



36TH ANNIVERSARY



รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 ONE REPORT

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้นำให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทยที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงาน และนักลงทุน

ค่านิยม



LEADING WITH ETHICS AND INTEGRITY

เป็นผู้นำอย่างมีหลักการ และคุณธรรม



EXCELLENCE COLLABORATION WITH OUTWARD MINDSET

มีความเป็นเลิศในการทำงานร่วมกันด้วยวิธีคิดที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ของทีมงาน



OPEN FOR CONTINUOUS LEARNING AND AGILE TRANSFORMATION

เปิดกว้างสำหรับการเรียนรู้ และการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง



รายงานคณะกรรมการบริษัท	
การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	
รางวัลแห่งความสำเร็จ	
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	
สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	
และความยั่งยืนของกิจการ	
รายงานคณะผู้บริหาร	
รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	
(Management Discussion and Analysis: MD&A)	
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	

4	ส่วนที่ 3 ขบวนการเงิน	
6	รายงานความรับผิดชอบของ	167
8	คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	
10	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	169
11	ขบวนการเงิน	175
12	หมายเหตุประกอบขบวนการเงิน	187

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	258
--------------------	-----

18	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
19	ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
	ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
	ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
	และเลขานุการบริษัท

21	เอกสารแนบ 2	273
----	--------------------	-----

65	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
----	-----------------------------------------

70	เอกสารแนบ 3	274
----	--------------------	-----

100	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
	และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
	(compliance)

113	เอกสารแนบ 4	276
-----	--------------------	-----

116	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
124	และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

146	
-----	--

162	
-----	--





คณะกรรมการบริษัท



นายเสนีย์ แดงวัง

- ประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
- กรรมการอิสระ



นายวิวัฒน์ ลิมศ์ตากุล

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



นายเกตวิทย์ สิกษุสงวรงค์

- รองประธานคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะผู้บริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายธีระชัย เขมนะสิริ

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน
- กรรมการอิสระ

นางสาวศรีพร เอกวิจิตร

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายอภิชาติ ลีอิสระบุญกุล

- กรรมการ

นายไพฑูรย์ สำราญภูติ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และความยั่งยืนของกิจการ
- กรรมการอิสระ

นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

2563



เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI
(5.11.2563)



2564



Cardinal Maritime (Thailand) จัดตั้ง บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด

ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเน้นการพัฒนาตลาดในประเทศอังกฤษและยุโรป
(30.08.2564)



2565



เปิดให้บริการ LEO Self Storage สาขาที่ 2 ไข่มุกทาวน์

บริการให้เช่าห้องเก็บของ / สต็อกสินค้า / เอกสาร
(04.04.2565)



LaneXang Express จัดตั้ง บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด

ดำเนินการทำธุรกิจขนส่งทางรถไฟ และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน
(20.01.2566)



2566



จัดตั้ง Leo Global Logistics Pte. Ltd. ในประเทศสิงคโปร์

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการนำเข้าตู้คอนเทนเนอร์
(29.04.2566)



LEO Sourcing & Supply Chains จัดตั้ง บริษัท ลีโอ ซอร์ซซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด

บริการในการเป็นตัวแทนจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีน
(21.12.2565)



Advantis LEO (Thailand) จัดตั้ง บริษัท แอดวานตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด

เพื่อประกอบธุรกิจ Logistics & Distribution Center
(02.10.2566)



2567

**Logicam LEO (Cambodia) Co., Ltd.
จัดตั้ง LOGICAM LEO**

ประกอบกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร
(Integrated Logistics Services)
ในประเทศกัมพูชา (07.05.2567)

**Sritrang LEO Multimodal Logistics****จัดตั้ง บริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมดัล ลอจิสติกส์ จำกัด**

เพื่อประกอบธุรกิจการขนส่งทางรถไฟทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ และธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้อง
(30.05.2567)

**Leo Global Mail Solutions****จัดตั้ง บริษัท ลีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด**

ประกอบธุรกิจและร่วมลงทุนในบริษัท
ที่ประกอบธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์
และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
และภายในประเทศด้วยระบบไปรษณีย์
(Global Mail Solutions)
และการขนส่งสินค้าผ่านแดน
(Cross Border Transport)
(30.05.2567)



2567

เปิดให้บริการ YJC Depot Services#2

ลานตู้สินค้าแห่งใหม่ ย่านบางนา กม. 21
(24.07.2567)

**เปิดให้บริการ LEO Self Storage**

สาขาที่ 3 พระราม 4 ห้องเก็บของ
ส่วนตัว ห้องเก็บไวน์ไว้เก็บ
(30.04.2567)

**LEO COLDBOTIC****เปิดตัว LEO COLDBOTIC**

คลังสินค้าและศูนย์กระจาย
สินค้าควบคุมอุณหภูมิระบบ
อัจฉริยะแห่งแรกของไทย
(16.07.2568)

2568

**LEO JITU Information Technology
จัดตั้ง บริษัท ลีโอ จีทู อินฟอร์เมชัน
เทคโนโลยี จำกัด**

บริษัทย่อยของ ลีโอ ชอร์สซิ่ง แอนด์
ซีพีพลาเซน จำกัด บริการให้เช่า-จำหน่าย
Power Bank โทรศัพท์มือถือ
(04.02.2568)





รางวัลแห่งความสำเร็จ



Best Investor Relations Awards (Best IR Awards) SET Awards 2568

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ได้รับรางวัล Best Investor Relations Awards
ประจำปี 2568 ในกลุ่ม บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ที่มีมูลค่า
หลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 1,500 ล้านบาท
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



LEO ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CG Report) ระดับ 4 ดาว

หรือ “ดีมาก” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Best CEO Awards & Outstanding Company Performance Awards SET Awards 2566

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best CEO Awards ในงาน SET Awards 2566 พร้อมรางวัล Outstanding Company Performance Awards สะท้อนความมุ่งมั่นและตั้งใจดำเนินธุรกิจ พร้อมขยายการให้บริการจนทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด เป็นต้นแบบขององค์กรที่ประสบความสำเร็จอย่างแท้จริง

LEO ได้รับผลการประเมิน AGM Checklist 100 คะแนนเต็ม

ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

หุ้นยังยืน Set ESG Ratings ระดับ BBB ปี 2568

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผ่านเกณฑ์คัดเลือก หุ้นยังยืน Set ESG Ratings 2568 ระดับ BBB จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็น 1 ใน 264 บริษัทหุ้นยังยืน



- Best CEO Awards
- Outstanding Company Performance Awards
SET Awards 2566



CG Report 2568
สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย



AGM Checklist 2568
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



SET ESG Ratings 2568
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน





สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 ยังคงเป็นอีกหนึ่งปีที่อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ต้องเผชิญกับความท้าทายจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอน ทั้งจากความผันผวนทางภูมิรัฐศาสตร์ การชะลอตัวของเศรษฐกิจในบางภูมิภาค การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานโลก ตลอดจนแรงกดดันด้านต้นทุนและการเปลี่ยนผ่านด้านสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การค้าและการส่งออกของประเทศไทยในปี 2568 ยังมีสัญญาณเชิงบวกจากการฟื้นตัวของภาคการผลิต การย้ายฐานการผลิตเข้าสู่ภูมิภาคอาเซียน และความต้องการบริการโลจิสติกส์ที่มีความยืดหยุ่นและครบวงจรมากยิ่งขึ้น

ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ ปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักควบคู่กับการต่อยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างแหล่งรายได้ที่มีความหลากหลายมากขึ้น ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โลจิสติกส์ที่ยังมีความผันผวนและการแข่งขันที่เข้มข้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้มีความสำคัญกับการพัฒนาบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และการบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ยกระดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทจดทะเบียน (JUMP+) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการจัดทำแผนด้าน Climate Action และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อวางรากฐานการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว



ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันเจตนารมณ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบ และมุ่งมั่นพัฒนาบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนต่อไป

นายเสนีย์ แดงวัง
ประธานคณะกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2569 นับเป็นการย่างเข้าสู่ปีที่ 36 ของการดำเนินการธุรกิจของ บริษัท ลิโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (LEO) ตลอดระยะเวลากว่า 36 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เติบโตและยืนหยัดอยู่ในอุตสาหกรรมผู้ให้บริการโลจิสติกส์ท่ามกลางความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจอย่างต่อเนื่องความสำเร็จตลอดเส้นทางที่ผ่านมา สะท้อนถึงความมุ่งมั่นทุ่มเท และความร่วมแรงร่วมใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ร่วมกันสร้างองค์กรให้แข็งแกร่ง มีความคล่องตัว และพร้อมปรับตัวเพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง

ปี 2568 ที่ผ่านมา เป็นอีกหนึ่งปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และต้นทุนทางธุรกิจที่ผันผวน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจัดการและปรับตัวให้มีประสิทธิภาพอย่างสูงสุดความสามารถส่งผลให้ LEO ยังมีเสถียรภาพในการดำเนินงานธุรกิจ ขยายฐานลูกค้า และสร้างโอกาสในธุรกิจใหม่ๆ ในหลากหลายมิติ ทั้งการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การขนส่งทางราง ธุรกิจคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิอัจฉริยะ และศูนย์กระจายสินค้า รวมถึงธุรกิจ Self-Storage และบริการอื่นๆ ซึ่งล้วนตอบโจทย์ความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ ในปี 2568 ทางบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นพลังขับเคลื่อนหลักขององค์กร เนื่องจากผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อ บริษัทฯ ในช่วง 23 ปีที่ผ่านมา บัณฑิตอันดับหนึ่งที่ลูกค้าเลือกใช้ใช้บริการกับ LEO มาตลอด ก็คือ บุคลากรของ LEO มีความรู้ความสามารถในการให้บริการและมีการติดตามงานที่ดียเยี่ยม ทางบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง มีการถ่ายทอดองค์ความรู้จากผู้มีประสบการณ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร LEO ที่เปิดกว้าง ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ การใช้นวัตกรรม AI มาช่วยในการทำงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการลงทุนในการพัฒนาบุคลากร คือรากฐานสำคัญที่จะทำให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ

นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดให้แนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เป็นกรอบในการวางแผนธุรกิจและการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โดยบูรณาการแนวคิดดังกล่าวเข้ากับกระบวนการวางแผน การตัดสินใจ และการดำเนินธุรกิจในทุกระดับ ไม่ได้ดำเนินการในฐานะกิจกรรมเพื่อสังคมเพียงระยะสั้น แต่เป็นแนวทางระยะยาวที่ช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความยืดหยุ่น และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในอนาคต

ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบริการด้าน Green Logistics เพื่อลดผลกระทบจากการขนส่งผ่านการนำเทคโนโลยีมาใช้ เช่น การใช้รถบรรทุกไฟฟ้า (EV Truck) การพัฒนา Green Logistics Solutions และการวัดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายในองค์กร โดยได้เริ่มโครงการและกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ การใช้สื่อฟอร์มพนักงานที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิล การส่งเสริมการคัดแยกขยะเพื่อนำไปรีไซเคิล และการลดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้าน Green Logistics เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ลูกค้าและสังคม

ในมิติด้านสังคม (Social) บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยมุ่งสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการสร้างโอกาสทางการศึกษาให้แก่เยาวชน ผ่านการให้ความช่วยเหลือโรงเรียนและนักเรียนในพื้นที่ทุรกันดาร ภายใต้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ที่ได้มีการจัดกิจกรรมมาอย่างต่อเนื่องถึง 6 โครงการ นับตั้งแต่ปี 2556 และกำลังจะเริ่มโครงการที่ 7 ในปี 2569-2570 เพื่อยกระดับสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการเรียนการสอน การมอบทุนการศึกษาแก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการสนับสนุนทุนการศึกษาแก่เยาวชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในระดับปริญญาตรี สาขาโลจิสติกส์ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างยั่งยืน โดยตั้งแต่ปี 2562 มีนักศึกษาที่ได้รับทุน และได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ แล้วจำนวน 12 คน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์จากวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) เพื่อช่วยสร้างรายได้และเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนในระยะยาว

ในมิติด้านธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจโดยการสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจจากลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และสังคม รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และส่งเสริมภาพลักษณ์ขององค์กร บริษัทฯ จึงได้กำหนดแผนธุรกิจในการดำเนินการยกระดับการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (Cybersecurity) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส ความเชื่อมั่น และเป็นการสร้างมูลค่าขององค์กรในระยะยาว รวมถึงเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

LEO เชื่อว่า หากการดำเนินธุรกิจคือการเดินเรือ ESG คือเข็มทิศและหางเสือที่ช่วยนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคง สร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่ออนาคตที่ยั่งยืนของทุกภาคส่วน

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ ยังคงมองเห็นโอกาสและทิศทางเชิงบวกของการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยสนับสนุนหลายด้าน ทั้งแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การขยายตัวของการค้า และการลงทุน ตลอดจนความต้องการบริการโลจิสติกส์ที่มีความซับซ้อนและครบวงจรมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้ ‘ยุทธศาสตร์ 3 ด้าน 6 มิติ’ ซึ่งประกอบด้วย Logistics with Sustainable Ecosystem, Exponential Growth และ Operations Excellence เพื่อสะท้อนเป้าหมายในการเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และรักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของบริษัทจดทะเบียน (JUMP+) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งมุ่งยกระดับและเพิ่มมูลค่าบริษัทจดทะเบียนไทย

โดยสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำแผนการเติบโตระยะ 3 ปีที่ครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ การเติบโตทางธุรกิจ (Business Growth) ธรรมาภิบาล (Governance) และการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขัน ความโปร่งใส และความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน ควบคู่กับการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของตลาดทุนไทย

บริษัทฯ ยังคงมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่แข็งแกร่งและยั่งยืนภายใต้แนวคิด Built to Last Organization โดยตั้งเป้าหมายระดับความสามารถในการสร้างผลกำไรและประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการขับเคลื่อนตามแผน JUMP+ เพื่อสร้างการเติบโตของ EBITDA ในปี 2571 ให้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 45 เมื่อเทียบกับ EBITDA ของปี 2568 และเพิ่ม EBITDA ไม่น้อยกว่า 50-55 ล้านบาทภายในปีเดียวกัน สะท้อนทิศทางการเติบโตที่มุ่งเน้นทั้งด้าน Profitability, Efficiency และ Stability ควบคู่กับการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทฯ จะเดินหน้าขยายเส้นทางใหม่ในการให้บริการ และขยายรายได้จากธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งการขนส่งสินค้าทางรางระหว่างประเทศ ธุรกิจ Self-Storage และ Wine Storage โครงการ LEO COLDBOTIC คลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิอัจฉริยะและศูนย์กระจายสินค้าสำหรับไวน์ รวมถึงธุรกิจ Non-Freight และ Non-Logistics อื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในระยะยาว และมุ่งสู่การเป็นหนึ่งในหุ้นคุณภาพของกลุ่มธุรกิจผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในตลาดทุน การเข้าร่วมโครงการ JUMP+ ในครั้งนี้ จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้บริษัทฯ ในทุกมิติ ผ่านการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจระยะ 3 ปีที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นการเติบโตของ EBITDA ควบคู่กับการยกระดับความยั่งยืนขององค์กรผ่านการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศผ่านโครงการ Climate Action

ในนามของคณะผู้บริหาร บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ความสำเร็จของ LEO เกิดจากความร่วมมือ ความเชื่อมั่น และความทุ่มเทของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าพัฒนาองค์กรด้วยความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบต่อ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก เติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นองค์กรอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงาน และนักลงทุนตลอดไป

นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการอิสระที่จัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายวิวัฒน์ ลัมคักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวรกานต์ ชูโต*	กรรมการตรวจสอบ	1/1
3. นายธีระชัย เซมณะสิริ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์*	กรรมการตรวจสอบ	3/3

หมายเหตุ :

- นายวรกานต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
- นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

รายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

ในการสอบทานงบการเงินประจำปี 2567 และงบการเงินรายไตรมาส สำหรับปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้ และเห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอที่ช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2568 ซึ่งสอดคล้องตามการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ เพื่อรับฟังคำชี้แจง ชักถาม และให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

3. การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลมีความเพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. การคัดเลือกผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบภายใน และกำหนดค่าตอบแทนปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ และความเข้าใจในธุรกิจโลจิสติกส์ ความเป็นอิสระและความโปร่งใสของบริษัท คุณสมบัติของผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และค่าบริการ โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนี้

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด”

1) นางสาวนาฏศิน วัฒนไพศาล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10767 และ/หรือ
2) นางสาวยุวณัฐ เทพทรงวัจจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5371 และ/หรือ
3) นางสาวมาริษา ธารธรรพรพกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5752 และ/หรือ
4) นางสาวสุกัญญา รอดเคราะห์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12089 และ/หรือ
5) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8420

เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569 โดยมี ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และของบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 1,700,000.- บาท

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด” โดย นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์กรรมการบริหาร และหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายใน แสดงความเห็นต่อการกระบวนกรควบคุมภายในของบริษัทฯ ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีค่าตอบแทนตรวจสอบภายในประจำปี 2569 จำนวนเงิน 160,000.- บาท/ครึ่ง

6. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการของความถูกต้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรโดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ ในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วน ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท และเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความเห็นว่า ขบวนการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน ให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายวิวัฒน์ ลิ้มคักตากุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีความชัดเจน โปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายธีระชัย เหมนะสิริ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
2. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
3. นายวรณันต์ ชูโต*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
4. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1

หมายเหตุ :

- นายวรณันต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
- นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายคณะ และรายบุคคล
- กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

นายธีระชัย เหมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



รายงานคณะกรรมการบริษัท และความยั่งยืนของกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของกิจการ จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ กำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance - ESG) เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายเสนีย์ แดงวัง	ประธานคณะกรรมการบริษัท และความยั่งยืนของกิจการ	4/4
2. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการบริษัท และความยั่งยืนของกิจการ	4/4
3. นายเกตุวิทย์ สิกิริสุนทรวงศ์	กรรมการบริษัท และความยั่งยืนของกิจการ	4/4

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของกิจการ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนของกิจการชุดใหม่
2. สนับสนุน และให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และความยั่งยืนของกิจการ
4. ทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาร่างจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของกิจการ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

นายเสนีย์ แดงวัง

ประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของกิจการ



รายงานคณะผู้บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะผู้บริหาร จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานคณะผู้บริหาร	13/13
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13
3. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13
4. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13
5. นายมานพ ปังวิทย์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	13/13

ในปี 2568 คณะผู้บริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
ประธานคณะผู้บริหาร



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
2. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายมานพ ปังวิทย์	สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- พัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LEO”) เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services Provider) ของคนไทยที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์มาอย่างยาวนานกว่า 35 ปี โดยบริษัทฯ เริ่มต้นจากการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) และได้พัฒนาและต่อยอดขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง จนกลายเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ที่สามารถให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง ครอบคลุมทั้งการขนส่งทางทะเล ทางอากาศ ทางบก และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) รวมถึงบริการด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า บริการพื้นที่สำหรับเก็บของให้เช่า และบริการโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจากการให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศที่เป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ไปสู่ธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value-added Services) และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขนส่ง (Non-freight / Non-logistics) เพื่อลดความผันผวนจากภาวะเศรษฐกิจและวัฏจักรการค้าโลก อาทิ ธุรกิจคลังสินค้า ศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้าแบบควบคุม

อุณหภูมิอุณหภูมิต่ำสำหรับไวน์ (LEO Coldbotic) บริการพื้นที่สำหรับเก็บของให้เช่า (LEO Self Storage) ธุรกิจลานจัดเก็บตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงธุรกิจโลจิสติกส์ทางรางและการขนส่งข้ามพรมแดนในภูมิภาค CLMVT และประเทศจีน ซึ่งช่วยเสริมสร้างแหล่งรายได้ที่มีความหลากหลายและมั่นคงมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ อาทิ ระบบบริหารจัดการโลจิสติกส์ ระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ และโซลูชันด้านโลจิสติกส์อัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดต้นทุน และยกระดับคุณภาพการบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ พร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม

ภายใต้วิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทยที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามแนวคิด ESG และ Green Logistics เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมก้าวสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ของประเทศไทยและภูมิภาคในอนาคต

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้นำให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทยที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงานและนักลงทุน

พันธกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) จึงได้กำหนดพันธกิจที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและคู่ค้าตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ เราเป็นกลุ่มบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยมีระบบงานที่เป็นเลิศ และพนักงานที่มีความเป็นมืออาชีพ บริษัทฯ มีการพัฒนานโยบายคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เราสามารถบรรลุพันธกิจของเราที่ให้ความสำคัญกับความสำเร็จทางกลยุทธ์ 4 ข้อ คือ



1. ความพอใจสูงสุดของลูกค้า



2. ระบบงานที่เป็นเลิศ



3. พนักงานที่มีคุณภาพ



4. องค์กรที่มีความมั่นคง

เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดการยอมรับในการเป็นองค์กรชั้นนำของคนไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพตรงตามระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นองค์กรมหาชน

กลยุทธ์



1. สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องในธุรกิจ Logistics Services แบบ Organic และ Inorganic และ Non-Logistics ที่มี Growth and high margin potential



2. มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งสายเรือ สายการบิน และผู้ให้บริการเสริมอื่นๆ ภายในประเทศ และขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ



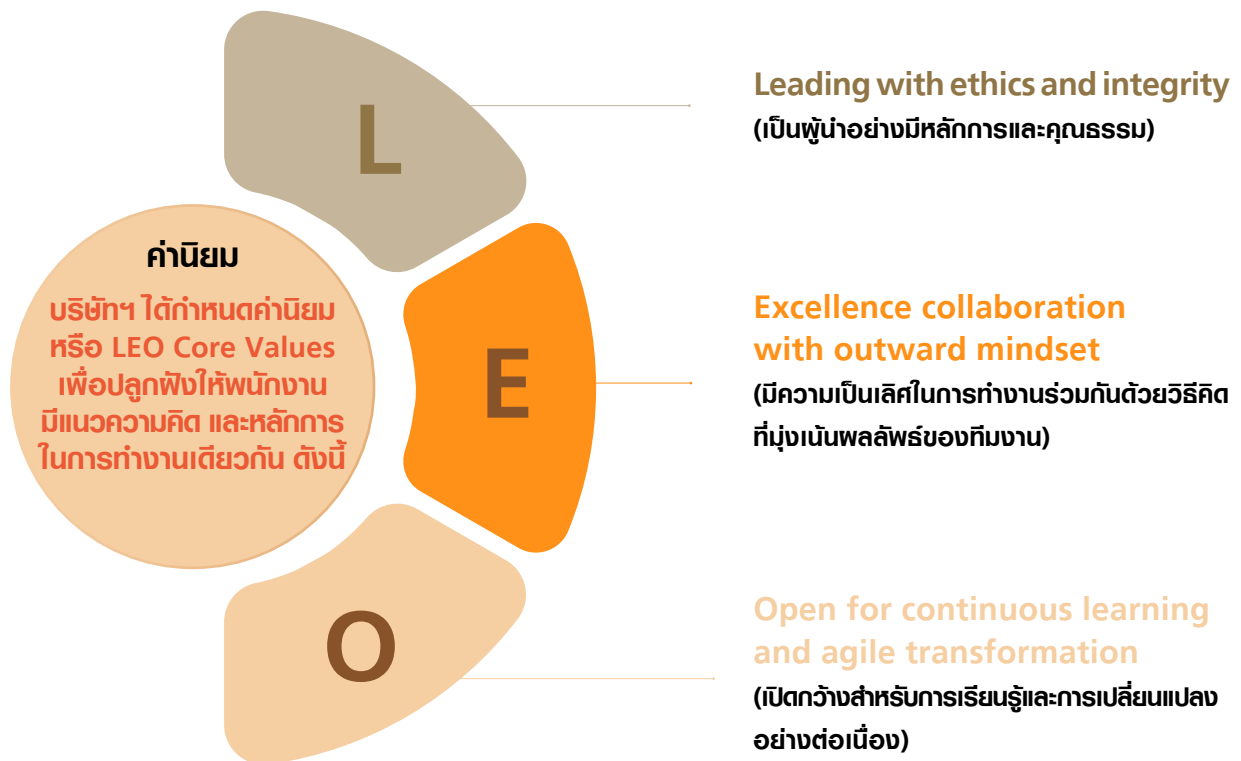
3. พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะ Outward Mindset ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิด Service Excellence และเป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า



4. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้ารายหลัก (Key Customer) ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง



5. ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (Good Corporate Governance with Social Responsibility and Sustainable Growth)



วัฒนธรรมองค์กร



1. ทัศนคติเชิงบวก (Positive Attitude)

สร้างทัศนคติของพนักงาน ให้มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีความคิดเป็นระบบ มีความเป็นผู้นำและมีความคิดสร้างสรรค์ มีใจรักบริการเพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบ ต่องานในหน้าที่



3. การส่งเสริมและกระจายอำนาจให้กับพนักงาน (Empowerment and Delegation)

สร้างแรงจูงใจและสร้างพลังส่งเสริมให้พนักงานสามารถดึงศักยภาพของตนเองออกมาให้มากที่สุดโดยการมอบและกระจายอำนาจ เพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายขององค์กร



2. องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Knowledge-Based Organisation)

เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้อยู่เสมอ มีความใฝ่เรียนรู้สิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสพัฒนาความสามารถของตนเองและมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ของตนเองให้กับทีมงานได้



4. องค์กรทันสมัยที่เน้นความยืดหยุ่นคล่องตัว (Modern and Agile Organisation)

เป็นองค์กรที่ทันสมัยและมีความคล่องตัวในการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภค

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2566-2568) ดังนี้

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
เมษายน 2566	<p>ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 5/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติให้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 99.994 และประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีนให้กับบริษัท China Post และบริษัท Yunnan Tengjun) ร้อยละ 40 ให้กับบริษัท อภิศิโอสถัง จำกัด อนุมัติให้เข้าลงทุน และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน SGD 200,000.- เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการให้เข้าตู้คอนเทนเนอร์
พฤษภาคม 2566	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในโครงการ Cold Chain Logistics ที่ท่าเรือสหไทย (Sahathai Terminal) เพื่อพัฒนาโครงการ Cold Chain Logistics ให้เป็นไปตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ</p>
มิถุนายน 2566	<p>ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 7/2566 ได้มีมติอนุมัติให้ขายและโอนหุ้นสามัญของบริษัท ซีโอเอสเค จำกัด จำนวนหุ้นสามัญ 49,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียน ให้กับบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p>
สิงหาคม 2566	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติให้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์เก็ต (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือของประเทศสาธารณรัฐเกาหลี) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11 ให้กับ ซีโนคอร์ เมอร์ชานท์ มาร์เก็ต คัมปะนี ลิมิเต็ด (ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี) และบริษัท ฮีง เอ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด อนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage สาขาพระราม 4 ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เพื่อเงินลงทุนเพิ่มเติมในการก่อสร้าง Leo Self Storage สาขาพระราม 4 จากที่เคยได้รับอนุมัติไปแล้วรวม 174.49 ล้านบาท เป็น 215.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.61 ล้านบาท
ตุลาคม 2566	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการทบทวน และกำหนดวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ประจำปี อนุมัติการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ LEO244A ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
พฤศจิกายน 2566	<p>บริษัทฯ ใช้สิทธิชำระคืนหนี้หุ้นกู้แปลงสภาพ LEO244A ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งจำนวน พร้อมกับจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดที่ 6 (งวดสุดท้าย)</p>
พฤศจิกายน 2566	<p>ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 14/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท อาราเบ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในปัจจุบัน ร้อยละ 26) จากบริษัท ทรานสปีด เอเชีย จำกัด (“Transpeed Asia”) หุ้นสามัญจำนวน 39,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในประเทศกัมพูชา ด้วยทุนจดทะเบียน USD 2,550,000.- ซึ่งบริษัทฯ ลงทุน USD 1,020,000.- คิดเป็นร้อยละ 40 โดยจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ เพื่อประกอบกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Service) ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และภายในประเทศกัมพูชา การขนส่งข้ามประเทศ (Cross Border) ระหว่างไทยกับกัมพูชาและประเทศอื่นๆ การให้บริการศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้า รวมถึงการให้บริการพิธีการศุลกากรในประเทศกัมพูชา

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
เมษายน 2567	<p>ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 05/2567 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติการเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท ศรีตรังโลจิสติกส์ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมค้าแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดิล ลอจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจการขนส่งทางรถไฟทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการ ขึ้น-ลงสินค้าที่บริเวณสถานีรถไฟ การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบอื่นๆ ให้บริการพิธีการกรมศุลกากร และธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้อง อนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ลีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจและร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศด้วยระบบไปรษณีย์ (Global Mail Solutions) และการขนส่งสินค้าผ่านแดน (Cross Border Transport) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท
กันยายน 2567	<p>ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 12/2567 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนในบริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดิล ลอจิสติกส์ จำกัด จาก 50,000,000 บาท เป็น 75,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทเพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และรองรับธุรกิจในอนาคต อนุมัติให้เลิกกิจการ LEO Myanmar Logistics Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกับบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์ทางการเมืองและทางเศรษฐกิจในประเทศพม่าไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจต่อไป
ตุลาคม 2567	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ได้พิจารณาบททวน และกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัท ประจำปี</p>
กุมภาพันธ์ 2568	<p>ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนกับ Yunnan Xiaomaolv Information Technology Co., Ltd. ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ซึ่ง บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด ลงทุน 2,550,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 51 โดยจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ คือ บริษัท ลีโอ จีทู อินฟอรมะชั่น เทคโนโลยี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้า ให้เช่าและจำหน่าย power bank / จักรยานไฟฟ้า ผ่าน Application บริการโฆษณาผ่านอุปกรณ์หรือ Application บริการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์ตลาด บริการเทคโนโลยีสื่อสาร และลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</p>
มีนาคม 2568	<p>ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2568 มีมติอนุมัติให้บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพิ่มทุนในบริษัท ลีโอ จีทู อินฟอรมะชั่น เทคโนโลยี จำกัด จาก 5,000,000 บาท เป็น 27,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และรองรับธุรกิจในอนาคต</p>
เมษายน 2568	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 21,249,900 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 181,250,000 บาท เป็น 160,000,100 บาท โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ไม่ได้จำหน่ายก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นเปลี่ยนแปลงสภาพ และสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 42,499,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. (ทุนและหุ้น) เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
ธันวาคม 2568	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 ได้พิจารณาบททวน และกำหนดวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัท ประจำปี</p>

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)	952.77	69.40	1,225.85	75.09	939.87	70.74
บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)	107.94	7.86	81.44	4.99	80.39	6.05
บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “LS”)	271.82	19.80	286.38	17.54	264.31	19.89
- บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก	139.06	51.16	170.00	59.36	154.75	58.55
- บริการด้านพิธีการศุลกากรและบริการอื่นๆ	132.76	48.84	116.38	40.64	109.56	41.45
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า	29.39	2.14	31.72	1.94	37.68	2.84
- บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Stroage หรือ “LSS”)	13.56	46.14	21.97	69.26	19.91	52.85
- บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	15.83	53.86	9.75	30.74	17.77	47.15
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,361.92	99.20	1,625.39	99.56	1,322.25	99.52
รายได้อื่นๆ ⁽¹⁾	11.00	0.80	7.15	0.44	6.32	0.48
รวมรายได้	1,372.91	100.00	1,632.54	100.00	1,328.57	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้เงินปันผล รายได้ค่าเช่าและบริหารสำนักงาน รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการ รายได้ค่าสาธารณูปโภค ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ และอื่นๆ

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1 ลักษณะการให้บริการ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโลจิสติกส์สัญชาติไทยที่ให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End-to-End Global Logistics Services) โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งการนำเข้าและส่งออก (International Freight Forwarding Import / Export Services) โดยการขนส่งทางทะเล (Sea freight) ทั้งแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) และแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) และทางอากาศ (Airfreight) โดยบริษัทฯ มีพันธมิตรอยู่ในต่างประเทศมากกว่า 190 ประเทศ จึงสามารถที่จะให้บริการการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั่วโลก นอกจากการเป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้ครบวงจร (Integrated Logistics Service) เช่น การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางบกด้วยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก บริการจัดหาประกันภัยสินค้า

(Cargo Insurance) บริการบรรจุหีบห่อสินค้า บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า การรับขนส่งสินค้าโครงการและสินค้าขนาดใหญ่ (Project&Heavy Lift Cargoes) และการรับขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator-“MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 ในปี 2553 บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าในการขนส่งตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางได้ทั่วโลกในลักษณะ End - to - End Global Logistics และจากการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น บริษัทสายเดินเรือ บริษัทสายการบิน บริษัทขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Small Parcel) และบริษัทขนส่งภายในประเทศ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกในสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการที่รองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและสามารถให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร



ลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรโดยทั่วไป สามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

1. วางแผนเส้นทาง และวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. บริหารจัดการระวางกับสายเดินเรือ สายการบิน หรือการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุก
3. ดำเนินพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง
4. บริการขนส่งภายในประเทศ ทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง รวมถึงการขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
5. บริการรับจัดเก็บ แบ่งแยก และกระจายสินค้า รวมถึงการบรรจุหีบห่อ ทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง

การให้บริการ

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทการให้บริการได้ดังนี้

การบริการของบริษัทฯ

ก) การรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากการที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุด โดยในปี 2566 ถึงปี 2568 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 69.40 ร้อยละ 75.09 และร้อยละ 70.74 ของสัดส่วนรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ลักษณะการให้บริการ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายเดินเรือ โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์และจัดหาระวางเรือจากสายเดินเรือพร้อมทั้งกำหนดเส้นทางเดินเรือและเวลาให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและตามความเหมาะสมของสินค้า อีกทั้ง บริษัทฯ ยังสามารถติดตามสถานะของสินค้าพร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทางและประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า ในปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในเส้นทางเดินเรือหลากหลายประเทศ ครอบคลุมท่าเรือหลักในเขตการค้าที่สำคัญทั่วโลก ปัจจุบันบริษัทฯ มีความชำนาญในเส้นทางในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศอาเซียน รวมถึงประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกมาก เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศอินเดีย เป็นต้น

การขนส่งทางทะเลโดยส่วนใหญ่จะทำการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์เพื่อความสะดวกในการขนส่งและเพื่อป้องกันความเสียหายของสินค้า ซึ่งตู้คอนเทนเนอร์สามารถแบ่งเป็น 2 ขนาดหลักๆ คือ ขนาด 20 ฟุต (Twenty-foot Equivalent Unit หรือ “TEU”) และขนาด 40 ฟุต (Forty-foot Equivalent Unit หรือ “FEU”) นอกจากนี้ ตู้คอนเทนเนอร์ยังมีรูปแบบต่างๆ เช่น ตู้แบบธรรมดาหรือตู้แห้ง (Dry) ตู้แบบควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ตู้แบบเปิดหลังคา (Open top) และตู้เปิดข้าง (Flat rack) เป็นต้น การขนส่งทางทะเลสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load หรือ “FCL”) หมายถึงการขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้จะเป็นสินค้าของลูกค้าเพียงรายเดียว ซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีปริมาณการส่งสินค้าที่มากพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้ ซึ่งการขนส่งแบบ FCL นี้จะไม่มีการเปิดตู้จนกว่าจะถึงจุดหมายปลายทาง โดยลูกค้าสามารถรับตู้เปล่าจากลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Yard หรือ “CY”) ของสายเดินเรือไปบรรจุสินค้านำโรงงานหรือโรงเก็บสินค้าของลูกค้าแล้วนำตู้ที่บรรจุสินค้าแล้วไปวางที่ท่าเรือบริเวณลานพักตู้สินค้าเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

2. การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load หรือ “LCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้เป็นสินค้าของลูกค้าหลายราย เนื่องจากลูกค้าแต่ละรายมีปริมาณสินค้าไม่เพียงพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้คอนเทนเนอร์จึงเกิดการแบ่งการใช้พื้นที่ของสินค้า โดยบริษัทฯ จะทำการจัดสรรพื้นที่ตู้ให้แก่ลูกค้า LCL แต่ละรายให้เกิดประโยชน์สูงสุด สินค้า LCL จะถูกบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์ที่โรงพักสินค้า (Container Freight Station หรือ “CFS”) ของบริษัทฯ และเมื่อตู้สินค้าถูกบรรจุตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะนำตู้ไปส่งที่บริเวณลานวางพักตู้สินค้าในท่าเรือเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางทะเล ของบริษัทฯ ปี 2566 – 2568

ประเภทการให้บริการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้าขาออก	801.53	1,061.95	777.11
สินค้าขาเข้า	151.24	163.90	162.76
รวม	952.77	1,225.85	939.87

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

ข) การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

บริษัท เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เหมาะกับลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการขนส่งหรือเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม การขนส่งทางอากาศจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น สินค้าส่วนใหญ่ที่ขนส่งทางอากาศจะมีปริมาณน้อย และมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

โดยทั่วไป ลักษณะการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศจะมีความคล้ายคลึงกับการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล กล่าวคือ บริษัท จะทำหน้าที่เปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายการบิน โดยบริษัท จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่ จะทำการจัดหาพื้นที่และเที่ยวบินให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมติดตามสถานะของสินค้าและแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ รวมทั้งยังให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศ เพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศ เช่น เป็นสมาชิกของสมาคมผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TFAA”) และสมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) เป็นต้น ซึ่งการได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกของสมาคมระดับโลก เช่น IATA นี้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสายการบินทั่วโลกในระดับสากล รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศและลูกค้า และยังได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์จาก IATA อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการขนส่งจดหมายและพัสดุทางไปรษณีย์ระหว่างประเทศ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์ และลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce ซึ่งต้องการความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคด้วยราคาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2566 - 2568 คิดเป็นร้อยละ 7.86 และร้อยละ 4.99 และร้อยละ 6.05 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางอากาศ ปี 2566 – 2568

ประเภทการให้บริการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้าขาออก	69.77	49.73	51.78
สินค้าขาเข้า	38.17	31.71	28.60
รวม	107.94	81.44	80.39

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

ค) บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้พัฒนาการให้บริการในส่วนต่างๆ เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการขนส่งแก่ลูกค้าให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ซึ่งสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Clearance)

หมายถึง การให้บริการเป็นตัวแทนของลูกค้าในการดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรเพื่อการนำเข้าและส่งออก รวมถึงการจัดเตรียมเอกสารและการให้คำแนะนำด้านสิทธิ

ประโยชน์ทางภาษีในการนำเข้า-ส่งออก บริษัทที่ให้บริการดังกล่าวจะต้องลงทะเบียนเป็นตัวแทนออกของจากกรมศุลกากร ซึ่งบริษัทที่จะลงทะเบียนได้จะต้องเป็นสมาชิกสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการออกของที่กรมศุลกากรรับรองและมีพนักงานหรือลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกของที่ผ่านการอบรมหลักสูตรตัวแทนออกของจากสมาคมหรือสถาบันที่กรมศุลกากรรับรองและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนด หรือผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากรของกรมศุลกากรอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้ชำนาญการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนดประจำบริษัท 3 คน

ตัวแทนออกของ แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ตัวแทนออกของทั่วไป และตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator หรือ “AEO”) ซึ่งตัวแทนออกของที่กรมศุลกากรได้อนุมัติรับรองให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ จะสามารถปฏิบัติพิธีการศุลกากรด้วยความสะดวกรวดเร็ว และได้รับสิทธิพิเศษทางศุลกากรมากยิ่งขึ้น ในปัจจุบัน บริษัท ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการขนส่งสินค้า และศักยภาพในการแข่งขันสู่ระดับมาตรฐานโลก เมื่อปี 2562 และในปี 2568 บริษัท ได้ผ่านการทบทวนสถานภาพตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ จากกรมศุลกากรอีกครั้งหนึ่ง

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรปี 2566– 2568

ประเภทการให้บริการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการขาออก	82.12	61.86	68.12	58.53	65.07	59.39
บริการขาเข้า	50.64	38.14	48.26	41.47	44.49	40.61
รวม	132.76	100.00	116.38	100.00	109.56	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

2. บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก (Domestic and Cross-Border Trucking)

การขนส่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งภายในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ ดังนี้

- การขนส่งจากหน้าโรงงานลูกค้าไปยังท่าเรือ/ท่าอากาศยาน หรือ รับสินค้าจากท่าเรือ/ท่าอากาศยานมายังโรงงานลูกค้าเป็นส่วนประกอบหนึ่งในสายการขนส่งแบบ End-to-End ในบางกรณีท่าเรือ/ท่าอากาศยานอาจอยู่คนละประเทศกับโรงงานของผู้นำเข้า-ส่งออก

- การขนส่งจากโรงงานแห่งหนึ่งไปสู่โรงงานอีกแห่งหนึ่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ในกรณีที่โรงงานของผู้ส่งออก-นำเข้าทั้งสองแห่งมีระยะทางไม่ไกลนักและระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ส่งออก-นำเข้าเอื้ออำนวยต่อการขนส่งภาคพื้นดิน การขนส่งรูปแบบนี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเนื่องจากมีต้นทุนที่ถูกกว่าการขนส่งทางอากาศ และรวดเร็วกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น การที่บริษัท มีพันธมิตรเป็นผู้ให้บริการขนส่งทางบกที่มีศักยภาพในการขนส่งทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศลาว เป็นต้น ทำให้บริษัท สามารถให้บริการลูกค้าที่มีคู่ค้าหรือสาขาที่ประจำอยู่ประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างครบวงจร

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการขนส่งภายในประเทศและการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลากในปี 2566 – 2568

ประเภทการให้บริการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	132.21	95.08	138.31	81.36	149.22	96.43
ผ่านแดน	6.84	4.92	31.69	18.64	5.53	3.57
รวม	139.06	100.00	170.00	100.00	154.75	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

3. การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า บรรจุหีบห่อสินค้า และบริการจัดหาประกันภัยสินค้า

เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการในส่วนอื่นๆ ที่สนับสนุนการขนส่งหลัก เช่น การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) สำหรับลูกค้าส่งออกที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือ/สนามบิน และลูกค้านำเข้าที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าจากท่าเรือ/สนามบินมายังโรงงานลูกค้า เนื่องจากพื้นที่ที่โรงงานของลูกค้าอาจไม่เพียงพอหรือไม่สะดวกในการพักของหรือถ่ายของเข้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทฯ ยังให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้า (Packing) ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการขนส่งระหว่างทาง เช่น การบรรจุใส่ลังไม้ (Wooden Crate) หรือ พาเลตไม้ (Wood Pallet) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) เพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าว่าจะได้รับชดเชยค่าเสียหายในกรณีที่สินค้าเกิดความเสียหายจากการขนส่งระหว่างทาง



ง) การให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ "LSS")

บริษัทฯ เริ่มธุรกิจห้องเก็บของให้เช่าแก่บุคคลทั่วไป ในชื่อ LEO Self Storage ด้วยแนวคิดที่เก็บของเพื่อคนเมือง ด้วยคอนเซ็ปต์ World-class standard Self Storage มีห้องหลากหลายขนาดตั้งแต่ 1 - 30 ตารางเมตร ให้เลือกใช้ตามความต้องการ สินค้าที่ผู้ใช้บริการนำมาเก็บรักษาต้องผ่านการลงนามรับรองว่าไม่เป็นสินค้าต้องห้ามหรือสินค้าผิดกฎหมาย ปัจจุบันเปิดให้บริการแล้วสามสาขา คือ สาขาพระราม 3 สาขาไชน่าทาวน์ และสาขาพระราม 4 โดยทุกสาขาลูกค้าสามารถเข้าใช้บริการพื้นที่เก็บของได้ตลอด 24 ชั่วโมง 7 วันต่อสัปดาห์ ด้วยระบบการเข้าออกและการควบคุมไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ ช่วยประหยัดพลังงาน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

สาขาแรกตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 3 ปากซอยพระราม 3 ที่ 31 เปิดให้บริการเมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 มีลักษณะเป็นอาคาร 5 ชั้น ขนาดพื้นที่รวม 1,280 ตารางเมตร เข้าออกพื้นที่ด้วยระบบรหัส หรือใช้คีย์การ์ด (Key Card) สามารถเข้าถึงเฉพาะบริเวณที่ลูกค้าได้เช่าห้องไว้เท่านั้น มี CCTV และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ลิฟต์ขึ้นของ รถเข็น บันไดที่จอดรถในร่ม พร้อมด้วย loading bay เป็นต้น โดยผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ คือ ออฟฟิศสำนักงานที่ต้องการพื้นที่เก็บเอกสารและผู้พักอาศัยในคอนโดมิเนียมที่ต้องการพื้นที่เก็บของส่วนตัวเพิ่ม ผู้ที่หาพื้นที่เก็บของชั่วคราวระหว่างซ่อมบ้านเก็บสต็อกสินค้า และการขอ อย. นักท่องเที่ยวต่างชาติ เป็นต้น

ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนถนนเจริญกรุง และเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 2 เพื่อพัฒนาโครงการให้เช่าห้องเก็บของส่วนบุคคล (LEO Self Storage) ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน โดย LEO Self Storage แห่งที่ 2 ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 ใช้ชื่อสาขาไชน่าทาวน์ ซึ่งมีระบบการเข้าออกพื้นที่ด้วยรหัส หรือคีย์การ์ด ระบบไฟฟ้าและพัดลมทำงานแบบอัตโนมัติเมื่อมีการเข้าพื้นที่ และปิดอัตโนมัติเมื่อออกจากพื้นที่ มีระบบรักษาความปลอดภัย สิ่งอำนวยความสะดวกเช่นเดียวกับสาขาพระราม 3

ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ LEO Self Storage สาขาพระราม 4 เพื่อเพิ่มรายได้ของบริการห้องจัดเก็บสินค้าแก่บุคคลทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสาขาพระราม 4 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Smart Self Storage System โดยใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการข้อมูล และให้บริการลูกค้า เป็นการทดแทนการเช่าซอฟต์แวร์จากต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตั้งโซลาร์เซลล์เพื่อช่วยประหยัดพลังงานภายในอาคารโดย LEO Self Storage สาขาพระราม 4 ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ ในปี 2566 - 2568 เท่ากับ 13.56 ล้านบาท 18.61 ล้านบาท และ 19.91 ล้านบาท ตามลำดับ

จ) การให้บริการศูนย์บริการโลจิสติกส์แบบควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain Logistics Center หรือ “LEO COLDBOTIC”)

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการต่อยอดธุรกิจ Non-Freight และ Non-Logistics จึงขยายการลงทุนในธุรกิจศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้าแบบควบคุมอุณหภูมิอัจฉริยะ สำหรับเก็บไวน์รวมถึงเป็นคลังสินค้าทัณฑ์บน (Bonded Warehouse) ที่ได้รับ BOI ประเภทกิจการศูนย์กระจายสินค้าด้วยระบบที่ทันสมัย (Distribution Center: DC) ภายใต้ชื่อ LEO COLDBOTIC

LEO COLDBOTIC เป็นการให้บริการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า (Warehouse / Logistics Center) แบบครบวงจร ที่มีระบบควบคุมอุณหภูมิอัจฉริยะ ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ และใช้หุ่นยนต์ทำงานแทนมนุษย์ด้วยระบบ 4-ways shuttle Automatic ในการจัดเก็บสินค้าประเภท Wine & Spirit สามารถจัดเก็บสินค้าประเภทไวน์ในระหว่างช่วงอุณหภูมิตั้งแต่ 15-18 องศาเซลเซียส ได้มากกว่า 1.2 ล้านขวด นอกจากนี้ ยังสามารถนำเสนอบริการโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจรในลักษณะ End-to-End Global Logistics เหมาะสำหรับลูกค้าในกลุ่มผู้นำเข้าไวน์ ธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ต โรงแรม และร้านอาหาร โดย LEO COLDBOTIC ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2568

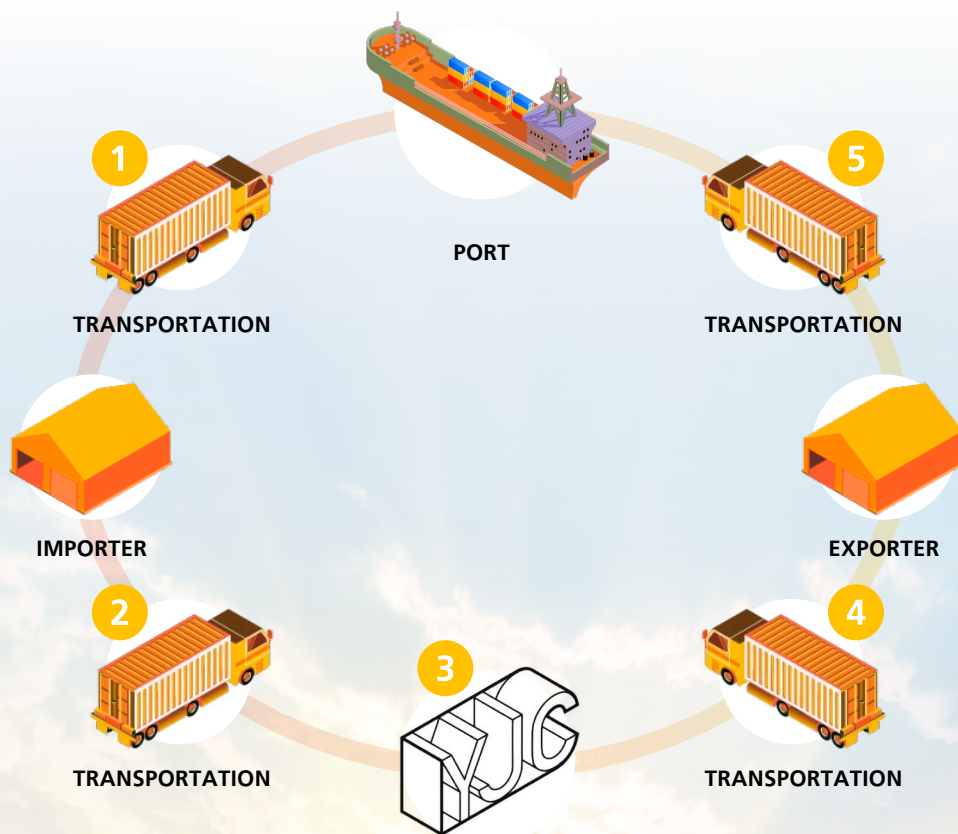


การบริการของบริษัทย่อย

ก) การให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์

บริษัท วายเจซี ดีปอร์ต เซอร์วิส จำกัด (“YJCD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่สายเดินเรือ โดยทั่วไปตู้คอนเทนเนอร์เปล่าซึ่งผู้นำเข้าได้ถ่ายสินค้าออกจากตู้แล้ว จะถูกนำกลับมารวางที่ลานพักตู้ (Container Depot หรือ Container Yard) ประจำสายเดินเรือนั้นๆ เพื่อพักตู้ และรอผู้ส่งออกนำตู้ออกไปบรรจุนำสินค้าต่อไป ดังนั้น รายได้หลักของ YJCD มาจากค่าบริการยกตู้จากลานพักตู้ขึ้นรถหัวลาก และจากรถหัวลากลงลานพักตู้ (Lift On – Lift Off) อีกทั้ง YJCD ยังให้บริการซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์กับสายเดินเรือในกรณีที่ตู้เกิดความเสียหาย รวมทั้งทำความสะอาดและเตรียมตู้ให้พร้อมตามเงื่อนไขของผู้ส่งออก นอกจากนี้ YJCD ยังมีรายได้อื่น เช่น ค่าผ่านประตู (Gate Fees) ค่าฝากตู้เกินเวลา (Storage Charges) และ ค่าเช่าที่ เป็นต้น

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการ YJCD



1. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกหัวลาก รับตู้สินค้าจากเรือที่ท่าเรือเพื่อขนส่งไปที่โรงงานของผู้นำเข้า
2. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกเมื่อถ่ายสินค้าเสร็จจะนำตู้เปล่ามาเก็บไว้ที่ลานเก็บตู้สินค้าตามสายเดินเรือระบุ ในที่นี้คือ YJCD
3. YJCD รับฝากตู้สินค้า ซ่อมแซม ทำความสะอาด และจัดเตรียมตู้ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับผู้ส่งออก
4. ผู้ส่งออกนำรถบรรทุกมารับตู้เปล่าที่ลานเก็บตู้สินค้าประจำสายเดินเรือ (YJCD) เพื่อนำไปบรรจุนำสินค้าที่โรงงาน
5. หลังจากบรรจุนำสินค้าเรียบร้อยแล้ว ผู้ส่งออกนำตู้ที่บรรจุเสร็จไปยังท่าเรือเพื่อรถบรรทุกขนส่งต่อไป

ในปี 2566 ถึงปี 2568 YJCD มีรายได้เท่ากับ 15.83 ล้านบาท และ 9.75 ล้านบาท และ 17.77 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 YJCD มีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10

ข) การให้บริการเป็นตัวแทนจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปต่างประเทศ

บริษัท ลีโอสซิส จำกัด (“LSSC”) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ลีโอสซิส โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ให้บริการในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีนและทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการนำเข้าและส่งออกสินค้าทุกประเภท รวมทั้งวัตถุดิบ วัสดุ สินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผลไม้ ผัก อาหารทะเล และอาหารสำเร็จรูป สินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ LSSC มีความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกผลไม้ และสินค้าเกษตรกรรมที่หลากหลายซึ่งเป็นสินค้าจากแหล่งคุณภาพ เช่น ทุเรียน มังคุด ส้มโอ มะพร้าว ข้าวหอมมะลิ แป้งมันสำปะหลัง น้ำผลไม้ และอาหารกระป๋อง เป็นต้น ตลอดจนบริการให้คำปรึกษาการนำเข้าส่งออกสินค้าให้กับลูกค้า LSSC จะให้บริการเป็นตัวแทนในการช่วยเหลือลูกค้าที่ต้องการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและรับประกันคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ส่งออก ทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้านำเข้าสำหรับผู้นำเข้าหรือผู้ผลิตที่ต้องการตัวแทนในประเทศไทยเพื่อส่งออกและนำเข้าสินค้า ไม่ใช่เพียงสินค้าสำหรับการอุปโภคบริโภคเท่านั้น LSSC สามารถเป็นตัวแทนในการนำเข้า และส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมได้เช่นกัน

ค) การให้บริการให้เข้าตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ที่ประเทศสิงคโปร์

บริษัทฯ ได้เห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจ จึงได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย ณ ประเทศสิงคโปร์ ในชื่อ Leo Global Logistics Pte. Ltd. (“LEOSG”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85 เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการให้เข้าตู้คอนเทนเนอร์

ง) การให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศด้วยระบบไปรษณีย์ (Global Mail Solutions)

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ลีโอสซิส เมล โซลูชันส์ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 เพื่อประกอบธุรกิจและร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศด้วยระบบไปรษณีย์ (Global Mail Solutions) และการขนส่งสินค้าผ่านแดน (Cross Border Transport) และยังคงอยู่ในขั้นตอนการกำหนดแผนธุรกิจ (Business Plan) ร่วมกันกับพันธมิตรในประเทศจีน

จ) การบริการให้เช่า และจำหน่าย Power Bank โทรศัพท์มือถือ รถจักรยานไฟฟ้า ให้บริการโซลูชันแก่ลูกค้าผ่าน Application (บริษัทย่อยของ LSSC)

ในปี 2568 บริษัท ลีโอสซิส จำกัด (“LSSC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อบริษัท ลีโอสซิส อินฟราโครงสร้าง เทคโนโลยี จำกัด โดย LSSC ถือหุ้นร้อยละ 51 เพื่อให้บริการเช่า power bank โดยจัดทำเป็นตู้เช่า คิดค่าบริการรายชั่วโมง เมื่อใช้เสร็จสามารถนำมาคืนที่จุดบริการไหนก็ได้ ตอบโจทย์ผู้ใช้ที่ไม่สะดวกพกพาพาเวอร์แบงก์ตลอดเวลา หรือไม่ต้องใช้เวลานานๆ ตามจุดบริการปลั๊กไฟสาธารณะที่ค่อนข้างหายากให้สามารถเช่าและชาร์จแบตเตอรี่โทรศัพท์ได้ทันที และสามารถพกพาไปกับการเดินทางได้ตลอดเวลา หมดกังวลแบตเตอรี่โทรศัพท์มือถือหมดระหว่างวัน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถเช่า power bank ในสถานที่หนึ่งและคืนในอีกสถานที่หนึ่งได้ทั่วประเทศ ทำให้การเดินทางสะดวกยิ่งขึ้น โดยไม่ต้องพกพา power bank ส่วนตัว รวมถึงบริการให้เช่ารถจักรยานไฟฟ้าหรือ EV Bike ซึ่งเป็นแผนงานที่จะให้บริการในอนาคตในประเทศไทยมีโอกาสที่จะเติบโตสูง โดยเฉพาะในเมืองใหญ่ที่มีปัญหาจราจรและมลพิษสูง การที่ผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับการเดินทางที่สะดวก และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ

การบริการของบริษัทร่วม

นอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมอีก 5 แห่ง ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของทั้ง 5 บริษัทโดยสังเขปเป็นดังนี้

1. บริษัท ซีโนคอร์ เมอร์ชานทมาริน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 39)

SKRT ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือ Sinokor ซึ่งเป็นสายเรือสัญชาติเกาหลี ให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก โดยมีเส้นทางหลัก เช่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และกลุ่มประเทศ ASEAN เป็นต้น และให้บริการเช่าเรือเทกอง ระยะยาว โดย SKRT เป็นตัวแทนขายระวางให้กับสายเรือ Sinokor ประจำประเทศไทย ซึ่ง SKRT จะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติการที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ประสานงานระหว่างลูกค้ากับสายเรือ บริหารจัดการจองระวางให้กับลูกค้า และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง เช่น ใบตราส่งสินค้าทางทะเล (“Bill of Lading” หรือ “B/L”) และใบส่งปล่อยสินค้า (“Delivery Order” หรือ “D/O”) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจาก SKRT เป็นจำนวน 5.34 ล้านบาท 1.61 ล้านบาท และ 2.24 ล้านบาท ตามลำดับ

2. บริษัท อารามิกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 36)

ARM ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) ทั้งขาเข้าและขาออกโดยมีเส้นทางหลักคือ ตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป ทั้งนี้ ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน ARM เป็นจำนวน -0.73 ล้านบาท -4.33 ล้านบาท และ -4.79 ล้านบาท ตามลำดับ

3. บริษัท แอ็ดเวนตีส์ ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด (“ALT”) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49)

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ ADVANTIS FREIGHT (PVT) LIMITED เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในชื่อ บริษัท แอ็ดเวนตีส์ ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจ Logistics & Distribution Center

4. บริษัท ลานช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด (“LXE”) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท เบาไทย อินเด็กซ์ แอสโซซิเอท จำกัด และบริษัท ศรีตรัง โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในชื่อ บริษัท ลานช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินการให้บริการขนส่งทางรถไฟ และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน

5. Logicam Leo (Cambodia) Co., Ltd. (“LLC”) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40)

LLC ประกอบกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Service) ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศกัมพูชา การขนส่งข้ามประเทศ (Cross Border) ระหว่างไทยกับกัมพูชา และประเทศอื่นๆ การให้บริการศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้า รวมถึงการให้บริการพิธีการศุลกากรในประเทศกัมพูชา

การบริการของบริษัทร่วมค้า

1. บริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดิล ลอจิสติกส์ จำกัด (“SLEO”) (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50)

SLEO ประกอบธุรกิจการขนส่งทางรถไฟทั้งในประเทศและต่างประเทศการให้บริการขึ้น-ลงสินค้าที่บริเวณสถานีรถไฟ การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบอื่นๆ ให้บริการพิธีการกรมศุลกากร และธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้อง

1.2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- **สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์ Product Differentiation & Innovation Market Concentration และ Service Excellence**

บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างรายได้และเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ โดยทำการคัดเลือกผลิตภัณฑ์หลักประจำปี (Products Champion) โดยพิจารณาจากโอกาสทางธุรกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรมที่ผู้บริหารและฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องวิเคราะห์และวางกลยุทธ์ร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายกับกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักนี้ เพื่อสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง จากการที่บริษัทฯ เปิดดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลา มากกว่า 35 ปี เป็นสมาชิกของ International Freight Forwarding Network ขึ้นนำของโลกว่า 10 กลุ่มเครือข่ายและมี Network Agencies ใน 196 ประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่สามารถให้บริการได้หลากหลายประเทศครอบคลุมทั่วโลก จึงมีความเข้าใจถึงความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

- **มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรักษาลูกค้าหลัก (Key Customers)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจสูงสุดและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในทุกๆ ปี ทางบริษัทฯ ได้ทำการสอบถามความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้ารายหลัก และนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงการให้บริการเพื่อให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management) อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมงานสัมมนาเพื่อแบ่งปันความรู้หรือกฎระเบียบใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริการโลจิสติกส์ให้ลูกค้า ได้ทราบ กิจกรรม Corporate Social Responsibility ที่เชิญลูกค้าให้มีส่วนร่วมในการสร้างอาคารเรียนใหม่ให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทฯ เป็นระยะเวลามากกว่า 15 ปี จำนวน 74 ราย

- **พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า**
บุคลากรของบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ เสมอมา เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจโลจิสติกส์เป็นอย่างดี สามารถสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยเฉพาะบุคลากรระดับผู้บริหารส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ไม่น้อยกว่า 20 ปี และพนักงานกว่าร้อยละ 37 ของบริษัทฯ มีอายุงานมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการรักษาทรัพยากรบุคคล โดยมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดีเพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรเพื่อร่วมงานกับบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บุคลากรของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 82 มีคุณวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงการให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทำงานกับบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการปลูกฝังทัศนคติของพนักงานให้มีใจรักบริการและการทำงานเป็นทีม เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนงานพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่โดยการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดตั้งโครงการฝึกอบรมของบริษัทฯ คือ “LEO Academy” เพื่อให้ความรู้ด้านโลจิสติกส์กับพนักงานและลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีบุคลากรที่ผ่านการทดสอบสมรรถนะบุคคลตามมาตรฐานวิชาชีพโลจิสติกส์จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) ร่วมกับสมาคมผู้บริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ทั้งสิ้น 37 คน

- **ขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง**

บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สายเดินเรือ สายการบิน ตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุก หรือแม้กระทั่งผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจเหมือนกันกับบริษัทฯ แต่ชำนาญการขนส่งในเส้นทางที่แตกต่างกัน การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนี้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการขนส่งได้ทั่วโลกอย่างครบวงจร อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีโอกาสในการได้ลูกค้ารายใหม่ที่มาจากแนะนำโดยพันธมิตรเหล่านี้ด้วย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น Famous Pacific Shipping หรือ “FPS”, WCA Inter Global หรือ “WCA”, Worldwide Project Consortium หรือ “WWPC”, GLA Global Logistics Alliance หรือ “GLA”, JCtrans และ PPL เป็นต้น

- **ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้าระดับ Key Accounts ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีโครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง**
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าระดับ Key Account โดยผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเยี่ยมเยียนเพื่อทำความรู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของลูกค้า และจัดกิจกรรม CRM อย่างต่อเนื่อง เพื่อกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งเพื่อให้กลุ่มลูกค้าปัจจุบันเพิ่มปริมาณการใช้บริการมากยิ่งขึ้นให้ครอบคลุมทุกด้าน

- **ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Governance with Social responsibility)**

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่แสดงถึงความสัมพันธ์และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เช่น ขยายโอกาสด้านการศึกษา การจัดกิจกรรมที่มีประโยชน์และรับผิดชอบต่อชุมชน การรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายปฏิบัติต่อต้านและป้องกันการทุจริตในองค์กร โดยมีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานแสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์ กล้าคิด กล้าทำ และสนับสนุนความคิดที่มีประโยชน์ของพนักงาน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ เพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ กำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance - ESG) เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามประเภทการให้บริการของบริษัทฯ ดังนี้

• ธุรกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออกในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วน ยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้า Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้จัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีบริการไม่ครบวงจร เส้นทางบริการไม่ครอบคลุมในทุกพื้นที่บริการ หรือไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ของบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับลูกค้าของลูกค้า
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• ธุรกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออกในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วน ยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent / Network) จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับลูกค้าของลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
- ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• ธุรกิจบริการสนับสนุนโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้า

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออกในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วน ยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น
- ลูกค้าผู้ให้บริการธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือ ซึ่งมาใช้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
- ลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และบริเวณใกล้เคียง
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

• ธุรกิจให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ

- ลูกค้าออฟฟิศสำนักงาน ตลอดจนผู้ประกอบการ SME ที่ต้องการพื้นที่ในการเก็บสินค้า เอกสาร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป เช่น ผู้พักอาศัยคอนโดมิเนียม หอพัก หรือบ้านพักที่ต้องการพื้นที่เก็บของเพิ่มขึ้น หรือมีการซ่อมแซมบ้าน

• ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิ

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าไวน์
- ลูกค้ากลุ่ม ธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ต
- ลูกค้ากลุ่มธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร คาเฟ่และจัดเลี้ยง (HORECA)
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่สอดคล้องกับรูปแบบความต้องการของลูกค้า โดยทั่วไปบริษัทฯ จะกำหนดราคาตามราคาต้นทุนการให้บริการบวกค่าบริการจัดการที่เหมาะสม และเป็นไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการแข่งขันในตลาดกับคู่แข่ง ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาต้นทุนบริการ เช่น ประเภทการให้บริการ เส้นทางการขนส่ง ระยะเวลาการขนส่ง ขนาดและปริมาณของสินค้า ประเภทของสินค้า เป็นต้น โดยการคิดราคาการให้บริการนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาตามประเภทการให้บริการดังต่อไปนี้

ประเภทการให้บริการ	ปัจจัยในการกำหนดราคา
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้	อัตราค่าระวาง จำนวนตู้สินค้า ขนาดของตู้ สายเดินเรือ และเส้นทางการเดินเรือ ระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้	อัตราค่าระวาง ปริมาตร (CBM) หรือ น้ำหนัก (ตัน) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า เส้นทางการเดินเรือ และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางอากาศ	อัตราค่าระวาง น้ำหนักรวมทั้งซึ่งได้ (Actual weight) หรือปริมาตรความจุ (Volume weight) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า สายการบิน เส้นทางการบิน และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก หรือรถหัวลาก	ปริมาณสินค้า น้ำหนักสินค้า เส้นทางการขนส่ง ชนิดพาหนะ
ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร	จำนวนใบขนสินค้า จำนวนตู้ หรือปริมาณสินค้า ประเภทของสินค้า
ให้บริการบรรจุสินค้า	ปริมาณสินค้า ขนาดของสินค้า ประเภทของสินค้า วัสดุที่ใช้ในการบรรจุหีบห่อ
บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า	ขนาดพื้นที่ที่ใช้ ระยะเวลาในการเก็บสินค้า ปริมาณ ขนาดและประเภทของสินค้า และเส้นทางการขนส่ง
ให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่บริษัทประกันกำหนด

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบหลักคือ

• กัมขายของบริษัทฯ เป็นฝ่ายติดต่อลูกค้า (By Sales)

วิธีนี้ถือเป็นวิธีหลักของบริษัทฯ ในการหาลูกค้ารายใหม่ ที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้บริการบริษัทฯ และเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานขายมากกว่า 38 คน และถือเป็นทีมงานขายที่มีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรม โดยที่ทีมงานขายติดต่อลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดให้ในแต่ละปี โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการวางแผนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย โดยคัดเลือกตามประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทอื่นๆ ตามการพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งทีมงานจะทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าทางอีเมลหรือโทรศัพท์ เพื่อขอเข้าพบลูกค้าและนำเสนอการให้บริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ที่ใช้บริการกับบริษัทฯ (Direct Customers) โดยตรงและไม่ได้ผ่านตัวแทนรายอื่น ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ในแต่ละปีจะมีลูกค้ากลุ่มนี้มากกว่า 1,200 ราย ส่วนมากจะอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในภาคตะวันออก เช่น นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทฯ จะมีการกำหนดหรือวางแผนในการหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยจะคัดเลือกจากกลุ่มประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทของเส้นทางขนส่งหรือบริการใหม่ของบริษัทฯ ตามการพิจารณาของคณะผู้บริหาร และกำหนดให้เป็น Product Champion ที่บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลูกค้า Co-Loader¹ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งแบบ LCL ในบางเส้นทางเนื่องจากมีจำนวนสินค้าไม่น้อย หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ การที่มาใช้บริการของบริษัทฯ จะทำให้ Co-Loader ดังกล่าวมีศักยภาพในการให้บริการที่ดีขึ้น และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ และก่อให้เกิดธุรกิจร่วมกันในลักษณะ Win-Win Agreement รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากตัวแทนขายหรือผู้แนะนำ (“Sales Agent”) ให้มาใช้บริการกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่แนะนำลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

