



บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)



แบบ 56 - 1 ONE REPORT 2567

รายงานประจำปี 2567

“  
มุ่งมั่นสู่  
ความเป็นเลิศ  
”



# สารบัญ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	30
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	38
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	56
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	64

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	70
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	79
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	92
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	107

## ส่วนที่ 3

งบการเงิน	113
-----------	-----

## ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	172
-------------------------------	-----

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ	175
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	184
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	186
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	189
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ	191
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	204

# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน





สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2567 อาจกล่าวได้ว่าเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเริ่มฟื้นตัวมากขึ้น กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ กลับเข้าสู่ภาวะการณปกติมากขึ้นตามลำดับ สำหรับธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมประกอบยนต์เริ่มชะลอตัวซบเซา ซึ่งอาจเกิดจากต้นทุนด้านพลังงานและอื่นๆ เพิ่มขึ้น อัตราเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นสำหรับเศรษฐกิจในประเทศไทย รวมถึงการสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดเพิ่มขึ้นอีกด้วย อย่างไรก็ตามสำหรับสำหรับบริษัทฯ นับเป็นปีแห่งความท้าทายอย่างยิ่งที่ต้องรักษาและมุ่งเน้นประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทั้งค่าใช้จ่าย บริหารกลยุทธ์ในการขาย และการเตรียมพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญทั้งภายในและภายนอกบริษัท ในการสร้างความร่วมมือ เพื่อรักษาและทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงไปพร้อมกัน

ในปี 2567 บริษัท และบริษัทในเครือ ยังคงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยเสริมสร้างรากฐานการดำเนินงานให้แข็งแรง ทำงานเป็นหนึ่งเดียวกันร่วมกัน พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนให้เกิดประสิทธิผล เพื่อรักษาระดับการทำการกำไรที่สูงมุ่งไปสู่เป้าหมาย

ในนามของผู้บริหาร ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น กลุ่มลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจต่อบริษัทตลอดมา ผมมีความเชื่อมั่นอย่างสุดซึ้งว่าความสามัคคีและความร่วมมือของเราจะผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองและมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นตามที่ตั้งเป้าหมายไว้



(นายโยธิตาเกะ นิเบะ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“3K-BAT” หรือ “ธุรกิจ”) จัดตั้งขึ้นโดยการควบรวมระหว่าง บริษัท อิตาลี เคมิคอล สโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อิตาลี เคมิคอล เกตเวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในเดือนตุลาคม 2563 กิจการประกอบธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถโฟล์คคิฟท์ รถกอล์ฟ แบตเตอรี่สำหรับเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ และแบตเตอรี่แสงสว่างให้แก่ลูกค้าในกลุ่มตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) โดยมีการกระจายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายของทางบริษัทฯ ที่มีมากกว่า 500 แห่ง ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และอีกกว่า 3,000 ร้านค้าย่อย รวมทั้งลูกค้าในกลุ่มตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของไทย มีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเป็นของตนเอง โดยการผลิตแบตเตอรี่ ในประเทศไทยนั้นโดยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นแบตเตอรี่พื้นฐาน (Conventional Type)

ดังนั้นเพื่อเป็นการทดแทนการนำเข้าและขยายตลาดแบตเตอรี่ในประเทศ บริษัทฯได้มีการริเริ่ม และพัฒนาจนสามารถผลิตและจำหน่าย แบตเตอรี่สำหรับรถโฟล์คคิฟท์ (Traction Battery) แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟและแบตเตอรี่สำหรับแผงไฟฟ้า โซล่าเซลล์ (Deep Cycle Battery)

#### 1.1.1 เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

##### พันธกิจ

ทุ่มเทให้กับสังคมโดยการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น

##### คุณค่า : จิตวิญญาณการก่อตั้ง

“การบุกเบิก” การทำงานอย่างสร้างสรรค์โดยใช้แนวทางใหม่ในการเข้าสู่พื้นที่ใหม่ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้นำบุกเบิกโดยใช้ด้านความเชี่ยวชาญของเรา มีความมุ่งมั่นที่จะติดตามเป้าหมายที่สูงเกินกว่าความสามารถของเรา

“ความจริงใจ” การกระทำด้วยความรู้สึกของการเป็นเจ้าของและความซื่อสัตย์ตลอดเวลา ใช้จิตวิญญาณเพื่อตอบสนองความคาดหวังของสังคมและสร้างความน่าเชื่อถือ

“ความสามัคคี” เต็มใจที่จะเคารพความคิดเห็นของผู้อื่นและให้ความสำคัญในรายละเอียดและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเป็นกลาง ให้ความร่วมมือในการทำงานร่วมกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

##### วิสัยทัศน์

เราสร้างสรรค์ “คุณค่าใหม่” ที่ข้ามเกินขอบเขตวิชาการทางเคมี ด้วยจิตวิญญาณของการท้าทาย บุกเบิกดินแดนที่ไม่มีใครรู้จักมาก่อน ก่อให้เกิด “ความมหัศจรรย์” เกินความคาดหมายของสังคมและลูกค้า

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

- 2563 บริษัทฯ เกิดจากการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท อิตาซี เคมิคอล สโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อิตาซี เคมิคอล เกตเวย์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม
- 2564 วันที่ 8 กรกฎาคม 2564 Sustainable Battery Solutions, Inc. ผู้ทำคำเสนอซื้อได้เข้าทำสัญญาการซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) หรือ (“SPA”) กับ Showa Denko Materials Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) เพื่อซื้อธุรกิจ Energy Storage
- วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 Siam Magi Co.,Ltd. ได้ทำหนังสือรับรอง(ซึ่งไม่สามารถเพิกถอนได้) Letter of Undertaking (“LOU”) กับผู้ทำคำเสนอซื้อที่จะไม่ขายหลักทรัพย์ของ 3K-BAT
- วันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“3K-BAT” หรือ “บริษัทฯ” หรือ “กิจการ”) ได้รับสำเนาคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 247-4) จาก Sustainable Battery Solutions, Inc. (“ผู้ทำคำเสนอซื้อ” หรือ “SBS”)
- 2565 วันที่ 27 มกราคม 2565 บริษัทได้รับสำเนาแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ของ บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (แบบ 256-2) จาก Sustainable Battery Solutions, Inc.
- วันที่ 1 เมษายน 2565 กลุ่มบริษัท ได้เปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของกลุ่มบริษัทจากเดิม วันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นวันที่ 1 เมษายน ถึง 31 มีนาคมของปีถัดไป โดยเริ่มตั้งแต่วัดบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นปีแรก
- วันที่ 20 ตุลาคม 2565 Sustainable Battery Solutions, Inc. (“SBS”) ได้เปลี่ยนแปลงชื่อเป็น Energywith Co., Ltd.
- วันที่ 29 ธันวาคม 2565 ได้เข้าทำข้อตกลงการกู้ยืมเงินหมุนเวียน (Revolving Loan Agreement) ระหว่าง “3K-BAT” กับ Energywith Co., Ltd. ในวงเงิน 150 ล้านบาท
- 2566 โครงการติดตั้งโซลาร์เซลล์ (Solar roof top) เฟสที่ 1 ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ 717.60 กิโลวัตต์ โครงการนี้ช่วยลดการใช้พลังงานสิ้นเปลือง ร้อยละ 25-30 จากปกติ
- 2567 วันที่ 28 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือจาก Energywith Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท แจ้งความประสงค์ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทเพื่อการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในราคาหุ้นละ 54.00 บาท ซึ่งในวันดังกล่าวที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### บริษัทย่อย

บริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด (“TNC”) จำนวน 2,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00 โดยดำเนินธุรกิจโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล โดยใช้แบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานและเสียภาษีสรรพสามิตแล้ว เป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบจากการนำเข้าตะกั่ว

### บริษัทฯ มีการแบ่งดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มดังนี้



#### 1.1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2567 บริษัทไม่มีการระดมทุนจากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

#### 1.1.4 ข้อมูลของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่	387 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์	0-2709-3535
โทรสาร	0-2393-2509
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์
รอบปีบัญชี	1 เมษายน - 31 มีนาคม
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 78,400,000 หุ้น ที่ราคาพาร์ 10 บาท ต่อหุ้น
เลขทะเบียนบริษัท	0107563000312
Homepage	www.3k-battery.com



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายละเอียด	สำหรับงวด 3 เดือน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขายในประเทศ								
แบตเตอรี่รถยนต์	550.91	38.46	2,200.20	39.71	2,285.22	43.53	2,478.30	50.26
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์	20.45	1.43	87.36	1.58	66.24	1.26	57.79	1.17
จำหน่ายอื่นๆ	9.07	0.63	34.12	0.62	73.45	1.40	77.54	1.57
รวม รายได้จากการขายในประเทศ	580.43	40.52	2,321.68	41.91	2,424.91	46.19	2,613.63	53.00
2. รายได้จากการขายต่างประเทศ								
แบตเตอรี่รถยนต์	843.68	58.89	3,140.50	56.68	2,795.54	53.26	2,308.07	46.80
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์	7.76	0.54	78.17	1.41	28.83	0.55	9.70	0.20
จำหน่ายอื่นๆ	0.70	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวม รายได้จากการขายต่างประเทศ	852.14	59.48	3,218.67	58.09	2,824.37	53.81	2,317.77	47.00
รวม รายได้จากการขายในประเทศและ ต่างประเทศ								
แบตเตอรี่รถยนต์	1,394.59	97.35	5,340.70	96.39	5,080.76	96.79	4,786.37	97.06
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์	28.21	1.97	165.53	2.99	95.07	1.81	67.49	1.37
จำหน่ายอื่นๆ	9.77	0.68	34.12	0.62	73.45	1.40	77.54	1.57
รวม รายได้จากการขายในประเทศและ ต่างประเทศ	1,432.57	100.00	5,540.35	100.00	5,249.28	100.00	4,931.40	100.00

1/ ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

2/ เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565 ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวไม่ได้ผ่านการ  
สอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

### 1.2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

#### 1.2.2.1 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีแบตเตอรี่ที่เหมาะสมกับรถประเภทต่างๆ ทั้งรถญี่ปุ่น รถยุโรป และรถอเมริกันและตามสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกันให้สามารถใช้งานได้ในเขตอากาศร้อน หรือเขตอากาศหนาว โดยบริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า 3K และส่งออกกว่า 50 ประเทศทั่วโลกทุกทวีป ภายใต้ตราสินค้า "3K", "KV", "TSB" และ "TIGER"

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นแบตเตอรี่ ชนิดตะกั่วกรด แบ่งตามการใช้งานออกเป็น 6 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ (Automotive Batteries)

1.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)

เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมพลวงในการผลิตโครงแผ่นกริด โดยการใช้พลวงเป็นส่วนประกอบ ทำให้เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นในอัตราสูงระหว่างการใช้งานจึงต้องมีการดูแลเติมน้ำกลั่นอย่างสม่ำเสมอ

1.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)

เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม และดีบุกในการผลิตโครงแผ่นกริด ทั้งนี้ เนื่องจากการใช้แคลเซียม และดีบุกเป็นส่วนประกอบ ทำให้การทำงานของแบตเตอรี่เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นลดลง สะดวกต่อผู้ใช้งาน ไม่ต้องเติมน้ำกลั่นขณะใช้งาน (สำหรับการใช้งานที่เป็นไปตามเงื่อนไข)

1.3 แบตเตอรี่ EFB (Enhanced Flooded Battery) or ISS (Idling Stop System)

เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม ดีบุก และเงินในการผลิตโครงแผ่นกริด ทั้งนี้ เนื่องจากการใช้แคลเซียม ดีบุก และเงิน เป็นส่วนประกอบ ทำให้การทำงานของแบตเตอรี่เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นลดลงในระดับที่ต่ำมาก และแบตเตอรี่ชนิดนี้มีการใช้แผ่นกัน Polyethylene (PE) แบบห่อซอง ซึ่งทำให้กำลังไฟในการสตาร์ทสูงขึ้นและอายุการใช้งานยาวนานขึ้นรวมถึง การออกแบบฝาช่องขึ้นด้วยระบบคอมพิวเตอร์ CAD/CAM/CAE ทำให้ลดการสูญเสีย น้ำกลั่นได้ดียิ่งขึ้น



2. แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Battery)

2.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)

เช่นเดียวกันกับแบตเตอรี่ชนิดดูแลรักษาสำหรับรถยนต์ ซึ่งเป็นแบตเตอรี่ที่ต้องมีการดูแลรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยการเติมน้ำกลั่น เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมพลวงในการผลิตโครงแผ่นกริด

2.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Valve Regulate Lead Acid) VRLA

เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม และดีบุกในการผลิตโครงแผ่นกริด โดยการใช้แคลเซียม ดีบุก เป็นส่วนประกอบส่งผลให้การทำงานของแบตเตอรี่เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่น ลดลง รวมถึงการใช้แผ่นกันชนิด Absorptive Glass Mat (AGM) ในการประกอบทำให้น้ำกรดภายในไม่หกออกมาภายนอก แบตเตอรี่ชนิดนี้ถูกออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อให้มีแรงกดที่แผ่นธาตุ ช่วยเพิ่มอายุการใช้งานให้ยาวนานขึ้น



### 3. แบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ (Forklift Battery)

แบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ไฟฟ้า หรือแบตเตอรี่แบบ Traction คือ แบตเตอรี่ที่แผ่นกริดต้องใช้ ตะกั่วผสมพลวงสูง ดังนั้นจึงต้องใช้แผ่นกริดบวกรูปแบบ spine grid และ tubular เพื่อให้กำลังไฟแรงสูงและมีอายุการใช้งานนาน แบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ (forklift) มีส่วนช่วยลดการปล่อยไอเสียจากเครื่องยนต์ และก๊าซเรือนกระจก



### 4. แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟ รถไฟฟ้า และอื่น ๆ

เป็นแบตเตอรี่ที่มีการผสมพลวงที่มีส่วนผสมสูงในการผลิตแผ่นกริด เป็น แบตเตอรี่ที่มีการทำงานแบบ Deep Cycle ซึ่งสามารถใช้งานได้กับการทำงานในรถหลายประเภท และวัตถุประสงค์อื่น ๆ เช่น แบตเตอรี่สำหรับใช้งานกับรถกอล์ฟ (Golf car) และแบตเตอรี่สำหรับใช้งานกับรถไฟฟ้า (Electric vehicle) เป็นต้น



### 5. แบตเตอรี่สำหรับโซลาร์เซลล์ (EB Battery)

แบตเตอรี่สำหรับโซลาร์เซลล์ เป็นแบตเตอรี่ที่มีการทำงานแบบ Deep Cycle ซึ่งรองรับการใช้งานจนกระทั่งไฟหมด และชาร์จกลับมาจนเต็มได้ มีอายุการใช้งานที่นาน สามารถนำไปใช้งานได้หลายวัตถุประสงค์



### 6. แบตเตอรี่แสงสว่าง (Lighting Battery)

กิจการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่รายใหญ่ของไทย (สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98.43 และร้อยละ 1.57 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2567 ตามลำดับ บริษัทฯ ดำเนินกิจการที่โรงงานผลิตสี่แห่งในจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดฉะเชิงเทรา

#### เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

เครื่องหมายการค้าหลักของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

	เครื่องหมายการค้า	ผลิตภัณฑ์
1		เครื่องหมายการค้าหลักของบริษัทฯ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทฯ
2		ครอบคลุมผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ชนิดที่ต้องดูแลรักษา (Low Maintenance) และชนิดที่ไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)
3		ครอบคลุมผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ชนิดที่ต้องดูแลรักษา (Low Maintenance) และชนิดที่ไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)
4		ครอบคลุมผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ชนิดที่ต้องการดูแลรักษา (Low Maintenance) และชนิดที่ไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)

ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการผลิตภายใต้มาตรฐานสากล อาทิเช่น

1. มาตรฐานญี่ปุ่น (JIS-Japanese Industrial Standard),
2. มาตรฐานเยอรมัน (DIN – Detutsches Institut Fur Normung)
3. มาตรฐานอเมริกัน (SAE – Society of Automotive Engineers)
4. มาตรฐาน IEC (International Electro Technical Commission)
5. มาตรฐาน OHSAS 18001
6. มาตรฐานอินโดนีเซีย (SNI Indonesia certification)

บริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	ใบรับรอง	รายละเอียด	วันที่หมดอายุ
1	ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน IATF16949:2016	มาตรฐานการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	2 กุมภาพันธ์ 2570
2	ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 14001:2015	ระบบบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม	23 พฤษภาคม 2568
3	ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015	ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ	13 กุมภาพันธ์ 2570
4	มาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่3 Green Industry Level 3	การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ (อุตสาหกรรมสีเขียว)	17 กรกฎาคม 2565
5	มาตรฐานฟิลิปปินส์ (PS Mark certification)	มาตรฐานผลิตภัณฑ์ของประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่	4 ตุลาคม 2568

#### 1.2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

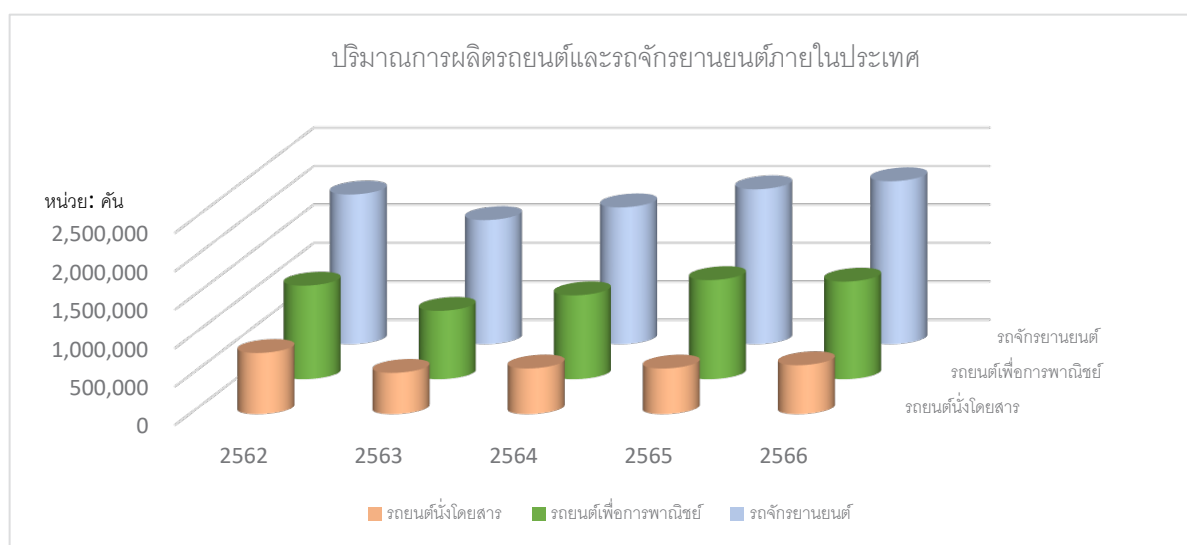
##### อุตสาหกรรมยานยนต์

ภาพรวมมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ตามการฟื้นตัวของอุปสงค์ และกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศ การผลิตรถยนต์ในประเทศ คาดว่าจะฟื้นตัวอยู่ในระดับก่อนเกิดโควิด-19 (ปี 2562) ได้ภายในปี 2567 อย่างไรก็ตาม ยังต้องติดตามความเสี่ยงจากภาคส่งออกที่คาดว่าจะหดตัวเพราะอุปสงค์ของคู่ค้าหลักที่ปรับลดลงโดยตลาดรถยนต์นั่งจะเป็นแรงส่งสำคัญ เพราะได้รับอานิสงส์การฟื้นตัวของตลาดแรงงาน ทั้งในแง่การจ้างงาน และรายได้ที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะที่ยอดขายรถยนต์เชิงพาณิชย์มีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากปีก่อน เนื่องจากต้องเผชิญแรงกดดันจากรายได้เกษตรกรที่ชะลอตัว ด้าน รถบรรทุก มีการปรับตัวของยอดจดทะเบียนครั้งแรก (ป้ายแดง) ชะลอตัวจากปีก่อนเล็กน้อย ส่วนหนึ่งเป็นผลจากแนวโน้มความต้องการขนส่งสินค้าทางบกที่ปรับลดลงตามภาคการส่งออก อย่างไรก็ตาม ยังมีแรงสนับสนุนจากการ

ลงทุนก่อสร้าง ก่อปรกับการค้าขายแดนและผ่านแดนที่ปรับตัวดีขึ้น สำหรับยอดจดทะเบียนครั้งแรก (ป้ายแดง) ของรถโดยสารมีแนวโน้มเติบโต สอดคล้องกับอุปสงค์ในกลุ่มรถบรรทุก-ส่งนักท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว อีกทั้งแรงส่งจากนโยบายเปลี่ยนผ่านรถโดยสารประจำทาง ไปสู่ รถโดยสารพลังงานไฟฟ้า ส่วนตลาดรถจักรยานยนต์ ยอดผลิตยังขยายตัวเล็กน้อย ยอดส่งออกชะลอตัวเพราะแรงกดของตลาดยุโรปและสหรัฐฯ ขณะที่ยอดขายในประเทศขยายตัวต่อเนื่อง จากรายได้แรงงานในภาคบริการที่ฟื้นตัวดี ขณะที่รายได้เกษตรกรขยายตัวชะลอลงบ้างแนวโน้มอุตสาหกรรมรถยนต์ปี 2567

ตลาดรถยนต์ EV จากข้อมูลจะพบว่า 3 แบรินด์แรกที่มีส่วนแบ่งตลาด และอัตราเติบโตสูงสุด ของยอดจดทะเบียนครั้งแรก (ป้ายแดง) ล้วนเป็นแบรินด์ที่เพิ่งเข้ามาทำตลาดในไทย เมื่อปี 2565 ที่ผ่านมา และนำเสนอเฉพาะรถยนต์ EV คาดการณ์ยอดจดทะเบียนครั้งแรก (ป้ายแดง) ประเภทรถยนต์ EV นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน 7 คน ทั้งปี 2566 อยู่ที่ 49,500 คัน โดย 80% จะเป็นส่วนแบ่งตลาดของแบรินด์จากประเทศจีน ส่วนของกำลังผลิตรถยนต์ EV ในไทย แม้จะมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการเข้ามาลงทุนอย่างต่อเนื่องของค่ายยานยนต์ข้ามชาติ โดยเฉพาะจีน ทั้งนี้นโยบายส่งเสริมการลงทุนจาก BOI (ที่มา: วิเคราะห์โดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์ “SCB EIC”)

สำหรับการประมาณการจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม คาดว่าจะมีการผลิตรถยนต์ประมาณ 1,900,000 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วง เดียวกันของปีก่อนร้อยละ 2.70 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 40-45 และการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณ ร้อยละ 55-60

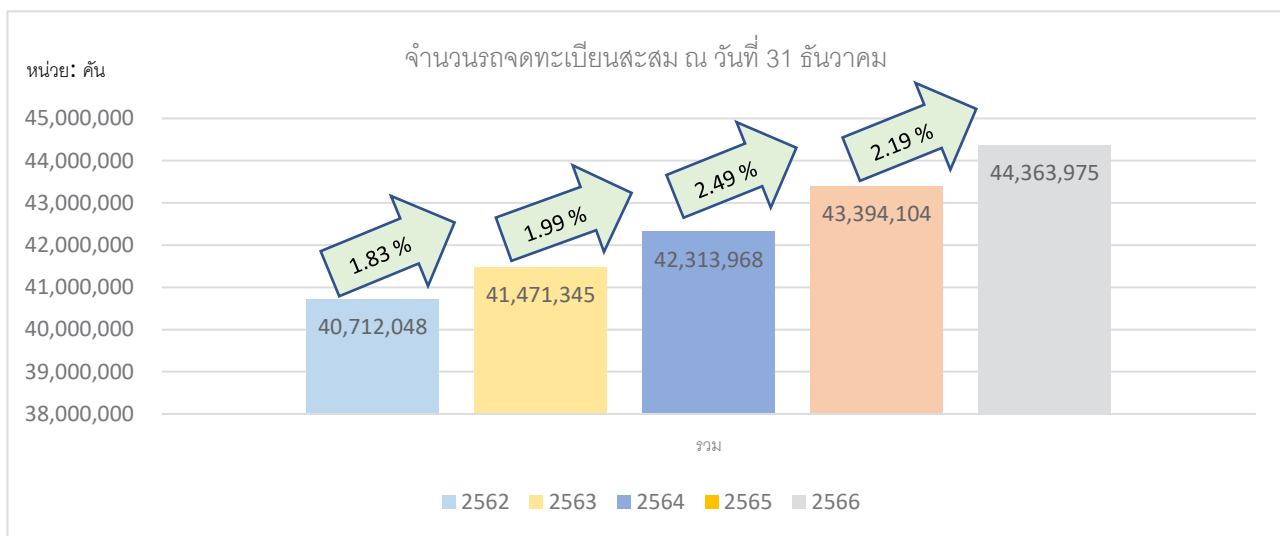


ผลิตภัณฑ์	2562	2563	2564	2565	2566	2567 ม.ค-มี.ค.
รถยนตี่นั่งโดยสาร	796,304	537,633	594,690	594,057	637,164	152,903
รถยนตี่เพื่อการพาณิชย์	1,217,406	889,337	1,091,015	1,289,458	1,269,474	261,220
รถจักรยานยนต์	1,948,047	1,615,319	1,780,654	2,015,940	2,120,738	533,398

ที่มา: สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2562 -2567 ณ วันที่ 30 เมษายน 2567



จำนวนรถจดทะเบียนสะสมในประเทศไทยโดยเฉพาะในกลุ่มรถยนต์และจักรยานส่วนบุคคลที่เพิ่มขึ้น ทำให้เห็นถึงกำลังซื้อของคนไทยที่สูงขึ้นสะท้อนภาพการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างชัดเจน ขณะเดียวกัน ตัวเลขรถยนต์ไฟฟ้า ก็มีการจดทะเบียนเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะในกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคล เป็นการยืนยันถึงประสิทธิภาพของนโยบายส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้าของรัฐบาล ที่จะนำไปสู่การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ แก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สำหรับปี 2566 กระทรวงอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการยานยนต์ คาดการณ์ว่าจะมียอดการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นกว่า 50,000 คัน มากไปกว่านั้น มาตรการส่งเสริมการลงทุนการผลิตรถยนต์/จักรยานยนต์ไฟฟ้า ผ่านมาตรการทางภาษี ถือได้ว่ามีประสิทธิภาพอย่างมาก พิจารณาจากการที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน อย่างไรก็ตามสัดส่วนของการใช้รถยนต์สันดาปภายในซึ่งต้องใช้แบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด ก็ยังคงมีจำนวนสูงอยู่ในปัจจุบัน



จำนวนรถจดทะเบียนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2563	2564	2565	2566
รถยนต์นั่งเกิน 7 คน	421,575	434,254	439,409	445,862	448,327
รถยนต์นั่งไม่เกิน 7 คน	9,985,879	10,446,505	10,854,640	11,344,873	11,835,423
รถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล	6,775,668	6,878,050	6,984,420	7,085,910	7,106,524
รถจักรยานยนต์ส่วนบุคคล	21,222,053	21,396,980	21,685,858	22,137,636	22,569,593
อื่นๆ	991,570	989,579	1,006,919	1,020,852	1,027,169
รถตามกฎหมายว่าด้วยการขนส่งทางบก	1,315,303	1,325,977	1,342,722	1,358,971	1,376,939
รวม	40,712,048	41,471,345	42,313,968	43,394,104	44,363,975

ที่มา: กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก ปี 2561 -2566 ณ วันที่ 30 เมษายน 2567

### อุตสาหกรรมแบตเตอรี่ยานยนต์

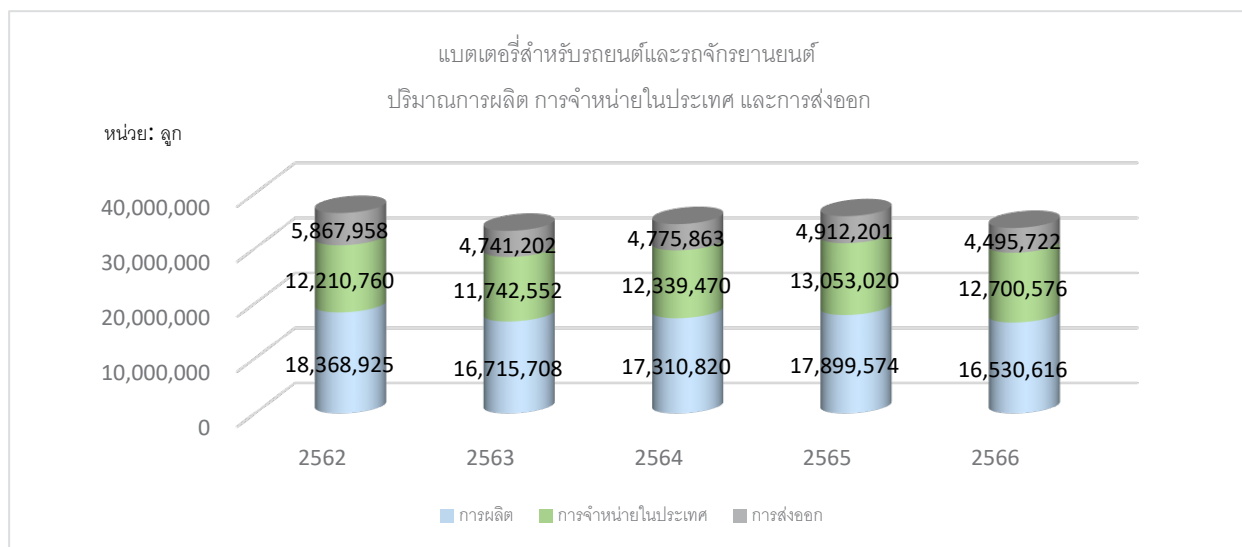
#### สถานภาพของผู้ผลิต

อุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ของไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 4 ราย มีดังต่อไปนี้

ชื่อผู้ผลิต	ตราผลิตภัณฑ์	
บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	3K	(สามเค)
บริษัท สยามอีเอสแบตเตอรี่ จำกัด	GS	(จีเอส)
บริษัท ฟูกาวาแบตเตอรี่ จำกัด	FB	(เอฟบี)
บริษัท ยัวร์ซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	YUASA	(ยัวร์ซ่า)

ผู้ผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยแต่ละรายจะเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างผู้ประกอบการไทยและผู้ประกอบการต่างชาติโดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทเหล่านี้ได้ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทแม่ในญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแม้จะมีการพัฒนาไปเพียงใดก็ตาม แต่วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่ยังคงเป็นตะกั่ว เพราะมีราคาเหมาะสมที่จะใช้ในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบอื่น เช่น ลิเทียม ซึ่งมีราคาที่สูงกว่า

ตารางแสดงปริมาณการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ภายในประเทศ (ลูก)



แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์	2562	2563	2564	2565	2566	2567 ม.ค-มี.ค.
การผลิต	18,368,925	16,715,708	17,310,820	17,899,574	16,530,616	4,302,327
การจำหน่ายในประเทศ	12,210,760	11,742,552	12,339,470	13,053,020	12,700,576	3,162,288
การส่งออก	5,867,958	4,741,202	4,775,863	4,912,201	4,495,722	1,141,902

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ปี 2562-31 มีนาคม 2567 ณ วันที่ 30 เมษายน 2567

## ตลาดในประเทศ

กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้นั้น จะคล้ายคลึงกันคือการเพิ่มจำนวนร้านค้าจำหน่าย การให้ส่วนลดทางการค้าแก่ตัวแทนจำหน่าย และการหาช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น การจำหน่ายผ่านศูนย์บริการรถยนต์ เป็นต้น พร้อมทั้งการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคผ่านการโฆษณาตามสื่อต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาด และการจัดโปรโมชั่น

1. **ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM)** เป็นตลาดที่มีความมั่นคง มีการดำเนินการอย่างมีระบบ มีเป้าหมายการผลิตและส่งออกชัดเจน ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีความสำคัญกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ เนื่องจากแบตเตอรี่ที่ประกอบไปพร้อมกับรถยนต์ ผู้บริโภคจะให้ลำดับความสำคัญเป็นอันดับแรกในการเปลี่ยนทดแทนแบตเตอรี่ที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน โดยโรงงานในประเทศส่วนใหญ่เป็นโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่มีนโยบายการค้ากับบริษัทญี่ปุ่น หรือบริษัทร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลัก
2. **ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM)** ตลาดกลุ่มนี้ต้องมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มาก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้รถยนต์ที่หลากหลายในตลาด เพื่อทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน ในปัจจุบันตลาดแบตเตอรี่ทดแทนมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคา คุณภาพ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทั้งจากผู้ผลิตแบตเตอรี่ภายในประเทศ และนำเข้าแบตเตอรี่จากต่างประเทศ

บริษัทฯ เน้นการทำตลาดแบตเตอรี่ทดแทนเป็นหลัก โดยใช้กลยุทธ์การลดของเสียจากการผลิต และเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยลดค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตสามารถใช้วัตถุดิบน้อยลง แต่ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและประสิทธิภาพการใช้งานคงเดิม สำหรับตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ บริษัทฯ เน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์เพื่อให้มั่นใจว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า เหมาะกับการใช้งานกับรถยนต์ที่ผลิตโดยลูกค้า

## ตลาดส่งออก

ประสิทธิภาพการผลิตของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในประเทศไทยได้มีการพัฒนา โดยการนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในกระบวนการผลิต จนมีคุณภาพและมาตรฐานสูงขึ้นเป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกร้อยละ 54 - 59 ของรายได้รวมปี 2564 ถึง ปี 2565 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตลาดส่งออก เพราะตลาดมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องตามภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในตลาดโลก โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดส่งออกมากขึ้นไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอเมริกาใต้

## กลยุทธ์การตั้งราคาสินค้า

ตลาดแบตเตอรี่จะแข่งขันกันทางด้านโฆษณาและการส่งเสริมการขายกันเป็นส่วนใหญ่ โดยเฉพาะการให้ส่วนลดทางการค้า และทางบริษัทฯ มีนโยบายด้านราคาโดยการรักษาระดับของราคาให้ใกล้เคียง หรือเท่ากับยี่ห้ออื่น โดยการปรับราคาสินค้าแต่ละครั้งจะมีการพิจารณาจาก คณะกรรมการของบริษัทฯ ที่รับผิดชอบ

