



ศักดิ์สยามลิสซิ่ง

SAKSIAM LEASING PLC.

รายงานประจำปี 2568

ANNUAL REPORT 56-1 2025

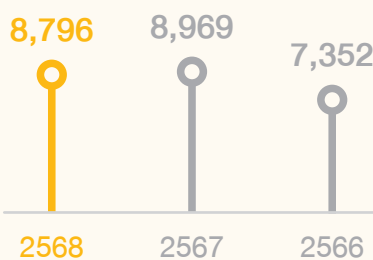


# จุดเด่นทางการเงิน

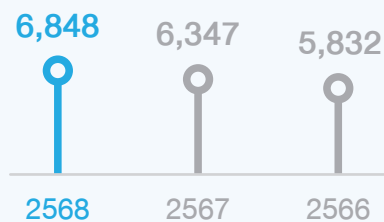
## สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



## หนี้สินรวม (ล้านบาท)



## ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ล้านบาท)



## รายได้รวม (ล้านบาท)

2568



97.7%

รายได้ดอกเบี้ย  
จากการให้สินเชื่อ

1.5%

รายได้จากการขาย  
และการให้บริการ

0.8%

รายได้อื่น

2567



98.5%

รายได้ดอกเบี้ย  
จากการให้สินเชื่อ

0.8%

รายได้จากการขาย  
และการให้บริการ

0.7%

รายได้อื่น

2566



98.5%

รายได้ดอกเบี้ย  
จากการให้สินเชื่อ

0.9%

รายได้จากการขาย  
และการให้บริการ

0.6%

รายได้อื่น

# สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1</b>	—○—	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
		โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	8
		การบริหารจัดการความเสี่ยง	48
		การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	88
		การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	110
		ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	130
<b>ส่วนที่ 2</b>	—○—	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
		นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	133
		โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	143
		รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	169
		การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	190
<b>ส่วนที่ 3</b>	—○—	<b>งบการเงิน</b>	
		งบการเงิน	204
<b>เอกสารแนบ</b>	—○—	<b>เอกสารแนบ 1</b>	
		รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	268
		<b>เอกสารแนบ 2</b>	
		รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	287
		<b>เอกสารแนบ 3</b>	
		รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	288
		<b>เอกสารแนบ 4</b>	
		รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	292
		<b>เอกสารแนบ 5</b>	
		นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	299
		<b>เอกสารแนบ 6</b>	
		รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	300



# สำนึกจากประธานกรรมการบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศยังคงเผชิญความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อันเป็นผลจากแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาค ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น เหตุการณ์เหล่านี้ได้ส่งผลต่อความเชื่อมั่น การลงทุน และความสามารถในการชำระหนี้ของภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนโดยรวม

ในฐานะบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านสินเชื่อและสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทตระหนักดีว่าบทบาทของบริษัทไม่ได้จำกัดอยู่เพียงการจัดหาแหล่งเงินทุน แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย ภาคขนส่ง และประชาชนทั่วไปให้สามารถเข้าถึงทรัพยากรที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาวะที่ต้นทุนทางการเงินปรับตัวสูงขึ้นและความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้น บริษัทได้ดำเนินนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เข้มงวด และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

ท่ามกลางความไม่แน่นอน บริษัทได้ยกระดับกรอบการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงทั้งในด้านการเงิน และไม่ใชการเงิน รวมถึงความเสี่ยงเชิงระบบจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์และสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งพัฒนาระบบการประเมินหลักประกันและกำหนดเงื่อนไขสินเชื่อที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มลูกค้า เพื่อรักษาเสถียรภาพของพอร์ตสินเชื่อในระยะยาว

ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นได้สะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นในการบูรณาการปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้าสู่กระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างจริงจัง บริษัทได้เริ่มพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ การส่งเสริมสินเชื่อที่สนับสนุนอุปกรณ์หรือยานพาหนะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในเพื่อลดการใช้ทรัพยากรและเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจที่ยั่งยืน

แม้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจจะยังเต็มไปด้วยความท้าทาย แต่คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยรากฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม และความมุ่งมั่นของฝ่ายจัดการและพนักงานทุกคน บริษัทจะสามารถรักษาเสถียรภาพทางการเงิน ควบคู่กับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัท ด้วยดีเสมอมา เราจะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อก้าวผ่านความท้าทายของยุคสมัย และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนร่วมกันต่อไป



**นายสุพจน์ สิงห์เสนห์**  
ประธานกรรมการบริษัท





# วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อ  
ที่มีความรับผิดชอบและ  
เป็นธรรมเพื่อเสริมสร้าง  
คุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคม



# พันธกิจ

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. บริหารความเสี่ยงและควบคุมคุณภาพของพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อ
3. พัฒนาระบบงานสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน
4. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
5. ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย
6. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้พนักงาน



# กรรมการบริษัท

## นายสุพจน์ สิงห์เสนห์

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



## นางนันทนา สังวจิตร

- กรรมการอิสระ
- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ



## นางสาวสมบุญ ศุภศิริกัญญา

- กรรมการอิสระ
- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน



## นางวรนุชนันท์ พงศ์สุรางค์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน



## นางสาวนิสากร จิ่งเจริญธรรม

- กรรมการอิสระ



## นายศิริเดช เอื้องอุดมสิน

- กรรมการ



## นายพูนศักดิ์ บุญสาลี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการบริหาร



## นางจินตนา บุญสาลี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



## นายสิวพงศ์ บุญสาลี

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหาร



## นางสาวศันศนีย์ บุญสาลี

- กรรมการ



## นางโสภิตา สุกใส

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)



## นางเรณู วิลาศรี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)



## นายชวลิต กานพา

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)





# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



# โครงสร้างและ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อบริษัทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

1. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร
2. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อบริษัทที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
3. สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป โซลาร์แอร์ โซลาร์ปั๊ม และสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 30 ปี โดยให้บริการผ่านสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 1,079 สาขา ในพื้นที่ 47 จังหวัดของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเพื่อใช้ในวัตถุประสงค์อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานจำนวน 2,725 คน

## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

### วิสัยทัศน์ (Vision)



เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อที่มี  
ความรับผิดชอบและ  
เป็นธรรมเพื่อเสริมสร้าง  
คุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคม

### พันธกิจ (Missions)



1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. บริหารความเสี่ยงและควบคุมคุณภาพของพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อ
3. พัฒนาระบบงานสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน
4. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
5. ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย
6. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้พนักงาน

### เป้าประสงค์



1. ปี 2570 พอร์ตสินเชื่อ 20,000 ล้านบาท โดยมีการเติบโตปีละ 15% ในปี 2568 - 2570 ภายใต้การให้สินเชื่อด้วยความรับผิดชอบ (Responsible Lending)
  - 1.1 ปี 2568 พอร์ตสินเชื่อ 16,600 ล้านบาท
  - 1.2 ปี 2569 พอร์ตสินเชื่อ 19,000 ล้านบาท
  - 1.3 ปี 2570 พอร์ตสินเชื่อ 21,800 ล้านบาท
2. มีกำไร 1,000 ล้านบาท ในปี 2570 รักษาอัตรากำไรไม่ต่ำกว่า 27%
3. ควบคุมคุณภาพหนี้ รักษาระดับ NPL ไม่เกิน 2.5%
4. เพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ ปีละ 15%
5. หาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มทางเลือกในการขอสินเชื่อ
6. แสวงหาพันธมิตรทางการค้า เพิ่มผลิตภัณฑ์หรือบริการสินเชื่อใหม่ อย่างน้อยปีละ 1 ผลิตภัณฑ์
7. สาขาทุกแห่งต้องมีกำไร มีการเติบโตตามเป้าหมายและมีการควบคุมคุณภาพหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด สาขาเปิดใหม่สามารถบริหารจุดคุ้มทุนภายใน 12 เดือน และจุดคืนทุนภายใน 24 เดือน
8. พัฒนาระบบงานบุคลากร ให้มีความรู้ มีทักษะ ค่านิยม วัฒนธรรม จิตสำนึก จิตบริการ พัฒนาระบบงานการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายขององค์กร
9. นำเทคโนโลยีใช้สนับสนุนในการขยายงาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรส่วนเกิน ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายบริหารการเติบโตขององค์กรควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อความยั่งยืนขององค์กร
10. ใช้เทคนิค Soft Power บริหารองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย

ทั้งนี้ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของบริษัทสำหรับปี 2568 ได้รับการพิจารณาทบทวนและให้ความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 รวมทั้งให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและการติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติเป็นรายเดือนและรายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ เดิมชื่อ บริษัท ศักดิ์สยามพาลิซิส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 49/47 ถนนเจริญาภินันท์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกันแก่ลูกค้ารายย่อย โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในปี 2548 และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อรายย่อย”) จากกระทรวงการคลัง ในปี 2560 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในปี 2562 ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,096,000,000 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ปี พ.ศ.	รายการ
2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้ง “บริษัท ศักดิ์สยามพาลิซิส จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำปาง</li> </ul>
2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,140,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดสุโขทัย และจังหวัดน่าน</li> </ul>
2540 - 2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12,920,000 บาท โดยขยายสาขาไปยังจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดเพชรบูรณ์</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท</li> </ul>
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50,000,000 บาท เพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นไปตามเงื่อนไขการขออนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548</li> <li>เริ่มการให้สินเชื่อทะเบียนรถเงื่อนไขเกษตรกร (สินเชื่อเกษตรกร)</li> </ul>
2554 - 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดพิจิตร จังหวัดลพบุรี จังหวัดเชียงราย จังหวัดพะเยา และจังหวัดแพร่</li> </ul>
2556 - 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดเลย และจังหวัดกำแพงเพชร</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำพูน</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,000,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดขอนแก่น จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดหนองบัวลำภู และจังหวัดนครสวรรค์</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 79 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดชัยนาท จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดอุทัยธานี</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,250,000,000 บาท</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,400,000,000 บาท</li> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 101 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดตาก จังหวัดสกลนคร จังหวัดสิงห์บุรี จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดอ่างทอง</li> </ul>

ปี พ.ศ.	รายการ
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,550,000,000 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด (“บัวหลวงเวนเจอร์ส”) จำนวน 150,000,000 หุ้น</li> <li>• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,096,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 54.6 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ ตามโครงการการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 491.4 ล้านหุ้น และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรตามโครงการดังกล่าว และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO)</li> <li>• เพิ่มจำนวนสาขาอีก 68 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดนครพนม และจังหวัดสระบุรี</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 546,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,096,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563</li> <li>• เพิ่มจำนวนสาขาอีก 78 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดยโสธร จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดบุรีรัมย์ จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดนครนายก และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสาขารวม 519 สาขา ใน 38 จังหวัด</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มจำนวนสาขาอีก 201 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดนครปฐม และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสาขารวม 720 สาขา ใน 40 จังหวัด</li> <li>• ในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท คักดีสยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบ วงจร โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70</li> <li>• บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นพัฒนาการก้าวแรกที่สำคัญสำหรับการพัฒนาการอย่างยั่งยืนของบริษัท</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มจำนวนสาขาอีก 209 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดหนองคาย จังหวัดบึงกาฬ จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดอำนาจเจริญ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดศรีสะเกษ และจังหวัดสุรินทร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสาขารวม 929 สาขา ใน 47 จังหวัด</li> <li>• บริษัทฯ ได้การรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)</li> <li>• บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) 2022 หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ 2565 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>

ปี พ.ศ.	รายการ
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 100 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีสาขารวม 1,029 สาขา ใน 47 จังหวัด</li> <li>ในวันที่ 5 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับ บริษัท ทีซี รีโนวอะเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในชื่อ บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบ ติดตั้ง คุมครองดูแล บำรุงรักษา บริการ ซ่อมแซม ให้บริการใน ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35</li> <li>ในวันที่ 23 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,400,000 หุ้น มูลค่าการลงทุนรวม 14 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวนร้อยละ 49.22 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด</li> <li>บริษัทได้รับการยืนยันอันดับเครดิต ในระดับ BBB แนวโน้ม Stable โดยบริษัทจัดอันดับเครดิตเรตติ้ง ทริสเรตติ้ง แมอู้อยู่ในสถานการณ์ไม่ปกติในของสถานการณ์โลกซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบกับสถานะเศรษฐกิจทั่วโลก</li> <li>บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) 2023 หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” เป็นปีที่ 3 โดยปี พ.ศ.2566 เปลี่ยนชื่อเป็น SET ESG Rating ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทผ่านเกณฑ์ระดับ A</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยกเลิกร่วมลงทุนกับ บริษัท ทีซี รีโนวอะเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด และขายหุ้นสามัญบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 3,150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 31,500,000 บาท</li> <li>ในวันที่ 27 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง ครบวงจร ให้บริการใน ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นทั้งจำนวน</li> <li>บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” SET ESG Ratings เป็นปีที่ 4 บริษัทผ่านเกณฑ์ระดับ A และได้รับการประเมิน FTSE Russell ESG Scores ตามโครงการประเมิน นำร่อง ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการประเมินคะแนน AGM Checklist ประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเยี่ยม” (4 เหรียญ) จากสมาคมส่งเสริม ผู้ลงทุนไทย</li> <li>บริษัทได้รับการยืนยันอันดับเครดิต ในระดับ BBB แนวโน้ม Stable โดยบริษัทจัดอันดับเครดิตเรตติ้ง ทริสเรตติ้ง (TRIS Rating)</li> <li>บริษัทได้รับเครื่องหมายรับรอง คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ประจำปี 2567</li> </ul>
2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 50 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีสาขารวม 1,079 สาขา ใน 47 จังหวัด</li> <li>เลิกกิจการบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี คาดว่าจะแล้วเสร็จ ในปี 2569)</li> <li>บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” SET ESG Ratings เป็นปีที่ 5 บริษัทผ่านเกณฑ์ระดับ A และได้รับการประเมิน FTSE Russell ESG Scores ตามโครงการประเมิน นำร่อง ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการประเมินคะแนน AGM Checklist ประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” (5 เหรียญ) จากสมาคมส่งเสริม ผู้ลงทุนไทย</li> </ul>



ปี พ.ศ.	รายการ
2568 (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับการยืนยันอันดับเครดิต ในระดับ BBB ต่อเนื่องปีที่ 3 โดยบริษัทจัดอันดับเครดิตเรตติ้ง ทริสเรตติ้ง (TRIS Rating)</li> <li>บริษัทได้รับเครื่องหมายรับรอง คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ประจำปี 2568</li> <li>บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)</li> </ul>

## การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ และการใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์

บริษัทฯ ได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งระบุไว้ในข้อมูลพันทิปบริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไป (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1. เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนขยายพอร์ตสินเชื่อโซลาร์ฟาร์ม	63.16	ภายในปี 2567	นำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการขยายพอร์ตสินเชื่อโซลาร์ฟาร์ม
2. เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ	299.44		นำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้เป็นเงินทุนที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ
รวม	362.60		

ปี 2568 ไม่มีการเสนอขายหุ้นกู้

## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Saksiam Leasing Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 49/47 ถนนเจริญนาถาภิบาล ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000290
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	: www.saksiam.com
โทรศัพท์	: 1487
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	: 2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	: 2,096,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ตามงบการเงินรวมสำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566, 2567 และ 2568 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	2,477.2	74.2	2,413.6	77.3	2,136.8	78.0
1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,466.7	43.9	1,434.7	46.0	1,287.0	47.0
1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อนาโน ไฟแนนซ์	1,010.5	30.3	978.9	31.3	849.8	31.0
2. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	44.5	1.3	55.4	1.8	64.6	2.4
3. รายได้จากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์	344.6	10.3	350.9	11.2	346.8	12.6
4. รายได้จากสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	243.4	7.3	108.6	3.5	10.9	0.4
5. รายได้จากสินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟ ท็อป	130.8	3.9	129.0	4.1	125.8	4.6
<b>รวมรายได้จากการให้บริการสินเชื่อ</b>	<b>3,240.5</b>	<b>97.0</b>	<b>3,057.5</b>	<b>97.9</b>	<b>2,684.9</b>	<b>98.0</b>
รายได้จากการขายและการให้บริการ	50.7	1.5	25.5	0.8	25.4	0.9
รายได้จำหน่ายหน้าประกันวินาศภัย	25.1	0.8	18.5	0.6	14.6	0.5
รายได้อื่น <sup>1/</sup>	24.6	0.7	22.0	0.7	14.9	0.6
<b>รวม</b>	<b>3,340.9</b>	<b>100.0</b>	<b>3,123.5</b>	<b>100.0</b>	<b>2,739.8</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าคอมมิชชั่น รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก และหนี้สูญได้รับคืน เป็นต้น

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมบริการสินเชื่อ เป็นต้น โดยในปี 2566 - 2568 รายได้ตามประเภทสินเชื่อของบริษัทฯ มาจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 74.2 – 78.0 รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 1.3 – 2.4 รายได้จากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ประมาณร้อยละ 10.3 – 12.6 รายได้จากสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน ประมาณร้อยละ 0.4 – 7.3 และรายได้จากสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป โซลาร์แอร์ ประมาณร้อยละ 3.9 – 4.6 ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดการประกอบธุรกิจสินเชื่อแต่ละประเภทปรากฏในข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดย ธปท. โดยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่ปี 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 7 กลุ่ม ดังนี้

### ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีหลักประกันเป็นใบคู่มือจดทะเบียนรถ โดยให้ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถโอนทะเบียนรถไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. ทั้งนี้ ลูกค้ายังสามารถครอบครองรถและใช้ประโยชน์ในฐานะเจ้าของรถได้ตามปกติ นอกจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณารายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนอนุมัติให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 74.2-78.0 ของรายได้รวม ทั้งนี้ แบ่งประเภทธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันตามประเภทผู้ขอสินเชื่อและเงื่อนไขการผ่อนชำระได้ 2 ประเภท ดังนี้

### สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด โดยให้ลูกค้าชำระค่าวงดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ไม่เกิน 84 เดือน ในการพิจารณาวางเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบข้อมูลก่อนอนุมัติสินเชื่อตามหลัก “5C of Credit” การตรวจสอบผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญาต่อหลักประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี (Effective Rate) สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2566 - 2568 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณร้อยละ 47.0 46.0 และ 43.9 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ





## สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อนไฮเกษตรร










สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อนไฮเกษตรร เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยเป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่เป็นเกษตรกร โดยให้ลูกค้าชำระค่าวงดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่าวงดที่เป็นดอกเบี้ยรายเดือนและชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับการประกอบอาชีพทางการเกษตร เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่าลูกค้าที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมจะมีรายได้เมื่อสามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ โดยใช้เวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ในการขอสินเชื่อ ผู้ขอสินเชื่อเชื้อนไฮเกษตรรจะต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ จะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกันความสามารถในการชำระหนี้ ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบข้อมูลก่อนอนุมัติสินเชื่อตามหลัก "5C of Credit" การตรวจสอบผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) รวมทั้งเอกสารรับรองการทำอาชีพเกษตรกรรมที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น สมุดทะเบียนเกษตรกร และการตรวจสอบที่สวน ไร่-นา ที่เป็นสถานที่ประกอบอาชีพ เป็นต้น

ในปี 2566 - 2568 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อนไฮเกษตรร คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 31.0 31.3 และ 30.3 ของรายได้รวมทั้งหมดตามลำดับ

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการโอนกรรมสิทธิ์เพื่อรับทราบข้อตกลง ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัทฯ ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัทฯ เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ รวมทั้งลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรรมการขนส่งทางบก โดยลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้

ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตาม พ.ร.บ.จราจรทางบก พ.ศ. 2522 ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก รถใช้เพื่อการเกษตร และอื่นๆ เป็นต้น

### ประเภทของรถที่เป็นประกัน

ประเภทรถ	ภาพประกอบ			
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	รถยนต์กระบะ		
				
รถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า				
รถยนต์บรรทุก	รถบรรทุก 4 ล้อ	รถบรรทุก 6 ล้อ	รถบรรทุก 10 ล้อ	รถบรรทุก 12 ล้อ
				

ประเภทรถ	ภาพประกอบ			
รถใช้เพื่อการเกษตร	รถแทรกเตอร์ /รถไถใหญ่ 	รถไทยแลนด์ 	รถเกี่ยววนวดข้าว 	
รถประเภทอื่น เช่น รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	รถตู้ 	รถโดยสาร 		
อื่นๆ เช่น โฉนดที่ดิน, โซลาร์รูฟท็อป, โซลาร์แอร์, รถแบคโฮ	โฉนดที่ดิน 	โซลาร์รูฟท็อป 	โซลาร์แอร์ 	รถแบคโฮ 

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันคงเหลือจำนวน 11,033.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.1 ของลูกหนี้รวมของบริษัทฯ โดยมียอดลูกหนี้แบ่งตามประเภทหลักประกัน ดังนี้

ลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน	ณ สิ้นปี 2568		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	4,874.0	44.2	5,270.9	46.1	4,862.5	46.8
รถจักรยานยนต์	1,712.1	15.5	1,952.4	17.1	2,024.4	19.5
รถใช้เพื่อการเกษตร	2,706.8	24.5	2,361.1	20.7	1,828.5	17.6
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	1,173.3	10.6	1,298.0	11.4	1,201.6	11.6
รถยนต์บรรทุก	440.3	4.0	426.2	3.7	368.8	3.5
รถอื่นๆ	126.9	1.2	125.1	1.0	110.9	1.0
<b>รวม</b>	<b>11,033.5</b>	<b>100.0</b>	<b>11,433.7</b>	<b>100.0</b>	<b>10,396.7</b>	<b>100.0</b>

## ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพหรือเพื่อเป็นสินเชื่อเนกประสงค์สำหรับบุคคลธรรมดาทั่วไปซึ่งมีรายได้สม่ำเสมอ มีเอกสารรับรองรายได้ ได้แก่ ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนไม่เกิน 48 เดือน การให้วงเงินสินเชื่อจะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และตามข้อกำหนดของ ธปท. โดยวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยน้อยกว่า 30,000 บาทต่อเดือน ให้ได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1.5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก และสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยตั้งแต่ 30,000 บาทต่อเดือน ให้ได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถให้สินเชื่อดังกล่าวแก่ลูกค้าที่มีวงเงินสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันกับผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับรายอื่นหรือสถาบันการเงินแล้ว 3 แห่งได้นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายตรวจสอบข้อมูลเครดิต เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาก่อนอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้า ตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนดและควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจำกัดวงเงินการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยหากเป็นวงเงินตามที่บริษัทฯ กำหนด จะต้องเป็นผู้ค้ำประกันที่มีอาชีพที่มั่นคง เช่น ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท ที่มีที่อยู่เป็นหลักแหล่งแน่นอน ในท้องถิ่นที่ขอสินเชื่อเพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้

สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับบริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2566 - 2568 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2.4 1.8 และ 1.3 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

## ธุรกิจสินเชื่อโนโไฟแนนซ์

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อโนโไฟแนนซ์ แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้สนับสนุนในการประกอบอาชีพ เช่น เป็นเงินลงทุนสำหรับเกษตรกรในการปรับปรุงที่ดิน ขุดบ่อน้ำ ติดตั้งระบบจ่ายน้ำ ซ่อมแซมเครื่องมือเครื่องจักรเพื่อการเกษตร ซ่อมแซมพันธุ์ เป็นต้น หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนหรือเงินแก้ไขปัญหาเร่งด่วนสำหรับเกษตรกรที่ได้ลงทุนไว้แล้ว ในการซื้อปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช การจ้างแรงงานในช่วงเก็บเกี่ยวผลผลิต เป็นต้น หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบวิสาหกิจชุมชน หรือประกอบอาชีพค้าขายหรือรับจ้างอยู่ในท้องถิ่น สำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน โดยจะต้องมีคุณสมบัติเป็นผู้ประกอบอาชีพเป็นหลักแหล่งแน่นอน มีหลักฐานและสถานที่ประกอบอาชีพ และมีรายได้จากการประกอบอาชีพที่ชัดเจน ซึ่งพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อจะเข้าไปตรวจสอบสถานที่ประกอบอาชีพและประเมินรายได้และถ่ายภาพไว้เป็นหลักฐานในการประกอบพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ หรือเป็นผู้ที่มีเอกสารรับรองการทำอาชีพที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น หนังสือรับรองการจดทะเบียนการค้า หรือเอกสารที่แสดงการเสียภาษีที่ออกโดยกรมสรรพากร หรือ สมุดทะเบียนเกษตรกร สัญญาเช่าที่ทำกิน เป็นต้น เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการพิจารณาสินเชื่อ

บริษัทฯ จะพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อจากการประเมินรายได้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้วงเงินสินเชื่อโนโไฟแนนซ์ ไม่เกิน 100,000 บาทต่อราย ระยะเวลาสูงสุด 72 เดือน

โดยอัตรารวมสูงสุดของดอกเบีย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12.6 11.2 และ 10.3 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

### ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่ตกลงทำสัญญาเช่าซื้อจะต้องโอนกรรมสิทธิ์รถให้แก่บริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ โดยลูกค้าสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินดังกล่าวได้ และกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ลูกค้า ต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าที่ต้องการซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแบบขายและเช่ากลับคืน (Sale and lease back) สำหรับลูกค้าที่มีรถยนต์ใช้แล้วที่มีมูลค่าสูงและต้องการวงเงินสินเชื่อสูง ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถตู้ รถยนต์กระบะ และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้าทั่วไป ที่มีความประสงค์จะซื้อโดรนเพื่อการเกษตร (Agriculture Drone) จากบริษัท คักดีสยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 500,000 บาท ระยะเวลาเช่าซื้อสูงสุด 72 เดือน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกันความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบข้อมูลก่อนอนุมัติสินเชื่อตามหลัก "5C of Credit" เป็นต้น

ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.6 4.1 และ 3.9 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

### ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 และเริ่มให้บริการลูกค้าในปี 2564 เป็นต้นมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ได้แก่ ประกันภัยภาคบังคับ พ.ร.บ. รถจักรยานยนต์และรถยนต์ (Compulsory Third Party Insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident) ประกันภัยอุบัติเหตุ PA ออลเจน (Extended Personal Accident) ประกันภัยโจรกรรม (Burglary Insurance) ประกันภัยผู้ขับขี่และผู้โดยสารไม่ระบุชื่อ (Unnamed Passenger) ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ (Voluntary Motor Insurance) ประกันอัคคีภัย (Fire insurance) ประกันอัคคีภัยไซลาร์ปัม (Equipment Insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุชุดเซฟผลประโยชน์จากอุบัติเหตุหรือการใช้รถยนต์ (Motor Add On) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

### ธุรกิจสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีโฉนดที่ดินเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อและผู้ขอสินเชื่อเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์หลักประกันแต่เพียงผู้เดียว โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนไม่เกิน 60 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน ทั้งนี้ การพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบข้อมูลก่อนอนุมัติสินเชื่อตามหลัก "5C of Credit" การตรวจสอบผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบข้อมูลในพื้นที่ และทำการประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากสำนักงานที่ดิน เป็นต้น



สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 15 ต่อปี (Effective Rate) โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 300,000 บาท ระยะเวลาสูงสุด 60 เดือน หรือชำระ 1 งวด ระยะเวลา 1 - 4 เดือน

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.4, 3.5 และ 7.3 ของรายได้รวมทั้งหมด

## ธุรกิจสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) โซลาร์แอร์ (Solar Air)

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) โซลาร์แอร์ (Solar Air) แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีความประสงค์จะซื้อและติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป โซลาร์แอร์ เพื่อช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายไฟฟ้า จากบริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาก่อนอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้า ตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบข้อมูลก่อนอนุมัติสินเชื่อตามหลัก "5C of Credit" เป็นต้น

สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) โซลาร์แอร์ (Solar Air) บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 18.04 ต่อปี (Effective Rate) โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 1,000,000 บาท ระยะเวลาสูงสุด 96 เดือน

## จำนวนสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 บริษัทฯ มีจำนวนสัญญาที่ให้สินเชื่อทั้งสิ้น 311,211 สัญญา 312,628 สัญญา และ 292,803 สัญญา ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยในปี 2566- 2567 ร้อยละ 0.4 ต่อปี และคิดเป็นอัตราการลดลงเฉลี่ยในปี 2568 ร้อยละ 6.3 ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 48.3 ของสัญญาทั้งหมด ในขณะที่มีจำนวนสัญญาของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อสินเชื่อไฟฟ้าแรงดันสูง สินเชื่อสินเชื่อที่ดินเป็นประกัน สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป โซลาร์แอร์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15.1, 3.8, 22.2, 5.1 และ 5.5 ของสัญญาทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนสัญญา	ณ สิ้นปี 2568		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566	
	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	141,302	48.3	147,643	47.2	146,160	47.0
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	44,087	15.1	49,358	15.8	48,796	15.6
สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	11,114	3.8	14,178	4.5	17,646	5.7
สินเชื่อไฟฟ้าแรงดันสูง	65,010	22.2	73,006	23.4	78,783	25.3
สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	15,000	5.1	10,982	3.5	2,725	0.9
สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป โซลาร์แอร์	16,290	5.5	17,461	5.6	17,101	5.5
<b>รวม</b>	<b>292,803</b>	<b>100.0</b>	<b>312,628</b>	<b>100.0</b>	<b>311,211</b>	<b>100.0</b>

เงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภท

เงื่อนไขและข้อกำหนดหลักเกณฑ์ที่สำคัญของสินเชื่อแต่ละประเภท สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะ	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินเชื่อ ส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่ไม่มีสินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์		สินเชื่อ เช่าซื้อ	สินเชื่อที่มี ที่ดินเป็น ประกัน	สินเชื่อ โซลาร์ รูฟท็อป	สินเชื่อ โซลาร์ ไฮดร่าแอร์
	สินเชื่อที่มี ทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อที่มี ทะเบียนรถ เป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร		ประกอบ อาชีพทั่วไป	เกษตรนาโน				
หน่วยงาน ที่กำกับดูแล	ธปท.	ธปท.	ธปท.	ธปท.		สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)		ไม่อยู่ในกำกับ	ไม่อยู่ในกำกับ
วงเงินสินเชื่อ	สูงสุด 400,000 บาท	สูงสุด 300,000 บาท	1.5 - 5 เท่า ของรายได้ สูงสุด 100,000 บาท	สูงสุด 100,000 บาท		สูงสุด 500,000 บาท	สูงสุด 300,000 บาท	สูงสุด 1,000,000 บาท	สูงสุด 100,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย และ ค่าธรรมเนียม	สูงสุด 24% ต่อปี <sup>1/</sup>	สูงสุด 24% ต่อปี <sup>1/</sup>	สูงสุด 25% ต่อปี <sup>2/</sup>	สูงสุด 33% ต่อปี <sup>3/</sup>	สูงสุด 28 % ต่อปี	รถจักรยานยนต์ใหม่ สูงสุด 23% ต่อปี รถยนต์ใช้แล้ว สูงสุด 15% ต่อปี โครงการเพื่อเกษตรกร สูงสุด 17.86% ต่อปี	สูงสุด 15% ต่อปี	สูงสุด 18.04% ต่อปี	สูงสุด 18.04% ต่อปี
ประเภท การผ่อนชำระ	รายเดือน	รายเดือน (ชำระดอกเบี้ย) รายงวดเมื่อ ครบอายุสัญญา	รายเดือน	รายเดือน		รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน	รายเดือน
ระยะเวลา	สูงสุด 84 เดือน	ประเภท 1 งวด ระยะเวลา 4 เดือน หรือระยะเวลา 12 เดือน	สูงสุด 48 เดือน	สูงสุด 72 เดือน		สูงสุด 72 เดือน	สูงสุด 60 เดือน 1 งวด ระยะเวลา 4 เดือน	สูงสุด 96 เดือน	สูงสุด 48 เดือน

ลักษณะ	สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินค้า ส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่ใช้สินค้า ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินค้าโมไฟแนนซ์		สินค้า เช่าซื้อ	สินค้าที่มี ที่ดินเป็น ประกัน	สินค้า โซลาร์ รูฟท็อป	สินค้า โซลาร์ โพรเจอร์
	สินค้าที่มี ทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินค้าที่มี ทะเบียนรถ เป็นประกัน		ประกอบ อาชีพทั่วไป	เกษตรนาโน				
ประเภทลูกค้า	ลูกค้าทั่วไป	เกษตรกร	ลูกค้าทั่วไปที่มี เอกสารรับรองรายได้	ไม่มี	ลูกค้าทั่วไปที่มีเอกสารประกอบอาชีพ	ลูกค้าทั่วไป	ลูกค้าทั่วไป	ลูกค้าทั่วไป	ลูกค้าทั่วไป
หลักประกัน	ใบคู่มือ จดทะเบียนรถ	ใบคู่มือ จดทะเบียนรถ	ไม่มี	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"><li>โซลาร์ปั๊ม</li><li>เครื่องมือ การเกษตร</li><li>ปุ๋ย ยา เมล็ดพันธุ์</li></ul>	รถจักรยานยนต์ใหม่ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"><li>แบบใช้น้ำมันเชื้อเพลิง</li><li>แบบพลังงานไฟฟ้า</li><li>รถยนต์ที่ใช้แล้ว</li><li>โดรนเพื่อการเกษตร</li></ul>	โฉนดที่ดิน	โซลาร์รูฟท็อป	โซลาร์โพรเจอร์
ประเภท ยานพาหนะ	<ul style="list-style-type: none"><li>รถจักรยานยนต์</li><li>รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคล</li><li>รถยนต์กระบะ</li><li>รถตู้</li><li>รถยนต์บรรทุก</li><li>รถใช้เพื่อ การเกษตร</li><li>รถแบคโฮ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>รถจักรยานยนต์</li><li>รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคล</li><li>รถยนต์กระบะ</li><li>รถตู้</li><li>รถยนต์บรรทุก</li><li>รถใช้เพื่อ การเกษตร</li><li>รถแบคโฮ</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	รถจักรยานยนต์ใหม่ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"><li>แบบใช้น้ำมันเชื้อเพลิง</li><li>แบบพลังงานไฟฟ้า</li></ul> รถยนต์ที่ใช้แล้ว ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"><li>รถยนต์นั่งส่วนบุคคล</li><li>รถยนต์กระบะ</li><li>รถตู้</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>อัตราการสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

<sup>2</sup> อัตราส่วนสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 สำหรับสัญญาที่ได้รับเงินซื้อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

<sup>3/</sup> อัตราเบบแสงสูงของดอกไม้และค่าธรรมเนียมแสงสูงร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับขึ้นตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เก็บร้อยละ 33 สำหรับสัญญาที่ได้รับขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการใช้จ่ายเพื่อการพัฒนา ให้สอดคล้องกับประเภท วัตถุประสงค์ และแผนงาน 3 ปีของบริษัทฯ หรือวงเงินสินเชื่อรวมสูงสุด 500,000 บาท





### ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิต

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิต ณ สิ้นปี 2566 - 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยอดการให้สินเชื่อ	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยอดการให้สินเชื่อ						
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	5,010.1	21.9	5,837.9	24.8	6,087.2	29.4
• สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร	13,532.7	59.1	13,694.6	58.1	12,165.9	58.7
• สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	195.9	0.9	283.3	1.2	341.9	1.7
• สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์	1,121.7	4.9	1,448.8	6.1	1,489.8	7.2
• สินเชื่อที่ดิน	2,751.8	12.0	1,916.1	8.1	285.7	1.4
• สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป	289.7	1.2	377.0	1.7	334.6*	1.6
<b>รวมยอดการให้สินเชื่อ</b>	<b>22,901.9</b>	<b>100</b>	<b>23,557.7</b>	<b>100.0</b>	<b>20,705.1</b>	<b>100.0</b>
ยอดลูกหนี้ยกมา	14,630.0		12,380.3		10,866.5	
<b>รวมยอดลูกหนี้</b>	<b>37,531.9</b>		<b>35,938.0</b>		<b>31,571.6</b>	
หัก : ยอดรับชำระ/ยึดหลักประกัน/รีไฟแนนซ์	(22,995.2)		(21,308.0)		(19,191.3)	
<b>ลูกหนี้สุทธิตจากรายได้รอดัดบัญชีบวกรายได้ค้างรับยกไป</b>	<b>14,536.7</b>		<b>14,630.0</b>		<b>12,380.3</b>	
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(407.4)		(361.6)		(309.9)	
<b>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิต</b>	<b>14,129.3</b>		<b>14,268.4</b>		<b>12,070.4</b>	

ลูกหนี้จำแนกตามการประกอบอาชีพของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

การประกอบอาชีพ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. เกษตรกร	9,667.4	68.4
2. ค้าขาย และธุรกิจส่วนตัว	2,194.3	15.5
3. ลูกจ้างประจำ และข้าราชการ	1,608.8	11.4
4. ลูกจ้างรายวัน	517.7	3.7
5. อาชีพอื่นๆ	141.1	1.0
<b>รวม</b>	<b>14,129.3</b>	<b>100.0</b>

โดยบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนที่ การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ จัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อบริษัทแต่ละประเภท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) โดยจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิต โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Staging) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การจัดชั้นลูกหนี้แสดงได้ ดังต่อไปนี้

- Stage 1 (Performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- Stage 2 (Under-performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- Stage 3 (Non-performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม

โดยการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อบริษัทแต่ละประเภท มีรายละเอียดดังนี้

## อายุลูกหนี้เงินให้สินเชื่อภายใต้การกำกับ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2568		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	13,052.8	93.5	13,020.4	92.9	11,035.3	93.4
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	541.5	3.9	657.3	4.7	493.5	4.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	125.3	0.9	121.0	0.9	104.7	0.9
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	111.9	0.8	87.7	0.6	86.4	0.7
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	130.5	0.9	134.3	0.9	97.7	0.8
<b>รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ย รอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ</b>	<b>13,962.0</b>	<b>100.0</b>	<b>14,020.7</b>	<b>100.0</b>	<b>10,817.6</b>	<b>100.0</b>
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(387.3)	(2.8)	(344.1)	(2.5)	(290.4)	(2.5)
<b>รวมลูกหนี้สุทธิ</b>	<b>13,574.7</b>		<b>13,676.6</b>		<b>11,527.2</b>	

## อายุลูกหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2568		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	534.8	93.1	565.8	92.9	513.1	91.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	19.6	3.4	26.6	4.4	28.7	5.1
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	6.7	1.2	5.9	1.0	7.7	1.4
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	4.3	0.7	6.0	1.0	7.0	1.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	9.2	0.6	5.0	0.7	6.2	1.1
<b>รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ย รอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ</b>	<b>574.6</b>	<b>100.0</b>	<b>609.3</b>	<b>100.0</b>	<b>562.7</b>	<b>100.0</b>
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20.0)	(3.5)	(17.5)	(2.9)	(19.4)	(3.5)
<b>รวมลูกหนี้สุทธิ</b>	<b>554.6</b>		<b>591.8</b>		<b>543.3</b>	

## ทรัพย์สินรอการขาย

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ณ สิ้นปี 2568	ณ สิ้นปี 2567	ณ สิ้นปี 2566
<b>รถยนต์</b>			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	1,506	1,170	901
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	55	105	182
<b>รถจักรยานยนต์</b>			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	830	1,056	1,205
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	33	55	148
<b>รวม</b>			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	2,336	2,226	2,106
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	88	160	330

## การตลาดและการแข่งขัน

### การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

#### กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย บริการที่รวดเร็ว ภายใต้นโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัท มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินเชื่อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน และสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) โซลาร์แอร์ (Solar Air) ซึ่งมีเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สามารถรองรับลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ตามความต้องการใช้เงินที่แตกต่างกัน ผลิตภัณฑ์สินเชื่อทุกประเภทของบริษัท ถูกออกแบบมาให้สามารถเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ไม่มีค่าบริการปลักย่อยที่จะก่อให้เกิดความสับสนต่อลูกค้า โดยมีการระบุตารางการชำระค่างวดโดยแยกเป็นเงินต้น ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม บนเอกสารเสนอขาย และเอกสารรายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ วิธีการคำนวณดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม (Sales sheet) สามารถอธิบายให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจได้ง่าย และการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันวินาศภัย เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อทั้งเป็นเงินสดและโอนเข้าบัญชีธนาคารลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้ตามความต้องการ บริษัทฯ มีกระบวนการให้สินเชื่อที่รัดกุม ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าและผู้ค้ำประกัน โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการอบรมและถูกกำหนดหน้าที่ให้มีความรับผิดชอบทั้งการวิเคราะห์สินเชื่อ การตรวจสอบภาคสนามและการติดตามหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระ โดยผู้ให้สินเชื่อจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการติดตามการชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระและการบริหารหนี้ของสาขาที่ต้นสังกัด และถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำเดือน เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้ สำหรับการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่มีความเสี่ยงมากกว่าการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการพิจารณาก่อนอนุมัติสินเชื่อ และพิสูจน์ความมีตัวตนของลูกค้ารวมทั้งผู้ค้ำประกัน และหลักประกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีมาตรฐาน และมีการให้สินเชื่อรายย่อยอย่างเหมาะสม พิจารณาให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของผู้บริโภคให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด สามารถพิสูจน์และประมาณรายได้ค่าใช้จ่าย ได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จึงมีนโยบายการตรวจสอบข้อมูลเครดิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำข้อมูลเครดิตมาประกอบในการพิจารณาก่อนอนุมัติสินเชื่อ และให้ผู้บริโภคได้รับสินเชื่อที่สอดคล้องกับศักยภาพในการชำระหนี้คืน ซึ่งมีผลต่อความมั่นคงขององค์กร และเป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ

#### กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. และสินเชื่ออื่น ซึ่งต้องกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมให้สอดคล้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยบริษัทฯ จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้โดยไม่มีนโยบายมุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคา และใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อประเภทเดียวกันในอัตราเดียวกันสำหรับทุกสาขา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่สะท้อนถึงความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละประเภทรวมทั้งหลักประกันแต่ละชนิด เพื่อให้ลูกค้ามีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมตามประเภทสินเชื่อและหลักประกันให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดค่าบริการหรือค่าปรับอื่น เช่น ค่าปรับในกรณีชำระล่าช้า ค่าติดตามทวงถามหนี้ เป็นต้น



## กลยุทธ์ด้านการบริการ ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเงื่อนไขที่ไม่ซับซ้อน

บริษัทฯ กำหนดเงื่อนไขการให้บริการสินเชื่อ โดยคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ลูกค้าเข้าใจได้ง่าย และสามารถตรวจสอบได้ด้วยตนเอง โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งในขั้นตอนการให้สินเชื่อ ลูกค้าจะได้รับคำอธิบายเงื่อนไขวิธีการคำนวณดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมต่างๆ และตารางการชำระค่างวดจากพนักงาน เมื่อลูกค้าเข้ามาชำระค่างวด จะได้รับใบเสร็จรับเงินจากพนักงานซึ่งแสดงรายละเอียดของเงินต้น ดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงินต้นคงเหลือ ผลสัมฤทธิ์สินเชื่อของบริษัทฯ เกือบทุกประเภท (ยกเว้นสินเชื่อเช่าซื้อ) เป็นการคิดดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอกตามจำนวนเงินต้นคงค้างและจำนวนวันที่ลูกค้านำเงินไปใช้ โดยไม่มีการคิดค่าปรับหากมีการชำระค่างวดล่าช้ากว่ากำหนด เมื่อลูกค้าทำการปิดสัญญา ลูกค้าจะได้รับใบคู่มือจดทะเบียนรถกลับไปโดยทันที ทำให้ไม่ขาดประโยชน์จากการใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถของตนเพื่อการอื่น

## กลยุทธ์ด้านการบริการระหว่างการขาย และบริการหลังการขายด้วยความเอาใจใส่ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ

พนักงานของบริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อด้วยความเอาใจใส่ในความต้องการของลูกค้าซึ่งประกอบอาชีพอยู่ในท้องถิ่น พนักงานของบริษัทฯ มีความเป็นกันเอง มีมารยาท ให้เกียรติลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือกับลูกค้า ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยินดีแนะนำลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทฯ ด้วยความเต็มใจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับมานานมากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความชำนาญด้านการให้สินเชื่อและการบริหารหนี้เป็นจำนวนมาก มีความเข้าใจในภาษาถิ่น วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี การประกอบอาชีพ ความต้องการของลูกค้า ฯลฯ ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่เป็นอย่างดี สามารถปฏิบัติตนเข้ากับคนในท้องถิ่นได้อย่างกลมกลืน ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นไว้วางใจในการใช้บริการ และเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในท้องถิ่น

## กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดสาขาอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการอย่างทั่วถึง เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้ามาติดต่อใช้บริการได้สะดวก โดยในปี 2568 บริษัทฯ เปิดสาขาเพิ่มเติม จำนวน 50 สาขา

สถานที่ตั้งของสาขาอยู่ในทำเลใกล้กับแหล่งชุมชน เห็นได้ชัดเจน ใกล้กับตลาดหรือธนาคาร การเดินทางสะดวกลูกค้าและผู้มาติดต่อสามารถจอดรถได้ง่าย สะดวก เปิดให้บริการวันจันทร์ - ศุกร์ ตั้งแต่เวลา 08.00 - 16.30 น. พนักงานของสาขาจะออกทำการตลาดประชาสัมพันธ์ เพื่อแนะนำให้ประชาชนได้รู้จักกับบริการสินเชื่อของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในการพิจารณาตั้งสาขาใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมจากการประเมินจำนวนและความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ ประเมินการประกอบอาชีพ ประเมินการแข่งขัน และที่ตั้งในเขตแหล่งชุมชนและการเปิดให้บริการของธนาคาร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่เหมาะสมกับลูกค้าในท้องถิ่นถึงบ้าน (Cash Delivery) โดยอาศัยเทคโนโลยีการให้บริการหลังการขายโดยการพัฒนาแอปพลิเคชันที่มีความทันสมัย ใช้งานง่าย สะดวกรวดเร็ว ปลอดภัย ตอบโจทย์ผู้ใช้งานทุกกลุ่ม ได้ทุกที่ทุกเวลาตลอด 24 ชั่วโมงผ่านทางคอมพิวเตอร์ แท็บเล็ต และสมาร์ตโฟน

## นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ปรับปรุงและเพิ่มผลิตภัณฑ์ เงื่อนไข วิธีการให้สินเชื่อ วงเงินให้สินเชื่อ อัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม เอกสารและกระบวนการทำงาน ให้มีความสะดวกรวดเร็ว ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ด้วยการนำเสนอการให้สินเชื่อด้วยบริการ 3 ใจ “ตั้งใจ เต็มใจ จริงใจ” เพื่อการบริการที่ประทับใจต่อลูกค้าเพื่อการแนะนำบอกต่อ สร้างแบรนด์ “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้เกิดการรับรู้ว่าเป็นบริการสินเชื่อที่มีมาตรฐาน มีบริการที่ดี มีความเป็นธรรม พัฒนาการใช้สื่อประชาสัมพันธ์ โปรโมชัน การตลาดเชิงรุกในทุกพื้นที่ ด้วยการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน สร้างตัวแทนและใช้สื่อประชาสัมพันธ์ที่เพียงพอ เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการทำตลาดภายใน และการใช้สื่อโฆษณาทางโซเชียลมีเดีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มีความหลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

## อธิบายเชิงเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

ในปี 2568 การแข่งขันในตลาดสินเชื่อทะเบียนรถ มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้ตลาดมีการแข่งขันสูงและเต็มไปด้วยปัจจัยหลายๆ อย่างที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะนวัตกรรมและการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความท้าทายและภาระหนี้สินครัวเรือนยังอยู่ในระดับสูงภายใต้มาตรฐานการให้สินเชื่อที่มีความเข้มงวดขณะที่คุณภาพสินเชื่อมีการปรับตัวลดลงส่งผลให้สถาบันการเงินต้องเพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อมากขึ้น ทั้งนี้ ยังมีกลุ่มผู้มียาได้น้อยจำนวนมากที่มีความต้องการเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อใช้สนับสนุนในการประกอบอาชีพประกอบกับประชาชนมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ และการดำรงชีวิตประจำวัน ทำให้ยังมีผู้ประกอบการหลายรายให้ความสนใจในธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถ โดยภาพรวมผู้ประกอบการในธุรกิจนี้ซึ่ง สามารถแบ่งได้ 2 กลุ่มหลักๆ ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ

1. ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ A ถึง B- ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำ เช่น พนักงานบริษัท ข้าราชการหรือรัฐวิสาหกิจ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นธนาคารพาณิชย์ หรือบริษัทในเครือธนาคารพาณิชย์ ได้แก่ กรุงศรี ออโต้ ธนาคารทีเอสไธนาคารเกียรตินาคิน ธนาคารทหารไทยธนาชาติ ธนาคารกลีโรไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ และกรุงไทยธุรกิจลิซซิ่ง ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีข้อได้เปรียบที่ต้นทุนทางการเงินต่ำ และมีเครือข่ายสาขาจำนวนมากในการประชาสัมพันธ์ สามารถใช้เป็นช่องทางในการชำระค่างวด และมีฐานทุนที่แข็งแกร่ง อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ยังคงวิเคราะห์สินเชื่อโดยยึดเอกสารทางการเงินเป็นหลัก เน้นลูกค้าที่มีประวัติทางการเงินที่ดี
2. ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ B- เป็นต้นไป ในต่างจังหวัด เช่น ผู้ประกอบการรายย่อย ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป กลุ่มเกษตรกร โดยทั่วไปกลุ่มลูกค้าระดับล่างมีโอกาสและทางเลือกในการเข้าถึงสินเชื่อค่อนข้างจำกัด ซึ่งอาจจะเกิดผลมาจากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกรรมผ่านธนาคาร ไม่มั่นใจว่าจะได้รับการอนุมัติสินเชื่อ หรือมีความเข้าใจว่าการติดต่อผ่านธนาคารมีความยุ่งยาก และมีความล่าช้า ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เฮง ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินเทอร์โบ จำกัด (มหาชน) ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะพิจารณาวงเงินสินเชื่อจากฐานข้อมูลลูกค้าในพื้นที่ การตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าในสถานที่จริงโดยพนักงานที่เป็นคนในพื้นที่ และมีความคุ้นเคยกับชุมชน ประกอบกับเอกสารทางการเงิน นอกจากนั้นยังให้บริการสินเชื่อกับหลักประกันหลายรายการ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น ลักษณะของผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเน้นการขยายสาขาไปยังพื้นที่ชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสและช่องทางการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และผู้นำชุมชน เน้นการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน และการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างแบรนด์ของตนเอง สร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้า หากเปรียบเทียบคู่แข่งในกลุ่ม จะพบว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งลูกหนี้สินเชื่อ อยู่ในอันดับ 4 ของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกัน

## ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การตลาด ที่ช่วยสร้างมูลค่าให้กับบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การบริการที่ประทับใจ ใช้ภาษาท้องถิ่นในการสื่อสารเกิดความเป็นกันเอง ลูกค้ามีความพึงพอใจ บริษัทฯ ยังพัฒนาปรับปรุงและเพิ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อให้มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า และเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า จนกลายเป็นลูกค้าที่จงรักภักดี นำไปสู่การเป็นกระบอกเสียงแนะนำบอกต่อ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นไม่ว่าจะเป็นเรื่องดีหรือเรื่องที่ต้องปรับปรุง เพราะเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้น ความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจจะเติบโตแค่ไหนหรือเป็นผู้นำในตลาดอยู่แล้วก็ตาม หากไม่ใส่ใจกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าก็ไม่อาจทำธุรกิจได้ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2568 พบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อการให้บริการสูงถึง 90.60% ของจำนวนผู้ทำการตอบแบบสอบถาม

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีนโยบายให้สินเชื่อกับลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีหลักประกันเป็นของตัวเอง มีอาชีพเป็นหลักแหล่งมั่นคง เช่น อาชีพเกษตรกร ค้าขาย ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป พนักงานข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงไม่มีหลักประกันแต่มีอาชีพที่มั่นคง มีแหล่งที่มาของรายได้ชัดเจน มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้ในการอ้างอิง โดยลูกค้าและ/หรือผู้ค้ำประกันจะต้องมีภาพถ่ายการประกอบอาชีพ เอกสารอื่นๆ ประกอบเพิ่มเติม บัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาหลักฐานแสดงเงินเดือน ทั้งนี้ จะพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ พิจารณาก่อนอนุมัติสินเชื่อ

## สภาพการแข่งขัน

ในปี 2568 ธุรกิจการให้สินเชื่อทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อสัญญากู้ยืมเงิน โดยใช้เล่มทะเบียนรถเป็นประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อยังคงครอบครองและใช้รถได้ตามปกติ ในท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ขณะที่คุณภาพสินเชื่อปรับตัวลดลง และประชาชนยังมีความต้องการเงินสดหมุนเวียน เพื่อใช้สนับสนุนในการประกอบอาชีพและใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน และใช้หมุนเวียนในธุรกิจ ส่งผลให้ผู้ประกอบการมีความเข้มงวดในการให้สินเชื่อมากขึ้น เช่น การตรวจสอบเครดิตบูโร เครดิตสกอร์ริง และลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบข้อมูลก่อนอนุมัติสินเชื่อตามหลัก “5C of Credit” เพื่อคัดกรองคุณภาพของลูกค้าที่มาขอสินเชื่อ เพื่อลดความเสี่ยงการเป็นหนี้ด้วยคุณภาพ (NPL)

## แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

### การแข่งขันด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่แตกต่าง

ปัจจุบันมีการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ จึงสร้างความแตกต่างด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ในสินเชื่อใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มีอยู่เดิม ให้เหมาะสมกับกลุ่มอาชีพยิ่งขึ้น รวมไปถึงการสรรหาธุรกิจใหม่และแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มีเงื่อนไขที่ยืดหยุ่นกว่าจะสามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้ดีขึ้นและเป็นปัจจัยที่สำคัญในการแข่งขันได้

### การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานเพื่อตอบสนองต่อการใช้งานของผู้ปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อน ให้มีความสะดวก รวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

### การเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความสะดวกสบายของลูกค้า จึงเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด โดยลูกค้าไม่ต้องเดินทางไปสาขา แต่สามารถชำระค่างวดผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดได้ เช่น เคาน์เตอร์ธนาคาร Internet Banking ตู้เอทีเอ็ม และเคาน์เตอร์เซอร์วิส

### การตลาดดิจิทัล และกลยุทธ์โซเชียลมีเดีย

นอกจากบริษัทฯ จะผลักดันการทำการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์แล้ว บริษัทฯ ยังใช้ระบบแอปพลิเคชัน สำหรับบริหารจัดการความสัมพันธ์ของลูกค้า (SAK CRM) เพื่อสนับสนุนการบริการตั้งแต่ยังไม่เป็นลูกค้า (Lead) จนถึงการเป็นลูกค้าของบริษัทฯ (Customer) เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และวางแผนในการทำตลาดเชิงรุกในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ การใช้แอปพลิเคชันและบริการออนไลน์ที่ใช้งานง่าย จะเป็นเครื่องมือในการดึงดูดลูกค้าใหม่เข้ามาเพื่อช่วยให้สามารถขอสินเชื่อหรือตรวจสอบสถานะสินเชื่อได้ทุกที่ ทุกเวลา อีกทั้ง บริษัทฯ ยังพบว่าช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ ไม่เพียงแต่ช่วยในเรื่องของการสื่อสารเพื่อการขายเท่านั้น แต่ยังเป็นช่องทางการสื่อสารที่ทรงประสิทธิภาพที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกด้วย เช่น การแจ้งเบาะแสการทุจริต การรับเรื่องร้องเรียน การรับข้อเสนอแนะหรือข้อติชม รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพชฌัญญ์ โกลด์ และสื่ออื่นๆ ในการทำหน้าที่ส่งสารและรับสารให้เกิดผลลัพธ์และประโยชน์สูงสุด

## การรับมือกับสถานการณ์เศรษฐกิจ

ในปี 2568 จะต้องเผชิญกับสถานการณ์เศรษฐกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ช้าและความไม่แน่นอน โดยเฉพาะจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย การเกิดสงครามระหว่างประเทศ สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน การประกอบอาชีพที่ผิดเคือง ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ และการลดลงของกำลังซื้อจากผู้บริโภค รวมไปถึงหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงขณะที่คุณภาพสินเชื่อปรับลดลง ส่งผลให้สถาบันทางการเงินเพิ่มความระมัดระวังและเพิ่มความเข้มงวดในการให้สินเชื่อมากขึ้น

## การปรับตัวตามข้อกำหนดกฎหมายและการควบคุมของหน่วยงานที่กำกับดูแล

บริษัท ฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ธปท., ก.ล.ต., สคบ. และกระทรวงการคลัง โดยการปรับตัวตามข้อกำหนดเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และการรักษาความเชื่อมั่นจากลูกค้าและนักลงทุน ทั้งนี้ การใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ การฝึกอบรมพนักงาน และการเสริมความโปร่งใสในการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market conduct) และการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัท ฯ สามารถแข่งขันได้ในตลาดที่มีการควบคุมอย่างเข้มงวด

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินภายในประเทศ และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยใช้ลูกหนี้จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจรายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 4.4.3 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านบาท เพื่อบำรุงให้กับบริษัท บัณฑิตวงเวียนเจอร์ส จำกัด และในปี 2563 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 546 ล้านบาท เพื่อบำรุงให้กับประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเงินทุนที่จัดหามาได้เกือบทั้งหมดถูกนำมาใช้ในการขยายสาขาและลูกหนี้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 51.0 และส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 46.2 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด โดยมีรายละเอียดแหล่งที่มาของเงินทุน ดังนี้

แหล่งเงินทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
• เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,400.0	16.2	2,810.0	19.3	2,340.0	18.7
• เงินกู้ยืมระยะยาว	5,157.4	34.8	4,928.1	33.7	3,763.9	30.0
<b>รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</b>	<b>7,557.4</b>	<b>51.0</b>	<b>7,738.1</b>	<b>53.0</b>	<b>6,103.9</b>	<b>48.7</b>
เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น	41.7	0.3	141.7	1.0	241.7	1.9
หุ้นกู้	362.0	2.5	361.0	2.5	359.9	2.9
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,847.7</b>	<b>46.2</b>	<b>6,347.0</b>	<b>43.5</b>	<b>5,832.2</b>	<b>46.5</b>
<b>รวมแหล่งเงินทุน</b>	<b>14,808.8</b>	<b>100.0</b>	<b>14,587.9</b>	<b>100.0</b>	<b>12,537.7</b>	<b>100.0</b>



บริษัท มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.2 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด หรือ ร้อยละ 31.8 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้สินเชื่อ โดยบริษัท สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ทันที หากมีเงินทุนส่วนเกินกว่าความต้องการให้สินเชื่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

การจัดการแหล่งเงินทุนในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนได้ดีขึ้น ทั้งจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การออกเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	การผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	712,600	- ไม่มี -
2. อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	9,953,878	- ไม่มี -
3. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	35,734,396	- ไม่มี -
4. อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	26,817,817	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์เทคโนโลยี (คอมพิวเตอร์)	เป็นเจ้าของ	37,019,410	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	23,495,936	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะประเภทรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	เป็นเจ้าของ	32,510,031	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	46,115,397	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	51,400	- ไม่มี -
รวม		212,410,865	

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ที่สำคัญได้ดังนี้

### ที่ดิน และอาคารสำนักงาน

ลักษณะและที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	การผูกพัน
1. อาคารสำนักงานใหญ่ <sup>1</sup> อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 3,947.68 ตรม. ที่ตั้ง 49/47 ถนนเจริญภาดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	9,953,874	- ไม่มี -
2. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาลับแล อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 540 ตรม. ที่ตั้ง 163 ถนนอินใจมี ตำบลศรีพนมมาศ อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	513,601	- ไม่มี -

ลักษณะและที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุกฤ (บาท)	การผูกพัน
3. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาฝ่ายหลวง อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 111-112 หมู่ 6 ตำบลฝ่ายหลวง อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	25,001	- ไม่มี -
4. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาสุวรรณโลก อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 384 ตรม. ที่ตั้ง 4/7, 4/8 ถนนสุวรรณโลก-ศรีนคร ตำบลเมืองสุวรรณโลก อำเภอสุวรรณโลก จังหวัดสุโขทัย	เป็นเจ้าของ	135,001	- ไม่มี -
5. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาวังสีสุบ อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 143/2, 143/3 หมู่ 1 ตำบลวังงาม อำเภอเมือง อุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	39,001	- ไม่มี - - ไม่มี -
รวม		10,666,478	

หมายเหตุ : 1/บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 2 อาคาร

## ยานพาหนะ

ประเภทยานพาหนะ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุกฤ (บาท)	การผูกพัน
1. รถยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 279 คัน	เป็นเจ้าของ	28,424,370	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	46,115,397	- ไม่มี -
2. รถจักรยานยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาจำนวน 680 คัน	เป็นเจ้าของ	4,135,087	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	-	- ไม่มี -
รวม		78,674,854	

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 134,403,543 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.9 ของมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของสินทรัพย์รวม



## ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบอนุญาต	ผู้อนุญาต	ประเภท	เงื่อนไขที่สำคัญ
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับออกให้ ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2548	กระทรวงการคลัง	ประกอบธุรกิจที่มีใช้ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินหรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงานและเพิกถอนการอนุญาตในกรณีนี้ 1. ไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 58 เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ หรือประกาศที่ได้ออกเพื่อการดำเนินการตามกฎหมาย หรือคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ให้แก่ไซการที่ฝ่าฝืนละเลยหรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด 2. ดำเนินการอันเป็นภัยต่อระบบเศรษฐกิจการเงิน หรือต่อสาธารณชนในทางเศรษฐกิจ หรือทางสังคม 3. ไม่มีธุรกรรมตามที่ได้รับอนุญาตเป็นระยะเวลา 2 ปี ติดต่อกัน 4. มีฐานะการเงินหรือการดำเนินงานที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง (รวมถึงการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนในการได้รับบริการทางการเงินอย่างเป็นธรรม) 5. ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ เป็นบุคคลล้มละลาย หรือเคยเป็นบุคคลล้มละลายทุจริต
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับออกให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2560	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบการที่มีใช้ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินหรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	หากผู้ประกอบการฝ่าฝืน ละเลย หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำเนินงานประการใดประการหนึ่ง หรือ ฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง ธนาคารแห่งประเทศไทยอาจสั่งให้แก้ไขการฝ่าฝืน ละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่ดำเนินการภายในกำหนดระยะเวลา ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกระงับการดำเนินงานทั้งหมดหรือแต่บางส่วนเป็นการชั่วคราว หรือเพิกถอนการอนุญาต
หนังสือแจ้งประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ลงวันที่ 17 เมษายน 2562	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ผู้ประกอบการที่มีใช้ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินหรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	1. ผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันก่อนหน้าประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 2/2562 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงินบังคับใช้ ให้แจ้งและส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อธนาคารแห่งประเทศไทยภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 2. ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และเพิกถอนการอนุญาต (รายละเอียดตามลำดับ 1 หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ)

## สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัท

สรุปสัญญาของบริษัทฯ แยกตามประเภทสัญญา ดังนี้

### สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงาน

#### ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่จาก นางจินตนา บุญสาดี ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ รวมจำนวน 7 สัญญา พื้นที่รวม 33 ไร่ 3 งาน 87.8 ตารางวา แบ่งเป็นอาคารจำนวน 6 อาคาร ได้แก่ อาคาร 1 - 4 สถานที่เก็บเอกสาร อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานน้ำดื่ม รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่าง

ลักษณะของสัญญาเช่า	สัญญาเช่าที่ดิน			สัญญาเช่าที่ดิน และอาคาร			สัญญาเช่าอาคาร
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ และสถานที่เก็บเอกสาร		เพื่อใช้เป็นลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นอาคารโรงงาน น้ำดื่มใช้ในบริษัทและสนับสนุนงาน CSR	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และจัดเก็บสินทรัพย์ของบริษัทฯ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่
อาคาร	อาคาร 2	อาคาร 3 และสถานที่เก็บเอกสาร	ลานจอดรถ	อาคาร 4 ลานจอดรถ และสถานที่เก็บรถยนต์ รถมอเตอร์ไซด์	อาคารโรงงาน น้ำดื่ม	อาคารสำนักงาน	อาคาร 1
โฉนดเลขที่	โฉนดเลขที่ 84937	โฉนดเลขที่ 84888	โฉนดเลขที่ 84908	โฉนดเลขที่ 6952 - 6954	โฉนดเลขที่ 23600	โฉนดเลขที่ 7670	-
เนื้อที่	2 งาน 90.5 ตารางวา	2 งาน 96.1 ตารางวา	2 งาน 82.2 ตารางวา	1 ไร่ 98 ตารางวา	19 ไร่ 3 งาน 71 ตารางวา	9 ไร่ 2 งาน 64 ตารางวา	2 งาน 86 ตารางวา
วันที่เริ่ม	1 พฤศจิกายน 2562		1 พฤศจิกายน 2568	1 พฤศจิกายน 2568	1 มกราคม 2568	1 กันยายน 2568	1 พฤศจิกายน 2568
วันที่สิ้นสุด	31 ตุลาคม 2572		31 ตุลาคม 2571	31 ตุลาคม 2571	31 ธันวาคม 2577	31 สิงหาคม 2571	31 ตุลาคม 2571
อายุสัญญา	10 ปี		3 ปี	3 ปี	10 ปี	3 ปี	3 ปี
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน						
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 5 ปี	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 15 ปี	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี		ต่อสัญญาคราวละ 10 ปี	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี	



ลักษณะของสัญญาเช่า	สัญญาเช่าที่ดิน			สัญญาเช่าที่ดิน และอาคาร			สัญญาเช่าอาคาร
เงื่อนไขสำคัญ	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 15 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 25 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -

## ข) สัญญาเช่าสำนักงานสาขา

คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า : (1) นางจินตนา บุญสาส์ จำนวน 45 สาขา <sup>2</sup> (2) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา (3) นายศิวพงศ์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา (4) นางสาวคันฉรีย์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา (5) บุคคลภายนอก จำนวน 1,028 สาขา
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา จำนวน 1,076 สาขา ตั้งอยู่ในพื้นที่ 47 จังหวัด
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบธุรกิจของผู้เช่า
วันที่ทำสัญญา	วัน เดือน ปีที่ทำสัญญาตามสัญญาของแต่ละผู้ให้เช่า
ระยะเวลาการเช่า	ระยะเวลาการเช่าเฉลี่ย 1 - 3 ปี
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาเฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี
เงินประกันการเช่า	วางเงินประกันการเช่าในบางสัญญา
รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้เช่าตกลงจะประกอบธุรกิจของผู้เช่าเองเท่านั้น และจะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>ภายในกำหนดระยะเวลาการเช่า หากผู้ให้เช่าจะนำทรัพย์สินที่เช่าไปจำหน่ายหรือจดทะเบียนอื่นใดอันก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือการรอนสิทธิ หรือก่อให้เกิดภาระทรัพย์สินที่ดิน และ/หรือ ตามสัญญาอื่นๆ กับบุคคลภายนอก อันจะทำให้ผู้เช่าเสื่อมประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินที่เช่าตลอดอายุการเช่า ผู้ให้เช่าจะต้องบอกกล่าว และได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เช่าก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> <li>หากผู้ให้เช่าจะจำหน่าย จ่าย โอนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่บุคคลใด ไม่ว่าในกรณีใดๆ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าถึงราคาและเงื่อนไขการทำนิติกรรมดังกล่าวก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเข้ารับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าได้ก่อนบุคคลอื่น รวมทั้งผู้เช่ามีสิทธิจะขอขยายระยะเวลาในการหาเงินมาเพื่อซื้อทรัพย์สินดังกล่าวต่อไปได้อีกไม่เกิน 1 เดือน แต่หากผู้เช่าไม่ยอมรับโอนหรือไม่สามารถซื้อทรัพย์สินที่เช่าได้ ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าใช้สิทธิต่อไปได้อีกไม่น้อยกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ผู้เช่าได้แจ้งให้ผู้เช่าทราบว่าไม่สามารถรับโอนทรัพย์สินที่เช่าได้ การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าให้บุคคลภายนอก จะต้องไม่นำทรัพย์สินของผู้เช่าเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการโอนกรรมสิทธิ์นั้น หากมีความเสียหายเกิดขึ้น ผู้ให้เช่ายินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดแก่ผู้เช่า</li> <li>ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนสิ้นระยะเวลาการเช่าได้ โดยจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> </ol>

รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา (ต่อ)	<p>5. ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า เว้นแต่จะเป็นความผิดของผู้เช่า หากผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาโดยไม่ใช้ความผิดของผู้เช่า ผู้ให้เช่ายินยอมชดเชยบรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ผู้เช่าทั้งหมด</p> <p>6. หากมีกรณีที่จะต้องชดเชยค่าเสียหายแก่กัน คู่สัญญาตกลงให้เรียกดอกเบี้ยได้ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันที่ผิดสัญญาเป็นต้นไป</p>
----------------------------------	---

หมายเหตุ : <sup>1/2</sup>สำนักงานสาขาอุดรดิตถ์ ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 ชั้น 1 ซึ่งเป็นส่วนของสัญญาเช่าอาคาร 1 ตามข้อ ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

## สัญญาประกันภัย

### ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

	อาคารสำนักงานใหญ่ และ อาคารสำนักงานสาขา รวม 7 แห่ง	อาคารสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่เกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากการเฉี่ยว หรือ การชนของยวดยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากลมพายุ ภัยจากลูกเห็บ ภัยจากแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือ สึนามิ ภัยนันทนาการ การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลักไหม้ หรือการระอุ หรือ การระเบิดตามธรรมชาติ และอุบัติเหตุต่างๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก หรือภัยอื่นๆ ที่มีได้ระบุไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัยเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (GIA FORM) ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่เกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากการเฉี่ยว หรือ การชนของยวดยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากลมพายุ ภัยจากลูกเห็บ ภัยจากแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือ สึนามิ ภัยนันทนาการ การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลักไหม้ หรือการระอุ หรือ การระเบิดตามธรรมชาติ และอุบัติเหตุต่างๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก หรือภัยอื่นๆ ที่มีได้ระบุไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัยเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (GIA FORM) ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา (สาขาวังสีสุบ ลับแล ฝ่ายหลวง สวรรคโลก น้ำปาด และศรีนคร) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมทั้งโครงสร้างต่างๆ ส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร บ้ายชื่ออาคารพร้อมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ต่างๆ ระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค ระบบดับเพลิง ระบบลิฟท์เครื่องใช้ภายในสำนักงาน และทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่ (ม่อนดินแดง) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมทั้งโครงสร้างต่างๆ ส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร บ้ายชื่ออาคารพร้อมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ต่างๆ ระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค ระบบดับเพลิง ระบบลิฟท์เครื่องใช้ภายในสำนักงาน และทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย

	อาคารสำนักงานใหญ่ และ อาคารสำนักงานสาขา รวม 7 แห่ง	อาคารสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง
ทุนประกัน	138 ล้านบาท	10.7 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	16 กันยายน 2568 - 16 กันยายน 2569	18 พฤศจิกายน 2568 - 18 พฤศจิกายน 2569

ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก

	อาคารสำนักงานใหญ่	อาคารสำนักงานใหญ่
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลภายนอก	กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมาย ต่อบุคคลภายนอก
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก	บุคคลภายนอก
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่ บุคคลภายนอก ซึ่งผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดตาม กฎหมายอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจาก การประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัย ภายใต้ขอบเขตของการเสี่ยงภัยในระหว่างระยะเวลา เอาประกันภัย ณ อาณาเขตความคุ้มครองซึ่งระบุ ในตารางกรมธรรม์ประกันภัยสำหรับ  1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก  2. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของ บุคคลภายนอก	คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่ บุคคลภายนอก ซึ่งผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดตาม กฎหมายอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจาก การประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัย ภายใต้ขอบเขตของการเสี่ยงภัยในระหว่างระยะเวลา เอาประกันภัย ณ อาณาเขตความคุ้มครองซึ่งระบุ ในตารางกรมธรรม์ประกันภัยสำหรับ  1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก  2. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของ บุคคลภายนอก
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่	อาคารสำนักงานใหญ่
ทุนประกัน	5 ล้านบาท	2 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	16 กันยายน 2568 - 16 กันยายน 2569	18 พฤศจิกายน 2568 - 18 พฤศจิกายน 2569

ประกันอัคคีภัย

	อาคารสำนักงานสาขา		อาคารปฏิบัติงาน ที่ปรึกษา และโปรแกรมเมอร์
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภท กรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย

	อาคารสำนักงานสาขา		อาคารปฏิบัติงาน ที่ปรึกษา และโปรแกรมเมอร์
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)		บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองอัคคีภัย ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และช้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัย	คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) และทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง ส่วนคุ้มครองภัยจากลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครองตามจำนวนเงินประกันภัยตามกรมธรรม์	คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) และทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง ส่วนคุ้มครองภัยจากลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ทั้งนี้ ขึ้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครองตามจำนวนเงินประกันภัยตามกรมธรรม์
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำปาด)  คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยนาหมื่น) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งรวมของใช้ต่างๆ และขยายคุ้มครองถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อเครื่องไฟฟ้า</li> <li>2) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยบ้านแป้น) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ</li> <li>3) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยปากพลี) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ</li> <li>4) อาคารสำนักงานสาขา (สาขานาน้อย) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ</li> <li>5) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาหนองจาง) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ</li> <li>6) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาเชียงรายได้) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ</li> <li>7) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาพิชัย) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ</li> <li>8) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาเวียงสา) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ</li> </ol>	อาคารปฏิบัติงานที่ปรึกษาและโปรแกรมเมอร์คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ และขยายความคุ้มครองถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากภัยลมพายุและภัยน้ำท่วม



	อาคารสำนักงานสาขา		อาคารปฏิบัติงาน ที่ปรึกษา และโปรแกรมเมอร์
ทุนประกัน	1.19 ล้านบาท	1) 1.2 ล้านบาท 2) 1.1 ล้านบาท 3) 2.2 ล้านบาท 4) 1.1 ล้านบาท 5) 1.4 ล้านบาท 6) 1.7 ล้านบาท 7) 3.4 ล้านบาท 8) 3.4 ล้านบาท	4 ล้านบาท
ระยะเวลา เอาประกัน	20 มิถุนายน 2568 - 20 มิถุนายน 2569	1) 26 ม.ค.67 ถึง 26 ม.ค.69 2) 1 ม.ค.68 ถึง 1 ม.ค. 71 3) 1 ส.ค.68 ถึง 1 ส.ค. 71 4) 10 ต.ค.68 ถึง 10 ต.ค.71 5) 1 ก.ค.66 ถึง 1 ก.ค.69 6) 19 ต.ค.66 ถึง 19 ต.ค.69 7) 1 ต.ค.68 ถึง 1 ต.ค.69 8) 1 ต.ค.68 ถึง 1 ต.ค.69	1 กรกฎาคม 2567 - 1 กรกฎาคม 2569

### สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน 5 แห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญาครบถ้วนทุกสัญญา รายละเอียดดังนี้

#### สถาบันการเงินแห่งที่ 1

ประเภทวงเงิน	เงินเบิกเกินบัญชี
วันที่ทำสัญญา	30 มิถุนายน 2554
วงเงิน	20,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	-ไม่มี-
เงื่อนไขสำคัญ	-ไม่มี-

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	12 กรกฎาคม 2556 - 13 พฤษภาคม 2567
วงเงิน	3,810,000,000 บาท

การค้าประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โฉนดสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า นับรวมเงินกู้ยืมกรรมการเป็นทุน</li> <li>• คำนวณอัตราส่วนหนี้ที่มีปัญหาไม่เกินร้อยละ 3.00</li> </ul>

## สถาบันการเงินแห่งที่ 2

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	25 กรกฎาคม 2562 - 15 มีนาคม 2565
วงเงิน	2,000,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้าประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โฉนดสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คำนวณอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio/Interest-Bearing Debt) ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส</li> <li>• คำนวณอัตราส่วน Delinquency Ratio ไม่เกินร้อยละ 7.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด</li> <li>• คำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.5 เท่า</li> <li>• คำนวณอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 3.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส</li> </ul>

## สถาบันการเงินแห่งที่ 3

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	28 พฤศจิกายน 2565 - 21 สิงหาคม 2568
วงเงิน	4,500,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้าประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• คำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 ต่อ 1 เท่า</li> <li>• คำนวณสัดส่วน Good AR/Interest-Bearing Debt ไว้ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่า โดยคำนวณจากเงินต้นคงเหลือของสัญญาสินเชื่อที่มียอดค้างไม่เกิน 3 งวด (Good Portfolio) และภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยจ่าย (Interest-Bearing Debt)</li> <li>• คำนวณสัดส่วนการถือหุ้นของตระกูลบุญสาส์ ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมรวมกันทุกขณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด</li> <li>• คำนวณสัดส่วนมูลค่าเงินต้นคงเหลือของสัญญาสินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ไม่เกินร้อยละ 10.00 ของมูลค่าเงินต้นคงเหลือของสัญญาสินเชื่อทั้งหมด</li> </ul>

## สถาบันการเงินแห่งที่ 4

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	17 มีนาคม 2566 - 28 เมษายน 2568
วงเงิน	400,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า</li> <li>ดำรงอัตราส่วนลูกหนี้สินเชื่อเฉพาะเงินต้นคงเหลือที่มีการค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ต่อหนี้สินที่มีภาระจ่ายดอกเบี้ย (Good Portfolio to Interest Bearing Debt) ไม่ต่ำกว่า 1.40 เท่า</li> <li>ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 3.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด</li> </ul>

## สถาบันการเงินแห่งที่ 5

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	13 สิงหาคม 2568
วงเงิน	400,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า</li> <li>ดำรงอัตราส่วนลูกหนี้สินเชื่อเฉพาะเงินต้นคงเหลือที่มีการค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ต่อหนี้สินที่มีภาระจ่ายดอกเบี้ย (Good Portfolio to Interest Bearing Debt) ไม่ต่ำกว่า 1.40 เท่า</li> <li>ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้ด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) ต่อลูกหนี้ทั้งหมด (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 5.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด</li> </ul>

## สัญญากู้ยืมเงินจากธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินกับธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน 1 แห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญาครบถ้วนทุกสัญญา รายละเอียดดังนี้

### ธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน แห่งที่ 1

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	16 พฤษภาคม 2566
วงเงิน	300,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่
การค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>
เงื่อนไขสำคัญ	- ไม่มี -

## งานไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

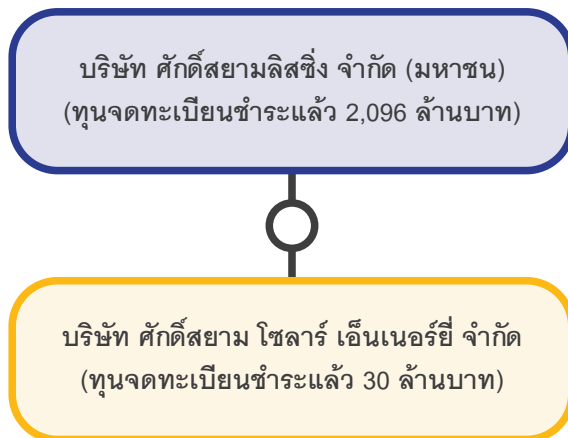


## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 70 ของบริษัทย่อยโดยตรง (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี) และบริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัทย่อยโดยตรง

บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง Solar Rooftop ครบวงจร ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังนี้



ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
ที่ตั้ง	275 หมู่ที่ 3 ตำบลคู้งตะเภา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ 53000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำหน่าย ติดตั้ง Solar Rooftop ครบวงจร
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	30
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	30
จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่ายแล้ว	3,000,000
จำนวนหุ้นที่ถือ	2,999,700
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99
ชนิดของหุ้น	สามัญ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-



## ผู้ถือหุ้น

### (1)รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นางจินตนา บุญสาส์ <sup>1</sup>	505,857,200	24.134
2	นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ <sup>2</sup>	501,000,000	23.903
3	นางสาวคันฉิณีย์ บุญสาส์ <sup>3</sup>	215,787,000	10.295
4	นายศิวพงศ์ บุญสาส์ <sup>4</sup>	202,500,000	9.661
รวมหุ้นที่ถือโดยครอบครัวบุญสาส์		1,425,144,200	67.993
5	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	150,000,000	7.156
6	นายณพชัย นพสุวรรณวงศ์	26,461,500	1.262
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,392,292	1.116
8	กองทุนเปิด เค Mid Small Cap หุ้นทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	19,888,500	0.949
9	นายสมเกียรติ ไกรเกรียงศรี	15,196,000	0.725
10	นายดรากร พิมลภัทรกุล	13,864,400	0.661
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	248,802,692	11.869
รวม		2,096,000,000	100.00

หมายเหตุ 1. นางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
 3. นางสาวคันฉิณีย์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
 4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท  
 อย่างมีนัยสำคัญ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ ได้แก่ บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด

### (2)การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

-ไม่มี-

### (3)ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,096,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,096,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ ไม่มี

### หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

-ไม่มี-

### ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 หุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการออกเป็น NVDR จำนวน 23,392,292 หุ้น เนื่องจากการออกหลักทรัพย์ NVDR ไม่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

ผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงจากการมีหุ้นสามัญเป็น NVDR คือหุ้นที่ถูกนำมาออกเป็น NVDR นั้น จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหากหุ้นของบริษัทฯ มีการออกเป็น NVDR จำนวนมากจะทำให้หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น



# การออกหลักทรัพย์อื่น

## กรณีบริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

## กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

### 1. หุ้นกู้

บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งบริษัทได้ออกและเสนอขายไปแล้ว และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนเป็นจำนวนเงินรวม 362.60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งหุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ระดับ “BBB” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
1/2566	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	9/8/2566	9/8/2569	362.60	5.30%	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
รวมมูลค่าสุทธิ				362.60		

หมายเหตุ : ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่ได้ฝ่าฝืนข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ และไม่เคยได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ว่าบริษัทฯ ฝ่าฝืนข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แต่อย่างใด

### 2. ตัวแลกเงิน

-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ปีที่จ่าย	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.40	0.42
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.18	0.20
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	44.60	48.04

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในการบริหารจัดการธุรกิจที่ดำเนินงานภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว สร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามกรอบการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานสากล (COSO ERM 2017) โดยมีการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในทุกๆ ด้าน รวมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยง มีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และมั่นใจได้ว่ามีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายขีดความสามารถในการสร้างคุณค่า รักษาคุณค่า และทำให้คุณค่าเกิดขึ้นจริง โดย บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งได้จากการวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ที่สามารถส่งผลกระทบในระดับองค์กร และนำความเสี่ยงเหล่านั้นมากำหนดวิธีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดเผยความเสี่ยงนั้นๆ ด้วย โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ยังมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานของทุกส่วนงานกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยเจ้าของความเสี่ยงที่รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานต่อคณะประสานงานและกำกับการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รวบรวมและติดตามความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ในการรวบรวมและติดตามความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธาน คณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส อีกทั้งยังทำหน้าที่สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงให้กับหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท เพื่อเสริมสร้างให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีประสิทธิภาพในระดับมาตรฐานสากล



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและติดตามผล การบริหารความเสี่ยงรวมทั้งสร้างความมั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและมีประสิทธิผลทั้งในการระบุ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG มีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ทบทวนความเหมาะสมของนโยบาย กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนดูแลและ ติดตามความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ตามที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยการสร้างความตระหนัก ถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยง ให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ โดยจัดให้มีการอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและวิธีการบริหาร ความเสี่ยงให้กับพนักงาน ผู้บริหารทุกระดับ รวมทั้งกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็น ผู้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการ (Risk based decision making) โดยเฉพาะเรื่องที่มีความสำคัญ โดยผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติให้เป็นแบบอย่างสำหรับพนักงานด้วย

นอกเหนือจากการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังมีแผนการจัดการภาวะวิกฤติ (BCP) ที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาด อัคคีภัย อุทกภัย เป็นต้น เพื่อป้องกันการหยุดชะงักและ ให้อยู่ในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการจัดทำแผนในการกู้คืนระบบต่างๆ ให้อยู่ภายในเวลาที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุด รวมทั้งมีการซักซ้อมการดำเนินการตามแผนเป็นประจำทุกปีและนำผลการซักซ้อมมาปรับปรุง แผนให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายในเวลาตามเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การวิเคราะห์หาปัจจัย เสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบของ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และประเมินโอกาสเกิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ กำหนดตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) และระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อติดตามและควบคุม ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และรายงานความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ ความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหรือเกิดขึ้นใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Emerging Risks) นอกจากนี้ยังมีการประสานงานกันระหว่าง 3 ฝ่าย (Three Lines Model) คือ first line หรือเจ้าของความเสี่ยง, Second Line หรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญให้การสนับสนุนและส่งเสริมการทำงานให้ได้ผลตามวัตถุประสงค์เช่น หน่วยงานบริหาร ความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance หน่วยงานด้านควบคุมภายใน เป็นต้น และ Third Line คือ หน่วยงานตรวจสอบภายในและ ภายนอกเป็นผู้ประเมิน และให้ความเชื่อมั่นและคำแนะนำที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมซึ่งรวมถึง ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของการบริหารความเสี่ยง โดย 3 ฝ่ายมีการประสานงานและสื่อสารกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีความ สอดคล้องกัน อีกทั้งมีการนำข้อมูลจากรายงานของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง เช่น ประเด็นข้อตรวจพบ จากสำนักงานตรวจสอบ หน่วยงานควบคุมภายในและรายงาน Non Compliance จากหน่วยงาน Compliance รวมทั้งรายงาน จากหน่วยงานที่จัดทำ Incident Report ซึ่งรายงานเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ ในไตรมาสที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูล ความเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาถึงความสอดคล้องร่วมกับข้อมูลความเสี่ยงในรายงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูล ความเสี่ยงที่ระบุไว้ในรายงานบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร รวมทั้งข้อมูลความเสี่ยง ที่รวบรวมไว้ โดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการเป็นข้อมูลที่สอดคล้องกัน โดยนำรายงานบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์และติดตามความคืบหน้าและประเมินประสิทธิผลของการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยงในแต่ละไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และนำรายงานบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นหลังจาก การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดอยู่ในวาระการประชุมคณะกรรมการ บริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยง



## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) เล็งเห็นถึงคุณค่าของการบริหารความเสี่ยง และมีความประสงค์ที่จะดำเนินการให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบงานที่เป็นมาตรฐานและใช้ดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว รวมทั้งสร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ สามารถใช้รายงานบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการติดตามความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือทางด้านการบริหารความเสี่ยง เช่น กำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง (KRI) เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลการบริหารความเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมทั้งเป้าหมายและมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG)

เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามกลยุทธ์หลักขององค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ ที่ครอบคลุมถึงการดำเนินด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร
2. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk) สังคม (Social Risk) และธรรมาภิบาล (Governance Risk) อย่างเป็นรูปธรรม นำความเสี่ยงทางด้าน ESG เข้ามารวมอยู่ในความเสี่ยงองค์กร
3. ให้มีสื่อสาร การอบรม และส่งเสริมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและ ESG แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความเสี่ยงและความยั่งยืน
4. ให้การจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในองค์กร
5. ให้มีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายควบคุมภายใน ฝ่ายจัดการและฝ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- 6.ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการประมวลผล ติดตาม และการรายงาน
7. นโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทและหน้าที่

1. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาและร่วมอนุมัติระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้กับคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้มีการตระหนักและดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำวันของพนักงาน
2. **ผู้บริหารระดับสูง** รับผิดชอบในการกำหนด เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) และควบคุมดูแลให้มีการพิจารณาความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารและการปฏิบัติงานประจำวัน รวมถึงผนวกเข้าไว้ในกระบวนการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในกระบวนการทำงาน อีกทั้งเป็นผู้กำหนดโครงสร้างและรูปแบบของการรายงานความเสี่ยงทั้งในระดับสายงานและระดับองค์กร
3. **เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)** รับผิดชอบในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับงานในความรับผิดชอบ วิเคราะห์หาสาเหตุ ประเมินระดับความสำคัญของความเสี่ยง บริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงเสนอต่อผู้บังคับบัญชา

#### 4. หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง หน่วยงานบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการ

- 4.1 ให้ความรู้และคำแนะนำ ต่อเจ้าของความเสี่ยงและบุคลากร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ในหลักการ วิธีการ รวมถึงขั้นตอนต่างๆ ของการบริหารความเสี่ยง โดยใช้กรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เช่น กรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง COSO REM 2017 และ ให้ความเห็นและคำแนะนำต่อสายงานต่างๆ ในความครอบคลุม และความเหมาะสมของการระบุ การวิเคราะห์ การประเมิน และวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 4.2 รวบรวมความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อจัดทำทะเบียนความเสี่ยงในระดับองค์กร จากสายงานต่างๆ ในองค์กร และติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งรวบรวมปัญหาต่างๆ ที่พบจากสายงานต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์และดำเนินการแก้ไข
- 4.3 พิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เกณฑ์ที่ใช้ในการวัดระดับความเสี่ยงต่างๆ เช่น โอกาสเกิด ผลกระทบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4.4 พิจารณาทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน สะท้อนถึง สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

5. หน่วยงานตรวจสอบภายใน รับผิดชอบในการประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ โดยตรวจสอบ ความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

6. หน่วยงานควบคุมภายใน รับผิดชอบในการสอบทานหรือตรวจสอบว่า กิจกรรมควบคุมที่กำหนดไว้เพื่อบริหารจัดการ ความเสี่ยงมีการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### หน้าที่รับผิดชอบตามหลัก Three Lines Model

1. มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน
2. สื่อสารบทบาทของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น COSO ERM 2017

Line	หน้าที่หลัก	บทบาท
First Line	การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ	เจ้าของกระบวนการ, เจ้าของความเสี่ยง
Second Line	การกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง	หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management), Compliance, CRO
Third Line	การตรวจสอบอิสระ	หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568

# ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)						
1. การเติบโตของพอร์ตลงทุนนี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. รายได้ลดลง การเติบโตของพอร์ตลงทุนนี้ชะลอตัวจะส่งผลโดยตรงต่อรายได้จากดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจที่ให้สินเชื่อ	4	3	1. บริษัทฯ มีมาตรการกระตุ้นยอดขายเพื่อจูงใจพนักงานในการสร้างยอดขายเพิ่มขึ้น	การเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ	พอร์ตสินเชื่อเติบโต 86.34%
	2. ผลกำไรลดลง เมื่อรายได้ลดลง ผลกำไรของธุรกิจก็จะลดลงตามไปด้วย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น และการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของธุรกิจ			2. มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม		
	3. ความสามารถในการแข่งขันลดลง หากคู่แข่งสามารถขยายพอร์ตลงทุนนี้ได้เร็วกว่า ธุรกิจอาจเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขันลดลง			3. ติดตามและประเมินผล การดำเนินการตามกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป		
				4. โอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ		
				5. สรรหาพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยการเข้าพบบ้านขายเครื่องมือเกษตรในแต่ละจังหวัดให้ช่วยแนะนำลูกค้ามาใช้บริการสินเชื่อกับบริษัทฯ		

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
2. อัตรากำไรสุทธิไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. ผลกำไรลดลง: กระทั่งต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลหรือขยายกิจการ 2. ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง: หุ่นจากฤดูกาลอันดับความน่าเชื่อถือ 3. สภาพคล่องตึงตัว: อาจไม่มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอสำหรับปล่อยสินเชื่อเพิ่มเติม 4. ความเสี่ยงต่อการผิดนัดชำระหนี้: โดยเฉพาะหากมีการกู้เงินมาจากแหล่งอื่นเพื่อดำเนินธุรกิจ 5. เสี่ยงเปรียบทางการแข่งขัน: หากบริษัทอื่นมีผลกำไรที่ดีกว่า	3	3	1. พัฒนาระบบวิเคราะห์เครดิต: ใช้ AI หรือ Machine Learning ในการประเมินความเสี่ยงของลูกค้า 2. ควบคุมต้นทุน: ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน 3. กระจ่ายพอร์ตสินเชื่อ: ไม่พึ่งพากลุ่มลูกค้าหรือประเภทสินเชื่อเพียงประเภทเดียว 4. มีแผนสำรองทางการเงิน: เช่น การทำประกันความเสี่ยง หรือมีวงเงินสินเชื่อสำรอง 5. ติดตามและปรับกลยุทธ์: ตรวจสอบผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมปรับกลยุทธ์ให้ทันสถานการณ์ตลาด	อัตรากำไรสุทธิ 27%	อัตรากำไรสุทธิ 26.5%
3. การพิจารณาสินเชื่อและการคัดกรองลูกค้าที่ไม่มีความเหมาะสม	1. เกิดความเสี่ยงในการเกิดหนี้เสีย ปริมาณลูกค้าค้างเพิ่มมากขึ้น ไม่สามารถจ่ายคืนได้ตามเป้าหมาย ทำให้เสียเวลา และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการติดตาม 2. คุณภาพหนี้โดยรวมลดลง 3. ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น เป็นผลให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น	3	3	1. บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าที่เพียงพอเพื่อให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีข้อมูลเพียงพอต่อการประเมินความเสี่ยงในการชำระหนี้ของลูกค้าได้แม่นยำ ต่อการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีการประเมินประสิทธิภาพของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากตัวชี้วัดที่เป็น NPL ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง	อัตราส่วนยอดสินเชื่อที่ค้างชำระเกิน 90 วัน / ยอดสินเชื่อรวม	NPL ไม่เกิน 2.50% 2.67%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
	4. หากตัวเลข NPL เพิ่มขึ้น อาจเป็นผลให้กลุ่มทุนขาดความเชื่อมั่น			2. มีการติดตามการชำระหนี้ตั้งแต่งวดแรก 3. มีระบบตรวจ NCB ลูกค้าใหม่ทุกราย มีระบบติดตามการจัดเก็บแต่ละ Stage โดยติดตามผลเป็นรายวัน/เดือน มีระบบควบคุมคุณภาพหนี้ ตั้งแต่งวดที่ 1 ที่ต้องผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ 4. เพิ่มทีมการบริหารหนี้จากสำนักงานใหญ่ เพื่อลงไปช่วยสนับสนุนสาขา หน่วย ในการติดตามหนี้ในกลุ่ม Stage 2-3 มากขึ้น 5. มีโครงการบริหารหนี้รายวัน 6. มีโครงการบริหารหนี้ประจำเขต			
4. การเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ไม่เป็นที่ไปตามเป้าหมาย	1. รายได้จากลูกค้ารายใหม่ลดลง ส่งผลต่อ ยอดสิ้นปีของบริษัท 2. อัตราการเติบโตของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ หรือ KPI ที่ตั้งไว้ 3. เกิด ภาระต้นทุนการตลาดสูง แต่ไม่ได้ผลตอบแทนเท่าที่ควร 4. ความสามารถในการแข่งขันลดลง หากไม่เพิ่มลูกค้าใหม่มาเสริมลูกค้าเดิมที่อาจทยอยปิดบัญชี	3	3	1. ปรับกลยุทธ์การตลาดแบบ Targeted Marketing วิเคราะห์ customer persona เลือกใช้ช่องทางที่เหมาะสม เช่น ออนไลน์, ใต้เซียม, พันธมิตรดีเลอร์ 2. พัฒนาและเร่งกระบวนการอนุมัติสินเชื่อ ใช้เทคโนโลยีในการวิเคราะห์เครดิต เช่น AI credit scoring	จำนวนลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น	จำนวนลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นปีละ 15%	12.03%



ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
5. ความเสี่ยงจากเงินทุนหมุนเวียนในการขายพอร์ตสสินเชื่อและชำระหนี้ไม่เพียงพอ	5. อาจกระทบต่อภาพลักษณ์แบรนด์ ว่าไม่ทันสมัยหรือไม่มีความน่าเชื่อถือในตลาด			3. สร้างโปรโมชันหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำช่วงแนะนำลูกค้าใหม่ หรือรีไฟแนนซ์แบบมีโบนัส			
	5. อาจกระทบต่อภาพลักษณ์แบรนด์ ว่าไม่ทันสมัยหรือไม่มีความน่าเชื่อถือในตลาด			4. ขยายพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น ดีลเลอร์รถ, ธุรกิจในพื้นที่ 5. ฝึกอบรมและเสริมทักษะทีมขาย เพื่อให้มีความสามารถในการเสนอขายและปิดการขายลูกค้าใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ 6. ติดตามและประเมินผลอย่างใกล้ชิด เช่น รายงานลูกค้ารายใหม่ รายสัปดาห์			
5. ความเสี่ยงจากเงินทุนหมุนเวียนในการขายพอร์ตสสินเชื่อและชำระหนี้ไม่เพียงพอ	1. กระแสเงินสดติดขัด (Cash Flow Shortage) ขาดเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินงานประจำ เช่น จ่ายเงินเดือน จ่ายต้นทุนดอกเบี้ย	3	3	1. บริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ จัดทำ Cash Flow Forecast อย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า	อัตราส่วนสภาพคล่องของการ Working Capital ไม่เกิน 70%	มีเงินทุนหมุนเวียนในการขายพอร์ตสสินเชื่อและชำระหนี้	56.27%
	2. ความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ (Default Risk) หากธุรกิจไม่สามารถชำระหนี้กับเจ้าหนี้ได้ทัน อาจส่งผลต่อเครดิตและความน่าเชื่อถือ 3. เสี่ยงโอกาสในการเติบโต ไม่สามารถปล่อยสินเชื่อใหม่ได้เนื่องจากไม่มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ			2. กระจายแหล่งเงินทุน ไม่พึ่งพิงแหล่งทุนใดแหล่งหนึ่งมากเกินไป เช่น ใช้ทั้งเงินกู้จากธนาคาร พันธบัตร หุ้นกู้ 3. ปรับโครงสร้างหนี้ เปลี่ยนจากหนี้ระยะสั้นเป็นระยะยาว เพื่อลดแรงกดดันทางการเงิน			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	4. ภาพลักษณ์ของบริษัทเสียหาย นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นมองว่าบริษัทมีความเสี่ยง ไม่กล้าลงทุนเพิ่ม			4. คัดกรองลูกค้าก่อนปล่อยสินเชื่ออย่างรัดกุม ตรวจสอบเครดิตและความสามารถในการชำระหนี้ อย่างละเอียด		
				5. เพิ่มทุนหรือหาเงินลงทุนเพิ่มเติม เช่น เสนอขายหุ้นหรือพันธบัตรเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน		
				6. มีแผนรองรับภาวะฉุกเฉิน เตรียมวงเงินสำรองหรือวงเงินเบิกเกินบัญชี (Overdraft) เพื่อรองรับกรณีเงินขาดมือ		
6. การมีผลิตภัณฑ์หรือบริการสินเชื่อนี้ใหม่ไม่สามารถขยายช่องทางรายได้ใหม่ได้ตามแผน หรือช่องทางใหม่ไม่สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า	1. สูญเสียโอกาสทางการตลาด: ไม่สามารถตอบใจลูกค้า กลุ่มใหม่หรือความต้องการที่เปลี่ยนแปลง 2. เสียเปรียบคู่แข่ง: คู่แข่งที่มีผลิตภัณฑ์ใหม่และตอบสนองได้เร็วกว่าอาจดึงดูดลูกค้าไป 3. รายได้ลดลง: การพึ่งพาผลิตภัณฑ์เดิมอาจไม่พอสร้างรายได้หรือกำไรในระยะยาว 4. ภาพลักษณ์ล้าสมัย: ลูกค้ามองว่าองค์กรไม่นวัตกรรมหรือน่าสนใจ	2	2	1. จัดตั้งหน่วยงาน Innovation หรือ Product Development โดยเฉพาะ: เพื่อเปิดการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ 2. วางแผนกลยุทธ์นวัตกรรม เช่น กำหนด % ของรายได้ที่ต้องมาจากผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใน 3 ปี 3. ทำความเข้าใจลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Voice of Customer / Market Research): สำรวจความต้องการและพฤติกรรมเป็นประจำ 4. ทดลองตลาดด้วยผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Pilot Project / MVP): เริ่มเล็กเพื่อประเมินก่อนขยาย	ผลิตภัณฑ์หรือบริการสินเชื่อนี้ใหม่ สินเชื่อนี้ใหม่	มีผลิตภัณฑ์หรือบริการสินเชื่อนี้ใหม่อย่างน้อยปีละ 1 ผลิตภัณฑ์ 1 ผลิตภัณฑ์