¹ Co-Loader เป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งในบางเส้นทาง หรือมีจำนวนสินค้าไม่มากพอที่จะใช้บริการแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ ดังนั้น จึงมาใช้บริการกับบริษัทฯ เพื่อส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของตนเอง

การพิจารณาและคัดเลือก Sales Agent

การมีพันธมิตร ซึ่งเป็นตัวแทนขายหรือผู้แนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางในการติดต่อและเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยผู้ที่ต้องการเป็น Sales Agent ของบริษัทฯ นั้น จะต้องเป็นผู้ที่สามารถติดต่อประสานงาน และให้คำแนะนำกับลูกค้าให้มาใช้บริการของบริษัทฯ หรือในกรณีที่ลูกค้าเป็นลูกค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว Sales Agent จะต้องสามารถแนะนำให้ลูกค้ามาใช้บริการของบริษัทฯ ในปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้น หรือใช้บริการอื่นเพิ่มเติม นอกเหนือจากบริการที่ลูกค้าเคยใช้อยู่เดิม เช่น ใช้บริการเส้นทางใหม่ เป็นต้น ซึ่งบางครั้งบริษัทฯ ยังไม่สามารถขยายขอบเขตในการให้บริการเพิ่มขึ้นได้ จึงจำเป็นต้องมี Sales Agent ในการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อที่จะได้งานเพิ่มมากขึ้น โดย Sales Agent ของบริษัทฯ อาจมีทั้งกลุ่มที่เป็นนิติบุคคล หรือบุคคลธรรมดา ซึ่งในกรณีที่กลุ่มนิติบุคคลส่วนใหญ่จะเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เหมือนกับบริษัทฯ (“Freight Forwarder”) หรือเป็นผู้กระทำการแทนผู้นำเข้า-ส่งออก ในการดำเนินการตามพิธีการของกรมศุลกากร (“Custom Broker”/ “Shipping Broker”) ที่ทำหน้าที่เป็น Co-Loader เป็นต้น ในขณะที่กลุ่มบุคคลธรรมดา มีทั้งกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมาก่อน เช่น เป็นอดีตพนักงานของบริษัท ในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เป็นต้น หรืออาจเป็นบุคคลทั่วไปที่รู้จักทั้งบริษัทฯ และผู้ประกอบการนำเข้าหรือส่งออก และสามารถติดต่อประสานงานให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการได้

นอกจากนี้ กลุ่มผู้ประกอบการนำเข้า-ส่งออกซึ่งสนใจในบริการของบริษัทฯ สามารถติดต่อผ่านช่องทางการให้บริการต่างๆ ได้แก่ทางโทรศัพท์ ทางออนไลน์ เช่น อีเมล เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.leogloballogistics.com) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOgloballogisticsGroup) สำหรับในส่วนของ Leo Self Storage สามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ (<https://leoselfstorage.com>) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOselfstorage) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเว็บไซต์อื่นที่เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ (www.logistics2day.com) สื่อโฆษณาออนไลน์ และทางนิตยสารต่างๆ เช่น Logistics Manager หรือ “LM” และ “Transport” เป็นต้น

• กลุ่มลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (By Agent)

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ เกิดจากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า รวมถึงช่วยประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็จะใช้บริการตัวแทนต่างประเทศเพื่อช่วยประสานงานการขนส่งในประเทศนั้นๆ สำหรับงานขนส่งของลูกค้าจากทีมขายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการทำธุรกิจกับตัวแทนต่างประเทศในลักษณะต่างตอบแทนซึ่งกันและกัน (Reciprocal Business) โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกในเครือข่ายต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น FPS, WCA, GOAL, PPL, GLA, WAVE เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางที่สำคัญแห่งหนึ่งในการแนะนำตัวบริษัทฯ ให้แก่คู่ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าและตัวแทนต่างประเทศ



(ข) ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics) เป็นหนึ่งในภาคอุตสาหกรรมที่มีบทบาทเป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศ ทำหน้าที่เชื่อมโยงภาคการผลิตกับภาคการค้าและการบริโภค ผ่านกระบวนการส่งมอบสินค้าและบริการจากผู้ผลิตไปยังผู้บริโภคในทุกพื้นที่ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ การขนส่งสินค้าและการจัดการด้านโลจิสติกส์จึงเป็นกระบวนการทางธุรกิจที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยผู้ประกอบการในทุกภาคส่วนต่างมุ่งแสวงหาผู้ให้บริการที่สามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร มีความรวดเร็ว ปลอดภัย ครอบคลุมทุกพื้นที่ มีความรับผิดชอบต่อผลตอบแทนการขนส่งสินค้าถึงปลายทาง และมีโครงสร้างค่าบริการ

ที่สอดคล้องกับต้นทุนการผลิต เพื่อสนับสนุนให้ราคาสินค้ามีความสามารถในการแข่งขันในตลาด

ทั้งนี้ ธุรกิจโลจิสติกส์ยังมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการเติบโตของภาคธุรกิจในภาพรวม เนื่องจากเป็นหัวใจหลักของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่ช่วยลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่การจัดซื้อ การบริหารจัดการคลังสินค้า การขนส่ง ไปจนถึงการกระจายสินค้าให้ถึงมือลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพสูงสุด

จากข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากรนั้น ประเทศไทยมีสถิติมูลค่าการค้าส่งออกและนำเข้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

มูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ของประเทศไทย ปี 2564 – 2568 และ อัตราการเปลี่ยนแปลงต่อปี

ปี	มูลค่าการค้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการค้าส่งออก	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการค้านำเข้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง
	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
2564	17.09	25.1	8.54	19.3	8.54	31.6
2565	18.99	23.2	9.16	18.4	9.82	28
2566	19.92	-3.0	9.81	-1.5	10.11	-4.3
2567	21.45	7.79	10.54	7.34	19.89	8.23
2568	22.59	5.30	11.14	5.68	11.45	5.13

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในด้านการส่งออก สหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ถือเป็นตลาดส่งออกที่สำคัญของประเทศไทย โดยในปี 2568 มูลค่าการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกา สูงถึง 2.14 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 20.96 ในขณะที่มูลค่าการส่งออกไปยังประเทศจีนเท่ากับ 1.20 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 11.75 ส่วนอันดับสาม สี่ และห้า คือ ญี่ปุ่น มาเลเซีย และออสเตรเลีย ตามลำดับ

มูลค่าการส่งออกและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2565 – 2568

#	ประเทศที่ส่งออก	2565		2566		2567		2568	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	สหรัฐอเมริกา	1.50	16.43	1.68	17.13	1.92	18.25	2.14	20.96
2	จีน	1.09	11.98	1.17	11.93	1.23	11.74	1.20	11.75
3	ญี่ปุ่น	0.79	8.62	0.85	8.67	0.81	7.75	0.71	6.95
4	มาเลเซีย	0.40	4.42	0.40	4.08	0.43	4.11	0.40	3.91
5	ออสเตรเลีย	0.38	3.82	0.41	4.18	0.43	4.11	0.35	3.42

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในปี 2568 การส่งออกไปตลาดสหรัฐอเมริกายังคงขยายตัวสูงและเป็นแรงหนุนภาพรวมการส่งออก ขณะที่ตลาดหลักส่วนใหญ่ อาทิ จีน ญี่ปุ่น และ CLMV ชะลอตัวลง ภาพรวมการส่งออกไปยังกลุ่มตลาดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- (1) ตลาดหลัก ขยายตัวร้อยละ 7.4 โดยขยายตัวในตลาดสหรัฐอเมริกา ร้อยละ 37.9 สหภาพยุโรป (27) ร้อยละ 12.0 และอาเซียน (5) ร้อยละ 5.7 แต่กลับมาหดตัวในตลาดจีน ร้อยละ 7.8 ญี่ปุ่น ร้อยละ 8.9 CLMV ร้อยละ 18.0 ตามลำดับ
- (2) ตลาดรอง ขยายตัวร้อยละ 7.6 โดยขยายตัวในตลาดเอเชียใต้ร้อยละ 52.5 ทวีปออสเตรเลีย ร้อยละ 2.7 และสหราชอาณาจักร ร้อยละ 6.5 ขณะที่หดตัวในตลาดตะวันออกกลาง ร้อยละ 3.6 ทวีปแอฟริกา ร้อยละ 1.9 ลาตินอเมริกา ร้อยละ 1.0 และรัสเซียและกลุ่ม CIS ร้อยละ 24.9
- (3) ตลาดอื่นๆ หดตัวร้อยละ 30.1

ในด้านการนำเข้า จีนและญี่ปุ่น ถือเป็นตลาดนำเข้าที่สำคัญของประเทศไทย โดยในปี 2568 มูลค่าการนำเข้าจากจีนนั้นสูงถึง 3.23 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 30.78 ในขณะที่มูลค่าการนำเข้าจากญี่ปุ่นเท่ากับ 0.90 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 8.57 ส่วนอันดับสาม สี่ และห้า คือ ไต้หวัน สหรัฐอเมริกา และสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ตามลำดับ

มูลค่าการนำเข้าและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2565 – 2568

#	ประเทศที่นำเข้า	2565		2566		2567		2568	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	จีน	2.29	23.35	2.47	24.44	2.85	26.24	3.23	30.78
2	ญี่ปุ่น	1.12	11.41	1.08	10.69	1.01	9.36	0.90	8.57
3	ไต้หวัน	0.41	3.89	0.58	5.74	0.73	6.74	0.77	7.33
4	สหรัฐอเมริกา	0.58	5.91	0.67	6.63	0.69	6.38	0.63	6.00
5	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	0.59	5.59	0.56	5.54	0.60	5.56	0.52	4.95

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

หากแบ่งมูลค่าการส่งออกของปี 2568 ตามประเภทสินค้านั้น เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ มีมูลค่าการส่งออกมากที่สุดที่ 1.31 ล้านล้านบาท รองลงมาคือ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ 1.03 ล้านล้านบาท และอัญมณีและเครื่องประดับ 0.88 ล้านล้านบาท สำหรับการนำเข้า ประเทศไทยมีความต้องการนำเข้ามากที่สุดคือ แผงวงจรไฟฟ้า คิดเป็นมูลค่า 1.14 ล้านล้านบาท รองลงมา คือ เครื่องจักรกลและส่วนประกอบที่มีมูลค่า 1.06 ล้านล้านบาท และ น้ำมันดิบมูลค่า 0.91 ล้านล้านบาท

มูลค่าการส่งออกแบ่งตามประเภทสินค้า 5 อันดับแรก ปี 2568 (ล้านบาท)

1	เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ	1,312,510.96 ล้านบาท	
2	รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ	1,032,211.85 ล้านบาท	
3	อัญมณีและเครื่องประดับ	883,023.35 ล้านบาท	
4	พลาสติกที่ยาง	512,439.42 ล้านบาท	
5	เครื่องจักรกลและส่วนประกอบของเครื่องจักรกล	390,566.65 ล้านบาท	

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

มูลค่าการนำเข้าแบ่งตามประเภทสินค้า 5 อันดับแรก ปี 2568 (ล้านบาท)

1	แผงวงจรไฟฟ้า	1,141,959.11 ล้านบาท	
2	เครื่องจักรไฟฟ้าและส่วนประกอบ	1,058,377.17 ล้านบาท	
3	น้ำมันดิบ	912,912.91 ล้านบาท	
4	เครื่องเพชรพลอย อัญมณี เงินแท่งและทองคำ	849,161.15 ล้านบาท	
5	เครื่องจักรกลและส่วนประกอบ	848,084.42 ล้านบาท	

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

• แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์

แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์ในปี 2569 คาดว่า ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การขยายตัวของการค้า การผลิต และ e-Commerce ทั้งในประเทศและระดับภูมิภาค อย่างไรก็ตาม การเติบโตดังกล่าวจะมาพร้อมกับความท้าทายจากต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนพลังงาน ค่าแรง และการขาดแคลนแรงงาน ขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการจะต้องเร่งปรับตัวผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการบริหารจัดการขนส่ง คลังสินค้า และห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วและความแม่นยำมากขึ้น อีกทั้งกระแสด้านความยั่งยืนและ Green Logistics จะมีบทบาทสำคัญมากขึ้น จากแรงกดดันด้านสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์ในปี 2569 ไม่เพียงแข่งขันด้านราคาและบริการเท่านั้น แต่ยังแข่งขันด้านนวัตกรรม ความยืดหยุ่น และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

Green Logistics กับ Logistics Technology (LogTech) เป็น 2 เทรนด์ธุรกิจโลจิสติกส์ที่กำลังเติบโต โดยเทรนด์ Green Logistics กำลังเป็นเรื่องที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ และทำให้ในช่วงปีที่ผ่านมาผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในไทยได้เริ่มให้บริการ Green Logistics กันมากขึ้น ส่วนเทรนด์ Logistics Technology จะช่วยยกระดับการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ให้สะดวกรวดเร็วขึ้น พร้อมทั้งลดต้นทุนบริหารจัดการ

ขณะที่การแข่งขันของธุรกิจในระยะข้างหน้าจะยังสูงต่อเนื่อง โดยแนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจคาดว่าจะเน้นใน 3 ด้านหลัก ได้แก่

1. การขยายบริการโลจิสติกส์ที่ทับซ้อนกันมากขึ้น ทั้งในประเภทขนส่งและลักษณะสินค้า อันนำมาสู่การแข่งขันด้านราคา
2. การแข่งขันด้านคุณภาพในการขนส่ง จากการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มสูงขึ้น
3. การแข่งขันในธุรกิจจัดส่งพัสดุที่รุนแรงต่อเนื่อง ทั้งในด้านราคาและคุณภาพบริการ จากสภาพตลาด Red Ocean ที่แข่งขันดุเดือดในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจากผู้ให้บริการรายใหญ่หลายราย

ทั้งนี้จากแนวโน้มการเติบโตและการแข่งขันในตลาดโลจิสติกส์ ส่งผลให้ผู้ให้บริการขนส่งทางถนนกับผู้ให้บริการ Freight Forwarder มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง โดยจะต้องพิจารณาความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโลจิสติกส์ควบคู่ไปด้วย ส่วนผู้ให้บริการจัดส่งพัสดุจะต้องจับตาการแข่งขันอย่างใกล้ชิด

สภาอุตสาหกรรมและการแข่งขันในภาคโลจิสติกส์ของไทยในปี 2569 มีทิศทางที่น่าสนใจท่ามกลางปัจจัยท้าทายจากเศรษฐกิจโลกและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมีรายละเอียดดังนี้:

1. สภาพแวดล้อมอุตสาหกรรมและแนวโน้มการเติบโต

- อัตราการเติบโต : อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในปี 2569 คาดว่า จะมีแนวโน้มขยายตัวประมาณ 3.4% ตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน อย่างไรก็ตาม ภาคส่วนนี้ต้องเผชิญกับสถานะเศรษฐกิจไทยที่เปราะบาง ซึ่งคาดว่า GDP โดยรวมจะเติบโตเพียง 1.6% - 2.0% เนื่องจากปัจจัย "Perfect Storm" ทางเศรษฐกิจ
- ภาคการขนส่งทางถนน : ธุรกิจขนส่งสินค้าทางถนนในปี 2567-2569 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการฟื้นตัวของภาคการค้าปลีกสมัยใหม่และการส่งออกสินค้าที่สำคัญ
- ภาคคลังสินค้า : ความต้องการพื้นที่คลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) และคลังสินค้าสำหรับ E-commerce ยังคงเป็นกลุ่มที่เติบโตได้ดีในช่วงปี 2568 - 2570

2. การแข่งขันในอุตสาหกรรม

- การแข่งขันด้านราคาและเทคโนโลยี : ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัวเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพโดยมีการนำเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ (Automation) และ AI เข้ามาใช้ในการจัดการคลังสินค้าและการขนส่งเพื่อคว้าโอกาสในตลาด
- อิทธิพลของธุรกิจต่างชาติ : ผู้ประกอบการไทยยังคงเสียเปรียบในการแข่งขันในกลุ่มการขนส่งสินค้าปลายทาง (Last-mile Delivery) ซึ่งถูกครอบงำโดยแพลตฟอร์มต่างชาติขนาดใหญ่
- การรุกตลาดเฉพาะทาง : เริ่มมีการขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเฉพาะทางมากขึ้น เช่น การเปิดลานตู้คอนเทนเนอร์ในพื้นที่ยุทธศาสตร์อย่างแหลมฉบัง เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นในปี 2569

3. ปัจจัยขับเคลื่อนและข้อจำกัดสำคัญ

- กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม : เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 จะมีการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตรถยนต์สันดาป (ICE) ตามปริมาณการปล่อยก๊าซ CO₂ ซึ่งจะผลักดันให้ภาคโลจิสติกส์ต้องเร่งเปลี่ยนผ่านสู่การใช้รถบรรทุกไฟฟ้า (EV) เพื่อลดภาระต้นทุนภาษีในระยะยาว
- ความผันผวนของค่าระวางเรือ : สภาพผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทยได้เฝ้าระวังแนวโน้มค่าระวางเรือในปี 2569 ที่อาจมีความผันผวนตามสภาวะการค้าโลกและกำแพงภาษีจากต่างประเทศ

- ความสามารถในการแข่งขัน : แม้อันดับความสามารถในการแข่งขันของไทยจะดีขึ้นในภาพรวม แต่ประสิทธิภาพของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ยังคงเป็นจุดที่ต้องเร่งพัฒนาเมื่อเทียบกับคู่แข่งในภูมิภาคอย่างสิงคโปร์

ความท้าทายหลักของธุรกิจโลจิสติกส์ในปี 2569 และในระยะถัดไป ได้แก่

- เศรษฐกิจโลกที่เติบโตชะลอตัวและเผชิญความเสี่ยงหลายด้าน เช่น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การกีดกันทางการค้า เศรษฐกิจจีนที่ขยายตัวลดลง และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การเปลี่ยนผ่านสู่การขนส่งคาร์บอนเป็นศูนย์ ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์จะต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการและยานพาหนะที่ใช้บริการเพื่อตอบสนองกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม และแผนการลดคาร์บอนฟุตพริ้นต์
- การใช้เทคโนโลยี AI ในด้านการขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น ด้วยความสามารถในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเส้นทางขนส่ง เช่น สภาพอากาศกับสภาพจราจร และข้อมูลอัตราค่าขนส่ง อีกทั้งยังสามารถเป็นตัวกลางประสานงานระหว่างผู้ขนส่งกับผู้ว่าจ้างขนส่งอีกด้วย

แนวโน้มการส่งออกปี 2568 และปี 2569 คาดว่าการส่งออกปี 2568 จะขยายตัวมากกว่าที่คาดในระดับสองหลัก โดยได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความต้องการในระดับสูง และการดำเนินมาตรการทางการค้าของสหรัฐอเมริกากับจีน และประเทศต่างๆ ผ่อนคลายลงกว่าช่วงต้นปี สำหรับในปี 2569 คาดว่า จะเติบโตชะลอตัว จากภาวะเศรษฐกิจโลกและคู่ค้าสำคัญที่ชะลอตัว ผลของมาตรการภาษีสหรัฐอเมริกาเริ่มชัดเจนขึ้น ปัญหาด้านราคาและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลต่อขีดความสามารถทางการแข่งขัน ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงอยู่ และปัญหาสภาพอากาศรุนแรงจะส่งผลกระทบต่อสินค้าเกษตร ซึ่งในปีหน้าทางกระทรวงพาณิชย์ของไทยจะมุ่งเน้นการเร่งเจรจาความตกลง Reciprocal Trade กับสหรัฐอเมริกาให้แล้วเสร็จ พร้อมกับเพิ่มความเข้มงวดเรื่องถิ่นกำเนิดสินค้า รวมไปถึงกวาดล้างธุรกิจนอมนีและเดินหน้าเจรจาและผลักดันการใช้ประโยชน์จาก FTA สร้างแต้มต่อทางการค้าและร่วมมือกับภาคเอกชนผลักดันเป้าหมายการส่งออกให้เติบโตท่ามกลางอุปสงค์ที่อ่อนแอและความไม่แน่นอนที่ยังมีต่อเนื่องในปีหน้า

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ได้ประเมินแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2569 ว่ายังคงเผชิญแรงกดดันรอบด้านจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้าและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น เปรียบเสมือนการเผชิญกับพายุเศรษฐกิจหรือ “Perfect Storm”

คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มขยายตัวเพียง 1.6–2.0% ชะลอลงจากปี 2568 ที่คาดว่าจะเติบโตราว 2.0% สะท้อนแรงกดดันต่อภาคการผลิต การจ้างงาน และกำลังซื้อในประเทศ โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมการผลิตซึ่งดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ยังไม่สอดคล้องกับการขยายตัวของการส่งออก

ปัจจัยสำคัญมาจากปัญหาการลักลอบนำเข้าสินค้าการสวมสิทธิถิ่นกำเนิดสินค้า (Transshipment) และการไหลบ่าของสินค้าราคาถูกจากต่างประเทศ ส่งผลให้ผู้ผลิตไทยสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน และต้องปรับลดกำลังการผลิตหรือปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ ทั้งนี้ ข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม พบว่า หลายอุตสาหกรรมมีอัตราการใช้กำลังการผลิตต่ำกว่า 60% ต่ำกว่าระดับปกติที่ควรอยู่ที่ 70–80% สะท้อนความเปราะบางของภาคการผลิตไทยในภาพรวม

ขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการ SMEs ยังคงเผชิญแรงกดดันด้านต้นทุน ทั้งพลังงาน วัตถุดิบ ค่าแรง และต้นทุนทางการเงิน ประกอบกับภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้กำลังซื้อฟื้นตัวได้อย่างจำกัด และรายได้ของ SMEs ฟื้นตัวช้ากว่าธุรกิจขนาดใหญ่

ด้านภาคการส่งออก กกร. คาดว่าในปี 2569 อาจหดตัวในช่วง -1.5 ถึง -0.5% จากผลกระทบของสงครามการค้า ความไม่แน่นอนด้านนโยบายเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลัก มาตรการกีดกันทางการค้าและสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น รวมถึงความขัดแย้งบริเวณชายแดนไทย–กัมพูชา ซึ่งอาจส่งผลให้ไทยสูญเสียมูลค่าการค้าชายแดนกว่า 140,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ โครงสร้างการส่งออกของไทยที่ยังพึ่งพาสินค้ามูลค่าเพิ่มต่ำ ค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มแข็งค่าและผันผวน รวมถึงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศคู่ค้า อาทิ มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM) และกฎระเบียบว่าด้วยการตัดไม้ทำลายป่า (EUDR) ล้วนเพิ่มภาระต้นทุนให้กับภาคธุรกิจ โดยเฉพาะ SMEs ที่มีข้อจำกัดด้านเงินทุน เทคโนโลยี และบุคลากร