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

รายได้รวมตามงบการเงินรวม จำแนกตามช่องทางการจำหน่าย

รายละเอียด	สำหรับงวด 3 เดือน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
จำหน่ายในประเทศ	580.43	40.52	2,321.68	41.91	2,424.91	46.19	2,613.63	53.00
จำหน่ายต่างประเทศ	852.14	59.48	3,218.67	58.09	2,824.37	53.81	2,317.77	47.00
รวม รายได้จากการขายใน ประเทศและต่างประเทศ	1,432.57	100.00	5,540.35	100.00	5,249.28	100.00	4,931.40	100.00

1/ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

2/เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565 ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ ข้อมูลดังกล่าวไม่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งภายในประเทศและส่งออกจำหน่ายในต่างประเทศโดยมีสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศประมาณร้อยละ 40 – 53 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยการขายในประเทศประมาณร้อยละ 97 - 99 จะเป็นแบตเตอรี่รถยนต์ ในส่วนของขายอื่น ๆ อีกร้อยละ 1 - 3

บริษัทฯ จำหน่ายแบตเตอรี่โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยตรงต่อร้านค้าและขายผ่านร้านค้าตัวแทนจำหน่ายที่มีอยู่ประมาณ 500 แห่ง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้เพิ่มตัวแทนจำหน่ายให้มากยิ่งขึ้น โดยจะพยายามส่งเสริมลูกค้ารายใหญ่ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายได้มากยิ่งขึ้น

สำหรับการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศนั้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 47 - 59 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยการขายแบตเตอรี่รถยนต์คิดเป็นประมาณร้อยละ 99 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด สำหรับช่องทางการจำหน่าย จะขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Distributor) โดยส่งออกไปยังโซนอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา มากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายให้มากขึ้นทั้งตัวแทนภายในประเทศและในต่างประเทศซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายจะเพิ่มการส่งออกไปยังอเมริกา ญี่ปุ่นและยุโรป โดยสามารถผลิตแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องบำรุงรักษา (Maintenance Free) และ แบตเตอรี่รถพ่วงล้อลิฟท์ (Traction Battery) ซึ่งจะเป็นแบตเตอรี่ที่ได้รับความนิยมในกลุ่มประเทศดังกล่าว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตลาดการส่งออกเพื่อลดผลกระทบของการแข่งขันรุนแรงด้านราคาของตลาดในประเทศ เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนในการส่งออกประมาณร้อยละ 47 - 59 ของรายได้จากการขาย ปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกไปยังโซนอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา รวมทั้งหมดกว่า 50 ประเทศทั่วโลก

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กำลังการผลิตของบริษัทฯ

อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) สำหรับปี 2562 ถึง ปี 2567

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต	2562	2563	2564	เม.ย 2564- มี.ค 2565	เม.ย 2565- มี.ค 2566	เม.ย 2566- มี.ค 2567
กำลังการผลิต						
แบตเตอรี่รถยนต์ (ลูก)	5,700,000	5,700,000	5,700,000	5,700,000	5,700,000	5,700,000
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ (ลูก)	1,800,000	1,800,000	1,800,000	300,000	300,000	240,000
แบตเตอรี่รถพ่วงคิลท์ (ชุด)	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600
ปริมาณการผลิตจริง (ต่อปี)						
แบตเตอรี่รถยนต์ (ลูก)	2,432,000	2,349,000	2,811,000	2,852,000	2,432,000	2,403,000
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ (ลูก)	429,000	421,000	374,000	311,000	166,000	73,000
แบตเตอรี่รถพ่วงคิลท์ (ชุด)	7,200	6,924	8,592	9,072	8,052	6,580
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)						
แบตเตอรี่รถยนต์	42.67%	41.21%	49.32%	50.04%	42.67%	42.16%
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์	23.83%	23.39%	20.78%	103.67%	55.33%	30.42%
แบตเตอรี่รถพ่วงคิลท์	75.00%	72.13%	89.50%	94.50%	83.88%	68.54%

รายละเอียดโรงงานและที่ตั้ง

บริษัทฯ ผลิตแบตเตอรี่ภายใต้สายการผลิต ภายในโรงงานของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 4 แห่ง ได้แก่ โรงงานผลิตแบตเตอรี่ ชอยพัฒนา 4 โรงงานผลิตแบตเตอรี่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ โรงงานผลิตเปลือกและฝาแบตเตอรี่ ชอยพัฒนา 5 และโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล

1) โรงงานผลิตแบตเตอรี่ชอยพัฒนา 3

โรงงานผลิตตั้งอยู่ เลขที่ 387 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทรีบุรีรัมย์ จังหวัดสุรินทร์ เป็นโรงงานผลิตแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รวมถึงแบตเตอรี่ชนิดอื่น ๆ โดยในโรงงานประกอบด้วย สายการผลิตผดุงตะกั่วที่ใช้สำหรับทำแผ่นธาตุ สายการผลิตแผ่นธาตุแบตเตอรี่ งานประจุไฟแผ่นธาตุ ตลอดจนสายงานการประกอบแบตเตอรี่ชนิดต่าง ๆ

2) โรงงานผลิตแบตเตอรี่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้

โรงงานผลิตตั้งอยู่ที่ 260 หมู่ที่ 7 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นโรงงานผลิตแบตเตอรี่รถยนต์

3) โรงงานผลิตเปลือกและฝาแบตเตอรี่ชอยพัฒนา 5

โรงงานผลิตตั้งอยู่ เลขที่ 298 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทรีบุรีรัมย์ จังหวัดสุรินทร์ เป็นโรงงานผลิตเปลือกและฝาสำหรับหุ้มแบตเตอรี่



#### 4) โรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิลนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้

โรงงานตั้งอยู่ 192 หมู่ที่ 7 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ ถนนสายสัตหีบ-เขาหินซ้อน ชอยนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ 10 ตำบลหัวสำโรง อำเภอบางพลาย จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นโรงงานของ บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล โดยใช้แบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานและเสียภาษีสรรพสามิตแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัทฯ

##### แหล่งที่มาของวัตถุดิบ

##### มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	สำหรับงวด 3 เดือน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567	
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ								
ตะกั่วบริสุทธิ์	415.28	40.18%	1,503.64	38.00%	1,241.11	36.74%	1,535.18	44.87%
ตะกั่วผสมพลวงและแคลเซียม	314.79	30.46%	1,238.12	31.29%	1,108.42	32.81%	998.73	29.18%
เปลือกแบตเตอรี่	61.89	5.99%	64.38	1.63%	161.36	4.78%	168.45	4.92%
แผ่นกั้นแบตเตอรี่	56.53	5.47%	232.25	5.87%	190.11	5.63%	174.78	5.11%
อื่นๆ	48.83	4.72%	153.53	3.88%	167.60	4.96%	171.23	5.00%
<b>รวมมูลค่าการสั่งซื้อในประเทศ</b>	<b>897.32</b>	<b>86.82%</b>	<b>3,191.92</b>	<b>80.67%</b>	<b>2,868.60</b>	<b>84.92%</b>	<b>3,048.37</b>	<b>89.08%</b>
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ								
ตะกั่วบริสุทธิ์	47.43	4.59%	222.32	5.62%	192.26	5.69%	19.33	0.56%
ตะกั่วผสมพลวงและแคลเซียม	71.09	6.88%	274.89	6.95%	216.04	6.40%	268.19	7.84%
เปลือกแบตเตอรี่	0.54	0.05%	172.75	4.37%	30.85	0.91%	24.55	0.72%
แผ่นกั้นแบตเตอรี่	13.03	1.26%	50.18	1.27%	47.03	1.39%	44.12	1.29%
อื่นๆ	4.10	0.40%	44.84	1.13%	23.16	0.69%	17.58	0.51%
<b>มูลค่าการสั่งซื้อจากต่างประเทศ</b>	<b>136.19</b>	<b>13.18%</b>	<b>764.98</b>	<b>19.33%</b>	<b>509.34</b>	<b>15.08%</b>	<b>373.77</b>	<b>10.92%</b>
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ								
ตะกั่วบริสุทธิ์	462.71	44.77%	1,725.96	43.62%	1,433.37	42.43%	1,554.51	45.43%
ตะกั่วผสมพลวงและแคลเซียม	385.88	37.34%	1,513.01	38.24%	1,324.46	39.21%	1,266.92	37.02%
เปลือกแบตเตอรี่	62.43	6.04%	237.13	5.99%	192.21	5.69%	193.00	5.64%
แผ่นกั้นแบตเตอรี่	69.56	6.73%	282.43	7.14%	237.14	7.02%	218.90	6.40%
อื่นๆ	52.93	5.12%	198.37	5.01%	190.76	5.65%	188.81	5.52%
<b>รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่สำคัญ</b>	<b>1,033.51</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,956.90</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,377.94</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,422.14</b>	<b>100.00%</b>

1/ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565  
2/เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565 ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ ข้อมูลดังกล่าวไม่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

วัตถุดิบเกือบทั้งหมดของบริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ ยกเว้นตะกั่วแท่งจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรงทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับสัดส่วนปริมาณการสั่งซื้อตะกั่วในประเทศ และต่างประเทศมีอัตราส่วนประมาณ 89:11 ส่วนตะกั่วที่นำเข้าจากต่างประเทศจะมี 3 ชนิด คือ ตะกั่วบริสุทธิ์ 99.99% ตะกั่วผสมพลวง และตะกั่วผสมแคลเซียม จะนำเข้าจากประเทศจีน แคนาดา ออสเตรเลียและเกาหลี อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการทดแทนการนำเข้าตะกั่วบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ TNC ซึ่งเป็นโรงงานหลอมตะกั่วผสม

### นโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักในแต่ละประเภท ดังนี้

#### ตะกั่ว

ตะกั่วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแบตเตอรี่ทุกชนิดของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 70 ของต้นทุนการผลิต โดยแบ่งเป็นชนิดของตะกั่ว 3 ชนิด ดังต่อไปนี้

- ตะกั่วบริสุทธิ์ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเนื้อแผ่นธาตุ ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักในการผลิตแบตเตอรี่ทุกชนิด
- ตะกั่วผสมพลวง เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตโครงแผ่นธาตุ (Grid) สำหรับการผลิตแบตเตอรี่ชนิดที่ต้องการดูแลรักษา นอกจากนี้ ตะกั่วผสมพลวงยังเป็นส่วนประกอบในวัตถุดิบย่อยอื่น ๆ ในการผลิตแบตเตอรี่ เช่น สะพานไฟ เป็นต้น
- ตะกั่วผสมแคลเซียม เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตโครงแผ่นธาตุ (Grid) สำหรับการผลิตแบตเตอรี่ชนิดที่ไม่ต้องการการดูแลรักษา เนื่องจากมีอัตราการสูญเสียน้ำจากการทำงานน้อยกว่าแบตเตอรี่ที่มีโครงจากตะกั่วผสมพลวง

บริษัทฯ สั่งซื้อตะกั่ว ทั้งประเภทตะกั่วบริสุทธิ์ ตะกั่วผสมพลวง และตะกั่วผสมแคลเซียม โดยมีแหล่งที่มาทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยจัดซื้อในรูปของตะกั่วแท่ง ซึ่งอ้างอิงราคาจากตลาด (Commodity Price) ของ London Metal Exchange ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการผลิตตะกั่วเพื่อใช้ในการผลิตแบตเตอรี่เองบางส่วน ผ่านบริษัท ไทย นินเพอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบจากการนำเข้าตะกั่ว โดยตะกั่วที่ผลิตประกอบด้วย ตะกั่วบริสุทธิ์ และตะกั่วผสมพลวง

บริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อตะกั่วในระยะยาว โดยจัดทำสัญญากับทาง Supplier ในแต่ละราย ให้จัดเตรียมปริมาณของตะกั่วให้ครอบคลุมปริมาณที่ต้องใช้ในการผลิตในแต่ละปีตามแผนการผลิตของบริษัทฯ โดยระยะเวลาของสัญญาดังกล่าวมีอายุประมาณ 6 เดือน – 12 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนของวัตถุดิบหลัก

การขนส่งสินค้าตะกั่วใช้ระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 30 วันจากผู้จำหน่ายในประเทศ และประมาณ 45 วันจากผู้จำหน่ายจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อตะกั่วเป็นประจำทุกเดือนโดยมีนโยบายในการจัดเก็บวัตถุดิบคงเหลือไม่เกิน 30 วัน และต้องมีการสำรองให้มีความเพียงพออยู่เสมอ

### แผ่นกัน

แผ่นกันทำหน้าที่เป็นฉนวนกันแผ่นธาตุขั้วบวกและขั้วลบ ป้องกันการลัดวงจร เป็นหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 ของต้นทุนการผลิต แผ่นกันมีส่วนประกอบหลักจำแนกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แผ่นกันยาง และแผ่นกันกระดาษประกบใยแก้ว ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภท และรุ่นของแบตเตอรี่โดยแผ่นกันของแบตเตอรี่ในแต่ละชนิดมีความสูง และรูปร่างที่แตกต่างกันตามแต่ผลิตภัณฑ์ในแต่ละรุ่น

บริษัทฯ สั่งซื้อแผ่นกันจากทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งการสั่งซื้อส่วนมากเป็นการซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศ มีเพียงแผ่นกันบางชนิดที่ต้องนำเข้าจากผู้ผลิตจากต่างประเทศ บริษัทฯ มีการจัดซื้อแผ่นกันเป็นประจำทุกเดือน และมีการพิจารณาบทวนราคาทุกปี โดยราคาของแผ่นกันที่ผ่านมาไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก

### เปลือกหุ้ม

เปลือกที่ใช้หุ้มแบตเตอรี่ เป็นอีกหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญที่ใช้เป็นเปลือกบรรจุ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของต้นทุนการผลิตมีส่วนประกอบหลักมาจากพลาสติก มีรูปทรงแตกต่างตามการใช้งานของแบตเตอรี่ในแต่ละประเภท

บริษัทฯ ผลิตเปลือกหุ้มพลาสติกเพื่อใช้ในการผลิตแบตเตอรี่เองบางส่วน และสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายภายนอกบางส่วน ซึ่งเป็นเปลือกหุ้มรุ่นที่บริษัทฯ ไม่สามารถผลิตเองได้ หรือช่วงเวลาที่ความต้องการเปลือกหุ้มเกินกว่ากำลังการผลิตของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาของเปลือกหุ้มเปลี่ยนแปลงตามกลไกตลาดและความผันผวนของราคาเม็ดพลาสติก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ สั่งซื้อเปลือกหุ้มจากผู้ผลิตภายในประเทศ เป็นประจำทุกเดือน จึงไม่มีการจัดเก็บวัตถุดิบคงเหลือไว้ในปริมาณมาก

### น้ำกรด

น้ำกรดเป็นสารละลายที่ทำปฏิกิริยากับแผ่นธาตุในเชิงเคมี (Electrolyte) เพื่อให้กำเนิดพลังงาน บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำกรดจากผู้จำหน่ายในประเทศเท่านั้น โดยจัดซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนประมาณ 3 ราย มีการสั่งซื้อเป็นประจำทุกเดือน และมีแผนการเรียกเข้าสินค้า เป็นประจำ ทุกสัปดาห์ โดยน้ำกรดที่สั่งซื้อจะเป็นน้ำกรดที่มีคุณลักษณะจำเพาะตามที่บริษัทฯ ต้องการ บริษัทฯ มีการพิจารณาบทวนราคาทุกปี โดยราคาของน้ำกรดที่ผ่านมาไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก

### การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบและสภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตแบตเตอรี่ที่มีกำลังการผลิตเป็นหนึ่งในประเทศ และผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทและผู้ขายวัตถุดิบเพื่อให้ได้รับประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่ายและเติบโตมาด้วยกันอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ สำหรับเรื่องราคาในปีที่ผ่านมายังคงมีความผันผวนอยู่ และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบตะกั่วจากต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าและการส่งมอบกับผู้ขายในต่างประเทศในแต่ละปี

### ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบและสภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ด้านเทคโนโลยีการผลิตนั้นบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มีหน้าที่วิจัยค้นคว้า ถึงความเหมาะสมทางด้านเทคโนโลยีที่มีขึ้นในต่างประเทศเพื่อนำเข้ามาใช้สำหรับการผลิตของบริษัทฯ ในปัจจุบันวัตถุดิบตะกั่วยังคงเป็นวัตถุดิบที่เหมาะสมที่สุดในการผลิตแบตเตอรี่ ซึ่งบริษัทฯ มีแหล่งผู้จัดส่งวัตถุดิบจำนวนมากทั้งภายในประเทศและนอกประเทศ จึงไม่มีปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบ

## เทคโนโลยีในการผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเครื่องจักรในการผลิตแบตเตอรี่ที่ทันสมัยที่สุดในแถบประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาขึ้นมาเองบางส่วนและพัฒนาร่วมกับต่างประเทศในส่วนที่เหลือ นอกจากนี้บริษัทยังมีศูนย์วิจัย และพัฒนาเป็นของตัวเองเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพแบตเตอรี่

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีการผลิตค่อนข้างช้าเพราะอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ยังคงอาศัยตะกั่วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต อย่างไรก็ตามหากมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตบริษัทฯ ก็สามารถปรับเปลี่ยนเครื่องจักรให้เข้ากับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปได้โดยใช้เวลาและค่าใช้จ่ายไม่มากนัก เพราะบริษัทมีหน่วยงานที่สามารถสร้างและดัดแปลงเครื่องจักรเองได้

### ขั้นตอนการผลิตแบตเตอรี่โดยย่อ

ขั้นตอนการผลิตแบตเตอรี่โดยย่อของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 5 ขั้นตอนดังนี้

1. การทำโครงตะกั่ว (Grid Casting)  
กระบวนการสร้างโครงแผ่นธาตุ (Grid) เพื่อเตรียมนำโครงแผ่นธาตุไปฉาบกับเนื้อแผ่นธาตุ สำหรับผลิตเป็นกลุ่มเซลล์แบตเตอรี่ต่อไป ทั้งนี้ โครงตะกั่วจะผลิตจากวัตถุดิบหลัก 2 ชนิด ได้แก่ ตะกั่ว ผสมพลวง และตะกั่วผสมแคลเซียม
2. การทำผงตะกั่ว (Lead Powder)  
ขั้นตอนการนำตะกั่วแท่งมาหลอมละลายและเปลี่ยนรูปให้มีขนาดเล็กลง ก่อนนำไปแปรรูปเป็นผงตะกั่วเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเนื้อแผ่นธาตุ
3. การผสมเนื้อแผ่นธาตุ (Mixing)  
การนำผงตะกั่วบริสุทธิ์ผสมรวมกับ สารเคมี น้ำกรด และน้ำกลั่น ให้มีความหนาแน่นเป็นไปตามสูตรการผลิตของบริษัทฯ สำหรับนำไปฉาบกับแผ่นธาตุต่อไป
4. การฉาบแผ่นธาตุ (Pasting)  
การนำเนื้อแผ่นธาตุ ฉาบลงบนโครงแผ่นธาตุ (Grid) เพื่อผลิตเป็นแผ่นธาตุแบตเตอรี่ ก่อนนำไปผ่านอุณหภูมิความร้อนเพื่ออบให้ผิวแผ่นธาตุมีความแห้งพร้อมนำไปสู่ขั้นตอนในการผลิตต่อไป
5. การอบบ่ม  
กระบวนการนำแผ่นธาตุที่ผ่านการฉาบเนื้อแผ่นธาตุแล้ว นำไปเข้าตู้ควบคุมความชื้น และความร้อน เพื่อให้โครงแผ่นธาตุ (Grid) และเนื้อแผ่นธาตุจับตัวกันอย่างสมบูรณ์

ในกรณีการผลิตแบตเตอรี่ชนิดที่ไม่ต้องดูแลรักษา สามารถนำแผ่นธาตุที่ผ่านการอบบ่มแล้วไปประกอบเป็นแบตเตอรี่สำหรับพร้อมชาร์จและใช้งานได้ทันที ในขณะที่ การผลิตแบตเตอรี่ชนิดที่ต้องดูแลรักษา จะมีขั้นตอนการนำแผ่นธาตุไปชาร์จและอบแห้งเพิ่มเติมก่อนนำไปประกอบแบตเตอรี่พร้อมใช้งานต่อไป

### ปัจจัยที่จะนำไปสู่ความสำเร็จของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่

- ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
- มีการพัฒนาคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ
- บริการหลังการขายที่ดี

- บุคลากรที่มีคุณภาพ
- มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

### อุปสรรคของการดำเนินธุรกิจ

1. เนื่องจากอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ วัตถุดิบที่ใช้ คือตะกั่ว ซึ่งถ้าเข้าสู่ร่างกายในปริมาณที่เกินกำหนด จะมีอันตรายต่อสุขภาพ และถ้าปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยไม่มีการควบคุมที่ดีพอ จะก่อให้เกิดปัญหามลภาวะเป็นพิษได้ ดังนั้น จึงมีหน่วยงานของราชการ เข้ามาควบคุมดูแล หลายหน่วยงาน เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กองควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมสรรพสามิต

กระทรวงการคลัง และ อื่นๆ ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามมาตรฐานที่หน่วยงานเหล่านั้น กำหนด เช่น การปล่อยของเสีย สำหรับวัตถุดิบพิษและอันตราย จะมีผลกระทบต่อ การวางแผนต้นทุนผลิตภัณฑ์ของบริษัท

2. ตลาดแบตเตอรี่ที่ใช้ในโรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) มีกำไรค่อนข้างต่ำแต่มีความสำคัญคือจะมีผลต่อเนื่องไปยังตลาดทดแทนเนื่องจากผู้บริโภคมักจะเปลี่ยนแบตเตอรี่ตามเครื่องหมายการค้าเดิมที่ติดมากับรถ ดังนั้นจึงเป็นอุปสรรคในการที่จะขยายความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในตลาดกลุ่มนี้

3. แรงงานในประเทศมีความขาดแคลน และมีต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้กระบวนการผลิตที่ต้องใช้แรงงานสูงมีความจำเป็นต้องพัฒนา เครื่องจักรที่มาทดแทน

4. ปัญหาค่าใช้จ่ายทางเรือที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว สาเหตุที่สำคัญที่ทำให้ระดับราคาค่าขนส่งสินค้าสูงขึ้น เกิดจาก 2 สาเหตุหลัก คือ ปัญหาการขนส่งที่ไม่บาลานซ์กันระหว่างการขนส่งสินค้าจากจีนไปยุโรปและสหรัฐ และจากยุโรปและสหรัฐกลับมาก็ขึ้น ทำให้เกิดปัญหาตู้คงค้างจำนวนมากที่ยุโรปและสหรัฐ เมื่อจำนวนตู้ถ้อยลงจึงทำให้เกิดปัญหาตู้ขาดแคลน ระดับราคาจึงเพิ่มสูงขึ้น เหตุผลประการที่สอง คือ ปัญหาการผูกขาดสายการบินเรือในลักษณะการรวมเป็นกลุ่ม Cartel ของธุรกิจเดินเรือ ทำให้ระดับราคากลายเป็นราคาผูกขาด ทำให้ธุรกิจสามารถกำหนดราคาที่สูงขึ้น และสามารถเก็บเพิ่มเติมต้นทุนพิเศษได้ เช่น ค่าท่าเรือแอ๊ด ค่าน้ำมันสะอาด ค่าดูแลลักษณะ ตัวอย่างเช่น ค่าขนส่งจากไทยไปประเทศในเอเชียทางเรือในสภาวะปกติจะอยู่ที่ประมาณ 180-250 ดอลลาร์ต่อ 1 ตู้คอนเทนเนอร์ กลับมีระดับราคาอยู่ที่ 600-800 ดอลลาร์ในช่วงโควิด-1

### โอกาส

ภายใต้เขตการค้าเสรีอาเซียนส่งผลให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในต่างประเทศสนใจที่จะเข้ามาลงทุนในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ประเทศไทยเป็นแหล่งส่งออกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ดังนั้นอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวในอนาคตเป็นผลให้ตลาดแบตเตอรี่เติบโตตามไปด้วย

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ซึ่งอยู่ในการควบคุมของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด และระเบียบของหน่วยงานดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่มีประวัติการกระทำความผิดด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด ภายในโรงงานมีการควบคุมและจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้



### มลพิษ

กระบวนการผลิตแบตเตอรี่ชนิดใช้ตะกั่ว-กรด มลพิษอากาศที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ มีดังนี้

1) ฝุ่นละอองและฝุ่นตะกั่ว แหล่งกำเนิดหลักเกิดจากกระบวนการผลิต เช่น กระบวนการฉาบแผ่นธาตุ เรียงแผ่นธาตุ และประกอบแบตเตอรี่ เป็นต้น ภายในโรงงานมีการควบคุมมลพิษดังกล่าว โดยติดตั้งระบบดักจับฝุ่นละอองและฝุ่นตะกั่ว (Dust Collector System) ชนิดแบบใช้ถุงกรอง (Bag Filter) ซึ่งมีการตรวจวัดค่ามลพิษอากาศที่ระบายจากปล่องและมลพิษอากาศในพื้นที่ทำงาน เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง และจัดส่งรายงานผลการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด

2) ไอกรด แหล่งกำเนิดหลักเกิดจากกระบวนการประจุไฟแผ่นธาตุ (Formation) ภายในโรงงานมีการควบคุมมลพิษดังกล่าว โดยติดตั้งระบบดักจับไอกรด ด้วยหยดน้ำหรือ สครับเบอร์ (Wet Collector or Scrubbers) ซึ่งมีการตรวจวัดค่ามลพิษอากาศที่ระบายจากปล่องและมลพิษอากาศบริเวณพื้นที่ทำงาน เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง และจัดส่งรายงานผลการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด

### 3) น้ำเสีย

น้ำเสียที่ออกจากกระบวนการผลิต เป็นน้ำเสียที่เกิดจากการล้างแบตเตอรี่และส่วนประกอบอื่นๆ ซึ่งมีมวลสารประกอบหลักเป็นตะกั่วและกรดซัลฟิวริก น้ำเสียที่เกิดขึ้นมีพีเอชต่ำประมาณ 1.0 และจะไหลลงสู่บ่อรวมด้านข้างในโรงงาน โดยใช้ระบบการสูบน้ำเสีย เข้าบำบัดด้วยปูนขาว เพื่อปรับค่า conductivity, PH ของน้ำเสีย โดยการใช้ถังกวนด้วยใบพัดในการผสมน้ำเสีย เพื่อปรับค่าให้ได้ตามมาตรฐานของนิคมอุตสาหกรรม และปล่อยให้ปูนขาวตกตะกอน แล้วทำการปล่อยน้ำดี ไหลเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของการนิคมอุตสาหกรรมบางปู ส่วนปูนขาวจะใช้เครื่องอัดให้แผ่นและส่งไปบำบัดปูนขาวตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งน้ำทิ้งบริษัท ที่ส่งไป เป็นไปตามมาตรฐานที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด คือค่าพีเอชอยู่ในช่วง 5.5 – 9.0 ค่าของแข็งแขวนลอยในน้ำทั้งหมด  $\leq 50$  ค่าอุณหภูมิ  $\leq 40^{\circ}\text{C}$  ค่าบีโอดี  $\leq 20$  มก./ล. ค่าซีโอดี  $\leq 120$  มก./ล. และค่าตะกั่วละลายในน้ำ  $\leq 0.2$  มก./ล.

จากมาตรการที่บริษัท มีการจัดการสิ่งแวดล้อมตามที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้บริษัท ไม่มีปัญหาใดๆ กับหน่วยงานราชการที่ควบคุมเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และไม่มีข้อร้องเรียนมลพิษจากชุมชนรอบข้าง นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย การนิคมอุตสาหกรรมบางปู และกรมโรงงานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี ทั้งโครงการการส่งเสริมมีส่วนร่วมของประชาชนในการทำกับโรงงาน โครงการยกระดับนิคมอุตสาหกรรม สุเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โครงการโรงงานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการดำเนินการตามมาตรฐาน CSR – DIW โครงการโรงงานสีเขียว ฯลฯ

นอกเหนือจากนั้นบริษัท ยังได้ให้ความสำคัญและเข้มงวดในการตรวจสอบสุขภาพทั่วไปและปริมาณตะกั่วในเลือดของพนักงานเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงเป็นปกติ ซึ่งผลการตรวจสุขภาพของพนักงานที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานทางการแพทย์ทุกปี

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้

ก. ที่ดิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีที่ดินเป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานและสำนักงานพื้นที่รวมกันประมาณ 99 ไร่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงิน 299.28 ล้านบาท

	ประเภท	กรรมสิทธิ์	ไร่	งาน	ตรว.	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินโฉนดเลขที่ 45373, 46645, 45374 และ 46646 เป็นที่ตั้งโรงงานที่ 1 และ 2 เลขที่ 387 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถ. สุขุมวิท ต. แพรกษา อ. เมือง จ. สมุทรปราการ	บริษัทฯ	13	1	45.7	73.26	ไม่มีภาระผูกพัน
2.	ที่ดินโฉนดเลขที่ 37848 เป็นที่ตั้งโรงงานที่ 3 และ 4 เลขที่ 298 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 5 ถ. สุขุมวิท ต. แพรกษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	บริษัทฯ	7	2	8.0	27.66	ไม่มีภาระผูกพัน
3.	ที่ดินโฉนดเลขที่ 45371, 45372, 46643 และ 46644 ตั้งอยู่ที่เลขที่ 389-390 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถ. สุขุมวิท ต. แพรกษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	บริษัทฯ	16	3	57.6	79.36	ไม่มีภาระผูกพัน
4.	ส่วนปรับปรุงที่ดิน ซอย 7 เลขที่ 37888, 37889, 37890, 45315 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถ. สุขุมวิท ต. แพรกษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	บริษัทฯ	-	-	-	4.43	ไม่มีภาระผูกพัน
5.	ที่ดินโฉนดเลขที่ 3244, 3245, 3246 เป็น ที่ตั้งโรงงานเลขที่ 192 หมู่ที่ 7 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ ต. หัวสำโรง อ. แพลงยาว จ. ฉะเชิงเทรา	TNC	30	1	7.0	48.43	ไม่มีภาระผูกพัน
6.	ที่ดินโฉนดเลขที่ 3546 และ 3547 เป็นที่ตั้ง อาคารสำนักงานและโรงงาน เลขที่ 260 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ 3 ถ. สายัดหีบ-เขาหินซ้อน (ทล. 331) ต. หัวสำโรง อ. แพลงยาว จ. ฉะเชิงเทรา	บริษัทฯ	31	3	18.8	66.14	ไม่มีภาระผูกพัน
รวมที่ดิน			99	3	37.1	299.28	

ข. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)	3K-BAT	TNC	รวม
ราคาทุนของสินทรัพย์	813.64	149.34	962.98
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(553.97)	(85.10)	(639.07)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(0.06)	-	(0.06)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	259.61	64.24	323.85

ก. เครื่องจักรและอุปกรณ์ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)	3K-BAT	TNC	รวม
ราคาทุนของสินทรัพย์	3,131.00	371.21	3,502.21
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,477.32)	(143.54)	(2,620.86)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(262.36)	(0.03)	(262.39)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	391.32	227.64	618.96

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ มีการจดทะเบียน เครื่องหมายการค้า ซึ่งสามารถสรุป ได้ ดังนี้

	เครื่องหมายการค้า	ทะเบียนเลขที่	สินค้า	วันที่หมดอายุ	ผู้จดทะเบียน
1		221100167	แบตเตอรี่	มิถุนายน 2572	บริษัทฯ
2		190120824	แบตเตอรี่	มิถุนายน 2572	บริษัทฯ
3		221100178	แบตเตอรี่	มิถุนายน 2572	บริษัทฯ
4		211104619	แบตเตอรี่	มิถุนายน 2572	บริษัทฯ

บริษัทฯ มีการจดทะเบียน สิทธิบัตร

-ไม่มี-

บริษัทฯ มีสัญญาประกันภัย สิ่งปลูกสร้าง และทรัพย์สินต่าง ๆ ไว้กับบริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอช ไอเอ็นเอ โอเวอร์ซีส์ อินชัวรันส์ จำกัด โดยมีสาระสำคัญของกรมธรรม์ดังต่อไปนี้

	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทรัพย์สินที่เอาประกัน	วันที่สิ้นสุดระยะเวลาประกัน	จำนวนเงินเอาประกัน
1	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันการเสียหายทุกชนิด และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Industrial All Risks & Business Interruption Insurance)	สิ่งปลูกสร้างบริเวณ โรงงานอาคาร 1-7 ณ เลขที่ 387, 389, 390, 298, 298/1 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู	27 เมษายน 2568	4,282 ล้านบาท

	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทรัพย์สินที่เอาประกัน	วันที่สิ้นสุด ระยะเวลา ประกัน	จำนวนเงินเอา ประกัน
			<p>ถนนสุขุมวิท ต.แพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ</p> <p>สิ่งปลูกสร้างบริเวณ คลังสินค้า ณ เลขที่ 470/2 หมู่ 5 ซอยคลองอาเสี่ย ถนนแพรรษา ต.แพรรษา ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ</p> <p>สิ่งปลูกสร้างบริเวณ คลังสินค้า ณ เลขที่ 88/77-78, 91-92 หมู่ 23 ซอยที่ดินไทย ต.บางพลีใหญ่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ</p> <p>แม่พิมพ์ที่ฝากไว้ที่ ศรีไทยซูเปอร์แวร์ ณ เลขที่ 610 หมู่ 4 ซอย 8 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรรษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ</p> <p>แม่พิมพ์ที่ฝากไว้ที่ ไทยชินเซียพลาสติก ณ เลขที่ 807 หมู่ 9 ต.หัว สำโรง อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา</p> <p>แม่พิมพ์ที่ฝากไว้ที่ Srithai Miyagawa Co., Ltd. 539 Moo 4, Soi 8B</p>		

	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทรัพย์สินที่เอาประกัน	วันที่สิ้นสุด ระยะเวลา ประกัน	จำนวนเงินเอา ประกัน
			<p>Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, T. Praekasa, A. Muang, Samutprakarn</p> <p>แม่มิมพ์ที่ฝากไว้ที่ Emporium Services Co.,Ltd, 3 Soi Prachautit 35, Prachautit Road, Bangmod, Thungkru, Bangkok 10140</p> <p>แม่มิมพ์ที่ฝากไว้ที่ บริษัท ซิลเวอร์ โกลด์ พลาสติก จำกัด 81/70-72 หมู่ที่ 20 (ไทรอัมพ์เซนเตอร์) ถนนเทพารักษ์ กม. 12 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จ.สมุทรปราการ 10540</p> <p>แม่มิมพ์ที่ฝากไว้ที่ บริษัท สหไทยเปลือกหม้อ พลาสติก จำกัด 22/1 ถนนบางนา ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540</p>		
2	บริษัท ชมโปะประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยคุ้มครองสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	สิ่งปลูกสร้างบริเวณ โรงงานอาคาร 1-2, 5-7 ณ เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3	28 ธันวาคม 2567	1 ล้านบาท