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
7. สาขาเปิดใหม่ต้องมีการเติบโตตามเป้าหมาย และมีการควบคุมคุณภาพหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด	5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากผลิตภัณฑ์เดิมเพียงไม่กี่ตัว: หากเกิดปัญหากับผลิตภัณฑ์หลัก จะกระทบทั้งระบบ			5. สร้างพันธมิตรกับ Fintech หรือ Outsourcing บางส่วน: หากยังขาดความสามารถด้านเทคโนโลยีภายใน 6. ติดตามคู่แข่งและแนวโน้มอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด: เพื่อไม่พลาดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ			
	1. ขาดทุนจากต้นทุนจม (Sunk Cost): เช่น ค่าตกแต่ง ค่าฝึกอบรมพนักงาน และ ค่าใช้จ่ายในการเปิดสาขา 2. ผลกระทบต่อกระแสเงินสดโดยรวมของบริษัท: โดยเฉพาะหากมีหลายสาขาที่ไม่ทำกำไร 3. เสี่ยงโอกาสการเติบโต: เพราะทรัพยากรถูกใช้ไปกับสาขาที่ไม่สร้างรายได้ 4. กระทบภาพลักษณ์องค์กร: หากมีการปิดสาขาบ่อยหรือลูกค้าในพื้นที่มองว่าไม่น่าเชื่อถือ 5. ลดขวัญกำลังใจของทีมงาน: ทั้งในระดับสาขาและสำนักงานใหญ่	3	3	1. วางแผนก่อนเปิดสาขาอย่างรอบคอบ (Pre-Opening Analysis): ศึกษาความต้องการตลาด ความเหมาะสมประชากรรายได้เฉลี่ย ฯลฯ 2. กำหนด KPI ที่ชัดเจน และมีกรอบประเมินผลทุก 3-6 เดือน: เพื่อตรวจสอบแนวโน้มและตัดสินใจว่าจะปรับเปลี่ยนหรือปิดสาขา 3. ควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดในช่วงเริ่มต้น: ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และมีการเจรจาต่อรองค่าใช้จ่าย 4. เพิ่มประสิทธิภาพการขาย: เช่น การอบรมทีมงาน การใช้ระบบ CRM ช่วยติดตามลูกค้า 5. มีแผนสำรอง (Exit Plan): หากสาขาไม่สามารถสร้างกำไรในช่วงเวลาที่กำหนด เช่น 1 ปี ควรมีแนวทางการย้าย ปิด หรือปรับเป็นรูปแบบอื่น	สัดส่วนของสาขา / หน่วยที่บริหารจุดคุ้มทุน ภายในระยะเวลาที่กำหนด	สามารถบริหารจุดคุ้มทุนภายใน 12 เดือน	สาขาที่เปิดได้ใหม่ ในปี 2568 มีการบริหารจุดคุ้มทุนได้ คิดเป็นสัดส่วน 14%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
8. การพัฒนาระบบงานบุคคลให้มีความรู้ มีทักษะ มีค่านิยม มีวัฒนธรรม มีจิตสำนึก มีจิตบริการ	1. ลูกค้าไม่พึงพอใจ บริการไร้จิตใจ อาจรู้สึกว่าคุณบังคับหรือโดนเร่งขาย 2. ความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าถูกลดทอน ขาด Loyalty 3. พนักงานขาดจิตสำนึกในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน อาจนำไปสู่ NPL (หนี้เสีย) สูงขึ้น 4. ชื่อเสียงองค์กรเสียหาย ขาดความน่าเชื่อถือในตลาด 5. การลาออกของพนักงานสูง เนื่องจากไม่มีการลงทุนในพัฒนาตนเอง 6. เสี่ยงต่อการทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมทางธุรกิจ	2	2	1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้น “ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง” โดยเริ่มจากระดับผู้นำ 2. จัดอบรมแบบผสมผสาน (Hybrid Training) ทั้งความรู้ ทักษะการเงิน ทักษะบริการ และคุณธรรม 3. สร้างระบบ HRD (Human Resource Development) ที่มี KPI เชิงคุณภาพ เช่น ความพึงพอใจลูกค้า จริยธรรมในงาน 4. ติดตามและประเมินผล พนักงานจากมุมมองหลายด้าน (360-degree feedback) 5. พัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path) ที่ส่งเสริมการเติบโตในองค์กร 6. ใช้ระบบ HR Tech เช่น e-Learning, ระบบประเมินอัตโนมัติ เพื่อลดภาระและเพิ่มประสิทธิภาพ 7. รับฟังเสียงลูกค้าและพนักงานอย่างจริงจัง (Voice of Customer & Employee) เพื่อให้เป็นข้อมูลพัฒนา 8. ตั้งหน่วยตรวจสอบภายในที่เน้นการบริหารจริยธรรมและจิตบริการ ไม่แค่ตรวจสอบตัวเลข	ฝึกอบรมได้ตามเป้าหมาย	ฝึกอบรมได้ตามเป้าหมาย 100%	100%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
9. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการ ไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าแข่งขัน	1. เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน 2. ขาดความน่าเชื่อถือ ลูกค้าอาจไม่มั่นใจในความสามารถในการให้บริการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ 3. เสียเปรียบคู่แข่งด้านภาพลักษณ์ที่ทันสมัยจะทำให้ธุรกิจเสียเปรียบคู่แข่งที่ทันสมัยกว่า 4. บริการที่ไม่สะดวก ลูกค้าอาจพบกับความไม่สะดวกในการใช้งานบริการ เนื่องจากกระบวนการหรือเทคโนโลยีที่ล้าสมัย 5. สูญเสียลูกค้า ลูกค้าอาจหันไปใช้บริการของคู่แข่งที่ตอบสนองความต้องการได้ดีกว่า	2	2	1. บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบงานภายใน และระบบการให้บริการลูกค้า เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดของการใช้บริการของลูกค้า 2. มีการพัฒนา ระบบรับชำระค่าผ่าน QR Code และ Barcode รับชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์ Bank ดำเนินการแล้ว สำหรับกลุ่มลูกค้าสินเชื่อเงินกู้ (ขยายผลต่อการรับชำระสินเชื่อเช่าซื้อ) 3. มีการพัฒนาระบบรับชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสแล้ว สำหรับกลุ่มลูกค้าสินเชื่อเงินกู้ (ขยายผลต่อการรับชำระสินเชื่อเช่าซื้อ) 4. มีการพัฒนา Application Saksiam (Customer App) ให้กับลูกค้าเข้าตรวจสอบรายละเอียดสัญญา เงินต้นคงเหลือใบเสร็จรับเงิน และแจ้งเตือนชำระค่าวงด่วนหน้า 7 วัน	การให้บริการลูกค้าที่ครอบคลุมขั้นตอนเทคโนโลยีปัจจุบัน (1) สามารถโอนเงินสินเชื่อเข้าบัญชีธนาคารของลูกค้าได้ (2) ลูกค้าสามารถชำระค่าวงด่วนผ่านโมบายแบงก์กิงโดยสะดวกได้ หรือ บาร์โค้ด (3) ลูกค้าสามารถชำระค่าวงด่วนผ่านธนาคาร และเคาน์เตอร์เซอร์วิสได้ (4) ลูกค้าสามารถเช็คข้อมูลสัญญาและค่าวงด่วนแอปพลิเคชันได้	(1) สามารถโอนเงินสินเชื่อเข้าบัญชีธนาคารของลูกค้าได้ (2) ลูกค้าสามารถชำระค่าวงด่วนผ่านโมบายแบงก์กิงโดยสะดวกได้ หรือ บาร์โค้ด (3) ลูกค้าสามารถชำระค่าวงด่วนผ่านธนาคาร และเคาน์เตอร์เซอร์วิสได้ (4) ลูกค้าสามารถเช็คข้อมูลสัญญาและค่าวงด่วนแอปพลิเคชันได้	ผล



ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
10. การใช้เทคนิค Soft Power บริหารองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย	1. ขาดความภักดีจากลูกค้า: ลูกค้าย้ายไปหาคู่แข่งที่มีภาพลักษณ์ดีกว่า หรือให้ความรู้สึกไว้วางใจมากกว่า 2. พนักงานลาออกบ่อย ขาด Engagement: ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงานและต้นทุนการสรรหาคนใหม่ 3. องค์กรไม่มีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนแปลง: เพราะไม่มีความพร้อมที่ปรับการเรียนรู้อาจช้าเกินไป 4. เสียโอกาสทางธุรกิจ: เพราะไม่มีพันธมิตรหรือความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับกลุ่มลูกค้าได้ส่วนเสีย	3	3	<p>--- ภายในองค์กร</p> <p>1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง: ส่งเสริม Core Value ที่ชัดเจน เช่น ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ</p> <p>2. พัฒนา Leadership แบบมีอิทธิพล: ผู้นำควรใช้พลังแห่งแรงบันดาลใจมากกว่าการบังคับบัญชา เช่น การเป็นตัวอย่างที่ดี รับฟัง และมีวิสัยทัศน์</p> <p>3. สร้างความผูกพันในทีม: เช่น กิจกรรมทีมเวิร์ก, การยกย่องพนักงาน, เวทีพูดคุยแลกเปลี่ยนอย่างไม่เป็นทางการ</p> <p>4. ส่งเสริมการเรียนรู้และเติบโตของพนักงาน: ลงทุนในการอบรม และให้โอกาสพนักงานพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง</p> <p>--- ภายนอกองค์กร</p> <p>1. สร้างแบรนด์ที่มีจุดยืนชัดเจน: เช่น เน้นความน่าเชื่อถือ เป็นมิตรกับลูกค้า เข้าใจคนรุ่นใหม่</p> <p>2. ใช้การตลาดเชิงเนื้อหา (Content Marketing): เพื่อสร้างคุณค่าก่อนการขาย เช่น ความรู้ทางการเงิน, วิจัยการหนี้</p>	ผลคะแนนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า	คะแนนมากกว่า 95 คะแนนขึ้นไป	90.6 คะแนน

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				3. สร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและสังคม (CSR): ช่วยเพิ่มภาพลักษณ์องค์กรและสร้างความภาคภูมิใจระยะยาว 4. ฟังเสียงลูกค้า (Customer Voice): และตอบสนองด้วยท่าทีที่เกี่ยวข้องและใส่ใจ เพื่อสร้างความเข้าใจและผูกพัน			
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)							
11. กระบวนการติดตามและจัดเก็บหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพ (การติดตามการจัดเก็บหนี้ที่ครบกำหนดชำระได้ตามเป้าหมาย)	1. หนี้เสียเพิ่มขึ้น หากไม่มีการติดตามและจัดเก็บหนี้ที่เข้มงวดจะทำให้เกิดหนี้เสียจำนวนมาก ส่งผลกระทบต่อผลกำไรและ ความมั่นคงทางการเงินของบริษัท 2. ต้นทุนในการบริหารจัดการหนี้เพิ่มขึ้น การติดตามทวงถามหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพจะต้องใช้ทรัพยากรและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น 3. ภาพลักษณ์องค์กรเสียหาย หากลูกค้าได้รับการติดตามทวงถามหนี้ที่ไม่เหมาะสม อาจส่งผลให้ภาพลักษณ์ขององค์กรเสียหาย และสูญเสียลูกค้ารายอื่นๆ 4. ความเสี่ยงทางกฎหมาย การติดตามทวงถามหนี้ อาจมีความเสี่ยงทางกฎหมาย หากกระทำเกินกว่าเหตุหรือละเมิดสิทธิของลูกค้าหนี้	2	2	1. บริษัทฯ ได้มีการติดตามจัดเก็บหนี้จากลูกค้าด้วยวิธีการที่สอดคล้องกับ Market Conduct โดยมีการส่งหนังสือแจ้งเตือนยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า พร้อมติดตามผลการจัดเก็บหนี้ทุกๆ เดือน 2. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิธีและกระบวนการติดตามหนี้จากแนวทางเป็นแนวตอน ให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น 3. เพิ่มช่องทางในการชำระเพื่อเพิ่มความสะดวกและปลอดภัยให้กับลูกค้า 4.ฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความรู้ในการติดตามหนี้	ผลการจัดเก็บตามเป้าหมาย	ผลการจัดเก็บไม่น้อยกว่า 85%	88.60%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
12. การบริหารชั้นหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพ	1. หนี้เสียเพิ่มขึ้น การบริหารชั้นหนี้ที่ไม่ดีจะทำให้หนี้ค้างชำระเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนกลายเป็นหนี้เสียในที่สุด ส่งผลให้ผลกำไรขององค์กรลดลง 2. ต้นทุนการบริหารเพิ่มขึ้น การติดตามวงกมหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพจะทำให้ต้องใช้ทรัพยากรและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นค่าโทรศัพท์ ค่าเดินทาง ค่าจ้างพนักงาน หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี 3. สภาพลักษณะองค์กรเสียหาย การติดตามวงกมหนี้ที่รุนแรงหรือไม่เป็นธรรม จะส่งผลให้ลูกค้ามีความรู้สึกไม่พอใจ และอาจนำไปสู่การเผยแพร่ข้อมูลในทางลบเกี่ยวกับองค์กรในสื่อสังคมออนไลน์ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กรในระยะยาว 4. ความเสี่ยงทางกฎหมาย การกระทำที่ผิดต่อกฎหมายในการติดตามวงกมหนี้ อาจนำไปสู่การฟ้องร้องดำเนินคดี ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรต้องเสียค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี และอาจต้องเสียค่าชดเชยให้กับลูกค้า	2	2	1. บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารชั้นหนี้ให้พนักงานในสาขารับผิดชอบหนี้สิน - ชั้นที่ 3, ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน รับผิดชอบหนี้สินที่ 4 ขึ้นไป 2. จัดทำโครงการจ้างบริษัทฯ ภายนอกให้ดำเนินการบริหารหนี้ NPL 3. มีการติดตามผลการบริหารชั้นหนี้ในการประชุมฯ ฝ่ายจัดการทุกเดือน	ยอดสินเพื่อค้างชำระ (ชั้นที่ 1+ชั้น 2)	ยอดสินเพื่อค้างชำระ ไม่ต่ำกว่า 97%	97.33%

ปัจจัยความเสี่ยงที่นับเป็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
13. ความเสี่ยงทางด้านหนี้กระจุกตัว หรือการให้สินเชื่อกับลูกค้าที่มีแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน	<p>1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้ หากเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อกลุ่มลูกค้าหรือแหล่งที่มาของรายได้หลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ภัยธรรมชาติ หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล ลูกค้าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ ตามปกติ ส่งผลให้หนี้เสียเพิ่มขึ้น และรายได้ขององค์กรลดลงอย่างรวดเร็ว</p> <p>2. ความยากลำบากในการกระจายความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยงเป็นกลยุทธ์สำคัญในการบริหารความเสี่ยง แต่เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อกลุ่มลูกค้าหรือแหล่งที่มาของรายได้หลัก การกระจายความเสี่ยงก็อาจไม่สามารถช่วยลดผลกระทบได้มากนัก</p> <p>3. กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้จากแหล่งเดียวกันมีความยากลำบากที่จะแบ่งรายได้ของแต่ละคนได้ชัดเจนเมื่อเกิดปัญหาไม่สามารถจ่ายชำระได้ ปัญหาจึงมีผลกระทบเป็นกลุ่มใหญ่</p>	3	3	<p>1. บริษัท มีการตรวจสอบข้อมูลกลุ่มลูกค้ากระจุกตัวก่อนทำสัญญาโดยใช้แบบฟอร์มใบสมัครขอสินเชื่อที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อมูล เพื่อให้ได้ข้อมูลของลูกค้าที่เป็นลักษณะกระจุกตัว เช่น ลูกค้าที่มีที่อยู่ตามทะเบียนบ้านเดียวกัน หรือไม่ ลูกค้ามีแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน เป็นต้น</p> <p>2. มีมาตรการควบคุมจำนวนสัญญาให้สินเชื่อ ที่ลูกค้าแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน และมีการติดตามในการประชุม ฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดอัตราเปอร์เซ็นต์ของการจัดเก็บหนี้ที่เป็นหนี้กระจุกตัว</p> <p>3. มีการติดตามในการประชุมฝ่ายจัดการ</p>	ผลการจัดเก็บลูกค้ากระจุกตัว	ไม่น้อยกว่า 85%	84.34%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
14. ขาดทุนจากการขายรายถนัด	1. ขาดทุน ราคาขายรายถนัดต่ำกว่ามูลค่าตลาด เนื่องจากสภาพรถที่อาจเสื่อมสภาพหรือมีความเสียหาย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการประมูลและจัดเก็บ ทำให้บริษัทต้องรับภาระขาดทุนจากส่วนต่างของหนี้ที่ค้างชำระ 2. เพิ่มค่าใช้จ่าย การบริหารจัดการรายถนัด เช่น ค่าจอดรถ ค่าประกัน ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการขายทอดตลาด ล้วนเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่บริษัทต้องรับผิดชอบ 3. ผลกระทบต่อผลประกอบการขาดทุนจากการขายรายถนัดจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ทำให้กำไรลดลง หรืออาจขาดทุนได้	4	3	บริษัทฯ ได้มีการควบคุมในการประเมินราคาหลักทรัพย์ที่นำมาค้าประกันที่รัดกุมทั้งวิธีการกำหนดราคาโดยใช้ราคาแนวทางตามที่กำหนดใน Redbook ตามปี และรุ่นของรถ วิเคราะห์สภาพพร้อมกับการประเมินการตั้งราคาขายหลักทรัพย์ร่วมกัน รวมทั้งจัดทำโครงการนำถนัดเข้าตลาดประมูลขายเหมาเพื่อช่วยในการระบายยี่ห้อได้รวดเร็วขึ้น และยังทำให้ผลขาดทุนลดลง	อัตราส่วนขาดทุนไม่เกิน 15%	ขาดทุนไม่เกิน 15%	15.02%
15. การตัดหนี้สูญ	ลดกำไรสุทธิ การตัดหนี้สูญจะทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลงตามไปด้วย	2	2	1. บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารหนี้ให้กับพนักงานในสาขาและฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน อย่างชัดเจน 2. วิเคราะห์กลุ่มลูกค้าหนี้สูญเพื่อหาแนวทางป้องกัน	อัตราส่วนการตัดหนี้สูญ / พอร์ตสินเชื่อก่อนสิ้นไตรมาส	ไม่เกิน 0.50%	0.39%



ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)							
16. ขาดผู้บริหารหลักในการดำเนินธุรกิจ หากผู้บริหารหลักเกษียณอายุ ลาออก เจ็บป่วย หรือเสียชีวิต	1. ความล่าช้าในการตัดสินใจ การขาดผู้นำหลักทำให้การตัดสินใจสำคัญๆ จะลดลงเนื่องจากไม่มีบุคคลที่มีอำนาจในการตัดสินใจขั้นสุดท้าย 2. การสูญเสียความรู้และประสบการณ์ ผู้บริหารหลักมักมีความรู้และประสบการณ์ที่สูงสมมาเป็นเวลานาน การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปจะทำให้องค์กรขาดทรัพยากรที่สำคัญ	4	3	บริษัทฯ ได้มีประกาศผู้สืบทอดตำแหน่ง Successor และแผนสืบทอดตำแหน่ง Successor Plan ครอบคลุมตำแหน่งสำคัญที่กำหนดให้มีความสามารถในการสืบทอดตำแหน่ง (Successor)	มีการกำหนด Successor ครอบคลุมตำแหน่งในระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	(มีครบทุกตำแหน่งสำคัญที่กำหนดให้มีความสามารถในการสืบทอดตำแหน่ง Successor) รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)	
17. ความไม่ต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (การปฏิบัติงานด้าน IT)	1. การหยุดชะงักของระบบ: เมื่อระบบ IT เกิดปัญหา หรือมีการเปลี่ยนแปลง การดำเนินงานประจำวันขององค์กรจะหยุดชะงักทันที ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อผลผลิตและประสิทธิภาพการทำงาน 2. การสูญเสียข้อมูล: ข้อมูลที่สำคัญขององค์กรอาจสูญหายหรือเสียหายได้หากระบบ IT ไม่มีความเสถียร หรือไม่มีการสำรองข้อมูลอย่างเหมาะสม	2	2	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาปรับปรุงแผน (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้สามารถรับมือภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติต่างๆ ได้มีการซักซ้อมและรับแผน ให้เป็นปัจจุบันเพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายในระยะเวลา ตามเป้าหมายที่กำหนดที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย การก่อการร้าย การจลาจล การเกิดโรคระบาด โรคติดต่อ เป็นต้น	ระยะเวลาในการกู้คืนระบบและผลกระทบต่อการดำเนินงาน	ระยะเวลาในการกู้คืนระบบต้องไม่เกินเป้าหมายของเวลาแต่ละระบบ และไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กร	

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
18. ความไม่ปลอดภัยในการดำเนินงาน การเดินทางของพนักงาน รวมถึงอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. การบาดเจ็บ อาจเกิดจากอุบัติเหตุในการทำงาน เช่น การใช้งานพาดในในการทำรถตลาดและการติดตามลูกค้า 2. ค่ารักษาพยาบาล บริษัท ต้องจ่ายค่ารักษาพยาบาลให้กับพนักงานที่บาดเจ็บหรือเจ็บป่วย 3. ค่าชดเชย ต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิต 4. ความเสียหายต่อชื่อเสียง หากเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความไม่ปลอดภัย บ่อยครั้ง จะส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ขององค์กร	2	2	1. บริษัทฯ ได้สื่อสารเน้นย้ำ การตรวจเช็คสภาพรถ และใช้ความระมัดระวังในการขับขี่ พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการติดตั้ง GPS และกล้องบันทึกภาพขณะขับขี่ในรถยนต์ทุกคันของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเร็วในการขับขี่เพื่อลดความเสี่ยงที่พนักงานจะได้รับอุบัติเหตุซึ่งเป็นผลให้ต้องขาดงาน หรือต้องสูญเสียบุคลากร รวมทั้งมีการมีการบริหารจัดการและควบคุมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมที่เพียงพอ อุณหภูมิที่เหมาะสม มีความสะอาด ไม่แออัด โดยมีการประเมินและตรวจวัด เทียบกับระดับมาตรฐานตามที่กระทรวงแรงงานกำหนดเป็นประจำทุกปี 3. จัดให้มีการดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของพนักงานที่มีมาตรฐาน เช่น มีการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาความปลอดภัย เป้าหมายการลดการเกิดอุบัติเหตุ นอกจากนั้นบริษัท มีการเก็บสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และเสียชีวิต รวมทั้งอัตราการหยุดงานของพนักงาน	มูลค่าความเสียหายทั้งปี / การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานครบถ้วน พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานครบถ้วน พ.ร.บ. ทุกมาตรา ไม่มีข้อร้องเรียน หรือคดีความ	50,000 แต่ไม่ถึง 100,000 บาท / นายจ้างปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานครบถ้วน พ.ร.บ. ทุกมาตรา ไม่มีข้อร้องเรียน หรือคดีความ	นายจ้างปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานครบถ้วน พ.ร.บ. ทุกมาตรา ไม่มีข้อร้องเรียน หรือคดีความ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
19. พนักงานทำการทุจริต	1. ความเสียหายทางการเงิน การทุจริตอาจนำไปสู่การสูญเสียทรัพย์สิน เงินทุน หรือผลกำไรขององค์กร เช่น การยกยอการรั่วไหล การโกงบัญชี หรือการรับสินบน	3	3	4. จัดอบรมพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักรู้และสามารถรับมือกับความเสียหายดังกล่าวได้ รวมทั้งการให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ และโภชนาการที่ดี มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การอพยพหนีไฟประจำปีทุกปี	มูลค่าความเสียหายทั้งหมด	ไม่พบการทุจริตในองค์กร	มูลค่าความเสียหายจากการทุจริตทั้งปี 917,188 บาท ได้รับค่าระคืน 410,188 บาท อยู่ระหว่างการติดตามคืน 1 รายการ 507,000 บาท
	2. ความเสียหายต่อชื่อเสียง การทุจริตจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กร ทำให้ลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุนสูญเสียความไว้วางใจ			1. บริษัทฯ มีนโยบายการโยกย้ายหมุนเวียน (Rotation Policy) หัวหน้างาน และพนักงานตามสาขาสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญและมีความเสี่ยง เพื่อให้ไม่ให้เกิดความคุ้นเคยกับลูกค้าจนเกินไป และเพื่อให้เกิดความโปร่งใส	มูลค่าความเสียหายทั้งหมด		
	3. ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาองค์กรต้องใช้งบประมาณมาก			2. บริษัทฯ มีช่องทางแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่าน เว็บไซต์ของบริษัท ตามนโยบาย Whistle Blower Policy โดยมีการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส และมีกระบวนการรองรับการแจ้งเบาะแส เพื่อให้มีการติดตามหาข้อเท็จจริง การวิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดและหาบทลงโทษป้องกันหรือค้นหาข้อทุจริต เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำอีก รวมทั้งกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมและบังคับใช้โดยไม่เลือกปฏิบัติ			
	4. ความเสี่ยงทางกฎหมาย การกระทำที่ผิดกฎหมายของพนักงานอาจนำมาซึ่งการฟ้องร้องดำเนินคดี และการถูกดำเนินคดีทางอาญา						

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				3. บริษัทฯ เป็นสมาชิกเครือข่ายการต่อต้านทุจริต ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยหรือ Thai Private Sector หรือ Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) 4. บริษัทฯ มีคณะทำงาน Fraud Prevention Detection ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบภายในใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและฝ่ายควบคุมภายใน เพื่อทบทวนระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม สถานที่ที่ปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการนำเอกรณทุจริตที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมให้รัดกุมยิ่งขึ้น เป็นการปิดช่องโหว่ที่เป็นสาเหตุหรือโอกาสของการทำทุจริตและเพื่อเพิ่มความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีกลาประเมินทั้งความเหมาะสมและเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นผู้ประเมิน			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				อิสระและมีการสอบทานความครบถ้วนและถูกต้องของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่กำหนดไว้โดยหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัทฯ			
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)							
20. ต้นทุนทางการเงินที่อาจเพิ่มขึ้น	1. ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น เมื่ออัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุนในกิจการหรือขยายธุรกิจจะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมสูงขึ้น 2. ผลกำไรลดลง ต้นทุนการเงินที่เพิ่มขึ้นจะกดดันกำไรของธุรกิจ ทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง และอาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจลงทุนในอนาคต	2	2	1. บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนการกู้ยืมโดยการเงินอยู่เสมอ เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ 2. มีการสำรวจแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำกว่าอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นอัตราเปอร์เซ็นต์ต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมเพื่อควบคุมให้ต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่ต้องกระชับรับได้ 3. เฝ้าติดตามการปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยธนาคารทั้งในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด ผลการประชุม คณะกรรมการนโยบายการเงิน(กนง.) ครั้งที่ 4/2568 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 ต่อปี จากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยให้ผลทันที เนื่องจากเศรษฐกิจไทยในปี 68 และ 69	อัตราส่วนต้นทุนทางการเงิน / รายได้	ไม่ถึง 13%	11.90%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				ขยายตัวใกล้เคียงกับที่ประเมินไว้ อย่างไรก็ตามมาตรการภาษีของสหรัฐฯ จะซ้ำเติมปัญหาเชิงโครงสร้างและขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งเศรษฐกิจบางส่วนมีความเปลี่ยนแปลงมากขึ้น โดยเฉพาะ SMEs อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ โดยราคาสินค้าและบริการอื่นไม่ได้ลดลงตามเป็นวงกว้าง และสินเชื่อดัชนีตัวต่อเนื่องตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่สูงขึ้น ประกอบกับการชำระคืนหนี้ที่เพิ่มขึ้นและความต้องการสินเชื่อของธุรกิจขนาดใหญ่ที่ปรับลดลงจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจและการรวมการฯ เห็นว่านโยบายการเงินในระยะข้างหน้าควรอยู่ในระดับผ่อนคลายเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจ ในขณะที่เดียวกันควรคำนึงถึงการรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินในระยะปานกลางและขีดความสามารถของนโยบายการเงินที่มีจำกัด		



ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
21. การขาดสภาพคล่องทางการเงิน	1. การดำเนินงานหยุดชะงัก หากธุรกิจขาดสภาพคล่อง อาจไม่สามารถชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าจ้างพนักงาน ค่าเช่า หรือค่าสาธารณูปโภคได้ ส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก 2. ความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้าลดลง การขาดสภาพคล่องอาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้า และคู่ค้า ทำให้ธุรกิจสูญเสียลูกค้าและคู่ค้าไป 3. โอกาสในการเติบโตลดลง ธุรกิจที่ขาดสภาพคล่องจะไม่มีเงินทุนเพียงพอที่จะนำไปลงทุนในการขยายธุรกิจหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทำให้โอกาสในการเติบโตลดลง	3	3	1. บริษัทฯ มีการจัดทำงบกระแสเงินสดรายจ่ายเป็นประจำทุกเดือนเพื่อเป็นข้อมูลแสดงสถานะสภาพคล่องทางการเงิน 2. มีการติดตามการดำเนินการใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องเช่น มาตรการช่วยเหลือลูกค้า การจัดเก็บหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การปล่อยสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อรักษาระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม	อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	ระหว่าง 1 แต่ไม่ถึง 1.50 เท่า	1.45 เท่า
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ขอบบังคับ และสัญญา (Compliance Risk)							
22.1 การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ของภาครัฐ	1. ความเสี่ยงทางกฎหมาย การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย อาจนำไปสู่การถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น	1	2	1. บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายกฎหมาย ดำเนินการติดตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของภาครัฐเป็นประจำ 2. มีการรายงานทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	มีประเด็นการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย	ไม่มีประเด็นการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย	ไม่มีประเด็นการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
22.2 การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแล และหน่วยงานที่กำกับดูแล	1. การถูกดำเนินคดี บริษัทอาจถูกหน่วยงานภาครัฐดำเนินคดีอาญาหรือแพ่ง ซึ่งอาจนำไปสู่การปรับจำคุก หรือเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจ	1	2	<p>1. บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการเพื่อเพิ่มการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมีกรมอบหมายให้สำนักงาน หรือผู้รับผิดชอบในการรวบรวม และ Update กฎหมาย หรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ</p> <p>2. บริษัทฯ ได้วางจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก และมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายศึกษารายละเอียดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด</p> <p>3. สรุปและติดตามกฎหมายใหม่ที่มีประกาศใช้ นำสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบทำความเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง</p>	ไม่มีข้อเสนอนะใดๆ จากภาครัฐและหน่วยงานที่กำกับดูแล	ไม่มีข้อเสนอนะใดๆ จากภาครัฐและหน่วยงานที่กำกับดูแล	ไม่มีข้อเสนอนะใดๆ จากภาครัฐและหน่วยงานที่กำกับดูแล
22.3 การปฏิบัติไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา กับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก	1. การถูกฟ้องร้อง บุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับเสียหายจากการผิดสัญญา สามารถฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทได้	1	2	<p>1. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารสัญญา โดยให้หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชุมร่วมกันเพื่อ นำเอกสารสำคัญของเงื่อนไขในสัญญามาสรุปให้เห็นอย่างชัดเจน ระบุหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบในแต่ละเงื่อนไข เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้นทำความเข้าใจ กับเงื่อนไขนั้นๆ เพื่อปฏิบัติตาม</p>	บริษัทได้รับ ความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา	ไม่มี	ไม่มี

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI			
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล	
				ถูกต้องตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น หน่วยงานบัญชีและการเงิน จะต้องทำความเข้าใจกับเงื่อนไขการจ่าย หรือรับเงินในสัญญา หน่วยงานจัดเก็บหนี้ก็จะต้องดำเนินการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เช่น จำนวนเงินที่เรียกเก็บ เวลาที่จะเรียกเก็บ เป็นต้น 2. กำหนดให้หน่วยงานต่างๆ มีทะเบียนคู่สัญญาต่างๆ ที่ได้มีการลงนามกับคู่สัญญาแล้ว เพื่อให้มีการควบคุมเรื่องอายุสัญญา การบริหารสัญญา การจับคู่สัญญาทั้งที่หน่วยงานและที่ฝ่ายกฎหมาย				
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Risk)								
24. ความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลาย เปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต	1. การถูกดำเนินคดี บริษัทอาจถูกฟ้องร้องจากลูกค้า คู่ค้า หรือหน่วยงานภาครัฐ 2. ความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนใบอนุญาต ในบางกรณี หากการรั่วไหลของข้อมูลมีความร้ายแรง อาจส่งผลให้หน่วยงานภาครัฐเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจของบริษัท	1	2	1. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการลดความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูลถูกทำลาย เปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทฯ มีผู้ดูแลระบบ รวมทั้งการกำหนดสิทธิ์การใช้งานในระบบที่สำคัญต่างๆ	ข้อมูลที่สำคัญรั่วไหล ถูกทำลาย หรือเปลี่ยนแปลง และความสามารรถในการกู้คืนข้อมูล	ไม่มีข้อมูลรั่วไหล ถูกทำลาย หรือเปลี่ยนแปลง	ไม่มีข้อมูลรั่วไหล ถูกทำลาย หรือเปลี่ยนแปลง	

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
25. ความเสี่ยงจากกฎเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ของลูกค้า (พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562) และความลับทางการค้า ความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลายเปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต	<p>3. ความเสียหายต่อชื่อเสียง การรั่วไหลของข้อมูลจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท ทำให้ลูกค้าและคู่ค้าไม่ไว้วางใจ</p> <p>1. ค่าปรับและค่าเสียหาย บริษัทอาจถูกหน่วยงานภาครัฐสั่งปรับเป็นจำนวนเงินสูง และต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการรั่วไหลของข้อมูล</p> <p>2. ความเสี่ยงทางกฎหมาย บริษัทอาจถูกดำเนินคดีทั้งทางแพ่งและทางอาญาจากลูกค้าที่ได้รับ ความเสียหาย</p>	1	2	<p>2. มีการทบทวนผลิตภัณฑ์ มีการพัฒนาระบบแจ้งเตือนเมื่อผู้บุกรุก มีการลบ Log File เข้าถึงข้อมูลจาก Log File อย่างสม่ำเสมอและมีการพัฒนาเครื่องมือในการจัดการระบบ (Document Management Tools : DMT)</p> <p>1. บริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลมากขึ้น ทั้งด้านชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และด้านการเงิน อาจส่งผลต่อการสูญเสียรายได้ และเสียโอกาสทางธุรกิจ</p> <p>2. บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัย ข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) โดยมีกฏป้องกันการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) ทั้งที่</p>	ข้อมูลส่วนบุคคลที่รั่วไหล	ไม่มีข้อเสนอนะ หรือร้องเรียนใดๆ	ไม่มีข้อเสนอนะ หรือร้องเรียนใดๆ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				เป็นข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า (Data Privacy) และข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า และมีแผนในการจัดลำดับชั้นความลับข้อมูล เพื่อให้มีบริหารจัดการข้อมูลตามชั้นความลับได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ตามความจำเป็นในหน้าที่รับผิดชอบ			
				3. มีการทบทวนสิทธิทุกปีประจำปี เพื่อเพิ่มความสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลเป็นปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดวิธีปฏิบัติทั้งในการจัดเก็บข้อมูลโดยให้มีการแจ้งลูกค้าก่อน ขอเบ็ดเตล็ดของการนำข้อมูลลูกค้าไปใช้ การสำรอง การทำลายข้อมูล และการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลในการใช้ข้อมูลตามขอบเขตที่กำหนด เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)			
				4. มีมาตรการในการทดสอบระบบความปลอดภัยเป็นระยะ			





ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
ความเสี่ยงด้านสังคม, สิ่งแวดล้อมและภัยพิบัติ (Social, Environmental Disaster Risk)							
27. การละเมิดสิทธิมนุษยชน	1. คดีความ บริษัทอาจถูกฟ้องร้องจากพนักงานหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ 2. คำปรับ หากพบว่าบริษัทมีส่วนในการละเมิดกฎหมาย อาจถูกสั่งปรับเป็นจำนวนเงินที่สูง 3. การประท้วง สัมพันธ์เชิงลบ เมื่อเกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน ข้อมูลข่าวสารจะแพร่กระจายอย่างรวดเร็วผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับการประท้วง สัมพันธ์เชิงลบ 4. การลาออก พนักงานที่เห็นเหตุการณ์หรือรู้สึกไม่พอใจกับการกระทำของบริษัทอาจตัดสินใจลาออก	1	2	1. บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานสิทธิมนุษยชน รวมทั้งมีแผนที่จะจัดทำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการจัดการแรงงานอย่างเหมาะสม และความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานหรือแรงงานอย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ เช่น ด้านแรงงานของพนักงาน ปรารถนาจากการใช้แรงงานบังคับ หรือแรงงานเด็ก มีกระบวนการเลิกจ้างที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน	ความรุนแรงของผลกระทบต่อดังกล่าว	ไม่ถูกฟ้องร้องการละเมิดสิทธิมนุษยชน	ไม่ถูกฟ้องร้องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
28. คู่ค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาและดำเนินธุรกิจโดยขาดจรรยาบรรณ	1. ความเสียหายทางตรง คู่ค้าอาจไม่ส่งมอบสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงไว้ ส่งผลให้บริษัทขาดสต็อกสินค้า หรือไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้ตามปกติ นำไปสู่การสูญเสียรายได้ 2. ความไม่แน่นอนทางธุรกิจ การทำงานกับคู่ค้าที่ไม่น่าเชื่อถือ ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนในด้านการผลิต การจัดจำหน่าย และการบริการ	1	2	2. มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นทั้งในองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน เช่น ด้านสิทธิของคู่ค้า คู่ค้า พันธมิตร ด้านชุมชน และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ในสถานประกอบการ ซึ่งจะเป็นตัวแทนพนักงานในการเข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารทุกครั้งที่มีการปรับปรุงสวัสดิการหรือผลตอบแทนและผลประโยชน์พนักงาน	ผลกระทบเสียหายจากสินค้าและบริการของคู่ค้า	บริษัทฯ และลูกค้าไม่ได้รับผลกระทบเสียหายจากสินค้าและบริการของคู่ค้า	บริษัทฯ และลูกค้าไม่ได้รับผลกระทบเสียหายจากสินค้าและบริการของคู่ค้า
				1. บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและค่านิยมที่ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด	ผลกระทบเสียหายจากสินค้าและบริการของคู่ค้า	บริษัทฯ และลูกค้าไม่ได้รับผลกระทบเสียหายจากสินค้าและบริการของคู่ค้า	บริษัทฯ และลูกค้าไม่ได้รับผลกระทบเสียหายจากสินค้าและบริการของคู่ค้า

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	3. ความขัดแย้งภายในองค์กร หากปัญหาจากคู่ค้าส่งผลกระทบต่อแผนงานหรือเป้าหมายของบริษัท			2. เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กรสามารถรายงานกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ หรือพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ มีกระบวนการหรือกลไกในการติดตามการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนเมื่อมีข้อสงสัยในพฤติกรรมที่น่าสงสัยหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการรักษาความปลอดภัยให้กับผู้แจ้งเบาะแส และมีกระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริงจากข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ หากมีความจริงก็จะดำเนินการสอบสวน และพิจารณาลงโทษตามบทลงโทษที่กำหนดไว้อย่างเป็นธรรม โดยมีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการเกิดเพื่อแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดซ้ำอีก		
				3. มีการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้		

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาวะโลกร้อนและสิ่งแวดล้อม	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
			ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
					เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าได้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยภาพรรณ เช่นกัน บริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดเผยจริยภาพรรณของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และติดตามการดำเนินการตามจริยภาพรรณของคู่ค้าในประเด็นที่ระบุไว้ในจริยภาพรรณด้วยเช่นกัน			
29. ผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาวะโลกร้อนและสิ่งแวดล้อม	1. ความเสียหายต่อสินทรัพย์สินทรัพย์ของบริษัทหรือลูกค้า เช่น อาคาร โรงงาน หรือโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ อาจได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น เช่น น้ำท่วม ไฟป่า หรือพายุ 2. การหยุดชะงักของธุรกิจภัยธรรมชาติอาจทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักชั่วคราวหรือระยะยาวส่งผลกระทบต่อและกำไรของบริษัท 3. นโยบายและกฎหมาย รัฐบาลทั่วโลกกำลังออกมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท เช่น ค่าธรรมเนียมคาร์บอน	1. ความเสียหายต่อสินทรัพย์สินทรัพย์ของบริษัทหรือลูกค้า เช่น อาคาร โรงงาน หรือโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ อาจได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น เช่น น้ำท่วม ไฟป่า หรือพายุ 2. การหยุดชะงักของธุรกิจภัยธรรมชาติอาจทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักชั่วคราวหรือระยะยาวส่งผลกระทบต่อและกำไรของบริษัท 3. นโยบายและกฎหมาย รัฐบาลทั่วโลกกำลังออกมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท เช่น ค่าธรรมเนียมคาร์บอน	2	3	1. บริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งกำหนดเป็นหนึ่งในแผนเผชิญเหตุในเหตุการณ์ (Scenario) ภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นในแผน BCP รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน 2. ประชุมสัมมนาผ่านสื่อบริษัทเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ในการรักษาสีเขียวตลอดห่วงโซ่อุปทาน และลูกค้ารับทราบ พร้อมทั้งติดตามข่าวสารสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น จากการพัฒนาเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อเตรียมรับมือได้ทันทั่วทั้ง	ผลกระทบต่อการเติบโต การเติบโต มูลหนี้และ ความสามารถ ในการ ชำระหนี้ของ ลูกค้า	ไม่ได้รับผลกระทบ	ไม่ได้รับผลกระทบ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				3. มีโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีแผนในการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ รวมทั้งดำเนินการวัดผล และเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ก่อนและหลังการดำเนินการในโครงการต่างๆ โดยจะเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรายงานประจำปี เช่น <ul style="list-style-type: none"><li>• มีโครงการในการตรวจเช็คการเชื่อมต่อสภาพจากการใช้งานรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ลดปริมาณการใช้รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรกลเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li><li>• มีโครงการลดการใช้พลังงานทั้งไฟฟ้า น้ำประปา และลดของเสีย โดยมีการบันทึกข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานและของเสียที่ลดลงในแต่ละเดือน</li></ul>			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				<p>4. บริษัทฯ ยังได้ให้ความรู้ต่อลูกค้าและชุมชน ในเรื่องการเดินทาง ส่วนร่วมในการลดมลพิษทางอากาศ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิถีการทำมาหากิน การใช้ชีวิตประจำวัน เช่น การเผาไร่เผานา การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพ การใช้รถยนต์ จักรยานยนต์ และเครื่องจักร ที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p> <p>5. บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนฉลาดคาร์บอน เครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร วันที่ 22/4/2568 ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวมทั้งมีแผนในการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับชุมชนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ลดการใช้พลังงาน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะปลูกและเกษตรกรรม</p>			



# ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
1	ความเสียหายในแง่กฎหมาย กฎระเบียบที่กำหนดโดยรัฐบาล หรือองค์กรกำกับ ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินกิจการ เช่น การแข่งขันที่สูงขึ้นหรือต้นทุนที่สูงขึ้น	ข้อกำหนดของกฎหมายเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น ในอนาคต ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ อาจให้สินเชื่อประเภทเดียวกันกับบริษัท	1. คู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น 2. ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น (ดอกเบี้ยเงินกู้เพิ่มขึ้น)	ต่ำ	1. ดำเนินธุรกิจด้วยความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้ทันเวลา 2. มีการติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ	
2	การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ	1. การผลิตพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนโดยการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2. กิจกรรมในภาคการผลิตและอุตสาหกรรมก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก ส่วนใหญ่มาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลเพื่อให้ได้พลังงานสำหรับการผลิตสินค้าต่างๆ เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก โลหะ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก เสื้อผ้า และอื่นๆ 3. การตัดไม้ทำลายป่าในแต่ละปี พื้นที่ป่าประมาณ 75 ล้านไร่ ถูกทำลาย การตัดไม้ทำลายป่าเพื่อทำไร่หรือทุ่งหญ้าเลี้ยงสัตว์ หรือเพื่อจุดประสงค์อื่นๆ ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	อุณหภูมิโลกสูงขึ้น เมื่อความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น อุณหภูมิพื้นผิวของโลกก็จะเพิ่มสูงขึ้นไปด้วยเช่นกันทำให้เกิดปัญหาฝนแล้งและน้ำท่วมที่รุนแรงและบ่อยขึ้นกระทบต่อผลผลิตการเกษตรหลายช่องทางเช่น ภาชนะน้ำท่วม ภาวะฝนแล้ง อุณหภูมิที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอุณหภูมิตอนกลางคืน ในช่วงที่ช่วงกำลังออกดอก จะกระทบกระบวนการสังเคราะห์แสงของข้าว ทำให้ผลผลิตข้าวลดลง สำหรับภาวะฝนแล้งในประเทศไทยส่วนใหญ่เกิดจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (ฝนแล้ง) ซึ่งเกิดขึ้นสลับกับลานินญา (ฝนชุก)	ต่ำ	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จัดทำโครงการเกี่ยวกับ การอนุรักษ์ประหยัดการใช้พลังงานต่างๆ จัดทำโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นองค์กร	ให้ความรู้เกษตรกร เรื่องการทำเกษตรอินทรีย์ ลดการเผาตอซังต่างๆ การปรับพฤติกรรมการปลูก เพื่อให้สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตก่อนถึงเวลาน้ำท่วม

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
		<p>4. การคมนาคมขนส่งรถยนต์ รถบรรทุก เรือ และเครื่องบิน ส่วนใหญ่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล การขนส่งจึงกลายเป็นสาเหตุหลักของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p> <p>5. การผลิตอาหารทำให้เกิดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ก๊าซมีเทน และก๊าซเรือนกระจกอื่น</p> <p>6. การใช้พลังงานในอาคารบ้านเรือน อาคารพาณิชย์และอาคารที่พักอาศัยใช้พลังงานไฟฟ้ามากกว่าครึ่งหนึ่งของพลังงานที่ใช้ทั่วโลก ตราบใดที่เรายังคงใช้ถ่านหิน น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติในการทำความร้อนและความเย็น อาคารบ้านเรือนก็จะยังเป็นแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณมหาศาล</p>				
3	การขยายตัวของประชากรผู้สูงอายุ และวิถีชีวิตในการทำมาหากินของคนยุคใหม่ที่อาจเปลี่ยนไป	กลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่อาจไม่มาใช้บริการกับบริษัทฯ มีผลให้เกิดการใช้บริการลูกค้ากลุ่มนี้ลดลง	กลุ่มลูกค้าเกษตรลดลง	ต่ำ	การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีอายุน้อย เช่นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย เช่น สินค้าไอโฟน หรือสินค้าไอทีสำหรับท็อป ที่กำลังได้รับความนิยม มีการอบรมให้เกิดความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยีด้านการเกษตรเพิ่มมากขึ้น	เพิ่มช่องทางการหาลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีมาช่วย

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
4	โครงสร้างพื้นฐานของระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลอาจยังไม่เพียงพอต่อการป้องกันข้อมูล ผู้ใช้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ	เกิดจากภัยคุกคามต่อระบบคอมพิวเตอร์ครอบคลุมทั้งการคุกคามทางระบบฮาร์ดแวร์, ระบบซอฟต์แวร์และข้อมูล โดยสาเหตุของภัยคุกคามอาจมาจากทางกายภาพ เช่น อัคคีภัย ปัญหาของไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ความผิดพลาดของฮาร์ดแวร์ความผิดพลาดของซอฟต์แวร์ หรือภัยคุกคามที่เกิดจากคน หรือผู้ใช้ระบบ เช่น การบุกรุกจากผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือผู้ใช้ไม่เข้าใจระบบทำให้ระบบเกิดความเสียหาย ภัยคุกคามเหล่านี้เป็นสาเหตุให้ข้อมูลในระบบเสียหาย สูญหาย ถูกขโมย หรือแก้ไข บิดเบือน โดยจำแนกภัยคุกคามทางระบบคอมพิวเตอร์แบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้ 1. ภัยคุกคามทางระบบฮาร์ดแวร์ (Hardware Security Threats) คือ ภัยที่ไม่มีต่อระบบการจ่ายไฟฟ้า ภัยที่เกิดจากการทำลายทางกายภาพโดยตรงต่อระบบคอมพิวเตอร์นั้นๆ และภัยจากการลักขโมยโดยตรง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สูญเสียความลับทางข้อมูล</li> <li>ข้อมูลถูกเปลี่ยนแปลงแก้ไข</li> <li>สูญเสียเสถียรภาพของระบบปฏิบัติการ</li> <li>ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัส</li> <li>เลียนแบบ (Companion Virus) แอปแอฟตามไม่ไฟล์ต่างๆ และคอยสร้างไฟล์ขึ้นมาใหม่โดยเลียนแบบไฟล์ในระบบเดิม แล้วหลอกให้ระบบเรียกไฟล์ที่สร้างขึ้นโดยเลียนแบบขึ้นมาใช้งานแทนไฟล์จริง</li> <li>ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสโปรแกรม (Program Virus) เมื่อมีการเรียกใช้ไฟล์ที่ติดไวรัสประเภทนี้จะทำให้ไวรัสแพร่เชื้อไปยังทุกไฟล์ที่สามารถติดต่อไปได้</li> <li>ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสบูต (Boot Virus) เป็นไวรัสที่คอยก่อกวนไฟล์สำคัญๆ ที่สำหรับเปิดเครื่องทำให้เราไม่สามารถบูตเข้าสู่วินโดวส์ได้</li> </ul>	ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบซอฟต์แวร์ที่ใช้งานปลอดภัยมีความปลอดภัยหรือไม่</li> <li>ตรวจสอบการแชร์ไฟล์และการรับ-ส่งไฟล์ต่างๆ</li> <li>ติดตามข่าวสารต่างๆ เพื่อเตรียมการป้องกันระบบรักษาความปลอดภัย</li> <li>เซิร์ฟเวอร์ของไฟล์ที่จะดาวน์โหลดมาจากอินเทอร์เน็ต และควรทำการสแกนไวรัสทุกครั้ง</li> <li>หลีกเลี่ยงการดาวน์โหลดไฟล์จากแหล่งที่มาที่ไม่ใช่เว็บไซต์ที่เราไม่รู้จัก</li> <li>หมั่นอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัสอย่างสม่ำเสมอ เพราะไวรัสสแปย์แวร์มีการปรับปรุงและเกิดใหม่อยู่เสมอ</li> <li>หมั่นทำการ backup สำรองข้อมูล สำรองไฟล์ที่สำคัญบ่อยๆ ซึ่งอาจจะเขียนลง CD, DVD หรือใส่ External HD สำรองก็ได้</li> </ul>	การควบคุมเพิ่มเติม