อย่างไรก็ตาม ปี 2569 ยังมีสัญญาณบวกจากการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมาย เช่น ดิจิทัล ยานยนต์ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ อาหารแปรรูป และพลังงานสะอาด สะท้อนจากยอดขอรับการส่งเสริมการลงทุนในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 ที่มีมูลค่ารวมกว่า 1.3 ล้านล้านบาท จากกว่า 2,600 โครงการ โดยเป็นเงินลงทุนจากต่างประเทศกว่า 9.8 แสนล้านบาท แสดงถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อศักยภาพของประเทศไทย

ประเทศไทยจำเป็นต้องเร่งปรับโครงสร้างเศรษฐกิจภายใต้แนวคิด “Reinvent Thailand” โดยมุ่งยกระดับภาคการผลิตจากการรับจ้างผลิต (OEM) ไปสู่อุตสาหกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง ควบคู่กับการส่งเสริมเทคโนโลยี นวัตกรรม ระบบอัตโนมัติ และพลังงานสะอาด เพื่อเพิ่มผลิตภาพแรงงาน ลดต้นทุนในระยะยาว และเสริมความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทย ในเชิงนโยบายภาครัฐควรเร่งใช้มาตรการสนับสนุน R&D การถ่ายทอดเทคโนโลยี การพัฒนา SMEs การจัดซื้อจัดจ้างสินค้า Made in Thailand (MiT) ให้ได้อย่างน้อย 30% ของงบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ตลอดจนบังคับใช้มาตรการทางการค้าอย่างเข้มงวด เพื่อปกป้องผู้ประกอบการไทยจากการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

ข้อมูลจากศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ (SCB EIC) ได้วิเคราะห์ 5 ประเด็นสำคัญที่ต้องจับตามอง และคาดว่า จะส่งผลกระทบต่อแนวโน้มการเติบโตของภาคธุรกิจในปี 2569 และในระยะกลาง ประกอบด้วย

- 1) ความผันผวนในห่วงโซ่อุปทานการค้าโลก จากผลกระทบของปัญหาความขัดแย้งภูมิรัฐศาสตร์ และนโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะกดดันการเติบโตของรายได้และ Margin ของภาคธุรกิจ
- 2) ปัญหาความเปราะบางของกำลังซื้อภาคครัวเรือน ซึ่งจะส่งผลให้บางธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มที่ต้องพึ่งพาสินเชื่อเพื่อการบริโภคและสินค้าฟุ่มเฟือยฟื้นตัวได้ยากขึ้น
- 3) ข้อจำกัดจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ โดยเฉพาะกลุ่มที่พึ่งพานโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจหรือขึ้นกับบงการของภาครัฐ จะมีความไม่แน่นอนของรายได้และอาจกระทบต่อแผนการลงทุนในอนาคต
- 4) ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งจากในประเทศด้วยตนเองและจากต่างประเทศ ที่ทำให้ต้องเร่งปรับตัวเพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

- 5) การเปลี่ยนแปลงของ Mega trends ที่เร็วและมีแรงกดดันมากขึ้น อาทิ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ผลกระทบจาก Technology disruption รวมถึงประเด็นด้าน ESG ซึ่งจะเป็นตัวแปรสำคัญที่กำหนดทิศทางการปรับตัวของธุรกิจในอนาคต

สำหรับแนวโน้มของธุรกิจ ถูกแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มตามระดับความเสี่ยง ดังนี้

- กลุ่มที่มีแนวโน้มชะลอตัว/หดตัว (ความเสี่ยงสูง) ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ปีโตรเคมี การก่อสร้าง ผู้ผลิตเหล็ก อสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัย ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (Auto OEM) ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ สินค้าเกษตร โรงกลั่นน้ำมัน และอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์
- กลุ่มที่ยังขยายตัวได้ (ความเสี่ยงปานกลาง-ต่ำ) ได้แก่ โลจิสติกส์ ค้าปลีกและส่ง นิคมอุตสาหกรรม ร้านอาหาร การท่องเที่ยวและโรงแรม โรงพยาบาล อาหารและเครื่องดื่ม และพลังงาน



โอกาสของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย

การขนส่งและโลจิสติกส์เป็นหัวใจสำคัญของเศรษฐกิจในทุกประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่มีเป้าหมายจะเป็นศูนย์กลางการค้าโลก การพัฒนาโลจิสติกส์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีของประเทศไทย มีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทานที่มุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์ในปี 2579 โดยการยกระดับศักยภาพโลจิสติกส์ทั้งระบบ และเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจบริการโลจิสติกส์ ผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางของโลจิสติกส์ในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน มุ่งสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและพร้อมเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วภายในปี 2579 นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้เกิดการใช้พลังงานในภาคขนส่งที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งเน้นให้ต้นทุนระบบโลจิสติกส์ของประเทศอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในระดับสากล

โอกาสธุรกิจโลจิสติกส์ในไทย

ในช่วงปี 2567-2569 ธุรกิจโลจิสติกส์ของประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวม การขยายตัวของการค้าและการผลิต รวมถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของธุรกิจ e-Commerce ซึ่งส่งผลให้ความต้องการด้านการขนส่งสินค้า การบริหารจัดการคลังสินค้า และการกระจายสินค้าเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกันภาครัฐยังมีการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์อย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบราง ท่าเรือ และโครงข่ายขนส่งข้ามแดน ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญต่อการยกระดับศักยภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าวมาพร้อมกับความท้าทายจากการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจขนส่งด่วนและการขนส่งพัสดุ (Last-mile Delivery) ซึ่งผู้ประกอบการต้องเผชิญกับแรงกดดันด้านราคา ต้นทุนการดำเนินงาน และความคาดหวังของลูกค้าที่สูงขึ้นทั้งด้านความรวดเร็ว คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของบริการ

ปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนโอกาสทางธุรกิจโลจิสติกส์ในช่วงเวลาดังกล่าว ได้แก่ การฟื้นตัวของกำลังซื้อและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภคและสินค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การเติบโตของ e-Commerce และธุรกิจออนไลน์ที่ผลักดันความต้องการขนส่งพัสดุและสินค้าด่วนในทุกพื้นที่ รวมถึงการขยายตัวของการค้าชายแดนและการค้าผ่านแดน (Cross-border & Transit Trade) โดยเฉพาะกับกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งทำให้บริการ

โลจิสติกส์ระหว่างประเทศมีบทบาทมากขึ้น นอกจากนี้ การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมโยงเส้นทางการขนส่ง ลดต้นทุนโลจิสติกส์ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในภาพรวม ขณะเดียวกัน แนวโน้มด้านความยั่งยืน และ Green Logistics ก็มีความสำคัญเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากความตื่นตัวด้านสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งผลให้ผู้ให้บริการให้ความสำคัญกับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ที่สามารถดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม

ในด้านโอกาสจากเทรนด์และรูปแบบบริการใหม่ ธุรกิจโลจิสติกส์มีแนวโน้มให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีโลจิสติกส์ (Log Tech) มาใช้มากขึ้น อาทิ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระบบติดตามด้วย GPS Internet of Things (IoT) แพลตฟอร์มดิจิทัล และเทคโนโลยี Blockchain เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนขนส่ง บริหารจัดการคลังสินค้า ลดต้นทุน และเพิ่มความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ รูปแบบบริการแบบครบวงจร (Multi-Fulfillment หรือ One Stop Service) ที่ครอบคลุมตั้งแต่การรับสินค้า การจัดการเก็บ การขนส่ง ไปจนถึงการกระจายสินค้าถึงปลายทางจะกลายเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแตกต่างและความได้เปรียบทางการแข่งขัน ขณะที่บริการขนส่งแบบ Last-mile Delivery และ On-Demand ยังคงเติบโตตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่ต้องการความรวดเร็วและความยืดหยุ่นมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มการใช้รูปแบบการขนส่งทางเลือก เช่น การขนส่งทางรางและทางน้ำที่มีบทบาทมากขึ้นในการช่วยลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ภาวะการแข่งขัน

ณ เดือน สิงหาคม 2568 ธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศไทยมีจำนวนนิติบุคคลรวม 46,816 ราย โดยเปิดกิจการใหม่ 319 ราย เพิ่มขึ้น 16% และปิดกิจการ 73 ราย ลดลง 37.1% เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน การลงทุนจากต่างประเทศในธุรกิจโลจิสติกส์ มีมูลค่า 2,753.04 ล้านบาท คิดเป็น 14.63% ของการลงทุนในกลุ่มโลจิสติกส์ในประเทศไทย สัญชาติที่มีการลงทุนมากที่สุด ได้แก่ จีน เนเธอร์แลนด์ ฮองกง และ สิงคโปร์ ตามลำดับ สำหรับธุรกิจที่ต่างชาติเข้ามาลงทุนมากที่สุด ได้แก่ ตัวแทนดำเนินพิธีการศุลกากร คิดเป็น 2.49% ของการลงทุนจากต่างชาติในกลุ่มโลจิสติกส์ในประเทศไทย

จากโอกาสทางธุรกิจที่กล่าวไปข้างต้นทำให้จำนวนผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการแข่งขันที่มากขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้ ผลจากการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และมหาวิทยาลัยบูรพา พบว่า ภาพรวมผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในไทยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการท้องถิ่นประมาณร้อยละ 70 ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเล็กที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5 ล้านบาท ในขณะที่เป็นผู้ประกอบการต่างชาติร้อยละ 30 แต่มีทุนจดทะเบียนรวมกันมากกว่าผู้ประกอบการท้องถิ่นรูปแบบการให้บริการของธุรกิจโลจิสติกส์ของประเทศไทย สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มดังนี้

1. การขนส่งสินค้า (Freight Transportation and Forwarding) ซึ่งครอบคลุมงานทางโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในและส่งออกนอกประเทศ ในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางถนน ทางรถไฟ ทางทะเล และทางอากาศ
2. การจัดเก็บสินค้า ดูแล และบริหารคลังสินค้าและการให้บริการติดสลากสินค้าหรือบริการด้านบรรจุภัณฑ์ (Warehousing/ Inventory Management and Packing) รวมทั้งการกระจายสินค้า
3. การให้บริการด้านพิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์ (Non-Asset Based Logistics Services) ครอบคลุมงานพิธีการศุลกากร งานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
4. การให้บริการงานโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเสริม เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์ (Information and Communication Technology/ Consulting)
5. การให้บริการพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ (Courier)

ผู้ประกอบการที่ถือเป็นคู่แข่งตรงกับบริษัทฯ คือบริษัทที่ประกอบกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มที่ 1 ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว บริษัทจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศยังสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ กลุ่มบริษัทต่างชาติที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ต่างประเทศเข้ามาลงทุนเปิดสาขาในประเทศไทย โดยการถือหุ้นร่วมกับบริษัทท้องถิ่น บริษัทประเภทนี้ส่วนมากจะมีขนาดใหญ่และมีข้อได้เปรียบด้านเงินทุนและมีเครือข่ายกว้างขวาง แต่จะมีความยืดหยุ่นในการให้บริการน้อยกว่าบริษัทท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กกว่า ตัวอย่างของบริษัทในประเภทนี้ ได้แก่ DHL Global Forwarding (Thailand) Limited, Mol Logistics (Thailand) Co., Ltd., และ Yusen Logistics (Thailand) Co., Ltd. เป็นต้น ผู้ประกอบการอีกประเภทหนึ่งได้แก่ผู้ประกอบการท้องถิ่นซึ่งมีลักษณะการให้บริการคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ซึ่งแต่ละบริษัท

ในกลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นแตกต่างกันและอาจมีความชำนาญในเส้นทางขนส่งที่แตกต่างกัน เช่น บางบริษัท ถนัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ บางบริษัทถนัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุกและรถหัวลาก หรือ บางบริษัทถนัดการขนส่งไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศแคนาดา เป็นต้น ตัวอย่างบริษัทท้องถิ่นที่บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แก่ บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“WICE”) บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“NCL”) และ บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน) (“SONIC”)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมการแข่งขันที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และเคารพกติกาทางการค้า เป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรมโลจิสติกส์อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า เพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หลักการดำเนินธุรกิจต่อคู่แข่ง

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และยึดมั่นในหลักการแข่งขันที่เป็นธรรม (Fair Competition)
2. ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการผูกขาด กีดกันทางการค้า หรือสมยอมกำหนดราคา เงื่อนไขหรือแบ่งตลาด
3. ไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ
4. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ความลับทางการค้า และข้อมูลทางธุรกิจของคู่แข่ง

แนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. ปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด เช่น ไม่แลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงลึกที่อาจกระทบต่อการแข่งขัน เช่น โครงสร้างราคา ต้นทุน กลยุทธ์การประมูล หรือข้อมูลลูกค้า
2. กำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารฐานข้อมูลลูกค้า โดยมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าที่เรียกว่า UNTOUCH CUSTOMER ซึ่งเป็นลูกค้าของ Co-loader / Business Partner ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ พนักงานขายของบริษัทฯ จะไม่สามารถเข้าไปติดต่อเพื่อนำเสนอบริการกับลูกค้ากลุ่มนี้ได้โดยตรง
3. สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ผ่านการมีส่วนร่วมในสมาคมหรือองค์กรวิชาชีพ เช่น สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ โดยยึดหลักความโปร่งใสในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และมุ่งส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในภาพรวมให้ยั่งยืน

ในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่าง บริษัทฯ บริษัทย่อย และคู่แข่ง

สภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกัน

สภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นสมาชิกสามัญของสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“TIFFA”) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการท้องถิ่น พบรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	สินทรัพย์ (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)
1	SINO LOGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED (SET)	1,415.10	3,637.64
2	SONIC INTERFREIGHT PUBLIC COMPANY LIMITED (MAI)	1,537.05	1,657.90
3	LEO GLOBAL LOGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED (MAI)	1,698.23	1,567.97
4	WICE LOGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED (SET)	1,815.63	1,413.07

ที่มา: กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

จากข้อมูลข้างต้น พบว่า แต่ละบริษัทมีขนาดสินทรัพย์และรายได้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน สะท้อนให้เห็นถึงลักษณะตลาดที่มีผู้เล่นหลายราย และมีการแข่งขันในระดับที่เหมาะสมตามสภาพอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ลักษณะการแข่งขันในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ไม่ได้เป็นการแข่งขันโดยตรงในทุกกลุ่มลูกค้า เนื่องจากผู้ให้บริการแต่ละรายมีความเชี่ยวชาญและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นการมุ่งเน้นเส้นทางการขนส่งเฉพาะภูมิภาค การให้บริการกับกลุ่มอุตสาหกรรมเฉพาะด้าน เช่น อิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ สินค้าอุปโภคบริโภค หรือสินค้าเฉพาะทาง รวมถึงการพัฒนาโซลูชันโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ตอบโจทย์ลูกค้าในรูปแบบที่แตกต่างกัน ส่งผลให้ฐานลูกค้าและตลาดเป้าหมายของแต่ละบริษัทมีการกระจายตัว และไม่ได้ทับซ้อนกันทั้งหมด

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์มีความเชื่อมโยงโดยตรงกับปริมาณการค้าระหว่างประเทศ การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม และการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ส่งผลให้ขนาดตลาดโดยรวมยังมีศักยภาพในการขยายตัว และเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการหลายรายสามารถเติบโตไปพร้อมกันได้ โดยไม่จำเป็นต้องแข่งขันในลักษณะตัดราคาหรือแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มลูกค้าเดียวกันทั้งหมด

ในเชิงกลยุทธ์ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมักมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างผ่านการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและกระบวนการทำงาน การขยายเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการพัฒนาโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม ส่งผลให้รูปแบบการแข่งขันมีลักษณะเป็นการแข่งขันเชิงคุณภาพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มากกว่าการแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว

ด้วยเหตุนี้ แม้ว่าบริษัท และผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมจะดำเนินธุรกิจในลักษณะใกล้เคียงกัน แต่เนื่องจากความแตกต่างในกลุ่มลูกค้า เส้นทางการให้บริการ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และขนาดของตลาดโดยรวมที่มีมูลค่าสูง จึงทำให้สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีลักษณะกระจายตัว และเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการแต่ละรายสามารถสร้างการเติบโตได้ตามกลยุทธ์และจุดแข็งของตนเอง

• ความได้เปรียบทางการแข่งขัน

- 1) บริษัท ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) จากกระทรวงพาณิชย์ถึง 2 ครั้ง ครั้งแรกในปี 2559 ในสาขาผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Third Party Logistics Services : 3PL) ครั้งที่ 2 ในปี 2562 สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) และได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ปี 2562 (Prime Minister's Award 2019 : PM Award 2019) สาขารัฐกิจบริการ

ยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัท ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร ทำให้บริษัท มีความน่าเชื่อถือและทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานระดับสูง

- 2) บริษัท มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถให้บริการในธุรกิจโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services) ลูกค้าสามารถขนส่งสินค้าได้ทุกจุดหมายทั่วโลก โดยลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทเพียงบริษัทเดียว
- 3) บริษัท มีเครือข่ายและพันธมิตรที่เป็นตัวแทนของบริษัท (Overseas network) กว่า 1,000 แห่ง ใน 196 ประเทศ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัท สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทั่วโลกแล้ว พันธมิตรในต่างประเทศยังช่วยแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับคู่ค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัท อีกด้วย
- 4) บริษัท ได้รับ OTI License (Ocean Transport Intermediary) จาก Federal Maritime Commission of USA ทำให้สามารถทำสัญญาการบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือได้ด้วยตัวเอง โดยผู้ที่ได้รับ OTI License จะต้องมีความสัมพันธ์และต้องได้รับการอนุมัติจาก Federal Maritime Commission of USA ในขณะที่ผู้ประกอบการที่ไม่มีสัญญากับสายเดินเรือจำเป็นต้องพึ่งพาพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือ ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในประเทศน้อยรายที่มีสัญญาดังกล่าว
- 5) บริษัท เป็นสมาชิกสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“TIFFA”) สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (“TIFA”) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“FIATA”) เป็นต้น และนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ได้ดำรงตำแหน่ง นายกสมาคม TIFFA มาแล้ว 3 วาระ คือ วาระที่ 1 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 – 2558 วาระที่ 2 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 – 2560 และวาระที่ 3 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 – 2562 และปัจจุบันดำรงตำแหน่งนายกิตติมศักดิ์ของทางสมาคม TIFFA ซึ่งทำให้บริษัท มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าของบริษัท ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของประเทศไทยอีกด้วย

- 6) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ "IATA") ทำให้มี Direct Stock Air Way Bill จากสายการบินที่หลากหลาย และได้ราคาต้นทุนค่าระวางทางอากาศที่ดี และยังทำให้ได้รับการยอมรับจากทั้งลูกค้า Agent/Network และสายการบิน เนื่องจากบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าทางอากาศเท่านั้น จึงจะสามารถสมัครเป็น IATA Member ได้
- 7) บริษัทฯ มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน โดยได้นำระบบ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการบริหารและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ทั้งในระดับ Major/Minor Non-Compliance มาตลอดระยะเวลา 20 ปี นอกจากนั้นจากสถิติการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าถึงความผิดพลาดของบริษัทฯ (Customers' complaint) ระหว่างปี 2555 ถึงปี 2568 เมื่อเทียบกับจำนวนงานที่ให้บริการทั้งหมดของทางบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับต่ำกว่า 1%
- 8) บริษัทฯ มีนโยบายจัดทำประกันภัยคุ้มครองความรับผิดของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่อง (Liability Insurance) กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของประเทศ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นได้ว่าสินค้าจะได้รับความปลอดภัยตามความรับผิดตามกฎหมายและความรับผิดตามใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ ต่อความสูญเสีย ความเสียหายทางกายภาพของสินค้าของลูกค้าที่มาใช้บริการกับทางบริษัทฯ
- 9) บริษัทฯ มีการบริหารจัดการทางธุรกิจแบบมืออาชีพ และทันสมัย โดยได้นำหลักการในการบริหารองค์กรในเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) เช่น การนำการบริหารจัดการเรื่องการตลาดและการขาย (Marketing & Sales Management) มาประยุกต์ใช้ในองค์กร มีการจัดทำ Business Plan ประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายของทุกๆ แผนกและขององค์กรรวมของบริษัทฯ นำ Balanced Score Cards และ KPI มาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและการวัดผลของแผนงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการบริหารธุรกิจ โดยเน้นการมอบอำนาจและการกระจายอำนาจ (Empowerment & Delegation) ให้ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและดูแลงานที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนเองได้อย่างเต็มที่
- 10) บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในสายผู้ให้บริการโลจิสติกส์มาอย่างยาวนานและมีทีมขายที่แข็งแกร่งมากกว่า 25 คน

- 11) บริษัทฯ มีโครงการ Customer Focused Strategic Campaign หรือการให้ความสำคัญกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้า และให้ความสำคัญกับการนำเสนอบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Services/Tradelane Development) รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Customer & Partner Relationship Management)

1.2.2.3 การจัดหาบริการ

การจัดซื้อจัดจ้าง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลกนั้น มีต้นทุนหลักคือการจัดซื้อจัดจ้างการบริการของพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ซึ่งมีความชำนาญในแต่ละส่วนงานของสายโลจิสติกส์ที่แตกต่างกัน การจัดซื้อของบริษัทฯ อาจแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

• การจัดซื้อระวางเรือ/สายการบิน และ การจัดหา Master-loader

ค่าระวางเรือและสายการบินถือเป็นต้นทุนหลักในการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ดังนั้น การบริหารค่าระวางที่ดีจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการที่บริษัทฯ ได้รับ OTI License จาก Federal Maritime Commission หรือ "FMC" ตามที่ได้กล่าวไปแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถทำสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในเส้นทางการเดินเรือไปยังโซนอเมริกาเหนือ เพื่อให้ได้อัตราค่าระวางที่ดีและสามารถแข่งขันกับตลาดได้ โดยค่าระวางในสัญญาสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามแนวโน้มค่าระวางตลาด ณ ขณะนั้น โดยที่ในสัญญาจะระบุค่าระวางและการจัดซื้อขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment หรือ "MQC") ที่บริษัทฯ ต้องใช้จัดซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ได้ทำสัญญาบริการจึงมีข้อได้เปรียบในด้านการจัดซื้อระวางเรือ

สำหรับการจัดซื้อระวางเรือในเส้นทางอื่นแบบ FCL และการจองพื้นที่ของสายการบิน บริษัทฯ จะจัดซื้อระวางก็ต่อเมื่อลูกค้าได้ตอบรับใบเสนอราคาของบริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกค้าประจำที่ใช้บริการบริษัทฯ สม่าเสมอ บริษัทฯ อาจทำการจองระวางล่วงหน้าไว้ก่อนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของลูกค้าจะได้รับการขนส่งตามตารางและสายเดินเรือที่ต้องการ สำหรับการขนส่งแบบ LCL บริษัทฯ จะจองซื้อระวางเรือล่วงหน้าและนำพื้นที่ในตู้มาจัดสรรเพื่อเสนอขายลูกค้า

