรับฟังความคิดเห็นและเสริมสร้างความเชื่อมั่น เพื่อสนับสนุนการเติบโตร่วมกันระหว่างธุรกิจกับสังคม อย่างยั่งยืน

ด้านบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ยึดหลัก ความรับผิดชอบ ความโปร่งใสและการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและ มาตรฐานด้าน ESG ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยถือปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นกรอบสำคัญ ในการกำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและ ความน่าเชื่อถือจากผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมมุ่งปลูกฝังวัฒนธรรมด้าน จริยธรรมและธรรมาภิบาลแก่พนักงานทุกระดับ ผ่านการสื่อสาร การเรียนรู้ และการประเมินด้านจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และระบบร้องเรียนที่สามารถเข้าถึง ได้อย่างปลอดภัยและเป็นความลับ ขณะเดียวกันได้ให้ความสำคัญกับ การกำกับดูแลคู่ธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยส่งเสริมให้คู่ธุรกิจปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ SCGP และหลักการจัดหาอย่างยั่งยืน ผ่าน

การประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) การเสริมสร้างศักยภาพ และการขยายความร่วมมือในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 (Scope 3) รวมถึงการยกระดับความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ (Product Stewardship) ตลอดจนวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ พร้อมกันนี้ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความปลอดภัยสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อคุ้มครองข้อมูล เสริมสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2568 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ SCGP สะท้อนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกมิติของ ESG โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับด้านความยั่งยืนในระดับสากล จากการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) ระดับ Top 1% ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดย S&P Global การประเมินระดับ Platinum จาก EcoVadis ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และการประเมิน MSCI ESG Ratings ระดับ A โดย Morgan Stanley

Capital International และ SET ESG Ratings ในระดับ AAA ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงผ่านการตรวจประเมินตามมาตรฐานแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงภาคอุตสาหกรรม (มอก. 9999) ผลการดำเนินงานเหล่านี้ตอกย้ำว่าการดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อส่งต่อคุณค่าที่มั่นคงสู่คนรุ่นต่อไป



(นายวิชาญ จิตรภักดี)

ประธานคณะกรรมการการพัฒนที่ยั่งยืน

* รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการการพัฒนที่ยั่งยืนในปี 2568

ตำแหน่งใน SCGP	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ประธานกรรมการการพัฒนที่ยั่งยืน)	3/3
2. Technology and Digital Platform Director	3/3
3. Innovation and Product Development Director	2/3
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและดูแลงานกิจการ รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	3/3
5. Strategy and Growth Director	3/3
6. Recycling Materials Management Director	3/3
7. Sourcing Management Director	3/3
8. Engineering Director	3/3
9. Manager - Health and Safety Management	3/3
10. Manager - Compliance Management and BCM	3/3
11. Manager - Brand Management	3/3
12. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกิจการเยื่อและกระดาษ / Global Food Service Packaging Head	3/3



ตำแหน่งใน SCGP	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
13. People Caring Director	3/3
14. Director - PPPC Mill	3/3
15. Director - TPC Mill	3/3
16. Managing Director, SFT	3/3
17. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจกรรมกระดาษบรรจุภัณฑ์	3/3
18. Director - Banpong Mill	3/3
19. Director - Wangsala Mill	3/3
20. Managing Director, Thai Cane Paper	3/3
21. Director - Energy Division	3/3
22. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด	3/3
23. Manager (President & CEO, UPPC)	3/3
24. General Director, VKPC	3/3
25. President Director, Fajar	3/3
26. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจกรรมบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	3/3
27. Manufacturing Director, TCSP	3/3
28. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจกรรม Healthcare Supplies	3/3
29. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจกรรมบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง	3/3
30. General Director CIP - Vietnam	2/3
31. President Director - Intan Group	3/3
32. Investor Relations Director	3/3
33. ESG and Sustainability Director	3/3
34. Manager - ESG Integration	3/3
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	3
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	98

หมายเหตุ: ในปี 2568 ตำแหน่ง Regional People Caring Director ยกเลิก ทำให้คณะกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน มีทั้งสิ้น 34 คน

ผลการดำเนินงาน ปี 2568

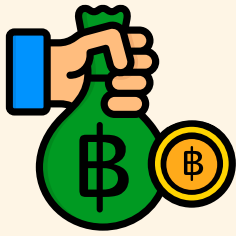
ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

SCGP เดินหน้าสร้างการเปลี่ยนแปลงและเสริมความแข็งแกร่งธุรกิจผ่านการขับเคลื่อนเชิงกลยุทธ์ Transformative Transformation เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ได้แก่ 1) Business Model Transformation การปรับโมเดลธุรกิจเพื่อให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง การพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรอย่างต่อเนื่อง และต่อยอดโอกาสทางธุรกิจใหม่ 2) People Transformation เป็นรากฐานสำคัญในการเสริมทักษะและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับความหลากหลาย พร้อมปลูกฝัง Growth Mindset 3) Digital Transformation ผ่านการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI), Machine Learning, Deep Learning และ Generative AI มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การจัดการพลังงาน โลจิสติกส์ และการพัฒนาโซลูชันบริหารสินค้าคงคลัง 4) Sustainability Transformation ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบแนวคิด ESG โดยตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในอาเซียนมีการเติบโตจากการบริโภคภายในประเทศและการส่งออก ขณะที่กำลังซื้อในกลุ่มสินค้าคงทนถูกจำกัดบางส่วนจากหนี้ครัวเรือนที่สูง และความผันผวนของนโยบายระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ บทบาทของภาคการท่องเที่ยวต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และความต้องการช่วงเทศกาลเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ขณะเดียวกัน การย้ายฐานการผลิตมายังอาเซียนกระตุ้นการลงทุนในภูมิภาค โดย SCGP ใช้ความแข็งแกร่งของฐานการผลิตหลายประเทศและความหลากหลายของลูกค้า เพื่อเสริมความยืดหยุ่นและลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนภายนอก

ในปี 2568 SCGP มีรายได้จากการขายรวม 124,374 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากแนวโน้มราคาขายที่ปรับลดลงสอดคล้องกับทิศทางการตลาดในภูมิภาค โดยบริษัทมี EBITDA เท่ากับ 17,210 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ขณะที่กำไรสำหรับปีเท่ากับ 4,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากราคาต้นทุนวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลและพอลิเมอร์ เรซินที่ปรับลดลง ควบคู่กับการดำเนินการลดต้นทุนในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้ อัตรากำไรปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน สะท้อนถึงความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงานของบริษัท

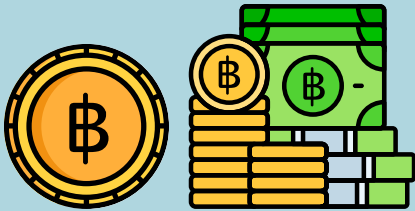




รายได้จากการขาย

124,374 ล้านบาท

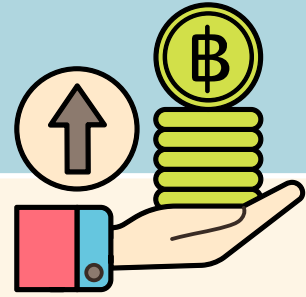
ลดลง ร้อยละ **6**



EBITDA

17,210 ล้านบาท

เพิ่มขึ้น ร้อยละ **7**



กำไรสำหรับปี

4,069 ล้านบาท

เพิ่มขึ้น ร้อยละ **10**

สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ แบบครบวงจร

(Integrated Packaging Business)



รายได้จากการขายของธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในปี 2568 เท่ากับ 95,221 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากราคาขายที่ลดลง ในขณะที่ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์ของการบริโภคภายในอาเซียนเพิ่มขึ้น สำหรับ EBITDA เท่ากับ 15,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลลดลง ประกอบกับกำไรจากการซื้อกิจการในธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากกระดาษในประเทศอินโดนีเซีย

รายได้จากการขาย

95,221 ล้านบาท

ลดลง ร้อยละ **5** จากปีก่อน

EBITDA

15,527 ล้านบาท

เพิ่มขึ้น ร้อยละ **17** จากปีก่อน

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Business)



รายได้จากการขายของธุรกิจเยื่อและกระดาษเท่ากับ 25,066 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน จากแนวโน้มราคาขายลดลงในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ขณะที่ปริมาณการขายของบรรจุภัณฑ์อาหารปรับตัวดีขึ้น และ EBITDA เท่ากับ 1,875 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49 จากปีก่อน จากรายได้ที่ชะลอตัวและผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท

รายได้จากการขาย

25,066 ล้านบาท

ลดลง ร้อยละ **8** จากปีก่อน

EBITDA

1,875 ล้านบาท

ลดลง ร้อยละ **49** จากปีก่อน

ธุรกิจรีไซเคิล และหน่วยงานส่วนกลาง

(Recycling Business and Corporate)



รายได้จากการขายของธุรกิจรีไซเคิลเท่ากับ 8,305 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากราคาขายเฉลี่ยของวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลปรับตัวลดลง ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับราคาตลาด

รายได้จากการขาย

8,305 ล้านบาท

ลดลง ร้อยละ **5** จากปีก่อน

EBITDA

4,353 ล้านบาท

เพิ่มขึ้น ร้อยละ **35** จากปีก่อน

ความท้าทายของธุรกิจ

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มเติบโตในระดับปานกลาง โดยได้รับแรงสนับสนุนการบริโภคภายในอาเซียน การลงทุนจากภาคเอกชน การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรม ภาคการท่องเที่ยว ขณะเดียวกันธนาคารกลางหลายประเทศทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยตามแนวโน้มเงินเฟ้อที่จะลดลง อย่างไรก็ตาม ภาคธุรกิจยังเผชิญความท้าทายจากความไม่แน่นอนจากด้านภูมิรัฐศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าของประเทศโดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา รวมถึงการฟื้นตัวที่ช้ากว่าคาดของเศรษฐกิจจีนและยุโรป รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนโลจิสติกส์ที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่ง โดยเฉพาะในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ที่มีการแข่งขันด้านต้นทุน เพื่อรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ ภาคธุรกิจจำเป็นต้องยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน พัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบแนวคิด ESG เพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาว และมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593



การพัฒนาองค์กรด้านธุรกิจและการลงทุน

- ▶ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 กับ Howa Sangyo Co., Ltd. เพื่อขยายการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียก
- ▶ ร่วมมือกับบริษัทวันซ์ เมดิคอล จำกัด เพื่อขยายธุรกิจวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยมีแผนลงทุนติดตั้งสายการผลิตกระบอกฉีดยาและเข็มฉีดยาในโรงงานของบริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH)
- ▶ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 30 ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (DUY TAN) ทำให้จำนวนหุ้นที่ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน DUY TAN เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100 ส่งผลให้ SCGP สามารถนำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร และช่วยเสริมการประสานระหว่างธุรกิจในตลาดประเทศเวียดนาม
- ▶ เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน PT Prokemas Adhikari Kreasi (MYPAK) บริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการเพิ่มโอกาสในการขายสินค้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (Cross-selling) ทั้งในและต่างประเทศ ช่วยประสานประโยชน์ (Synergy) และเสริมศักยภาพการบูรณาการห่วงโซ่คุณค่ากับธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์



การพัฒนาบุคลากร

- ▶ สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องภายใต้ SCGP Learning Framework เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และความพร้อมของพนักงานในการเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืน สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และความท้าทายใหม่ ๆ รวมถึงสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยการพัฒนาศักยภาพมุ่งเน้นทั้งความรู้และความสามารถตามหน้าที่งาน (Functional Competency) และความรู้ความสามารถด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competency) ที่ครอบคลุมพนักงานทุกระดับในองค์กร ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลายตามแนวคิด 70 20 10* และพนักงานสามารถเข้าถึงการเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ทันทีทุกเวลา ผ่าน Learning Platform ขององค์กร พร้อมให้ความสำคัญกับการสร้างผลลัพธ์การเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง โดยเชื่อมโยงและสนับสนุนการเสริมสร้าง Organization Capability และ People Capability อย่างเป็นระบบ
- ▶ ส่งเสริมให้พนักงานสามารถออกแบบเส้นทางอาชีพของตนเองภายใต้แนวคิด “Design Your Career, Design Your Life” โดยมุ่งเน้นการพัฒนาตนเองจากแรงผลักดันภายใน (Inner Drive) เพื่อสร้างความเป็นเจ้าของการเรียนรู้และการเติบโตในสายอาชีพ พนักงานสามารถประเมินระดับความรู้และความสามารถ (Competency) ของตนเองเทียบกับตำแหน่งงานและบทบาทหน้าที่ในองค์กร ทำให้มองเห็นโอกาสและความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career Path) อย่างชัดเจน กลไกดังกล่าวช่วยกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับศักยภาพให้สูงขึ้นอย่างเป็นระบบ การพัฒนาศักยภาพในลักษณะนี้ช่วยเสริมสร้างความพร้อมของพนักงานในการขับเคลื่อนองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางธุรกิจ สามารถส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ลูกค้า ควบคู่กับการตอบสนองต่อเป้าหมายและความต้องการของพนักงานเอง พร้อมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนทั้งพนักงาน ลูกค้า และองค์กร
- ▶ การประเมินพนักงานกลุ่มศักยภาพ (Talent) อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมสนับสนุนให้พนักงานศักยภาพสูงจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อยกระดับขีดความสามารถอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการจัดโปรแกรมการเรียนรู้และ

การพัฒนาที่มุ่งเสริมศักยภาพอย่างตรงจุด อาทิ ระบบพี่เลี้ยงและที่ปรึกษา (Mentoring System) และการมอบหมายโครงการเชิงกลยุทธ์ (Project Assignment) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาทักษะ ความสามารถ และประสบการณ์จริงด้านภาวะผู้นำ แนวทางดังกล่าวช่วยเตรียมความพร้อมของพนักงานในการก้าวสู่บทบาทผู้นำในอนาคต (Future Leader) และสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Succession Plan) ขององค์กรอย่างยั่งยืน

- ▶ SCGP Boost Up+ Program เป็นโครงการที่เปิดโอกาสและสนับสนุนงบประมาณเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองของพนักงานอย่างทั่วถึง ภายใต้วงเงินที่บริษัทกำหนด 3,500 บาทต่อคนต่อปี โดยเปิดกว้างให้พนักงานสามารถเลือกเรียนรู้ได้อย่างหลากหลาย โดยไม่จำกัดเฉพาะหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่งานในปัจจุบัน รูปแบบการพัฒนาครอบคลุมทั้งการอบรม สัมมนา Workshop และหลักสูตรออนไลน์ (Online Course) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ เสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมแรงจูงใจในการพัฒนาตนเองของพนักงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการเสริมสร้าง People Capability และวัฒนธรรมการเรียนรู้ขององค์กร
- ▶ พัฒนาหลักสูตร Newcomer Program ตามสายวิชาชีพ (By Function) โดยออกแบบกระบวนการเรียนรู้สำหรับพนักงานเข้าใหม่ทั้งกลุ่มที่มีประสบการณ์การทำงานและไม่มีประสบการณ์ให้สามารถเรียนรู้และทำกิจกรรมร่วมกันอย่างเป็นระบบ ภายใต้แนวคิดการเรียนรู้ 70 20 10 โดยหลักสูตรมุ่งเน้นเสริมสร้างความเข้าใจในภาพรวมธุรกิจขององค์กร บทบาทหน้าที่และความเชี่ยวชาญในสายวิชาชีพของตนเอง รวมถึงบริบทการทำงานและการส่งมอบคุณค่าของงานที่มีผลต่อผลลัพธ์ทางธุรกิจ นอกจากนี้กระบวนการเรียนรู้ยังช่วยส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายการทำงานที่ดีระหว่างพนักงานตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นการทำงาน ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญของการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีการอบรมด้านความปลอดภัยทั้งตามข้อกำหนดของกฎหมายและตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามมาตรฐานความปลอดภัย ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่การสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล การปฏิบัติตามขั้นตอนและมาตรการที่กำหนดไปจนถึงการเป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งต่อพฤติกรรมด้านความปลอดภัยไปยังเพื่อนร่วมงานและผู้เกี่ยวข้องรอบข้าง อันเป็นรากฐานของการสร้างมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยอย่างยั่งยืน และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยของธุรกิจ

หมายเหตุ: *รูปแบบการเรียนรู้ตามแนวคิด 70 20 10 แบ่งเป็น
70 คือกระบวนการเรียนรู้ผ่านการทำงานจริง
20 คือการพัฒนาผ่านการให้คำแนะนำจากพี่เลี้ยงหรือผู้เชี่ยวชาญในองค์กร
10 คือการเรียนรู้ในห้องเรียนและหลักสูตรออนไลน์

การพัฒนาโมเดลธุรกิจ โซลูชัน สินค้าและบริการ

- ▶ พัฒนานวัตกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารรักษ์โลก “Fest Portion Pak” ภาชนะบรรจุเนื้อสดแช่เย็นแบบแบ่งช่อง สามารถเก็บรักษาอาหารให้สดใหม่ พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกให้แบ่งใช้สำหรับประกอบอาหารทีละมื้อ ลดการเกิดขยะอาหาร (Food Waste) ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนยุคใหม่ “Fest Fresh Pak” ภาชนะบรรจุเนื้อสดแช่เย็น ผลิตจากกระดาษมากถึงร้อยละ 80 “Fest Redi Pak” ภาชนะบรรจุอาหารแช่เย็นพร้อมทาน ใช้วัสดุทดแทนมากถึงร้อยละ 90 เคลือบบาง ๆ ด้วย Barrier Film สามารถดึงแยกออกจากกันได้ ทำให้ง่ายต่อการรีไซเคิลหรือย่อยสลาย “Paper Cutlery” ชุดช้อนส้อมมีกระดาษ ผลิตจากวัสดุทดแทนร้อยละ 100 สามารถย่อยสลายได้ง่ายและเร็วภายใน 120 วัน มีความแข็งแรง ทนทาน และปลอดภัยต่อการใช้งาน
- ▶ พัฒนาถุงกาวยูนิเทคโกลด์ ร่วมกับบริษัทจระเข้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่ผลิตโดยใช้กระดาษคราฟต์สีน้ำตาลจากวัสดุรีไซเคิลมากถึงร้อยละ 70 ลดชั้นพลาสติกให้บางลงร้อยละ 60 เหลือเพียง 8 ไมครอน ใช้หมึกพิมพ์สีเดียว ปรับรูปแบบการเจาะระบายอากาศเพื่อลดมลภาวะจากการฟุ้งกระจายของฝุ่น ซึ่งบรรจุภัณฑ์นี้ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนในกระบวนการผลิตลงถึงร้อยละ 49
- ▶ พัฒนาถุงกาวยานาแว ร่วมกับบริษัทแซงโกแบริ่ง เวเบอร์ จำกัด และกลุ่มบริษัทดาว ประเทศไทย (Dow) มีส่วนผสมของพลาสติกใช้แล้ว (Post-Consumer Recycled Resin: PCR) ร้อยละ 10 ซึ่งคงคุณสมบัติและประสิทธิภาพเทียบเท่าถุงแบบเดิม ไม่ว่าจะเป็นด้านความใส ความแข็งแรง ทนทานต่อแรงกระแทก ป้องกันความชื้น และรักษาคุณสมบัติของสินค้าภายในได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังออกแบบให้สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ สามารถลดการใช้พลาสติกได้มากกว่า 2.3 ตันต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 2.8 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ▶ พัฒนาบรรจุภัณฑ์ High Barrier Thermoform ถ้วยที่ผลิตจากแผ่นพลาสติกหลายชั้น (Multilayer Sheet 7-9 layers with EVOH) ที่ทนต่ออุณหภูมิสูงได้ถึง 121 องศาเซลเซียส มีคุณสมบัติป้องกันออกซิเจนและความชื้น ยืดอายุการเก็บรักษาพร้อมคงไว้ซึ่งรสชาติและคุณภาพอาหารโดยไม่ต้องแช่เย็น
- ▶ พัฒนานวัตกรรม Airtight and Anti-Bacterial Food Container จาก MATSU LOCK บรรจุภัณฑ์ของ DUY TAN ที่สามารถอุ้มน้ำในไมโครเวฟพร้อมฝาได้ ผ่านการทดสอบ leakproof ไม่หก ไม่รั่วซึม ใช้กับเครื่องล้างจานและช่องฟรีซได้ พร้อมเทคโนโลยีด้านแบคทีเรีย ช่วยลดการสะสมของแบคทีเรียที่บรรจุภัณฑ์ได้ถึงร้อยละ 99.9



- ▶ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาผสานกับบรรจุภัณฑ์ผ่าน “Connected Packaging” เพื่อเชื่อมต่อระหว่างสินค้า แปรนต์ และผู้บริโภค ได้โดยตรง ช่วยเพิ่มความปลอดภัย ป้องกันการปลอมแปลง ปรับปรุงคุณภาพของสินค้า รวมถึงสร้างประสบการณ์ที่มีส่วนร่วมให้แก่ผู้บริโภคผ่านการใช้ข้อมูลและเชื่อมต่อดิจิทัล เช่น QR Code หรือ NFC ทำให้บรรจุภัณฑ์เป็นทั้งเครื่องมือทางการตลาดและช่องทางการสื่อสารของแบรนด์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ พัฒนา Shelf-Ready Packaging (SRP) และ Retail-Ready Packaging (RRP) บรรจุภัณฑ์ที่ออกแบบมาเพื่อความพร้อมในการวางจำหน่ายทันที ช่วยลดขั้นตอนและเวลาในการจัดเรียงสินค้า เพิ่มความสะดวกให้ร้านค้า พร้อมจัดวางสินค้าได้อย่างเป็นระเบียบ สวยงาม และโดดเด่นบนชั้นวาง โดยบรรจุภัณฑ์ยังทำหน้าที่เสริมสร้างภาพลักษณ์แบรนด์และช่วยกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ พัฒนา VOICE โซลูชันอัจฉริยะเพื่อช่วยลูกค้าจัดการสินค้าคงคลัง เสริมความร่วมมือระหว่าง SCGP กับลูกค้าด้วยการบูรณาการข้อมูลระหว่างฐานข้อมูลของ SCGP กับลูกค้าภายใต้การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สามารถคำนวณการเติมสินค้าอัตโนมัติเมื่อปริมาณสินค้าคงคลังลดลงถึงระดับที่กำหนด โดยไม่ต้องวางแผนหรือเช็คการสั่งซื้อเอง ทำให้ข้อมูลอัปเดตและถูกต้อง ได้รับสินค้าตรงเวลาและตรงปริมาณตามที่ต้องการ ช่วยลดขั้นตอนและประหยัดเวลา ลดภาระงานธุรการและความซับซ้อนในระบบจัดการทุกขั้นตอน

- ▶ ร่วมกับบริษัทวันซ์ เมติคอล จำกัด ผสานความร่วมมือนำความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เดินหน้ากลยุทธ์เติบโตในตลาด Healthcare Supplies ขยายกำลังการผลิตกระบอกฉีดยา 180 ล้านชิ้นต่อปี และเข็มฉีดยา 100 ล้านชิ้นต่อปี ในโรงงานของบริษัทวีโอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) ใน SCGP เพื่อจัดจำหน่ายแก่สถานพยาบาลทั่วประเทศและผู้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ
- ▶ ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยนวมินทราชิตราชนครินทร์ พัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมเครื่องมือแพทย์ที่ตอบโจทย์การใช้งานจริง เช่น ผ้าคลุมผ่าตัด (Surgical Drape) ถาดนิ่งฆ่าเชื้อ (Sterilization Tray) และชุดกันรังสี (Radiation Protection Aprons) เพิ่มศักยภาพการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ของประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการแพทย์ พร้อมพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนนวัตกรรมทางการแพทย์อย่างยั่งยืน



การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนและกรอบแนวคิด ESG

SCGP ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านความมุ่งมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม พัฒนาสังคม และกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส พร้อมปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และมาตรฐานด้าน ESG ทั้งในระดับประเทศและสากล เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล พร้อมบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาส อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards: IFRS) ซึ่งมีมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ประกอบด้วย IFRS S1 (General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information) ข้อกำหนดทั่วไปในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และ IFRS S2 (Climate-related Disclosures) เปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงและโอกาสจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ผู้นำด้านความยั่งยืน โดยป้องกันและปรับตัวในการรับความเสี่ยง พร้อมต่อยอดโอกาส และส่งต่อคุณค่าที่มั่นคงสู่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Double Materiality) ซึ่งพิจารณาจากผลกระทบต่อ SCGP (Financial Materiality) และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Impact Materiality) พบว่ามีประเด็นสำคัญระดับสูง 5 ประเด็น โดยแบ่งเป็นประเด็นสำคัญพื้นฐาน 2 ประเด็น ได้แก่ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และบรรษัทภิบาล และมีประเด็นสำคัญในเชิงกลยุทธ์ 3 ประเด็น ได้แก่ การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจหมุนเวียนและการจัดการของเสียอุตสาหกรรม และการมีลูกค้าและผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

SCGP ให้ความสำคัญในการลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2563 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ซึ่งในปี 2568 SCGP ขับเคลื่อนกลยุทธ์ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานหมุนเวียน การส่งเสริมการใช้แนวทางธรรมชาติในการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Natural Climate Solutions: NCS) การใช้กลไกทางการเงินเพื่อขับเคลื่อนการลดคาร์บอน และการขับเคลื่อนการลดคาร์บอนร่วมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- ▶ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต อาทิ การใช้ Turbo Vacuum Pump ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่สร้างภาวะสุญญากาศจากการดูดลมด้วยความเร็วรอบสูง แต่ใช้พลังงานไฟฟ้าต่ำกว่า ซึ่งในปี 2568 สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้า 9,186,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 9,100 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ Realtime Performance Monitoring & Control Platform (RMC) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำในกระบวนการผลิตกระดาษผ่านการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ Machine Learning ในการติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลกระบวนการผลิตแบบเรียลไทม์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยระบบจะเผื่อสำรองทั้งปริมาณพลังงานที่จ่ายเข้าสู่กระบวนการ (Supply) และความต้องการใช้พลังงาน (Demand) โดยเฉพาะการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำในกระบวนการผลิตที่มีการใช้พลังงานสูง ทำให้ลดการใช้พลังงานไอน้ำ 60,000 ตันต่อปี พร้อมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 15,700 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

- ▶ การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานหมุนเวียน อาทิ พลังงานชีวมวลจากหลายแหล่งเพื่อลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ได้เพิ่มสัดส่วนชีวมวลในหม้อไอน้ำเดิมผ่านการใช้วัสดุเหลือใช้จากภาคเกษตรกรรม เช่น ใบอ้อย ใบมะพร้าว ใบปาล์ม และเห้งามัน พร้อมประเมินคุณสมบัติของเชื้อเพลิงแต่ละชนิดเพื่อความเหมาะสมในการใช้งาน และลดความเสี่ยงด้านการเดินเครื่อง เช่น การสะสมคราบ (Fouling) และการเกิดตะกรัน (Slagging) ในหม้อไอน้ำ ส่งผลให้สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15 และช่วยลดการใช้ถ่านหินรวมถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 749,285 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี การนำก๊าซชีวภาพจากระบบบำบัดน้ำโดยไม่ใช้ออกซิเจน (Anaerobic Water Treatment: Biogas) มาใช้เป็นพลังงานทดแทนในหม้อไอน้ำและเตาเผาปูนขาว เพื่อช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยในปี 2568 สามารถลดการใช้พลังงานได้ 565,000 กิโลจูลต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 53,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยมีแผนขยายผลไปยังบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานปราจีนบุรี ในอนาคต
- ▶ ส่งเสริมการใช้แนวทางธรรมชาติในการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Natural Climate Solutions: NCS) อาทิ ร่วมกับ CERT+ ใช้ดาวเทียมในการเก็บข้อมูล ควบคู่กับระบบ AI ในการคำนวณปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่กักเก็บได้ในพื้นที่สวนไม้ พบว่าในปี 2568 พื้นที่สวนไม้สามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 349,082 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เศรษฐกิจหมุนเวียนและการจัดการของเสียอุตสาหกรรม

- ▶ เศรษฐกิจหมุนเวียนเป็นแนวทางสำคัญในการส่งเสริมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในระดับองค์กรและในระดับสากล เนื่องจากเป็นหลักการในการบริหารจัดการให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรและพลังงานในระบบให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตั้งแต่การวางแผนและออกแบบการเลือกวัสดุ การผลิต การบริโภค การจัดการของเสียและนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ในกระบวนการผลิต ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ที่เอื้อต่อการรีไซเคิล เพื่อยกระดับมาตรฐานความยั่งยืนในอุตสาหกรรม ผ่านการดำเนินการตามกลยุทธ์ 7 ด้าน ได้แก่ มุ่งลดปริมาณของเสีย ณ แหล่งกำเนิด บริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริม Circular Supply Chain ยืดอายุการใช้งานผลิตภัณฑ์ ใช้แพลตฟอร์มการแบ่งปันทรัพยากร เปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจจาก “การขายสินค้า” เป็น “การให้บริการ” และเข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กรเครือข่ายทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ โดยมีเป้าหมาย “มุ่งมั่นในการออกแบบบรรจุภัณฑ์โดยร่วมสร้างสรรค์กับลูกค้า เพื่อมุ่งสู่บรรจุภัณฑ์ทั้งหมดร้อยละ 100 ที่สามารถใช้ซ้ำ รีไซเคิล หรือสลายตัวได้ ภายในปี 2573”

- ▶ ประยุกต์ใช้กรอบแนวคิดการจัดลำดับวิธีการจัดการของเสียจากทางเลือกที่ดีที่สุดต่อสิ่งแวดล้อม ไปจนถึงทางเลือกสุดท้ายที่ควรทำเมื่อไม่มีทางเลือกอื่น เริ่มจากการป้องกัน (Prevention) เพื่อลดของเสียตั้งแต่ต้นทาง เช่น ลดปริมาณทองแดงในหมึกพิมพ์ซึ่งเป็นสารเคมีอันตราย โดยศูนย์พัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ได้วิจัยพัฒนาร่วมกับบริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด ในการบำบัดน้ำโดยใช้เทคนิคการตกตะกอนทางเคมี (Chemical Precipitation) ให้ทองแดงจับตัวเป็นของแข็ง ง่ายต่อการแยกทองแดงออกจากน้ำ เพื่อนำไปบำบัดอย่างถูกวิธี ถัดมาเป็นการลดและใช้ซ้ำ (Minimization & Reuse) เพื่อลดปริมาณของเสียและยืดอายุการใช้งาน เช่น นำกากตะกอนที่เป็นเส้นใย (Fiber Sludge) จากกระบวนการบำบัดน้ำกลับมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตกระดาษ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ เป็นการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น และนำกลับมาใช้ซ้ำเพื่อยืดอายุการใช้งาน (Reuse) ในปี 2568 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานวังศาลา สามารถนำ Fiber Sludge กลับมาใช้ประโยชน์ได้ 3,984 ตัน ในขั้นต่อมา SCGP ให้ความสำคัญกับการรีไซเคิล (Recycling) โดยนำวัสดุที่ไม่เป็นอันตรายกลับมาใช้ใหม่ เช่น น้ำตะกอนแป้ง (แป้งกาวมันสำปะหลัง) ที่ไม่เป็นอันตราย ซึ่งเหลือจากกระบวนการบำบัดน้ำของการผลิตกล่องกระดาษ ส่งมอบให้แก่บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นสารปรับปรุงดินอินทรีย์แทนการกำจัด โดยในปี 2568 ได้ขยายผลให้สามารถนำตะกอนแป้งไปใช้ประโยชน์ได้ 161 ตัน สำหรับของเสียที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ SCGP ดำเนินการนำพลังงานกลับมาใช้ (Recovery) ในขั้นสุดท้าย จึงดำเนินการกำจัด (Disposal) อย่างถูกต้อง เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

- ▶ ร่วมมือกับเครือข่ายและคู่ค้าในการรวบรวมและจัดการของเสียและบรรจุภัณฑ์เพื่อนำกลับมารีไซเคิล และสร้างสรรค์ในรูปแบบใหม่ เช่น ให้บริการโซลูชันครบวงจรสำหรับการออกแบบและผลิตสื่อในพื้นที่จัดแสดงนิทรรศการ เน้นการใช้วัสดุจากกระดาษที่สามารถรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้ ช่วยยกระดับประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในงานแสดงสินค้า และสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในปี 2568 ได้นำเสนอนวัตกรรมการออกแบบในงาน Thaifex Anuga Asia 2025 และงาน EARTH JUMP 2025: Transition Thru Turbulence ซึ่งเป็นเวทีที่ผู้จัดงานให้ความสำคัญกับเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยความร่วมมือระหว่าง SCGP กับผู้จัดงานได้ช่วยขับเคลื่อนแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

- ▶ สร้างสรรค์บรรจุภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยกระดับคุณภาพชีวิต โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอนามัย ด้วยการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและสร้างโอกาสทางธุรกิจ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์ที่มีสัดส่วนวัสดุหมุนเวียนหรือรีไซเคิล หรือ

ออกแบบให้น้ำหนักเบา (Renewable or Recycled Content or Lightweighting) บรรจุภัณฑ์รีไซเคิลได้ (Recyclability) และบรรจุภัณฑ์ที่สามารถใช้ซ้ำหรือสลายตัวได้ (Reusable or Compostable)

การมีลูกค้าและผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง

- ▶ พัฒนาแพลตฟอร์มอัจฉริยะเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และยกระดับความสะดวกสบายของลูกค้า และสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าอย่างสร้างสรรค์ เช่น SCGP E-Ordering ซึ่งสามารถตรวจสอบรายการสั่งซื้อทั้งหมดได้ในทีเดียว ทำให้การยืนยันคำสั่งซื้อ การตอบกลับลูกค้า และการตรวจสอบวันรับสินค้าทำได้รวดเร็วมากขึ้น และ AI Chatbot ซึ่งเชื่อมต่อกับ LINE OA และ LINE Front-end Framework (LIFF) สามารถตอบคำถามเกี่ยวกับสถานะการจัดส่งและข้อมูลที่เป็นลูกค้า และพนักงานได้อย่างอัตโนมัติ
- ▶ ให้ความสำคัญกับทุกการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการ และสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยร่วมมือกับบริษัทชิเมิเซอซ จำกัด สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุก 2 ปี ซึ่งได้ผลร้อยละ 89 และล่าสุดได้พัฒนาโซลูชัน VOICE ที่ช่วยบริหารจัดการสต็อก บรรจุภัณฑ์ของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดสินค้าคงคลังได้มากถึงร้อยละ 26.5 ป้องกันปัญหาการขาดสินค้า ลดขั้นตอนและเวลาการทำงาน ทำให้สามารถสนับสนุนลูกค้าให้ก้าวหน้า และเติบโตไปด้วยกันได้อย่างยั่งยืน

- ▶ มุ่งมั่นสร้างความร่วมมือกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการพัฒนาเศรษฐกิจหมุนเวียน ในปี 2568 SCGP ได้จัดกิจกรรมแบ่งปันความรู้ด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์และโซลูชันบรรจุภัณฑ์หมุนเวียนกับลูกค้า 19 ราย ช่วยให้ลูกค้าวางแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรลุเป้าหมายความยั่งยืน ความร่วมมือนี้ช่วยยกระดับศักยภาพ ESG ของลูกค้า และยังช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว
- ▶ การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) และฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint Reduction: CFR) เป็นกลไกสำคัญที่สะท้อนความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเป็นกระบวนการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดวงจรชีวิตของสินค้าและบริการ ช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน SCGP ได้รับการรับรอง CFP จำนวน 279 รายการ และการรับรอง CFR จำนวน 145 รายการ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ทำให้บริษัทสามารถระบุและสื่อสารปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบรรจุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์แต่ละรายการได้อย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่ได้รับฉลาก Carbon Footprint Reduction (CFR) ได้แก่ กระดาษ Offset Pro New Paper กระดาษ Glassine White Paper และกระดาษถ่ายเอกสาร Idea Green by SCGP

กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการ SCGP ปลุก ลด ร้อน

SCGP ส่งเสริมโครงการ “SCGP ปลุก ลด ร้อน” เพื่อฟื้นฟูผืนป่าและเพิ่มต้นไม้ในพื้นที่ป่าชุมชนต้นน้ำ ให้หมู่บ้านในพื้นที่ได้ใช้ประโยชน์ และเป็นแหล่งน้ำใช้ในการเพาะปลูก สามารถสร้างรายได้จากการทำเกษตรกรรม มีอาหารที่ได้จากธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นจากการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่ จำนวนปลูกต้นไม้รวม 38,812 ต้น สามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 3,231 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

โครงการพากระดากกลับบ้าน

SCGP ร่วมกับองค์กรต่าง ๆ กว่า 1,013 องค์กร นำกระดาษเก่าใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล 2,254 ตัน แลกเป็นกระดาษใหม่เพื่อให้องค์กรใช้งาน ช่วยลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 7,991 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า





โครงการจัดเก็บกระดาษเหลือใช้นำมารีไซเคิล โดย SCGP Recycle

- ▶ เดินหน้าโครงการ Old for New โดย SCGP Recycle สร้างความร่วมมือกับพันธมิตร ส่งเสริมความรู้เรื่องการคัดแยกกระดาษ ตั้งจุดรับคืน นำกลับมารีไซเคิลอย่างถูกต้อง และประมวลค่าเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่กลับคืนสู่สังคม โดยร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ รวม 120 องค์กร เก็บกระดาษใช้แล้วกลับมารีไซเคิลได้ถึง 1,650 ตัน พร้อมส่งคืนเป็นผลิตภัณฑ์กลับสู่สังคม มูลค่ามากกว่า 3.5 ล้านบาท
- ▶ ร่วมโครงการ “Love the Earth: Zero Waste” ซึ่งจัดโดยกลุ่มเซ็นทรัล ในฐานะพันธมิตรด้านการจัดการวัสดุใช้แล้วประเภทกระดาษ โดยกระดาษใช้แล้วจากผู้ประกอบการร้านค้าในกลุ่มเซ็นทรัลและบริษัทในเครือฯ จะถูกนำไปรีไซเคิลร้อยละ 100 เป็นกระดาษใหม่ โดย SCGP Recycle เพื่อสร้างสังคมไร้ขยะอย่างยั่งยืน
- ▶ ร่วมเป็นพันธมิตรกับโปรเซสซีไทย ภาครัฐ และเอกชน ในการส่งเสริมการรีไซเคิลกล่องและซองโปรเซสซีใช้แล้ว ผ่านโครงการ “Green Hub” ส่งเสริมการจัดการขยะอย่างครบวงจร เปลี่ยนซองและกล่องที่ได้รับบริจาคเป็น “กล่องรีไซเคิล” ใช้ประโยชน์ใหม่ในหน่วยงานทางการแพทย์ เพื่อแสดงพลังความร่วมมือในการสร้างระบบรีไซเคิลที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
- ▶ จับมือกับบริษัทไตกิ้น อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ขับเคลื่อนโครงการนำวัสดุใช้แล้วประเภทกระดาษในกระบวนการผลิตส่งตรงเข้ากระบวนการรีไซเคิล เพื่อผลิตเป็นกระดาษและบรรจุภัณฑ์ใหม่
- ▶ ขยายความร่วมมือกับโฮมโปรในการบริหารจัดการกระดาษใช้แล้วจากทุกสาขาทั่วประเทศ โดยติดตั้งเครื่องอัดก้อนเศษวัสดุกระดาษที่ Distribution Center เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรวบรวมและนำกลับมาใช้ใหม่ ส่งผลให้ปริมาณบรรจุภัณฑ์กระดาษที่นำกลับมารีไซเคิลเพิ่มขึ้น และสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเป็นรูปธรรม

โครงการส่งเสริมอาชีพจักสาน Paper Band

ส่งเสริมงานหัตถกรรมจักสานเส้นเทปกระดาษ (Paper Band) ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษ พร้อมกับเพิ่มศักยภาพแก่ชุมชนรอบโรงงานให้สามารถพัฒนาสินค้าได้หลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 สามารถสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนเป็นเงินจำนวนกว่า 2.31 ล้านบาท

โครงการ SCGP ชุมชน Like (ไร่) ชยะ พลัสคาร์บอนต่ำ

ดำเนินการขับเคลื่อนชุมชนต้นแบบการจัดการขยะอย่างยั่งยืน ส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยมีเป้าหมายขับเคลื่อนให้ชุมชนสามารถจัดการขยะมูลฝอยในชุมชนของตนเองได้ โดยในปี 2568 ได้ขยายผลการดำเนินงานสู่กลุ่มโรงเรียนระดับประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 26 โรงเรียน ในจังหวัดราชบุรี จังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดปราจีนบุรี

โครงการ SCGP Packaging Speak Out 2025

จัดโครงการประกวดออกแบบบรรจุภัณฑ์ในระดับอุดมศึกษา “SCGP Packaging Speak Out 2025” เป็นปีที่ 10 โดยร่วมกับสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย (MAT) และบริษัทโล่ออน (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้โครงการ J-MAT Award ครั้งที่ 34 ในโจทย์ “Packaging Speak Out: The Power of Premium Herbs” เพื่อเปิดโอกาสให้นิสิตนักศึกษา ร่วมสร้างและพัฒนาแผนการตลาดสำหรับยาสีฟัน Hi-Herb พร้อมออกแบบ Connected Packaging เพื่อยกระดับประสบการณ์แบรนด์และผู้บริโภคในยุคดิจิทัล โดยมีผู้เข้าร่วมส่งผลงาน 4,195 คน จาก 427 ทีม ใน 52 สถาบันระดับอุดมศึกษาทั่วประเทศ

โครงการ SCGP Packaging Speak Out 2025 - Vietnam

ขยายผลสู่การพัฒนาเยาวชนในระดับอาเซียน จัดโครงการ SCGP Packaging Speak Out 2025 - Vietnam ระดับอุดมศึกษา ในประเทศเวียดนามต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในโจทย์การออกแบบบรรจุภัณฑ์ประเภท Gift Set สำหรับผลิตภัณฑ์ของ Mondelez Kinh Do ภายใต้แนวคิด “Packaging Design Reimagined” เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนมีความคิดสร้างสรรค์และมีเวทีในการแสดงศักยภาพ พร้อมเรียนรู้จากประสบการณ์จริงด้วยการเวิร์กช็อปร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจาก SCGP และ Mondelez Kinh Do



การประเมินและรางวัลที่ได้รับประจำปี 2568



- ▶ ได้รับ 3 รางวัล SET Awards 2025 ได้แก่ รางวัล Best Sustainability Awards รางวัล SET Awards of Honor จาก รางวัล Best Innovative Company Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จาก “นวัตกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารรักษาสภาพอย่างยั่งยืน” และรางวัล Outstanding Investor Relations Awards จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ▶ ได้รับ 3 รางวัล IAA Awards for Listed Companies 2025 ได้แก่ รางวัล BEST CEO รางวัล BEST CFO และรางวัล BEST IR ในหมวดอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA)
- ▶ ได้รับ 2 รางวัล ASEAN Corporate Governance Scorecard ประจำปี 2567 ได้แก่ รางวัล Country Top 5 PLCs บริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 5 อันดับแรกของแต่ละประเทศในอาเซียน และรางวัล ASEAN Top 50 PLCs บริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 50 อันดับแรกของอาเซียน จาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF)
- ▶ ได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ระดับ AAA ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยคะแนน 96 จาก 100
- ▶ ได้รับการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จัดโดย S&P Global ด้วยคะแนนรวม 88 คะแนน และเป็นหนึ่งในสมาชิกดัชนี Dow Jones Sustainability Index
- ▶ ได้รับการประเมินมาตรฐานความยั่งยืนระดับ Platinum จัดโดย EcoVadis ด้วยคะแนน 89 จาก 100 ในหมวดอุตสาหกรรม Manufacture of Corrugated Paper and Paperboard and of Containers of Paper and Paperboard
- ▶ ได้รับการประเมิน MSCI (Morgan Stanley Capital International) ESG Ratings ระดับ A ในกลุ่มอุตสาหกรรม Containers & Packaging
- ▶ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก FTSE4Good Index Series จาก FTSE Russell ด้วยคะแนน 4.1 จาก 5.0
- ▶ ได้รับการประเมินความยั่งยืน CDP (Carbon Disclosure Project) หมวดการบริหารจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ได้ระดับ A- หมวดการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ (Forests) ได้ระดับ A- และหมวดการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (Water Security) ได้ระดับ B
- ▶ ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure) ประเภทประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- ▶ ได้รับการรับรองเป็น Certified Company จัดโดยแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่ปี 2565 และผ่านการต่ออายุการรับรองในปี 2568



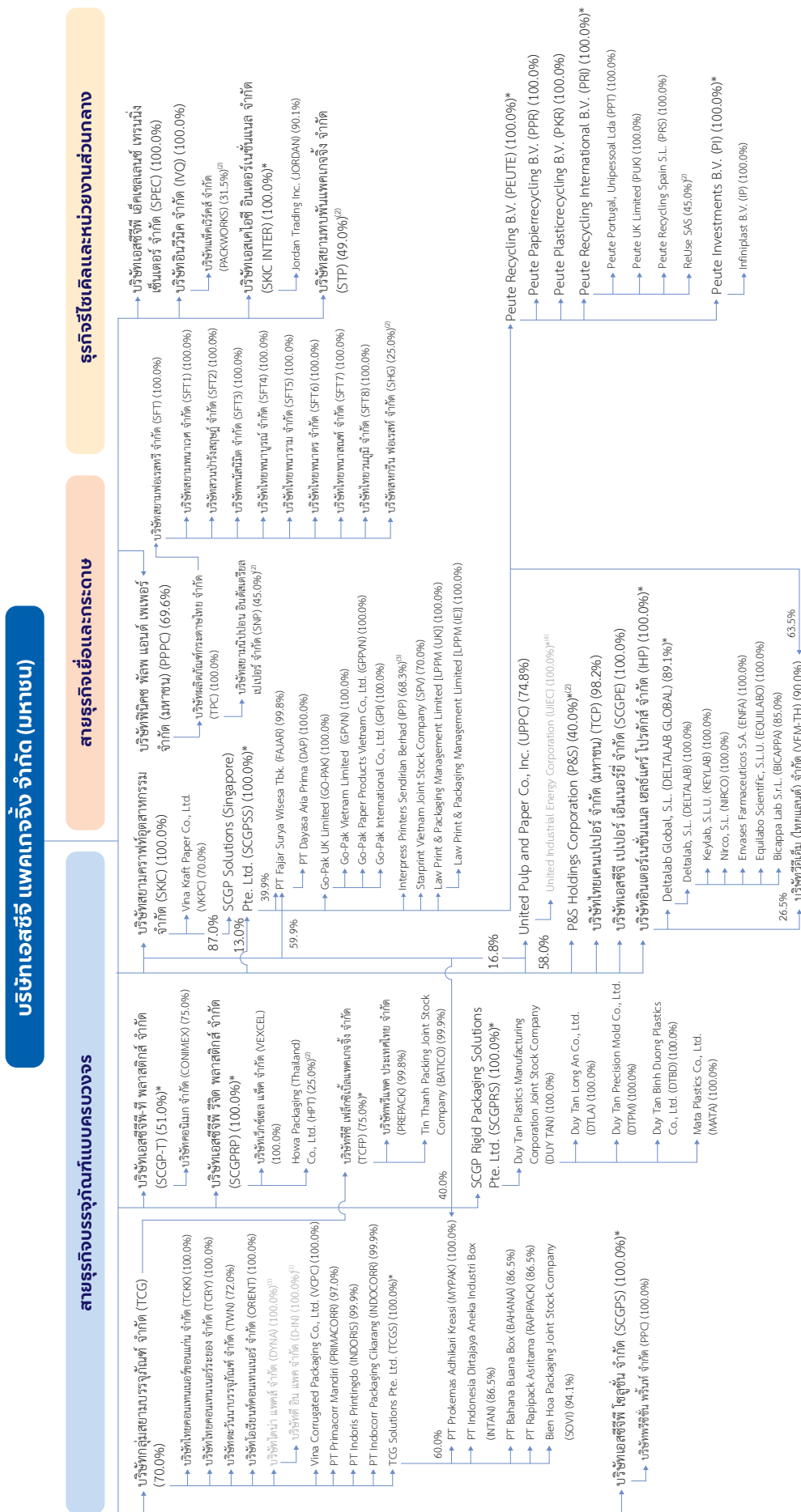
- ▶ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทสยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานบ้านโป่ง และบริษัทสยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานวังศาลา ได้รับรางวัลมาตรฐาน แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงภาคอุตสาหกรรม (มอก. 9999) จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- ▶ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด ได้รับรางวัล AsiaStar Packaging Awards 2024 จัดโดย The Asian Packaging Federation ประเภท Consumer Package จำนวน 1 รางวัล
- ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด ได้รับ 2 รางวัล จาก World Corrugated Awards 2025 ได้แก่ รางวัล Best ESG Demonstration of the Year และรางวัล Supply Chain Management Excellent of the Year จัดโดย Reed Exhibitions
- ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด ได้รับ 2 รางวัล จาก Haili Cup – Asian Corrugated Excellence Award 2025 ได้แก่ รางวัล Gold Award และรางวัล Silver Award จัดโดย สมาคมบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกไทย (TCPA) ร่วมกับพันธมิตร ในระดับเอเชีย
- ▶ บริษัทใน SCGP ได้รับ 3 รางวัล จาก Asian Packaging Excellence Awards 2025 จัดโดยสมาคมการพิมพ์ไทย
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด รางวัล Gold Award ประเภท Digital Packaging Wide Format และรางวัล Gold Award ประเภท Pre Print Corrugated
 - ▶ บริษัทพีแอนด์แพคเกจจิ้ง จำกัด รางวัล Bronze Award ประเภท Wide Web Flexibles Film
- ▶ บริษัทใน SCGP ได้รับ 2 รางวัล ด้าน Sustainable Marketing จากเวที Marketing Award of Thailand 2024 จัดโดยสมาคม การตลาดแห่งประเทศไทย
 - ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด รางวัล Silver Award
 - ▶ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด รางวัล Bronze Award
- ▶ บริษัทใน SCGP ได้รับ 2 รางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม จาก Thailand Energy Awards 2025 จัดโดยกระทรวงพลังงาน
 - ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานบ้านโป่ง
 - ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานวังศาลา
- ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานบ้านโป่ง ได้รับ รางวัลรองชนะเลิศลำดับที่ 2 ด้านพลังงานทดแทนประเภท โครงการผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม จาก ASEAN Energy Awards 2025 จัดโดย ASEAN Center for Energy
- ▶ บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้าน แรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2568 ระดับ ประเทศ จัดโดยกระทรวงแรงงาน จำนวน 8 รางวัล
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานนวนคร (ปีที่ 8)
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานปทุมธานี (ปีที่ 15)
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานราชบุรี (ปีที่ 15)
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานสมุทรปราการ (ปีที่ 5)
 - ▶ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานปราจีนบุรี
 - ▶ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี (ปีที่ 19)
 - ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานวังศาลา (ปีที่ 5)
 - ▶ บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด โรงงานอ้อมน้อย (ปีที่ 3)
- ▶ บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลด้านสถานประกอบกิจการต้นแบบ ดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน ประจำปี 2568 จัดโดยกระทรวงแรงงาน จำนวน 16 รางวัล
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานปทุมธานี
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานสมุทรปราการ
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานชลบุรี (ปีที่ 4)
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานกำแพงเพชร (ปีที่ 6)
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานปราจีนบุรี (ปีที่ 6)
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานนวนคร (ปีที่ 16)
 - ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานราชบุรี (ปีที่ 19)
 - ▶ บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด
 - ▶ บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด
 - ▶ บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด (ปีที่ 9)
 - ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานบ้านโป่ง
 - ▶ บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด โรงงานน้ำพอง
 - ▶ บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด โรงงานกำแพงเพชร
 - ▶ บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด โรงงานพนมทวน
 - ▶ บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด โรงงานพระยืน (ปีที่ 4)
 - ▶ บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด โรงงานชุมพวง (ปีที่ 6)
- ▶ บริษัทใน SCGP ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 (เครือข่ายสีเขียว) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม จำนวน 4 รางวัล
 - ▶ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานกาญจนบุรี
 - ▶ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด โรงงานวังศาลา
 - ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานบ้านโป่ง
 - ▶ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานวังศาลา
- ▶ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานปราจีนบุรี ได้รับ รางวัลส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของภาคธุรกิจดีเด่น ประจำปี 2568 ประเภทองค์กรที่มีผลงานการส่งเสริม ความรับผิดชอบต่อสังคมของภาคธุรกิจระดับจังหวัดดีเด่น จากกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- ▶ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานปราจีนบุรี ได้รับรางวัล Basic Level กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2568 จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)
- ▶ Go-Pak Group ได้รับรางวัล Foodservice Packaging Association Award 2025 ประเภท Manufacturer of the Year จัดโดย Foodservice Packaging Association (FPA)
- ▶ Law Print & Packaging Management Limited ได้รับรางวัล PetQuip Awards 2025 ประเภท Supplier of the Year จัดโดย The UK Pet Trade Association
- ▶ Interpress Printers Sendirian Berhad (IPP) ได้รับรางวัล Supplier Excellence Award - APAC region ประเภท Contributions in Supply Chain Transformation จัดโดย TMS หน่วยงานบริหารจัดการบริการด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับแมคโดนัลด์ทั่วโลก
- ▶ Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล Vietnamese Brand Imprint 2025 ประเภท Vietnamese Brand of Resilience จัดโดยสถานีโทรทัศน์นครโฮจิมินห์ (HTV) และศูนย์ส่งเสริมการลงทุนและการค้านครโฮจิมินห์ (ITPC)
- ▶ Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล VNR 500 Awards - Top 500 Largest Enterprises in Vietnam ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 จัดโดย Vietnam Report Association
- ▶ Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล Vietnam High Goods Quality ต่อเนื่องเป็นปีที่ 29 จัดโดย High Quality Vietnamese Goods Business Association
- ▶ Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล Top 100 National Green ESG Enterprises จัดโดย Institute for Green Growth Research, Vietnam Association for the Protection of Nature and Environment (VANPE)
- ▶ Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ได้รับรางวัล Green Enterprise จัดโดย Ho Chi Minh City Business Association (HUBA)
- ▶ Vina Kraft Paper Co., Ltd. (VKPC) ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทที่มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (Corporate Sustainability Index 100: CSI 100) จัดโดย Vietnam Business Council for Sustainable Development (VBCSD)



โครงสร้างการถือหุ้นของ SCGP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 82 บริษัท และบริษัทร่วมอีก 7 บริษัท ซึ่งแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เป็น 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจหลัก (Integrated Packaging Business) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Business) และธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง (Recycling Business and Corporate) โดยมีรายละเอียดการถือหุ้นดังนี้



*Holding Company

(1) DYNA และ D-IN ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ ORIENT เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 และได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

(2) บริษัทร่วม

(3) SCGPSS มีสิทธิออกเสียงใน IPP รวมทั้งสิ้นร้อยละ 68.3 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ IPP เนื่องจากหุ้นส่วนของ SCGPSS ถือใน IPP เป็นหุ้นสามัญที่ไม่มีสิทธิออกเสียง

(4) UIEC ได้จดทะเบียนทุนด้าเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2540

การพิจารณาขนาดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

SCGP ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด⁽¹⁾ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัท	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัท ⁽²⁾ (ร้อยละ)
1. ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท สินทรัพย์รวม หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น สินทรัพย์รวม	≥ ร้อยละ 25.0	99.24
2. ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท สินทรัพย์รวม หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น สินทรัพย์รวม	≥ ร้อยละ 75.0	99.99
3. ขนาดของบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท เงินลงทุนในบริษัทอื่น สินทรัพย์รวม	≤ ร้อยละ 25.0	0.01

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ สจ. 50/2561 เรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 28 กันยายน 2561

⁽²⁾ คำนวณจากข้อมูลตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“SCC”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ SCGP ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 72.12 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท โดย SCGP มีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าปกติกับกลุ่ม SCC โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางส่วนให้แก่กลุ่ม SCC เช่น วัสดุอุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกเพื่อการขนส่ง สื่อโฆษณาเพื่อการแสดงสินค้า และจัดหาวัตถุดิบบางส่วนจากกลุ่ม SCC เช่น ปิโตรเคมี วัตถุดิบรีไซเคิล โดยในปี 2568 SCGP มีรายได้รับจากกลุ่ม SCC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.1 ของรายได้รวม (ปี 2567 เท่ากับ

ร้อยละ 2.6) และมีการซื้อสินค้าและรับบริการจากกลุ่ม SCC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.2 ของต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม (ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 6.2) โดยเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm’s Length Basis) นอกจากนี้ SCGP ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับกลุ่ม SCC โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

โครงสร้างของกลุ่มของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

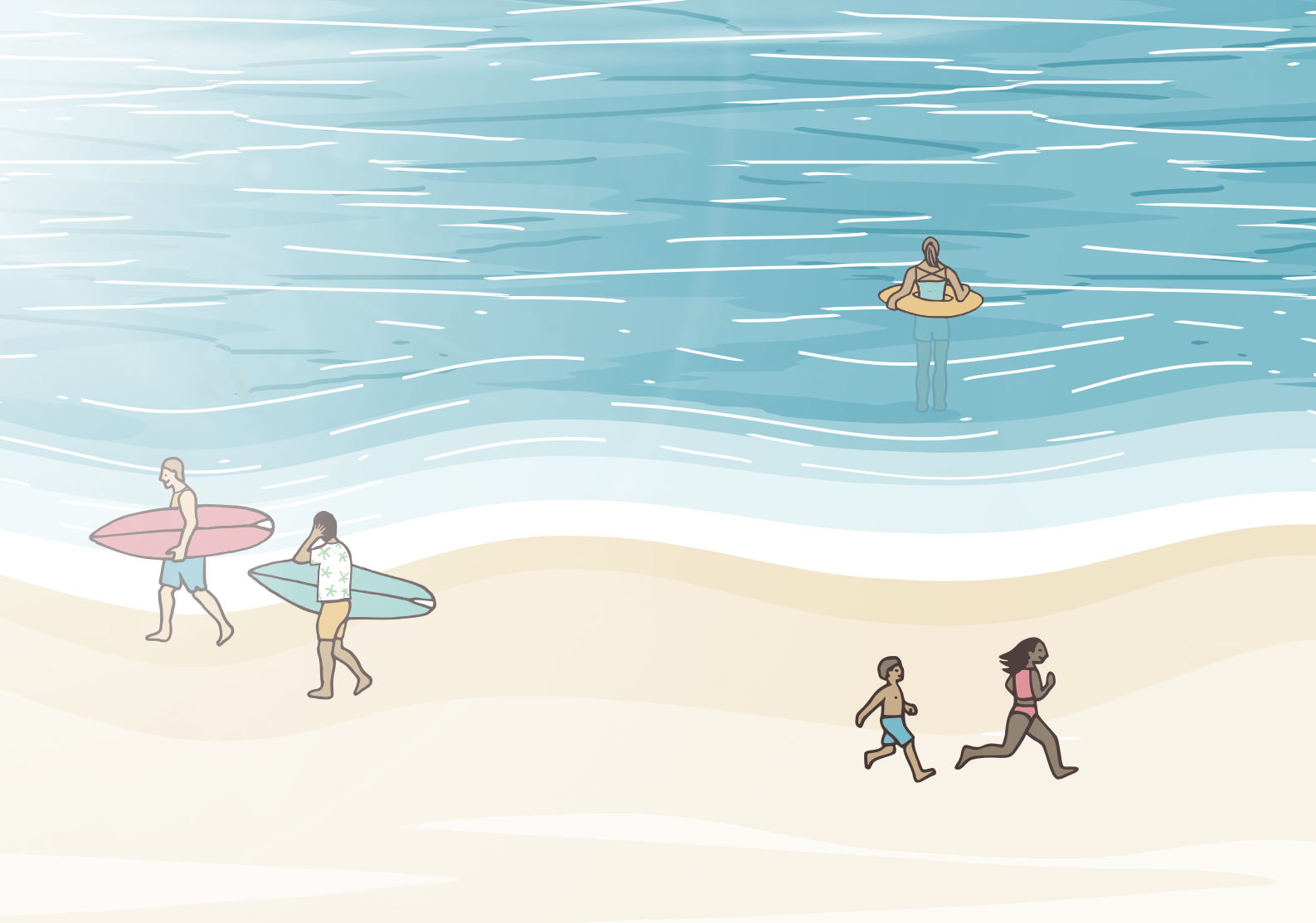


ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และอธิบายสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

-ไม่มี-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

-ไม่มี-



1 โครงสร้างและการดำเนินงาน ของธุรกิจ



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ กลยุทธ์

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (SCGP) มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ 4 ประการที่สำคัญคือ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม (Adherence to Fairness) มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ (Dedication to Excellence) เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน (Belief in the Value of the Individual) ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม (Concern for Social Responsibility) บริษัทได้กำหนด **วิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาค ด้วยนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลาย ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน** และมุ่งมั่นต่อพันธกิจต่อไปนี้

- ▶ ส่งเสริมแบรนด์และประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า ผ่านการบริการและนวัตกรรมให้เอื้อต่อการบรรจุสินค้าแบบอัตโนมัติ รวมถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้า
- ▶ ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพิ่มความหลากหลายของสินค้าและฐานลูกค้า เพื่อรองรับประโยชน์จากการเติบโตของเศรษฐกิจมหภาคและการใช้จ่ายของผู้บริโภคในภูมิภาค
- ▶ มุ่งมั่นเดินทางเชิงรุกด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป็นผู้บุกเบิกหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในภูมิภาคอาเซียน

SCGP มีวัตถุประสงค์ระยะยาวคือ **การสร้างเติบโตให้ผู้ร่วมงานกับบริษัทและธุรกิจเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของโลก** บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบแนวคิดของ ESG (Environmental, Social and Governance) โดยมีการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมีเป้าหมายคือ การใช้ทรัพยากร วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และรักษาคุณค่าของสิ่งเหล่านี้ไว้ผ่านการลดการใช้ นำกลับมาใช้ซ้ำ และการรีไซเคิล เพื่อแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติที่มีอย่างจำกัดและปัญหาเรื่องขยะ ซึ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- ▶ มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ด้วยการเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger and Partnership: M&P) และการขยายธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Organic Expansion)
- ▶ มุ่งมั่นพัฒนาโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน
- ▶ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีโดยเฉพาะปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ Data Analytic เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน
- ▶ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบแนวคิดของ ESG (Environmental, Social and Governance)



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญต่าง ๆ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นไปตามลำดับเวลาดังนี้

▶ 2566

ตุลาคม

- ▶ เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 100** ใน Law Print & Packaging Management Limited ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในสหราชอาณาจักร เพื่อช่วยขยายช่องทางการขายและเครือข่ายลูกค้าของ SCGP โดยมุ่งเน้นที่ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเติบโตอย่างรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป
- ▶ เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 85** ใน Bicappa Lab S.r.L. บริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตปิเปตต์ทิป (Pipette Tips) ในประเทศอิตาลี เพื่อช่วยเสริมแกร่งธุรกิจของ DELTALAB ผ่านการขยายกิจการในลักษณะ Backward Integration ด้วยการจัดหา Pipette Tips ซึ่งเป็นหนึ่งในสินค้าประเภทอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการที่สำคัญในธุรกิจของ DELTALAB พร้อมกับเข้าถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ (Polymer Injection Technology) สำหรับ Auto-pipetting และการดำเนินธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ

ธันวาคม

เข้าถือหุ้นในสัดส่วน **ร้อยละ 70** ใน Starprint Vietnam Joint Stock Company (SPV) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Offset Folding Carton) ที่มีชื่อเสียงในประเทศเวียดนาม เพื่อรองรับการอุปโภคบริโภคสินค้ากล่องบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเสนอบริการด้านการพิมพ์แบบ Offset และสินค้ากล่องบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูง ซึ่งจะช่วยให้การให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของ SCGP สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นได้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างแบรนด์และการตลาด

▶ 2568

สิงหาคม

เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วน **ร้อยละ 44.48** ใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR) จาก PT Intercipta Sempana ทำให้ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน FAJAR เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 55.2 เป็นร้อยละ 99.7 ซึ่งช่วยยกระดับการบูรณาการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Integration) และช่วยเสริมให้เกิดการประสานระหว่างธุรกิจในตลาดประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็วได้ดียิ่งขึ้น

ธันวาคม

ดำเนินการออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2567 (SCGP28DA) ในวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ต่อผู้ลงทุนทั่วไป (Public Offering) จำนวนทั้งสิ้น **5,500 ล้านบาท** อายุหุ้นกู้ 3 ปี 11 เดือน 29 วัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (Rollover)

เมษายน

- ▶ ลงทุนในบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน **ร้อยละ 25** กับ Howa Sangyo Co., Ltd. เพื่อขยายการดำเนินงานในตลาดบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียก
- ▶ ร่วมมือกับบริษัทวันซ์ เมดิคอล จำกัด เพื่อขยายธุรกิจตลาดวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยมีแผนลงทุนติดตั้งสายการผลิตกระบอกฉีดยาและเข็มฉีดยาในโรงงานของบริษัทวิอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด

2567

เมษายน

ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567 (SCGP27DA) ในวันที่ 1 เมษายน 2567 ต่อผู้ลงทุนทั่วไป (Public Offering) จำนวนทั้งสิ้น **5,000 ล้านบาท** อายุหุ้นกู้ 3 ปี 8 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี เพื่อใช้ในการลงทุนของบริษัท และ/หรือขยายธุรกิจ และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป

มิถุนายน

เข้าถือหุ้น **ร้อยละ 90** ในบริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการจัดขึ้นรูปพอลิเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมการแพทย์ การบิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และยานยนต์ ซึ่งครอบคลุมตลาดหลากหลายประเทศ เช่น ไทย สหรัฐอเมริกา จีน เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การขยายและสร้างการเติบโตธุรกิจบรรจุกักตุนวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการของ SCGP เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการธุรกิจบรรจุกักตุนวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ในอนาคต

▶ 2566

▶ 2567

▶ 2568

มิถุนายน

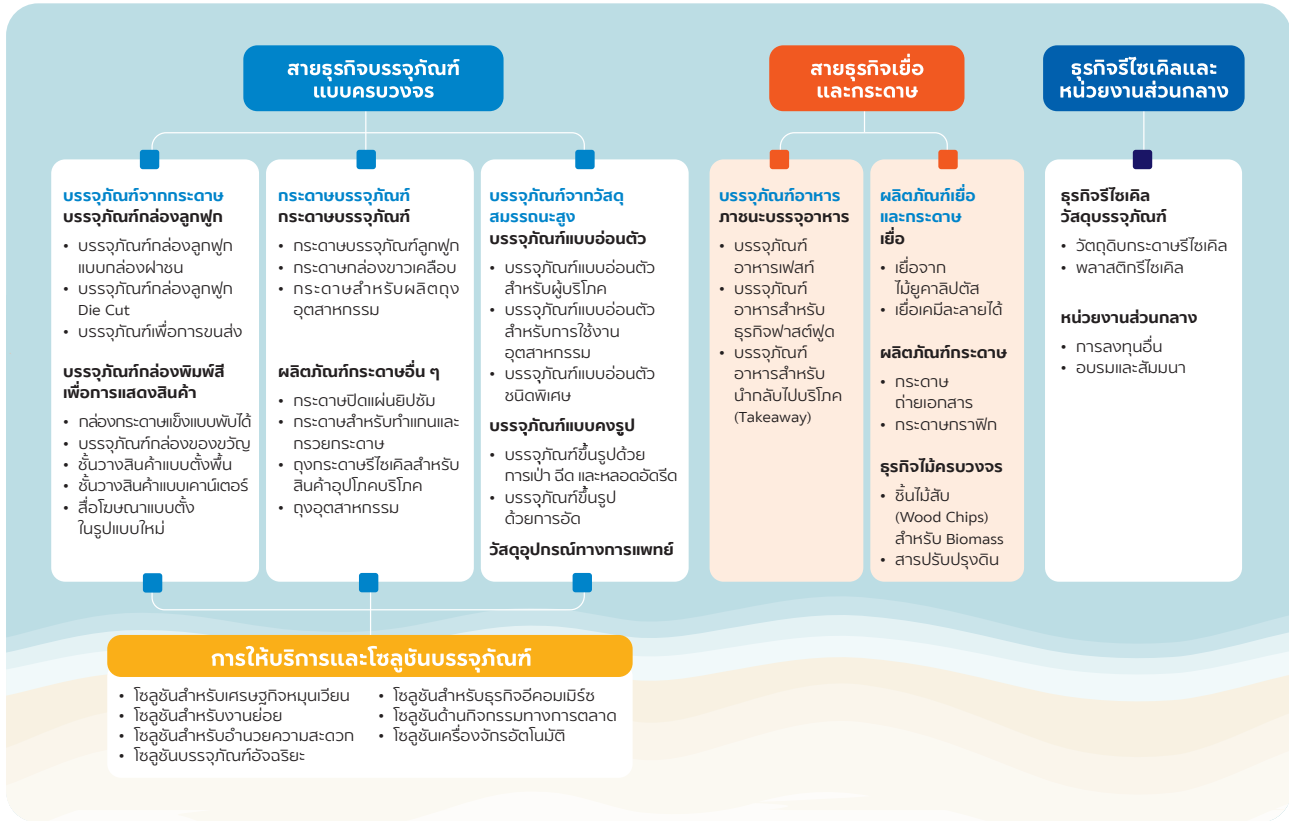
- ▶ ดำเนินการออกหุ้นกู้ดิจิทัล ครั้งที่ 1/2568 (SCGP 296A) ในวันที่ 13 มิถุนายน 2568 ต่อผู้ลงทุนทั่วไป (Public Offering) จำนวนทั้งสิ้น **2,000 ล้านบาท** อายุหุ้นกู้ 3 ปี 11 เดือน 19 วัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี เพื่อชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ได้กู้มาเพื่อชำระคืนหนี้บางส่วน of หุ้นกู้ดิจิทัล ครั้งที่ 1/2565 ที่ครบกำหนดไถ่ถอน
- ▶ เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วน **ร้อยละ 30** ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (DUY TAN) ทำให้ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน DUY TAN เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100 ส่งผลให้ SCGP สามารถนำเสนอโซลูชันบรรจุกักตุนแบบครบวงจรและช่วยเสริมการประสานระหว่างธุรกิจในตลาดประเทศเวียดนาม

ธันวาคม

- ▶ เข้าถือหุ้น **ร้อยละ 100** ใน PT Prokemas Adhikari Kreasi (MYPAK) บริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายธุรกิจบรรจุกักตุนสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค ในภูมิภาคอาเซียนของ SCGP โดยการขยายกลุ่มสินค้าอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการเพิ่มโอกาสในการขายสินค้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (Cross-selling) ด้วยฐานลูกค้านานาชาติ และลูกค้าท้องถิ่นที่แข็งแกร่งของ MYPAK
- ▶ จัดตั้ง Go-Pak International Company Limited เพื่อประกอบธุรกิจด้านการค้า (Trading Entity) ในประเทศเวียดนาม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ผ่านการขยายกลุ่มสินค้า ควบคู่กับการเสริมศักยภาพการขายข้ามกลุ่มธุรกิจของ SCGP ในตลาดประเทศเวียดนาม

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การดำเนินงานของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Integrated Packaging Business) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Business) และธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง (Recycling Business and Corporate)



สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

SCGP มีผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ครบวงจรโดยครอบคลุมทั้งบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก (Corrugated Containers) กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า (Retail Display Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging) วัสดุและอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Supplies & Labware) รวมถึงกระดาษบรรจุภัณฑ์ ถุงกระดาษสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค และถุงอุตสาหกรรม เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายและเติบโตอย่างรวดเร็วของผู้บริโภค เช่น กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคที่หมุนเวียนเร็ว (Fast-Moving Consumer Goods หรือ FMCG) ธุรกิจค้าปลีกและอีคอมเมิร์ซ (e-Commerce) นอกจากนี้ SCGP ยังมี Inspired Solutions Studio ศูนย์ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์แบบครบวงจรของบริษัท ที่ให้บริการด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ ระบบขายหน้าร้าน (Point of Sale) และงานออกแบบเพื่อการตลาดในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีทีมที่ได้รับความรู้แล้วหลายรายการ ช่วยเสริมศักยภาพในการนำเสนอผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ให้โดดเด่นและตอบโจทย์ลูกค้ามากยิ่งขึ้น

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ผลิตภัณฑ์หลักของ SCGP ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์อาหารที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้แบรนด์ Fest by SCGP และ

Go-Pak ซึ่งโดดเด่นด้วยดีไซน์สวยงามและฟังก์ชันที่ตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์จากเยื่อประเภทต่าง ๆ อาทิ กระดาษพิมพ์เขียน ที่สามารถนำไปใช้ในงานพิมพ์นิตยสาร ตำราเรียน กระดาษถ่ายเอกสาร Idea by SCGP รวมถึงกระดาษชนิดพิเศษสำหรับงานอุตสาหกรรม เช่น กระดาษทำฉลาก กระดาษรองหลังฉลาก กระดาษสำหรับเฟอร์นิเจอร์ และกระดาษสำหรับงานการแพทย์ และงานอนามัย พร้อมกันนี้ SCGP ยังดำเนินการปลูกสวนไม้เชิงพาณิชย์ ภายใต้ระบบการจัดการที่ยั่งยืน ตามมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC™) ในหลายพื้นที่ของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการผลิตวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม

ธุรกิจรีไซเคิล

ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลและพลาสติกรีไซเคิลในยุโรปและสหรัฐอเมริกา การลงทุนดังกล่าวช่วยเพิ่มศักยภาพด้านการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ และเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบได้โดยตรง อีกทั้งยังเป็นการขยายเครือข่ายจัดหาวัตถุดิบของ SCGP ให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น การเสริมความแข็งแกร่งและช่วยสนับสนุนธุรกิจบรรจุภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ การผลิตสินค้าในทุกขั้นตอน จนถึงการนำเสนอระบบและโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

โครงสร้างรายได้

ตารางข้างล่างนี้แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทจากแต่ละธุรกิจสำหรับช่วงเวลาที่ได้รับบัพ

	สัดส่วน การถือหุ้น ⁽¹⁾	ปี					
		2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร⁽²⁾							
บรรจุภัณฑ์จากกระดาษ		31,073	25	32,479	24	31,532	24
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	70						
Vina Corrugated Packaging Co., Ltd.	70						
บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	70						
Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	66						
PT Indonesia Dirlajaya Aneka Industri Box	61						
กระดาษบรรจุภัณฑ์		46,865	38	49,859	38	49,269	38
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	100						
PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	100						
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98						
United Pulp and Paper Co., Inc.	75						
Vina Kraft Paper Co., Ltd.	70						
บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง		16,920	14	17,356	13	16,243	13
บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	100						
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	100						
Deltalab, S.L.	89						
Tin Thanh Packing Joint Stock Company	52						
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	52						
รายได้จากการขายจากสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร⁽³⁾		94,858	76	99,694	75	97,044	75
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ		23,381	19	25,321	19	24,894	19
Go-Pak UK Limited	100						
บริษัทฟินิกซ์ พัลป์ แอนด์ เพเปอร์ จำกัด (มหาชน)	70						
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	70						
บริษัทสยามโพเรสทรี จำกัด	70						
Interpress Printers Sendirian Berhad	68						
รายได้จากการขายจากสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ⁽³⁾		23,381	19	25,321	19	24,894	19
ธุรกิจรีไซเคิล		6,135	5	7,769	6	7,460	6
Peute Recycling B.V.	100						
รายได้จากการขายจากธุรกิจรีไซเคิล⁽³⁾		6,135	5	7,769	6	7,460	6
รวมรายได้จากการขาย		124,374	100	132,784	100	129,398	100

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย

⁽²⁾ ข้อมูลแต่ละธุรกิจย่อยของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรนำมาจากข้อมูลทางการเงินสำหรับผู้บริหาร

⁽³⁾ แสดงข้อมูลหลังตัดรายการบัญชีระหว่างสายธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