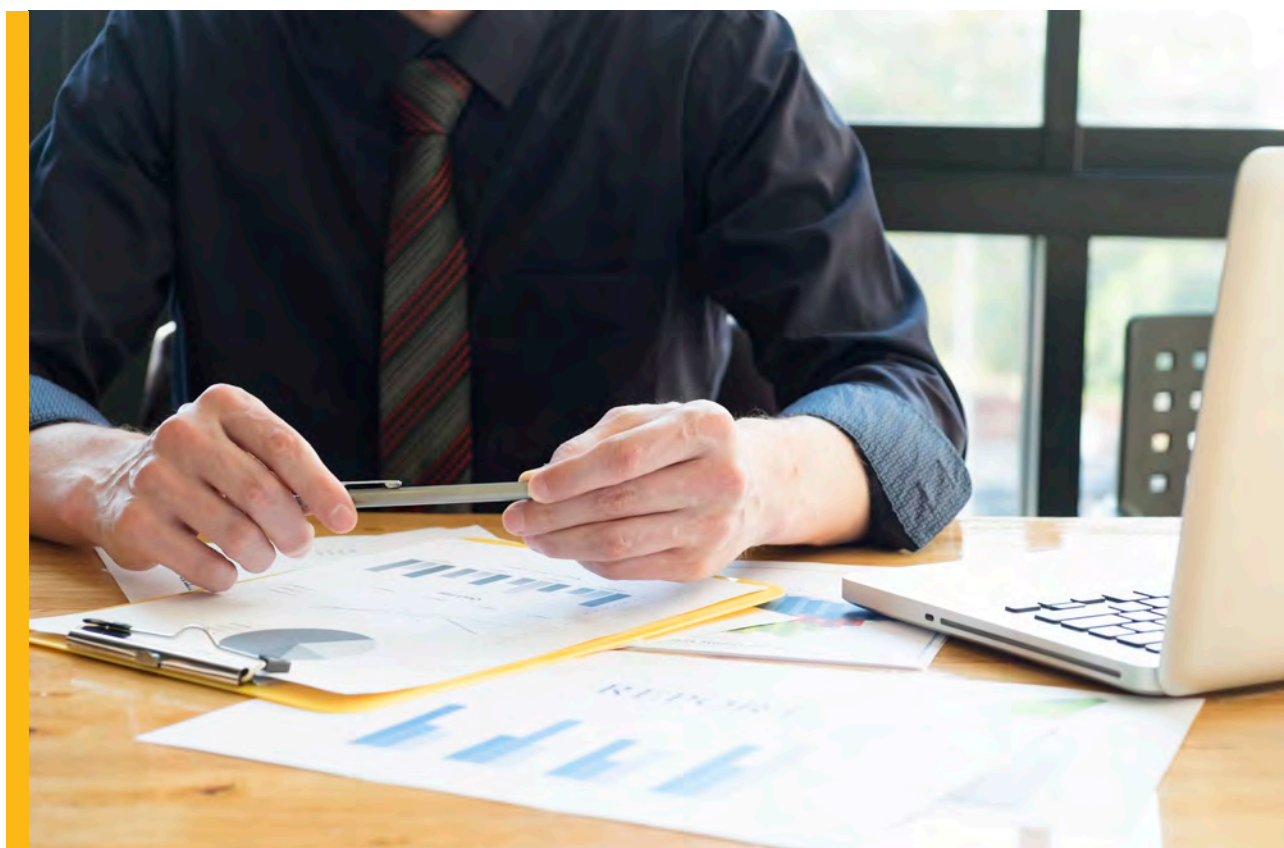
ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
		<p>2. ภัยคุกคามทางระบบซอฟต์แวร์ (Software Security Threats) การลบซอฟต์แวร์ หรือการลบเพียงบางส่วนซอฟต์แวร์นั้นๆ การขโมยซอฟต์แวร์ (Software Theft) การเปลี่ยนแปลงแก้ไขซอฟต์แวร์ (Software Modification) และการขโมยข้อมูล (Information Leaks)</p> <p>3. ภัยคุกคามที่มีต่อระบบข้อมูล (Data Threats) การที่ข้อมูลอาจถูกเปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาต, การที่ข้อมูลอาจถูกเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพื่อผลประโยชน์โดยมิได้มี การตรวจสอบแก้ไข, การที่ข้อมูลนั้นถูกทำให้ไม่สามารถนำมาใช้งานได้</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>ระบบป้องกันข้อมูลไวรัสสองหน้า (Multipartite Virus) สามารถติดเชื้อได้ทั้งโปรแกรมและบูตเซ็กเตอร์ได้พร้อมๆ กัน ถือเป็นไวรัสที่มีความสามารถสูง</li><li>ระบบป้องกันข้อมูลไวรัสใดๆ (Macro Virus) ทำการแพร่กระจายเชื้อเฉพาะไฟล์ที่เป็นเอกสารเท่านั้นเพื่อทำให้ข้อมูลที่ถูกเก็บไว้ในไฟล์เกิดความเสียหายหรือเปลี่ยนแปลงไป</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>หมั่นอัปเดตวินโดวส์หรือระบบปฏิบัติการที่เราใช้</li><li>ให้รอบคอบอย่าประมาทในการทำธุรกรรมใดๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต</li><li>ห้ามเปิดข้อความ หรือคลิกลิงค์ใดๆ ที่ส่งผ่านทางโปรแกรมสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่เราไม่รู้จักที่มาหรือคนที่ส่งมาหาเรา</li></ul>	
5	การเข้าสู่ของคู่แข่งขั้นที่เป็นธนาคารพาณิชย์	ธนาคารพาณิชย์แข่งขันโดยการตั้งทำ บริษัทในเครือเพื่อให้สิ้นเสียรายย่อย	ทำให้เกิดการแข่งขันในกลุ่มเป้าหมายของบริษัทเพิ่มขึ้น	ต่ำ	การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เราให้บริการอยู่แล้วเกิดการสื่อสารบอกต่อ และการบริการที่เป็นกันเอง ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ	

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์นั้น อาจมีความเสี่ยงจากการเปิดเผยข้อมูลก่อนลงทุนไม่ครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน บริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ต่อการตัดสินใจในการลงทุน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ลงทุนควรทราบว่า ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งปัจจัยบางประการนั้นอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรศึกษาความเสี่ยงและข้อพิจารณา ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยความเสี่ยงและข้อพิจารณาในการลงทุนต่างๆ ตามที่ระบุไว้นั้น อาจไม่ได้เป็นการระบุปัญหาหรืออุปสรรคทั้งหมดที่บริษัทฯ กำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน หรือบริษัทฯ อาจเผชิญในอนาคต

ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ไม่ว่าบริษัทฯ จะทราบหรือไม่ก็ตาม อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในอนาคต หรือมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และมีการกำหนดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมกับแนวทางในการบริหารจัดการ ซึ่งเกี่ยวกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ โดยผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการประมาณการที่ระบุไว้ การคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้

อนึ่งผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ควบคู่ไปกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต และขอสงวนสิทธิ์เกี่ยวกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคตที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีเป้าหมายสูงสุดคือความยั่งยืนของบริษัท คำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคมในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจเป็นสำคัญ ทุกกิจกรรมของบริษัทจะต้องดำเนินการบนหลักการของความยั่งยืนและมุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ดำรงการยอมรับและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### ด้านเศรษฐกิจ

1. บริษัทจะเปิดสาขาให้บริการเพิ่มตามโอกาสทางธุรกิจ เพิ่มโอกาสให้ลูกค้าและประชาชน สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย และสะดวกยิ่งขึ้นส่งผลให้เศรษฐกิจระดับฐานรากมีสภาพเงินทุนที่คล่องตัวขึ้น ลดปัญหานั่นนอกระบบ
2. บริษัทจะเข้าร่วมมาตรการเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้กับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้มีโอกาสแก้ปัญหาหนี้ ควบคู่กับการส่งเสริมเรียนรู้ในการวางแผนและสร้างวินัยทางการเงินที่ดีให้แก่ลูกหนี้และประชาชนที่สนใจ เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว
3. บริษัทจะสร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมสำหรับส่งมอบผลิตภัณฑ์สินเชื่อและบริการด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับลูกค้า ตามความสามารถในการชำระหนี้และตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงินของลูกค้า
4. บริษัทจะส่งเสริมธุรกิจที่ใช้พลังงานหมุนเวียน พลังงานทดแทน สนับสนุนการทำธุรกิจโซลาร์เซลล์และการซื้อขายคาร์บอนเครดิต

### ด้านสังคมและชุมชน

1. บริษัทจะจัดจ้างพนักงานตามท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด และปฏิบัติตามพนักงานด้วยหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การจ้างงาน และการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ มีระบบการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน มีคณะกรรมการ สวัสดิการ ในสถานประกอบการ และมีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริหารด้วยความเอาใจใส่พนักงานโดยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน เข้าร่วมประเมินสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานทุกปี
2. บริษัทจะบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยเน้นการสื่อสารองค์กร พัฒนาการประเมินวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เกิดความก้าวหน้าในสายอาชีพ สามารถเข้าสู่ตำแหน่งงานสำคัญได้
3. บริษัทจะพิจารณาให้การช่วยเหลือสิ่งของที่เป็นเพื่อการอุปโภค - บริโภคแก่ชุมชน สังคม หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน หากเกิดภาวะวิกฤต เช่น อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย โรคระบาด เป็นต้น
4. บริษัทจะพิจารณาให้การสนับสนุนส่งเสริมช่วยเหลือชุมชนและสังคม เช่น เป็นเจ้าภาพทำบุญสุนทานสามัคคีตาม จังหวัดต่างๆ เพื่อทำนุบำรุงสืบสานประเพณีวัฒนธรรมไทย ร่วมบริจาคสนับสนุนน้ำดื่มกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและ เอกชนในช่วงเทศกาลต่างๆ เป็นต้น

### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าพลังงานและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการเผาไหม้ ติดตั้งระบบติด GPS ในรถยนต์ของบริษัท เพื่อตรวจสอบตำแหน่งและแจ้งเตือนการใช้ความเร็วของรถยนต์ มีระบบการตรวจสอบสภาพรถยนต์ตามรอบการใช้งานของเครื่องยนต์ มีการกำหนดแผนงานเพื่อปฏิบัติงานนอกพื้นที่อย่างชัดเจนโดยคำนึงถึงการใช้เชื้อเพลิงให้คุ้มค่า
2. บริษัทจะเลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และกำหนดเวลา เปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างเหมาะสม



3. บริษัทจะเลือกใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างเหมาะสม
4. บริษัทจะบริหารจัดการของเสียที่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คัดแยกขยะเพื่อกำจัดอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการนำกระดาษกลับมาใช้ซ้ำเพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานทดแทนให้มากขึ้น
5. บริษัทจะมุ่งเน้นการจัดซื้อและประเมินคู่ค้าในการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าและเกณฑ์ในการประเมินคู่ค้าอยู่เสมอ
6. บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

## ด้านธรรมาภิบาล

1. บริษัทจะกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางบรรษัทภิบาล
2. บริษัทจะยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้และที่สากลยึดถือปฏิบัติ
3. บริษัทจะยึดถือปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่งของบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายบัญชีและการเงิน นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม การป้องกันและตรวจจับการทุจริต การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น
4. บริษัทจะเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการดำเนินงานของบริษัทในการขับเคลื่อนความยั่งยืนองค์กร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและกลยุทธ์ที่เปลี่ยนแปลงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ การสนับสนุนธุรกิจที่ใช้พลังงานหมุนเวียน มุ่งเน้นการสื่อสารองค์กร พัฒนาการวัดประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน การรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร การบริหารจัดการของเสีย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การป้องกันและตรวจจับการทุจริต และการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

#### ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อคัดดีสยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย (1) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (3) สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน และสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป

บริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 1,079 สาขา ใน 47 จังหวัด ของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก มีจำนวนพนักงาน 2,725 คน ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า พร้อมกับการทำการตลาดเชิงรุก เพื่อสานสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความประทับใจและสร้างความผูกพัน จนส่งผลให้ลูกค้าเกิดการใช้บริการซ้ำ สะท้อนให้เห็นถึงห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ซึ่งเป็นรูปแบบหมุนเวียน (Circular Value Chain) สามารถจำแนกออกเป็นกิจกรรมหลักและกิจกรรมรอง ดังนี้

## กิจกรรมหลัก

- 1) **จัดหาแหล่งเงินทุน** บริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่ต่ำจากสถาบันการเงิน ออกหุ้นกู้ และออกหุ้นสามัญเพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีสัญญาเงินกู้ระหว่างกัน และจะชำระหนี้คืนแก่สถาบันการเงินทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย ส่วนผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะออกเสียงในที่ประชุมบริษัท และได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล
- 2) **ออกแบบผลิตภัณฑ์สินเชื่อ** บริษัทได้จัดทำพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับการประกอบอาชีพ กลุ่มเป้าหมาย และศักยภาพการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าในที่แท้จริง ซึ่งประกอบไปด้วย 7 ผลิตภัณฑ์ดังนี้
  - 2.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - 2.2) สินเชื่อเช่าซื้อ
    - สินเชื่อรถจักรยานยนต์ใหม่
    - สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว
  - 2.3) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ
  - 2.4) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์)
    - สินเชื่อประกอบอาชีพทั่วไป
    - สินเชื่อเกษตรนาโน
  - 2.5) สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน
  - 2.6) สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป
  - 2.7) สินเชื่อโซลาร์แอร์
- 3) **ทำการตลาด และประชาสัมพันธ์** บริษัทได้ทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าด้วยวิธีการ ดังนี้
  - 3.1) โฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท และสื่อโซเชียล เช่น Facebook
  - 3.2) ติดป้ายโฆษณาผลิตภัณฑ์สินเชื่อในพื้นที่ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
  - 3.3) พนักงานลงพื้นที่ทำการตลาดเชิงรุก เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัท ให้ลูกค้าได้รับรู้ และเกิดการใช้บริการสินเชื่อหรือเกิดการบอกต่อในพื้นที่
  - 3.4) ใช้รถยนต์ติดเครื่องกระจายเสียงประกาศ โฆษณา ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อตามพื้นที่ที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย
  - 3.5) ส่งจดหมายเชิญชวนลูกค้าชั้นดีที่เคยใช้บริการสินเชื่อกับบริษัท เพื่อจูงใจด้วยสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าชั้นดีให้กลับมาใช้บริการสินเชื่ออีกครั้ง
- 4) **วิเคราะห์สินเชื่อ** บริษัทมีกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อ ซึ่งมีการควบคุมดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระดับ Ultimate Control เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อที่ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์สินเชื่อต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อมีข้อมูลของลูกค้าที่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และเพียงพอต่อการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีการประเมินประสิทธิภาพของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากตัวชี้วัดที่เป็น NPL ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 5) **จัดทำสัญญา และส่งมอบเงินกู้** บริษัทมีกระบวนการชี้แจงรายละเอียดก่อนจัดทำสัญญา เพื่อความโปร่งใสตามหลักการให้สินเชื่ออย่างเป็นธรรม (Market Conduct) และส่งมอบเงินกู้ด้วยวิธีการที่เน้นความสะดวกและรวดเร็วเพื่อให้ลูกค้ามีเงินหมุนเวียนไปใช้ประกอบอาชีพได้ทันที ผ่านช่องทางโอนเงินผ่านระบบธนาคาร (E-Payment) เข้าบัญชีลูกค้าโดยตรง เพื่อความปลอดภัยและตรวจสอบได้

- 6) **ติดตาม และบริหารหนี้** บริษัทมีกระบวนการจัดเก็บหนี้ที่เป็นธรรม สอดคล้องตามหลัก Market Conduct ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ทวงถามหนี้อย่างเคร่งครัด และมีกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุม เพื่อป้องกันการทุจริต พร้อมทั้งมีช่องทางการจัดเก็บหนี้ที่หลากหลาย เพื่อให้พนักงานที่ทำหน้าที่ในการปฏิบัติตามกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้อย่างเคร่งครัด ดังนี้
- 6.1) เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ พนักงานจะโทรแจ้งเตือนลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ที่สำนักงาน หรือจ่ายผ่านระบบบัญชีธนาคารในชื่อของบริษัทเท่านั้น พร้อมมีการส่งหนังสือแจ้งเตือนยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า เพื่อป้องกันการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ในกรณีที่ลูกหนี้อาจลงล้มกำหนดหรือค้างชำระหนี้ เมื่อลูกหนี้ชำระหนี้ผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งของบริษัทแล้ว ลูกหนี้ก็จะได้รับใบเสร็จรับเงิน เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานในการชำระค่างวด
  - 6.2) เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ พนักงานมีหน้าที่ในการติดต่อลูกหนี้ เพื่อทำความเข้าใจถึงสถานะปัญหาของลูกหนี้ โดยใช้หลักประนีประนอมในการเจรจาทางออก เพื่อให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้
  - 6.3) เมื่อการเจรจากับลูกหนี้จนถึงที่สุดแล้วไม่สามารถหาทางออกได้ บริษัทจำเป็นต้องยึดหลักทรัพย์ของลูกหนี้ (กรณีลูกหนี้นำหลักทรัพย์มาค้ำประกันกับบริษัท) และนำหลักทรัพย์นั้นขายทอดตลาดในตลาดประมูลรถ พร้อมดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้
- 7) **บริการหลังการให้สินเชื่อ** บริษัทมีบริการลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อช่วยเหลือให้ลูกค้าได้รับบริการที่เป็นธรรม และมีพนักงานที่ยินดีให้คำปรึกษาช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพื่อแก้ไขปัญหาจากการชำระค่างวด เช่น การปรับโครงสร้างหนี้

## กิจกรรมรอง

### ฝ่ายบัญชีและฝ่ายการเงิน

ทำหน้าที่ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยมีกรอบนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำ และยังคงสำรวจแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำกว่าอยู่เสมอ พร้อมทั้งดูแล บริหารจัดการเรื่องของการชำระหนี้เงินกู้คืนแก่สถาบันการเงินให้ตรงตามกำหนดเวลา พร้อมจัดทำและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

### ฝ่ายสารสนเทศ

ทำหน้าที่พัฒนาระบบปฏิบัติการให้ตอบสนองนโยบายของบริษัทให้แล้วเสร็จตามกำหนด ตรวจสอบ และกำกับให้ระบบงานทุกระบบสามารถใช้งานได้อยู่ตลอดเวลา ตรวจสอบและกำกับข้อมูลในระบบทุกระบบให้เกิดความถูกต้องเพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา ตรวจสอบ และกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลในระบบทุกระบบ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท สนับสนุนงานด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้มีเพียงพอ และพร้อมใช้งานในทุกส่วนของบริษัท

### ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน

บริษัทมีการกำหนดระเบียบว่าด้วยการบริหารหนี้ และระเบียบว่าด้วยวิธีการรับเงินจากลูกค้า ที่สอดคล้องกับหลักการ Market Conduct และเป็นไปตาม พ.ร.บ. ทวงถามหนี้ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดเป็นมาตรฐานและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น และบริษัทได้ปรับปรุงวิธีการกระบวนการติดตามหนี้ให้มีความถูกต้องตามกฎหมายกำหนด และร่วมติดตามทวงถามหนี้กับพนักงานในสาขาตั้งแต่ลูกหนี้ Stage 2 เป็นต้นไป และมีการติดตามผลการบริหารหนี้ในการประชุมฝ่ายจัดการทุกเดือน

### ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ

ควบคุมงานพัสดุให้ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง มีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ขาย/ผู้รับจ้างอย่างน้อย 2 รายขึ้นไป ตรวจสอบพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง ตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัท จัดทำทะเบียนคุมประจำปี จัดทำประกาศราคากลางประจำปี ทำการประเมินคุณภาพ Supplier ปีละ 1 ครั้ง และสืบหา Vendor รายใหม่ โดยคำนึงถึงประเด็นสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนพื้นที่สาขาที่เปิดใหม่ รวมถึงงานเกี่ยวกับภาษี พ.ร.บ. ประกันรถยนต์ของบริษัท

## ฝ่ายบุคคล

ทำหน้าที่สนับสนุนการสรรหาบุคคลเข้าเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ เป็นไปตามอัตรากำลังที่บริษัทกำหนด คุณสมบัติตรงตามที่บริษัทต้องการ เพียงพอต่อการร้องขอ ทำหน้าที่พัฒนาอบรมให้ความรู้กับพนักงานให้การทำงานมีประสิทธิภาพ เกิดความก้าวหน้า จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างแรงจูงใจ สร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานรักองค์กร ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องอย่างมีความสุข อยู่กับบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## ฝ่ายกฎหมาย

ทำหน้าที่ติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์ ประเมิน รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานภายในให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รับผิดชอบเอกสาร นิติกรรมสัญญาของบริษัท และฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายจัดเตรียมเอกสารที่ต้องใช้ในการฟ้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระของบริษัท พร้อมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร จัดทำข้อมูลการชำระหนี้หลังฟ้อง การบังคับคดี การยื่นฟ้องใหม่ และจัดทำข้อมูลสรุปการดำเนินการหลังฟ้องคดี

## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามความเกี่ยวข้องของการดำเนินงาน และห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน บริษัทจึงได้กำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จำนวน 12 กลุ่ม ได้แก่

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| (1) ผู้ถือหุ้น              | (7) แหล่งเงินทุน/เจ้าหนี้                  |
| (2) พนักงาน                 | (8) ชุมชน                                  |
| (3) ลูกค้า                  | (9) หน่วยงานราชการ/องค์กรกำกับ             |
| (4) คู่ค้า                  | (10) สื่อมวลชน                             |
| (5) คู่ค้าธุรกิจ            | (11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด |
| (6) ผู้ร่วมลงทุน/คณะกรรมการ | (12) คู่แข่ง                               |

ทั้งนี้ การจัดการห่วงโซ่คุณค่าและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทยึดมั่นต่อแนวทางการกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market conduct) ด้วยการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) การกำกับดูแลกิจการที่ดี บรรษัทภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีระบบสารสนเทศที่มั่นคงปลอดภัย ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอยู่บนหลักของความยั่งยืน และมุ่งผลลัพธ์แห่งความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

# การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย คือ บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อม ตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” โดยแบ่งเป็นรายการและจัดลำดับความสำคัญทั้งหมด 8 ลำดับ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน และ คณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมสามัญ และ วิสามัญผู้ถือหุ้น</li><li>การประชุม</li><li>คณะกรรมการบริษัท</li><li>การแจ้งข้อมูลให้แก่ ผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย</li><li>ห้วงสนทนากลุ่มสัมพันธ์</li><li>วันบริษัทจดทะเบียนพบ ผู้ลงทุน (Opportunity Day)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลตอบแทนการลงทุน เช่น เงินปันผล ราคาหุ้น และการเติบโตอย่างมั่นคง และ ยั่งยืน</li><li>การดำเนินงานอย่างโปร่งใส</li><li>ตามหลักธรรมาภิบาล และมีจริยธรรม</li><li>ศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ</li><li>มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม</li><li>มีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโต อย่างสม่ำเสมอ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li><li>การมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>สร้างผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าและพันธมิตร</li><li>เป้าหมายที่ชัดเจน</li><li>จัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้น มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น</li><li>บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง ปราศจาก ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่องในระยะยาว</li><li>เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตาม ข้อกำหนดกฎหมายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือ ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น</li><li>บริษัทมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจการให้ บริการสินเชื่อ โดยขยายสาขา เพื่อเพิ่ม พอร์ตสินเชื่อ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อม พัฒนาสินเชื่อให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น ภายใต้ หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิในการเสนอวาระ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและข้อกรรมการ ล่วงหน้าในเวลาอันสมควร</li><li>ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอนอกระบบต่างๆ จากผู้ถือหุ้นผ่าน ช่องทางที่บริษัทจัดขึ้น และเข้าถึงได้ง่าย เพื่อนำเอาข้อร้องเรียนที่ได้รับมาพิจารณา ดำเนินการ</li><li>เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิตอบถาม ผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสผ่าน กิจกรรมวันบริษัทจดทะเบียนกับผู้ลงทุน (Opportunity Day)</li></ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทุกระดับ</li> <li>การเปิดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะผ่านเว็บไซต์ ระบบบริหารจัดการภายใน อีเมล และการประชุม</li> <li>การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คำตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับงานที่ทำ</li> <li>ความมั่นคงในอาชีพ</li> <li>การวางแผนความก้าวหน้าทางอาชีพที่ชัดเจน</li> <li>การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และอุปกรณ์เครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงาน</li> <li>การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ความสนใจในการทำงาน</li> <li>ระบบงานที่รองรับการปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายทางด้านบุคลากรที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน</li> <li>สำรวจการจ่ายค่าตอบแทนในตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์มีความเหมาะสม</li> <li>มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายบุคลากร</li> <li>ทำ Road Map เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ</li> <li>ปฏิบัติตามพันธกิจของเป็นธรรม</li> <li>บนหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>คำนึงถึงความต้องการของพนักงานเพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร เช่น มีการทบทวนค่าตอบแทนสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการเป็นประจำทุกปี</li> <li>มีระบบการบริหารจัดการผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่เป็นธรรมและเชื่อมโยงกับผลตอบแทน</li> <li>จัดหลักสูตรอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการและตามตำแหน่งงานทุกระดับอย่างทั่วถึงเพียงพอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี</li> <li>สร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุง แก้ไข พัฒนา ให้ตรงตามลักษณะธุรกิจและความต้องการของพนักงาน ให้มีขวัญกำลังใจในการทำงานให้มีส่วนร่วมในการสวัสดิการ</li> <li>พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นในเรื่องการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม ต่อพนักงาน</li> <li>ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการหรือข้อเสนอแนะต่างๆ ที่จะช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงานหรือช่วยเพิ่มมูลค่าหรือลดค่าใช้จ่ายให้กับองค์กรโดยบริษัทมีการให้รางวัลสำหรับโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท</li> <li>สำรวจความต้องการอบรมพัฒนาพนักงานประจำปี</li> <li>กำหนดช่องทางทางการรับเรื่องร้องเรียนแจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณในหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ ระบบบริหารจัดการภายใน อีเมล สามารถเข้าถึงได้ง่าย และได้รับความคุ้มครอง</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของคณะกรรมการ	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
2. พนักงาน (ต่อ)			<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับ ได้เรียนรู้ และพัฒนาทักษะการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และส่งเสริมให้มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์หรือ การบริการรูปแบบใหม่ๆ หรือต่อยอดจาก ของเดิมที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุง กระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรม ทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้าง ศักยภาพทางการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มให้ กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่สอดส่องดูแล และให้ความช่วยเหลือในด้านสภาพการทำงาน และความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างใกล้ชิด และมีการประชุมเพื่อติดตามการแก้ไขปัญหา ที่ตรวจพบเป็นประจำทุกเดือน</li> <li>จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ ต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการ ดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัท</li> <li>บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ สวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อทำ หน้าที่ปรึกษาหารือกับนายจ้าง เสนอแนะ ความคิดเห็นเกี่ยวกับสวัสดิการ ตรวจตรา ควบคุม ดูแลการจัดสวัสดิการที่นายจ้าง จัดให้แก่ลูกจ้าง โดยมีการประชุมเป็นประจำ ทุกไตรมาส</li> <li>จัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของ การปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณ บริษัท รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้เกิด แก่นแกล้งหรือได้รับโทษจากการร้องเรียน</li> </ul>	

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมเยียนพบปะลูกค้าเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์</li> <li>มีการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของลูกค้าเป็นประจำ</li> <li>ประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าได้รับทราบถึงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท</li> <li>มีช่องทางให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนผ่านช่องทางออนไลน์ "ประโยชน์ โทศัพท์ จัดอบรม สัมมนา ให้ความรู้และข้อเสนอแนะทางการเงินแก่ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้าหรือบริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้า</li> <li>ความสะดวกในการเข้าถึงบริการและผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการให้คำแนะนำทางการเงิน</li> <li>ความพร้อมและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>คุณภาพของการให้บริการที่ดีเลิศทั้งก่อนและหลังขายให้สินเชื่อ</li> <li>ประสิทธิภาพนี้ให้บริการพิเศษเฉพาะบุคคล</li> <li>ปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้า</li> <li>เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีจริยธรรม</li> <li>ปราศจากการทุจริต เพื่อเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการอย่างประทับใจแก่ลูกค้า</li> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลา</li> <li>ให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต</li> <li>การเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และการบริการที่หลากหลาย สะดวกและเหมาะสมกับวิถีชีวิตของลูกค้า</li> <li>กำกับดูแลด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม ตามหลัก Market Conduct</li> <li>สร้างเสริมวัฒนธรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่อก่อนเป็นมาตรฐานมีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เกิดความคาดหวัง และเลือกใช้บริการของบริษัทเป็นลำดับต้น ๆ</li> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงานสามารถหมุนเวียนใช้ได้</li> <li>มุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศด้วยพนักงานที่มีศักยภาพผ่านการอบรมอย่างดีและเพิ่มความระมัดระวังกับลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีและเพิ่มช่องทางในการชำระค่าวงที่หลากหลาย</li> <li>บริษัทมีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และวิธีปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุง แก้ไข พัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>รับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากลูกค้า</li> <li>เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยจัดกิจกรรมพบปะลูกค้าเพื่อให้ความรู้และคำแนะนำทางการเงินรวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของคณะกรรมการ	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
6. คู่ค้า และคู่ค้าธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมเยียนพบปะคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น และสำรวจการใช้แรงงาน</li> <li>มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากคู่ค้า</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าเป็นประจำทุกปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทำการค้าอย่างเป็นธรรมโดยมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การให้ผลตอบแทนที่พึงใจและเหมาะสมกับผลการดำเนินงาน</li> <li>การสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน</li> <li>การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่ตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยมีการพิจารณาปัจจัยทางด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลในการคัดเลือก รวมถึงการดำเนินงานที่ไม่มีผลกระทบสิ่งแวดล้อม การไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายหรือใช้แรงงานบังคับ เป็นต้น เป็นธุรกิจที่ไม่มีปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณที่จะก่อให้เกิดปัญหาโลกร้อนหรือก่อให้เกิดฝุ่นละอองที่จะเป็นอันตรายต่อชุมชนและสังคม</li> <li>การให้ความรู้แก่คู่ค้าด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาคู่ค้า</li> <li>ประเมินการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของคู่ค้า และข้อกำหนดของกฎหมาย</li> <li>บริษัทมีการปฏิบัติตามอย่างเป็นธรรมตามสัญญาจรรยาบรรณ และค่านิยมที่ได้วางเคร่งครัดตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านคู่ค้าและคู่ค้าธุรกิจ</li> <li>ศึกษาจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า และติดตามว่าการปฏิบัติตามที่ถูกต้องตามจรรยาบรรณที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พบปะคู่ค้า</li> <li>รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ</li> <li>จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า เช่น จัดสัมมนา</li> </ul>
7. หน่วยงานราชการ และองค์กรกำกับดูแล (ธนาคารแห่งประเทศไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานราชการกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การจัดสัมมนา หรือการประชุมที่จัดโดยองค์กรกำกับเพื่อให้ความรู้ หรือข้อกำหนดที่ออกมาใหม่ หรือที่ปรับปรุงใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ กฎต้อง ทามเวลา</li> <li>การป้องกันการทำผิดคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใหม่ โดยฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามได้ทันตามที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้พนักงานหรือผู้บริหารเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีข้อมูลที่จำเป็นปัจจุบันและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนสามารถซักถามในประเด็นที่ยังมีข้อสงสัยหรือเข้าใจไม่ชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้ถูกต้องตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติตาม</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของภาคห่วง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
7. หน่วยงานราชการ และองค์กรกำกับดูแล (ธนาคารแห่งประเทศไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้พบปะเมื่อมีการตรวจสอบโดยองค์กรกำกับ มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทมีการกำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</li> <li>กำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดขององค์กรกำกับโดย <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบในการรวบรวมปรับปรุงข้อกำหนดให้มีความครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน</li> <li>ทำความเข้าใจกับข้อกำหนดเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้อง</li> <li>สื่อสารไปยังผู้ปฏิบัติงาน และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง</li> <li>มีการประเมินความถูกต้องของการปฏิบัติตามข้อกำหนดเป็นระยะๆ</li> </ul> </li> </ul>	
8. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมหรือพบปะ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่สุจริตโดยไม่ใช้วิธีการที่เป็นการให้ร้ายต่อคู่แข่ง</li> <li>ดำเนินการแข่งขันภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอื่นไม่ชอบด้วยกฎหมาย</li> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>บริษัทมีการดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่แข่ง เช่น จัดสัมมนา รับฟังและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นทางธุรกิจ</li> </ul>

หมายเหตุ กระบวนการเพื่อให้ทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การจัดประชุมสัมมนา การสำรวจความคิดเห็นผ่านแบบสอบถามสัมภาษณ์

# การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย อีกทั้งมีการควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงาน และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม มีแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมในประเด็นต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า ขยะ และการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปกป้อง ควบคุม และลดมลพิษของเสียที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร ด้วยการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งมั่นในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ พลังงานไฟฟ้า และน้ำมันอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมความรู้และสร้างจิตสำนึกของบุคลากรให้ตระหนักถึงผลกระทบของพลังงานและทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานทดแทน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารเพื่อลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง
- ส่งเสริมแนวคิดการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management) และบริการทางการเงินอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีความหลากหลายและตอบสนองต่อผู้ให้บริการทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- ประชาสัมพันธ์สื่อสารและเผยแพร่ให้บุคคลในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อม สร้างจิตสำนึก และทราบดีถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ที่เกิดจากการเผาไหม้ บริษัทมีระบบติดตั้ง GPS รถยนต์บริษัท เพื่อตรวจเช็คตำแหน่งและควบคุมความเร็วของการใช้รถยนต์บริษัท มีระบบการตรวจเช็คสภาพรถยนต์ตามรอบเพื่อยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ กำหนดแผนงานเพื่อออกปฏิบัติงานชัดเจน โดยคำนึงถึงการใช้เชื้อเพลิงให้คุ้มค่าจัดทำโครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

### โครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืนเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

ประเภท	รวมปี 2568	รวมปี 2567	เป้าหมายปี 2568 เทียบกับรายได้รวม	ผลการดำเนินงานประจำปี 2568 เพิ่มขึ้น/ลดลง เทียบกับรายได้รวม	เป้าหมายปี 2569 เทียบกับรายได้รวม
การใช้น้ำมันรถยนต์	921,380.62 ลิตร	926,603.71 ลิตร	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-7.07%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา
การใช้น้ำมันรถจักรยานยนต์	204,270.32 ลิตร	194,583.10 ลิตร	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-1.61%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา
การใช้ไฟฟ้า	5,836,960.85 kWh	6,549,594.20 kWh	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-16.96%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา



ประเภท	รวมปี 2568	รวมปี 2567	เป้าหมาย ปี 2568 เทียบกับ รายได้รวม	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568 เพิ่มขึ้น/ลดลง เทียบกับรายได้รวม	เป้าหมาย ปี 2569 เทียบกับ รายได้รวม
การใช้น้ำ	124,934.80 ลูกบาศก์เมตร	121,532.72 ลูกบาศก์เมตร	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-5.12%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา
การใช้กระดาษ	25,647.57 รีม	30,609 รีม	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-20.00%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา

ค่าน้ำมันรถของบริษัท มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น สาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากการขยายสาขาที่เพิ่มมากขึ้น การให้บริการกับลูกค้า จึงมีการจัดซื้อรถเพิ่มขึ้นตามจำนวนที่ขยายสาขา ส่งผลให้มีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น

ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้พลังงานทดแทนโดยติดตั้งโซลาร์รูฟบนหลังคาอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ เพื่อเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้า ลดปัญหาภาวะโลกร้อน อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ถือเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี พ.ศ. 2568 ได้พลังงานไฟฟ้าจำนวน 138,619 กิโลวัตต์

ประชาสัมพันธ์ สื่อสารและเผยแพร่ ให้นุคคลในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมสร้างจิตสำนึก และทราบถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม



บริษัทมุ่งเน้นการจัดซื้อและวิธีการประเมินคุณค่าเพื่อเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์หลากหลายเป็นหลากหลายที่ออกให้กับผลิตภัณฑ์ที่ได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่ทางคณะกรรมการนโยบายและบริหารงานหลากหลายประกาศใช้ และปรับปรุงนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า และเกณฑ์ในการประเมินคู่ค้าอยู่เสมอ



# การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายซึ่งกำกับดูแลโดยฝ่ายกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมเรื่อง ดังต่อไปนี้

(1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชนปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการที่กระทำการทำงานในด้านอื่น ๆ

(2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความเป็นส่วนตัวของลูกค้าอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นมาตรฐานการบริการหลังการขาย การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

(3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจง และดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

(4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

(5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

(6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

(7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทมีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัทอาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### ด้านพนักงานและแรงงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เช่น การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม มีระบบการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานและมีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน โดยในปี 2568 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

#### จำนวนพนักงาน

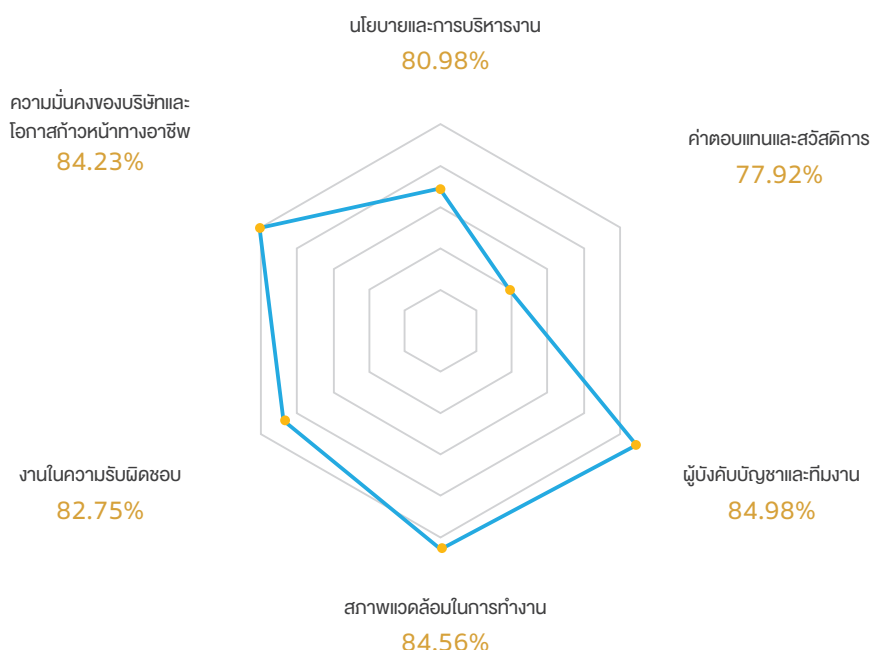
รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	1,969	756
พนักงานผู้พิการ (จ้างเหมาบริการ)	9	18

- อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 27.74
- อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงาน (ในสำนักงานใหญ่) ร้อยละ 46.85
- อัตราส่วนผู้บริหารหญิงในทุกระดับต่อจำนวนพนักงาน ร้อยละ 7.67
- อัตราส่วนผู้บริหารหญิง ในคณะกรรมการบริหาร ร้อยละ 23.08
- อัตราผลตอบแทนต่อพนักงาน (HC ROI) 2.79

#### ผลการประเมินความคิดเห็นของพนักงาน

ผลการประเมินระดับความคิดเห็นของพนักงานประจำปี 2568 ได้ 84.44 % อยู่ในระดับเห็นด้วย จากพนักงานที่ตอบแบบประเมิน 2,322 คนจากพนักงานทั้งหมด 2,750 คน จากเป้าหมาย 80 % โดยในปี 2568 มีเป้าหมายผลการประเมินความพึงพอใจมากกว่า 84.44 % โดยบริษัทประเมินความพึงพอใจของพนักงานในแต่ละด้านดังนี้

#### สรุปการสำรวจความคิดเห็นพนักงาน ประจำปี 2568



บริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2568 ระดับประเทศ ปีที่ 5



### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานและเพิ่มศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวนมากกว่า 9 หลักสูตรต่อปี โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อพนักงานทั้งบริษัท 34.45 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และมีพนักงานที่ผ่านการทดสอบหลังการอบรมมากกว่า 80% ในเกือบทุกหลักสูตร โดยในปี 2568 มีเป้าหมายการฝึกอบรม 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตราย อุบัติเหตุ และโรคจากการทำงาน

### สวัสดิการอื่น

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันอุบัติเหตุ (กรณีเสียชีวิตทุกกรณี) ทุนประกัน 1,000,000 บาท
- ประกันสุขภาพ ในกรณีประสบอุบัติเหตุและเจ็บป่วยเป็นผู้ป่วยใน
- เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน หรือ บุคคลในครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต (บิดา มารดา สามี/ภรรยาที่จดทะเบียนสมรสตามกฎหมาย บุตร)
- ชมรมเพื่อนช่วยเพื่อศักดิ์สยาม
- เงินช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนจากภัยธรรมชาติ
- เงินโบนัสพิเศษประจำปี
- ที่พักสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในส่วนงานภาคธุรกิจ (เฉพาะเพศชาย) และเงินช่วยเหลือค่าเช่าห้องพักสำหรับพนักงานหญิงที่มีค่าส่งโยกย้ายไปปฏิบัติงานไกลบ้าน

## อัตราการบาดเจ็บจากการปฏิบัติงาน

กรณีพนักงานบาดเจ็บระหว่างการปฏิบัติงาน	2567	2568
จำนวนราย	5 ราย	2 ราย

กรณีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน มีสาเหตุหลักมาจากการซัปชยานพาหนะ โดยเฉพาะรถจักรยานยนต์ เป็นสำคัญ เป็นอุบัติเหตุที่ไม่รุนแรงและในปี 2568 มีพนักงานเสียชีวิตเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน 1 ราย

## การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นสำคัญ

## ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอนแนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยในปี 2568 มีการแจ้งเรื่องร้องเรียนมายังฝ่ายตรวจสอบภายในทั้งหมด 3 เรื่อง โดยทุกเรื่องได้ตรวจสอบเสร็จสิ้นแล้ว พบว่า เป็นการกระทำทุจริต 2 กรณี และผิดระเบียบของบริษัท 1 กรณี โดยหลังจากติดตามและตรวจสอบข้อเท็จจริง 2 กรณีแรกอยู่ระหว่างดำเนินการทางกฎหมาย กรณีที่ 3 ได้ดำเนินการลงโทษตามระเบียบของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

## ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทได้กำหนดขั้นตอนไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2568 บริษัทมีการเลิกจ้างพนักงานจำนวน 188 ราย

รายละเอียด	2567	2568
จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม	231	184
ร้อยละของจำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวมต่อพนักงานรวม	8.56	7.01
จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	199	152
ร้อยละของจำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	86.15	82.61
จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	32	32
ร้อยละของจำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	13.85	17.39
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี

## (1) ด้านลูกค้า

บริษัทพัฒนาปรับปรุงการให้บริการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยมุ่งเน้นการใช้ภาษาเดียวกัน เกิดความผูกพันและมีการปรับปรุงเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้คืน โดยเลือกใช้เงื่อนไขที่เหมาะสมกับอาชีพกับรายได้ เน้นการให้บริการที่ประทับใจเป็นกันเอง เพื่อบอกต่อ ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีจริยธรรม โดยในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทกับลูกค้าหรือผู้ให้บริการ

## การเลือกใช้บริการสินเชื่อศักดิ์สยาม



จากการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า ประจำปี 2568 เรื่องการเลือกใช้บริการสินเชื่อศักดิ์สยาม จากจำนวนผู้เข้าร่วมการสำรวจ 1,050 ท่าน โดยส่วนใหญ่ให้ความเห็นว่า สำนักงานสาขามีความสะอาด น่าเชื่อถือ และมั่นคง พนักงานให้บริการดี สุภาพ และมีความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำ มีกระบวนการให้สินเชื่อที่รวดเร็ว ไม่ซับซ้อน ผลิตภัณฑ์สินเชื่อตรงตามความต้องการและหลากหลาย โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจได้ร้อยละ 90.6 % จากเป้าหมายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 %

## (2) ด้านชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงาน ที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน ในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังมีส่วนในการช่วยเหลือชุมชนและสังคมในภาวะวิกฤติ เช่น ภัยน้ำท่วม และร่วมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมภาคเอกชนและส่วนงานราชการตลอดปี 2568 มีกิจกรรมที่ส่งเสริมประโยชน์ต่อสังคม เช่น



1. ร่วมซ่อมแซมฝายชะลอน้ำกับชาวบ้าน และการทำเรือแห่งประเทศไทย ณ ตำบลนาอิน อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2568





2. สนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม นำสิ่งของในการเข้าช่วยเหลือ พร้อมลงพื้นที่ส่งมอบถุงยังชีพ โดยประกอบไปด้วย น้ำดื่ม ข้าวสาร อาหารแห้ง ให้กับผู้ประสบภัย เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2568



3. สนับสนุนอาหาร อาหารว่าง และเครื่องดื่ม สำหรับบุคลากรทางการแพทย์ เจ้าหน้าที่ ผู้ป่วยและญาติ ที่เข้าร่วมโครงการ และให้การสนับสนุนทุนทรัพย์ เพื่อจัดซื้อเลนส์แก้วตาเทียม และสารหนีต ณ โรงพยาบาลอุดรดิตถ์ เมื่อวันที่ 3-6 กรกฎาคม 2568

### (3) ด้านสาธารณสุข

พนักงานของบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโครงการ “ศักดิ์สยามร่วมใจบริจาคโลหิต” ให้แก่สภากาชาดเป็นอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด โดยในแต่ละปีนำโดย นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ และพนักงานจำนวนมากจะร่วมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย ซึ่งปฏิบัติติดต่อกันทุกปี ในปี 2568 บริษัทได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตและบริจาคอวัยวะขึ้นที่ บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568



#### (4) ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมและอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรม ส่งเสริมให้พนักงานใช้วันหยุดพิเศษร่วมกิจกรรมทางศาสนาในท้องถิ่น มีการเผยแพร่ข้อมูลและประชาสัมพันธ์วันสำคัญทางศาสนาผ่านช่องทางสื่อสารขององค์กร (Facebook) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังคุณค่าทางวัฒนธรรมให้แก่พนักงานและสังคม



#### (5) ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทเพิ่มการเปิดสำนักงานสาขาในท้องถิ่น การเติบโตของจำนวนสาขาเพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ประชาชน ในพื้นที่ตำบลและอำเภอ ให้สามารถเข้าถึงการให้บริการของบริษัทได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น เป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมให้เกิดการสร้างเศรษฐกิจโดยรวมในระดับฐานรากมีสภาพเงินทุนที่คล่องตัวขึ้นช่วยลดปัญหานี้ในระบบ



บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) คุณศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้รับรางวัล CEO Econmass Awards 2025 ประเภทสุดยอดซีอีโอรุ่นใหม่ จากโครงการคัดเลือกสุดยอดผู้นำองค์กร (สุดยอดซีอีโอ) ประจำปี 2568 สาขาธุรกิจการเงิน โดยสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ เข้ารับรางวัลจากนายกรัฐมนตรี (นายอนุทิน ชาญวีรกูล) เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2568





## การสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านดิจิทัล ในปี 2568

บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมและการทำงานในรูปแบบดิจิทัล ตลอดจนพัฒนาต่อยอดให้มีประสิทธิภาพในการใช้งานอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ประกอบด้วย

### ธุรกรรมด้านการเงิน

1. การโอนเงินให้ลูกค้า Direct Credit เมื่อสัญญาได้รับอนุมัติ เดิมบริษัทจ่ายเงินกู้ให้กับลูกค้าด้วยเงินสดเพียงอย่างเดียว ซึ่งได้พัฒนาให้สามารถจ่ายเงินให้กับลูกค้าด้วยการโอนเงินเข้าบัญชีของลูกค้า เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความพร้อมและความประสงค์ โดยเริ่มต้นขยายการให้บริการครอบคลุมทุกสาขาตั้งแต่ปี 2565 และปัจจุบันได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยมีรายการโอนเงินให้ลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. การรับชำระเงินค่างวดด้วย QR Code ผ่านจุดบริการ เช่น เคาน์เตอร์เซอร์วิส และ Cross Bank Bill Payment จากเดิมลูกค้าต้องติดต่อผ่านสาขาของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระเงิน และเป็นการตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคปัจจุบันที่มีความเปลี่ยนแปลงโดยหันมาใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับตนเองมากขึ้น



3. บริการสินเชื่อรถจักรยานยนต์แบบ Delivery ผ่าน Tablet เมื่อลูกค้าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการทำสินเชื่อ โดยพนักงานจะจัดทำข้อมูลผ่านระบบสินเชื่อ ซึ่งในปี 2568 สามารถให้สินเชื่อกับลูกค้าจำนวน 1,672 ราย เป็นเงิน 85.41 ล้านบาท

### ธุรกรรมอื่น

1. การเก็บข้อมูลลูกค้าเพื่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์ ข้อมูลผลิตภัณฑ์/บริการ ผ่าน Application เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่สะดวกและตอบโต้ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน



2. Application คักดีสยาม เพื่อให้ลูกค้าและบุคคลภายนอกเข้าใช้งาน Application เพื่อศึกษาผลิตภัณฑ์ของบริษัท และยังสามารถส่งความต้องการสินเชื่อเบื้องต้นได้ รวมถึงสามารถติดต่อสาขาใกล้บ้านได้สะดวก สำหรับบุคคลที่เป็นลูกค้าจะสามารถตรวจสอบข้อมูลการทำสัญญาประวัติการชำระเงิน ใบแจ้งหนี้ จ่ายชำระค่างวดผ่าน QR Code ได้ โดยสามารถเริ่มใช้งานได้ตั้งแต่ปี 2566 และในปี 2568 ได้ทำการพัฒนาให้สามารถรองรับการทำงานบนระบบ IOS ได้เพื่ออำนวยความสะดวกและครอบคลุมการใช้งานของลูกค้าได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจสินค้าเพื่อสังคม โดยการเป็นแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพต่างๆ โดยเฉพาะภาคการเกษตรที่บริษัทฯ มุ่งสนับสนุนให้เกษตรกรเข้าถึงเทคโนโลยีการเกษตรและผลักดันสู่การเป็น Smart Farmer เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนฐานรากสู่ความยั่งยืน ซึ่งในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีการอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด จำนวน 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็น

เงิน 35,000,000 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 70.0 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 การจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเพื่อการเกษตรพร้อมบริการหลังการขายแบบครบวงจร ตลอดจนจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมทักษะการปิ่นที่มีมาตรฐาน โดยที่บริษัทฯ พร้อมสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสังคมในทุกมิติเพื่อเกษตรกรไทยเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพ ผ่านเครือข่ายสาขาคครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง โดยเริ่มให้บริการได้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2565

ในวันที่ 5 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับ บริษัท ทีซี รีโนเวเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในชื่อ บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบ ติดตั้ง คัดกรองดูแล บำรุงรักษา บริการ ซ่อมแซม ให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 และในวันที่ 23 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,400,000 หุ้น มูลค่าการลงทุนรวม 14 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวนร้อยละ 49.22 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด

ในวันที่ 27 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 3,150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.22 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด และมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง ครบวงจร ให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นทั้งจำนวน

ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี (คาดว่าแล้วเสร็จปี 2569)

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 2,739.8 ล้านบาท 3,123.5 ล้านบาท และ 3,340.9 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 14.0 ในปี 2567 และ ร้อยละ 7.0 ในปี 2568 สามารถจำแนกตามประเภทรายได้ได้ตามตารางดังต่อไปนี้

รายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ	2,674.0	97.6	3,045.9	97.5	3,231.0	96.7
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	10.9	0.4	11.6	0.4	9.5	0.3
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม</b>	<b>2,684.9</b>	<b>98.0</b>	<b>3,057.5</b>	<b>97.9</b>	<b>3,240.5</b>	<b>97.0</b>
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25.4	0.9	25.5	0.8	50.7	1.5
รายได้หน้าหน้าประกันวินาศภัย	14.6	0.5	18.5	0.6	25.1	0.8
รายได้อื่น	14.9	0.6	22.0	0.7	24.6	0.7
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,739.8</b>	<b>100.0</b>	<b>3,123.5</b>	<b>100.0</b>	<b>3,340.9</b>	<b>100.0</b>

ในช่วงปี 2566 - 2568 รายได้รวมของบริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาเหตุหลักมาจากการขยายพอร์ตสินเชื่อจากจำนวน 12,070.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 เป็นจำนวน 14,129.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2568 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR: Compound Annual Growth Rate) ร้อยละ 8.2 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่โดยการขยายขอบเขตพื้นที่การประกอบธุรกิจด้วยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นในปี 2568 จำนวน 50 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งหมด 1,079 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง รวม 47 จังหวัด ทั้งนี้ แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ มีอัตราลดลงจากร้อยละ 23.7 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 22.8 ในปี 2568 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม รายได้จากการขายและการให้บริการและรายได้อื่นตามรายละเอียด ดังนี้

## 1) รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 2,684.9 ล้านบาท 3,057.5 ล้านบาท และ 3,240.5 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.0 ของรายได้รวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค่างวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไป ต่อไปได้ซึ่งคำนวณวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากมูลค่าทางบัญชี-สุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 บริษัทฯ จะต้องจัดประเภทรายการใหม่ โดยบริษัทฯ จะรวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ โดยจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน ส่งผลให้ค่าธรรมเนียมและบริการส่วนใหญ่จะถูกนำไปแสดงรวมในรายการรายได้ดอกเบี้ยคงเหลือเฉพาะค่าธรรมเนียมบางรายการที่ไม่ได้คิดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ที่ยังคงแสดงอยู่ในรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

### 1.1) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ บริษัทฯ เรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อเงินต้นคงเหลือตลอดอายุสัญญา ขึ้นอยู่กับประเภทของสินเชื่อที่ลูกค้าใช้บริการ ประเภทและอายุของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และประวัติการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้า โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อจำนวน 2,674.0 ล้านบาท 3,045.9 ล้านบาท และ 3,231.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.7 - 97.6 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 100 สาขาในปี 2566 และ 50 สาขาในปี 2568 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนสัญญา 311,211 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 38,785 บาทต่อสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนสัญญา 312,628 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 45,640 บาทต่อสัญญา และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนสัญญา 292,803 สัญญา และมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 48,255 บาท ต่อสัญญา

### 1.2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการให้สินเชื่อจำนวน 10.9 ล้านบาท 11.6 ล้านบาท และ 9.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.3 - 0.4 ของรายได้รวม โดยค่าธรรมเนียมและบริการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมขยายเวลาชำระหนี้ ค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และค่าธรรมเนียมติดตามหนี้ เป็นต้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้ตามประเภทการให้บริการสินเชื่อ ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	2,136.8	79.6	2,413.6	78.9	2,477.2	76.5
1.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,287.0	47.9	1,434.7	46.9	1,466.7	45.3
1.2) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	849.8	31.7	978.9	32.0	1,010.5	31.2
2. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มี สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	64.6	2.4	55.4	1.8	44.6	1.4
3. สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์	346.8	12.9	350.9	11.5	344.6	10.6
4. สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	10.9	0.4	108.6	3.6	243.4	7.5
5. สินเชื่ออื่นได้แก่สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป	125.8	4.7	129.0	4.2	130.7	4.0
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม</b>	<b>2,684.9</b>	<b>100.0</b>	<b>3,057.5</b>	<b>100.0</b>	<b>3,240.5</b>	<b>100.0</b>

#### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นประเภทสินเชื่อที่สร้างรายได้สูงที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 45.3 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2566 - 2568 จำนวน 1,287.0 ล้านบาท 1,434.7 ล้านบาท และ 1,466.7 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2567 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 11.5 และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 2.2 ในปี 2568 ทั้งนี้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เติบโตขึ้นในปี 2566 - 2568 มีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น ครอบคลุมพื้นที่ที่สำคัญมากขึ้น เช่น แหล่งชุมชน ซึ่งมีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก นอกจากนี้ปริมาณสาขาที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ลูกค้าสามารถนำรถเข้ามาตรวจสอบได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ซึ่งเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันได้ดียิ่งขึ้น

#### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร สูงเป็นอันดับสองรองจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 31.2 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2568 โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร จำนวน 849.8 ล้านบาท 978.9 ล้านบาท และ 1,010.5 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2567 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 15.2 และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2568 ทั้งนี้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในปี 2566 - 2568 มีการเติบโตขึ้นโดยมีปัจจัยหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำเสนอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในรูปแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น บริษัทฯ เพิ่มบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกชำระค่างวดเป็นรายเดือนได้ จากเดิมที่ลูกค้าจะต้องชำระค่างวดทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดเวลาตามอายุสัญญาเท่านั้น การเพิ่มตัวเลือกในการบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าสามารถเลือกประเภทสินเชื่อให้เหมาะกับตนเองได้ ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการสินเชื่อเพิ่มขึ้น



### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2566 - 2568 จำนวน 64.6 ล้านบาท 55.4 ล้านบาท และ 44.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราผลตอบแทนที่ร้อยละ 14.2 ในปี 2567 และเป็นอัตราผลตอบแทนที่ร้อยละ 19.5 ในปี 2568 เนื่องจากนโยบายทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปของบริษัท

โดยสัดส่วนรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เปลี่ยนแปลงระหว่าง ปี 2566 - 2568 จากร้อยละ 2.4 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ในปี 2566 และ เท่ากับร้อยละ 1.8 ในปี 2567 และร้อยละ 1.4 ในปี 2568 สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันอัตราผลตอบแทนที่ร้อยละ 15.0 ณ สิ้นปี 2567 และเป็นอัตราผลตอบแทนที่ร้อยละ 25.9 ณ สิ้นปี 2568 ในปี 2568 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเติบโตลดลงเนื่องจากนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ ในการส่งเสริมการขายสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งจะเสนอบริการสินเชื่อประเภทนี้เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันหรือลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่มีประวัติการชำระที่ดี โดยวงเงินของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันดังกล่าวเป็นวงเงินเสริมที่ไม่สูง และได้ผ่านการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าร่วมกับวงเงินของสินเชื่อที่มีหลักประกันซึ่งเป็นบริการหลัก

### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อโนโพนานซ์ สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกันและสินเชื่อเช่าซื้อ

ปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อโนโพนานซ์ จำนวน 346.8 ล้านบาท 350.9 ล้านบาท และ 344.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.9 ร้อยละ 11.5 และร้อยละ 10.6 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อโนโพนานซ์ มีสาเหตุมาจากการที่ลูกค้าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เปลี่ยนมาใช้บริการสินเชื่อสินเชื่อโนโพนานซ์เพื่อให้ สอดคล้องกับการประกอบอาชีพของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อสินเชื่อโนโพนานซ์เป็นตัวเลือกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประกอบอาชีพสำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน เช่น พ่อค้าแม่ค้า ในตลาดและแผงลอย ผู้ประกอบการขนาดเล็ก เช่น ร้านขายของชำ ร้านอาหาร รวมถึงเกษตรกร ทั้งนี้ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อโนโพนานซ์ สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อสินเชื่อโนโพนานซ์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่าเท่ากับ 1,112.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.9 ของพอร์ตสินเชื่อรวม

ปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน จำนวน 10.9 ล้านบาท 108.6 ล้านบาท และ 243.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.4 ร้อยละ 3.6 และร้อยละ 7.5 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน มีสาเหตุมาจากการที่บริษัทฯ มีการนำเสนอบริการสินเชื่อในรูปแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น โดยการให้บริการสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีโฉนดที่ดินเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และผู้ขอสินเชื่อเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์หลักประกันแต่เพียงผู้เดียว โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ไม่เกิน 60 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน ทั้งนี้ การพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบข้อมูลในพื้นที่ และทำการประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากสำนักงานที่ดิน เป็นต้น



สำหรับรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจำนวน 125.8 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 129.0 ล้านบาท และปี 2568 จำนวน 130.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.7 ร้อยละ 4.2 และร้อยละ 4.0 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ

	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	6,087.2	29.4	5,837.9	24.8	5,010.1	21.9
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	5,694.6	47.2	6,167.1	44.2	6,046.8	42.8
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	146,160	47.0	147,643	47.2	141,302	48.3
<b>สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงินไหมเกษตร</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	12,165.9	58.7	13,694.6	58.2	13,532.7	59.1
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	4,210.2	34.9	4,740.8	34.0	4,513.7	31.9
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	48,796	15.6	49,358	15.8	44,087	15.1
<b>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	341.9	1.7	283.3	1.2	195.9	0.9
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	233.9	1.9	206.1	1.5	152.7	1.1
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	17,646	5.7	14,178	4.5	11,114	3.8
<b>สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	1,489.8	7.2	1,448.8	6.1	1,121.7	4.9
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	1,170.1	9.7	1,223.8	8.8	1,112.2	7.9
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	78,783	25.3	73,006	23.4	65,010	22.2
<b>สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	285.7	1.4	1,916.1	8.1	2,751.8	12.0
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	218.4	1.8	1,035.5	7.4	1,749.4	12.4
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	2,725	0.9	10,982	3.5	16,290	5.6
<b>สินเชื่อเช่าซื้อสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป</b>						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	334.6	1.6	377.0	1.6	289.7	1.2
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	543.2	4.5	578.5	4.1	554.5	3.9
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	17,101	5.5	17,461	5.6	15,000	5.0
<b>รวม</b>						
<b>รวมยอดการให้สินเชื่อใหม่</b>	<b>20,705.1</b>	<b>100.0</b>	<b>23,557.7</b>	<b>100.0</b>	<b>22,901.9</b>	<b>100.0</b>
<b>รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ</b>	<b>12,070.4</b>	<b>100.0</b>	<b>13,951.7</b>	<b>100.0</b>	<b>14,129.3</b>	<b>100.0</b>
<b>รวมจำนวนคงเหลือ (สัญญา)</b>	<b>311,211</b>	<b>100.0</b>	<b>312,628</b>	<b>100.0</b>	<b>292,803</b>	<b>100.0</b>

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2566 - 2568 โดยรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ในปี 2567 และปี 2568 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 13.9 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจ โดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจาก 1,029 สาขา ณ สิ้นปี 2566 - 2567 และ 1,079 สาขา ณ สิ้นปี 2568 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งหมด 1,079 สาขา โดยบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 3,240.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 183.0 ล้านบาท เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 6.0

การขยายจำนวนสาขาส่งผลให้ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปีและขนาดของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่จำนวน 20,705.1 ล้านบาท 23,557.7 ล้านบาท และ 22,901.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 13.8 ในปี 2567 และ เป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 2.8 ในปี 2568 และมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืม จำนวน 12,070.4 ล้านบาท 13,951.7 ล้านบาท และ 14,129.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 - 2568 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 15.6 ในปี 2567 และร้อยละ 1.3 ในปี 2568 โดยบริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่ของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไข เกษตรกร มีสัดส่วนสูงสุดประมาณร้อยละ 58.2 - 59.1 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นสินเชื่อที่มีระยะเวลาการกู้ยืมค่อนข้างสั้นประมาณ 4 เดือนโดยเฉลี่ย เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ขนาดพอร์ตของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร มีสัดส่วนที่ร้อยละ 31.9- 34.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมียอดการให้สินเชื่อใหม่สูงสุดเป็นอันดับสอง ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 21.9 - 29.4 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม และมีขนาดพอร์ตของสินเชื่อสูงสุดที่สัดส่วนร้อยละ 42.8 - 47.2 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีขนาดของพอร์ตสินเชื่อเท่ากับ 14,129.3 ล้านบาท และมีจำนวนสัญญาสินเชื่อคงเหลือ 292,803 สัญญา สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมีสัดส่วนสูงสุดเท่ากับร้อยละ 42.8 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่ร้อยละ 31.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันร้อยละ 1.1 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่ออานาโนไฟแนนซ์ร้อยละ 7.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกันร้อยละ 12.4 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม และสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 3.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม โดยบริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่ออานาโนไฟแนนซ์ให้แก่ลูกค้าเก่าเพื่อเป็นวงเงินเสริม และสอดคล้องกับความต้องการการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ในลักษณะลดต้นลดดอก ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ทำให้ในแต่ละช่วงเวลาบริษัทฯ มีอัตราส่วนการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อที่ไม่เท่ากัน โดยในช่วงปีแรกของสัญญาสินเชื่อ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้มากกว่าปีต่อมาซึ่งลดหลั่นกันไป โดยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เกิดจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี สามารถแสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้

#### การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2559	1	0.0	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2560	2	0.0	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2561	63	0.0	-	-	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2562	3,267	9.9	624	1.4	76	0.1
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2563	7,705	24.8	1,586	5.3	352	1.0
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2564	49,250	180.1	14,153	50.7	3,835	13.7
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2565	250,076	919.1	52,856	211.6	16,476	70.2
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2566	401,973	1,551.0	241,992	1,037.8	58,448	297.4
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2567	-	-	388,697	1,750.7	233,441	1,206.4
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2568	-	-	-	-	340,916	1,651.7
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	712,337	2,684.9	699,908	3,057.5	653,544	3,240.5

## 2) รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการเป็นรายได้จากบริษัทย่อย ของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายสินค้า เช่น โดรนเพื่อการเกษตร โซลาร์ฟลอป และโซลาร์แอร์ เป็นต้น รวมทั้งรายได้จากการให้บริการติดตั้งรายได้จากงานโครงการโซลาร์เซลล์ เป็นต้น โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 50.7 ล้านบาท

## 3) รายได้นายหน้าประกันวินาศภัย

รายได้นายหน้าประกันวินาศภัยเป็นรายได้จากการประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ได้แก่ ประกันภัยภาคบังคับ พ.ร.บ. รถจักรยานยนต์และรถยนต์ (Compulsory Third Party Insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident) ประกันภัยโจรกรรม (Burglary Insurance) ประกันภัยผู้ขับขี่และผู้โดยสารไม่ระบุชื่อ (Unnamed Passenger) ประกันภัยรถยนต์ ภาคสมัครใจ (Voluntary Motor Insurance) ประกันอัคคีภัย (Fire insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุรถยนต์ผลประโยชน์จากอุบัติเหตุ หรือการใช้อรรถยานยนต์ (Motor Add On) เป็นต้น โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้นายหน้าประกันวินาศภัย จำนวน 25.1 ล้านบาท

## 4) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ได้แก่ รายได้ค่าคอมมิชชั่น รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร และหนี้สูญได้รับคืนจาก สินเชื่อแต่ละประเภท เป็นต้น โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 14.9 ล้านบาท 22.0 ล้านบาท และ 24.6 ล้านบาท ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ต้นทุนขายและการให้บริการ	18.6	21.5	38.0
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25.2	22.4	19.1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,293.1	1,444.3	1,575.1
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต	150.7	194.9	219.7
ต้นทุนทางการเงิน	315.8	391.2	385.9
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>1,803.4</b>	<b>2,074.3</b>	<b>2,237.8</b>
<b>ร้อยละต่อรายได้รวม</b>	<b>65.8</b>	<b>66.4</b>	<b>67.0</b>

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมเท่ากับ 1,803.4 ล้านบาท 2,074.3 ล้านบาท และ 2,237.8 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจำนวน 355.4 ล้านบาท ในปี 2566 คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 24.5 โดยหากเปรียบเทียบกับรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 65.8 ร้อยละ 66.4 และร้อยละ 67.0 ตามลำดับ ในปี 2566 - 2568 ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการเพิ่มสูงขึ้นโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้รวมของบริษัทฯ ที่เติบโตขึ้นในปี 2566 - 2568

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 2,074.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 270.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 15.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 สัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 65.8 เป็นร้อยละ 66.4 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2566 - 2567

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 2,237.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 163.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 7.9 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักมาจาก บริษัทฯ ไม่ได้เปิดสาขาเพิ่ม โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66.4 เป็นร้อยละ 67.0 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2567 - 2568

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ต้นทุนขายและการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ผลขาดทุนด้วยค่าด้านเครดิต และต้นทุนทางการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ต้นทุนขายและการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการเป็นต้นทุนในการขายสินค้าและให้บริการจากบริษัทย่อย ของบริษัท ประกอบด้วยต้นทุนสินค้าที่ขาย และต้นทุนในการให้บริการจัดฟัน ต้นทุนงานโครงการโซลาร์เซลล์ เป็นต้น ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับขายสินค้าและให้บริการของบริษัทย่อย โดยต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทฯ ในปี 2568 มีจำนวน 38.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.7 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเป็นต้นทุนทางการตลาดของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าโฆษณา ค่าของสมนาคุณ และค่าทำการตลาด แนะนำลูกค้าใหม่ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการขาย เป็นไปตามนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายในการขาย ของบริษัทฯ ในปี 2566 - 2568 มีจำนวน 25.2 ล้านบาท 22.4 ล้านบาท และ 19.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.9 - 1.4 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	830.8	64.2	929.8	64.4	990.2	62.9
ค่าภาษีอากร	103.0	8.0	116.6	8.1	123.8	7.9
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	8.4	0.7	11.7	0.8	15.2	1.0
ค่าสาธารณูปโภค	62.8	4.9	63.1	4.4	49.0	3.1
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	161.3	12.5	165.6	11.5	172.1	10.9
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	126.8	9.7	157.5	10.8	224.8	14.2
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>1,293.1</b>	<b>100.0</b>	<b>1,444.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,575.1</b>	<b>100.0</b>
<b>ร้อยละต่อรายได้รวม</b>	<b>47.2</b>		<b>46.2</b>		<b>47.1</b>	

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.6 - 71.7 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 46.2 - 47.2 สำหรับปี 2566 - 2568 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส ค่าผลงาน และค่าสวัสดิการอื่นๆ ของพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.9 - 64.4 ของค่าใช้จ่ายบริหารทั้งหมด ค่าภาษีอากร เช่น ภาษีธุรกิจเฉพาะในอัตราร้อยละ 3.3 ของดอกเบี่ย และค่าธรรมเนียมที่ลูกค้าจ่ายชำระ ค่าเช่าอาคารและที่ดินเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าอาคารสำหรับเป็นสำนักงานสาขาในการประกอบธุรกิจให้สินเชื่ มีอายุสัญญาเฉลี่ยประมาณ 1 - 3 ปี และสามารถต่อสัญญาได้เฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,293.1 ล้านบาท 1,444.3 ล้านบาท และ 1,575.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 151.2 ล้านบาท ในปี 2567 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 และเพิ่มขึ้นจำนวน 130.8 ล้านบาท ในปี 2568 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2566 - 2568 สอดคล้องกับการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 1,029 สาขา ณ สิ้นปี 2566 เป็น 1,079 สาขา ณ สิ้นปี 2568 ทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของสาขาเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการจ้างพนักงานประจำที่สาขา ซึ่งทำให้จำนวนพนักงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 2,535 คน ณ สิ้นปี 2566 เป็น 2,725 คน ณ สิ้นปี 2568

### ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต

บริษัทฯ มีหนี้สูญและผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต ในปี 2566 - 2568 จำนวน 150.7 ล้านบาท 194.9 ล้านบาท และ 219.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 309.9 ล้านบาท 361.6 ล้านบาท และ 407.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการตั้งสำรองตาม ECL Model และ Management Overlay โดยมีสัดส่วนลูกหนี้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2.7 ของสินเชื่อรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีความเหมาะสมและเพียงพอ เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 91.0 เป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน ดังนั้น ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา บริษัทฯ สามารถดำเนินการยึดหลักประกันจากลูกหนี้และขายหลักประกันดังกล่าวเพื่อนำมาชำระหนี้ส่วนที่ค้างชำระได้ แม้ว่าหลักประกันดังกล่าวอาจมีการเสื่อมสภาพ ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าของหลักประกันลดลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดพิจารณาใบข้อมูลหนี้เงินกู้ยืม)

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2566 - 2568 จำนวน 315.8 ล้านบาท 391.2 ล้านบาท และ 385.9 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 385.9 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 346.8 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 จำนวน 17.4 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินจากหุ้นกู้ 19.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวม ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5.3 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 1.4 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ลดลงในปี 2568 ซึ่งสอดคล้องกับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ที่ลดลง โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นจำนวน 7,051.2 ล้านบาท 8,593.6 ล้านบาท และ 8,412.0 ล้านบาท ตามลำดับ

### ความสามารถในการทำกำไร

#### ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

หน่วย : ร้อยละ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ	23.7	23.4	23.0
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	4.8	5.0	4.7
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	18.9	18.4	18.4

อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 23.7 ร้อยละ 23.4 และร้อยละ 13.0 ในปี 2566 - 2568 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ ลดลงเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 4.8 ร้อยละ 5.0 และ ร้อยละ 4.7 ในปี 2566 - 2568 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ทั้งนี้ ในช่วงปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 18.9 ร้อยละ 18.4 และ ร้อยละ 18.4 ตามลำดับ

โดยแนวโน้มของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในอนาคตพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย โดยอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันไม่เกินร้อยละ 24 และร้อยละ 25 ต่อปี ตามลำดับ และสินเชื่อในไฟแนนซ์ ไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี นอกจากนี้ การแข่งขันจากคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ สำหรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดและเศรษฐกิจ หลักประกันที่ใช้ในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ทั้งแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยและแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ทั้งนี้บริษัทฯ มีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนหรือการออกตราสารหนี้ที่มีต้นทุนทางการเงินน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายในปัจจุบัน เช่น หุ้นกู้ เป็นต้น

### กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 749.3 ล้านบาท จำนวน 838.6 ล้านบาท และจำนวน 874.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 11.9 ในปี 2567 และร้อยละ 4.3 ในปี 2568

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 13.3 ร้อยละ 13.9 และร้อยละ 13.3 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 จำนวน 13,184.3 ล้านบาท 15,316.3 ล้านบาท 15,643.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ซึ่งมีจำนวน 12,070.4 ล้านบาท 14,268.4 ล้านบาท และ 14,129.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 - 2568 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 91.6 ร้อยละ 93.2 และร้อยละ 90.3 ตามลำดับ รองลงมา ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 7,830.8 ล้านบาท 8,898.9 ล้านบาท และ 9,154.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.7 ร้อยละ 58.1 และร้อยละ 58.5 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 7,509.2 ล้านบาท 8,648.8 ล้านบาท และ 8,512.8 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.9 ร้อยละ 97.2 และ ร้อยละ 93.0 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 5,353.6 ล้านบาท 6,417.2 ล้านบาท และ 6,488.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.6 ร้อยละ 41.9 และร้อยละ 41.5 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 4,561.2 ล้านบาท 5,619.6 ล้านบาท และ 5,616.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.2 ร้อยละ 87.6 ร้อยละ 86.6 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม ตามลำดับ



ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นรายการที่สำคัญ ได้ดังนี้

## ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 12,070.4 ล้านบาท 14,268.4 ล้านบาท และ 14,129.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 18.2 ในปี 2567 และคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0 ในปี 2568 ในปี 2566 - 2568 บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 7,509.2 ล้านบาท 8,648.8 ล้านบาท และ 8,512.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.2 ร้อยละ 60.6 และร้อยละ 60.3 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 4,561.2 ล้านบาท 5,619.6 ล้านบาท และ 5,616.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.8 ร้อยละ 39.4 และร้อยละ 39.7 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม โดยลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ในปี 2566 - 2568 เดบิตขึ้น สอดคล้องกับการขยายสาขาและจำนวนลูกค้าสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเดบิตสูงขึ้นในปี 2566 - 2568

ทั้งนี้ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มีหลักประกันเพิ่มขึ้น ส่งผลให้วงเงินต่อสินเชื่อสูงขึ้น ตลอดจนงวดชำระที่ยาวนานขึ้นโดยระยะเวลาการให้สินเชื่อโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ อยู่ระหว่าง 12 - 36 งวด

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7,509.2	62.2	8,648.8	60.6	8,512.8	60.2
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	4,561.2	37.8	5,619.6	39.4	5,616.5	39.8
รวม	12,070.4	100.0	14,268.4	100.0	14,129.3	100.0

### โครงสร้างลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	4,862.5	40.3	5,270.9	36.9	4,874.0	34.5
รถจักรยานยนต์	2,024.4	16.8	1,952.4	13.7	1,712.1	12.1
รถใช้เพื่อการเกษตร	1,828.5	15.1	2,361.1	16.5	2,706.8	19.2
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	1,201.6	10.0	1,298.0	9.1	1,173.3	8.3
รถยนต์บรรทุก	368.8	3.1	426.2	3.0	440.3	3.1
โฉนดที่ดิน	218.4	1.8	1,315.9	9.2	1,749.4	12.4
อื่นๆ	162.2*	1.3	197.7	1.5	208.6	1.4
ไม่มีหลักประกันค้ำประกัน	1,404.0	11.6	1,446.2	10.1	1,264.8	9.0
รวม	12,070.4	100.0	14,268.4	100.0	14,129.3	100.0

ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากรายงานปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น

หากพิจารณาจากลูกหนี้จำแนกตามหลักประกันจะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 บริษัท มีลูกหนี้ที่มีหลักประกันในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 88.4 ร้อยละ 89.9 และร้อยละ 91.0 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถยนต์กระบะเป็นสินเชื่อที่มีสัดส่วนสูงสุดในสัดส่วนร้อยละ 34.5 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 21 งวด รองลงมา ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถใช้เพื่อการเกษตร ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 19.2 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 5 - 10 งวด ในส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทโฉนดที่ดิน ซึ่งมีสัดส่วนใหญ่เป็นอันดับสาม เท่ากับร้อยละ 12.4 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 20 - 32 งวด และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทจักรยานยนต์ ซึ่งมีสัดส่วนใหญ่เป็นอันดับสี่ เท่ากับร้อยละ 12.1 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 18 งวด ทั้งนี้ บริษัท มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์สินค้ำประกัน ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อสินเชื่อส่วนบุคคลในสัดส่วนรวมเท่ากับร้อยละ 9.0 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม ซึ่งมีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 18 - 28 งวด

หากพิจารณาระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยจำแนกตามประเภทสินเชื่อ บริษัท มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยประมาณ 12 - 36 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณ 4 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร ประมาณ 18 - 28 เดือนสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อส่วนบุคคลในส่วนบุคคล และประมาณ 32 - 80 เดือนสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

ภาพรวมของอายุลูกหนี้ปี 2566 - 2568 สามารถแสดงได้ในตารางดังต่อไปนี้

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	11,548.4	93.3	13,586.3	92.9	13,587.6	93.5
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	522.2	4.2	684.0	4.6	561.1	3.8
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	112.4	0.9	126.8	0.9	132.0	0.9
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	93.4	0.8	93.6	0.6	116.2	0.8
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	103.9	0.8	139.3	1.0	139.8	1.0
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	12,380.3	100.0	14,630.0	100.0	14,536.7	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(309.9)	(2.7)	(361.6)	(2.5)	(407.4)	(2.8)
รวมลูกหนี้สุทธิ	12,070.4		14,268.4		14,129.3	

สำหรับปี 2566 - 2568 เมื่อพิจารณาจากข้อมูลในตารางอายุลูกหนี้พบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมร้อยละ 93.3 ร้อยละ 92.9 และร้อยละ 93.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพและบริษัท มีความสามารถในการติดตามหนี้ได้ดี นอกจากนี้ บริษัท มีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในสัดส่วนร้อยละ 2.7 ในช่วงเวลาเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ เป็นผลจากการที่บริษัท มีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อที่รัดกุม เข้มงวด รวมถึงการมีระบบควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.3 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 โดยการที่บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาคุณภาพหนี้แบบเชิงรุก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.9 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 โดยไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาคุณภาพหนี้แบบเชิงรุก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.5 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.7 เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ช้าและราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ รวมไปถึงหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้โดยการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาคุณภาพหนี้แบบเชิงรุก โดยบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 จำนวน 309.9 ล้านบาท 361.6 ล้านบาท และ 407.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.7 ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2.8 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทฯ

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2566 - 2568 มีจำนวน 270.1 ล้านบาท 196.6 ล้านบาท และ 602.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.1 ร้อยละ 1.3 และร้อยละ 3.9 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

## ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2566 - 2568 มีจำนวน 20.2 ล้านบาท 12.5 ล้านบาท และ 8.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.15 ร้อยละ 0.08 และ ร้อยละ 0.06 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย รถจักรยานยนต์จำนวน 33 คัน มูลค่ารวม 0.9 ล้านบาท และรถยนต์จำนวน 55 คัน มูลค่ารวม 6.8 ล้านบาท ซึ่งลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นปี 2567 ที่มีรถจักรยานยนต์จำนวน 55 คัน มูลค่ารวม 1.2 ล้านบาท และ รถยนต์จำนวน 105 คัน มูลค่ารวม 10.1 ล้านบาท

ทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงในปี 2566 - 2568 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดการทรัพย์สินรอการขายได้รวดเร็วขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 10,666.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.4 ของลูกหนี้รวม ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 12,822.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.9 ของลูกหนี้รวม ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 12,864.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.0 ของลูกหนี้รวม

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2566 - 2568 จำนวน 172.7 ล้านบาท 157.9 ล้านบาท และ 142.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 1.3 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ เป็นผลจากการลงทุนเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อรองรับการขยายสาขา ปรับปรุงอาคารสาขา และต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ถาวรดังกล่าวมีสัดส่วนค่อนข้างน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม เนื่องจากสำนักงานสาขาที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของการเช่า ทำให้ทรัพย์สินในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ สิ้นปี 2566 - 2568 จำนวน 363.3 ล้านบาท 369.0 ล้านบาท และ 467.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 2.8 ร้อยละ 2.4 และร้อยละ 3.0 ตามลำดับ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมและการต่อสัญญาเช่าเดิม ในขณะที่ถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง

บริษัทฯ รับรู้สัญญาเช่าเป็นสิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าที่มีมูลค่าสูงและอายุมากกว่า 12 เดือน โดยรับรู้ด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก หักด้วยดอกเบี้ยจ่ายรอรับรู้ (Deferred Interest Expense) โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ในขณะที่บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่ม โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะลดลงเมื่อมีการจ่ายชำระค่าเช่า โดยค่าเช่าจะถูกบันทึกส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา และต้นทุนทางการเงิน โดยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

ทั้งนี้ สำหรับค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง โดยสัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน รวมถึงสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น

การบันทึกรายการ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>สินทรัพย์</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	172.7	157.9	142.8
• ยานพาหนะ	29.1	34.1	32.5
• สินทรัพย์ถาวรอื่น	143.5	123.8	110.3
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>363.3</b>	<b>369.0</b>	<b>467.7</b>
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	56.6	49.5	46.1
• อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	23.5
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	306.7	319.5	398.1
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	<b>346.1</b>	<b>352.8</b>	<b>450.9</b>
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	30.6	21.7	14.5
• อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	23.6
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	315.5	331.1	412.8

## หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 จำนวน 7,352.1 ล้านบาท 8,969.3 ล้านบาท และ 8,795.6 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินหลักของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 83.0 - 86.3 ของหนี้สินรวม รองลงมา เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและหุ้นกู้ เป็นต้น ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในปี 2566 - 2568 จึงมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและหุ้นกู้ ดังกล่าว วงเงินและภาระหนี้คงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปรากฏดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	วงเงินกู้	ภาระหนี้คงเหลือ	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,030.0	2,400.0	630.0
• เงินกู้เบิกเกินบัญชี	20.0	-	20.0
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,010.0	2,400.0	610.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,100.0	5,157.4	650.0
<b>รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</b>	<b>11,130.0</b>	<b>7,557.4</b>	<b>1,280.0</b>

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 จำนวน 2,340.0 ล้านบาท 2,810.0 ล้านบาท และ 2,400.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 31.8 ร้อยละ 31.3 และร้อยละ 27.3 ตามลำดับ โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 20.1 ในปี 2567 และอัตราลดลงเท่ากับร้อยละ 14.6 ในปี 2568 ตามลำดับ สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจากการชำระคืนเงินกู้และการบริหารจัดการเงินกู้ยืมธนาคารของบริษัทฯ

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ณ สิ้นปี 2566 (ล้านบาท)	ณ สิ้นปี 2567 (ล้านบาท)	ณ สิ้นปี 2568 (ล้านบาท)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,100.6	2,345.3	3,056.0
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,662.9	2,582.8	2,101.4
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	<b>3,763.9</b>	<b>4,928.1</b>	<b>5,157.4</b>

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 จำนวน 3,763.9 ล้านบาท 4,928.1 ล้านบาท และ 5,157.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวนับเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีงวดชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 41.7 ล้านบาท โดยเงินกู้ระยะยาวจากบริษัทอื่นดังกล่าว นับเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## หุ้นกู้

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 362.0 ล้านบาท โดยในปี 2566 บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ทั้งนี้ การออกจำหน่ายหุ้นกุดังกล่าวนับเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกับกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 จำนวน 5,832.2 ล้านบาท 6,347.0 ล้านบาท และ 6,847.7 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 5,832.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 จำนวน 743.2 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2565 จำนวน 287.1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 6,347.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567 จำนวน 829.2 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2566 จำนวน 314.4 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 6,847.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2568 จำนวน 877.9 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2567 จำนวน 377.3 ล้านบาท

## การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัทฯ

### กระแสเงินสด

กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(584.5)	(1,137.4)	1,244.9
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(129.1)	(38.6)	(49.8)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	715.3	1,102.5	(789.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1.7	(73.5)	406.0

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 584.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,682.6 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 2,619.3 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 129.1 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 51.1 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 47.2 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 715.3 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 450.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,798.8 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 970.0 ล้านบาท และ 2,536.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 287.1 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 1.7 ล้านบาท



ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,137.4 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 2,438.6 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ยจำนวน 2,979.4 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 38.6 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขาจำนวน 30.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 41.0 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,102.5 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,140.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 5,611.4 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,670.0 ล้านบาท และ 4,447.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 314.4 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนลดลงทั้งสิ้น 73.5 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,244.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 237.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ยจำนวน 3,242.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 49.8 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขาจำนวน 42.9 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 12.2 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 789.1 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,000.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 4,477.9 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,410.0 ล้านบาท และ 4,250.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 377.3 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 406.0 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งเงินทุน	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,340.0	18.7	2,810.0	19.3	2,400.0	16.2
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,763.9	30.0	4,928.1	33.7	5,157.4	34.8
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,103.9	48.7	7,738.1	53.0	7,557.4	51.0
เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น	241.7	1.9	141.7	1.0	41.7	0.3
หุ้นกู้	359.9	2.9	361.0	2.5	362.0	2.5
รวมส่วนของผู้ออกหุ้น	5,832.2	46.5	6,347.0	43.5	6,847.7	46.2
รวมแหล่งเงินทุน	12,537.7	100.0	14,587.9	100.0	14,808.8	100.0

แหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.7 - 53.0 เงินกู้ยืมดังกล่าวส่วนมากเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12-36 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ โดยบริษัทฯ ใช้เงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีงวดชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.2 ของแหล่งเงินทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสัดส่วนยอดการให้สินเชื่อระยะสั้นของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อเพลิงเกษตรกรรม โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 59.1 ของยอดการให้สินเชื่อรวมในปี 2568

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - 2568 เท่ากับ 1.3 เท่า 1.4 เท่า และ 1.3 เท่า ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2566 - 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการกู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อทำการขยายพอร์ตสินเชื่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กู้เงินระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นหลัก รวมทั้งในปี 2566 บริษัทฯ มีการหาแหล่งเงินทุนใหม่ทั้งการกู้ยืมเงินจากบริษัทอื่นและการออกจำหน่ายหุ้นกู้ สำหรับปี 2568 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงเล็กน้อยสอดคล้องกับพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินกู้จากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและการออกจำหน่ายหุ้นกู้ เพื่อบริการขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>1/</sup>	เท่า	1.6	1.6	1.5
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	27.3	26.9	26.2
อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ	ร้อยละ	23.7	23.4	23.0
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ	4.8	5.0	4.7
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	18.9	18.4	18.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.3	13.8	13.3
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ <sup>2/</sup>	เท่า	0.2	0.2	0.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ <sup>3/</sup>	ร้อยละ	6.0	5.9	5.6
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ <sup>4/</sup>	ร้อยละ	21.5	21.4	20.9
อัตราส่วนรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์ <sup>5/</sup>	ร้อยละ	0.5	0.6	0.7
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>6/</sup>	เท่า	4.5	4.1	4.3
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน <sup>7/</sup>	เท่า	0.3	0.3	0.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.3	1.4	1.3

หมายเหตุ : 1/ อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจาก สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

2/ อัตราการหนี้ของสินทรัพย์ คำนวณจาก รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

3/ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจาก กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

4/ อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ คำนวณจาก รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

5/ อัตราส่วนรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์ คำนวณจาก รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

6/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาฯ / ดอกเบี้ยจ่าย

7/ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาฯ /

(หนี้สินระยะสั้นที่มีการดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

### 1. การเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบายและกฎหมายของภาครัฐ

ธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่อันได้แก่ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เป็นธุรกิจที่ต้องอยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. รวมทั้งสินเชื่อเช่าซื้อที่อยู่ภายใต้การควบคุมของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ซึ่งอาจมีการปรับลดเพดานอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บได้หรือควบคุมวงเงินกู้ยืมของลูกค้า อาจทำให้บริษัทฯ มีรายได้และกำไรที่ลดลง รวมทั้งการที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ออกหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม ที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องเสนอแนวทางปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้โดยเร็ว ตั้งแต่เริ่มมีสัญญาณว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาชำระหนี้ตลอดจนเมื่อเป็นหนี้เสียแล้ว โดยเฉพาะก่อนการดำเนินการตามกฎหมาย โอนขายหนี้ บอกลีกสัญญา หรือยึดทรัพย์

### 2. การเปลี่ยนแปลงในสถานะเศรษฐกิจ

สถานะเศรษฐกิจของประเทศมีผลต่อความสามารถในการหารายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของประชาชน ในปีหน้าที่มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะเริ่มชะลอตัวลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมทั้งส่งผลต่อการใช้จ่ายของภาคประชาชนอาจทำให้บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระและหนี้เสียเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกลูกค้าและการบริหารหนี้โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการให้สินเชื่อที่ชัดเจน เช่น การให้ลูกค้าทำแบบสอบถามข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ การพิสูจน์ตัวตนและข้อมูลของผู้ขอสินเชื่อได้ระบุนา เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้มีการพิจารณาถึงสถานะเศรษฐกิจโดยรวมประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าสินเชื่อที่อนุมัติไปนั้นจะสามารถก่อให้เกิดรายได้ไม่เป็นหนี้สูญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	SAKSIAM LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000290
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญภาณุพันธ์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	www.saksiam.com
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000 บาท

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0 2009 9000
โทรสาร	0 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0 2677 2000
โทรสาร	0 2677 2222

## ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท วีอาร์ พาร์คกิ้ง ซิสเทมส์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	5 ซอยนวลจันทร์ 60 แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	0 2087 5509
โทรสาร	ไม่มี

## ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง ซี,เอฟ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	0 2838 1750
โทรสาร	0 2838 1795

## เลขานุการบริษัท

ชื่อ	นางทิพมาศ ลำเจริญ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญาปดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487 ต่อ 881601
โทรสาร	ไม่มี

## หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นายกิตติศักดิ์ ปั่นนราช
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญาปดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487 ต่อ 881201
โทรสาร	ไม่มี

## ข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ไม่มี

### ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทฯ ย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## ตลาดรอง

ไม่มี

## สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

## ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกหุ้นกู้

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้นที่ 5, 10 และ 21-25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร 02-636-2000 โทรสาร 02-636-2111

## นายทะเบียนและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร. 1333



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายนี้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กรทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการติดตามผล ทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยยังยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดผลดังนี้

1. องค์กรเจริญเติบโตแบบยั่งยืน
2. ส่งเสริมเรื่องความโปร่งใสและตรวจสอบได้ (Transparency and Auditable) ความมีจริยธรรม (Ethic) ความซื่อสัตย์สุจริต (Integrity) ความมีประสิทธิภาพ ความเป็นธรรม ความรับผิดชอบในผลของงานที่ทำหรือตัดสินใจ (Accountability) รวมทั้งการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน (Competitive Advantage) เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
3. มีหลักจริยธรรมองค์กร (Code of Conduct) โดยให้บุคลากรทุกระดับต้องรับทราบและนำไปใช้ในการปฏิบัติ และมีกลไกที่ใช้ในการติดตามการปฏิบัติตามที่มีประสิทธิผล เช่น การเปิดช่องทางให้มีการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)
4. มีการกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย รวมทั้งระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และงบประมาณ

5. มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจน (Clear lines of responsibility & accountability including management of authority)
6. มีการติดตามผลประกอบการของบริษัทรวมทั้งผลการดำเนินงานด้านต่างๆ โดยมีการทบทวนและปรับกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
7. การดำเนินงานเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environment)
8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่มีประสิทธิผล สามารถผลักดันให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
9. มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
10. มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้มีการพิจารณาและบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินการและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบ
11. มีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมไปยังหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในเวลาที่เหมาะสม เพื่อรับทราบและดำเนินการจัดการความเสี่ยงได้ทันเวลา
12. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
13. มีการประสานงานและข้อมูลการดำเนินงานรวมทั้งข้อมูลความเสี่ยง ระหว่างกรรมการ ผู้สอบบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการ ด้วยความถี่ที่เหมาะสม
14. มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการบริหารงานและการกำกับดูแลอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิด Check & Balance และเพื่อเสริมสร้างการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการดังนี้

หลักปฏิบัติ 1	บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
หลักปฏิบัติ 2	วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติ 4	สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักปฏิบัติ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้โดยอาศัยหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



## การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร อย่างเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงคำนึงถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการรวมของบริษัทฯ การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงาน และข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร จะต้องเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในหัวข้อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและค่านิยมกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน โดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัทและผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อาทิ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งกรรมการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### การดูแลผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยความเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยดังกล่าวรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ข้างต้น คณะกรรมการจะติดตามดูแล และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หรือในกรณีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม เช่น ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## การใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่นๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

#### 1. การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทฯ ติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวมหรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

#### 2. การรับของขวัญ

บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ทำให้เป็นส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้ บริษัทฯ สูญเสียผลประโยชน์หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

### การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากรหรือการรับตำแหน่งใดๆ

บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากรหรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่ในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้



1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัท ต้องไม่ใช่ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. ห้ามพนักงานซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และช่วงเวลาอื่นใดที่บริษัท อาจกำหนดเป็นครั้งคราว โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบเป็นการล่วงหน้า
4. ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัท กำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรงหรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล เป็นต้น โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลขออนุมัติต่อบุคคลดังต่อไปนี้
  - (1) ประธานกรรมการ (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการ)
  - (2) ประธานกรรมการบริหาร (กรณีผู้ขายเป็นผู้บริหาร หรือพนักงาน)
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่น ในทางมิชอบ
6. พนักงานที่ละเลยไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ข้างต้น จะมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตามควรแก่กรณี

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัท ไม่พบกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือซื้อขายในช่วงเวลา Blackout Period

• การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2568

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท
1	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	2,000,000  -	2,000,000  -	-  -	0.095  -
2	นายพูนศักดิ์ บุญสาส์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>	501,000,000  505,857,200	501,000,000  505,857,200	-  -	23.903  24.134
3	นางจินตนา บุญสาส์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul>	505,857,200  501,000,000	505,857,200  501,000,000	-  -	24.134  23.903

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท
4	นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> </ul>	202,500,000  -	202,500,000  -	-  -	9.661  -
5	นางสาวคันศนี บุญสวัสดิ์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>	215,787,000  -	215,787,000  -	-  -	10.295  -
6	นางโสภิตา สุกใส  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)</li> </ul>	1,000,000  -	1,000,000  -	-  -	0.048  -
7	นางเรณู วิลาศรี  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)</li> </ul>	1,100,000  -	1,100,000  -	-  -	0.052  -
8	นายชวลิต ภาณุมา  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)</li> </ul>	550,000  80,000	550,000  21,100	-  -58,900	0.026  0.01
9	นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	300,000  -	300,000  -	-  -	0.014  -
10	นางนันทนา สังขวิจิตร  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	1,000,000  -	1,000,000  -	-  -	0.048  -

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท
11	นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริวิญญู  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	1,000,000	1,000,000	-	0.048
12	นางวรนุชพันธ์ พงศ์สุรางค์  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน</li> </ul>	100,000	100,000	-	0.004
13	นางสาวนิสากร จีจเจริญธรรม  คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	-	-	-	-

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน มีธรรมาภิบาล และปราศจากการคอร์รัปชันอย่างแท้จริง

## ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

### ค่านิยมองค์กร (Core Value)

ค่านิยม หมายถึง สิ่งยึดถือเพื่อชี้นำพฤติกรรมองค์กร และคนในองค์กรคาดหวัง มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้ได้ตามสิ่งที่ยึดถือ นั้น เพราะเห็นในคุณค่า จึงประกาศค่านิยมของบริษัท ไว้ว่า

เราจะนิยมและยึดถือความสุจริต รักษาศีลธรรม เพื่อดำรงไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและเกียรติยศของความเป็นมนุษย์

### วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

วัฒนธรรม คือ สิ่งที่บุคคลในองค์กรปฏิบัติเหมือนกัน สืบทอดกันมาจนเป็นเอกลักษณ์เฉพาะขององค์กร อันเกิดจากการเชื่อมโยง การผสมผสานระหว่างปรัชญา ทศนคติ ค่านิยม ความเชื่อ ปทัสถาน นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย จนเกิดเป็นการกระทำของ บุคคลไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ สืบทอดอย่างต่อเนื่อง เกิดเป็นจิตสำนึก 7 ประการ ดังนี้

1. ความมีหลักการ (Principally)
2. การใช้พฤติกรรมองค์กร (Organizational Behavior)
3. ความขยัน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมาย (Diligence)
4. การเคารพเวลา (Managing Time)
5. ความมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)
6. ความใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
7. การพัฒนาตนเอง (Knowledge Management)

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏในเอกสารแนบ 5

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวน นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตร คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการ รวมถึงหลักปฏิบัติที่สำคัญอื่นๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) นำมาปรับแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ปรับปรุงนโยบาย รวมถึงหลักปฏิบัติที่สำคัญอื่นๆ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