	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทรัพย์สินที่เอาประกัน	วันที่สิ้นสุด ระยะเวลา ประกัน	จำนวนเงินเอา ประกัน
			นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรวกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ		
3	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยคุ้มครอง ความรับผิดสำหรับ สินค้า (แบบเดอรี)	คุ้มครองความรับผิด สำหรับสินค้า (แบบเดอรี) เฉพาะในประเทศไทย	1 ตุลาคม 2567	100 ล้านบาท
4	บริษัท ทิพย ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยคุ้มครอง ป้ายโฆษณา (Neon Sign Insurance)	ป้ายโฆษณา (Neon Sign Insurance) จำนวน 170 แห่ง	14 มิถุนายน 2567	22 ล้านบาท
5	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันการเสี่ยงภัยทุก ชนิด (Industrial All Risks Insurance)	สิ่งปลูกสร้างบริเวณ โรงงานอาคาร ณ เลขที่ 260 หมู่ที่ 7 นิคม อุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา	27 เมษายน 2567	1,224 ล้านบาท
6	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยคุ้มครอง สถานที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติ	ความเสียหายหรือความ สูญเสียชีวิตและ ทรัพย์สินของ GWF ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 260 หมู่ที่ 7 นิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ซิตี้ ตำบลหัว สำโรง อ. แปลงยาว จ. ฉะเชิงเทรา	12 ตุลาคม 2567	1.5 ล้านบาท
7	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยคุ้มครอง สถานที่ใช้ก๊าซ ธรรมชาติ	ความเสียหายหรือความ สูญเสียชีวิตและ ทรัพย์สินของ TNC ตั้งอยู่ ที่เลขที่ 192 หมู่ 7 ต.หัวสำโรง อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา 24190	16 มีนาคม 2568	1.5 ล้านบาท

	บริษัทประกัน	ประเภทกรมธรรม์	ทรัพย์สินที่เอาประกัน	วันที่สิ้นสุด ระยะเวลา ประกัน	จำนวนเงินเอา ประกัน
8	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันคุ้มครองอัคคีภัย และประกันภัยธุรกิจ หยุดชะงัก	ความเสียหายหรือความ สูญเสียดังชีวิตทรัพย์สิน และการหยุดชะงักธุรกิจ ของ TNC ตั้งอยู่ที่เลขที่ 192 หมู่ 7 ต.หัวสำโรง อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา 24190	16 มีนาคม 2568	864 ล้านบาท
9	บริษัท เอช ไอเอ็นเอ โอเวอร์ซีส์ อินชัวร์รันส์ จำกัด	ประกันภัยคุ้มครอง ความรับผิดของ กรรมการและเจ้าหน้าที่	ความรับผิดของกรรมการ และเจ้าหน้าที่ของบริษัท เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอย พัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1 ตุลาคม 2567	150 ล้านบาท
10	บริษัท ชมโปะ ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ประกันการเรียกคืน สินค้า (แบตเตอรี่)	คุ้มครองค่าใช้จ่ายสำหรับ การเรียกคืนสินค้า (แบตเตอรี่) เฉพาะใน ประเทศไทย	1 ตุลาคม 2567	50 ล้าน JPY

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยบริษัทฯ	ต้นทุนเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล จำกัด	โรงงานหลอมตะกั่วผสม	250.00	97.00%	229.63
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ขายแบตเตอรี่รถยนต์และ รถจักรยานยนต์	0.00	100.00%	0.28
บริษัท พาวเวอร์พลัส จำกัด	ผลิตเปลือกพลาสติกสำหรับแบตเตอรี่	65.00	100.00%	72.24
<b>รวม</b>				<b>302.15</b>
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า				(9.75)
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				<b>292.40</b>



บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมดจาก บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด และ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ในวันที่ 1 เมษายน 2562 โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ผู้ชำระบัญชีของบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด เห็นสมควรให้คืนทรัพย์สินบางส่วนแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้รับทรัพย์สินคืนจำนวน 60 ล้านบาทเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 บริษัทฯบันทึกลดเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 7.7 ล้านบาท และบริษัทฯบันทึกส่วนที่เหลือเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกำไรขาดทุนจำนวน 52.3 ล้านบาท

### **นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม**

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท และเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ สามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทในระยะยาว โดยจะควบคุม กำกับดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯจะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงานเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ๆ นอกจากนี้ จำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

2. บริษัทฯจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

3. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทเมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

1.3.2 หากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบที่ให้บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวแทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรงด้วย

- ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในกลุ่ม Energywith Co.,Ltd. จะมีการสนับสนุนในเชิงกลยุทธ์ ที่สำคัญกับบริษัทฯ เช่น สนับสนุนกลยุทธ์ด้านราคาและการขยายตลาดใหม่ของบริษัทเตอร์ฟอสคลิฟท์ไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุนต้นทุนต่ำให้แก่บริษัทฯ เป็นต้น

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น วันที่ 29 มิถุนายน 2566

ลำดับ	ชื่อ	สัญชาติ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของกิจการ	ร้อยละ จำนวนสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของกิจการ
1	Energywith Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	40,757,484	51.99%	51.99%
2	บริษัท สยาม มากิจ จำกัด <sup>1</sup>	ไทย	36,123,223	46.07%	46.07%
3	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ไทย	212,490	0.27%	0.27%
4	นาย สมชาติ พงคพนาไกร	ไทย	90,662	0.12%	0.12%
5	นาย เจน วิภาพานิษฐ์	ไทย	81,454	0.10%	0.10%
6	นาย จำนงค์ วัฒนเกส	ไทย	70,830	0.09%	0.09%
7	MRS. FANG XIE	สิงคโปร์	70,830	0.09%	0.09%
8	น.ส. จุฑารัตน์ จันทรัมย์	ไทย	53,122	0.07%	0.07%
9	นาย วิรัช อาชวกุลเทพ	ไทย	52,000	0.07%	0.07%
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>2</sup>	ไทย	46,259	0.06%	0.00%
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก			77,558,354	98.93%	
			78,400,000		

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

1\ บริษัท สยาม มากิจ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ Energywith Co., Ltd. ถือหุ้นโดยส่วนใหญ่

2\ ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (เอ็นวีดีอาร์) จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะลงมติให้เพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholder agreement) ระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อารออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือแม้กระทั่งการบริหารงานของบริษัทฯ

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จำนวน 784,000,000 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 78,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่น นอกจากหุ้นสามัญเพียงชนิดเดียว

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา “ไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)” อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115

ในส่วนของนโยบายที่กำหนดให้บริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินปันผลให้กับทางบริษัทนั้น จะใช้สัดส่วนกำไรสุทธิในแต่ละปีของแต่ละบริษัทเทียบกับจำนวนเงินปันผลที่บริษัทจะต้องจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเป็นแนวทาง

ตารางเปรียบเทียบเงินปันผลย้อนหลัง

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565	1 เมษายน 2565 ถึง 31 มีนาคม 2566	1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567 (ปีที่เสนอ)
กำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ (บาท)	38,862,094	124,309,613	130,531,653
กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย(บาท)	36,918,989	104,374,720	124,005,070
เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.25	0.25
เงินปันผลจ่าย (บาท)	4,704,000	19,600,000	19,600,000
อัตราเงินปันผลจ่ายเทียบกับกำไรสุทธิหลังหัก สำรองตามกฎหมาย	12.74%	18.78%	15.81%

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนด นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร การประเมินความเสี่ยง เพื่อการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยมีการสื่อสารการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 1. วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดให้เกิดกระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ รวมถึงความสามารถในการระบุ, ประเมิน, ตรวจสอบและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมในอันที่จะช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

### 2. นิยามความเสี่ยง

- 1) เหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทำให้องค์กรไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้
- 2) ความเสี่ยงจากการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- 3) พิจารณาจากผลกระทบและความน่าจะเป็นของเหตุการณ์นั้นที่จะเกิดขึ้น

### 3. ประเภทความเสี่ยง

#### 1) ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ขาดประสิทธิภาพหรือไม่เพียงพอในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง ชลลาด และผู้บริโภครวมทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากการจัดสรรแหล่งเงินทุนที่ไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กร

#### 2) ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงที่บริษัทจะมีกระแสเงินสดไม่เพียงพอกับภาระผูกพันทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย หรือสภาพคล่องทางการเงิน

#### 3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ความเสี่ยงของการละเมิดสัญญาเกี่ยวกับพันธมิตรทางธุรกิจ หรือขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบ

#### 4) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงของการสูญเสียที่เกิดจากขาดความเพียงพอหรือล้มเหลวจากกระบวนการภายในหรือบุคลากรและระบบ หรือจากเหตุการณ์ภายนอก เช่น ภัยธรรมชาติ

### 4. บทบาทและความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Director) รับผิดชอบในการสร้างและกำกับดูแลโครงสร้างสภาพแวดล้อมสำหรับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

- 3) หน่วยธุรกิจ (Departments) เป็นเจ้าของความเสี่ยงและมีความรับผิดชอบหลักในการส่งเสริมให้มีการตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานของหน่วยงานแต่ละฝ่ายนั้นๆ และมีการจัดการความเสี่ยงในแต่ละวันอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ผู้ตรวจสอบภายในรับผิดชอบในงานตรวจสอบภายในที่มุ่งเน้นต่อความเสี่ยงที่สำคัญ ดำเนินการตรวจสอบเพื่อประเมินประสิทธิภาพของการดำเนินการในการลดความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท และรายงานผลให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

อีกทั้งผู้ตรวจสอบภายในมีรับผิดชอบในการเสนอและปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงและช่วยสร้างวัฒนธรรมให้องค์กร เพื่อให้มีการตระหนักถึงความเสี่ยงภายในองค์กร และการให้ความรู้ที่เหมาะสม นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการสอบทานและให้คำแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร และจัดทำรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือหากมีเหตุการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร

#### 5. วิธีการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ดังนั้น ทุกกลุ่มธุรกิจและส่วนงานจึงควรสอบทานสภาพแวดล้อมทางธุรกิจวางวัตถุประสงค์ทางธุรกิจให้ชัดเจน และ

- ระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เหล่านั้น
- ประเมินผลกระทบและความน่าจะเป็นของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ
- ออกแบบแผนงานการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อการ
  - บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ
  - ลดทรัพย์สินของบริษัทจากการใช้งานในทางที่ไม่เหมาะสม สูญหายหรือทุจริต
  - ช่วยให้การดำเนินงานทางธุรกิจ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
  - ช่วยให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท ขั้นตอนทางกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ทุกกลุ่มธุรกิจและสายงานต่างๆ ควรจะดำเนินการกำกับดูแล สื่อสารและรายงานการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางความเสี่ยง รวมทั้งประสิทธิภาพของการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ระบุไว้เป็นรายไตรมาสเพื่อรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้รับทราบ

## 6. การวัดความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท แนะนำตารางความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน เพื่อช่วยผู้บริหาร ในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง ดังตารางต่อไปนี้

ผลกระทบ	Catastrophic (VH)					
	Major (H)					
	Moderate (M)					
	Minor (L)					
	Onsignificant (VL)					
		Rare (VL)	Unlikly (L)	Neutral (M)	Likely (H)	Almost Certain (VH)
โอกาสที่จะเกิดขึ้น						

	ความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้	ข้อกำหนดที่ควรติดตามตรวจสอบและบริหารจัดการ
	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งอยู่นอกเหนือความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ของบริษัท	ทำการรายงานทันทีและดำเนินการจัดการโดยฝ่ายที่รับผิดชอบภายใน 3 เดือน ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการ
	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งอยู่นอกเหนือความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ฝ่ายที่รับผิดชอบ	ทำการรายงานเป็นรายไตรมาสและดำเนินการจัดการโดยฝ่ายที่รับผิดชอบภายใน 6 เดือน ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงาน
	อยู่ภายในขอบเขตของความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ฝ่ายที่รับผิดชอบ	ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายที่รับผิดชอบทุกไตรมาส

## 7. การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ในการตอบสนองต่อความเสี่ยง มี 3 วิธีการหลัก ดังต่อไปนี้

- 1) **การยอมรับและควบคุมความเสี่ยง:** ยอมรับความเสี่ยงและวางระบบการควบคุมให้เหมาะสมทั้งแบบป้องกันความเสี่ยงและตรวจพบความเสี่ยง ในการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 2) **การโอนและ/หรือกระจายความเสี่ยง:** ความเสี่ยงบางอย่างสามารถถูกโอน อย่างเช่น การทำประกันภัย หรือการกระจายความเสี่ยงให้กับผู้รับเหมา หรือผู้ร่วมทุน
- 3) **การยุติหรือเลิกกิจกรรม:** กรณีนี้ความเสี่ยงถูกหลีกเลี่ยง อย่างเช่น การหยุดกิจกรรมหรือถอนตัวจากประเทศหรือตลาดนั้น การขายหรือการถอนการลงทุน โดยตัดหน่วยธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ไม่น่าพึงพอใจ อย่างไรก็ตาม ถือเป็นสิ่งที่สำคัญในการที่จะกำหนดว่าความเสี่ยงทั้งหมดจะถูกกำจัดไปหรือความเสี่ยงบางส่วนจะยังคงอยู่กับธุรกิจ

**8. สอบทานความเสี่ยงในทุกระดับร่วมกับหน่วยธุรกิจ และควรจัดทำรายงานการประชุม การสอบทาน และจัดเก็บข้อมูลให้เรียบร้อยครบถ้วน**

- 1) **หน่วยธุรกิจ (Departments)** ควรเป็นผู้ที่รับผิดชอบในการสอบทาน ติดตามและประเมินผล ของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2) **ผู้ตรวจสอบภายใน** เข้าร่วมในการสอบทานความเสี่ยงในทุกระดับร่วมกับหน่วยธุรกิจ และ ควรจัดทำรายงานการประชุม การสอบทานนโยบายและความเสี่ยงภาพรวมขององค์กร และ จัดเก็บข้อมูลให้เรียบร้อยครบถ้วน

อีกทั้งผู้ตรวจสอบภายในต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปีและเสนอให้คณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณานโยบายหากมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายการบริหารความเสี่ยง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

**ปัจจัยความเสี่ยง**

**1. ปัจจัยเสี่ยงด้านวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักกว่าร้อยละ 60 ในการผลิตแบตเตอรี่ชนิด Lead Acid Battery คือ ตะกั่วบริสุทธิ์และตะกั่ว ผสม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลง ของราคาตะกั่วจะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งผลกระทบดังกล่าวจะ มากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทว่าจะสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้มากหรือน้อยเพียงใดในการบริหาร ปัจจัยเสี่ยงบริษัทได้จำแนกปัจจัยเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบแบ่งได้ เป็น 2 ปัจจัย คือ

**1.1 ปัจจัยเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ**

**การจัดหาตะกั่ว**

การผลิตตะกั่วเพื่อใช้ภายในประเทศยังมีปริมาณไม่เพียงพอและคุณสมบัติไม่สอดคล้องกับ ความ ต้องการของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องมีการนำเข้าตะกั่วจากต่างประเทศ โดยเฉพาะตะกั่วบริสุทธิ์ ซึ่งมีประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ คือ ประเทศจีน ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

ตะกั่วบริสุทธิ์ บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย ในต่างประเทศ และเมื่อมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบตามเกณฑ์มาตรฐานการผลิตของบริษัทฯ แล้ว จึงทำสัญญา ซื้อขายตะกั่วบริสุทธิ์เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการผลิตของบริษัทฯ ตลอดทั้งปี รวมทั้ง มีการ เพิ่มคำสั่งซื้อ และชนิดของ ตะกั่วที่ผลิตโดย บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการส่ง มอบจากต่างประเทศ และ เพิ่มสัดส่วน การใช้ตะกั่ว ภายในประเทศ เพื่อจะเป็นการควบคุมสินค้าคงคลัง ให้อยู่ ในระดับที่ ลดต่ำลง บริษัทฯจึงพิจารณาการใช้ ตะกั่วจากผู้ผลิตในประเทศในสัดส่วนที่มากขึ้น พร้อมทั้งให้มียืดหยุ่นในการปรับปรุง แผน การเรียกเข้าให้สอดคล้องกับ ปริมาณคงคลัง ที่จัดเก็บอยู่ และ แผนการผลิต ให้ทันต่อสถานการณ์

ตะกั่วผสม บริษัทฯได้มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยได้ก่อตั้งบริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานหลอมตะกั่วจากแบตเตอรี่เก่า ซึ่งตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะส่งขายให้กับบริษัทฯ จากการป้องกัน ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯคาดว่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบของความผันผวนด้านปริมาณตะกั่วลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีแหล่งสั่งซื้อตะกั่วผสมจากผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งมีคุณภาพเทียบเท่า และทดแทนกันได้เพื่อลดความเสี่ยงหาก บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด ไม่สามารถส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทฯได้



### การจัดหาพลาสติก

ตลาดแบตเตอรี่ในประเทศได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทุกปีทำให้ความต้องการชิ้นส่วนสำหรับการผลิตแบตเตอรี่มีการขยายตัวตามไปด้วย เปลือกหม้อแบตเตอรี่ซึ่งทำจากพลาสติกเป็นชิ้นส่วนหนึ่งซึ่งมีความสำคัญเริ่มประสบปัญหาการขยายตัวตามตลาดแบตเตอรี่ไม่ทัน บริษัทฯจึงป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเปลือกหม้อพลาสติกมาผลิตแบตเตอรี่ โดยตั้งสายงานผลิตเปลือกหม้อพลาสติกของบริษัทฯ เองเพื่อป้องกันปัญหาได้อีกทางหนึ่ง

#### 1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ปัจจุบันอุตสาหกรรมรถยนต์มีการขยายตัวมาก เป็นผลให้ราคาตะกั่วมีความผันผวนปรับตัวขึ้น-ลงตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์-อุปทานตามไปด้วย บริษัทฯจะสั่งซื้อวัตถุดิบตะกั่วจากบริษัทผู้จำหน่ายโดยจะยืนยันราคาซื้อล่วงหน้า 1 เดือนก่อนส่งมอบโดยอ้างอิงจากราคาของตลาด London Metal Exchange

วัตถุดิบหลักอีกชนิดของบริษัทฯ คือเปลือกหม้อแบตเตอรี่ซึ่งทำจากพลาสติก Polypropylene (PP) ซึ่งเป็นวัตถุดิบอีกชนิดหนึ่งที่มีราคาอิงอยู่กับราคาน้ำมันดิบ และมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก บริษัทฯ ได้เจรจาตกลงราคาซื้อเม็ดพลาสติกตรงจากผู้ผลิตและกำหนดราคาล่วงหน้าให้แก่โรงงานผู้ผลิตเปลือกแบตเตอรี่ ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถต่อรองราคาวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสม และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ จะมีวัตถุดิบหลักเพียงพอต่อความต้องการ

### 2. ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การขึ้นมาเป็นผู้นำทางด้านแบตเตอรี่ตะกั่วกรดทุกชนิด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการแบ่งสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออก ในอัตราประมาณร้อยละ 50:50 เพื่อเป็นการกระจายผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

#### 2.1 ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดในประเทศ

ตลาดแบตเตอรี่รถยนต์ในประเทศ แบ่งประเภทตามลักษณะการขายได้เป็น 2 ประเภทคือ

2.1.1 ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) เป็นตลาดที่มีความมั่นคง มีการดำเนินการอย่างมีระบบ มีเป้าหมายการผลิตและส่งออกชัดเจน ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีความสำคัญกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ เนื่องจากแบตเตอรี่ที่ประกอบไปพร้อมกับรถยนต์ ผู้บริโภคจะให้ลำดับความสำคัญเป็นอันดับแรกในการเปลี่ยนทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน แต่เนื่องจากโรงงานในประเทศส่วนใหญ่เป็นโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่มีนโยบายการค้ากับบริษัทญี่ปุ่น หรือบริษัทรวมทุนกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลัก การขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นจึงมีอุปสรรคมากกว่าการขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ยุโรป และอเมริกา

2.1.2 ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) ตลาดกลุ่มนี้ต้องมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มาก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้รถยนต์ที่หลากหลายในตลาด เพื่อทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน ในปัจจุบันตลาดแบตเตอรี่ทดแทนมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคา คุณภาพ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทั้งจากผู้ผลิตแบตเตอรี่ภายในประเทศ และนำเข้าแบตเตอรี่จากต่างประเทศ

ในการบริหารปัจจัยเสี่ยงประเภทตลาดแบบเตอร์ทดแทนของตลาดภายในประเทศ บริษัทได้มีนโยบายเพิ่มศักยภาพการขายโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ พร้อมเปลี่ยนแปลงบรรจุภัณฑ์ให้สวยงามและทันสมัยยิ่งขึ้น อีกทั้งยังได้มีแผนส่งเสริมการตลาดโดยใช้สื่อโฆษณาทาง Social Media และรายการข่าวทางโทรทัศน์

## 2.2 ปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดส่งออก (Export Market)

ตลาดรถยนต์มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในตลาดโลก ส่งผลให้ความต้องการแบบเตอร์เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะตลาดภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น โดยมีผู้ผลิตจากประเทศเกาหลี จีน อินเดีย และอินโดนีเซีย เป็นคู่แข่งสำคัญ ทั้งด้านราคา คุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ

การบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดส่งออก บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น มีการกำหนดตำแหน่งของผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจนมากขึ้น เพื่อความเหมาะสมในแต่ละตลาด มีการคัดสรรและสรรหาผู้แทนจำหน่ายใหม่ที่มีศักยภาพในการทำตลาด เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ปรับแผนกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด จัดทำแผนการสำรวจและวิจัยตลาด เพื่อการวิเคราะห์และกำหนดแผนการตลาดให้มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันกับตลาดได้มากยิ่งขึ้น

## 3. ปัจจัยเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

แม้ว่าเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแบบเตอร์ในปัจจุบันมีการพัฒนาไปอย่างมาก แต่บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิตซึ่งยังคงใช้วัตถุดิบหลักเป็นตะกั่วสำหรับการผลิตแบบเตอร์ เพราะมีราคาที่เหมาะสมในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบชนิดอื่น อย่าง แร่เงิน และแคดเมียมซึ่งมีราคาที่สูงกว่า ดังนั้นการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำจึงมีบทบาทสำคัญต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตแบบเตอร์ บริษัทฯจึงมีนโยบายลงทุนใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีอัตราการสูญเสียในการผลิตต่ำ และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

## 4. ปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจุบันบริษัทฯ ซื้อตะกั่วบริสุทธิ์จากต่างประเทศ โดยชำระเป็น ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอาจทำให้มีความเสี่ยงเนื่องจากผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ดังนั้นบริษัทฯ ได้มีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าวโดยจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศและรับค่าสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำไปชำระค่าวัตถุดิบที่ซื้อจากต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน โดยมีจำนวนเงินรับค่าสินค้าและจ่ายซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ใกล้เคียงกัน

## 5. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน)

#### 6. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่องกับบัญชีลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแต่อยู่ในระดับที่ไม่มากนัก ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและสามารถติดตามได้ โดยบริษัท มีฐานของลูกค้าจำนวนมากและมีการบริหารการให้สินเชื่อโดยมีการตั้งฝ่าย Credit Control ขึ้นเพื่อพิจารณาการให้สินเชื่อและการติดตามทวงถามหนี้แต่ละราย ดังนั้น บริษัท จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับผู้แทนจำหน่ายในปัจจุบันนั้น ได้มีการติดต่อซื้อขายและมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันทางธุรกิจมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้ไม่น้อยมากที่บริษัทผู้แทนจำหน่ายรายปัจจุบันจะดชำระหนี้ให้แก่บริษัท

#### 7. ปัจจัยเสี่ยงด้านการบริหารจัดการต้นทุนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ใช้ตะกั่วเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งตะกั่วเป็นธาตุที่มีอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัท จึงต้องมีกระบวนการในการควบคุมไม่ให้มีสารตะกั่วปนเปื้อนออกไปสู่สิ่งแวดล้อม รวมทั้งจะต้องกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานได้รับอันตรายจากสารตะกั่ว นอกจากนี้บริษัท ยังต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของหน่วยงานราชการหลายแห่ง และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่หน่วยงานเหล่านี้เป็นผู้ควบคุม จึงมีผลทำให้บริษัท จะต้องมีต้นทุนเพิ่มขึ้นในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ภายในข้อกำหนดของหน่วยงานราชการอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมดังกล่าวยังไม่สามารถเทียบได้กับค่าใช้จ่ายในการเฝ้าระวังรักษาสภาพแวดล้อมถ้ามีการเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบริษัท ต้องเป็นผู้ชดเชยความเสียหาย

#### 8. ปัจจัยความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Coronavirus COVID-19

ความเสี่ยง: การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 ในช่วงปลายปี 2562 ซึ่งไม่อาจสามารถคาดเดาได้ว่า จะลุกลามต่อเนื่องไปยังหลายประเทศรวมทั้งประเทศไทย ซึ่งอาจจะส่งผลต่อ สุขภาพอนามัยของพนักงานบริษัท และอาจต้องงดการปฏิบัติหน้าที่ทันที และกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทได้ติดตามข่าวสารจากกระทรวงสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง และได้กำหนดมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังการติดเชื้อไวรัสชนิดนี้อย่างรัดกุม โดยในเดือน มีนาคม 2563 บริษัทได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติและมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ให้พนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

#### 9. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน

หลังการควบบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย บริษัท สยาม มาเก จำกัด ซึ่งถือหุ้นรวมเป็นจำนวนร้อยละ 46.08 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด และ Energywith Co.,Ltd. ซึ่งถือหุ้นรวมเป็นจำนวนร้อยละ 51.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จึงอาจส่งผลให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำให้มีสิทธิมีอำนาจในการตัดสินใจ และสามารถกำหนดแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในปัจจุบัน มีกฎหมายที่กำหนดให้มติของที่ประชุมนั้นจะต้องได้รับเสียงสนับสนุนเป็นเสียงส่วนใหญ่ได้

เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 เสียงของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง จึงอาจส่งผลให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลประเด็นต่าง ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถใช้สิทธิในการคัดค้านได้ นอกจากนี้ บริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างซื่อสัตย์ และโปร่งใส มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกคณะกรรมการแต่ละชุด ไปจนถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดอย่างชัดเจน โดยบริษัท มีคณะกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการอิสระจะมีการคัดเลือกอย่างเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการเหล่านี้จะมาช่วยถ่วงดุลอำนาจในการบริหารและเป็นผู้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

10. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย

ณ วันที่ 25 กรกฎาคม 2566 บริษัท มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยจำนวนรวม 544 ราย จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือหุ้นไม่เกินกว่า 5 ใน 1,000 ของทุนชำระแล้ว แต่ไม่น้อยกว่า 1 หน่วยการซื้อขายมีจำนวน 369 ราย ถือหุ้นรวมกันเป็นจำนวน 1,519,293 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.94 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ส่งผลให้คุณสมบัติในเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ของบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์เรื่องการดำรงสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม วันที่ 28 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้รับหนังสือจาก Energywith Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท แจ้งความประสงค์ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทเพื่อการเพิกถอน หลักทรัพย์ของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในราคาหุ้นละ 54.00 บาท ซึ่งในวันดังกล่าวที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนา การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางการรับผิดชอบต่อ ทิศทางองค์กร ข้อมูลที่จำเป็นขององค์กร การกำกับดูแล ขอบเขต ด้านเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นบริหารงานและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) ตามหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดถือปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งสู่ประสิทธิภาพของผลกระทบต่อสังคมผ่านแนวทางการรายงานความยั่งยืน ตามกรอบการจัดทำรายงาน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลดังนี้

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยตั้งคณะทำงานเพื่อวางแผน กำหนดประเด็นที่มีนัยสำคัญ มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้มีการวิเคราะห์ตามขั้นตอน และกำหนดผู้มีส่วนได้เสีย 6 กลุ่ม ได้แก่

- พนักงาน                      - ผู้ถือหุ้น/ เจ้าหนี้
- คู่ค้า                              - ลูกค้า
- ชุมชน/สังคม                - หน่วยงานผู้กำกับดูแล

##### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้บริหารได้ทำการวิเคราะห์ผลกระทบอันเกิดจากบริษัทฯ ไปยังผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่เกิดจากผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ โดยมีการพิจารณาวิเคราะห์ถึงผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อรับรู้ถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียสรุปได้ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสาร	ความคาดหวัง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>-อีเมล, และเว็บไซต์ภายใน</li> <li>- กิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การประชุมทีม</li> <li>- การสัมมนาฝึกอบรม การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีสวัสดิการที่เหมาะสม ผลตอบแทนตามความสามารถ</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน</li> <li>- การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน</li> </ul>
ผู้ถือหุ้นเจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- ช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ข้อมูลของบริษัท ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลบริษัท อย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเหตุการณ์ ทุกไตรมาส รวมถึงผลประกอบการประจำปี</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์ โทรศัพท์</li> <li>- การประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- Supplier / Vendor Audit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้สินค้าที่มีคุณภาพ</li> <li>- มีความเชื่อมั่นในสินค้า</li> <li>- เป็นช่องทางในการส่งเสริมการขาย</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตสื่อสารต่างๆ ภายในร้าน</li> <li>- ช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ ได้แก่ Facebook, อีเมล, เว็บไซต์, Line Official</li> <li>- การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชน</li> <li>- ติดต่อผ่านโทรศัพท์และข้อความ (SMS)</li> <li>- แบบสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มความเชื่อมั่น และมีกิจกรรมส่งเสริมการขาย</li> <li>- รับฟังความคิดเห็นและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจ</li> <li>- ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาช่วยในการพัฒนาคุณภาพ</li> </ul>
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เชื่อมโยงธุรกิจโดยสนับสนุนงานด้านต่างๆ</li> <li>- ทำกิจกรรมร่วมกัน</li> <li>- รายงานประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อให้อยู่ร่วมกันกับ ชุมชน สังคมได้อย่างไม่มีข้อขัดแย้ง และช่วยเหลือเกื้อกูลกัน</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- แดงผลการดำเนินงาน</li> <li>- การ Audit และ Revisit จากหน่วยงาน กำกับ</li> <li>- การเยี่ยมชมสถานประกอบการ</li> <li>- การประชุมหารือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อชี้แจงให้เกิดโปร่งใสและเป็นไปตามข้อกำหนดที่ภาครัฐกำหนด</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลตามกำหนดเวลา</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

Thai Energy Storage Technology Public Company Limited

TES-2020-4-003 Rev.01

ประกาศ  
Announcement

เรื่อง นโยบายอนุรักษ์พลังงาน  
Subject Energy Conservation Policy

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์ยี่ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดย บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นสิ่งสำคัญ และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกัน ดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้กำหนด นโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นแนวทางในการทำงานและส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานของพนักงานของทุกระดับ และ ผู้บริหารขององค์กรต้องให้ความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงาน
- 2) บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และกำหนดนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และปริมาณการใช้พลังงานในองค์กร
- 3) บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงาน การจัดการพลังงานและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4) บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตาม ตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน
- 5) บริษัทฯ จะให้การสนับสนุน ที่จำเป็นรวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาการทำงาน การฝึกอบรมและการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน ตามแนวทางการจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในการดำเนินการตามวิธีการจัดการพลังงาน
- 6) ผู้บริหารและคณะทำงาน ด้านการจัดการพลังงาน จะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านพลังงานเป็นประจำทุกปี

Thai Energy Storage Technology Public Company Limited  
387 Moo 4, Sukhumvit Rd., Phraek Sa Sub-district, Mueang Samut Prakan District, Samut Prakan Province 10280, Thailand  
387 หมู่ 4 อ.สุขุมวิท ร.พราหมณ์ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280  
Tel +66 (0) 2 709 3535 Fax +66 (0) 2 709 4865, +66 (0) 2 324 0313  
โทร +66 (0) 2 709 3535 โทร +66 (0) 2 709 4865, +66 (0) 2 324 0313

2.2

Thai Energy Storage Technology Public Company Limited

TES-2020-4-001 Rev.01

ประกาศ  
Announcement

เรื่อง นโยบายสิ่งแวดล้อม  
Subject Environmental Policy

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์ยี่ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนป้องกันมลพิษที่อาจเกิดจากผลิตภัณฑ์ การบริการ และกิจกรรมต่างๆ ในการผลิตแบตเตอรี่ของ บริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ให้สูงกว่ามาตรฐานที่กฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 2) มุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สมรรถนะการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ สูงกว่ามาตรฐาน เพื่อการควบคุมและป้องกัน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่ทำให้เกิดมลพิษทั้งในด้าน อากาศ น้ำ และดิน อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการอนุรักษ์การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 3) มุ่งมั่นในการปรับปรุงระบบบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็น วัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานอย่างชัดเจน และดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนด โดยทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี
- 4) ส่งเสริมความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคนภายในบริษัทฯ โดยการสื่อสารและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม
- 5) เปิดนโยบายและข้อมูลต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชน และร่วมพัฒนาปรับปรุงภาวะแวดล้อมกับชุมชน

Thai Energy Storage Technology Public Company Limited  
387 Moo 4, Sukhumvit Rd., Phraek Sa Sub-district, Mueang Samut Prakan District, Samut Prakan Province 10280, Thailand  
387 หมู่ 4 อ.สุขุมวิท ร.พราหมณ์ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280  
Tel +66 (0) 2 709 3535 Fax +66 (0) 2 709 4865, +66 (0) 2 324 0313  
โทร +66 (0) 2 709 3535 โทร +66 (0) 2 709 4865, +66 (0) 2 324 0313

2.2

#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีระบบบริหารงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 โดยมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะดำเนินการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนป้องกันมลพิษที่อาจเกิดจากผลิตภัณฑ์ การบริการ และกิจกรรมต่างๆ ในการผลิตแบตเตอรี่ ของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการดังนี้

#### แนวทางการปฏิบัติการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้สูงกว่ามาตรฐานที่กฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- มุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สมรรถนะการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ สูงกว่ามาตรฐาน เพื่อการควบคุมและป้องกันผลกระทบต่องานด้านสิ่งแวดล้อม ที่ทำให้เกิดมลพิษทั้งในด้านอากาศ น้ำและดิน อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนอนุรักษ์การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- มุ่งมั่นในการปรับปรุงระบบบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็น วัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานอย่างชัดเจน และดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนด โดยทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี



- ส่งเสริมความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคนภายใน
- บริษัทฯ โดยการสื่อสารและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม
- เปิดเผยนโยบายและข้อมูลต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชน และร่วมพัฒนาปรับปรุงสถานะแวดล้อมกับชุมชน

#### การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความสามารถในการออกแบบผลิตภัณฑ์และผลิตสินค้าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาว

##### แนวทางการปฏิบัติ

- บริษัทฯ มีความสามารถในการออกแบบและผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นการลดการใช้ น้ำมันและลดปัญหาโลกร้อนจากการเกิดภาวะก๊าซเรือนกระจก เช่น
  - แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าโดยใช้พลังงานจากแบตเตอรี่
  - แบตเตอรี่สำหรับแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อสนับสนุนพลังงานสะอาด
  - แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free) เพื่อไม่ต้องเติมน้ำกลั่น
  - แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (VRLA) เพื่อไม่ต้องเติมน้ำกลั่น
- บริษัทฯ ของเราได้ลงทุนขยายกำลังการผลิตสำหรับแบตเตอรี่รถยนต์สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ไฟฟ้า สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและรักษาอากาศที่สะอาดในพื้นที่ปฏิบัติงาน เรายังได้พัฒนาแบตเตอรี่เพื่อยืดอายุการใช้งานเพื่อลดวัสดุเหลือใช้ของเสียจากการผลิตลดลง
- บริษัทฯ ของเราได้พัฒนาแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free) ที่ยาวนาน นอกจากนี้เรายังได้พัฒนาวัสดุที่ใช้งานใหม่ซึ่งสามารถลดการใช้ไฟฟ้าระหว่างการชาร์จ ดังนั้นเราสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและวัสดุเหลือใช้
- บริษัทฯ ของเรากำลังทำกิจกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการสูญเสียวัสดุและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยมุ่งเน้นกิจกรรม 3R อย่างจริงจัง (Reduce, Reuse, Recycle)
- บริษัทฯ ของเราเลือกใช้เทคโนโลยีและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานเพื่อประหยัดพลังงานและลดการสูญเสียวัสดุเหลือใช้ให้เป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม และจัดทำคู่มือการทำงานอย่างเป็นระบบ กำหนดให้ทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและการประเมินประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในหน่วยงาน / ในพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยการใช้หลักเกณฑ์มาตรฐานตามคู่มือการทำงานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในการประเมินเพื่อให้ทราบประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่มีในหน่วยงาน และชี้บ่งประเด็นปัญหา

ด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ (Environmental significant aspect) และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานควบคุมประเด็นปัญหาที่มีนัยสำคัญและกำหนดเป้าหมายขององค์กรอย่างชัดเจน ในการควบคุมและลดผลกระทบประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีแผนงานควบคุมประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. EMP-01: ชื่อโครงการ การลดพลังงานการใช้ไฟฟ้า พศ.2567  
เป้าหมายควบคุม : อัตราการใช้ไฟฟ้า (kWh) เทียบกับ ผลลัพธ์  $\leq 17.68$  kWh / Battery
2. EMP-02: ชื่อโครงการ การลดพลังงานการใช้น้ำประปา พศ.2567  
เป้าหมายควบคุม : อัตราการใช้น้ำประปา ( $m^3$ ) เทียบกับ ผลลัพธ์  $\leq 0.092$   $m^3$ / Battery
3. EMP-03: ชื่อโครงการ การลดพลังงานการใช้ก๊าซธรรมชาติ พศ.2567  
เป้าหมายควบคุม : อัตราการใช้ก๊าซธรรมชาติ (MMBtu) เทียบกับ ผลลัพธ์  $\leq 0.035$  MMBtu / Battery
4. EMP-04: ชื่อโครงการ การควบคุมมลพิษอากาศให้อยู่ในเกณฑ์กฎหมายกำหนด พศ.2567  
เป้าหมายควบคุม : คุณภาพอากาศผ่านมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด 100%
5. EMP-05: ชื่อโครงการ การคัดแยกขยะ พศ.2567  
เป้าหมายควบคุม : การคัดแยกขยะถูกต้อง 100%

นอกจากนี้ องค์กรยังได้จัดให้มีการตรวจติดตามการดำเนินการตามแผนงานข้างต้นและสรุปผลจากการดำเนินงานทุกโครงการและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมในวาระของการประชุมทบทวนการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Review Meeting)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้มีการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 อย่างเป็นรูปธรรม โดยในรอบปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

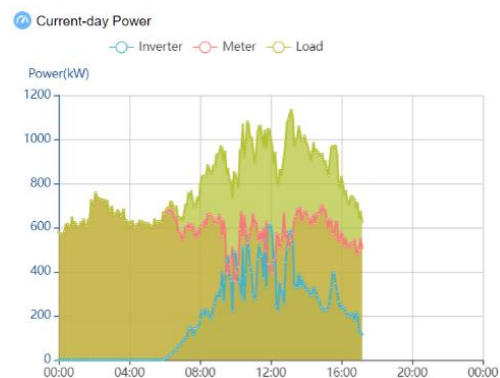
1. มาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2567

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำมาตรการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อลดต้นทุนการผลิต ลดการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม และติดตามการใช้พลังงานและเปรียบเทียบการใช้พลังงานต่อผลผลิต โดยติดตามค่าการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญและ การใช้พลังงานต่อหน่วยผลผลิต (Specific Energy Consumption)

โครงการอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2566 คือ โครงการติดตั้งโซลาร์เซลล์ (Solar roof top) เฟสที่ 1 ที่บริเวณหลังคาอาคารโรงงาน SMF ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์ 717.76 kW. โครงการนี้ช่วยลดการใช้พลังงานสิ้นเปลืองได้อย่างมีนัยสำคัญ



Row	Number of Solar	Power (kW)	No. Inverter	Total (kW)
1	14/20	14.20	4	268.83
2	21/21	128.80	1	128.80
3	1/1	1.75	1	1.75
4	1/1	1.75	1	1.75
5	1/1	1.75	1	1.75
6	1/1	1.75	1	1.75
7	1/1	1.75	1	1.75
8	1/1	1.75	1	1.75
9	1/1	1.75	1	1.75
10	1/1	1.75	1	1.75
11	1/1	1.75	1	1.75
12	1/1	1.75	1	1.75
13	1/1	1.75	1	1.75
14	1/1	1.75	1	1.75
15	1/1	1.75	1	1.75
16	1/1	1.75	1	1.75
17	1/1	1.75	1	1.75
18	1/1	1.75	1	1.75
19	1/1	1.75	1	1.75
20	1/1	1.75	1	1.75
21	1/1	1.75	1	1.75
22	1/1	1.75	1	1.75
23	1/1	1.75	1	1.75
24	1/1	1.75	1	1.75
25	1/1	1.75	1	1.75
26	1/1	1.75	1	1.75
27	1/1	1.75	1	1.75
28	1/1	1.75	1	1.75
29	1/1	1.75	1	1.75
30	1/1	1.75	1	1.75
31	1/1	1.75	1	1.75
32	1/1	1.75	1	1.75
33	1/1	1.75	1	1.75
34	1/1	1.75	1	1.75
35	1/1	1.75	1	1.75
36	1/1	1.75	1	1.75
37	1/1	1.75	1	1.75
38	1/1	1.75	1	1.75
39	1/1	1.75	1	1.75
40	1/1	1.75	1	1.75
41	1/1	1.75	1	1.75
42	1/1	1.75	1	1.75
43	1/1	1.75	1	1.75
44	1/1	1.75	1	1.75
45	1/1	1.75	1	1.75
46	1/1	1.75	1	1.75
47	1/1	1.75	1	1.75
48	1/1	1.75	1	1.75
49	1/1	1.75	1	1.75
50	1/1	1.75	1	1.75
51	1/1	1.75	1	1.75
52	1/1	1.75	1	1.75
53	1/1	1.75	1	1.75
54	1/1	1.75	1	1.75
55	1/1	1.75	1	1.75
56	1/1	1.75	1	1.75
57	1/1	1.75	1	1.75
58	1/1	1.75	1	1.75
59	1/1	1.75	1	1.75
60	1/1	1.75	1	1.75
61	1/1	1.75	1	1.75
62	1/1	1.75	1	1.75
63	1/1	1.75	1	1.75
64	1/1	1.75	1	1.75
65	1/1	1.75	1	1.75
66	1/1	1.75	1	1.75
67	1/1	1.75	1	1.75
68	1/1	1.75	1	1.75
69	1/1	1.75	1	1.75
70	1/1	1.75	1	1.75
71	1/1	1.75	1	1.75
72	1/1	1.75	1	1.75
73	1/1	1.75	1	1.75
74	1/1	1.75	1	1.75
75	1/1	1.75	1	1.75
76	1/1	1.75	1	1.75
77	1/1	1.75	1	1.75
78	1/1	1.75	1	1.75
79	1/1	1.75	1	1.75
80	1/1	1.75	1	1.75
81	1/1	1.75	1	1.75
82	1/1	1.75	1	1.75
83	1/1	1.75	1	1.75
84	1/1	1.75	1	1.75
85	1/1	1.75	1	1.75
86	1/1	1.75	1	1.75
87	1/1	1.75	1	1.75
88	1/1	1.75	1	1.75
89	1/1	1.75	1	1.75
90	1/1	1.75	1	1.75
91	1/1	1.75	1	1.75
92	1/1	1.75	1	1.75
93	1/1	1.75	1	1.75
94	1/1	1.75	1	1.75
95	1/1	1.75	1	1.75
96	1/1	1.75	1	1.75
97	1/1	1.75	1	1.75
98	1/1	1.75	1	1.75
99	1/1	1.75	1	1.75
100	1/1	1.75	1	1.75



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

อาคาร SMF โครงการติดตั้งโซล่าเซลล์

ระบบติดตามการผลิตไฟฟ้าจากโซล่าเซลล์

มากกว่านั้น บริษัทฯ โดยฝ่ายความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ยังมีการติดตามการใช้พลังงานอย่างใกล้ชิด เพื่อติดตามการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเปรียบเทียบการใช้พลังงานเทียบกับผลผลิต

Layout installation Solar cell TES BPF

TES SOL6



TES SOL5



TES-BPF



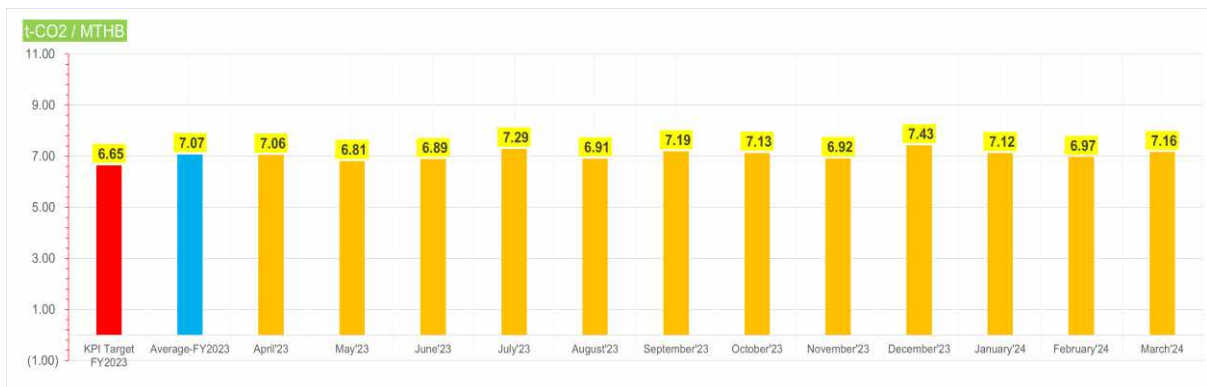
TES-GWF



TNC

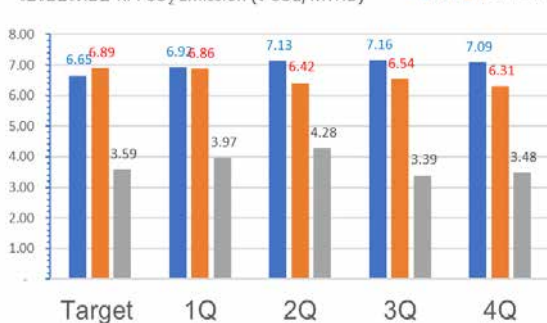
#### 2. ในด้านการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีความตระหนักในประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมในการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสภาวะโลกร้อน โดยองค์กรมีการเฝ้าติดตามและตรวจสอบปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO2) เป็นประจำทุกเดือน อีกทั้งยังมีการกำหนดเป้าหมายการควบคุมและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างจริงจัง ทั้งองค์กร และบริษัท ในเครือ ด้วย โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องทุกปี เป็นลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และปัญหาที่เกิดจากสภาวะโลกร้อน



บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรมรวมถึง บริษัทฯ ในเครือ ทั้ง 3 บริษัทฯ

เปรียบเทียบ KPI CO<sub>2</sub> Emission (t-CO<sub>2</sub>/MTHB)



#### CO<sub>2</sub>-EMISSION FOLLOW UP

SITE	Target	1Q	2Q	3Q	4Q
BPF	6.65	6.92	7.13	7.16	7.09
GWF	6.89	6.86	6.42	6.54	6.31
TNC	3.59	3.97	4.28	3.39	3.48

ที่มา : ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

3. บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพลังงานขึ้นเพื่อควบคุมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยมีแผนงานดังต่อไปนี้

- ควบคุมการใช้ไฟฟ้า
- ควบคุมการใช้น้ำประปา
- ควบคุมการใช้ก๊าซธรรมชาติ
- ควบคุมการปล่อยมลพิษอากาศผ่านเกณฑ์มาตรฐาน 100%
- การคัดแยกขยะ 100%

เพื่อให้การดำเนินการด้านการจัดการพลังงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และเป็นไปตามประกาศกระทรวงพลังงานเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ.2552 บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงาน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินวิธีการจัดการพลังงานภายในองค์กร ดำเนินการตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพลังงาน ให้มีครบถ้วนและจัดทำสรุปผลการตรวจติดตามการดำเนินการจัดการพลังงานอย่างเป็นระบบ และจัดทำสรุป รายงานการจัดการพลังงานประจำปี เพื่อการตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบและจัดส่งรายงานต่อ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เป็นประจำทุกปี

ลำดับที่	ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและไฟฟ้า	หน่วย	2565	2566	2567
1	น้ำมันเชื้อเพลิง-เบนซิน	ลิตร	11,200.00	8,801.00	4,000.00
2	น้ำมันเชื้อเพลิง-ดีเซล	ลิตร	38,600.00	31,400.00	25,400.00
3	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกบาศก์เมตร	2,572,125.00	2,362,120.00	2,220,146.00
4	พลังงานไฟฟ้า	kWh	43,605,000.00	42,557,000.00	38,520,000.00
5	ปริมาณการใช้น้ำประปา	ลูกบาศก์เมตร	235,360.00	221,333.00	191,780.00
6	กากอุตสาหกรรมไม่อันตราย	กิโลกรัม	311,243.20	307,604.15	277,202.76
7	กากอุตสาหกรรมอันตราย	กิโลกรัม	6,806,241.83	5,516,332.43	4,365,726.36

ที่มา : ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

: ข้อมูลประจำปี ตั้งแต่ มกราคม - ธันวาคม ของแต่ละปี

การป้องกันมลภาวะและเฝ้าระวังผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ มีการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต เพื่อลดมลภาวะทางอากาศที่สำคัญ ได้แก่ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SOx) พร้อมทั้งในกระบวนการผลิตทุกจุดมีการติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น Dust Collector, Wet Scrubber ก่อนการระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ เครื่องจักร ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยช่างผู้เชี่ยวชาญ และตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพอากาศทั้งในสถานที่ทำงาน และที่ปล่อยระบายอากาศเป็นประจำ และปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน

#### คุณภาพน้ำ

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากกระบวนการผลิต ด้วยการบำบัดแบบเร่งการตกตะกอนด้วยเคมี (Chemical Treatment) พร้อมทั้งเฝ้าระวังคุณภาพน้ำทั้ง ณ จุดเสี่ยง ในกระบวนการผลิตประจำวัน ประจำสัปดาห์ และประจำเดือน และเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งเพื่อตรวจวัดและวิเคราะห์ค่าพารามิเตอร์ที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ณ จุดปล่อยน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน ซึ่งผลการตรวจวัดและวิเคราะห์อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

#### กากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีการจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ มีบุคลากรเฉพาะด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุม และกำจัดกากอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามข้อกำหนด การบริหาร และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และตามที่กฎหมายกำหนด

#### ธนาคารชยะ

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม โดยการจัดตั้งโครงการธนาคารชยะ โดยเป็นโครงการส่งเสริมให้แต่ละฝ่ายทำการคัดแยกขยะในหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน และโดย บริษัทฯ จะทำการขายขยะรีไซเคิลและนำเงินรายได้จากโครงการดังกล่าวส่งมอบกลับให้กับพนักงานฝ่ายต่างๆ เป็นแรงจูงใจ / ชวัญและกำลังใจให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานโครงการ โดยโครงการข้างต้นจะช่วยลดค่ากำจัดขยะในโรงงาน ลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้นประจำวันลงได้ และอีกทั้งยังได้ผลทางอ้อมโดย พนักงานทุกคนเกิดความรัก ความสามัคคี ในองค์กรอีกทั้งยังเป็นภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กรในด้านการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โรงงานและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สรุปผลการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการตรวจวัดและประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วย คุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ, ดิน, น้ำใต้ดิน, เสียง, แสงสว่าง, ความร้อน ฝุ่นละออง / ตะกั่ว และสารเคมี ให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด (กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้ บริษัท เฮอร์แอนด์ เอ็นไวเทค จำกัด เข้ามาทำการตรวจสอบ วัดและประเมินผลพร้อมทั้งจัดทำรายงานการตรวจวัด ระดับคุณภาพอากาศ ความดังของเสียง ระดับความร้อน ค่าฝุ่นละอองและสารเคมี และคุณภาพน้ำ ในโรงงานทั้ง 3 แห่งของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผลการตรวจวัดในปี 2567 พบว่าบริษัทฯ มีสภาวะแวดล้อมในการทำงานอยู่ในระดับที่ปลอดภัยตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ เรื่อง สิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การฝึกอบรมพนักงาน หลักสูตร ด้านสิ่งแวดล้อมตั้งแต่พนักงานใหม่
2. การฝึกอบรมข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
3. การฝึกอบรมความปลอดภัยในที่ทำงาน
4. การฝึกอบรม หลักสูตร EMR ISO 14001
5. การฝึกอบรม หลักสูตร INTERNAL AUDIT ISO 14001
6. การฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเกี่ยวกับไฟฟ้า
7. การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ
8. การฝึกอบรม จป. หัวหน้างาน และ จป.บริหารประจำปี

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนมีหลักธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสยุติธรรม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลที่ดี

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ การยึดถือปฏิบัติในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่

การแข่งขันที่เป็นธรรม :

- เราจะไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับกองกำลังต่อต้านสังคมทุกที่ในโลกและปฏิเสธการมีส่วนร่วมอย่างเด็ดขาดในการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือต่อต้านสังคม
- เราจะไม่ค้าขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยเกี่ยวกับกลุ่ม บริษัท ในเครือหุ้นส่วนธุรกิจหรือลูกค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจของนักลงทุน (ข้อมูลภายใน)
- เราห้ามอย่างเคร่งครัดและจะไม่เกี่ยวข้องกับการติดสินบนและการดำเนินธุรกิจที่เสียหายอื่น ๆ เราจะไม่ให้หรือรับของกำนัลหรือไม่ขายหรือยอมรับคำเชิญเพื่อความบันเทิงทางธุรกิจที่เกินขอบเขตที่ยอมรับทางสังคมเนื่องจากเราตระหนักดีว่าการกระทำดังกล่าวสามารถส่งเสริมการทุจริตได้ เมื่อทำงานกับหน่วยงานทางการเมืองเราจะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและโปร่งใส
- เราจะช่วยรักษาสันติภาพและความมั่นคงระหว่างประเทศโดยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออกและจะดำเนินการอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและนโยบายภายในของเรา
- เราจะปฏิบัติตามกฎหมายที่บังคับใช้ เคารพวัฒนธรรม สังคม และการปฏิบัติและดำเนินการด้วยความจริงใจและเป็นธรรมในประเทศและภูมิภาคที่เรามีการดำเนินงาน นอกจากนี้เราจะดำเนินการตามมาตรฐานและมาตรฐานสากลแม้ในพื้นที่ที่กฎหมายไม่ได้บังคับใช้อย่างเพียงพอ

ความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า :

- ด้วยวิสัยทัศน์ระดับโลกและคำนึงถึงมุมมองระยะยาวเราจะค้นหาซัพพลายเออร์ที่มีคุณภาพและสร้างความร่วมมือที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันกับพวกเขาทำงานร่วมกันเพื่อสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- ในการเลือกซัพพลายเออร์เราจะตรวจสอบคุณภาพความน่าเชื่อถือเวลาการส่งมอบและราคาของวัสดุที่จัดหาให้อย่างละเอียดรวมถึงความมั่นคงทางธุรกิจและความสามารถทางเทคโนโลยีของพวกเขา เราจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงการยอมรับการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมรวมถึงด้านต่าง ๆ เช่นการยกเลิกการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมการยกเลิกการใช้แรงงานเด็กและการบังคับใช้แรงงานและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม



- เราจะไม่ยอมรับผลประโยชน์ส่วนตัวใด ๆ จากซัพพลายเออร์ในการทำธุรกรรมการจัดซื้อ

ความสัมพันธ์ต่อลูกค้า:

- เราจะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการและข้อกำหนดของลูกค้าของเรา ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและสร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัย โดยการกำหนดมาตรฐานเพิ่มเติมของเราเองในกรณีจำเป็น
- เราจะสื่อสารกับลูกค้าด้วยความจริงใจ รวดเร็ว และแก้ไขข้อบกพร่องและข้อร้องเรียนของลูกค้าด้วยความสุจริตใจ และพยายามหาสาเหตุของปัญหาเพื่อจัดพวกเขาและป้องกันการเกิดซ้ำ

การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาและตราสินค้า:

- เราจะปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของเราเคารพทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลที่สามและใช้ทั้งสองอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อดำเนินธุรกิจที่ราบรื่น
- เราจะจัดการข้อมูลที่เป็นความลับของตนเองและของบุคคลที่สามโดยให้ความสำคัญและบริหารจัดการให้เหมาะสมกับลำดับความสำคัญนี้
- เราจะปกป้องและปรับปรุงมูลค่าของตราสินค้าของบริษัทฯ โดยตระหนักว่าเป็นสินทรัพย์การจัดการที่สำคัญ

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติ และนโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy) ดังนี้

แนวทางการปฏิบัติ

- กำหนด ห้ามพนักงานรับสิ่งของหรือประโยชน์ใด ๆ จากบุคคล บริษัท ซึ่งทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- กรณีพบว่าคู่ค้ามีส่วนร่วมกระทำการทุจริต บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการระงับการทำธุรกิจกับบริษัท นั้นทันที

นโยบายการต่อต้านการทุจริต

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่ยอมรับการทุจริตในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิเช่น เสนอสินจ้างหรือของกำนัล ให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบหรือสินค้าให้กับบริษัท (suppliers) ภาครัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และในทางกลับกัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สนองรับการให้สินจ้างหรือรางวัลใดๆ จากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือสินค้าให้กับบริษัท (suppliers) ภาครัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเช่นกัน อย่างไรก็ตามนี้ไม่รวมถึงการให้ของขวัญ ของกำนัลที่เหมาะสมตามเทศกาลหรือตามประเพณีนิยมที่ผู้รับพึงจะได้รับตามสมควร



### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานการดำเนินธุรกิจ

#### แนวทางการปฏิบัติ

- จัดการสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี
- จัดให้มีระบบประกันสุขภาพสำหรับพนักงาน ครอบคลุมไข้หวัดใหญ่



- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้พนักงานและผู้บริหารได้รับการตรวจสุขภาพ มีการแจกนม ให้กับพนักงาน และผู้บริหารทุกคน เป็นประจำทุกวัน



4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และหลักจริยธรรมที่ดี เพื่อ  
นำไปสู่ความสงบสุขในสังคม

## แนวทางการปฏิบัติ

- ไม่จำกัดสัญชาติ เชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา ในการพิจารณาการจ้างงานและปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการ

ปี	ชาย		หญิง		รวม	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
2565	1,126	75.22	371	24.78	1,497	100
2566	952	73.8	338	26.2	1,290	100
2567	931	73.54	335	26.46	1,266	100

การจ้างคนพิการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จ้างเป็นพนักงานประจำตามมาตรา 33	10	12	11

พืมา ฝ้ายบุคคล บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

- ส่งเสริมให้พนักงานฝึกทักษะและเพิ่มพูนความรู้ อย่างสม่ำเสมอ

[illegible]

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนชั่วโมงอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงาน(ชั่วโมง/คน/ปี)	2	2	2
ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน(ครั้ง)	3	1	1

- มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม ให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ในรูปค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ
- แต่งตั้ง โยกย้าย พนักงานด้วยความสุจริตใจ และอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับเกี่ยวกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- การจ้างพนักงานในพื้นที่ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ปี	พื้นที่สมุทรปราการ		นอกพื้นที่สมุทรปราการ		รวม	
	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ	จำนวนคน	ร้อยละ
2565	1,103	73.68	394	26.32	1,497	100
2566	910	70.54	380	29.46	1,290	100
2567	938	74.09	328	25.91	1,266	100

ที่มา ฝ่ายบุคคล บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีระบบบริหารคุณภาพ ISO/TS 16949 โดยมีนโยบายคุณภาพ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า พร้อมกับมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้ผู้ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าที่มีราคายุติธรรม มีคุณภาพที่ดีแล้ว บริษัทฯยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวทางการปฏิบัติ

- สิทธิด้านความลับทางการค้า : บริษัทฯ มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
- สิทธิในการแสดงความเห็น : บริษัทฯ มีกระบวนการให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับ คุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัยของสินค้า รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง
- สิทธิที่จะได้รับการชดเชย : ลูกค้าได้รับความเป็นธรรมจากการรับสินค้าที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน โดยกำหนดให้มีการรับประกันสินค้า ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- สิทธิด้านข้อมูลข่าวสาร : บริษัทมีการให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า

ข้อมูลผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าของ 3K-BAT ประจำปี 2567 ของลูกค้ากลุ่ม

ผลิตภัณฑ์ แบตเตอรี่ฟอสเฟตลิเทียมไฟฟ้า		ความพึงพอใจ	ผลิตภัณฑ์ แบตเตอรี่รถยนต์ ลูกแก้ว REM		ความพึงพอใจ
		%			%
คุณภาพของผลิตภัณฑ์	คุณภาพ	73.33	คุณภาพของผลิตภัณฑ์	คุณภาพ	84.40
	รูปลักษณ์ภายนอก	80.00		รูปลักษณ์ภายนอก	80.00
การบริการ	การตอบสนอง	86.67	การบริการ	การตอบสนอง	84.00
	การสนับสนุนทางเทคนิค	73.33		การสนับสนุนทางเทคนิค	72.00
	ราคาเปรียบเทียบกับคู่แข่ง	60.00		ราคาเปรียบเทียบกับคู่แข่ง	72.00
การขนส่ง	ส่งมอบตรงเวลา	93.33	การขนส่ง	ส่งมอบตรงเวลา	88.00
ความพึงพอใจของลูกค้า รวม %		80.87	ความพึงพอใจของลูกค้า รวม %		83.16

### 6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ ร่วมกับพัฒนาชุมชนและสังคมรอบข้างให้มีความเจริญควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

#### แนวทางการปฏิบัติ

- การเปิดโรงงานให้เป็นศูนย์เรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ให้เยี่ยมชมโรงงาน : เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกับบริษัทฯ กับหน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเปิดโรงงานให้กับหน่วยงานที่สนใจเข้ามาเรียนรู้ระบบบริหารจัดการด้านการผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า
- การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคณบดีของสังคม ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เป็นประจำ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- การเปิดโรงงานให้เป็นศูนย์เรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ให้เยี่ยมชมโรงงาน : เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกับบริษัทฯ กับหน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเปิดโรงงานให้กับหน่วยงานที่สนใจเข้ามาเรียนรู้ระบบบริหารจัดการด้านการผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า
- การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดีของสังคม ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เป็นประจำ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมร่วมบริจาคโลหิตกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู



#### 3.5 การปฏิบัติตามเกณฑ์เป้าหมายการพัฒนาแบบยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

People (มิติด้านสังคม):	<div>1 NO POVERTY</div> <div>2 ZERO HUNGER</div> <div>3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING</div> <div>4 QUALITY EDUCATION</div> <div>5 GENDER EQUALITY</div>
Prosperity (มิติด้านเศรษฐกิจ):	<div>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</div> <div>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div> <div>9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE</div> <div>10 REDUCED INEQUALITIES</div> <div>11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES</div>
Planet (มิติด้านสิ่งแวดล้อม):	<div>6 CLEAN WATER AND SANITATION</div> <div>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</div> <div>13 CLIMATE ACTION</div> <div>14 LIFE BELOW WATER</div> <div>15 LIFE ON LAND</div>
Peace (มิติด้านสันติภาพและสถาบัน):	<div>16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS</div>
Partnership (มิติด้านหุ้นส่วนการพัฒนา):	<div>17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS</div>



เป้าหมายที่ยั่งยืน		สิ่งที่ทำเพื่อสนับสนุนเป้าหมาย	อ้างอิง
เป้าหมายที่ 1	ขจัดความยากจน	การจ้างงานคนในพื้นที่	หน้า 51
เป้าหมายที่ 2	ยกระดับโภชนาการ	จัดสวัสดิการอาหารกลางวัน และ นม กล่องให้กับพนักงาน	หน้า 49
เป้าหมายที่ 3	สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดี	จัดสวัสดิการประกันสุขภาพ วัคซีน ใช้หวัดใหญ่ให้กับพนักงาน	หน้า 49
เป้าหมายที่ 4	สนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต	จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานตาม สาขาอาชีพทุกปี	หน้า 50- 51
เป้าหมายที่ 5	บรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศ	การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน มีการ จ้างงานสตรีตามจุดงานที่เหมาะสม	หน้า 50
เป้าหมายที่ 6	สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำ	การบริหารจัดการน้ำ	หน้า 45
เป้าหมายที่ 7	เข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ที่ยั่งยืน	มีการปรับปรุงใช้พลังงานทดแทน อย่างต่อเนื่องทุกปี	หน้า 43- 44
เป้าหมายที่ 8	การจ้างงานเต็มที่ มีผลิตภาพ และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน	การส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการ ทำงานที่ปลอดภัย จัดหาอุปกรณ์ด้าน ความปลอดภัยตามจุดงานอย่าง เหมาะสม	หน้า 46
เป้าหมายที่ 9	สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่ส่งเสริมนวัตกรรม	การออกแบบและผลิตสินค้าที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม เป็นการลดการใช้ น้ำมันและลดปัญหาโลกร้อนจากการ เกิดภาวะก๊าซเรือนกระจก	หน้า 43
เป้าหมายที่ 10	ลดความไม่เสมอภาคภายในประเทศและ ระหว่างประเทศ	การจ้างงานคนพิการ การจ้างงานไม่แบ่งแยกเชื้อ ชาติ ศาสนา	หน้า 50
เป้าหมายที่ 11	ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความ ปลอดภัย มีภูมิคุ้มกันและยั่งยืน	สนับสนุนกิจการทางสังคมในชุมชน	หน้า 51
เป้าหมายที่ 12	สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการผลิตและการ บริโภคที่ยั่งยืน	โครงการธนาคารขยะ	หน้า 46
เป้าหมายที่ 13	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและ ผลกระทบที่เกิดขึ้น	สนับสนุนและปรับปรุงการใช้พลังงาน สะอาดทุกปีเช่น ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เปลี่ยนหลอดประหยัดไฟ ลดการใช้ ก๊าซ	หน้า 45
เป้าหมายที่ 14	อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลเพื่อการพัฒนาที่ ยั่งยืน	จัดการบำบัดน้ำเสีย ก่อนการปล่อยสู่ สิ่งแวดล้อม	หน้า 45



เป้าหมายที่ยั่งยืน		สิ่งที่ทำเพื่อสนับสนุนเป้าหมาย	อ้างอิง
เป้าหมายที่ 15	สนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน	จัดการอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามข้อกำหนด การบริหาร และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และตามที่กฎหมายกำหนด	หน้า 46
เป้าหมายที่ 16	ส่งเสริมสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม	บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติ และนโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy)	หน้า 48
เป้าหมายที่ 17	เสริมความเข้มแข็งและฟื้นฟูความร่วมมือระดับโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	จัดสัมมนา แลกเปลี่ยนข้อมูลกับลูกค้าต่างประเทศทุกปี	หน้า 48

#### 4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่จัดขึ้นในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 โดยพิจารณาอนุมัติให้แต่งตั้ง

1. นางวิไล สุนทรวาณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7356 หรือ
2. นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4640 หรือ
3. นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313

แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวม สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566	นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140
งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567	นางวิไล สุนทรวาณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7356

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่า งบการเงินของกลุ่มบริษัทแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 วันที่ 31 มีนาคม 2566 และวันที่ 31 มีนาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยเริ่มมีการฟื้นตัวแต่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้มาก โดย GDP โตเพียง 1.90 % ต่ำกว่าที่ตลาด คาดไว้ระดับ 2.00-2.20% อีกทั้งการลดลงต่อเนื่องของภาคการส่งออก รวมทั้งการลดลงของการใช้จ่ายของรัฐบาลและการลงทุนภาครัฐ ประกอบกับความผันผวนอย่างมากของราคาตะกั่วซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักและอัตราแลกเปลี่ยนมีการอ่อนค่าลง ส่งผลกระทบโดยตรงกับยอดขายต่างประเทศของบริษัททำให้มีมูลค่าลดลง ดังนั้นในปี 2567 บริษัทฯ จึงเน้นกิจกรรมส่งเสริมการขายภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น เพื่อชดเชยมูลค่าขายต่างประเทศที่ลดลง ซึ่งก็จะพบการแข่งขันในประเทศที่สูงขึ้นทำให้มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายในประเทศมากขึ้น