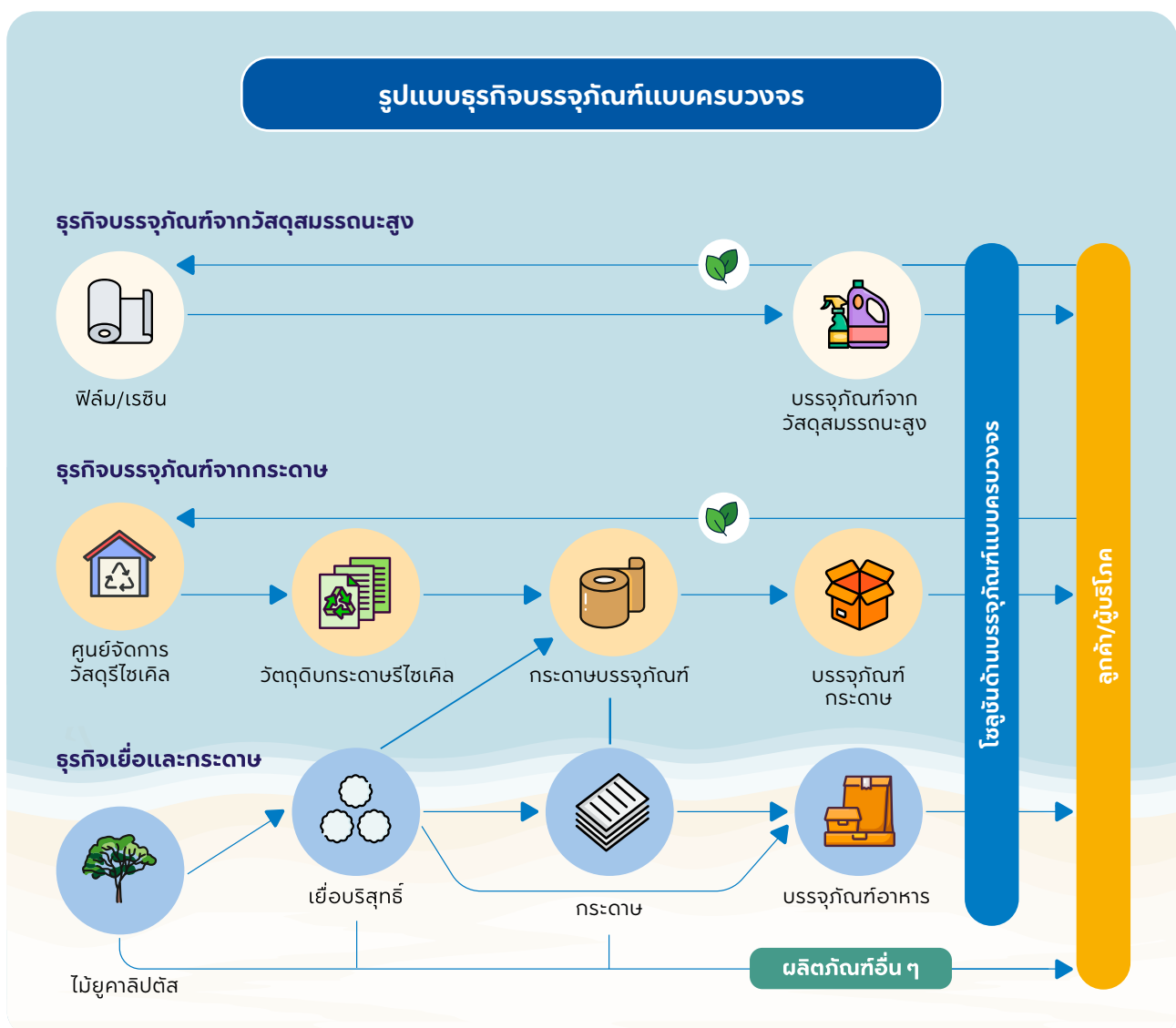
ลักษณะของผลิตภัณฑ์

SCGP ครอบคลุมความเป็นผู้นำในตลาดบรรจุภัณฑ์กระดาษด้วยประสบการณ์ในภูมิภาคอาเซียน ความเข้าใจเชิงลึกต่อความต้องการของลูกค้า รวมถึงความสามารถในการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) และการบูรณาการแนวตั้ง (Vertical Integration) ตลอดห่วงโซ่อุปทานของบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ

SCGP ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าบรรจุภัณฑ์ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การพัฒนากระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ การบริหารโลจิสติกส์ให้ส่งมอบได้ตรงเวลา ไปจนถึงการตอบโจทย์ลูกค้าในทุกระดับของบรรจุภัณฑ์ ทั้งบรรจุภัณฑ์ปฐมภูมิ (Primary Packaging) บรรจุภัณฑ์ทุติยภูมิ (Secondary Packaging) บรรจุภัณฑ์ตติยภูมิ (Tertiary Packaging) และบรรจุภัณฑ์เพื่อส่งเสริมการตลาด (Promotional & Display Packaging) โดยใช้วัสดุพื้นฐานหลากหลาย เช่น กระดาษ (Fiber-based) หรือพอลิเมอร์ (Polymer-based)

นอกจากนี้ SCGP ยังมีบริการเพิ่มเติมทั้งในด้านการออกแบบ การพิมพ์ และนวัตกรรมโซลูชันอื่น ๆ ตามความต้องการของลูกค้า ด้วยจุดแข็งด้านความเชี่ยวชาญ (Know-how) และการบูรณาการห่วงโซ่อุปทานของบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ บริษัทจึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

แผนภาพด้านล่างแสดงให้เห็นห่วงโซ่คุณค่าอย่างง่ายของกระบวนการผลิตแบบครบวงจรของบริษัท



ผลิตภัณฑ์ของ SCGP

แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร และผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Integrated Packaging Business)

บรรจุภัณฑ์กระดาษ (Fiber Packaging)

SCGP ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า และโซลูชันสำหรับบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ โดยธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากกระดาษมีส่วนรายได้ส่วนใหญ่มาจากบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก ทั้งนี้ บรรจุภัณฑ์จากกระดาษของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักได้ดังนี้



บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก (Corrugated Containers)

บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกของบริษัท ผลิตจากกระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูกและลอนลูกฟูก (Containerboard) ที่มีคุณภาพและคุณสมบัติในการใช้งานได้หลากหลาย นอกเหนือจากการขนส่งสินค้าหรือการปกป้องสินค้าไม่ให้ได้รับความเสียหายแล้ว บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกยังสามารถระบุรายละเอียดสินค้าภายในเพื่อสื่อสารกับลูกค้า อีกทั้งยังสามารถออกแบบให้มีฟังก์ชันป้องกันการปลอมแปลงสินค้า เพิ่มความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือให้แก่แบรนด์ได้อีกด้วย



บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า (Display Packaging)

บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้าของบริษัทครอบคลุมทั้งบรรจุภัณฑ์สำหรับแสดงสินค้า ณ จุดซื้อ (Point-of-Purchase) บรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำไปวางบนชั้นวางสินค้าในร้านค้าปลีกได้ทันที (Shelf-Ready Packaging) ตลอดจนบรรจุภัณฑ์ส่งเสริมการขายในช่วงเทศกาลต่าง ๆ นอกจากนี้ยังช่วยดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคแล้ว บรรจุภัณฑ์เหล่านี้ยังทำหน้าที่เป็นชั้นป้องกันเพิ่มเติมระหว่างการขนส่ง ช่วยรักษาสภาพสินค้าให้พร้อมจำหน่าย

กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper)

กระดาษบรรจุภัณฑ์ของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper) และกระดาษอื่น ๆ (Non-Packaging Paper) นอกเหนือไปจากผลิตภัณฑ์กระดาษบรรจุภัณฑ์หลักแล้ว บริษัทยังมีม้วนลามิเนต (Laminated Rolls) กระดาษตัดแยกแผ่น (Ream Cut) กระดาษม้วน (Slit Roll) และกระดาษชนิดพิเศษ เช่น แผ่นเคลือบผิวลามิเนตแรงดันสูง (High Pressure Laminate: HPC) เป็นต้น SCGP ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ ผ่านการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยเฉพาะการพัฒนากระดาษบรรจุภัณฑ์ชนิดบางแต่คงความแข็งแรง (High Strength) เพื่อช่วยให้ลูกค้าลดต้นทุนการผลิต พร้อมทั้งลดการใช้ทรัพยากรและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง (Consumer and Performance Packaging)

บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงใช้สำหรับสินค้าที่บรรจุภัณฑ์กระดาษไม่สามารถรองรับได้ เนื่องจากต้องมีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ความสามารถสัมผัสอาหารโดยตรง ความสามารถในการกักเก็บของเหลว หรือฝาปิดที่แน่นหนา ทั้งนี้ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว และบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป สำหรับปี 2568 สัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 ประเภทอยู่ที่ร้อยละ 30 และร้อยละ 70 ตามลำดับ โดยรายละเอียดของบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงแต่ละชนิดแสดงได้ ดังนี้



บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging)

บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวมีคุณสมบัติในการเปลี่ยนแปลงรูปร่างไปตามสินค้าที่บรรจุ โดยก่อนใช้งานจะมีลักษณะเรียบแบน ช่วยประหยัดพื้นที่จัดเก็บและลดต้นทุนการขนส่ง วัสดุหลักที่ใช้คือ พลาสติกโพลิเอสเตอร์ที่มีความยืดหยุ่นเหนียว และแข็งแรง และในบางประเภทอาจใช้กระดาษเป็นวัสดุพื้นฐานร่วมด้วย บริษัทนำเสนอบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวในหลากหลายรูปแบบ โดยเน้นคุณภาพและคุณสมบัติที่ตอบโจทย์การใช้งาน เช่น การช่วยยืดอายุการเก็บรักษาสินค้า (Shelf Life Extension) และการลดน้ำหนักบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง ทั้งนี้ บริษัทไม่ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single-use Plastic)

บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging)

บรรจุภัณฑ์แบบคงรูปมีความโดดเด่นด้านการนำเสนอสินค้า ช่วยให้สามารถตั้งวางบนชั้นจำหน่ายได้อย่างชัดเจน จับถือสะดวก และด้วยลักษณะที่คงรูป จึงง่ายต่อการรวบรวมเพื่อเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) และเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน (PP) ซึ่งมักขึ้นรูปด้วยกระบวนการห่อลมเป่า (Extrusion Blow Molding) หรือการฉีดขึ้นรูป (Injection Molding)

บริษัทร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้เหมาะสมกับการใช้งาน เช่น ขวดที่มีฝาที่สามารถปิดใหม่ได้หลังการเปิด (Resealable Caps) หลอดปั๊ม รวมถึงบรรจุภัณฑ์ที่มีหัวจ่ายพิเศษ เช่น หัวฉีดสเปรย์ หัวสเปรย์หมอกน้ำแบบไม่อัดลม (Air-less Mist Spray) ปัม และโรลออน บรรจุภัณฑ์แบบคงรูปเหล่านี้ถูกใช้อย่างแพร่หลายในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น ผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย ได้แก่ โลชั่น ยาสระผม เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในบ้านและน้ำยาซักผ้า อาหารและเครื่องดื่ม จำพวกน้ำดื่ม น้ำเชื่อม แยม ซอส ไอศกรีม อาหารเสริมและวิตามิน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ยานยนต์ ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันเกียร์





วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Supplies and Labware)

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ครอบคลุมอุปกรณ์สำหรับการเก็บและบรรจุตัวอย่าง รวมถึงการใช้งานในกระบวนการตรวจวินิจฉัยทางการแพทย์ และงานวิจัยในห้องปฏิบัติการ ตลอดจนกลุ่มห้องปฏิบัติการในอุตสาหกรรมอาหารและยา โดยมุ่งเน้นความปลอดภัย ความแม่นยำ และการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 13485 สำหรับอุตสาหกรรมทางการแพทย์ นอกจากนี้ ยังรวมถึงอุปกรณ์สำหรับการตรวจวิเคราะห์ระดับโมเลกุล (Molecular Diagnostics) เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายของตลาดและการพัฒนานวัตกรรมด้านสุขภาพ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลัก:

อุปกรณ์เก็บและบรรจุตัวอย่างทางการแพทย์

- ▶ ถ้วยเก็บตัวอย่างของเหลวจากร่างกาย
- ▶ หลอดสุญญากาศสำหรับถ่ายเทตัวอย่าง
- ▶ หลอดเก็บตัวอย่างเลือด (Vacuum Blood Collection Tubes)
- ▶ หลอดขนาดเล็กสำหรับงานวิเคราะห์พันธุกรรม (Microtubes, PCR Tubes)

อุปกรณ์สำหรับการถ่ายเทและดวงของเหลว

- ▶ หลอดปิเปตต์ (Pipettes) และปิเปตต์ทิป (Pipette Tips) ขนาดต่าง ๆ

ชุดตรวจและอุปกรณ์เสริม

- ▶ ชุดตรวจสวอบ (Swab Test Set) สำหรับการเก็บตัวอย่างเชื้อ
- ▶ ภาชนะและบรรจุภัณฑ์ที่เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย

ผลิตภัณฑ์จากบริษัทวีเอ็มเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) รองรับการขายธุรกิจของ SCGP ในกลุ่มอุปกรณ์ทางการแพทย์ VEM-TH ใช้ความเชี่ยวชาญด้านการฉีดพลาสติกความแม่นยำสูงในห้องคลีนรูมมาตรฐาน ISO 7 และ ISO 8 พร้อมลงทุนเครื่องจักรสำหรับผลิตกระบอกฉีดยาและเข็มฉีดยา รวมถึงอุปกรณ์ทางการแพทย์อื่น ๆ โดยใช้เทคโนโลยี Injection Molding และระบบประกอบอัตโนมัติ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคอย่างมีประสิทธิภาพ

การให้บริการและโซลูชันบรรจุภัณฑ์ (Packaging Solutions)

SCGP ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและครอบคลุมความต้องการของลูกค้าตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และยังนำเสนอโซลูชันด้านต่าง ๆ ที่มีนวัตกรรมและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร และตอบโจทย์ความต้องการพิเศษของลูกค้า ทั้งนี้ แผนภาพข้างล่างแสดงถึงผลิตภัณฑ์และบริการที่บริษัทสามารถตอบโจทย์ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในแต่ละรูปแบบ



สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

บรรจุภัณฑ์อาหาร (Foodservice Packaging)

บริษัทมีการนำเสนอบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยภายใต้แบรนด์ Fest by SCGP ซึ่งมีความมุ่งมั่นพัฒนาจากการคิดค้นวิจัยตลาดและศึกษาความต้องการของผู้บริโภค โดยคำนึงถึงตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบคุณภาพสูง การออกแบบโครงสร้างบรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล BRC จากสมาคมผู้ประกอบการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร เพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์ทางเลือกใหม่ให้แก่ผู้บริโภค มั่นใจได้ในความสะอาด และปลอดภัย ปัจจุบันบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยภายใต้แบรนด์ Fest by SCGP มีให้เลือกใช้ 2 กลุ่มหลัก กลุ่มแรกได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากกระดาษ Food Grade เฟสท์ ชอยส์ (Fest Choice) และเฟสท์ เดลี่ (Fest Daily) กลุ่มที่สองคือ บรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตจากเยื่อธรรมชาติ เฟสท์ ไบโอ (Fest Bio) และเฟสท์ ชิลล์ (Fest Chill)



นอกจากนี้ บรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย Fest by SCGP ยังได้ขยายตลาดเข้าสู่อุตสาหกรรมอาหารพร้อมทาน ผ่านการร่วมพัฒนานวัตกรรมบรรจุภัณฑ์กับลูกค้าในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้สามารถตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วน ได้แก่ ภาชนะกระดาษเนื้อสดแช่เย็นและแช่แข็ง (Fest Fresh Pak) ที่เก็บรักษาความสดของเนื้อได้ตามมาตรฐาน แข็งแรง และคงสภาพแม้อยู่ในสภาวะเปียกชื้น โดยผลิตจากวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ซึ่งได้รับการรับรองฉลาก SCG Green Choice ภาชนะกระดาษเนื้อสดแช่เย็นแบบแบ่งช่อง (Fest Portion Pak) นวัตกรรมใหม่ในกลุ่ม Fest Fresh Pak ที่ออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ครอบครัวขนาดเล็ก ให้สามารถแบ่งใช้วัตถุดิบสำหรับประกอบอาหารทีละมื้อได้ ลดโอกาสการสัมผัสหรือการปนเปื้อนของอาหาร และช่วยลดการเกิดขยะอาหาร ภาชนะอาหารแช่เย็นพร้อมทาน (Fest Redi Pak) นวัตกรรมใหม่ที่ตอบโจทย์กลุ่มอาหารพร้อมทาน ช่วยรักษาความสดและรสชาติของอาหารได้ดี รองรับอุณหภูมิการใช้งานและกระบวนการบรรจุอาหารอัตโนมัติในกระบวนการผลิตอาหารแช่เย็นและแช่แข็ง วัสดุหลักร้อยละ 90 ผลิตจากเยื่อเยื่อไม้ที่สามารถย่อยสลายได้ภายใน 60 วัน



ผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ (Pulp and Paper Products)

ผลิตภัณฑ์กระดาษ

SCGP มีกระดาษพิมพ์เขียนที่หลากหลายสำหรับสำนักพิมพ์และโรงพิมพ์ รวมถึงสำหรับใช้ในบ้านและสำนักงาน ผลิตภัณฑ์กระดาษพิมพ์เขียนหลักของบริษัท คือกระดาษกราฟิกและกระดาษถ่ายเอกสาร นอกจากนี้ บริษัทยังนำเสนอผลิตภัณฑ์กระดาษสำหรับงานอุตสาหกรรมและงานเฉพาะทางต่าง ๆ ได้แก่ กระดาษเคลือบมันหน้าเดียว (Machine Glazed) กระดาษกลาสซิน (Glassine) และกระดาษสำหรับนำไปขึ้นรูปเป็นบรรจุภัณฑ์อาหาร โดยบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์กระดาษที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบโจทย์แนวโน้มการบริโภคในยุคปัจจุบัน ได้แก่ กระดาษกราฟิก กระดาษถ่ายเอกสาร และกระดาษกลาสซิน ที่มีส่วนผสมของวัตถุดิบหมุนเวียน (Recycled Pulp) ร้อยละ 50 ร้อยละ 30 และร้อยละ 10 ตามลำดับ นอกจากนี้ในปี 2568 สินค้ากระดาษของบริษัทยังได้รับเครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP) จำนวน 54 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม



เยื่อกระดาษ

สินค้าในกลุ่มเยื่อของบริษัทแบ่งออกเป็น เยื่อกระดาษ (Paper Pulp) และเยื่อเคมีละลายได้ (Dissolving Pulp) โดยเยื่อกระดาษ (Paper Pulp) เป็นเยื่อที่ผลิตจากไม้ยูคาลิปตัส (Eucalyptus Pulp) แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ เยื่อกระดาษฟอกขาว (Eucalyptus Bleached Kraft Pulp) เยื่อกระดาษไม่ฟอกขาว (Eucalyptus Unbleached Kraft Pulp) และเยื่อฟอกขาวกึ่งเคมี (Eucalyptus Semi-Chemical Bleached Pulp) สำหรับเยื่อเคมีละลายได้ (Dissolving Pulp) เป็นเยื่อที่ผลิตจากไม้ยูคาลิปตัสเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอหรือเส้นใยเรยอนเป็นส่วนใหญ่ และถูกจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตสิ่งทอในประเทศจีน นอกจากนี้ยังนำไปใช้เป็นส่วนผสมในอุตสาหกรรมยา อาหาร และเครื่องสำอางอีกด้วย



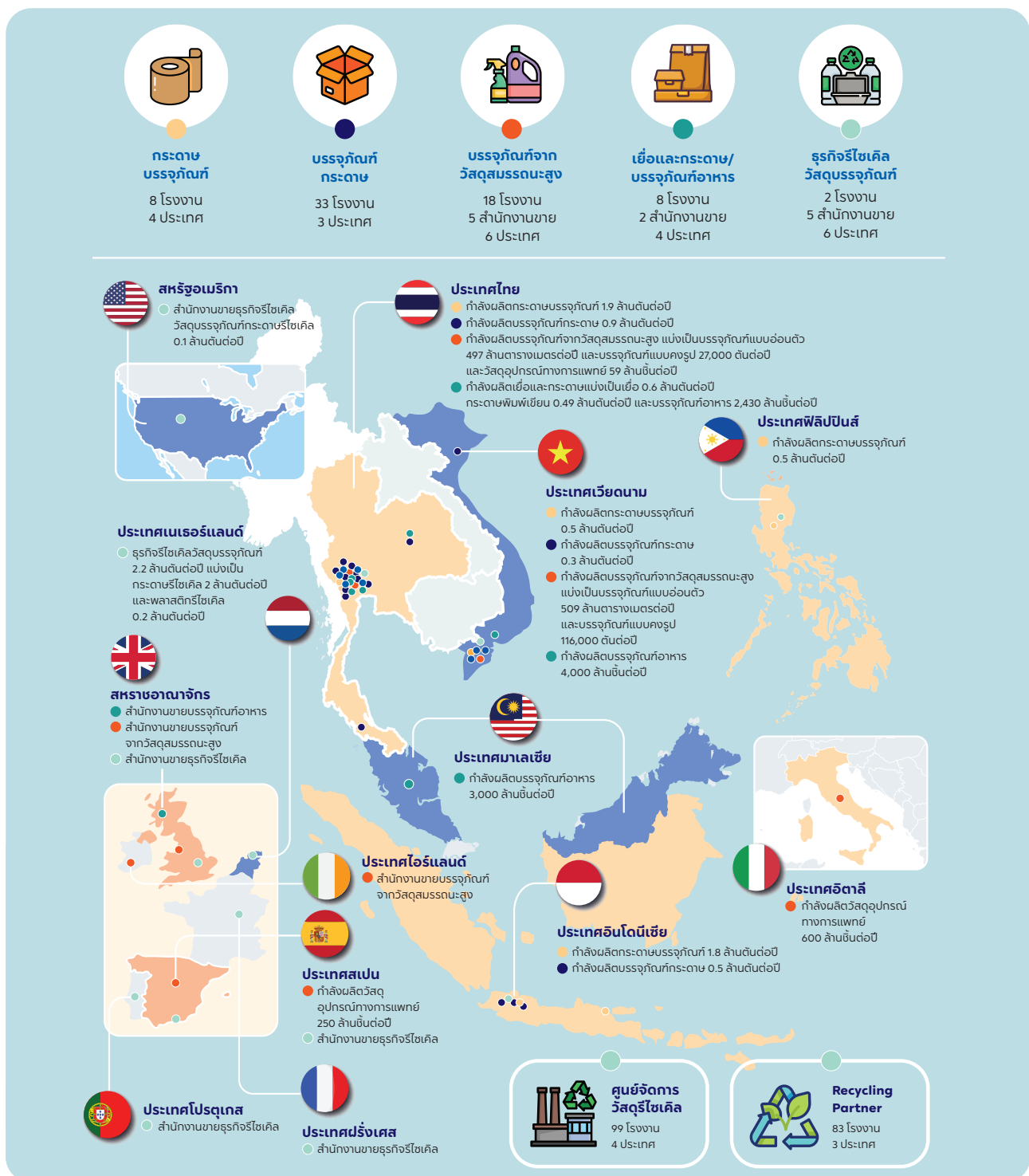
ธุรกิจไม้ครบวงจร

บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับไม้ยูคาลิปตัส เริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาสายพันธุ์ที่เหมาะสมกับทุกสภาพพื้นที่เพาะปลูก ส่งเสริมการปลูกกล้าไม้ ให้คำแนะนำในการปลูกจนถึงการรับซื้อไม้คืนจากเกษตรกร อีกทั้งยังมีการปลูกสร้างสวนไม้ของตนเองเพื่อวัตถุดิบไม้ที่ยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีการขยายธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจขึ้นไม้สับส่งออก ผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูป เช่น กระบะไม้ และไม้อัดประสาน ธุรกิจไม้ซิวมวลเพื่อการผลิตพลังงาน ธุรกิจรับกำจัดกากอุตสาหกรรม ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์ และปุ๋ยเคมี

การประกอบธุรกิจตามลักษณะพื้นที่ทางภูมิศาสตร์

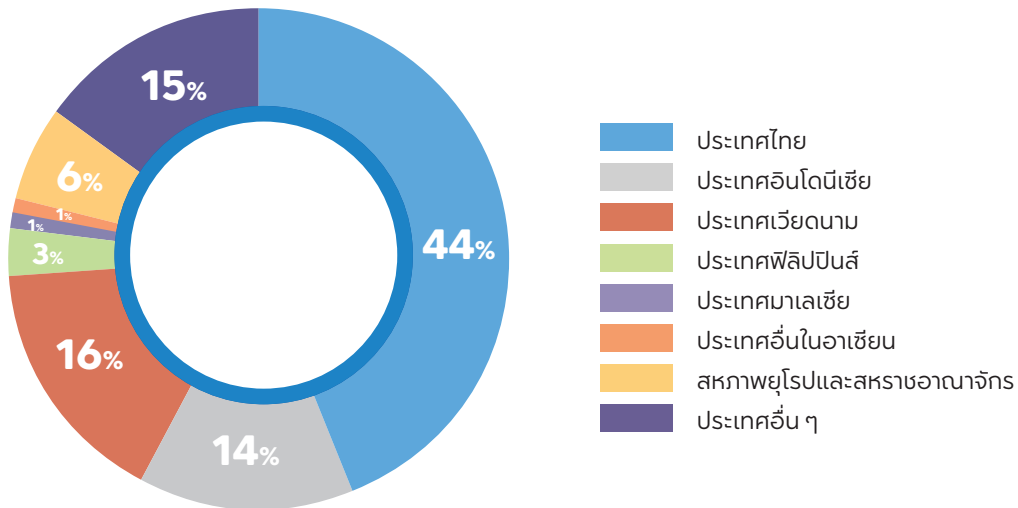
ในปี 2568 การดำเนินธุรกิจของ SCGP ครอบคลุมทั้งภูมิภาคอาเซียน และขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพนอกเหนือจากในภูมิภาคอาเซียน อีกด้วย โดยบริษัทมีโรงงานผลิต 69 แห่ง และสำนักงานขาย 12 แห่ง รวมทั้งสิ้น 81 แห่ง ใน 13 ประเทศ อาทิ ไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย สหราชอาณาจักร สเปน เนเธอร์แลนด์ อิตาลี โปรตุเกส ฝรั่งเศส ไอร์แลนด์ และสหรัฐอเมริกา การดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมหลายพื้นที่ทางภูมิศาสตร์นั้นช่วยเสริมความแข็งแกร่งของรูปแบบธุรกิจแบบครบวงจรที่ครอบคลุมตั้งแต่ธุรกิจขั้นต้นจนถึงขั้นปลายของบริษัท พร้อมช่วยเสริมประโยชน์จากการผนึกกำลังร่วมกัน (Synergy) ระหว่างบริษัทย่อยของบริษัท และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการเข้าถึงตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตทั้งในภูมิภาคอาเซียน ยุโรป และอเมริกาเหนือ

แผนภาพด้านล่างแสดงตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานผลิตและสำนักงานขายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



ลูกค้าหลักของ SCGP อยู่ในภูมิภาคอาเซียน โดยปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายได้จากการขายของบริษัท ที่มาจากลูกค้าในประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 44 ของรายได้จากการขาย รายได้จากการขายของบริษัทที่มาจากลูกค้าจากประเทศอินโดนีเซียคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 ประเทศเวียดนามคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16 และประเทศฟิลิปปินส์คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3 ตามลำดับ โดยรายได้รวมจากการขายของบริษัทอยู่ที่ 124,374 ล้านบาท

แผนภาพด้านล่างแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แบ่งตามประเทศของลูกค้า



สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

รายได้จากการขายที่มาจากลูกค้าในประเทศไทยคิดเป็นประมาณร้อยละ 48 ของรายได้จากการขายรวม ตามมาด้วยประเทศเวียดนาม ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 ประเทศอินโดนีเซียคิดเป็นประมาณร้อยละ 17 และประเทศฟิลิปปินส์คิดเป็นประมาณร้อยละ 4 ของรายได้จากการขายรวม

สายธุรกิจเชื้อและกระดาษ

รายได้จากการขายที่มาจากลูกค้าในประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของรายได้จากการขายรวม ตามด้วยประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 14 สหรัฐอเมริกาคิดเป็นประมาณร้อยละ 14 และประเทศเวียดนามคิดเป็นประมาณร้อยละ 4 ของรายได้จากการขายรวม



ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

SCGP ให้บริการบรรจุก๊าซและโซลูชันที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยสามารถแบ่งลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามธุรกิจได้ดังนี้

สายธุรกิจบรรจุก๊าซแบบครบวงจร

ลูกค้าหลักเป็นลูกค้าองค์กร (B2B) ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค อาหาร และเครื่องดื่ม อุตสาหกรรม และอีคอมเมิร์ซ ซึ่งมีความต้องการโซลูชันบรรจุก๊าซที่ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ การเลือกใช้วัสดุ การผลิต ไปจนถึงการจัดการโลจิสติกส์ ลูกค้าในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความสม่ำเสมอ ความสามารถในการผลิตปริมาณมาก และบรรจุก๊าซที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนและภาพลักษณ์ของแบรนด์

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วยผู้ผลิตบรรจุก๊าซกระดาษ โรงงานแปรรูปสิ่งพิมพ์ รวมถึงลูกค้าในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ลูกค้ากลุ่มนี้มุ่งเน้นคุณภาพสินค้าที่ได้มาตรฐาน ความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ควบคู่กับความสามารถในการจัดส่งที่สม่ำเสมอในระยะยาว ทั้งนี้ ลูกค้ามีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่สามารถรองรับการใช้งานที่หลากหลาย เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของตลาด และสอดคล้องกับแนวโน้มการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจรีไซเคิล

ลูกค้าหลักเป็นทั้งหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท และลูกค้าภายนอกที่ต้องการวัตถุดิบรีไซเคิล เช่น วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) และวัสดุรีไซเคิลอื่น ๆ โดยลูกค้าในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบ ความมั่นคงของแหล่งจัดหา และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยธุรกิจรีไซเคิลมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน และช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนให้แก่ห่วงโซ่อุปทานของ SCGP และคู่ค้า

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

1) ภาวะอุตสาหกรรม

ภาวะอุตสาหกรรมของสายธุรกิจบรรจุก๊าซแบบครบวงจร

ความต้องการบรรจุก๊าซกล่องลูกฟูกในปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 5.8 จากปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการส่งออกสินค้าหลัก เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ไม้แปรรูป และแปรรูป รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนจากต่างประเทศและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ความต้องการภายในประเทศมีความเสี่ยงจากกำลังซื้อที่อ่อนแรง และการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวที่ชะลอกว่าที่คาดการณ์ อีกทั้งยังมีความไม่แน่นอนจากมาตรการภาษีของสหรัฐอเมริกา

สำหรับภูมิภาคอาเซียน ความต้องการบรรจุก๊าซกล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซียปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 จากปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงส่งจากนโยบายภาครัฐที่กระตุ้นกำลังซื้อและพุงเศรษฐกิจ ประกอบกับการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนที่ขยายตัวต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการบรรจุก๊าซในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) ค่าปลีก และโลจิสติกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน

ความต้องการบรรจุก๊าซกล่องลูกฟูกในประเทศเวียดนามในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 จากปีก่อนหน้า โดยมีแรงหนุนจากภาคการผลิตเพื่อการส่งออกที่แข็งแกร่งในกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ สิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม และรองเท้า ประกอบกับการลงทุนโดยตรงจาก

ต่างประเทศ (FDI) และการฟื้นตัวของภาคบริการและการท่องเที่ยว ซึ่งช่วยกระตุ้นอุปสงค์ภายในประเทศ ส่งผลให้ภาพรวมความต้องการบรรจุก๊าซเติบโตอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน

ความต้องการบรรจุก๊าซกล่องลูกฟูกในประเทศฟิลิปปินส์ในปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.7 จากปีก่อนหน้า โดยได้รับการขับเคลื่อนจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชน โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน (FMCG) แม้จะเผชิญปัจจัยกดดันจากความผันผวนของสภาพอากาศที่กระทบต่อการผลิตทั้งภาคการเกษตรและอุตสาหกรรม แต่ความต้องการภายในประเทศที่มีความยืดหยุ่นยังคงเป็นแรงสนับสนุนหลักให้ตลาดบรรจุก๊าซเติบโตต่อเนื่อง

ภาวะอุตสาหกรรมของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

บรรจุก๊าซอาหาร

ความต้องการบรรจุก๊าซอาหารในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากธุรกิจภาคบริการที่เติบโต รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบาย และมีข้อจำกัดด้านเวลา ส่งผลให้มีความนิยมบริโภคอาหารบริการด่วนหรือฟาสต์ฟู้ดและอาหารพร้อมรับประทานมากขึ้น นอกจากนี้ความต้องการบรรจุก๊าซที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในตลาดต่างประเทศที่มีการบังคับใช้กฎหมายงดการใช้บรรจุก๊าซพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single-used Plastic) ส่งผลให้ความต้องการบรรจุก๊าซอาหารจากเยื่อและกระดาษมีมากขึ้น

เยื่อกระดาษ

ในปี 2568 ปริมาณความต้องการเยื่อเคมีฟอกขาวทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 จากปี 2567 โดยมีปัจจัยบวกจากความต้องการใช้เยื่อที่เพิ่มขึ้นของผู้ผลิตในประเทศจีน ในขณะที่อุปทานสำหรับเยื่อเคมีฟอกขาวยังคงเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 จากปี 2567 ทางบริษัทจึงเน้นกลยุทธ์เพิ่มคุณภาพสินค้าและพัฒนาสินค้าใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น เช่น การพัฒนาสินค้าเยื่อเคมีฟอกขาวสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร

สำหรับเยื่อเคมีละลายได้มีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปี 2567 โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักจากความต้องการในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอนในประเทศจีน อย่างไรก็ตาม การเติบโตของอุปสงค์โดยรวมถูกจำกัดด้วยสถานะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ในขณะที่อุปทานของเยื่อเคมีละลายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 จากปี 2567

กระดาษพิมพ์เขียน

ภาพรวมอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทยปี 2568 มีปริมาณความต้องการลดลงร้อยละ 2.0 จากปี 2567 จากการที่หลายกลุ่มธุรกิจนำสื่ออิเล็กทรอนิกส์เข้ามาปรับใช้ให้เข้ากับวิถีชีวิตและรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษพิมพ์เขียนลดลง ในขณะที่ความต้องการใช้กระดาษสำหรับงานอุตสาหกรรมยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2568 กระดาษกลาสซีน (Glassine) มีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปี 2567 เติบโตตามภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งความต้องการที่เพิ่มขึ้นมาจากประเทศอินเดียเป็นหลัก

2) สภาพการแข่งขัน

บรรจุภัณฑ์กระดาษ และกระดาษบรรจุภัณฑ์

ในภูมิภาคอาเซียน SCGP ถือเป็นผู้นำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรชั้นนำ นอกจากนี้ บริษัทยังมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญจากการบูรณาการในแนวตั้งในห่วงโซ่มูลค่า ได้แก่ ขั้นตอนการผลิตเยื่อกระดาษ ขั้นตอนการผลิตกระดาษ และขั้นตอนการแปรรูปบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก ซึ่งช่วยส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ในแง่กำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ บริษัทมีกำลังการผลิต 4.60 ล้านตัน ซึ่งช่วยให้บริษัทถือครองส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างมีนัยสำคัญในภูมิภาคอาเซียน

SCGP มีเครือข่ายศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศอินโดนีเซีย และได้ขยายเข้าสู่ตลาดธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ระดับนานาชาติ ผ่านการควบรวมกิจการ Peute Recycling B.V. (PEUTE) ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Jordan Trading Inc. (JORDAN) สหรัฐอเมริกา ซึ่งเพิ่มความสามารถในการรวบรวมและจัดการวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพในประเทศเหล่านี้ ช่วยเพิ่มข้อได้เปรียบด้านต้นทุน และช่วยให้บริษัทสามารถรักษาเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานได้อีกด้วย

จากการเป็นบริษัทบรรจุภัณฑ์ที่ดำเนินกิจการแบบบูรณาการในแนวตั้งในภูมิภาคอาเซียน บริษัทจึงมีข้อได้เปรียบในการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายห่วงโซ่อุปทาน (สามารถเข้าถึงวัตถุดิบของบริษัทเองได้โดยตรง เช่น ไม้ เยื่อไม้ และวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล) และโครงสร้างต้นทุนภายในองค์กร (ในรูปแบบของราคาที่สามารถแข่งขันได้ระหว่างหน่วยธุรกิจ) ทำให้สามารถรักษาตำแหน่งผู้นำเสนอโซลูชันบรรจุภัณฑ์ครบวงจรชั้นนำของภูมิภาค

เนื่องด้วยสถานการณ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน SCGP จึงสามารถจำหน่ายกระดาษในราคาที่สามารถแข่งขันได้ ประกอบกับ SCGP มีเทคโนโลยีการผลิตและการแปรรูปขั้นสูงซึ่งช่วยให้บริษัทลดต้นทุนจากประสิทธิภาพที่สูงขึ้น และช่วยเพิ่มผลกำไร ตลอดจนมีแบรนด์ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับมากกว่าคู่แข่งและถือครองส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าอย่างมีนัยสำคัญในภูมิภาคอาเซียน

บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง

ในตลาดบรรจุภัณฑ์กระดาษของภูมิภาคอาเซียน SCGP มีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการบรรจุภัณฑ์ที่จำหน่ายที่นำเสนอทั้งโซลูชันบรรจุภัณฑ์กระดาษและโซลูชันบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ โดยบริษัทเป็นแบรนด์เดียวที่ดำเนินกิจการในระดับภูมิภาค และเป็นบริษัทระดับ “ท้องถิ่น/ภูมิภาค” (สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในภูมิภาคอาเซียน) เพียงรายเดียวโดยที่คู่แข่งของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่นอกภูมิภาคอาเซียน

ตลาดบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงซึ่งส่วนใหญ่ผลิตจากวัสดุพอลิเมอร์ในภูมิภาคอาเซียนมีการกระจายตัวสูง พึงพาการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์เป็นสำคัญ และมีผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศจำนวนมาก ส่งผลให้อุตสาหกรรมนี้มีการแข่งขันสูง บริษัทมีข้อได้เปรียบในการจัดหาผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ให้แก่แบรนด์ใหญ่ในภูมิภาคนี้และมีความสามารถที่จะขยายตลาดการดำเนินงาน ตลอดจนส่วนแบ่งทางการตลาดด้วยการเติบโตจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก

ความชื่นชอบของลูกค้าในด้านนอกแบบบรรจุภัณฑ์และแนวโน้มการใช้งานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการแข่งขันในตลาดคาดว่าจะสูงขึ้น ดังนั้น ความต้องการนวัตกรรมเชิงผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยยกระดับการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการรายต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมนี้

วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์

SCGP ได้ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ผ่านการขยายการลงทุนใน Deltalab, S.L. (DELTALAB), Bicappa Lab S.R.L (BICAPPA) และ VEM-TH เพื่อรองรับฐานการผลิตและตลาดในประเทศสเปน ประเทศอิตาลี และประเทศไทย สอดคล้องกับแนวโน้มผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น และการขยายตัวของตลาดการแพทย์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเฉพาะกลุ่มวัสดุใช้แล้วหมดไปในงานห้องปฏิบัติการ ซึ่งมีอัตราการเติบโตต่อเนื่อง รวมถึงตลาดอุปกรณ์สำหรับฉีดยาในไทยที่ยังคงพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ

เพื่อเสริมความได้เปรียบในการแข่งขัน SCGP ได้ร่วมกับบริษัทวันซ์ เมดิคอล จำกัด ขยายกำลังการผลิตกระบอกฉีดยา 180 ล้านชิ้นต่อปี และเข็มฉีดยา 100 ล้านชิ้นต่อปี ที่ VEM-TH ซึ่งจะเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ ในต้นปี 2026 การตั้งฐานการผลิตในประเทศช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้า เพิ่มความคล่องตัวของห่วงโซ่อุปทาน ลดต้นทุน และสอดคล้อง นโยบายสนับสนุนของ BOI และภาคเอกชน

การลงทุนเชิงกลยุทธ์นี้เปิดโอกาสให้ SCGP นำองค์ความรู้ด้านการผลิต ระดับโลกจาก DELTALAB และ BICAPPA มาประยุกต์ใช้ในการขยายฐานการผลิตภายในประเทศ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์เข็มฉีดยา และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตแบบครบวงจร (End-to-End) และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร อีกทั้งยังวางรากฐานสำคัญสำหรับการเติบโตและการขยายธุรกิจ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่ง ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Healthcare Supplies Business ของ SCGP ได้รับใบอนุญาตนำเข้าเครื่องมือแพทย์ จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ปัจจุบันได้นำเข้าอุปกรณ์ Labware ภายใต้แบรนด์ DELTALAB ที่ได้รับ

การรับรองมาตรฐานยุโรป เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เป้าหมาย ทั้งในกลุ่มมหาวิทยาลัย สถาบันวิจัย และหน่วยงานทดสอบ แห่งชาติ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อ ประเทศ เช่น สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ภาควิชาเทคโนโลยีทางอาหาร ภาควิชาจุลชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร นอกจากนี้ ยังตอบโจทย์กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารในการตรวจสอบคุณภาพ ด้านความปลอดภัยก่อนถึงมือผู้บริโภค รวมถึงกลุ่มการแพทย์และ สาธารณสุข เช่น โรงพยาบาลและคลินิก ด้วยผลิตภัณฑ์หลากหลาย อาทิ อุปกรณ์เก็บและบรรจุตัวอย่างทางการแพทย์ อุปกรณ์ถ่ายเท และดวงของเหลว ชุดตรวจและอุปกรณ์เสริมต่าง ๆ เพื่อรองรับ ความต้องการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงงานผลิต และกำลังการผลิต

SCGP มีโรงงานผลิตรวม 69 แห่ง ตั้งอยู่ในประเทศไทย ประเทศ เวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศมาเลเซีย ประเทศสเปน ประเทศอิตาลี สหราชอาณาจักร และประเทศ เนเธอร์แลนด์

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	กำลังการผลิต	
	จำนวน	หน่วย
1. บรรจุภัณฑ์กระดาศ	1,700,000	ตันต่อปี
2. กระดาศบรรจุภัณฑ์	4,583,000	ตันต่อปี
3. บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	1,006	ล้านตารางเมตรต่อปี
4. บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	143,000	ตันต่อปี
5. บรรจุภัณฑ์อาหาร	9,430	ล้านชิ้นต่อปี
6. กระดาศพิมพ์เขียน	490,900	ตันต่อปี
7. เยื่อกระดาศ	556,000	ตันต่อปี
8. วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	909	ล้านชิ้นต่อปี
9. รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	2,300,000	ตันต่อปี



วัตถุดิบ

SCGP ได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหาวัตถุดิบนำเข้า เช่น วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล และถ่านหินผ่าน SCG International ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำหน้าที่จัดหาวัตถุดิบบางส่วนให้แก่กลุ่ม SCC ซึ่งสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่สามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษ

วัตถุดิบที่สำคัญที่สุดสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษคือ วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (Recovered Paper: RCP) (ซึ่งจะถูกแปรรูปไปเป็นเยื่อรีไซเคิลและต่อมาเป็นกระดาษบรรจุภัณฑ์) แป้ง และเยื่อบริสุทธิ์

วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (Recovered Paper: RCP)

RCP เป็นแหล่งที่มาหลักของเยื่อรีไซเคิลที่ใช้ในการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ของบริษัท RCP (ซึ่งโดยส่วนมากจะประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกที่ใช้แล้ว) จะถูกจัดเก็บ จัดเรียง และอัดเป็นก้อน แล้วส่งไปยังโรงงานกระดาษ ในปี 2568 บริษัทรีไซเคิล RCP ประมาณ 3.8 ล้านตัน ซึ่งเท่ากับประมาณร้อยละ 97 ของเยื่อที่ต้องการใช้ในการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ โดยมีการรับ RCP มาจากศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลแห่งต่าง ๆ ของบริษัททั่วภูมิภาคอาเซียนจำนวนรวม 99 แห่ง (ประเทศไทย 24 แห่ง ประเทศเวียดนาม 20 แห่ง ประเทศอินโดนีเซีย 31 แห่ง และประเทศฟิลิปปินส์ 24 แห่ง) และแหล่งในภูมิภาคอาเซียนประมาณร้อยละ 60 ในขณะที่ RCP ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าจากแหล่งที่มีคุณภาพในสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น และประเทศออสเตรเลีย

นอกจากนี้ SCGP ได้จัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลโดยตรงจากพันธมิตรทางธุรกิจ ตัวอย่างเช่น ในประเทศไทย บริษัทเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับเครือข่ายห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ บริษัทได้รับอนุญาตให้ติดตั้งเครื่องจักรอัดกระดาษที่ศูนย์กระจายสินค้า ซึ่งมีบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกใช้แล้วจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทยังได้เก็บวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลจากโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์

ถึงแม้ว่าวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลจะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการซื้อขายทั่วโลก แต่ SCGP เชื่อว่าการที่บริษัทสามารถควบคุมปริมาณวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลส่วนใหญ่ที่บริษัทต้องการใช้โดยตรงเป็นสิ่งที่สำคัญมากในการดำเนินงานของบริษัท ด้วยขนาดของธุรกิจและประสบการณ์หลายปีในการดำเนินงานศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิล บริษัทได้สร้างเครือข่ายท้องถิ่นที่แข็งแกร่งในหลาย ๆ พื้นที่ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอันยาวนานกับผู้ค้าวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงและต้นทุนที่มีเสถียรภาพ รวมถึงทางบริษัทได้ขยายกิจการเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ระดับนานาชาติผ่านการควบรวมกิจการ PEUTE ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ JORDAN สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทในการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในแหล่งสำคัญ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทบรรเทา

ผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในตลาดโลก และการเกิดสภาวะขาดตลาดของวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลซึ่งเกิดขึ้นได้ด้วยปัจจัยภายนอกหลายอย่าง เช่น การออกกฎระเบียบของรัฐบาลที่กระทบต่อการนำเข้าส่งออกเศษกระดาษ

แป้ง

แป้งใช้เพื่อเพิ่มความแข็งแรงให้แก่กระดาษบรรจุภัณฑ์ ส่วนมากจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศ โดยใช้ใน 3 ขั้นตอนของการผลิต ได้แก่ ขั้นตอนการขึ้นรูปเป็นแผ่นกระดาษ ช่วยให้เยื่อกระดาษจับตัวกัน และใช้เคลือบผิวหน้ากระดาษเพิ่มความแข็งแรงและความเรียบเนียน เพื่อเพิ่มคุณสมบัติด้านการพิมพ์ที่ดี นอกจากนี้ยังใช้ผสมเป็นกาวเพื่อเพิ่มความแข็งแรงให้แก่กระดาษบรรจุภัณฑ์ SCGP ใช้แป้งในกระบวนการผลิตประมาณ 200,000 ตันต่อปี

เยื่อบริสุทธิ์

เยื่อบริสุทธิ์ถูกเติมเข้าไปในการผลิตกระดาษเพื่อให้ผลิตภัณฑ์จากกระดาษบรรจุภัณฑ์มีความแข็งแรงมากขึ้น เยื่อบริสุทธิ์ (Virgin Pulp) ที่ SCGP ใช้ทั้งหมดทำมาจากต้นไม้สับที่มาจากสวนไม้ยูคาลิปตัสของบริษัท หรือของเครือข่ายเกษตรกรที่เป็นบุคคลภายนอก หรือจากการนำเข้า โดยเยื่อนำเข้าที่ใช้ในการผลิตกระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง FSC™ จะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC™ ด้วยเช่นกัน

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง

วัตถุดิบที่สำคัญที่สุดสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงคือ พอลิเมอร์ เรซิน และฟิล์มพอลิเมอร์ บริษัทจัดหาวัตถุดิบเหล่านี้จากประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย และจากประเทศอื่น ๆ เช่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน ไต้หวัน ประเทศกาตาร์ และสหรัฐอเมริกา

พอลิเมอร์ เรซิน

พอลิเมอร์ เรซิน เป็นส่วนประกอบสำคัญในผลิตภัณฑ์ โดยต้นทุนพอลิเมอร์ เรซิน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 - 70 ของต้นทุนผันแปรทั้งหมดที่ SCGP ใช้ในผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง บริษัทจัดหาเรซิน เช่น พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (LLDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) พอลิโพรพิลีน (PP) และพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) จากผู้ขายสินค้าและวัตถุดิบที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคและในระดับนานาชาติ ทั้งนี้ บริษัทซื้อเรซินจากผู้ผลิตที่หลากหลาย เนื่องจากบริษัทต้องการเรซินที่มีคุณสมบัติและลักษณะที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังใช้เรซินรีไซเคิลหากลูกค้าแจ้งความประสงค์ รวมทั้งลูกค้าบรรจุภัณฑ์แบบคงรูปบางรายได้ขอให้บริษัทผสมเรซินรีไซเคิลในการผลิตบรรจุภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

ฟิล์มพอลิเมอร์

ต้นทุนฟิล์มพอลิเมอร์คิดเป็นประมาณร้อยละ 5 - 15 ของต้นทุนแผ่นแปร์ทั้งหมดที่บริษัทใช้ในผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง บริษัทผลิตฟิล์ม LLDPE บางส่วนเอง และจัดหาฟิล์มพอลิเมอร์ส่วนที่เหลือจากผู้ขายสินค้าและวัตถุดิบที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคและในระดับนานาชาติ

วัตถุดิบที่ใช้ในสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

วัตถุดิบที่สำคัญที่สุดในการผลิตผลิตภัณฑ์ในสายธุรกิจเยื่อและกระดาษคือ ไม้ สารเคมี แป้ง และน้ำ

ชิ้นไม้สับ

การจัดหาไม้แบ่งเป็นการจัดหาไม้จากสวนไม้ของบริษัทที่ดำเนินการโดยบริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด (SFT) เริ่มตั้งแต่การพัฒนาสายพันธุ์ การจัดหาพื้นที่ และการปลูกต้นยูคาลิปตัสในหลายพื้นที่ รวมถึงการดูแลและบริหารจัดการป่าไม้ (Forest Management) ซึ่งได้รับการรับรองจาก Forest Stewardship Council (FSC™) เพื่อให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจว่าสินค้าของบริษัทมาจากป่าไม้ที่มีการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน บริษัทได้จำหน่ายและจัดหาไม้จากเกษตรกรในประเทศไทย โดยบริษัทได้จำหน่ายต้นกล้าให้แก่เกษตรกรที่เป็นบุคคลภายนอกทั่วประเทศไทย ("เกษตรกรเครือข่าย") โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่อยู่ใกล้เคียงศูนย์รวบรวมต้นไม้และไม้ของบริษัท รวมทั้งเสนอบริการครบวงจรให้แก่เกษตรกรเครือข่ายดังกล่าว และด้วยการสนับสนุนจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท จึงมีการพัฒนาสายพันธุ์ของไม้ยูคาลิปตัสอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเติบโตได้ในสภาพภูมิอากาศและสภาพดินที่หลากหลาย โดยปกติบริษัทจะจัดหาชิ้นไม้สับหรือไม้ท่อนที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากทั้งสวนไม้ของบริษัทและจากเกษตรกรเครือข่ายซึ่งตั้งอยู่ทั่วประเทศไทย รวมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 42 ของอุปทานไม้ทั้งหมดของบริษัท และจัดหาไม้ส่วนที่เหลือจากเกษตรกรทั่วไปที่มีสวนไม้อยู่ทั่วประเทศไทย



นโยบายการวิจัยและการพัฒนา

การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนให้ SCGP เป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน บริษัทมุ่งมั่นส่งมอบบรรจุภัณฑ์ชั้นนำแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้า ผ่านการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงเทคโนโลยีที่เป็นโซลูชันของบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมยกระดับแบรนด์ของลูกค้า พัฒนาประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้งยังดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อให้เป็นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบแนวคิด ESG (Environmental, Social and Governance) ที่มีความพร้อมด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี รวมถึงการปรับตัวและสร้างโอกาสในการแข่งขันผ่านนวัตกรรมทั้งทางธุรกิจและสังคม

การวิจัยและพัฒนาของบริษัทเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาสายพันธุ์ และปรับปรุงพันธุ์ยูคาลิปตัสอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับทุกสภาพพื้นที่ที่เพาะปลูก ให้ผลผลิตที่สูงขึ้น สามารถทนทานต่อโรคและแมลง การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ รวมทั้งปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ และขั้นตอนต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถนำเสนอบริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ทั้งบรรจุภัณฑ์อาหาร บรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม บรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์และการทดสอบคุณภาพวัสดุและผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานต่าง ๆ ในห้องปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพัฒนามาตรฐานการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย สร้างความแตกต่างให้แก่สินค้า และส่งมอบให้ลูกค้า นอกจากนี้ยังมีการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งในด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ในปี 2568 บริษัทลงทุนในการพัฒนาด้านนวัตกรรม อุตสาหกรรมและโอกาสการนำเทคโนโลยีมาสร้างเป็นธุรกิจใหม่จำนวน 474 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4 ของรายได้รวม ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทภายใต้การสร้างองค์ความรู้ที่สำคัญในการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Technological Research) แบ่งออกเป็น 11 ประเภท เพื่อสร้างสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

1. เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง
2. เทคโนโลยีระดับนาโน
3. เทคโนโลยีเส้นใย
4. เทคโนโลยีการผลิตกระดาษ
5. เทคโนโลยีการทำการกระดาษลูกฟูกและบรรจุภัณฑ์กระดาษ
6. เทคโนโลยีพอลิเมอร์
7. เทคโนโลยีการเคลือบและปรับปรุงพื้นผิว
8. ชีววิทยาศาสตร์
9. เทคโนโลยีการตรวจวัดการวิเคราะห์โครงสร้างและคุณสมบัติของวัสดุ รวมถึงปรากฏการณ์ต่าง ๆ
10. เทคโนโลยีด้านพลังงาน
11. เทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม



สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์ งานระหว่างก่อสร้าง และพืชเพื่อการให้ผลผลิต โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	7,655	กรรมสิทธิ์ สิทธิครอบครอง (น.ส.3 ก.) และ HGB Certificate ⁽¹⁾	ปลอดภาระผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	12,575	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	56,588	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	341	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ยานพาหนะและอุปกรณ์	290	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
งานระหว่างก่อสร้าง	3,315	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	26	กรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,535	สิทธิการเช่า	ปลอดภาระผูกพัน
รวม	85,325		

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ HGB Certificate (Right to Build) เป็นเอกสารสิทธิประเภทหนึ่งของประเทศไทย

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 4,535 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,933	สิทธิการเช่า
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,962	สิทธิการเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	71	สิทธิการเช่า
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	87	สิทธิการเช่า
ยานพาหนะและอุปกรณ์	482	สิทธิการเช่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	รายละเอียด
ค่าความนิยม	26,434	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	4,887	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า เช่น รายชื่อลูกค้า คำสั่งซื้อ
เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	2,482	เครื่องหมายการค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่น ๆ	956	ต้นทุนการติดตั้งและสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
รวม	34,759	









ทรัพย์สินทางปัญญา

เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทเป็นเจ้าของและได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าต่าง ๆ ที่จดทะเบียนไว้กับกระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทยจำนวน 138 คำขอ จำนวนรูปที่ได้รับจดทะเบียนจำนวน 108 รูป (ทั้งนี้รวมเครื่องหมายการค้าที่อยู่ในระหว่างการค้าอยู่ และกับหน่วยงานในต่างประเทศจำนวน 101 คำขอ จำนวนรูปที่ได้รับจดทะเบียนจำนวน 27 รูป นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีการจดทะเบียนและรักษาไว้ซึ่งเครื่องหมายการค้าในทุกประเทศที่บริษัทได้มีการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้าจดทะเบียนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

ผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทผลิตภัณฑ์/บริการ	วันยื่นคำขอ	วันครบกำหนดการคุ้มครอง	หมายเหตุ
บริษัท		ค292127	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร	24 มี.ค. 51	23 มี.ค. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทฯ กับ TPC
บริษัท		ค318169	ประเทศไทย	กระดาษพิมพ์หรือเขียน กระดาษถ่ายเอกสาร และกระดาษคราฟท์	1 เม.ย. 51	31 มี.ค. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทฯ กับ TPC
บริษัท		ค295409	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร	12 มี.ย. 51	11 มี.ย. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทฯ กับ TPC
บริษัท		ค313073	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร, กระดาษพิมพ์หรือเขียน, กระดาษคราฟท์, กระดาษไนต์	25 ธ.ค. 51	24 ธ.ค. 71	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทฯ กับ TPC
บริษัท		ค321242	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายเอกสาร, กระดาษพิมพ์หรือเขียน	11 ก.ย. 52	10 ก.ย. 72	มีการทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายทางการค้าระหว่างบริษัทฯ กับ TPC
บริษัท		201120686	ประเทศไทย	1) อุปกรณ์ตรวจวัดกลิ่นและแก๊ส แสดงผลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ 2) โปรแกรมประมวลผลและแสดงผลข้อมูลเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นและแก๊ส 3) บริการประมวลผลและแสดงผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์เกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นและแก๊ส 4) ให้คำปรึกษาระบบนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นและแก๊สจากกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม 5) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากการเผาไหม้ 6) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากกระบวนการบำบัดน้ำเสีย 7) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากกระบวนการเก็บขยะ 8) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากการเกษตรกรรม 9) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นจากการแปรรูปสัตว์ 10) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นในสิ่งแวดล้อมของชุมชน 11) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นในสิ่งแวดล้อมของสถานประกอบการ 12) ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจวัดกลิ่นในสิ่งแวดล้อมของนิคมอุตสาหกรรม	4 ม.ค. 62	3 ม.ค. 72	-



ผู้จดทะเบียน	เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทผลิตภัณฑ์/บริการ		วันยื่นคำขอการคุ้มครอง	หมายเหตุ
				ประเภทผลิตภัณฑ์/บริการ	วันยื่นคำขอการคุ้มครอง		
TPC		ค322098	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายภาพเอกสาร, กระดาษพิมพ์หรือเขียน	30 มิ.ย. 52	29 มิ.ย. 72	-
TPC		ค322099	ประเทศไทย	กระดาษถ่ายภาพเอกสาร, กระดาษพิมพ์หรือเขียน	30 มิ.ย. 52	29 มิ.ย. 72	-
TPC		171104369	ประเทศไทย	ซองใส, ซุดซองใสและซองทำด้วยพลาสติก	21 ก.ค. 58	20 ก.ค. 78	-
TPC		171105010	ประเทศไทย	กล่องกระดาษสำหรับบรรจุอาหารและเครื่องดื่ม, กล่องกระดาษใช้ในการบรรจุหีบห่อ, กล่องพลาสติกใช้ในการบรรจุหีบห่อ, กล่องใช้ในการบรรจุหีบห่อ, กระดาษ, ทรายพลาสติก, ถุงกระดาษ, ถุงพลาสติก, กระดาษห่ออาหาร, สติกเกอร์, ฟิล์มใส, ฟิล์มกระดาษ	21 ก.ค. 58	20 ก.ค. 78	-
TPC		171129078	ประเทศไทย	แก้วใส่น้ำ, ถ้วยใส่เครื่องดื่ม, จานใส่อาหาร, ขามใส่อาหาร, กล่องบรรจุอาหาร, ฝาครอบถ้วย, ถาดใส่อาหาร, แก้วใส่อาหาร, จานกระดาษ, ขามกระดาษ, ถ้วยกระดาษ, จานรองแก้ว, ถ้วยใส่อาหาร	21 ก.ค. 58	20 ก.ค. 78	-
TPC		ค269016	ประเทศไทย	กระดาษชนิดเคลือบผิว กระดาษชนิดไม่เคลือบผิว	10 พ.ย. 49	9 พ.ย. 69	-
TPC		201109357	ประเทศไทย	สารเคลือบผิว, กระดาษเคลือบผิว	3 ธ.ค. 61	2 ธ.ค. 71	-
TCG		ค357302	ประเทศไทย	กล่องกระดาษลูกฟูก	23 พ.ค. 54	22 พ.ค. 74	-
TCG		191111905	ประเทศไทย	1) กระดาษกันกระแทกใช้ในการห่อของ 2) กล่องกระดาษ 3) กล่องกระดาษใช้ในการบรรจุหีบห่อ 4) กล่องกระดาษลูกฟูก 5) กาวใช้ในสำนักงาน 6) ฉลากกระดาษใช้ติดเพื่อการส่งทางไปรษณีย์ 7) ฉลากกาวทำด้วยกระดาษ 8) ซุดกระดาษเขียนจดหมายและซองจดหมาย 9) ซองกระดาษใช้ในการบรรจุหีบห่อ 10) ซองจดหมาย 11) ซองฟลัดไปรษณีย์	12 ธ.ค. 60	11 ธ.ค. 70	-
IHP		ค209356	ประเทศไทย	เติมเม็ดยา	20 พ.ค. 47	19 พ.ค. 77	-

หมายเหตุ: เครื่องหมายการค้าบางรายการได้มีการจดทะเบียนในต่างประเทศด้วย

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จดทะเบียนสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรกับกระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทยจำนวนทั้งสิ้น 129 รายการ และได้จดทะเบียนสิทธิบัตรกับหน่วยงานต่างประเทศจำนวนทั้งสิ้น 26 รายการ แบ่งเป็น สิทธิบัตรการประดิษฐ์ 13 รายการ อนุสิทธิบัตร 3 รายการ และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 10 รายการ ทั้งนี้ยังมีสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศจำนวน 140 รายการ

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	สิทธิบัตรการประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
บริษัท	อนุสิทธิบัตร 14843	21 ม.ค. 62	29 มี.ค. 60	28 มี.ค. 70	ไทย	วัสดุแผ่นคลุมดินแบบขึ้นโครงสร้าง	-
บริษัท	78568	16 ก.ย. 63	11 ก.พ. 52	10 ก.พ. 72	ไทย	แบบพับเก้าอี้และเก้าอี้ที่ได้จากการประกอบชิ้นรูปแบบพับเก้าอี้	-
บริษัท	87035	18 มี.ค. 65	23 เม.ย. 62	22 เม.ย. 72	ไทย	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่น
บริษัท	US11313082B1	26 เม.ย. 65	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 80	สหรัฐอเมริกา	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	IDP000083629	18 ต.ค. 65	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 80	อินโดนีเซีย	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	CN110139959B	15 พ.ย. 65	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 80	จีน	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	90502	15 ธ.ค. 65	27 ธ.ค. 59	26 ธ.ค. 79	ไทย	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	99820	27 มี.ค. 67	13 พ.ค. 64	12 พ.ค. 74	ไทย	-	ฝาปลดเข็มฉีดยา
บริษัท	VN10039689B	5 เม.ย. 67	19 เม.ย. 60	18 เม.ย. 80	เวียดนาม	วัสดุแผ่นที่ประกอบด้วยเส้นใยและตัวเติมอินทรีย์ระดับนาโน-ไมโครเมตร และวิธีการผลิตวัสดุแผ่นดังกล่าว	-
บริษัท	VN10039748B	9 เม.ย. 67	19 ก.ค. 62	18 ก.ค. 82	เวียดนาม	บรรจุภัณฑ์ที่สามารถระบายความดันได้	-
บริษัท	VN10041181B	19 ส.ค. 67	8 พ.ย. 62	7 พ.ย. 82	เวียดนาม	โครงสร้างฟิล์มซิสเซพเตอร์สำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ใช้กับเตาไมโครเวฟ และบรรจุภัณฑ์ที่ประกอบด้วยโครงสร้างฟิล์มซิสเซพเตอร์ดังกล่าว	-
บริษัท	อนุสิทธิบัตร 24791	12 พ.ย. 67	31 ส.ค. 66	30 ส.ค. 76	ไทย	ระบบการวิเคราะห์ภาพรอยเชื่อมผ่านโทรศัพท์มือถือและกระบวนการของสิ่งดังกล่าว	-

ผู้ทรงสิทธิ์	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	สิทธิบัตรการประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
บริษัท	106995	14 ก.พ. 68	10 ก.พ. 65	9 ก.พ. 75	ไทย	-	ขวด
บริษัท	106996	14 ก.พ. 68	10 ก.พ. 65	9 ก.พ. 75	ไทย	-	ขวด
บริษัท	US12297026B2	13 พ.ค. 68	19 ก.ค. 62	18 ก.ค. 82	สหรัฐอเมริกา	บรรจุภัณฑ์ที่สามารถระบายความดันได้	
บริษัท	110657	26 มิ.ย. 68	26 ม.ค. 58	25 ม.ค. 78	ไทย	กระบวนการผลิตคาร์บอกซีเมธิลเซลลูโลสภายใต้สภาวะเบสความเข้มข้นต่ำ	-
บริษัท	อนุสิทธิบัตร 26139	07 ส.ค. 68	09 เม.ย. 67	08 เม.ย. 77	ไทย	เครื่องมือตรวจสอบการปนเปื้อนในน้ำเยื่อ	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 19736	19 พ.ค. 65	30 ก.ค. 64	29 ก.ค. 74	ไทย	แหวนน้ำที่มีร่องเกลียวสองร่อง	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 21180	17 มี.ค. 66	23 ก.ย. 64	22 ก.ย. 74	ไทย	ระบบตรวจสอบผิวหน้าลูกโกลด้วยเทคนิคการเรียนรู้เชิงลึก (Deep Learning)	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 22909	12 ธ.ค. 66	12 ต.ค. 65	11 ต.ค. 75	ไทย	ระบบเซนเซอร์อุณหภูมิผ่านเครือข่ายไร้สาย	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 24092	11 ก.ค. 67	29 มิ.ย. 66	28 มิ.ย. 76	ไทย	ชุดประกอบใบพัดกวนของเครื่องกวนที่ปรับมุมใบพัดกวนได้	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 24790	12 พ.ย. 67	16 ม.ค. 67	15 ม.ค. 77	ไทย	อุปกรณ์ขัดขอบวัสดุ	-
SKIC	อนุสิทธิบัตร 25039	10 ม.ค. 68	29 ส.ค. 66	28 ส.ค. 76	ไทย	อุปกรณ์ป้องกันการรั่วที่คอเพลลาของเครื่องจักร (Mechanical Seal)	-
SKIC	108055	24 มี.ค. 68	20 พ.ย. 65	19 พ.ย. 75	ไทย	-	ถัง
SKIC	108054	24 มี.ค. 68	20 พ.ย. 65	19 พ.ย. 75	ไทย	-	ถัง
SKIC	อนุสิทธิบัตร 26140	07 ส.ค. 68	14 ธ.ค. 65	14 ธ.ค. 75	ไทย	ระบบตรวจสอบคุณภาพน้ำมัน	-
TCG	66433	19 พ.ย. 61	7 ธ.ค. 50	6 ธ.ค. 70	ไทย	แท่นรองรับน้ำหนัก	
TCG	69428	23 เม.ย. 62	3 มี.ค. 60	2 มี.ค. 70	ไทย	-	กล่อง
TCG	69429	23 เม.ย. 62	3 มี.ค. 60	2 มี.ค. 70	ไทย	-	แบบพับกล่อง
TCG	70253	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	70254	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	70255	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	70256	11 มิ.ย. 62	8 มิ.ย. 60	7 มิ.ย. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	71053	08 ส.ค. 62	7 ก.ค. 60	6 ก.ค. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	71054	08 ส.ค. 62	7 ก.ค. 60	6 ก.ค. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	72812	25 พ.ย. 62	7 ธ.ค. 50	6 ธ.ค. 70	ไทย	เก้าอี้แบบถอดประกอบได้	-
TCG	อนุสิทธิบัตร 15813	10 ม.ค. 63	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	บรรจุภัณฑ์ที่ระบายอากาศได้	-
TCG	3-0032002-000	21 ธ.ค. 63	22 ม.ค. 63	21 ม.ค. 78	เวียดนาม	-	แบบพับเก้าอี้



ผู้ทรงสิทธิ์	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	สิทธิบัตรการประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
TCG	80797	25 ม.ค. 64	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	80798	25 ม.ค. 64	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	80799	25 ม.ค. 64	21 ธ.ค. 61	20 ธ.ค. 71	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	อนุสิทธิบัตร 18343	8 ต.ค. 64	15 ก.ย. 63	14 ก.ย. 73	ไทย	บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกแบบเรียงซ้อน	-
TCG	3-0033501-000	23 ก.ย. 64	22 ม.ค. 63	21 ม.ค. 78	เวียดนาม	-	เก้าอี้
TCG	อนุสิทธิบัตร 19320	18 ก.พ. 65	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	บรรจุภัณฑ์แบบรวมหน่วยสินค้า	-
TCG	87243	29 มี.ค. 65	23 มิ.ย. 63	22 มิ.ย. 73	ไทย	-	เก้าอี้
TCG	87637	21 เม.ย. 65	19 ต.ค. 61	18 ต.ค. 71	ไทย	-	อุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพกล่องกระดาษลูกฟูกและกระดาษลูกฟูก
TCG	อนุสิทธิบัตร 21033	2 มี.ค. 66	6 ก.ค. 64	5 ก.ค. 74	ไทย	แผ่นที่มีกลไกยึด	-
TCG	93555	11 พ.ค. 66	23 เม.ย. 64	22 เม.ย. 74	ไทย	-	เก้าอี้
TCG	อนุสิทธิบัตร 22395	6 ก.ย. 66	31 ม.ค. 65	30 ม.ค. 75	ไทย	ภาชนะบรรจุที่มีผนังเสริมแรง	-
TCG	อนุสิทธิบัตร 22703	26 ต.ค. 66	29 พ.ย. 64	28 พ.ย. 74	ไทย	ภาชนะบรรจุที่มีช่องระบายอากาศ	-
TCG	98492	25 ม.ค. 67	15 ก.ย. 63	14 ก.ย. 73	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	23180	15 ก.พ. 67	23 มิ.ย. 66	22 มิ.ย. 76	ไทย	เครื่องกดบรรจุภัณฑ์แบบรวมหน่วยเข้ากับกลุ่มสินค้า	-
TCG	99293	1 มี.ค. 67	30 ก.ย. 64	29 ก.ย. 74	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TCG	99294	1 มี.ค. 67	30 ก.ย. 64	29 ก.ย. 74	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TCG	100380	25 เม.ย. 67	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	100381	25 เม.ย. 67	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	100382	25 เม.ย. 67	26 มี.ค. 64	25 มี.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	100741	17 พ.ค. 67	8 เม.ย. 64	7 เม.ย. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	104133	21 ต.ค. 67	10 ก.พ. 65	9 ก.พ. 75	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TCG	104809	14 พ.ย. 67	6 ก.ค. 64	5 ก.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	104810	14 พ.ย. 67	6 ก.ค. 64	5 ก.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	104811	14 พ.ย. 67	6 ก.ค. 64	5 ก.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	104938	20 พ.ย. 67	10 ก.พ. 65	9 ก.พ. 75	ไทย	-	บ้านสัตว์เลี้ยง
TCG	อนุสิทธิบัตร 24930	16 ธ.ค. 67	6 ม.ค. 66	5 ม.ค. 76	ไทย	เครื่องมือสำหรับรวมหน่วยสินค้า	-
TCG	106011	09 ม.ค. 68	22 พ.ย. 64	21 พ.ย. 74	ไทย	-	ที่วางของ
TCG	106010	09 ม.ค. 68	11 ต.ค. 64	10 ต.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	106009	09 ม.ค. 68	27 ส.ค. 64	26 ส.ค. 74	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์

ผู้ทรงสิทธิ์	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	สิทธิบัตรการประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
TCG	106008	09 ม.ค. 68	27 ส.ค. 64	26 ส.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	106007	09 ม.ค. 68	27 ส.ค. 64	26 ส.ค. 74	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	106006	09 ม.ค. 68	27 ส.ค. 64	26 ส.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	105999	09 ม.ค. 68	19 ส.ค. 64	18 ส.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	106002	09 ม.ค. 68	19 ส.ค. 64	18 ส.ค. 74	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	106001	09 ม.ค. 68	19 ส.ค. 64	18 ส.ค. 74	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	106000	09 ม.ค. 68	19 ส.ค. 64	18 ส.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	106005	09 ม.ค. 68	19 ส.ค. 64	18 ส.ค. 74	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	106003	09 ม.ค. 68	19 ส.ค. 64	18 ส.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	106004	09 ม.ค. 68	19 ส.ค. 64	18 ส.ค. 74	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107899	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	107900	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107901	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	107902	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107903	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	107904	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107905	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107906	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	107907	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107908	18 มี.ค. 68	16 มี.ค. 65	15 มี.ค. 75	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107897	18 มี.ค. 68	31 ม.ค. 65	30 ม.ค. 75	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107898	18 มี.ค. 68	31 ม.ค. 65	30 ม.ค. 75	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	107909	18 มี.ค. 68	27 ธ.ค. 64	26 ธ.ค. 74	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TCG	107910	18 มี.ค. 68	27 ธ.ค. 64	26 ธ.ค. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	107911	18 มี.ค. 68	29 พ.ย. 64	28 พ.ย. 74	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TCG	108053	24 มี.ค. 68	17 ม.ค. 66	16 ม.ค. 76	ไทย	-	เตียง
TCG	108156	26 มี.ค. 68	30 ก.ค. 64	29 ก.ค. 74	ไทย	-	ชั้นวางของ
TCG	VN2-0004611-000	25 ต.ค. 68	23 มี.ค. 65	22 มี.ค. 75	เวียดนาม	บรรจุภัณฑ์แบบรวมหน่วยสินค้า	-
TPC	อนุสิทธิบัตร 12796	23 มี.ย. 60	9 ก.ย. 59	8 ก.ย. 69	ไทย	ภาชนะสำหรับบรรจุอาหาร	-
TPC	อนุสิทธิบัตร 13983	15 มี.ย. 61	1 ก.พ. 59	31 ม.ค. 69	ไทย	ภาชนะที่มีส่วนบรรจุแบบแยกส่วนและถอดออกได้	-
TPC	63510	5 ก.ค. 61	31 มี.ค. 59	30 มี.ค. 69	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	66313	13 พ.ย. 61	4 ส.ค. 60	3 ส.ค. 70	ไทย	-	ฝา
TPC	อนุสิทธิบัตร 15101	17 เม.ย. 62	4 ส.ค. 60	3 ส.ค. 70	ไทย	ชุดภาชนะบรรจุ	-



ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	สิทธิบัตรการประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
TPC	71076	9 ส.ค. 62	27 ก.ค. 60	26 ก.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	71077	9 ส.ค. 62	27 ก.ค. 60	26 ก.ค. 70	ไทย	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์
TPC	72458	8 พ.ย. 62	30 พ.ย. 60	29 พ.ย. 70	ไทย	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสายคาด
TPC	72459	8 พ.ย. 62	30 พ.ย. 60	29 พ.ย. 70	ไทย	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสายคาด
TPC	72457	8 พ.ย. 62	30 พ.ย. 60	29 พ.ย. 70	ไทย	-	แบบพับสายคาด ภาชนะบรรจุ
TPC	73657	10 ม.ค. 63	14 ธ.ค. 60	13 ธ.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	73658	10 ม.ค. 63	14 ธ.ค. 60	13 ธ.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	73659	10 ม.ค. 63	14 ธ.ค. 60	13 ธ.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	อนุสิทธิบัตร 17927	24 มิ.ย. 64	7 ธ.ค. 63	6 ธ.ค. 73	ไทย	ซองกระดาษสำหรับ ตักอาหาร	-
TPC	อนุสิทธิบัตร 17928	24 มิ.ย. 64	7 ธ.ค. 63	6 ธ.ค. 73	ไทย	ซองกระดาษสำหรับ ตักอาหาร	-
TPC	83266	25 มิ.ย. 64	4 ส.ค. 60	3 ส.ค. 70	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	อนุสิทธิบัตร 18748	25 พ.ย. 64	28 ธ.ค. 63	27 ธ.ค. 73	ไทย	ภาชนะบรรจุอาหารสำเร็จรูป	-
TPC	87034	18 มี.ค. 65	22 ต.ค. 62	21 ต.ค. 72	ไทย	-	บรรจุภัณฑ์
TPC	อนุสิทธิบัตร JP3238766U	10 ส.ค. 65	20 มิ.ย. 65	19 มิ.ย. 75	ญี่ปุ่น	งานสำหรับบรรจุอาหาร	-
TPC	D1729243	27 ต.ค. 65	15 มิ.ย. 65	14 มิ.ย. 90	ญี่ปุ่น	-	งานสำหรับ บรรจุอาหาร
TPC	อนุสิทธิบัตร 22837	27 พ.ย. 66	9 ก.พ. 65	8 ก.พ. 75	ไทย	งานกระดาษสำหรับ บรรจุอาหาร	-
TPC	อนุสิทธิบัตร CN218246676U	10 ม.ค. 66	30 พ.ค. 65	29 พ.ค. 75	จีน	งานกระดาษสำหรับ บรรจุอาหาร	-
TPC	CN307866870S	28 ก.พ. 66	30 พ.ค. 65	29 พ.ค. 80	จีน	-	งาน
TPC	24119	18 ก.ค. 67	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	ถาดกระดาษสำหรับ อุ่นอาหาร	-
TPC	24120	18 ก.ค. 67	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	ถาดกระดาษสำหรับ อุ่นอาหาร	-
TPC	อนุสิทธิบัตร 25013	6 ม.ค. 68	6 ต.ค. 65	5 ต.ค. 75	ไทย	ส้อมหรือช้อนไม้แบบพับได้	-
TPC	107414	3 มี.ค. 68	26 พ.ค. 65	25 พ.ค. 75	ไทย	-	เครื่องเคลือบ บรรจุภัณฑ์
TPC	107415	3 มี.ค. 68	26 พ.ค. 65	25 พ.ค. 75	ไทย	-	ตะแกรงสำหรับเครื่อง เคลือบบรรจุภัณฑ์
TPC	USD1068395S	1 เม.ย. 68	3 มี.ค. 65	30 มี.ค. 83	สหรัฐอเมริกา	-	งาน
TPC	USD1079395S	17 มิ.ย. 68	3 มี.ค. 65	16 มิ.ย. 83	สหรัฐอเมริกา	-	งาน