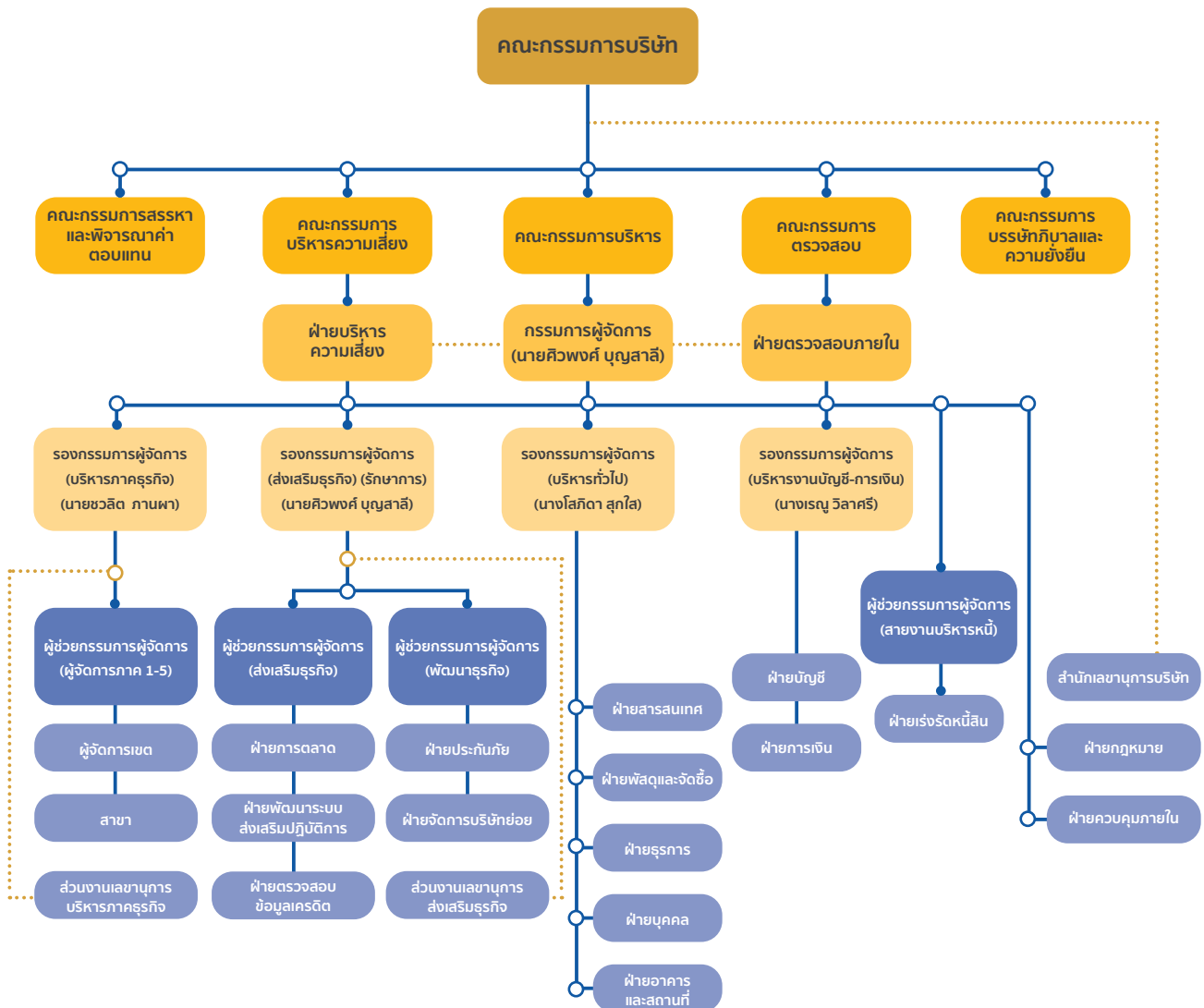
### การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาเป็นแนวทางสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งนำมาตราฐานต่างๆ จากการประเมินองค์กร มาใช้เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครบถ้วนทุกประการแล้ว

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวมทั้งคณะผู้บริหาร และหน่วยงานสำคัญที่เป็นกลไกในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์	สิงห์เสนห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>
2. นายพูนศักดิ์	บุญสาลี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>
3. นางจินตนา	บุญสาลี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
4. นายศิวพงศ์	บุญสาลี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> </ul>
5. นางโสภิตา	สุกใส	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
6. นางเรณู	วิลาศรี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
7. นายชวลิต	ภานผา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
8. นายศิริเดช	เอื้องอุดมสิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
9. นางนันทนา	สังขวิจิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>
10. นางสาวสมบูรณ์	ศุภศิริวิญญู	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>
11. นางวรรณนันทน์	พงศ์สุรางค์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> </ul>
12. นางสาวคันศนีย์	บุญสาลี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>
13. นางสาวนิสากร	จึงเจริญธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>



นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจควบคุม ปรากฏตามเอกสารแนบ 1.1

สำหรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท นั้น บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการบริหารที่มีความโปร่งใส มีการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้ โดยสัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท	
คณะกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 30.77
คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 69.23
คณะกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ	ร้อยละ 38.46
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	ใช่
ประธานกรรมการเป็นคนละบุคคลกับประธานกรรมการบริหาร	ใช่
คณะกรรมการที่เป็นสตรี	ร้อยละ 61.54

โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 38.46 ซึ่งคิดเป็นจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และปฏิบัติหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 38.46 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการมอบอำนาจจะหว่างกันอย่างชัดเจนอีกด้วย

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการกลุ่มที่ 1 ประกอบด้วย

- 1) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์
- 2) นางจินตนา บุญสาส์
- 3) นายศิวพงศ์ บุญสาส์

และกรรมการกลุ่มที่ 2 ประกอบด้วย

- 1) นางโสภิตา สุขใส
- 2) นายชวลิต ภาณุผา

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

นอกจากอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ได้มีการนำบททวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท รายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎบัตร มีดังนี้

- (1) ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
- (2) กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders Wealth)
- (3) ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
- (4) กรรมการแต่ละรายมีหน้าที่รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยต่อบริษัทซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- (5) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อกิจการ กำกับดูแลฝ่ายบริหารและจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้ดำเนินการตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (6) ติดตามกำกับดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
- (7) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานเป็นประจำทุกปี
- (8) กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- (9) กำหนดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- (10) พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีแนวทางชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- (11) พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มของปีต่อไป
- (12) พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกรรม และชื่อเสียงของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

- (13) กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (14) สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
- (15) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความมั่นคงทางการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- (16) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รวมถึงรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูล (แบบ 56-1) ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ขององค์กรอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (17) กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับ และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- (18) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เป็นประจำทุกปี
- (19) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
- (20) ในกรณีที่บริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอย่างครบถ้วนตามโครงสร้างการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณามอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยนั้นแก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะบุคคลที่เหมาะสม พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
- (21) พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท รวมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม
- (22) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- (23) จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านทางคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (24) พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
- (25) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ ได้มีการนำบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

- (1) เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (2) เป็นผู้รับผิดชอบบริหารงานของบริษัทตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่ คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว
- (3) เป็นผู้รับผิดชอบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน การบริหารงานทั่วไป การซื้อขายและจัดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน การดำเนินโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายการอื่นใดตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการและขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) เป็นผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
- (5) เป็นผู้รับผิดชอบในการใช้อำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (6) เป็นผู้รับผิดชอบในการทำสัญญาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออกให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (7) เป็นผู้รับผิดชอบในการเป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
- (8) เป็นผู้รับผิดชอบในการใช้อำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- (9) เป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- (10) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารต้องการ
- (11) เป็นผู้รับผิดชอบในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมายไว้
- (12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ตาราง Board Skills Matrix กรรมการ บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)											
ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	1. ด้านการปฏิบัติการ (Operation)	2. ด้านการเงิน/ด้านบัญชี (Finance/Accounting)	3. ด้านกลยุทธ์ (Strategy)	4. ด้านเทคโนโลยี (Technology)	5. ด้านกฎหมาย (Legal)	6. ด้านการลงทุน (Investment)	7. ด้านการบริหารจัดการองค์กร (Organization Management)	8. ด้านการบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management)	9. ด้านสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance)	10. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management)
1.	ดร.สุพจน์ สิงห์เสนีย์	▲	■	▲	▲	●	■	▲	▲	▲	▲
2.	นางนันทนา สังขวิจิตร	▲	■	■	■	▲	▲	■	■	■	■
3.	นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริกัญญา	■	■	▲	●	▲	▲	■	▲	■	■
4.	นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์	▲	▲	▲	▲	■	▲	■	▲	▲	■
5.	นางสาวนิสากร จึงเจริญธรรม	▲	■	■	●	▲	■	■	■	■	■
6.	นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน	▲	■	■	▲	▲	■	▲	■	■	▲
7.	ผศ.ดร.พูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	■	●	▲	●	▲	■	■	▲	■	■
8.	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	▲	▲	▲	●	●	■	▲	▲	▲	▲
9.	นายคิวกัง บุญสวัสดิ์	▲	●	▲	▲	●	▲	▲	▲	▲	▲
10.	ดร.ต้นนัย บุญสวัสดิ์	▲	●	▲	▲	●	▲	●	●	●	▲
11.	นางโศภิตา สุภัส	▲	■	▲	▲	●	●	▲	●	▲	▲
12.	นางเรณู วิลาศรี	■	■	▲	▲	▲	■	▲	▲	▲	▲
13.	ว่าที่ร.ต.ชวลิต ภาณุผา	■	■	■	▲	■	▲	■	■	■	■

ความหมายของสัญลักษณ์

■

 หมายถึง จำนวนมาก

▲

 หมายถึง จำนวนปานกลาง

●

 หมายถึง จำนวนน้อย

# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

## กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และเพื่อให้กรรมการชุดย่อย เข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใส โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด มีดังนี้

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวน และอนุมัติอีกครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการ/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวน และอนุมัติอีกครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 และได้มีการนำทบทวน และอนุมัติอีกครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวน และอนุมัติอีกครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568

## (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
3. นางสาวสมบุญ ศรีศิริวิญญู	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ



โดยมีนายกิตติศักดิ์ บัณณราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- (1) สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอนี้เกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนตรวจสอบระบบงานภายใน
- (3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption)
- (4) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบายกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (5) พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- (7) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (8) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (9) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - 9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (10) ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (11) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญ ให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

- (12) ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- (13) คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- (14) พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- (15) พิจารณานุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนการดำเนินงาน ข้อตกลงประเมินผลการปฏิบัติงาน และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบ
- (16) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (17) พิจารณาเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส การกระทำทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งจากภายในและภายนอก ที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท มีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่รับแจ้งและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาโทษหรือแก้ไขปัญหาตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (18) ทำงานร่วมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ บทบาท ความรับผิดชอบ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และความเสี่ยงขององค์กร เพื่อช่วยให้การทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## (ข) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการบริหาร
3. นางโสภิตา สุกใส	กรรมการบริหาร
4. นางเรณู วิชาศรี	กรรมการบริหาร
5. นายชวลิต ภานผา	กรรมการบริหาร
6. นายคำนึ่ง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร
7. นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร
8. นายวาทิพย์ ภานผา	กรรมการบริหาร
9. นายคำนึ่ง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร
10. นายสายันต์ กัดเจริญ	กรรมการบริหาร
11. นายวีระศักดิ์ จินดาประทุม	กรรมการบริหาร
12. นายพิษณุวัชร จินชัย	กรรมการบริหาร
13. นายสัญญา ยะแสง	กรรมการบริหาร

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

- (1) กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethical)
- (2) พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (3) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- (4) พิจารณานอมนุมัติค่าใช้จ่ายตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (5) พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (6) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- (7) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (8) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
- (9) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- (10) การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติและ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
- (11) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (12) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (13) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับรองกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- (14) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (15) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (16) พิจารณาเรื่องอื่นใดหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (17) ดูแลและติดตามผลการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## (ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริวิญญู	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>
3. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

#### 1. ด้านการสรรหากรรมการบริษัท

- 1.1 กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- 1.2 สรรหากรรมการบริษัทเมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือใช้หน่วยงานภายนอกช่วยสรรหาหรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เป็นต้น ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพ อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง เช่น การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น (ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงควมมีประสิทธิภาพในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม
- 1.3 พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- 1.4 ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 1.5 ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 1.6 เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
- 1.7 สรรหาผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ
- 1.9 เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- 1.10 ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

1.11 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## 2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงและอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม
- 2.2 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
- 2.3 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.4 กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 2.5 พิจารณากำหนดเงื่อนไขในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการบริษัทและพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานตั้งใจปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษานาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้อย่างแท้จริง
- 2.6 ในการปฏิบัติหน้าที่อาจว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.7 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## (จ) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
2. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
3. นายชวลิต ภานผา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- (1) กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร นโยบายและกระบวนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมถึงการดำเนินด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร
- (2) กำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
- (3) จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกันหรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- (4) พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite) และขอบเขตการบริหารความเสี่ยง (Risk Tolerance) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และสถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงทบทวนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งหรือเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงขององค์กร เพื่อนำเสนอให้กรรมการบริษัทอนุมัติ ติดตามและกำกับดูแล ความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ให้ความเห็นชอบในเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง ครอบคลุมทั้งด้านความถี่ ของโอกาสเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี
- (7) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators : KRI) เพื่อใช้ในการเฝ้าระวังความเสี่ยงหรือเป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้าความเสี่ยง และแนวโน้มความเสี่ยง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการเชิงรุกได้อย่างทันท่วงที แจ้งเตือนเมื่อพบความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) เพื่อนำเสนอให้กรรมการบริษัทพิจารณา
- (8) ส่งเสริมให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงและความตระหนักรู้ในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- (9) สนับสนุนให้มีการทดสอบและประเมินประสิทธิผลของมาตรการควบคุมความเสี่ยง (Risk Control Effectiveness Testing) เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์
- (10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## (จ) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนจำนวน 4 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
2. นางสาวสมบุญณี ศุภศิริวิญญู	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
3. นางวรรณุชนันท์ พงศ์สุรางค์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>
4. นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> </ul>

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ดังนี้

- (1) จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (2) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการส่งเสริมวัฒนธรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และการวางแผนพัฒนาอย่างยั่งยืน



- (3) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการจัดการความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท มีการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งให้คำปรึกษา ตลอดจนข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการจัดการความยั่งยืน
- (4) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีกระบวนการทำงาน การวัดผลการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายความยั่งยืนร่วมกับกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว
- (5) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงกับข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact-UNGC) แนวปฏิบัติสากล กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติการปรับปรุง
- (6) รายงานผลการปฏิบัติงาน ผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการการต่อต้านการทุจริต ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- (7) กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและความยั่งยืนกำหนดขึ้น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนที่จำเป็น
- (8) ประสานงานกับคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานต่างๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การจัดการความยั่งยืน การต่อต้านการทุจริต ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้คำแนะนำตามความจำเป็น
- (9) ส่งเสริมให้บริษัทมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
- (10) ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต
- (11) ให้ความเห็นชอบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนการเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้



# ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

## รายละเอียดผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	• กรรมการผู้จัดการ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการ (ส่งเสริมธุรกิจ)
2. นางโสภิตา สุขใส	• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
3. นางเรณู วิชาศรี	• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)
4. นายชวลิต ภาณุผา	• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)

หมายเหตุ <sup>1/</sup>ตามนิยามผู้บริหารของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กอ.17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและ เสนอขายหลักทรัพย์ (และตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยพิจารณาตามหน้าที่ความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ให้สอดคล้องกับผลดำเนินงาน และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดและค่ามาตรฐานในการบริหารงานในแต่ละปี

### ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร ที่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนใดเพิ่มเติม แต่ได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง มีรายละเอียดดังนี้

- ตำแหน่งที่อยู่ในระนาบเดียวกัน ควรต้องได้รับเงินค่าตำแหน่งเท่ากันหรือใกล้เคียงกัน อาจมีข้อยกเว้น ซึ่งต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้ประกอบ
  - 1.1 ความสำคัญของลักษณะงานในตำแหน่ง ที่ต้องมีผู้ดำรงตำแหน่งซึ่งต้องคัดสรรบุคคล
  - 1.2 ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
  - 1.3 จำนวนบุคลากรที่ต้องรับผิดชอบในสายงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
  - 1.4 ความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบตามเวลาที่ควรสำเร็จของผู้ดำรงตำแหน่ง
  - 1.5 ความร่วมมือที่ได้ในการบริหารงานของตำแหน่งของผู้ดำรงตำแหน่งทั้งภายในและภายนอกองค์กร
  - 1.6 ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นอันก่อความเสียหายจากการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
  - 1.7 ความสามารถในการประสานงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
- วุฒิภาวะทางอารมณ์อันเหมาะสมกับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- ความประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการเคารพ และปฏิบัติตามกฎระเบียบองค์กร
- เคารพเวลาขององค์กร ใช้ชีวิตในงานเหมาะสมกับเวลาทำงาน
- ปริมาณงานในความรับผิดชอบเหมาะสมกับตำแหน่ง สามารถสร้างสรรค์งานและวัดค่าผลงานออกมาได้ตามปริมาณงานอย่างมีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลา

6. ความสามารถทางปกครองมีภาวะความเป็นผู้นำ สามารถสร้างทีมงานบริหารความสำเร็จของงานในความรับผิดชอบจากทีมงาน และ/หรือ จากการประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ
7. ถ่ายทอดงาน สร้างความรู้ ความสามารถ และสร้างแรงบันดาลใจ สร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน ให้กับบุคลากร
8. ความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบทางการเงิน งบประมาณ มีธรรมาภิบาลและจริยธรรมของผู้บริหาร ซึ่งแสดงด้วยบุคลิกภาพ พฤติกรรม และลักษณะนิสัย
9. ความรู้ ความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยี การสื่อสารที่ใช้เทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับลักษณะงาน
10. ความสามารถในการแก้ไขปัญหา งาน ปัญหาบุคคล หรือคลี่คลายปัญหาบุคคลในงานที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่ง

## ลักษณะคำตอบแทนของผู้บริหาร เป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนคงที่ได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง ค่าสมรรถนะ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นประจำ โดยใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน
2. ค่าตอบแทนที่มีการแปรผัน โดยผันแปรตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ โบนัส ค่าผลงาน ค่าเบี่ยเลี้ยง โดยวัดประเมินจากผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด

## คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมกับอุตสาหกรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน ดังนี้

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	11	8.0	12	8.8
โบนัส	10	1.9	12	1.9
ค่าตอบแทนอื่น	10	5.8	12	6.5
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>15.7</b>	<b>12</b>	<b>17.2</b>

หมายเหตุ : ปี 2568 ผู้บริหารเกษียณอายุ 1 คน

### (2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน รวมทั้งสิ้น 290,686 บาท

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนรวม 2,725 คน โดยจำแนกตามสายงาน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
1. ฝ่ายจัดการ	10	10
2. ฝ่ายกิจการสาขา	1,053	1,101
3. วิเคราะห์สินเชื่อ	896	883
4. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	90	102
5. ฝ่ายบัญชี	62	62
6. ฝ่ายการเงิน	395	361
7. ฝ่ายสารสนเทศ	28	34
8. ฝ่ายกฎหมาย	11	14
9. ฝ่ายธุรการ	5	6
10. ฝ่ายบุคคล	11	10
11. ฝ่ายประกันภัย	18	19
12. การตลาด	23	24
13. ฝ่ายควบคุมภายใน	28	27
14. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	5	5
15. ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ	5	5
16. ฝ่ายอาคารและสถานที่	20	22
17. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	3	3
18. ฝ่ายจัดการบริษัทย่อย	8	9
19. ฝ่ายพัฒนาระบบส่งเสริมปฏิบัติการ	6	7
20. สำนักเลขานุการบริษัท	3	3
21. ส่วนงานเลขานุการบริหารภาคธุรกิจ	4	5
22. ส่วนงานเลขานุการส่งเสริมธุรกิจ	1	1
23. ฝ่ายตรวจสอบข้อมูลเครดิต	11	12
<b>รวม</b>	<b>2,696</b>	<b>2,725</b>

ในปี 2568 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานลาออกทั้งหมด รวม 196 คน คิดเป็นอัตราหมุนเวียนพนักงาน (Turnover) ร้อยละ 5.57 ทั้งนี้ พนักงานที่ลาออกส่วนมากมีอายุงาน 0-2 ปี คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 66.32 ของพนักงานที่ลาออกทั้งหมด

ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีจ่ายค่าตอบแทนพนักงานโดยพิจารณาจากตำแหน่งงาน อายุงาน ความสำเร็จของงาน โดยมีระบบการประเมินผลตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายการทำงาน (Work Target) การวางแผน การติดตามความคืบหน้า การพัฒนา และการประเมินผลการทำงานรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของบุคคลากรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องและเป็นธรรม สร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	คำตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2567	ปี 2568
เงินเดือน	707.5	748.3
โบนัส	82.9	92.1
ค่าตอบแทนอื่นๆ <sup>1/</sup>	77.9	77.2
<b>รวม</b>	<b>868.3</b>	<b>917.7</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เบี้ยเลี้ยงผลประโยชน์หลังออกจากงาน สวัสดิการพนักงานอื่น เบี้ยประชุม ค่าบุกเบิก ค่าอบรมพัฒนาบุคลากร ค่าที่พักและค่าเดินทางพนักงาน ค่าน้ำมันรถ ค่าเช่าหอพัก ประกันสุขภาพ(กลุ่ม)และประกันอุบัติเหตุ (กลุ่ม)

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เพื่อสร้างขวัญและจูงใจให้พนักงานทำงานร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน (ตามความสมัครใจของพนักงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานบริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 1,907 คน ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 69.98 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

### สวัสดิการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้พนักงานได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพิ่มเติม เช่น

- 3.1 ประกันอุบัติเหตุ ในกรณีเสียชีวิตหรือทุพพลภาพอย่างถาวร
- 3.2 ประกันสุขภาพ ในกรณีประสบอุบัติเหตุและเจ็บป่วยเป็นผู้ป่วยใน
- 3.3 เงินช่วยเหลือค่าปลงศพ ในกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต
- 3.4 เงินช่วยเหลือบรรเทาความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ
- 3.5 เงินช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานจากภัยธรรมชาติหรืออุบัติเหตุ เป็นต้น
- 3.6 ที่พักฟรีสำหรับพนักงานชาย และเงินช่วยเหลือค่าเช่าห้องพักสำหรับพนักงานหญิงที่มีคำสั่งโยกย้ายไปปฏิบัติงานไกลบ้าน
- 3.7 รถสำหรับพนักงานที่เดินทางไปปฏิบัติงานสาขาไกลจากภูมิลำเนา โดยพนักงานไม่เสียค่าใช้จ่าย

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีปัญหาข้อพิพาทแรงงานที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานโดยเคารพต่อจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมองค์กร
2. เสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน โดยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงานและเกิดผลลัพธ์ที่ดี
3. จัดให้มีวิธีการวัดประเมินผลงานของพนักงานที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ในการทำงาน และนำมาใช้ประเมินพนักงานเพื่อจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
4. ทบทวนรายได้ของพนักงานเป็นประจำทุกปีและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
5. ประเมินความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี
6. วางแผนด้านอัตราค่าจ้างพนักงานให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสรรหาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
7. ส่งเสริมให้พนักงานธำรงรักษาและมีส่วนร่วมในประเพณีวัฒนธรรมขององค์กรและของสังคม

เพื่อให้การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสเพื่อสอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานได้มีการพัฒนาทักษะ ศักยภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานตลอดจนการเติบโตทางสายอาชีพของพนักงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท จึงกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล ทั้งหมด 9 ด้าน ดังนี้

## ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานโดยเคารพกฎหมาย วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม และความแตกต่างด้านวัฒนธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ ดูแลบุคลากรทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการดูแลชุมชนและสังคม คู่ค้า ตลอดจนทั้งห่วงโซ่อุปทานบนพื้นฐานความเป็นธรรม ความปลอดภัยและการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี

## ด้านการจ้างงานและบรรจุนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารโครงสร้างอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร โดยพัฒนากระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลระบบการสรรหาและคัดเลือกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติ โดยให้โอกาสที่เท่าเทียมกันกับคนทุกเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา รสนิยมทางเพศ สติปัญญา ที่ครอบคลุมสตรี ผู้พิการหรือกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ ไม่ใช่แรงงานเด็กหรือแรงงานขัดต่อกฎหมาย ตลอดจนการปฏิบัติต่อพนักงาน รวมถึงผู้สมัครและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งมั่นให้ทุกขั้นตอนในกระบวนการสรรหาและจ้างงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

## ด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ซึ่งประกอบด้วยเป้าหมายของบริษัทฯ เป้าหมายของหน่วยงาน ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน นอกจากนี้จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานจากตัวชี้วัดแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาถึงความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน รวมถึงผลประเมินตัวชี้วัดเชิงพฤติกรรม สมรรถนะความสามารถ (Competency) ที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ



## ด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมแข่งขันได้และเป็นธรรม โดยการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการนั้นจะต้องไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอารัดเอาเปรียบแรงงานสตรี ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ การปรับขึ้นค่าจ้างค่าตอบแทนนั้นจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการสำรวจและเปรียบเทียบค่าตอบแทนและสวัสดิการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ค่าครองชีพในปัจจุบัน เพื่อกำหนดโครงสร้างค่าจ้างที่เหมาะสมแข่งขันได้ อีกทั้งยังปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน สร้างความมั่นคงและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการตัวแทนฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้างในสถานประกอบการ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงาน ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ปรีกษาหารือและเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดสวัสดิการผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด และเปิดเผยให้พนักงานทราบ

## ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและการเติบโตในสายอาชีพ

บริษัทฯ เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพของพนักงาน ด้านการสร้างแผนการฝึกอบรมประจำปี ให้สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นของลักษณะงาน โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานและแผนการพัฒนาการฝึกอบรมประจำปีของบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้เติบโตในสายอาชีพโดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อบริษัท

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันต่อบริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนต่อผลสำรวจและนำผลสำรวจที่ได้มาวิเคราะห์และออกแบบและปรับปรุงนโยบายโครงสร้างการบริหารงานบุคคล รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน โดยมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบความคืบหน้าอย่างเหมาะสม และมีการติดตามผลการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของพนักงาน และติดตามผลการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

## ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบต่อความปลอดภัย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและทบทวนการดำเนินงานเพื่อให้พนักงานสามารถป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

## ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการดำเนินการรวมถึงการรายงานและการติดตามผลไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอนแนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

## ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานอย่างเคร่งครัด

## การอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2568 ได้ดำเนินการอบรมบุคลากรในรูปแบบภายในและภายนอกบริษัท และมีการอบรมรูปแบบ Online เป็นส่วนใหญ่ บริษัท ได้ดำเนินการจัดอบรมและส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 2,725 คน หลักสูตรการอบรมทั้งหมด 77 หลักสูตร จำนวน 93,903 ชั่วโมง เฉลี่ยอบรม 34.45 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีรายละเอียดการอบรมในปี 2568 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวน ชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวนผู้เข้า รับการอบรม (คน)	รวมจำนวน ชั่วโมง
1	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ครั้งที่ 1 - 12	4	225	900
2	อบรมให้ความรู้พนักงานก่อนการบรรจุงาน ครั้งที่ 1 - 12	12	318	3,816
3	อบรมพัฒนาเพิ่มศักยภาพด้านการทำงานเป็นทีม และทักษะการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า	25	132	3,300
4	เงินทองต้องวางแผน	3	198	594
5	หมดหนี้มีออม	3	198	594
6	อบรมผู้ที่มีใบอนุญาตตัวแทน นายหน้าประกันวินาศภัย เพื่อสมัครเข้าอบรมหลักสูตรขอต่ออายุใบอนุญาตฯ ปี 2568	24	64	1,536
7	Security Awareness	3	70	210
8	ให้ความรู้เรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	2	2,754	5,508
9	ให้ความรู้ เรื่อง เรทและเงื่อนไขการให้สินเชื่อ ประจำปี 2568	2	2,530	5,060
10	ให้ความรู้เรื่อง นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริต และกระทำความผิด (Whistle Blowing Policy)	2	2,637	5,274
11	การใช้ระบบงานขายประกันภัย HPS	2	2,406	4,812
12	การขายโซลาร์เซลล์และผลิตภัณฑ์ของ SAK-Solar	2	2,390	4,780
13	Service Mind & Customer complaint handling	7	199	1,393
14	Walk Rally ปี 2568	13	240	3,120
15	ให้ความรู้ เรื่องการปฏิบัติตามข้อห้าม ข้อระวัง และแนวทางการพิจารณาสินเชื่อที่ดี	2	2,554	5,108
16	ให้ความรู้ เรื่อง ประมวลจริยบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ	2	2,576	5,152
17	ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ประจำปี 2568	6	60	360
18	อบรมความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	6	18	108
19	อบรมการวิเคราะห์สินเชื่อและการบริหารหนี้ให้มีคุณภาพ	2	2,352	4,704
20	อบรมการใช้งานระบบบริหารงานประกันภัย ผ่านระบบงานฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์	2	2,332	4,664

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
21	อบรมวิธีปฏิบัติการต่ออายุสัญญา (Renew) หรือการเพิ่มวงเงิน (top-up)	2	2,384	4,768
22	อบรมระบบปฏิบัติการใหม่ (ระบบ Sak Loan)	4	2,484	9,936
23	การใช้งานระบบตรวจสอบข้อมูลเครดิตและการรายงานผลตรวจสอบข้อมูลเครดิตในรูปแบบคะแนนเครดิต (Credit Scoring)	1	2,282	2,282
24	การนำเสนอแผนธุรกิจสำหรับสตาร์ทอัพ	1	19	19
25	แนวคิดการพัฒนานวัตกรรม	1	62	62
26	สื่อสารดี เหมือนมีเวทมนตร์	1	2,761	2,761
27	การตั้งเป้าหมายเพื่อความสำเร็จ	1	184	184
28	ความคิดสร้างสรรค์และการออกแบบเพื่อเพิ่มศักยภาพผู้ประกอบการ	1	25	25
29	กระบวนการคิดเชิงออกแบบ เพื่อพัฒนานวัตกรรม	1	20	20
30	การออกแบบโมเดลธุรกิจด้วย BMC	1	233	233
31	บริหารทรัพยากรบุคคล พร้อมรับการเติบโตของธุรกิจ	1	11	11
32	การเพิ่มมูลค่าและการปรับตัวผ่านการบริหารความเสี่ยง	1	2	2
33	การประยุกต์ใช้ Design Thinking เพื่อพัฒนานวัตกรรม	1	200	200
34	Agile Development แนวคิดการทำงานสำหรับองค์กรยุคใหม่	1	2,791	2,791
35	แนวคิดในการพัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ	1	45	45
36	ความรู้พื้นฐานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	1	17	17
37	การวางแผนและจัดลำดับความสำคัญของงาน	1	2,726	2,726
38	การวางแผนเชิงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ	1	43	43
39	การประเมินความเป็นไปได้ทางธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยง	1	2	2
40	การตลาดสำหรับผู้ประกอบการ	1	33	33
41	ทำการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบอัตโนมัติ	1	33	33
42	วิเคราะห์ข้อมูลและวัดผลธุรกิจด้วย GA	1	2,449	2,449
43	กลยุทธ์ทำการตลาดแบบรู้ใจลูกค้า	1	2,424	2,424

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง อบรม (ชม.)	จำนวนผู้เข้า รับการอบรม (คน)	รวมจำนวน ชั่วโมง
44	ข้อมูลการบัญชีเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ	1	73	73
45	การบัญชีดิจิทัล	1	60	60
46	อบรม ESG Risks Management: Navigating Climate Risks	14	2	28
47	อบรมพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานสำหรับนักบัญชีรุ่นใหม่	8	1	8
48	ทดสอบวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ Part 1	4	3	12
49	How the Company Operationalizing its Sustainability	6	1	6
50	5th Asia Credit Reporting Network (ACRN) Conference	8	3	24
51	การบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลองค์กรเพื่องานบัญชี	7	4	28
52	แลกเปลี่ยนความรู้และปฏิบัติงานด้านการบริหารงาน ประกันวินาศภัยเชิงรุก ปี 2568	28	28	784
53	อบรม Branding101: From Zero to Brand Growth	2	4	8
54	ทดสอบวุฒิบัตร ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ Part 2	3	1	3
55	อบรม Data Analysis	12	5	60
56	อบรม Corporate Finance	8	1	8
57	Strategic Management Accounting รุ่นที่ 1/68	8	1	8
58	หลักสูตร n8n-OCR AI Automation (Private Facebook Group)	16	8	128
59	หลักสูตร เจาะประเด็นตรวจสอบเอกสารหลักฐานทางบัญชี และภาษี	8	1	8
60	เรื่อง Update พ.ร.บ. 2568 การทวงถามหนี้/แนวปฏิบัติการ ทวงถามหนี้/การยึดรถที่เหมาะสมกับภาวะหนี้ในปัจจุบัน	8	33	264
61	หลักสูตร การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน	6	1	6
62	หลักสูตร ข้อมูลเครดิต กับการเข้าถึงบริการทางการเงิน	5	5	25
63	Workshop ออกแบบ Responsive Website	12	2	24
64	หลักสูตร เทคนิคการเจรจาต่อรองในงานจัดซื้อ	8	1	8

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวนชั่วโมง
65	หลักสูตร AI-Driven HR การประเมินค่างาน	8	2	16
66	หลักสูตร การจัดทำเอกสารในงาน HR ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	8	2	16
67	หลักสูตร หัวหน้างานกับการคิดสร้างสรรค์พัฒนาปรับปรุงงาน รุ่นที่ 2	8	6	48
68	หลักสูตร Easy Media Editing with Canva รุ่นที่ 7	8	2	16
69	หลักสูตร คดีแรงงานใหม่ ปี 2568 และคดีแรงงานเด่นที่ HR ควรรู้	8	2	16
70	หลักสูตร เทคนิคการเขียนรายงานการประชุมที่มีประสิทธิภาพ รุ่นที่ 47	8	2	16
71	หลักสูตร สิทธิประโยชน์กองทุนประกันสังคม และกองทุนเงินทดแทน รุ่นที่ 12	8	3	24
72	หลักสูตร การให้เงินสวัสดิการ ทำอย่างไรไม่เป็นค่าจ้าง	8	2	16
73	หลักสูตร กฎหมายดิจิทัลที่ HR ต้องรู้และปฏิบัติให้ถูกต้อง รุ่นที่ 16	8	2	16
74	หลักสูตร กฎหมายแรงงานกับการบริหารค่าจ้างเงินเดือน (ด้วยกรณีศึกษา) รุ่นที่ 12	8	2	16
75	หลักสูตร Kubernetes (K8s) สำหรับ Web Developer	19	3	57
76	หลักสูตร Advanced iOS Development with Swift	3	2	6
77	หลักสูตร Design iOS Application with SwiftUI	4	2	8

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ข้อมูลผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ควบคุมหรือปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ในบริษัท

#### 1) ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายชุตติชัย พงษ์ชัย รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### 2) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้ นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

#### 3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายกิตติศักดิ์ ปันณราช ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

#### 4) หัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายพิษณุวัชร จินชัย ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด (มหาชน) นางเรณู วิชาศรี รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนแจษฎาภิธร ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487 ต่อ 889902

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตั้งแต่ปี 2567 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษา ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี มีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)

• บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด (มหาชน)	2,800,000 บาท
• บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	180,000 บาท
• บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	225,000 บาท

#### 2. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expense)

• ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าเอกสาร	74,450 บาท
--------------------------------------	------------

**รวมทั้งสิ้น 3,279,450 บาท**

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าบริการดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อนการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีรายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพื่อคัดเลือกและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้ง รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในเอกสารแนบ 1

### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ราย มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัท ต้องการ เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจำนวนกรรมการอิสระที่จะเสนอชื่อนั้น จะเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ รวมถึงคำตอบแทนที่เหมาะสม จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละท่านได้ ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด (Cumulative Voting) และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาลักษณะและวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่าหนึ่งชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาจะต้องพิจารณาลักษณะของสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

### (3) การพัฒนา

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมการฝึกอบรมและการสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันชั้นนำอื่น ๆ รวมถึงกิจกรรมการจัดอบรม และสัมมนาภายในบริษัทฯ ด้วย

กรรมการของบริษัท มีทั้งสิ้น 13 ท่าน ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ดังนี้

ชื่อกรรมการ	หลักสูตรที่เข้าอบรมกับ IOD
นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Successful Formulation &amp; Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางจินตนา บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นายศิวพงศ์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางสาวคันฉิณีย์ บุญสาส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 210/2023 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางโสภิตา สุกใส	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางเรณู วิลาศรี	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นายชวลิต ภาณุผา	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นายศิริเดช เอื้องอุดมสิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 163/2012 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางนันทนา สังขวิจิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>
นางสาวสมบุรณ์ ศุภศิริภิญโญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 11/2022 โดย สถาบัน IOD</li> <li>ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Boards (ESG) รุ่นที่ 7/2025</li> </ul>
นางวรรณนันท พงศ์สุรางค์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 18/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022 โดย สถาบัน IOD</li> <li>Boardroom-Excellence-A-Key-to-Corporate Success รุ่น 2/2025</li> </ul>
นางสาวนิสสาร จิงเจริญธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 310/2021 โดย สถาบัน IOD</li> </ul>

#### (4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป โดยใช้แบบประเมินดังต่อไปนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย
4. การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการ

โดยหลักเกณฑ์ในแบบการประเมินทั้ง 4 ชุด ได้อ้างอิงมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทของตลาดหลักทรัพย์ฯ เดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยนำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับกระบวนการในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินกรรมการรายบุคคล กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ทั้งแบบคณะและรายบุคคล แบบประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งเป็นผู้รวบรวมสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมิน 3 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีหัวข้อและผลการประเมินในปี 2568 ที่ระดับผลการประเมินดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 ประเภท คือ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4) การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและหารือเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการในรอบปี

หลักเกณฑ์การประเมินสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ทั้งคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เป็นอย่างดีเพียงพอ
2. แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เป็นอย่างดีเพียงพอ
4. แบบการประเมินผลงานของ กรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ ความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง, ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งผลการประเมินในปี 2568 สามารถแสดงได้ดังนี้

## รายงานผลการประเมินประสิทธิภาพและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

อัตราส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ	
จำนวนกรรมการอิสระที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 บริษัท	-
จำกัดจำนวนบริษัทที่จำกัดไว้สำหรับกรรมการอิสระ	5 บริษัท
จำนวนกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่เกินกว่า 9 ปี	-
การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้วยตนเองประจำปี	
1. คณะกรรมการบริษัท	91.44
2. กรรมการรายบุคคล	91.33
3. คณะกรรมการชุดย่อย	
• คณะกรรมการตรวจสอบ	99.00
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	90.74
• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	97.89
• คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	95.19
• คณะกรรมการบริหาร	94.86
4. กรรมการผู้จัดการ	75.39



# การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

## (1) การเข้าร่วมประชุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2568)		
		การประชุม คณะกรรมการ	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
2. นาย พูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8	1/1	-
3. นาง จินตนา บุญสวัสดิ์	กรรมการ	8/8	1/1	-
4. นาย ศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหารทรัพย์สินและความยั่งยืน	8/8	1/1	-
5. นางสาว ศันสนีย์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ	8/8	1/1	-
6. นาง ไชยิกา สุโกไธ	กรรมการ	8/8	1/1	-
7. นาง เรณู วิลาศรี	กรรมการ	8/8	1/1	-
8. นาย ขวลิต ภาณุผา	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8	1/1	-
9. นาย ศิริเดช เอื้องอุดมสิน	กรรมการ	7/8	1/1	-
10. นาง นันทนา สังขวิจิตร	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบริหารทรัพย์สินและความยั่งยืน, กรรมการตรวจสอบ	8/8	1/1	-
11. นางสาว สมบูรณ์ ศุภศิริวิญญู	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารทรัพย์สิน	8/8	1/1	-
12. นาง วรชุชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน, กรรมการบริหารทรัพย์สิน	8/8	1/1	-
13. นางสาว นิสการ จิงเจริญธรรม	กรรมการอิสระ	8/8	1/1	-

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แบ่งเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online) จำนวน 5 ครั้ง และการประชุมแบบเข้าร่วม ณ สถานที่ประชุม (On-site) จำนวน 3 ครั้ง สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 99.04 %
- บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในการประชุม ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 21 ตุลาคม 2568 และถ่ายทอดความเห็น ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ให้อยู่ในการพิจารณาเพื่อปรับปรุงและดำเนินการต่อไป
- บริษัทได้มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในวันอังคารที่ 22 เมษายน 2568 เวลา 10.00 น. เพื่อยกข้อเสนองานจากสำนักงานใหญ่ของบริษัท

## (2) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้จัดสรรเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละรายและกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ภายใต้วงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ปี 2568
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
• ประธานกรรมการ	50,000
• กรรมการอิสระ	35,000
• กรรมการ	17,000
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000
• กรรมการตรวจสอบ	25,000
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	35,000
• กรรมการบริหารความเสี่ยง (เฉพาะกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)	25,000
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	35,000
• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (เฉพาะกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)	25,000
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
• ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	35,000
• กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (เฉพาะกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)	25,000
ค่าบำเหน็จกรรมการ: ให้คณะกรรมการบริษัทจัดสรรตามเหมาะสม	ไม่เกิน 4,110,000
ค่าตอบแทนที่ใช้ตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น	-ไม่มี-

หมายเหตุ กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย



คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแบบกรรณการ ประกอบด้วยรายละเอียดซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2568)						
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัท และ ความยั่งยืน	รวม
1. นาย สุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	175,000	-	-	-	-	575,000
2. นาย พูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน,	136,000	-	50,000	-	-	-	186,000
3. นาง จินตนา บุญสวัสดิ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	136,000	-	-	-	-	-	136,000
4. นาย ศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, ความเสี่ยง, กรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน, ประธานกรรมการบริหาร	136,000	-	-	-	-	-	136,000
5. นางสาว ศันสนีย์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ	136,000	-	-	-	-	-	136,000
6. นาง ไชยิกา สุภาไศ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	136,000	-	-	-	-	-	136,000
7. นาง เรณู วิลาศศรี	กรรมการ และกรรมการบริหาร	136,000	-	-	-	-	-	136,000
8. นาย ชวลิต ภาณุผา	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, และกรรมการบริหาร	136,000	-	-	-	-	-	136,000
9. นาย ศิริเดช เอื้องอุดมสิน	กรรมการ	119,000	-	-	-	-	-	119,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2568)						
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	รวม
10. นาง นันทนา สังขวิจิตร	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและ ความยั่งยืน, กรรมการตรวจสอบ	280,000	125,000	-	-	140,000	140,000	685,000
11. นางสาว สมบูรณ์ ศุภศิริวิญญู	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	280,000	125,000	70,000	-	-	100,000	575,000
12. นาง วรณัฐนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	280,000	-	50,000	-	-	100,000	430,000
13. นางสาว วุฒิสากร จิงเจริญธรรม	กรรมการอิสระ	280,000	-	-	-	-	-	280,000

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี - กรรมการบริหาร ค่าตอบแทนอื่น รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และมุ่งเน้นการกำหนดกลไกที่จะนำไปสู่ระบบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดี โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งคำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ในการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะใช้สิทธิออกเสียงเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ ยึดหลักการใช้สิทธิออกเสียงโดยผ่านกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทฯ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- 4) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล
- 5) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควร
- 6) การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวกับการเพิ่มทุน การแก้ไขข้อบังคับบริษัท รายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติงานตามหลักการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร
- 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามประเด็นต่อไป นี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

## (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกันและสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายที่การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

### 1. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2. สถานการณ์อื่น ๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่น ๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

#### 2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือคู่ค้าที่บริษัทฯ ติดต่อดูธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากคณะกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุนจะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

#### 2.2 การรับของขวัญ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้บุคลากรทุกระดับรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ สูญเสียผลประโยชน์หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

#### 2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ

บริษัทฯ มีนโยบายอนุญาตให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการเพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ

## (2) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมถึงการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

## นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือครองหุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (รวมเรียก “หลักทรัพย์”) ของตน และ (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (3) บุคคลซึ่งตนเอง บุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ตามประกาศเลขที่ สจ. 38/2561 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พร้อมส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้เลขาธิการบริษัทเพื่อรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

โดยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการถือหลักทรัพย์ทั้งหมดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59 ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีผู้มีหน้าที่รายงานเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท และภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ในกรณีอื่น และห้ามกรรมการ หรือผู้บริหาร ซื้อ ขายหลักทรัพย์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท

บริษัท มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน และหรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และต้องไม่ใช่ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะชน อีกทั้งห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม) ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบอ้อมในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

## (3) นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท มุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยตระหนักว่าความซื่อสัตย์สุจริตดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญและเป็นหลักการปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัท จึงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และบริษัท ยังได้กำหนดประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โปร่งใส ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัท ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

### 1. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติให้มีนโยบายและแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติ รวมถึงการดำเนินงานเพื่อให้มีการพิจารณาปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ทั้งนี้ หากมีการปรับปรุงหรือทบทวนนโยบายเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องใด ๆ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบนโยบายและผลการประเมินความเสี่ยงต่อไป
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2. นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 2.1 บททั่วไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญร่วมกับองค์กรภายนอกในการส่งเสริมและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้งนำมาตรการเชิงป้องกันมาใช้ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงสินค้าอุปโภคและบริโภค ผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบงานหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามนโยบายที่กำหนด

### 2.2 การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเป็นกลางทางการเงินการตัดสินใจและการกระทำโดยไม่อิงกับการเมือง ไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพยากร หรือทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมแก่นักการเมือง พรรคการเมืองหรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

### 2.3 การจ่ายหรือรับของขวัญ ของกำนัล และเลี้ยงรับรอง

บริษัทฯ มีนโยบายให้สามารถจ่ายหรือรับเงินที่เกี่ยวข้องกับค่าของขวัญ ของกำนัล และค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองที่มีความชัดเจน และเข้าข่ายลักษณะเป็นการให้บริการโดยปกติของธุรกิจ โดยไม่ได้มีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรืออาจเป็นช่องทางที่เข้าข่ายความเสี่ยงต่อการทุจริต

### 2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติงานโดยใช้อำนาจหน้าที่สร้างพันธะผูกพันอื่นใดที่ทำให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายหรือเสียซึ่งสิทธิทางผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ

### 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการติดสินบนและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงมาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 2.6 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการการทุจริตคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินการของกระบวนการบัญชี การเก็บรวบรวมข้อมูลของบริษัทฯ การปฏิบัติงานด้านงานขาย การตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง รวมไปถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทฯ ที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

### 2.7 การตรวจสอบบัญชีและการรายงานสถานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบรายงานทางบัญชี และมีการอนุมัติอย่างเหมาะสมก่อนบันทึกการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญาหรือข้อตกลง และต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายลงทุน ต้องมีหลักฐานประกอบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และต้องได้รับการอนุมัติตามระดับวงเงินโดยผู้มีอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ในนโยบายค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าใช้จ่ายลงทุนนั้น



## 2.8 การพัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์ต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง

## 2.9 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทฯ จะเผยแพร่ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการอบรมหรือรับทราบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้

## 2.10 การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ใช้นโยบายฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงทุกระบวนการในการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น

## 2.11 กรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดมีข้อสงสัยว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือไม่แน่ใจ ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือแจ้งเบาะแสและข้อเรียกร้องตามช่องทางที่กำหนดในข้อ 2.12

## 2.12 การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

(1) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

(ก) โทรศัพท์ : 0953212277, 0872016051

(ข) ไปรษณีย์: หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 49/47 ถนนเจริญาภดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์

จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

(ค) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ :

ฝ่ายตรวจสอบภายใน : internal\_audit@saksiam.co.th

กรรมการผู้จัดการ : siwapong.boonsalee@saksiam.co.th

ประธานกรรมการ : supot.singha@gmail.com

(ง) เว็บไซต์ (หัวข้อแจ้งเรื่องร้องเรียน) : saksiam.com/contact

(2) บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งเข้านี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน และกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

(3) ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางมิชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(4) หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริตหรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นสมควร

### 2.13 การปกป้องดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความมั่นใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ถูกลงโทษหรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่ยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ในกรณีที่ปรากฏข้อเท็จจริงว่าผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้เสียใดกับบริษัทฯ ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับแนวทางตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณายุติการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

### 2.14 การติดตามและทบทวนนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องอ่านทำความเข้าใจนโยบายและคู่มืออื่นๆ ของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ประมวลจริยบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct and Business Ethic)
- (2) ระเบียบ ประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบทลงโทษการทุจริต

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การดำเนินการของบริษัทเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

การดำเนินการของบริษัท เพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	การดำเนินการของบริษัท เมื่อพบกรณีทุจริต
<p>ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>พนักงานใหม่และพนักงานที่ได้รับการบรรจุงานใหม่ผ่านการอบรม ความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน 100 %</li> <li>จัดฝึกอบรม หัวข้อเรื่องการตรวจงานของผู้จัดการเขตและผู้จัดการสาขา เน้นย้ำการตรวจงานเพื่อลดช่องโหว่ของการทำทุจริต</li> <li>จัดส่ง E-Mail เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางการป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาลและเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัทฯ</li> </ol> <div data-bbox="193 1608 462 1944"> </div> <div data-bbox="491 1608 775 1944"> </div>	<p>ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจพบการทุจริตภายในองค์กร 12 รายการ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่กิจการจำนวน 917,188 บาท โดยภายหลังการตรวจพบกรณีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนการทุจริต ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการภาค ผู้จัดการเขต และผู้แทนฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบสอบสวนให้เกิดความชัดเจนในเบื้องต้น สามารถทำให้ผู้กระทำการทุจริตรับผิดชอบชดใช้เงินคืนโดยเร็ว</li> <li>ให้ผู้รับผิดชอบแจ้งฝ่ายกฎหมายและฝ่ายนิติกร ทราบโดยทันที และขอความเห็นการดำเนินการทางกฎหมาย สรุปและส่งรายงานการทุจริตต่อกรรมการผู้จัดการ โดยอิงความประสงค์ 2 ประการคือ <ul style="list-style-type: none"> <li>การได้ชำระค่าความเสียหายจากการทุจริตโดยเร็ว</li> <li>การให้ผู้กระทำผิดรับโทษทางกฎหมาย มิให้ละเว้น ส่วนศาล จะให้การพิพากษาประการใด ให้อยู่ในดุลยพินิจของศาล</li> </ul> </li> <li>ให้ฝ่ายบุคคลทราบ เพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัท ผ่านกรรมการผู้จัดการเพื่อสั่งการให้ทันทั่วทั้งที่กับการป้องกันที่เหลือและ/หรืออาจเกิดเหตุการณ์ต่อเนื่อง</li> <li>บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงโทษพนักงานที่กระทำการทุจริต ให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน</li> </ol>