เนื่องจากในปี 2565 กลุ่มบริษัท ได้เปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของกลุ่มบริษัทจากเดิม วันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นวันที่ 1 เมษายน ถึง 31 มีนาคมของปีถัดไป โดยเริ่มตั้งแต่งวดบัญชีปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นปีแรก ดังนั้นงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ที่แสดงเปรียบเทียบจึงเป็นข้อมูลสำหรับรอบระยะเวลาสามเดือน

เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงินในการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินรวมถึงอธิบายสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างเหมาะสม ฝ่ายจัดการจึงได้จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 กับรอบระยะเวลา 12 เดือนของปีก่อน

#### **ผลการดำเนินงาน**

##### **รายได้รวม**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 4,931.40 ล้านบาท และ 5,249.28 ล้านบาท ตามลำดับลดลงเท่ากับ 317.88 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.06 เนื่องจากความต้องการของแบตเตอรี่ชนิดต้องเติมน้ำกลั่นมีความต้องการลดลง และกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นสำหรับแบตเตอรี่ตะกั่วกรดชนิด hybrid ทำให้มีมูลค่าขายลดลง สำหรับการส่งออกแบตเตอรี่ไปยังลูกค้าในประเทศพม่า ได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบ

##### **ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 4,098.75 ล้านบาท และ 4,333.72 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเท่ากับ 234.97 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.42 สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ งวดปี 2567 และปี 2566 ของงวดปีก่อน เท่ากับร้อยละ 16.88 และ ร้อยละ 17.44 ตามลำดับ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาท ประมาณ 33-37 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ส่งผลให้ราคาตะกั่วนำเข้ามีราคาสูงขึ้นจากปีก่อนและมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง เท่ากับร้อยละ 0.56

##### **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 805.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16.33 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีจำนวน 808.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.39 ของรายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากงวดเดียวกันกับปีก่อน จำนวน 2.79 ล้านบาท สาเหตุจากค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 7.65 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งต่างประเทศ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนสัมพันธ์กับมูลค่าขายต่างประเทศที่ลดลง และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 4.86 ล้านบาท เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายด้านไอที และค่าใช้จ่ายด้อยค่าของทรัพย์สินเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

##### **กำไรสุทธิ**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 145.26 ล้านบาท และ 124.52 ล้านบาท ตามลำดับ กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเท่ากับ 20.74 ล้านบาท มีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 11

1.85 บาท และ 1.59 บาทต่อหุ้นตามลำดับ เป็นผลเนื่องจากมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 59.83 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14.33 ล้านบาท

### **ฐานะทางการเงิน**

#### **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 3,736.47 ล้านบาท ลดลงจากสินทรัพย์ ณ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 107.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.80 การเปลี่ยนแปลงของรายการหลักคือการลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน, ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

#### **หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม 1,250.97 ล้านบาท ลดลงจากหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 232.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.69 โดยการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินมีสาเหตุหลักมาจากการชำระเงินกู้ยืมระยะยาว 356.81 ล้านบาท

#### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 2,485.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 125.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.31 การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2566

#### **สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดจำนวน 704.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 610.06 ล้านบาท บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 2.52 เท่า และ 2.29 เท่า การเปลี่ยนแปลงของรายการหลักคือการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 552.87 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เพิ่มขึ้นจำนวน 52.17 ล้านบาท เนื่องจากมีลูกหนี้ค้างค้างจากการขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.50 เท่า และ 0.63 เท่า ตามลำดับ

### **4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน**

สำหรับแนวโน้มปี 2568 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ลดเป้า GDP ไทยเหลือโต 2.20-2.30% จากเดิมคาดไว้ที่ 2.70-3.70% หลังภาพรวมเศรษฐกิจปีที่ผ่านมาไม่ได้สดใสอย่างที่คิด สงครามภายในประเทศเมียนมาร์ และ สงครามรัสเซีย-ยูเครน ยังคงเป็นอุปสรรคส่งผลกระทบต่อแผนดำเนินงานขายมูลค่าการส่งออก และ งบการเงินของบริษัทให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้วางไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุม

ค่าใช้จ่ายประจำ ลดค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อรองรับ การแข่งขันของตลาดในประเทศที่มีความรุนแรงขึ้น และสถานการณ์การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2566 และสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2567 และที่ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบของเอกสารฉบับนี้ เพื่อประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน นอกจากนี้ มูลค่ารวมที่แสดงในตารางอาจไม่สอดคล้องกับผลรวมซึ่งคำนวณจากตัวเลขในตารางอันเป็นผลมาจากการปัดทศนิยม ทั้งนี้ การคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ หากไม่ได้มีการระบุไว้เป็นอย่างอื่น จะคำนวณตามสูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ ที่กำหนดในคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล แบบ 56-1 และ 69-1 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565, สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2566 และสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2567 ที่ผ่านการตรวจสอบจาก EY Office Limited มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2567
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	392.96	610.06	704.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	602.52	500.71	552.87
สินค้าคงเหลือ	952.54	700.74	842.36
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	147.6	261.59	105.94
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18.07	44.25	12.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20.74	25.94	13.36
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,134.43</b>	<b>2,143.29</b>	<b>2,231.18</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	96.95	96.76	47.66
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,460.99	1,471.77	1,343.60
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	36.46	30.72	25.39
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	86.25	81.83	77.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	141.84	19.62	11.45
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,822.49</b>	<b>1,700.70</b>	<b>1,505.29</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,956.92</b>	<b>3,843.99</b>	<b>3,736.47</b>

1/ ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	635.61	467.64	528.39
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	110.55	242.74	97.73
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	24.16	20.36	24.81
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	199.59	196.05	194.72
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	44.89	3.63	33.64
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.7	7.41	5.87
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1021.5</b>	<b>937.83</b>	<b>885.16</b>
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>676.73</b>	<b>545.88</b>	<b>365.81</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,698.23</b>	<b>1,483.71</b>	<b>1,250.97</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
หุ้นสามัญ 78,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	784	784	784
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	784	784	784
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	389.5	389.5	389.5
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(1.64)	(1.64)	(1.64)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(92.72)	(92.72)	(92.72)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24.51	44.44	50.97
ยังไม่ได้จัดสรร	1,148.02	1,228.34	1,346.35
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,251.67	2,351.92	2,476.46
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7.02	8.36	9.04
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,258.69</b>	<b>2,360.28</b>	<b>2,485.50</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,956.92</b>	<b>3,843.99</b>	<b>3,736.47</b>

1/ ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

งบกำไรขาดทุน (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2567
รายได้	1,432.57	5,540.35	5,249.28	4,931.40
รายได้อื่น	50.63	115.36	82.5	177.55
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,483.20</b>	<b>5,655.71</b>	<b>5,331.78</b>	<b>5,108.95</b>
ต้นทุนขาย	1,172.19	4,540.88	4,333.72	4,098.75
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	100.19	417.18	446.92	439.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	125.8	451.8	361.40	366.27
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,398.18</b>	<b>5,409.86</b>	<b>5,142.04</b>	<b>4,904.29</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	85.02	245.85	189.74	204.66
รายได้ทางการเงิน	0.12	0.68	0.04	0.79
ต้นทุนทางการเงิน	4.66	12.67	16.63	16.38
ภาษีเงินได้	39.75	72.07	47.3	43.12
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>40.73</b>	<b>161.79</b>	<b>125.85</b>	<b>145.95</b>

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2567
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(51.14)	102.12	374.18	365.54
เงินสดสุทธิมาจากในกิจกรรมลงทุน	(74.19)	(128.29)	(134.63)	96.55
เงินสดสุทธิได้ (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน	(39.17)	(133.80)	(22.45)	(367.80)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน สด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(164.51)</b>	<b>(159.97)</b>	<b>217.10</b>	<b>94.29</b>

1/ ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

2/ เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565 ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวไม่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี



อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.09	2.09	2.29	2.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.97	0.97	1.18	1.42
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.18	18.04	17.44	16.88
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	2.84	2.86	2.37	2.95
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.75	2.80	2.34	2.84
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.83	7.26	5.41	6.02
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.03	4.06	3.19	3.83
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	5.39	21.12	19.24	22.26
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.37	1.45	1.37	1.35
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.75	0.75	0.63	0.51
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	18.25	19.40	11.41	12.50

1/ ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2565 จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

2/ เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565 ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวไม่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

#### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 คือ 2.52 เท่า

อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งมีอัตราที่ 2.29 เท่า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่ปรับตัวลดลงจำนวน 52.66 ล้านบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคือ 0.51 เท่า ลดลงจากอัตราดังกล่าว ณ สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่มีจำนวน 0.63 เท่า เนื่องจากภาระหนี้สินที่ลดลง ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับอัตราส่วนกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เท่ากับร้อยละ 16.88 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งมีอัตรา เท่ากับร้อยละ 17.44 สาเหตุสำคัญมาจากราคาตะกั่วซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับตัวเพิ่มขึ้น

สำหรับอัตราส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เท่ากับร้อยละ 2.84 เมื่อเทียบกับปี ที่ผ่านมา ที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 2.34 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายลดลงจากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เป็นผลเนื่องจากการมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 59.83 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 14.33 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เท่ากับร้อยละ 6.02 เมื่อเทียบกับปีก่อน เท่ากับร้อยละ 5.41 ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนเป็นผลจากกำไรที่เพิ่มขึ้น เป็นผลเนื่องจากมาจากมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

สำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เท่ากับ 12.50 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เท่ากับ 11.41 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
โรงงาน	ตั้งอยู่ 387 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรวา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์	0-2709-3535
โทรสาร	0-2393-2509 / 0-2709-4965
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 เมษายน – 31 มีนาคม

#### ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 78,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 78,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 10 บาท

#### บริษัทย่อย

##### บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด
โรงงาน	ตั้งอยู่เลขที่ 192 หมู่ 7 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190
โทรศัพท์	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
โทรสาร	0-3857-5373
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540
ประเภทธุรกิจ	โรงงานหลอมตะกั่ว
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 เมษายน – 31 มีนาคม
ผู้สอบบัญชี	นางวิไล สุนทรวาณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7356 หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4640 หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313

#### ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

1. นายอศิวิโกะ เอโมริ

**บริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างชำระบัญชี**

**บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 396 ถนนอุดมสุข แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0-2393-3333
โทรสาร	0-2749-4153
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2530
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	20 เมษายน - 19 เมษายน
ผู้สอบบัญชี	นายพิชัย ปิยาภิวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10450

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	
ผู้ชำระบัญชี	นายอศิวิโกะ เอโมริ	

**บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท	บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด
โรงงาน	ตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ที่ 4 ซอย 5 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	0-2709-4095
โทรสาร	0-2709-4093
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิดและรับจ้างผลิตหรือแปรรูป หรือ ขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	20 เมษายน - 19 เมษายน
ผู้สอบบัญชี	นายพิชัย ปิยาภิวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10450

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ หุ้นละ 10 บาท
	จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ หุ้นละ 3 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย
ผู้ชำระบัญชี	นายอชิโรโกะ เอโมริ

บุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800
----------------	--

ผู้สอบบัญชี	นางวิไล สุนทรวาณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7356 หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4640 หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 รัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ +66-2264-9090 โทรสาร +66-2264-0789-90
-------------	---

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนดิวิตยา จำกัด 33/35,33/39-40 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2236-2334
---------------------	---

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.2.1 ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับหมายเรียกพร้อมสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งสามัญ โดยถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลให้กลุ่มบริษัทชำระเงินค่าเสียหายจากการละเมิดสัญญาที่เกิดจากการเลิกจ้างจำนวนเงินรวม 181 ล้านบาทรวมถึงดอกเบี้ยก่อนและหลังการพิจารณาคดี ในเดือนมีนาคม 2564 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายจากการเลิกจ้างรวมเป็นเงิน 29.7 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่ผิดนัด จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น กลุ่มบริษัทได้วางเงินจำนวน 37.85 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันในการงดการบังคับคดี และได้บันทึกหนี้สินจากกรณีนี้ทั้งจำนวนในปีปัจจุบัน ศาลได้อนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์ อดีตลูกจ้างได้ยื่นอุทธรณ์แล้ว และกลุ่มบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ผลของคดีความจะขึ้นอยู่กับกระบวนการตัดสินของศาลในอนาคต

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 ศาลอุทธรณ์ พิพากษาแก้เป็นให้บริษัทชำระเงินจำนวน 8.1 ล้าน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวนดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไปถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

อดีตลูกจ้างขออนุญาตฎีกาเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 และศาลได้โปรดอนุญาตให้อดีตลูกจ้างฎีกาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และต่อมาบริษัทได้ยื่นแก้ฎีกาเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

5.2.2 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 บริษัทได้รับหนังสือแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้าภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินเพิ่ม (“แบบแจ้งการประเมิน”) ครั้งที่ 1 จากกรมศุลกากรจำนวนทั้งสิ้น 135 ฉบับ โดยในแบบแจ้งการประเมินระบุว่า บริษัทชำระค่าภาษีอากรจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 ไว้ไม่ถูกต้องครบถ้วน กรมศุลกากรจึงเรียกเก็บอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นจำนวน 9.92 ล้านบาท และจำนวน 89.57 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวน 99.49 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีเงินเพิ่มอีกเป็นจำนวน 60.12 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 กรมสรรพากรและกรมศุลกากรได้ยื่นฟ้องบริษัทเพื่อเรียกวงค่าอากรและภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ได้ชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 บริษัทยื่นฟ้องโต้แย้งกรมศุลกากรและสรรพากรเพื่อขอให้ศาลพิพากษาเพิกถอนการประเมินภาษีอากร และขอให้เพิกถอนคำวินิจฉัยของคณะกรรมการอุทธรณ์เฉพาะในส่วนประเด็นที่วินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ของบริษัทฯ พุนทรัพย์รวมประมาณ 206 ล้านบาท

ในปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้บันทึกหนี้สินภาษีอากรเพิ่มเติมจากที่ได้เคยบันทึกไว้เป็นจำนวนหนี้สินภาษีอากรตามแบบประเมินครั้งที่ 1 จำนวน 159.61 ล้านบาท บวกเงินเพิ่มอีกจำนวน 39.37 ล้านบาท และในปี 2561 ได้บันทึกเงินเพิ่มอีกจำนวน 2.61 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 201.59 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 บริษัทจ่ายชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับเงินเพิ่มแก่สรรพากรจำนวน 152.24 ล้านบาท ตามหนังสือแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 จากกรมศุลกากร และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 บริษัทจ่ายชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับเงินเพิ่มส่วนที่เหลือแก่สรรพากรเป็นจำนวน 49.65 ล้านบาท บวกเพิ่มอีก 0.30 ล้านบาท

ต่อมาบริษัทได้ยื่นคำร้องฎีกา เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาไม่อนุญาตให้บริษัทยื่นอุทธรณ์ฎีกาได้ เป็นเหตุให้คดีสิ้นสุดลง ในส่วนกรมสรรพากรและกรมศุลกากรที่ได้ยื่นคำร้องฎีกาไว้แล้ว เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษานุญาตให้กรมศุลกากรและสรรพากรยื่นอุทธรณ์ฎีกาได้

วันที่ 8 สิงหาคม 2565 ศาลภาษีอากรกลาง นัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกา โดยมีใจความสำคัญระบุว่า “ ดังนั้นโจทก์ที่ 1 ย่อมมีสิทธิคำนวณเรียกเก็บเงินเพิ่มอากรขาเข้าส่วนที่เกินอากรขาเข้าได้จนถึงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2560 ส่วนเงินเพิ่มอากรขาเข้าที่เกินอากรขาเข้านับแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ที่ 1 ย่อมไม่มีสิทธิคำนวณเรียกเก็บดังที่บัญญัติไว้ใน ม.22 ดังกล่าว ซึ่งตามรายละเอียดการคำนวณค่าภาษีอากรและเงินเพิ่มเอกสารท้ายคำฟ้องหมายเลข 20 ปรากฏว่านับถึงวันฟ้องคือ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ที่ 1 คำนวณเรียกเก็บเงินเพิ่มอากรขาเข้าตามใบขนสินค้าขาเข้าแต่ละฉบับเก็บอากรขาเข้าที่ต้องเสียเพิ่มแล้ว โจทก์ที่ 1 จึงมีสิทธิคำนวณเรียกอากรขาเข้าได้ต่อไปจนถึงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2560 ซึ่งเป็นวันที่กฎหมายเดิมมีผลใช้บังคับเท่านั้น ปัญหาแม้ไม่มีคู่ความฝ่ายใดอุทธรณ์ฎีกา แต่เป็นข้อกฎหมายอันเกี่ยวกับความสงบเรียบร้อยของประชาชน ศาลฎีกามีอำนาจยกขึ้นวินิจฉัยได้เองตาม ป.วิ แห่ง ม. 142 (5)

ประกอบด้วย พ.ร.บ. จัดตั้งศาลภาษี ม.26 ที่ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาให้จำเลยชำระเงินเพิ่มอากรขาเข้าในอัตราร้อยละ 1 ต่อเดือน หรือเศษของเดือนจากอากรขาเข้าที่ชำระขาดแต่ละฉบับจนกว่าจะชำระเสร็จมานั้น ศาลฎีกาแผนกคดีภาษีอากรไม่เห็นพ้องด้วย

พิพากษาลับเป็นว่า ให้บังคับคดีตามคำพิพากษาศาลภาษีอากรกลาง ยกเว้นในส่วนเงินเพิ่มอากรขาเข้าให้จำเลยรับผิดชอบชำระเงินเพิ่มอากรขาเข้าแก่โจทก์ที่ 1 จนถึงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2560 ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสามศาลให้เป็นพับ”

ในการนี้ ทางบริษัทฯ คาดว่าคดีความที่เกี่ยวกับภาษีอากรข้างต้นจะไม่มีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับเงิน เพิ่มแล้ว

5.2.3 วันที่ 24 เมษายน 2562 บริษัทตรวจพบความผิดปกติของยอดเงินในบัญชีบริษัทที่ไม่ตรงกับความเป็นจริง จึงได้สอบถามจากพนักงานตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการแผนกการเงิน ซึ่งได้ยอมรับในต่อมาว่าทุจริตโกงเงินบริษัท โดยการปลอมแปลงเอกสาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 38,073,024.40 บาท บริษัทฯ โดยคณะกรรมการสอบสวนความผิดทางวินัยได้มีมติว่าพนักงานได้กระทำความผิดวินัยขั้นร้ายแรง และพิจารณาลงโทษให้พนักงานดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นพนักงานในทันที โดยไม่จ่ายค่าชดเชยใดๆ อ้างถึงกฎระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 มาตรา 119(1) โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

วันที่ 16 กันยายน 2562 บริษัทได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนสถานีตำรวจบางปะเพื่อดำเนินคดีกับพนักงานดังกล่าว และพนักงานอัยการได้ยื่นฟ้องคดีอาญาต่อศาลอาญาพระโขนง เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 ศาลอาญาพระโขนง มีคำพิพากษา ให้จำเลยมีความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 264,265,268 ประกอบมาตรา 264 และ 265 ,352 การกระทำของจำเลยเป็นความผิดต่อกฎหมายหลายกรรมต่างกันให้ลงโทษทุกกรรมเป็นกระทงความผิดไปตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 91 ความผิดฐานยักยอกทรัพย์ ฐานปลอมแปลงเอกสาร ฐานปลอมเอกสารสิทธิ์ และฐานใช้เอกสารปลอมเป็นความผิดกรรมเดียวต่อกฎหมายหลายบทให้ลงโทษฐานใช้เอกสารสิทธิ์ปลอมที่มีโทษหนักที่สุดตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 90 จำคุกกระทงละ 2 ปี รวม 121 กระทง เป็นจำคุก 242 ปี จำเลยให้การรับสารภาพเป็นประโยชน์แก่การพิจารณานับเป็นเหตุบรรเทาโทษตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 78 ลดโทษให้กึ่งหนึ่ง เป็นจำคุก 121 ปี แต่เมื่อรวมโทษทุกกระทงแล้วให้ลงโทษจำคุกจำเลยได้เพียง 20 ปี ตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 91(2) ให้จำเลยชดใช้เงินจำนวน 28,618,310.23 บาท แก่ผู้เสียหาย



## ส่วนที่ 2

### การกำกับ ดูแลกิจการ



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญ ในการปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) และได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยการส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส มีนโยบายให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ดำเนินงานโดยยึดถือปฏิบัติตาม “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” และ “แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ” ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส โดยอาศัยหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสาระสำคัญของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาท และตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการจะกำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance Outcome) ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ

คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ เรื่องที่คณะกรรมการควรดูแลให้มีการดำเนินการหรือคณะกรรมการจะดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ได้แก่

- ก. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- ข. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประเพณีติดเป็นต้นแบบ
- ค. การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการ ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ
- ง. การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ฉ. การกำหนด และทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- ช. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- ซ. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- ฅ. การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และงบประมาณ เช่น นโยบาย และแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ญ. การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน
- ฎ. การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

## **หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยที่วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) จะมีความชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดทำเป็นวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมขององค์กร (Vision and Values) หรือวัตถุประสงค์ และหลักการ (Principles and Purposes) หรืออื่น ๆ ในทำนองเดียวกัน

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท จะกำหนดโดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น

- (1) สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม
- (2) ความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย

- (3) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
- (4) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทฯ
- (5) กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ
- (6) ความสามารถในการทำกำไร หรือแข่งขันด้วยการสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ และลูกค้า (Value Proposition)
- (7) ความสามารถในการดำรงอยู่ของบริษัทฯ ในระยะยาว ภายใต้ปัจจัยทั้งโอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัทฯ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย และจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของบริษัทฯ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาส และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้น และยังพอจะคาดการณ์ได้ตามสมควร

ในการกำหนดกลยุทธ์ และแผนงานประจำปี คณะกรรมการจะดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัย และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย Value chain รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมี ผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง โดยคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์ และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนด และทบทวนโครงสร้าง คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความรู้ความสามารถ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ เช่น ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ หรือ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่ง

ท่านเพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการจะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้มีอย่างเพียงพอ โดยจะกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท และเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอ และมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการรอบ และกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทฯ จะไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ เพื่อรองรับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนดูแลจัดการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น

#### **หลักปฏิบัติ 4 สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร**

คณะกรรมการจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหา และพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาหรือมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยอย่างน้อยคณะกรรมการจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา และแต่งตั้งบุคคล เห็นชอบบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลที่เหมาะสม และส่งเสริมสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จนถึงบุคลากรของบริษัท ได้รับการอบรม และพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ตลอดจนจะกำหนดนโยบาย และวิธีปฏิบัติ ในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภท ของตำแหน่งกรรมการ และจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบ ต่อการบริหาร และการดำเนินงานของบริษัท โดยจะดูแลไม่ให้ความสัมพันธ์ดังกล่าวเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล ตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมบริษัท

### **หลักปฏิบัติ 5 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการให้ความสำคัญ และสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการ สร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการจะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน และจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้ บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการ ทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

ทั้งนี้ การดำเนินการข้างต้นจะมีลักษณะเป็นไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่บริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม กิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม

คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีกลไกที่ทำ ให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วน ได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำ นโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน และลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่ เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงาน และลูกจ้างอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การ กำหนดค่าตอบแทน และค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่ กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยใน การทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้ พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ
- (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และ คำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการ

ขายตลอดช่วงอายุสินค้า และบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้า และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

- (3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจง และดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- (4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้ และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตาม และวัดผลความคืบหน้า และความสำเร็จในระยะยาว
- (5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้ไฟฟ้า การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อย และการจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- (6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- (7) การต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้บริษัทฯ มี และประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ รวมถึงดำเนินการดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จนถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ด้วย

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตาม



กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น โดยคณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น รวมถึงป้องกัน การใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ทั้งนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งจะดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแลดังนี้

1. จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายด้านผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการขัดแย้งของผลประโยชน์
4. นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
5. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
6. นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle Blowing Policy)
7. นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
8. นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน
9. คู่มืออำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน กำหนดไว้ในกฎบัตร และนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอก เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ และคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรายงาน การสอบสวน การละเมิดจรรยาบรรณ การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสดังกล่าวทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะส่งการให้ผู้รักษาจรรยาบรรณ (Compliance Officer) ตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อประธานกรรมการ

และ/หรือคณะกรรมการต่อไป โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. ทางผู้ไปรษณีย์ 17 ไปรษณีย์สาทร กรุงเทพฯ 10341
2. ทางอีเมล <https://TESHotline.com/>
3. สายด่วน TES: 1800-010-314
4. กล่องรับข้อเสนอแนะ / ความคิดเห็น / ข้อร้องเรียน ภายในบริษัทฯ

### **หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยดังกล่าวรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น คณะกรรมการจะติดตามดูแล และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หรือในกรณีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม เช่น ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

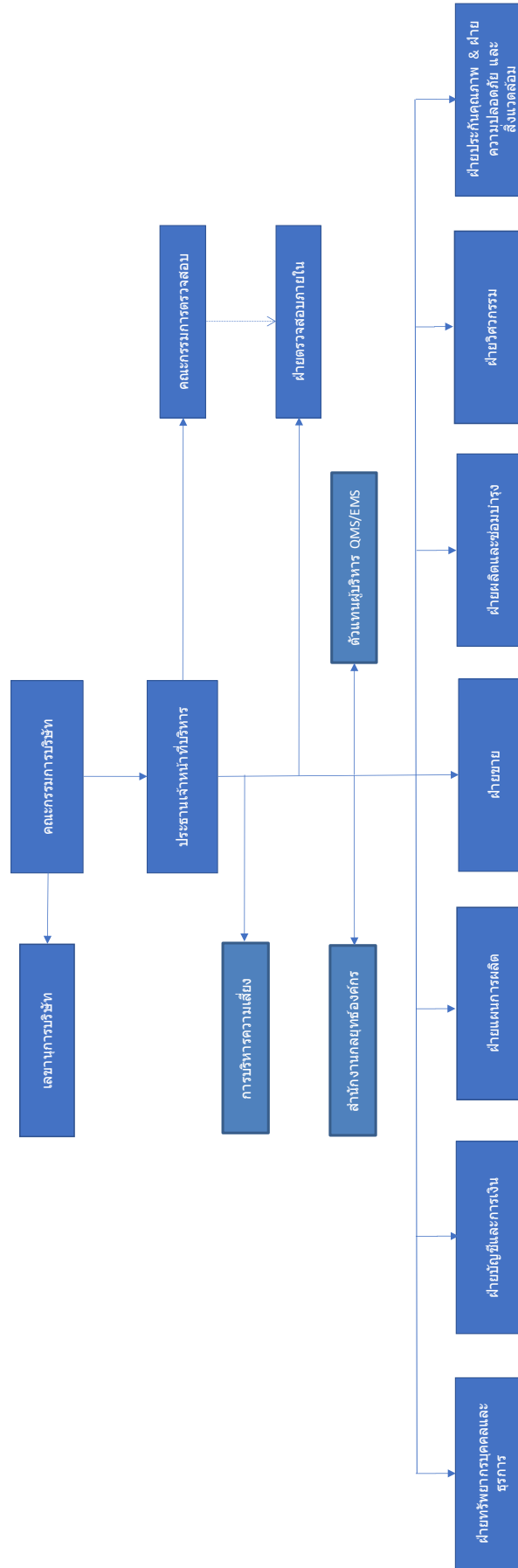
### **หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อ

คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้น มีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทาง รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และมีการควบคุมที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดวินัยข้อบังคับที่พนักงานต้องถือปฏิบัติและกำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอีกด้วย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 7 ราย ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายมาชาคัทลี ชูชุกิ	ประธานกรรมการ
2	นายอคิโกะ เอโมริ	รองประธานกรรมการ
3	นายทาโมสึ ซากาดะ	กรรมการ
4	นายโยชิทากะ นิเบะ	กรรมการ
5	นายพนทพล นิมสมบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6	นายอภิชัย ขวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายอคิโกะ เอโมริ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

- ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
- กำหนดจ่ายบำเหน็จรางวัลหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบุคคลใดที่ทำงานให้บริษัทฯ โดยทำเป็นประจำหรือไม่เป็นประจำก็ตาม ยกเว้น คณะกรรมการบริษัท

3. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
4. กรรมการแต่ละรายมีหน้าที่รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อบริษัทฯ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
5. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อกิจการ กำกับดูแลฝ่ายบริหารและจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้ดำเนินการตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. ติดตามกำกับดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
7. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานเป็นประจำทุกปี
8. กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
9. กำหนดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
10. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีแนวทางชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
11. พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มของปีต่อไป
12. พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้
13. กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

14. สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาทำให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ
15. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงทางการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
16. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รวมถึงรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูล (แบบ 56-1) ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ขององค์กรอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
17. กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
18. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เป็นประจำทุกปี
19. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
20. ในกรณีที่บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอย่างครบถ้วนตามโครงสร้างการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณามอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยนั้นแก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะบุคคลที่เหมาะสม พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
21. พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท รวมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม
22. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
23. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านทางคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
24. พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัทฯ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

25. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง  
ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 3 ราย ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายณนทพล นิยมสมบูรณ์ <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายอภิชาติ ขวเจริญพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
3	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

โดยมี นางสาวกิตติพรรณ สุขสวัสดิ์เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2564

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและหรือฝ่ายบริหารในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้ การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ บรรลุวัตถุประสงค์โดยสอดคล้องตามหลักการธรรมาภิบาล
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม นโยบาย แผน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดด้านจริยธรรม
4. สอบทานความถูกต้องและเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ใช้ และ สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีความถูกต้องตามที่ควรเชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป



5. สรรหาและเสนอชื่อผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมสำหรับผู้สอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ให้ความเห็นชอบตามลำดับ ทั้งนี้ ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก และสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ ที่เที่ยงตรง และเป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่าง ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีภายนอก และ ผู้ตรวจสอบภายใน อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
7. ศึกษาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีภายนอกมีต่อผู้บริหารบริษัทฯ แจ้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ จุดอ่อน รายการผิดปกติ หรือ ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณาและให้ ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยอาจสอบถาม ขอข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อน เพื่อ ความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่ เป็นประโยชน์ได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณี ที่ ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการ โดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือ ฝ่ายบริหาร และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง
8. ให้คำแนะนำในการพิจารณาความดีความชอบประจำปีของพนักงานระดับบริหารของผู้ตรวจสอบ ภายในต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
9. กำกับดูแล แนะนำ และ สนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน สอบทาน รายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็น ประโยชน์และสามารถใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท และเพื่อให้มีการนำ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ สู่ระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ
10. ให้ความเห็นชอบ แผนงาน และแผนการตรวจ แผนอัตรากำลังคน และแผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบ เป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และ การปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ พร้อมทั้ง ติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่าง ๆ เหล่านั้น
11. ทบทวน ระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้ ตรวจสอบภายในเป็นระยะ อย่างน้อยที่สุด ทุก ๆ ปี เพื่อให้มั่นใจได้เสมอว่ายังคงมีความเหมาะสม ทันสมัย และผู้ตรวจสอบภายในคงความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มี ประสิทธิภาพ ในการนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ข้อจำกัด และ จุดอ่อน ที่อาจมีอยู่ต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง
12. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่ผู้สอบ บัญชี หรือผู้ตรวจสอบภายในนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ใน

เรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

13. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

-ไม่มี-

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

-ไม่มี-

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีกรรมการคณะบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่านดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะบริหารความเสี่ยง
1	นายอติโกะ เอโมริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	หัวหน้าคณะบริหารความเสี่ยง
2	นายวีระชัย บุญชูชื่น	เจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	เลขานุการ
3	นายจักรพันธ์ สังข์แก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเติบโต	คณะบริหารความเสี่ยง
4	นายสุวิทย์ แก้ววิเชียร	เจ้าหน้าที่บริหารการขาย	คณะบริหารความเสี่ยง
5	นางสาววิภา มุติตีสานต์	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไทย นันเฟอริส เมทัล จำกัด	คณะบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนด นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร การประเมินความเสี่ยง เพื่อการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยมีการสื่อสารการจัดสมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง (ดูข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอศิธิโกะ เอโมริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสีโทมุ ฮิโรโอกะ	เจ้าหน้าที่บริหารองค์กร
3. นายมุเนะโยชิ โนตะ	เจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคนิค
4. นายจักรพันธ์ สังข์แก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเติบโต
5. นายสุวิทย์ แก้ววิเชียร	เจ้าหน้าที่บริหารการขาย
6. นายวีระชัย บุญชูชื่น	เจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
7. นางสาววิภา มุติศานต์	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าอาหาร ฯลฯ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลักรวมถึงผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านรวมในปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564, สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารโดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนผู้บริหาร (พันบาท)			
	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567
เงินเดือนและโบนัส	12,964	56,064	51,464	48,277
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	265	762	917	746
รวม	13,229	56,826	52,381	49,023

1/ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

2/เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565 ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ ข้อมูลดังกล่าวไม่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,266 คน โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2567
สำนักงาน	287	252	267
โรงงาน	1,210	1,038	999
รวม	1,497	1,290	1,266

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงานกลุ่มบริษัท

ประเภท	เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน (พันบาท)			
	สำหรับรอบ ระยะเวลา ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 <sup>1</sup>	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 <sup>2</sup>	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567
รวม	178,560	691,780	624,003	577,552

1/ปี 2565 เป็นรอบระยะเวลาบัญชีใหม่ครั้งแรกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม จึงมีระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565

2/เป็นข้อมูลสำหรับระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565 ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ ข้อมูลดังกล่าวไม่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอพี มาสเตอร์ ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอพี (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามเกณฑ์ดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละของนายจ้าง)
น้อยกว่า 3 ปี	3
ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป แต่น้อยกว่า 6 ปี	4
ตั้งแต่ 6 ปี ขึ้นไป	5

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีพนักงานเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 653 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 51.58 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