บริษัทฯ จัดทำ Approved Supplier List หรือ “ASL” ซึ่งเป็นฐานข้อมูลรายชื่อ Supplier ที่หน่วยงานกลางที่ดูแลราคาและมาตรฐานในการให้บริการได้ทำการประเมินคุณภาพของแต่ละ Supplier และทีมงานขายจะเลือกใช้ Supplier ได้จากฐานข้อมูลดังกล่าว

- **การจัดซื้อบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services)**

การจัดซื้อในส่วนนี้เป็นบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การจัดซื้อจากผู้ให้บริการดำเนินพิธีการศุลกากร (Customs Clearance) ผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อ (Packing & Crating) ผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกทั้งในประเทศและผ่านแดนบริษัทประกันภัย และผู้ให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์ เป็นต้น

- **การจัดซื้อบริการจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)**

การทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก จำเป็นต้องมีพันธมิตรที่เป็นตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ในการช่วยประสานงานรับของสำหรับสินค้าส่งออก และส่งของสำหรับสินค้าขาเข้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีตัวแทนหลัก หรือ Main agent ประจำอยู่ประเทศละ 2-3 ราย หรือมากกว่านั้น สำหรับประเทศที่มีขนาดใหญ่ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยพิจารณาจากความสามารถและความเชี่ยวชาญในการให้บริการและปริมาณของธุรกิจที่มีลักษณะตอบแทนให้แก่บริษัทฯ (Reciprocal Business) บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อตัวแทนต่างประเทศและได้มีการแบ่งระดับคุณภาพการบริการของแต่ละตัวแทนไว้สำหรับให้ทีมงานขายได้เลือกใช้ ทั้งนี้ รายชื่อตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ดังกล่าว ส่วนใหญ่มาจากการแนะนำของสมาชิกเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น WCA Inter Global, FPS, หรือ GOAL เป็นต้น ซึ่งเครือข่ายเหล่านี้จะมีระบบการคัดเลือกสมาชิกของเครือข่ายที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินมาเป็นสมาชิก ทำให้บริษัทฯ สามารถมีตัวแทนต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพและไม่มีความเสี่ยงจากปัญหาของการบริการที่ไม่ได้มาตรฐานหรือความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับชำระเงินจากทางตัวแทนต่างประเทศ

- **การจัดซื้อบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกสายเรือที่มีแนวทางดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กับคุณภาพ

การให้บริการ โดยพิจารณาสายเรือที่มีนโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเปิดเผยข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างโปร่งใส

ในด้านการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ เลือกใช้สายเรือที่สามารถตรวจสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้โดยตรง อาทิ สายเรือ OOCL และ Evergreen ซึ่งแสดงข้อมูล Carbon Emission ในเอกสาร Booking Confirmation รวมถึงสายเรือ HMM, ZIM, ONE, WANHAI, SITC, YML และ COSCO ที่มีระบบ Carbon Calculator หรือ ECO Calculator บนเว็บไซต์ที่สามารถตรวจสอบค่าการปล่อยปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละเส้นทาง (Routing) ได้นอกจากนี้สายเรือ CMA CGM ยังสามารถแสดงข้อมูล Carbon Emission ระหว่างกระบวนการจองผ่านระบบออนไลน์ของสายเรือ

จากแนวทางดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและสนับสนุนการบริหารจัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในบริการขนส่งสินค้าทางทะเลได้อย่างครอบคลุมในหลายเส้นทางการค้า (Trade Lanes) ที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ในปัจจุบัน สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการจัดซื้อบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

ในส่วนของการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการยกระดับเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมในการคัดเลือกผู้ให้บริการ อาทิ การพิจารณาสายการบินที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 หรือมีแนวทางตามหลัก Green Procurement รวมถึงการกำหนดคะแนนถ่วงน้ำหนัก (Weighting Score) เพิ่มเติมให้แก่สายการบินที่มีนโยบายและเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาปัจจัยที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทานขนส่งทางอากาศ เช่น การเลือกสายการบินที่มีโครงการใช้เชื้อเพลิงการบินอย่างยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) หรือเปิดโอกาสให้ลูกค้าร่วมสนับสนุนการใช้ SAF การเลือกสายการบินที่มีอายุฝูงบินใหม่และประหยัดพลังงาน รวมถึงสายการบินที่มีโครงการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset Program) ตามมาตรฐานสากล และมีระบบรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือ Carbon Calculator สำหรับลูกค้า เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ตัวอย่างสายการบินที่เลือกใช้และนำเสนอ แก่ลูกค้า เป็นสายการบินที่มีระบบบริหารจัดการด้าน ความยั่งยืนและการรายงานคาร์บอนอย่างชัดเจน อาทิ Lufthansa Cargo ซึ่งมีการใช้ Sustainable Aviation Fuel (SAF) และมีระบบ Carbon Calculator รายเที่ยวบิน, Cathay Cargo ที่มีโปรแกรม “Fly Greener” และสามารถ จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ลูกค้าองค์กร, Emirates SkyCargo ที่ลงทุนในฝูงบินรุ่นใหม่ประหยัดพลังงาน และเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในรายงานประจำปี, Finnair Cargo ที่มีเส้นทางข้ามขั้วโลกช่วยลดการเผาผลาญ เชื้อเพลิง พร้อมเครื่องมือคำนวณคาร์บอนตามน้ำหนักสินค้า และ Thai Airways ที่มีโครงการ “TG Carbon Offset” และ รายงานความยั่งยืนประจำปี ทั้งนี้ การพิจารณาดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการส่งเสริม Green Procurement และการสนับสนุนลูกค้าในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทานอย่างโปร่งใส

บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถ บรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก (Domestic and Cross-Border Trucking)

ในส่วนของการบริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดย รถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษ แนวทางพัฒนาโครงการ EV Truck และ Green Logistics เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการขนส่งและลดผลกระทบ ด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการขนส่งสินค้า โดยมุ่งเน้นการประเมินความเหมาะสมของการนำรถบรรทุก พลังงานไฟฟ้า (EV Truck) มาใช้ในเส้นทางที่มีศักยภาพ รวมถึงการพิจารณาปัจจัยด้านต้นทุน โครงสร้างพื้นฐาน และความพร้อมของผู้ให้บริการ เพื่อวางแผนการดำเนินงาน ในระยะถัดไปอย่างเป็นระบบ

ในด้านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ มีแผนเพิ่ม จำนวนผู้ให้บริการขนส่งที่มีนโยบายหรือแนวปฏิบัติด้าน สิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจนในปี 2569 โดยพิจารณาผู้ให้บริการ ที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือมีการบำรุงรักษา ยานพาหนะตามมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิตเครื่อง แบบพนักงาน (Uniform) ที่ใช้วัสดุรีไซเคิล (Recycled Material) และสามารถแสดงข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมประกอบ การผลิตได้ (Carbon Footprint Certificate) โดยเป็น การดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 สะท้อนถึงความมุ่งมั่น ในการบูรณาการหลัก Green Procurement เข้าสู่กระบวนการ จัดซื้อขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปรียบเทียบผู้เสนอราคา อย่างเหมาะสม ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือก ตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อร่วมลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่อุปทาน

การพัฒนาและยกระดับลูกค้า

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของลูกค้า อย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินที่ครอบคลุม ด้านคุณภาพบริการ ความตรงต่อเวลา ความน่าเชื่อถือ การบริหารจัดการข้อร้องเรียน และการปฏิบัติตามมาตรฐาน ที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินดังกล่าวถูกนำมาใช้ประกอบการ พิจารณาคัดเลือก ทบทวน และพัฒนาความร่วมมือกับ ลูกค้า เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

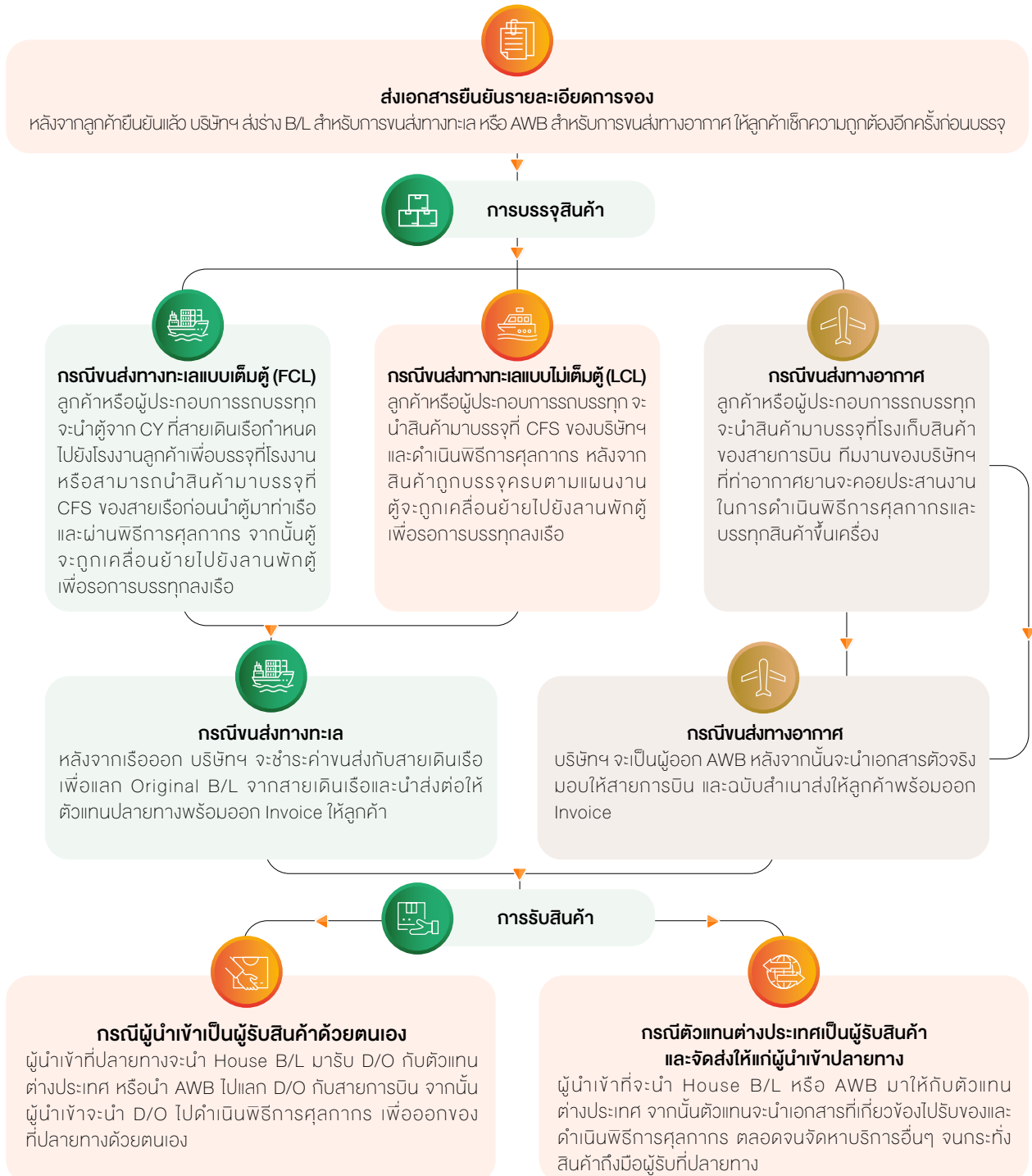
นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการเยี่ยมชมการปฏิบัติงาน ของลูกค้า (Supplier Visit) ณ สถานประกอบการของลูกค้า โดยสามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนที่กำหนด ร้อยละ 100 รวมถึงมีการร่วมมือกับลูกค้าในการจัดอบรมทีม ขาย เพื่อพัฒนาความรู้ด้านบริการและเสริมสร้างศักยภาพ ในการนำเสนอบริการแก่ลูกค้า อันเป็นการสร้างความสัมพันธ์ ทางธุรกิจและพัฒนาคุณภาพการให้บริการร่วมกันอย่างยั่งยืน

ขั้นตอนการดำเนินงานให้บริการ

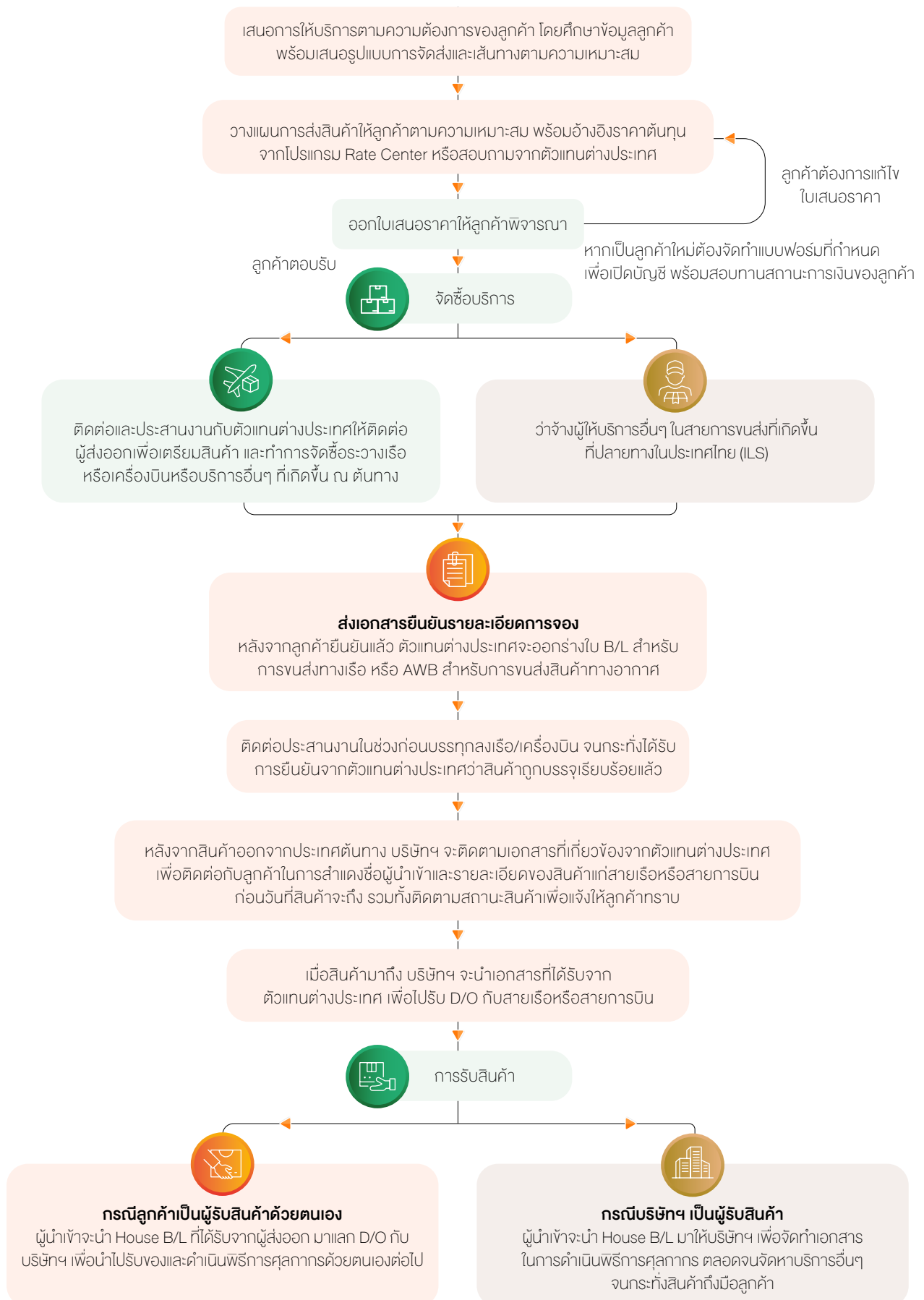
ความหมายของเอกสารและสถานที่ที่เกี่ยวข้องในการบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร

1. Bill of Lading หรือ “B/L”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเล
2. House B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยบริษัทฯ
3. Master B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยสายเดินเรือ
4. Airway Bill หรือ “AWB”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางอากาศ
5. Delivery Order หรือ “D/O”	หมายถึง	ใบสั่งปล่อยสินค้า
6. Container Yard หรือ “CY”	หมายถึง	ลานพักตู้คอนเทนเนอร์
7. Container Freight Station หรือ “CFS”	หมายถึง	โรงพักสินค้า

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาออก



การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาเข้า



• การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

สมาชิกสมาคม

การเป็นสมาชิกสมาคมอาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ สมาคมในประเทศ และ สมาคมระดับนานาชาติ ลักษณะของสิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับจะเป็นในรูปแบบของข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างความสัมพันธ์ทั้งในส่วนภาคเอกชนด้วยกันหรือกับภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ได้รับข้อมูลข่าวสารทางการค้าจากทางสมาคม ได้รับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ ตลอดจนนำเสนอและติดตามการแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของสมาชิกโดยรวม การเพิ่มโอกาสในการพบปะผู้ประกอบการหรือคู่ค้าจากการประชุมสัมมนา ได้รับโอกาสในการโฆษณาบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ หรือหน้าเว็บไซต์ และยังได้รับโอกาสในการอบรมองค์ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ซึ่งจัดโดยสมาคมเหล่านี้ เป็นต้น นอกจากนี้การเป็นสมาชิกระดับนานาชาติ เช่น FIATA และ IATA นั้น จะทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากทั้งพันธมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทั้ง 2 สมาคมเป็นสมาคมระดับโลกที่ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานรัฐและเอกชนทั่วโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
สมาคมในประเทศ				
1.	สมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ "TIFFA")		สามัญ	17 มกราคม 2554
2.	สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ "TAFA")		สามัญ	28 ธันวาคม 2553
3.	สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association หรือ "CTAT")		สามัญ	31 มีนาคม 2560
4.	หอการค้าไทย (The Thai Chamber of Commerce)		สามัญ	19 ตุลาคม 2553
5.	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (สภาธุรกิจไทย-จีน) (Thailand - China Business Council หรือ "TCBC")		สามัญ	9 ธันวาคม 2553
6.	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (The Federation of Thai Industries หรือ "F.T.I.")		สมทบ	15 ธันวาคม 2553
สมาคมระดับนานาชาติ				
7.	สมาพันธ์ผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Association หรือ "FIATA")		Individual Member	4 เมษายน 2554
8.	สมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (The International Air Transport Association หรือ "IATA")		Cargo Agent	1 พฤศจิกายน 2553

อนึ่ง การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ข้างต้น โดยทั่วไปสมาคมต่างๆ จะมีการเรียกเก็บค่าสมาชิกหรือค่าบำรุงสมาคมเป็นรายปี

สมาชิกเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น เครือข่าย WCA Inter Global, Famous Pacific Shipping Group (“FPS”), Global Ocean Agency Lines (“GOAL”) หรือ Worldwide Project Consortium (“WWPC”) เป็นต้น เครือข่ายเหล่านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อจุดประสงค์ในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายขอบเขตการให้บริการในต่างประเทศให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และช่วยส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ เครือข่ายเหล่านี้จะมีจำนวนสมาชิกมาก เช่น เครือข่าย WCA Inter Global ในปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 12,988 ราย ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ 196 ประเทศ

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยทรัพย์สินถาวร และทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

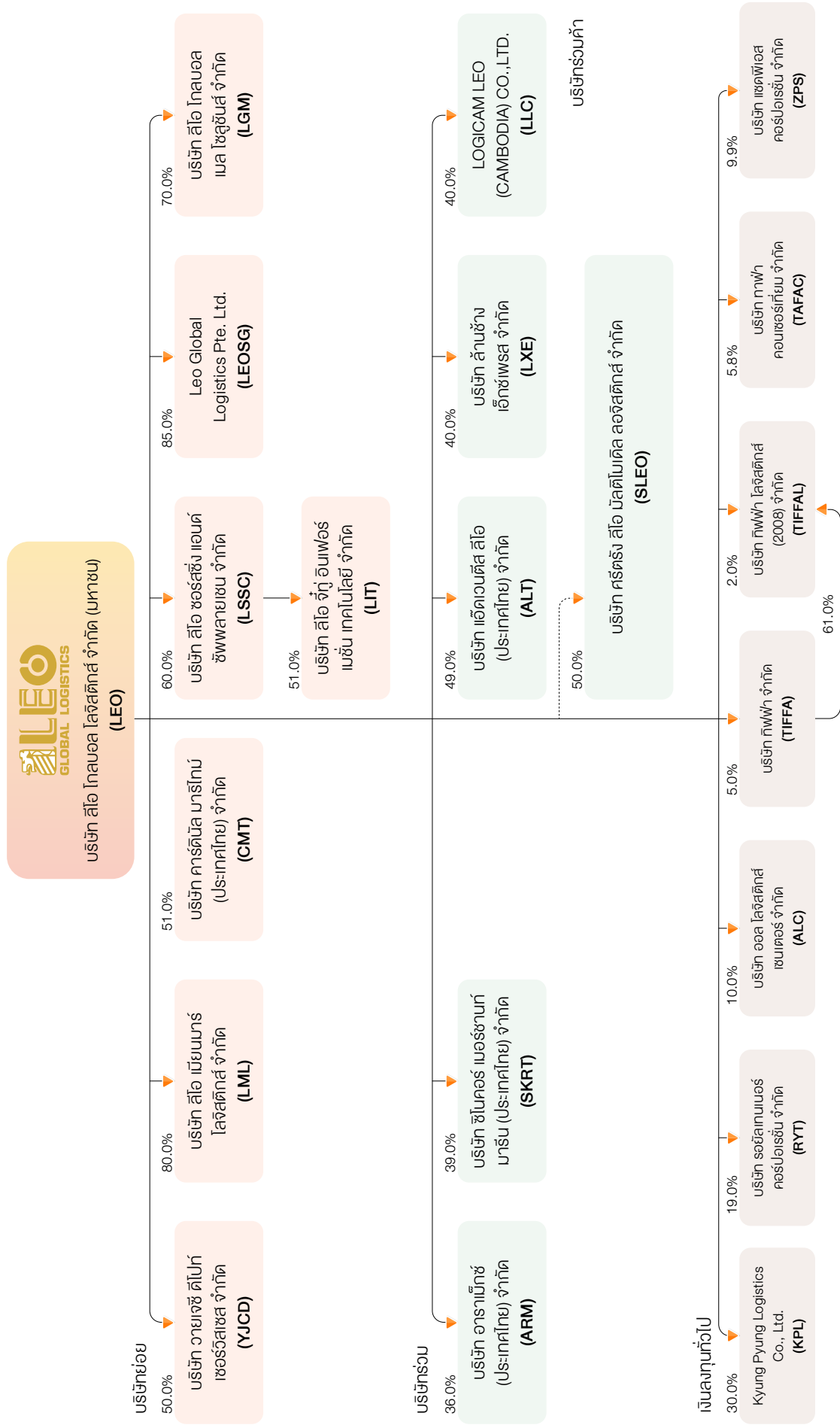
-ไม่มี-



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป ดังนี้



ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	LEO
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End-to-End Global Logistics Services) และลงทุนในบริษัทอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107560000125
โทรศัพท์	:	02-079-9888
เว็บไซต์บริษัท	:	www.leogloballogistics.com
ทุนจดทะเบียน	:	160,000,100 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	160,000,100 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	320,000,200 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	:	320,000,200 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	หุ้นละ 0.50 บาท