ผู้ทรงสิทธิ์	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	สิทธิบัตรการประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
TPC	อนุสิทธิบัตร 26448	29 ก.ย. 68	5 ส.ค. 67	4 ส.ค. 77	ไทย	เครื่องมือทดสอบความแข็งแรงของข้อต่อและกระบวนการของสิ่งดังกล่าว	-
TPC	114953	3 ธ.ค. 68	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	-	ภาชนะบรรจุอาหาร
TPC	114954	3 ธ.ค. 68	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	-	ภาชนะบรรจุอาหาร
TPC	114955	3 ธ.ค. 68	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	-	ภาชนะบรรจุอาหาร
TPC	114956	3 ธ.ค. 68	22 พ.ค. 66	21 พ.ค. 76	ไทย	-	แบบพับกล่อง
TPC	114952	3 ธ.ค. 68	9 ก.พ. 65	8 ก.พ. 75	ไทย	-	จาน
TPC	115038	8 ธ.ค. 68	10 มี.ค. 65	9 มี.ค. 75	ไทย	-	จาน
Vexcel Pack	PH3/2013/000811	14 พ.ค. 57	5 ก.ค. 56	4 ก.ค. 71	ฟิลิปปินส์	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล
Vexcel Pack	USD723370s	3 มี.ค. 58	5 ก.ค. 56	2 มี.ค. 72	สหรัฐอเมริกา	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล
Vexcel Pack	อนุสิทธิบัตร 22336	28 ส.ค. 66	28 พ.ค. 63	27 พ.ค. 73	ไทย	วิธีการผลิตวัสดุโพลีเมอร์คอมโพสิตหลายชั้นที่มีการกีดขวางออกซิเจนสูง	-
Vexcel Pack	10201905108R	4 ก.ย. 68	4 มิ.ย. 62	3 มิ.ย. 82	สิงคโปร์	วิธีการผลิตวัสดุโพลีเมอร์คอมโพสิตหลายชั้นที่มีการกีดขวางออกซิเจนสูง	-
Deltalab	ES2686829B1	30 ก.ค. 62	22 มี.ค. 60	21 มี.ค. 80	สเปน	ภาชนะบรรจุที่ประกอบด้วยส่วนปิดผนึก	-
Nirco	US9381514B2	5 ก.ค. 59	2 ก.ค. 56	1 ก.ค. 76	สหรัฐอเมริกา	หลอดทดลอง	-
Nirco	EP2870998B1	11 ธ.ค. 62	2 ก.ค. 56	1 ก.ค. 76	ไอร์แลนด์	หลอดทดลอง	-
Nirco	ES2776176T3	13 พ.ค. 58	2 ก.ค. 56	1 ก.ค. 76	สเปน	หลอดทดลอง	-
Nirco	ES2442491B1	13 พ.ย. 57	4 ก.ค. 55	3 ก.ค. 75	สเปน	หลอดทดลอง	-
Nirco	001303630-0001	1 ธ.ค. 54	24 พ.ย. 54	23 พ.ย. 69	สหภาพยุโรป	-	กล่องเก็บตัวอย่าง
Nirco	001303630-0002	1 ธ.ค. 54	24 พ.ย. 54	23 พ.ย. 69	สหภาพยุโรป	-	กล่องเก็บตัวอย่าง
SFT	อนุสิทธิบัตร 22396	6 ก.ย. 66	7 มี.ค. 65	6 มี.ค. 75	ไทย	อุปกรณ์ตรวจสอบจำนวนและหน้าตัดของท่อในกองท่อไม้จากภาพด้วยการเรียนรู้เชิงลึก (Deep Learning) และกระบวนการของอุปกรณ์ดังกล่าว	-
บริษัท และบริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	อนุสิทธิบัตร 15003	12 มี.ค. 62	29 มี.ค. 60	28 มี.ค. 70	ไทย	องค์ประกอบวัสดุประสานสำหรับงานก่อสร้าง	-
บริษัท และบริษัท โรงพยาบาล ผิวหนัง อโศก จำกัด	อนุสิทธิบัตร 16465	9 ก.ค. 63	26 ก.ค. 62	25 ก.ค. 72	ไทย	อุปกรณ์ยึดปากแผล	-



ผู้ทรงสิทธิ์	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันสิ้นสุดอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน	สิทธิบัตรการประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์
TPC และบริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	อนุสิทธิบัตร 16520	22 ก.ค. 63	16 ก.ย. 62	15 ก.ย. 72	ไทย	ชุดปั๊มขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาดสำหรับเครื่องขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาด	-
TPC และบริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	อนุสิทธิบัตร 16521	22 ก.ค. 63	16 ก.ย. 62	15 ก.ย. 72	ไทย	เครื่องขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาด	-
บริษัท และบริษัท โรงพยาบาล ผิวหนัง อโศก จำกัด	85634	3 ธ.ค. 64	26 ก.ค. 62	25 ก.ค. 72	ไทย	-	อุปกรณ์ยึดปากแผล
บริษัท และบริษัท โรงพยาบาล ผิวหนัง อโศก จำกัด	85635	3 ธ.ค. 64	26 ก.ค. 62	25 ก.ค. 72	ไทย	-	อุปกรณ์ยึดปากแผล
บริษัท และ SKIC	95167	3 ส.ค. 66	3 ก.ย. 64	2 ก.ย. 84	ไทย	องค์ประกอบสำหรับวัสดุก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างที่ก่อรูปจากองค์ประกอบดังกล่าว	-
บริษัท และบริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	92476	23 มี.ค. 66	29 ต.ค. 58	28 ต.ค. 78	ไทย	วัสดุก่อสร้างที่มีเซลลูโลสติดแปร	-
บริษัท และบริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	95573	31 ส.ค. 66	29 มี.ค. 60	28 มี.ค. 80	ไทย	กระบวนการปฏิบัติต่อกากปูนขาวเปียก และองค์ประกอบคอนกรีตที่ประกอบด้วยกากปูนขาวเปียกดังกล่าว	-
บริษัท และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	106167	15 ม.ค. 68	15 ก.ย. 54	14 ก.ย. 74	ไทย	กระบวนการฟอกเยื่อกระดาษโดยไม่ต้องปรับพีเอชด้วยเอนไซม์ไฮโดรไลสเนสชนิดต่างจากเมตาจีโนมของแบคทีเรียในลำไส้ปลวก	-
SKIC และบริษัท ยิปซัมไทย จำกัด และบริษัท วิลสันอาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	24141	24 ก.ค. 67	2 ก.ค. 64	1 ก.ค. 74	ไทย	วัสดุลามิเนตและวิธีการเตรียมวัสดุลามิเนต	-

ในประเทศไทยสิทธิบัตรการประดิษฐ์ได้รับการคุ้มครองเป็นระยะเวลา 20 ปี สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ได้รับการคุ้มครองเป็นระยะเวลา 10 ปี และอนุสิทธิบัตรได้รับการคุ้มครองเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันยื่นคำขอต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งนี้ ผู้ทรงสิทธิต้องชำระค่าธรรมเนียมรายปีเริ่มแต่ปีที่ห้าของอายุสิทธิบัตร และชำระค่าธรรมเนียมรายปีต่อไปทุกปี หากผู้ทรงสิทธิไม่ชำระค่าธรรมเนียมรายปีภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดกำหนดชำระค่าธรรมเนียม จะส่งผลให้สิทธิบัตรสิ้นอายุ หลังจากครบกำหนดอายุความคุ้มครองแล้ว กฎหมายมิได้กำหนดให้สามารถขอต่ออายุสิทธิบัตรการประดิษฐ์ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ และอนุสิทธิบัตรได้

การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

SCGP มีนโยบายทำกรมธรรม์ประกันภัยที่คุ้มครองทรัพย์สินในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรม โดยบริษัทมีนโยบายต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดต่ออายุกรมธรรม์ดังกล่าว

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนสำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 8 บัตร

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ออกจำหน่ายและชำระแล้ว)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	3,095,882,660	72.12
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	87,806,600	2.05
3. บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด	82,398,900	1.92
4. สำนักงานประกันสังคม	77,672,286	1.81
5. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	76,830,058	1.79
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	38,591,430	0.90
7. N.C.B.TRUST LIMITED- NORGES BANK 37	34,922,300	0.81
8. นายสุทัศน์ เหลืองदानสกุล	17,119,000	0.40
9. THE BANK OF NEW YORK MELLON	14,273,500	0.33
10. นางลักษณมน์สุนีย์ หทัยวิวัฒน์	11,884,200	0.28

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นมีจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 755,539,266 หุ้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 17.59

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

(1) บริษัทกลุ่มสยามบัสธุรกิจ จำกัด (TCG)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. SCGP	23,407,999	70.0
2. Rengo Co., Ltd. (RENGO)	10,032,000	30.0
3. นางภัทรวรรณ ตันสกุล	1	0.0
รวม	33,440,000	100.0



(2) บริษัท ทีซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิง จำกัด (TCFP)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด (TCG)	15,809,395	75.0
2. Rengo Co., Ltd. (RENGO)	4,215,839	20.0
3. Howa Sangyo Co., Ltd.	1,053,960	5.0
รวม	21,079,194	100.0

(3) บริษัท ฟีนิกซ์ พิลว แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. SCGP	171,363,660 ⁽¹⁾	69.6
2. Nippon Paper Industries Co., Ltd. (NPI)	73,884,303 ⁽²⁾	30.0
3. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	1,033,197	0.4
รวม	246,281,160	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ หุ้นของบริษัทจำนวนนี้มีหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 6,857,036 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 2.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PPPC ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิออกเสียงใน PPPC เทียบเท่ากับหุ้นสามัญ

⁽²⁾ หุ้นของ NPI จำนวนนี้มีหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,941,914 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ PPPC ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิออกเสียงใน PPPC เทียบเท่ากับหุ้นสามัญ

(4) บริษัท สยามกราฟิกอุตสาหกรรม จำกัด (SKIC)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. SCGP	34,499,998	100.0
2. นางภัทรวรรณ ตันสกุล	1	0.0
3. นางสาวประภาพรรัตน์ ตั้งวิริยะไพบูลย์	1	0.0
รวม	34,500,000	100.0

(5) PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สยามกราฟิกอุตสาหกรรม (SKIC)	1,927,910,241	59.9
2. SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (SCGPSS)	1,286,163,358	39.9
3. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	7,181,824	0.2
รวม	3,221,255,423	100.0

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,500,000,000 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 4,292,920,200 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,292,920,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่กำหนดว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะสามารถจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการได้ในกรณีที่ไม่มี การขาดทุนสะสม

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน โครงสร้างและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติม แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กู้ยืมเงินและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน

งบการเงินรวม	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.95	0.86	1.22
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.55	0.55
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	63.3	63.8	45.0

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในแต่ละปี เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ ภายใต้กรอบของกฎหมายประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ และให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงาน โครงสร้างและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติม แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นสมควร



การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 17 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวม 54,669 ล้านบาท ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน โดยรายละเอียดเงินลงทุนแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท หัวข้อ “เงินลงทุนในบริษัทย่อย” และ “เงินลงทุนในบริษัทร่วม” ของรายงานทางการเงินประจำปี 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทที่ถือหุ้นทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

ชื่อบริษัท		ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่				โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัทย่อย													
บรรษัทอุตสาหกรรมกระดาษ													
1.	บริษัทกลุ่มสยามบรรษัท จำกัด	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	1 ถนนปทุมสินธุ์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 5991	0 2586 4723	หุ้นสามัญ	3,344	33,440,000	23,407,999	70.0			
2.	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	1 ถนนปทุมสินธุ์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	150	150,000	-	70.0			
3.	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	1 ถนนปทุมสินธุ์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	650	650,000	-	70.0			
4.	บริษัทตะวันออกบรรษัท จำกัด	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	599 หมู่ที่ 4 ถนนพัฒนา 1 ตำบลแพรกษา อำเภอมะนังสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ	0 2324 0781	0 2324 0079	หุ้นสามัญ	300	3,000,000	-	50.4			
5.	บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	2/5, 12/8 หมู่ที่ 8 ซอยเสียดคลองสะพานสามัคคี ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	0 3488 3422-4	0 3488 3421	หุ้นสามัญ	740	74,000,000	-	70.0			
6.	Vina Corrugated Packaging Company Limited	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	No. 7, Street No. 6, Vietnam – Singapore Industrial Park, Thuan Giao Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 650 3743 031	(84) 650 3782 816	**	952	-	-	70.0			
7.	Starprint Vietnam Joint Stock Company	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	104/4-1, 2A Road, Amata Industrial Park, Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam	(84) 25 1393 6921	(84) 25 1393 6921	หุ้นสามัญ	89	6,146,880	-	70.0			
8.	PT Primacorr Mandiri	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	JL Raya Serang KM 13.8, Tristate Industrial Estate, Desa Sukadamai, Kecamatan Cikupa, Kabupaten Tangerang, Banten Province, Indonesia	(62) 21 596 2345	(62) 21 596 2000	หุ้นสามัญ	294	101,000	-	67.9			
9.	PT Indoris Printingdo	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	JL Raya Serang KM 18.8, Sukanegaka Village, Rt.003/Rw.01, Cikupa District, Tangerang Regency, Banten Province, Indonesia	(62) 21 596 0772-3	(62) 21 596 0774	หุ้นสามัญ	55	20,000	-	70.0			
10.	PT Indocorr Packaging Cikarang	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	JL Industri Selatan 2 Block LL-3, Jababeka Industrial Estate Cikarang, Pasirsari Village, South Cikarang Sub-District, Bekasi Regency, Indonesia	(62) 21 893 6868	(62) 21 893 6565	หุ้นสามัญ	308	522,790	-	70.0			
11.	บริษัทเอสซีพี ไซส์ชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปทุมสินธุ์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	170	1,700,000	1,699,998	100.0			
12.	บริษัทพีซีซีเอ็ม พรินท์ จำกัด	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	30/139 หมู่ที่ 1 นิคมสินค้าฯ ตำบลโคกขาม อำเภอมะนังสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	0 2105 4477	0 3445 2339	หุ้นสามัญ	33	3,340,000	-	100.0			
13.	TCG Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	4,317	2,134,033,595	-	70.0			
14.	Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	Street 7, Bien Hoa Industrial Zone 1, Tran Bien Ward, Dong Nai Province, Vietnam	(84) 251 3836 121	(84) 251 3832 939	หุ้นสามัญ	165	12,832,437	-	65.9			
15.	PT Indonesia Dirirajaya Aneka Industri Box	บรรษัทภัณฑ์กระดาษ	JL Raya Roomo No. 425, Roomo Village, Manyar District, Gresik Regency, East Java, Indonesia	(62) 31 395 1910	(62) 31 395 1906	หุ้นสามัญ	207	8,950,000	-	60.6			



ข้อมูลบริษัท		ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
16. PT Bahana Buana Box	บริษัท	บรรจุภัณฑ์กระดาษ	Jl. Raya Semarang-Demak, Desa Batu, RT 01 RW 03, Karangtengah Sub-district, Demak Regency, Indonesia	(62) 29 168 6234	(62) 29 169 0243	หุ้นสามัญ	71	3,050,000	-	60.6
		บรรจุภัณฑ์กระดาษ	Kawasan Bekasi International Industrial Estate (BIE) Block C-10 No. 3, Cibatu, Cikarang Selatan, Bekasi, Jawa Barat, Indonesia	(62) 21 897 3115	(62) 21 897 3116	หุ้นสามัญ	150	6,500,000	-	60.6
		บรรจุภัณฑ์กระดาษ	Jl. Raya Fatahillah KM 49.5, KaliJava, Kecamatan Cikarang Barat, Kabupaten Bekasi, Jawa Barat 17530, Indonesia	(62) 21 8912 1160	-	หุ้นสามัญ	2,205	1,149,185,500	-	82.0
		บรรจุภัณฑ์กระดาษ	297/2 หมู่ที่ 2 ซอยวิญญูราษฎร์ ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบบ จังหวัดสมุทรสาคร	0 2810 9346-7	0 2810 9103	หุ้นสามัญ	90	900,000	-	70.0
19. บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	บริษัท	บรรจุภัณฑ์กระดาษ	58/2 หมู่ที่ 6 ถนนพระไพโรจน์-บ้านแพ้ว ตำบลลาดจินดา อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม	0 3498 1401-4	0 3498 1406-7	หุ้นสามัญ	50	5,000	-	70.0
กระดุมบรรจุภัณฑ์										
21. บริษัทสยามคาวาฟู้ดสแควร์ จำกัด	บริษัท	กระดาษบรรจุภัณฑ์	1 ถนนปู่จีนมณีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3,450	34,500,000	34,499,998	100.0
		กระดาษบรรจุภัณฑ์	222 หมู่ที่ 1 ถนนแสงสุทนต์ ตำบลวังขนาย อำเภอท่าวุ้ง จังหวัดกาญจนบุรี	0 3461 5800	0 3461 5899	หุ้นสามัญ	3,583	358,253,721	351,791,210	98.2
		กระดาษบรรจุภัณฑ์	D-6A-CN, My Phuoc Industrial Park No.3, Thoi Hoa Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 27 4357 7677	(84) 27 4357 7320	**	8,126	-	-	70.0
		กระดาษบรรจุภัณฑ์	9 th Floor, Fort Legend Tower, 3 rd Avenue corner 31 st Street, Bonifacio Global City, Taguig City, Philippines	(63) 2870 0100	(63) 2870 0409	หุ้นสามัญ	1,466	199,824,043	109,995,290	74.8
24. United Pulp and Paper Co., Inc.	บริษัท	กระดาษบรรจุภัณฑ์	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	39,892	1,698,147,753	221,373,672	100.0
25. SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน		Jl. Abdul Muis 30 Jakarta Pusat 10160, Indonesia	(62) 21 344 1316	(62) 21 345 7643	หุ้นสามัญ	3,457	3,221,255,423	-	99.8
26. PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	บริษัท	กระดาษบรรจุภัณฑ์	Jl. Abdul Muis 30 Jakarta Pusat 10160, Indonesia	(62) 21 344 1316	(62) 21 345 7643	หุ้นสามัญ	5,766	2,612,159,500	-	99.8
27. PT Dayasa Aria Prima	บริษัท	กระดาษบรรจุภัณฑ์	1 ถนนปู่จีนมณีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	890	8,900,000	8,899,998	100.0
28. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค									
บรรจุภัณฑ์จากวัสดุผสมกระดาษ										
29. บริษัทเอสซีจี-พี พลาสติกส์ จำกัด	บริษัท	กิจการลงทุน	1 ถนนปู่จีนมณีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	386	3,859,000	1,968,124	51.0
		บรรจุภัณฑ์แบบบรรจุ	40 หมู่ที่ 12 ซอยสหนิมิตร 2 ถนนสุขุมวิท 77 ตำบลศรีวระเจษฎ์น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ	0 2738 0305	0 2326 6275	หุ้นสามัญ	420	4,200,000	-	38.3
		กิจการลงทุน	1 ถนนปู่จีนมณีไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	4,403	62,400,000	62,399,998	100.0
		บรรจุภัณฑ์แบบบรรจุ	500/54 หมู่ที่ 3 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด ตำบลสีห์ อำเภอบางพลี จังหวัดระยอง	0 3895 8200	0 3895 0078	หุ้นสามัญ	497	4,972,000	-	100.0
31. บริษัทเอสซีจี รีไซเคิล พลาสติกส์ จำกัด	บริษัท	กิจการลงทุน	8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	11,845	498,702,921	498,702,921	100.0
32. บริษัทพีแอนด์แอล แพ็ค จำกัด	บริษัท	บรรจุภัณฑ์แบบบรรจุ	298 Ho Hoc Lam, An Lac Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 28 3876 2222	(84) 28 3876 2225	หุ้นสามัญ	2,433	170,000,000	-	100.0
33. SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน		A18 Tan Do Hai Son Street, Tan Do Industrial Area, Duc Hoa Commune, Tay Ninh Province, Vietnam	(84) 27 2376 6555	(84) 27 2376 6555	**	1,073	-	-	100.0
34. Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	บริษัท	บรรจุภัณฑ์แบบบรรจุ								
35. Duy Tan Long An Co., Ltd.	บริษัท	บรรจุภัณฑ์แบบบรรจุ								

ข้อมูลบริษัท		ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
36.	Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	บรรจุก้อนแม่แบบรูป	Lot 1, 1A street, Tan Tao Industrial Zone, Tan Tao A Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 28 3754 5418	(84) 28 3754 5416	**	186	-	-	100.0
37.	Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.	บรรจุก้อนแม่แบบรูป	Lot B1-B2, Viet Huong 2 Industrial Park, Tay Nam ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 27 4357 9118	(84) 27 4357 9108	**	118	-	-	100.0
38.	Mata Plastic Co., Ltd.	บรรจุก้อนแม่แบบรูป	602 Tran Dai Nghia, Quarter 4, Tan Tao A Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 28 3754 3063	(84) 28 3754 3063	**	14	-	-	100.0
39.	บริษัททีซี เพล็คชีตส์แอนด์เจลิ่ง จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปิ่นเกล้าพิเศษ บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 5991	0 2586 4723	หุ้นสามัญ	2,108	21,079,194	-	52.5
40.	บริษัทพีแอนด์ไทย จำกัด	บรรจุก้อนแม่แบบอ้วน	30/145 หมู่ที่ 1 ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	0 3444 0600-5	0 3444 0606-7	หุ้นสามัญ	322	3,220,000	-	52.4
41.	Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุก้อนแม่แบบอ้วน	Lot C20, Duc Hoa Ha Plastic Industrial Park, Binh Tien Hamlet, Duc Hoa Commune, Tay Ninh Province, Vietnam	(84) 723 779 747	(84) 723 779 750	หุ้นสามัญ	254	17,204,201	-	52.5
42.	Law Print & Packaging Management Limited	บรรจุก้อนแม่แบบอ้วน	4 Station View, Hazel Grove, Stockport, United Kingdom, SK7 5ER	(44) 161 440 7302	(44) 161 440 7304	หุ้นสามัญ	0.005	106	-	100.0
43.	Law Print & Packaging Management Limited	บรรจุก้อนแม่แบบอ้วน	No. 46 St. Mary's Road, Miletton, Cork P25 KX56, Ireland	(44) 161 440 7302	(44) 161 440 7304	หุ้นสามัญ	0.004	100	-	100.0
44.	บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปิ่นเกล้าพิเศษ บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3,361	33,610,000	33,609,998	100.0
45.	Deltalab Global, S.L.	กิจการลงทุน	Plaza Verneda, número 1, Poligono Industrial la Llana, 08191, Rubi, Barcelona, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	202	5,281,554	-	89.1
46.	Deltalab, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Plaza Verneda, número 1, Poligono Industrial la Llana, 08191, Rubi, Barcelona, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	141	3,721,848	-	89.1
47.	KeyLab, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Plaza Verneda, número 1, Poligono Industrial la Llana, 08191, Rubi, Barcelona, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	2	53,940	-	89.1
48.	Nirco, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Calle Puerto de Navafria, no. 12, 28935 Mostoles, Madrid, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	40	175,246	-	89.1
49.	Envases Farmaceuticos, S.A.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Poligono Industrial Igsaia, no. 17-20, 28860 Paracuellos del Jarama, Madrid, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	2	10,000	-	89.1
50.	Equilabo Scientific, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Calle Neptuno, no. 59-Poligono Industrial Los Vientos, 30565 Las Torres de Cotillas, Murcia, Spain	(34) 93 699 50 00	(34) 93 699 45 12	หุ้นสามัญ	1	300	-	89.1
51.	Bicappa Lab S.r.l.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	Via Roma, 85/2, 10060 Roletto TO, Italy	(39) 01 2154 2775	(39) 01 2154 2913	**	0.4	-	-	75.7
52.	บริษัทอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	427 หมู่ที่ 2 ตำบลมายาพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง	0 3301 2577-80	0 3301 2576	หุ้นสามัญ	170	17,000,000	-	90.0
เยื่อและกระดาษ										
53.	บริษัทบีเคช รีฟ แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	บรรจุก้อนอาหาร/เยื่อและกระดาษ	1 ถนนปิ่นเกล้าพิเศษ บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2,365	236,474,780	164,506,624	69.6
54.	บริษัทเคแอลบีทีประเทศไทย จำกัด	บรรจุก้อนอาหาร/เยื่อและกระดาษ	1 ถนนปิ่นเกล้าพิเศษ บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	98	9,806,380	6,857,036	-
						หุ้นสามัญ	7,770	77,700,000	-	69.6



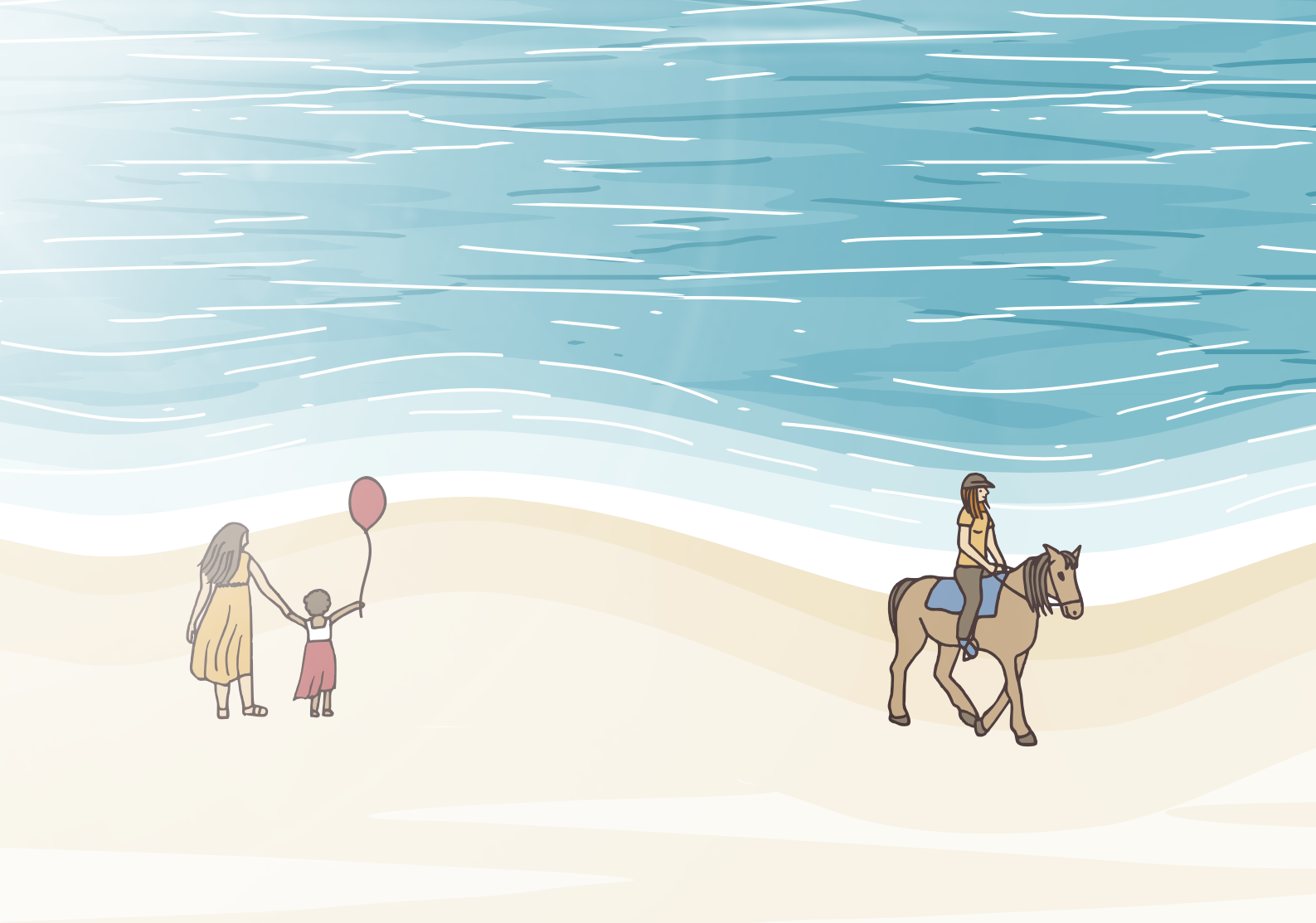
ชื่อบริษัท		ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่		โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม กับหมด (ร้อยละ)
55. Go-Pak UK Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	Drumcoo House 1 Hawkesworth Road, Yate, Bristol, United Kingdom	(44) 1454 285400	(44) 1454 285401	หุ้นสามัญ	318	7,800,200	-	-	100.0	
56. Go-Pak Vietnam Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	Lot CN6, H2 Street, Kim Huy Industrial Park, Binh Duong ward, Ho Chi Minh City Vietnam	(84) 274 3815 148	(84) 274 3815 148	**	14	-	-	-	100.0	
57. Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์อาหาร	Factory No. 3, Lot CN9, H1 Street, Kim Huy Industrial Park, Binh Duong Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 274 3866 368	(84) 274 3866 368	**	11	-	-	-	100.0	
58. Go-Pak International Company Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	4 th Floor, HD Office building, No. 68 Hoang Van Thu Street, Thu Dau Mot Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam	(84) 274 3866 368	(84) 274 3866 368	**	-	-	-	-	100.0	
59. Interpress Printers Sendirian Berhad	บรรจุภัณฑ์อาหาร	No. 1 Jalan Taylor's, 47500 Subang Jaya, Selangor Dural Ehsan, Malaysia	(603) 5542-1716	(603) 5542-1703	หุ้นสามัญ	608	75,728,796	-	-	68.3	
60. บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	184	1,840,000	-	-	69.6	
61. บริษัทสยามพนาพร จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3	25,000	-	-	69.6	
62. บริษัทสวนป่าสฤณบุรี จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	-	69.6	
63. บริษัททาสีมิตร จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	-	69.6	
64. บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3	30,000	-	-	69.6	
65. บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	-	69.6	
66. บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	-	69.6	
67. บริษัทไทยพนาสนธ จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	2	15,000	-	-	69.6	
68. บริษัทไทยภูมิ จำกัด	สวนไม้	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	3	25,000	-	-	69.6	
รีไซเคิล											
69. Petite Recycling B.V.	กิจการลงทุน	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasserdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	374	100,182	-	-	100.0	
70. Petite Papierrecycling B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasserdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	1	40	-	-	100.0	
71. Petite Plasticrecycling B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasserdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	1	18,000	-	-	100.0	
72. Petite Recycling International B.V.	กิจการลงทุน	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasserdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	1	18,000	-	-	100.0	
73. Petite UK Limited	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Hill House, 1 Little New Street, London EC4A 3TR, United Kingdom	(31) 78 621 44 88	-	หุ้นสามัญ	1.1	25,000	-	-	100.0	
74. Petite Portugal, Unipessoal Lda	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Beloura Office Park, Edificio 7, 1º, 2710-444 Sintra, Portugal	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	2	1	-	-	100.0	
75. Petite Recycling Spain S.L.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Calle San Juan 29, 1º C, Arroyo de la miel, 29630, Malaga, Spain	(34) 952 567 009	-	หุ้นสามัญ	0.1	3,000	-	-	100.0	
76. Petite Investments B.V.	กิจการลงทุน	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasserdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	0.00004	1	-	-	100.0	
77. Infiniplast B.V.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Rapenburg 2, 2952 AP Alblasserdam, Netherlands	(31) 85 007 9500	-	หุ้นสามัญ	0.00004	1	-	-	100.0	
78. บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	112	1,120,000	1,119,998	-	100.0	
79. Jordan Trading Inc.	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	65 Albany avenue, Kingston, New York, USA 12401	845-338-5379	-	หุ้นสามัญ	31	139	-	-	90.1	

ข้อมูลบริษัท		ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น ที่ถืออยู่	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถืออยู่ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)
หน่วยงานส่วนกลาง										
80.	บริษัทเอสอีที เอ็ดสแกลนซ์ ทราฟมิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	1 ถนนปู่จีนมดไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3876	0 2586 4507	หุ้นสามัญ	49	1,150,000	1,149,998	100.0
81.	บริษัทอีวีนิค จำกัด	บริการสินทรัพย์และทรัพย์สิน ทางปัญญา	1 ถนนปู่จีนมดไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	207	2,067,000	2,066,998	100.0
82.	United Industrial Energy Corporation	กิจการลงทุน	166 Salcedo St. Legaspi Village, Makati City, Metro Manila, Philippines	(63) 2870 0100	(63) 2870 0409	หุ้นสามัญ	0.2	-	-	74.8
บริษัทร่วม										
83.	P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	9 th Floor, Fort Legend Tower, 3 rd Avenue corner 31 st Street, Bonifacio Global City, Taguig City, Philippines	(63) 2870 0100	(63) 2870 0409	หุ้นสามัญ	263	27,650,000	11,059,998	40.0
84.	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสทรีล ปะเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	1 ถนนปู่จีนมดไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2586 3333	0 2586 2164	หุ้นสามัญ	1,100	11,000,000	-	31.3
85.	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	88 หมู่ที่ 6 ตำบลคุดบ้านโอง อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดกำแพงเพชร	0 5585 8033	0 5585 8031	หุ้นสามัญ	190	19,000,000	-	17.4
86.	ReUse SAS	รีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	10 Place du 8 mai 1945, 26600 Tain L Hermitage, France	(33) 4 75 09 51 81	(33) 4 75 71 27 13	หุ้นสามัญ	4	10,000	-	45.0
87.	บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	บรรจุภัณฑ์กระดาษ	543 หมู่ที่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ	0 2709 3110-7	0 2324 0336	หุ้นสามัญ	500	5,000,000	2,450,000	49.0
88.	บริษัทแพ็คเวิร์คส์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์อาหาร/เยื่อและกระดาษ	1 ถนนปู่จีนมดไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ	0 2114 3638	-	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	0.3 1.1	10,000 11,312	- -	- 31.5
89.	บริษัทไฮวะ แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	11/1 หมู่ที่ 4 ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	03 620 0930	03 620 0931	หุ้นสามัญ	200	200,000	-	25.0

* สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนามและประเทศอิสราเอล ซึ่งไม่มีเอกสารออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรับรองการลงทุน (Investment Certificate)





2 การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2568 สภาพแวดล้อมทางธุรกิจเผชิญความท้าทายจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจ การค้า และภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความซับซ้อน โดยเฉพาะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนและตลาดส่งออกหลักที่เป็นไปอย่างชะลอตัว ความผันผวนจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากการย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตจีน ซึ่งส่งผลต่อภาพรวมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ตลอดจนความต้องการสินค้าและบริการบรรจุภัณฑ์และระดับราคาสินค้าในภูมิภาค ขณะเดียวกัน ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น การบังคับใช้กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดในหลายภูมิภาค รวมถึงความจำเป็นในการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย การกำกับดูแลข้อมูล และการพัฒนาทักษะบุคลากร เพื่อรองรับการนำระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาใช้ ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางและรูปแบบการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

ภายใต้บริบทดังกล่าว SCGP มุ่งแสวงหาโอกาสในการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยเน้นเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความยืดหยุ่นของการดำเนินธุรกิจท่ามกลางความไม่แน่นอน ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยมุ่งยกระดับความสามารถในการเข้าถึงและตอบสนองความต้องการของลูกค้า เสริมความแข็งแกร่งและความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างและขยายความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์

ที่สอดคล้องกับแนวโน้มด้านความยั่งยืน ควบคู่กับการรักษาวินัยทางการเงิน เพื่อรองรับความผันผวนและสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตในอาเซียนและตลาดที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

SCGP ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กร การดำเนินงาน แนวทางด้านความยั่งยืน (ESG) และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เพื่อกำกับดูแลและยกระดับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับบริบทความท้าทายของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้น โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีหน้าที่ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบ พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์และแผนบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน และการลงทุน ทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท (SCGP Risk Profile) ตลอดจนติดตามผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมส่งเสริมการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

SCGP กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม

ให้แก่องค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมกันนี้ได้มีการเผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย (www.SCGPackaging.com)

กรอบการบริหารความเสี่ยง

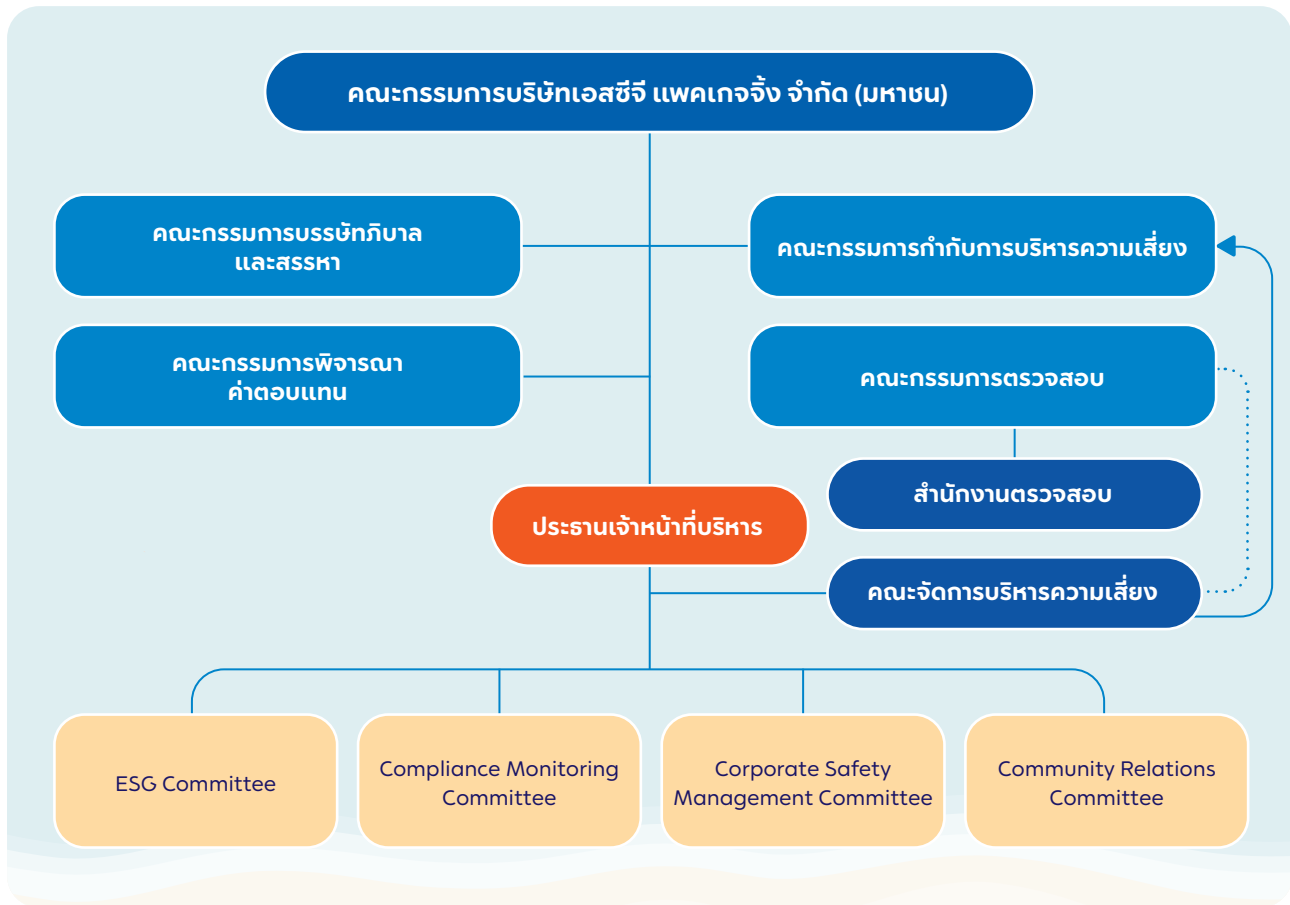
SCGP มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ตามแนวทาง COSO ERM Framework และ ISO 31000 เพื่อลดโอกาสและ/หรือผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย

1. การกำหนดกลยุทธ์

SCGP กำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยครอบคลุมการพิจารณาความเสี่ยงในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ความเสี่ยงจากโครงการลงทุน และความเสี่ยงที่เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริบทและสถานการณ์ในปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้บูรณาการการพิจารณาความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจระยะกลางและแผนธุรกิจประจำปี

2. โครงสร้าง บทบาท และหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้



2.1 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Level)

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง รายละเอียดตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม และให้คำแนะนำเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วองค์กรอย่างต่อเนื่อง

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการในแต่ละสายธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานลูกค้า ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยี ความยั่งยืน และประสิทธิภาพองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน คณะจัดการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
- (2) พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
- (3) ทบทวนความเสี่ยง (Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



2.2 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับธุรกิจ (Business Level) และระดับปฏิบัติการ (Operational Level)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับธุรกิจและระดับปฏิบัติการให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กร โดย Risk Champion ในแต่ละสายธุรกิจ (Business Level) และ Risk Coordinator ในระดับปฏิบัติการ (Operational Level) มีบทบาทสำคัญในการนำนโยบาย กระบวนการ และกรอบการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในระดับที่รับผิดชอบ พร้อมดำเนินงานตามขั้นตอนที่กำหนด โดยใช้ระบบ Risk Assessment System (RAS) สำหรับการระบุ ประเมิน ติดตามรายการความเสี่ยง และช่วยให้ผู้เกี่ยวข้อง เข้าถึง ติดตาม และประเมินผลได้อย่างทันทั่วทั้ง ทุกระดับ เครื่องมือ Enterprise Dashboard และ Performance Management System (PMS) เพื่อกำกับติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของกลุ่มธุรกิจ อีกทั้งเสนอ แผนบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาแผนงาน ระยะกลางและแผนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

SCGP นำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงแบ่งเป็นขั้นตอนหลัก ดังนี้

- (1) การระบุความเสี่ยง/โอกาสในการดำเนินธุรกิจ จากทั้งรายการความเสี่ยงเดิมและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา
- (2) ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาส โดยใช้ระบบ RAS และเครื่องมือ Risk Map เพื่อประเมินความเป็นไปได้ (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อกำหนดระดับความรุนแรงและลำดับความสำคัญ โดยใช้ระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน
- (3) การกำหนดมาตรการจัดการ รวมถึงดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นทั้ง Leading Indicators และ Lagging Indicators เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์เสี่ยงและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- (4) การรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงในระยะสั้น (Immediate Risk) ระยะกลาง (Intermediate Risk) และความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) ทั้งนี้ ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง

- (5) การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

ทั้งนี้ ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องได้รับการประเมินในแต่ละหัวข้อ Risk Universe ต่อไปนี้อย่างครบถ้วน

- 1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม
- 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ
- 3) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา
- 4) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- 5) ความเสี่ยงด้านต้นทุนผลิต
- 6) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- 7) ความเสี่ยงด้านการเงิน และ
- 8) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมของธุรกิจ เพื่อให้การพิจารณาความเสี่ยงมีความรอบด้านและสอดคล้องกับบริบทขององค์กร

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

SCGP ตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง จึงได้ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- ▶ ส่งเสริมบทบาทผู้นำด้านการบริหารความเสี่ยง โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญและเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลักดันการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ พร้อมกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Risk Language) การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- ▶ กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบด้านความเสี่ยงอย่างชัดเจน โดยระบุหน้าที่ของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในแต่ละประเด็น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจนและตรวจสอบได้
- ▶ สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงที่สำคัญในการประชุมระดับผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อย
- ▶ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานกับบริษัท เพื่อสื่อสารประโยชน์การบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- ▶ พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดให้ Risk Champion ในระดับธุรกิจ และ Risk Coordinator ในระดับปฏิบัติการ เข้าร่วมการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถนำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงไปใช้ได้จริง

- ▶ ปลุกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับองค์กร โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ รวมทั้งการจัดทำหลักสูตร e-Learning เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงและเรียนรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึง

5. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2568 SCGP ได้ระบุ ประเมิน และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่น่ากังวลผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินงานขององค์กร ตลอดจนความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก การค้า และภูมิรัฐศาสตร์

รายละเอียดของความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2568 ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก การค้า และภูมิรัฐศาสตร์ยังคงเป็นความเสี่ยงสำคัญ จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจหลัก เช่น จีนและสหรัฐอเมริกา และการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้า เช่น ภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariffs) ภาษีสินค้าสวามิภักดิ์ (Transshipment Tariff) รวมถึงข้อกำหนด Local Content Regulation (LCR) ประกอบกับอัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูงในหลายประเทศ ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการบริโภคโดยรวม แม้การส่งออกของ SCGP ไปยังสหรัฐอเมริกาจะมีสัดส่วนไม่สูงนัก แต่บริษัทได้รับผลกระทบทางอ้อมจากลูกค้าที่ได้รับผลจากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ความต้องการสินค้าและบริการบรรจุภัณฑ์เติบโตต่ำกว่าที่คาดการณ์ ประกอบกับสภาพการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น โดยเฉพาะจากสินค้าจีนที่เข้าสู่ตลาดอาเซียนมากขึ้น ขณะเดียวกัน อัตราภาษีนำเข้าของประเทศในอาเซียนที่ใกล้เคียงกันประมาณร้อยละ 20 ส่งผลให้ปัจจัยด้านต้นทุนคุณภาพสินค้า และความสามารถในการตอบสนองของลูกค้ามีบทบาทสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น โดยปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อโครงสร้างต้นทุน ห่วงโซ่อุปทาน การตัดสินใจลงทุน รวมถึงผลการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตของ SCGP ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ระดับความรุนแรง: **สูง**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

อัตราการเติบโตของความต้องการบรรจุภัณฑ์ ปริมาณการขาย และราคาขายบรรจุภัณฑ์

- กระจายตลาดและขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่ที่มีศักยภาพและอัตราการเติบโตของความต้องการบรรจุภัณฑ์สูง ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการขาย เพื่อเสริมความหลากหลายของฐานลูกค้าและลดการพึ่งพาตลาดเดิม
- เพิ่มการใช้วัตถุดิบภายในกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากกระดาษ และธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ เพื่อเสริมประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทานและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ
- บริหารกลยุทธ์การทำการค้าและการกำหนดราคาขายอย่างยืดหยุ่น ให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพและควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่อง
- ปรับแผนการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพตลาดและภูมิภาค อาทิ การกระจายตลาดเพื่อลดการพึ่งพาประเทศใดประเทศหนึ่ง การบริหารจัดการกำลังการผลิตอย่างเหมาะสม การขยายตลาดในภูมิภาคอาเซียนและตลาดใหม่ เช่น ตะวันออกกลาง โอเชียเนีย และเอเชียใต้ รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าเดิม (Wallet Share) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มหรือเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว
- ยกระดับความสามารถในการเข้าถึงและตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านการพัฒนาทีมขาย การใช้ข้อมูลและเครื่องมือดิจิทัลในการวิเคราะห์ความต้องการตลาด และการจัดสรรกำลังการผลิตและสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า



ความเสี่ยงจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์หรือการควบรวมกิจการ

รายละเอียดของความเสี่ยง

SCGP ขับเคลื่อนการเติบโตผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์และการควบรวมกิจการทั้งในและต่างประเทศ โดยการดำเนินการดังกล่าวจำเป็นต้องพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงสำคัญหลายมิติ ทั้งการประเมินศักยภาพของธุรกิจเป้าหมาย การบูรณาการการดำเนินงานและการบริหาร ความแตกต่างด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และโครงสร้างตลาดในแต่ละประเทศ เพื่อสนับสนุนการสร้างมูลค่าในระยะยาว รวมถึงการบริหารการเงินและการจัดหาเงินทุน การรวมระบบ IT และความสอดคล้องกับมาตรฐาน ESG เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการลงทุนและการควบรวมกิจการ

ระดับความรุนแรง: **ปานกลาง**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

ระดับความสำเร็จในการบูรณาการธุรกิจ ผลประกอบการของธุรกิจจากการเข้าควบรวมกิจการ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- จัดทำแนวปฏิบัติ Pre & Post Merger Integration Framework (PPMI) ซึ่งเป็นกระบวนการคัดเลือกและควบรวมกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีให้มีความชัดเจนขึ้น ทั้งในด้านการประเมินมูลค่ากิจการ การสร้างคุณค่าจากการผนึกกำลังทางธุรกิจ (Synergy) การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบูรณาการวัฒนธรรมองค์กร (Culture Integration)
- จัดให้มีทีมที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ เช่น กฎหมายบัญชี IT และการเงิน เพื่อประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการควบรวมกิจการ รวมถึงกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงด้านมูลค่า โครงสร้างธุรกิจ และความสามารถในการแข่งขัน
- รายงานความคืบหน้าและนำเสนอแผนบูรณาการกิจการต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำกับและติดตามผลได้อย่างทันทั่วถึง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

รายละเอียดของความเสี่ยง

การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำตามทิศทางนโยบายภาครัฐและมาตรฐานสากลที่เข้มงวดขึ้น เช่น Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) ที่เริ่มบังคับใช้ในสหภาพยุโรป การจัดเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading System) รวมถึงร่างกฎหมายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย ส่งผลให้ SCGP เผชิญความท้าทายทั้งด้านการดำเนินงานและการแข่งขัน จากความจำเป็นในการปรับปรุงเทคโนโลยี กระบวนการผลิต และโครงสร้างพลังงาน ตลอดจนต้นทุนที่อาจเพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกัน แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ โดยเฉพาะในตลาดหลัก เช่น ยุโรปและสหรัฐอเมริกา อาจส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าในระยะยาว หากองค์กรไม่สามารถปรับตัวได้ ทั้งนี้ SCGP ให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องให้เป็นโอกาสทางธุรกิจ

ระดับความรุนแรง: **ปานกลาง**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาษีคาร์บอน สัดส่วนผลิตภัณฑ์คาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- SCGP ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 25 ในปี 2573 (จากปีฐาน 2563) สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593
- ศึกษาความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมาย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรการภาครัฐ พร้อมนำเสนอ Integrated Packaging Solutions ตั้งแต่การออกแบบและการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยบริหารต้นทุนให้ลูกค้า
- เพิ่มประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานและอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ควบคู่กับการเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ และการติดตั้งโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการพลังงาน พร้อมเปิดเผยข้อมูลตามกรอบแนวทาง Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)
- ปฏิบัติตามหลักการ Natural Climate Solutions (NCS) ดำเนินโครงการปลูกและอนุรักษ์ป่าไม้เพื่อเพิ่มศักยภาพการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ผ่านกิจกรรมฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติทั้งในและนอกพื้นที่โรงงานในจังหวัดต่าง ๆ

ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงธุรกิจ

รายละเอียดของความเสี่ยง

การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และมีทักษะสอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของ SCGP และพร้อมเรียนรู้พัฒนาทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นต่อการทำงานในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรม นอกจากนี้ กลยุทธ์ของ SCGP ในการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดใหม่ ๆ ยังเพิ่มความจำเป็นในการจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ หากการบริหารทรัพยากรบุคคลไม่ตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าว อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากร การสูญเสียพนักงานที่มีศักยภาพสูง ความไม่ต่อเนื่องของการดำเนินงาน และต้นทุนที่สูงขึ้นจากการสรรหาและพัฒนาทักษะเฉพาะทาง

ระดับความรุนแรง: **ต่ำ**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

อัตราการรักษานักงานกลุ่มศักยภาพ ระดับความผูกพันของพนักงานกับองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- กำหนด Critical Competency ทั้ง Leadership และ Functional Competency ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยมีการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการสร้างทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะ (Upskill) โดยเน้นที่ทักษะสำคัญสำหรับอนาคต รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินความสามารถ การพัฒนา และ Career Planning เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตและแข่งขันได้
- ประเมินพนักงานกลุ่มศักยภาพ (Talent) เป็นประจำทุกปี โดยสนับสนุนให้จัดทำแผนพัฒนาตนเองและจัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เสริมศักยภาพ เช่น การเรียน ระบบพี่เลี้ยง ให้คำปรึกษา การมอบหมายโครงการ
- จัดทำ Learning and Development Program Succession Planning และ Career Development รวมถึงจัดการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสาน (Blended Learning 70 20 10) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน พร้อมปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- วางแผนสำหรับการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารจัดการคนเก่ง (Succession Planning and Talent Management) โดยมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในอนาคต และการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมถึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อเสริมสร้างการจัดการข้อมูลและความรู้ภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยในที่ปฏิบัติงาน การขนส่ง และการเดินทาง

รายละเอียดของความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยเป็นประเด็นที่ SCGP ให้ความสำคัญ เนื่องจากกระบวนการผลิต การให้บริการ การขนส่งสินค้า และการเดินทางของบุคลากรทั้งในและต่างประเทศมีความเกี่ยวข้องกับปัจจัยด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากหลายปัจจัย ทั้งพฤติกรรมการทำงานที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) เช่น การขาดความตระหนักรู้หรือทักษะที่เหมาะสม รวมถึงสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Condition) เช่น สภาพเครื่องจักรชำรุด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว SCGP ดำเนินการพัฒนาและยกระดับมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงต่อความปลอดภัยทั้งร่างกายและจิตใจ และป้องกันการหยุดชะงักของกระบวนการผลิตและการให้บริการ ตลอดจนลดความเสียหายต่อทรัพย์สิน และรักษาชื่อเสียงและความเชื่อมั่นขององค์กร

ระดับความรุนแรง: **สูง**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

จำนวนอุบัติเหตุและอัตราการเสียชีวิตจากการทำงาน สัดส่วนของพนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยและการป้องกันอุบัติเหตุ จำนวนข้อร้องเรียนหรือการรายงานปัญหาด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ดำเนินการตามมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (SCG Safety Framework) โดยมีการตรวจประเมินและรับรองตนเองเป็นประจำทุกปี (Self-Declaration)
- ขับเคลื่อนพฤติกรรมการทำงานอย่างปลอดภัยของพนักงาน และคู่ธุรกิจตาม Bradley Curve Model โดยตั้งเป้าให้พนักงานสามารถแสดงพฤติกรรมที่สามารถดูแลผู้อื่นในทีมให้ทำงานได้อย่างปลอดภัย
- กำหนดกระบวนการชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยง พร้อมมาตรการลดและควบคุมและตั้งเป้าหมายด้านสุขภาพและความปลอดภัย
- บริหารความปลอดภัยของคู่ธุรกิจผ่านระบบคัดเลือก ควบคุม และประเมินผล โดยคณะทำงาน Contractor Safety Management Committee
- เสริมมาตรการความปลอดภัยในการขนส่งและการใช้ยานพาหนะ โดยพัฒนาทักษะและความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยของพนักงานขับรถ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการขนส่งที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมทักษะด้านความปลอดภัยของพนักงานในแต่ละสายธุรกิจผ่านหลักสูตร SCGP Felt Leadership และส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยผ่านกิจกรรม Caring Line Walk

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูล

รายละเอียดของความเสี่ยง

SCGP ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการดำเนินงาน ครอบคลุมกระบวนการผลิต โลจิสติกส์ การบริหารคลังสินค้า การขาย การควบคุมคุณภาพ การให้บริการลูกค้า และระบบการเงิน ซึ่งมีการเชื่อมต่อกับเครือข่ายภายนอกและแพลตฟอร์มดิจิทัลในหลากหลายรูปแบบ ส่งผลให้บริษัทต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เช่น การเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต ภัยคุกคามจากมัลแวร์ การโจมตีทางไซเบอร์ รวมถึงเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหลหรือระบบหยุดชะงัก ซึ่งอาจกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงาน การส่งมอบสินค้า และความเชื่อมั่นของลูกค้า ขณะเดียวกัน ความตระหนักรู้ด้าน Cybersecurity ของพนักงาน รวมถึงการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า พนักงาน และคู่ค้า ภายใต้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลที่เกี่ยวข้องมากขึ้น ยังคงเป็นประเด็นที่บริษัทติดตามและบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

ระดับความรุนแรง: **ปานกลาง**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

อัตราการตรวจพบภัยคุกคามทางไซเบอร์ จำนวนเหตุการณ์การโจมตีทางไซเบอร์ สัดส่วนของพนักงานที่ผ่านการอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ดำเนินงานตามนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (SCGP e-Policy) และมาตรฐาน ISO/IEC 27001 รวมถึงมีศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Security Operation Center: SOC) ทั้งแบบ On-Premise SOC และ On-Cloud SOC
- ปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยพัฒนาระบบบริหารจัดการให้สอดคล้องกับกฎหมาย เช่น การขอและถอนความยินยอม การแจ้ง Privacy Notice และการแต่งตั้ง Data Protection Officer (DPO) เพื่อให้คำแนะนำและกำกับดูแลการดำเนินการของหน่วยงานภายใน
- เสริมมาตรการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ เช่น ระบบการทดสอบหาช่องโหว่ (Vulnerability Scan) ระบบตรวจสอบสิทธิ์การเข้าใช้งาน (Privileged Access Management: PAM) ระบบควบคุมการเข้าใช้เครือข่าย (Network Access Control) และระบบควบคุมความปลอดภัยเชิงอุตสาหกรรม (Security of Industrial Control System: ICS) รวมถึงมีระบบสำรองเครือข่าย เพื่อสำรองเส้นทางการเชื่อมต่อและรองรับกรณีเกิดเหตุขัดข้องที่ศูนย์ข้อมูลหลัก
- มีแผนการรับมือและตอบสนองภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan) เพื่อป้องกันธุรกิจหยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์ รวมถึงจัดให้มีการฝึกซ้อมแผนเป็นประจำทุกปี และซักซ้อมแนวทางการวางแผนกู้คืนระบบงานที่สำคัญ (Disaster Recovery Plan: DRP) ประจำปี
- ส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยไซเบอร์ผ่านการอบรมและกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง พร้อมการทดสอบ SCGP e-Policy เป็นประจำทุกปี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน

รายละเอียดของความเสี่ยง

ในปี 2568 ต้นทุนพลังงานและวัตถุดิบหลักมีเสถียรภาพมากขึ้น ส่งผลให้ SCGP สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การบริหารห่วงโซ่อุปทานยังคงต้องพิจารณาความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีความไม่แน่นอน เช่น ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ มาตรการกีดกันทางการค้า และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการผลิต การปฏิบัติตามกฎหมาย และความต่อเนื่องของการจัดหา นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของจีนไปยังภูมิภาคอื่น ส่งผลให้สภาพการแข่งขันมีความเปลี่ยนแปลงมากขึ้น ซึ่งเป็นประเด็นที่บริษัทติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะต่อไป

ระดับความรุนแรง: **ต่ำ**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

ดัชนีราคาพลังงานและวัตถุดิบหลัก ดัชนีค่าระวางเรือ ต้นทุนโรงงาน สัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- จัดตั้งคณะทำงาน Coal Collaborative Committee เพื่อจัดหาถ่านหิน ผ่านหน่วยงานกลางและมีการรวมซื้อ (Pooled Sourcing) เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างเหมาะสม
- เพิ่มการผลิตพลังงานใช้เอง ลดการซื้อไฟฟ้าจากภายนอกและลดสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน โดยดำเนินการติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณโรงงาน เพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทางเลือก ได้แก่ พลังงานชีวมวลจากขี้เถ้าไม้สับหรือเปลือกไม้
- ปรับใช้กลยุทธ์การจัดซื้อและบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของตลาดและราคาวัตถุดิบ โดยกระจายแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้หลากหลาย ทั้งจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย
- เพิ่มสัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ เพื่อลดความผันผวนจากการพึ่งพาต่างประเทศ และรักษาระดับสินค้าคงเหลือให้เหมาะสม
- นำระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยี AI มาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิตและการบริการ
- บูรณาการห่วงโซ่อุปทานระหว่างบริษัทในเครือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนการผลิต การใช้วัตถุดิบร่วมกัน และการบริหารสินค้าคงคลัง

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

รายละเอียดของความเสี่ยง

SCGP ดำเนินธุรกิจหลายประเทศที่มีกฎหมายแรงงานและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชนแตกต่างกัน สร้างความท้าทายต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนด อีกทั้งการดำเนินงานในบางพื้นที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนของชุมชน กลุ่มเปราะบางและผู้มีส่วนได้เสีย ขณะเดียวกันแนวโน้มสากลที่เน้นการเคารพสิทธิมนุษยชนมากขึ้น โดยมีการผลักดันให้ธุรกิจเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน และมีการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเข้มงวดมากขึ้นเพิ่มความเสี่ยงต่อการถูกตรวจสอบ การบังคับใช้กฎหมาย การปรับหรือดำเนินคดี รวมถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

ระดับความรุนแรง: **ต่ำ**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน จำนวนคู่ค้าที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO) และองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organisation for Economic Co-operation and Development: OECD) รวมถึงข้อกำหนดสากลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) ตั้งแต่ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไข ติดตามผล และสื่อสารอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการประเมินคู่ค้าในประเด็นต่าง ๆ ด้านสิทธิมนุษยชน พร้อมจัดทำแผนปรับปรุงร่วมกัน
- จัดทำแบบทดสอบจริยธรรม (Ethics e-Testing) ให้พนักงาน เช่น สิทธิมนุษยชนและแรงงาน การต่อต้านคอร์รัปชัน การแข่งขันทางการค้า การป้องกันการฟอกเงิน โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100
- ปรับปรุงสวัสดิการให้ครอบคลุมทุกกลุ่มพนักงาน เช่น การลาผ่าตัดแปลงเพศ ลาไปช่วยเหลือภริยาที่คลอดบุตร และลาเพื่อประกอบศาสนกิจ
- จัดให้มีช่องทางการสอบถาม และเสนอเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องรายงานการละเมิดได้อย่างปลอดภัย

ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน

รายละเอียดของความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติยังคงทวีความรุนแรง ทั้งเหตุการณ์เฉียบพลัน เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว และภัยแล้ง รวมถึงผลกระทบสะสมระยะยาว เช่น อุณหภูมิที่สูงขึ้นและระดับน้ำทะเลที่เพิ่มขึ้น แม้ประเทศไทยประสบแผ่นดินไหวและน้ำท่วมในหลายพื้นที่ในปี 2568 แต่ SCGP มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากพื้นที่โรงงานมีระบบบริหารจัดการน้ำและมาตรการป้องกันที่เพียงพอ จึงสามารถบริหารสถานการณ์ได้โดยไม่เกิดการหยุดชะงักของกระบวนการผลิตสินค้า และการส่งมอบสินค้า อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นความท้าทายด้านความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทาน ประสิทธิภาพการผลิต ความปลอดภัยของบุคลากร และต้นทุนการบริหารจัดการทรัพยากรในระยะยาว

ระดับความรุนแรง: **ต่ำ**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

ระดับน้ำของแหล่งน้ำบริเวณโรงงาน อัตราการหยุดชะงักของการขนส่งวัตถุดิบและสินค้า

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่ต่าง ๆ ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Systems: EWS) โดยเชื่อมโยงข้อมูลจากหลายแหล่ง เช่น กรมชลประทาน และกรมอุตุนิยมวิทยา เพื่อประเมินความเสี่ยงได้อย่างแม่นยำ
- บริหารสถานการณ์ในพื้นที่เสี่ยงโดยคณะจัดการวิกฤตการณ์ระดับธุรกิจ (Business Unit Management Team) และระดับพื้นที่ (Local Management Team) รวมถึงดำเนินการตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ฝึกซ้อมแผนรับมือจากภัยธรรมชาติ ทั้งกรณีที่เกิดผลกระทบกระบวนการผลิตหรือเส้นทางขนส่ง พร้อมจัดเตรียมทรัพยากรสำรอง เช่น พื้นที่ทำงานสำรอง และระบบ Buddy Plant เพื่อให้โรงงานที่ผลิตใกล้เคียงกันสามารถผลิตแทนกันได้
- ลดการพึ่งพาแหล่งน้ำภายนอกด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิตตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) และบำบัดน้ำให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อเสริมความมั่นคงของทรัพยากรน้ำและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของแหล่งน้ำภายนอก



3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของความเสี่ยง

ในปี 2568 นโยบายของธนาคารกลางรายใหญ่ โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อตอบสนองต่อแรงกดดันจากตลาดแรงงานและเงินเฟ้อ ขณะที่บางธนาคารกลางยังคงอัตราเดิมหรือพิจารณาปรับขึ้นตามภาวะเงินเฟ้อและการเติบโตทางเศรษฐกิจ จึงอาจสร้างความไม่แน่นอนต่ออัตราดอกเบี้ยในหลายภูมิภาคและต้นทุนเงินกู้ยืมของธุรกิจ SCGP จึงอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินลอยตัวจากหนี้สินทั้งหมดไม่รวมสัญญาเช่าทางการเงิน หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นเกินความคาดหมาย อาจเพิ่มต้นทุนทางการเงินและส่งผลโดยตรงต่อกำไรและกระแสเงินสดของบริษัท

ระดับความรุนแรง: **ต่ำ**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

อัตราส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราดอกเบี้ยคงที่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กระแสเงินสดที่ใช้ในการชำระหนี้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- บริหารจัดการสัดส่วนระหว่างหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวกับอัตราคงที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการเสนอขายหุ้นกู้ต่อผู้ลงทุนทั่วไปและกู้เงินแบบมีระยะเวลาจากธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่กับธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศ (Interest Rate Swap)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

รายละเอียดของความเสี่ยง

ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่นในภูมิภาคในปี 2568 ส่งผลต่อการรับรู้ผลการดำเนินงานของ SCGP เมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาท (FX Translation) นอกจากนี้ SCGP มีธุรกรรมระหว่างประเทศ ทั้งการนำเข้าและส่งออกสินค้า วัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ รวมถึงการดำเนินงานในหลายประเทศ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน จึงอาจสร้างความไม่แน่นอนต่อผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ SCGP ติดตามแนวโน้มค่าเงินผ่านการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความไม่แน่นอนด้านต้นทุนและรักษาเสถียรภาพทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

ระดับความรุนแรง: **ต่ำ**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

อัตราการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลัก อัตราส่วนหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ดำเนินการ Hedging ผ่านสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- ติดตามแนวโน้มค่าเงินและใช้อัตราแลกเปลี่ยนในการวางแผนรายได้จากการขายนำเข้าและส่งออก เพื่อลดความผันผวนจากการแปลงค่าเงิน

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ กฎหมาย และกฎระเบียบมาตรฐานสากล

รายละเอียดของความเสี่ยง

SCGP เป็นผู้ผลิตและให้บริการบรรจุภัณฑ์ครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และมีการดำเนินงานในหลายประเทศ จึงต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่มีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงต่อเนื่อง ทั้งด้านใบอนุญาต มาตรฐานความปลอดภัย การค้า การลงทุน ตลอดจนกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น กฎระเบียบสิ่งแวดล้อมของสหภาพยุโรปที่เข้มงวดขึ้น อาทิ Waste Shipment Regulation (WSR) และ Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR) ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม SCGP ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด พร้อมยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใส และความเป็นธรรมในทุกขั้นตอน

ระดับความรุนแรง: **ต่ำ**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

จำนวนใบอนุญาตและทรัพย์สินทางปัญญาที่หมดอายุ จำนวนกฎหมายหรือกฎระเบียบใหม่ที่มีผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ติดตาม ประเมิน และเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย และกฎระเบียบในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ พร้อมประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดได้อย่างทันทั่วถึง
- ใช้ระบบ Compliance and License Management System ในการจัดเก็บ ติดตาม และกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงสถานะใบอนุญาตในประเทศที่ SCGP ดำเนินธุรกิจ พร้อมรายงานผลต่อคณะ Compliance Monitoring และคณะ ESG Committee
- กำหนดและสื่อสารนโยบายกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายการแข่งขันทางการค้า ควบคู่กับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจของพนักงานผ่านการทดสอบ Ethics e-Testing ทุกปี
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น เช่น การเพิ่มสัดส่วนการใช้วัสดุรีไซเคิล การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้วัตถุดิบที่ได้รับการรับรอง FSC™

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงห่วงโซ่อุปทานโลกที่นำไปสู่การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาค

รายละเอียดของความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานโลก โดยเฉพาะการย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตจีนไปยังภูมิภาคต่าง ๆ จากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ มาตรการกีดกันทางการค้า และการกระจายความเสี่ยงของผู้ประกอบการ ส่งผลให้มีการไหลเข้าของเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) และการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตจีนในอาเซียน ปัจจัยดังกล่าวทำให้สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ทวีความเข้มข้นมากขึ้นทั้งด้านราคา คุณภาพ และความสามารถในการเข้าถึงลูกค้า โดยเฉพาะในสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้การรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันของ SCGP จำเป็นต้องอาศัยการพัฒนาและสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนความสามารถในการแข่งขัน และผลการดำเนินงานของ SCGP ในระยะยาว

ระดับความรุนแรง: **ปานกลาง**

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

จำนวนคู่แข่งในตลาดภูมิภาค ส่วนแบ่งตลาด มูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ขยายฐานลูกค้าไปสู่อุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและแนวโน้มการเติบโตที่เหมาะสม อาทิ กลุ่มผลไม้ส่งออก อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยเฉพาะในธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากกระดาษ เพื่อเสริมความหลากหลายของลูกค้าและเพิ่มโอกาสการเติบโตในตลาดใหม่
- ยกระดับขีดความสามารถด้านการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างด้านคุณภาพ บริการ และมูลค่าเพิ่ม รองรับความต้องการลูกค้าที่หลากหลายและซับซ้อนมากขึ้น
- แสวงหาและพัฒนาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับลูกค้าและผู้ผลิตจีนทั้งด้านการผลิต การจัดจำหน่าย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทานและขยายฐานตลาด
- ติดตามแนวโน้มการแข่งขัน การย้ายฐานการผลิต และผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานในภูมิภาคอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างทันทั่วถึง



ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI)

รายละเอียดของความเสี่ยง

SCGP มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และสร้างนวัตกรรมในกระบวนการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจ อาทิ การใช้ AI ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการสูญเสีย และเพิ่มผลผลิต รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและการนำ AI มาใช้อย่างแพร่หลาย จำเป็นต้องพิจารณาประเด็นด้านความเสี่ยงในหลายมิติ ทั้งความเสี่ยงด้านการแข่งขันจากการปรับตัวที่อาจไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานจากการพึ่งพาระบบอัตโนมัติและ AI ซึ่งอาจมีผลต่อคุณภาพการตัดสินใจหากข้อมูลไม่ครบถ้วน หรือมีอคติ รวมถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลสำคัญ ชื่อเสียงองค์กร การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทาน

ระดับความรุนแรง: ปานกลาง

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

จำนวนเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยไซเบอร์ที่มีสาเหตุจากการใช้งานหรือประยุกต์ใช้ AI สัดส่วนพนักงานที่ผ่านการอบรมด้านดิจิทัลและ AI ความครอบคลุมของนโยบายและกรอบกำกับดูแล AI

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- จัดทำแนวปฏิบัติ SCGP AI Guideline โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลของ ISO/IEC 42001 ครอบคลุมหลักการสำคัญ ได้แก่ การใช้งาน AI อย่างมีจริยธรรม (Ethical AI) ความโปร่งใสและความสามารถในการอธิบายผลลัพธ์ของระบบ (Transparency) การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ AI (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านการกำกับดูแล (Compliance)
- สื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานใช้ระบบ AI ที่พัฒนาและควบคุมการใช้งานภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์และลดความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูล
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรและวัฒนธรรมการใช้ AI อย่างต่อเนื่องผ่านการสื่อสาร การจัดอบรม และหลักสูตรการเรียนรู้ใหม่ ๆ พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทดลองใช้ AI และต่อยอดการใช้งาน AI อย่างเหมาะสม

6. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

รายละเอียดของความเสี่ยง

SCC เป็นผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ดังนั้นผลประโยชน์ของ SCC จึงอาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทได้ เนื่องจาก SCC สามารถเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการส่วนใหญ่ของคณะกรรมการของบริษัท และใช้เสียงข้างมากในคณะกรรมการแต่งตั้งผู้บริหารส่วนใหญ่ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจตามปกติของบริษัทได้ นอกจากนี้ SCC ยังสามารถผ่านมติด้วยเสียงข้างมากในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งสามารถห้ามมิให้หรือดำเนินการเพื่อให้มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบริษัทได้

ระดับความรุนแรง: ปานกลาง

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง:

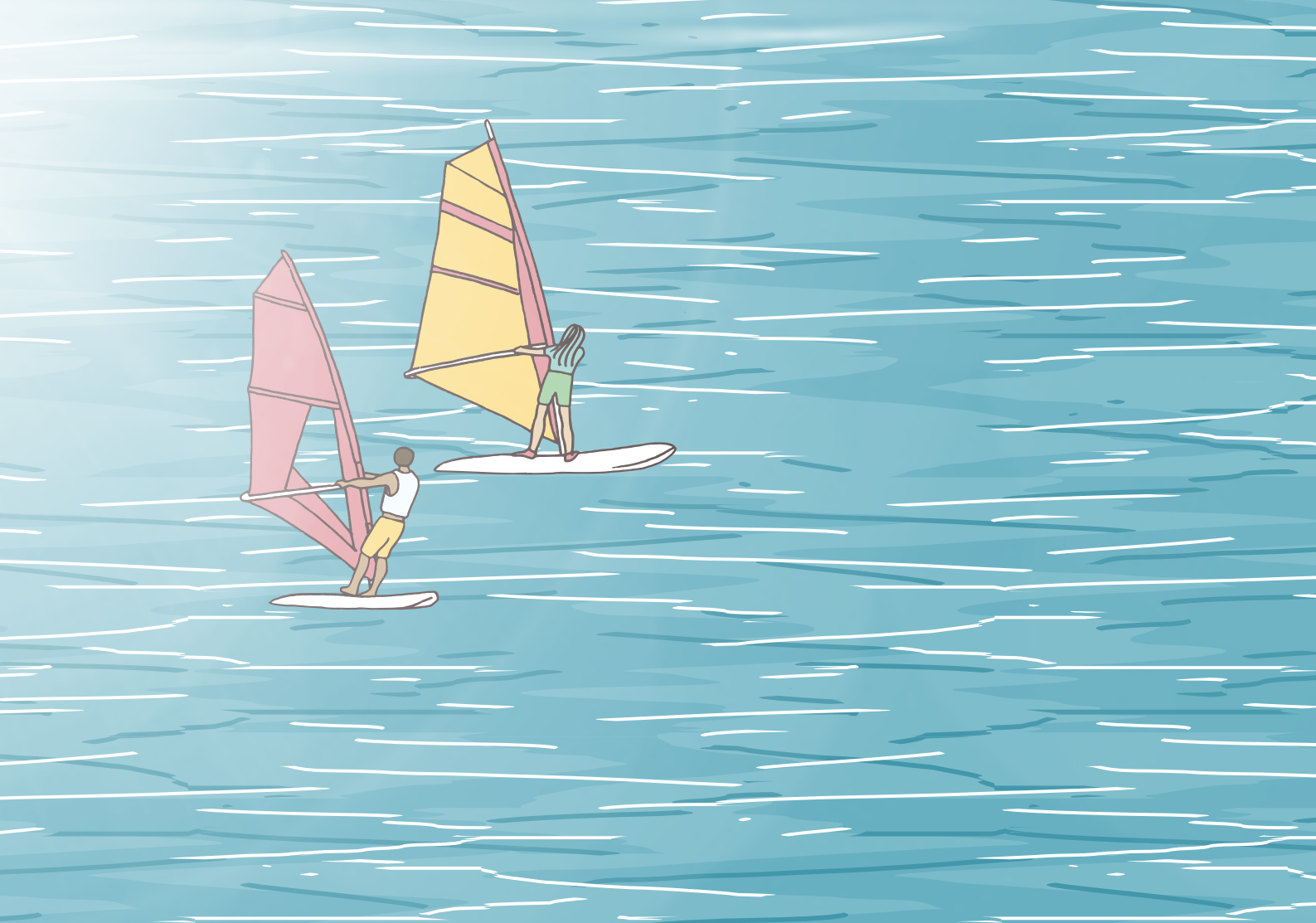
สัดส่วนกรรมการและผู้บริหารที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ข้อห้าม และข้อพิจารณาต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- คณะกรรมการของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการ 12 คน โดย 7 คน (หรือร้อยละ 58.3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 11 คน ซึ่งเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในเรื่องของการถือหุ้นไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องรายนั้น ๆ ด้วย เพื่อป้องกันมิให้เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

7. ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -



3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

SCGP และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสในการปรับปรุงงานในทุกระดับขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังทั้งระยะสั้นและระยะยาวของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมทั้งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และนำข้อมูลมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยคำนึงถึงสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้บรรษัทภิบาล

คู่มือบรรษัทภิบาลของบริษัทได้เผยแพร่แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน นโยบายบรรษัทภิบาล นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของ SCGP และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล นโยบายด้านภาษี รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และมีการเปิดเผยนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศบนเว็บไซต์ของบริษัท



บริษัทได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยในปี 2568 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่บริษัทกำหนดขึ้นสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ได้จำนวน 16 เป้าหมาย ได้แก่



ความยากจนต้องหมดไป

(No Poverty)

ขจัดความยากจนทุกรูปแบบในทุกพื้นที่



ลดความเหลื่อมล้ำ

(Reduced Inequalities)

ลดความเหลื่อมล้ำทั้งภายในและระหว่างประเทศ



ยุติความหิวโหย

(Zero Hunger)

ยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน



เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

(Sustainable Cities and Communities)

ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย ทั่วถึง และยั่งยืน



สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

(Good Health and Well-being)

ส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีแก่ประชากรทุกช่วงวัย



บริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ

(Responsible Consumption and Production)

พัฒนารูปแบบการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน



การศึกษาที่มีคุณภาพ

(Quality Education)

สร้างการศึกษาที่เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ทุกคน



แก้ปัญหาโลกร้อน

(Climate Action)