#### 7.5.5 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร และมีนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในทุกระดับให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะส่งเสริมให้บุคลากรมีการพัฒนาในเชิงความรู้ และทักษะ รวมทั้งมีพฤติกรรมการทำงานที่เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทฯ มีการสนับสนุนให้บุคลากรในแต่ละฝ่ายได้รับการอบรมที่เหมาะสมตามสายงานอยู่อย่างสม่ำเสมอตลอดปี ยกตัวอย่างเช่น

- การอบรมสำหรับฝ่ายการผลิต จะมุ่งเน้นการพัฒนาในเชิงการผลิต เช่น การป้องกันข้อผิดพลาด การวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ การพัฒนาความสามารถในการใช้งานเครื่องจักร หรือการวางแผนการดูแลรักษาเครื่องจักร เป็นต้น
- การอบรมสำหรับฝ่ายกลยุทธ์ และฝ่ายบริหาร จะมุ่งเน้นการพัฒนาในเชิงบริหาร เช่น การพัฒนาการวางแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ การวางระบบคลังสินค้า การวางแผนการจัดซื้อ เป็นต้น
- การอบรมของฝ่ายบัญชี และการเงิน จะมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้สำหรับการจัดทำงบการเงิน การอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีใหม่ ๆ เป็นต้น

#### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

##### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไปนี้

##### 1. เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวีระชัย บุญชูชื่น ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดทำและจัดเก็บเอกสารทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนดำเนินการอื่น ๆ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

##### 2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

เลขานุการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น ซึ่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัทไว้โดยเฉพาะ ดังนี้

##### 2.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญดังต่อไปนี้

1. ทะเบียนกรรมการ
2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

2.3 จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

2.4 ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัท ยังมีหน้าที่หน้าที่ดังต่อไปนี้

- ก) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ข) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ค) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ง) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนายงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- จ) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวีระชัย บุญชูชื่น ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน ของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน ของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 1 ลำดับที่ 14)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมี น.ส.กิตติพรรณ สุขสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2564

เนื่องจาก น.ส.กิตติพรรณ สุขสวัสดิ์ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของ บริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า น.ส.กิตติพรรณ สุขสวัสดิ์ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้จัดการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ใน เอกสารแนบ 3)

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ มอบหมายให้นายวีระชัย บุญชูชื่น ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Manager) ของบริษัทฯ เพื่อประสานงานกิจกรรมการปฏิบัติตามกฎระเบียบของกลุ่มบริษัท ไทยเอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

#### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายวีระชัย บุญชูชื่น ปฏิบัติหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในการให้ข้อมูล และรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน

เบอร์ติดต่อ: 02-709-3535 ต่อ 1501

Email address: [wirachai.bunchuchuen.ku@3k-battery.com](mailto:wirachai.bunchuchuen.ku@3k-battery.com)

ไปรษณีย์: นักลงทุนสัมพันธ์

387 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280

#### 7.6.3 ค่าสอบบัญชี

##### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ได้อนุมัติค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในงวดปี 2567 จำนวนเงินรวม 2.50 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 3.30 ล้านบาท

##### 2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นใดให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดรวมทั้งไม่มีการตกลงในบริการอื่นใดที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2566 (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2565 ถึง 31 มีนาคม 2566) (บาท)	ปี 2567 (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567) (บาท)	ปี 2568 (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568) (บาท) (ปีที่เสนอ)
ค่าสอบบัญชี	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	800,000	800,000	800,000
ค่าสอบบัญชี (reporting package)	550,000	720,000	-จะเสนอไปยังบริษัทฯ กลางปี 2567-

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	ปี 2566 (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2565 ถึง 31 มีนาคม 2566) (บาท)	ปี 2567 (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567) (บาท)	ปี 2568 (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568) (บาท) (ปีที่เสนอ)
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

7.6.4 รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 31 มีนาคม 2567 กรรมการบริษัททุกท่านและผู้บริหาร มิได้ถือครอง  
หลักทรัพย์ของ 3K-BAT



### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานรวมถึงสถานะการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้บริษัทยังคงรักษาประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1. การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่ากรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วมเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทหรือบริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ที่มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้ที่มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและคณะกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการมิได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เนื่องจากโครงสร้างกรรมการบริษัทฯ มิได้มีคณะกรรมการชุดดังกล่าว และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลาย ๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่จะต้องเลือกตั้งในครั้งนี้อยู่ในกรณีกรรมการที่มีคะแนนเสียงในลำดับสุดท้ายที่ได้รับเลือกตั้งมีคะแนนเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### การถอดถอนคณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในส่วนของการกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการมิได้กำหนดไว้

#### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันโครงสร้างบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทเพียงชุดเดียว มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบไปด้วย

- |                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| a. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 1 ท่าน |
| b. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 3 ท่าน |
| c. กรรมการอิสระ                  | 3 ท่าน |

โดยสรุปคณะกรรมการบริษัท จึงมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งคณะ

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมงานต่างๆของบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ร่วมพิจารณา จัดทำแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- บริหารงานของบริษัทตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน การบริหารงานทั่วไป การซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน การดำเนินโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายการอื่นใดตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการและขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- เป็นผู้มีส่วนในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- มีอำนาจทำสัญญาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

- เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
- มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมายไว้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### แผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN)

##### วัตถุประสงค์

1. เพื่อวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรในองค์กรหรือ บุคลากรจากภายนอก ในตำแหน่งงานระดับผู้บริหาร และ หัวหน้าหน่วยงานขึ้นไปได้ล่วงหน้า
2. เพื่อประเมินความพร้อมอยู่เสมว่าองค์กรมีกำลังคนที่มีคุณสมบัติ (Qualifications) ความสามารถ (Competencies) และประสบการณ์ (Experience)
3. เพื่อวางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ ที่จะเกษียณอายุและการบริหารบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถหรือตำแหน่งงานที่เป็นที่ต้องการของตลาด/คู่แข่ง
4. เพื่อลดอัตราสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ทักษะความสามารถ และประสบการณ์
5. เพื่อเป็นการจูงใจและรักษานักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพเพื่อวางแผนทดแทนและสืบทอดตำแหน่งงานพร้อมได้รับโอกาสในการพัฒนา และปรับเปลี่ยนตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ดังนี้

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่ง ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับ ไกลเคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการใน ตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มี วิทยทัศน ความสำเร็จความสามารถ ประสบการณ์และความเหมาะสม กับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เพื่อ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง แทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหารเป็นดังนี้

1. การศึกษาไม่ต่ำกว่า ระดับปริญญาตรี
2. มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้จัดการสายงานขึ้นไป
3. มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
4. มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์และการจัดการองค์กร
5. มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุจริต รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปีงบประมาณ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายปี เพื่อให้กรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขครั้งต่อไป ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานจะใช้ แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติม เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท โดยในปีงบประมาณ 2566 มีผลคะแนนประเมินรายคณะเท่ากับ 3.49 จากคะแนนเต็ม 5.00

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง

ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม เข้าร่วมประชุม/จำนวนที่มีสิทธิเข้าร่วม ประชุม (ครั้ง)		
			ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1	นายมาซาคัทสึ ชูซูกิ	ประธานกรรมการ	1/1	6/6	-
2	นายอคิโกะ เอโมริ	รองประธานกรรมการ	1/1	6/6	-
3	นายทาโมสึ ซากาตะ	กรรมการ	1/1	6/6	-
4	นายโยชิทาเกะ นิเบะ	กรรมการ	0/1	6/6	-
5	นายพนทพล นิมสมบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1/1	6/6	6/6
6	นายอภิชัย ขวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1/1	6/6	6/6
7	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1/1	6/6	6/6

\*กรรมการลาออกวันที่ 1 เมษายน 2566

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม เข้าร่วมประชุม/จำนวนที่มีสิทธิเข้าร่วม ประชุม (ครั้ง)		
			ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1	นายมาซาโตะ โยชิดะ*	ประธานกรรมการ	0/0	0/0	-

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญการกำกับดูแลกิจการ

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น 3K-BAT เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการไว้ โดยจำแนกเป็น

- 1) ค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม
- 2) ค่าตอบแทนในรูปของโบนัส
- 3) ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี-

ภายในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท และให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณาในปี 2564 ที่ผ่าน

มา

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ ของได้รับเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ ดังกล่าว

ตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567 ที่ผ่านมา ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยค่าเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการในแต่ละรายดังนี้ (บาท)

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ		
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1	นายมาชาคัทลี ชูสุทธิ	ประธานกรรมการ	-	-	-
2	นายอศิโกะ เอโมริ	รองประธานกรรมการ	-	-	-
3	นายทาโมลี ซากาตะ	กรรมการ	-	-	-
4	นายโยชิทากะ นิเบะ	กรรมการ	-	-	-
5	นายณนทพล นิ่มสมบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	360,000	120,000	480,000
6	นายอภิชัย ขวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	360,000	72,000	432,000
7	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	360,000	72,000	432,000
		<b>รวม</b>	1,080,000	264,000	1,344,000

\*กรรมการลาออกวันที่ 1 เมษายน 2567

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ		
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1	นายมาชาโดะ โยชิตะ*	ประธานกรรมการ	-	-	-

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือเชื่อมโยงกับธุรกิจหลักของบริษัท และเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ สามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทในระยะยาว โดยจะควบคุม กำกับดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงานเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ จำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

2. บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

3. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทเมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน และการบริหารร่วมกัน) รายการดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการ ซื้อและขาย สินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงนโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต ดังต่อไปนี้

#### 1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม โดยมีการเปรียบเทียบกับราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการ หากกระทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาแล้วแต่กรณี และหากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความ



เป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาและ/หรือการตัดสินใจของ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออก เสียงในรายการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

## 2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดใน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเท ผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/ หรือ บริษัทย่อยซึ่งธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่ สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าวให้มีการผ่านการพิจารณาและให้ความเห็นโดย คณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการ และให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการทำ ธุรกรรมดังกล่าวได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัท พบว่ามีการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณา ดำเนินการตามความเหมาะสม

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบกรรมการและผู้บริหาร มีกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น เพื่อให้เกิด ความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย จึงกำหนดนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของ บริษัท ดังต่อไปนี้

### นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือครองหุ้น หลักทรัพย์แปลง สภาพ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (รวมเรียก “หลักทรัพย์”) ของตน และ (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (3) บุคคลซึ่งตนเอง บุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออก เสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดภายในนิติบุคคลนั้น ตามประกาศเลขที่ สจ. 38/2561 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โดยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการถือหลักทรัพย์ทั้งหมดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59 (พร้อมสำเนาแจ้งต่อเลขานุการบริษัท) ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

1. ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีผู้มีหน้าที่รายงานเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ครบถ้วนดังนี้
  - 1.1 บริษัทแจ้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารเพื่อนำเข้าสู่ระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามวิธีการที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดในประกาศสำนักงานว่าด้วยแบบและวิธีการแจ้งหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - 1.2 ผู้มีหน้าที่รายงานซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ก่อนวันที่มีชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามข้อ 1.1
2. ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ในกรณีอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในข้อ 1.

ห้ามกรรมการหรือผู้บริหาร ชื่อ ขยายหลักทรัพย์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้อง

- (ก) รายงานแบบ 59 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมส่งสำเนาแบบรายงานดังกล่าวไปยังเลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการ หรือ 7 วันทำการ (แล้วแต่กรณี) นับแต่วันที่ทำการซื้อขาย และ
- (ข) ส่งรายละเอียดรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดต่อเลขานุการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยข้อมูลดังกล่าวจะเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทเท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

#### นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัท ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. ห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

5. พนักงานที่ละเลยไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ข้างต้น จะมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตามควรแก่กรณี

โดยนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบกรรมการและผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสร้างความตระหนักและสื่อสาร ดังนี้

1) บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการ ทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อจำกัดความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์

2) บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการ กระทำทุจริตคอร์รัปชันผ่านกล่องรับข้อเสนอแนะ (Opinion box) และการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

3) บริษัทจัดทำโปสเตอร์ต่อต้านคอร์รัปชัน และติดโปสเตอร์ดังกล่าวตามบริเวณต่างๆ ที่สามารถเห็นได้ชัดเจนในบริษัท เพื่อรณรงค์และสร้างความตระหนักของผู้คนในเรื่องการทุจริต

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดูพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่นการทุจริต การละเมิดนโยบายของบริษัท ผลประโยชน์ทับซ้อน การทุจริตงบประมาณ การประพฤติผิดจรรยาบรรณ การกระทำที่ผิดกฎหมาย

## นโยบายการร้องเรียน

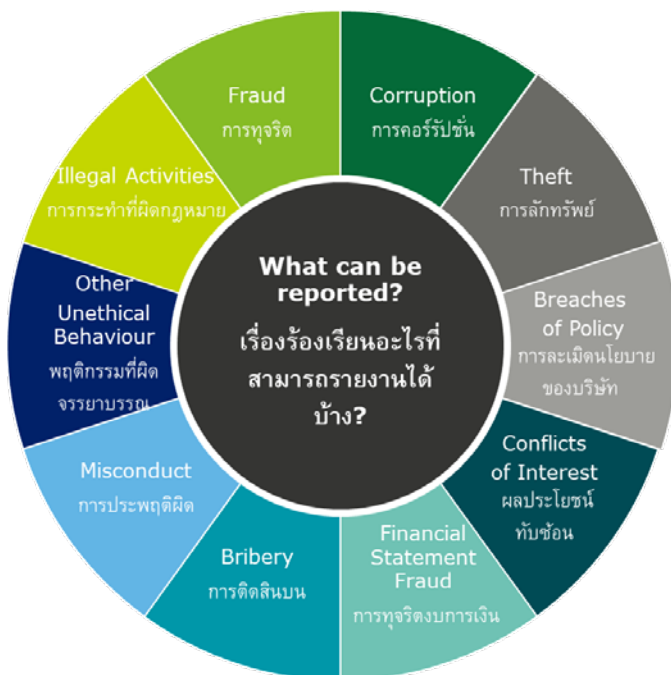
### ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

- โดยทั่วไปแล้วข้อกล่าวหาจะรวมถึงการละเมิดกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับและ/หรือภัยคุกคามโดยตรงต่อผลประโยชน์สาธารณะเช่น การทุจริต สุขภาพ การละเมิดความปลอดภัยหรือการคอร์รัปชัน
- ผู้แจ้งเบาะแสรายงานการประพฤติมิชอบทุกประเภทและเรื่องร้องเรียนหลายๆเรื่องมักจะมาจากข้อกล่าวหาเพียงเล็กน้อย แต่ยังคงมีความสำคัญต่อผู้แจ้งเบาะแสที่ทำการรายงานเรื่องความประพฤติมิชอบนี้

### ความสำคัญของการรายงานการทุจริต

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การปฏิบัติตามกฎระเบียบ
- การป้องกันการทุจริต
- การปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายใน
- การลดความเสี่ยง
- แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ
- ช่วยกระตุ้นให้พนักงานปกป้องทรัพย์สิน บุคลากร และชื่อเสียงขององค์กร
- ช่วยองค์กรในการตรวจจับการทุจริตหรือการประพฤติมิชอบอื่น ๆ
- ช่วยให้พนักงานมีช่องทางในการรายงานการปฏิบัติโดยมิชอบ

### ขอบเขตที่ระบบรับเรื่องร้องเรียนสามารถรับรายงานได้



ทุกช่องทางของระบบรับเรื่องร้องเรียน ไม่รับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการ การจ้างงาน หรือเรื่องใดๆ ที่ไม่พอใจเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล โดยท่านสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียน ผ่านทางกล่องเสนอความคิดเห็นของบริษัทฯ

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญการกำกับดูแลกิจการ

ระบบรับเรื่องร้องเรียน มี 4 ช่องทางการรายงานเรื่องร้องเรียน



### การรายงานผ่านสายด่วน

1. ติดต่อเราที่สายด่วน(โทรศัพท์) TES: 1800-010-314 (ระหว่างเวลา 8:30 น. – 17:30 น., เวลาท้องถิ่นในกรุงเทพฯ)
2. โปรดให้รายละเอียดแก่นักวิเคราะห์ จากนั้นท่านจะได้รับหมายเลขอ้างอิงซึ่งเป็นหมายเลขเฉพาะแต่ละรายงาน/เหตุการณ์
3. หลังจากรายงาน 7 วัน ท่านสามารถติดต่อหาเราเพื่อสอบถามเกี่ยวกับสถานะ

หมายเหตุ: สำหรับช่องทางรายงานผ่านทาง สายด่วน อีเมลและไปรษณีย์ ผู้แจ้งเบาะแสจะไม่สามารถรับรหัสผ่านสำหรับเข้าสู่ระบบของเว็บไซต์เพื่อติดตามสถานะ หากผู้แจ้งเบาะแสดต้องการทราบสถานะ ท่านสามารถติดต่อเราผ่านทางสายด่วนหรืออีเมลที่ให้ไว้

### การรายงานผ่านอีเมล

1. อีเมลหาเราที่ [report@TESHotline.com](mailto:report@TESHotline.com)
2. โปรดให้รายละเอียดแก่นักวิเคราะห์ จากนั้นท่านจะได้รับหมายเลขอ้างอิงซึ่งเป็นหมายเลขเฉพาะแต่ละรายงาน/เหตุการณ์
3. หลังจากรายงาน 7-10 วัน ท่านสามารถโทรหรืออีเมลหาเราเพื่อสอบถามเกี่ยวกับสถานะและข้อมูล

### การรายงานไปรษณีย์

1. กรุณาส่งจดหมายมาที่ ตู้ไปรษณีย์ 17 ไปรษณีย์สาทร กรุงเทพฯ 10341
2. กรุณาดาวนโหลดใบปะหน้าได้ที่ : <https://TESHotline.com/>

### การรายงานผ่านเว็บไซต์

1. บันทึกเหตุการณ์/สิ่งที่สงสัย ได้ที่ <https://TESHotline.com/>
2. 2.1 เลือกว่าจะเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มรูปแบบ หรือความลับ เปิดเผยข้อมูลบางส่วน หรือไม่ระบุตัวตนอย่างสมบูรณ์ หากเลือกเปิดเผยข้อมูล ให้ระบุรายละเอียด ดังนี้
  - 1) ชื่อ - นามสกุล
  - 2) แผนก

- 3) อีเมล
- 4) หมายเลขติดต่อ
- 5) ข้อมูลอื่นๆ

#### 2.2 ระบุสถานที่เกิดเหตุการณ์

2.3 เลือกว่าข้อเรื่องที่จะร้องเรียน เช่น การละเมิดนโยบายของบริษัท/การดำเนินงาน, ผลประโยชน์ทับซ้อน, การทุจริตทางการเงิน, การทุจริต, การติดสินบนและการคอร์รัปชัน, การกระทำที่ผิดกฎหมาย, การประพฤติไม่เหมาะสม, พฤติกรรมที่ผิดจรรยาบรรณ, การยกยอกทรัพย์สินของบริษัท, การลักทรัพย์ และการคุกคามทางเพศ (สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมกรุณาคlickที่ “สิ่งที่ต้องรายงาน”)

2.4 ระบุชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง วันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว, รายละเอียดของเหตุการณ์, สถานที่เกิดเหตุการณ์, ชื่อของพยาน, และเอกสารหรือหลักฐานของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น (ผู้ร้องเรียนเพียงรายงานสิ่งที่ทราบให้มากที่สุด)

3. แนบหลักฐานที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) และตั้งรหัสผ่าน ก่อนคลิกส่ง
4. ผู้ร้องเรียนจะได้รับหมายเลขเหตุการณ์และรหัสผ่าน กรุณาเก็บหมายเลขเหตุการณ์และรหัสผ่านไว้เพื่อใช้เข้าสู่ระบบสำหรับการติดตามสถานะและการให้ข้อมูลเพิ่มเติม

ตรวจสอบสถานะ/การให้ข้อมูลเพิ่มเติม

ขั้นตอนที่ 1. ตรวจสอบสถานะ, หรือเพิ่มข้อมูล เข้าสู่ระบบด้วยหมายเลขเหตุการณ์ และใส่รหัสผ่านที่ผู้ร้องเรียนได้รับ

ขั้นตอนที่ 2. เพิ่มข้อมูลเพิ่มเติม และ/หรือแนบเอกสารเพิ่มเติม จากนั้นคลิกส่ง, ข้อเสนอแนะ หรือ คำถาม (ถ้ามี) จะแสดงที่นี่

#### 8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567

คณะกรรมการของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เชื่อว่าบริษัทต้องดำเนินการให้เป็นไปตาม กฎหมาย หลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จะส่งผลให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายมาชาศักดิ์ ชูชุกิ	ประธานกรรมการ
2	นายอติโกะ เอโมริ	รองประธานกรรมการ
3	นายทาโมสึ ซากาดะ	กรรมการ
4	นายโยชิทาเกะ นิเบะ	กรรมการ
5	นายณนทพล นิยมสมบูรณ์	กรรมการอิสระ
6	นายอภิชัย ขวเจริญพันธ์	กรรมการอิสระ
7	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการอิสระ

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดไว้ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีสาระสำคัญที่สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป
2. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2566
3. พิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567
4. พิจารณากำกับดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ ผ่านท่านคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาเปิด และ ปิดบัญชีธนาคาร สำหรับการดำเนินงานของบริษัท
6. พิจารณางบลงทุนในเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ

ประธานกรรมการบริษัท  
นายมาซาคัทสึ ชูซูกิ

#### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Steering Committee) มีหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนการดำเนินงานโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานข้างต้นของบริษัทฯ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การตรวจสอบภายใน

ณ 31 มีนาคม 2567 ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในคือ น.ส.กิตติพรรณ สุขสวัสดิ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และแนะนำให้ผู้บริหารบริษัท ให้การพัฒนา ความรู้ และ ทักษะ ของผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากการมีผู้ตรวจสอบภายในที่ดีจะให้ประโยชน์ตอบแทนแก่บริษัทอย่างคุ้มค่าต่อไปในอนาคต รายละเอียดรายการระหว่างกัน

#### รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน และการบริหารร่วมกัน) รายการดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการ ซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ดังต่อไปนี้

##### 1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม โดยมีการเปรียบเทียบกับราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการ หากกระทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาแล้วแต่กรณี และหากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่นผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาและ/หรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออก



เสี่ยงในรายการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าว จะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

## 2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

กรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยซึ่งธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าวให้มีการผ่านการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการ และให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พบว่ามีการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามข้อมูลทางการเงินของงบการเงินรวมสำหรับรอบปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564, สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565 สำหรับปี ตั้งแต่ 1 เมษายน 2565 ถึง 31 มีนาคม 2566 และสำหรับปี ตั้งแต่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2567 ซึ่งผ่านการให้ความเชื่อมั่นโดยผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันได้รับการปฏิบัติเป็นไปตามราคา และเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานรายการระหว่างกันที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 6 บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยสรุปดังนี้ รายการระหว่างกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	สำหรับรอบ ระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565	รอบปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	รอบปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ
1 Showa Denko Materials Co.,Ltd.	บริษัทฯ ได้รับสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมาย	32.29	-	-	-	เพื่อให้ในการประกอบธุรกิจปกติของ บริษัทฯ มีการกำหนดราคาตามสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
	บริษัทฯ ได้รับค่าธรรมเนียม การให้ความช่วยเหลือทาง เทคนิค - ค่าธรรมเนียม	10.08	-	-	-	เพื่อให้ในการประกอบธุรกิจปกติของ บริษัทฯ มีการกำหนดราคาตามสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ ส่วนประกอบแบบตัดออร์ปะ นาทริกเทรกกเตอร์ และ เครื่องจักร - ซื้อวัตถุดิบและ ส่วนประกอบ	10.59	-	-	-	เป็นธุรกรรมการค้าปกติของบริษัทฯ มี การกำหนดราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด โดยเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็น ธรรม

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	สำหรับรอบ ระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565	รอบปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	รอบปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ
2	Showa Denko Materials (Asia- Pacific) Pte.Ltd.  บริษัทฯ ขายสินค้าแปดเดือรี ประเภท รถยนต์ - ขายสินค้า	442.03	-	-	-	เป็นธุรกรรมการค้าปกติของบริษัทฯ มี การกำหนดราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด โดยเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็น ธรรม
3	Showa Denko International (Taiwan) Co.,Ltd.  บริษัทฯ ขายสินค้าแปดเดือรี ประเภท รถยนต์ - ขายสินค้า	18.64	-	-	-	เป็นธุรกรรมการค้าปกติของบริษัทฯ มี การกำหนดราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด โดยเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็น ธรรม
4	Sustainable Battery Solutions Inc. (Energy with)  บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาว - เงินกู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยจ่าย - ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 15% - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	738 - - 0.20	666 4 0.60 -	661 15 - 2.71	304 13 - -	เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจปกติของ บริษัทฯ

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564	สำหรับรอบ ระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2565	รอบปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566	รอบปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2567	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ
5	Energywith  บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ IT System Use Charge - ค่าใช้จ่ายค่าบริการ  บริษัทฯ ได้จ่าย ค่าธรรมเนียมการให้ความ ช่วยเหลือทางเทคนิค - ค่าธรรมเนียม - ลูกหนี้ - เจ้าหนี้ - เจ้าหนี้การค้า - สิ้นค้าสำเร็จรูป	-  - - - - -	2  3 0.20 9.90 - -	7  13 0.20 8.61 - -	15  11 0.20 11.75 8.42 8	เพื่อให้บริการสนับสนุนการประกอบ ธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำหนด ราคาตามสัญญา และเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ  เพื่อให้ใช้ในการประกอบธุรกิจปกติของ บริษัทฯ มีการกำหนดราคาตามสัญญา และเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ  ราคาตามที่ได้ตกลงกัน และเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ
6	Energy with (NABARI)  บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ Service Expenses- Maintenance-Factory - ค่าใช้จ่ายค่าบริการ	-  -	17	-	-	เพื่อให้บริการสนับสนุนการประกอบ ธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำหนด ราคาตามสัญญา และเป็นไปตาม เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน





บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 มีนาคม 2567

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26.5 เกี่ยวกับคดีที่กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างจากการเลิกจ้าง ในปี 2564 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายจากการเลิกจ้างจำนวนหนึ่ง กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปี 2564 แล้ว อย่างไรก็ตาม อดีตลูกจ้างได้ยื่นอุทธรณ์และกลุ่มบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลในเดือนพฤศจิกายน 2564 ต่อมาในเดือนกันยายน 2565 ศาลอุทธรณ์ได้แก้คำตัดสินของศาลชั้นต้น โดยตัดสินให้กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายจากการเลิกจ้าง ในจำนวนที่น้อยกว่าศาลชั้นต้นตัดสิน ในเดือนธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทจึงได้รับคืนเงินคงเหลือจากหลักประกัน ตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และบันทึกเงินคืนดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบการเงินในปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม อดีตลูกจ้างยังคงยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาและศาลมีคำสั่งรับฎีกาของอดีตลูกจ้างไว้พิจารณา กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกา ต่อศาลแล้วในเดือนมีนาคม 2567 ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ทำให้ปัจจุบันผลของ คดีความยังไม่ถึงที่สุดและจะขึ้นอยู่กับกระบวนการตัดสินของศาลในอนาคต ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็น อย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ โดยมี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เป็นจำนวนเงินสุทธิประมาณ 842 ล้านบาท เนื่องจากแบตเตอรี่เป็นสินค้า ที่มีวัฏดุบหลักคือ ตะกั่ว ซึ่งมีความผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ส่งผลต่อ ต้นทุนการผลิตแบตเตอรี่ ซึ่งความสามารถของกลุ่มบริษัทในการปรับราคาขายแบตเตอรี่มีอย่างจำกัด ดังนั้น การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 จึงขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม และการกำหนดเกณฑ์อ้างอิงเพื่อใช้ประมาณการราคาจำหน่ายแบตเตอรี่ ซึ่งอาจทำให้เกิด ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการ ลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลง ของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเหตุผลและเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทาน ความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงสินค้าที่มี ข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้า คงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไล สุนทรวานิช

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7356

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 พฤษภาคม 2567

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	704,356,600	610,064,228	454,090,085	441,244,972
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	552,870,694	500,704,235	568,273,891	504,736,654
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	400,000,000	400,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	842,358,640	700,742,014	738,662,505	598,294,039
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน		105,939,777	261,585,114	105,939,777	261,585,114
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		12,293,217	44,251,622	11,312,182	41,077,639
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,357,906	25,939,481	9,082,572	25,202,971
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,231,176,834	2,143,286,694	2,287,361,012	2,272,141,389
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	292,400,861	292,400,861
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	47,662,681	96,763,332	47,662,681	96,763,332
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,343,599,749	1,471,766,747	982,287,940	1,069,074,750
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	25,386,818	30,715,837	25,385,395	30,702,314
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	77,191,559	81,829,959	78,882,838	83,486,172
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,452,462	19,624,616	9,580,188	17,387,842
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,505,293,269	1,700,700,491	1,436,199,903	1,589,815,271
รวมสินทรัพย์		3,736,470,103	3,843,987,185	3,723,560,915	3,861,956,660

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	528,389,382	467,641,938	609,735,586
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	97,732,800	242,741,125	97,732,800
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	15	24,810,812	20,353,370	20,000,445
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	16	194,723,272	196,052,032	194,723,272
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		33,637,268	3,629,277	28,195,420
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,870,827	7,405,775	5,663,508
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>885,164,361</b>	<b>937,823,517</b>	<b>956,051,031</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	206,582,706	418,375,676	206,582,706
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	15	51,478,195	23,916,656	38,716,699
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	107,745,522	103,588,897	96,148,816
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>365,806,423</b>	<b>545,881,229</b>	<b>341,448,221</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,250,970,784</b>	<b>1,483,704,746</b>	<b>1,297,499,252</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 78,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	784,000,000	784,000,000	784,000,000	784,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 78,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	784,000,000	784,000,000	784,000,000	784,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	389,501,173	389,501,173	389,501,173	389,501,173
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	(1,643,687)	(1,643,687)	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(92,719,572)	(92,719,572)	(92,719,572)	(92,719,572)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	20 50,969,766	44,443,183	50,969,766	44,443,183
ยังไม่ได้จัดสรร	1,346,352,561	1,228,337,007	1,294,310,296	1,190,732,512
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,476,460,241	2,351,918,104	2,426,061,663	2,315,957,296
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9,039,078	8,364,335	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,485,499,319</b>	<b>2,360,282,439</b>	<b>2,426,061,663</b>	<b>2,315,957,296</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,736,470,103</b>	<b>3,843,987,185</b>	<b>3,723,560,915</b>	<b>3,861,956,660</b>
	-	-	-	-