ข้อมูลเกี่ยวกับสาขา

1) สาขาพระราม 3 (Leo House)

สาขา : พระราม 3 (Leo House)

ที่อยู่ : เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

2) สาขาพระราม 3 (Leo House 3)

สาขา : พระราม 3 (Leo House 3)

ที่อยู่ : เลขที่ 257/13 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

3) สาขาสุวรรณภูมิ

สาขา : สุวรรณภูมิ

ที่อยู่ : เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

4) สาขาแหลมฉบัง

สาขา : แหลมฉบัง

ที่อยู่ : เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทอง หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

5) สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 1

สาขา : LEO Self Storage แห่งที่ 1

ที่อยู่ : เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพธิ์ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

6) สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 2

สาขา : LEO Self Storage แห่งที่ 2

ที่อยู่ : เลขที่ 815-823 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร

7) สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 3

สาขา : LEO Self Storage แห่งที่ 3

ที่อยู่ : เลขที่ 4374-76 ถนนพระราม 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

8) สาขา LEO Coldbotic

สาขา : LEO Coldbotic

ที่อยู่ : เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

- (1) **ชื่อบริษัท** : บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 78 หมู่ที่ 1 ตำบลศิระจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
ที่ตั้งสำนักงานสาขา : 84/10 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.13 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
เลขทะเบียนบริษัท : 0105552068296
ทุนจดทะเบียน : 15,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว : 15,000,000 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 50.0
 - (2) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด⁽¹⁾
ประเภทธุรกิจ : ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์
ที่ตั้งสำนักงาน : NO.3/A, BOGYOKE AUNG SAN ROAD,
#14-00 JUNCTION CITY TOWER, PABEDAN TOWNSHIP,
YANGON, REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
เลขทะเบียนบริษัท : NO. 632FC of 2014-2015
ทุนจดทะเบียน : 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,138,000 บาท⁽²⁾
ทุนชำระแล้ว : 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,138,000 บาท⁽²⁾
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 80.0
- หมายเหตุ
- (1) ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด เนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองและทางเศรษฐกิจในประเทศพม่าไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจต่อไป ปัจจุบันอยู่ในระหว่างกระบวนการขอจดทะเบียนเลิกกิจการ
- (2) อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 = 31.38 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
- (3) **ชื่อบริษัท** : บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
โดยเน้นการพัฒนาตลาดในประเทศอังกฤษและยุโรปเหนือ
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 257/13 ซอยกักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท : 0105564128370
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว : 10,000,000 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 50.997

- (4) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : ให้บริการในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีน
- ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105565201844
- ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 60.0
- (5) **ชื่อบริษัท** : Leo Global Logistics Pte. Ltd.
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการให้เข้าตู้คอนเทนเนอร์
- ที่ตั้งสำนักงาน : 10 Anson Road #10 -11 International Plaza Singapore 079903
- เลขทะเบียนบริษัท : 202316618D
- ทุนจดทะเบียน : 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 4,938,000 บาท*
- ทุนชำระแล้ว : 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 4,938,000 บาท*
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 85.0
- *อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 = 24.69 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์
- (6) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ลีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจและร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจการให้บริการ โลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศด้วยระบบไปรษณีย์ (Global Mail Solutions) และการขนส่งสินค้าผ่านแดน (Cross Border Transport)
- ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105567109767
- ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 70.0
- (7) **ชื่อบริษัท** : บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ
- ที่ตั้งสำนักงาน : 335 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105557079725
- ทุนจดทะเบียน : 39,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 39,000,000 บาท
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 36.0

- (8) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : เป็นตัวแทนสายเดินเรือของประเทศเกาหลีใต้
- ที่ตั้งสำนักงาน : 968 อาคารอ็อยจ็อยเฮลียง ชั้น 10 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105545124712
- ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 39.0
- (9) **ชื่อบริษัท** : บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : เพื่อประกอบธุรกิจ Logistics & Distribution Center
- ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105566192148
- ทุนจดทะเบียน : 30,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 30,000,000 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 49.0
- (10) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : เพื่อดำเนินการทางธุรกิจขนส่งทางรถไฟและการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ ไปประเทศลาว และประเทศจีน
- ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105566014207
- ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 40.0
- (11) **ชื่อบริษัท** : LOGICAM LEO (CAMBODIA) CO., LTD
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Service) ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศกัมพูชา การขนส่งข้ามประเทศ (Cross Border) ระหว่างไทยกับกัมพูชาและประเทศอื่นๆ การให้บริการศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้า รวมถึงการให้บริการศุลกากร ในประเทศกัมพูชา
- ที่ตั้งสำนักงาน : Street 21A, Sitbo Village, Sangkat Sitbo, Takhmao City, Kandal Province, Cambodia.
- เลขทะเบียนบริษัท : 1000386901
- ทุนจดทะเบียน : 10,200,000 Riels หรือประมาณ 7,956,000 บาท*
- ทุนชำระแล้ว : 10,200,000 Riels หรือประมาณ 7,956,000 บาท*
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 40.0
- *อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 = 0.78 บาทต่อ 1 Riels

- (12) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดล โลจิสติกส์ จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : เพื่อประกอบธุรกิจการขนส่งทางรถไฟทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการขึ้น-ลงสินค้าที่บริเวณสถานีรถไฟ การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบอื่นๆ ให้บริการพิธีการกรมศุลกากร และธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้อง
- ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 251-251/1 ซอยมักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105567109759
- ทุนจดทะเบียน : 75,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 75,000,000 บาท
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 50.0
- (13) **ชื่อบริษัท** : Kyung Pyung Logistics Co., Ltd.
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้
- ที่ตั้งสำนักงาน : 305 เพ็ญแทกฮังมันคิล โพซังอึบ เพ็ญแทกซี เกียงกึโด ประเทศเกาหลีใต้
- เลขทะเบียนบริษัท : 125-81-63716
- ทุนจดทะเบียน : 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 65,700,000 บาท*
- ทุนชำระแล้ว : 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 65,700,000 บาท*
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 วอน
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 30.0
- *อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 5 มกราคม 2569 = 0.0219 บาทต่อ 1 วอน
- (14) **ชื่อบริษัท** : บริษัท รอยัลเทนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
- ที่ตั้งสำนักงาน : 123/9 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105535102783
- ทุนจดทะเบียน : 5,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 5,000,000 บาท
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 19.0
- (15) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด
- ประเภทธุรกิจ : บริการการรับจัดเก็บ และกระจายสินค้า (Warehouse and Distribution Management)
- ที่ตั้งสำนักงาน : 700/488 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105550091282
- ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท
- ทุนชำระแล้ว : 10,000,000 บาท
- ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
- สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : ร้อยละ 10.0

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทย่อย ถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10

การจัดประเภทเงินลงทุนใน Kyung Pyung Logistics Co., Ltd. (KPL) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีใต้ เป็นเงินลงทุนทั่วไป แม้ว่าบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัท ไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ KPL และบริษัท ไม่มีตัวแทนในคณะกรรมการของ KPL โดยที่การลงทุนใน KPL เกิดจากการชักชวนจากกลุ่ม SKR ในประเทศเกาหลีใต้ที่เป็นพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้ KPL ได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ

ซึ่งจะต้องมีผู้ร่วมทุนเป็นชาวต่างชาติ ดังนั้นเพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้า บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมลงทุนใน KPL สัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนขั้นต่ำตามที่กำหนดในกฎหมายของประเทศเกาหลีใต้ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า การบริหารงานของ KPL กระทำโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบริษัทในประเทศเกาหลีใต้ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวและการร่วมลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ จึงไม่ได้ส่งตัวแทนเข้าบริหารงานที่ KPL และเห็นว่าการจัดประเภทของเงินลงทุนใน KPL เป็นเงินลงทุนทั่วไปมีความถูกต้องและเหมาะสมสอดคล้องกับการที่บริษัทฯ ไม่ได้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน KPL

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1.3.4.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรกเปรียบเทียบระหว่างสิ้นปี 2567-2568 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568		เปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
1.	นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	58,674,000	18.336	60,223,700	18.820	1,549,700	2.641
2.	นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล	29,015,800	9.067	26,773,800	8.367	(2,242,000)	(7.727)
3.	บริษัท ที เอส ซี โฮลดิ้ง จำกัด	21,648,100	6.765	21,648,100	6.765	-	-
4.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	19,340,000	6.043	19,340,000	6.044	-	-
5.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	15,000,800	4.688	15,000,800	4.688	-	-
6.	นางสาวศรีไพบ เอกวิจิตร	10,225,000	3.195	11,235,000	3.511	1,001,000	9.790
7.	นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	10,300,000	3.219	10,300,000	3.219	-	-
8.	นายโชติวัฒน์ ดันนุสาร	10,000,000	3.125	10,000,000	3.125	-	-
9.	บริษัท ยูไอบี เคย์ เอียน จำกัด	9,000,000	2.812	9,000,000	2.812	-	-
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,500,052	1.719	5,134,292	1.604	(365,760)	(6.650)
	รวม	188,703,752	58.970	188,655,692	58.955	(48,060)	(0.025)
11.	บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)*	4,938,000	1.543	4,938,000	1.543	-	-
12.	ผู้ถือหุ้นอื่น	126,358,448	38.390	126,406,508	39.502	48,060	0.038
	รวม	320,000,200	100	320,000,200	100	-	-

*หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 มีมติอนุมัติการโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

1.3.4.2 บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

-ไม่มี-

1.3.4.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 160,000,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 160,000,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,200 หุ้น โดยบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 7.50

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรเพียงพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในคราวถัดไป





2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเติบโตและยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงโดยมีการนำมาตรฐาน COSO-ERM2017 เข้ามาใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร และนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance) เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างมีระบบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของ บริษัทฯ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
3. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

4. ส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ปีละ 2 ครั้ง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับสถานการณ์ต่างๆ มากมายทั้งภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยครอบคลุมการจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านความสอดคล้องกับกฎระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีทิศทางที่ชัดเจน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนกระบวนการควบคุมตามมาตรฐานคุณภาพในการดำเนินงาน และได้ประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาอ้างอิงถึงความเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจ และความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดปัจจัยเสี่ยงต่อองค์กร เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมและลดโอกาสการเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือผลกระทบจากความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จำแนกประเภทของการจัดการความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญไว้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

1.1 ความเสี่ยงจากความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดในธุรกิจเดียวกันทั้ง Global & Local Competitor

บริษัทจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ สามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) กลุ่มบริษัทต่างชาติที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ต่างประเทศเข้ามาลงทุนเปิดสาขาในประเทศไทย โดยการถือหุ้นร่วมกับบริษัทท้องถิ่น และ 2) ผู้ประกอบการท้องถิ่นที่มีลักษณะการให้บริการคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทในกลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นแตกต่างกัน และอาจมีความชำนาญในเส้นทางขนส่งที่แตกต่างกัน

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่สั่งสมมากกว่า 35 ปี บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบริการของบริษัทฯ ที่หลากหลายและสามารถให้บริการในธุรกิจโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services) ถูกค้าสามารถขนส่งสินค้าไปยังทุกจุดหมายทั่วโลก โดยติดต่อบริษัทฯ เพียงบริษัทเดียว (One stop services)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเครือข่ายและพันธมิตรที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ (Overseas network) กว่า 1,000 แห่ง ใน 195 ประเทศ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทั่วโลกแล้ว พันธมิตรในต่างประเทศยังช่วยแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับคู่ค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย เป็นการเพิ่มความสามารถของบริษัทฯ ในการแข่งขันกับผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันทั้ง Global & Local Competitor

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. หา Strategic Carrier / Partner (รวม Overseas Agent) เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันได้มากขึ้น
2. หาแนวทางสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับแต่ละ Partner
3. หาแนวทางเพิ่มยอดขายและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้า S, P, A ของบริษัทฯ

1.2 ความเสี่ยงจากการสร้างยอดขายให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนธุรกิจ

การที่ธุรกิจไม่สามารถบรรลุตัวเลขยอดขายที่ตั้งไว้ ส่งผลกระทบต่อการคาดการณ์รายได้ กำไร การจัดสรรทรัพยากร และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยอาจเกิดจากปัจจัยภายใน เช่น กลยุทธ์การขายไม่ชัดเจน ทีมงานไม่พร้อมงบประมาณไม่พอ หรือปัจจัยภายนอก เช่น ตลาดแข่งขันสูง ลูกค้าเปลี่ยนพฤติกรรม ซึ่งต้องวิเคราะห์และวางแผนรับมือเป็นส่วนหนึ่งของแผนธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ฝ่ายขายทุกคนต้องให้ความสำคัญและมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. บริหารจัดการการทำงานของฝ่ายขายให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ
3. และมีการปรับปรุงการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางและค่าขนส่ง

ต้นทุนค่าระวางเรือถือเป็นต้นทุนหลักของธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ดังนั้น ความผันผวนของค่าระวางอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยทั่วไปค่าระวางจะเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จึงอาจกล่าวได้ว่าภาวะเศรษฐกิจและการค้าของโลกมีผลต่อค่าระวาง โดยที่สายการเดินเรือส่วนใหญ่จะใช้ค่าดัชนีบอลติก (“Baltic Dry Index” หรือ “BDI”) และ Shanghai Containerized Freight Index หรือ SCFI ที่สะท้อนให้เห็นถึงอัตราค่าขนส่งสินค้าทางทะเลด้วยตู้คอนเทนเนอร์จากเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน ไปยังท่าเรือหลักในทวีปต่างๆ ทั่วโลก

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากค่าระวางทางเรือและทางอากาศมีความผันผวนอย่างต่อเนื่องจนกระทบยอดขาย บริษัทฯ จึงต้องปรับแนวทางและวิธีการเพื่อให้ได้ต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operations Risks)

2.1 ความเสี่ยงจากการรักษา Talent Staff ให้อยู่กับองค์กร

การสูญเสียบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (High-Potential Employees) อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ การขับเคลื่อนองค์กร และต้นทุนการสรรหาพนักงานใหม่ การที่องค์กรไม่สามารถรักษาคัดคนเก่งไว้ได้อาจเกิดจากปัญหาหลายด้าน เช่น ขวัญและกำลังใจพนักงานลดลง การขาดการยอมรับ ค่าตอบแทนไม่เหมาะสม หรือขาดโอกาสเติบโต ทำให้พนักงานที่เป็น Talent รู้สึกว่าไม่ได้รับการพัฒนา ไม่เห็นคุณค่า ขาดแรงจูงใจ และมองหาโอกาสที่ดีกว่าจากที่อื่นได้ง่าย ดังนั้นการบริหารจัดการเพื่อให้พนักงานอยู่กับองค์กรได้ในระยะยาวจะส่งผลให้เกิดความต่อเนื่องทั้งการดำเนินงาน และการเติบโตของบริษัทฯ บริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับการรักษา Talent Staff ให้อยู่กับองค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. กำหนดคุณสมบัติของ Talent Staff ให้ชัดเจน
2. วางแผนเรื่อง Career Development
3. กำหนดแผนงานและทิศทางการรักษากายพนักงาน เช่น การให้รางวัล โอกาสในการพัฒนาศักยภาพ Fast Track

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

3.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ มีทั้งรายรับและรายจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศเป็นปกติ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในประเทศด้วย ดังนั้น จึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศส่งผลกระทบต่อ ต้นทุนกำไร และมูลค่าการลงทุน โดยสกุลเงินต่างประเทศหลักที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ดอลลาร์สหรัฐ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยวิธี Net Settlement, Matching, FCD และ Forward Contract & Option Contract รวมคิดเป็น 71% ของจำนวนเงิน USD ทั้งหมดที่ได้รับชำระและจ่ายในปี 2568

3.2 ความเสี่ยงจากการมีหนี้สูญ หรือหนี้ที่เกินกว่า 60 วันนับจากวันครบกำหนดชำระ

โอกาสที่กิจการจะสูญเสียรายได้ที่ควรได้รับจากการขายเชื่อ เพราะลูกหนี้ผิดนัดชำระเกินกำหนดนาน (เช่น 60 วันขึ้นไป) ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียน กระแสเงินสด ทำให้ต้องสำรองค่าใช้จ่ายอื่น มีต้นทุนแฝงในการติดตาม โดยหนี้ที่เกินกำหนดชำระนานจะเพิ่มความเสี่ยงที่จะกลายเป็นหนี้สูญจริง ในทางบัญชีจะบันทึกเป็น “หนี้สงสัยจะสูญ” และต้อง “ตัดจำหน่าย” เมื่อพิสูจน์ได้ว่าไม่ได้รับชำระจริง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าหนี้
2. แบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามระดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการในการติดตามและควบคุมที่แตกต่างกัน
3. ระบุเงื่อนไขการชำระหนี้ที่ชัดเจน เช่น วันครบกำหนดชำระ อัตราดอกเบี้ย ค่าปรับกรณีผิดนัดชำระ
4. พิจารณาทำประกันเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียหนี้สิน
5. การเรียกเก็บเงินล่วงหน้าสำหรับงานที่มีมูลค่าสูง

4. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

4.1 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึงพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากนายเกิดดิวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ร่วมผู้ก่อตั้งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมานานกว่า 40 ปี นับตั้งแต่เริ่มทำงาน และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานของบริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้มีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นหากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีนโยบายอย่างต่อเนื่องที่จะส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรในแต่ละระดับชั้นให้มีความรู้ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหารซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ และวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการบริหารจัดการให้กับผู้บริหารในระดับรองลงมา รวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารรายดังกล่าว

5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks)

5.1 ความเสี่ยงจากการขนส่งสินค้าที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

การขนส่งสินค้าที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้เกิดมลพิษสูง หรือการขนส่งทางบกที่สร้างปริมาณก๊าซเรือนกระจกซึ่งส่งผลต่อภาวะโลกร้อนมากขึ้น เนื่องจากไม่มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น รถไฟฟ้าหรือยานพาหนะที่ใช้พลังงานทางเลือก อย่างไรก็ตาม แม้ผลการประเมินความเสี่ยงจากการขนส่งสินค้าที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. พิจารณาการใช้พลังงานทางเลือกหรือยานพาหนะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
2. บำรุงรักษาอุปกรณ์และยานพาหนะอย่างสม่ำเสมอ

5.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อแรงงาน

การปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อแรงงาน เช่น การไม่จ่ายค่าจ้างตามกฎหมาย การเลิกจ้างโดยไม่เป็นธรรม การบังคับให้ทำงานเกินเวลา การเลือกปฏิบัติ การล่วงละเมิด หรือการไม่ดูแลด้านความปลอดภัย ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาตามมาทั้งต่อลูกจ้างและนายจ้าง อย่างไรก็ตาม แม้ผลการประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อแรงงาน อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ แต่บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี
3. มีระบบรับเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม

6. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

6.1 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack)

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นเรื่องที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เนื่องจากต้องพึ่งพา ระบบข้อมูลสารสนเทศสำหรับการดำเนินงาน การติดตาม และการสื่อสารกับลูกค้า โดยเฉพาะระบบงานต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ระบบเครือข่าย (Network) ระบบปฏิบัติงาน ระบบการเงินการบัญชี ระบบการบริหารงานภายในและทรัพยากรบุคคล ซึ่งระบบงานดังกล่าวมีข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ครอบครองด้วย หากเกิดปัญหาเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ครอบครอง ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของและชื่อเสียงของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของบริษัทจดทะเบียน (“Jump+”) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดทำแผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ ระหว่างปี 2569 - 2571 เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศขององค์กรให้มีความปลอดภัย มีการรักษาความลับ ความครบถ้วนของข้อมูล และมีความพร้อมใช้งานอย่างเป็นระบบ โดยได้จัดทำแผนการกำกับดูแลตั้งแต่ระดับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ชัดเจน และจัดให้มีการประเมินโดยผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอก

เพื่อจัดทำแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังเพิ่มความมั่นใจให้กับองค์กรในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และสร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

6.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับทางสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมขององค์กร

ปัจจุบัน กฎระเบียบและข้อบังคับทางสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมขององค์กรมีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ การลงโทษและค่าปรับหรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของบริษัทจดทะเบียน (“Jump+”) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดทำแผนด้าน Climate Action เพื่อสนับสนุนการวางแผนการลดก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินการของบริษัทฯ และเพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรในช่วงเปลี่ยนผ่านให้สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบได้ทันเวลา สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจแบบคาร์บอนต่ำ และพัฒนาบริการขนส่งสินค้าที่มีความทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ภายหลังจากการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว นักลงทุนจะสามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ได้ในตลาดรอง โดยราคาของหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงและอาจส่งผลให้ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความผันผวนทั้งสิ้น ดังนั้น ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาปัจจัยข้างต้นประกอบอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาดังกล่าว ในอนาคต ที่อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วน

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี



3 การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน



3.1 นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ภายใต้การขับเคลื่อนของคณะกรรมการบริหารบริษัทและความยั่งยืนของกิจการ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนของกิจการให้นำไปสู่การปฏิบัติตามกรอบนโยบายและเป้าหมายกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและความยั่งยืนขององค์กร

ปัจจุบัน บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามแบบ 56-1 One Report ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อเตรียมพร้อมในการจัดทำรายงานตามมาตรฐานรายงานสากล ISSB ต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ที่ครอบคลุมครอบคลุมการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3 มิติได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล



นโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนฉบับเต็มได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์" > "การกำกับดูแลกิจการ" > "เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ"

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ซึ่งโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนของกิจการ มีรายละเอียดตามแผนภาพด้านล่างนี้