### (3) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ ผ่าน E-mail เว็บไซต์ไปรษณีย์ และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา มีเบาะแสและข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 3 เรื่อง พบการทุจริตที่ละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 1 เรื่อง ดังรายละเอียดดังนี้

เรื่องที่	ประเด็น	ผลการตรวจสอบ	การดำเนินการแนวทางแก้ไข
1	1. แจ้งเรื่องผ่านช่องทางโทรศัพท์ 2. สอบถามเรื่องค่าจ้างชำระค่าวัสดุ 3. ร้องเรียนการจ่ายเงินร่วมกับพนักงานของบริษัทแต่พนักงานไม่ยอมจ่ายค่าวัสดุตามที่ตกลงกันทำให้ลูกค้ามีข้อสงสัยค่าจ้าง	1. มีความผิดจริง 2. ให้พนักงานการเป็นพนักงาน และดำเนินการคดี	1. อยู่ระหว่างการดำเนินคดี
2	1. แจ้งเรื่องผ่านช่องทางโทรศัพท์ 2. สอบถามเรื่องการเรียกเก็บเงินส่วนต่างนอกเหนือจากการจัดสัญญาโดยอ้างเป็นค่าธรรมเนียม	1. มีความผิดจริง 2. ให้พนักงานการเป็นพนักงาน และดำเนินการคดี	1. พนักงานได้ชดใช้เงินครบถ้วน 2. อยู่ระหว่างการดำเนินคดี
3	1. แจ้งเรื่องผ่านช่องทางโทรศัพท์ 2. สอบถามเรื่องการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการยึดหลักประกันลูกค้าไม่เป็นไปตามระเบียบของบริษัท	1. มีความผิดจริง 2. ทำทัณฑ์บน 3. ให้พนักงานเยียวยาลูกค้าจนกว่าจะยุติเป็นที่พอใจของลูกค้า 4. หักเงินเดือน 5. โยกย้าย	1. ฝ่ายบุคคลดำเนินการทำทัณฑ์บนกับพนักงานที่ทำผิด ทำการหักเงินเดือนและโยกย้ายออกนอกพื้นที่ 2. พนักงานดำเนินการเยียวยาลูกค้าตามความต้องการของลูกค้า



# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2568	2567
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5
3. นางสาวสมบุญ ศรีศิริภิญโญ	กรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5

นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ และนางนันทนา สังขวิจิตร ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งในวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการตรวจสอบ (ตามลำดับ) อีกวาระหนึ่ง

## การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลของฝ่ายบริหารครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และนโยบายเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีซึ่งกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยงองค์กรเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยรัดกุม ช่วยลดโอกาสการเกิดความเสียหายต่อองค์กรได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกันเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน โดยได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2568 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6 โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

# สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## (ก) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน โดยมี นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2567	2568
1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	ประธานกรรมการบริหาร	14/14	13/13
2. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการบริหาร	13/14	13/13
3. นางโสภิตา สุกใส	กรรมการบริหาร	13/14	13/13
4. นางเรณู วิชาศรี	กรรมการบริหาร	13/14	13/13
5. นายชวลิต ภาณุผา	กรรมการบริหาร	12/14	11/13
6. นายคำนึ่ง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร	14/14	13/13
7. นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร	14/14	13/13
8. นายวาทิพย์ ภาณุผา	กรรมการบริหาร	12/14	13/13
9. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร	12/14	11/13
10. นายสาธิต กัดเจริญ	กรรมการบริหาร	13/14	12/13
11. นายวีรศักดิ์ จินดาประทุม	กรรมการบริหาร	14/14	13/13
12. นายพิษณุวัชร จินชัย	กรรมการบริหาร	14/14	13/13
13. นายสัญญา ยะแสง	กรรมการบริหาร	-	12/13

\*หมายเหตุ นายสัญญา ยะแสง ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568

ปี 2568 บริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริหารรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยจัดการประชุมรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ควบคู่ทุกครั้ง

### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติเพื่อเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ สำหรับการทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

## (ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน

### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2568	2567
1. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริกัญญา	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2
3. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/2

• มีการจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %

### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนพิจารณาต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่าน ที่จะพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งเนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพและความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทน และคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา
3. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Successor Plan) และความต่อเนื่อง
4. ทบทวน BOD Skills Matrix กรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## (ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2568	2567
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
2. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายชวลิต ภาณุผา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

\* มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %

### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ โดยสอบถามจากรายงานการบริหารความเสี่ยงซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมมาจากคณะประสานงานและกำกับการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละฝ่ายงานของบริษัทฯ โดยมีการเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในไตรมาสปัจจุบัน กับไตรมาสที่ผ่านมา และระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) จากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (Key Risk Indicator หรือ KRI) ซึ่งสามารถบ่งชี้ถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแนวโน้มระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง และพิจารณาปรับปรุงหรือเพิ่มเติมกิจกรรมควบคุมในกรณีที่ระดับความเสี่ยงมีแนวโน้มที่สูงขึ้น เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยมีการทำ Risk Mapping เพื่อพิจารณาความสอดคล้องของข้อมูลความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ ที่ลักษณะงานมีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงองค์กร เช่น ประเด็นข้อตรวจพบและติดตามของหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ยังมีได้ดำเนินการปรับปรุงการควบคุมหรือดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ (Audit Findings, Outstanding Follow-up items) และประเด็น Non-Compliance ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งติดตามรายงานสถานการณ์และปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กรที่พิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risk) รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ผ่านมาที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อทบทวนว่ารายการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรมีการระบุความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน มีการจัดระดับความเสี่ยงจากการประเมินความรุนแรงและโอกาสเกิดตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงที่ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยกำหนดในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส นอกจากนี้ได้ดำเนินการต่ออายุเพื่อขอรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โครงการ Collective Action against Corruption (โครงการ CAC) และได้รับการรับรองแล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีนโยบายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมโดยมีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยมีการสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีการพิจารณาความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงาน



## (ง) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน

### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2568	2567
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	4/4
2. นางสาวสมบุญ ศรีศิริกัญญา	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	4/4
3. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	4/4
4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	4/4

\* มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %

## ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทฯ ในมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณชน ตลอดจนเพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการให้องค์กรเติบโตและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งปัจจุบันและอนาคตได้อย่างยั่งยืน ตอบสนองเป้าหมายตามหลักเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainability Development Goals : SDGs) โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. เข้าร่วมประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 5 และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) ในระดับ A
2. สอบทานการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์การประเมินหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. กำกับติดตามการนำนโยบายสู่การปฏิบัติสำหรับนโยบายสำคัญกับผู้รับผิดชอบปฏิบัติโดยฝ่ายควบคุมภายในเป็นผู้กำกับติดตามการปฏิบัติให้ถูกต้อง และฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินเรื่องของการปฏิบัติและความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุม
4. ทบทวนเพื่อปรับปรุงประเด็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กร (Materiality) ให้ครอบคลุมการดำเนินงานทางธุรกิจ ในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการพิจารณาจากความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อตอบสนองในประเด็นเหล่านั้น
5. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในการขับเคลื่อนความยั่งยืนองค์กร นโยบายในการเพิ่มโอกาสให้ลูกค้าทุกกลุ่มในสังคม มีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน
6. พัฒนาเว็บไซต์ความยั่งยืน โดยบริษัทได้จ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงและเพิ่มการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในปี 2568 เพื่อรองรับการประเมิน FTSE Russell ESG Scores และยกระดับช่องทางการเปิดเผยข้อมูลสำหรับผู้มีส่วนได้เสียให้ดีขึ้น
7. จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี (เป็นปีที่ 3) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเข้าใจองค์กรมากขึ้น
8. จัดจ้างที่ปรึกษาในการวิเคราะห์แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก คำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร พัฒนาแนวทางและวิธีการตรวจวัดตามมาตรฐานสากลเพื่อรายงานผลด้านก๊าซเรือนกระจก มีการทวนสอบ และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
9. การกำกับดูแลการทุจริต โดยติดตามรายงานกรณีพนักงานทุจริตทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการได้ร่วมวิเคราะห์สาเหตุเชิงลึกและปิดช่องโหว่เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ
10. กำกับดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ร่วมกำหนดเป้าหมายลดอัตราการผลิตก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน ติดตามโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ติดตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ และการพัฒนาพนักงานผ่านระบบออนไลน์
11. ดำเนินโครงการขยะอิเล็กทรอนิกส์ร่วมกับบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล โดยบริษัท ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัท มีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

### ความเห็นของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัท ได้ว่าจ้าง บริษัท วีโออาร์ พาร์คกิ้ง ซีเอสเอ็มส์ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ CO-Sourcing ให้กับพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิผลและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร และเป็นผู้ตรวจสอบพร้อมทั้งตรวจติดตามระบบควบคุมภายในภาพรวมของบริษัท โดยมีรายละเอียดการเข้าประเมิน ติดตาม และตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยผู้ตรวจสอบภายในอิสระในช่วงที่ผ่านมา ดังตารางด้านล่าง

รายงานผลการตรวจสอบภายใน	ช่วงเวลาที่เข้าตรวจ
1 รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 1/2568	วันที่ 5-25 เมษายน 2568
2 รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 2/2568	วันที่ 17-25 กรกฎาคม 2568
3 รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 3/2568	วันที่ 6-17 ตุลาคม 2568
4 รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 4/2568	วันที่ 19-30 มกราคม 2569

ในปี 2568 บริษัท วีโออาร์ พาร์คกิ้ง ซีเอสเอ็มส์ จำกัด ได้เข้าประเมินความพอเพียงและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในตามขอบเขตการบริหารจัดการการดำเนินงานขององค์กรเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- (4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- (5) กิจกรรมการติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

นอกจากนี้ยังดำเนินการประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในตามความเสี่ยง โดยจะตรวจสอบการควบคุมภายในของวงจร กระบวนการทำงาน และตรวจสอบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังต่อไปนี้

- (1) การควบคุมทั่วไปเทคโนโลยีสารสนเทศ การวางแผนกลยุทธ์ และการบริหารงานบุคคล
- (2) วงจรบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- (3) วงจรรายได้ การจัดการเงินสดย่อย การติดตามหนี้ และการจัดการถดถอย

พบว่าบริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินการซึ่งมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ แต่ยังคงมีส่วนที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติม เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 ครั้งที่ 1/2563 ได้แต่งตั้งนายกิตติศักดิ์ ปันณราช ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เคยเข้าอบรมในหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน ของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงเห็นว่ามี ความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3



## รายการระหว่างกัน

### (ก) รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ ศักดิ์สยาม”)

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.90
2. นางจินตนา บุญสาส์	นางจินตนา บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.13
3. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	นายศิวพงศ์ บุญสาส์ เป็นบุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.66
4. นางสาวคันศนี บุญสาส์	นางสาวคันศนี บุญสาส์ เป็นบุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10.30
5. นางโสภิตา สุกใส	นางโสภิตา สุกใส ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
6. นางเรณู วิลาศรี	นางเรณู วิลาศรี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)
7. นายชวลิต ภาณุผา	นายชวลิต ภาณุผา ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)
8. บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ	บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ 17/2551 เกี่ยวกับนิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



## (ข) รายละเอียดรายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันที่อาจมีต่อเนื่องในอนาคต

1. การเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
1.1 นางจินตนา บุญศาล	(1) ค่าเช่าที่ดิน และอาคาร (สำนักงานใหญ่)	• ค่าเสื่อมราคา	0.59	0.59	1. บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์
		• ต้นทุนทางการเงิน	0.13	0.11	
		• สินทรัพย์สิทธิการใช้	2.85	2.26	
		• หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.52	2.52	
		(2) ค่าเช่าอาคาร (สำนักงานสาขา)			
		• ค่าเสื่อมราคา	7.26	2.22	1.1 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 5 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 15 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถขออาคารได้ในราคาที่ตกลงกันในสัญญา
		• ต้นทุนทางการเงิน	1.11	0.52	
		• สินทรัพย์สิทธิการใช้	28.90	43.68	
		• หนี้สินตามสัญญาเช่า	30.52	45.26	
					1.2 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 15 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 25 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถขออาคารได้ในราคาที่ตกลงกันในสัญญา
					1.3 สัญญาเช่าที่ดิน และอาคาร รวม 3 สัญญา เพื่อเป็นสำนักงาน และลานจอดรถ อายุสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ
					2. บริษัทฯ เช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวม 44 แห่ง กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าตามสัญญาเดิม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
				<p>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฎตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p><b>การกำหนดราคา</b></p> <p>1. สำนักงานใหญ่ - อัตราค่าเช่าที่ดินเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา และอัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.</p> <p>2. สำนักงานสาขา - อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. หรือราคาตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกิตเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก</p> <p><b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b></p> <p>รายการเช่าที่ดิน และอาคารดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>การเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อให้เป็นสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกิตเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็นและสมเหตุผล</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
1.2 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	<div> <div>ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul> </div>	<div> <div>0.08</div> <div>0.01</div> <div>0.29</div> <div>0.45</div> </div>	<div> <div>0.01</div> <div>-</div> <div>0.45</div> <div>0.45</div> </div>	<div> <div>บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นที่รวม 235 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ ถนนลำปาง-แม่เมาะ ตำบลพระบาท อำเภอแม่เมาะลำปาง จังหวัดลำปาง เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือนอายุสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ</div> <div>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</div> <div>การกำหนดราคา</div> <div>อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</div> <div>แนวโน้มรายการในอนาคต</div> <div>รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</div> <div>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</div> <div>การเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระ เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็นและสมเหตุผล</div> </div>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
1.3 นายฉวีพงษ์ บุญสวัสดิ์	ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>	0.01 - 0.50 0.50	0.37 0.09 6.77 6.82	<p>1. บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นที่รวม 780 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ 6 ตำบลท่าเสา อำเภอเมือง อุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือนอายุสัญญา 3 ปี</p> <p>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p>2. บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงานใหญ่ (อาคารม่อนดินแดง) 164/6 ตำบลท่าเสา อำเภอเมือง อุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อรองรับการทำงานในฝ่ายงานของสำนักงานใหญ่และจัดเก็บสินทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงเป็นสำนักงานสำรองกรณีเกิดเหตุตามแผน BCP โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร</p> <p><b>การกำหนดราคา</b></p> <p>อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าที่เปลี่ยนแปลงได้กับราคาตลาดซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก</p> <p><b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b></p> <p>รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>การเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็นและสมเหตุผล</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
1.4 คุณศันสนีย์ บุญสาดี	<div> <div>ค่าเช่าที่ดิน (โรงผลิตน้ำตาล)</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่าค้ำจาย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul> </li> </ul> </div>	<div> <div>-</div> <div>-</div> <div>-</div> <div>-</div> <div>-</div> </div>	<div> <div>-</div> <div>0.10</div> <div>0.04</div> <div>0.87</div> <div>0.88</div> </div>	<div> <p>บริษัทฯ เช่าที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พื้นที่รวม 321 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ 157/7 หมู่ที่ 13 ตำบลฝายหลวง อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานผลิตน้ำตาล โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง โดยมี กำหนดระยะเวลาเช่า 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.2568 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2577 และทุก 3 ปี คู่สัญญาตกลงให้เพิ่มค่าตอบแทนการเช่าในอัตราไม่เกินร้อยละ 5 ของค่าตอบแทนเช่าเดิม โดยยึดสภาวะแวดล้อมและสภาพเศรษฐกิจในขณะนั้นเป็นสำคัญ</p> <p><b>การกำหนดราคา</b></p> <p>อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าเทียบเคียงได้กับราคาตลาดซึ่งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป (รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ) เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก</p> <p><b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b></p> <p>รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>การเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ เช่นเดียวกับบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็น และสมเหตุผล</p> </div>

2. การค้าประทุกันหนตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
2.1 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	2.2 นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ค้าประทุกันส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าซื้อ			บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งสัญญาจะมีผลบังคับในปี 2562-2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมจำนวน 53 คัน (ปิดสัญญาไปแล้ว 2025 คันคงเหลือ 28 คัน) เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ นางจินตนา บุญสวัสดิ์ นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ และนางเสกิตา สุกัเฒ เป็นผู้ค้าประทุกันส่วนบุคคล และไม่มีการค้าติดต่อแบบนการค้าประทุกัน
		<ul style="list-style-type: none"><li>วงเงินตามสัญญา</li><li>ยอดคงเหลือ</li></ul>	2.40 0.05	- -	
2.3 นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์		ค้าประทุกันส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าซื้อ			<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>  รายการค้าประทุกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งไม่คิดค่าตอบแทนเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
		<ul style="list-style-type: none"><li>วงเงินตามสัญญา</li><li>ยอดคงเหลือ</li></ul>	16.85 7.23	13.78 3.73	



3. การให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
3.1 บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ	เงินให้กู้ยืม (1)	รายได้ดอกเบี้ย	0.028	0.016	(1) บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจากบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวม 1 ท่าน ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมเทียบกับลูกค้าทั่วไป โดยบุคคลดังกล่าวเป็นลูกหนี้สินนี้ ที่มีการชำระหนี้เป็นปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อแก่พนักงาน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการรวมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะไม่มีอำนาจอนุมัติรายการ
	รายได้ค่าธรรมเนียม		0.009	0.0001	
	รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ		-	-	
	รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ		-	-	
	ลูกหนี้คงเหลือ		0.217	0.090	
	ค่าให้จ่ายอื่น (2)				<b>การกำหนดราคา</b>  (1) บริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขเป็นไปตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับลูกค้าทั่วไป  (2) ค่าใช้จ่ายเป็นราคาเดียวกันกับอัตราการจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลอื่น
	ค่าให้จ่าย		-	-	
	เจ้าหน้าที่จ่าย				
<b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b>			รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต		
<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>					
					รายการเงินให้กู้ยืมเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขเป็นไปโดยทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่มีความสมเหตุผล

4. การซื้อเพื่อจัดสินเชื่อให้ลูกค้า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
4.1 บริษัท คัคคัสยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด	ซื้อโดรนเพื่อจัดสินเชื่อให้ ลูกค้า ซึ่งเป็นราคาที่ยาก กันทั่วไป เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด	ซื้อโดรนเพื่อจัดสินเชื่อให้ ลูกค้า ซึ่งเป็นราคาที่ยาก กันทั่วไป เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด	4.69	1.42	บริษัทฯ จัดซื้อโดรนเพื่อการเกษตร จากบริษัท คัคคัสยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อจัดสินเชื่อให้กับลูกค้า  <b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b>  รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต (ปิดบริษัทแล้ว)
	ซื้อรถยนต์/อุปกรณ์ขนส่ง และ โซลาร์ชุดขนาดเล็ก	ซื้อรถยนต์/อุปกรณ์ขนส่ง และ โซลาร์ชุดขนาดเล็ก	-	5.56	<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>  รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่ปรับเปลี่ยนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจที่มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผล
4.2 บริษัท คัคคัสยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ซื้อโซลาร์รูฟท็อป และ โซลาร์แอร์ เพื่อจัดสินเชื่อ ให้ลูกค้า ซึ่งเป็นราคาที่ขาย กันทั่วไป เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด	ซื้อโซลาร์รูฟท็อป และ โซลาร์แอร์ เพื่อจัดสินเชื่อ ให้ลูกค้า ซึ่งเป็นราคาที่ขาย กันทั่วไป เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด	-	31.38	บริษัทฯ จัดซื้อโซลาร์รูฟท็อป จากบริษัท คัคคัสยาม โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อจัดสินเชื่อให้กับลูกค้า  <b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b>  รายการดังกล่าวยังมีต่อเนื่องในอนาคต  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>  รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่ปรับเปลี่ยนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจที่มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผล

5. รายการค่าประกันหนี้ตามสัญญาเช่าชื่อของบริษัทย่อย โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
5.1 นายศิวพงศ์ บุญสาส์	ค่าประกันส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าชื่อ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด				บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าชื่อรถยนต์ซึ่งสัญญามีผลบังคับในปี 2566-2570 ณ วันที่ 27 มีนาคม 2566 รวมจำนวน 3 คัน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด โดยนายศิวพงศ์ บุญสาส์ และบริษัท ศักดิ์สยาม ลิขิต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และไม่มีการติดต่อแบบทางการค้าประกัน
บริษัท ศักดิ์สยาม ลิขิต จำกัด (มหาชน)		<ul style="list-style-type: none"><li>วงเงินตามสัญญา</li><li>ยอดคงเหลือ</li></ul>	1.60  0.94	-  -	<b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b>  รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต
		<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>			
		รายการค่าประกันเช่าชื่อรถยนต์เป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทลิขิต (โตโยต้า ลิขิต) กำหนด และบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะเพื่อดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการเข้าค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทย่อย			
5.2 นายศิวพงศ์ บุญสาส์	ค่าประกันส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าชื่อ บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด				บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าชื่อรถยนต์ ซึ่งสัญญามีผลบังคับในปี 2566-2570 ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 รวมจำนวน 2 คัน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยนายศิวพงศ์ บุญสาส์ และบริษัท ศักดิ์สยาม ลิขิต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และไม่มีการติดต่อแบบทางการค้าประกัน
บริษัท ศักดิ์สยาม ลิขิต จำกัด (มหาชน)		<ul style="list-style-type: none"><li>วงเงินตามสัญญา</li><li>ยอดคงเหลือ</li></ul>	1.15  0.72	1.15  0.43	<b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b>  รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต (เนื่องจากอยู่ระหว่างการเปลี่ยนผู้ค้าประกัน)
		<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b>			
		รายการค่าประกันเช่าชื่อรถยนต์เป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทลิขิต (โตโยต้า ลิขิต) กำหนด และบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะเพื่อดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการเข้าค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทรวม			

6. รายการรับเงินจากบริษัทย่อย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
6.1 บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด	ขายโดรนคืน (สินทรัพย์รอการขาย)		2.08	1.89	บริษัทฯ ขายโดรน (สินทรัพย์รอการขาย) คืนให้กับ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย)
	ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ลูกค้าซื้อโดรน ผ่านการขอคืนเชื้อ		0.04	-	บริษัทฯ ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ลูกค้าที่ซื้อโดรนผ่านการขอคืนเชื้อจาก บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย)
	รายได้เรียกเก็บ ค่าพัฒนาะบบ		0.05	-	<b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b> รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต
	รายได้ค่าบริการจัดการ		0.25	0.09	<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ต้นมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
6.2 บริษัท ศักดิ์สยาม ไทลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ ลูกค้าซื้อชุดไทลาร์ฟู้ทอป ผ่านการขอคืนเชื้อ		-	1.26	บริษัทฯ ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ลูกค้าที่ซื้อชุดไทลาร์ฟู้ทอป จาก บริษัท ศักดิ์สยาม ที่ซีเอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทร่วม)
	ขายไทลาร์ฟู้ทอปคืน		-	0.49	บริษัทฯ ขายไทลาร์ฟู้ทอป (สินทรัพย์รอการขาย) คืนให้กับ บริษัท ศักดิ์สยาม ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย)
	รายได้ค่าบริการจัดการ		-	2.88	บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจาก บริษัท ศักดิ์สยาม เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อย)
					<b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b> รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต
					<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ต้นมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล

7. รายการขายโดรนให้กับผู้เกี่ยวข้อง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมบูรณ์ของรายการ
7.1 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ศักดิ์สยาม สิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ซื้อโดรนจาก บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย)	ซื้อโดรนเพื่อนำไปบริจาคให้กับหน่วยงานราชการทหาร	2.1	-	แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวไม่ต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือน ทำการยากกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจสถานะเป็นกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชี และข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 6 7 และ 8 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 574.62 ล้านบาท และ 13,962.05 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นจำนวน 20.04 ล้านบาท และ 387.32 ล้านบาท โดยยอดสุทธิคิดเป็นประมาณร้อยละ 90.32 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมและ 90.35 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้แบบจำลองด้านเครดิตที่มีความซับซ้อน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญในการกำหนดสมมติฐานที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การพัฒนาแบบจำลองที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกำหนดปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตและการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นของสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการพิจารณาการปรับเพิ่มเติม ประมาณการ โดยผู้บริหารในการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Management overlay)</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อ การรับชำระคืน การควบคุมดูแล การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก รวมถึงนโยบายและวิธีการในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>● ประเมินการออกแบบและการนำมาถือปฏิบัติ รวมถึงทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในหลักที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อ และการรับชำระคืน</li> <li>● ประเมินและทดสอบความเหมาะสมสำหรับการจัดชั้นที่กลุ่มบริษัทใช้รวมถึงการโอนเปลี่ยนความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่าง ๆ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้รายสัญญาเปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>● ให้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจีพิจารณาความเหมาะสมของแบบจำลองจากเอกสารประกอบแบบจำลอง ประเมินและทดสอบข้อมูลที่สำคัญ ข้อสมมติ วิธีการที่ใช้ในแบบจำลอง และทดสอบการคำนวณเชิงทฤษฎี รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่ผู้บริหารเลือกใช้แบบจำลองเพื่อคาดการณ์ไปในอนาคตและการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละสถานการณ์ รวมถึงการประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay)</li> <li>● ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ</li> <li>● พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>



<p>เนื่องจากขอลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อบริษัทดังกล่าวมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและการใช้สมมติฐานในเรื่องที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	
--	--

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สือสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ ได้ อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อรรณ โสศิริวิริยะกุล  
1

(อรรณ โสศิริวิริยะกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10566

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2569



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	602,555,090	196,583,795	572,516,862	171,911,646
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	243,214,790	252,408,408	243,214,790	252,408,408
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	8,269,588,903	8,396,426,387	8,269,588,903	8,396,426,387
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		1,200,961	3,441,311	2,111,870	1,624,479
สินค้าคงเหลือ		6,332,194	11,364,838	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย		8,841,891	12,453,865	8,841,891	12,453,865
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		23,099,874	26,183,663	22,485,133	24,727,092
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		1,865	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,154,835,568	8,898,862,267	9,118,759,449	8,859,551,877
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	6	311,373,731	339,409,930	311,373,731	339,409,930
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	7	5,305,142,476	5,280,164,224	5,305,142,476	5,280,164,224
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	38,097,103	65,000,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		142,799,532	157,852,177	134,617,499	144,322,960
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	467,720,174	368,981,633	466,152,878	362,950,772
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		134,403,543	154,189,350	131,575,839	148,065,797
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	17	113,150,910	102,646,391	118,531,489	98,725,205
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,879,094	13,960,725	13,879,094	13,626,846
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,488,469,460	6,417,204,430	6,519,370,109	6,452,265,734
รวมสินทรัพย์		15,643,305,028	15,316,066,697	15,638,129,558	15,311,817,611

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	2,400,000,000	2,810,000,000	2,400,000,000	2,810,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	3,055,954,453	2,478,814,758	3,055,954,453	2,478,814,758
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	41,666,667	100,000,000	41,666,667	100,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	12	362,013,165	-	362,013,165	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	13	122,753,317	120,659,947	121,333,644	119,781,271
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		101,392,620	91,140,408	100,609,514	89,697,216
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		113,910,930	119,813,809	113,496,032	119,813,809
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,801,626	15,789,068	16,954,198	15,412,895
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>6,215,492,778</b>	<b>5,736,217,990</b>	<b>6,212,027,673</b>	<b>5,733,519,949</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11	2,101,470,000	2,449,300,000	2,101,470,000	2,449,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	11	-	41,666,667	-	41,666,667
หุ้นกู้	12	-	361,043,958	-	361,043,958
หนี้สินตามสัญญาเช่า		349,525,678	261,666,591	348,706,077	259,719,565
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	129,114,820	119,125,670	129,114,820	118,733,164
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,580,110,498</b>	<b>3,232,802,886</b>	<b>2,579,290,897</b>	<b>3,230,463,354</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>8,795,603,276</b>	<b>8,969,020,876</b>	<b>8,791,318,570</b>	<b>8,963,983,303</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบฐานะการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
(หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น				
มูลค่า 1 บาท ต่อหุ้น)	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
(หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น				
มูลค่า 1 บาท ต่อหุ้น)	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,902,427,997	1,902,427,997	1,902,427,997	1,902,427,997
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	209,600,000	209,600,000	209,600,000	209,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,636,270,027	2,128,787,107	2,638,782,991	2,139,806,311
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	6,844,298,024	6,336,815,104	6,846,810,988	6,347,834,308
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,403,728	10,230,717	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,847,701,752	6,347,045,821	6,846,810,988	6,347,834,308
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	15,643,305,028	15,316,066,697	15,638,129,558	15,311,817,611

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ย	3,231,037,195	3,045,862,333	3,231,037,195	3,045,862,333
รายได้จากการขายและการให้บริการ	50,710,176	25,552,619	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	34,602,147	30,165,185	34,602,147	30,165,185
รายได้อื่น	24,585,101	21,957,557	28,734,984	21,719,424
รวมรายได้	3,340,934,619	3,123,537,694	3,294,374,326	3,097,746,942
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและการให้บริการ	38,014,129	21,505,171	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	16 19,150,774	22,373,116	16,433,855	19,795,244
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16 1,575,054,075	1,444,222,568	1,581,868,748	1,433,828,426
รวมค่าใช้จ่าย	1,632,218,978	1,488,100,855	1,598,302,603	1,453,623,670
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,708,715,641	1,635,436,839	1,696,071,723	1,644,123,272
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	219,747,102	194,861,303	219,085,620	194,861,303
ต้นทุนทางการเงิน	385,871,483	391,158,450	385,625,737	390,984,939
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	-	211,406	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,103,097,056	1,049,205,680	1,091,360,366	1,058,277,030
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17 228,785,588	210,560,913	218,728,149	212,388,447
กำไรสำหรับปี	874,311,468	838,644,767	872,632,217	845,888,583

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2568	2567	2568	2567	
	(บาท)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	4,530,101	(11,804,521)	4,530,101	(11,906,231)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17	(906,020)	2,360,904	(906,020)	2,381,246
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง		3,624,081	(9,443,617)	3,624,081	(9,524,985)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สู่จากภาษี		3,624,081	(9,443,617)	3,624,081	(9,524,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		877,935,549	829,201,150	876,256,298	836,363,598
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		881,138,457	840,812,339	872,632,217	845,888,583
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,826,989)	(2,167,572)	-	-
		874,311,468	838,644,767	872,632,217	845,888,583
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		884,762,538	831,368,722	876,256,298	836,363,598
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,826,989)	(2,167,572)	-	-
		877,935,549	829,201,150	876,256,298	836,363,598
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.42	0.40	0.42	0.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	1,611,784,572	5,819,812,569	12,398,289	5,832,210,858
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)	-	(314,366,187)
เงินปันผล	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)	-	(314,366,187)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)	-	(314,366,187)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	840,812,339	840,812,339	(2,167,572)	838,644,767
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(9,443,617)	(9,443,617)	-	(9,443,617)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	831,368,722	831,368,722	(2,167,572)	829,201,150
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	2,128,787,107	6,336,815,104	10,230,717	6,347,045,821

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
		ถ้าไร้สถานะ				ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้อัดสร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	1,617,808,900	5,825,836,897
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)
เงินปันผล	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	845,888,583	845,888,583
กำไร	-	-	-	(9,524,985)	(9,524,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	836,363,598	836,363,598
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	836,363,598	836,363,598
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	2,139,806,311	6,347,834,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	2,139,806,311	6,347,834,308
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	-	-	-	(377,279,618)	(377,279,618)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(377,279,618)	(377,279,618)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	872,632,217	872,632,217
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	3,624,081	3,624,081
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	876,256,298	876,256,298
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	2,638,782,991	6,846,810,988

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,103,097,056	1,049,205,680	1,091,360,366	1,058,277,030
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	172,142,179	165,731,866	168,422,287	161,387,655
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	78,131	355,998	78,131	355,998
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	219,747,102	194,861,303	219,085,620	194,861,303
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	22,306,471	-	39,845,957	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	842,299	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	25,545,852	26,080,015	25,545,852	26,080,015
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	211,406	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(153,493)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(697,633)	(831,938)	(313,171)	(738,612)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	17,586,440	15,377,852	17,978,946
รายได้ดอกเบี้ย	(3,231,037,195)	(3,045,862,333)	(3,231,037,195)	(3,045,862,333)
ต้นทุนทางการเงิน	385,871,483	391,158,450	385,625,737	390,984,939
เงินสืบบดอกเบี้ย	3,242,606,840	2,979,366,058	3,242,606,840	2,979,366,058
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(368,125,551)	(374,766,513)	(368,125,551)	(374,766,513)
	1,589,963,474	1,400,734,351	1,591,073,819	1,405,136,374
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	23,813,275	(64,537,838)	23,813,275	(64,537,838)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	(260,769,588)	(2,374,070,246)	(260,769,588)	(2,374,070,246)
สินค้าคงเหลือ	4,190,345	2,227,345	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	121,670,366	91,856,840	121,670,366	91,856,840
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,578,868	(1,786,491)	(487,391)	(848,353)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,865)	-	-	-
สินทรัพย์อื่น	4,134,627	(9,522,972)	2,958,918	(8,406,251)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,476,377	29,400,634	6,935,379	28,952,244
หนี้สินอื่น	2,012,558	657,111	1,541,303	836,842
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	14	(3,067,189)	(3,067,189)	(1,865,815)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	1,491,001,248	(926,907,081)	1,483,668,892	(922,946,203)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(246,099,007)	(210,471,496)	(245,758,231)	(210,471,496)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,244,902,241	(1,137,378,577)	1,237,910,661	(1,133,417,699)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567	
(บาท)						
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
	เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,221,379	1,214,382	469,248	981,672	
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(42,859,989)	(30,353,225)	(40,663,453)	(19,677,299)	
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,159,374)	(40,955,265)	(12,159,374)	(37,789,264)	
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	(30,000,000)	
	เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	31,500,000	-	31,500,000	
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(49,797,984)	(38,594,108)	(52,353,579)	(54,984,891)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	1,000,000,000	2,190,000,000	1,000,000,000	2,190,000,000
	เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	(1,410,000,000)	(1,720,000,000)	(1,410,000,000)	(1,720,000,000)
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	200,000,000	-	200,000,000	-
	เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	(200,000,000)	-	(200,000,000)	-
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11	4,477,880,000	5,611,400,000	4,477,880,000	5,611,400,000
	เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11	(4,249,962,000)	(4,447,656,000)	(4,249,962,000)	(4,447,656,000)
	เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	11	(100,000,000)	(100,000,000)	(100,000,000)	(100,000,000)
	เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	10	(129,793,727)	(116,999,204)	(125,612,631)	(114,281,665)
	เงินปันผลจ่าย		(377,257,235)	(314,277,108)	(377,257,235)	(314,277,108)
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป/รับ) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน			(789,132,962)	1,102,467,688	(784,951,866)	1,105,185,227
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			405,971,295	(73,504,997)	400,605,216	(83,217,363)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม			196,583,795	270,088,792	171,911,646	255,129,009
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม		5	602,555,090	196,583,795	572,516,862	171,911,646
รายการที่มีใช้เงินสด						
เจ้าหน้าที่ซื้ออุปกรณ์			355,369	3,867,926	355,369	3,867,926
ทรัพย์สินรอกการขายโอนไปสินทรัพย์ถาวร			1,755,854	2,022,240	1,755,854	2,022,240
ลูกหนี้โอนเป็นทรัพย์สินรอกการขายเพื่อชำระหนี้			145,390,098	112,250,700	145,390,098	112,250,700
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า		10	209,657,956	109,010,455	207,510,117	107,622,097
สินทรัพย์สิทธิการใช้โอนไปสินทรัพย์ถาวร			3,117,814	6,380,486	3,117,814	6,380,486
สินค้าคงเหลือโอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย			1,865	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
7	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ
8	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	สัญญาเช่า
11	เงินกู้ยืม
12	หุ้นกู้
13	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
16	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
17	ภาษีเงินได้
18	เงินปันผล
19	เครื่องมือทางการเงิน
20	การบริหารจัดการทุน
21	ภาระผูกพัน
22	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



# บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2563 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 49/47 ถนนเจริญภาวนินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการด้านการเงิน ประเภทสินเชื่อบุคคล สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับฯ และการให้เช่าซื้อ การค้าอุปกรณ์โทรคมนาคมและโทรคมนาคมเพื่อการเกษตร และการผลิตและจำหน่ายพลังงานโซลาร์เซลล์ ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนคืนทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ค.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้อื่น) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกวันแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้น ไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินทั้งหมด ยกเว้นหนี้สินอนุพันธ์ จัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ค.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ค.4) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### (ง) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าซื้อบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ได้ตัดกลับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญา

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่เกิดรายการ ภายหลังต่อมาวัดมูลค่าของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาที่เหลืออยู่ บวกด้วยดอกเบี้ยค้างรับ

#### (จ) ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ และมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินหักด้วยต้นทุนในการขายและแสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### (ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

### (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
--------------------	-----------

### (ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่สามารถแยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าได้ กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าและองค์ประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์สิทธิการใช้มูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญาในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละปีของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทคัดรายการและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ค.2) และ 3 (ฉ) ตามลำดับ



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### (ณ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ

##### การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนคัดจำหน่าย และภาระผูกพัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการ โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญาสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือได้มา กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสด โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลของสัญญาในอดีต 4-5 ปีย้อนหลังมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแบบจำลองการด้อยค่าเพื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสัญญา

กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดสมมติฐานสำหรับนิยามการผิณคชำระสำหรับการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) โดยถ้าหากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเคยผิณคชำระหนี้ในระหว่างทางการเก็บข้อมูล แต่ ณ จุดสิ้นสุดของการเก็บข้อมูล (Snapshot) ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ในสถานะอื่นที่ไม่ใช่ผิณคชำระหนี้ ลูกหนี้ดังกล่าวยังคงถูกจัดสถานะเป็นลูกหนี้ที่ผิณคชำระหนี้

สำหรับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิณคชำระ ณ วันที่รายงานจะเท่ากับยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับที่เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน โดยกลุ่มบริษัทตั้งสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับชำระดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวในปีสุดท้ายของสัญญา

กลุ่มบริษัทพิจารณากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับให้หมายรวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้และจะนำมารวมคำนวณเมื่อได้รับชำระเงินจริงแล้วเท่านั้น ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญาโดยให้ข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในกรณีที่แบบจำลองไม่สามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ จะมีการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาการปรับปรุงภายหลังแบบจำลองตามหลักการ Management Overlay ซึ่งครอบคลุมทั้งในเรื่องข้อบกพร่องของแบบจำลอง ความเสี่ยงของลูกหนี้และปัจจัยอื่น ๆ

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรกหรือไม่

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ (โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

#### การจัดชั้น

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 30 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ ซึ่งทางกลุ่มบริษัทได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ทั้งนี้เมื่อใดที่สินทรัพย์เข้าเกณฑ์มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะเปลี่ยนการจัดชั้นจาก ระดับที่ 1 เป็น ระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการจัดชั้นกลับมาเป็นระดับที่ 1 อีกครั้งเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มบริษัทให้คำจำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 90 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ในอนาคตได้ โดยคำนียามของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็นระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีฐานะการเงินหรือผลประกอบการที่ดีโดยไม่เข้าเกณฑ์ด้อยค่าด้านเครดิตให้สามารถที่ปรับขึ้นเป็นระดับที่ 2 ได้ นอกจากนี้ให้สามารถจัดเป็นระดับที่ 1 ได้หากไม่พบว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

- ในกรณีที่การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย
- ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยวิธีการทั่วไป (General approach) กลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เช่น ใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคต เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อน ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จากประสบการณ์ในอดีต หรือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่จะกำหนดเพิ่มเติมต่อไป

### (ญ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณ โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย

### (ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการ ในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### (ฐ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

#### (ท) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สามและภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เช่น รายได้จากค่าปรับชำระล่าช้าจะรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นจะถือเป็นรายได้ เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้ว โดยจำนวนรายได้ที่รับรู้ว่าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง สำหรับกรณีภาระที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งดังกล่าวโดยการเลือกวิธีที่เหมาะสมสำหรับการวัดขึ้นความสำเร็จของงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

#### (ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการให้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่ยังรายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



# บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด*	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท พูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน ตั้งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรง และทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัทและบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)

\*บริษัท ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในเดือนตุลาคม 2567

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการ  
ที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
รายได้ค่าคอมมิชชั่น	-	-	1,428,230	41,023
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	3,615,000	252,000
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	30,876,800	5,650,882
ซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์	-	-	3,436,522	-
ซื้อสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	1,627,300	-

บริษัทร่วม

รายได้ค่าคอมมิชชั่น	-	1,539,357	-	1,539,357
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	925,000	-	925,000

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าใช้จ่ายจากการเช่าสินทรัพย์	10,854,995	10,352,036	9,691,542	9,178,120
ดอกเบี้ยจ่าย	1,616,438	-	1,616,438	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,526,236	26,111,326	24,983,655	23,657,145
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,300,141	2,144,921	1,300,141	2,144,921

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

### บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,054,944	306,537
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	19,439	-
ผู้บริหารสำคัญ				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	51,314,952	32,929,580	49,747,656	32,548,948
หนี้สินตามสัญญาเช่า	53,134,024	34,841,511	51,376,730	34,448,659
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
งานระหว่างก่อสร้าง	-	1,373,268	-	1,373,268

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
เงินสดในมือ	1,035,026	1,281,790	1,035,026	1,251,790
เงินฝากธนาคาร	601,520,064	195,302,005	571,481,836	170,659,856
รวม	<u>602,555,090</u>	<u>196,583,795</u>	<u>572,516,862</u>	<u>171,911,646</u>

## 6 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	(บาท)		
31 ธันวาคม 2568			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	339,110,140	398,944,631	738,054,771
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(85,798,064)	(77,633,147)	(163,431,211)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจาก			
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	253,312,076	321,311,484	574,623,560
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,097,286)	(9,937,753)	(20,035,039)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	<u>243,214,790</u>	<u>311,373,731</u>	<u>554,588,521</u>

# บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (บาท)	รวม
<b>31 ธันวาคม 2567</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	354,378,268	434,732,900	789,111,168
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(92,381,596)	(87,448,848)	(179,830,444)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจาก			
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	261,996,672	347,284,052	609,280,724
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,588,264)	(7,874,122)	(17,462,386)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	<b>252,408,408</b>	<b>339,409,930</b>	<b>591,818,338</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหักด้วยรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (บาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
<b>การจัดชั้น</b>			
<b>31 ธันวาคม 2568</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	534,821,623	(6,698,424)	528,123,199
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	19,613,071	(3,824,766)	15,788,305
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	20,188,866	(9,511,849)	10,677,017
รวม	<b>574,623,560</b>	<b>(20,035,039)</b>	<b>554,588,521</b>



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซื้อสุทธิจากรายได้ ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (บาท)	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ
<b>31 ธันวาคม 2567</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	565,829,681	(5,434,249)	560,395,432
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	26,629,469	(4,744,700)	21,884,769
สินทรัพย์ที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	16,821,574	(7,283,437)	9,538,137
<b>รวม</b>	<b>609,280,724</b>	<b>(17,462,386)</b>	<b>591,818,338</b>

#### 7 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (บาท)	รวม
<b>31 ธันวาคม 2568</b>			
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,129,831,214	5,466,230,860	13,596,062,074
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	365,990,377	-	365,990,377
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ	8,495,821,591	5,466,230,860	13,962,052,451
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(226,232,688)	(161,088,384)	(387,321,072)
<b>รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ</b>	<b>8,269,588,903</b>	<b>5,305,142,476</b>	<b>13,574,731,379</b>
<b>31 ธันวาคม 2567</b>			
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,226,922,281	5,416,207,060	13,643,129,341
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	377,560,022	-	377,560,022
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ	8,604,482,303	5,416,207,060	14,020,689,363
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(208,055,916)	(136,042,836)	(344,098,752)
<b>รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ</b>	<b>8,396,426,387</b>	<b>5,280,164,224</b>	<b>13,676,590,611</b>

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากคอกเบี้ยค้างรับ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้เงินให้ สินเชื่อสุทธิจาก คอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (บาท)	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ
<b>การจัดชั้น</b>			
<b>31 ธันวาคม 2568</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	13,052,776,247	(120,950,547)	12,931,825,700
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	541,498,952	(96,924,035)	444,574,917
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	367,777,252	(169,446,490)	198,330,762
<b>รวม</b>	<b>13,962,052,451</b>	<b>(387,321,072)</b>	<b>13,574,731,379</b>
<b>31 ธันวาคม 2567</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	13,020,424,827	(93,786,450)	12,926,638,377
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ			
ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	657,323,785	(105,084,480)	552,239,305
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	342,940,751	(145,227,822)	197,712,929
<b>รวม</b>	<b>14,020,689,363</b>	<b>(344,098,752)</b>	<b>13,676,590,611</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมูลค่า 13,193 ล้านบาท ได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ และบริษัทอื่น (หมายเหตุ 11) (31 ธันวาคม 2567: 13,051 ล้านบาท)

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 8 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-month ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	99,220,699	109,829,180	152,511,259	361,561,138
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	27,696,264	(24,139,732)	(3,556,532)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	(2,701,361)	8,418,029	(5,716,668)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	(954,862)	(14,760,348)	15,715,210	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(17,592,543)	47,380,579	96,816,304	126,604,340
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้นำ	44,121,624	28,545,487	15,377,205	88,044,316
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(571,456)	(6,126,604)	(7,665,454)	(14,363,514)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(45,647)	(1,941,111)	(71,049,205)	(73,035,963)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(21,523,747)	(46,456,679)	(13,473,780)	(81,454,206)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	127,648,971	100,748,801	178,958,339	407,356,111



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-month ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	80,931,790	87,077,505	141,864,756	309,874,051
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	20,599,469	(18,213,002)	(2,386,467)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	(6,262,802)	9,085,936	(2,823,134)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	(1,996,386)	(16,087,709)	18,084,095	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(15,668,939)	57,136,242	66,417,083	107,884,386
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้อายุ	38,269,363	27,891,754	13,603,207	79,764,324
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(833,552)	(5,440,632)	(6,459,381)	(12,733,565)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(129,501)	(2,455,789)	(64,313,921)	(66,899,211)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(15,688,743)	(29,165,125)	(11,474,979)	(56,328,847)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	99,220,699	109,829,180	152,511,259	361,561,138

บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย									
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ การซื้อค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
				2568	2567	2568	2567	2568	2567
							(บาท)		
บริษัทย่อย									
บริษัท สักคัสยาม เมกเกอร์ ไคโรน จำกัด	การค้าไคโรนเพื่อ การเกษตรและอุปกรณ์ ไคโรน	ประเทศไทย	70.00	35,000,000	35,000,000	(26,902,897)	-	8,097,103	35,000,000
บริษัท สักคัสยาม โซลาร์ เติมนอร์รี่ จำกัด	พลังงานโซลาร์จำหน่าย ธุรกิจพลังงานทดแทน	ประเทศไทย	100.00	30,000,000	30,000,000	-	-	30,000,000	30,000,000
				65,000,000	65,000,000	(26,902,897)	-	38,097,103	65,000,000
รวม									

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท (จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โครน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

จากการประมาณการของผู้บริหารพบว่าเงินลงทุนในบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โครน จำกัด มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ผู้บริหารจึงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งต่ำกว่าราคาทุนของเงินลงทุน จึงได้มีการรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 26,902,897 บาท

### 10 สัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
อาคาร	398,108,841	319,465,384	396,541,545	319,084,752
ยานพาหนะ	46,115,397	49,516,249	46,115,397	43,866,020
อุปกรณ์	23,495,936	-	23,495,936	-
รวม	<u>467,720,174</u>	<u>368,981,633</u>	<u>466,152,878</u>	<u>362,950,772</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

#### ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
- อาคาร	92,621,165	90,030,758	91,552,043	89,174,337
- ยานพาหนะ	7,027,782	6,935,282	6,701,162	6,247,765
- อุปกรณ์	2,936,992	-	2,936,992	-
รวม	<u>102,585,939</u>	<u>96,966,040</u>	<u>101,190,197</u>	<u>95,422,102</u>

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สุทธิ				
การใช้ระหว่างปี	209,657,956	109,010,455	207,510,117	107,622,097
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของ				
สัญญาเช่า				
จ่ายคืนเงินค้ำของหนี้สินตามสัญญาเช่า	111,546,657	102,302,880	107,611,307	99,758,852
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	18,247,070	14,696,324	18,001,324	14,522,813
รวม	<u>129,793,727</u>	<u>116,999,204</u>	<u>125,612,631</u>	<u>114,281,665</u>
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,517,776	2,490,934	2,355,276	2,490,934
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	12,728,025	9,163,482	12,680,123	9,149,382

#### 11 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(บาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,400,000,000	2,810,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,055,954,453	2,478,814,758
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41,666,667	100,000,000
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,101,470,000	2,449,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	41,666,667
รวมเงินกู้ยืม	<u>7,599,091,120</u>	<u>7,879,781,425</u>



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นเงินให้กู้ยืมคุณภาพดีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือมูลค่า 20 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 20 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่า 4,261 ล้านบาท (หมายเหตุ 7) (31 ธันวาคม 2567: 4,261 ล้านบาท) โดยวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือมูลค่า 610 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 200 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่นที่ใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่า 6,632 ล้านบาท (หมายเหตุ 7) (31 ธันวาคม 2567: 6,490 ล้านบาท) โดยวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือมูลค่า 500 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 300 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่า 2,300 ล้านบาท (หมายเหตุ 7) (31 ธันวาคม 2567: 2,300 ล้านบาท) โดยวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือมูลค่า 150 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี)

### เงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม  
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่ม  
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น  
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2568	2567
(บาท)	
2,810,000,000	2,340,000,000
1,200,000,000	2,190,000,000
(1,610,000,000)	(1,720,000,000)
<b>2,400,000,000</b>	<b>2,810,000,000</b>

### เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม  
เงินกู้ยืมเพิ่ม  
จ่ายคืนเงินกู้ยืม  
จ่ายชำระดอกเบี้ย  
ปรับปรุงเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง  
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2568	2567
(บาท)	
5,069,781,425	4,005,164,775
4,477,880,000	5,611,400,000
(4,349,962,000)	(4,547,656,000)
(173,405,378)	(183,176,997)
174,797,073	184,049,647
<b>5,199,091,120</b>	<b>5,069,781,425</b>



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 12 หุ้นกู้

หุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ณ วันที่ 1 มกราคม

หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(บาท)

362,600,000

362,600,000

(586,835)

(1,556,042)

362,013,165

361,043,958

ยอดคงเหลือตามบัญชีของหุ้นกู้ จำแนกตามระยะเวลาการครบกำหนด มีดังต่อไปนี้

ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี

รวม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(บาท)

362,013,165

-

-

361,043,958

362,013,165

361,043,958

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ค้ำยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี ซึ่งกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดชำระในวันที่ 9 สิงหาคม 2569

บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไข

#### 13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้า

ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

รวม

งบการเงินรวม

2568

2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(บาท)

386,443

159,529

-

-

85,070,096

77,220,137

8,902,737

8,064,451

28,394,041

35,215,830

122,753,317

120,659,947

83,985,046

77,220,137

8,474,202

7,436,456

28,874,396

35,124,678

121,333,644

119,781,271

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

#### มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	119,125,670	93,809,112	118,733,164	93,501,914
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,614,439	11,964,455	14,538,009	11,788,465
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,446,091	3,413,397	3,440,937	3,402,369
กำไรจากการยกเลิกโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	(474,090)	-	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุน จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(7,530,669)	(1,472,353)	(7,530,669)	(1,463,302)
- ข้อสมมติทางการเงิน	1,739,968	13,560,226	1,739,968	13,528,227
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,260,600	(283,352)	1,260,600	(158,694)
ผลประโยชน์จ่าย	(3,067,189)	(1,865,815)	(3,067,189)	(1,865,815)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	129,114,820	119,125,670	129,114,820	118,733,164

#### ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.44	2.87 - 2.92	2.44	2.92
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00	3.80 - 4.50	4.00	4.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 9.00	0.00 - 10.50	0.00 - 9.00	0.00 - 8.00

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราหนี้ในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็น 24 ปี และ 24 ปี ตามลำดับ (2567: 22 - 25 ปี และ 25 ปี ตามลำดับ)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(21,293)	26,737	(21,293)	26,737
การเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	21,338	(17,224)	21,338	(17,224)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(4,589)	4,895	(4,589)	4,895
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19,841)	24,950	(19,782)	24,876
การเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	19,992	(16,113)	19,917	(16,052)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(3,708)	3,938	(3,697)	3,927



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 15 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม		
	ธุรกิจให้เช่าซื้อและให้กู้ยืม	ธุรกิจอื่น ๆ (บาท)	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	3,231,037,195	-	3,231,037,195
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	50,710,176	50,710,176
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	34,602,147	-	34,602,147
รายได้อื่น	23,691,755	893,346	24,585,101
<b>รวมรายได้</b>			<b>3,340,934,619</b>
ต้นทุนขายและการให้บริการ			38,014,129
ค่าใช้จ่ายในการขาย			19,150,774
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			1,575,054,075
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			219,747,102
ต้นทุนทางการเงิน			385,871,483
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>			<b>1,103,097,056</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			228,785,588
<b>กำไรสำหรับปี</b>			<b>874,311,468</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	554,588,521	-	554,588,521
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	13,574,731,379	-	13,574,731,379
รายการอื่นในสินทรัพย์			1,513,985,128
<b>สินทรัพย์รวม</b>			<b>15,643,305,028</b>
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,557,424,453	-	7,557,424,453
เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น	41,666,667	-	41,666,667
หุ้นกู้	362,013,165	-	362,013,165
รายการอื่นในหนี้สิน			834,498,991
<b>หนี้สินรวม</b>			<b>8,795,603,276</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการตัดบัญชีซึ่งเกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและการให้บริการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30,876,800 บาท

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม		
	ธุรกิจ ให้เช่าซื้อและ ให้กู้ยืม	ธุรกิจอื่น ๆ (บาท)	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	3,045,862,333	-	3,045,862,333
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	25,552,619	25,552,619
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	30,165,185	-	30,165,185
รายได้อื่น	21,579,893	377,664	21,957,557
<b>รวมรายได้</b>			<b>3,123,537,694</b>
ต้นทุนขายและการให้บริการ			21,505,171
ค่าใช้จ่ายในการขาย			22,373,116
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			1,444,222,568
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			194,861,303
ต้นทุนทางการเงิน			391,158,450
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเงินลงทุน ในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย			211,406
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>			<b>1,049,205,680</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			210,560,913
<b>กำไรสำหรับปี</b>			<b>838,644,767</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	591,818,338	-	591,818,338
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	13,676,590,611	-	13,676,590,611
รายการอื่นในสินทรัพย์			1,047,657,748
<b>สินทรัพย์รวม</b>			<b>15,316,066,697</b>
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,738,114,758	-	7,738,114,758
เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น	141,666,667	-	141,666,667
หุ้นกู้	361,043,958	-	361,043,958
รายการอื่นในหนี้สิน			728,195,493
<b>หนี้สินรวม</b>			<b>8,969,020,876</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการค้าบัญชีซึ่งเกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและการให้บริการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,650,882 บาท



# บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 16 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	990,197,123	929,759,469	985,470,302	925,430,942
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	172,142,179	165,731,866	168,422,287	161,387,655
ค่าภาษีอากร	123,822,043	116,583,628	123,460,581	116,371,521
ค่าสาธารณูปโภค	48,968,772	63,080,874	48,688,133	62,804,486
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	23,588,756	21,821,005	23,396,196	21,324,445
ขาดทุนจากการด้อยค่า	22,306,471	-	39,845,957	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	18,496,834	22,532,672	16,601,190	20,028,581
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	15,245,801	11,657,215	15,035,399	11,640,315
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้เชี่ยวชาญ	10,788,611	10,209,705	10,385,861	9,926,205
อื่น ๆ	168,648,259	125,219,250	166,996,697	124,709,520
<b>รวม</b>	<b>1,594,204,849</b>	<b>1,466,595,684</b>	<b>1,598,302,603</b>	<b>1,453,623,670</b>

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวน 16,254,144 บาท (2567: จำนวน 15,595,717 บาท) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

### 17 ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	240,174,302	226,866,688	239,440,453	226,866,688
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป	21,825	-	-	-
	<b>240,196,127</b>	<b>226,866,688</b>	<b>239,440,453</b>	<b>226,866,688</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(15,249,864)	(16,305,775)	(20,712,304)	(14,478,241)
การตัดรายการผลขาดทุนทางภาษี				
ที่เดิมบันทึกไว้เป็นภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	3,839,325	-	-	-
	<b>(11,410,539)</b>	<b>(16,305,775)</b>	<b>(20,712,304)</b>	<b>(14,478,241)</b>
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>228,785,588</b>	<b>210,560,913</b>	<b>218,728,149</b>	<b>212,388,447</b>

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(บาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	4,530,101	(906,020)	3,624,081	(11,804,521)	2,360,904	(9,443,617)
	<u>4,530,101</u>	<u>(906,020)</u>	<u>3,624,081</u>	<u>(11,804,521)</u>	<u>2,360,904</u>	<u>(9,443,617)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(บาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	4,530,101	(906,020)	3,624,081	(11,906,231)	2,381,246	(9,524,985)
	<u>4,530,101</u>	<u>(906,020)</u>	<u>3,624,081</u>	<u>(11,906,231)</u>	<u>2,381,246</u>	<u>(9,524,985)</u>

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,103,097,056		1,049,205,680
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	220,619,411	20.00	209,841,136
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มได้		(331,358)		(575,512)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,053,499		1,295,289
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันและผลแตกต่าง				
ชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี		3,582,886		-
การตัดรายการผลขาดทุนทางภาษีที่เดิม				
บันทึกไว้เป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		3,839,325		-
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		21,825		-
รวม	<u>20.74</u>	<u>228,785,588</u>	<u>20.07</u>	<u>210,560,913</u>

# บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,091,360,366		1,058,277,030
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	218,272,073	20.00	211,655,406
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มได้		(331,358)		(521,501)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		787,434		1,254,542
รวม	20.04	218,728,149	20.07	212,388,447

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	197,158,406	166,539,468	202,538,985	162,542,155
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(84,007,496)	(63,893,077)	(84,007,496)	(63,816,950)
สุทธิ	113,150,910	102,646,391	118,531,489	98,725,205

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2568

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,492,477	514,531	-	4,007,008
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	68,819,750	8,644,464	-	77,464,214
ทรัพย์สินรอการขาย	-	6,000	-	6,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,582,612	-	2,582,612
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66,562,782	20,712,826	-	87,275,608
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23,825,134	2,903,850	(906,020)	25,822,964
ยอดขาดทุนยกไป	3,839,325	(3,839,325)	-	-
รวม	166,539,468	31,524,958	(906,020)	197,158,406

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้	(63,893,077)	(20,114,419)	-	(84,007,496)
รวม	(63,893,077)	(20,114,419)	-	(84,007,496)



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2567

##### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(บาท)	
ถูกหักตามสัญญาเช่าซื้อ	3,887,908	(395,431)	-	3,492,477
ถูกหักเงินให้สินเชื่อ	58,086,902	10,732,848	-	68,819,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,417,664	3,145,118	-	66,562,782
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,761,822	2,702,408	2,360,904	23,825,134
อื่น ๆ	250,246	(250,246)	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	2,055,560	1,783,765	-	3,839,325
<b>รวม</b>	<b>146,460,102</b>	<b>17,718,462</b>	<b>2,360,904</b>	<b>166,539,468</b>

##### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(1,132,086)	1,132,086	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(61,348,304)	(2,544,773)	-	(63,893,077)
<b>รวม</b>	<b>(62,480,390)</b>	<b>(1,412,687)</b>	<b>-</b>	<b>(63,893,077)</b>

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2568

##### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(บาท)	
ถูกหักตามสัญญาเช่าซื้อ	3,492,477	514,531	-	4,007,008
ถูกหักเงินให้สินเชื่อ	68,819,750	8,644,464	-	77,464,214
ทรัพย์สินรอการขาย	-	6,000	-	6,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	5,380,579	-	5,380,579
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,582,612	-	2,582,612
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66,483,295	20,792,313	-	87,275,608
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23,746,633	2,982,351	(906,020)	25,822,964
<b>รวม</b>	<b>162,542,155</b>	<b>40,902,850</b>	<b>(906,020)</b>	<b>202,538,985</b>

##### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้	(63,816,950)	(20,190,546)	-	(84,007,496)
<b>รวม</b>	<b>(63,816,950)</b>	<b>(20,190,546)</b>	<b>-</b>	<b>(84,007,496)</b>

# บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (บาท)	
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ถูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,887,908	(395,431)	-	3,492,477
ถูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	58,086,902	10,732,848	-	68,819,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,104,581	3,378,714	-	66,483,295
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,700,383	2,665,004	2,381,246	23,746,633
อื่น ๆ	250,246	(250,246)	-	-
รวม	144,030,020	16,130,889	2,381,246	162,542,155
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(1,120,504)	1,120,504	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(61,043,798)	(2,773,152)	-	(63,816,950)
รวม	(62,164,302)	(1,652,648)	-	(63,816,950)

สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลแตกต่างชั่วคราว	2,280,409	-	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	1,302,477	-	-	-
รวม	3,582,886	-	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 18 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี	22 เมษายน 2568	20 พฤษภาคม 2568	0.18	377,279,618
2567				
เงินปันผลประจำปี	19 เมษายน 2567	17 พฤษภาคม 2567	0.15	314,366,187



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 19 เครื่องมือทางการเงิน

##### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

##### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นจัดการความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

##### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง		
	การเงินที่ไม่มีการ	การเงินที่มีการ		
	เพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้นอย่างมี	สินทรัพย์ทาง	
	นัยสำคัญของ	นัยสำคัญของ	การเงินที่มีการ	
	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ค้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
<b>2568</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	6,698	3,825	9,512	20,035
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	120,951	96,924	169,446	387,321
<b>รวม</b>	<b>127,649</b>	<b>100,749</b>	<b>178,958</b>	<b>407,356</b>
<b>2567</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,434	4,745	7,283	17,462
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	93,787	105,084	145,228	344,099
<b>รวม</b>	<b>99,221</b>	<b>109,829</b>	<b>152,511</b>	<b>361,561</b>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปีสำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### หลักประกัน

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มบริษัทสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่างๆ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถเพื่อการเกษตร เป็นต้น เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อกของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

### การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า รวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า

### ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามแบบจำลองการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลสถานการณ์ในอนาคต

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

คำอธิบายถัดไปคือวิธีการที่กลุ่มบริษัทกำหนดความเหมาะสมในการจัดกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับ การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วย การคิดลดของค่าความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) และประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at default) โดยมีคำจำกัดความดังนี้

- PD เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- EAD คิดจากมูลค่าของหนี้ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- LGD เกิดจากการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัทต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญาและหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่า PD LGD และ EAD ที่จะเกิดขึ้นแต่ละเดือนในอนาคตสำหรับลูกหนี้แบบรายกลุ่มลูกหนี้ โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตและคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่เริ่มสัญญาในการคิดลดมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดอายุสัญญาคิดจากการคาดการณ์การจ่ายชำระของลูกหนี้ โดยแบ่งออกเป็นแต่ละประเภทของสัญญาที่ต่างกันดังนี้

- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยวิธีตัดจำหน่ายและสินเชื่อที่มีลักษณะการจ่ายแบบครั้งเดียว มูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับ การจ่ายคืนตามสัญญาของลูกหนี้ในช่วงระยะเวลา 12 เดือนหรือตลอดอายุสัญญา

กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญา

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป



## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัททำกับคู่แสดงความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>2568</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,400,000	2,400,000	-	-	2,400,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	122,753	122,753	-	-	122,753
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,157,424	3,055,954	2,101,470	-	5,157,424
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	41,667	41,667	-	-	41,667
หุ้นกู้	362,013	362,013	-	-	362,013
หนี้สินตามสัญญาเช่า	450,919	120,948	357,309	22,627	500,884
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>8,534,776</b>	<b>6,103,335</b>	<b>2,458,779</b>	<b>22,627</b>	<b>8,584,741</b>
<b>2567</b>					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,810,000	2,810,000	-	-	2,810,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	120,660	120,660	-	-	120,660
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,928,115	2,478,815	2,449,300	-	4,928,115
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	141,667	100,000	41,667	-	141,667
หุ้นกู้	361,044	-	361,044	-	361,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	352,807	105,294	274,582	8,050	387,926
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>8,714,293</b>	<b>5,614,769</b>	<b>3,126,593</b>	<b>8,050</b>	<b>8,749,412</b>



# บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2568					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,400,000	2,400,000	-	-	2,400,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	121,334	121,334	-	-	121,334
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,157,424	3,055,954	2,101,470	-	5,157,424
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	41,667	41,667	-	-	41,667
หุ้นกู้	362,013	362,013	-	-	362,013
หนี้สินตามสัญญาเช่า	449,316	120,108	356,469	22,627	499,204
รวมหนี้สินทางการเงิน	8,531,754	6,101,076	2,457,939	22,627	8,581,642
2567					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,810,000	2,810,000	-	-	2,810,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	119,781	119,781	-	-	119,781
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,928,115	2,478,815	2,449,300	-	4,928,115
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	141,667	100,000	41,667	-	141,667
หุ้นกู้	361,044	-	361,044	-	361,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	349,417	103,269	272,867	8,050	384,186
รวมหนี้สินทางการเงิน	8,710,024	5,611,865	3,124,878	8,050	8,744,793

## (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่กระทำเป็นเงินบาท และดำเนินงานอยู่ในประเทศไทย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทซึ่งส่วนใหญ่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดโดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อกลุ่มบริษัทอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและบริษัทอื่น ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตสำหรับการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่จำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้ (สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่ออัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราตัวเฉลี่ยสำหรับลูกหนี้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท)

	อัตราราคาเบี้ยคงที่					งบการเงินรวม				
	มากกว่า					อัตราราคาเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568										

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	457,226	-	-	-	145,329	-	602,555	0.13 - 0.45
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	243,215	298,043	13,331	-	-	-	-	-	-	554,589	14.58 - 23.69
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,269,589	5,154,282	150,860	-	-	-	-	-	-	13,574,731	15.00 - 36.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,512,804	5,452,325	164,191	457,226	-	-	-	145,329	-	14,731,875	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,400,000	-	-	-	-	-	2,400,000	3.49 - 4.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	122,753	-	122,753	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,055,954	2,101,470	-	-	-	-	5,157,424	3.85 - 4.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	41,667	-	-	-	-	-	-	-	-	41,667	5.10
หุ้นกู้	362,013	-	-	-	-	-	-	-	-	362,013	5.30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	101,393	327,303	22,223	-	-	-	-	-	-	450,919	3.10 - 5.06
รวมหนี้สินทางการเงิน	505,073	327,303	22,223	5,455,954	2,101,470	-	-	122,753	-	8,534,776	

บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	125,851	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	252,408	321,649	17,761	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,396,427	5,093,134	187,030	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,648,835	5,414,783	204,791	125,851	-	-
					70,733	196,584
					-	591,818
					-	13,676,591
					70,733	14,464,993
หนี้สินทางการเงิน						
สินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,810,000	-	2,810,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	120,660	120,660
สินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,478,815	2,449,300	4,928,115
สินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	100,000	41,667	-	-	-	141,667
หุ้นกู้	-	361,044	-	-	-	361,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91,140	173,095	88,572	-	-	352,807
รวมหนี้สินทางการเงิน	191,140	575,806	88,572	5,288,815	2,449,300	8,714,293



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	อัตราการเบิกจ่ายที่					งบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี					มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	427,188	-	-	-	145,329	572,517	0.13 - 0.45
ถูกหนี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ	243,215	298,043	13,331	-	-	-	-	-	554,589	14.58 - 23.69
ถูกหนี้ยเงินให้สินเชื้อ	8,269,589	5,154,282	150,860	-	-	-	-	-	13,574,731	15.00 - 36.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,512,804	5,452,325	164,191	427,188	-	-	-	145,329	14,701,837	
หนี้สินทางการเงิน										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,400,000	-	-	-	-	2,400,000	3.49 - 4.20
เจ้าหนี้ยการค้ำและเจ้าหนี้ยอื่น	-	-	-	-	-	-	-	121,334	121,334	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	3,055,954	2,101,470	-	-	-	5,157,424	3.85 - 4.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	41,667	-	-	-	-	-	-	-	41,667	5.10
หนี้	362,013	-	-	-	-	-	-	-	362,013	5.30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	100,610	326,483	22,223	-	-	-	-	-	449,316	3.73 - 5.06
รวมหนี้สินทางการเงิน	504,290	326,483	22,223	5,455,954	2,101,470	-	-	121,334	8,531,754	



บริษัท คักดีสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี ถึง 10 ปี	มากกว่า 10 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(พันบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	0.13 - 0.55
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	252,408	321,649	17,761	-	591,818
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,396,427	5,093,134	187,030	-	13,676,591
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,648,835	5,414,783	204,791	-	14,440,321
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	2,810,000	-	2,810,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	119,781	119,781
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	2,478,815	-	4,928,115
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	100,000	41,667	-	-	141,667
หนี้สิน	-	361,044	-	-	361,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	89,697	171,148	88,572	-	349,417
รวมหนี้สินทางการเงิน	189,697	573,859	88,572	119,781	8,710,024

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 20 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารด้วยส่วนของเจ้าของ อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 21 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(บาท)	
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
อาคารและอุปกรณ์	284,150	3,770,444
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,080,585	22,089,520
<b>รวม</b>	<b>12,364,735</b>	<b>25,859,964</b>

### 22 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 419.20 ล้านบาท

|เอกสารแนบ



# เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

## 1 นายสุพจน์ สิงห์สนั่น

อายุ : 76 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 6 ปี 9 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 4 กุมภาพันธ์ 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.095

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :  
ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตร สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาเอก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy  
รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร Role of the Chairman Program Class  
รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร Director Certification Program  
รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>• ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>• กรรมการอิสระ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>• กรรมการอิสระ</li> </ul>	บริษัท ไฟน์เมทัล เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> </ul>	บริษัท สามารท เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานที่ปรึกษา</li> </ul>	บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา
2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเกริก
2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2531 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท พิสนันท์ จำกัด

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - 2568	• ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด
2559 - 2568	• กรรมการ	บริษัท มารวย เรียวเอสเตท จำกัด
2563 - 2566	• เลขานุการ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - 2566	• ประธานกรรมการตรวจสอบ	กองทุนประกันสังคม
2562 - 2564	• กรรมการ	บริษัท สบายใจมันนี่ จำกัด
2559 - 2563	• อุปนายก	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



## 2 นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

อายุ : 77 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 9 ปี 4 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 23.90

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

- คู่สมรส นางจินตนา บุญสาส์
- บิดาของ นายศิวพงศ์ บุญสาส์
- บิดาของ นางสาวคันศนี บุญสาส์



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์
- ปริญญาเอก สาขาศิลปศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยวิชาการศึกษาพิษณุโลก

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณา</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	บริษัท พูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ</li> </ul>	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2566 - 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2562 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>อุปนายก</li> </ul>	สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อบุคคล
2559 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### 3 นางจินตนา บุญสาลี

อายุ : 75 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 9 ปี 4 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 24.13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

- คู่สมรส นายพูนศักดิ์ บุญสาลี
- มารดาของ นายศิวพงศ์ บุญสาลี
- มารดาของ นางสาวคันฉะนี บุญสาลี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาพัฒนาบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์ - วิทยาศาสตร์) วิทยาลัยวิชาการศึกษาพิษณุโลก

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	--

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> </ul>	บริษัท พูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
-----------------	---	---

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ ไดรอน จำกัด
2559 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นายกสมาคมผู้ปกครองและครู</li> </ul>	โรงเรียนอุดรดิตถ์ดรุณี

#### 4 นายสิวพงศ์ บุญสาส์

อายุ : 51 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นการ : 9 ปี 4 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 9.66

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

- บุตรของ นายพูนศักดิ์ บุญสาส์
- บุตรของ นางจินตนา บุญสาส์
- พี่ของ นางสาวศันสนีย์ บุญสาส์



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Engineering (EECS)  
จาก Massachusetts Institute of Technology
- Bachelor of Science (EE)  
จาก Massachusetts Institute of Technology

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ  
โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการบรรษัทภิบาลฯ	
2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยง	
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ	

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	• ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม
2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท พีวีช คาร์ รี้นทอล จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - 2567	• กรรมการ • กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2564 - 2568	• กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
2564 - 2565	• ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## 5 นางโสภิตา สุกใส

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี 4 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.048

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :  
ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ  
โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)	

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - 2559	• รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชี - การเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด
2538 - 2558	• ผู้จัดการสำนักงานใหญ่	

## 6 นางเรณู วิลาศรี

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี 6 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 7 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.052

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร CFO Focus On Financial Reporting 3/2017 โดย สมาชิวิชาชีพบัญชี ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>• กรรมการอิสระ</li> </ul>	บริษัท เอ็นทีเอฟ อินเตอร์กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
-----------------	---	---

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - 2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
2559 - 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี - การเงิน)</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)



## 7 นายชวลิต กานพา

อายุ : 45 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 9 ปี 6 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.026

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :  
ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2563 - ปัจจุบัน	• พืพาทษสมทปในศาลรงรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม
-----------------	-------------------------------	-----------------

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - 2568	• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารธุรกิจ) • กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
2566 - 2567	• กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2559 - 2566	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## 8 นางนันทนา สังขวิจิตร

อายุ : 72 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 6 ปี 9 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 4 กุมภาพันธ์ 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.048

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร Chief Audit Executive Professional  
Certificate Program
- หลักสูตร Governance 4.0 : Connected, Security,  
Privacy Certificate Program

### วุฒิบัตรทางด้านวิชาชีพที่ได้รับ

- Certified Information System Auditor (CISA)  
โดย ISACA (สหรัฐอเมริกา)
- Certified Information Security Manager (CISM)  
โดย ISACA (สหรัฐอเมริกา)
- Certified in Risk and Information System Control (CRISC)  
โดย ISACA (สหรัฐอเมริกา)
- Certified in Risk Management Assurance (CRMA)  
โดย ISACA (สหรัฐอเมริกา)
- Chief Audit Executive Professional Leadership Program
- Forensic Accounting Certificate (FAC)
- Internal Auditing Certificate Program (IACP)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	บริษัท ดัคคัสยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> </ul>	

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> </ul>	บริษัท เอ็นเอสที คอนซัลท์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานคณะกรรมการโครงการพัฒนาหลักสูตร การอบรมด้านการตรวจสอบภายใน</li> <li>• คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาวิชาชีพบัญชี</li> <li>• คณะทำงานประเมินคุณภาพผู้จัดการอบรมหรือ การประชุมสัมมนา</li> </ul>	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ไม่มี

## 9 นางสาวสมบุญ สุกศิริกัญญา

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

จำนวนปีที่เป็นการ : 6 ปี 9 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 4 กุมภาพันธ์ 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.048

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Intensive Strategic Foresight
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Boards (ESG) 7/2024
- หลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 11/2022 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร บัญชีด้วยความยั่งยืนในยุคดิจิทัล ปี 2561 โดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร เครื่องมือทางการเงิน ปี 2561 โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร International Banking โดย KPMG-INSEAD International banking School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โดย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>• กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</li> </ul>	
2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• กรรมการตรวจสอบ</li> <li>• กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล</li> </ul>	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการตรวจสอบในคณะกรรมการตรวจสอบการบริหารงาน</li> </ul>	คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ**

2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ตรวจสอบบัญชีกิตติมศักดิ์</li> </ul>	มูลนิธิ สวณหลวง ร.๙
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการการทดสอบผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> </ul>	
2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการในคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี</li> </ul>	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบภายใน</li> </ul>	มูลนิธิ หอจดหมายเหตุพุทธทาส อินทปัญโญ
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบภายใน</li> </ul>	มูลนิธิ แม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	บริษัท ด้วยรัก และ รักดี จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบภายใน</li> </ul>	โรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์พิเศษ โครงการปริญญาโททางการบัญชี คณะพาณิชยฯ</li> </ul>	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการในคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี</li> </ul>	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2550-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการในคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี</li> </ul>	

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

2563 - 2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการติดตามและศึกษาผลกระทบมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาประกันภัย</li> </ul>	
2563 - 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการสนับสนุนและพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน</li> <li>คณะกรรมการการทดสอบผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> </ul>	
2560 - 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชี</li> </ul>	ธนาคารแห่งประเทศไทย

## 10 นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์

อายุ : 62 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 6 ปี 6 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 4 กุมภาพันธ์ 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :  
ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Boardroom-Excellence-A-Key-to-Corporate-Success รุ่น 2/2025
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ 46 โดยคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022 โดย สถาบัน IOD
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายปกครองและวิธีพิจารณาทางปกครอง สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Certified Financial Planner โดย สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- หลักสูตร INVESTMENT PLANNER โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร How Risk Plan โดย สถาบัน IOD
- หลักสูตร RCL (Risk Management Program for Corporate Leaders) รุ่นที่ 18/2019 โดย สถาบัน IOD

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> <li>• กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบรรษัทภิบาล</li> </ul>	

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2568 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการอิสระ</li> </ul>	บริษัท เอทีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์
2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ</li> </ul>	สภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2565 - 2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
2566 - 2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อดีตที่ปรึกษา</li> </ul>	สหกรณ์ออมทรัพย์ครู จังหวัดอุดรดิตถ์
อดีต	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองเลขาธิการ คณะกรรมการ</li> </ul>	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา



## 11 นางสาวนิสากร จึงเจริญธรรม

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 2 ปี 3 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 8 สิงหาคม 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาพัฒนาเศรษฐกิจ ในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ สถาบัน IDEA ประเทศญี่ปุ่น
- ประกาศนียบัตร Executive Education Program Columbia Executive Program สถาบัน Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 310/2021 โดย สถาบัน IOD

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	--------------	--

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2566 - ปัจจุบัน	ประธาน	คณะกรรมการสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงอุตสาหกรรม
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

อดีต	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
อดีต	อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ	กระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
อดีต	รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม

## 12 นางสาวศันศนี บัญสาลี

อายุ : 48 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 2 ปี 3 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 8 สิงหาคม 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 10.30

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

- บุตรของ นายพูนศักดิ์ บัญสาลี
- บุตรของ นางจินตนา บัญสาลี
- น้องของ นายศิวพงศ์ บัญสาลี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (Ph.D.) สาขาเคมีอินทรีย์  
Missouri University of Science and Technology
- ปริญญาโท (Ph.D.) สาขาเคมีอินทรีย์  
Missouri University of Science and Technology
- ปริญญาตรี สาขาเคมี  
University of Chicago (B.S.)

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง  
รุ่นที่ 23/2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program  
รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	-----------	--

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2567 - ปัจจุบัน	• นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ	สถาบันเทคโนโลยีดิจิทัลวิทยาศาสตร์บริการ
2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - 2567	• นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ	กองพัฒนาศักยภาพนักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ
อดีต	• นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ	กองวัสดุวิศวกรรม กรมวิทยาศาสตร์บริการ
อดีต	• นักวิทยาศาสตร์ 5	สำนักเทคโนโลยีชุมชน กรมวิทยาศาสตร์บริการ

### 13 นายศิริเดช เอื้องอุดมสิน

อายุ : 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 2 ปี 8 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 15 กุมภาพันธ์ 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.014

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

ไม่มี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง  
รุ่นที่ 23/2565
- หลักสูตร Director Accreditation Program  
รุ่นที่ 163/2012 โดย สถาบัน IOD

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด
-----------------	---------	-------------------------------

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2562	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้รับผิดชอบสายลูกค้าธุรกิจรายปลีก	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้รับผิดชอบสายลูกค้าธุรกิจรายปลีก	
2552 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการลูกค้าธุรกิจรายปลีกต่างจังหวัด	

## เลขานุการบริษัท

### นางทิพมาศ ลำเจริญ

อายุ : 49 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัท
- หัวหน้าฝ่ายธุรการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 20 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.019

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :  
ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์  
สถาบันราชภัฏอุดรดิตต์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Effective Minute Taking - EMT  
รุ่นที่ 37/2017 โดยสถาบัน IOD
- หลักสูตร Company Secretary Program  
รุ่นที่ 72/2016 โดยสถาบัน IOD
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท  
รุ่นที่ 1 ปี 2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท  
รุ่นที่ 2/2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ  
โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เลขานุการบริษัท</li> <li>• หัวหน้าฝ่ายธุรการ</li> </ul>	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	--

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ไม่มี

## ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นายชุตติชัย พุฒิมชัย

อายุ : 39 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการกับผู้บริหาร :

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- Strategic Management Accounting รุ่นที่ 1/68
- การจัดการข้อมูลด้านบัญชีสำหรับหัวหน้าฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน	• ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	----------------------	--

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจำกัด/องค์กรอื่น ๆ

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - 2564	• สมุห์บัญชี	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	• ผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท ไทยมัย คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



เอกสารแบบ 1.2 : การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัท		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	บริษัท ศักดิ์สยามดิสทริบิวท์ จำกัด (มหาชน)	X, //, AC	/	/	/, C, M	/, M	/, M	/, M	//, AC	//, AC	//	//	/	/
2.	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซุกการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		//											
3.	บริษัท ด้วยรัก และ รัก จำกัด								/					
4.	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	//, AC												
5.	บริษัท บัวหลวงเวเนเจอร์ส จำกัด													/
6.	บริษัท บิวท์ คาร์ เ็นทอล จำกัด				/									
7.	บริษัท พิสันท์ จำกัด	/												
8.	บริษัท สยามกร เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	/												
9.	บริษัท เอ็นเอสซี คอนซัลท์ จำกัด								/					
10.	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)									/, AC				
11.	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด			/	/, C	M	/, M			/				
12.	บริษัท พูนศักดิ์ แอมด์ พาร์ตเนอร์ จำกัด		/, M	/, M										
13.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)													/
14.	บริษัท แทงกิริ-ลา โฮเทล จำกัด (มหาชน)	/, AC												
15.	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		/		/, C	/, M				//			/	
16.	บริษัท เอ็นทีเอฟ อินเตอร์กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)					//, AC								
17.	บริษัท ไลน์เมทิล เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)	X, //												
18.	บริษัท เอทีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด										//			

ตำแหน่ง

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ C = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์สนธิ์

5. นางเสกิดา สุกใส

9. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริกัญญา

13. นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

6. นางชญ วิลาศรี

10. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์
3. นางจินตนา บุญสาส์

7. นายชวลิต ภาณุผา

11. นางสาวนิสสาร จิงเจริญธรรม
4. นายคิวกพงศ์ บุญสาส์

8. นางนันทนา สังขวิจิตร

12. นางสาวคันฉรีย์ บุญสาส์

## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	X, //, AC	/, M	/, M	/, C, M	/, M	/, M	/, M	/	//, AC	//, AC	//	//	/
บริษัททยอย													
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ ไดเรน จำกัด (ยกเลิกกิจการ อยู่ระหว่างชำระบัญชี)				/, C		/, M	/, M			//			
บริษัท ศักดิ์สยาม ไทลาร์ เอ็นเนอจี้ จำกัด				/, C			M		//			/	

### คำแบ่ง

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ C = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

### รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์เสนีย์

5. นางไฉริดา สุกใส

9. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริปัญญา

13. นายศิริเดช เอื้องอุดมสิน
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์

6. นางเรณู วัฒศรี

10. นางวรรณรัตน์ พงศ์สุรางค์
3. นางจินตนา บุญสวัสดิ์

7. นายชวลิต ภาณุผา

11. นางสาวนิสสาร จิงเจริญธรรม
4. นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์

8. นางนันทนา สังขวิจิตร

12. นางสาวคันฉรีย์ บุญสวัสดิ์

# เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ ปิณฑราช <ul style="list-style-type: none"><li>หัวหน้างานตรวจสอบภายใน</li></ul>	48	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>โครงการอบรมเพื่อรับผู้สมัคร ด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>สัมมนาพิเศษหัวข้อ “แนวทางการร่วมโครงการแนวร่วม ปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต (CAC)”</li><li>หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวทางปฏิบัติ รุ่นที่ 3</li><li>หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันการทุจริต (Fraud Risk Management)</li></ul>	0.0007	-	2559 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"><li>หัวหน้าฝ่าย ตรวจสอบภายใน</li></ul>	บริษัท ศักดิ์สยามดิสคัตตี จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่มิใช่สถาบันการเงิน	
					2556 - 2559 <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่าย ควบคุมภายใน</li></ul>			

ชื่อ-นามสกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) รุ่นที่ 1/2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>แนวทางการสอบบัญชียุคดิจิทัล</li> <li>พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง รุ่นที่ 1/64</li> <li>IT Audit การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 1/64</li> <li>หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงานตรวจสอบภายใน PDPA for Internal Audit รุ่นที่ 15/66</li> <li>กฎหมายด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย</li> <li>อบรมหลักสูตร เพื่อรับผู้สมัคร (Professional Internal Auditor Certificate : PIAC) รุ่นที่ 1/2567 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>					

ชื่อ-นามสกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพิษณุวัชร จินชัย <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย</li><li>หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)</li></ul>	34	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด</li><li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์</li><li>สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ แห่งสหภาพความในพระบรมราชูปถัมภ์</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรสำหรับผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>หลักสูตรผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>หลักสูตรบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจดทะเบียน โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li></ul>	0.0010	-	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย</li></ul>	บริษัท ศักดิ์สยามดิสทริบิวท์ จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2565 - 2565	<ul style="list-style-type: none"><li>หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย</li></ul>		
					2561 - 2565	<ul style="list-style-type: none"><li>นิติกร</li></ul>		
					2559 - 2561	<ul style="list-style-type: none"><li>หัวหน้างานธุรการฝ่ายบุคคล</li></ul>		





# เอกสารแบบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินการจ้างบริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอน เอเลชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความสะดวกเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ (“ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ”) ประเมินราคาทรัพย์สินที่เข้า รวมทั้งสิ้นจำนวน 33 สัญญา ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินจะประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 3 กันยายน 2562 สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1-32 และ ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2565 สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 33 มีนางอุดมศรี นาทิกายจนลาภ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ วฒ. 026 เป็นผู้ประเมินหลัก เพื่อทราบอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม และเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยให้ความเห็นในการปรับอัตราค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี และแบ่งวิธีการประเมิน ดังนี้

1. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด วิธีคิดต้นทุน และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่า โดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1 และ ข้อ 33
2. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 2-4
3. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Comparison Approach) โดยสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่า โดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 5-32

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมินค่าเช่า ตลาดต่อเดือน
1. ลานจอดรถ สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
2. อาคาร 2 สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	298 ตารางวา	ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
3. อาคาร 3 สำนักงานใหญ่	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา

กรณียสิขที่ประเมิ	ประเภทกรณียสิข	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิข	การผูกพัน	ราคาประเมิค่าเช่า ตลาดต่อเดือน
4. อาคาร 4 สำนัางานใหญ่	ที่ดินพร้อมอาคาร 4 ลานปฏิบัติเต้า และ ลานจอดรถ	498 ตารางวา	ซอย 4 แยกจากถนนสิริสุตรานอก ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจิ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	54.45 บาทต่อตารางวา
5. สำนัางานสาขาเชียงกลาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง	160 ตารางเมตร	เลขที่ 137/2 หมู่ 10 ถนนสายกัแพงเพชร-จุฒ่าน แดนถาวรวิทยไถ่น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลเชียงกลาง อำเภอเชียงกลาง จังหวัดน่าน	นางจิ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
6. สำนัางานสาขาวังโป่ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	306 ตารางเมตร	เลขที่ 404/4-5 หมู่ที่ 1 ถนนสายชนแดน-วังหิน (ทางหลวงหมายเลข 1205) ตำบลวังโป่ง อำเภอวังโป่ง จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจิ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
7. สำนัางานสาขาพิชัย	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	414 ตารางเมตร	เลขที่ 391/4 หมู่ 3 ถนนสาย บึงหลัก-พิชัย (ทางหลวงหมายเลข 1204) ตำบลในเือง อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจิ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	61 บาทต่อตารางเมตร
8. สำนัางานสาขาทองแสนขัน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	349.2 ตารางเมตร	เลขที่ 109, 109/1 หมู่ 2 ถนนสายทองแสนขัน-น้ำปาด (ทางหลวงหมายเลข 1246) ตำบลป่อทอง อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจิ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
9. สำนัางานสาขาหมอนเ้า	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	360 ตารางเมตร	เลขที่ 9/4 ถนนพาดวารี (ทางหลวงหมายเลข 102) ตำบลป่าเต้า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจิ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	34 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมินค่าเช่า ตลาดต่อเดือน
10. สำนักงานสาขาบ้านเกาะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 152.76 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 433.21 ตารางเมตร	เลขที่ 52/10 หมู่ 5 ถนนศรีสว่างวงศ์ ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 42 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 13 บาทต่อตารางเมตร
11. สำนักงานสาขาคู่ตะเภา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	477 ตารางเมตร	เลขที่ 83/6 หมู่ 3 ถนนสายอินทรีบุรี-เซียงใหม่ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลคู่ตะเภา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	32 บาทต่อตารางเมตร
12. สำนักงานสาขาทุ่งยั้ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 228 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 205 ตารางเมตร	เลขที่ 128/1 หมู่ 2 ถนนสายอุดรดิตถ์-ศรีสะเกษ (ทางหลวงหมายเลข 102) ตำบลทุ่งยั้ง อำเภอลับแล จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 11 บาทต่อตารางเมตร
13. สำนักงานสาขาวังกะพี้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 161 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 239 ตารางเมตร	เลขที่ 118/1 หมู่ 4 ถนนสายพิษณุโลก-อุดรดิตถ์ (ทางหลวงหมายเลข 117) ตำบลวังกะพี้ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 37 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 13 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมินค่าเช่า ตลาดต่อเดือน
14. สำนักงานสาขาโกดังบึงหลัก	ที่ดิน พร้อมอาคาร พาณิชย์, โกดัง	พื้นที่อาคาร 119 ตารางเมตร โกดัง 752 ตารางเมตร	เลขที่ 53/1 หมู่ 6 ถนนอินทรีบุรี-เชียงใหม่ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลป่าเตา อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 50 บาทต่อตารางเมตร โกดัง 15 บาทต่อตารางเมตร
15. สำนักงานสาขาท้องถิ่นบ้านแก่ง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง (จำนวน 2 คูหา)	240 ตาราง เมตร	เลขที่ 262-263 หมู่ 10 ถนนสายบ้านแก่ง-วังนาชั้น (ทางหลวงหมายเลข 1214) ตำบลบ้านแก่ง อำเภอศรีนคร จังหวัดอุดรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	31 บาทต่อตารางเมตร
16. สำนักงานสาขาเวียงสา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น (จำนวน 3 คูหา)	1,081.2 ตารางเมตร	เลขที่ 656 หมู่ 4 ถนนสายเวียงสา-ปากนาย (ทางหลวงหมายเลข 1026) ตำบลกลางเวียง อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
17. สำนักงานสาขาทุ่งช้าง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น (จำนวน 2 คูหา)	280 ตารางเมตร	เลขที่ 228/4, 228/5 หมู่ 2 ถนนสายกำแพงเพชร-จุดผ่านแดนถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลทุ่งช้าง อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	54 บาทต่อตารางเมตร
18. สำนักงานสาขาบัว	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	275.04 ตารางเมตร	เลขที่ 33 หมู่ 5 ถนนสายบัว-สันติสุข (ทางหลวงหมายเลข 1081) ตำบลวรรณคร อำเภอบัว จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
19. สำนักงานสาขาท่าวังผา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง (จำนวน 2 คูหา)	288 ตารางเมตร	เลขที่ 224/2 หมู่ 4 ถนนสายกำแพงเพชร-จุดผ่านแดน ถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลท่าวังผา อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร



กรณียสิขที่ประเมิ	ประเภทกรณียสิข	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิข	การผูกพัน	ราคาประเมิค่าเช่า ตลาดต่อเดือน
20. สำนัการงานสาขาห้ำงจัตร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	675 ตารางเมตร	เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 1 ถนนสายห้ำงจัตร-ห้ำงเกวียน (ทางหลวงหมายเลข 1035) ตำบลห้ำงจัตร อำเภอห้ำงจัตร จัหวัดล่ำปาง	นางจันตนา บุญสาลี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
21. สำนัการงานสาขาเกิ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน	384 ตารางเมตร	เลขที่ 196/21, 196/22 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธินสายเก่า ตำบลลัดลอมแรด อำเภอเกิ จัหวัดล่ำปาง	นางจันตนา บุญสาลี	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
22. สำนัการงานสาขาแม่ทะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน	352 ตารางเมตร	เลขที่ 84 หมู่ 4 ถนนสายบ้านพื่อน-ศูนย์สร้างทางล่ำปาง (ทางหลวงหมายเลข 1036) ตำบลนาครีว อำเภอแม่ทะ จัหวัดล่ำปาง	นางจันตนา บุญสาลี	ไม่มี	43 บาทต่อตารางเมตร
23. สำนัการงานสาขาคันยาร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	288 ตารางเมตร	เลขที่ 260/6 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ตำบลพิชัย อำเภอเมืองล่ำปาง จัหวัดล่ำปาง	นางจันตนา บุญสาลี	ไม่มี	42 บาทต่อตารางเมตร
24. สำนัการงานสาขาห้วยรากไม้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 116.8 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 793.6 ตารางเมตร	เลขที่ 346 หมู่ 11 ถนนสายโรงไฟฟ้า-บ้านใหม่ (ส.ป. 2004) ตำบลแม่เกาะ อำเภอแม่เกาะ จัหวัดล่ำปาง	นางจันตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 11 บาทต่อตารางเมตร
25. สำนัการงานสาขาล่ำปาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย	235 ตารางเมตร	เลขที่ 40 ถนนสายล่ำปาง-แม่เกาะ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลพระบาท อำเภอเมืองล่ำปาง จัหวัดล่ำปาง	นายบุญศักดิ์ บุญสาลี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	ราคาประเมินค่าเช่า ตลาดต่อเดือน
26. สำนักงานสาขาวิไลโบสถ์	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	385.32 ตารางเมตร	เลขที่ 115/8-9 หมู่ 4 ถนนพิษณุโลก-วัดโบสถ์ ตำบลวิไลโบสถ์ อำเภอวิไลโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	39 บาทต่อตารางเมตร
27. สำนักงานสาขาศรีนคร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	468 ตารางเมตร	เลขที่ 206/1 หมู่ 9 ถนนสายศรีนคร-อุตรดิตถ์ (ทางหลวงหมายเลข 1180) ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	54 บาทต่อตารางเมตร
28. สำนักงานสาขาแม่สิน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 189 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 230 ตารางเมตร	เลขที่ 443 หมู่ 6 ถนนสายศรีสังขนาลัย-เด่นชัย (ทางหลวงหมายเลข 1177) ตำบลแม่สิน อำเภอสรีสังขนาลัย จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 45 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 16 บาทต่อตารางเมตร
29. สำนักงานสาขา บ้านด่านลานหอย	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่อาคาร 256 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 220 ตารางเมตร	เลขที่ 209 หมู่ 1 ถนนจรดวิถีถ่อง (ทางหลวงหมายเลข 12) ตำบลลานหอย อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 50 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 15 บาทต่อตารางเมตร
30. สำนักงานสาขาศรีเทพ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย	พื้นที่อาคาร 448 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 49 ตารางเมตร	เลขที่ 178, 179 หมู่ 12 ถนนสายสระบุรี-หล่มสัก (ทางหลวงหมายเลข 21) ตำบลสระกรวด อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 23 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 7 บาทต่อตารางเมตร

กรณียสิขที่ปละเบ	ปละกการยสข	พ้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ก่อกรรมสข	การผูกพ้น	ราคาปละเบค่าน่าเข้า ตลาดต่อเดอ
31. สำนัการงานสาขาง้อง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่อาคาร 224 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 135.2 ตารางเมตร	เลขที่ 168/11 หมู่ 7 ถนนสายแพร์-ง้อง (ทางหลวงหมายเลข 1023) ตำบลง้อง อำเภอง้อง จังหวัดแพร์	นางจ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 12 บาทต่อตารางเมตร
32. สำนัการงานสาขาแม่เกาะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	337.84 ตารางเมตร	เลขที่ 154/1 หมู่ 7 แยกจากถนนสายโรงไฟฟ้า-แยกทางหลวงหมายเลข 11 (ทางหลวงหมายเลข 1348) ตำบลแม่เกาะ อำเภอแม่เกาะ จังหวัดลำปาง	นางจ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	35 บาทต่อตารางเมตร
33. สำนัการงานใหญ่ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ที่ดิน พร้อมอาคารใช้รวม และสำนักงาน สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 987 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 6,487 ตารางเมตร	เลขที่ 164/6 หมู่ 6 ถนนสายอุดรดิตรดิ-เชอสนสกรดิดิ (ทางหลวงหมายเลข 1045) ตำบลท่าเสา อำเภอเมืองอุดรดิตรดิ จังหวัดอุดรดิตรดิ	นางจ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 15.73 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รอบอาคาร 9.64 บาทต่อตารางเมตร
34. สำนัการงานใหญ่ บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอนเนอริยี้ จำกัด	ที่ดิน พร้อมอาคาร สำนักงาน สูง 3 ชั้น และโกดังสูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 1,454 ตารางเมตร พื้นที่ รอบอาคาร 1,472 ตารางเมตร	เลขที่ 275 หมู่ 3 ถนนสายพชชโลก-เด่นชัย (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลค้งตะนา อำเภอเมืองอุดรดิตรดิ จังหวัดอุดรดิตรดิ	นางจ้นตนา บุญสาลี	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร

# เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

โปรดดูรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัท [www.saksiam.com](http://www.saksiam.com)



# เอกสารแนบ 6 :

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                  |              |                         |
|------------------|--------------|-------------------------|
| 1. นายสุพจน์     | สิงห์เสนห์   | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางนันทนา     | สังขวิจิตร   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางสาวสมบุญณ์ | ศุภศิริภิญโญ | กรรมการตรวจสอบ          |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการกำหนดกระบวนการทำงานที่เป็นระบบในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอรวมถึงให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ในจำนวนนี้มีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งเพื่อรับทราบถึงปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญ อันเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัทฯ และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส ผลการปฏิบัติงานสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2568 และงบการเงินรวม รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ด.)

### 2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 ของฝ่ายตรวจสอบภายในและติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้ความมั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในสามารถป้องกันหรือลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรบุคคล และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และมีการประเมินผลงานการตรวจสอบผู้บริหารของฝ่ายตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส และเที่ยงธรรม

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



#### 4. การสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยการสอบทานมาตรการควบคุมภายในรวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการกำหนดแนวทางซึ่งป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสผ่าน เบอร์โทรศัพท์ เว็บไซต์ และอีเมลของบริษัท

#### 5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยยึดหลักความยุติธรรม ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่ายและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงความรู้ความสามารถประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึง การประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา สำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี เห็นว่ามีความเหมาะสม จึงเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ของบริษัท ประจำปี 2568 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

- |                 |               |   |
|-----------------|---------------|---|
| 1. นางสาวอรรณณ  | โชติวิริยะกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10566 และ/หรือ |
| 2. นายโชคชัย    | งามวุฒิกุล    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9728 และ/หรือ  |
| 3. นางสาวฐิติมา | พงศ์ไชยยง     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728 และ/หรือ |
| 4. นายเจษฎา     | ลีลาวฒนสุข    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11225          |

และให้ได้รับค่าสอบบัญชี จำนวน 2,800,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น

#### 7. การพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูล มีความครบถ้วนเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติและปฏิบัติหน้าที่อย่างผู้ประกอบวิชาชีพ การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงและมีกระบวนการตรวจสอบที่สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจปัจจุบัน



(นายสุพจน์ สิงห์สงค์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)**  
**SAKSIAM LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED**

49/47 Chetsada Bodin Road, Tha It Sub-District,  
Muang Uttaradit District, Uttaradit Province 53000  
Tel: 0 5544 4495 Hotline: 1487