บริษัท ไทย เอนเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้	24	4,931,403,963	5,249,284,928	4,853,856,784
รายได้				5,175,828,410
<b>รายได้อื่น</b>				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		75,263,694	60,934,646	75,263,694
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		59,829,148	-	60,194,887
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน	10.1	-	-	-
อื่น ๆ		42,450,655	21,570,767	108,004,457
				91,398,356
<b>รวมรายได้</b>		<b>5,108,947,460</b>	<b>5,331,790,341</b>	<b>5,097,319,822</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย		4,098,751,548	4,333,720,027	4,146,112,520
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		439,266,029	446,923,108	438,057,085
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		366,275,076	361,408,214	341,814,103
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,904,292,653</b>	<b>5,142,051,349</b>	<b>4,925,983,708</b>
				5,218,896,932
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>204,654,807</b>	<b>189,738,992</b>	<b>171,336,114</b>
รายได้ทางการเงิน		791,076	44,868	11,929,204
ต้นทุนทางการเงิน	21	(16,376,413)	(16,633,463)	(15,385,557)
				(16,094,946)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>189,069,470</b>	<b>173,150,397</b>	<b>167,879,761</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(43,124,093)	(47,298,545)	(37,348,108)
				(32,800,125)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>145,945,377</b>	<b>125,851,852</b>	<b>130,531,653</b>
				124,309,613
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,128,497)	38,618	(827,286)
				(265,004)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(1,128,497)</b>	<b>38,618</b>	<b>(827,286)</b>
				(265,004)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>144,816,880</b>	<b>125,890,470</b>	<b>129,704,367</b>
				124,044,609
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		145,261,597	124,520,868	130,531,653
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		683,780	1,330,984	
		<b>145,945,377</b>	<b>125,851,852</b>	
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		144,142,137	124,550,377	129,704,367
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		674,743	1,340,093	
		<b>144,816,880</b>	<b>125,890,470</b>	
				124,044,609
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.85	1.59	1.66
				1.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	ส่วนต่ำกว่าทุน		ส่วนต่ำกว่าทุน		กำไรสะสม		รวม		ส่วนของผู้มี	
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนต่ำกว่าทุน	จากการรวมธุรกิจ	กักไว้สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่	ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของ
	ที่ออกและชำระ	มูลค่าหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	ภายใต้การควบคุม	ซึ่งไม่ได้	ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสียที่	ของบริษัทฯ	ผู้ถือหุ้น
	เต็มมูลค่าแล้ว		ในบริษัทย่อย	เดียวกัน	จัดสรร	จัดสรรแล้ว -				
						สำรองตามกฎหมาย				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	784,000,000	389,501,173	(1,643,687)	(92,719,572)	1,148,025,523	24,508,290	2,251,671,727	7,024,242	2,258,695,969	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	124,520,868	-	124,520,868	1,330,984	125,851,852	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	29,509	9,109	38,618	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	124,550,377	1,340,093	125,890,470	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	-	(24,304,000)	-	(24,304,000)	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	-	-	19,934,893	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	784,000,000	389,501,173	(1,643,687)	(92,719,572)	1,228,337,007	44,443,183	2,351,918,104	8,364,335	2,360,282,439	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	784,000,000	389,501,173	(1,643,687)	(92,719,572)	1,228,337,007	44,443,183	2,351,918,104	8,364,335	2,360,282,439	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	145,261,597	683,780	145,945,377	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(1,119,460)	(9,037)	(1,128,497)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	144,142,137	674,743	144,816,880	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	-	(19,600,000)	-	(19,600,000)	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	-	-	6,526,583	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	784,000,000	389,501,173	(1,643,687)	(92,719,572)	1,346,352,561	50,969,766	2,476,460,241	9,039,078	2,485,499,319	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์จ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ส่วนต่ำกว่าทุน					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จากการรวมธุรกิจ		กำไรสะสม	
			ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	784,000,000	389,501,173	(92,719,572)	24,508,290	1,110,926,796	2,216,216,687
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	124,309,613	124,309,613
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(265,004)	(265,004)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	124,044,609	124,044,609
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	(24,304,000)	(24,304,000)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	19,934,893	(19,934,893)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	784,000,000	389,501,173	(92,719,572)	44,443,183	1,190,732,512	2,315,957,296
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	-	-	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	784,000,000	389,501,173	(92,719,572)	44,443,183	1,190,732,512	2,315,957,296
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	130,531,653	130,531,653
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(827,286)	(827,286)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	129,704,367	129,704,367
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	-	-	-	(19,600,000)	(19,600,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	784,000,000	389,501,173	(92,719,572)	50,969,766	(6,526,583)	-
	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	189,069,470	173,150,397	167,879,761	157,109,738
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ				
(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	217,677,403	208,414,799	165,860,643	166,448,410
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,177,197)	(1,717,951)	(5,177,197)	(1,717,951)
การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(5,172,833)	1,890,736	(5,065,381)	2,103,755
โอนกลับค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์	(33,344)	(5,175)	-	(5,175)
กำไรจากการแลกเปลี่ยนอุปกรณ์	(1,521,114)	-	(1,521,114)	-
กำไรจากการจำหน่ายสิทธิบัตรเพื่อการลงทุน	(55,391,980)	-	(55,391,980)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,437,168)	2,132,695	(4,802,907)	537,385
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	11,524,929	7,306,299	11,524,929	7,306,299
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,498,314	12,526,105	13,176,345	11,525,589
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(50,637,172)	(37,761,974)	(50,637,172)	(37,761,974)
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน	-	-	-	(52,272,316)
รายได้ดอกเบี้ย	(791,076)	(44,868)	(11,929,204)	(11,667,888)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	16,376,413	16,633,463	15,385,557	16,094,946
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	325,984,645	382,524,526	239,302,280	257,700,818
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(33,941,598)	105,268,065	(45,314,976)	139,785,613
สินค้าคงเหลือ	(136,443,793)	249,907,628	(135,303,085)	207,075,748
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	(82,000,357)	(113,986,208)	(82,000,357)	(113,986,208)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	31,958,405	(26,181,757)	29,765,457	(25,673,826)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,581,575	(5,234,841)	16,120,399	(5,547,332)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(16,561,354)	(8,425,794)	(16,561,354)	30,391,607
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	76,650,389	(178,669,870)	55,253,854	(228,381,078)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,534,948)	707,146	2,130,743	(2,603,471)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	176,692,964	405,908,895	63,392,961	258,761,871
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,752,312)	(5,913,591)	(11,589,203)	(4,796,614)
จ่ายหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(12,853,689)	(10,846,263)	(12,853,689)	(10,846,263)
จ่ายดอกเบี้ย	(16,001,802)	(12,495,245)	(16,001,802)	(12,495,245)
จ่ายภาษีเงินได้	(8,195,577)	(84,116,606)	(7,971,809)	(40,267,323)
เงินสดรับจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	237,645,694	81,640,710	237,645,694	81,640,710
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>365,535,278</b>	<b>374,177,900</b>	<b>252,622,152</b>	<b>271,997,136</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	50,000,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(42,781,272)	(135,626,059)	(29,496,952)	(93,226,549)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	104,307,980	-	104,307,980	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,250,000	472,528	34,250,000	145,425
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	(20,802)	-	(20,802)
เงินสดรับจากการคืนทรัพย์สินของบริษัทย่อย	-	-	-	59,995,500
รับดอกเบี้ย	778,806	545,044	11,919,533	12,286,969
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>96,555,514</b>	<b>(134,629,289)</b>	<b>120,980,561</b>	<b>29,180,543</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(318,206,801)	29,803,032	(318,206,801)	29,803,032
เงินปันผลจ่าย	(19,600,000)	(24,304,000)	(19,600,000)	(24,304,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(29,991,619)	(27,949,129)	(22,950,799)	(21,693,528)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(367,798,420)</b>	<b>(22,450,097)</b>	<b>(360,757,600)</b>	<b>(16,194,496)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>94,292,372</b>	<b>217,098,514</b>	<b>12,845,113</b>	<b>284,983,183</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	610,064,228	392,965,714	441,244,972	156,261,789
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>704,356,600</b>	<b>610,064,228</b>	<b>454,090,085</b>	<b>441,244,972</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14,226,505)	9,192,898	(2,204,583)	(2,101,683)
โอนมัดจำซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,733,508	49,003,416	24,369,008	36,628,866
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	93,500	-	93,500
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	126,742	-	126,742	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอุปกรณ์ที่นำไปแลกเปลี่ยน	1,889,043	-	1,889,043	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	58,966,835	-	49,836,867	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สยาม มาგი จำกัด และ Energywith Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น ตามลำดับ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 387 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ” และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์	ไทย	97	97
บริษัท พาวเวอร์ พลาสติก จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิด	ไทย	100	100
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด*	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	ไทย	100	100

\* จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วในระหว่างปี 2562 และปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากรวมงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

บางสัญญาขายที่กลุ่มบริษัททำกับลูกค้าได้มีการกำหนดสิ่งตอบแทนให้แก่ลูกค้าเมื่อมีการซื้อสินค้าได้ตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ โดยกลุ่มบริษัทประมาณจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรโดยใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุด และแสดงสุทธิจากรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับประกันสินค้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าจะบันทึกเป็นประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ห้องชุด	30 ปี
---------	-------

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี

#### 4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	3 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4 ปี
ยานพาหนะ	3 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 4.10 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) บริษัท (ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมา รวมเฉพาะสัดส่วนที่เคอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นเหมือนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมา รวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญา และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 180 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญาโดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า**

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต



## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้านำคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า โดยคำนึงถึงอายุของสินค้านำคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

## การรับประกันสินค้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า

ในการประมาณค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการรับคืนหรือซ่อมแซมสินค้า สำหรับสินค้าที่ขายระหว่างปีและมีการรับประกัน โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายจากการรับประกันที่มีอยู่ในขณะนั้น

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และพิจารณาประมาณการหนี้สินสำหรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	11	12	ร้อยละ 2.80 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	67	86	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	1,315	1,163	ราคาตามที่ตกลงกัน
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	11	13	11	13	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรักษาระบบ	15	7	15	7	ราคาตามที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	13	15	13	15	ร้อยละ 2.50 และ 2.93 ต่อปี
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	8	-	8	-	ราคาตามที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	32,788	30,462
บริษัทใหญ่	183	15	183	15
รวม	183	15	32,971	30,477
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	122,620	133,984
บริษัทใหญ่	20,175	11,321	20,175	11,321
รวม	20,175	11,321	142,795	145,305

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 มีนาคม 2566	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 มีนาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	400,000	-	-	400,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจริงจาก			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 มีนาคม 2566	ผู้เพิ่ม	ชำระคืน	การแปลงค่าอัตรา แลกเปลี่ยน	31 มีนาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะยาว		ระหว่างปี	ระหว่างปี		
บริษัทใหญ่	661,117	-	(318,207)	(38,594)	304,316

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวคิดดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	48,277	51,464	45,944	48,898
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	746	917	699	870
รวม	49,023	52,381	46,643	49,768

### ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26.3

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	551	616	481	566
เงินฝากธนาคาร	703,346	609,128	453,149	440,359
เชื่อบริษัทที่ยังไม่นำไปขึ้นเงิน	460	320	460	320
รวม	704,357	610,064	454,090	441,245

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 0.55 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.40 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.55 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.40 ต่อปี))

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	322,583	329,113	305,325	307,198
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	110,373	61,988	110,373	58,154
3 - 6 เดือน	110	223	110	223
6 - 12 เดือน	188	805	188	805
มากกว่า 12 เดือน	158,926	154,895	158,926	154,895
รวม	592,180	547,024	574,922	521,275
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(43,097)	(48,274)	(43,097)	(48,274)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	549,083	498,750	531,825	473,001
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,430	1,211	3,430	1,211
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	183	15	32,971	30,477
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	152	717	25	37
อื่น ๆ	23	11	23	11
รวมลูกหนี้อื่น	3,788	1,954	36,449	31,736
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	552,871	500,704	568,274	504,737

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วันถึง 120 วัน

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	48,274	49,992
โอนกลับสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,177)	(1,718)
ยอดคงเหลือปลายปี	43,097	48,274

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	216,448	229,823	(1,308)	(4,050)	215,140	225,773
งานระหว่างทำ	245,948	214,569	(694)	(1,269)	245,254	213,300
วัตถุดิบ	313,680	204,132	(3,039)	(4,705)	310,641	199,427
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	53,328	54,856	(2,309)	(2,499)	51,019	52,357
สินค้าระหว่างทาง	20,305	9,885	-	-	20,305	9,885
รวม	849,709	713,265	(7,350)	(12,523)	842,359	700,742

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	197,057	208,971	(1,308)	(4,050)	195,749	204,921
งานระหว่างทำ	223,664	185,374	(694)	(1,269)	222,970	184,105
วัตถุดิบ	250,054	149,922	(841)	(2,477)	249,213	147,445
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	51,634	53,259	(1,209)	(1,321)	50,425	51,938
สินค้าระหว่างทาง	20,305	9,885	-	-	20,305	9,885
รวม	742,714	607,411	(4,052)	(9,117)	738,662	598,294

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	12,523	10,634	9,117	7,013
บวก: การปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,342	10,154	96	7,848
หัก: กลับรายการการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(6,515)	(8,265)	(5,161)	(5,744)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,350	12,523	4,052	9,117

รายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย ส่วนการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับได้นำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 10.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	250	250	97	97	229,632	229,632
บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	65	65	100	100	72,242	72,242
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	-	-	100	100	277	277
รวม					302,151	302,151
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(9,750)	(9,750)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					292,401	292,401

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ผู้ชำระบัญชีของบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด เห็นสมควรให้คืนทรัพย์สินบางส่วนแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้รับทรัพย์สินคืนจำนวน 60 ล้านบาทเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ บันทึกลดเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 7.7 ล้านบาท และบริษัทฯ บันทึกส่วนที่เหลือเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกำไรขาดทุนสำหรับปี 2566 จำนวน 52.3 ล้านบาท

### 10.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)					
	สัดส่วนที่ถือโดย		กำไรหรือขาดทุน		ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	3	3	9.0	8.4	0.7	1.3

### 10.3 ข้อมูลทางการเงินก่อนการตัดรายการระหว่างกันโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)							
	สินทรัพย์หมุนเวียน		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		หนี้สินหมุนเวียน		หนี้สินไม่หมุนเวียน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	429	358	363	405	(467)	(467)	(24)	(18)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566

บริษัท	รายได้		กำไรขาดทุน		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
	(หน่วย: ล้านบาท)							
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส								
เมทัล จำกัด	1,393	1,240	22	44	-	-	22	44

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566

บริษัท	กระแสเงินสดจาก		กระแสเงินสดใช้ไปใน		กระแสเงินสดใช้ไปใน		เงินสดและรายการ	
	(หน่วย: ล้านบาท)						เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส								
เมทัล จำกัด	112	137	(13)	(95)	(18)	(49)	81	(7)

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ห้องชุด	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
ราคาทุน	46,300	7,400	53,700
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,037)	(6,037)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	46,300	1,363	47,663
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
ราคาทุน	95,216	7,400	102,616
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,853)	(5,853)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	95,216	1,547	96,763

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	96,763	96,947
จำหน่ายในระหว่างปี	(48,916)	-
ค่าเสื่อมราคา	(184)	(184)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	47,663	96,763

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ที่ดิน	216,790	249,190
ห้องชุด	12,480	11,050

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงอยู่บนข้อมูลของการซื้อขายที่ดินและห้องชุดในตะแวกใกล้เคียงที่ซื้อ - ขายกันในช่วงเวลาที่ใกล้เคียงการประเมิน

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,269,040	1,428,359	924,555	1,039,755
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 15 ก)	74,560	43,408	57,733	29,320
รวม	1,343,600	1,471,767	982,288	1,069,075



รายการเคลื่อนไหวของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์<sup>1</sup> ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง
<b>ราคาทุน</b>						<b>รวม</b>
1 เมษายน 2565	315,652	948,428	3,401,809	129,668	27,183	4,870,442
ซื้อเพิ่ม	-	6,342	101,608	2,149	7	193,823
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(337)	(134,242)	(259)	(11)	(134,902)
โอนเข้า (ออก)	787	20,354	97,442	2,107	-	(93)
31 มีนาคม 2566	316,439	974,787	3,466,617	133,665	27,179	4,929,270
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,701	504	22	56,698
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(17,162)	(12,697)	(6,225)	(144)	-	(43,649)
โอนเข้า (ออก)	-	898	36,121	2,279	4	(127)
31 มีนาคม 2567	299,277	962,988	3,502,214	136,304	27,205	4,942,192
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 เมษายน 2565	-	578,330	2,480,723	113,045	22,417	3,194,515
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	34,092	133,959	6,933	1,192	176,176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(192)	(131,843)	(252)	(9)	(132,296)
31 มีนาคม 2566	-	612,230	2,482,839	119,726	23,600	3,238,395
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	34,362	142,320	6,359	1,181	184,222
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(7,517)	(4,291)	(140)	-	(11,948)
31 มีนาคม 2567	-	639,075	2,620,868	125,945	24,781	3,410,669

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					รวม
1 เมษายน 2565	-	59	262,389	73	-
กลับรายการสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(5)	-	-
31 มีนาคม 2566	-	59	262,384	73	-
กลับรายการสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(33)	-
31 มีนาคม 2567	-	59	262,384	40	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 มีนาคม 2566	316,439	362,498	721,394	13,866	10,583
31 มีนาคม 2567	299,277	323,854	618,962	10,319	14,204
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2566 (158 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					176,176
2567 (165 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					184,222

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
				สำนักงาน	สำนักงาน			
<b>ราคาทุน</b>								
1 เมษายน 2565	267,223	719,560	2,254,611	110,369	11,436	31,617	3,394,816	
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,372	2,029	7	83,717	91,125	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(49,532)	(259)	(11)	(53)	(49,855)	
โอนเข้า (ออก)	787	17,426	84,286	2,107	-	(104,699)	(93)	
31 มีนาคม 2566	268,010	736,986	2,294,737	114,246	11,432	10,582	3,435,993	
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,615	460	22	48,975	55,072	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(17,161)	(12,244)	(6,063)	(144)	-	(7,421)	(43,033)	
โอนเข้า (ออก)	-	898	34,624	2,279	4	(37,932)	(127)	
31 มีนาคม 2567	250,849	725,640	2,328,913	116,841	11,458	14,204	3,447,905	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 เมษายน 2565	-	418,226	1,772,854	94,961	10,278	-	2,296,319	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	27,709	106,076	5,883	394	-	140,062	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(48,911)	(252)	(9)	-	(49,172)	
31 มีนาคม 2566	-	445,935	1,830,019	100,592	10,663	-	2,387,209	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	27,417	105,620	5,390	382	-	138,809	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(7,382)	(4,221)	(94)	-	-	(11,697)	
31 มีนาคม 2567	-	465,970	1,931,418	105,888	11,045	-	2,514,321	



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง
						รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
1 เมษายน 2565	-	59	8,935	40	-	9,034
กลับรายการส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(5)	-	-	(5)
31 มีนาคม 2566	-	59	8,930	40	-	9,029
31 มีนาคม 2567	-	59	8,930	40	-	9,029
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 มีนาคม 2566	268,010	290,992	455,788	13,614	769	1,039,755
31 มีนาคม 2567	250,849	259,611	388,565	10,913	413	924,555
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2566 (124 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						140,062
2567 (122 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						138,809

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,714 ล้านบาท (2566: 1,770 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,648 ล้านบาท (2566: 1,704 ล้านบาท))

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์</b>		
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567		
ราคาทุน	91,612	90,259
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(65,190)	(63,839)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(1,035)	(1,035)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	25,387	25,385
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566		
ราคาทุน	91,612	90,259
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,861)	(58,522)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(1,035)	(1,035)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	30,716	30,702

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	30,716	36,463	30,702	36,430
ซื้อเพิ่ม	-	21	-	21
ค่าตัดจำหน่าย	(5,329)	(5,861)	(5,317)	(5,842)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	93	-	93
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	25,387	30,716	25,385	30,702

#### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า	212,900	201,004	182,646	181,500
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	8,421	-	131,041	133,984
เจ้าหนี้อื่น	51,326	39,902	43,732	35,867
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	11,754	11,321	11,754	11,321
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,538	15,765	1,491	3,696
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	48,908	53,476	48,908	53,476
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	108,805	29,226	108,805	29,226
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิต	22,587	31,438	22,587	31,438
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	62,150	85,510	58,772	77,855
รวม	528,389	467,642	609,736	558,363

#### 15. สัญญาเช่า

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาบางส่วนห้ามไม่ให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง หรือโอนสิทธิการเช่าให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		รวม
			ยานพาหนะ		
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	11,528	27,533	121	8,400	47,582
เพิ่มขึ้น	9,845	12,174	-	-	22,019
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,702)	(12,173)	(81)	(7,237)	(26,193)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	14,671	27,534	40	1,163	43,408
เพิ่มขึ้น	16,407	16,511	411	25,191	58,520
โอนเข้า	-	127	-	-	127
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	447	-	-	447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,837)	(13,299)	(47)	(5,759)	(27,942)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	22,241	31,320	404	20,595	74,560

(หน่วย: พันบาท)

	งานการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักร		ยานพาหนะ	รวม
	อาคาร	และอุปกรณ์		
ณ วันที่ 1 เมษายน 2565	11,528	8,906	8,400	28,834
เพิ่มขึ้น	9,845	11,001	-	20,846
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,702)	(6,421)	(7,237)	(20,360)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	14,671	13,486	1,163	29,320
เพิ่มขึ้น	16,407	8,239	25,191	49,837
โอนเข้า	-	127	-	127
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,837)	(6,955)	(5,759)	(21,551)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	22,241	14,897	20,595	57,733

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	83,032	46,788	62,348	31,230
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย	(6,743)	(2,518)	(3,631)	(1,452)
รวม	76,289	44,270	58,717	29,778
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(24,811)	(20,353)	(20,000)	(14,061)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	51,478	23,917	38,717	15,717

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	44,270	48,773	29,778	29,736
เพิ่มขึ้น	58,967	22,019	49,837	20,846
ดอกเบี้ยที่ได้รับรู้	3,043	1,427	2,053	889
จ่ายค่าเช่า	(29,991)	(27,949)	(22,951)	(21,693)
ยอดคงเหลือปลายปี	76,289	44,270	58,717	29,778

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 28.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	27,942	26,193	21,551	20,360
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,043	1,427	2,053	889
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น และสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	3,782	3,795	3,616	3,323

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 33.8 ล้านบาท (2566: 31.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 26.7 ล้านบาท (2566: 25.0 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

16. ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	196,052	199,592
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	11,987	10,721
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(12,854)	(10,846)
กลับรายการ	(462)	(3,415)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	194,723	196,052

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินค้าที่ขายและมีการรับประกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการรับประกันสินค้าสำหรับสินค้าที่ขายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศแห่งหนึ่ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งให้ชำระค่าเสียหายจากการรับประกันสินค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 28.5 ล้านยูโร สำหรับสินค้าที่บริษัทฯ ขายให้แก่ลูกค้าดังกล่าวในระหว่างปี 2556 ถึง 2559 ต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งหนี้เป็นจำนวนเงิน 13 ล้านยูโร ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ขอข้อมูลจากลูกค้าดังกล่าวเพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของความเสียหายว่าเกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ หรือไม่ โดยฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่าค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าดังกล่าวยังไม่มีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับผลของการเจรจาและการตรวจสอบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าวไว้เป็นจำนวนเงิน 185 ล้านบาท และคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้ว



## 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	103,589	97,025	93,528	86,467
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,660	10,775	11,526	9,936
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,838	1,751	1,650	1,591
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยส่วนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	119	1,611	15	1,611
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(2,531)	(7,708)	(2,804)	(7,329)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	3,823	6,049	3,823	6,049
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(11,752)	(5,914)	(11,589)	(4,797)
ยอดคงเหลือปลายปี	107,746	103,589	96,149	93,528

กลุ่มบริษัทคาดว่าจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท (2566: 13 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท (2566: 12 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 และ 9 ปี (2566: 6 และ 8 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ปี (2566: 6 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.3 - 2.5	2.1 - 2.3	2.3	2.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 5.5	3.0 - 5.0	4.0 - 5.0	4.0 - 5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว  
ของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(3.8)	4.1	(3.3)	3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.9	(3.8)	3.4	(3.3)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(3.0)	3.1	(2.6)	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.5	(3.4)	3.1	(3.0)

## 18. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565	19.6	0.25
เงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565	4.7	0.06
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2565		24.3	0.31
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566	19.6	0.25
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2566		19.6	0.25

## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	38,204	42,893	32,538	31,874
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	4,920	4,406	4,810	926
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>43,124</b>	<b>47,299</b>	<b>37,348</b>	<b>32,800</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	282	(10)	207	66

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	189,069	173,150	167,880	157,110
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	37,814	34,630	33,576	31,422
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ของปีก่อน	1,058	-	1,058	-
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
- ค่าใช้จ่ายต้องห้ามและการตัดรายการระหว่างกัน	4,252	12,669	2,714	1,378
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>43,124</b>	<b>47,299</b>	<b>37,348</b>	<b>32,800</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	14,416	15,451	14,416	15,451
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,470	2,504	810	1,823
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,732	4,972	6,682	6,915
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	38,945	39,210	38,945	39,210
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21,549	20,718	19,230	18,705
สัญญาเช่า	15,258	8,854	11,743	5,956
สำรองค่าใช้จ่ายคดีความ	2,607	5,383	924	3,700
<b>รวม</b>	<b>98,977</b>	<b>97,092</b>	<b>92,750</b>	<b>91,760</b>
<b>หนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	6,873	6,581	2,320	2,410
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14,912	8,681	11,547	5,864
<b>รวม</b>	<b>21,785</b>	<b>15,262</b>	<b>13,867</b>	<b>8,274</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>77,192</b>	<b>81,830</b>	<b>78,883</b>	<b>83,486</b>

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	13,333	15,206	13,333	15,206
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,043	1,427	2,053	889
<b>รวม</b>	<b>16,376</b>	<b>16,633</b>	<b>15,386</b>	<b>16,095</b>

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	577,552	624,003	534,881	575,846
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	217,677	208,414	165,861	166,448
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	19,077	16,104	19,077	16,104
ค่าภาษีสรรพสามิต	311,345	304,299	311,345	304,299
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	110,761	93,236	89,157	81,690
ค่าไฟฟ้า	208,247	220,822	195,106	209,280
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	75,981	95,502	74,772	93,682
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปในและ				
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	3,213,819	3,384,763	3,428,965	3,619,684
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(18,004)	64,955	(26,376)	56,927

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและ เขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานแยกตามภูมิศาสตร์ของลูกค้ากลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รายได้	
	2567	2566
ไทย	2,613	2,425
ประเทศอื่น ๆ	2,318	2,824
รวม	4,931	5,249

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหลายกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10 ล้านบาท (2566: 11 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 9 ล้านบาท (2566: 10 ล้านบาท))

## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากบุคคลภายนอก ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บาท	1	5	1	3
เยน	-	13	-	13

## 26.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาภายใน 1 ปี และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	8	10	7	8

## 26.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หนังสือค้ำประกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การปฏิบัติงานตามสัญญา	6	6	6	6
การใช้ไฟฟ้า	19	19	17	17

ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รับเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งสิ้นจำนวน 9 ล้านบาท (2566: 9 ล้านบาท) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดยกลุ่มบริษัท

## 26.4 สัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้สิทธิวิทยาการทางเทคนิคและความช่วยเหลือในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยคิดตามมูลค่าจากการขายผลิตภัณฑ์ สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ 2 ปี และจะต่ออายุได้อีกคราวละหนึ่งปีหากไม่ได้บอกเลิก

## 26.5 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับหมายเรียกพร้อมสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งสามัญ โดยถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้าง ซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลให้กลุ่มบริษัทชำระเงินค่าเสียหายจากการละเมิดสัญญาที่เกิดจากการเลิกจ้าง จำนวนเงินรวม 181 ล้านบาทรวมถึงดอกเบี้ยก่อนและหลังการพิจารณาคดี ในเดือนมีนาคม 2564 ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายจากการเลิกจ้างรวมเป็นเงิน 29.7 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่พินัดจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น กลุ่มบริษัทได้วางเงินจำนวน 37.85 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันในการงดการบังคับคดี และได้บันทึกค่าใช้จ่ายจากกรณีนี้ทั้งจำนวนในปี 2564 อย่างไรก็ตาม ศาลได้อนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์ และอดีตลูกจ้างได้ยื่นอุทธรณ์ ส่วนกลุ่มบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลในเดือนพฤศจิกายน 2564

ต่อมาในเดือนกันยายน 2565 ศาลอุทธรณ์ได้แก้คำตัดสินของศาลชั้นต้น โดยตัดสินให้กลุ่มบริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายจากการเลิกจ้างรวมเป็นเงิน 8.1 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และ ร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่พินัดจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งค่าเสียหายเป็นจำนวนที่น้อยกว่าศาลชั้นต้นตัดสิน ในเดือนธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทจึงได้รับคืนเงินคงเหลือจากหลักประกันในส่วนค่าเสียหายจากการเลิกจ้างตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ จำนวน 26.5 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทบันทึกเงินคืนดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบการเงินในปีปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม อดีตลูกจ้างยังคงยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาและศาลมีคำสั่งรับฎีกาของอดีตลูกจ้างไว้พิจารณาในเดือนธันวาคม 2566 ต่อมาวันที่ 8 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาล ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ทำให้ปัจจุบันผลของคดีความยังไม่ถึงที่สุดและจะขึ้นอยู่กับผลของกระบวนการตัดสินของศาลในอนาคต

## 27. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2567				2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	229	229	-	-	260	260



## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่น และเงินฝากกับธนาคาร จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตาม ยอดคงค้าง ลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามเขตพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกพิจารณาโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าซื้ออุปกรณ์ และการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	11	11	1	-	36.42	34.21
เยน	25	40	1,313	2,561	0.24	0.26

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นรายการส่วนใหญ่ที่เป็นตัวเงินต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบ
		ต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)		ต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	+ 1 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	10	+ 1 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	10
	- 1 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	(10)	- 1 บาทต่อเหรียญสหรัฐ	(10)
เยน	+ 1 บาทต่อ 100 เยน	(13)	+ 1 บาทต่อ 100 เยน	(25)
	- 1 บาทต่อ 100 เยน	13	- 1 บาทต่อ 100 เยน	25

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารสัดส่วนการลงทุนในเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่มีความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	409	295	704	0.00 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	553	553	-
	-	-	-	409	848	1,257	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	528	528	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98	206	-	-	-	304	2.50
	98	206	-	-	528	832	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	323	287	610	0.00 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	501	501	-
	-	-	-	323	788	1,111	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	468	468	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	243	416	2	-	-	661	2.50 และ 2.93
	243	416	2	-	468	1,129	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2567							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	407	47	454	0.00 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	568	568	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	400	-	-	-	-	400	2.80
	400	-	-	407	615	1,422	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	610	610	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98	206	-	-	-	304	2.50
	98	206	-	-	610	914	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2566							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดุล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	305	136	441	0.00 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	505	505	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	400	-	-	-	-	400	2.80
	400	-	-	305	641	1,346	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	558	558	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	243	416	2	-	-	661	2.50 และ 2.93
	243	416	2	-	558	1,219	

การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ของเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดุล หากดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีข้อสมมติฐานว่าตัวแปรอื่นคงที่ จะส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทตะกั่ว ซึ่งเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต กลุ่มบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ขายหลายราย เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลน และกลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตที่จะต้องใช้ในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอหรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหาร โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประเมินการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	528,389	-	-	528,389
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104,773	213,390	-	318,163
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27,366	48,823	6,843	83,032
รวม	660,528	262,213	6,843	929,584

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	467,642	-	-	467,642
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	259,933	439,863	2,413	702,209
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,547	25,241	-	46,788
<b>รวม</b>	<b>749,122</b>	<b>465,104</b>	<b>2,413</b>	<b>1,216,639</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	609,736	-	-	609,736
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104,773	213,390	-	318,163
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,863	40,485	-	62,348
<b>รวม</b>	<b>736,372</b>	<b>253,875</b>	<b>-</b>	<b>990,247</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	558,363	-	-	558,363
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	259,933	439,863	2,413	702,209
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,876	16,354	-	31,230
<b>รวม</b>	<b>833,172</b>	<b>456,217</b>	<b>2,413</b>	<b>1,291,802</b>

## 28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.50:1 (2566: 0.63:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53:1 (2566: 0.67:1)

### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 0.25 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 78,400,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 19.60 ล้านบาท
2. ได้อนุมัติการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การอนุมัติเรื่องดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2567

**ส่วนที่ 4**  
**การรับรอง**  
**ความถูกต้อง**  
**ของข้อมูล**





## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท\* ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายวิระชัย บุญชูชื่น เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวิระชัย บุญชูชื่น กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
นายโยชิทาเกะ นิเบะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	นายโยชิทาเกะ นิเบะ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายวิระชัย บุญชูชื่น	ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน	วิระชัย บุญชูชื่น

\* ให้แนบเอกสารหลักฐานประกอบด้วย ทั้งนี้ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนี้เป็นข้อมูลที่สำคัญที่ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน บริษัทจึงควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะส่งให้สำนักงาน

\*\* พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี)

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

**ເອກສາຣ໌ແບບ**



---

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้  
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

---

## คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ชื่อตำแหน่ง/อายุ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร
1. นายมาศาคัทสิ์ ชูชุกิ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 60 ปี อายุงาน 3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 0.00	Gunma University, Faculty of Engineering	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2563 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทย เอ็มเออร์รี่ สโตเรจ เทคโนโลยี</li> <li>พ.ศ. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทย เอ็มเออร์รี่ สโตเรจ เทคโนโลยี</li> <li>พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน General Manager, Automotive System Business Sector, Energy Storage Business Headquarters</li> <li>พ.ศ. 2560 -พ.ศ. 2562 General Manager, Industrial Battery System Business Sector, Energy Storage Business Headquarters</li> <li>พ.ศ. 2558 -พ.ศ. 2560 President, Hitachi Chemical Asia (Thailand) Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2553 -พ.ศ. 2558 Manager, Thai Project Group, Corporate Business Strategy Headquarter</li> </ul>	ไม่มี
2. นายอติธิโกะ เอมิริ ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 56 ปี อายุงาน 2 ปี 4 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Engineering, Shinshu University, Japan</li> <li>Master of Engineering, Shinshu University, Japan</li> <li>Doctor of Engineering, Shinshu University, Japan</li> <li>Executive Development Program of The Wharton School, University of Pennsylvania, USA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. ไทย เอ็มเออร์รี่ สโตเรจ เทคโนโลยี</li> <li>พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน Executive Officer, Energywith Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2563 – พ.ศ.2564 General Manager, Nabari works, Showa Denko Materials Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2563 General Manager, Nabari works, Hitachi Chemical Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2562 Senior Manager, Energy Storage Business Headquarters, Hitachi Chemical Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2557 Senior Manager, Shin-Kobe Electric Machinery Co., Ltd and Hitachi Chemical Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2554 – พ.ศ. 2556 Senior Manager, Hitachi Research Laboratory, Hitachi Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2530 Joined Hitachi Ltd.</li> </ul>	ไม่มี

ชื่อตำแหน่ง/อายุ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร
3. นายทนายนิล ชากาตะ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 56 ปี อายุงาน 2 ปี 4 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tokyo Accounting Vocational school</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี</li> <li>• พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน Executive Officer, Chief Financial Officer, General Manager, Finance and Accounting Sector, Energywith Co., Ltd.</li> <li>• พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2564 Manager Business Performance Management Group, Finance and Accounting Dept., Showa Denko Materials Co., Ltd.</li> <li>• พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2563 Manager Business Performance Management Group, Finance and Accounting Dept., Hitachi Chemical Co., Ltd.</li> </ul>	ไม่มี
4. นายโยชิทากะ นิเบะ ตำแหน่ง กรรมการ อายุ 56 ปี อายุงาน 2 ปี 4 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seikei University, Faculty of Literature</li> <li>• Bond University, Global Leadership MBA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี</li> <li>• พ.ศ. 2564 – ปัจจุบัน Senior Executive Officer General Manager, Marketing &amp; Sales Headquarters, Energywith Co., Ltd.</li> <li>• พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2564 Vice President, CSB Energy Technology Co., Ltd.</li> </ul>	ไม่มี
5. ดร.นนทพล นิมสมบุญ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ อายุ 80 ปี อายุงาน 3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• B.A. in Accountancy &amp; B.B.A. (with Hons.) - Thammasat University, Thailand</li> <li>• M.B.A.- The University of Iowa, USA (under Royal Thai Government Scholarship)</li> <li>• Ph.D. in Accountancy (Honorary) –Thammasat University</li> <li>• Advanced Degree from Thai National Defense College, Class # 35</li> <li>• C.P.A. (Thailand)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ศ. 2563 – ปัจจุบัน Independent Director &amp; Chairman of the Audit Committee, บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี</li> <li>• พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน Chairman of the Board of Directors, AMC International Consulting Co., Ltd.</li> <li>• พ.ศ. 2549 – ปัจจุบัน Director, Royal Thai Government scholars' foundation</li> <li>• พ.ศ. 2550 – ปัจจุบัน Invited Lecturer of Accountancy and Internal Auditing, Faculty of Commerce &amp; Accountancy, Thammasat University</li> <li>• พ.ศ. 2562- ปัจจุบัน Director, Than Thao Mahaprom Foundation Erawan Hotel</li> </ul>	ไม่มี