ดำเนินการอย่างเร่งด่วน เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศและผลกระทบ



ความเท่าเทียมทางเพศ

(Gender Equality)

สร้างความเท่าเทียมทางเพศ เสริมพลังทางสังคมแก่ผู้หญิงและเด็กหญิง



ชีวิตบนบก

(Life on Land)

ปกป้อง ป่าไม้ และส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน หยุดยั้งการรุกรานของทะเลทราย หยุดและย้อนกระบวนการเสื่อมโทรมของดิน หยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ



น้ำสะอาดและสุขอนามัย

(Clean Water and Sanitation)

จัดหาน้ำสำหรับอุปโภคบริโภค การจัดการน้ำที่ยั่งยืน และสุขาภิบาลสำหรับทุกคน



สันติภาพ ยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง

(Peace, Justice and Strong Institutions)

สร้างเสริมสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน สร้างกระบวนการยุติธรรมที่ทุกคนเข้าถึงได้ และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และเปิดกว้างในทุกระดับ



พลังงานสะอาดราคาถูก

(Affordable and Clean Energy)

จัดให้มีพลังงานที่สะอาด ยั่งยืน เสถียร และราคาไม่แพง เข้าถึงได้สำหรับทุกคน



งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต

(Decent Work and Economic Growth)

ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุมและยั่งยืน การจ้างงานที่มีคุณค่า และงานที่ดีสำหรับทุกคน



ความร่วมมือเพื่อพิชิต

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

(Partnerships for the Goals)

ยกระดับแนวทางการดำเนินงาน และสร้างเสริมการเป็นพันธมิตรระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน




อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน

(Industry, Innovation and Infrastructure)

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ยืดหยุ่น ส่งเสริมกระบวนการอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน และสนับสนุนนวัตกรรม



เป้าหมาย	กลยุทธ์
 <p>การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ▶ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ลง ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ▶ ลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2563 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ปรับปรุงปรับเปลี่ยนอุปกรณ์และการนำปัญญาประดิษฐ์มาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการใช้พลังงาน ▶ เปลี่ยนผ่านพลังงานไปสู่แหล่งพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น เช่น พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวล และพลังงานจากก๊าซชีวภาพ ▶ สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงในการลดการปล่อยและดักจับก๊าซเรือนกระจก ▶ สนับสนุนแนวทางการแก้ไขปัญหการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยอาศัยกลไกทางธรรมชาติ เช่น การรักษาป่าไม้และฟื้นฟูระบบนิเวศป่า ▶ ส่งเสริมการใช้กลไกทางเศรษฐศาสตร์ เพื่อใช้บริหารจัดการความเสี่ยงและสร้างโอกาสในการลงทุนโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ▶ สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้กับพนักงานและคู่ธุรกิจ
 <p>ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ จัดสรรพื้นที่อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศอย่างน้อยร้อยละ 10 ของพื้นที่สวนไม้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานของ FSC™ ตั้งแต่ปี 2551 ▶ ไม่ตัดไม้ทำลายป่า และเปลี่ยนสภาพป่าธรรมชาติเป็นพื้นที่ประเภทอื่น ตั้งแต่ปี 2560 ครอบคลุมการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดของ SCGP 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ บริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน โดยมีตัวชี้วัดที่เป็นสากลและเป็นต้นแบบด้านการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อขยายผลสู่พื้นที่อื่น ๆ ▶ สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ บริหารจัดการการใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าชุมชนอย่างมีส่วนร่วมตามหลักการป่าชุมชน
 <p>การบริหารจัดการน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ (Enhancing Water Efficiency) ▶ เพิ่มสัดส่วนน้ำหมุนเวียนและประยุกต์ใช้น้ำหมุนเวียนแบบปิดในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านน้ำ (Accelerating Water Circularity & Adapt Closed-Loop Water System in Water-Stressed Areas) ▶ ฟื้นฟูคุณภาพน้ำและคืนน้ำสู่ธรรมชาติ ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย (Enhancing Water Replenishment & Ecosystem Restoration) ▶ บริหารจัดการน้ำร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ลุ่มน้ำ เพื่อเสริมความมั่นคงด้านน้ำในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง (Strengthen Water Stewardship in Water Risk Areas)
 <p>การจัดการของเสียอุตสาหกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตในประเทศไทยนำไปฝังกลบเป็นศูนย์ ตั้งแต่ปี 2555 ▶ ปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตในต่างประเทศนำไปฝังกลบเป็นศูนย์ ภายในปี 2573 ▶ ลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัดในประเทศไทย โดยการเผาทำลายแบบไม่ได้ออกซิเจน ให้เป็นศูนย์ภายในปี 2568 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ มุ่งลดปริมาณของเสีย ณ แหล่งกำเนิด พร้อมกำหนดตัวชี้วัดเพื่อประเมิน ติดตาม และวัดผลอย่างต่อเนื่อง ▶ บริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน (ทั้งอันตรายและไม่อันตราย) ตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยอ้างอิงบรรทัดฐานของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรมาตรฐานระดับโลก ▶ สร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริม Circular Supply Chain ผลานหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ากับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้างและรักษาคุณค่าสูงสุดของวัสดุ (Recovery & Recycling) เน้นการออกแบบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมส่งเสริมการใช้วัสดุชีวภาพหรือวัสดุหมุนเวียนในกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน (Circular Supply Chain) ▶ การยืดอายุการใช้งานผลิตภัณฑ์ (Product Life Extension) ส่งเสริมวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์และส่วนประกอบให้มีอายุยาวนานขึ้น ลดการทิ้ง และลดความต้องการวัสดุใหม่ ▶ ใช้แพลตฟอร์มการแบ่งปันทรัพยากร (Sharing Platform) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยร่วมมือกับลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ▶ เปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจจาก “การขายสินค้า” เป็น “การให้บริการ” (Products as a Service) เน้นการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ▶ เข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กรเครือข่ายทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ เพื่อผลักดันการดำเนินการไปสู่เป้าหมายร่วมกันตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
 <p>การจัดการคุณภาพอากาศ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ลดการปล่อยฝุ่นละอองต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ▶ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านกลิ่นอย่างเป็นทางการ 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ กำหนดเป้าหมายค่าการปล่อยมลพิษสู่อากาศตามแนวทางสากลของกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และไม่เกินค่าที่กฎหมายกำหนด ▶ ใช้เทคโนโลยีในการจัดการมลพิษทางอากาศและมลภาวะด้านกลิ่น โดยควบคุมตั้งแต่แหล่งกำเนิดและจุดปลดปล่อย พร้อมทั้งตรวจสอบคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง ▶ สร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศและมลภาวะด้านกลิ่นร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- ▶ จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานและคู่ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน การเดินทาง และการขนส่งโดยตรง เท่ากับ 0 รายในทุกปี
- ▶ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงานเท่ากับ 0 ราย/ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ภายในปี 2573
- ▶ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของคู่ธุรกิจเท่ากับ 0 ราย/ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน ภายในปี 2573
- ▶ อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงานเท่ากับ 0 ราย/ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงานในทุกปี
- ▶ คู่ธุรกิจรายสัญญาร้อยละ 100 ผ่านการรับรองความปลอดภัย (SCG Contractor Safety Certification System: SCS) ในทุกปี
- ▶ คู่ธุรกิจขนส่งรายสัญญาร้อยละ 100 ผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ในทุกปี



การดูแลและพัฒนาพนักงาน

- ▶ พนักงานร้อยละ 57 ขององค์กรทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมีความผูกพันกับองค์กรในทุกปี
- ▶ พนักงานในประเทศไทยได้รับการประเมินสมรรถนะและจัดทำแผนพัฒนาพนักงานบนระบบการบริหารจัดการการเรียนรู้ (LMS) ครบทุกคน ร้อยละ 100 ต่อเนื่องทุกปี



การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

- ▶ การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ในทุกปี
- ▶ พนักงานร้อยละ 100 เรียนรู้และผ่านการทดสอบด้านสิทธิมนุษยชนผ่าน Ethics e-Testing ในทุกปี
- ▶ สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการเป็นร้อยละ 24 ภายในปี 2573



การพัฒนาชุมชนและสังคม

- ▶ ความพึงพอใจของชุมชนร้อยละ 90 ในทุกปี
- ▶ จัดกิจกรรม Open House ให้ชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน 12 ครั้งต่อปี และมีผู้ร่วมงาน 1,000 คนต่อปี



การกำกับดูแลกิจการ

- ▶ การปฏิบัติที่ผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นศูนย์ในทุกปี
- ▶ พนักงานร้อยละ 100 เรียนรู้และผ่านการทดสอบด้านจริยธรรมผ่าน Ethics e-Testing ในทุกปี



ความปลอดภัยสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์

- ▶ ระบบสารสนเทศมีความพร้อมสำหรับการใช้งานไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 หรือมีระยะเวลาหยุดทำงานรวมไม่เกิน 1.83 วันต่อปี
- ▶ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องความไม่ปลอดภัยของข้อมูลลูกค้าในทุกปี

- ▶ ส่งเสริมภาวะผู้นำด้านความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจทุกบริษัท และสร้างความตระหนักในการแสดงออกถึงพฤติกรรมความปลอดภัยทั้งองค์กร
- ▶ มุ่งมั่นยกระดับระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- ▶ พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ให้ง่ายต่อการนำไปปฏิบัติและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ▶ ส่งเสริมพัฒนาทักษะที่หลากหลายผ่านกระบวนการ 70 20 10 รวมถึงการส่งเสริมพัฒนาทักษะด้าน Data & AI ของพนักงานเพื่อส่งเสริมการทำงานในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็วและเต็มไปด้วยความท้าทาย
- ▶ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย พร้อมส่งมอบคุณค่าให้ลูกค้า บริษัท และสังคม
- ▶ ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร รวมถึงการออกแบบสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การสนับสนุนเรื่องสุขภาพจิตและความเป็นอยู่ที่ดี

- ▶ บูรณาการการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน การบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล ให้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- ▶ เสริมสร้างคุณค่า พัฒนาและต่อยอดโครงการการมีส่วนร่วมที่ยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าและสังคมโดยรวม
- ▶ เป็นต้นแบบ แบ่งปัน แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านสิทธิมนุษยชนร่วมกับองค์กรอื่น

- ▶ ใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อช่วยเหลือดูแลสังคม
- ▶ สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนสู่สังคม
- ▶ สร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และแก้ไขปัญหาของสังคม พร้อมพัฒนาชุมชนต้นแบบและขยายผลสู่ชุมชนเครือข่าย

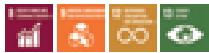
- ▶ สื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานและคู่ธุรกิจมีความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และปฏิบัติตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณของ SCGP และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ▶ ประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบประเด็นด้านการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบเชิงป้องกัน ซึ่งครอบคลุมแบบทดสอบจริยธรรม การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของหน่วยงาน รวมถึงระบบรับข้อร้องเรียนที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงได้

- ▶ บูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์เข้ากับระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร พร้อมปรับปรุงกลยุทธ์เชิงรุกในระดับปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- ▶ กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศขององค์กร
- ▶ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักด้านความปลอดภัยไซเบอร์แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านการฝึกอบรมที่ช่วยให้พนักงานสามารถรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างเหมาะสม
- ▶ ตรวจสอบประเมินความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ตรวจประเมินทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง



สินค้าและบริการที่ยั่งยืน

- ▶ รายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชันที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice เป็นร้อยละ 66.7 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2573
- ▶ รายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชันที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice ที่มีมูลค่าโดยตรงต่อลูกค้าเป็นร้อยละ 33.3 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2573
- ▶ บริษัทย่อย SCGP ร้อยละ 100 ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของ REACH Regulation (Annex XVII และ Substances of Very High Concern (SVHC) for Authorization)
- ▶ ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับความไม่สอดคล้องกับกฎหมายและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ในทุกปี



เศรษฐกิจหมุนเวียน

- ▶ มุ่งมั่นในการออกแบบบรรจุภัณฑ์โดยร่วมสร้างสรรค์กับลูกค้า เพื่อมุ่งสู่บรรจุภัณฑ์ทั้งหมดร้อยละ 100 ที่สามารถใช้ซ้ำ รีไซเคิล หรือสลายตัวได้ภายในปี 2573



การมีลูกค้าและผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง

- ▶ คะแนนประสบการณ์ของลูกค้า ร้อยละ 85 ในทุกปี



การสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่คู่ธุรกิจ

- ▶ คู่ธุรกิจร้อยละ 100 ของมูลค่าการจัดหา แสดงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ SCGP
- ▶ คู่ธุรกิจร้อยละ 100 ของมูลค่าการจัดหา ผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ:

มูลค่าการจัดหา หมายถึง มูลค่าตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป ในการจัดหาแต่ละปี

- ▶ ผลักดันการพัฒนานวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชันที่สร้างคุณค่าเพิ่ม (Value Proposition) ให้แก่ลูกค้าของบริษัทและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ยกระดับคุณภาพชีวิต โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม และสุขภาพอนามัย ด้วยการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและสร้างโอกาสทางธุรกิจ และสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล
- ▶ คำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชัน ตลอดจนวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ▶ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่าให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความตระหนักด้านการใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

- ▶ มุ่งลดปริมาณของเสีย ณ แหล่งกำเนิด พร้อมกำหนดตัวชี้วัดเพื่อประเมิน ติดตาม และวัดผลอย่างต่อเนื่อง
- ▶ บริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน (ทั้งอันตรายและไม่อันตราย) ตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยอ้างอิงบรรทัดฐานของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรมาตรฐานระดับโลก
- ▶ สร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริม Circular Supply Chain ผลานหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ากับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้างและรักษาคุณค่าสูงสุดของวัสดุ (Recovery & Recycling) เน้นการออกแบบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมส่งเสริมการใช้วัสดุภาพหรือวัสดุหมุนเวียนในกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน (Circular Supply Chain)
- ▶ การยืดอายุการใช้งานผลิตภัณฑ์ (Product Life Extension) ส่งเสริมวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์และส่วนประกอบให้มีอายุยาวนานขึ้น ลดการทิ้ง และลดความต้องการวัสดุใหม่
- ▶ ใช้แพลตฟอร์มการแบ่งปันทรัพยากร (Sharing Platform) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยร่วมมือกับลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ▶ เปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจจาก “การขายสินค้า” เป็น “การให้บริการ” (Products as a Service) เน้นการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า เพื่อให้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ▶ เข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กรเครือข่ายทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ เพื่อผลักดันการดำเนินการไปสู่เป้าหมายร่วมกันตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

- ▶ นำเทคโนโลยีและข้อมูลลูกค้ามาพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารลูกค้าเชิงรุก
- ▶ ขับเคลื่อนประสบการณ์ลูกค้าอย่างครบวงจรผ่านบริการที่เชื่อมโยงทุกช่องทาง
- ▶ ขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์ที่ดีและคุณค่าร่วมกับลูกค้าอย่างยั่งยืน
- ▶ ติดตามผลและประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลเชิงลึกมาปรับปรุงบริการและประสบการณ์ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

- ▶ คัดเลือกและประเมินคู่ธุรกิจที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ
- ▶ ประเมินความเสี่ยง และจัดกลุ่มคู่ธุรกิจเพื่อกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนพัฒนาคู่ธุรกิจให้สอดคล้องกับความเสี่ยง
- ▶ พัฒนาและยกระดับศักยภาพคู่ธุรกิจสู่ความยั่งยืน
- ▶ สร้างความตระหนัก ความรู้ ความสามารถของพนักงานในการจัดหาและจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ
- ▶ ตรวจสอบประเมินคู่ธุรกิจให้เป็นไปตามข้อกำหนด

ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืนของธุรกิจ

SCGP นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การจัดหา การผลิต การจำหน่ายและการขนส่ง การใช้งาน ไปจนถึงการนำกลับมาใช้ใหม่ โดยมุ่งใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผ่านแนวทางการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ การใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการลดปริมาณของเสียและวัสดุที่ไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์หรือจำเป็นต้องกำจัดให้เหลือน้อยที่สุด

ปัจจัยนำเข้า



โลก :

1. ทรัพยากรธรรมชาติ

- วัตถุดิบบริสุทธิ์ เช่น เศษไม้ ก้อนไม้ เยื่อบริสุทธิ์ ฟิล์ม/เรซินบริสุทธิ์
- วัตถุดิบรีไซเคิล เช่น Recovered Paper (RCP), Post-Consumer Recycled Resin (RCR), Post-Industrial Recycled Resin (PIR)
- น้ำ
- พลังงาน



ผู้คน :

2. ทรัพยากรมนุษย์

- พนักงานและคู่ธุรกิจ
- การฝึกอบรม

3. สังคมและความสัมพันธ์

- จริยธรรมทางธุรกิจที่ดี
- คู่ค้า
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า
- ภาพลักษณ์องค์กรในระดับสากล



ความอยู่ดีกินดี :

4. ทรัพยากรทางปัญญา

- สิทธิบัตรนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ และการรีไซเคิล
- เครื่องหมายการค้า
- ลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี
- ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5. การเงิน

- ต้นทุนและค่าใช้จ่าย
- หุ้น
- ตราสารหนี้ หนี้สิน เงินกู้

6. การผลิต

- โรงงานผลิต
- สำนักงานขาย
- สำนักงานใหญ่



ผู้มีส่วนได้เสีย 9 กลุ่ม

1. ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/ผู้ร่วมลงทุน/เจ้าหนี้
2. พนักงาน
3. ลูกค้า
4. คู่ธุรกิจ/คู่ค้า
5. ชุมชน
6. หน่วยงานราชการ
7. สื่อมวลชน
8. ภาคประชาสังคม/นักวิชาการ/ผู้นำความคิด
9. ผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

สร้างการเติบโต

บริษัทพัฒนาและนำเสนอสินค้า บริการ และโซลูชันที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้พลังงานและปริมาณของเสีย พร้อมทั้งออกแบบให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ควบคู่กับการดูแลชุมชนรอบสถานประกอบการและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผ่านการดำเนินโครงการเพื่อสังคม กิจกรรมรณรงค์ และการปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อร่วมกันพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ผลกระทบต่อปัจจัยนำเข้า

มาตรการเพื่อลดผลกระทบ

SDGs



โลก :

ทรัพยากรธรรมชาติ

- มลภาวะทางอากาศ และการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเสีย และน้ำ
- การสิ้นเปลืองทรัพยากร พลังงาน และน้ำ



โลก :

ทรัพยากรธรรมชาติ

- การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดการใช้พลังงาน
- มลภาวะทางอากาศ ของเสียและน้ำซึ่งได้รับการจัดการ และลดปริมาณอย่างเหมาะสม
- การลดการใช้ไฟฟ้าจากภายนอก
- การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ

9, 13

6, 9, 12

6, 7

15



ผู้คน :

ทรัพยากรมนุษย์

- สิทธิมนุษยชนของพนักงานและผู้ธุรกิจ
- แรงงานที่มีความหลากหลายและแตกต่าง
- การบาดเจ็บและสุขภาพที่ตกต่ำ
- เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน
- ความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน

สังคมและความสัมพันธ์

- การสร้างงาน
- การมีส่วนร่วมและความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
- ชื่อเสียงขององค์กร



ผู้คน :

ทรัพยากรมนุษย์

- การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน
- การส่งเสริมโอกาสและเปิดรับความแตกต่าง และความหลากหลาย
- การลดลงของอุบัติเหตุด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย
- การเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนากิจการของพนักงาน
- การเพิ่มความพึงพอใจของพนักงาน

5, 10, 16

5, 8, 10, 16

3, 8

4

5, 8, 10, 16

สังคมและความสัมพันธ์

- เสริมสร้างจริยธรรมทางธุรกิจ และความร่วมมือในห่วงโซ่อุปทาน
- การกระตุ้นการจ้างงาน
- การส่งเสริมความพึงพอใจของลูกค้า
- การสร้างชื่อเสียงและการยอมรับในระดับโลก

8, 12, 16, 17

1, 8

16

16



ความอยู่ดีกินดี :

ทรัพยากรทางปัญญา

- นวัตกรรมผลิตภัณฑ์กระดาษและบรรจุภัณฑ์ และโซลูชันการรีไซเคิล
- ความสามารถในการนำความรู้มาใช้และแบ่งปัน

การเงิน

- กำไร
- การเข้าถึงตลาดทุน
- อัตราผลตอบแทนจากเงินทุน/เงินปันผลของบุคคลที่สาม
- การเติบโตของรายได้

การผลิต

- ความร่วมมือผ่านเครือข่ายศูนย์กลาง
- การได้ทรัพยากรมาอย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ



ความอยู่ดีกินดี :

ทรัพยากรทางปัญญา

- การเผยแพร่นวัตกรรมใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ ผลิตภัณฑ์กระดาษ บรรจุภัณฑ์ และการรีไซเคิล
- การใช้ประโยชน์จากกระดาษ บรรจุภัณฑ์ และการรีไซเคิล

8, 9, 12

2, 8, 9, 12

การเงิน

- ลดความเสี่ยงทางการเงินให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- การลดหนี้สิน

1, 8

1

การผลิต

- การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์

9, 11, 12, 13



2, 9, 11, 12

อย่างมั่นคงและยั่งยืน

การวิเคราะห์และการดูแลผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

SCGP จำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 9 กลุ่ม ได้แก่ 1. ผู้ถือหุ้น/ผู้ร่วมลงทุน/เจ้าหนี้/นักลงทุน 2. พนักงาน 3. ลูกค้า 4. คู่ธุรกิจ/คู่ค้า 5. ชุมชน 6. หน่วยงานราชการ 7. สื่อมวลชน 8. ภาคประชาสังคม/นักวิชาการ/ผู้นำความคิด และ 9. ผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานหรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในระดับที่ต่างกัน จึงมีการวิเคราะห์ความต้องการและคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย การสื่อสาร/ช่องทาง และตัวอย่างสิ่งที่ดำเนินการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2568 การวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลลัพธ์
1 ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ แผนงานหรือกลยุทธ์ของ SCGP เพื่อไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ▶ ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลขและทิศทางการพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจ ▶ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส ▶ ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท ▶ จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม ▶ รับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ▶ แลกเปลี่ยนการดำเนินงานทุกไตรมาส ▶ รายงานประจำปีและรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี ▶ ประชุมกับนักวิเคราะห์ (Analyst Conference) ▶ Investor Relations (IR) เดินทางชี้แจงผล/แผนการดำเนินงานกับ Investor ทั่วโลก ▶ โทรศัพท์สายด่วนและอีเมล บริหารโดย IR ▶ เว็บไซต์ ▶ จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงาน และกิจกรรม CSR 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของ SCGP ▶ กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ▶ รับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินการ
2 พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ การได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะ (Reskill and Upskill) และเพิ่มพูนศักยภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ▶ ทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและแนวทางในการปรับตัว ▶ การดูแลพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ สื่อสารข้อมูลให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านวารสารเผยแพร่ขององค์กร ▶ จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานทุกปี ▶ จัดทำแผนพัฒนาความผูกพัน (Engagement Plan) ในแต่ละหน่วยงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้สึกที่ดีและผูกพันต่อองค์กร ▶ สสำรวจความผูกพันของพนักงานทุกปี ▶ สสำรวจความคิดเห็นอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ ▶ การแจ้งข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางภายใน เช่น อีเมล ไลน์กลุ่ม Employee Connect Application ▶ การแจ้งข้อมูลเพื่อสร้างการรับรู้และตระหนักถึงการดูแลสุขภาพผ่านช่องทางสื่อสารภายในต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ รับรู้ปัญหา ความคาดหวัง ▶ เข้าใจความต้องการพนักงานและอำนวยความสะดวกเพื่อให้ทำงานอย่างมีความสุขและมีประสิทธิภาพ ▶ เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเพื่อให้พนักงานรับทราบความเคลื่อนไหวของธุรกิจ ▶ สร้างวัฒนธรรมส่งเสริมความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น



3

ลูกค้า



- ▶ พัฒนารวมการให้บริการและโซลูชันที่ตอบโจทย์ลูกค้าอย่างครบวงจร
- ▶ สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ▶ มีช่องทางออนไลน์สำหรับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมลูกค้าได้ทันที

- ▶ พัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันที่ยั่งยืนและพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการดำเนินการ
- ▶ รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชมจากลูกค้าผ่านช่องทางที่หลากหลายตลอด 24 ชั่วโมง
- ▶ ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และสร้างความร่วมมือในโครงการที่ส่งเสริมเรื่องความยั่งยืนของสังคม
- ▶ สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกปี
- ▶ สำรวจความมีชื่อเสียงของแบรนด์
- ▶ รับฟังความต้องการผ่านเฟซบุ๊ก เว็บไซต์ และการเยี่ยมเยียนลูกค้า

- ▶ รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริง
- ▶ ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า กลุ่มธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกลุ่มลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการที่ยั่งยืน
- ▶ สร้างช่องทางให้ลูกค้าเสนอแนะสินค้า การส่งเสริม และการรับคำปรึกษา รวมถึงรับเรื่องร้องเรียน

4

คู่ธุรกิจ คู่ค้า



- ▶ สนับสนุนองค์ความรู้ และเป็นพี่เลี้ยงให้คำปรึกษาเพื่อยกระดับการขนส่งด้วยความปลอดภัย พร้อมทั้งเติบโตไปพร้อมกับ SCGP
- ▶ สนับสนุนองค์ความรู้การดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อยกระดับการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
- ▶ จัดทำมาตรการในการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลและออนไลน์มาใช้

- ▶ เยี่ยมเยียนคู่ธุรกิจและคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุง
- ▶ ปลุกฝังจิตสำนึก สร้างความตระหนักและส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย
- ▶ จัดสัมมนาแบ่งปันองค์ความรู้และเทรนด์ใหม่ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า
- ▶ ยกระดับคู่ธุรกิจขนส่งด้วยการตรวจประเมินและพัฒนาภายใต้โครงการ Sustainability Program ทุกปี
- ▶ จัดทำมาตรการในการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลและออนไลน์มาใช้เพื่อความปลอดภัย

- ▶ ส่งเสริมและดูแลเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของคู่ธุรกิจทั้งในกระบวนการผลิต และการขนส่ง
- ▶ สร้างคุณค่าต่อการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า ผ่านการสนับสนุนและยกระดับการดำเนินงานของคู่ธุรกิจและคู่ค้า เพื่อให้มีการพัฒนาความรู้ และให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ▶ พัฒนาโครงการความร่วมมือเพื่อต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจ
- ▶ ส่งเสริม สนับสนุนให้คู่ธุรกิจประเมินความเสี่ยงและปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม แรงงาน สุขภาพและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง

5

ชุมชน



- ▶ การดูแลการดำเนินงานไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- ▶ การใช้ศักยภาพของ SCGP ในการช่วยพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน
- ▶ ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาเพื่อสร้างความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ เพิ่มช่องทางการขาย ช่วยสนับสนุนแผนการตลาดและบรรจุภัณฑ์

- ▶ ลงพื้นที่เยี่ยมเยียนชุมชน เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ความต้องการของชุมชนผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
- ▶ สำรวจความพึงพอใจของชุมชนประจำปี (Community Satisfaction Survey)
- ▶ ให้คำปรึกษา และช่วยพัฒนาชุมชนโดยใช้ศักยภาพขององค์กร
- ▶ ผลสานความร่วมมือระหว่างชุมชน ผู้เชี่ยวชาญ ภาครัฐ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างผลลัพธ์ด้านสังคม
- ▶ สื่อสังคมออนไลน์ (ไลน์, เฟซบุ๊ก, เอ็กซ์)
- ▶ กิจกรรมเปิดบ้านให้ชุมชนเข้าชมโรงงาน และรับฟังความคิดเห็น

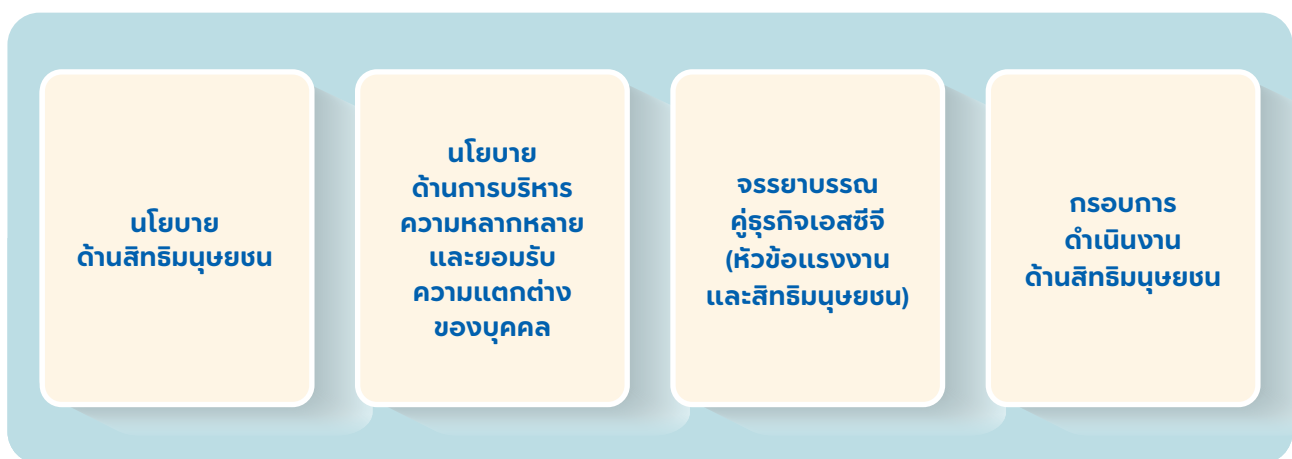
- ▶ เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน เคารพสิทธิชุมชน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมรอบชุมชน
- ▶ พัฒนายกระดับคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่ SCGP เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- ▶ รับฟังความคิดเห็นของชุมชน
- ▶ พัฒนาโครงการความร่วมมือที่นำศักยภาพของชุมชนมาสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม

<p>6</p> <p>หน่วยงานราชการ</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นต้นแบบที่ดีแก่องค์กรอื่นในด้านการบริหารจัดการที่โปร่งใสและเป็นเลิศ ▶ ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและนำเสนอแนวทางสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ▶ เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ▶ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ▶ เข้าร่วมโครงการความร่วมมือเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากภาครัฐ ▶ ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติของภาครัฐ ▶ สร้างการมีส่วนร่วมกับภาครัฐ และแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้ภาครัฐนำไปเผยแพร่ ▶ เข้าร่วมเป็นกรรมการหรือคณะทำงานร่วมกับภาครัฐในการนำเสนอกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ▶ เยี่ยมเยือนหน่วยงานราชการ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ▶ ให้ข้อมูลเรื่องการดำเนินงานขององค์กรผ่านบทความ สื่อ เว็บไซต์แลกเปลี่ยนความคิดเห็น นิตยสารงานวิชาการ งานสัมมนาต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสม ตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ▶ ร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ
<p>7</p> <p>สื่อมวลชน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นต้นแบบองค์กรขนาดใหญ่ที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน (สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล) และทำอย่างจริงจังและต่อเนื่อง มีผลงานที่เห็นเป็นรูปธรรม จับต้องได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของธุรกิจในด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ งานแถลงผลประกอบการ งานแถลงข่าวของธุรกิจ ▶ กิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานหรือกิจกรรมเพื่อสังคมตามโอกาส ▶ สนับสนุนการจัดกิจกรรมของสื่อมวลชนที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสอดคล้องกับแนวทางของ SCGP ตามโอกาสสมควร ▶ พุดคุยเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นหรือข้อควรปรับปรุง เพื่อนำไปพัฒนาและออกแบบการสื่อสารให้ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อประชาชน ผู้รับข้อมูลข่าวสาร 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ สื่อสารข้อมูลข่าวสารขององค์กรผ่านการสัมภาษณ์สื่อมวลชนเชิงลึก และ Online Survey เพื่อให้การจัดเตรียมเนื้อหาข่าวสารตรงกับความต้องการของสื่อมวลชนที่มีความต้องการที่แตกต่างกัน ▶ สร้างช่องทางการสื่อสารข้อมูลข่าวสารทางออนไลน์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ และอำนวยความสะดวกให้แก่สื่อมวลชน ▶ สร้างการมีส่วนร่วมและสานสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน
<p>8</p> <p>ภาคประชาสังคม/ นักวิชาการ/ ผู้นำความคิด</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เป็นต้นแบบแก่องค์กรขนาดกลางและขนาดเล็กได้เรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน ▶ ผนึกกำลังกับองค์กรขนาดใหญ่เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านความยั่งยืน ▶ ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและนำเสนอแนวทางที่ดีเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากภาคประชาสังคม นักวิชาการ และผู้นำความคิดเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงาน ▶ ร่วมมือในโครงการที่ส่งเสริมเรื่องความยั่งยืนของสังคม ▶ สร้างการมีส่วนร่วมและแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด ไปปรับใช้ ▶ การให้ข้อมูลเรื่องการดำเนินงานขององค์กรผ่านบทความ สื่อ การประชุม นิตยสารงานวิชาการ งานสัมมนาต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและโปร่งใส ▶ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากภาคประชาสังคม ▶ หาโอกาสเพื่อสร้างความร่วมมือเพื่อผลักดันและขับเคลื่อนประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ▶ สร้างความตระหนักและสร้างความเข้าใจแก่สังคมในประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน ▶ นำองค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญมาสนับสนุนในโครงการความร่วมมือ
<p>9</p> <p>ผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี มีจริยธรรม โปร่งใส ▶ ไม่เอาเปรียบผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกันด้วยวิธีอันมิชอบ ▶ ไม่ทำลายชื่อเสียงของผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกันด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ▶ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ▶ ไม่กระทำการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ▶ สนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ เข้าร่วมเป็นกรรมการหรือคณะทำงานร่วมกับองค์กรกลาง อาทิ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมต่าง ๆ ▶ สัมมนาแบ่งปันองค์ความรู้ และเทรนด์ใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ▶ เยี่ยมเยือนสร้างความสัมพันธ์เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุง 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ▶ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของ SCGP ▶ กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ▶ รับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินการ ▶ หาโอกาสเพื่อสร้างความร่วมมือเพื่อผลักดันและขับเคลื่อนประเด็นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสู่การพิจารณาของภาครัฐ

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

SCGP ได้ดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence) ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย โดยประเมินตามเกณฑ์ความรุนแรง และโอกาสที่แต่ละประเด็น ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง เช่น สิทธิชุมชน สิทธิแรงงาน สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย โดยประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญในปี 2568 คือ ประเด็นด้านสุขภาพและความปลอดภัย ทั้งกิจกรรมทางธุรกิจของ SCGP คู่ค้า คู่ธุรกิจ และผู้ร่วมธุรกิจ โดยมีมาตรการบรรเทาความเสี่ยงและวางกลไกป้องกันผ่านการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกระดับและคู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง พร้อมลดการสัมผัสเครื่องจักร ทั้งนี้ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

SCGP ทบทวนนโยบาย กรอบการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติให้ครบถ้วนและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมทั้งประเด็นเฉพาะเจาะจงในแต่ละประเทศ รวมถึงการพิจารณาอัตราค่าจ้าง และการจ้างแรงงานให้อยู่ในช่วงวัย ปริมาณและช่วงเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจของ SCGP คู่ค้า คู่ธุรกิจ และผู้ร่วมธุรกิจ ครอบคลุมประเด็นเหล่านี้



นอกจากนี้ ได้รวบรวมมาตรฐาน ตัวชี้วัดด้านสิทธิมนุษยชนในเชิงรุก และจัดทำแนวปฏิบัติการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process Guideline) เพื่อให้แต่ละบริษัทใช้เป็นแนวทางประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการแก้ไขป้องกัน และดำเนินการตรวจสอบที่ครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมประเด็นเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามที่กำหนดไว้ใน SCGP Whistleblowing Policy ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมใน <https://sustainability.scgpackaging.com/th/social/human-rights>

การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

SCGP ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รับผิดชอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศในระดับองค์กร ร่วมกับคณะทำงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการพลังงานเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการบริษัทเป็นประธาน คณะจัดการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการจากแต่ละธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ ในการกำกับดูแล พิจารณาผลการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยง และโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมให้คำแนะนำเกี่ยวกับกลยุทธ์หรือแผนปฏิบัติการเพิ่มเติม นอกจากนี้ หากมีการลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ จะถูกนำเสนอและพิจารณาผ่านคณะทำงาน Investment Committee ต่อไป

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

จากการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ครอบคลุมสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) สรุปผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ในปี 2568 ที่สำคัญ มีดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม



การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



ลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก
ร้อยละ 13.4
เทียบกับปีฐาน 2563

ลดการใช้พลังงาน
ต่อหน่วยการผลิต
ร้อยละ 16.2
เมื่อเทียบกับกรณีปกติ
ปีฐาน 2563



สัดส่วน
การใช้พลังงาน
หมุนเวียน
ร้อยละ 30.1

ปริมาณการกักเก็บ
ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
ในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ
0.3 ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การบริหารจัดการน้ำ

ลดการใช้น้ำจากภายนอก
ต่อหน่วยการผลิต
ร้อยละ 2.4
เทียบกับปีฐาน 2565



สัดส่วนการนำน้ำ
กลับมาใช้ใหม่
ร้อยละ 15.1



การจัดการของเสียอุตสาหกรรม

ปริมาณของเสียจาก
กระบวนการผลิตนำไปฝังกลบ
0 ตัน (ในประเทศไทย)



ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ

พื้นที่อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ **ร้อยละ 11.2**
ของพื้นที่สวนไม้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานของ FSC™



ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่า
และเปลี่ยนแปลงสภาพป่าธรรมชาติเป็นพื้นที่ประเภทอื่น

ด้านสังคม



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย



จำนวนผู้ได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน
ถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานและ
คู่ธุรกิจในพื้นที่ทำงาน การเดินทาง
และการขนส่งโดยตรง
1 ราย

อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงาน
0 ราย /1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน
ถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน
0.40 ราย
/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

คู่ธุรกิจรายสัญญา **ร้อยละ 95**
ผ่านการรับรองความปลอดภัย (SCG Contractor
Safety Certification System: SCS)



อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน
ถึงขั้นหยุดงานของคู่ธุรกิจ
0.36 ราย
/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

คู่ธุรกิจขนส่งรายสัญญา **ร้อยละ 100**
ผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยในการ
ขนส่งผลิตภัณฑ์

การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

จำนวนการละเมิด
สิทธิมนุษยชน
0 ราย



สัดส่วนพนักงานหญิง
ในระดับจัดการ
ร้อยละ 25.1



จำนวนพนักงานเรียนรู้และผ่านการ
ทดสอบด้านจริยธรรมและสิทธิมนุษยชน
ผ่าน Ethics e-Testing
ร้อยละ 100

การดูแลและพัฒนาพนักงาน

พนักงาน **ร้อยละ 55**
ขององค์กรทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
มีความผูกพันกับองค์กร



พนักงานในประเทศไทยได้รับการประเมินสมรรถนะ
และจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานบนระบบ
การบริหารจัดการการเรียนรู้ (LMS)
ร้อยละ 100



การพัฒนาชุมชนและสังคม

ความพึงพอใจของชุมชน
ร้อยละ 97



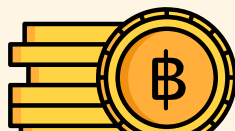
จัดกิจกรรม SCGP Open House
ให้ชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน
30 ครั้ง
และมีผู้ร่วมงาน **1,759 คน**

ด้านบรรษัทภิบาล



สินค้าและบริการที่ยั่งยืน

รายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชัน
ที่ได้รับฉลาก **SCG Green Choice**
ร้อยละ 59



**GREEN
CHOICE**
80 ผลิตภัณฑ์
ที่ได้รับฉลาก
SCG Green Choice



บริษัทย่อย SCGP
ร้อยละ 100
ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ REACH
Regulation (Annex XVII และ
Substances of Very High Concern
(SVHC) for Authorization)



ไม่มีข้อร้องเรียน
เกี่ยวกับความ
ไม่สอดคล้อง
กับกฎหมายและ
ความปลอดภัย
ของผลิตภัณฑ์

การมีลูกค้าและผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง



ร้อยละ 89

คะแนนประสบการณ์ของลูกค้า

การสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่คู่ธุรกิจ



คู่ธุรกิจ **ร้อยละ 96**
ของมูลค่าการจัดหา
แสดงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม
จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ SCGP



คู่ธุรกิจ **ร้อยละ 100**
ของมูลค่าการจัดหา
ผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และบรรษัทภิบาล

ข้อมูลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน SCGP

ข้อมูลการดำเนินงาน	2568
1. รายได้จากการขายสินค้าและบริการที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice (ร้อยละ) ¹	59
2. เงินลงทุนเพื่อการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม (ล้านบาท) ¹	485
3. ปริมาณวัตถุดิบ (พันตัน) ²	8,841
4. ปริมาณวัตถุดิบจากวัสดุหมุนเวียนและวัสดุที่นำกลับมาใช้ใหม่ (พันตัน) ²	7,104
5. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 (ร้อยละ)	13.4
6. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) ^{3, 4}	4.3
7. ปริมาณก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	7.1
8. การกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.3
9. ปริมาณการใช้พลังงานทั้งหมด (เพตะจูล)	62.5
10. สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (ร้อยละ)	30.2
11. ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตที่ลดลงเมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2563 (ร้อยละ)	16.2
12. ปริมาณการใช้พลังงาน (กิกะจูลต่อหน่วยการผลิต)	10.1
13. ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิตที่ลดลง เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 (ร้อยละ)	2.4
14. สัดส่วนน้ำกลับมาใช้ (ร้อยละ)	15.1
15. ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอก (ลูกบาศก์เมตรต่อหน่วยการผลิต)	12.8
16. ปริมาณการจัดการของเสียอุตสาหกรรมโดยการฝังกลบ (ตัน)	3.6
17. ปริมาณของเสียที่กำจัดโดยการเผาทำลายแบบไม่ได้พลังงาน (พันตัน)	0.8
18. อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน)	0.40
19. อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของคู่ธุรกิจ (ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน)	0.36
20. จำนวนผู้ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตในพื้นที่ทำงานและการขนส่งโดยตรง (ราย)	
• พนักงาน (ชาย : หญิง)	1 : 0
• คู่ธุรกิจ (ชาย : หญิง)	0 : 0
21. จำนวนผู้ได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นเสียชีวิตจากการเดินทางและการขนส่ง (ราย)	
• พนักงาน (ชาย : หญิง)	0 : 0
• คู่ธุรกิจขนส่งโดยตรง (ชาย : หญิง)	0 : 0
• คู่ธุรกิจขนส่งอื่น ๆ (ชาย : หญิง)	0 : 0
22. อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงานของพนักงาน (ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน)	0
23. สัดส่วนพนักงานหญิงในพนักงานทั้งหมด (ร้อยละ)	26
24. สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการ (Management) (ร้อยละ)	25.1

หมายเหตุ:

¹ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ ครอบคลุมผลการดำเนินงานทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

² ปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด และปริมาณวัตถุดิบจากวัสดุที่นำกลับมาใช้ใหม่ ปี 2563 รายงานรวมข้อมูลปริมาณเศรษฐกิจตามที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในต่างประเทศในข้อมูลประเทศไทยด้วย สำหรับในปี 2564 แยกรายงานปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด ปริมาณวัตถุดิบจากวัสดุที่นำกลับมาใช้ใหม่ และปริมาณวัตถุดิบจากวัสดุหมุนเวียน รายงานแยกตามที่ตั้งของโรงงานที่มีการใช้วัตถุดิบ

³ ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยตรง (Scope 1) เกิดจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีแหล่งกำเนิดอยู่ในความดูแล ควบคุม และบริหารจัดการของบริษัท หรือโรงงาน อาทิ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้ที่อยู่กับที่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น ปฏิบัติการเคมี การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากการเผาไหม้ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และการเผา Lime Mud ที่ Lime Kiln ให้ทำการรายงานแยกออกจาก Scope 1 เนื่องจากคาร์บอนที่ประกอบอยู่ในชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และปูนขาวมีแหล่งกำเนิดจากธรรมชาติ

⁴ ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยอ้อม (Scope 2) เกิดจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน ได้แก่ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการผลิตไฟฟ้า ความร้อน หรือไอน้ำที่ถูกนำเข้ามาจากภายนอกเพื่อใช้งานภายในองค์กร

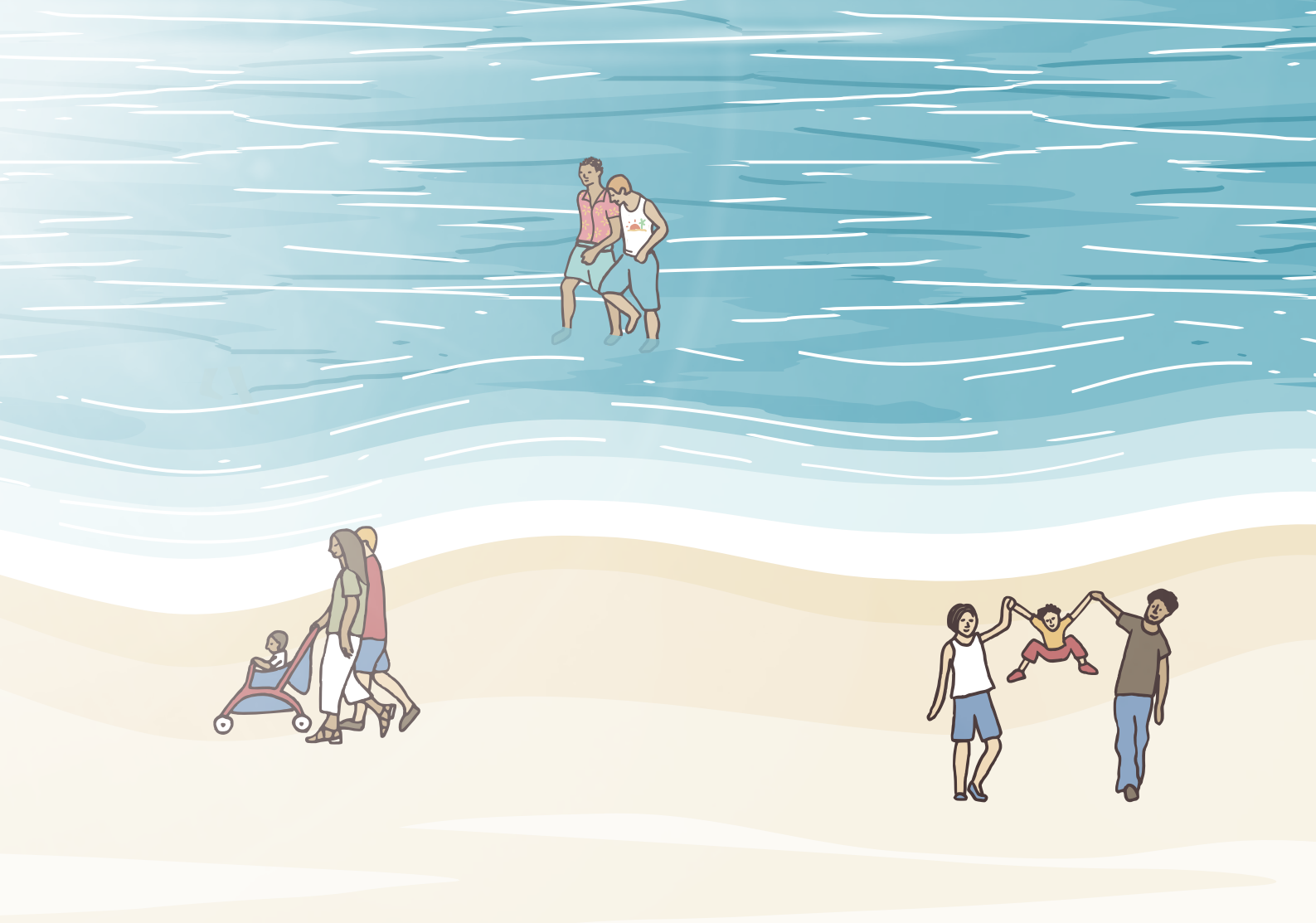
⁵ ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทาน (Scope 3) เกิดจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต้นน้ำและปลายน้ำขององค์กร มี 15 หมวดหมู่ อาทิ สินค้าและบริการที่จัดซื้อ สินค้าทรัพยากร กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน การขนส่งและกระจายสินค้า

⁶ ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) การเลือกใช้สินค้าและบริการที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด อันเป็นการผลักดันให้ผู้ผลิตเกิดการปรับปรุงและเร่งพัฒนาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสิ่งแวดล้อมออกสู่สังคมมากขึ้น ซึ่งเกณฑ์การจัดหาที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมพิจารณาจากองค์ประกอบ 2 ด้าน คือ

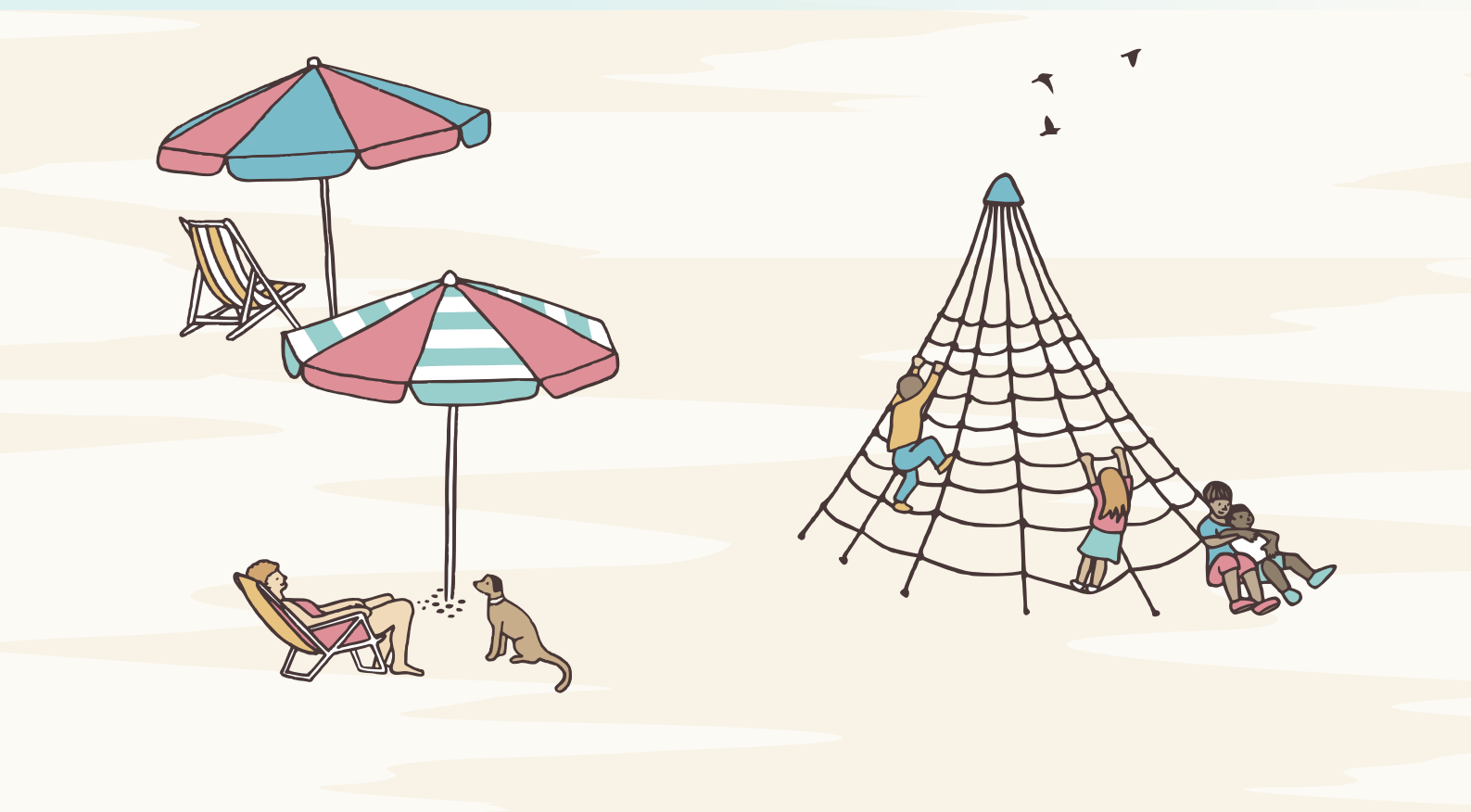
1) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากวัตถุดิบ/สิ่งของ และบริการตลอดวงจรชีวิตของการใช้งาน และ

2) ระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ISO 14001

SCGP ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตาม GRI Standards และได้รับการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลความยั่งยืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทเอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน 2568 ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (sustainability.SCGPackaging.com)



4 การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจและการดำเนินงาน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (SCGP) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจใน 3 กลุ่มธุรกิจสำคัญ คือ (1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และ (3) ธุรกิจรีไซเคิล

1. สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

มีส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 76 ของรายได้จากการขายรวม ประกอบด้วยธุรกิจหลัก ดังนี้

- ▶ กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging Paper) เช่น กระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูก (Linerboard) กระดาษลอนลูกฟูก (Corrugated Medium) กระดาษกล่องขาวเคลือบ (Coated Duplex Board)
- ▶ บรรจุภัณฑ์จากกระดาษ (Fiber Packaging) เช่น บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก (Corrugated Containers) บรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า (Retail Display Packaging) และกล่องบรรจุภัณฑ์คงรูปคุณภาพสูง (Rigid Box)
- ▶ บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง (Consumer and Performance Packaging) ทั้งบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging) วัสดุและอุปกรณ์ทางการแพทย์

2. สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

มีส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 19 ของรายได้จากการขายรวม ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ

3. ธุรกิจรีไซเคิล

มีส่วนรายได้เท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายรวม ประกอบด้วยวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลและพลาสติกกรีไซเคิล

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจ และภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

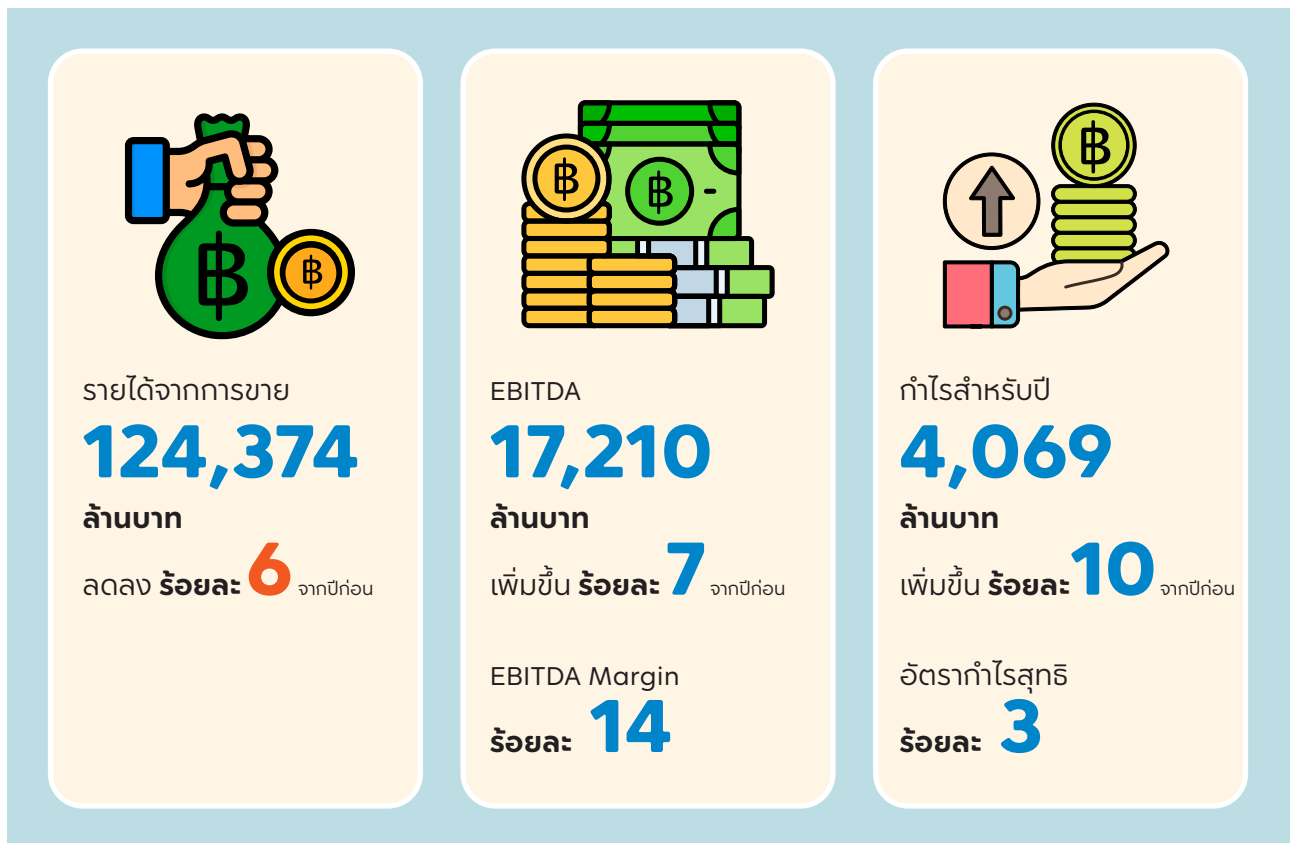
ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกดำเนินไปภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความผันผวนสูง อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายเศรษฐกิจต่าง ๆ แม้ว่ามาตรการทางภาษีจะมีแนวโน้มชัดเจนขึ้น แต่ความไม่แน่นอนของตลาดยังเป็นปัจจัยที่ยังคงอยู่ เศรษฐกิจจีนยังสามารถขยายตัวได้ โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากภาคบริการและภาคการผลิตขั้นสูง แม้ต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลให้การผลิตและการใช้จ่ายของผู้บริโภคชะลอตัว ในขณะที่อาเซียนนั้นยังคงโดดเด่นในฐานะพื้นที่เศรษฐกิจที่มีความยืดหยุ่นสูง และเป็นภูมิภาคสำคัญสำหรับการโยกย้ายห่วงโซ่อุปทานท่ามกลางการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจโลก

สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ มีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการบริโภคภายในประเทศในกลุ่มสินค้าจำเป็น เช่น อาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค โดยเฉพาะในตลาดอาเซียน พร้อมทั้งการส่งออกสินค้าในบางกลุ่ม ได้แก่ อาหารแช่แข็ง อาหารกระป๋อง รองเท้า และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และการเตรียมสินค้าตามฤดูกาล อย่างไรก็ตาม ความต้องการบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าคงทนยังคงชะลอตัว เนื่องจากหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ความไม่แน่นอนจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าระหว่างประเทศ ยังส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง และการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตต่างประเทศ ขณะที่ราคาบรรจุภัณฑ์มีแนวโน้มลดลงตามสถานะตลาดในภูมิภาค โดยเฉพาะในตลาดเยื่อ

สรุปผลการดำเนินงานของ SCGP ในปี 2568

รายได้จากการขายรวมอยู่ที่ 124,374 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน เนื่องจากราคาขายที่ปรับลดลงร้อยละ 8 ในทุกกลุ่มธุรกิจตามสถานะตลาดในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากความต้องการภายในประเทศที่แข็งแกร่งในภูมิภาคอาเซียน

EBITDA เท่ากับ 17,210 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน และมี EBITDA Margin ร้อยละ 14 กำไรสำหรับปีเท่ากับ 4,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3 เนื่องจากการปรับปรุงต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (Recovered Paper: RCP) และพลังงานในทุกประเทศที่ดำเนินธุรกิจ



สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

SCGP ยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนการเติบโตผ่านการควบรวมกิจการและการสร้างพันธมิตร (Merger and Partnership: M&P) โดยมุ่งเน้นการขายฐานลูกค้าและเสริมสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มมูลค่าตลอดห่วงโซ่อุปทาน ควบคู่ไปกับการขยายกำลังการผลิต (Organic Growth) เพื่อยกระดับขีดความสามารถด้านโซลูชันของบรรพบุรุษเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า

ในปี 2568 SCGP ได้ดำเนินการลงทุนผ่านการควบรวมกิจการ (M&P) จำนวน 1 โครงการ และมีการลงทุน 2 โครงการในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม พร้อมทั้งการร่วมลงทุนกิจการในประเทศไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การควบรวมกิจการ (M&P)

- ▶ **ประเทศอินโดนีเซีย (บรรพบุรุษจากกระดาษ, เกาะขาว)** - SCGP ได้เข้าซื้อหุ้นกิจการบรรพบุรุษจากกระดาษ PT Prokemas Adhikari Kreasi (MYPAK) ทางตะวันตกของเกาะชวา (Bekasi) ประเทศอินโดนีเซีย เป็นเงินทั้งสิ้น 467 พันล้านรูเปียห์ หรือประมาณ 981 ล้านบาท การดำเนินธุรกรรมครั้งนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์การขายการเติบโตในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภค พร้อมทั้งเสริมสร้างการบูรณาการห่วงโซ่อุปทานกับธุรกิจกระดาษบรรพบุรุษยกระดับประสิทธิภาพการผลิต และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบรรพบุรุษจากกระดาษที่มีอยู่เดิมในประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้ โรงงานดังกล่าวยังมีแผนให้เป็นสถานที่ตั้งสำหรับ Inspired Solutions Studio อีกด้วย

2. การลงทุน (Investment)

- ▶ **ประเทศไทย (บรรจุกัมภ์จากวัสดุสมรรถนะสูง, ระยอง) - SCGP** ร่วมมือกับบริษัทวินซ์ เมติคอล จำกัด ในการลงทุนขยายธุรกิจในกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยสร้างโรงงานที่มีกำลังการผลิตกระบอกฉีดยา 180 ล้านชิ้นต่อปี และเข็มฉีดยา 100 ล้านชิ้นต่อปี ที่บริษัทวีเอ็มเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (VEM-TH) คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 การจัดตั้งฐานการผลิตในประเทศไทยจะช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และขยายเครือข่ายลูกค้าในประเทศได้อย่างแข็งแกร่งและครอบคลุมยิ่งขึ้น
- ▶ **ประเทศเวียดนาม (บรรจุกัมภ์จากวัสดุสมรรถนะสูง, โฮจิมินห์) - SCGP** ได้เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 30 ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (DUY TAN) ในประเทศเวียดนาม ด้วยมูลค่ารวมของการทำธุรกรรมทั้งสิ้น 3,727 ล้านบาท ทำให้ SCGP ถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 100 จากเดิมถือหุ้นร้อยละ 70 ธุรกรรมนี้สอดคล้องตามกลยุทธ์ของ SCGP ที่มุ่งเน้นการเติบโตในกลุ่มบรรจุกัมภ์ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภค และการขยายตลาดภายในประเทศของภูมิภาคอาเซียน ซึ่งมีศักยภาพการเติบโตสูง การลงทุนใน DUY TAN จึงช่วยเสริมความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ขยายฐานลูกค้า และผสมผสานความร่วมมือระหว่างธุรกิจในการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุกัมภ์ไปพร้อมกัน

3. การร่วมลงทุน (Joint Venture)

- ▶ **ประเทศไทย (บรรจุกัมภ์จากวัสดุสมรรถนะสูง, สระบุรี) - SCGP** ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัทร่วมทุนกับ Howa Sangyo Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญในการผลิตบรรจุกัมภ์แบบอ่อนตัวที่มีคุณสมบัติสูงแบบลามิเนต และจำหน่ายบรรจุกัมภ์แบบอ่อนตัวสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียก การลงทุนเชิงกลยุทธ์นี้จะช่วยให้ SCGP ขยายการดำเนินงานในธุรกิจบรรจุกัมภ์แบบอ่อนตัวสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียกและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีการผลิตใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง โดยดำเนินการเชิงพาณิชย์ด้วยกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อปี

4. ข้อตกลงความร่วมมือ (Joint Development Agreement: JDA)

- ▶ ตามข้อตกลงความร่วมมือ (JDA) ระหว่าง SCGP กับ Origin Materials SCGP ตัดสินใจยุติการจัดตั้งโรงงานผลิต Bio-Based Plastic จากขึ้นไม้ยูคาลิปตัสสับ โดยอ้างอิงจากผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ



ตารางที่ 1 งบการเงินรวมของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2568	2567	y-o-y
ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม			
รายได้จากการขาย	124,374	132,784	-6%
ต้นทุนขาย	102,120	110,381	-7%
กำไรขั้นต้น	22,254	22,403	-1%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18%	17%	1%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16,131	16,318	-1%
EBITDA	17,210	16,127	7%
อัตรา EBITDA Margin (%)	14%	12%	2%
กำไรสำหรับปี	4,069	3,699	10%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3%	3%	0%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.95	0.86	0.09
ผลการดำเนินงานหลัก			
Core EBITDA	16,376	16,337	0%
Core Profit	3,728	3,876	-4%

หมายเหตุ:	รายได้จากการขาย	หมายถึง	รายได้จากการขายหลังตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน
EBITDA		หมายถึง	กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และรวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืม)
			ปี 2568 และ 2567 มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม เท่ากับ 16 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ
กำไรสำหรับปี		หมายถึง	กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ภาพรวมการดำเนินงานแยกตามสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจสำคัญ

สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (Integrated Packaging Business)

ในปี 2568 รายได้จากการขายของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร เท่ากับ 95,221 ล้านบาท (ก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน) ลดลง ร้อยละ 5 จากปีก่อนเนื่องจากราคาขายที่ลดลงอย่างไรก็ตามปริมาณขาย ยังคงเติบโตในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ ในอาเซียนที่แข็งแกร่ง พร้อมมุ่งเน้นการขายในประเทศ ประกอบกับ การผนึกความร่วมมือร่วมกันทั้งองค์กรที่ช่วยลดผลกระทบได้

EBITDA เท่ากับ 15,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อน โดยมี EBITDA Margin ร้อยละ 16 และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 4,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุง ประสิทธิภาพการผลิตแม้จะมีแรงกดดันด้านราคาขาย นอกจากนี้ กำไร สำหรับปียังได้รับปัจจัยหนุนหลักจากรายการพิเศษ ได้แก่ รายการที่

เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมควบรวมกิจการ ประกอบกับมีค่าใช้จ่าย ในการปรับโครงสร้างองค์กรและพลังงาน รวมถึงการกลับรายการภาษี เงินได้รอการตัดบัญชี

อย่างไรก็ตาม SCGP ได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและ ความสามารถในการแข่งขัน โดยใช้ประโยชน์จากการบริหารจัดการ ทรัพยากรและเทคโนโลยีขั้นสูง พร้อมดำเนินการเชิงรุกในการกระจาย แหล่งจัดหาวัตถุดิบเพื่อรักษาเสถียรภาพในห่วงโซ่อุปทาน พร้อมใช้ การวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการเพิ่มประสิทธิภาพ ของการใช้พลังงานและกระบวนการผลิต ประกอบกับการปรับ โครงสร้างทางการเงินของการดำเนินงานในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและผลการดำเนินงาน โดยรวม



สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Business)

ในปี 2568 รายได้จากการขายของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษเท่ากับ 25,066 ล้านบาท (ก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน) ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายลดลงในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์

EBITDA เท่ากับ 1,875 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49 จากปีก่อน โดยมี EBITDA Margin ร้อยละ 7 และขาดทุนสำหรับปีเท่ากับ 246 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 123 จากปีก่อน ตามรายได้ที่ลดลง พร้อมทั้งผลกระทบที่ได้รับจากการแข็งค่าของเงินบาท

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานแยกตามสายธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	2568	2567	y-o-y
งบการเงินรวม SCGP	124,374	132,784	-6%
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	95,221	100,075	-5%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	25,066	27,147	-8%
ธุรกิจรีไซเคิล	8,305	8,704	-5%
ตัดรายการบัญชี	(4,218)	(3,142)	-34%

	ปี		เปลี่ยนแปลง
EBITDA	2568	2567	y-o-y
งบการเงินรวม SCGP	17,210	16,127	7%
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	15,527	13,288	17%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	1,875	3,675	-49%
ธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง	4,353	3,215	35%
ตัดรายการบัญชี	(4,545)	(4,051)	-12%

	ปี		เปลี่ยนแปลง
EBITDA Margin (%)	2568	2567	y-o-y
งบการเงินรวม SCGP	14%	12%	2%
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	16%	13%	3%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	7%	14%	-7%

	ปี		เปลี่ยนแปลง
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2568	2567	y-o-y
งบการเงินรวม SCGP	4,069	3,699	10%
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	4,858	3,886	25%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	(246)	1,081	-123%
ธุรกิจรีไซเคิลและหน่วยงานส่วนกลาง	2,912	2,073	40%
ตัดรายการบัญชี	(3,455)	(3,341)	-3%

หมายเหตุ: EBITDA หมายถึง กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม และรวมกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืม)
 EBITDA Margin หมายถึง EBITDA หารรายได้จากการขาย
 กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี หมายถึง กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท
 งบการเงินรวม SCGP แสดงผลการดำเนินงานหลังตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

ต้นทุนขาย

ในปี 2568 SCGP มีต้นทุนขายเท่ากับ 102,120 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยแบ่งเป็นต้นทุนของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร จำนวน 77,589 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ จำนวน 22,512 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน และธุรกิจรีไซเคิล จำนวน 6,761 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม SCGP ให้ความสำคัญกับการลดต้นทุน ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และการปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นของต้นทุนหลักอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากราคาวัตถุดิบและต้นทุนพลังงาน โดยบริษัทดำเนินการบริหารจัดการต้นทุนหลักอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางดังต่อไปนี้

การรักษาเสถียรภาพของการจัดหาวัตถุดิบ

SCGP จัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) และวัตถุดิบที่มีคุณภาพผ่านการกระจายแหล่งจัดหาทั่วโลก โดยได้รับการสนับสนุนจากการบริหารจัดการเครือข่ายพันธมิตรและศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลในภูมิภาคอาเซียนจำนวน 182 แห่ง ในปี 2568 บริษัทจัดหาวัสดุรีไซเคิลจากภายในประเทศร้อยละ 65 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 35 มาจากการนำเข้าจากสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และไต้หวัน นอกจากนี้ SCGP ยังคงเสริมสร้างความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน และขยายขีดความสามารถในการนำเข้าผ่านเครือข่ายธุรกิจรีไซเคิลในต่างประเทศ อาทิ Peute Recycling B.V. (PEUTE) ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และ Jordan Trading Inc. (JORDAN) ในสหรัฐอเมริกา ด้วยการเน้นการจัดหาจากแหล่งต้นทางหลัก SCGP จึงสามารถรักษาความต่อเนื่องในการจัดหาและรักษาความคล่องตัวในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนโดยการปรับสมดุลระหว่างวัตถุดิบในประเทศกับวัตถุดิบนำเข้าตามสถานการณ์ของตลาด

การบริหารจัดการด้านพลังงาน

SCGP ได้เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการบูรณาการเชิงกลยุทธ์ในการวิเคราะห์ข้อมูลและเชื่อมโยงกับดัชนีราคาในภูมิภาค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจในการจัดหาพลังงานทั้งในเชิงปริมาณและราคา ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานโดยรวม สอดคล้องกับพันธกิจด้านสิ่งแวดล้อม SCGP ยังคงพัฒนานวัตกรรมและประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรที่ยั่งยืน บริษัทมีการบริหารจัดการพลังงาน โดยการนำชีวมวลมาใช้เป็นแหล่งเชื้อเพลิงทางเลือก เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี 2568 การใช้พลังงานทดแทนคิดเป็นร้อยละ 38 ของการใช้พลังงานทั้งหมด ซึ่งสะท้อนถึงความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญต่อเป้าหมายด้านความยั่งยืนและการจัดการสิ่งแวดล้อม



ตารางที่ 3 ต้นทุนขายแยกตามสายธุรกิจ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี				เปลี่ยนแปลง
	2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ	y-o-y
สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	77,589	76	83,561	76	-7%
สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	22,512	22	22,872	21	-2%
ธุรกิจรีไซเคิล	6,761	7	7,410	7	-9%
ตัดรายการบัญชี	(4,742)	(5)	(3,462)	(4)	37%
งบการเงินรวม SCGP	102,120	100	110,381	100	-7%

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2568 SCGP มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 8,795 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของต้นทุนค่าระวางเรือและค่าขนส่ง รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 7,336 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน

ข้อมูลสรุปงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์รวม

เท่ากับ 176,531 ล้านบาท ลดลง 12,049 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน 8,682 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 2,625 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 1,138 ล้านบาท ทั้งนี้ จากการควบรวมกิจการในประเทศอินโดนีเซียทำให้มีสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 2,537 ล้านบาท

▶ **สินทรัพย์หมุนเวียน** เท่ากับ 50,766 ล้านบาท ลดลง 4,538 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือ

▶ **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้น** เท่ากับ 10,905 ล้านบาท ลดลง 1,378 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11 จากปีก่อน

▶ **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** เท่ากับ 22,151 ล้านบาท ลดลง 1,400 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากยอดขายที่ลดลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้การค้าของ SCGP เท่ากับ 19,609 ล้านบาท เป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 174 ล้านบาท ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของ SCGP คือ 30 - 90 วัน ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 “ลูกหนี้การค้า” ของรายงานทางการเงินปี 2568

▶ **สินค้าคงเหลือ** เท่ากับ 17,356 ล้านบาท ลดลง 1,671 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน ประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ รวมถึงสินค้าระหว่างทาง โดยในปี 2568 SCGP ไม่มีสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยที่สำคัญ ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 “สินค้าคงเหลือ” ของรายงานทางการเงินปี 2568

▶ **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

▶ **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** เท่ากับ 85,325 ล้านบาท ลดลง 5,689 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน โดยมีโครงการก่อสร้างและจ่ายลงทุน จำนวน 4,922 ล้านบาท

หนี้สินรวม

เท่ากับ 86,415 ล้านบาท ลดลง 6,878 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน

▶ **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** เท่ากับ 14,707 ล้านบาท ลดลง 971 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน

▶ **เงินกู้ยืมรวม** เท่ากับ 62,904 ล้านบาท ลดลง 1,973 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน

▶ **หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น** เท่ากับ 374 ล้านบาท ลดลง 3,113 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 89 สาเหตุหลักจากการกลับรายการเนื่องจากเข้าถือหุ้นเพิ่มเติมใน DUY TAN

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

เท่ากับ 90,116 ล้านบาท ลดลง 5,171 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน สาเหตุหลักลดลงจากผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน 6,074 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท รวมทั้งการจ่ายเงินปันผล 3,228 ล้านบาท ในขณะที่กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น 4,622 ล้านบาท

ตารางที่ 4 รายการสำคัญในงบฐานะการเงินรวมของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		เปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	ล้านบาท	y-o-y
สินทรัพย์รวม	176,531	188,580	(12,049)	-6%
สินทรัพย์หมุนเวียน	50,766	55,304	(4,538)	-8%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,464	9,849	(3,385)	-34%
เงินลงทุนระยะสั้น	4,441	2,434	2,007	82%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	22,151	23,551	(1,400)	-6%
สินค้าคงเหลือ	17,356	19,027	(1,671)	-9%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,330	1,193	137	11%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85,325	91,014	(5,689)	-6%
ค่าความนิยม	26,434	28,242	(1,808)	-6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	8,325	9,098	(773)	-8%
หนี้สินรวม	86,415	93,293	(6,878)	-7%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,707	15,678	(971)	-6%
เงินกู้ยืมรวม	62,904	64,877	(1,973)	-3%
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	374	3,487	(3,113)	-89%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	90,116	95,287	(5,171)	-5%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	74,402	76,679	(2,277)	-3%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,714	18,608	(2,894)	-16%

ตารางที่ 5 ข้อมูลหนี้สินสุทธิของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		เปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	ล้านบาท	y-o-y
เงินกู้ยืมระยะสั้น	24,387	24,493	(106)	0%
ต่างประเทศ	7,683	15,657	(7,974)	-51%
บาท	16,704	8,836	7,868	89%
% ของเงินกู้ยืมรวม	39%	38%		1%
เงินกู้ยืมระยะยาว	38,517	40,384	(1,867)	-5%
ต่างประเทศ	8,750	8,085	665	8%
บาท	29,767	32,299	(2,532)	-8%
% ของเงินกู้ยืมรวม	61%	62%		-1%
เงินกู้ยืมรวม	62,904	64,877	(1,973)	-3%
ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (%)	3.7%	4.3%		-0.6%
เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร	10,905	12,283	(1,378)	-11%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,464	9,849	(3,385)	-34%
เงินลงทุนในตราสารหนี้	4,441	2,434	2,007	82%
หนี้สินสุทธิ	51,999	52,594	(595)	-1%



คำอธิบายอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของปี 2568

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.1 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 1.0 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.6 เท่า ซึ่งคงที่จากปีก่อน ในขณะที่เดียวกัน SCGP มีการบริหารจัดการกระแสเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า รวมถึงสินค้าคงเหลือ เพื่อรักษาสภาพคล่องในภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและสนับสนุนแผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้นของ SCGP เท่ากับร้อยละ 18 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 17 และมี EBITDA Margin ร้อยละ 14 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 12 ซึ่งเป็นผลจากการจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) และพลังงานในทุกประเทศที่ดำเนินธุรกิจ SCGP มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3 คงที่เมื่อเทียบกับปีก่อน แม้จะได้รับแรงกดดันในด้านราคา SCGP ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการพัฒนากระบวนการผลิต เสริมสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยการพัฒนาการผลิตความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และการจัดการต้นทุน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

SCGP มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 3 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 2 และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 15 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 13

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

SCGP มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.0 เท่า คงที่เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ 3.0 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่ 3.3 เท่า เนื่องจาก EBITDA ที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.7 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2567

ข้อมูลสรุปงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในปี 2568 SCGP มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 15,538 ล้านบาท ประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 17,117 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 1,579 ล้านบาท ทั้งนี้ กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ประกอบด้วย กำไรสำหรับปีที่ปรับปรุงรายการต่าง ๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 8,110 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายจ่ายลงทุน 5,157 ล้านบาท เงินลงทุนระยะสั้น 2,357 ล้านบาท และจากการควบรวมกิจการ 984 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 10,240 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการซื้อหุ้น DUY TAN 3,580 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผล 3,228 ล้านบาท และการจ่ายดอกเบี้ย 2,452 ล้านบาท

ตารางที่ 6 รายการสำคัญในงบกระแสเงินสดรวมของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2568	2567	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	15,538	13,754	1,784
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(8,110)	(511)	(7,599)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,240)	(13,181)	2,941
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(2,812)	62	(2,874)
กระแสเงินสดอิสระ	10,381	8,114	2,267

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ความสามารถในการจัดหาเงินสดที่ได้จากการดำเนินการของ SCGP ขึ้นอยู่กับผลประกอบการในอนาคต โดยบางส่วนขึ้นอยู่กับปัจจัยทางเศรษฐกิจทั่วไป ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยทางการตลาด ปัจจัยทางด้านกฎเกณฑ์ และปัจจัยอื่น ๆ โดยรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในบทที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยงของรายงานประจำปีฉบับนี้ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งนี้

ในด้านกระแสเงินสด อัตราส่วนสภาพคล่องต่าง ๆ และแหล่งเงินทุนที่มีอยู่ ซึ่งรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน และสินเชื่อธนาคาร SCGP มุ่งที่จะรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น มีความสามารถในการชำระหนี้ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมตามความจำเป็น

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2568 การใช้จ่ายเงินลงทุนของ SCGP ได้ถูกจัดสรรอย่างมีกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตผ่านการควบรวมกิจการและร่วมมือกับพันธมิตร (M&P) และการขยายกำลังการผลิต โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการผลิต การลงทุนนี้รวมถึงการเข้าซื้อกิจการ MYPAC ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อขยายการเติบโตในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภค พร้อมทั้งเสริมสร้างการบูรณาการห่วงโซ่อุปทานกับธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ทั้งนี้ SCGP ได้ร่วมมือกับบริษัทวันซ์ เมดิคอล จำกัด ในการลงทุนขยายธุรกิจในกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยสร้างโรงงานที่มีกำลังการผลิตกระดูกฉีดยาและเข็มฉีดยา การจัดตั้งฐานการผลิตในประเทศไทยจะเสริมสร้างศักยภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนขยายฐานลูกค้าภายในประเทศให้แข็งแกร่งและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ SCGP

ยังได้เข้าร่วมลงทุนกับ Howa Sangyo Co., Ltd. เพื่อขยายการดำเนินงานในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวสำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียก โดยมุ่งใช้ประโยชน์จากเครือข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและโอกาสในการขายร่วมกัน พร้อมเข้าถึงเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง

นอกจากนี้ SCGP ได้ดำเนินการซื้อหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30 ใน DUY TAN ประเทศเวียดนาม ส่งผลให้มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 โดยธุรกรรมดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถเข้าถึงตลาดบรรจุภัณฑ์ที่มีศักยภาพสูงในประเทศเวียดนาม พร้อมทั้งได้มาซึ่งตราสินค้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ ความสามารถด้านการผลิตที่ทันสมัย และฐานลูกค้าที่มั่นคง ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป พร้อมเสริมสร้างความร่วมมือในการดำเนินงาน และขยายโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

ตารางที่ 7 รายจ่ายลงทุนของ SCGP

หน่วย : ล้านบาท

	ปี		
	2568	2567	2566
การควบรวมกิจการ (Merger and Partnership)	4,608	23,687	1,565
การบำรุงรักษาเครื่องจักร (Machine Maintenance)	2,205	1,726	2,232
โครงการขยายกำลังผลิต (Expansion)	736	1,166	1,748
โครงการลดต้นทุนและเพิ่มความยั่งยืน (Cost Optimization and Sustainability)	991	1,433	1,775
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Debottlenecking)	58	155	193
อื่น ๆ (Others) ⁽¹⁾	1,167	1,160	1,435
รวมรายจ่ายลงทุน	9,765	29,327	8,948

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ "อื่น ๆ" หมายถึง รายจ่ายลงทุนเกี่ยวกับโครงการอื่น ๆ ในทุกธุรกิจ เช่น รายจ่ายจากการทดแทนเครื่องจักรซึ่งไม่ได้เพิ่มกำลังผลิต ระบบอัตโนมัติซึ่งช่วยให้คุณภาพของกระบวนการผลิตสินค้าหรือผลิตผลดีขึ้น

ในปี 2569 ด้วยงบประมาณการลงทุน 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นงบลงทุนเพื่อการเติบโตประมาณ 5,500 ล้านบาท และงบลงทุนเพื่อการซ่อมบำรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานประมาณ 4,500 ล้านบาท ทั้งนี้ SCGP ยังคงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นที่การเติบโตของอุปสงค์ภายในประเทศของภูมิภาคอาเซียน ควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจบรรจภัณฑ์จากกระดาษ เพื่อยกระดับการบูรณาการ โดยเฉพาะในประเทศอินโดนีเซียและประเทศเวียดนาม

รายจ่ายลงทุนของ SCGP ส่วนใหญ่ใช้เพื่อการเติบโตของธุรกิจผ่านการควบรวมกิจการและร่วมมือกับพันธมิตร (M&P) และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและความยั่งยืน โดยบริษัทมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการบำรุงรักษาโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ การปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความพยายามในการลดต้นทุนเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพและการเติบโตที่ยั่งยืน แนวทางที่ครอบคลุมนี้ทำให้ SCGP ยังคงมีความสามารถในการแข่งขัน และมีความยืดหยุ่นต่อสถานการณ์ตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จและความมีเสถียรภาพทางธุรกิจในระยะยาว

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

ภาพรวมเศรษฐกิจ

ในปี 2569 เศรษฐกิจโลกคาดว่าจะยังเติบโตต่อเนื่อง แม้ว่าจะยังคงมีความกังวลท่ามกลางความไม่แน่นอนด้านการค้าและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังดำเนินอยู่ เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะสามารถขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัว โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอัตราเงินเฟ้อที่ผ่อนคลายและมาตรการทางการคลังที่ช่วยค้ำจุนการบริโภคและการลงทุน ยุโรปคาดว่าจะมีการเติบโตเล็กน้อย โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ยและนโยบายการคลังที่เอื้ออำนวย แม้ว่าแรงกดดันจากการค้าระหว่างประเทศจะยังคงเป็นความท้าทาย เศรษฐกิจจีนคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง ท่ามกลางความกังวลเกี่ยวกับภาวะถดถอยของภาคอสังหาริมทรัพย์และปัจจัยลบจากภายนอก แม้ว่าการส่งออกโดยเฉพาะไปยังตลาดนอกสหรัฐอเมริกาจะช่วยสนับสนุน แต่การเติบโตของจีนอาจสูญเสียแรงผลักดันบางส่วน อาเซียนคาดว่าจะยังคงเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น โดยได้รับแรงขับเคลื่อนจากการบริโภคภายในประเทศ ความสามารถในการผลิต และการบูรณาการของห่วงโซ่อุปทานโลก อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางการเมืองและความกังวลด้านเสถียรภาพทางการเงินยังคงเป็นความท้าทายสำหรับภูมิภาคนี้

ภาพรวมอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และต้นทุน

สำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ความต้องการสินค้าจำเป็น โดยเฉพาะสินค้าอุปโภคบริโภคประจำวัน ยังคงแข็งแกร่ง โดยได้รับแรงหนุนจากการบริโภคภายในประเทศ ภาคการท่องเที่ยว และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ในทางตรงกันข้าม ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงทน คาดว่าจะชะลอตัว เนื่องจากผู้บริโภคยังคงใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง

ในด้านต้นทุน ราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล คาดว่าจะมีแนวโน้มคงตัวหรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีแรงหนุนจากอุปสงค์ในภูมิภาคที่สูงขึ้น ประกอบกับมาตรการจำกัดการนำเข้าเยื่อรีไซเคิลของจีนยังคงเป็นประเด็นที่ต้องติดตาม ซึ่งส่งผลให้อุปสงค์ต่อการส่งออกกระดาษบรรจุภัณฑ์ไปจีนเพิ่มขึ้น ค่าขนส่งสินค้ายังคงผันแปรตามการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโลจิสติกส์ ในขณะที่ต้นทุนพลังงานคาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ยังคงเป็นปัจจัยที่สร้างความไม่แน่นอน

การเติบโตอย่างยืดหยุ่นและการยกระดับผลกำไร

SCGP ยังคงเสริมสร้างความเป็นผู้นำในด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์ผ่านการนำเสนอสินค้าและบริการที่เน้นนวัตกรรมและความยั่งยืน บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตผ่านการขยายธุรกิจในปัจจุบัน (Organic Expansion) และการเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger and Partnership: M&P) โดยเฉพาะในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภคและโอกาสในตลาดที่มีการเติบโต ขณะเดียวกัน SCGP ได้ดำเนินงานเพื่อเพิ่มผลกำไรผ่านการจัดการกลุ่มสินค้าให้เหมาะสม และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับความมั่นคงทางการเงิน ด้วยการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีวินัย และการลงทุนอย่างรอบคอบ เพื่อรักษากระแสเงินสดให้อยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง

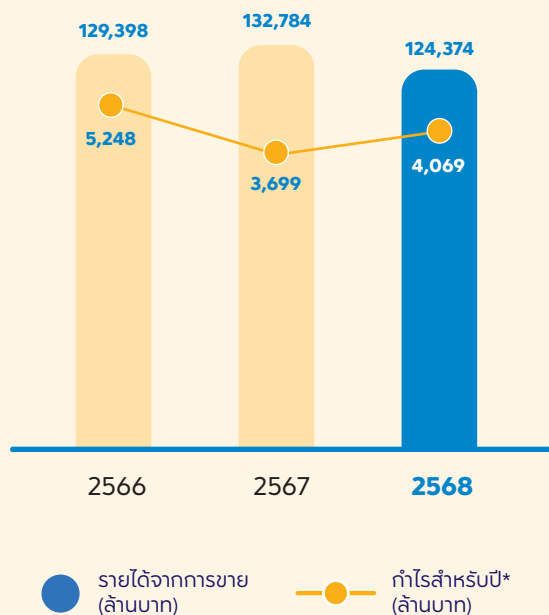
การดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศและห่วงโซ่อุปทาน

SCGP ยังคงขับเคลื่อนประสิทธิภาพด้านต้นทุนโดยการขยายเครือข่ายการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในประเทศทั่วภูมิภาคอาเซียน และสร้างความร่วมมือกับบริษัทในเครือในยุโรปและสหรัฐอเมริกา พร้อมทั้งยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และบริหารจัดการด้านพลังงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

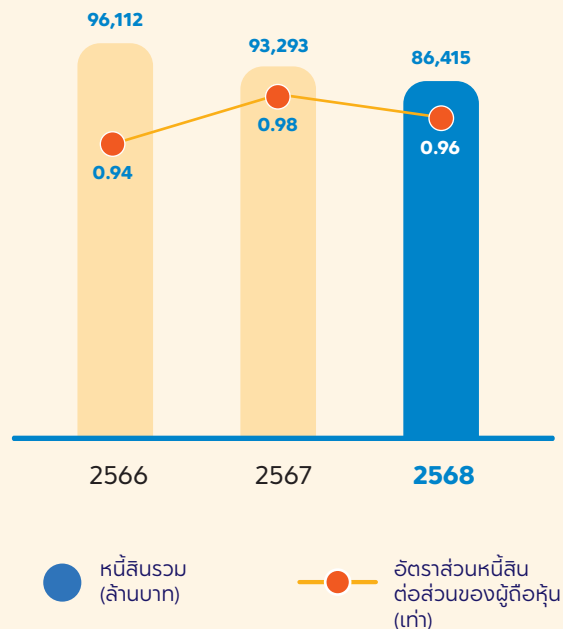
ESG และการพัฒนาบุคลากร

SCGP ยังคงมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทมีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในการดำเนินการ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 พร้อมก้าวสู่เป้าหมายในการทำให้บรรจุภัณฑ์ร้อยละ 100 สามารถใช้ซ้ำ รีไซเคิล หรือสลายตัวได้ ภายในปี 2573 ความพยายามเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงแรงผลักดันอย่างต่อเนื่องสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืน ในด้านบุคลากร SCGP ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผู้นำและการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นเพื่อรับมือกับความท้าทายที่เกิดขึ้น ผ่านแนวทางที่เป็นระบบในการยกระดับความสามารถทั่วทุกหน่วยงาน

รายได้จากการขายและกำไรสำหรับปี

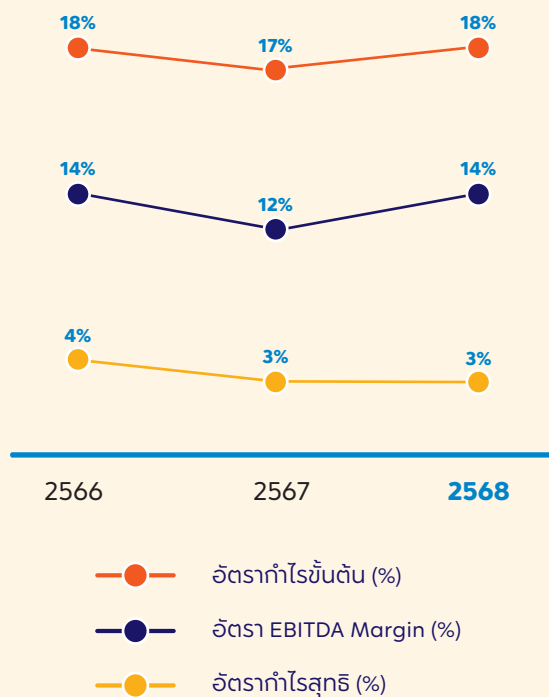


หนี้สินรวม และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

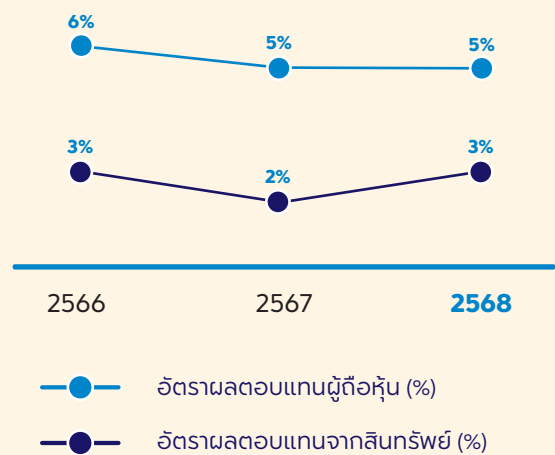


*กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร



อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์	2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,464	3.7	9,849	5.2	9,889	5.0
เงินลงทุนระยะสั้น	4,441	2.5	2,434	1.3	7,292	3.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	22,151	12.6	23,551	12.5	23,331	11.7
สินค้าคงเหลือ	17,356	9.8	19,027	10.1	19,253	9.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	354	0.2	443	0.2	507	0.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	50,766	28.8	55,304	29.3	60,272	30.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,330	0.8	1,193	0.6	1,063	0.5
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,048	0.6	1,229	0.7	1,419	0.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,128	0.6	109	0.1	115	0.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85,325	48.3	91,014	48.3	94,279	47.5
ค่าความนิยม	26,434	15.0	28,242	15.0	29,374	14.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	8,325	4.7	9,098	4.8	10,051	5.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,043	0.6	1,351	0.7	1,036	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,132	0.6	1,040	0.5	952	0.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	125,765	71.2	133,276	70.7	138,289	69.6
รวมสินทรัพย์	176,531	100.0	188,580	100.0	198,561	100.0

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงินรวม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24,387	13.8	24,493	13.0	15,337	7.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,707	8.4	15,678	8.2	14,808	7.5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,283	0.7	6,371	3.4	6,493	3.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	723	0.4	769	0.4	668	0.3
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,999	2.9	4,999	2.7	5,498	2.8
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	780	0.4	925	0.5	1,062	0.5
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	374	0.2	3,141	1.7	22,313	11.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	179	0.1	227	0.1	212	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	47,432	26.9	56,603	30.0	66,391	33.4
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,214	9.2	9,836	5.2	8,034	4.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,810	1.6	2,925	1.6	3,090	1.6
หุ้นกู้	12,488	7.0	15,484	8.2	9,993	5.0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,512	2.0	4,014	2.1	4,886	2.5
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,862	2.2	3,950	2.1	3,629	1.9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	97	0.1	481	0.3	89	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	38,983	22.1	36,690	19.5	29,721	15.0
รวมหนี้สิน	86,415	49.0	93,293	49.5	96,112	48.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	4,500		4,500		4,500	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	4,293	2.4	4,293	2.3	4,293	2.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	40,860	23.1	40,860	21.7	40,860	20.6
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(21,122)	(12.0)	(19,328)	(10.2)	(1,445)	(0.7)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	450	0.3	450	0.2	450	0.2
- ทุนสำรองทั่วไป	3	-	3	-	3	-
ยังไม่ได้จัดสรร	60,840	34.5	59,147	31.4	57,993	29.2
ส่วนได้เสียทุนอื่น	(374)	(0.2)	(3,487)	(1.8)	(23,204)	(11.7)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(10,548)	(6.0)	(5,259)	(2.9)	(1,628)	(0.9)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	74,402	42.1	76,679	40.7	77,322	38.9
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,714	8.9	18,608	9.8	25,127	12.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	90,116	51.0	95,287	50.5	102,449	51.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	176,531	100.0	188,580	100.0	198,561	100.0

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนรวม**

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2568	ร้อยละ	2567	ร้อยละ	2566	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	124,374	100.0	132,784	100.0	129,398	100.0
ต้นทุนขาย	(102,120)	(82.1)	(110,381)	(83.1)	(106,274)	(82.1)
กำไรขั้นต้น	22,254	17.9	22,403	16.9	23,124	17.9
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	80	-
รายได้อื่น	2,333	1.9	994	0.7	1,043	0.8
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	24,587	19.8	23,397	17.6	24,247	18.7
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(8,795)	(7.1)	(9,106)	(6.9)	(8,701)	(6.7)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(7,336)	(5.9)	(7,212)	(5.4)	(6,983)	(5.4)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(214)	(0.2)	(211)	(0.2)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(16,345)	(13.2)	(16,529)	(12.5)	(15,684)	(12.1)
กำไรจากการดำเนินงาน	8,242	6.6	6,868	5.1	8,563	6.6
ต้นทุนทางการเงิน	(2,347)	(1.9)	(2,429)	(1.8)	(2,020)	(1.5)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	100	0.1	113	0.1	39	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,995	4.8	4,552	3.4	6,582	5.1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,373)	(1.1)	(825)	(0.6)	(1,153)	(0.9)
กำไรสำหรับปี	4,622	3.7	3,727	2.8	5,429	4.2
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,069	3.3	3,699	2.8	5,248	4.1
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	553	0.4	28	-	181	0.1
	4,622	3.7	3,727	2.8	5,429	4.2
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	0.95		0.86		1.22	

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
กำไรสำหรับปี	4,622	3,727	5,429
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(6,074)	(4,114)	358
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	(1)	1	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(22)	(257)	90
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	(1)	(1)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	3	51	(20)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(20)	(206)	69
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(6,094)	(4,320)	427
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,472)	(593)	5,856
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,235)	(116)	5,901
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(237)	(477)	(45)
	(1,472)	(593)	5,856



**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม**

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	4,622	3,727	5,429
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,373	825	1,153
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,968	9,259	9,206
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	26	(5)	(94)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	427	395	376
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	75	262	(52)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(100)	(113)	(39)
ดอกเบี้ยรับ	(345)	(520)	(377)
ต้นทุนทางการเงิน	2,347	2,429	2,020
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	(1,308)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่น ๆ	(9)	(34)	(105)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	16,076	16,225	17,517
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,039	(1,243)	881
สินค้าคงเหลือ	1,128	(184)	4,309
สินทรัพย์อื่น	(118)	(25)	(184)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	2,049	(1,452)	5,006

**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม**

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(528)	1,201	603
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(434)	(271)	(263)
หนี้สินอื่น	(46)	5	1
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(1,008)	935	341
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,117	15,708	22,864
จ่ายภาษีเงินได้	(1,579)	(1,954)	(1,382)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	15,538	13,754	21,482
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(933)	(455)	(1,303)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	(51)	(30)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	1,268	6,344	764
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(3,625)	(1,313)	(5,585)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27	41	66
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,922)	(5,428)	(7,124)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(235)	(212)	(259)
รับเงินปันผล	17	11	9
รับดอกเบี้ย	344	531	372
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,110)	(511)	(13,060)



**บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม**

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	5	-	11
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(3,590)	(23,195)	-
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ	999	9,804	(799)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	8,173	8,442	135
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,366)	(6,635)	(1,615)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(781)	(815)	(745)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,000	10,500	-
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(5,000)	(5,500)	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(975)	15,796	(3,024)
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,361)	(2,361)	(2,575)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(867)	(968)	(711)
รวมจ่ายเงินปันผล	(3,228)	(3,329)	(3,286)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(2,452)	(2,453)	(2,067)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,240)	(13,181)	(8,366)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(2,812)	62	56
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(573)	(102)	(133)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9,849	9,889	9,966
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	6,464	9,849	9,889
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการลงทุนและจัดหาเงินที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี			
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	354	428	459
เงินลงทุนค้างจ่าย	142	235	509
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	374	3,487	22,313

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.07	0.98	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.64	0.58	0.56
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.30	0.22	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.14	6.49	6.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	59	56	58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	(เท่า)	17.56	17.82	15.91
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	(วัน)	21	20	23
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	8.76	9.50	9.61
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	42	38	38
วงจรเงินสด	(วัน)	38	38	43
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	17.89	16.87	17.87
อัตรา EBITDA Margin	(%)	13.84	12.15	13.73
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	3.27	2.79	4.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	5.39	4.80	6.01
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.53	1.93	2.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	14.53	13.08	14.59
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.69	0.69	0.66
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.96	0.98	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.70	0.68	0.48
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.33	6.64	8.80
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.55	0.44	0.63
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA	(เท่า)	3.66	4.02	2.76
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	(เท่า)	3.02	3.26	1.80
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	63.30	63.83	44.99



หมายเหตุ:

- 1 อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจากสินทรัพย์หมุนเวียน หารด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- 2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณจากผลรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น และลูกหนี้การค้า หารด้วยหนี้สินหมุนเวียน
- 3 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน หารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย
- 4 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า คำนวณจากรายได้จากการขาย หารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเฉลี่ย
- 5 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- 6 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป คำนวณจากต้นทุนขายหารด้วยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย
- 7 ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป
- 8 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ คำนวณจากต้นทุนขายหารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
- 9 ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 365 หารด้วยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
- 10 วงจรเงินสด คำนวณจากผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ลบด้วยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย
- 11 อัตรากำไรขั้นต้น คำนวณจากกำไรขั้นต้น หารด้วยรายได้จากการขาย
- 12 อัตรา EBITDA Margin คำนวณจาก EBITDA หารด้วยรายได้จากการขาย
- 13 อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท หารด้วยรายได้จากการขาย
- 14 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย
- 15 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจากกำไรสำหรับปี หารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- 16 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณจากผลรวมของกำไรสำหรับปีและค่าเสื่อมราคา หารด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เฉลี่ย
- 17 อัตราการหมุนของสินทรัพย์ คำนวณจากรายได้รวม หารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- 18 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินรวม หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น
- 19 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น
- 20 อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจากกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) หารด้วยต้นทุนทางการเงิน
- 21 อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน คำนวณจาก EBITDA หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี
- 22 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หารด้วย EBITDA
- 23 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร หารด้วย EBITDA
- 24 อัตราการจ่ายเงินปันผล คำนวณจากเงินปันผลจ่าย หารด้วยกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท



5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

นายกะเบียนหุ่นสามัญ

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 2009 9000
โทรสาร : +66 2009 9991

นายกะเบียนหุ่นกู้ (SCGP26DA)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สำนักพระรามที่ 3 ฝ่ายปฏิบัติการบริการธุรกิจหลักทรัพย์
ชั้น AA (13) เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 2296 5999

นายกะเบียนหุ่นกู้ (SCGP27DA และ SCGP28DA)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ (รัชโยธิน) บริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
ชั้น 17 โซน B&C เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : +66 2777 6784

นายกะเบียนหุ่นกู้ดิจิทัล (SCGP296A)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริการตลาดทุน
เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 2111 1111 หรือ +66 2298 0830-3

ผู้แทนผู้ถือหุ่นกู้ (SCGP26DA, SCGP27DA และ SCGP28DA)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สำนักพระรามที่ 3 ฝ่ายการตลาดบริการธุรกิจหลักทรัพย์
ชั้น AA (13) เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 2296 4808 หรือ +66 2296 5557

ผู้แทนผู้ถือหุ่นกู้ดิจิทัล (SCGP296A)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริการตลาดทุน
เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : +66 2298 0821-7

ผู้สอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี

โดย นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409)
หรือนางสาวพรทิพย์ ริมตุลิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565)
หรือนายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996)
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : +66 2677 2000

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้าไชน่าทาวน์
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ : +66 2586 5777 หรือ +66 2586 5888
โทรสาร : +66 2586 2976

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP และบริษัทย่อยไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในคดีความหรือการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่ยังไม่ถึงที่สุด ที่บริษัทเชื่อว่าจะมีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในคดีอื่นใดที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นคู่ความในคดีความที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในการการค้าปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ตลาดรอง

SCGP ไม่ได้นำหุ่นกู้ไปจดทะเบียนเพื่อซื้อขายในตลาดรองใด ๆ ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถซื้อขายหุ่นกู้ได้ที่บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ๆ ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารหนี้

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)



6 การทำกับดูละกิจการ



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้นโยบายบริษัทภิบาลเอสซีจีแพคเกจจิ้ง เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะด้านบริษัทภิบาลของ SCGP

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตนในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ SCGP และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้ขับเคลื่อนองค์กรจึงได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่แนะนำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของ SCGP เพื่อ

ให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และได้กำหนดให้มีวาระพิจารณาทบทวนกฎบัตรและนโยบายด้านบริษัทภิบาลของ SCGP อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ SCGP ให้สอดคล้องกับ CG Code ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติที่ดีอื่นๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทตามหลักปฏิบัติของ CG Code อีกด้วย

ในบทนี้จะอธิบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทใน 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 2) จรรยาบรรณธุรกิจ และ 3) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้



ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการรวมถึงจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยมุ่งให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ SCGP ในด้านการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน และรวบรวมไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติตามได้ เป็นไปในแนวทางเดียวกันในทุกหน่วยงานของ SCGP และบริษัทย่อย ทั้งในและต่างประเทศ โดยโครงสร้างเนื้อหาในคู่มือบรรษัทภิบาล เป็นดังนี้

คู่มือบรรษัทภิบาล

ส่วนที่ 1 โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

- | | | | |
|-----|-----------------------------|------|---|
| 1.1 | อุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง | 1.3* | โครงสร้างบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง |
| 1.2 | จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง | 1.4 | นโยบายบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง |

ส่วนที่ 2 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

2.1 นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

- | | | | |
|--------|--|--------|--|
| 2.1.1* | กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท | 2.1.8 | ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท |
| 2.1.2* | กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ | 2.1.9* | นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท |
| 2.1.3 | กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา | 2.1.10 | ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2.1.4 | กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาข้อตอบแทน | 2.1.11 | นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง |
| 2.1.5 | กฎบัตรคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง | | |
| 2.1.6 | องค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน | | |
| 2.1.7 | องค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | | |

2.2 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร

- | | | | |
|--------|---|--------|---|
| 2.2.1* | กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ | 2.2.11 | นโยบายการบริหารความเสี่ยง |
| 2.2.2 | นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 2.2.12 | นโยบายการเปิดเผยข้อมูล |
| 2.2.3 | นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน | 2.2.13 | นโยบายการจัดการข้อมูลภายใน และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 2.2.4* | นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน | 2.2.14 | นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน |
| 2.2.5 | นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน | 2.2.15 | นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล |
| 2.2.6 | นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | 2.2.16 | นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง |
| 2.2.7 | นโยบายการแข่งขันทางการค้า | 2.2.17 | นโยบายด้านภาษี |
| 2.2.8 | นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด | 2.2.18 | นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา |
| 2.2.9 | นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | 2.2.19 | จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ |
| 2.2.10 | นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก | | |

2.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ

- | | | | |
|-------|--|-------|---|
| 2.3.1 | นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย | 2.3.3 | นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง |
| 2.3.2 | นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย | 2.3.4 | จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง |

* เรื่องที่มีการปรับปรุงในปี 2568

SCGP ได้เผยแพร่คู่มือบรรษัทภิบาลฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) สรุปประเด็นสำคัญของโครงสร้าง กลไก นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

ส่วนที่ 1 โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดอุดมการณ์ จรรยาบรรณ โครงสร้าง บรรษัทภิบาล และนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ SCGP และบริษัทย่อย ใช้เป็นแนวทางในการ ดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริม ความสามารถในการแข่งขันของ SCGP ให้เติบโตอย่างยั่งยืน สรุป สาระสำคัญ ดังนี้

1.1 อุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย ประกอบด้วย 4 เรื่องหลัก จึงเรียกกันโดยย่อว่า อุดมการณ์ 4 ได้แก่ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่น ในคุณค่าของคน ถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

1.2 จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยกำหนดให้พนักงานของ SCGP และบริษัทย่อยทุกคนมีหน้าที่ ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง ที่ดี รวมถึงการประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เข้าไป ดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กร

1.3 โครงสร้างบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างบรรษัทภิบาล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแลกิจการ อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน แผนภาพโครงสร้างบรรษัทภิบาลได้แสดงไว้ในส่วนโครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

1.4 นโยบายบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

SCGP ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม ยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบ ของจรรยาบรรณและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและ ยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ และ มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหากำกับดูแลการกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติติดตามดูแลการปฏิบัติงาน การประเมินผล การทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับ ประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาล เป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 2 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร สำหรับการจัดการองค์กร และสำหรับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ และมีการทบทวน และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการสร้างและส่งเสริมความตระหนักและการปฏิบัติตามให้พนักงานอย่างทั่วถึง สรุปสาระสำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

2.1 นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้เกี่ยวข้องกับกรรมการ ประธาน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ นโยบายการกำหนดคุณสมบัติกรรมการและการสรรหา กรรมการบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

2.1.1 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนทั้ง 8 หลักปฏิบัติ ตาม CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตามที่กฎหมาย กำหนด สรุปได้ดังนี้

(1) รับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่ กิจการอย่างยั่งยืน เช่น ดูแลบริหารกิจการของ SCGP และ บริษัทย่อยให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ SCGP บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจ โดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการทบทวนและอนุมัติร่วมกับฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อ รับผิดชอบต่อสังคม และชื่อเสียงที่ดี

(2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เช่น กำหนดแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อ พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล รวมถึง ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณ และเป้าหมายดังกล่าว

(3) เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ เช่น กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP กำกับดูแลให้มี กระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัท อย่างโปร่งใส พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและกรรมการ

ชุดย่อย กำหนดกลไกการกำกับดูแลการบริหารและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการอย่างต่อเนื่อง

(4) **สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร** เช่น พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี

(5) **ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ** เช่น กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ SCGP และบริษัทย่อย ควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์และแผนงานของ SCGP และบริษัทย่อยไปปฏิบัติ

(6) **ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม** เช่น กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่าง ๆ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้ SCGP และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของ SCGP และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

(7) **รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล** เช่น กำกับดูแลให้ SCGP และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน และการสอบทานงบการเงินที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

(8) **สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น** เช่น ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ SCGP และบริษัทย่อย ตลอดจนดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดเรื่องบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัท องค์ประชุม อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และคำตอบแทน สรุปลักษณะสำคัญได้ดังนี้

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่หลักในการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้บรรลุผล ซึ่งรวมถึงการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน ก่อนการประชุม เป็นผู้นำของคณะกรรมการ และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการตามนโยบายของ SCGP กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการแต่ละคนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่ควรเกิน 12 คน มีความรู้ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ฯลฯ

กรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนร่วมบริหารและไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มเอสซีจี ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 4 บริษัท

เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท SCGP จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยจะนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่กรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้ทราบบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการที่ออกป็นนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ดินครบกำหนดออกตามวาระ ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและองค์ประชุม

ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก 3 เดือน และไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ในเดือนที่ไม่มีการประชุมให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์ ให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยตามความจำเป็น กรรมการควรเข้าร่วมการประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการ แต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี รวมไปถึงการกำหนดระยะเวลาการส่งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ก่อนวันประชุม

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และในขณะที่ยังประชุมกันอยู่จะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงกรรมการที่ได้เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท อันเป็นเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้หน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วมีชื่อรับรองความถูกต้อง โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ โดยรายงานการประชุมที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารตามชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ กฎบัตร และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รายงานจ่ายลงทุน รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

2.1.2 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน เช่น สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน พิจารณา

รายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ SCGP และบริษัทย่อย สอบทานให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุม ปฏิบัติตาม และติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้มีระบบในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ตลอดจนให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และติดตามในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี เสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการใช้บริการอื่นที่ไม่ใช่งานตรวจสอบ งานสอบทาน หรืองานให้ความเชื่อมั่นอื่น จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อนุมัติแผนงาน ทรัพยากร และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสำนักงานตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ประเมินผลงาน ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 คน และให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก 3 เดือน ทั้งนี้ ให้กรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

2.1.3 กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของ SCGP เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นและความหลากหลายในด้านต่าง ๆ ของกรรมการ ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ กำหนดแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พิจารณาคำตอบแทนกรรมการก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รวมถึงการวางแผนการพัฒนาระบบการ และเสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหายังได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

2.1.4 กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแนวทางและวิธีการจ่ายคำตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของผู้บริหารระดับสูงของ SCGP โดยให้สอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และคุณสมบัติของผู้ได้รับแต่งตั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล เพื่อกำหนดคำตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย รวมทั้งจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของ SCGP

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

2.1.5 กฎบัตรคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยง อาทิ การสอบทานนโยบายและกระบวนการการบริหารความเสี่ยง การสนับสนุนการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance) รวมถึงให้คำแนะนำเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงให้ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ ให้กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงได้รับคำตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

2.1.6 องค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีองค์ประกอบเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน และให้มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนตามที่เห็นสมควร โดยให้รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทราบเป็นประจำ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนให้รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้เกิดการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนายั่งยืนของ UN Sustainable Development Goals (UNSDGs) รวมทั้งมีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีด้านการพัฒนายั่งยืนทั้งในภูมิภาคและระดับสากล ตลอดจนการผลักดันให้มีการเชื่อมโยงและนำประเด็นด้านการพัฒนายั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนแก่องค์กรและสังคมโดยรวม

2.1.7 องค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีองค์ประกอบเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่เห็นสมควร โดยให้รายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้รวมถึงการกำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง การกำหนดกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

2.1.8 ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

SCGP ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เพื่อป้องกันมิให้เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ โดยได้กำหนดให้เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องของการถือหุ้น ซึ่งกำหนดว่า กรรมการอิสระของ SCGP จะต้องถือหุ้น SCGP ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SCGP บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ SCGP ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย นอกจากนี้ SCGP ยังกำหนดให้กรรมการอิสระต้องสามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่อง

ต่าง ๆ ได้โดยอิสระ สามารถดูผลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย

2.1.9 นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย และกรรมการมีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับความต้องการของธุรกิจ ตลอดจนการสรรหากรรมการมีกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และควรมีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อ SCGP (Board Skills Matrix) โดยพิจารณาสัดส่วนกรรมการอิสระ และสัดส่วนกรรมการเพศหญิงที่เหมาะสม ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และศาสนา

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อ SCGP ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบของคุณสมบัติที่สำคัญของกรรมการบริษัท เช่น ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล การแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ การอุทิศเวลาของกรรมการ ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเที่ยงมีอาชีพ มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่จำเป็น เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็น (Board Skills Matrix) ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ในกรณีที่พิจารณาเสนอชื่อกรรมการรายเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง และการอุทิศเวลาของกรรมการรายนั้นประกอบด้วย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะใช้ช่องทางสรรหาบุคคลเป็นกรรมการในหลายช่องทาง โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และได้ใช้รายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Director) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บริษัทไทย และรายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ Board Skills Matrix ของ SCGP เพื่อประกอบการพิจารณา

2.1.10 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการ และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการกำหนดกฎระเบียบ ว่าจ้าง โยกย้าย ปลด เลิกจ้าง และค่าตอบแทนพนักงาน สำหรับโครงสร้างองค์กรในตำแหน่งที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อย และการอนุมัติในเรื่องอื่น ๆ เช่น งบประมาณโครงการลงทุน การจัดหา การเงิน ฯลฯ ในวงเงินและขอบเขตตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ในด้านการบริหารจัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่กำกับดูแลภาพรวมของการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด การผลิต ทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ ของ SCGP และบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของ SCGP รวมทั้งจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของ SCGP และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของ SCGP และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของ SCGP กำกับดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ติดตามการวัดผลการดำเนินงานของ SCGP บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทรวม โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2.1.11 นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้แก่บริษัทองค์กร หรือสถาบันภายนอกที่ไม่ใช่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่บริษัทลงทุนได้ หากเป็นองค์กรของภาครัฐหรือเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม หรือเป็นองค์กรเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของ SCGP และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่ SCGP ทั้งนี้ ต้องเป็นองค์กรที่ไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง

2.2 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมขององค์กรในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

2.2.1 กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการควบคุมภายในของ SCGP เพียงพอมีประสิทธิภาพ และตรงตามวัตถุประสงค์ รวมถึงการเสนอให้มีการปรับปรุงในทุก ๆ ด้าน เพื่อให้สามารถดำเนินการตรวจสอบอย่างอิสระและเที่ยงธรรม โดยผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่ควบคุมและบริหารให้มีการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ และจัดทำรายงานผลการให้บริการตรวจสอบ และแนวทางในการปรับปรุงหรือข้อเสนอแนะ เสนอฝ่ายจัดการของบริษัทที่เข้าตรวจสอบหรือผู้เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระโดยโครงสร้างและการรายงาน โดยมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริการงานตรวจสอบตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญที่อาจกระทบต่ออำนาจหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบ

2.2.2 นโยบายการพัฒนาย่างยั่งยืน

SCGP ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาย่างยั่งยืน โดยพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสในการปรับปรุงงานในทุกระดับขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม รวมทั้งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำข้อมูลมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเกิดความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

เศรษฐกิจ สร้างคุณค่าและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสนับสนุนผู้เกี่ยวข้องให้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สังคม ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม มุ่งมั่นสร้างความปลอดภัยสูงสุดในการทำงาน และเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้นในทุกแห่งที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

สิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และรักษาสมาคมระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

2.2.3 นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน SCGP ทุกคนยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งครอบคลุมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท ข้อปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายมาตรฐานการปฏิบัติงาน ข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมถึงพันธสัญญาต่อสังคมในทุกประเทศที่ SCGP ดำเนินธุรกิจ โดยมีการสื่อสารส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ มีการกำหนดแนวทาง และกำกับดูแลให้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

2.2.4 นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาที่มีความรับผิดชอบและหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ SCGP มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความรับผิดชอบและหน้าที่ในการสอบทานระบบและการรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน SCGP ได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ โดย SCGP ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น บุคลากรของ SCGP ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่มีโอกาส

เกิดขึ้นล่วงหน้า และให้สำนักงานตรวจสอบมีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านกระบวนการ การเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และอื่น ๆ รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่ในการจัดทำ การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ตลอดจนให้คำแนะนำในการจัดทำมาตรการและแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากเรื่องคอร์รัปชัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอต่อการต่อต้านคอร์รัปชันรวมถึงความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.2.5 นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้สอดคล้องตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บจ/ป 22-01) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2.2.6 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ข้อห้าม และข้อพิจารณาต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องต่อเลขานุการบริษัทซึ่งจะต้องส่งข้อมูลดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับ SCGP และบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ เพื่อให้สามารถติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่าง SCGP และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของ SCGP และบริษัทย่อย และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับ SCGP และบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวปฏิบัติในกรณีที่มีการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ SCGP และบริษัทย่อย ตลอดจนให้มีการกำกับดูแลในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ได้แก่

- (1) กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งในประเด็นที่จะหรือ (รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน) และ
- (2) กรณีกรรมการ (รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) จะไปรับตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

2.2.7 นโยบายการแข่งขันทางการค้า

SCGP จะไม่กระทำการใด ๆ อันอาจส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า ขัดขวางกลไกตลาดหรือการแข่งขันเสรี หรือมีผลเป็นการทำลาย ทำให้เสียหาย กีดกัน หรือจำกัดการประกอบธุรกิจของผู้อื่น ไม่ใช่อำนาจเหนือตลาดไปในทางที่มิชอบ หรือไม่ดำเนินการใด ๆ อันมีผลเป็นการยุติการแข่งขันกับคู่แข่งในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม รวมทั้งไม่แลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจ ทำความตกลงกับคู่แข่ง คู่ค้า หรือลูกค้า เพื่อลดหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด เคารพกฎหมายการแข่งขันทางการค้า มีจริยธรรม ตลอดจนให้ความรู้แก่คู่ค้าเกี่ยวกับความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายนี้

2.2.8 นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

SCGP กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของ SCGP ซึ่งรวมถึงการจัดช่องทางการร้องเรียนสำหรับบุคคลภายในและภายนอกองค์กร มาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส การกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบข้อร้องเรียน การกำหนดบทลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด ตลอดจนแนวทางการสื่อสารและเผยแพร่นโยบาย เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บุคลากรของ SCGP สามารถร้องเรียนและแจ้งเบาะแสได้ทางระบบ Intranet Portal และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้แก่ผู้บังคับบัญชา ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคล ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทคนหนึ่ง สำหรับบุคลากรภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) ในระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียน ได้แก่ สำนักงานเลขานุการบริษัท สำนักงานตรวจสอบ คณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

2.2.9 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

SCGP มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สอดคล้องกับเป้าหมายวิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของ SCGP และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ SCGP หรือกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือมีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือลงทุนในกิจการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม (Synergy) กับธุรกิจในปัจจุบันของ SCGP ซึ่งจะเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ดีและมั่นคงในระยะยาว โดยบริษัทจะวิเคราะห์อย่างรอบด้าน และต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2.2.10 นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อจัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของ SCGP ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของ SCGP ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อจาก SCGP มีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่า ก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ และข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SCGP (แล้วแต่กรณี) ก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น

2.2.11 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของ SCGP เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ลดโอกาส และ/หรือผลกระทบจากความเสียหายที่มีประสิทธิภาพ อันจะเป็นการผลักดันให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดไว้ โดยจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management

Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนการกำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

2.2.12 นโยบายการเปิดเผยข้อมูล

SCGP ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในทุกประเทศที่เข้าไปหรือจะเข้าไปดำเนินธุรกิจ ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญ เป็นไปตามกฎหมายหลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทันเหตุการณ์ ทันเวลา ทัวถึง เป็นธรรม เท่าเทียม เข้าถึงง่าย และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย

2.2.13 นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของ SCGP ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งสาระสำคัญมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการข้อมูลภายใน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติและสื่อสารอย่างถูกต้อง รวมไปถึงการกำหนดมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว โดยในทุกไตรมาส สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกรายทราบถึงกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) และในการประชุมคณะกรรมการ ประธานบริษัทจะเน้นย้ำถึงกำหนดการดังกล่าวนี้ด้วย

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของ SCGP พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทราบข้อมูลภายในของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

นอกจากนี้ เมื่อบุคคลข้างต้นมีความประสงค์จะทำธุรกรรมเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัท ยังมีหน้าที่ต้องแจ้งต่อเลขาธิการบริษัทล่วงหน้าทางโทรศัพท์หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือวิธีการอื่นใดอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนการทำธุรกรรมดังกล่าว และยังมีหน้าที่ต้องรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้ามายังเลขาธิการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ตลอดจนการเก็บและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในหรือเมื่อครบเงื่อนไขที่กำหนด ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 6/2567

ในด้านการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ SCGP ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดให้ใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศของ SCGP ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในห้ามมีการเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของ SCGP รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลของ SCGP โดยไม่ได้รับอนุญาตจาก SCGP จัดระบบรักษาความปลอดภัยเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ ตลอดจนใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ถูกต้องตามสิทธิที่ได้รับอนุญาต

2.2.14 นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน SCGP ทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน กฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติ โดยรวมถึงการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติหรือการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน ให้การสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business value chain) และจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียนที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ และมีกระบวนการยกระดับการรายงานปฏิบัติการในระดับสูงขึ้น โดย SCGP จะดำเนินการแก้ไข หรือพิจารณาดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจี แพคเกจจิ้ง กำหนดไว้ รวมถึงอาจจะได้รับโทษพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย นอกจากนี้ SCGP มุ่งมั่นที่จะสื่อสารรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน การบรรเทาและการเยียวยา รวมถึงปฏิบัติการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด สุ่อารมณ์อย่างครบถ้วนและโปร่งใส

2.2.15 นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน SCGP ทุกระดับ ตระหนักและให้คำมั่นต่อการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคล ทั้งต่อบุคคลภายในองค์กรและสังคมภายนอก โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียนที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วย

2.2.16 นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง เคารพสิทธิความเป็นส่วนตัว และดำเนินการรักษาความลับ ความถูกต้องสมบูรณ์ และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้ SCGP มีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสมตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Governance) เพื่อกำหนดวิธีการและมาตรการที่เหมาะสมในการปฏิบัติตามกฎหมาย
2. ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Processing) เพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลในทุกขั้นตอนให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
3. ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights) เพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลใช้สิทธิของตนได้ตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งจะดำเนินการบันทึก และประเมินผลการตอบสนองต่อคำขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
4. ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security) เพื่อให้สามารถระบุและจัดการกับเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างทันทั่วถึง
5. ด้านการกำกับให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Compliance) เพื่อให้ทันสมัยสอดคล้องกับกฎหมาย และสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

รวมทั้งได้แต่งตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติตามนโยบาย ประเมินผล และทบทวนมาตรฐานการปฏิบัติงานและแนวปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

2.2.17 นโยบายด้านภาษี

SCGP มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดนโยบายให้การดำเนินธุรกิจและการบริหารภาษีสอดคล้องกับโครงสร้างการทำธุรกรรมทุกประเภทด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของประเทศที่ได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการกำหนดราคาโอน

2.2.18 นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นเครื่องมือในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและเป็นทรัพย์สินที่มีค่าที่พนักงานต้องปกป้อง รวมทั้งต้องเคารพและไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีสาระสำคัญประกอบด้วยหลักการพื้นฐานสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ การเคารพกฎหมายและยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และการใช้ระบบการให้รางวัล ชื่นชม และเป็นกำลังใจแก่พนักงานที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญา โดยจัดให้มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายทั้งต่อธุรกิจและผู้อื่น

2.2.19 จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้แก่ SCGP และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

2.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ

นโยบายและแนวปฏิบัติในส่วนนี้ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อันจะช่วยสนับสนุนให้ SCGP สามารถสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในทางธุรกิจได้ในระยะยาวต่อไป ดังนี้

2.3.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ 12 กลุ่ม เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

SCGP ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับผู้ถือหุ้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์ของ SCGP ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและขอกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร ชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ห้ามใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะของคณะกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นอันเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้นผ่านทางช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย

2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

SCGP เชื่อมั่นว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ นอกจากนี้ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติในการสรรหาพนักงานด้วยระบบการคัดเลือกและเงื่อนไขการจ้างงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติอย่างซื่อสัตย์และส่งเสริมในเรื่องการทำงานด้วยความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีการบริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่าง ๆ ของ SCGP และบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังจัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน (Whistleblowing policy)

3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

SCGP มีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ซื้อสินค้าและบริการได้รับประโยชน์และความพึงพอใจอย่างสูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและผู้ครอบครอง รวมถึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้สังคมเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและไว้วางใจได้ รวมทั้งให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง มีระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า ค่าบริการ วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

SCGP ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และค่านิยมที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงถึงความสมดุลผลประโยชน์ด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี

5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ธุรกิจ

SCGP มีนโยบายในการดูแลผู้ธุรกิจทั้งในเรื่องมาตรฐานสิทธิมนุษยชน สภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ ทั้งในงานและนอกงานของผู้ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้ผู้ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมไปถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณผู้ธุรกิจ (SCG Packaging's Supplier Code of Conduct)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/ผู้ธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/ผู้ธุรกิจมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/ผู้ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุน

SCGP เคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมลงทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจของกิจการร่วมทุน พิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งติดตามและผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

7) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

SCGP มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่ SCGP ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่

8) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน

SCGP ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่ SCGP และบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้ยังสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการพัฒนาศักยภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมให้ดีขึ้น อาทิ การพัฒนาอาชีพ การสร้างชุมชนเข้มแข็ง เพื่อให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของ SCGP และบริษัทย่อย โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

9) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

SCGP ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันยังมีข้อกำหนดในการดำเนินการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ โดยห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของ SCGP และการติดต่อกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

10) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

SCGP เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว จึงกำหนดแนวปฏิบัติให้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็น นอกจากนี้ ยังอำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนที่มาติดต่อ เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนสามารถพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน เพื่อให้เห็นกระบวนการผลิตและระบบการบริหารจัดการภายในโรงงาน รวมถึงได้รับข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้อง

11) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

SCGP ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เปิดเผยมูลข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ สร้างความสัมพันธ์และกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากภาคประชาสังคมในทุก ๆ ส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

12) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

SCGP ดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง คำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าและกฎหมายแข่งขันทางการค้า รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียง

ของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งที่เป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

2.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

SCGP มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและ SCGP กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน โครงสร้างและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติม แผนการลงทุน การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

2.3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

SCGP จะดำเนินการจัดหามีระบบ ตามระเบียบและวิธีการจัดหาของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ที่มีการควบคุมอย่างรัดกุม คำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทูจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยจะคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คู่ค้า/คู่ธุรกิจสามารถแจ้งร้องเรียนการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจ ตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้ตามช่องทางที่กำหนดไว้ที่ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสบนเว็บไซต์ <https://whistleblowing.scg.com/external/pkg>

2.3.4 จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

SCGP ได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง (SCG Packaging's Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของ SCGP มีความเข้าใจที่ถูกต้อง และนำไปใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ได้แก่ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด

จรรยาบรรณธุรกิจ

SCGP ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบของจรรยาบรรณและตั้งอยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ขึ้นเพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ บริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกระดับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนของ SCGP และบริษัทย่อยมีความเข้าใจในหลักการ และมีแนวปฏิบัติในการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ประกอบด้วยหลักการ แนวปฏิบัติ และตัวอย่างพร้อมคำแนะนำในการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติงานในหน้าที่ตามเป้าหมายขององค์กร รวม 12 เรื่อง ดังนี้



ด้านคุณธรรม

1. สิกขิณุชยชนและแรงงาน
2. สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

ด้านจริยธรรม

3. การต่อต้านคอร์รัปชัน
4. ของกำนัลและการเสี่ยงรับรอง
5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. การดำเนินการด้านการเมือง

ด้านการดูแลทรัพยากร

7. การปฏิบัติตามข้อมูลและทรัพย์สิน (รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา)
8. การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร

ด้านการทำธุรกิจ

9. การทำธุรกรรมของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
10. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ และการค้าระหว่างประเทศ
11. การแข่งขันทางการค้า
12. การป้องกันการฟอกเงิน

ในปี 2568 SCGP ได้สื่อสารเรื่องจรรยาบรรณผ่านช่องทางและวิธีการต่าง ๆ แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทย่อยทุกคน ทั้งในและต่างประเทศ (ร้อยละ 100) และจัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และการนำแนวคิด GRC (Governance, Risk and Compliance) มาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ SCGP ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ฉบับเต็มบนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com)

SCGP ได้สื่อสารเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ทั้ง 12 เรื่อง และสามารถนำไปปฏิบัติได้ เช่น จัดทำสื่อวิดีโอสำหรับพนักงานในรูปแบบ e-Learning และ Infographic โดยมีตัวอย่างเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมไปถึงแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องในกรณีที่พนักงานอาจพบเห็นการกระทำผิดจรรยาบรรณ จัดหลักสูตรอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และพนักงานในระดับหัวหน้างาน นอกจากนี้ SCGP ได้กำหนดให้พนักงานบริษัทย่อยคนไทยทุกคนต้องผ่านการทดสอบ Ethics e-Testing เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568

ได้ขยายการทำ Ethics e-Testing ไปยังพนักงานในต่างประเทศที่มีความพร้อมด้วย เพื่อให้พนักงานได้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง อย่างสม่ำเสมอ ผลจากการทำแบบทดสอบ Ethics e-Testing จะรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และพิจารณาแนวทางการปรับปรุง เพื่อส่งเสริมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและการสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามอุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

นอกจากนี้ SCGP ได้เน้นสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบและสังเกตการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปฏิบัติที่สุ่มเสี่ยงหรืออาจไม่สอดคล้องตามจรรยาบรรณ และแนวทางการให้คำแนะนำแก่พนักงานในเรื่องนั้น ๆ ตลอดจนได้สื่อสารให้กรรมการทุกคนรับทราบสรุปหลักการและแนวทางดำเนินงานตามจรรยาบรรณทั้ง 12 เรื่อง

ในกรณีที่มีการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง SCGP ถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยที่ต้องได้รับโทษ ซึ่งได้กำหนดแนวทางการลงโทษและมุ่งเน้นการจัดการแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวซ้ำ ทั้งนี้ อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากเป็นการกระทำผิดตามกฎหมาย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทยังคงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ทั้ง 8 ประการ มาปรับใช้ให้องค์กรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และนวัตกรรม สภาพแวดล้อมทางสังคม และข้อกำหนดทางกฎหมาย กรรมการทุกคนตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กร เข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่าง

ยั่งยืนเป็นอย่างดี ตลอดจนได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ทั้งของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ซึ่งสอดคล้องตามหลักปฏิบัติใน CG Code และนำผลประเมินไปกำหนดแผนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการของ SCGP ที่ปรับปรุงในปี 2568 มีดังนี้

เรื่องที่ปรับปรุงในปี 2568	สาระสำคัญของการปรับปรุง
กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท	ปรับปรุงข้อกำหนดเรื่องระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และการกำหนดจำนวนกรรมการขณะออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมคณะกรรมการ
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ	ปรับปรุงให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปัจจุบัน
กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ	ปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลเรื่องการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในฉบับใหม่
โครงสร้างบริษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ปรับปรุงให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน
นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท	ปรับปรุงข้อกำหนดเรื่องระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน	ปรับปรุงแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการให้เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

ในปี 2568 SCGP ได้ส่งเสริมการให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง ได้แก่ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 เพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการประชุม และได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม ทั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ โดย SCGP ได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุม อีกทั้งผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของ SCGP ได้อีกด้วย การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 โดยกำหนดระยะเวลาขอให้เสนอล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 และได้เผยแพร่การให้สิทธิดังกล่าวบนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) และบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

SCGP ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลของ SCGP หลากหลายช่องทาง ทั้งการเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของ SCGP และบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยดำเนินการผ่านช่องทางโทรศัพท์ อีเมล และการประชุม ซึ่งมีทั้ง Physical Meeting และ Virtual Meeting ซึ่งในปี 2568 SCGP ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- ▶ การจัดงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนและการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เกี่ยวกับผลประกอบการของ SCGP (Analyst Conference และ Press Conference) ทุกไตรมาส รวม 8 ครั้ง
- ▶ การจัดกิจกรรม Non-deal Roadshow และร่วมงานประชุมที่จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ สำหรับชี้แจงข้อมูลประจำไตรมาสแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในรูปแบบ Physical Meeting และ Virtual Meeting รวม 73 ครั้ง

- ▶ การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET Opportunity Day, SET Digital Roadshow, Thailand Focus) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับนักลงทุนรายย่อยและผู้สนใจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทุกไตรมาส รวม 8 ครั้ง
- ▶ การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานของ SCGP ให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อยในประเทศไทย รวม 5 ครั้ง
- ▶ การจัดทำจดหมายข่าวที่เกี่ยวกับผลประกอบการ และ Company Snapshot ของ SCGP รวมถึงความคืบหน้าในการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ รวม 156 ฉบับ

ปี 2568 SCGP ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ครบถ้วนทั้ง 8 หลักปฏิบัติ แต่อาจไม่ครอบคลุมแนวปฏิบัติย่อยซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

แนวปฏิบัติ 3.1.1 สัดส่วนกรรมการหญิงอย่างน้อยร้อยละ 30

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาในการกำหนดให้มีกรรมการเพศหญิงอย่างน้อย 2 คน เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลาย ซึ่งปัจจุบัน SCGP มีสัดส่วนกรรมการเพศหญิงจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 12 คน คิดเป็นร้อยละ 17 ซึ่งกรรมการเพศหญิงทั้ง 2 คนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าจำนวนดังกล่าวมีความเหมาะสมแล้วในขณะนี้

แนวปฏิบัติ 8.3.3 (3) การบันทึกประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

SCGP บันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ และผู้ตอบในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้รายงานการประชุมมีความกระชับและเข้าใจง่าย เนื่องจากในการตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารอาจจะรวมคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่คล้ายกันหรือเกี่ยวเนื่องกันแล้วตอบในคราวเดียวกัน จึงบันทึกรายงานการประชุมโดยสรุปประเด็นคำถาม คำตอบ และผู้ตอบเพื่อให้สามารถใช้อ้างอิงได้ต่อไป

การกำกับดูแลกิจการของ SCGP ในปี 2568 มีความก้าวหน้าและพัฒนาจากปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ SCGP ได้รับผลการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ▶ ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็มอย่างต่อเนื่อง จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ถือหุ้นไทย
- ▶ ได้รับการประเมินระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาวอย่างต่อเนื่องจากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 (CGR Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ▶ ได้รับแจ้งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard: ACGS) ประจำปี 2567 ประเภทรางวัล Country Top 5 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 5 อันดับแรกของแต่ละประเทศ และประเภทรางวัล ASEAN Top 50 PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 50 อันดับแรกของภูมิภาคอาเซียน รวมถึงรางวัล ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ค่าคะแนนได้ตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป
- ▶ ได้รับ 3 รางวัลจากงาน SET Awards 2025 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ รางวัล “Best Innovative Company Awards” ในประเภทรางวัล SET Awards of Honor ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จาก “นวัตกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารรักษ์โลกอย่างยั่งยืน” ที่มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยวัสดุทดแทน รวมถึงรางวัล “Best Sustainability Awards” และรางวัล “Outstanding Investor Relations Awards” สำหรับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท
- ▶ ได้ผ่านการประเมินความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ด้วยคะแนนในกลุ่ม AAA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



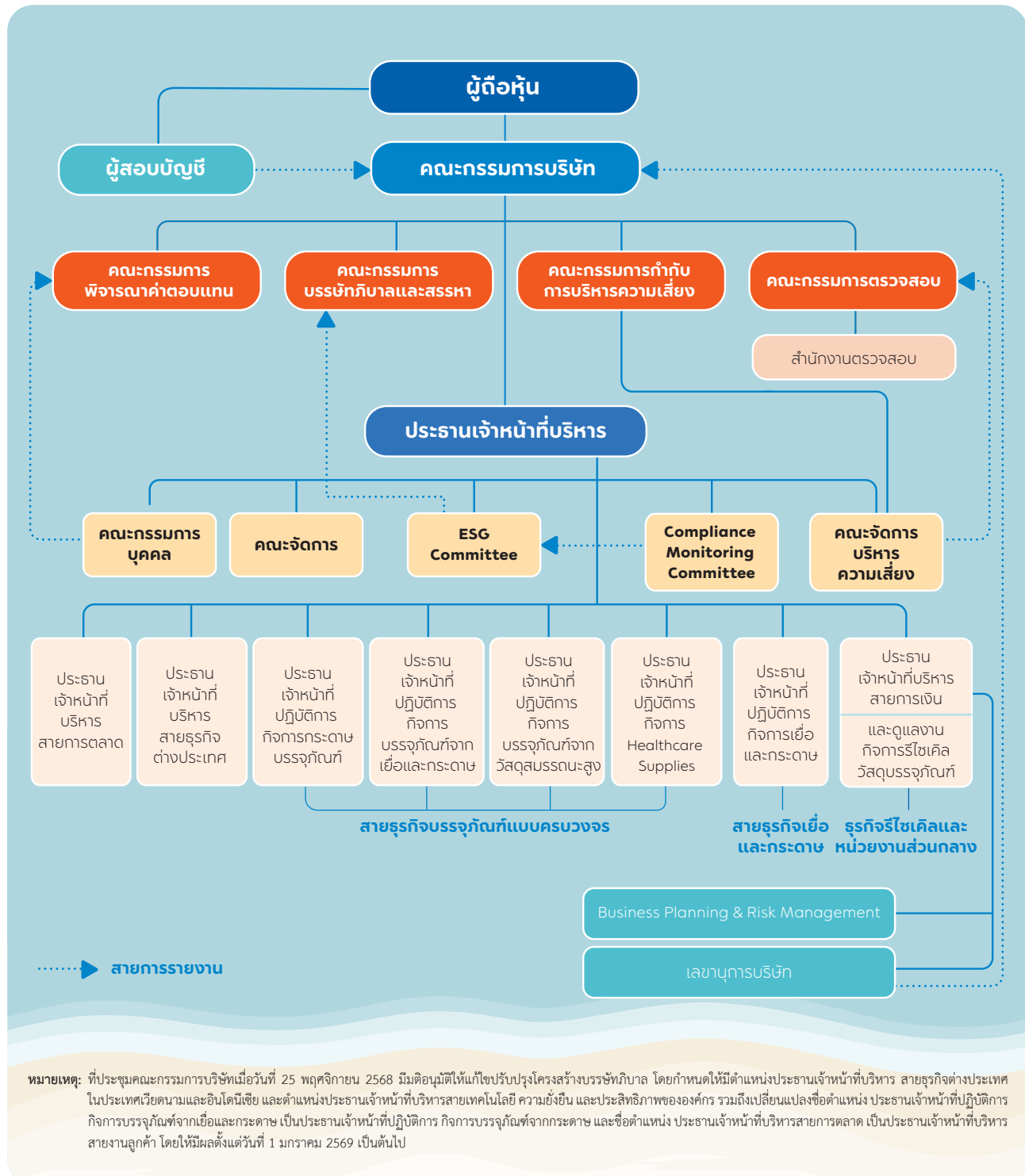
7 โครงสร้างการทำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างบริษัทภิบาลเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดตามที่แสดงในแผนภาพดังนี้



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 11 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด มีกรรมการเพศหญิง 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการเพศหญิงทั้ง 2 คนเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในเรื่องการถือหุ้นไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SCGP บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ SCGP ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องรายนั้น ๆ ด้วย จึงทำให้หลักเกณฑ์การถือหุ้นตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระที่ SCGP กำหนดไว้นี้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

SCGP กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย (Board Skills

Matrix) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ ประเทศที่ถือกำเนิด ศาสนา ภูมิหลังทางวัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม เป็นต้น

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวน Board Skills Matrix ให้ครอบคลุมถึงความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและทักษะที่จำเป็นโดยได้วิเคราะห์และกลั่นกรองเพื่อมุ่งให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP ตามแผนธุรกิจระยะปานกลาง (5 ปี) ซึ่งให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจที่เชื่อมโยงโดยตรงกับผู้บริโภคมากขึ้นและเติบโตเป็นบริษัทในระดับสากล รวมถึงการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำในเรื่อง ESG (Environmental, Social and Governance) และนวัตกรรม ในขณะเดียวกันก็ได้ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และ Automation มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น โดยได้กำหนดความรู้ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวม 11 สาขา และจำนวนกรรมการที่ควรมีในแต่ละสาขา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านครบทั้ง 11 สาขา และมีจำนวนสูงกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนดในทุก ๆ สาขา

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	รองประธานกรรมการ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วชิยธนนอม	กรรมการ
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
5. นางไขศรี เนื่องสิขากเพียร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง
7. นายรพี สุจริตกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
8. นายวันส ตั๋งไพสิฐพงษ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
10. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
11. นางภคพรณ ลีวณินันท์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. นายวิชาญ จิตรภักดี	กรรมการ กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ:

(1) กรรมการลำดับที่ 1 - 11 เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการลำดับที่ 12 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

(2) กรรมการลำดับที่ 1, 5, 6, 7, 8, 9 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ SCGP ซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

(3) กรรมการลำดับที่ 1 - 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment: DJSI) ซึ่งคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระในกรณีนี้ สามารถดูได้จาก www.SCGPackaging.com

(4) กรรมการลำดับที่ 5, 7 และ 11 เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินของบริษัท

(5) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ใน 3 คนคือ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือนายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม หรือนายวิชาญ จิตรภักดี ลงลายมือชื่อร่วมกัน

(6) โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเป็นแบบ One-tier Board System ประกอบด้วยคณะกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งบางส่วนเป็นกรรมการอิสระด้วย

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท



กรรมการทั้งหมด

12 คน

เป็นกรรมการอิสระ

7 คน (58%)

กรรมการหญิง

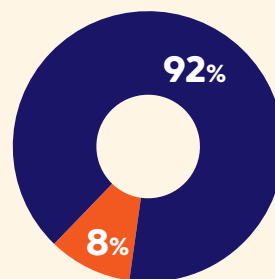
2 คน (17%)

และเป็น
กรรมการอิสระ
ทั้ง 2 คน



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของ
กรรมการในปี **2568** เฉลี่ย

5.43 ปี



กรรมการ
ที่เป็นผู้บริหาร

1 คน



กรรมการ
ที่ไม่เป็นผู้บริหาร

11 คน

ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท (จำนวนกรรมการในแต่ละสาขา) ตาม Board Skills Matrix ปี 2568

ธุรกิจหลักของ SCGP	ธุรกิจในช่วงโซ่อุปทาน ของ SCGP	การลงทุนในต่างประเทศ ธุรกิจระหว่างประเทศ	ตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุกินที่อาหาร หรือตลาดบรรจุกินที่ ด้านสุขภาพและการแพทย์
12	9	11	9
การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์	การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการ ในภาวะวิกฤต	การบริหารองค์กร ขนาดใหญ่ การบริหาร ทรัพยากรบุคคล	นวัตกรรม เทคโนโลยี และการนำเทคโนโลยีดิจิทัล หรือ AI มาใช้แทนการทำงาน แบบเดิม (Digitalization)
12	10	10	7
การสอบทาน งบการเงิน	สิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแล (ESG)	กฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบรวมกิจการ	
10	12	4	

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการบริษัท ปรากฏในหัวข้อประวัติคณะกรรมการและคณะกรรมการของบริษัทของรายงานนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้เผยแพร่ฉบับเต็มบนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) และสรุปไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำกับดูแล กลั่นกรองข้อมูล และให้ความเห็นเฉพาะด้านเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท โดยสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง โดยประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย กฎบัตร/องค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) และสรุปไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานนี้

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพี สุจริตกุล*	กรรมการตรวจสอบ
3. นางภคพรณ สิวณินันท์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: *กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

(ข) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการอิสระ

(ค) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวันส เต๋โฬสิฐพงษ์	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุตม	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ

(ง) คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	ประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง
2. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิชาญ จิตรภักดี	กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ

(จ) คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนของ SCGP ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน และผู้บริหารโดยตำแหน่งจำนวน 33 คน ดังนี้

ตำแหน่งใน SCGP	ตำแหน่งใน ESG Committee
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Chairman
2. Technology and Digital Platform Director	Commissioner
3. Innovation and Product Development Director	Commissioner
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์	Commissioner & ESG-Governance Dimension Chief
5. Strategy and Growth Director	Commissioner
6. Recycling Materials Management Director	Commissioner
7. Sourcing Management Director	Commissioner
8. Engineering Director	Commissioner
9. Manager - Health and Safety Management	Commissioner
10. Manager - Compliance Management and BCM	Commissioner
11. Manager - Brand Management	Commissioner
12. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ / Global Foodservice Packaging Head	Commissioner & ESG-Social Dimension Chief
13. People Caring Director	Commissioner
14. Director - PPPC Mill	Commissioner
15. Director - TPC Mill	Commissioner
16. Managing Director, SFT	Commissioner
17. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์	Commissioner & ESG-Environmental Dimension Chief
18. Director - Banpong Mill	Commissioner
19. Director - Wangsala Mill	Commissioner
20. Managing Director, Thai Cane Paper	Commissioner
21. Director - Energy Division	Commissioner
22. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด	Commissioner
23. Manager (President & CEO, UPPC)	Commissioner
24. General Director, VKPC	Commissioner
25. President Director, FAJAR	Commissioner
26. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	Commissioner
27. Manufacturing Director, TCSP	Commissioner
28. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies	Commissioner
29. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง	Commissioner
30. General Director CIP - Vietnam	Commissioner
31. President Director - Intan Group	Commissioner
32. Investor Relations Director	Commissioner
33. ESG and Sustainability Director	Commissioner and Secretary
34. Manager - ESG Integration	Commissioner and Assistant Secretary

หมายเหตุ: 1) กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการบริษัท

2) ในปี 2568 ตำแหน่ง Regional People Caring Director ยกเลิก ทำให้คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนมีทั้งสิ้น 34 คน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ก) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP มีผู้บริหาร จำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์
3. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์
4. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
5. นายสุชัย กอประเสริฐศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
6. นายกรัณย์ เตชะเสน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies
7. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ
8. นายเอกราช นิโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด
9. นายสมภพ วิทย์วรสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ
10. นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกลม	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ดังนี้

- 1) เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของนายจักร์จิตร กล่อมสิงห์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากกระดาษ
- 2) เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งของนายเอกราช นิโรจน์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานลูกค้า
- 3) โยกย้ายนายสมภพ วิทย์วรสกุล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายเทคโนโลยี ความยั่งยืน และประสิทธิภาพองค์กร
- 4) แต่งตั้ง Mr. Yustinus Yusuf Kusumah เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ – อินโดนีเซีย
- 5) แต่งตั้งนายจามรภูมิ ตำนานจิตร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ – เวียดนาม

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของ SCGP ปรากฏในหัวข้อประวัติคณะกรรมการและคณะกรรมการของบริษัทของรายงานนี้

ข) คณะจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP มีคณะจัดการ จำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์
3. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์
4. นายจักร์จิตร กล่อมสิงห์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
5. นายสุชัย กอประเสริฐศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
6. นายกรัณย์ เตชะเสน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies
7. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ
8. นายเอกราช นิโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด
9. นายสมภพ วิทย์วรสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ

ประวัติคณะกรรมการ

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล

อายุ 73 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2562)

ตำแหน่ง

- ▶ ประธานกรรมการ
- ▶ กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 มิถุนายน 2562



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์ และธุรกิจค้าปลีก
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบคุมรวมกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (10)

- ตั้งแต่ 2568 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการ กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนดราวัลย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สำนักงานพระคลังข้างที่
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหาร สภาอากาศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2567 ประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2564 - 2567 ประธานกรรมการ บริษัทตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2567 ประธานกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาด้านทุน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัทพญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 ประธานคณะกรรมการโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- 2561 - 2564 กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 2561 - 2563 ศาสตราจารย์ฯ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2560 - 2567 Chairman of the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2557 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 - 2558 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2547 - 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2546 เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

► รองประธานกรรมการ

► กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ตุลาคม 2561



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Distinction), London Business School สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตท.)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2567 กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (31)

- ตั้งแต่ 2567 Co-Chair, ASEAN Leaders for Just Energy Transition (ASEAN JET), World Economic Forum
- ตั้งแต่ 2567 Council Member, MIT Sloan ASEAN Office Advisory Council
- ตั้งแต่ 2567 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2567 Council Member, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- ตั้งแต่ 2567 ที่ปรึกษานายกสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สวจ.)
- ตั้งแต่ 2567 Council Member คณะกรรมการองค์กรธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ มูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2567 อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเอสซีจี (22)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2567 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited ประเทศเวียดนาม
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited ประเทศเวียดนาม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

พันตำรวจเอก ธรรมนิตี วนิชย์ถนอม

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

► กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2565



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Public Administration, Western Kentucky University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบี เอกซ์ ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการบริหาร
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (20)

- ตั้งแต่ 2567 กรรมการ บริษัทเอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัททอโต้ เอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัทอัลฟ่า เอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัทธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 รองผู้อำนวยการอาวุโส สำนักงานพระคลังข้างที่
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทสุวรรณหาด จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสหสินีนา จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทศรีพัฒน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทศรีธรรม จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทบ้านปิงเวชกิจ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทบ้านปิงเวชกิจ 904 จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทมงคลชัยพัฒนา จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เฮลท์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ผู้อำนวยการพระคลังข้างที่

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2566 กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัทเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายรุ่งโรจน์ รั้งวิภาส

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

► กรรมการ

► กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 มีนาคม 2567



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร หรือตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบคุมวงกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (4)

- ตั้งแต่ 2569 กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- ตั้งแต่ 2568 กรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2568 ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัทพญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการอิสระ บริษัทพญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2568 ประธานกรรมการ Business Unit Advisory Committee
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (10)

- ตั้งแต่ 2568 กรรมการบริหาร บริษัทกลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
- ตั้งแต่ 2567 ที่ปรึกษาสำนักงานพระคลังข้างที่
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน ในกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.)
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการอิสระ บริษัทน้ำตาลมิตรผล จำกัด
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการบูรณะพระที่นั่งอนันตสมาคม
- ตั้งแต่ 2563 คณะกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2568 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2566 - 2568 ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2565 - 2568 ประธานกรรมการอิสระ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 ผู้บริหารกรรมการ (Council Board) เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย
- 2564 - 2566 กรรมการอำนวยการสถานบริบาลผู้สูงอายุรามาริบัติที่ปรึกษาภาคีศึกษาศาสตร์สาธารณสุขแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- 2561 - 2566 กรรมการมูลนิธิพระราชินีวศินธรมฤตยาวัน ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- 2561 - 2563 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ
- 2559 - 2568 ประธานกรรมการ บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2566 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- 2559 - 2566 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี (GICS sectors: Materials)
- 2558 - 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นางไขศรี เนื่องศึกษาเพียร

อายุ 64 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2562



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร หรือตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ หรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Outbound Investment (online) (RFP) 8/2022
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program (SGP) 1/2022
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advance Audit Committee Program (AACP) 36/2020
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2020
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 30/2013
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) 16/2013
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 0/2000
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2566 กรรมการตรวจสอบ
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการอิสระ
บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับความเสี่ยง
บริษัทธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ บริษัทแม่คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
บริษัทบูโคโน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัททีโอพี ที่ 2015 จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2567 ประธานกรรมการอุตสาหกรรม
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 - 2567 กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2561 - 2562 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2565 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิธรรมาภิบาล
- 2559 - 2565 กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2553 - 2557 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2546 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเคพีเอ็มจี ภูเก็ต โฮลดิ้ง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อุรพีพัฒนพงศ์ อายุ 70 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562)

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- ▶ กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

21 สิงหาคม 2562



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- LL.M., The University of British Columbia ประเทศแคนาดา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ ประเภทวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาดไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 18 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- วุฒิปดฺรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน (พนว.)
- วุฒิปดฺรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCOT)
- วุฒิปดฺรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4
- วุฒิปดฺรหลักสูตรผู้บริหารระบบการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- วุฒิปดฺรวิชาการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยของนักบริหารระดับสูง (ปปร.5) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (ปพท.5) สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรเรื่องธุรกิจครอบครัว Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Director Executive Program) School of Management มหาวิทยาลัยเยล สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรกรรมการบริษัท (Certificate of Completion on Company Directors) สถาบันกรรมการแห่งออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรสำหรับผู้บริหาร (Certificate Executive Program) เจแอล เคลล็ค มหาวิทยาลัยออร์เวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา
- หนังสือรับรองอิทธิพลิก สภาทนายความ