ชื่อตำแหน่งอายุ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• CCAF Fellow - Canadian Comprehensive Auditing Foundation (Under CIDA Fellowship)</li> <li>• Certificate in Advanced Management for Senior Government Executives (class #10 - Civil Service Commission)</li> <li>• Training Courses offered by the Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ศ.2565-ปัจจุบัน    Director, Member of Audit Committee, Member of Risk Management Committee, Sukhothai Thammathirat Open University, Nonthaburi</li> <li>• พ.ศ. 2565 – ปัจจุบัน    Member of Audit Committee, Member of Risk Management Committee &amp; Member of Appeal Committee, Suranaree University of Technology</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>Director Certification Program (DCP)</li> <li>Monitoring Fraud Risk Management</li> <li>Monitoring the Internal Audit Function</li> <li>Monitoring the Quality of Financial Reporting</li> <li>Monitoring the System of Internal Control and Risk Management</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ศ. 2565 – ปัจจุบัน    Member of Audit Committee, Naresuan University, Phitsanulok</li> <li>• พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2544    Auditor General of Thailand</li> <li>• พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544    President, Thai Federation of the Accounting Professions</li> <li>• พ.ศ. 2541- พ.ศ. 2563    Independent Director &amp; Audit Committee Chairman, Hitachi Chemical Storage Batteries (Thailand) Plc.</li> <li>• พ.ศ. 2542 - พ.ศ. 2556    Independent Director, BigC Super Center Plc.</li> <li>• พ.ศ. 2545 - พ.ศ. 2548    Director &amp; Vice Chairman of the Executive Board, Saha Union Plc.</li> <li>• พ.ศ.2548 - พ.ศ. 2557    Director &amp; Audit Committee Chairman, The Bank of Thailand</li> <li>• พ.ศ. 2549 - พ.ศ. 2551    Independent Director &amp; Audit Committee Chairman, Airports of Thailand Plc.</li> <li>• พ.ศ.2549 - พ.ศ. 2557    Director &amp; Audit Committee Member, Securities and Exchange Commission (SEC)</li> </ul>	

ชื่อตำแหน่ง/อายุ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร
6. นายสุชาติ จันลาวังค์ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ อายุ 77 ปี อายุงาน 3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>• Master of Science in Civil Engineering University of Missouri, USA.</li> <li>• Director Accreditation Program. Class 19/2004 (IOD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2564 Member of Audit Committee, Mae Fah Luang University, Chiang Rai</li> <li>• พ.ศ. 2560 - พ.ศ. 2564 Director &amp; Audit Committee Chairman, Thaksin University, Songkhla</li> <li>• พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี สตีลเจส เทคโนโลยี</li> <li>• พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2563 กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ยิตาที เคมิคอล สตีลเจส แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)</li> <li>• พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2560 กรรมการ บจ. เผล็ดภัณฑ์ 3เค</li> <li>• พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2560 กรรมการ บจ. ไทย นัมโฟร์สดี เมทัล</li> <li>• พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2551 ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน</li> <li>• พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2547 องอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ</li> <li>• พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2546 รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม/ รองอธิบดีกรมทรัพยากรธรณี</li> </ul>	ไม่มี
7. นายอภิชัย ขวัญจิณพันธ์ ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ อายุ 75 ปี อายุงาน 3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (นิวเคลียร์เทคโนโลยี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ประกาศนียบัตรหลักสูตรมีเอ็มบีเอ รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>• ประกาศนียบัตรหลักสูตรบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 สำนักงาน ก.พ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี สตีลเจส เทคโนโลยี</li> <li>• พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2563 กรรมการอิสระ บมจ. ยิตาที เคมิคอล สตีลเจส แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)</li> <li>• พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2560 กรรมการ บจ. ไทย นัมโฟร์สดี เมทัล</li> <li>• พ.ศ. 2552 - พ.ศ. 2560 กรรมการ บจ. เผล็ดภัณฑ์ 3เค</li> <li>• พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2552 รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• พ.ศ. 2549 - พ.ศ. 2551 อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี</li> <li>• พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2549 อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ</li> </ul>	ไม่มี



ชื่อตำแหน่ง/อายุ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง สำนักงาน ก.พ.</li> <li>ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐมเอกชน รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program Class 91/2007 (IOD)</li> </ul>		
8. นายมนะโยธิ โนตะ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคนิค อายุ 63 ปี อายุงาน 11 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Graduate from Mile university, Faculty of Engineering Graduate School of Engineering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2566-ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคนิค, บมจ. ไทย เ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี.</li> <li>พ.ศ. 2557-พ.ศ. 2566 กรรมการ, Panasonic Energy (Thailand) Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2529-พ.ศ. 2557 Joined Panasonic Corporation, Storage battery division</li> </ul>	ไม่มี
9. นายนายสิริทุม สิโรโทะ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารองค์กร อายุ 54 ปี อายุงาน 1 ปี 8 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>Okoshi Technical High School</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2567 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารองค์กร, บมจ. ไทย เ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี.</li> <li>พ.ศ. 2565 – พ.ศ. 2566 เจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ, บมจ. ไทย เ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี.</li> <li>พ.ศ. 2564 – พ.ศ. 2565 กรรมการบริหาร, FICT VIETNAM Co., Ltd.</li> <li>พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2564 ผู้จัดการทั่วไป-FCV, FICT Limited.</li> </ul>	

ชื่อตำแหน่งอายุ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร
			<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2562 – พ.ศ.2563 ผู้จัดการทั่วไป, NIDEC SANKYO ELECTRONICS DONGUAN CORPORATION</li> <li>พ.ศ. 2561 – พ.ศ.2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, NIDEC SANKYO VIETNAM HANOI CORPORATION</li> </ul>	
10. นายจักรพันธ์ สังข์แก้ว ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเติบโต อายุ 51 ปี อายุงาน 3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2567 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเติบโต, บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี</li> <li>พ.ศ. 2563 – พ.ศ.2566 ผู้จัดการทั่วไปสายงานการผลิต / ผู้จัดการทั่วไปสายงานบุคคล และธุรการ บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี</li> <li>พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2563 ผู้จัดการทั่วไปสายงานการผลิต บมจ. อิตาชี เคมิคอล สโตร์ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)</li> <li>พ.ศ. 2552 – พ.ศ. 2557 ผู้จัดการโรงงานด้านการผลิต บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่</li> <li>พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2551 ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน ด้านการผลิตแบตเตอรี่ Dry Charge</li> <li>พ.ศ. 2550 – พ.ศ. 2550 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายประจุไฟแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่</li> <li>พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2549 ผู้จัดการผลิตแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่</li> <li>พ.ศ. 2541 – พ.ศ. 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่</li> </ul>	ไม่มี
11. นายสุวิทย์ แก้ววิเชียร ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารการขาย อายุ 55 ปี อายุงาน 3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2567 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารการขาย บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี</li> <li>พ.ศ. 2563 – พ.ศ.2566 ผู้จัดการทั่วไปสายงานขายระหว่างประเทศ บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี</li> <li>พ.ศ. 2563 ผู้จัดการทั่วไปสายงานขายระหว่างประเทศ, บมจ. อิตาชี เคมิคอล สโตร์ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)</li> <li>พ.ศ. 2563 – พ.ศ.2565 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่</li> </ul>	ไม่มี

ชื่อตำแหน่ง/อายุ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร
			<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2552 – พ.ศ. 2552 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ไทยสโตนเวิลด์</li> <li>พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2551 ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ (SLI) , บมจ. ไทยสโตนเวิลด์</li> <li>พ.ศ. 2549 – พ.ศ. 2550 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ บมจ. ไทยสโตนเวิลด์</li> <li>พ.ศ. 2544 – พ.ศ. 2548 หัวหน้าฝ่ายขายในประเทศ บมจ. ไทยสโตนเวิลด์</li> </ul>	
12. นายวิรัชชัย บุญสุชิน ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารการเงิน/ เลขานุการบริษัท อายุ 55 ปี อายุงาน 3 ปี 6 เดือน	ร้อยละ 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2567 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารการเงิน, บมจ. ไทย เอ็มเนอจี้ สโตนเวิลด์</li> <li>พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2566 ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายงานบัญชีและการเงิน / ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายงานกิจการองค์กร บมจ. ไทย เอ็มเนอจี้ สโตนเวิลด์</li> <li>พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2563 ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายงานบัญชีและการเงิน บมจ. อิตาชี เคมิคอล สโตนเวิลด์ (ประเทศไทย)</li> <li>พ.ศ. 2549 – พ.ศ. 2558 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บมจ. ไทยสโตนเวิลด์</li> <li>พ.ศ. 2546 – พ.ศ. 2548 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ไทยสโตนเวิลด์</li> <li>พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2546 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ไทยสโตนเวิลด์</li> </ul>	ไม่มี

## เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวีระชัย บุญชูชื่น ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 (ดูประวัติ คณะผู้บริหารของบริษัทฯ รายการที่ 14)

เลขานุการของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติ คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทฯมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้เลขานุการบริษัทฯยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแลเช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- หน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

---

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

---

ตารางแสดงรายชื่อของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย		
	บจ.ไทย นันเฟอร์ส เมทัล	บจ.พาวเวอร์ พลาส	บจ.ผลิตภัณฑ์ 3 เค
1. นายอคิโกะ เอ โมริ	ก,ข	ค	ค

หมายเหตุ ก = ประธานกรรมการ  
ค = ผู้ชำระบัญชี

ข = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

---

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการ  
ปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

---

รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นางสาวกิตติพรรณ สุขสวัสดิ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| - กรกฎาคม 2564 – ปัจจุบัน     | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)                               |
| - กรกฎาคม 2560 – กรกฎาคม 2564 | ผู้จัดการฝ่ายส่งออก และ ศูนย์ควบคุมการส่งออก บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| - กรกฎาคม 2551 – กรกฎาคม 2560 | ผู้จัดการฝ่ายส่งออก บริษัท ไทย สโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)   |



รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) ของบริษัทฯ

นายวีระชัย บุญชูชื่น

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่การเงิน (Finance Officer)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์และ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2567 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหารการเงิน, บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี
- พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2566 ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน / ผู้จัดการทั่วไปสายงานกิจการองค์กร บมจ. ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี
- พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2563 ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)
- พ.ศ. 2549 – พ.ศ. 2558 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2546 – พ.ศ. 2548 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2546 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

---

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

---

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระให้ทำการประเมินที่ดินของกลุ่มบริษัทพบว่าราคา ประเมินของที่ดินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทรัพย์สิน	วิธีการประเมิน	หน่วย: ล้านบาท		
		มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	มูลค่ายุติธรรม	การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าทรัพย์สิน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด	47.66	229.27	181.61
ที่ดิน	วิธีเปรียบเทียบ ราคาตลาด	299.28	582.60	283.32
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	วิธีต้นทุน	323.85	435.88	112.03
เครื่องจักรและอุปกรณ์	วิธีต้นทุน	616.20	1,068.77	452.57
<b>รวม</b>		<b>1,286.99</b>	<b>2,316.52</b>	<b>1,029.53</b>

หมายเหตุ: /1 มูลค่าตามบัญชีของแต่ละทรัพย์สินอ้างอิงงบการเงินรวมของ 3K-BAT

---

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับคู่ค้ากิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

---

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยการส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส มีนโยบายให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ดำเนินงานโดยยึดถือปฏิบัติตาม “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” และ “แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ” ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส โดยอาศัยหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสาระสำคัญของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติดังนี้

#### **หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาท และตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการจะกำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance Outcome) ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ

คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบให้ประธานกรรมการบริหาร (หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และ ฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานกรรมการบริหาร (หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ เรื่องที่คณะกรรมการควรดูแลให้มีการดำเนินการหรือคณะกรรมการจะดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ได้แก่

- ก. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- ข. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
- ค. การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการ ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ
- ง. การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
- ฉ. การกำหนด และทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- ช. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- ซ. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- ฅ. การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และงบประมาณ เช่น นโยบาย และแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ญ. การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน
- ฎ. การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

## **หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม โดยที่วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักของบริษัทฯ (Objectives) จะมีความชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดทำเป็นวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมขององค์กร (Vision and Values) หรือวัตถุประสงค์ และหลักการ (Principles and Purposes) หรืออื่น ๆ ในทำนองเดียวกัน

ทั้งนี้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ จะกำหนดโดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น

- (1) สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม
- (2) ความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
- (4) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัท
- (5) กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ
- (6) ความสามารถในการทำกำไร หรือแข่งขันด้วยการสร้างคุณค่าให้บริษัทฯ และลูกค้า (Value Proposition)
- (7) ความสามารถในการดำรงอยู่ของบริษัทฯ ในระยะยาว ภายใต้ปัจจัยทั้งโอกาส และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัทฯ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย และจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของบริษัทฯ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาส และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสนับสนุนให้มีการจัดทำ หรือทบทวน

วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนงานประจำปีได้ดำเนินถึงผลกระทบในระยะเวลาที่ยาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร

ในการกำหนดกลยุทธ์ และแผนงานประจำปี คณะกรรมการจะดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัย และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย Value chain รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมี ผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง โดยคณะกรรมการจะกำกับการดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์ และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

### **หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ**

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนด และทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความรู้ความสามารถ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ เช่น ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ หรือ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม

คณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการจะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงาน ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้มีอย่างเพียงพอ โดยจะกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท และเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัท เพื่อประโยชน์ของตน คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัท มีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอ และมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีกรอบ และกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัท จะไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัท ได้จัดทำนโยบายการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ เพื่อรองรับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนดูแลจัดการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น

#### **หลักปฏิบัติ 4 สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร**

คณะกรรมการจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหา และพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาหรือมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยอย่างน้อย คณะกรรมการจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา และแต่งตั้งบุคคล เห็นชอบบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลที่เหมาะสม และส่งเสริมสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จนถึงบุคลากรของบริษัท ได้รับการอบรม และพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ตลอดจนจะกำหนดนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน ทั้งประเภทของตำแหน่งกรรมการ และจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหาร และการดำเนินงานของบริษัท โดยจะดูแลไม่ให้ความสัมพันธ์ดังกล่าวเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล ตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมบริษัท

#### **หลักปฏิบัติ 5 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการให้ความสำคัญ และสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการจะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน และจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัท ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบ และพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

ทั้งนี้ การดำเนินการข้างต้นจะมีลักษณะเป็นไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่บริษัท ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม กิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม

คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้มีความมั่นใจว่า บริษัท ประกอบธุรกิจอย่างมี



จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน และลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงาน และลูกจ้างอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทน และค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ
- (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้า และบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้า และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
- (3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจง และดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- (4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้ และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตาม และวัดผลความคืบหน้า และความสำเร็จในระยะยาว
- (5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อย และจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- (6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- (7) การต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทฯ มี และประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ของบริษัทฯ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ รวมถึงดำเนินการดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จนถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ด้วย

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น โดยคณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น รวมถึงป้องกัน การใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ทั้งนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งจะดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล ดังนี้

1. จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายด้านผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการขัดแย้งของผลประโยชน์
4. นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
5. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
6. นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle Blower Policy)
7. นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
8. นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน
9. คู่มืออำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน กำหนดไว้ในกฎบัตร และนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ และคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรายงาน การสอบสวน การละเมิดจรรยาบรรณ การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด ในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสดังกล่าวผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็น

ความลับ ซึ่งกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้ผู้รักษาจรรยาบรรณ (Compliance Officer) ตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการต่อไป โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางการอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. ทางตู้ไปรษณีย์ 17 ไปรษณีย์สาร กรุงเทพฯ 10341
2. ทางอีเมล report@TESHotline.com
3. สายด่วน TES: 1800-010-314
4. กล่องรับข้อเสนอแนะ / ความคิดเห็น / ข้อร้องเรียน ภายในบริษัทฯ

### **หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยดังกล่าวรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น คณะกรรมการจะติดตามดูแล และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หรือในกรณีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม เช่น ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

### **หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่น่าเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อ

บุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมใน การตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดให้  
ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้น มีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง  
นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ  
และเชื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น  
เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 1  
ตุลาคม 2563

## หลักจริยธรรมของกลุ่มบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### คำนำ

ภารกิจของเราคือ "การรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ที่เหนือชั้นเพื่อบุกเบิกยุคสมัย" เราเชื่อมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายนี้โดยยึดถือคุณค่าของจิตวิญญาณการก่อตั้งโซวา เดนโกะ แมททีเรียลส์: ความคิดริเริ่ม ความซื่อสัตย์ และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน วิสัยทัศน์ของเราสร้างขึ้นบนพื้นฐานของภารกิจและคุณค่าของเรา เพื่อแสดงถึงอัตลักษณ์ที่กลุ่มบริษัทโซวา เดนโกะ แมททีเรียลส์ มุ่งหวังในอนาคต

อัตลักษณ์ของกลุ่มบริษัท โซวา เดนโกะ แมททีเรียลส์ เป็นแนวคิดเรียบง่าย ที่ออกแบบมาเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน คุณค่า และวิสัยทัศน์ของเราด้วยกัน

หลักจริยธรรมของกลุ่มบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี ประกอบไปด้วยกฎและหลักการที่ใช้เพื่อช่วยให้เจ้าหน้าที่และพนักงานใช้ในการตัดสินใจและดำเนินการตามอัตลักษณ์ของกลุ่มบริษัท โซวา เดนโกะ แมททีเรียลส์ เจ้าหน้าที่และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี้ สโตร์ เทคโนโลยี จะต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามหลักจริยธรรมนี้ และปฏิบัติอย่างซื่อสัตย์และเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี

### 1. ผู้สังคมที่ยั่งยืน

(1) เราจะรับผิดชอบต่อการแก้ไขปัญหาทางสังคมโดยการเสริมสร้างแนวทางการแก้ไขปัญหาด้วยนวัตกรรม เร่งรัดการสร้างความร่วมมือกับคู่ค้าและผู้ถือผลประโยชน์ร่วม รวมถึงผลักดันการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมทางธุรกิจของเรา

(2) เราจะมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีส่วนช่วยในการพัฒนาสังคม และใช้ประโยชน์จากสิ่งเหล่านี้โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม

(3) เราคาดหวังถึงสังคมคาร์บอนต่ำ สังคมที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสังคมที่กลมกลืนกับธรรมชาติ เพื่อไปถึงเป้าหมายนี้ เราจะพยายามลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ใช้น้ำและทรัพยากรอื่น ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อทุนธรรมชาติตลอดห่วงโซ่แห่งคุณค่าของเราให้น้อยที่สุด

(4) ในฐานะประชาคมองค์กร เราจะพยายามสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนต่าง ๆ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาของชุมชนเหล่านั้น โดยทำงานร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาทางสังคม

### 2. กิจกรรมทางธุรกิจที่ซื่อตรงและเป็นธรรม

#### 2.1 การค้าที่เป็นธรรม

(1) เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมและเปิดกว้าง เราจะรักษากฎพื้นฐานทางการค้า รวมถึงกฎหมายและระเบียบการแข่งขันในประเทศและต่างประเทศ และปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมองค์กรที่ถูกต้องสมบูรณ์

(2) เราจะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใด ๆ กับสิ่งที่มีพฤติกรรมต่อต้านสังคมไม่ว่าที่ไหนในโลก และปฏิเสธอย่างเด็ดขาดที่จะมีส่วนร่วมในการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือมีพฤติกรรมต่อต้านสังคม

(3) เราจะไม่ซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลที่ไม่เป็นที่เปิดเผยของกลุ่มบริษัท บริษัทในเครือ คู่ค้าทางธุรกิจ หรือลูกค้า ที่อาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจของนักลงทุน (ข้อมูลภายใน)

(4) เราห้ามและหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการติดสินบนและการดำเนินธุรกิจโดยทุจริตอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด เราจะไม่ให้หรือรับของขวัญ หรือเสนอหรือรับคำเชิญไปงานบันเทิงทางธุรกิจที่เกินขอบเขตการยอมรับของสังคม เนื่องจากตระหนักดีว่าการปฏิบัติเช่นนั้นอาจเป็นเหตุของการทุจริตได้ เมื่อทำงานกับหน่วยงานทางการเมือง เราจะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ถูกต้องและโปร่งใส

- (5) เราจะช่วยรักษาสันติภาพและความมั่นคงระหว่างประเทศโดยปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบว่าด้วยการนำเข้าและการส่งออกที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และจะดำเนินการอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและนโยบายภายในของเรา
- (6) เราจะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เศรษฐกิจและหลักปฏิบัติทางสังคมต่าง ๆ และปฏิบัติอย่างซื่อสัตย์และเป็นธรรมในประเทศและภูมิภาคที่เราดำเนินงาน นอกจากนี้ เราจะปฏิบัติตามบรรทัดฐานและมาตรฐานสากลแม้ในพื้นที่ที่ไม่มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเหมาะสม

## 2.2 ความสัมพันธ์กับซัพพลายเออร์

- (1) ด้วยวิสัยทัศน์ระดับโลก และการคำนึงถึงภาพรวมในระยะยาว เราจะหาซัพพลายเออร์ที่มีคุณภาพและสร้างความเป็นคู่ค้าที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อร่วมกันสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- (2) ในการเลือกซัพพลายเออร์ เราจะตรวจสอบคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ เวลาจัดส่ง และราคาของวัสดุที่จัดหาให้ ตลอดจนเสถียรภาพทางธุรกิจ และความสามารถทางเทคโนโลยีอย่างละเอียด เราจะให้ความสำคัญกับการยอมรับความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงเรื่องต่าง ๆ เช่น การยกเลิกการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การจัดการใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- (3) เราจะไม่ยอมรับผลประโยชน์ส่วนตัวจากซัพพลายเออร์ในการจัดซื้อ

## 2.3 ความสัมพันธ์กับลูกค้า

- (1) เราจะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของลูกค้า ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และสร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยโดยกำหนดมาตรฐานเพิ่มเติมตามความจำเป็น
- (2) เราจะสื่อสารกับลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์ แก้ไขข้อบกพร่องและข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างรวดเร็วและโดยสุจริต และมุ่งมั่นที่จะกำหนดสาเหตุต่าง ๆ เพื่อขจัดและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ

## 3. เศรษฐกิจชุมชน

- (1) เราจะส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และจะเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของทุกคนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของเรา
- (2) เราจะดำเนินการสอบทานธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ทางสังคมของประเทศและภูมิภาคที่เรามีการดำเนินงาน และลักษณะธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการของเราที่นั้น
- (3) เราจะประเมินและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่มีการละเมิดเรื่องดังกล่าว เราจะดำเนินการภายในและภายนอกเพื่อแก้ไขและเยียวยาสถานการณ์ทันที
- (4) เราจะเคารพในสิทธิมนุษยชนส่วนบุคคลในการรับสมัครและการปฏิบัติต่อพนักงาน และในกิจกรรมอื่น ๆ ทั้งหมดของบริษัท เราจะไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อศักดิ์ศรีของแต่ละบุคคล หรือเลือกปฏิบัติบนพื้นฐานต่าง ๆ เช่น เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ลัทธิ ความเชื่อ ศาสนา สถานภาพทางสังคม รกรากของครอบครัว โรค ความพิการ
- (5) เราจะจ้างพนักงานตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศและภูมิภาค และสอดคล้องกับบรรทัดฐานและมาตรฐานสากล เราจะไม่ใช้แรงงานเด็กที่จ้างเด็กที่มีอายุต่ำกว่าอายุขั้นต่ำสุดของวัยทำงาน หรือแรงงานบังคับที่ขัดต่อเจตจำนงของพนักงาน
- (6) เราจะพยายามแก้ไขปัญหาโดยการอภิปรายอย่างซื่อสัตย์และสร้างสรรค์ระหว่างฝ่ายบริหารกับพนักงาน ตามกฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติด้านแรงงานของแต่ละประเทศและภูมิภาค และสอดคล้องกับบรรทัดฐานและมาตรฐานสากล

#### 4. การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดึงดูดใจของพนักงานออกมา

- (1) ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยเหนือสิ่งอื่นใด เราจะมุ่งมั่นให้รักษาความปลอดภัยของพนักงานและสถานที่ทำงาน นอกจากนี้ เราจะส่งเสริมสุขภาพทางกายและทางจิตใจของพนักงานและครอบครัว
- (2) เราจะสนับสนุนรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่นและเคารพคุณค่าที่หลากหลาย สร้างสถานที่ทำงานที่ช่วยให้พนักงานรู้สึกถึงความสำเร็จและความก้าวหน้าส่วนตัว และเราจะส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรและบุคคล
- (3) เราจะลงทุนในโครงการด้านการศึกษาเพื่อช่วยให้พนักงานสามารถขยายขีดความสามารถและพัฒนาจุดแข็งของตน หัวหน้างานจะให้การสนับสนุน แนะนำ และให้ความรู้แก่พนักงานของตนอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงาน

#### 5. การจัดการข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร

- (1) เราจะส่งเสริมการจัดการด้านจริยธรรมของข้อมูล เพื่อให้เกิดความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและความปลอดภัย โดยการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมตามนโยบายการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของเรา
- (2) เราจะจัดการและคุ้มครองข้อมูลที่เป็นความลับที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของเราอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบภายในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนกฎและนโยบายภายในของเรา
- (3) เพื่อรักษาและพัฒนาความไว้วางใจต่อกันกับผู้ถือผลประโยชน์ร่วมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทไซเคมิกคอล เราจะเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาและโปร่งใส และตอบโต้กับผู้ถือผลประโยชน์ร่วมอย่างรับผิดชอบด้วยการสนทนาและวิธีการสื่อสารอื่น ๆ

#### 6. การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาและตราสินค้า

- (1) เราจะปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของเรา เคารพทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอก และใช้ทั้งสองสิ่งอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อดำเนินธุรกิจที่ราบรื่น
- (2) เราจะจัดการข้อมูลที่เป็นความลับของเราและของบุคคลภายนอกตามความสำคัญ และบริหารและจัดการให้เหมาะสมกับลำดับความสำคัญนี้
- (3) เราจะปกป้องและยกระดับคุณค่าของแบรนด์โซวา เดนโกะ แมททีเรียลส์ โดยตระหนักว่าเป็นสินทรัพย์การจัดการที่สำคัญ

#### 7. การคุ้มครองความปลอดภัยสินทรัพย์องค์กร

เราจะใช้สินทรัพย์องค์กรของเราทั้งหมดเฉพาะในกิจกรรมทางธุรกิจและวัตถุประสงค์ที่เหมาะสมอื่น ๆ เท่านั้น และบริหารจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อปกป้องมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น

#### 8. การจัดการวิกฤตการณ์

เราจะพยายามร่วมกันทั่วทั้งกลุ่มบริษัทโซวา เดนโกะ แมททีเรียลส์ เพื่อรักษาความปลอดภัยของพนักงานและความต่อเนื่องทางธุรกิจในกรณีภัยพิบัติและภัยคุกคามต่าง ๆ เช่น แผ่นดินไหว สึนามิและน้ำท่วม การโจมตีทางไซเบอร์ และการก่อการร้าย

#### 9. ความรับผิดชอบของพนักงาน

พนักงานจะต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรม หากทราบถึงกิจกรรมที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ให้รายงานต่อผู้จัดการหรือรายงานผ่านระบบการรายงานภายในโดยทันที

#### 10. ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูงจะต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรมและกฎขององค์กร ในกรณีที่มีการละเมิดหลักจริยธรรม ผู้บริหารระดับสูงจะต้องใช้มาตรการและดำเนินการอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่คล้ายคลึงกันซ้ำอีกโดยทันที ในขณะเดียวกันก็ต้องควบคุมวินัยตนเองรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดอย่างเคร่งครัด

ประกาศ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563



---

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตเรจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

---

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อไปเรียกในรายงานนี้ว่า “คณะกรรมการ”) ของ บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ต่อไปเรียกในรายงานนี้ว่า “บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยวาระปัจจุบันจะสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2569

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน ประธานและกรรมการตรวจสอบทั้งสามคนมีความรู้และประสบการณ์ทางการบริหารอย่างเพียงพอ และ ในจำนวนนี้ 1 คน มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน อีก 2 คน มีความรู้ทางด้านวิศวกรรม ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ในรอบระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 จัดประชุมคณะกรรมการฯ 6 ครั้งโดยประธานกรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมการประชุม ครบ 6 ครั้งทุกคน ทั้งยังได้เชิญผู้บริหารของบริษัทฯ และ ผู้สอบบัญชีภายนอกเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างสม่ำเสมอ

สองในหกครั้งเป็นการประชุมเฉพาะระหว่างคณะกรรมการฯ กับ ผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือร่วมกันในการปรับปรุงโครงสร้าง ส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในหนึ่งครั้ง อีกหนึ่งครั้งเป็นการประชุมเฉพาะระหว่างคณะกรรมการฯ กับ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีผู้บริหารร่วมด้วย

คณะกรรมการฯ ได้รับทราบข้อสังเกต และ/หรือ ความเห็นของผู้สอบบัญชีจากรายงานผลการตรวจสอบงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 ในการนี้คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการตรวจและเสนอแนะสิ่งที่จะช่วยปรับปรุงระบบ และ กิจกรรมการควบคุมภายในรวมถึงมาตรการที่ผู้สอบบัญชีพบจากการตรวจว่าจะช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย โดยได้ติดตามปรึกษาหารือและซักถามผู้สอบบัญชีในที่ประชุมร่วมกันจนสิ้นสงสัย คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างเป็นอิสระเพื่อคุณภาพของผลการตรวจ

คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของผู้บริหารตลอดจนบุคลากรอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสมด้วยเสมอ

ในรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติ จำแนกเป็นรายการกิจกรรม มีดังนี้

## การจัดทำงบการเงิน

1. พิจารณาผลการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยผู้สอบบัญชีนำเสนอผลการตรวจในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และได้หารือ ขอคำอธิบายประกอบเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชี เจ้าหน้าที่และผู้บริหารของบริษัทฯ เมื่อมีประเด็นสงสัย ในการนี้คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการปรับข้อมูลที่แสดงในงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญโดยเป็นไปตามหลักการและมาตรฐานการบัญชีที่บังคับใช้ในประเทศไทยซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอแก่ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ

2. ในการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินนั้นได้รวมถึงการพิจารณาข้อมูลจากผู้สอบบัญชีทั้งที่รายงานโดยวาจาและเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และ ผู้บริหาร รวมถึงการสอบทานโอกาสที่อาจเกิดกรณีทุจริตซึ่งเป็นสาระสำคัญเพื่อความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบประเด็นต่าง ๆ เหล่านี้อย่างเหมาะสมแล้ว

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

1. คณะกรรมการฯ สอบทานระบบงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ด้านความเหมาะสมและควมมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระและอัตรากำลังของหน่วยตรวจสอบภายใน คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน สอบทานการควบคุมภายในที่ใช้กับระบบงานด้านต่าง ๆ โดยให้เสนอรายงานผลการตรวจและการประเมินการควบคุมภายในหรือความคืบหน้าของงานตรวจต่อผู้บริหารและคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอ

2. คณะกรรมการฯ เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจตรวจสอบภายในโดยประสานงานเพื่อทราบความต้องการของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยเพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นประโยชน์แก่การบริหารงานมากที่สุด ในการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการฯ ได้ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงขึ้นเต็มศักยภาพของทรัพยากรตรวจสอบที่มี

3. เรื่องที่เป็น จุดอ่อน หรือ ข้อบกพร่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญซึ่งผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบและคณะกรรมการฯ ได้รับความทราบ จะได้รับการวิเคราะห์ สรุปและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบด้วยอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมกับข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณานำไปใช้ประกอบการแก้ไขและปรับปรุง

4. คณะกรรมการฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายใน ประสานงานกับ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ร่วมกันสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของทั้งสองฝ่าย

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากมอบนโยบายแก่ผู้สอบบัญชีให้เน้นการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการฯ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพิ่มเติมตามหน้าที่ด้วย โดยได้สอบทานว่ารายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกันได้รับ

การปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และถูกบันทึกบัญชีหรือเปิดเผยข้อมูลไว้ตามหลักเกณฑ์ที่มาตรฐานการบัญชีระบุแล้วหรือไม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชน ในการนี้ได้สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม ทั้งพิจารณาจากรายงานการสอบบัญชีและตั้งคำถามเพื่อให้ได้รายละเอียดเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้ขอข้อมูลจากผู้บริหารและบุคลากรตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผลการพิจารณาไม่พบว่ามีรายการที่มีนัยสำคัญอันอาจเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผลกระทบด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีความเห็นว่า นางวิไล สุนทรวาณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7356 และ/หรือนางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 และ/หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4640 ทั้งหมดสังกัด บริษัท สำนักงานอัยวัย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2568 ได้ ค่าธรรมเนียมวิชาชีพที่เสนอก็มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จึงมีมติให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2568 ต่อไป อัตราค่าธรรมเนียมวิชาชีพการสอบบัญชีสำหรับการตรวจงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาหนึ่งปีจากวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,500,000.00 บาท (สองล้านบาทถ้วน)

#### การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ว่าเท่าที่คณะกรรมการฯ มีหน้าที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางราชการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

#### ความเห็นโดยสรุป

บริษัทฯ โดยฝ่ายกำกับดูแล คือ คณะกรรมการฯ และ ฝ่ายบริหารนำโดยกรรมการผู้จัดการ ได้ถือปฏิบัติสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะช่วยป้องกันข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญมิให้เกิดขึ้นได้โดยง่ายหรือหากเกิดขึ้นก็จะทราบได้โดยเร็วเพื่อให้แก้ไขได้ภายในเวลาอันเหมาะสม

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีความเป็นอิสระเต็มที่ ฝ่ายตรวจสอบภายในงานด้านการตรวจสอบขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ โดยได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายบริหารและมีความเป็นอิสระจากผู้รับตรวจ

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปจริง และได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล ให้ประโยชน์อย่างเหมาะสมแก่บริษัทฯ

คณะกรรมการ ฯ ประสานงานใกล้ชิดกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้องตามที่ควร งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยในเครือสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 ผู้สอบบัญชีรายงานว่าได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินรวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญทางการเงินไว้อย่างเพียงพอ สำหรับการทำความเข้าใจของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยไม่มีเหตุการณ์ใดแสดงถึงปัญหาหรือรายการที่อาจมีผลกระทบต่อบการเงินอย่างมีสาระสำคัญนอกจากที่ได้เปิดเผยไว้แล้ว



(นายณนทพล นิมสมบุญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



(นายสุชาติ จันลาวงค์)

กรรมการตรวจสอบ



(นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์)

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ 10 มิถุนายน 2567

# ENERGY BEYOND



**บริษัท ไทย เอ็นเนอร์จี สโตร์เจ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 387 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา  
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : +66 (0) 2 709 3535 แฟกซ์ : +66 (0) 2 709 4965, +66 (0) 2 709 3545  
[www.3kbattery.com](http://www.3kbattery.com)