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจภัณฑ์อาหาร หรือตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การศรวรรมกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
- ด้านการบริหารจัดการธุรกิจครอบครัว

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 2 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 16/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ESG in the Boardroom – A Practical Guide for Board (ESG) 0/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program Refresher (DCP Re) 5/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2564 ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ธนาคารไทยเครดิต จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง บริษัทพญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (26)

- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ บริษัทตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TFEX)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDF)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานคณะที่ปรึกษาสถาบันวิจัยเพื่อตลาดทุน (CMRI)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ และประธานอนุกรรมการ มูลนิธิตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ บริษัทโมบาย จำกัด

- ตั้งแต่ 2567
- ตั้งแต่ 2567
- ตั้งแต่ 2567

- ตั้งแต่ 2566
- ตั้งแต่ 2566

- ตั้งแต่ 2566
- ตั้งแต่ 2565

- ตั้งแต่ 2565
- ตั้งแต่ 2565
- ตั้งแต่ 2568
- ตั้งแต่ 2565
- ตั้งแต่ 2565
- ตั้งแต่ 2564
- ตั้งแต่ 2563

- ตั้งแต่ 2560
- ตั้งแต่ 2555
- ตั้งแต่ 2544
- ตั้งแต่ 2542
- ตั้งแต่ 2536

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2567 - 2568

- 2566 - 2568

- 2566 - 2568

- 2565 - 2568

- 2565 - 2567

- 2564 - 2567

- 2564 - 2567

- 2564 - 2566

- 2563 - 2567

- 2563 - 2567

- 2563 - 2565

- 2562 - 2567

- 2561 - 2568

- 2561 - 2568

- 2561 - 2567

- 2561 - 2564

- 2561 - 2564

- 2560 - 2567

- 2552 - 2564

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพิจารณาขอเสนอคำขอการ
สินค้าส่งออกที่ผลิตในราชอาณาจักร สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
กรรมการและกรรมการบริหาร สภาวิชาชีพ
ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรนิสิตระดับบัณฑิต
สมาคมมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวก
ในการประกอบธุรกิจ และประธานอนุกรรมการปรับปรุงกฎหมาย
เพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ คณะที่ 1
ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ RANH
(Ramathibodi Nursing Home) วิสาหกิจเพื่อสังคม
ที่ปรึกษา บริษัทมัลติ แมมส์ ออฟฟิศ จำกัด
กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนา
อย่างยั่งยืน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทพีจี มอร์ จำกัด
ที่ปรึกษา คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ แอลจี (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน
กรรมการตรวจสอบและควบคุม บริษัทไทยนิวเทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาดไทย
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัทวี เอ็น บี โฮลดิ้ง จำกัด
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัทพัฒนาอุตสาหกรรมผลิต
จำกัด (มหาชน)
ผู้ร่วมก่อตั้ง และประธานกรรมการ บริษัทชีวมิตร วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
ประธานคณะกรรมการกฎหมายภาษี สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
กรรมการ บริษัททูลเกล้าฯ โฮลดิ้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

กรรมการ คณะกรรมการกำหนดนโยบายและกฎเกณฑ์ทางกฎหมาย
เพื่อจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงิน
กรรมการในคณะทำงานพิจารณาปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรค
ต่อการดำเนินธุรกิจในตลาดทุนไทย
กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
กรรมการ คณะกรรมการสนับสนุนมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและ
การลงทุนโดยการดึงดูดชาวต่างชาติที่มีศักยภาพสูงสู่ประเทศไทย
กรรมการ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ที่ปรึกษา บริษัทเบแคร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
กรรมการอิสระ บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
อนุกรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม
กรรมการตรวจสอบประจำสถาบัน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
กรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงาน
นโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการประเมินผล
การปฏิบัติงานผู้อำนวยการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
(องค์การมหาชน) (TUJ)
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมาย
ในระยะเร่งด่วน
กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
รองประธานกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
ประธานกรรมการ บริษัทเบแคร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายพี สุจริตกุล

อายุ 64 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2568)

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 มีนาคม 2568



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ด้านกฎหมายจาก University of Bristol สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรีเกียรตินิยม ด้านกฎหมายจาก University of Essex สหราชอาณาจักร

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ หรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบรวมกิจการ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
- ด้านตลาดทุน และระบบการเงินของประเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- The Board's Role in Mergers and Acquisitions 6/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board 0/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advance Audit Committee Program (AAP) 41/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strategic Board Master Class (SBM) 1/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 6/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Executive Director Course (EDC) 1/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Chartered Director Class 5/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Role of Chairman Program (RCP) 12/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- ตั้งแต่ 2569 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ตั้งแต่ 2568 กรรมการอิสระ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ 2568 ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทเซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล บริษัทสตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2568 ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2566 กรรมการ บริษัทไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอำนวยการศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2567 ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)
- 2565 กรรมการ บริษัทโฟมโล แพชั่น จำกัด
- 2564 - 2567 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2568 กรรมการในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย และกรรมการในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2563 - 2567 กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2563 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการประกันภัย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับกองทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องของการระดมทุนในตลาดตราสารหนี้ (BSF)
- 2562 - 2564 ที่ปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2558 - 2562 เลขาธิการคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- 2558 - 2562 กรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวันัส แด่ไพสิฐพงษ์

อายุ 66 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563)

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2563



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีการผลิตสัตว์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซานตาคลารา สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรม และภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้ในการทำงาน
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Subsidiary Governance Program (SGP) 1/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 70/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ตั้งแต่ 2539 กรรมการบริษัท บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (8)

- กรรมการ กลุ่มบริษัทเบทาโกร (2 บริษัท)
- กรรมการ บริษัทเมจิกซอฟต์แวร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการสมาคมวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการสมาคมวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการสมาคมวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยซีเอ็มเคแอล
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริม กรรมการสมาคมวิทยาลัย โดยตำแหน่ง กรรมการสมาคมวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการ อำนวยการสำนักเคเอ็กซ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- อนุกรรมการสภาสถาบันเพื่อพิจารณาด้านการบริหารงานวิทยาเขตชุมพร เขตอุดมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 - 2566 กรรมการบริษัทสฤก จำกัด
- 2563 - 2566 กรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย Thailand 4.0 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)
- 2563 - 2566 กรรมการบริหาร หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
- 2562 - 2566 กรรมการอำนวยการสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- 2562 - 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษาการจัดทำกรอบนโยบาย และยุทธศาสตร์ด้านการอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคนของประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- 2562 - 2566 กรรมการบริหารการส่งเสริมพัฒนากำลังคนให้มีทักษะขั้นสูงตามความต้องการของประเทศ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- 2562 - 2566 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2562 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กทช.)
- 2561 - 2566 กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ
- 2561 - 2564 กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2561 - 2564 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 คณะกรรมการดำเนินงานพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)
- 2560 - 2564 ประธานกรรมการมูลนิธิเบทาโกร
- 2560 - 2562 คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (ศ.คลินิกเกียรติคุณ นพ.อุดม คชินทร)
- 2559 - 2562 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2558 - 2564 กรรมการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันอาชีวศึกษาเกษตรภาคกลาง
- 2556 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เครือเบทาโกร
- 2556 - 2559 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2530 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือเบทาโกร

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวิบูลย์ ตวงสิทริสมบัติ

อายุ 60 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2564)

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ ประธานกรรมการกำกับกับการบริหารความเสี่ยง
- ▶ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 มีนาคม 2563



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Science (B.S.) in Management, Indiana State University สหรัฐอเมริกา
- Strategic Leaders Program: Vision, Strategy, and Managing the Organization to Drive Results, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- Advanced Human Resource Executive Program, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- Leading in a Disruptive World (LDW), Stanford Center for Professional Development, Stanford University สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 57)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 16)

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัทและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้ในการทำงาน
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 237/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2568 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทโอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ บริษัทจีเอเบิล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (21)

- ตั้งแต่ 2568 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย*
- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ บริษัทสุขวิวัฒน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัททีโอพี ที่ 2015 จำกัด
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทนันทยางเท็กซ์ไทล์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทนันทยางเท็กซ์ไทล์ (14 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2544 กรรมการ บริษัทแพคดี โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัทสหพันธ์การเคหะ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทนันทยางเท็กซ์ไทล์
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมฟอยล์ย้อมพิมพ์และตกแต่งสิ่งทอไทย
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

นายธีรพงศ์ จันศิริ

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการ
- ▶ กรรมการบรรษัทภิบาลและสสสหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

16 กันยายน 2564



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 10/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2565 รองประธานกรรมการ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ตั้งแต่ 2557 ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ตั้งแต่ 2538 ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ตั้งแต่ 2533 กรรมการ บริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2567 ประธานกรรมการ
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริหาร
- ตั้งแต่ 2543 กรรมการ บริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (29)

- กรรมการในกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (18 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ กลุ่มบริษัททุนธนศิริ จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 8 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัทรัฐวิสาหกิจ สโมสร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- ตั้งแต่ 2543 กรรมการ บริษัทปัส โดเมนชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ 2527 กรรมการ บริษัทเพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2556 - 2567 กรรมการ บริษัทไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2565 กรรมการ บริษัทยูเอส เทค นูทริชั่น จำกัด (USA)
- 2531 - 2565 กรรมการ บริษัทจันศิริ เรย์ล เอสเตท จำกัด
- ประธานคณะกรรมการบริหาร Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการหอการค้าไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



นางภคพรรณ ลีวุฒินันท์

อายุ 53 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2568)

ตำแหน่ง

- ▶ กรรมการอิสระ
- ▶ กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 พฤศจิกายน 2568



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก ศึกษาศาสตร์และเทคโนโลยีและการจัดการนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การตลาดและการเงิน มหาวิทยาลัยบรีคแฮม ยัง สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร หรือตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ หรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 36/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 335/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 197/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (6)

- ตั้งแต่ 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแปซิฟิก บริษัท สกิน เอ็นเตอร์ไพรส์
- ตั้งแต่ 2560 สมาชิกสภาที่ปรึกษา สมาพันธ์การขายตรงโลก (WFDSA)
- ตั้งแต่ 2559 คณะกรรมการพัฒนากิจการสมาคมสมาพันธ์การขายตรงโลก (WFDSA)
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท สกิน เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ 2543 ประธาน มูลนิธิกองทุนหัวใจเด็กแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการ มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก ประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท สกิน เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2558 - 2560 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท สกิน เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2557 - 2559 นายกสมาคมการขายตรงไทย
- 2555 - 2557 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สกิน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ประเทศไทย และประเทศเวียดนาม
- 2547 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สกิน เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวิชาญ จิตรภักดี

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ▶ กรรมการ
- ▶ กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2562



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Pulp & Paper Technology, The University of Auckland ประเทศนิวซีแลนด์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Managing Global Business, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Executive Education Program, Columbia Business School, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Management Development Program XIX, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Building Competitive Advantage Through Operations Program, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT#10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตพ.)
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2568 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย*

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (10)

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2566 - 2567 กรรมการในคณะกรรมการเพิ่มความเข้มแข็งให้สมาชิก หอการค้าไทย
- 2562 - 2568 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2560 - 2561 นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2557 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2557 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - 2554 ผู้อำนวยการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 Vice President – Manufacturing, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพยของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท	บมจ.เอสซี แพคเกจจิ้ง				บริษัทในเครือ			
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	-	10,000	-	-	45,000 ⁽³⁾ 10,000 ⁽⁴⁾	- -
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-	10,000	-	-	-	25,000 ⁽³⁾
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	100,000	100,000	-	15,000	-	30,000 ⁽¹⁾ 30,000 ⁽²⁾	236,000 ⁽³⁾ 15,000 ⁽⁴⁾	241,000 ⁽³⁾ 15,000 ⁽⁴⁾
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นางไขศรี เนื่องสิขาเพียร	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ ยุทธพัฒนาพงศ์	-	-	-	-	-	-	1,000 ⁽⁴⁾	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายพี สุจริตกุล	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายวันส์ เตไสิริพงษ์	-	-	-	20,000	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายธีรพงศ์ จันศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นางศุภพรณ ลิขุณินันท์	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายวิชาญ จิตรรักเกติ	-	-	-	-	-	-	-	-
ทางอ้อม	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: 1. บริษัทเอสซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 4,292,920,200 บาท (4,292,920,200 หุ้น)
2. ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดที่บริษัทนี้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทเอกชนหรือบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
- บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
๑) บริษัทหนึ่งถือหุ้นในบริษัทหนึ่งเกินร้อยละสิบของหุ้นออกจำหน่ายแล้ว
๒) บริษัทหนึ่งมีสิทธิในบริษัทหนึ่งเกินร้อยละสิบของหุ้นออกจำหน่ายแล้ว
๓) บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
๔) บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
๕) บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัทนี้ที่ออกโดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นสามัญ และบุตรซึ่งไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
4. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัทนี้ที่ออกโดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นสามัญ และบุตรซึ่งไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

ประวัติคณะกรรมการ

นายวิชาญ จิตรภักดี

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ▶ กรรมการ
- ▶ กรรมการกำกับกับการบริหารความเสี่ยง

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2562



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Pulp & Paper Technology, The University of Auckland ประเทศนิวซีแลนด์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Managing Global Business, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Executive Education Program, Columbia Business School, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Management Development Program XIX, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Building Competitive Advantage Through Operations Program, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT#10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพ และการแพทย์
- ด้านการลงทุนในประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2568 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย*

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (10)

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2566 - 2567 กรรมการในคณะกรรมการเพิ่มความเข้มแข็งให้สมาชิก หอการค้าไทย
- 2562 - 2568 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2560 - 2561 นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2557 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2557 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - 2554 ผู้อำนวยการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 Vice President - Manufacturing, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
และดูแลงานกิจการไร้เชื้อไวรัสสุบรรณภัณฑ์



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration, Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Bachelor of Science, Mechanical Engineering, University of California at Berkeley สหรัฐอเมริกา
- Senior Executive Programme, London Business School (LBS) สหราชอาณาจักร
- Executive Development Program V, International Institute for Management Development (IMD) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- Management Development Program XXII, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 34 (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 17 (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Refreshment Program: Outbound Investment (RFP) 8/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Management for Corporate Leaders (RCL) 25/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Executives (CGE) 17/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 168/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (24)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมทั้งบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2568 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2562 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2556 - 2561 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนธุรกิจ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MSC., Paper Science and Engineering, Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมีวิศวกรรมจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต เศรษฐศาสตร์ทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Management Development Program (MDP), The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program (EDP), Columbia Business School, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), IMD Business School (IMD) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน
- ด้านการผลิต การวิจัยและพัฒนา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 168/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) 41/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2568 Director, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย*
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการบริหารสมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (11)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2568 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2563 - 2566 รองประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2561 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกิจการเยื่อและกระดาษบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2556 ผู้อำนวยการโรงงานวังศาลา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 กรรมการผู้จัดการบริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- 2549 ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: 150,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย



นายจักรจิตร กล่อมสิงห์

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ*



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 4 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงความร่วมมือญี่ปุ่น-ไทย (เจ-ท็อบ) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ หรือระดับภูมิภาค การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือ AI มาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 209/2023

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2566 1st Vice President ในนามตัวแทนจาก TCG, Asian Corrugated Case Association (ACCA) Committee
- ตั้งแต่ 2565 Chairman, Bien Hoa Packaging Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม*

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (20)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2565 Manufacturing Director บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2559 - 2562 Director and General Manager บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (โรงงานสมุทรปราการ)
- 2559 - 2562 Managing Director บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2558 General Director, Tin Thanh Packing Joint Stock Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากกระดาษ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

**บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

นายสุชัย กอประเสริฐศรี

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน. รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเยื่อ กระดาษ และบรรจุภัณฑ์
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 141/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 86/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2567 นายกสมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- ตั้งแต่ 2567 กรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2567 ที่ปรึกษา คณะกรรมการสถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (30)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2565 - 2567 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 Corporate Marketing Director บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2559 General Manager ดูแลโรงงานกล่องบรรจุภัณฑ์ในภาคตะวันออก และประเทศอินโดนีเซีย บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2558 Regional Operations Director บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2553 Managing Director บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 66,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)



นายกรัณย์ เตชะเสน

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กิจการ Healthcare Supplies



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CBI (Confederation of British Industry) Scholarship สหราชอาณาจักร
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการดูแลสุขภาพ (VELA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการจัดการ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- ด้านการบริหารองค์กร การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการเจรจาการควบรวมหรือการร่วมทุนกิจการ
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 167/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2565 กรรมการ กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (4)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2567 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2567 กรรมการ สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2556 Business Integration Director
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2555 Director – Regional Operations
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2553 Director and General Manager
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2552 Market and Sales Director
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายเลอศักดิ์ ราชบุรี

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กิจการเชื้อและกระดาษ



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP), International Institute for Management Development (IMD) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการลงทุนในต่างประเทศ การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบรวมกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 224/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (17)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2567 - 2568 Director, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2565 - 2567 President Director, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2562 - 2565 Finance & Procurement Director, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2561 - 2562 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนธุรกิจ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 Manager – Value Chain Integration บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2558 Vice President, Procurement & Finance, United Pulp and Paper Co., Inc., ประเทศฟิลิปปินส์
- 2551 - 2553 Business Development Manager บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)



นายเอกราช นิโรจน์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด*



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Advance Management Program (AMP), IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- Management Development Program (MDP), Duke Corporation
- วิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 5 (วทจ.5) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงความร่วมมือญี่ปุ่น-ไทย รุ่นที่ 2 (เจ-ท็อป) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 36 (วตท.36) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักและธุรกิจในช่วงไซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการตลาดผู้บริโภค
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 201/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (25)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2567 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กิจการบรรจภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2568 กรรมการบริหาร
สมาคมบรรจภัณฑ์กระดาษลูกฟูกไทย
- 2564 - 2567 Enterprise Marketing Director
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2565 กรรมการบริหาร
สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2562 - 2564 Corporate Marketing Director
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2564 Marketing Director
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2560 - 2562 Director – Sourcing and Supply Management
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2555 - 2560 Manager – Recycling Business Department
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2555 Vice President, Marketing, United Pulp
and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2553 - 2554 Vice President, Finance and Procurement,
United Pulp and Paper Co., Inc.
ประเทศฟิลิปปินส์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: 115,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หมายเหตุ: *เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานลูกค้า มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569



นายสมภพ วิกัยวรสกุล

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ*



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Science, Paper Sciences and Engineering, University of Washington สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Mechanical Engineering มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Stanford Executive Program 2022, Stanford Business School สหรัฐอเมริกา

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 190/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2564 Vice Chairman, Bien Hoa Packaging Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม**

การดำรงตำแหน่งอื่นใน SCGP (5)

- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของ SCGP ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 - 2568 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 Engineering Director บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 Plant and Construction Manager บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2555 Engineering Department Manager บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *ได้รับการโยกย้ายเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยี ความยั่งยืน และประสิทธิภาพองค์กร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

**บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพยของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทเอสซีซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายวิชาญ จิตรภักดี	-	-	-
2.	นายดนัยเดช เกตุสุวรรณ	ทางอ้อม	-	-
		-	-	-
3.	นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	-	150,000	150,000
4.	นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	ทางอ้อม	-	-
		-	-	-
5.	นายสุชัย กอประเสริฐศรี	ทางอ้อม	58,000	8,000
		-	66,000	-
6.	นายกรัณย์ เตชะเสน	ทางอ้อม	-	-
		-	-	-
7.	นายเกลิงศักดิ์ ราชบุรี	ทางอ้อม	-	-
		-	-	-
8.	นายเอกราช นิโรจน์	ทางอ้อม	115,000	115,000
		-	-	-
9.	นายสมภพ วิทย์วรสกุล	ทางอ้อม	-	-
		-	-	-
10.	นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล	ทางอ้อม	-	-
		-	-	-

หมายเหตุ: 1. บริษัทเอสซีซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 4,292,920,200 บาท (4,292,920,200 หุ้น)
2. ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ. 38/2561 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสํารายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กัันด้วยกันอันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
4. ตามโครงสร้างของบริษัท ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. มีทั้งสิ้นจำนวน 10 คนข้างต้น
5. ผู้บริหารลำดับที่ 10 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนของผู้บริหาร และการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ที่สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจุบันต่าง ๆ ดังนี้

- 1. ผลประกอบการของบริษัท โดยพิจารณาจากรายได้จากการขาย กำไรสุทธิ EBITDA ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดผลประกอบการในทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

นอกจากผลประกอบการของบริษัทที่นำมาพิจารณาแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องเข้ามาพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารด้วย เช่น Cost Management, Customer Centricity และ ESG and People

- 2. ความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) ระยะเวลาประมาณ 5 ปี ได้แก่ การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงผลการดำเนินงานการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Performance) ซึ่งจะกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้าน ESG

เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มสินค้าจากวัสดุหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน หรือการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น

นอกจากนี้ การพิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้ทบทวนค่าจ้างทุก ๆ ปี โดยเทียบค่าจ้างของบริษัทกับผลสำรวจค่าจ้างจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำและบริษัทเครือข่าย (Networking) เพื่อให้การบริหารค่าตอบแทนผู้บริหารยังอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

การประเมินผลปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัทติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นประจำทุกปี โดยมีการพิจารณาอย่างเป็นธรรมและรอบคอบ โดยผลจากการปฏิบัติงานจะนำไปพิจารณาค่าตอบแทนต่อไป ขั้นตอนการประเมินผลและให้ค่าตอบแทน จะผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้น ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นเพิ่มเติมและอนุมัติ มีเกณฑ์การพิจารณาและประเมินจาก 3 ปัจจัย ดังต่อไปนี้

- 1. ผลประกอบการของบริษัท (Performance) พิจารณาการเติบโตของบริษัทจากมุมมอง Absolute Performance และ Relative Performance เปรียบเทียบผลประกอบการปีล่าสุดกับเป้าหมายที่ตั้ง และเทียบผลประกอบการของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. ดัชนีวัดความสำเร็จ

(Key Performance Index: KPI)

พิจารณาจาก 4 หัวข้อหลัก ตามหลัก Balanced Scorecard ครอบคลุมเรื่องสำคัญทั้งปัจจัยภายใน (Internal Factors) และปัจจัยภายนอก (External Factors) ประกอบด้วย Financial & Growth, Business Model Transformation, Marketing & Operational Excellence และ Environment & Employee Engagement เพื่อสะท้อนถึงการดำเนินงานด้าน Sustainability ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Absorption) และการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวมถึงเรื่องความผูกพันในองค์กร

3. ความคิดเห็นของพนักงานจัดการที่มีต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO Survey)

พิจารณาจาก 5 หัวข้อหลักตาม Leadership Profile ประกอบด้วย Engagement, Innovation & Strategy, Excellence, Crisis Management และ ESG

ในส่วนของผลการประเมินในปี 2568 นี้ การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” พิจารณาจากการประเมิน 3 ปัจจัยข้างต้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความเห็นเพิ่มเติมในเชิงบวกในเรื่องการทำงาน ทักษะการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องแม้สภาพเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศอยู่ในสถานการณ์ที่ท้าทาย การหาโอกาสใหม่ ๆ ทางธุรกิจ การทำประโยชน์ต่อสังคม และได้รับการยอมรับในเรื่องการทำงานเป็นทีม และ Collaboration

สำหรับการบริหารค่าตอบแทน SCGP กำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทน ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของธุรกิจ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร สภาพเศรษฐกิจและสังคม โดยเปรียบเทียบโครงสร้างค่าตอบแทนกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งในประเทศและในระดับสากล

คำตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(ก) คำตอบแทนกรรมการบริหาร

SCGP ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

(ข) คำตอบแทนผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SCGP จำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 104,244,000 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส (แต่ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.90 ของค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

(2) คำตอบแทนอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ SCGP จำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9,787,440 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

Claw Back Provision

ทั้งนี้ บริษัทมีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในมาตรา 89/7 ว่าด้วยกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหากมีกรณีที่กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. กระทำการหรือละเว้นกระทำการใดอันเป็นการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/7 บริษัทอาจฟ้องเรียกให้บุคคลเหล่านั้นรับผิดชอบในการส่งคืนประโยชน์ดังกล่าวให้แก่บริษัทได้ตามมาตรา 89/18 และ 89/19

ในปี 2568 นี้ กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ได้เหมาะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด จึงไม่มีการเรียกคืนผลประโยชน์ใด ๆ

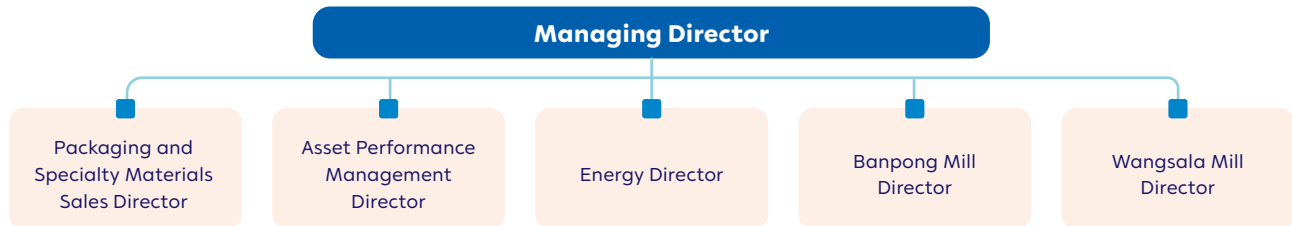
ข้อมูลบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

ลำดับที่	บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC)	ประเทศไทย	กระดาษบรรจุภัณฑ์
2	PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR)	ประเทศอินโดนีเซีย	กระดาษบรรจุภัณฑ์
3	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (TCG)	ประเทศไทย	บรรจุภัณฑ์จากกระดาษ
4	บริษัทพินิคซ์ พลัส แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC)	ประเทศไทย	ภาชนะบรรจุอาหารผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ
5	บริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิง จำกัด (TCFP)	ประเทศไทย	กิจการลงทุนในบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์

โครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักของบริษัท จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ SKIC, FAJAR, TCG, PPPC และ TCFP มีรายละเอียดดังนี้

(1) SKIC

(ก) โครงสร้างการจัดการ



(ข) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ SKIC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ
3. นายศุภชัย เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
4. นายสมภพ วิทย์วรสกุล*	กรรมการ
5. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

(ค) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ SKIC มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	Managing Director
2. นางสาวธัชชา ว่องอมรณิธิ	Packaging and Specialty Materials Sales Director
3. นายมานิตย์ ศิริวรศิลป์	Asset Performance Management Director
4. นายธีรชัย ขวพงษ์พานิช	Energy Director
5. นายภักดิ์ ภาชีผล	Banpong Mill Director
6. นายสหัสรัฐ พัฒนวิบูลย์	Wangsala Mill Director

(ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

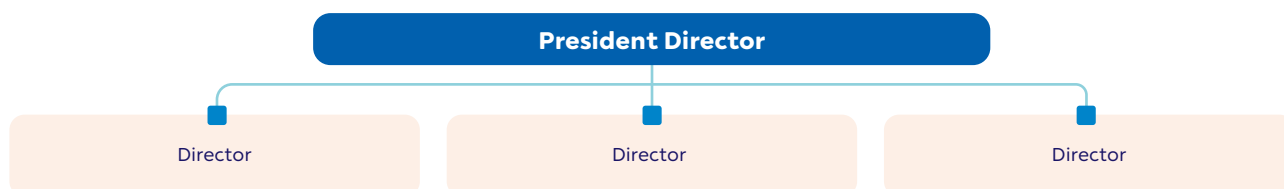
สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SKIC ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SKIC จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 42,388,000 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

(2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SKIC จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ SKIC จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,156,464 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

(2) FAJAR

(ก) โครงสร้างการจัดการ



(ข) คณะกรรมการบริษัท (Board of Commissioners)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ FAJAR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชลนัฐ ญาณารณพ*	ประธานกรรมการ
2. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ*	กรรมการ
3. นายปรณ มาตระกูล*	กรรมการ
4. นายวิชาญ จิตรภักดี*	กรรมการ
5. Ms. Vilia Sulisty	กรรมการ
6. Mr. Roy Teguh	กรรมการ
7. Mr. Tony Tjandra	กรรมการอิสระ
8. Mr. Lim Chong Thian	กรรมการอิสระ
9. Mr. Sudarmanto Wiryodiatmo	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

- 1) นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ และนายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายณัยเดช เกตุสุวรรณ และนายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568
- 2) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ และเป็นประธานกรรมการแทนนายวิชาญ จิตรภักดี มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568 - 5 ธันวาคม 2568
- 3) นายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการแทนนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2568
- 4) นายปรณ มาตระกูล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2568
- 5) กรรมการลำดับที่ 1 - 3 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมบริหารใน FAJAR ไม่มีตำแหน่งอื่นทางการบริหาร และไม่มีการลงนามผูกพัน FAJAR

(ค) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของ FAJAR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Lim Chong Thian	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. Ms. Elizabeth Linandi	กรรมการตรวจสอบ
3. Ms. Shieri	กรรมการตรวจสอบ

(ง) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ FAJAR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Tony Tjandra	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายชลนัฐ ญาณารณพ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. Mr. Ardie Oscar	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: นายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน Ms. Vilia Sulisty มีผลตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2568

(จ) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ FAJAR มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Yustinus Yusuf Kusumah*	President Director
2. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	Director
3. นายเอกชัย อนุจร	Director
4. Mr. Arif Razif*	Director

หมายเหตุ: *ผู้บริหารที่ได้รับคำตอบแทนจาก FAJAR

1) นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น Director แทนนายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568

ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ผู้บริหาร (Director) คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ

(ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

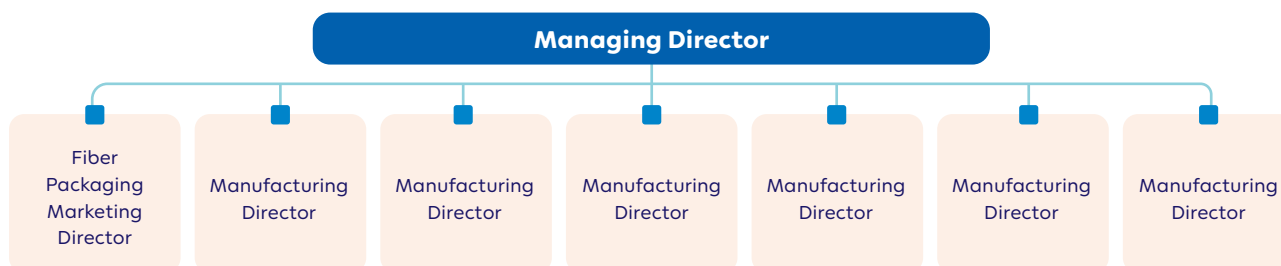
สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 FAJAR ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ FAJAR จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,316,696,000 รูเปีย (11,939,704 บาท) โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(3) TCG

(ก) โครงสร้างการจัดการ



(ข) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TCG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตร์ภักดี*	ประธานกรรมการ
2. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ
3. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
4. Mr. Yosuke Yajima	กรรมการ
5. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ
6. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ
7. นางกาญจนา อารักษ์วทนะ*	กรรมการ
8. Mr. Toshinobu Sada	กรรมการ

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) Mr. Yosuke Yajima ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน Mr. Tomohisa Ishimi มีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2568

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

(ค) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ TCG มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	Managing Director
2. นางกาญจนา อารักษ์วทนะ	Fiber Packaging Marketing Director
3. นายนิวัฒน์ ภูศรีสลั	Manufacturing Director
4. นายภาณุ รัตนสิงห์	Manufacturing Director
5. นายโชติชัย จันทรวังกุล	Manufacturing Director
6. นายทรงเดช ดวงเกตุ	Manufacturing Director
7. นายเอกสิทธิ์ กิตติศักดิ์ไชยกุล	Manufacturing Director
8. นายพลเทพ ตันธวัชชาภรณ์	Manufacturing Director

(ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

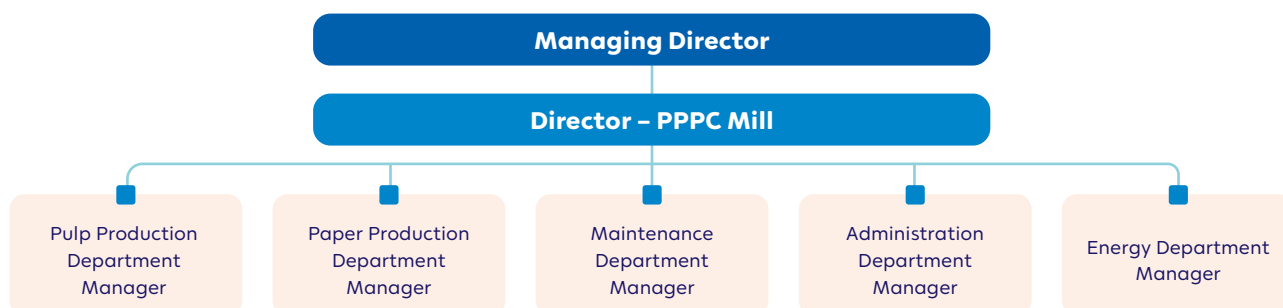
สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TCG ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ TCG จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 49,293,600 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

(2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TCG จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ TCG จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,926,870 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

(4) PPPC

(ก) โครงสร้างการจัดการ



(ข) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ PPC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ
3. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี*	กรรมการ
4. Ms. Harumi Kiribe	กรรมการ
5. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
6. นายสม ณรงค์ฤกษ์นาวิน *	กรรมการ
7. Mr. Norio Ozawa	กรรมการ

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน

(ค) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ PPC มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิมศักดิ์ ราชบุรี	Managing Director
2. นายสม ณรงค์ฤกษ์นาวิน	Director – PPC Mill
3. นายอนุชา ภูบุญทอง	Pulp Production Department Manager
4. นายผจญศึก ผาบุคฉลา	Paper Production Department Manager
5. นายศิริพงษ์ ไสยรัตน์	Maintenance Department Manager
6. นายรังสรรค์ รักษา	Administration Department Manager
7. นายนันทวุฒิ ขวลิทวงศ์สกุล	Energy Department Manager

(ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 PPC ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ PPC จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 28,582,000 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

(2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 PPC ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของ PPC จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,938,104 บาท ในรูปแบบของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

(5) TCFP

(ก) โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TCFP เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ทำธุรกิจบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

(ข) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TCFP ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ
3. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ
4. Mr. Kenzo Sano	กรรมการ
5. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ
6. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ
7. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ
8. Mr. Toshinobu Sada	กรรมการ

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

(ค) ผู้บริหาร

เนื่องจาก TCFP เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีผู้บริหาร

(ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ตารางสรุปค่าตอบแทนผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทย่อย

ลำดับที่	บริษัท	ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
		จำนวนคน*	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น*** (บาท)
1	SKIC	6	42,388,000	4,156,464
2	FAJAR	4	11,939,704	ไม่มี
3	TCG	7	49,293,600	4,926,870
4	PPPC	6	28,582,000	2,938,104
5	TCFP	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ: *รวมผู้บริหารที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

**จ่ายในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส

***จ่ายในรูปแบบเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ		รายชื่อผู้บริหาร							
	นายวิบูลย์ ดวงสิริสมบัติ	นายวิชาญ จิตร์ภักดี	นายณัฏฐ์เดช เกตุสุวรรณ	นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	นายสุชัย กอประเสริฐศรี	นายกรัณย์ เตชะเสน	นายเดลีสิงห์ศักดิ์ ราชบุรี	นายเอกราช นิโรจน์	นายสมภพ วัชรยศกุล

บริษัทย่อย

กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์

1. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด		X	/	/	/					/
2. Vina Kraft Paper Co., Ltd.			/	X	/				/	/
3. บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)		X		/					/	
4. United Pulp and Paper Co., Inc.			/	/						
5. SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.		X	/							
6. PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	/	/								
7. PT Dayasa Aria Prima				/						
8. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด				X						

กิจการบรรจุภัณฑ์จากกระดาษ

9. บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด		X	/		/				/	
10. บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด		X	/		/				/	
11. บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด		X	/		/				/	
12. บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด					X					
13. บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด					X					
14. Vina Corrugated Packaging Co., Ltd.					X					/
15. PT Primacorr Mandiri					X				/	
16. PT Indoris Printingdo					X				/	
17. PT Indocorr Packaging Cikarang					X				/	
18. บริษัทเอสซีจีพี โกลูชั่น จำกัด					X					
19. บริษัทพีริซิชั่น พรินท์ จำกัด					X					
20. TCG Solutions Pte. Ltd.			/		/					
21. Bien Hoa Packaging Joint Stock Company					X					/
22. PT Indonesia Dirlajaya Aneka Industri Box				/	X	/		/	/	
23. PT Bahana Buana Box				/	X	/		/	/	
24. PT Rapipack Asritama				/	X	/		/	/	
25. Starprint Vietnam Joint Stock Company					X					
26. PT Prokemas Adhikari Kreasi				/	/				/	

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ		รายชื่อผู้บริหาร							
	นายวิบูลย์ ดวงสิทธสมบัติ	นายวิชาญ จิตร์ภักดี	นายณนัยเดช เกตุสุวรรณ	นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	นายจักรจิตร กลุ่มสิงห์	นายสุชัย กอประเสริฐศรี	นายกรัณย์ เตชะเสน	นายเดลินศักดิ์ ราชบุรี	นายเอกราช นิโรจน์	นายสมภาพ วัชรวรรสกุล

กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง

27. บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด			/			X				
28. บริษัทคอนิเมก จำกัด			/			X			/	
29. บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด			/			X				
30. บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด			/			X			/	
31. บริษัททีซี เฟล็กซ์เบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด		X	/	/	/				/	
32. บริษัทพีแอนด์แพค ประเทศไทย จำกัด			/			X			/	
33. Tin Thanh Packing Joint Stock Company						X			/	/
34. SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.			/			X				
35. Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company						X			/	/
36. Law Print & Packaging Management Limited						/			/	

กิจการเยื่อและกระดาษ

37. บริษัทฟินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)		X	/			/		/		
38. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด		X	/			/				
39. Go-Pak UK Limited			/			X		/	/	
40. Go-Pak Vietnam Limited						X				
41. Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.						X				
42. Interpress Printers Sendirian Berhad				/		X		/		
43. บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด						/		X		
44. บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด						/		X		
45. บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด						/		X		
46. บริษัทพนัสนิคม จำกัด						/		X		
47. บริษัทไทยพนาบุรณ จำกัด						/		X		
48. บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด						/		X		
49. บริษัทไทยพนาธร จำกัด						/		X		
50. บริษัทไทยพนาสนธิ์ จำกัด						/		X		
51. บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด						/		X		



รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ		รายชื่อผู้บริหาร							
	นายวิบูลย์ ตวงสิริสมบัติ	นายวิภาญ จิตรภักดี	นายณัฏฐ์ เกตุสุวรรณ	นายวิภาญ เจริญกิจพัฒน์	นายจักรจิตร กล่อมสิงห์	นายสุชัย กอประเสริฐศรี	นายกรณีย์ เตชะเสน	นายเดลินันต์ ราชบุรี	นายเอกธนา นีโรจน์	นายสมภาพ วัชรกุล

กิจการ Healthcare Supplies

52. บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด			/				X			
53. Deltalab Global, S.L.			/				X		/	
54. Deltalab, S.L.			/				X		/	
55. บริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด							X			

กิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์

56. Peute Recycling B.V.			/			/				
57. Jordan Trading Inc.			/							

กิจการอื่น

58. บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด								/		
59. บริษัทเอสเคไอซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด			/							
60. บริษัทอินวินิค จำกัด									/	

บริษัทร่วม

61. บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด		/				/			/	
62. บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด						/		/		
63. บริษัทไฮวะ แพ็คเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด									/	

หมายเหตุ:

- (1) X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ
- (2) ไม่รวมบริษัท ดังนี้
 1. บริษัทไดนา แพคส์ จำกัด และบริษัท อิน แพค จำกัด ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี
 2. United Industrial Energy Corporation ได้จดทะเบียนหยุดดำเนินธุรกิจแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2540
 3. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ได้แก่ บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท DUY TAN, DELTALAB และ PEUTE, P&S Holdings Corporation และบริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด
- (3) กรรมการของ SCGP ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยปรากฏในตารางข้างต้น
- (4) รายละเอียดการดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้องของกรรมการของ SCGP ปรากฏในประวัติคณะกรรมการและคณะกรรมการของบริษัท
- (5) ผู้บริหารของ SCGP ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้ง

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

ก) นโยบายการบริหารบุคลากร

บริษัทยึดถือนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล (Diversity and Inclusion Policy) ตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และยึดมั่นต่ออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และบริษัทฯ นำนโยบายดังกล่าวยึดเป็นแนวทางปฏิบัติในการบริหารงานบุคคลเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน มีการควบคุมดูแลเกี่ยวกับชั่วโมงการทำงานให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างมีระบบ โปร่งใส และเป็นธรรม

สำหรับการดูแลพนักงาน บริษัทยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรเป็นเรื่องสำคัญ โดยเฉพาะเรื่องยึดมั่นในความเป็นธรรม และเชื่อมั่นในคุณค่าของคน บริษัทเน้นเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ดูแลพนักงานทุกคน ทุกระดับ อย่างดีที่สุดและเท่าเทียม เนื่องจากพนักงานถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร ตั้งแต่กระบวนการรับพนักงาน การสอนงาน การพัฒนาพนักงาน การกำหนดค่าตอบแทน การประเมินผลงาน การดูแลเส้นทางอาชีพของพนักงาน โดยมีหน่วยงาน People Caring เป็นผู้ดูแล ควบคุม กำกับ ติดตาม และประเมินผลกระบวนการต่าง ๆ

ในส่วนสภาวะความเป็นอยู่ของพนักงาน สุขภาพทางกายและใจ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทมุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดแก่พนักงาน ตัวอย่างเช่น Culture Contact ให้พนักงานนำเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน หรือสิ่งที่เป็นประโยชน์ในการทำงาน มาพูดคุยหารือก่อนเริ่มประชุมงาน หรือการสร้างวัฒนธรรมองค์กร Care for all ที่ปลูกฝังให้พนักงานเริ่มจากดูแลตนเอง รักตนเองก่อน และขยายผลสู่การดูแลซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่เข้มแข็งและยั่งยืน อีกทั้งบริษัทยังสนับสนุนอุปกรณ์การทำงาน เพื่อลดความเสี่ยงในการทำงานให้แก่พนักงานอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างความเท่าเทียมในสังคม มีนโยบายการรับนักศึกษาฝึกงาน เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนได้นำความรู้ทางวิชาการมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานจริง เสริมสร้างประสบการณ์การทำงานทักษะวิชาชีพ และความเข้าใจในบริบทของการดำเนินธุรกิจ เป็นการเตรียมความพร้อมให้เยาวชนก่อนก้าวสู่ตลาดแรงงานอย่างมีคุณภาพในอนาคต และยังมีนโยบายยกระดับพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ ส่งเสริมให้ผู้พิการได้มีโอกาสในการแสดงศักยภาพ และสามารถสร้างรายได้ให้ตนเอง สามารถพึ่งพาและเลี้ยงดูตนเองได้ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 (รับผู้พิการเป็นพนักงานเข้าทำงานในแผนกต่าง ๆ) และมาตรา 35 (การให้สัมปทานจัดสถานที่จำหน่ายสินค้า จ้างเหมาบริการล่ามภาษามือ และผู้ดูแลคนพิการ) รวมจำนวน 101 คน ซึ่งเป็นการรับผู้พิการเข้าทำงานตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด

ข) การจ้างงานและจำนวนบุคลากร

บริษัทมีนโยบายการจ้างงานมุ่งเน้นความเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติทั้งต่อเพศ เชื้อชาติ ศาสนา วัฒนธรรม โดยใช้ระบบสมรรถนะหรือความสามารถของพนักงาน (Competency) เป็นเครื่องมือในการจ้างงาน ทำให้ในแต่ละสายอาชีพมีพนักงานที่หลากหลาย รวมถึงลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ทั้งเพศสภาพ ศาสนา และวัฒนธรรม



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 SCGP และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 21,586 คน และ 21,540 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (คน)
Production	11,393	11,369
Technical	3,376	3,369
Sales & Marketing	1,906	1,902
QC/QA	800	798
Human Resources & Administration	707	705
Supply Chain	537	536
Accounting & Finance	317	316
Research & Development	165	165
Project	289	288
Management Information System	141	141
Business Planning	40	40
Others	1,915	1,911
รวม	21,586	21,540

ประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (คน)
ไทย	8,508	8,372
อินโดนีเซีย	4,234	4,291
เวียดนาม	7,891	7,692
ฟิลิปปินส์	382	340
มาเลเซีย	125	150
สเปน	240	242
เนเธอร์แลนด์	112	74
สหรัฐอเมริกา	11	11
อังกฤษ	75	90
อิตาลี	8	8
รวม	21,586	21,540

ค) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงปีที่ผ่านมา SCGP และบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังแสดงในตารางด้านล่างนี้

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ร้อยละที่เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
31 ธันวาคม 2566	21,882	(407)	(1.83)
31 ธันวาคม 2567	21,540	(342)	(1.59)
31 ธันวาคม 2568	21,586	(46)	(0.21)

ในปี 2566 - 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของ SCGP อย่างมีนัยสำคัญ โดย SCGP ยังคงบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยกระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพต่อเนื่อง

ง) ค่าตอบแทนพนักงาน

เพื่อรักษาบุคลากรที่มีทักษะและความสามารถคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ SCGP รักษาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงานให้อยู่ในระดับชั้นนำ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ SCGP ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สภาพเศรษฐกิจ ภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนมีความเหมาะสมเป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทำงานในสภาพแวดล้อมที่มั่นคง ปลอดภัย และให้การสนับสนุนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์และสถานะต่าง ๆ

SCGP กำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ SCGP ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นพิจารณาจากผลการดำเนินงานของ SCGP ในแต่ละปี เช่น สร้างยอดขาย กำไรสุทธิและ EBITDA ส่วนในระยะยาวพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไรส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGP และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,744,124,623 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานขายต่อค่าตอบแทนพนักงานหญิงในอัตรา 1:1

นอกจากค่าตอบแทนที่กล่าวข้างต้น บริษัทจัดให้มีสวัสดิการให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงาน ตัวอย่างเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก และโรคฟัน ค่าเครื่องแบบพนักงาน รถรับส่งพนักงาน/ค่าเดินทาง (สำหรับบางพื้นที่)

รวมถึงสวัสดิการ บริการให้คำปรึกษาสุขภาพจิต (Mental Health) กับนักจิตบำบัดและจิตแพทย์ เพื่อส่งเสริมสุขภาพทางอารมณ์ และความมั่นคงด้านจิตใจทั้งที่เกี่ยวกับเรื่องในงานและนอกรางาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาวและส่งเสริมให้ชีวิตหลังเกษียณพนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี SCGP ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย* ได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประมาณร้อยละ 98 โดยอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด
- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด
- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ▶ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด

หมายเหตุ: * ยกเว้นบริษัทพรินซิชั่น พรินท์ จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา

ในการคัดเลือกบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพข้างต้น SCGP มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: I Code) และ/หรือการบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกในระยะยาว

จ) ข้อพิพาทด้านแรงงาน

SCGP และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

จ) การประเมินความผูกพันที่พนักงานมีต่อองค์กร

SCGP ได้สำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานทั้งในประเทศไทยและประเทศที่ SCGP เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการศึกษาด้านความผูกพันต่อองค์กร

ในการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร SCGP มีรูปแบบการสำรวจ 2 รูปแบบ ดังต่อไปนี้

1. สำรวจความผูกพันต่อองค์กรรูปแบบเต็ม (Employee Engagement Full Surveys) กำหนดสำรวจทุกปี
2. สำรวจความผูกพันต่อองค์กรแบบย่อ (Employee Engagement Pulse Surveys) กำหนดสำรวจเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม

ในปี 2568 SCGP ได้สำรวจความผูกพันต่อองค์กรรูปแบบเต็ม (Employee Engagement Full Surveys) เพื่อให้ทราบความคิดเห็นและความรู้สึกของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยและสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงข้อเสนอแนะที่พนักงานเสนอ ตามผล Engagement Survey จากปี 2567 และออกแบบระบบกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในระดับบริษัท ธุรกิจ ลงไปถึงรายแผนก ตัวอย่างเช่น ออกแบบรูปแบบการเรียนรู้ให้พนักงานเห็นเส้นทางอาชีพและความก้าวหน้าของตนเอง โดยที่พนักงานสามารถเลือกเองได้ การจัด Performance Dialogue เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชากับพนักงาน ส่งเสริมการชื่นชม (Recognition) และสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคล และสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อให้ความสมดุลและบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงาน ส่งผลให้ผลการสำรวจในปี 2568 ระดับความผูกพันต่อองค์กรอยู่ที่ร้อยละ 55 และในปี 2568 มีอัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ (Attrition Rate) อยู่ที่ร้อยละ 4.91 (เฉพาะพนักงานระดับบังคับบัญชาขึ้นไป)

สำหรับแผนงานการเพิ่มความผูกพันองค์กรในปี 2569 SCGP วางแผนที่จะออกแบบกิจกรรมและแนวทางการปฏิบัติงานจากผลคะแนน รวมถึงข้อเสนอแนะที่พนักงานเสนอผ่าน Engagement Survey ปี 2568 ดังนี้

1. รักษาและเพิ่มความผูกพันองค์กรของพนักงานผ่านแนวทางต่าง ๆ เช่น การสื่อสาร สร้างคุณภาพชีวิตของพนักงานในทุก ๆ ด้าน ทั้งสรีรวิทยา สังคม จิตใจ รวมถึงความเชื่อ โดย SCGP มีเป้าหมายที่จะยกระดับองค์กรไปสู่องค์กรแบบ Well-being ด้วยการรณรงค์และกิจกรรมผ่านวัฒนธรรมองค์กร เช่น โครงการสุขภาพจิต (i-Strong) และ Health Club เป็นต้น
2. เสริมสร้างสภาพแวดล้อมในรูปแบบการทำงานร่วมกัน (Collaboration) ซึ่ง SCGP ยังคงใช้แนวทางการทำงานแบบช่วยเหลือกันทั้งภายในและภายนอก เพื่อน้อมรับแนวคิด วิธีการทำงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้า

ข) นโยบายพัฒนาบุคลากร

นโยบายของบริษัทเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลมีพื้นฐานมาจากค่านิยมหลักของบริษัท SCGP เชื่อว่าพนักงานทุกคนของ SCGP ไม่ว่าจะเป็นพนักงานประจำ พนักงานของบริษัทย่อย พนักงานจ้างเหมา (Contractor) หรือพนักงานกิจการร่วมทุน (Joint Venture) ล้วนเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุด SCGP คัดสรร รักษา และพัฒนาบุคคลที่มีคุณสมบัติและมีความสามารถ ซึ่งมีทัศนคติที่ตรงกับค่านิยมของ SCGP

จุดเด่นของนโยบายทรัพยากรบุคคลของ SCGP ได้แก่ การลงทุนในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของพนักงานแต่ละราย รวมถึงความเติบโตก้าวหน้า โดยมุ่งเน้นในการปรับปรุงแนวทางการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลและดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรต่าง ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้พนักงานวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานจากการทำ Performance Dialogue และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อยกระดับขีดความสามารถอย่างเป็นระบบ รวมถึงระบบสังคมที่เชื่อมั่นในความสำเร็จด้วยความสามารถของตนเองในกลุ่มพนักงานของ SCGP เพื่อเป็นการยกระดับประสิทธิภาพของ SCGP โดย SCGP มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัท (SCGP Employee Development Framework)

พนักงานของ SCGP จะผ่านการพัฒนาความสามารถของ SCGP และปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) ซึ่งจะช่วยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบุคลากรกับ SCGP มุ่งเน้นถึงคุณค่าของพนักงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อความเจริญก้าวหน้าของ SCGP โดย SCGP มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานของ SCGP ให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่สำคัญดังนี้

1. เน้นการพัฒนาทักษะพนักงานให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลง พร้อมตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ โดยกำหนดเป็นความรู้ ความสามารถด้านการเป็นผู้นำ (Leadership Competency) สำหรับพนักงานทุกระดับ ใน 7 หัวข้อ ได้แก่ Customer & Consumer Centricity, Strategic Formulation, People Motivator & Collaboration, Lead Change & Transition, Technology and Digital Adaptability, Agility & Resilience, Continuous Self-Improvement
2. ทบทวนและกำหนดบทบาทผู้นำตามแนวทางวัฒนธรรมองค์กรและพฤติกรรมที่ชัดเจน สอดรับกับระดับความคาดหวังในการทำงาน และสิ่งที่ต้องการให้ผู้นำแสดงออกต่อการทำงานในชีวิตประจำวัน และสร้างความเข้าใจในบทบาทและความรู้ ความสามารถด้านการเป็นผู้นำให้แก่ผู้นำในทุกระดับตามหลักการ Leadership Pipeline

เพื่อให้มั่นใจว่า SCGP จะมีผู้นำที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมสืบทอดตำแหน่งในทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการ ไปจนถึงผู้บริหารสูงสุด ได้แก่

- ▶ C-Suite Executive
- ▶ Business Leader (Business Head)
- ▶ Business Leader (Function Head)
- ▶ Multi-Team Manager
- ▶ First Line Manager
- ▶ Team Leader
- ▶ Team Member

ในปี 2568 SCGP ได้จัดให้มีการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ในประเทศไทยเฉลี่ย 18.13 ชั่วโมงต่อคน ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ที่เพิ่มขึ้นของพนักงาน

อีกทั้ง SCGP ได้ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กรและพนักงานทุกระดับ โดยมีการจัด อบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การอบรมพนักงานใหม่ในหลักสูตร “การจัดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม” ครอบคลุมเรื่องนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ 3R การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการคัดแยกขยะ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ให้พนักงานเกิดความตระหนัก ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมีการอบรมพนักงานในเชิงลึก ตามบทบาทหน้าที่ เช่น การบำบัดน้ำในโรงงานอุตสาหกรรมและชุมชน รอบข้าง การจัดการพลังงานในโรงงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน และการอบรมเรื่องข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงจัดให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้ รับผิดชอบให้พนักงาน และคู่ธุรกิจตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมตามแนวทาง การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)

นอกจากนี้ ยังมีการให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิง (SCG Packaging's Code of Conduct) ซึ่งถือเป็นหนึ่งใน Core Value Leadership ในหัวข้อจริยธรรมและความซื่อสัตย์ (Ethics & Integrity) มีเนื้อหา รวมถึงเรื่อง 1. การป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ 2. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และ 3. การต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่พนักงานและผู้บริหารทุกคน ทุกระดับ ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบ Self-Learning โดยวางเนื้อหาการเรียนรู้ไว้ในระบบ Learning ของ SCGP สื่อการเรียนการสอนในรูปแบบวิดีโอ และเอกสารสำหรับอ่าน พนักงานสามารถเข้าไปเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา อีกทั้งพนักงานและผู้บริหารทุกคนต้องทำแบบทดสอบทุกปี ปีละ 1 ครั้ง และต้องผ่านแบบทดสอบร้อยละ 100

ความรู้เรื่องจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ 3 เรื่องข้างต้น ยังรวมอยู่ใน หลักสูตรต่าง ๆ ตามกรอบการพัฒนาบุคลากรของบริษัท (SCGP Employee Development Framework) เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ ให้พนักงานเมื่อมีโอกาส เช่น หลักสูตร Orientation พนักงานใหม่ (เฉลี่ยจัด 12 รุ่น/ปี) เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจและตระหนักรู้ถึง ความสำคัญของจรรยาบรรณ SCGP หลักสูตร We Plus (เฉลี่ยจัด 1 - 2 รุ่น/ปี) อบรมผู้ที่ได้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกใหม่ เพื่อ ชี้ให้เห็นถึงบทบาทเมื่อขึ้นเป็นหัวหน้าแผนก และข้อควรระวังเกี่ยวกับการ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่อาจเกิดขึ้นเมื่อเป็นหัวหน้าแผนก เป็นต้น

SCGP ยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความตระหนักรู้เรื่องการป้องกันการ ใช้ ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านการสื่อสารทางอีเมล การเผยแพร่นโยบาย ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการจัดการข้อมูล ภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บนเว็บไซต์ของ SCGP รวมถึงรายงานแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรับทราบ (ร้อยละ 100)

นอกจากนี้ SCGP ยังสนับสนุนการพัฒนาพนักงานของบริษัท โดย การมอบทุนการศึกษาให้แก่พนักงานเพื่อการศึกษาต่อในสาขาที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ SCGP เช่น วิทยาศาสตร์วัสดุและการออกแบบ บรรจุภัณฑ์ในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานที่เป็นนักเรียนทุนปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration หรือ MBA) ปริญญาโทด้านอื่น ๆ และปริญญาเอกในสาขาเฉพาะจำนวน 77 คน และ 5 คน ตามลำดับ

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

นางสาววราวี โต๊ะเงิน ซึ่งดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหน้าที่อื่นตามที่บริษัทและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เช่น จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบริษัทภิบาลของ SCGP

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ได้เข้าร่วมหลักสูตร Company Disclosure on Material Transactions Workshop (CDM) รุ่นที่ 1/2568 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับดูแล

นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ และมาตรฐานทางบัญชี โดยเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายณพศักดิ์ จิตสกุลชัยเดช ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ แทนนางสาวปณิดา สัญญากร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของ SCGP จัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของ SCGP

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นายสุนทร ยงค์วิบูลศิริ ซึ่งดำรงตำแหน่ง ESG and Sustainability Director เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายภาครัฐ

ในด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน SCGP ได้จัดให้มีหน่วยงาน Compliance Management เป็นหน่วยงานกลางในการพัฒนาแนวปฏิบัติและกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ SCGP และบริษัทย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมความเข้าใจและการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ SCGP นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษา สนับสนุน ติดตาม วิเคราะห์ ข้อมูล ประเมิน และรายงานประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของ SCGP เป็นไปตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งนำไปสู่การปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ SCGP ให้ดียิ่งขึ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวรุ่งทิพย์ ไธสงเงิน	47		<ul style="list-style-type: none"> Master of Arts in Diplomacy and International Relations, Seton Hall University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Acceleration Program (MAP) รุ่นที่ 9 <p>ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> Company Disclosure on Material Transactions Workshop (CDM) รุ่นที่ 1/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 7/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 113/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
				2562 - 2566	เลขานุการบริษัทและเลขานุการ คณะกรรมการ	บริษัทไทยเคมเปญเปอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์
				2562 - 2566	เลขานุการคณะกรรมการ	บริษัทพีพีนิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ food packaging
				2560 - 2566	เลขานุการคณะกรรมการ ของบริษัทย่อย	บริษัทย่อยของ SCGP ตามที่ได้รับมอบหมาย
				2557 - 2560	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ ของบริษัทย่อย	กลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในเอสซีทีตามที่ ได้รับมอบหมาย
นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล	57		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program, Wharton University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา อบรมหลักสูตรทางด้านบัญชี 18.30 ชั่วโมง จากสถาบันอบรม บัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสภาวิชาชีพบัญชีและกรมพัฒนาธุรกิจ การค้า TFAC's Accounting Professions Summit 2025 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC) การยื่นงบการเงินสำหรับนักบัญชี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง TFRS ทุกฉบับ ปี 2568 รุ่นที่ 2/68 (หลักสูตรย่อย 601) 	1 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
				2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการสอบสวนจรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชี
				2565 - 30 กันยายน 2566	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี	SCGC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
				2564	Chief Accounting Office – Chemicals	SCGC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
				2562 - 2564	Chief Accounting Office – Chemicals ดูแลบัญชีของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และกลุ่มบริษัท	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
				2557 - 2561	Head of SCG Consolidation ดูแลงบการเงินบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และการเงินรวม SCG	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
				2554 - 2556	Chief Accounting Office – Chemicals ดูแลบัญชีของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และกลุ่มบริษัท	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายณพัทธ์ จิตสกุลชัยเดช	52	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ Advance Management Program, Stanford University สหรัฐอเมริกา Management Accelerate Program, Duke University สหรัฐอเมริกา Management Development Program, Duke University สหรัฐอเมริกา Chief Audit Executive Professional Leadership Program สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC) 	13 พฤษภาคม 2568 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2566 - 12 พฤษภาคม 2568	Assistant Director – Head of Business Audit & IA Director, SCGC	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2564 - 2566	Head of Accounting System and Process Development สำนักงานบัญชีกลาง	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2560 - 2563	CFO, Finance and Supply Chain Logistics, SCG CBM Vietnam Managing Director, Unify Smart Tech Joint Stock Company, Vietnam Chief Accounting Officer – SCG CBM Vietnam สำนักงานบัญชีกลาง	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2556 - 2559	Head of SAP ECC6 Project สำนักงานบัญชีกลาง	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
นางสาวปณิดา สัณยุกร	50	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิต มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ Management Development Program, Duke University สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย 	13 พฤษภาคม 2568 - ปัจจุบัน	Head of Business Audit Support – SCGP	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			1 ธันวาคม 2563 - 12 พฤษภาคม 2568	ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2557 - 30 พฤศจิกายน 2563	Audit Manager	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2539 - 2556	ผู้ตรวจสอบ	SCC / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
นายสุนทร ยงค์วิบูลศิริ	55	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน	ESG and Sustainability Director	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2564	Business Liaisons Director	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
			2563 - 2564	Director – Sustainability	SCGP / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อมูลเพื่อการติดต่อ และบทบาทหน้าที่

ชื่อ : ดร.สรณ์รินทร์ บังเกิดผล
สถานที่ติดต่อ : 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ : 02-586-2939
อีเมล : SCGP_invest@scg.com

SCGP จัดให้นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและจัดทำแผนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีที่สุดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับผิดชอบในการจัดทำและสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ SCGP รวมถึงการวิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน โดย SCGP ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลที่หลากหลาย ประกอบด้วยการเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของ SCGP และบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งยังมีการจัดงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน และการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เกี่ยวกับผลประกอบการของ SCGP อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่น ภาพลักษณ์ และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และรวบรวมนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงของ SCGP เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ พร้อมทั้งรักษาความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อทุกกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

คำตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชี และบริษัทในเครือ

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีดังนี้ (ก) ค่าสอบบัญชีโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 9.39 ล้านบาท และ (ข) ค่าสอบบัญชีโดยบริษัทกลุ่มเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ จำนวน 38.48 ล้านบาท

2. ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 2.2 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 1.1 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่น จำนวน 1.1 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในกลุ่มไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว





8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

SCGP ดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยยึดมั่นอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดรับกับหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับสากล ตามนโยบายบริษัทและจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินธุรกิจที่ดีให้แก่ SCGP เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของ SCGP เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ SCGP ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการขยายธุรกิจของ SCGP เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยมีผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

- ▶ ทบทวนและอนุมัติการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัท ทั้งในระยะปานกลาง (5 ปี) และแผนธุรกิจประจำปี โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การยกระดับการกำกับดูแลกิจการเพื่อการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านการพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันบรรจุภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการขยายธุรกิจที่เชื่อมโยงกับผู้บริโภคมากขึ้น พร้อมยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจตามกรอบ ESG การเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรรองรับการเติบโตขององค์กร และการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง
- ▶ ทบทวนกฎบัตร นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการของ SCGP ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้
- ▶ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (ครั้งที่ 32) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ซึ่งเป็นการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพียงรูปแบบเดียว โดยมีบริษัทอินเวนเทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Inventech) เป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุม

ผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งระบบของ Inventech ช่วยอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียน (E-Register) การมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุม การซักถามในที่ประชุมผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) จนถึงการออกเสียงลงคะแนน (E-Voting) และการนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ SCGP ได้จัดทำและนำเสนอรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนการยื่นแบบคำร้องเพื่อเข้าร่วมประชุม (E-Request) พร้อม QR Code และการใช้งานระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะได้ศึกษาก่อนการประชุม ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส นอกจากนี้ SCGP ได้อำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ การเสนอชื่อผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท และการเสนอวาระการประชุม รวมทั้งการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทและวาระการประชุม โดย SCGP ได้สรุปประเด็นคำถามที่ส่งมาล่วงหน้าก่อนการประชุมและที่สอบถามผ่านระบบ Inventech Connect ในระหว่างการประชุม และคำตอบทั้งหมดในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ SCGP ภายใน 14 วันนับแต่การประชุมเสร็จสิ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นี้ กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100

ด้วยการเตรียมการประชุมด้วยความรอบคอบ ครบถ้วน ถูกต้อง ตามกฎเกณฑ์ และเกณฑ์ในสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นผลให้ SCGP ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุม (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

- ▶ กำหนดวันประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะจะถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 เลขานุการบริษัทได้นำเสนอกำหนดวันประชุมทั้งปีของปี 2569 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรับทราบและเห็นชอบกำหนดการดังกล่าว โดยในเบื้องต้นกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทในสัปดาห์สุดท้ายของเดือนมกราคม มีนาคม เมษายน พฤษภาคม กรกฎาคม สิงหาคม ตุลาคม และพฤศจิกายน รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และเลขานุการบริษัทจะประสาน

การแจ้งกำหนดวันดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบ ซึ่งได้ดำเนินการในลักษณะเดียวกันนี้เป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน และก่อนการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระและเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทไปยังกรรมการทุกคนเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ยกเว้นในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยจำนวน 2 ครั้ง เมื่อเดือนสิงหาคมและพฤศจิกายน โดยได้พิจารณาวาระหลักในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานและการขึ้นค่าจ้างประจำปีของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงแผนการพัฒนาระดับสูง (Succession Planning) โดยได้แจ้งประเด็นที่หารือในที่ประชุมและผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้เกี่ยวข้องทราบในภายหลัง

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลของ SCGP เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ปรากฏในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เป็นผู้พิจารณาก่อนการเสนอคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณลักษณะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่ SCGP ต้องการตาม Board Skills Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ SCGP

มีนโยบายกำหนดจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน ซึ่งสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ดินครบกำหนดออกตามวาระในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าว

ในปี 2568 SCGP มีกรรมการอิสระรวม 7 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 คน โดยมีกรรมการอิสระ 3 คนที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่ นายวันส แต่โฬสิฐพงษ์ นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ และนายพรพิ สุจริตกุลซึ่งคณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณา) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้พิจารณาพบว่าคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระของกรรมการทั้ง 3 คนดังกล่าวอย่างรอบคอบตามหลักความไว้วางใจและการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ภาระต่องาน และข้อสัณยัติของกรรมการ (Fiduciary Duties) ตามมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งกรรมการทั้ง 3 คนดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด และการมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์แก่ SCGP จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้กรรมการทั้ง 3 คนดังกล่าวเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ ดังนี้

- 1) นายวันส แต่โฬสิฐพงษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือของเบทาโกร ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อยของ SCGP เกินกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป ถือเป็นการมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมนายวันส แต่โฬสิฐพงษ์) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วมีความเห็นว่าการแต่งตั้งนายวันส แต่โฬสิฐพงษ์ เป็นกรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของนายวันส แต่โฬสิฐพงษ์ แต่อย่างใด อีกทั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อยของ SCGP ข้างต้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดผลประโยชน์ระหว่างสององค์กร และการมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์อย่างยาวนาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ การส่งเสริมนวัตกรรม การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรม ตลอดจนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจ

ที่เป็นประโยชน์และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทอีกด้วย จึงเห็นสมควรให้นายวนัส แต่โฬฐพงษ์ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ

- 2) นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นทางอ้อม ในกลุ่มบริษัทนันทยา เท็กซ์ไทล์ และบริษัทในเครือ ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทย่อยของ SCGP เกินกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป ถือเป็นการ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมนายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว มีความเห็นว่า การแต่งตั้งนายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ เป็น กรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของนายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ แต่อย่างใด อีกทั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อยของ SCGP ข้างต้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดผลประโยชน์ระหว่างสอง องค์กร นอกจากนี้ นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ ยังเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของ SCGP และ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของ SCGP โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ การส่งเสริมนวัตกรรม และเทคโนโลยี และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจที่เป็น ประโยชน์และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ กรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ
- 3) นายรพี สุจริตกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด ซึ่งมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทย่อยของ SCGP เกินกว่า 20 ล้านบาทขึ้นไป ถือเป็นการ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมนายรพี สุจริตกุล) โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ บริษัทและสรรหา ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว มีความเห็นว่า การแต่งตั้งนายรพี สุจริตกุล เป็นกรรมการอิสระ ของบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ ความเห็นที่เป็นอิสระของนายรพี สุจริตกุล แต่อย่างใด อีกทั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทย่อยของ SCGP ข้างต้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดผลประโยชน์ระหว่างสององค์กร นอกจากนี้ นายรพี สุจริตกุล ยังเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านธุรกิจ และ ความรู้หรือประสบการณ์ด้านกฎหมายและการเป็นกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนอื่นซึ่งจะเป็นประโยชน์และ เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้นายรพี สุจริตกุล เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ เป็นอิสระ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและ สรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เลือกตั้ง โดยคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญ จากหลากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ ต่อธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติ การทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย สามารถอุทิศเวลาในฐานะ กรรมการ รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็น อิสระ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอ ชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และช่วงเวลาที่เปิด โอกาสให้เสนอชื่อ และได้ใช้รายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการ เป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Director) ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และรายชื่อกรรมการของบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ Board Skills Matrix ของ SCGP เพื่อประกอบการพิจารณา

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ กำหนดไว้ในข้อบังคับของ SCGP โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็น รายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้ และประธานในที่ประชุมสามารถลง คะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการ ที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (ครั้งที่ 32) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้พิจารณา เลือกตั้งกรรมการรายเดิม 3 คน ได้แก่ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายวนัส แต่โฬฐพงษ์ และนายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ กลับเข้าเป็น กรรมการอีกวาระหนึ่ง และเลือกตั้งนายรพี สุจริตกุล เป็นกรรมการ แทนนางผ่องเพ็ญ เรืองวิรัช ซึ่งไม่ประสงค์ขอเข้ารับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการบริษัทอีก โดยกรรมการทั้ง 4 คน มีคุณสมบัติเป็น กรรมการอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

นอกจากนี้ ในปี 2568 นางสาวสุจิตต์ สุธรรมพันธุ์ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการ ชุดย่อยของบริษัทระหว่างปีเนื่องจากมีภารกิจอื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2568 ส่งผลให้ตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ว่างลง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 จึงมีมติเลือกตั้งให้นางภคพรรณ ลีฉันทน์ เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบแทนนางสุจิตต์ สุธรรมพันธุ์ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 จนถึงวาระเท่าที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก คือสิ้นสุดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในปี 2570

ด้านการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน นอกจากนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของ SCGP และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการปฏิบัติงาน สามารถทดแทนกันได้โดยไม่ขาดตอน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการต่าง ๆ ของ SCGP ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังได้ระบุไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ของรายงานฉบับนี้ ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

นโยบายและแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารขององค์กร (Succession Plan) ถือเป็นเครื่องมือสำคัญของการเปลี่ยนผ่านผู้บริหารแต่ละรุ่นให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ แผนพัฒนาธุรกิจระยะปานกลาง และเป้าหมายการเติบโตที่ยั่งยืน SCGP ได้พิจารณากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากคุณลักษณะความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เหมาะสมต่อองค์กร (Organization Capability) ในอนาคต เช่น Customer & Consumer Centricity และ Technology & Digital Adaptability โดยกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงเหล่านี้จะได้รับการพัฒนาด้วยระบบการดูแลความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ผ่านกระบวนการเรียนรู้ต่าง ๆ ทั้งด้านการพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional) และการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformative Leadership) เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการสนับสนุนการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศของ SCGP รวมถึงการขึ้นเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่า SCGP มีกระบวนการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ คุณสมบัติและคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย (Leadership Competency) โดยให้มีวาระพิจารณาและรายงานความคืบหน้าในเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง (Executives) เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา รอบคอบ เป็นธรรม และปราศจากอคติ เพื่อให้ได้กลุ่มพนักงาน (Successors Pool) ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีศักยภาพ (Potential) มีคุณสมบัติ (Qualification) และมีความรู้ความสามารถ (Competency) เหมาะสม โดยจะกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidates) อย่างน้อย 3 คนต่อตำแหน่ง และในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและติดตามเรื่องแผนสืบทอดและแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง 1 ครั้ง ในการประชุมเดือนสิงหาคม

สำหรับคุณสมบัติประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจหลัก และธุรกิจขยายขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับสินค้าของบริษัทตาม Pipeline ตั้งแต่ต้นน้ำยันปลายน้ำ กระบวนการผลิต เทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุพันธกิจที่หลากหลาย การนำเสนอ Solutions ถึงลูกค้า การขาย รวมถึงต้องมีความรอบรู้ สามารถเชื่อมโยง ต่อยอดธุรกิจได้ทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และข้ามภูมิภาค นอกจากนี้ต้องเป็นผู้ที่มีภาวะผู้นำสูง สามารถนำพาองค์กรและพนักงานให้สามารถก้าวไปข้างหน้าเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทตั้งกลยุทธ์ไว้

นอกจากนี้ SCGP ยังมีการทำแผนพัฒนารายบุคคลประจำปี (Individual Development Plan) สำหรับพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยวางแผนในระยะ 1 - 3 ปี และ 4 - 5 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาตนเองและเป็นการเสริมความรู้ทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ การคิดวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ การสร้างเครือข่าย และการพัฒนาตามความรู้ความสามารถ ผู้นำ (Leadership Competency) ทั้งคุณสมบัติการเป็นผู้นำที่มีศักยภาพสูง (Talent Competency) และบทบาทความเป็นผู้นำตามระดับ (Leadership Pipeline) สำหรับผู้บริหาร/ผู้นำองค์กร (Enterprise Leader) รวมถึงแผนการโยกย้ายเพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถในมุมกว้าง เตรียมตัวในการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง แผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงยังรวมถึงการสนับสนุนให้ผู้บริหารเข้าร่วมในหลักสูตรที่มีความโดดเด่นในการบริหารองค์กรที่มีความหลากหลาย เช่น หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) กับสถาบันชั้นนำของโลก เช่น Harvard Business School, Stanford University, London Business School, IMD Business School, INSEAD เป็นต้น ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำเสนอแผนพัฒนารายบุคคลประจำปีต่อคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การพัฒนากรรณการ

ตั้งแต่ SCGP เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2563 SCGP ได้ขยายธุรกิจทั้งในแนวราบและแนวดิ่งอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ SCGP จึงได้จัดให้มีการให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท กลยุทธ์ทางธุรกิจ เรื่องที่อยู่ในความสนใจ รวมทั้งการพัฒนากรรณการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำคณะกรรมการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศเป็นระยะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบการบริหารจัดการและความก้าวหน้าของธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สังคม การขยายตัวของตลาด อีกทั้งยังเป็นช่องทางให้คณะกรรมการได้พบปะผู้บริหารและพนักงานท้องถิ่นของบริษัทย่อยโดยตรง โดยคณะกรรมการบริษัทได้สื่อสารแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนวิสัยทัศน์ของ SCGP ในโอกาสดังกล่าวด้วย โดยในปี 2568 SCGP ได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทเข้าเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัทในจังหวัดระยอง สมุทรสาคร และ

ราชบุรี ตลอดจนชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ SCGP เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบโรงงาน อันเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ SCGP ยังจัดการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลาง (MTP) และแผนธุรกิจประจำปี (AP) เพื่อรายงานความคืบหน้าของธุรกิจและร่วมหาหรือแนวทางการพัฒนาธุรกิจระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวปฏิบัติการพัฒนา คณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเสนอ เพื่อให้มีกระบวนการพัฒนากรรมการอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอน และ

เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมุ่งเน้นให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง และรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วม In-house Seminar and Discussion หลากหลายหัวข้อ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจัดร่วมกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) และบริษัทในเครือ ซึ่งกรรมการและฝ่ายจัดการได้อภิปราย แลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อคิดเห็นระหว่างคณะกรรมการหรือกับผู้ทรงคุณวุฒิจากสถาบันภายนอกกัน อย่างกว้างขวาง ดังนี้

การเข้าร่วม In-house Seminar and Discussion

กรรมการ	เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบระหว่าง SCC, SCGP, SCGD และ Q-CON หัวข้อ “Investment Risk Management, SCGP M&A Due Diligence Protocol และ SCG Post-Investment Monitoring” (2 ชั่วโมง)	Medium Term Plan (MTP) & Annual Plan (AP) (7 ชั่วโมง)	เสวนาคณะกรรมการร่วมระหว่าง SCC, SCGP, SCGD และ Q-CON หัวข้อ “การเติบโตของธุรกิจไทยสู่ประเทศจีนในสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลง” (2 ชั่วโมง)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล		/	/
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม		/	/
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม		/	
4. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส		/	/
5. นางไขศรี เนื่องลิษาเพียร		/	/
6. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณพิพัฒน์พงศ์		/	
7. นายรพี สุจริตกุล	/	/	
8. นายวนัส แท้โพธิ์พงษ์		/	/
9. นายวิบูลย์ ตวงสิทธิสมบัติ		/	
10. นายธีรพงศ์ จันศิริ		/	/
11. นางภคพรรณ ลีวุฒินันท์			
12. นายวิชาญ จิตรภักดี		/	/

หมายเหตุ: 1) บริษัทเอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน) (SCGD) และบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (Q-CON) เป็นบริษัทย่อยของ SCC โดยเป็นบริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับ SCGP
2) นางภคพรรณ ลีวุฒินันท์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 จึงไม่ปรากฏข้อมูลการอบรมกรรมการ เนื่องจากยังไม่เข้ารับตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่จัดงานเสวนา

SCGP ให้ความสำคัญกับการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยได้กำหนดให้มีวาระสรุปสาระสำคัญของกฎหมายใหม่หรือที่มีการแก้ไขที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทให้ คณะกรรมการรับทราบเป็นประจำ โดยที่ปรึกษากฎหมายจะเป็นผู้สรุป รายงานและตอบข้อซักถามในที่ประชุม ในส่วนของการให้ความรู้ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจรรยาบรรณของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นั้น ในปี 2568 SCGP ได้ส่งคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี

แพคเกจจิ้ง ฉบับปรับปรุง ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงจรรยาบรรณของ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่อง การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในและการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ กรรมการและผู้บริหารทุกคนรับทราบ (คิดเป็นร้อยละ 100)

นอกจากนี้ SCGP ยังให้การสนับสนุนการสมัครเป็นสมาชิกสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้แก่กรรมการทุกคน เพื่อให้ได้รับข่าวสารและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

กรรมการ รวมทั้งได้เชิญชวนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม ตลอดจนได้รวบรวมแนวปฏิบัติ คู่มือ และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระหว่างปี 2568 ให้กรรมการรับทราบด้วย โดยในปี 2568 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการสัมมนาของ IOD ดังนี้

นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร

- ▶ National Director Conference 2025: “Stronger Together through the World of Contradiction (อยู่อย่างยั่งยืน... ในโลกอันย้อนแย้ง)”

นายพี สุจริตกุล

- ▶ Director Briefing: “Future Economy 2025: Powered by Technology”
- ▶ Director Briefing: “Leading Beyond Questions: The Board’s Adaptive Leadership in Driving Organizational Change”
- ▶ Director Dinner Talk: “การดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน”
- ▶ National Director Conference 2025
- ▶ Director Briefing: “เสียงที่ไม่ได้ยิน ศาสตร์และศิลป์แห่งการอ่านภาษาที่ไม่ได้พูดในห้องประชุม”
- ▶ Independent Director Forum 2025: “Role of Independent Directors in Overseas Expansion and International Markets”
- ▶ Chairman Forum: “Building Future-Ready Organization Through Chairman”
- ▶ Director Briefing: “Fiduciary Duty in Action: How Independent Directors Navigate”

ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัท 11 คน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ อาทิ Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) คิดเป็นประมาณร้อยละ 92 ของกรรมการทั้งคณะ รายละเอียดปรากฏในประวัติคณะกรรมการรายบุคคลในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ ของรายงานฉบับนี้

ในปี 2568 SCGP ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในการจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ SCGP ให้กรรมการใหม่รับทราบ เช่น ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุม คณะกรรมการบริษัทประจำปี คู่มือบรรษัทภิบาล ข้อบังคับบริษัทและข้อกำหนดที่ควรทราบ เป็นต้น รวมทั้งได้จัดให้พบปะกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก และจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ SCGP และบริษัทย่อย การจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ข้างต้นเป็นไปตามแนวปฏิบัติเรื่องการพัฒนาคณะกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และประธานกรรมการ โดยมีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ (As a Whole) และแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) โดยแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินแบบทั้งคณะของทุกคณะได้คะแนนในระดับเหมาะสมสูงกว่าร้อยละ 90

ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	เหมาะสม (ร้อยละ)	ควรปรับปรุง (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	100	0
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	100	0
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	100	0
4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	100	0
5. คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง	96	4

สำหรับผลประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ สรุปได้ว่าคณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจเชิงยุทธศาสตร์ในระดับเพียงพอ โดยอาจเสริมความรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา สภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาปรับใช้ในธุรกิจ และการขยายตัวของธุรกิจจากประเทศจีนสู่ภูมิภาคอาเซียน

ทั้งนี้ ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะในเรื่องที่ได้ผลประเมินระดับเหมาะสมน้อยกว่าร้อยละ 100 และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล จะมีการกำหนดแนวทางและแผนการปรับปรุงเพื่อพัฒนาต่อไป



การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2568

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นดังนี้

รายชื่อ	การประชุม (การเข้าประชุม/สิทธิในการประชุม)					
	จำนวน/ รูปแบบการเข้าประชุม				ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) เพียงรูปแบบเดียว	
	ประชุมคณะกรรมการ				1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568	
					25 มี.ค. 2568	
	รวม		รูปแบบการเข้าประชุม		ครั้ง	ร้อยละ
	ครั้ง	ร้อยละ	ณ สถานที่ ประชุม	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์		
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	8/8	100	8/8	0/8	1/1	100
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	8/8	100	8/8	0/8	1/1	100
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	8/8	100	4/8	4/8	1/1	100
4. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	8/8	100	7/8	1/8	1/1	100
5. นางไพศรี เนื่องสีกาเพียร	8/8	100	7/8	1/8	1/1	100
6. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงศ์ อรุณพิพัฒน์พงศ์	8/8	100	6/8	2/8	1/1	100
7. นายพี สุจริตกุล*	6/6	100	5/6	1/6	0/0	-
8. นายวินัส เต็มโพธิ์พงษ์	8/8	100	7/8	1/8	1/1	100
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	7/8	88	7/8	0/8	1/1	100
10. นายธีรพงศ์ จันศิริ	7/8	88	5/8	2/8	1/1	100
11. นางภคพรรณ ลีวธินันท์**	0/0	-	0/0	0/0	0/0	-
12. นายวิชาญ จิตรภักดี	8/8	100	8/8	0/8	1/1	100
13. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยฤทธิ์	2/2	100	2/2	0/2	1/1	100
14. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	5/6	83	3/6	2/6	1/1	100
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	8				1	
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ	97				100	

หมายเหตุ: * นายพี สุจริตกุล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (ครั้งที่ 32) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 แทนนางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยฤทธิ์ กรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยนายพี สุจริตกุล เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังจากที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ

**นางภคพรรณ ลีวธินันท์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 264 (8/2568) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 แทนนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ กรรมการที่ลาออก และเนื่องจากไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทหลังจากเริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ นางภคพรรณฯ จึงยังไม่ได้เข้าร่วมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดในปี 2568

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมการประชุม (รวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) โดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด จึงจะนับเป็นองค์ประชุม และองค์ประชุมในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในปี 2568 กรรมการทุกคนปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวได้ครบถ้วน



คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ประจำปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 (ครั้งที่ 32) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำ (บาท)		โบนัส (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
		รายเดือน	รายปี		
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 11 คน)	ประธาน	150,000	-	ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล ที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา กำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมและ ให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง	-
	กรรมการ	100,000	-		-
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 2 คน)	ประธาน	-	150,000	-	60,000
	กรรมการ	-	100,000	-	40,000
คณะกรรมการบริษัทกิตติคุณและสรรหา (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 2 คน)	ประธาน	-	120,000	-	45,000
	กรรมการ	-	100,000	-	30,000
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 2 คน)	ประธาน	-	120,000	-	45,000
	กรรมการ	-	100,000	-	30,000
คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการ 1 คน / กรรมการ 2 คน)	ประธาน	-	120,000	-	45,000
	กรรมการ	-	100,000	-	30,000

คำตอบแทนอื่น

SCGP ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการอิสระที่เป็นตัวเงิน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ได้รับจาก SCGP

ตารางค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2568 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568)

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (12 คน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา (3 คน)	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน (3 คน)	คณะกรรมการ กำกับ การ บริหาร ความเสี่ยง (3 คน)	โบนัส กรรมการ บริษัทที่จ่าย ในปี 2568** (บาท)	รวม (บาท)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	1,800,000.00	-	-	-	-	1,416,600.00	3,216,600.00
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1,200,000.00	-	-	280,000.00	-	944,300.00	2,424,300.00
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วินัยถนอม	1,200,000.00	-	-	-	-	944,300.00	2,144,300.00
4. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,200,000.00	-	220,000.00	-	-	944,300.00	2,364,300.00
5. นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร*	1,200,000.00	510,000.00	-	-	-	944,300.00	2,654,300.00
6. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์*	1,200,000.00	-	300,000.00	-	136,944.44	944,300.00	2,581,244.44
7. นายพี สุจริตกุล*	919,354.84	276,666.67	-	-	-	230,000.00	1,426,021.51
8. นายวณัฐ แท้ไพสิฐพงษ์*	1,200,000.00	-	-	390,000.00	-	944,300.00	2,534,300.00
9. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ*	1,200,000.00	-	-	250,000.00	180,735.65	944,300.00	2,575,035.65
10. นายธีรพงศ์ จันศิริ	1,200,000.00	-	220,000.00	-	-	944,300.00	2,364,300.00
11. นางภคพรรณ ลีวัฒนันท์*	116,666.67	9,782.61	-	-	-	-	126,449.28
12. นายวิชาญ จิตร์ภักดี	1,200,000.00	-	-	-	136,944.44	944,300.00	2,281,244.44
13. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	280,645.16	63,333.33	-	-	-	714,300.00	1,058,278.49
14. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	836,666.67	229,836.96	-	-	-	944,300.00	2,010,803.63
รวม	14,753,333.34	1,089,619.57	740,000.00	920,000.00	454,624.53	11,803,900.00	29,761,477.44

หมายเหตุ: *เป็นกรรมการอิสระ
**โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2568 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลประจำปี 2567 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 และโบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2568 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568
1) กรรมการลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ
2) กรรมการลำดับที่ 5 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
3) กรรมการลำดับที่ 6, 9 และ 12 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 โดยกรรมการลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2568
4) กรรมการลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทนนางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2568
5) กรรมการลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทนนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2568
6) กรรมการลำดับที่ 13 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2568
7) กรรมการลำดับที่ 14 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2568
8) คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

ทั้งนี้ SCGP ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ และเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปี 2568

กรรมการอิสระของบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ได้รับค่าตอบแทนจาก SCC ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งใน SCC	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	3,512,903.00

คำตอบแทนกรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทย่อย ปี 2568

กรรมการอิสระของบริษัทที่เป็นกรรมการบริษัทของ PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR) ได้รับคำตอบแทนจาก FAJAR ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งใน FAJAR	คำตอบแทนรวม (ล้านบาท)
นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	กรรมการบริษัท*	720,000,000.00

หมายเหตุ: *นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมบริหารใน FAJAR ไม่มีตำแหน่งอื่นทางการบริหาร และไม่มีอำนาจลงนามผูกพัน FAJAR

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก จำนวน 5 บริษัท ได้แก่ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC) PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR) บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด (TCG) บริษัทฟินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC) และบริษัททีซี เฟล็กซ์เบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด (TCFP) สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(1) บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (SKIC)

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ SKIC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวิชาญ จิตรรักดี*	ประธานกรรมการ	3/3
2. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ	2/2
3. นายดนัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	3/3
4. นายสมภาพ วิทย์วรสกุล*	กรรมการ	3/3
5. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ	3/3

หมายเหตุ: *กรรมการที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

(ข) คำตอบแทนกรรมการ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

(2) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(2) PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (FAJAR)

(ก) คณะกรรมการบริษัท (Board of Commissioners)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ FAJAR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน (ลำดับที่ 1 - 9) โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายชลนัฐ ญาณารณพ*	ประธานกรรมการ	5/5
2. นายวิบูลย์ ตวงสิทธิสมบัติ*	กรรมการ	5/5
3. นายปรณ มาตระกูล*	กรรมการ	0/0
4. นายวิชาญ จิตรรักดี*	กรรมการ	6/6
5. Ms. Vilia Sulisty	กรรมการ	6/6
6. Mr. Roy Teguh	กรรมการ	6/6
7. Mr. Tony Tjandra	กรรมการอิสระ	6/6
8. Mr. Lim Chong Thian	กรรมการอิสระ	6/6
9. Mr. Sudarmanto Wiryodiatmo	กรรมการอิสระ	6/6
10. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	กรรมการ	1/1
11. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	1/1
12. นายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล*	กรรมการ	1/1
13. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส*	กรรมการ	5/5

หมายเหตุ: *กรรมการที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 10 - 13 เป็นกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2568

2) นายวิบูลย์ ตวงสิทธิสมบัติ และนายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายคณัยเดช เกตุสุวรรณ และนายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568

3) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ และเป็นประธานกรรมการแทนนายวิชาญ จิตรรักดี มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568 - 5 ธันวาคม 2568

4) นายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการแทนนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2568

5) นายปรณ มาตระกูล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2568 ซึ่งไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทหลังจากเริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ

6) กรรมการลำดับที่ 1 - 3 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมบริหารใน FAJAR ไม่มีตำแหน่งอื่นทางการบริหาร และไม่มีการลงนามผูกพัน FAJAR

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของ FAJAR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยมีรายละเอียดการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. Mr. Lim Chong Thian*	7/7
2. Ms. Elizabeth Linandi	7/7
3. Ms. Shierey	7/7

หมายเหตุ: *ประธานกรรมการตรวจสอบ

(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ FAJAR ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน (ลำดับที่ 1 - 3) โดยมีรายละเอียดการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. Mr. Tony Tjandra*	4/4
2. นายชลนัฐ ญาณารณพ	3/3
3. Mr. Ardie Oscar	3/4
4. Ms. Vilia Sulisty	1/1

หมายเหตุ: *ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) กรรมการลำดับที่ 4 เป็นกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2568

2) นายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน Ms. Vilia Sulisty มีผลตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2568

(ง) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท (Board of Commissioners)

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 FAJAR ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการของ FAJAR ที่ไม่ได้เป็นพนักงานของ SCGP จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,385,901,900 รูเปีย (16,586,520 บาท)

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568 (รูเปีย)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวม
1. นายชลนัฐ ญาณารณพ	732,000,000	-	-	732,000,000
2. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	720,000,000	-	-	720,000,000
3. นายปกรณ มาตระกูล	60,000,000	-	-	60,000,000
4. นายวิชาญ จิตรภักดี*	-	-	-	-
5. Ms. Vilia Sulisty	-	-	-	-
6. Mr. Roy Teguh	2,218,341,900	-	-	2,218,341,900
7. Mr. Tony Tjandra	1,318,560,000	-	-	1,318,560,000
8. Mr. Lim Chong Thian	825,000,000	-	-	825,000,000
9. Mr. Sudarmanto Wiryodiatmo	720,000,000	-	-	720,000,000
10. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์*	-	-	-	-
11. นายดนัยเดช เกตุสุวรรณ*	-	-	-	-
12. นายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล*	-	-	-	-
13. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	792,000,000	-	-	792,000,000

หมายเหตุ: *กรรมการที่เป็นพนักงานของ SCGP ไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 10 - 13 เป็นกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2568

2) นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ และนายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายดนัยเดช เกตุสุวรรณ และนายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568

3) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ และเป็นประธานกรรมการแทนนายวิชาญ จิตรภักดี มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568 - 5 ธันวาคม 2568

4) นายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการแทนนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2568

5) นายปกรณ มาตระกูล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส มีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2568

6) กรรมการลำดับที่ 1 - 3 เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมบริหารใน FAJAR ไม่มีตำแหน่งอื่นทางการบริหาร และไม่มีการลงนามผูกพัน FAJAR

(2) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(3) บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกภัณฑ์ จำกัด (TCG)

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TCG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน (ลำดับที่ 1 - 8) โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	4/4
2. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ	2/4
3. นายดนัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	4/4
4. Mr. Yosuke Yajima	กรรมการ	3/3
5. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ	4/4
6. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ	4/4
7. นางกาญจนา อารักษ์วทนะ*	กรรมการ	4/4
8. Toshinobu Sada	กรรมการ	2/4
9. Mr. Tomohisa Ishimi	กรรมการ	1/1

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

1) กรรมการลำดับที่ 9 เป็นกรรมการที่ลาออกจาก TCG ระหว่างปี 2568

2) Mr. Yosuke Yajima ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน Mr. Tomohisa Ishimi มีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2568

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(4) บริษัทฟีนิกซ์ พลัฟ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (PPPC)

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ PPPC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	4/4
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ	4/4
3. นายเถลิงศักดิ์ ราชบุรี*	กรรมการ	4/4
4. Ms. Harumi Kiribe	กรรมการ	4/4
5. นายดนัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	4/4
6. นายสม ณรงค์ฤกษ์นาวิน*	กรรมการ	4/4
7. Mr. Norio Ozawa	กรรมการ	4/4

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการ

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- (2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -

(5) บริษัททีซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิง จำกัด (TCFP)

(ก) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TCFP ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน โดยมีรายละเอียดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวิชาญ จิตรภักดี*	ประธานกรรมการ	2/2
2. นายสุชัย กอประเสริฐศรี*	กรรมการ	2/2
3. Mr. Hirofumi Hori	กรรมการ	2/2
4. Mr. Kenzo Sano	กรรมการ	2/2
5. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์*	กรรมการ	2/2
6. นายเอกราช นิโรจน์*	กรรมการ	2/2
7. นายคณัยเดช เกตุสุวรรณ*	กรรมการ	2/2
8. Mr. Toshinobu Sada	กรรมการ	2/2

หมายเหตุ: *กรรมการที่ SCGP แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการ

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- (2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -

ตารางสรุปค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย

ลำดับ	บริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการ		
		จำนวนคน*	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น (บาท)
1.	SKIC	5	ไม่มี	ไม่มี
2.	FAJAR	8	16,586,520	ไม่มี
3.	TCG	9	ไม่มี	ไม่มี
4.	PPPC	7	ไม่มี	ไม่มี
5.	TCFP	8	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ: *รวมกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

**จ่ายในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส

การติดตามการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของ SCGP และเห็นชอบให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวซึ่งได้มีการปรับปรุงล่าสุดเมื่อปี 2563 โดยได้กำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญ รวมทั้งให้มีการติดตามการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ดังนี้

▶ การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ SCGP มีนโยบายแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของ SCGP ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและโครงสร้างการจัดการที่มีบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่น้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นของ SCGP ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวไม่กระทบต่ออำนาจของ SCGP ในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น หรือมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น นอกจากนี้บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

▶ การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อจาก SCGP มีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ และข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือจัดประชุมผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น

▶ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้ SCGP ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่ SCGP กำหนด รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับอนุมัติจาก SCGP ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ

▶ การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว

ตัวอย่างระบบการควบคุมภายในและกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่

การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย

SCGP ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ได้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของ SCGP หรือบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาหลักทรัพย์ของ SCGP เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรง และ/หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทย่อยตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทย่อย และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย SCGP ได้กำหนดให้รายการหรือการดำเนินการของบริษัทย่อยในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SCGP (แล้วแต่กรณี) ซึ่งรวมถึงการอนุมัติงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี (กรณีที่ไม่อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของ SCGP) การเพิ่มทุน/ลดทุนที่เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลง การแก้ไขข้อบังคับ การทำรายการเกี่ยวโยง การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อย การกู้/ให้กู้/ค้ำประกัน/ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การเลิกกิจการ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ เป็นต้น ทั้งนี้ให้นำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม

แนวทางการกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า SCGP มีการกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของ SCGP และบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พท. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บจ/ป 22-01) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ SCGP (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่บังคับใช้อยู่ในขณะนั้น มาบังคับใช้โดยอนุโลม)

ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

นอกจากนี้ SCGP ได้กำหนดแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่สำคัญ อาทิ

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีที่มีการทำรายการดังกล่าวต้องแจ้งข้อมูลให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติ
2. กรรมการของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้ SCGP หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของ SCGP หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สิน หรือโอกาสทางธุรกิจของ SCGP หรือบริษัทย่อยที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของ SCGP ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- (ก) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- (ข) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ
- (ค) มีภาวะผู้นำ สามารถให้มุมมองความคิดที่กว้างขวางและจำเป็นในการขับเคลื่อนและบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น
- (ง) มีการตัดสินใจที่สมเหตุสมผลตามแนวทางบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นข้อตกลงที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการบริหารงาน มีดังนี้

บริษัทกลุ่มสยามบรจกัท จำกัด (TCG)

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น TCG

คู่สัญญา	SCGP ละ Rengo Co., Ltd. (RENGO)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	SCGP ถือหุ้นร้อยละ 70.00 RENGO ถือหุ้นร้อยละ 30.00
อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ	(1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 10 คน โดยบริษัทมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 7 คน และ RENGO มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 3 คน (2) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการของ TCG จะได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการที่เลือกเสนอชื่อโดยบริษัท (3) องค์ประชุมของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 6 คน โดยต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย RENGO 1 คนเข้าร่วมประชุม (4) นอกเหนือจากข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ การอนุมัติเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ	เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติโดยมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการที่มาประชุม และต้องมีกรรมการที่เลือกเสนอชื่อโดย RENGO ลงมติอนุมัติด้วยอย่างน้อย 1 คน เช่น (1) การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในลักษณะของธุรกิจของ TCG รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง (ก) การสร้าง การย้าย การเลิกกิจการหรือการขายกิจการของบริษัทย่อย และ (ข) การควบรวมกิจการ การได้มาหรือการควบบริษัทรูปแบบอื่นใดกับบริษัทอื่น (2) การลงทุนในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นใด หรือการกระทำการใดแทน TCG ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น เช่น กิจการร่วมค้า (3) การให้กู้ยืมเงินหรือการให้ประกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทอื่น หรือนิติบุคคล ยกเว้นบริษัท หรือบริษัทย่อยของ TCG (4) การออกหุ้นใหม่หรือการลดทุนของ TCG (5) การจ่ายเงินปันผลใด ๆ ของ TCG (6) การเข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงใด ๆ ที่มีสาระสำคัญต่อ TCG
การประชุมผู้ถือหุ้น	(1) องค์ประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ และมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TCG (2) เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับการตัดสินใจโดยมติพิเศษในที่ประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น ได้แก่ (2.1) แก๊ซ ยกเลิก หรือรับรองหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของ TCG (2.2) การเพิ่มทุนและการออกหุ้นใหม่ (2.3) การลดทุน (2.4) การออกหุ้นกู้ (2.5) การควบรวมและควบบริษัท (2.6) การชำระบัญชีของ TCG (3) เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับการตัดสินใจในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยมติเสียงข้างมาก โดยมีคะแนนเสียงมากกว่าร้อยละ 70 ของคะแนนเสียง ซึ่งได้แก่ (3.1) การแต่งตั้งหรือการปลดกรรมการและผู้สอบบัญชี (3.2) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้สอบบัญชี (3.3) การจ่ายเงินปันผลจากกำไรหรือการจ่ายหุ้นปันผล (3.4) การเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญทั้งหมดของธุรกิจของบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่น (3.5) การโอนธุรกิจหลักของ TCG และการโอนทรัพย์สินทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญของ TCG
การจ่ายเงินปันผล	คู่สัญญาต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย และต้องดำเนินการให้ TCG ประกาศผลกำไรทั้งหมดหลังหักภาษีเป็นเงินปันผลในแต่ละปี เว้นแต่คู่สัญญาจะตกลงเป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตาม หากบริษัทในเครือของ TCG มีการขาดทุน เงินปันผลที่จะประกาศจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

สัญญาร่วมทุน PPPC

คู่สัญญา	SCGP และ Nippon Paper Industries Co., Ltd. (NPI)
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	SCGP ถือหุ้นร้อยละ 69.58 NPI ถือหุ้นร้อยละ 30.00
อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการ	<ol style="list-style-type: none"> (1) คณะกรรมการของ PPPC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน โดยบริษัทมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 5 คน และ NPI มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 2 คน (2) องค์ประชุมของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ (3) ประธานกรรมการจะได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการที่แต่งตั้งโดยบริษัท ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและในที่ประชุมคณะกรรมการ และรองประธานกรรมการอาจแต่งตั้งจากกรรมการที่แต่งตั้งโดย NPI (4) กรรมการผู้จัดการของ PPPC จะต้องได้รับการแต่งตั้งมาจากหนึ่งในกรรมการที่แต่งตั้งโดยบริษัท (5) การอนุมัติเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการ การบริหารที่สำคัญ	<p>เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติโดยมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ และต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย NPI ลงมติอนุมัติด้วยอย่างน้อย 1 คน เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) การอนุมัติแผนธุรกิจที่มีระยะเวลาเกินกว่า 12 เดือน (2) การเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล และการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล (3) การนำ PPPC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (4) การทำธุรกรรมที่มีมูลค่ามากกว่า 30 ล้านบาท ระหว่าง PPPC กับผู้ถือหุ้น หรือกรรมการ (5) การได้มาซึ่งการถือหุ้นในบริษัทอื่น หรือจำหน่ายไปซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย (6) การเข้าค้าประกันในสิทธิเรียกร้องที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท เป็นต้น
การประชุมผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วยผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 25 คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีจำนวนหุ้นรวมกันเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของ PPPC (2) การอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเห็นชอบในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง (3) เรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ - การเพิ่มทุนและลดทุน - การควบบริษัท - การจ่ายปันผลเป็นหุ้น - การได้มาซึ่งกิจการของบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น - การโอนกิจการของ PPPC หรือการโอนทรัพย์สินที่สำคัญของ PPPC (4) เรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 71 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทนกรรมการ - การแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี - การลงทุนในบริษัทหรือองค์กรธุรกิจอื่น
การจ่ายเงินปันผล	การจ่ายเงินปันผลจะต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม PPPC จะจ่ายเงินปันผลในจำนวนร้อยละของกำไรสุทธิตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของ PPPC และบริษัทย่อย รวมทั้งการกักเงินสำรองตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิง จำกัด (TCFP)

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น TCFP

คู่สัญญา	TCG และ RENGU
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	TCG ถือหุ้นร้อยละ 75.00 RENGU ถือหุ้นร้อยละ 20.00 HOWA ถือหุ้นร้อยละ 5.00
อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ	(1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ 8 คน โดย TCG มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 5 คน และ RENGU มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการได้ 3 คน (2) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการที่ถูกเสนอชื่อโดย TCG (3) องค์ประชุมของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย RENGU 1 คนเข้าร่วมประชุม (4) นอกเหนือจากข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ การอนุมัติเรื่องต่าง ๆ จะต้องได้รับมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการ
ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารที่สำคัญ	เรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติโดยมติเสียงข้างมากของคณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และต้องมีกรรมการที่แต่งตั้งโดย RENGU ลงมติอนุมัติด้วยอย่างน้อย 1 คน เช่น (1) การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของลักษณะการประกอบธุรกิจของ TCFP ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง (ก) การสร้าง การย้าย การเลิกกิจการ หรือการขายกิจการของบริษัทย่อย (ข) การควบรวมกิจการ การได้มา หรือการควบ บริษัทรูปแบบอื่นใดกับบริษัทอื่น และ (ค) การเริ่มต้นธุรกิจใด ๆ นอกเหนือจากธุรกิจปัจจุบันของ TCFP (2) การลงทุนของ TCFP ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นใดในฐานะผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น เช่น กิจการร่วมค้า (3) การให้กู้ยืมเงินหรือการให้ประกันเพื่อประโยชน์ของบริษัทอื่น หรือนิติบุคคล หรือบุคคลใด ๆ (4) การออกหุ้นใหม่ หรือการลดทุนของ TCFP (5) การจ่ายเงินปันผลใด ๆ ของ TCFP (6) การเข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงใด ๆ ที่มีสาระสำคัญต่อ TCFP (7) การได้มาซึ่งกิจการทั้งหมดหรือส่วนที่มีนัยสำคัญทั้งหมดของบุคคลอื่น
การประชุมผู้ถือหุ้น	(1) องค์ประชุมของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TCFP และ RENGU ต้องเข้าประชุมด้วย จึงจะครบองค์ประชุม (2) การลงมติจะถือว่าเป็นการลงมติพิเศษหากผ่านการลงมติด้วยคะแนนเสียงมากกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง (3) เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการตัดสินใจโดยมติพิเศษในที่ประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้แก่ (3.1) แก้ไข ยกเลิก หรือรับรองหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของ TCFP (3.2) การเพิ่มทุนและการออกหุ้นใหม่ (3.3) การลดทุน (3.4) การออกหุ้นกู้ (3.5) การควบรวมและควบบริษัท (3.6) การชำระบัญชีของ TCFP (3.7) การเลือกตั้งหรือปลดออกของกรรมการและผู้สอบบัญชี (3.8) ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้สอบบัญชี (3.9) การจ่ายเงินปันผลจากกำไรหรือการจ่ายหุ้นปันผล (3.10) การโอนธุรกิจหลักของ TCFP และการโอนหรือการก่อภาระผูกพันใด ๆ ในส่วนที่สำคัญของทรัพย์สินหรือทรัพย์สินทั้งหมดของ TCFP
การจ่ายเงินปันผล	คู่สัญญาต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย โดยต้องสำรองรายได้บางส่วนสำหรับการขยายตัว และ/หรือการลงทุนของ TCFP โดยเป็นไปตามที่ถูกกำหนดไว้ในนโยบายของ TCFP และต้องดำเนินการให้ TCFP จ่ายเงินปันผลร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

SCGP ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือบรรษัทภิบาล เอสซีจี แพคเกจจิ้ง อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมในปี 2568 โดยได้กำชับให้ฝ่ายจัดการประกาศให้พนักงานรับทราบโดยทั่วถึง และ จัดให้มีการอบรม ชี้แจงแก่พนักงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติ อย่างถูกต้องและเหมาะสม

นอกจากนี้ SCGP ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแล กิจการที่ดีอีก 6 ประเด็นดังนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากการจัดโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้าง การถือหุ้นของ SCGP และบริษัทย่อยในรายงานประจำปีแล้ว SCGP ได้ตรวจติดตามการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติและ ดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายดังกล่าวและเป็นไปเพื่อ ผลประโยชน์สูงสุดของ SCGP ดังนี้

- 1) สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานทุกระดับผ่าน สื่ออินโฟกราฟิก และผ่าน Intranet ของ SCGP และจัด ทดสอบ Ethics e-Testing กับพนักงานในเรื่องดังกล่าว เป็นประจำทุกปี
- 2) จัดทำสรุปแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของ SCGP เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับ กรรมการบริษัท
- 3) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานต่อ เลขาธิการบริษัทกรณีพบว่ามีความสัมพันธ์และทำธุรกรรม กับ SCGP และบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเลขานุการบริษัท จะต้องส่งรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- 4) สำนักงานตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลเพื่อสอบถาม รายการที่เกี่ยวข้องกันและการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลง ทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไประหว่าง SCGP หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ทุกไตรมาส

ซึ่งผลการติดตามในปี 2568 ไม่พบว่ามีรายการที่เข้าข่ายความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

SCGP มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งหมายถึงข้อมูล ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งสาระสำคัญมีผลต่อการ เปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคน ถือปฏิบัติและสื่อสารอย่างถูกต้อง การใช้ข้อมูลภายใน ร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ ได้รับมอบหมายเท่านั้น การเปิดเผยข้อมูลภายในต่อสาธารณะ รวมถึงการสื่อสารข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้อง ได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น และได้จัดทำสรุปแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของ SCGP เกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในสำหรับกรรมการบริษัท

ซึ่งผลการติดตามในปี 2568 ไม่พบว่ามีกรณีที่ถูกขัดหรือแย้ง กับนโยบายดังกล่าว

มาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) โดยกำหนดว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน ที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของ SCGP พนักงาน ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่ อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคล ดังกล่าวที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับ หลักทรัพย์ของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของ SCGP ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ข้อมูลภายใน ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่ง ระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่าย หรือเทียบเท่าของ SCGP พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทราบข้อมูล ภายในของ SCGP หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของ SCGP ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลภายใน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผย ข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ตามมาตรการ Blackout Period ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ให้ทราบล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการนำข้อมูลภายใน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งในปี 2568 ไม่พบว่าการกระทำและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของ SCGP ในช่วงที่ SCGP กำหนด ให้งดการซื้อขาย

การรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

ภายใต้นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ SCGP จะให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของ SCGP เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำ เปิดเผย และนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดที่นิติบุคคลนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามบทบัญญัติแห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย

นอกจากนั้น นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของ SCGP กำหนดให้แจ้งความประสงค์ในการทำธุรกรรมเกี่ยวกับหลักทรัพย์มายังเลขานุการบริษัทก่อนการทำธุรกรรมดังกล่าวล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ทางโทรศัพท์หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือวิธีการอื่นใด รวมทั้งอาจพิจารณาใช้แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก็ได้ รวมทั้งนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. และเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์โดยกำหนดให้เป็นวาระหนึ่งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณะจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล โดยกำหนดผู้มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลและขอบเขตหน้าที่ของบุคคลเหล่านั้นไว้ให้ชัดเจน ซึ่งมีการอนุมัติให้เปิดเผยได้ตามอำนาจดำเนินการที่ SCGP กำหนดไว้

(3) สิทธิมนุษยชน

SCGP กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล รวมถึงข้อกำหนดสากลอื่น ๆ และขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติผ่านคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประเมิน

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Own Operations) และความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยเน้นการดำเนินงานเชิงรุก เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น กำหนดนโยบายการรับพนักงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และสะท้อนถึงความสามารถศักยภาพของผู้สมัครอย่างแท้จริง มุ่งเน้นความเท่าเทียมกันในการรับพนักงานที่มีความหลากหลายด้านศาสนา อายุ เชื้อชาติ เพศ การศึกษา เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติทั้งในและต่างประเทศ ผ่านระบบคณะกรรมการ (Committee) เป็นต้น สำนักงานตรวจสอบจะติดตามการปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ผ่านการตรวจสอบประจำปี และมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนสำหรับพนักงานและบุคคลภายใน ซึ่งผลการตรวจสอบหรือการรับข้อร้องเรียนในปี 2568 ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

SCGP เน้นให้การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย โดยกำหนดนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (e-Policy) ที่ได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้อำนวยการฝ่าย IT หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ SCGP มีคณะทำงาน Cybersecurity Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของ SCGP ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและป้องกันภัยคุกคามทาง Cyber และการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักงานตรวจสอบจะสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้าน Information Security และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการตรวจสอบในปี 2568 ไม่พบว่ามีกรณีที่ปฏิบัติขัดหรือแย้งกับนโยบายดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

(5) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำ ทั้งนี้ SCGP ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของ SCGP (www.SCGPackaging.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

SCGP มุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 และได้รับการประเมินและต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (ต่ออายุการรับรองทุก 3 ปี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ผ่าน “Message from CEO” และเน้นย้ำเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top) โดยคณะกรรมการสร้างความตระหนักรู้ สื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริต เป็น Role Model ให้แก่พนักงานทุกคน และในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน ผลกระทบ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) กำหนดผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทาน และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชันโดยมีสำนักงานตรวจสอบ ประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเมื่อมีการเข้าตรวจสอบ

ในปี 2568 SCGP ยังคงสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจ ให้แก่พนักงานทุกระดับในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน รวมถึงแปลจรรยาบรรณเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม และได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบ รวมถึงมีระบบการรับข้อร้องเรียนเป็นภาษาอังกฤษและภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม
2. นำจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ไปสื่อสารกับบริษัทในต่างประเทศ เพื่อเป็นคู่มือให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกระดับของกลุ่ม SCGP มีความเข้าใจหลักการและสามารถปฏิบัติงานตามแนวทางของ SCGP อย่างเหมาะสมกับแต่ละประเทศ
3. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางการป้องกันคอร์รัปชันที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเผยแพร่ สร้างความตระหนักรู้ และสื่อสารทำความเข้าใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ อีเมลและเว็บไซต์ของ SCGP เพื่อเป็นแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและการติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
4. ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง การต่อต้านคอร์รัปชันกับฝ่ายจัดการ พนักงาน ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- 1) จัดอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลักสูตรต่าง ๆ เช่น ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ หลักสูตร Business Concept Development เป็นต้น เพื่อสร้างเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- 2) ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจให้พนักงานทุกระดับในบทบาท อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ (Responsibility and Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบต่อตนเอง 3 ด้าน (Three Lines Model)
- 3) เผยแพร่อินโฟกราฟิกของจรรยาบรรณและการต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรตระหนัก และปฏิบัติตามทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาอินโดนีเซีย และภาษาเวียดนาม
- 4) จัดให้มีเนื้อหา Online เพื่อให้ศึกษาเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานต้องรับรองความเข้าใจและรับทราบทุกคน ก่อนทำการทดสอบความรู้ ความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านแบบทดสอบจริยธรรมของพนักงาน “Ethics e-Testing” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยแบบทดสอบดังกล่าวแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน และมีการทบทวนแบบทดสอบเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2568 ได้เพิ่มแบบทดสอบเรื่อง สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย การดำเนินการด้านการเมือง และการปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สินในเรื่องของข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ให้สอดคล้องกับแนวทาง Inclusive Green Growth ในปี 2568 พนักงานที่ทำแบบทดสอบทุกคนผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100
- 5) สำนักงานตรวจสอบจัดสัมมนาและ Workshop ให้แก่หน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ First Line ในการประเมินความเสี่ยง และกำหนดแนวทางป้องกันควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน รวมถึงสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบเรื่องคอร์รัปชันเมื่อเข้าตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำคลิปวิดีโอและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อสื่อสาร ส่งเสริมความเข้าใจให้แก่หน่วยงานและพนักงานใน SCGP

5. เผยแพร่แนวคิดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ (Suppliers) เชิญชวนคู่ธุรกิจให้เข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) นำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ SCGP ได้ทบทวนจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) ให้สอดคล้องกับนโยบายและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ทั้งในเรื่องกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สิทธิมนุษยชน และการรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ในปี 2568 มีคู่ธุรกิจของ SCGP ผ่านการรับรองเป็น Certified Company และประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมฯ จำนวน 85 ราย และ 50 รายตามลำดับ
6. จัดทำแนวปฏิบัติการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Procedure) เพื่อสร้างความตระหนักรู้และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบเพื่อความโปร่งใสและป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนที่อาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน
7. จัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) ที่ควบคุมดูแลโดยสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงาน กรณีมีการพบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ โดยมีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม และแก้ไขข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบว่ามีกรณีการปฏิบัติที่ผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

(6) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

SCGP กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสดูแลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของ SCGP ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสดำเนินนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ อย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ได้ตลอดเวลาและในหลายช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาท้องถิ่นประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม หรือแจ้งด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษร โดยส่งเป็นจดหมายหรืออีเมล รวมทั้งกำหนดมาตรการรักษาความลับและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

ในปี 2568 มีข้อร้องเรียนอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบริษัทภิบาลอุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ ดังนี้



การรายงานการละเมิด	จำนวนข้อร้องเรียน (เรื่อง)
จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมด	14
จำนวนข้อร้องเรียนที่สอบสวนแล้วเสร็จ (รวมของปี 2566, 2567 และ 2568 จำนวน 1, 5 และ 6 เรื่อง ตามลำดับ)	12
ประเภทข้อร้องเรียนที่สอบสวนแล้วเสร็จ	
1. ผิดจรรยาบรรณหรือทุจริต	
1.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	1
1.2 การคอร์รัปชัน	-
1.3 ละเมิดสิทธิมนุษยชน	
1.3.1 ล่วงละเมิดทางเพศ	-
1.3.2 ล่วงละเมิดในรูปแบบอื่น ๆ	-
1.3.3 การเลือกปฏิบัติ	-
1.4 การแข่งขันทางการค้า	-
1.5 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	-
1.6 การใช้ข้อมูลภายใน	-
1.7 อื่น ๆ	-
2. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท	6
3. ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียน	5

โดยมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินของ SCGP ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินการดังกล่าว ตลอดจนมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกัน การทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ รวมทั้งการประเมินความเสี่ยง และความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า ข้อพิพาทกับคู่แข่ง นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อาทิ ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และการใช้ข้อมูลภายใน อนึ่ง บริษัทไม่มีการถูกร้องเรียน หรือถูกฟ้องร้องว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นางไขศรี เนื่องสิริขำเพียร	6/6
2. นายพี สุจริตกุล	5/5
3. นางศุภพรณ ถิวิณันท์	0/0
4. นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยยุทธ	1/1
5. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	4/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	6
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	100

หมายเหตุ: 1) กรรมการลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยยุทธ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2568
2) กรรมการลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบหลังจากเริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
3) กรรมการลำดับที่ 4 และ 5 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบถึงวันที่ 25 มีนาคม 2568 และ 12 กันยายน 2568 ตามลำดับ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 11 - 14

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาในรอบปี 2568 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์	4/4
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	4/4
3. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	4/4
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	4
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	100

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา หน้า 16 - 17



คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนในรอบปี 2568 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวนัส แต่ไพสิฐพงษ์	6/6
2. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	5/6
3. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	6/6
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	6
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	94

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน หน้า 18

คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2568 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ	2/2
2. ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	2/2
3. นายวิชาญ จิตรภักดี	2/2
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	2
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	100

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง หน้า 19 - 20

คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนในรอบปี 2568 มีดังนี้

ตำแหน่งใน SCGP	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2568
1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการบริษัท)	3/3
2. Technology and Digital Platform Director	3/3
3. Innovation and Product Development Director	2/3
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและดูแลงานกิจการรีไซเคิล วัสดุบรรจุภัณฑ์	3/3
5. Strategy and Growth Director	3/3
6. Recycling Materials Management Director	3/3
7. Sourcing Management Director	3/3
8. Engineering Director	3/3
9. Manager - Health and Safety Management	3/3
10. Manager - Compliance Management and BCM	3/3
11. Manager - Brand Management	3/3
12. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ / Global Food Service Packaging Head	3/3
13. People Caring Director	3/3
14. Director - PPPC Mill	3/3
15. Director - TPC Mill	3/3
16. Managing Director, SFT	3/3
17. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์	3/3
18. Director - Banpong Mill	3/3
19. Director - Wangsala Mill	3/3
20. Managing Director, Thai Cane Paper	3/3
21. Director - Energy Division	3/3
22. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการตลาด	3/3
23. Manager (President & CEO, UPPC)	3/3
24. General Director, VKPC	3/3
25. President Director, FAJAR	3/3
26. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	3/3
27. Manufacturing Director TCSP	3/3
28. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies	3/3
29. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูง	3/3
30. General Director CIP - Vietnam	2/3
31. President Director - Intan Group	3/3
32. Investor Relations Director	3/3
33. ESG and Sustainability Director	3/3
34. Manager - ESG Integration	3/3
รวมจำนวนครั้งของการประชุมในปี 2568	3
ร้อยละของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	98

ผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืนในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน หน้า 21 - 22







9 การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 264 (8/2568) วันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 โดยมีกรรมการอิสระ 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 2 คนเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และจรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการบริษัทปลูกฝังให้ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตระหนักและปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในที่ดีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2568 ฝ่ายจัดการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยได้อนุมัติหลักการและสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้นจากปีก่อน ๆ ดังต่อไปนี้

1. การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System)

SCGP มีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืนคือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้แก่พนักงาน SCGP ได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย

1.1 การดำเนินการเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

▶ ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล แนวปฏิบัติในปัจจุบันและการขยายธุรกิจไปต่างประเทศ สนับสนุนให้สื่อสารตัวอย่างการปฏิบัติที่ถูกต้องตามจรรยาบรรณ ได้จัดทำจรรยาบรรณภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และจัดแปลเป็นภาษาท้องถิ่นสำหรับประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเวียดนาม ตลอดจนมีการเผยแพร่และสื่อสารทำความเข้าใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน (ทั้งร้อยละ 100) รับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ อีเมลและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและการติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสื่อสารผ่านแผนการเรียนรู้เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติ และสามารถนำไปปรับใช้ตามบริบทของแต่ละประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เน้นย้ำและสื่อสารอุดมการณ์เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและนำไปปฏิบัติ

▶ ทบทวนและจัดให้มีเนื้อหา Online เพื่อให้ศึกษาเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานต้องรับรองความเข้าใจและรับทราบทุกคน มีการทำแบบทดสอบจริยธรรมของพนักงาน “Ethics e-Testing” ให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยจัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 11 และแบบทดสอบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ “e-Policy e-Testing” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ซึ่งพนักงานของบริษัทที่ทำแบบทดสอบทุกคนผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน

เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง อีกทั้งยังเพิ่มความตระหนักรู้ผ่านการศึกษา และแนวทางการปฏิบัติผ่านการสื่อสารภายในของเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง 3 เรื่อง ได้แก่ การต่อต้านคอร์รัปชัน ของก้านัลและการเลี้ยงรับรอง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้แบบทดสอบจะมีการทบทวนทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แบ่งสัดส่วนแบบทดสอบให้แก่กลุ่มวิชาชีพที่อาจมีความเสี่ยงสูง เช่น งานจัดซื้อ รัฐกิจสัมพันธ์ การขายและการตลาด เป็นต้น นอกจากนี้จรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว แบบทดสอบยังมีเนื้อหาครอบคลุมถึงเรื่องสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย การดำเนินการด้านการเมือง การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สินในเรื่องของ ข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และการบูรณาการ การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated GRC) และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนของ SCGP (Inclusive Green Growth)

▶ ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ

1.2 นำแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลมาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบด้วย Governing Body ฝ่ายจัดการ ผู้ปฏิบัติงาน และสำนักงานตรวจสอบ ประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงาน โดยฝ่ายจัดการในฐานะ First Line ถือว่ามีบทบาทสำคัญที่สุดในการผลักดันให้ Three Lines Model ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล รวมถึงการประสานงานกับสำนักงานตรวจสอบในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน นอกจากนี้ได้มีการเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัท/หน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution) ฝ่ายจัดการกำกับดูแลผู้ปฏิบัติงาน (First Line) และผู้สนับสนุน (Second Line) อย่างใกล้ชิด และการสื่อสารสองทาง (Two-Way Communication) กับ Governing Body และ Internal Audit

1.3 สื่อสารอบรม สัมมนาในเรื่อง “กรณีศึกษาเรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” รวมถึงข้อควรระวังหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ๆ (Emerging Risks) ในการปฏิบัติตนและการปฏิบัติงาน จากกรณีศึกษาทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่มาพร้อมกับรูปแบบการทำงานใหม่ ซึ่งมี Digital Technology ขับเคลื่อน เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

1.4 ประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับบริษัทที่ทำการ Merger and Partnership (M&P) ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท แนะนำแนวการปฏิบัติที่ดี สร้างระบบ Proactive and Preventive System เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งได้รวบรวมจุดควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญตามกรอบ COSO 2013 ของบริษัทที่ SCGP ทำการ M&P ในช่วงที่ผ่านมา เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบกระบวนการสอบทานธุรกิจ (Due Diligence) ของ SCGP

1.5 ยกระดับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ผ่านการจัดทำระบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง โดยกรรมการผู้จัดการ (หรือเทียบเท่า) (Internal Control Self-Assessment) ในรูปแบบ Online และวิเคราะห์ผลประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้ผู้บริหารของแต่ละบริษัทนำผลจากการประเมินมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

1.6 ทบทวนและปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งในและต่างประเทศ แต่ยังคงการควบคุมภายในที่ดี

2. การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated Governance, Risk Management, and Compliance: Integrated GRC)

SCGP ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากลในการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ (Integrated GRC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงติดตามผล รวมถึงได้จัดทำและสื่อสารคู่มือหรือแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน อาทิ ESG Guideline on MD Guidebook เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้แก่ผู้บริหารของ SCGP

และสื่อสารการดำเนินงานตามแนวทาง ESG ตามกรอบการปฏิบัติงานตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) ไปพร้อมกัน

ในปี 2568 นี้ ยังคงเน้นการบูรณาการในรูปแบบ Data Integration โดยการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานบนฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อเชื่อมโยงความต่อเนื่องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทในองค์กร นำไปพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงานและการตัดสินใจมากยิ่งขึ้น รวมถึงการปฏิบัติงานตรวจสอบร่วมกันของ Second Line และ Third Line เพื่อแลกเปลี่ยนและเรียนรู้ไปพร้อมกัน และยังมีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน จัดทำ e-Learning เรื่อง GRC ให้พนักงานเข้าถึงและเรียนรู้ได้สะดวกมากขึ้น สร้างการตระหนักรู้ในเรื่อง GRC ให้แก่พนักงานต่อเนื่องผ่านช่องทางสื่อสาร GRC e-Newsletter รายไตรมาส รวมถึงมี GRC Helpline บนระบบ Intranet และโทรศัพท์มือถือทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานที่มีข้อสงสัยสามารถสอบถามผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ถูกต้องในเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

นอกจากนี้ SCGP ได้สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใสตามกลยุทธ์ Inclusive Green Growth SCGP ผ่านผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2568 (CGR – Corporate Governance Report of Thai Listed Companies)

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance)

SCGP ยังคงดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง โดยใช้ระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System: CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานตามกฎหมายมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งให้ความสำคัญในการให้ความรู้ การพัฒนาระบบการจัดการให้ ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First Line อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่า ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญและสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง ซึ่งมีคณะ Compliance Monitoring และหน่วยงาน Corporate Compliance ในฐานะ Second Line เป็นผู้ดูแลและสนับสนุนการนำระบบการบริหารงานดังกล่าวไปปฏิบัติ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน วางพื้นฐาน สร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักรู้ และให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กำหนดการ

ควบคุม รวมถึงบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risks)

ในปี 2568 นอกจากการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง อันได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Antitrust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในและการใช้เทคโนโลยี (Insider Information Management and IT Governance Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) แล้ว SCGP มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามกฎหมายที่สำคัญและมีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- ▶ การให้ความรู้ ความเข้าใจ การตรวจสอบ การรายงาน และการกำกับดูแลการจัดการใบอนุญาต (License Management) พัฒนาระบบ SCGP e-Compliance Management System ใหม่ เพื่อรวบรวมกฎหมายและใบอนุญาตต่าง ๆ ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในระบบเดียวกัน พร้อมระบบการเตือนผู้เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการประเมินสถานะความสอดคล้องของการปฏิบัติ
- ▶ จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อรองรับการใช้งานพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้น และมีการรวบรวมข้อมูลสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน
- ▶ ส่งเสริมการดูแลกฎหมายที่สำคัญ เช่น การนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการประเมิน กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และจัดการความรู้ (Knowledge Management) ในเรื่องกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ซึ่งผลการประเมินทุกกิจกรรมไม่มีพฤติกรรมที่เข้าข่ายการมีอิทธิพลเหนือตลาด
- ▶ ขยายการดำเนินการ Law Compliance Management ไปยังต่างประเทศ

4. การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดค่านิยม ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมของบริษัท และให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันได้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.SCGPackaging.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ การดำเนินการเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน มีดังนี้

- ▶ บริษัทผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 และผ่านการประเมินเพื่อ

ต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดผ่านการรับรองเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (ต่ออายุการรับรองทุก 3 ปี) และได้ดำเนินกิจกรรมด้านการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

- ▶ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อย้ำถึงความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการในสถานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- ▶ สำนักงานตรวจสอบจัดสัมมนาและ Workshop ให้แก่หน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ First Line ในการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกัน ควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน จัดทำคลิปวิดีโอและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อสื่อสาร ส่งเสริมความเข้าใจให้แก่หน่วยงานและพนักงานในบริษัท
- ▶ นำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยได้ทบทวนจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้สอดคล้องกับนโยบายและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน ทั้งในเรื่องกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สิทธิมนุษยชน และการรับซื้อโรงเรียนและการจ้างเบาะแส

5. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

- 5.1 แต่งตั้งตัวแทนร่วมเป็นคณะทำงาน IT Governance ของบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัท (e-Policy) โดยอ้างอิงตาม ISO/IEC 27001:2022 เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ในปี 2568 มีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้
- ▶ จัดทำแนวทางการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (Guidelines for AI Development)
 - ▶ ปรับปรุงมาตรฐาน/วิธีการปฏิบัติงาน 3 เรื่อง ได้แก่ การจัดชั้นความลับและการจัดการข้อมูล (Data Classification and Handling Standard) มาตรฐานการเข้ารหัสข้อมูล (Encryption Standard) SCGP Security Baseline

- ▶ การจัดทำ E-mail Phishing Simulation สำหรับพนักงาน SCGP เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) เมื่อได้รับ e-mail ที่ต้องสงสัยหรือกรอกข้อมูลสำคัญลงใน Internet

- 5.2. แต่งตั้งตัวแทนร่วมเป็นคณะทำงาน Cybersecurity and IT Compliance Governance Committee เพื่อวางกรอบนโยบายด้าน Cybersecurity ให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของ SCGP รวมถึงการติดตามและจัดการความเสี่ยง
- 5.3. ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศภายใต้ขอบเขตศูนย์บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ Data Center และ Call Center
- 5.4 จัดสัมมนา Cyber Awareness เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) เกี่ยวกับภัยไซเบอร์
- 5.5 ดำเนินการเพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของแต่ละประเทศ และตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ SCGP ดังนี้
- ▶ จัดทำระบบ SCGP Personal Data Protection ให้แก่บริษัทของ SCGP ในต่างประเทศ เช่น ประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม
 - ▶ จัดอบรมเพื่อทบทวนความรู้ให้แก่ Data Protection Officer (DPO) ของบริษัทใน SCGP และพนักงานที่เกี่ยวข้อง เช่น การป้องกันและตอบสนองต่อเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการใช้งานซอฟต์แวร์เพื่อบริหารจัดการการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
 - ▶ จัดกิจกรรม DPO Club อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารและอัปเดตข้อมูลสำคัญให้แก่ DPO ของบริษัทใน SCGP
- 5.6 ส่งเสริมและสนับสนุนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA), Data Analytics (DA) และ IA Data Lake เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลให้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น ช่วยให้การระบุและจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 5.7 กำหนดให้พนักงานต้องทดสอบวัดความรู้ในเรื่อง e-Policy ซึ่งผู้ทดสอบต้องผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 เพื่อให้พนักงานรับทราบ ตระหนัก และเกิดความเข้าใจสามารถนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง

6. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ Data Analytics ในการกำกับดูแลธุรกิจ

เนื่องจาก SCGP มีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย สำนักงานตรวจสอบได้ส่งเสริมและสนับสนุนการนำ Digital Technology เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA), Data Analytics (DA) รวมถึง IA Data Lake มาพัฒนาเครื่องมือตรวจสอบ บางส่วนได้ส่งมอบให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ ค้นพบ และติดตามรายการผิดปกติ ซึ่งนำไปสู่การกำหนดวิธีการป้องกันและกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างเช่น โปรแกรมตรวจสอบสถานะและพฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้า Active Assurance Platform และ Rule-Based Reports ที่ใช้แจ้งสื่อสารความผิดปกติของข้อมูลตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เป็นต้น โดยบางส่วนได้นำ AI เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือ/โปรแกรม

นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบยังสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบเรียนรู้เทคโนโลยีดิจิทัล และนำเทคนิคต่าง ๆ มาจัดทำ Data Analytics ผ่านกิจกรรม IA Digital Training Workshop เพื่อพัฒนาทักษะและยกระดับศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงจัดกิจกรรม IA Digital Day เพื่อให้ผู้ตรวจสอบนำเสนอการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการวิเคราะห์ข้อมูล และยังส่งเสริมให้เกิดการต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ในการตรวจสอบ

7. ระบบการรับข้อร้องเรียน

SCGP ได้ทบทวนนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อใช้รับแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริตได้หลากหลายช่องทาง โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ www.SCGPackaging.com ทั้งภาษาไทย อังกฤษ และภาษาท้องถิ่นของประเทศอินโดนีเซียและประเทศเวียดนามได้ตลอดเวลา หรือผ่านทางอีเมล จดหมาย และวาจา มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ และนำข้อเท็จจริงจากการสอบสวนมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งมีการเข้ารหัสฐานข้อมูล แยกจัดเก็บ

เป็นอิสระ และจำกัดสิทธิ์เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรักษาความลับและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2568 สำนักงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 67 โครงการ ตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-Based) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 และแผนการตรวจซึ่งได้ทบทวนเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ รวมถึงการติดตามการควบคุมว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน เพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2568 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และสำนักงานตรวจสอบได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่าฝ่ายจัดการและผู้เกี่ยวข้องได้แก้ไขการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะครบถ้วนตามระยะเวลาที่กำหนดแล้ว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้รายงานว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัท ในปี 2568 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานฉบับนี้ สรุปได้ดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2568 ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นของงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

SCGP ปฏิบัติตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด พนักงานทุกคนผ่านการทดสอบ Ethics e-Testing ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 เพื่อปลูกฝังการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยล่าสุดผ่านการรับรองเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (ต่ออายุการรับรองทุก 3 ปี) รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี แพคเกจจิ้ง และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

SCGP มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร SCGP ยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ความไม่แน่นอนและการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก สถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนการดำเนินงาน การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากสินค้านำเข้าจากจีนและการขยายฐานการผลิตของผู้ประกอบการจีน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงานในพื้นที่หรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการพึ่งพาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น

การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System: CMS) ไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามกฎหมาย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และยังได้มีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการอัปเดตการส่งกฎหมายใหม่ ตลอดจนกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง ข้อมูลสำคัญของใบอนุญาต (License Overview) และข้อมูลสำคัญของกฎหมายระดับแม่บท (Law Overview) ไปยังผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้อย่างสอดคล้อง ถูกต้อง และทันเวลาที่ สำหรับปี 2568 มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมกฎหมายที่สำคัญ เช่น การให้ความรู้ความเข้าใจ การตรวจสอบ รายงาน และกำกับดูแลการจัดการ

ใบอนุญาต (License Management) รวมทั้งการนำระบบ SCGP e-Compliance Management System ไปปฏิบัติในต่างประเทศ

การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงาน พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 สำนักงานตรวจสอบได้นำ Digital Technology เช่น Artificial Intelligence (AI), Machine Learning (ML), Robotic Process Automation (RPA) รวมถึง IA Data Lake มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนสร้างแบบจำลองเชิงคาดการณ์ (Predictive Model) และวิเคราะห์ความเสี่ยงได้อย่างครอบคลุม มีประสิทธิภาพ ช่วยลดระยะเวลาในการปฏิบัติที่หน้างานลง รวมถึงพัฒนาผู้ตรวจสอบเรื่องการปฏิบัติตามแนวคิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน (Inclusive Green Growth) นโยบายการกำกับดูแลบริษัท แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงานที่สำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ การควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มทักษะความรู้ด้าน Digital การวิเคราะห์ข้อมูลในการตรวจสอบด้วยตนเอง

การสอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

ในปี 2568 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนรวมทั้งสิ้น 14 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนแล้วเสร็จ 12 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปีก่อนหน้าจำนวน 6 เรื่อง) แบ่งเป็นเรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนหรือหลักฐานไม่ชัดเจน 5 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ 1 เรื่อง การบริหารงานที่ไม่เหมาะสม 6 เรื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อร้องเรียน พบว่าไม่มีเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการใช้ข้อมูลภายใน และมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานมาตรการและกำหนดแนวทางเชิงป้องกันทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ การตรวจสอบการทุจริตตามมาตรฐาน การประเมินความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 34 (3/2568) เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายนพศักดิ์ จิตสกุลชัยเดช เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ มีความรับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะเพื่อให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายณพัฑฒ์ จิตสกุลชัยเดช แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้สรุปคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบ ภายในไว้ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่น ๆ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ประเมินผล ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ตามคำสั่งที่ 21/2567 ประกาศ ณ วันที่ 27 กันยายน 2567 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่งตั้งให้นายสุนทร ยงค์วิบูลย์ศิริ ดำรงตำแหน่ง ESG and Sustainability Director เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ให้สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายภาครัฐ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 บริษัทได้สรุปคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ภายในไว้ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่น ๆ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์¹ สรุปได้ดังนี้

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2568	2567	2566	
1. รายการกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด [บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("SCC")]					
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		3	6	5	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ให้บริการกลุ่มกิจการ		870	874	857	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
2. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย)					
ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		376	362	280	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	207	215	210	
บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	169	147	70	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		591	566	510	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	234	268	222	
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	215	258	254	
บริษัทไฮวะ แพ็คเคจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	25	97	-	-	
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	40	35	31	
ได้รับบริการจากกลุ่มกิจการ		317	358	310	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้และอัตราตามสัญญา
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	313	356	307	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		12	17	13	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
จ่ายดอกเบี้ยให้กลุ่มกิจการ		4	4	5	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
3. รายการกับบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					
ขายสินค้าให้แก่กลุ่มกิจการ		5,219	6,651	6,472	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด		2,939	4,142	4,190	

หมายเหตุ: ¹ แยกแสดงรายบริษัทเฉพาะรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) เป็นต้นไป

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2568	2567	2566	
บริษัทเอสซีไอ อีโคโนมิกส์ จำกัด		521	425	231	
SCG International (Philippines) Corporation		451	502	549	
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด		388	443	380	
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.		221	157	43	
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด		141	147	108	
SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd.		127	77	-	
SCG International Australia Pty. Ltd.		120	120	202	
SCG International (Cambodia) Co., Ltd.		114	51	-	
PT SCG International Indonesia		81	102	72	
บริษัทเอ.ไอ. เทคโนโลยี จำกัด		35	33	31	
SCG International USA Inc.		29	357	278	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด		20	16	18	
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด		3	57	31	
บริษัทอีโคโนมิกส์ เซอร์วิส จำกัด		1	1	46	
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ²		-	-	176	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด		-	-	96	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		2,633	3,484	3,473	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd.		677	602	-	
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด		657	934	1,049	
PT SCG International Indonesia		569	672	511	
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด		175	249	259	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด		135	277	296	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด		104	128	162	
บริษัททวีสต็อกอุตสาหกรรม จำกัด		69	70	73	
SCG International Arabia Limited		67	24	-	
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)		53	89	93	
PT Siam-Indo Gypsum Industry ³		47	168	129	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด		23	45	59	
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด		18	32	36	
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด		17	18	20	
บริษัทโซลูโก้ เซรามิค จำกัด		16	21	27	
SCG International Middle East Trading L.L.C		5	92	173	
บริษัทพานาล เวิลด์ จำกัด		7	16	14	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด		7	8	20	

หมายเหตุ: ² เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัtpูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในเดือนพฤษภาคม 2567 และเปลี่ยนชื่อจาก SCG International Vietnam Co., Ltd. เป็น SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568

³ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัtpูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในเดือนมิถุนายน 2568



ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2568	2567	2566	
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.		2	6	49	
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ²		-	19	448	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		214	489	640	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสেস จำกัด		47	54	56	
บริษัทเอสซีจี แอควาเนตติ้ง เซอร์วิสেস จำกัด		38	30	14	
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด		30	31	24	
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด		26	34	25	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด		16	14	8	
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด		5	37	96	
บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสেস จำกัด		3	12	8	
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด		1	12	21	
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ²		-	245	266	
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁴		-	-	97	

4. รายการกับบริษัทร่วม/ร่วมค้าของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ขายสินค้าให้แก่กลุ่มกิจการ		227	287	186	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด		145	190	132	
Green Siam Resources Corporation		36	53	18	
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด		32	27	21	
A.J. Plast (Vietnam) Company Limited		12	15	-	
ซื้อสินค้าและได้รับบริการจากกลุ่มกิจการ		941	952	901	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด		616	607	602	
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด		68	78	74	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด		57	152	132	
PT Siam-Indo Gypsum Industry ³		55	-	-	
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด		37	31	35	
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด		25	27	25	
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด		17	21	16	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		1,717	1,694	1,674	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)		1,444	1,551	1,494	
บริษัทไอทีวัน จำกัด		113	119	159	
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ²		112	-	-	
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด		14	12	6	
Green Siam Resources Corporation		7	12	14	

5. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ

ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		41	57	8	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)		40	56	7	

หมายเหตุ: ² เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในเดือนพฤษภาคม 2567 และเปลี่ยนชื่อจาก SCG International Vietnam Co., Ltd. เป็น SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568

³ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมค่าของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในเดือนมิถุนายน 2568

⁴ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และโอนกิจการทั้งหมดไปอยู่ภายใต้บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2566

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2568	2567	2566	
6. รายการกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน ⁵					
ขายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		165	167	117	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเวชประกันภัย จำกัด (มหาชน)		165	166	115	
ซื้อสินค้าและได้รับบริการจากกลุ่มกิจการ		1,225	1,249	1,332	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		662	582	506	
บริษัทไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด		166	175	141	
บริษัทไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด		135	132	93	
บริษัทไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		83	89	87	
บริษัทลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด		36	42	24	
บริษัทโซติวิวัฒนาอุตสาหกรรมการผลิต จำกัด (มหาชน)		26	36	23	
บริษัทไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด		23	27	25	
บริษัทแพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)		20	21	6	
บริษัทนันทยางการภัณฑ์ จำกัด		19	16	9	
บริษัทบูโคโน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)		18	25	14	
บริษัทไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด		12	79	88	
บริษัทโอคินอสฟู้ด จำกัด		9	14	10	
บริษัทบี.ฟู้ดส์ โปรดักส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁶		-	-	128	
บริษัทเบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด ⁶		-	-	67	
บริษัทอาหารเบทาเทอร์ จำกัด ⁶		-	-	62	
บริษัทพีที โฟกัส จำกัด ⁶		-	-	29	
จ่ายดอกเบี้ยให้กลุ่มกิจการ		14	6	19	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		13	2	12	
รับดอกเบี้ยจากกลุ่มกิจการ		106	42	11	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		71	32	6	
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		35	10	5	
มีรายได้ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ จากการให้บริการ กลุ่มกิจการ		31	19	17	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		17	7	7	
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		14	12	10	
รับฝากเงินจากกลุ่มกิจการ		494	674	1,121	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		360	576	943	
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		134	98	178	
ให้กลุ่มกิจการกู้ยืมเงิน		5,658	3,699	677	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		5,265	3,380	286	
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		393	319	391	
สัญญาป้องกันความเสี่ยง		3,656	1,821	2,800	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		2,056	1,128	1,603	
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)		1,600	693	1,197	

หมายเหตุ: ⁵ ตามคำแนะนำในการใช้คู่มือการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเปิดเผยมูลค่ารายการระหว่างกันตั้งแต่ปีที่มีความสัมพันธ์

⁶ กรรมการบริษัทไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่อาจมีความขัดแย้งตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งได้รับการอนุมัติตามนโยบายของบริษัทก่อนการทำรายการแล้ว

แนวโธมการำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

SCGP จะยังคงมีการำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ รายการตามธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติดังนี้

- (1) การพิจารณาการำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่บริษัทใช้กับคู่สัญญาทั่วไป โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- (2) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทจะหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (3) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะหรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทต้องแสดงให้เห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้รับจากรายการที่เกี่ยวข้องกันไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน
- (4) บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งบริษัทหรือบริษัทในกลุ่มแต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

- (5) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- (7) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และจัดให้มีการสอบทานการำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุมตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการำรายการจริงถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้





บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์: +66 2586 5555 โทรสาร: +66 2586 3007

E-mail: SCGPackaging@scg.com | www.SCGPackaging.com



ACCELERATING CONSUMER PACKAGING FOR SUSTAINABILITY

รายงานทางการเงินประจำปี 2568

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลบริษัท

ทะเบียนเลขที่

0107537000921

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และธุรกิจรีไซเคิล

ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน

ทุนจดทะเบียน 4,500,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว 4,292,920,200 บาท

หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว 4,292,920,200 หุ้น

หุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว - ไม่มี -

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เว็บไซต์

www.SCGPackaging.com

ติดต่อ

โทรศัพท์ +66 2586 5555

โทรสาร +66 2586 3007

อีเมล SCGPackaging@scg.com

นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้ง

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ +66 2009 9999

โทรสาร +66 2009 9991

เว็บไซต์ <http://www.set.or.th>

สารบัญ

งบการเงิน

238

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

239

งบการเงินรวมประจำปี 2568
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

324

งบการเงินประจำปี 2568
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ

ทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)
ประธานกรรมการ



(นายวิชาญ จิตรภักดี)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



งบการเงินรวม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย





KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามวิจรณ์ญาณของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทดำเนินการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ</p> <p>เนื่องจากการบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นรายการที่มีสาระสำคัญและมีความซับซ้อน โดยมีการใช้วิธีการคำนวณที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจภายใต้ข้อสมมติที่มีความไม่แน่นอน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อ และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ • ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขายของผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน • ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีเพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ ข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะจากธุรกิจ在不同ประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้วิจารณ์และประเมินการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจ พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของผู้บริหาร รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตในระยะยาว และอัตราคิดลด โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่า และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่นและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้วิจารณญาณและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(พรทิพย์ ริมคุต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

10 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,463,624	9,849,022
เงินลงทุนระยะสั้น		4,441,345	2,433,411
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	22,151,635	23,551,126
สินค้าคงเหลือ	8	17,356,011	19,026,909
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		353,669	443,100
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		50,766,284	55,303,568
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,330,012	1,193,344
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5	1,047,310	1,228,691
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4, 10	1,128,203	108,857
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11, 12	85,325,237	91,013,574
ค่าความนิยม	13	26,434,393	28,242,428
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	8,325,391	9,097,807
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	1,042,481	1,351,368
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,131,544	1,039,940
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		125,764,571	133,276,009
รวมสินทรัพย์		176,530,855	188,579,577

ในนามกรรมการ



(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)

ประธานกรรมการ



(นายวิชาญ จิตร์ภักดี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	24,387,375	24,492,827
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	14,707,093	15,677,860
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,282,284	6,371,420
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 16	723,165	768,969
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	4,998,858	4,998,974
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		780,396	925,294
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	4	374,105	3,140,668
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		178,564	227,219
รวมหนี้สินหมุนเวียน		47,431,840	56,603,231
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	16,214,664	9,836,188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 16	2,809,871	2,924,519
หุ้นกู้	16	12,487,760	15,483,952
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	3,511,511	4,014,376
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	3,862,439	3,949,808
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		97,074	480,914
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		38,983,319	36,689,757
รวมหนี้สิน		86,415,159	93,292,988

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		4,500,000	4,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,293 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		4,292,920	4,292,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		40,860,245	40,860,245
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	4	(21,121,836)	(19,328,180)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	450,000	450,000
ทุนสำรองทั่วไป		3,000	3,000
ยังไม่ได้จัดสรร		60,840,445	59,147,316
ส่วนได้เสียทุนอื่น	4	(374,105)	(3,487,475)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(10,548,283)	(5,259,366)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		74,402,386	76,678,460
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	15,713,310	18,608,129
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		90,115,696	95,286,589
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		176,530,855	188,579,577

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	124,373,833	132,783,687
ต้นทุนขาย	5	(102,119,570)	(110,381,011)
กำไรขั้นต้น		22,254,263	22,402,676
รายได้อื่น	4, 5	2,333,187	994,731
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		24,587,450	23,397,407
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 20	(8,794,753)	(9,106,353)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 21	(7,336,679)	(7,211,811)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(213,899)	(211,152)
รวมค่าใช้จ่าย		(16,345,331)	(16,529,316)
กำไรจากการดำเนินงาน		8,242,119	6,868,091
ต้นทุนทางการเงิน		(2,346,966)	(2,428,884)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	100,561	113,282
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,995,714	4,552,489
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(1,373,159)	(825,325)
กำไรสำหรับปี		4,622,555	3,727,164
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		4,069,495	3,699,083
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		553,060	28,081
		4,622,555	3,727,164
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		0.95	0.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		4,622,555	3,727,164
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(6,074,484)	(4,114,325)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		(768)	956
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	(22,310)	(256,687)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		374	(591)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23	2,874	50,380
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(19,830)	(205,942)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(6,094,314)	(4,320,267)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(1,471,759)	(593,103)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(1,235,189)	(116,017)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(236,570)	(477,086)
		(1,471,759)	(593,103)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรสะสม			ผลต่าง กำไร (ขาดทุน)									
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		ของอัตราแลกเปลี่ยน	จากการวัดมูลค่าสุทธิรวม	รวม	ส่วนได้เสียของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ส่วนได้เสียอื่น (พันบาท)	จากการแปลงค่าเงินลงทุน	ในตราสารทุน	ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,292,920	40,860,245	(1,445,045)	450,000	3,000	57,992,632	(23,203,660)	(1,624,696)	(3,150)	(1,627,846)	77,322,246	25,127,099	102,449,345
	-	-	-	-	-	(2,360,819)	-	-	-	(2,360,819)	(967,955)	(3,328,774)	
	-	-	-	-	-	(2,360,819)	-	-	-	(2,360,819)	(967,955)	(3,328,774)	
	-	-	(17,883,135)	-	-	-	-	-	-	(17,883,135)	(5,136,694)	(23,019,829)	
หรือสูญเสียการควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,765	62,765
	-	-	(17,883,135)	-	-	-	-	-	-	(17,883,135)	(5,073,929)	(22,957,064)	
	-	-	(17,883,135)	-	-	(2,360,819)	-	-	-	(20,243,954)	(6,041,884)	(26,285,838)	
	-	-	-	-	-	-	19,716,185	-	-	-	19,716,185	-	19,716,185
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,699,083	-	-	-	-	3,699,083	28,081	3,727,164
	-	-	-	-	-	(183,580)	-	(3,632,235)	715	(3,631,520)	(3,815,100)	(505,167)	(4,320,267)
	-	-	-	-	-	3,515,503	-	(3,632,235)	715	(3,631,520)	(116,017)	(477,086)	(593,103)
	4,292,920	40,860,245	(19,328,180)	450,000	3,000	59,147,316	(3,487,475)	(5,256,931)	(2,435)	(5,259,366)	76,678,460	18,608,129	95,286,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
			ผลต่าง	ผลขาดทุน	รวม	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย
หมายเหตุ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ	งบกำไรสุทธิ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,292,920	40,860,245	(19,328,180)	450,000	3,000	59,147,316	(3,487,475)	(2,435)	(5,259,366)	76,678,460	18,608,129	95,286,589
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินปันผล	-	-	-	-	-	(2,360,599)	-	-	-	(2,360,599)	(866,975)	(3,227,574)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(2,360,599)	-	-	-	(2,360,599)	(866,975)	(3,227,574)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย												
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้ผลทำให้ได้มา	-	-	(1,793,656)	-	-	-	-	-	-	(1,793,656)	(1,791,274)	(3,584,930)
หรือสูญเสียการควบคุม	-	-	(1,793,656)	-	-	-	-	-	-	(1,793,656)	(1,791,274)	(3,584,930)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย	-	-	(1,793,656)	-	-	-	-	-	-	(1,793,656)	(1,791,274)	(3,584,930)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	-	-	(1,793,656)	-	-	(2,360,599)	-	-	-	(4,154,255)	(2,658,249)	(6,812,504)
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(1,793,656)	-	-	(2,360,599)	-	-	-	(4,154,255)	(2,658,249)	(6,812,504)
สิทธิในการซื้อหุ้น	-	-	-	-	-	-	3,113,370	-	-	3,113,370	-	3,113,370
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,069,495	-	-	-	4,069,495	553,060	4,622,555
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	(15,767)	-	(574)	(5,288,917)	(5,304,684)	(789,630)	(6,094,314)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(15,767)	-	(574)	(5,288,917)	(5,304,684)	(789,630)	(6,094,314)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,053,728	-	(574)	(5,288,917)	(1,235,189)	(236,570)	(1,471,759)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,292,920	40,860,245	(21,121,836)	450,000	3,000	60,840,445	(374,105)	(3,009)	(10,548,283)	74,402,386	15,713,310	90,115,696

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		4,622,555	3,727,164
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,373,159	825,325
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		8,968,298	9,258,662
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		10,138	12,861
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)		25,531	(4,942)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		426,567	394,536
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		74,950	261,952
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(100,561)	(113,282)
ดอกเบี้ยรับ		(344,651)	(519,468)
ต้นทุนทางการเงิน		2,346,966	2,428,884
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง	4	(1,308,437)	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่นๆ		(18,951)	(46,400)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		16,075,564	16,225,292
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,039,319	(1,242,717)
สินค้าคงเหลือ		1,127,545	(184,010)
สินทรัพย์อื่น		(117,955)	(25,204)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ		2,048,909	(1,451,931)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(528,033)	1,200,824
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(433,683)	(270,544)
หนี้สินอื่น		(45,944)	4,764
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		(1,007,660)	935,044
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		17,116,813	15,708,405
จ่ายภาษีเงินได้		(1,579,260)	(1,954,461)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		15,537,553	13,753,944
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(933,108)	(454,582)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	9	(51,491)	(30,008)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น		1,268,102	6,344,341
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น		(3,624,956)	(1,313,152)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		27,373	41,117
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,922,130)	(5,428,540)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(235,338)	(211,507)
รับเงินปันผล		17,397	10,901
รับดอกเบี้ย		343,794	530,950
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(8,110,357)	(510,480)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	2568	2567
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	5,247	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4 (3,589,850)	(23,195,350)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม		
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ	998,870	9,804,306
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	8,172,816	8,441,889
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,366,167)	(6,635,167)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(780,314)	(814,873)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,000,000	10,500,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(5,000,000)	(5,500,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(974,795)	15,796,155
จ่ายเงินปันผล		
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,360,599)	(2,360,819)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(866,975)	(967,709)
รวมจ่ายเงินปันผล	(3,227,574)	(3,328,528)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(2,452,677)	(2,453,519)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,239,649)	(13,181,242)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(572,945)	(101,787)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9,849,022	9,888,587
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	6,463,624	9,849,022
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการลงทุนและจัดหาเงินที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี		
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์	354,359	427,500
เงินลงทุนค้างจ่าย	142,239	234,678
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	374,105	3,487,475

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
14	สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี (หนี้สินภายใต้การควบคุมบัญชี)
15	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ
20	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
21	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
22	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
23	ภาษีเงินได้
24	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
25	เงินปันผล
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
28	การบริหารจัดการส่วนทุน
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปทุมธานีซอย 11 แขวง บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด คือ บริษัทปทุมธานีซอย 11 จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร โดยแบ่งออกเป็นสามสายธุรกิจหลัก คือ (1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร (2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ และ (3) ธุรกิจรีไซเคิล

รายละเอียดบริษัทย่อยที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	2568	2567
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
จดทะเบียนในประเทศไทย		
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติก จำกัด	100	100
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด		
(เดิมชื่อ “บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด”)	100	100
บริษัทอินวินิค จำกัด	100	100
บริษัทเอสซีจีพี เอ็กเซลเลนซ์ เทอร์นิง เซ็นเตอร์ จำกัด	100	100
บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	100	100
บริษัทพริชชั่น พรินท์ จำกัด	100	100

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
จดทะเบียนในประเทศไทย		
บริษัทเอสเคไอซี อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด	100	100
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98.2	98.2
บริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	90	90
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกัมภ์ จำกัด	70	70
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	70	70
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	70	70
บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	70	70
บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด *	70	70
บริษัทดี อิน แพค จำกัด *	70	70
บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	69.6	69.6
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	69.6	69.6
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	69.6	69.6
บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	69.6	69.6
บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	69.6	69.6
บริษัทพนัสนิคม จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาบุรณ จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยพนาสมันต์ จำกัด	69.6	69.6
บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	69.6	69.6
บริษัททีซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	52.5	52.5
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	52.4	52.4
บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	51	51
บริษัทตะวันนาบรรจุกัมภ์ จำกัด	50.4	50.4
บริษัทคอนิเมก จำกัด	38.3	38.3

* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม		
Go-Pak Vietnam Limited	100	100
Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	100	100
Go-Pak International Company Limited	100	-
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	100	70
Duy Tan Long An Co., Ltd.	100	70
Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	100	70
Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.	100	70
Mata Plastic Co., Ltd.	100	70
Vina Kraft Paper Co., Ltd.	70	70
Starprint Vietnam Joint Stock Company	70	70
Vina Corrugated Packaging Co., Ltd.	70	70
Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	65.9	65.9
Tin Thanh Packing Joint Stock Company	52.5	52.5
จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย		
PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	99.8	99.7
PT Dayasa Aria Prima	99.8	99.7
PT Prokemas Adhikari Kreasi	82	-
PT Indocorr Packaging Cikarang	70	70
PT Indoris Printingdo	70	70
PT Primacorr Mandiri	67.9	67.9
PT Indonesia Dirlajaya Aneka Industri Box	60.6	60.6
PT Bahana Buana Box	60.6	60.6
PT Rapipack Asritama	60.6	60.6
จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์		
United Pulp and Paper Co., Inc.	74.8	74.8
United Industrial Energy Corporation	74.8	74.8

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย		
Interpress Printers Sendirian Berhad	68.3	68.3
จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์		
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	100	100
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.	100	100
TCG Solutions Pte. Ltd.	70	70
จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร		
Go-Pak UK Limited	100	100
Peute UK Limited	100	100
Law Print & Packaging Management Limited	100	100
จดทะเบียนในประเทศสเปน		
Peute Recycling Spain S.L.	100	100
Deltalab Global, S.L.	89.1	89.1
Deltalab, S.L.	89.1	89.1
Keylab, S.L.U.	89.1	89.1
Nirco, S.L.	89.1	89.1
Envases Farmaceuticos, S.A.	89.1	89.1
Equilabo Scientific, S.L.U.	89.1	89.1
จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์		
Peute Recycling B.V.	100	100
Peute Papierrecycling B.V.	100	100
Peute Plasticrecycling B.V.	100	100
Peute Recycling International B.V.	100	100
Peute Investments B.V.	100	100
Infiniplast B.V.	100	100



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
จดทะเบียนในประเทศโปรตุเกส		
Peute Portugal, Unipessoal Lda	100	100
จดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา		
Jordan Trading Inc.	90.1	90.1
จดทะเบียนในประเทศไอร์แลนด์		
Law Print & Packaging Management Limited	100	100
จดทะเบียนในประเทศอิตาลี		
Bicappa Lab S.r.L.	75.7	75.7

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2567 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อหุ้นใน PT Prokemas Adhikari Kreasi ประเทศอินโดนีเซีย โดยได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดท่างบการเงินรวม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในบริษัทย่อย Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม เพิ่มขึ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs) ที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRSs) (TFRSs จะมีผลบังคับใช้ภายใน 1 ปี นับจากวันที่ถือปฏิบัติของ IFRSs) รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินรวมนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน - ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติเรื่อง ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 การปรับปรุงดังกล่าวได้แนะนำการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินผลกระทบจากการทำข้อตกลงดังกล่าวต่อหนี้สินและกระแสเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (ดูหมายเหตุข้อ 26) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นเมื่อนำการปรับปรุงดังกล่าวมาใช้เป็นครั้งแรกโดยไม่ได้เปิดเผยข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับปี 2567 และข้อมูลเชิงปริมาณบางรายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ข) *เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาหรือผลตอบแทนที่รับจากการจำหน่ายไปจะรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

(ค) *เงินลงทุนในบริษัทร่วม*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

20 ปี

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	ตามกำลังการผลิตจริงในแต่ละเดือน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนในรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาคงหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	5 - 20 ปี
เครื่องหมายการค้า	10, 20 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยีและสิทธิบัตร	4 - 15 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนในรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ซ) สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบฐานะการเงินรวม

(ณ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

(ฉ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าไปยังลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้น ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าและต้นทุนขายสำหรับรายการสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าตามภาระที่ต้องปฏิบัติหรือเมื่อได้ให้บริการ ระดับความก้าวหน้าประเมินโดยใช้วิธีผลผลิตหรือวิธีปัจจัยนำเข้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

(2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ฎ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้สากลที่สอง โดยกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นค่าส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(จ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินแสดงไว้เป็นรายการในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศนั้นออกไป

(๗) เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น จะวัดมูลค่าโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนซึ่งวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และลูกหนี้สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้การค้าที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ลูกหนี้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2568

(ก) การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน PT Prokemas Adhikari Kreasi (“MYPAK”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในประเทศอินโดนีเซีย การซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 467 พันล้านรูเปียห์ หรือเทียบเท่าเงินบาท 904 ล้านบาท

การลงทุนใน MYPAK สอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายการเติบโตในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้บริโภค ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ของ MYPAK เป็นบริษัทข้ามชาติและแบรนด์สินค้าชั้นนำในประเทศที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค นอกจากนี้ยังช่วยเสริมสร้างการบูรณาการห่วงโซ่อุปทานกับธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ ยกกระดับประสิทธิภาพการผลิต และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากกระดาษที่มีอยู่เดิมในประเทศอินโดนีเซีย

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การประเมินมูลค่ายุติธรรมได้เสร็จสิ้นลงแล้ว และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		298
สินค้าคงเหลือ		133
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	1,249
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	894
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(311)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(44)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(57)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา		2,212
กำไรจากการซื้อในราคาต่อรอง		(1,308)
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ		904
เงินสดที่ได้มา		(44)
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ		860

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขาย 126 ล้านบาท และมีขาดทุนสำหรับงวด 5 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจ จำนวน 1,479 ล้านบาท และมีขาดทุนสำหรับงวด 184 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่อรองจำนวน 1,308 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทที่ดิน มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่สะท้อนในราคาซื้อขาย โดยก่อนการรับรู้รายการดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนความครบถ้วนและความเหมาะสมของการระบุและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับรู้ รวมถึงค่าตอบแทนที่โอนให้แล้วตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 18 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในงบกำไรขาดทุนรวม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 (จากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100) จากผู้ถือหุ้นเดิมที่ยื่นใช้สิทธิในการซื้อขายหุ้น จำนวนเงินรวม 3,580 ล้านบาท โดยมีผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	1,790
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,580)
การเพิ่มขึ้นของส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	<u>(1,790)</u>

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการกลับรายการหนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้นและส่วนได้เสียทุนอื่น จำนวนรวม 3,118 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปี 2567

(ก) การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดได้ซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ในบริษัทวีไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด (“VEM-TH”) ผู้ผลิตชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ในประเทศไทย การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุนรวม 5.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 193 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเงินค่าหุ้นงวดแรก 2.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 103 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือจะจ่ายเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ซื้อธุรกิจ และรวมเงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยพิจารณาจากผลประกอบการส่วนเพิ่มของปี 2568 ถึง 2570 ทั้งนี้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ สินทรัพย์สุทธิที่ได้มามีมูลค่ายุติธรรมรวม 126 ล้านบาท และค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ จำนวนเงิน 67 ล้านบาท

การลงทุนใน VEM-TH เป็นการต่อยอดกลยุทธ์การขยายการเติบโตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการ โดยมีสายการผลิตสินค้าชิ้นส่วนสมรรถนะสูงจากการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ที่มีระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับเครื่องมือแพทย์และห้องปลอดเชื้อที่ผ่านมาตรฐานการรับรองความสะอาดของอากาศ (Cleanroom) และมีฐานลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมทางการแพทย์ การบิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และยานยนต์ ซึ่งครอบคลุมตลาดในไทยและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าของ Deltalab, S.L. และ Bicappa Lab S.r.L. เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ในอนาคต

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การประเมินมูลค่ายุติธรรมได้เสร็จสิ้นแล้ว และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2567 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ Law Print & Packaging Management Limited (สหราชอาณาจักร) Bicappa Lab S.r.L. (ประเทศอิตาลี) และ Starprint Vietnam Joint Stock Company (ประเทศเวียดนาม) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้เสร็จสิ้นแล้ว กลุ่มบริษัทมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรม โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 54 ล้านบาท และปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 139 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย PT Fajar Surya Wisesa Tbk. เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.48 (จากร้อยละ 55.23 เป็นร้อยละ 99.71) และ Deltalab Global, S.L. เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.06 (จากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 89.06) ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box, PT Bahana Buana Box และ PT Rapipack Asritama (รวมเรียกว่า “Intan Group”) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 (จากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 86.5) โดยการซื้อหุ้นบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมที่ยื่นใช้สิทธิในการซื้อขายหุ้น จำนวนเงินรวม 23,195 ล้านบาท โดยมีผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	5,312
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,195)
การเพิ่มขึ้นของส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(17,883)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการกลับรายการหนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้นและส่วนได้เสียทุนอื่น จำนวนรวม 23,204 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอรั จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทแพ็คเวิร์คส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทโซวะ แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
P&S Holdings Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
ReUse SAS	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามไฟเบอร์ซิเมนต์กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทพานελ เวิลด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทนวลพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี แอกลैंดดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT SCG International Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Corporation Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Australia Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Middle East Trading L.L.C	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG International Arabia Limited	ซาอุดีอาระเบีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT Siam-Indo Gypsum Industry	อินโดนีเซีย	เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยาม โทเชลโล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามโพลีเอททิลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd.		
(เดิมชื่อ “SCG International Vietnam Co., Ltd.”)	เวียดนาม	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
A.J. Plast (Vietnam) Company Limited	เวียดนาม	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Green Siam Resources Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Nippon Paper Industries Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	มีกรรมกรสำคัญร่วมกันกับบริษัทฟินิกซ์ พัลป แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
Rengo Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	มีกรรมกรสำคัญร่วมกันกับบริษัทกลุ่มสยามบรรจุกภัณฑ์
บริษัทปูนซิเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรสำคัญร่วมกันกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
	(พันบาท)		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด			
รายได้จากการขาย	2,837	5,515	ราคาตลาด
ค่าบริการ	870,174	874,172	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
บริษัทร่วม			
รายได้จากการขาย	590,883	566,531	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	317,067	358,049	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้ และอัตรามาตรฐาน
รายได้เงินปันผล	16,218	11,380	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ซื้อ	376,240	361,620	ราคาตลาด
บริษัทอื่น			
รายได้จากการขาย	4,388,040	6,652,228	ราคาตลาด
ซื้อ	5,550,782	7,165,967	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,995,423	2,310,320	ราคาตลาดและราคาตามสัญญา

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		176	835
บริษัทร่วม		81,689	61,652
บริษัทอื่น		574,717	491,880
รวม	7	656,582	554,367
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		19,494	48,953
บริษัทร่วม		49,475	52,686
บริษัทอื่น		15,148	18,531
รวม		84,117	120,170
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		17,495	25,780
บริษัทร่วม		75,916	91,985
รวม		93,411	117,765
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัทร่วม		36,223	38,889
บริษัทอื่น		972,459	914,061
รวม		1,008,682	952,950
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		85,290	71,894
บริษัทร่วม		1,263	7
บริษัทอื่น		38,316	74,922
รวม		124,869	146,823



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(พันบาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	65,064	100,282
บริษัทร่วม	86,043	92,032
บริษัทอื่น	12,482	146,236
รวม	<u>163,589</u>	<u>338,550</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2568	2567
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	146,890	138,016
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12,972	12,193
รวม	<u>159,862</u>	<u>150,209</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2568	2567
	(พันบาท)	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	5,069,401	5,477,220
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,394,223	4,371,802
รวม	<u>6,463,624</u>	<u>9,849,022</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2568	2567 (พันบาท)
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		636,848	507,739
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		19,734	46,508
1 - 3 เดือน		-	120
รวม	5	656,582	554,367
กิจการอื่น			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		17,450,827	18,202,877
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		1,149,451	1,423,564
1 - 3 เดือน		245,918	266,666
มากกว่า 3 - 12 เดือน		98,269	117,380
มากกว่า 12 เดือน		181,729	174,074
		19,126,194	20,184,561
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(173,837)	(169,715)
สุทธิ		18,952,357	20,014,846
รวม		19,608,939	20,569,213

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 - 90 วัน



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(พันบาท)	
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	169,715	184,531
เพิ่มขึ้น	24,243	9,842
กลับรายการ	(5,991)	(6,823)
ตัดรายการบัญชี	(7,737)	(14,158)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(6,393)	(3,677)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	173,837	169,715

8 สินค้าคงเหลือ

	2568	2567
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	5,515,060	6,379,149
สินค้าระหว่างผลิต	1,044,487	1,008,781
วัตถุดิบ	5,269,832	5,731,974
อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	3,733,219	3,833,667
สินค้าระหว่างทาง	2,027,925	2,310,504
รวม	17,590,523	19,264,075
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(234,512)	(237,166)
สุทธิ	17,356,011	19,026,909
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย		
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย	101,889,892	110,260,915
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	439,708	552,163
การกลับรายการปรับลดมูลค่า	(442,867)	(559,719)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	828,383	6,369
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	56,274,140	60,143,945

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,193,344	1,062,730
ลงทุนเพิ่ม	51,491	30,008
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	100,561	113,282
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - วิธีส่วนได้เสีย	834	(1,296)
รายได้เงินปันผล	(16,218)	(11,380)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,330,012	1,193,344

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น									
	โดยตรง/อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)		(พันบาท)							
บริษัทร่วม										
บริษัทสยามทอพื้นแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	500,000	500,000	245,000	245,000	631,999	575,655	13,843	9,947
บริษัทสยามนิปปอน										
อินดัสเทรียล เปเปอร์ จำกัด	31	31	1,100,000	1,100,000	495,000	495,000	441,001	407,762	-	-
บริษัทแพ็คเวิร์คส์ จำกัด	31	31	1,381	1,381	136,741	136,741	110,079	118,136	-	-
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	17	190,000	190,000	47,500	47,500	85,143	82,414	2,375	950
บริษัทไฮวะ แพคเกจจิ้ง										
(ประเทศไทย) จำกัด	25	-	200,000	-	51,491	-	51,743	-	-	-
ReUse SAS	45	45	3,673	3,673	2,909	2,909	10,047	9,377	-	483
P&S Holdings Corporation	40	40	262,588	262,588	105,121	105,121	-	-	-	-
รวม			2,257,642	2,057,642	1,083,762	1,032,271	1,330,012	1,193,344	16,218	11,380

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดได้ซื้อหุ้นสามัญบริษัทไฮวะ แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25 ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว โดยมีมูลค่าเงินลงทุน 51 ล้านบาท



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	110,060	66,744	176,804
เพิ่มขึ้น	9,487	-	9,487
ตัดรายการบัญชี	-	(6,379)	(6,379)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,484)	-	(1,484)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(44)	(44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	118,063	60,321	178,384
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	1,218,556	30,364	1,248,920
ตัดรายการบัญชี	(30,131)	(245)	(30,376)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(162,200)	(67,358)	(229,558)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(16,385)	(129)	(16,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,127,903	22,953	1,150,856
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	11,147	51,116	62,263
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,499	2,716	12,215
ตัดรายการบัญชี	-	(4,943)	(4,943)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(8)	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,646	48,881	69,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,641	1,650	7,291
ตัดรายการบัญชี	(26,287)	(141)	(26,428)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(27,620)	(27,620)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(117)	(117)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	22,653	22,653
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	97,417	11,440	108,857
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,127,903	300	1,128,203

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,249 ล้านบาท (2567: 218 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ และ อุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อ การให้ ผลิตผล	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	11,975,756	29,920,434	166,890,723	2,532,782	1,886,205	4,240,645	49,130	217,495,675
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	43,000	194,800	77,199	1,690	1,844	-	-	318,533
เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม								
(ดูหมายเหตุข้อ 4)	116,057	31,285	51,043	379	-	-	-	198,764
เพิ่มขึ้น	185,627	601,504	1,746,483	116,531	465,571	3,721,991	265	6,837,972
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(35,529)	(166,805)	(734,173)	(88,786)	(242,684)	(714)	-	(1,268,691)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,484	-	-	-	-	-	-	1,484
โอนเข้า (ออก)	70,521	626,083	2,995,687	10,862	35,683	(3,703,869)	527	35,494
ผลต่างจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	(346,682)	(596,485)	(2,848,365)	(34,437)	(50,761)	(88,394)	-	(3,965,124)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,010,234	30,610,816	168,178,597	2,539,021	2,095,858	4,169,659	49,922	219,654,107
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ								
(ดูหมายเหตุข้อ 4)	354,331	176,004	350,767	10,043	3,346	-	-	894,491
เพิ่มขึ้น	226,310	588,822	2,067,500	87,380	195,293	2,325,358	1,476	5,492,139
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(49,546)	(187,430)	(530,772)	(59,415)	(145,423)	(7,220)	-	(979,806)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	162,200	67,358	-	-	-	-	-	229,558
โอนเข้า (ออก)	13,503	220,952	2,578,893	(304)	4,392	(3,026,116)	-	(208,680)
ผลต่างจากการแปลงค่า								
งบการเงิน	(679,530)	(876,164)	(5,364,834)	(49,891)	(73,495)	(146,287)	-	(7,190,201)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	12,037,502	30,600,358	167,280,151	2,526,834	2,079,971	3,315,394	51,398	217,891,608

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ และ อุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อ การให้ ผลิตผล	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
และขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,041,365	14,558,424	103,629,061	1,954,616	1,023,351	-	9,663	123,216,480
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	260,897	1,242,182	6,339,070	192,109	354,024	-	7,012	8,395,294
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	4,100	-	-	-	-	4,100
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(33,282)	(138,796)	(705,330)	(63,777)	(217,269)	-	-	(1,158,454)
โอนเข้า (ออก)	7,307	4,972	(3,897)	(16,618)	5,020	-	-	(3,216)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(18,693)	(220,401)	(1,511,203)	(23,047)	(40,327)	-	-	(1,813,671)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,257,594	15,446,381	107,751,801	2,043,283	1,124,799	-	16,675	128,640,533
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	260,842	1,219,898	6,159,793	168,383	373,287	-	8,653	8,190,856
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	164	9,317	6,491	-	-	-	-	15,972
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(29,651)	(143,838)	(516,228)	(59,242)	(130,482)	-	-	(879,441)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	27,620	-	-	-	-	-	27,620
โอนเข้า (ออก)	(1,948)	(121,955)	(540)	(9,100)	405	-	-	(133,138)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(37,640)	(374,541)	(2,779,451)	(44,155)	(60,244)	-	-	(3,296,031)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,449,361	16,062,882	110,621,866	2,099,169	1,307,765	-	25,328	132,566,371
มูลค่าตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	7,633,358	13,083,563	60,335,852	380,895	361,695	4,169,659	33,247	85,998,269
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,119,282	2,080,872	90,944	114,843	609,364	-	-	5,015,305
	9,752,640	15,164,435	60,426,796	495,738	971,059	4,169,659	33,247	91,013,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	7,654,624	12,575,088	56,587,591	340,823	290,485	3,315,394	26,070	80,790,075
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,933,517	1,962,388	70,694	86,842	481,721	-	-	4,535,162
	9,588,141	14,537,476	56,658,285	427,665	772,206	3,315,394	26,070	85,325,237

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 732 ล้านบาท (2567: 957 ล้านบาท) และกลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 32 ล้านบาท (2567: 47 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.30 ถึง 2.95 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.40 ถึง 2.95 ต่อปี)

12 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2568

2567

(พันบาท)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

– ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

163,474

162,437

– อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

443,716

439,941

– ยานพาหนะและอุปกรณ์

271,005

255,317

– อื่นๆ

74,966

85,761

ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

186,373

176,690

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น

147,332

172,079

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ

84,831

82,152



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น			
		สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	เครื่องหมาย การค้า ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร (พันบาท)	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	29,374,395	7,245,354	3,640,426	2,220,004	13,105,784
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	66,873	2,100	-	308	2,408
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการปรับปรุง มูลค่าบัญชีธรรม (ดูหมายเหตุข้อ 4)	(138,942)	43,937	10,527	-	54,464
เพิ่มขึ้น	-	-	215	198,456	198,671
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี โอนเข้า	-	-	-	(32,424)	(32,424)
โอนเข้า	-	-	-	20,730	20,730
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,059,898)	(328,445)	(150,789)	(33,280)	(512,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,242,428	6,962,946	3,500,379	2,373,794	12,837,119
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	1,317	1,317
เพิ่มขึ้น	-	-	14,480	204,115	218,595
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี โอนเข้า	-	-	-	(46,531)	(46,531)
โอนเข้า	-	-	-	15,719	15,719
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,808,035)	(147,566)	(150,325)	(18,824)	(316,715)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,434,393	6,815,380	3,364,534	2,529,590	12,709,504
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	1,198,806	562,280	1,293,736	3,054,822
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	456,509	214,075	179,158	849,742
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	(32,233)	(32,233)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(79,662)	(30,975)	(22,382)	(133,019)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,575,653	745,380	1,418,279	3,739,312
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	372,069	187,810	209,247	769,126
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	(46,531)	(46,531)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(19,899)	(50,825)	(7,070)	(77,794)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,927,823	882,365	1,573,925	4,384,113
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,242,428	5,387,293	2,754,999	955,515	9,097,807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,434,393	4,887,557	2,482,169	955,665	8,325,391

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงไว้ในต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า มูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทซึ่งกำหนดจากประมาณการและวิจารณ์ของผู้บริหาร โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ อัตราคิดลดร้อยละ 4.62 ถึง 7.29 ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละ 3.93 ถึง 11.34 และอัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 1.20 ถึง 5.30 ซึ่งผลจากการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากมีความไม่แน่นอนของสถานการณ์ตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทย่อย 2 แห่ง ในประเทศอินโดนีเซียและเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีค่าความนิยมจำนวน 10,832 ล้านบาท และ 1,260 ล้านบาท ตามลำดับ และมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีโดยประมาณ 18,909 ล้านบาท และ 1,279 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหากข้อสมมติที่สำคัญ เช่น ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงอัตราร้อยละ 7.86 และร้อยละ 5.77 หรืออัตราการเติบโตสุดท้ายลดลงอัตราร้อยละ 1.55 และร้อยละ 1.16 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

14 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2568	2567
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,042,481	1,351,368
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,511,511)	(4,014,376)
สุทธิ	<u>(2,469,030)</u>	<u>(2,663,008)</u>



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ (พันบาท)	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ภายใต้ รอกการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	905,348	921,319	-	-	(90,423)	1,736,244
ลูกหนี้การค้า	29,211	211	-	-	(82)	29,340
สินค้าคงเหลือ	82,402	(16,175)	-	721	(1,825)	65,123
เงินลงทุน	31,067	44	-	-	-	31,111
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	634,566	164,313	-	708	(52,229)	747,358
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	753,674	28,609	36,379	234	(3,335)	815,561
อื่นๆ	65,130	10,422	-	-	(4,367)	71,185
รวม	2,501,398	1,108,743	36,379	1,663	(152,261)	3,495,922
หนี้สินภายใต้						
รอกการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,130,679)	(179,480)	-	(58,702)	126,018	(4,242,843)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,179,833)	134,804	-	(13,553)	180,686	(1,877,896)
อื่นๆ	(40,968)	2,518	-	-	259	(38,191)
รวม	(6,351,480)	(42,158)	-	(72,255)	306,963	(6,158,930)
สุทธิ	(3,850,082)	1,066,585	36,379	(70,592)	154,702	(2,663,008)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บันทึกเป็น				
		รายได้ (ค่าใช้จ่าย)			ผลต่าง	
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	จากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	แปลงค่า	31 ธันวาคม
	2568	(หมายเหตุ 23)		ซื้อธุรกิจ	งบการเงิน	2568
(พันบาท)						
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้						
รายการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,736,244	(116,585)	-	-	(135,926)	1,483,733
ลูกหนี้การค้า	29,340	(1,291)	-	-	(285)	27,764
สินค้าคงเหลือ	65,123	(2,059)	-	-	(2,140)	60,924
เงินลงทุน	31,111	17	-	-	-	31,128
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	747,358	9,667	-	-	3,051	760,076
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	815,561	2,264	2,319	5,143	(26,080)	799,207
อื่นๆ	71,185	58,114	-	55	11,148	140,502
รวม	3,495,922	(49,873)	2,319	5,198	(150,232)	3,303,334
หนี้สินภายใต้เงินได้						
รายการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,242,843)	3,430	-	(49,308)	276,623	(4,012,098)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,877,896)	127,396	-	-	51,032	(1,699,468)
อื่นๆ	(38,191)	(23,446)	-	-	839	(60,798)
รวม	(6,158,930)	107,380	-	(49,308)	328,494	(5,772,364)
สุทธิ	(2,663,008)	57,507	2,319	(44,110)	178,262	(2,469,030)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
– ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	113	130
– อื่นๆ	252	260
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,551	329
รวม	3,916	719

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืม ระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สิน ตามสัญญาเช่า (พันบาท)	หุ้นกู้	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	15,336,715	14,527,869	3,757,586	15,490,694	49,112,864
การเปลี่ยนแปลงจาก					
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	9,804,306	1,789,466	(814,873)	4,984,846	15,763,745
สัญญาเช่า	-	-	868,895	-	868,895
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การซื้อขายธุรกิจ	84,403	103,703	7,181	-	195,287
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	(732,597)	(218,598)	(125,301)	-	(1,076,496)
การเปลี่ยนแปลง ของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	5,168	-	7,386	12,554
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	24,492,827	16,207,608	3,693,488	20,482,926	64,876,849
การเปลี่ยนแปลงจาก					
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	998,870	1,794,604	(780,314)	(3,002,790)	(989,630)
สัญญาเช่า	-	-	589,464	-	589,464
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	(1,104,322)	(511,028)	30,398	-	(1,584,952)
การเปลี่ยนแปลง ของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	5,764	-	6,482	12,246
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	24,387,375	17,496,948	3,533,036	17,486,618	62,903,977



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2568	2567
	(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	24,387,375	24,492,827
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,282,284	6,371,420
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	723,165	768,969
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,998,858	4,998,974
รวม	31,391,682	36,632,190
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	16,214,664	9,836,188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,809,871	2,924,519
หุ้นกู้	12,487,760	15,483,952
รวม	31,512,295	28,244,659
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	62,903,977	64,876,849

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.28 ถึง 8.80 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.28 ถึง 8.90 ต่อปี) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ถึง 6.84 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.80 ถึง 7.85 ต่อปี)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท ระยะเวลา 4 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ครบกำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้มีการเบิกถอนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 17,500 ล้านบาท (2567: 20,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2568	2567	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
	(ล้านบาท)		(ร้อยละต่อปี)		
1/2565	-	5,000,000	2.80	2 ปี 10 เดือน	1 มิถุนายน 2568
2/2565	5,000,000	5,000,000	3.50	4 ปี	1 ธันวาคม 2569
1/2567	5,000,000	5,000,000	3.40	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2570
2/2567	5,500,000	5,500,000	3.30	3 ปี 11 เดือน 29 วัน	1 ธันวาคม 2571
1/2568	2,000,000	-	3.15	3 ปี 11 เดือน 19 วัน	1 มิถุนายน 2572
รวม	17,500,000	20,500,000			
หัก ค่าใช้จ่าย					
ในการออกหุ้นกู้	(13,382)	(17,074)			
สุทธิ	17,486,618	20,482,926			



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	3,616,078	3,783,979
เงินบำนาญ	23,176	23,623
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	255,260	169,898
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์	3,894,514	3,977,500
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(32,075)	(27,692)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	3,862,439	3,949,808

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2568	2567
	(พันบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,977,500	3,643,930
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	221,753	210,607
ดอกเบี้ยภาระผูกพัน	145,019	158,760
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	82,338	48,063
อื่นๆ	(22,543)	(22,894)
	426,567	394,536
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	22,310	256,687
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(121,228)	(62,554)
	(98,918)	194,133
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(433,683)	(270,544)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	23,048	2,636
อื่นๆ	-	12,809
	(410,635)	(255,099)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,894,514	3,977,500



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2568	2567
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(8)	1,154
ข้อสมมติทางการเงิน	(17,671)	196,184
การปรับปรุงจากประสบการณ์	39,989	59,349
รวม	22,310	256,687

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2568	2567
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	1.49 - 2.11	2.19 - 2.81
- ประเทศเวียดนาม	3.98	2.81
- ประเทศอินโดนีเซีย	6.00 - 6.70	7.00 - 7.15
- ประเทศฟิลิปปินส์	6.28	6.14
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00 - 11.00	1.00 - 9.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.00 - 22.00	2.00 - 22.00
อัตรามรณะ ***	50.00, 100.00 ของ TMO2017	50.00, 100.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำนาญ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 11 ถึง 19 ปี (2567: 10 ถึง 19 ปี)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567
	(พันบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(124,448)	(133,756)
ลดลงร้อยละ 0.50	134,887	144,906
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคียน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	272,184	291,196
ลดลงร้อยละ 1.00	(236,798)	(253,634)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.00	(56,804)	(60,321)
ลดลงร้อยละ 10.00	58,834	62,395

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

18 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ แบบครบวงจร	ประกอบด้วย บรรจุภัณฑ์จากกระดาษ กระดาษบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์จากวัสดุ สมรรถนะสูง ในส่วนของบรรจุภัณฑ์จากกระดาษประกอบด้วย บรรจุภัณฑ์กล่อง ลูกฟูก และบรรจุภัณฑ์กล่องพิมพ์สีเพื่อการแสดงสินค้า ในส่วนของกระดาษบรรจุภัณฑ์ ประกอบด้วย กระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูก กระดาษสำหรับกล่องขาเคลือบ กระดาษ สำหรับผลิตถุงอุตสาหกรรม และกระดาษปิดแผ่นยิปซัม ในส่วนของบรรจุภัณฑ์จาก วัสดุสมรรถนะสูง ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป และ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์
---	---

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ ประกอบด้วย บรรจุภัณฑ์อาหาร และผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ

ธุรกิจรีไซเคิล ประกอบด้วย กิจกรรมรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ และการลงทุนอื่น
และหน่วยงานส่วนกลาง

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัท
ประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สาขธุรกิจบรรจภัณฑ์		สายธุรกิจเชื้อและกระดาษ		ธุรกิจไร่/ชดิล และหน่วยงานส่วนกลาง		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม
	แบบครบวงจร	2567	2568	2567	2568	2567	2568		
(พันบาท)									
ข้อมูลจากงบฐานะการเงิน									
สินทรัพย์หมุนเวียน	39,951,364	43,227,918	10,131,539	11,105,593	50,854,570	49,847,929	(50,171,189)	(48,877,872)	55,303,568
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	51,743	118,136	526,143	490,176	752,126	585,032	-	-	1,193,344
เงินลงทุนในตราสารทุน	10,415	11,705	-	-	54,014,905	49,415,280	(54,014,905)	(49,415,280)	11,705
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,291,201	73,123,037	15,369,121	16,337,601	2,163,204	2,021,808	(498,289)	(468,872)	91,013,574
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29,458,303	31,510,433	6,009,192	5,943,265	3,910,169	3,879,838	(278,757)	(276,150)	41,057,386
รวมสินทรัพย์	137,763,026	147,991,229	32,035,995	33,876,635	111,694,974	105,749,887	(104,963,140)	(99,038,174)	188,579,577
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย-ส่วนที่หมุนเวียน	57,359,882	64,195,634	722,658	807,965	22,490,305	19,522,483	(49,181,163)	(47,893,892)	36,632,190
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,766,906	16,414,702	2,520,805	2,726,069	1,762,745	1,813,490	(1,010,298)	(983,220)	19,971,041
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย-ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,759,072	5,116,891	1,366,786	1,475,778	25,234,508	22,458,438	(848,071)	(806,448)	28,244,659
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,511,065	6,392,260	1,051,809	1,129,199	908,150	923,639	-	-	8,445,098
รวมหนี้สิน	81,396,925	92,119,487	5,662,058	6,139,011	50,395,708	44,718,050	(51,039,532)	(49,683,560)	93,292,988
ส่วนของผู้ถือหุ้น	56,366,101	55,871,742	26,373,937	27,737,624	61,299,266	61,031,837	(53,923,608)	(49,354,614)	95,286,589
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	137,763,026	147,991,229	32,035,995	33,876,635	111,694,974	105,749,887	(104,963,140)	(99,038,174)	188,579,577

ข้อมูลเพิ่มเติม									
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,373,831	5,735,973	1,120,225	1,395,687	361,446	416,571	-	-	7,548,231

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์		สายธุรกิจเชื้อและกระดาษ		ธุรกิจรีไซเคิล		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม
	แบบครบวงจร	2567	2568	2567	และหน่วยงานส่วนกลาง	ระหว่างส่วนงาน	2568	2567	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568
					(พันบาท)				
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน									
	รายได้จากการขาย								
ลูกศรภายนอก									
	ระหว่างส่วนงาน								
รวมรายได้จากการขาย									
ต้นทุนขาย									
กำไรขั้นต้น									
รายได้อื่น									
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย									
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน									
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน									
ต้นทุนทางการเงิน									
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)									
ของบริษัทที่ร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย									
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้									
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้									
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์		สายธุรกิจเชื้อและกระดาษ		ธุรกิจรีไซเคิล และหน่วยงานส่วนกลาง (พันบาท)	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	แบบครบวงจร	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)									
	ส่วนที่ขึ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4,858,028	3,885,528	(246,430)	1,080,670	2,913,102	2,073,860	(3,340,975)	4,069,495
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	249,046	(533,100)	5,332	8,566	(246)	(2,620)	555,235	553,060
		5,107,074	3,352,428	(241,098)	1,089,236	2,912,856	2,071,240	(2,785,740)	4,622,555
ดอกเบี้ยรับ									
		312,181	262,329	33,647	33,908	1,328,362	1,433,694	(1,210,463)	344,651
		6,441,133	6,777,921	2,150,073	2,133,850	402,973	371,241	(24,350)	8,968,298
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย									
รายการที่ไม่เป็นตัวแทนเงินอื่น									
- ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (ถักราชการ)	(19,659)	4,758	44,402	(9,700)	788	-	-	-	25,531
- ขาดทุนจากการซื้อขาย ของสินทรัพย์	6,491	4,100	-	-	9,481	-	-	-	15,972
									4,100

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ไทย	54,662,683	56,072,521	49,224,584	51,448,701
เวียดนาม	18,890,646	20,972,407	16,887,598	18,561,573
อินโดนีเซีย	17,777,707	18,445,180	36,550,921	39,363,138
จีน	5,050,503	7,629,038	-	-
ประเทศอื่นๆ	27,992,294	29,664,541	18,550,121	19,089,254
รวม	<u>124,373,833</u>	<u>132,783,687</u>	<u>121,213,224</u>	<u>128,462,666</u>

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2568	2567
	(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และค่าขนถ่าย	6,237,468	6,566,986
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	1,789,199	1,726,037
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	261,539	284,967
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	104,663	118,909
ค่าพิธีการศุลกากร ค่าประกัน และค่าทรัพย์สินทางปัญญา	27,882	27,618
อื่นๆ	374,002	381,836
รวม	8,794,753	9,106,353

21 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2568	2567
	(พันบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	3,828,613	3,466,976
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	975,479	1,075,516
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	651,458	765,629
ค่าใช้จ่ายงานบริการ	440,615	444,387
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	433,114	422,417
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น	202,724	201,580
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	165,762	123,772
อื่นๆ	638,914	711,534
รวม	7,336,679	7,211,811



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

22 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2568	2567
	(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	11,547,508	11,758,972
สวัสดิการ และอื่นๆ	1,974,394	1,941,233
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	499,919	497,433
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	426,567	417,430
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	295,737	11,468
รวม	14,744,125	14,626,536

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		1,431,184	1,791,269
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(518)	100,641
		1,430,666	1,891,910
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	14	(57,507)	(1,066,585)
รวม		1,373,159	825,325
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(2,874)	(50,380)
รวม		(2,874)	(50,380)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

		2568		2567
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		5,995,714		4,552,489
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย		(100,561)		(113,282)
		<u>5,895,153</u>		<u>4,439,207</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,179,031	20	887,841
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(48,856)		(103,673)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(285,891)		(7,033)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(310,921)		(273,197)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(30,868)		(54,180)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		249,678		327,128
ผลขาดทุนทางภาษี		<u>679,011</u>		<u>1,014,383</u>
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		1,431,184		1,791,269
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(518)		100,641
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		<u>(57,507)</u>		<u>(1,066,585)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	<u>1,373,159</u>	19	<u>825,325</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลายเขตเศรษฐกิจ (Jurisdictions) ที่ได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ตามการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model Rules) เพื่อจัดเก็บภาษีขั้นต่ำ (Global minimum tax) ในอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective tax rate) เป็นรายเขตเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ซึ่งมีผลต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอีกหลายเขตเศรษฐกิจที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินผลกระทบของกฎหมายดังกล่าว ซึ่งจากการประเมินผลกระทบตามข้อมูลทางการเงินสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

24 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตภัณฑ์แผ่นพลาสติก และถ้วยพลาสติก โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2569 และได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี จนถึงปี 2574

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากกากอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ขยะอันตราย ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน และบริการด้านการจัดการพลังงาน โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2576

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษปลอดเชื้อ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2570

บริษัทพีแพลค ประเทศไทย จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตสิ่งพิมพ์ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2571



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท โอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษที่มีสมรรถนะสูง โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2572

บริษัท กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตผลิตภัณฑ์จากเยื่อกระดาษหรือกระดาษที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์จากเยื่อกระดาษหรือกระดาษรีไซเคิล และผลิตภัณฑ์จากกระดาษที่มีสมรรถนะสูง โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2571

บริษัท ตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จนถึงปี 2570

บริษัท สยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตกระดาษกราฟท์ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จนถึงปี 2571

บริษัท ไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตกระดาษกราฟท์ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จนถึงปี 2571

Vina Corrugated Packaging Co., Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนามในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 15 จนถึงปี 2593 สำหรับโครงการลงทุนที่ประกอบกิจการในพื้นที่เขตเศรษฐกิจตามที่รัฐบาลกำหนด

Tin Thanh Packing Joint Stock Company ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนาม โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการลงทุนขยายกำลังการผลิตโรงงานใหม่ในปี 2563 ถึงปี 2564 และเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 10 ตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2568

Duy Tan Long An Co., Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนามในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 17 จนถึงปี 2571 และได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 2 ปี นับจากปีที่กิจการมีกำไรเป็นปีแรกในปี 2563 และลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราดังกล่าวเป็นเวลา 4 ปี ตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2568



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

Duy Tan Precision Mold Co., Ltd. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศเวียดนาม ในการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 10 เป็นเวลา 15 ปี นับจากปีที่เริ่มดำเนินการเป็นปีแรกจนถึงปี 2577 และได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 4 ปี นับจากปีที่กิจการมีกำไรเป็นปีแรก ในปี 2563 และลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราดังกล่าวเป็นเวลา 9 ปี หลังจากนั้น

United Pulp and Paper Co., Inc. ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากหน่วยงานของรัฐบาลในประเทศฟิลิปปินส์ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับการลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตเครื่องที่ 3 ตั้งแต่ปี 2565 จนถึงปี 2571

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

25 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้นมีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	25 มีนาคม 2568	21 เมษายน 2568	0.30	1,288
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2568	29 กรกฎาคม 2568	27 สิงหาคม 2568	0.25	1,073
รวม			0.55	2,361
2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	26 มีนาคม 2567	22 เมษายน 2567	0.30	1,288
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	23 กรกฎาคม 2567	21 สิงหาคม 2567	0.25	1,073
รวม			0.55	2,361



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม					
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน	ราคาทุน				
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน	ราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6,463,624	6,463,624				
เงินลงทุนระยะสั้น								
- เงินฝากธนาคาร	-	-	4,440,815	4,440,815				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	530	-	-	530	530	-	-	530
เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ								
เพื่อการลงทุน	-	-	83,969	83,969				
ลูกหนี้การค้า	-	-	19,608,939	19,608,939				
เงินลงทุนระยะยาว								
- เงินฝากธนาคาร	-	-	874	874				
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	10,415	-	10,415	-	-	10,415	10,415
สินทรัพย์อนุพันธ์	115,976	-	-	115,976	-	115,976	-	115,976
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	116,506	10,415	30,598,221	30,725,142				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชี								
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	24,387,375	24,387,375				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	11,411,528	11,411,528				
เงินลงทุนค้างจ่าย	45,732	-	96,507	142,239	-	-	45,732	45,732
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขาดหุ้น	-	-	374,105	374,105				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	17,496,948	17,496,948				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3,533,036	3,533,036				
หุ้นกู้	-	-	17,486,618	17,486,618	-	18,029,597	-	18,029,597
หนี้สินอนุพันธ์	21,641	-	-	21,641	-	21,641	-	21,641
รวมหนี้สินทางการเงิน	67,373	-	74,786,117	74,853,490				

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม							
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน						
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	(พันบาท)								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	9,849,022	9,849,022					
เงินลงทุนระยะสั้น									
- เงินฝากธนาคาร	-	-	2,432,497	2,432,497					
- เงินลงทุนในตราสารทุน	914	-	-	914	914	-	-	914	
เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ									
เพื่อการลงทุน	-	-	131,637	131,637					
ลูกหนี้การค้า	-	-	20,569,213	20,569,213					
เงินลงทุนระยะยาว									
- เงินฝากธนาคาร	-	-	971	971					
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	11,705	-	11,705	-	-	11,705	11,705	
สินทรัพย์อนุพันธ์	177,496	-	-	177,496	-	177,496	-	177,496	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	178,410	11,705	32,983,340	33,173,455					
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชี									
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	24,492,827	24,492,827					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	11,915,867	11,915,867					
เงินลงทุนค้างจ่าย	45,189	-	189,489	234,678	-	-	45,189	45,189	
หนี้สินจากสิทธิในการซื้อขายหุ้น	-	-	3,487,475	3,487,475					
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	16,207,608	16,207,608					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3,693,488	3,693,488					
หุ้นกู้	-	-	20,482,926	20,482,926	-	20,713,583	-	20,713,583	
หนี้สินอนุพันธ์	40,350	-	-	40,350	-	40,350	-	40,350	
รวมหนี้สินทางการเงิน	85,539	-	80,469,680	80,555,219					



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องโดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยอ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคาร ตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณมูลค่ายุติธรรมจากผลต่างของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา และอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สังเกตได้จากตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยอ้างอิงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้
- เงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งมีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่าย และอัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ยืม เงินฝากและธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในกลุ่มบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทมีจำกัด เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(1.3) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะกำหนดวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลา และเงื่อนไขทางการค้า โดยยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าคือการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาสูงสุดในการชำระ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าการค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมาสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

(2.1) ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

ในปี 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายกับสถาบันการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้กระบวนการชำระเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งภายใต้ข้อตกลงนี้สถาบันการเงินตกลงจะชำระเงินที่บริษัทย่อยค้างชำระให้แก่ผู้ขายที่เข้าทำข้อตกลง โดยบริษัทย่อยจะชำระเงินคืนให้สถาบันการเงินตามวันครบกำหนดชำระที่ได้ตกลงกันไว้ ซึ่งข้อตกลงนี้ไม่ได้ขยายกำหนดชำระเงินออกไปอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับกำหนดชำระเงินปกติที่มีกับผู้ขายที่ไม่ได้เข้าทำข้อตกลงนี้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงจำนวนเงินที่เกิดขึ้นภายใต้ข้อตกลงนี้เป็นเจ้าหนี้การค้า ตามตารางต่อไปนี้

2568

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม

แสดงเป็นเจ้าหนี้การค้า

-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

แสดงเป็นเจ้าหนี้การค้า

607,895

- จำนวนเงินที่ผู้ขายได้รับการชำระจากสถาบันการเงินแล้ว

585,321

วันครบกำหนดชำระเงิน (วัน)

- เจ้าหนี้การค้าที่เข้าทำข้อตกลง

90

- เจ้าหนี้การค้าที่ไม่ได้เข้าทำข้อตกลง

30 - 90

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(2.2) หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			
		มากกว่า 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
(ล้านบาท)					
2568					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	24,387	24,387	-	-	24,387
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,497	1,287	13,901	2,337	17,525
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,533	885	1,883	1,840	4,608
หุ้นกู้	17,487	5,000	12,500	-	17,500
	62,904	31,559	28,284	4,177	64,020
2567					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	24,493	24,493	-	-	24,493
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,207	6,375	8,042	1,814	16,231
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,694	936	2,104	1,758	4,798
หุ้นกู้	20,483	5,000	15,500	-	20,500
	64,877	36,804	25,646	3,572	66,022



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่าอุตสาหกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อ การขาย การชำระค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และรายการรับจ่ายอื่นๆ ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สิน (ก่อนการตัดรายการ) ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	2568	2567
	ดอลลาร์สหรัฐ	
	(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,635,003	4,125,688
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,951,480)	(3,648,080)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(2,128,721)	(2,650,118)
ยอดบัญชีในฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(1,445,198)	(2,172,510)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(3,012,479)	(2,248,519)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,337,816	2,116,583
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้น		
และอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	475,468	922,189
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(2,644,393)	(1,382,257)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระหนี้ระยะยาวจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 475 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่าและการอ่อนค่าที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยการวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ		
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า (พันบาท)	การอ่อนค่า (พันบาท)
2568			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	26,444	(26,444)
2567			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	13,823	(13,823)

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
หนี้สินทางการเงิน	(38,228,895)	(34,923,118)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(38,228,895)	(34,923,118)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	475,468	922,189
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(37,753,427)	(34,000,929)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 475 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.27 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)	
2568		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(382,289)	382,289
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	4,755	(4,755)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(377,534)	377,534
2567		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(349,231)	349,231
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	9,222	(9,222)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(340,009)	340,009

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

27 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

- (ก) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า และซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเงิน 1,597 ล้านบาท (2567: 1,606 ล้านบาท)
- (ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อสินค้า วัตถุดิบและอื่นๆ เป็นเงิน 1,442 ล้านบาท (2567: 1,813 ล้านบาท)
- (ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อจัดส่งและขนถ่ายชิ้นไม้สับทางเรือ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการขายและส่งมอบชิ้นไม้สับในปริมาณ 48,000 ตันต่อปี สัญญามีระยะเวลา 12 ปี โดยสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2577
- (ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อส่งมอบเชื้อเพลิงชีวมวลไปยังจุดส่งมอบ ปริมาณ 73,000 ตันต่อปี สัญญามีระยะเวลา 25 ปี โดยสัญญาจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2580

28 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,576 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 25 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 1,503 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2569 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 มีนาคม 2569



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

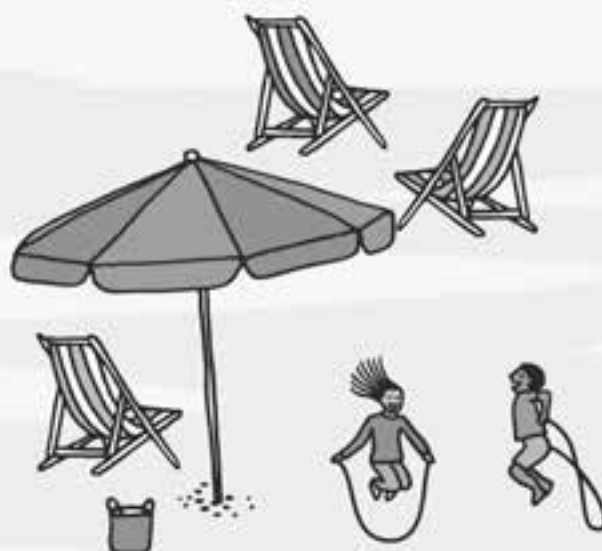
30 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในปีที่ถือปฏิบัติ



งบการเงิน

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)





KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามวิจักษณ์ฐานเชิงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) ข้อ 6 และ ข้อ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับการใช้วิจักษณ์ฐานของผู้บริหารทั้งในการระบุว่าการเกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่าข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตในระยะยาว และอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีตและการวิเคราะห์แนวโน้ม รวมถึงเปรียบเทียบกับภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างตรวจสอบ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่า และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน





ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้วิจญาณและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า



จากเรื่อง que สือสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(พรทิพย์ ริมดุสิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

10 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		223,102	432,664
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 5	393,882	371,012
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	57,395,606	55,441,051
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		43,569	35,383
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		58,056,159	56,280,110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	350,121	350,121
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	54,318,569	49,415,280
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	281,487	301,792
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	346,620	370,270
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	519,064	515,627
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	150,506	191,477
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,833	56,056
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		55,968,200	51,200,623
รวมสินทรัพย์		114,024,359	107,480,733

ในนามกรรมการ



(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)

ประธานกรรมการ



(นายวิชาญ จิตรักดี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	16,290,000	8,500,000
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 13	375,353	348,550
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	-	4,998,559
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 14	51,026	56,730
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	4,998,858	4,998,974
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 14	611,585	473,446
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,831	27,188
รวมหนี้สินหมุนเวียน		22,352,653	19,403,447
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	10,993,380	5,389,105
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 14	77,287	106,958
หุ้นกู้	14	12,487,760	15,483,952
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	558,077	561,754
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		15,744	14,428
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,132,248	21,556,197
รวมหนี้สิน		46,484,901	40,959,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,500 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		4,500,000	4,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 4,293 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		4,292,920	4,292,920
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		40,860,245	40,860,245
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	450,000	450,000
ทุนสำรองทั่วไป		3,000	3,000
ยังไม่ได้จัดสรร		21,933,293	20,914,924
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		67,539,458	66,521,089
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		114,024,359	107,480,733

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
รายได้เงินปันผล	4, 6, 7	3,191,963	2,815,168
รายได้ค่าบริการ	4	1,867,961	1,755,624
รายได้ดอกเบี้ย	4	1,554,240	1,432,493
รายได้อื่น	4	331,663	488,139
รวมรายได้		6,945,827	6,491,424
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	(2,415,578)	(2,725,867)
กำไรจากการดำเนินงาน		4,530,249	3,765,557
ต้นทุนทางการเงิน	4	(1,089,947)	(905,418)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,440,302	2,860,139
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19	(42,876)	5,017
กำไรสำหรับปี		3,397,426	2,865,156
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		0.79	0.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		3,397,426	2,865,156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ			
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	(20,364)	(55,608)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19	1,906	10,560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		<u>(18,458)</u>	<u>(45,048)</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u><u>3,378,968</u></u>	<u><u>2,820,108</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี เพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	กำไรสะสม				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (พันบาท)	ทุนสำรอง ทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร
หมายเหตุ					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,292,920	40,860,245	450,000	3,000	66,521,089
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น					
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	-	-	-	-	(2,360,599)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(2,360,599)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(2,360,599)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	3,397,426
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(18,458)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	3,378,968
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,292,920	40,860,245	450,000	3,000	67,539,458

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	3,397,426	2,865,156
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	42,876	(5,017)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	144,722	129,749
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์พนักงาน	51,468	29,926
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	-	(32,401)
เงินปันผลรับ	(3,191,963)	(2,815,168)
ดอกเบี้ยรับ	(1,554,240)	(1,432,493)
ต้นทุนทางการเงินและอื่น ๆ	1,098,519	903,374
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(11,192)	(356,874)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(28,171)	(26,383)
สินทรัพย์อื่น	(5,424)	12,057
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(33,595)	(14,326)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2568 2567

(พันบาท)

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	82,266	(71,615)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(75,509)	(35,740)
หนี้สินอื่น	(41)	(2,283)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	6,716	(109,638)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในการดำเนินงาน	(38,071)	(480,838)
รับคืนภาษีเงินได้	51,463	40,904
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	13,392	(439,934)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,903,289)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	5,084,301
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	862	673
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,558)	(41,485)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(62,962)	(95,619)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	(1,954,734)	(20,240,223)
รับเงินปันผล	3,191,963	2,815,168
รับดอกเบี้ย	1,559,189	1,422,956
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในการกิจกรรมลงทุน	(2,201,529)	(11,054,229)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2568 2567

(พันบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	7,790,000	8,500,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	138,139	270,047
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,602,000	5,263,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,000,000)	(5,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(56,381)	(58,488)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,000,000	10,500,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(5,000,000)	(5,500,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ	5,473,758	13,974,559
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,360,599)	(2,360,819)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(1,134,584)	(889,235)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,978,575	10,724,505

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(209,562)	(769,658)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	432,664	1,202,322
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	223,102	432,664

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการลงทุนที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี

เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์	5,326	8,684
--------------------------------	-------	-------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
6	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
7	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
8	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
10	สัญญาเช่า
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
12	สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี)
13	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	สำรองตามกฎหมาย
17	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
18	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
19	ภาษีเงินได้
20	เงินปันผล
21	เครื่องมือทางการเงิน
22	การบริหารจัดการส่วนทุน
23	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
24	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปทุมชนวนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด คือ บริษัทปทุมชนวนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (“TFRSs”) ที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (“IFRSs”) (TFRSs จะมีผลบังคับใช้ภายใน 1 ปี นับจากวันที่ถือปฏิบัติของ IFRSs) รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี

(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5, 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบระยะเวลา รายงาน และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และอื่น ๆ

3 - 20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนในรอบระยะเวลารายงานและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(จ) สัญญาเช่า

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือบริษัทจะ行使สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา โดยบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ฉ) สัญญาให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาให้เช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(ซ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

(ซ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตก่อให้เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้บริการ

(2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อบริษัทออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ญ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง โดยกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ฎ) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ฎ) เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ถือ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น จะวัดมูลค่าโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การค้ำค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้การค้าที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน และบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัทในระหว่างปีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทฟินิกซ์ พัลป แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกัมภ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทอินวินิค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี เอ็กเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด”)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยพนาบุรณ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทพณัสนิมิต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทสวนปาร์กสฤกษ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไทยพนาสมร จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทตะวันนาบรรจุกภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทโอเรียนท์ คอนเทนเนอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทไคน่า แพคส์ จำกัด *	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทดี อิน แพค จำกัด *	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัททีซี เฟล็กซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทพีริซัน พรินท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทคอนเมก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทเว็กซ์เซล แพ็ค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทวีอีเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Vina Kraft Paper Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Vina Corrugated Packaging Company Limited	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Tin Thanh Packing Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Bien Hao Packaging Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Duy Tan Long An Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Mata Plastic Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Duy Tan Binh Duong Plastics Co.,Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Go-Pak Vietnam Limited	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Go-Pak International Company Limited	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Starprint Vietnam Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม

* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
United Pulp and Paper Co., Inc.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
United Industrial Energy Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte.Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรง
TCG Solutions Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Primacorr Mandiri	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Indoris Printingdo	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Indocorr Packaging Cikarang	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Dasaya Aria Prima	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Prokemas Adhikari Kreasi	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Bahana Buana Box	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
PT Rapipack Asritama	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Interpress Printers Sendirian Berhad	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Jordan Trading Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Papierrecycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Plasticrecycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Recycling International B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Investments B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Infiniplast B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute UK Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Go-Pak UK Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Law Print & Packaging Management Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Law Print & Packaging Management Limited	ไอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Bicappa Lab S.r.L.	อิตาลี	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Peute Portugal, Unipessoal Lda	โปรตุเกส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Peute Recycling Spain S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Deltalab Global, S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Deltalab, S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Keylab, S.L.U.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Envases Farmaceuticos, S.A.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Nirco, S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
Equilabo Scientific, S.L.U.	สเปน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเทรียล เปเปอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
บริษัทโหวะ แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
P&S Holdings Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรง
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT SCG Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCG Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
	(พันบาท)		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด			
ค่าบริการ	221,323	202,474	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าเช่า	39,762	45,890	อัตราตามสัญญา
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	265,767	272,098	อัตราร้อยละของรายได้จากการขายสุทธิ
รายได้ค่าบริการ	1,844,700	1,748,603	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้และอัตราตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	3,178,120	2,805,221	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	1,553,386	1,207,390	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	2,734	3,073	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ค่าบริการ	28,616	36,377	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าบริการ	22,725	6,456	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้และอัตราตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	13,843	9,947	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ค่าบริการ	58,686	72,915	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้และอัตราตามสัญญา

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด		3,312	3,508
บริษัทย่อย		338,732	327,914
บริษัทร่วม		1,893	758
บริษัทอื่น		61	4
รวม	5	343,998	332,184
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
บริษัทย่อย		57,395,606	55,441,051
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		55,441,051	35,201,275
เพิ่มขึ้น		6,598,696	25,269,761
ลดลง		(4,644,141)	(5,029,985)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		57,395,606	55,441,051

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.95 ต่อปี) โดยจะครบกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม

	2568	2567
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	1,421	2,120



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(พันบาท)	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	30,245	24,396
บริษัทย่อย	3,697	10,398
บริษัทอื่น	8,268	9,180
รวม	<u>42,210</u>	<u>43,974</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทย่อย	<u>611,585</u>	<u>473,446</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	473,446	203,399
เพิ่มขึ้น	552,113	512,662
ลดลง	(413,974)	(242,615)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>611,585</u>	<u>473,446</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.75 ต่อปี) โดยจะครบกำหนดจ่ายชำระเมื่อทวงถาม

	2568	2567
	(พันบาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	42,901	67,465
บริษัทย่อย	14,866	15,788
รวม	<u>57,767</u>	<u>83,253</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2568	2567
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	92,445	97,794
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8,020	8,773
รวม	<u>100,465</u>	<u>106,567</u>

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่น ๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	343,998	332,184
กิจการทั่วไป		49,884	38,828
รวม		<u>393,882</u>	<u>371,012</u>

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2568	2567
	(พันบาท)	
รายได้ค่าบริการค้างรับ	311,246	298,438
ดอกเบี้ยค้างรับ	35,241	40,190
อื่น ๆ	47,395	32,384
รวม	<u>393,882</u>	<u>371,012</u>



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทสยามทอแพนแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	500,000	500,000	245,000	245,000	13,843	9,947
P&S Holdings Corporation	40	40	262,588	262,588	105,121	105,121	-	-
รวม			762,588	762,588	350,121	350,121	13,843	9,947

7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	49,415,280	49,415,280
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	4,903,289	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	54,318,569	49,415,280

ในเดือนสิงหาคม 2567 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. จัดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 291,500,865 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 292 ล้านบาทโดยบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 10.68 เป็นร้อยละ 8.76 โดย SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. ยังคงถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีสิทธิควบคุมผ่านการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในเดือนเมษายน 2568 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 79,629,382 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 57.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,959 ล้านบาท โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.76 เป็นร้อยละ 13.04 การเพิ่มทุนนี้ได้จดทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

ในเดือนเมษายน 2568 SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 137,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2,200 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 2,944 ล้านบาท โดยบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน การเพิ่มทุนนี้ได้จดทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568

ในเดือนกันยายน 2568 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท ฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ จำนวนทั้งสิ้น 476 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 0.04 ล้านบาท ทั้งนี้การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนที่ชำระแล้ว		ราคาทุน		ผลขาดทุนจากการ		มูลค่าตามบัญชี		รายได้เงินปันผล		
		2568	2567	2568	2567	ดอกเบี้ยสะสม		2568	2567	2568	2567	
						(พันบาท)						
บริษัทฟีนิกซ์ พัลป์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)												
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte.Ltd.	69.58	2,462,812	2,462,812	13,439,606	13,439,561	-	-	13,439,606	13,439,561	760,855	795,128	
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	100	11,844,794	8,900,291	11,844,794	8,900,291	-	-	11,844,794	8,900,291	-	-	
บริษัท ไทยเคเนปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	13.04	39,891,804	37,933,062	5,369,899	3,411,158	-	-	5,369,899	3,411,158	-	-	
บริษัท เอสซีจี รีจิด พลาสติคส์ จำกัด	98.20	3,582,537	3,582,537	5,007,375	5,007,375	-	-	5,007,375	5,007,375	386,970	351,791	
บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	100	4,403,200	4,403,200	4,403,200	4,403,200	-	-	4,403,200	4,403,200	390,123	-	
บริษัท อินเดอร์เนชั่นแนล เอสส์แคร์ โปรดักส์ จำกัด	100	3,450,000	3,450,000	3,982,680	3,982,680	-	-	3,982,680	3,982,680	1,035,000	1,035,000	
(เดิมชื่อ “บริษัท อินเดอร์เนชั่นแนล เอสส์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด”)												
United Pulp and Paper Co., Inc.	100	3,361,000	3,361,000	3,360,834	3,360,834	-	-	3,360,834	3,360,834	-	-	
บริษัท กลุ่มสยามบริจัทท์ จำกัด	57.99	5,567,661	5,567,661	2,963,899	2,963,899	-	-	2,963,899	2,963,899	-	-	
บริษัท เอสซีจี เปเปอร์ อินเนอรัล จำกัด	70	3,344,000	3,344,000	2,385,805	2,385,805	-	-	2,385,805	2,385,805	203,650	198,968	
บริษัท เอสซีจี พีเออร์ อินเนอรัล จำกัด	100	890,000	890,000	890,000	890,000	-	-	890,000	890,000	391,600	378,250	
บริษัท เอสซีจี พี-ที พลาสติคส์ จำกัด	51	385,900	385,900	196,812	196,812	-	-	196,812	196,812	5,904	5,904	
บริษัท เอสซีจี ไซดูชั่น จำกัด	100	170,000	170,000	170,000	170,000	-	-	170,000	170,000	-	-	
บริษัท อินวินิก จำกัด	100	206,700	206,700	206,700	206,700	64,035	64,035	142,665	142,665	-	-	
บริษัท เอสเคไอซี อินเดอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	112,000	112,000	112,000	112,000	-	-	112,000	112,000	-	-	
บริษัท เอสซีจี พี เอ็กเซลเลนซ์ เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	100	49,000	49,000	49,000	49,000	-	-	49,000	49,000	4,018	40,180	
รวม		54,382,604	49,479,315	64,035	64,035	54,318,569	49,415,280	3,178,120	2,805,221			

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	335,796	36,993	372,789
เพิ่มขึ้น	9,487	-	9,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	345,283	36,993	382,276
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	(30,131)	-	(30,131)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(36,993)	(36,993)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	315,152	-	315,152
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	44,370	24,554	68,924
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,721	1,839	11,560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	54,091	26,393	80,484
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,641	1,225	6,866
จำหน่าย / ตัดรายการบัญชี	(26,067)	-	(26,067)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(27,618)	(27,618)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,665	-	33,665
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	291,192	10,600	301,792
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	281,487	-	281,487

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 870 ล้านบาท (2567: 902 ล้านบาท)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	62,228	231,839	378,374	58,780	125,855	25,984	883,060
เพิ่มขึ้น	-	56,953	4,602	21,766	18,802	36,441	138,564
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	(238)	(23,891)	(7,518)	(661)	(32,308)
โอนเข้า (ออก)	-	(605)	12,477	-	1,845	(9,530)	4,187
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>62,228</u>	<u>288,187</u>	<u>395,215</u>	<u>56,655</u>	<u>138,984</u>	<u>52,234</u>	<u>993,503</u>
เพิ่มขึ้น	-	7,169	6,699	13,916	13,412	16,540	57,736
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	(21,526)	(3,766)	(10,638)	-	(35,930)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	36,993	-	-	-	-	36,993
โอนเข้า (ออก)	634	867	14,574	-	2,527	(19,866)	(1,264)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>62,862</u>	<u>333,216</u>	<u>394,962</u>	<u>66,805</u>	<u>144,285</u>	<u>48,908</u>	<u>1,051,038</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	15,753	165,407	284,489	29,851	79,794	-	575,294
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	973	25,740	19,712	11,483	18,102	-	76,010
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	(178)	(20,375)	(7,518)	-	(28,071)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>16,726</u>	<u>191,147</u>	<u>304,023</u>	<u>20,959</u>	<u>90,378</u>	<u>-</u>	<u>623,233</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	970	26,569	19,130	13,700	18,556	-	78,925
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	164	9,209	-	-	-	-	9,373
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	(21,524)	(2,569)	(10,638)	-	(34,731)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	27,618	-	-	-	-	27,618
โอนเข้า (ออก)	470	(470)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>18,330</u>	<u>254,073</u>	<u>301,629</u>	<u>32,090</u>	<u>98,296</u>	<u>-</u>	<u>704,418</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	31,226	39,056	91,192	27	5,521	52,234	219,256
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14,276	57,984	-	35,669	43,085	-	151,014
	<u>45,502</u>	<u>97,040</u>	<u>91,192</u>	<u>35,696</u>	<u>48,606</u>	<u>52,234</u>	<u>370,270</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	31,208	36,957	92,703	19	12,955	48,908	222,750
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13,324	42,186	630	34,696	33,034	-	123,870
	<u>44,532</u>	<u>79,143</u>	<u>93,333</u>	<u>34,715</u>	<u>45,989</u>	<u>48,908</u>	<u>346,620</u>

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 27 ล้านบาท (2567: เพิ่มขึ้น 95 ล้านบาท)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 สัญญาเช่า

บริษัทเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงาน โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2568

2567

(พันบาท)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	951	954
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	21,165	20,412
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	33	-
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	13,692	11,475
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	16,837	16,723
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,898	4,274
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	5	23
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	9,816	8,865

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และอื่น ๆ	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	343,392	251,256	594,648
เพิ่มขึ้น	15,088	80,531	95,619
โอนเข้า (ออก)	125,970	(130,157)	(4,187)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	484,450	201,630	686,080
เพิ่มขึ้น	12,416	48,688	61,104
โอนเข้า (ออก)	76,266	(75,002)	1,264
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	573,132	175,316	748,448
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	128,274	-	128,274
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	42,179	-	42,179
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	170,453	-	170,453
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	58,931	-	58,931
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	229,384	-	229,384
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	313,997	201,630	515,627
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	343,748	175,316	519,064



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2568	2567
	(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	179,203	228,958
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(28,697)	(37,481)
สุทธิ	<u>150,506</u>	<u>191,477</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 19) (พันบาท)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	108,462	(1,290)	10,560	117,732
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	70,226	8,178	-	78,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,556	8,266	-	32,822
รวม	203,244	15,154	10,560	228,958
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการซื้อ	(23,581)	(8,409)	-	(31,990)
หนี้สินทางการเงิน	(3,760)	(1,722)	-	(5,482)
อื่น ๆ	(3)	(6)	-	(9)
รวม	(27,344)	(10,137)	-	(37,481)
สุทธิ	175,900	5,017	10,560	191,477



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน กำไรหรือ ขาดทุน เปิดเสรีอื่น (หมายเหตุ 19) (พันบาท)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เปิดเสรีอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	117,732	(2,856)	1,906	116,782
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	78,404	(69,538)	-	8,866
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,822	(7,098)	-	25,724
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	26,079	-	26,079
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,752	-	1,752
รวม	228,958	(51,661)	1,906	179,203
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(31,990)	7,294	-	(24,696)
หนี้สินทางการเงิน	(5,482)	1,481	-	(4,001)
อื่น ๆ	(9)	9	-	-
รวม	(37,481)	8,784	-	(28,697)
สุทธิ	191,477	(42,877)	1,906	150,506

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ซึ่งบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2568	2567
	(พันบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,963	16,963
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย	64,035	64,035
รวม	80,998	80,998

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	2568	2567
	(พันบาท)	
เจ้าหนี้พนักงาน	125,847	22,611
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	86,049	136,085
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	58,366	61,162
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,248	73,019
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	10,334	7,754
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	5,326	8,684
อื่น ๆ	52,183	39,235
รวม	375,353	348,550

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2568	2567
	(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,290,000	8,500,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,998,559
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	51,026	56,730
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,998,858	4,998,974
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	611,585	473,446
	21,951,469	19,027,709



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(พันบาท)	
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,993,380	5,389,105
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77,287	106,958
หุ้นกู้	12,487,760	15,483,952
	23,558,427	20,980,015
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	45,509,896	40,007,724

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.28 ถึง 1.30 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.28 ถึง 2.30 ต่อปี) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.79 ถึง 2.22 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.72 ถึง 3.14 ต่อปี) และสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวนี้ทยอยครบกำหนดจ่ายชำระภายในเดือนกันยายน 2572

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท ระยะเวลา 4 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้มีการเบิกถอนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 17,500 ล้านบาท (2567: 20,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
1/2565	-	5,000,000	2.80	2 ปี 10 เดือน	1 มิถุนายน 2568
2/2565	5,000,000	5,000,000	3.50	4 ปี	1 ธันวาคม 2569
1/2567	5,000,000	5,000,000	3.40	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2570
2/2567	5,500,000	5,500,000	3.30	3 ปี 11 เดือน 29 วัน	1 ธันวาคม 2571
1/2568	2,000,000	-	3.15	3 ปี 11 เดือน 19 วัน	1 มิถุนายน 2572
รวม	17,500,000	20,500,000			
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(13,382)	(17,074)			
สุทธิ	<u>17,486,618</u>	<u>20,482,926</u>			

15 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมวลการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	518,195	535,542
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	39,882	26,212
รวม	<u>558,077</u>	<u>561,754</u>



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

2568 2567
(พันบาท)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

ณ วันที่ 1 มกราคม

561,754 511,960

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

28,446 28,054

ดอกเบี้ยภาระผูกพัน

14,278 18,629

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

12,507 6,137

อื่น ๆ

(3,763) (22,894)

51,468 29,926

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

20,364 55,608

อื่น ๆ

ผลประโยชน์จ่าย

(75,509) (35,740)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

558,077 561,754

ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

2568 2567
(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

(8) (53)

ข้อสมมติทางการเงิน

8,533 45,562

การปรับปรุงจากประสบการณ์

11,839 10,099

รวม

20,364 55,608

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2568	2567
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *	1.89 - 2.00	2.54 - 2.63
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00 - 3.78	1.08 - 4.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.00 - 9.00	2.00 - 8.00
อัตรามรณะ***	100.00 ของ TMO 2017	100.00 ของ TMO 2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 15 ปี (2567: 15 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567
	(พันบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(27,022)	(28,514)
ลดลงร้อยละ 0.5	29,446	30,990



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567
	(พันบาท)	
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	59,496	62,520
ลดลงร้อยละ 1.0	(51,245)	(54,111)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(11,788)	(12,479)
ลดลงร้อยละ 10.0	12,187	12,888

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

16 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2568	2567
	(พันบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,682,054	1,743,300
ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	169,030	155,107
ค่าใช้จ่ายงานบริการ	151,667	139,164
ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	127,207	118,301
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	102,191	107,053
อื่น ๆ	183,429	462,942
รวม	2,415,578	2,725,867

18 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2568	2567
	(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	1,235,085	1,332,273
สวัสดิการและอื่น ๆ	202,832	211,331
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	103,312	111,717
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	59,595	5,507
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	51,468	29,926
รวม	1,652,292	1,690,754

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือน สมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 ภาษีเงินได้

		2568	2567	
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		42,876	(5,017)	
ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(1,906)	(10,560)	
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง				
		2568	2567	
	อัตราภาษี	อัตราภาษี		
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,440,302	2,860,139	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	688,060	20	572,028
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(638,393)		(569,514)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6,023)		(7,022)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่น ๆ		(10,510)		(1,852)
ผลขาดทุนทางภาษี		(33,134)	6,360	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		-	-	
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		42,876	(5,017)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1	42,876	-	(5,017)

บริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และมีเงินลงทุนในหลายเขตเศรษฐกิจ (Jurisdictions) ซึ่งประเทศไทยได้ประกาศใช้กฎหมายว่าด้วยการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ตามการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model Rules) เพื่อจัดเก็บภาษีขั้นต่ำ (Global minimum tax) ในอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective tax rate) เป็นรายเขตเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ซึ่งมีผลต่อการเงินของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินผลกระทบของกฎหมายดังกล่าว ซึ่งจากการประเมินผลกระทบตามข้อมูลทางการเงินสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 พบว่าไม่มีผลกระทบต้องงบการเงินของบริษัท

20 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	25 มีนาคม 2568	21 เมษายน 2568	0.30	1,288
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2568	29 กรกฎาคม 2568	27 สิงหาคม 2568	0.25	1,073
รวม			0.55	2,361
2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	26 มีนาคม 2567	22 เมษายน 2567	0.30	1,288
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	23 กรกฎาคม 2567	21 สิงหาคม 2567	0.25	1,073
รวม			0.55	2,361



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมแต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	223,102	223,102	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	57,395,606	57,395,606	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	57,618,708	57,618,708	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	27,283,380	27,283,380	
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	611,585	611,585	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	128,313	128,313	
หุ้นกู้	-	17,486,618	17,486,618	18,029,597
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	45,509,896	45,509,896	

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไรหรือ	ราคาทุน		
	ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	432,664	432,664	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	55,441,051	55,441,051	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	-	55,873,715	55,873,715	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	18,887,664	18,887,664	
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	473,446	473,446	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	163,688	163,688	
หุ้นกู้	-	20,482,926	20,482,926	20,713,583
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	40,007,724	40,007,724	

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริหารของบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2568					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,290,000	16,290,000	-	-	16,290,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	611,585	611,585	-	-	611,585
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,993,380	-	11,000,000	-	11,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	128,313	54,589	70,955	12,247	137,791
หุ้นกู้	17,486,618	5,000,000	12,500,000	-	17,500,000
	<u>45,509,896</u>	<u>21,956,174</u>	<u>23,570,955</u>	<u>12,247</u>	<u>45,539,376</u>

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2567					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,500,000	8,500,000	-	-	8,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	473,446	473,446	-	-	473,446
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,387,664	5,000,000	5,398,000	-	10,398,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	163,688	61,610	101,550	13,608	176,768
หุ้นกู้	20,482,926	5,000,000	15,500,000	-	20,500,000
	40,007,724	19,035,056	20,999,550	13,608	40,048,214

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	2568		2567	
	ดอลลาร์ สหรัฐ	อื่น ๆ	ดอลลาร์ สหรัฐ	อื่น ๆ
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น	-	-	19,131	-
เจ้าหนี้อื่น	(6,362)	(288)	(37,287)	(1,073)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>(6,362)</u>	<u>(288)</u>	<u>(18,156)</u>	<u>(1,073)</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่าและการอ่อนค่า ที่เป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยการวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ		
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า (พันบาท)	การอ่อนค่า
2568			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	64	(64)
อื่น ๆ	1	3	(3)
2567			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	182	(182)
อื่น ๆ	1	11	(11)

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นหลัก เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
สินทรัพย์ทางการเงิน	57,395,606	55,441,051
หนี้สินทางการเงิน	(27,894,965)	(14,362,551)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	29,500,641	41,078,500

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%
	(พันบาท)	
2568		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	295,006	(295,006)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด	295,006	(295,006)
2567		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	410,785	(410,785)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด	410,785	(410,785)



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

22 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

23 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,576 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 20 และ จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงินประมาณ 1,503 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2569 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 มีนาคม 2569

24 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 โดยบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่ผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

Handwriting practice lines consisting of 24 horizontal dotted lines.



บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์: +66 2586 5555 โทรสาร: +66 2586 3007

E-mail: SCGPackaging@scg.com | www.SCGPackaging.com