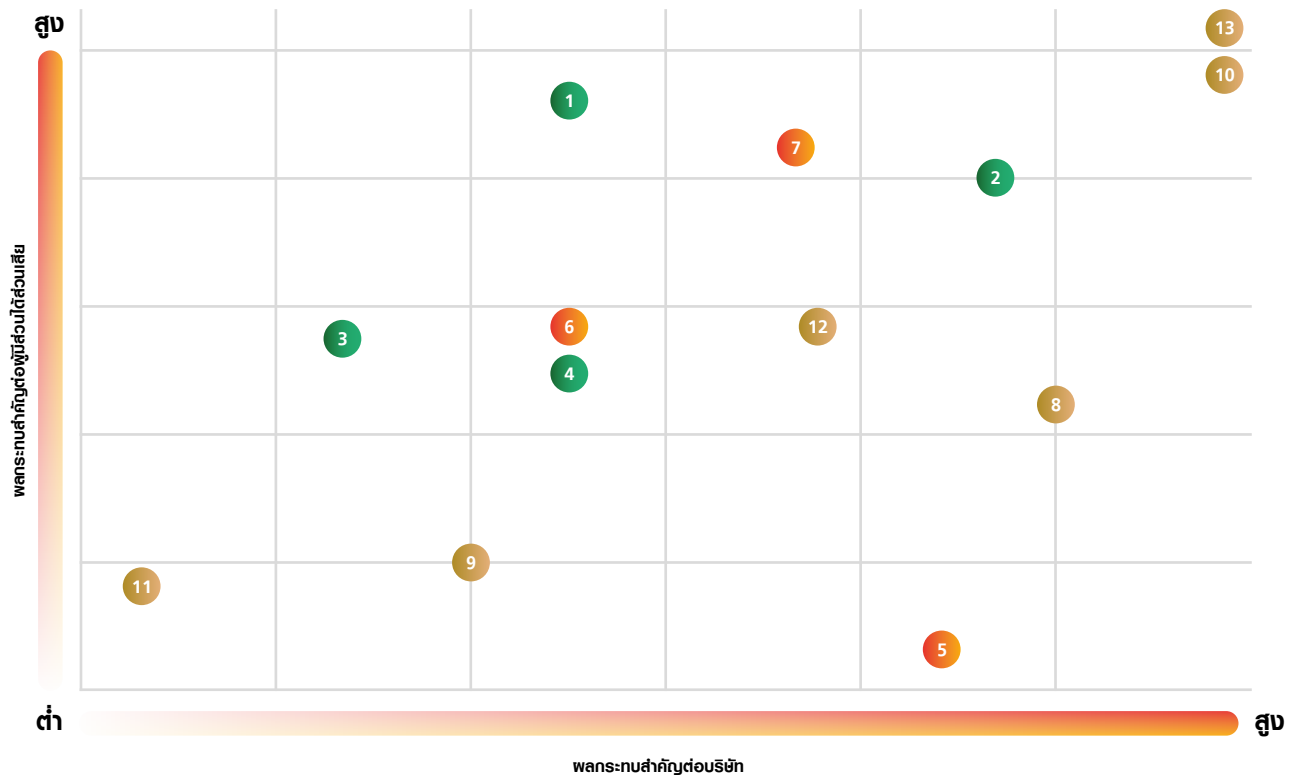
เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของกิจการดำเนินงานไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance - ESG) เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย จึงแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนของกิจการ โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ทบทวนและจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทุกปี
2. ทบทวนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ และประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทุกปี
3. ทบทวนการจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกปี
4. ดูแลและจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร โดยครอบคลุมถึงการบริหารจัดการพลังงาน น้ำ ของเสีย และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. จัดทำและเปิดเผยกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence : HRDD)
7. จัดทำและทบทวนนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจัดเตรียมกระบวนการและเอกสารเพื่อขอรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC)
8. เสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของกิจการที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน
9. จัดทำรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในแบบ 56-1 One Report และ/หรือรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report : SD Report)



ประเมินการพัฒนาความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality Assessment)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนและวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ผ่านการทบทวนกลยุทธ์เชิงธุรกิจ ความเสี่ยง ความท้าทาย และกิจกรรมต่างๆ ตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุม ในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม นอกจากนี้ ได้ทำการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของประเด็น โดยประเมิน จากความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และระดับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสรุปผลประเมินและเสนอผล ที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและอนุมัติเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยประเด็น ความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นไปตามแผนภาพ ดังนี้



มิติสิ่งแวดล้อม

1. การลดการปล่อยคาร์บอน & การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ
2. ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว & นวัตกรรม โลจิสติกส์
3. การพัฒนาผู้นำ ESG การมีส่วนร่วม กับผู้มีส่วนได้เสีย
4. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



มิติสังคม




















5. สุขภาวะ ความปลอดภัย และการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
6. ความหลากหลาย ความเท่าเทียม การเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม
7. การมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบต่อสังคม โครงการเพื่อสังคม



มิติธุรกิจและเศรษฐกิจ

8. การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (การสร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้า)
9. การเพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพ ต้นทุน & ความยืดหยุ่นในการบริการขนส่ง
10. ความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการ ที่ดี การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
11. การบริหารความเสี่ยงและวิกฤติ ในห่วงโซ่อุปทานโลก
12. การสร้างภาพลักษณ์ & การจัดการ ชื่อเสียงขององค์กร
13. การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล & เทคโนโลยี สมาร์ทโลจิสติกส์

ขอบเขตประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality)

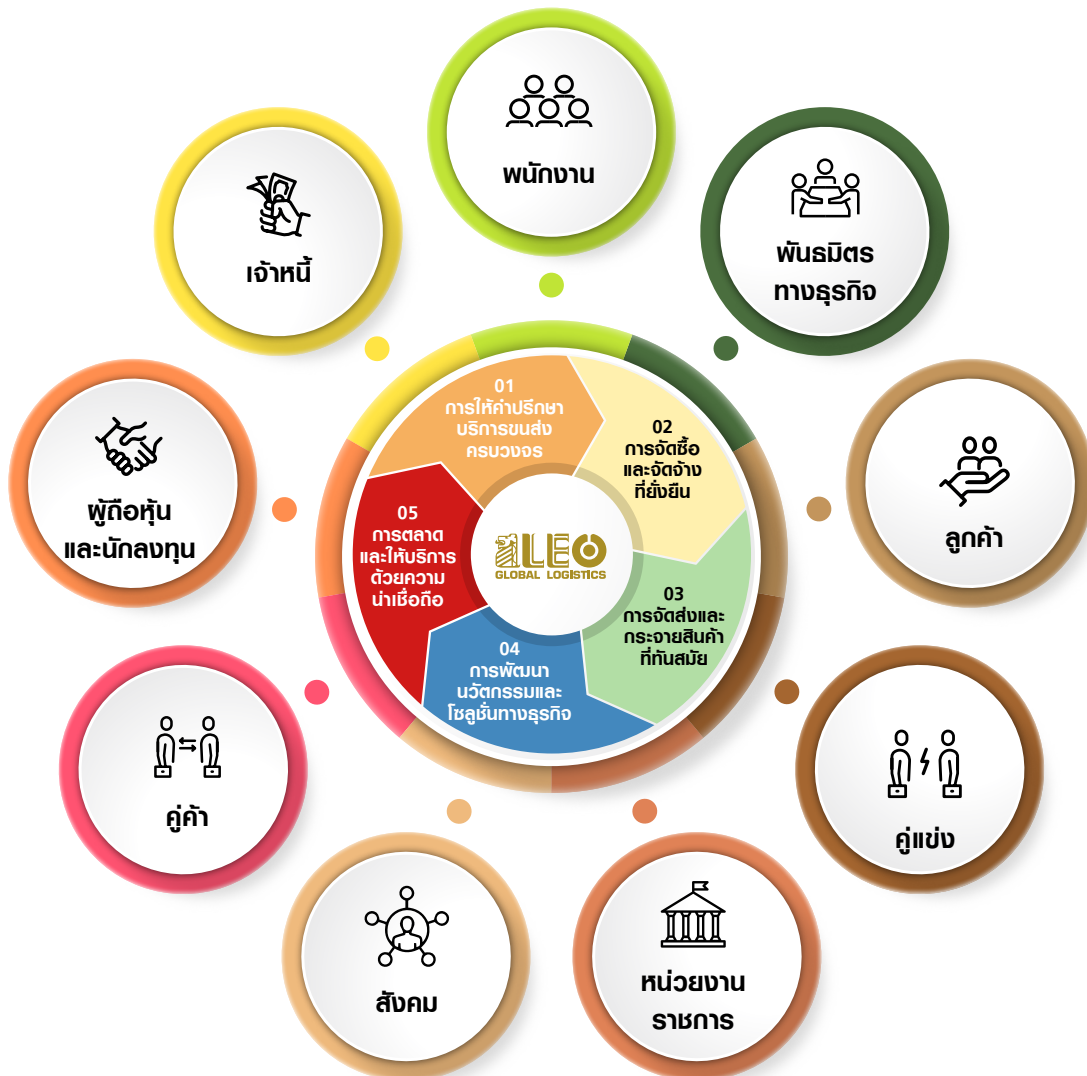
	ความสำคัญของประเด็น	หัวข้อในการรายงาน	UN SDGs	ขอบเขตผลกระทบ	
				ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร
 มิติสิ่งแวดล้อม	การลดการปล่อยคาร์บอน & การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ	<ul style="list-style-type: none"> - สีโอมุ่งเน้นสู่ Green Logistics เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - การวิเคราะห์ความเสี่ยง และโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศ 	  	พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม หน่วยงานราชการ
	ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว & นวัตกรรมโลจิสติกส์	<ul style="list-style-type: none"> - การขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 	  	พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม
	การพัฒนาผู้นำ ESG การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> - การอบรม Developing Extra-ordinary - ESG Leaders 		พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ
	การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการรณรงค์ลดการใช้ไฟฟ้า - โครงการรณรงค์ลดการใช้น้ำ - โครงการลดการใช้กระดาษ - โครงการ Uniform recycle จากขวด PET - โครงการแยกขยะ 	   	พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม หน่วยงานราชการ
 มิติสังคม	สุขภาพ: ความปลอดภัย และการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน - การตรวจสุขภาพประจำปี - การอบรมด้านความปลอดภัย - กิจกรรม Lean ส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพให้แข็งแรง 	 	พนักงาน	ลูกค้า สังคม
	ความหลากหลาย ความเท่าเทียม การเคารพสิทธิมนุษยชน อย่างเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - ความพึงพอใจของพนักงาน - สวัสดิการพนักงานและ กิจกรรมสัมพันธ์ - กระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม 	 	พนักงาน	คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม
	การมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบต่อสังคม โครงการเพื่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง และการมอบห้องสมุดและอุปกรณ์การศึกษา - โครงการให้ทุนการศึกษา ระดับปริญญาตรี ส่วนสุนันทา - โครงการ Key Operator ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและมูลนิธิมหาโก๋ (สนับสนุนผู้พิการให้มีงานทำ) 	 	พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม หน่วยงานราชการ

	ความสำคัญของประเด็น	หัวข้อในการรายงาน	UN SDGs	ขอบเขตผลกระทบ	
				ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร
 มิติ บรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจ	การบริหารจัดการ ความสัมพันธ์ลูกค้า (การสร้างประสบการณ์ ที่ดีกับลูกค้า)	- การสำรวจความพึงพอใจ ของลูกค้า		พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน คู่แข่ง
	การเพิ่มคุณภาพ ประสิทธิภาพต้นทุน & ความยืดหยุ่นในการ บริการขนส่ง	- การขนส่งที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม	 	พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานราชการ คู่แข่ง
	ความโปร่งใส การกำกับดูแล กิจการที่ดี การมีส่วนร่วมกับ ผู้มีส่วนได้เสีย	- การกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ - การแจ้งเบาะแส การกระทำผิด (Whistle Blowing)	 	พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานราชการ คู่แข่ง สังคม เจ้าหน้าที่
	การบริหารความเสี่ยงและ วิกฤติในห่วงโซ่อุปทานโลก	- วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดทำแผนงาน BCP - การกระจายฐานคู่ค้า - การจัดการความสัมพันธ์ กับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งใน ประเทศ และต่างประเทศ		พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง
	การสร้างภาพลักษณ์ & การจัดการชื่อเสียงขององค์กร	- จำนวนข้อร้องเรียน ด้านคุณภาพการขนส่งและ การให้บริการ - สื่อสารและประชาสัมพันธ์ทุก ช่องทาง		พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ
	การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล & เทคโนโลยีสมาร์ตโลจิสติกส์	- การนำเทคโนโลยี AI และ Automation มาใช้เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในกระบวนการ ทำงาน - มาตรการความปลอดภัย ทางไซเบอร์และการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล - การปรับปรุงกระบวนการ ทำงานสู่สังคมไร้กระดาษ (E-tax invoice / E-Receipt / E-Paperless)	 	พนักงาน	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานราชการ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจเพื่อทำให้ทราบถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียและกิจกรรมต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ ด้วยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจมีดังนี้



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ


การวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจาก (1) ความสำคัญ/บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า คือการพิจารณาการเป็นความสำคัญในกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่า หรือส่งผลกระทบต่อ การดำเนินกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่า มีผลต่อการตัดสินใจความสำเร็จ และเรื่องร้องเรียน (2) การได้รับผลกระทบจาก

การดำเนินธุรกิจ คือการพิจารณาการได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กรในแต่ละกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ส่งผลต่อการดำเนินชีวิต ทรัพย์สิน การทำงาน รวมถึงการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจากผลการวิเคราะห์พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียแบ่งออกเป็น 9 กลุ่ม โดยเรียงลำดับตามความสำคัญจากมากไปน้อย ได้แก่ 1) พนักงาน 2) พันธมิตรทางธุรกิจ 3) ลูกค้า 4) คู่แข่ง 5) หน่วยงานราชการ 6) สังคม 7) คู่ค้า 8) นักลงทุนและผู้ถือหุ้น และ 9) เจ้าหนี้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และการบริหารจัดการกระบวนการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ พิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้เกิดการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ความคาดหวัง และความกังวลของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงให้ทันต่อสถานการณ์และสภาวะทางธุรกิจ และมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตามตัวอย่างดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความคาดหวัง/ความกังวล	แนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในปี 2568
 1. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - สวัสดิการและผลตอบแทน ค่าจ้างที่ยุติธรรมและสอดคล้องกับผลงาน - โอกาสในการเลื่อนตำแหน่ง - โอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาทักษะใหม่ๆ - สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยสะอาดและถูกสุขอนามัย 	<ul style="list-style-type: none"> - การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ในระดับที่ดีแข่งขันกับตลาดแรงงานได้ - จัดอบรมพัฒนาพนักงานให้มีทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการทำงาน - สนับสนุนให้พนักงานศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น - จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> - มอบทุนการศึกษาให้พนักงาน - มอบรางวัลพนักงานทรงคุณค่า / พนักงานดีเด่น - จัดทำเส้นทางอาชีพ (Career Path) และวางแผนอบรมพัฒนาศักยภาพระยะสั้นระยะยาว - จัดให้มีหลักสูตรการอบรมต่างๆ - จัดกิจกรรม Let's Talk / Collaboration เพื่อสร้างโอกาสให้พนักงานได้พูดคุยและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการทำงานร่วมกัน - จัดประชุมบริษัท ปีละ 2 ครั้ง เพื่อสื่อสารให้พนักงานรับทราบแผนงานและผลการดำเนินงานประจำปี - สำรวจความพึงพอใจของพนักงาน - ตรวจสอบสุขภาพประจำปี - อบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐาน AEO
 2. พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงที่ได้ตกลงร่วมกัน - การสื่อสารที่ชัดเจนและตรงไปตรงมา - ความโปร่งใสในการดำเนินงาน - การได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม - โอกาสในการเติบโตร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงที่ได้ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด - สื่อสารกับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับความคืบหน้าของโครงการและปัญหาที่อาจเกิดขึ้น - ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท - ร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ - สร้างโอกาสในการเติบโตร่วมกันระหว่างทั้งสองฝ่าย 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำข้อตกลงในการให้บริการที่เป็นธรรมร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อความสัมพันธ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน - จัดให้มีการประเมินพันธมิตรทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมอบรางวัลแก่พันธมิตรทางธุรกิจที่ทำผลงานดี - จัดอบรมลูกค้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ - พัฒนากิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความคาดหวัง/ความกังวล	แนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในปี 2568
 3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่สมเหตุสมผลและคุ้มค่า - การรับประกันคุณภาพและบริการหลังการขายที่ดี - การเข้าถึงสินค้าและบริการได้ง่ายและสะดวก - การบริการลูกค้าที่รวดเร็วและเป็นมิตร - การแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ - การรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - แก้ไขปัญหาที่ลูกค้าพบเจอได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพผ่านพนักงานที่ดูแลลูกค้า - พัฒนาศักยภาพให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป - เก็บข้อมูลลูกค้าแต่ละกลุ่มเพื่อให้เข้าใจความแตกต่างของความต้องการ - เปิดช่องทางการติดต่อที่หลากหลาย เช่น โทรศัพท์ อีเมล แชนแนล โซเชียลมีเดีย 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดสัมมนาให้ความรู้กับลูกค้า - เข้าใจความต้องการของลูกค้าเพื่อออกแบบบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า - มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่หลากหลายทั้ง Online / Offline เช่น ทาง Social media, Facebook, website หรือผ่านพนักงาน เช่น ฝ่ายขาย ฝ่ายการตลาด - Sales Visit - มีการทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า เช่น โครงการ LEO RUN FOR CHILD หรือโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง โดยการชักชวนลูกค้าให้ไปร่วมทำกิจกรรมด้วยกัน - จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า
 4. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส - การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารของการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบตามกฎหมาย - ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - พบปะพูดคุย ประชุมกลุ่มสมาชิกต่างๆ - กิจกรรมทางการตลาด
 5. หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง - การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน - การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม - การให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด - กำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารความเสี่ยง และปฏิบัติตามข้อกำหนด - บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากร และบัญชี รวมทั้งประกาศต่างๆ ของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ - พบปะพูดคุย
 6. สังคม	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและยึดหลักจริยธรรมโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว - การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมรวมถึงรับฟังความคิดเห็นของชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจและสังคมอย่างโปร่งใส - จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม - จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำรายงาน 56-1 One Report เพื่อเปิดเผยข้อมูลจากการดำเนินธุรกิจ - ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนาด้านการศึกษา รวมถึงทุนการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ขาดแคลน และดำเนินกิจกรรมด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม - ร่วมกิจกรรมจิตอาสาในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความคาดหวัง/ความกังวล	แนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในปี 2568
 7. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การค้าที่เป็นธรรม และมีจรรยาบรรณทางธุรกิจปฏิบัติตามกฎหมายและเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส - มีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งและใช้บริการอย่างต่อเนื่อง - ยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท - สร้างความสัมพันธ์ที่ไว้วางใจกันและเปิดสื่อสารกัน - สร้างความร่วมมือทางธุรกิจและการเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชุมกับคู่ค้าตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและตามโอกาส - อีเมลสื่อสารตามวาระและโอกาส
 8. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลขและทิศทางการพัฒนาเพื่อเติบโตทางธุรกิจ - การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น - การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้ข้อมูลอย่างโปร่งใส - การจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> - แลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานทุกไตรมาส - จัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์บริษัท - เผยแพร่รายงานผลประกอบการโดยสม่ำเสมอ ครบถ้วนและทันเหตุการณ์ - ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามหลักจรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี - มุ่งสร้างผลตอบแทนต่อเนื่องระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรม Opportunity Day จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 4 ครั้ง - กิจกรรมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัท จำนวน 2 ครั้ง - การประชุมทางโทรศัพท์จากวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน จำนวน 1 ครั้ง - การแถลงข่าวประชาสัมพันธ์สื่อมวลชน Press release จำนวน 29 ฉบับ - Line @LEO INSIGHT ที่เป็นสื่อกลางในการติดต่อสื่อสาร ประชาสัมพันธ์และให้ผู้ถือหุ้นเข้ามาตรวจสอบสิทธิ์ต่างๆ ได้
 9. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - ความสามารถในการชำระหนี้ตามกำหนด - กระแสเงินสดของบริษัทมีเสถียรภาพ ไม่เกิดปัญหาการค้างชำระ - ความโปร่งใสของข้อมูลทางการเงิน - ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ - การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - การจัดการโอกาสและความเสี่ยงองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายตรงเวลา หากมีปัญหาแจ้งล่วงหน้าเสนอแผนชำระ - ลดปัญหาเอกสารค้าง - ปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระหนี้ของสัญญาเงินกู้ได้อย่างเคร่งครัด - ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด - ตอบข้อซักถาม/ให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อเมื่อมีข้อสงสัยได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> - การเผยแพร่ข้อมูลผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท - การประชุมระหว่างผู้บริหารของบริษัทกับเจ้าหนี้

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างรับผิดชอบ และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ไปพร้อมกับการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร โดยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

1. ดำเนินการและบริหารจัดการทรัพยากร พลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. กำหนดวัตถุประสงค์กลยุทธ์ แผนงาน และเป้าหมายในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยดำเนินการติดตาม ทบทวนการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในการพัฒนาสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำ
3. ส่งเสริม พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมการจัดซื้อ การบริการ การขนส่ง การบริหารจัดการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้กับลูกค้าเสมอ
4. สร้างการตระหนักรู้ให้กับพนักงานทุกคน เกี่ยวกับแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกในการร่วมบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกัน ทั้งในรูปของการลดปริมาณการใช้ การหมุนเวียนมาใช้ซ้ำ และสนับสนุนการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ
5. มีการเลือกใช้อุปกรณ์สำนักงาน และ/หรือพลังงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดการก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก

6. สนับสนุนให้ พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบาย มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มศักยภาพของการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
7. สนับสนุนโครงการที่ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน พันธมิตรและคู่ค้าทางธุรกิจ
8. พิจารณาลงทุนในธุรกิจหรือโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน รวมทั้งให้การสนับสนุนสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมฉบับเต็มได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.2.1 การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและ การบริหารจัดการขยะและของเสีย

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle)

- การนำทรัพยากรที่ยังใช้งานได้กลับมาใช้ใหม่ เช่น روندการนำกระดาษใช้ครบทั้งสองหน้าก่อนทิ้ง การใช้ซองเอกสารเวียนซ้ำ
- การประหยัดไฟฟ้า เช่น روندการให้ปิดเครื่องปรับอากาศ และคอมพิวเตอร์ ในเวลาพัก หรือช่วงที่ไม่อยู่ที่โต๊ะทำงานเป็นเวลานาน ตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศที่ 25 องศา ปิดไฟเมื่อไม่มีการใช้งาน เป็นต้น
- ในปี 2568 บริษัทฯ ใช้น้ำลดลงร้อยละ 7.64 เมื่อเทียบกับปี 2567 และใช้กระดาษลดลงร้อยละ 3.98 เมื่อเทียบกับปี 2567
- การลดอัตราใช้น้ำประปา روندการให้ปิดน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน
- การแยกขยะรีไซเคิลก่อนทิ้ง เช่น ประชาสัมพันธ์การแยกขยะอย่างถูกวิธีให้พนักงานทราบ กิจกรรมแยกขยะถูกที่ต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าให้กับขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลง ร้อยละ 3 ลดปริมาณการใช้น้ำลง ร้อยละ 3 ลดปริมาณการใช้กระดาษลง ร้อยละ 3 ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากการจัดกิจกรรมขององค์กร 10,000 kgCO₂eq 	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.17 ปริมาณการใช้น้ำลดลง ร้อยละ 7.64 ปริมาณการใช้กระดาษลดลง ร้อยละ 3.98 ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจากการจัดกิจกรรมขององค์กร 78,135.12 kgCO₂eq

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
การใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	308,815	432,798*	433,515
ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้า (บาท)	1,712,216.28	2,128,826.90*	2,038,069.68

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
การใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	4,432	5,381*	4,970
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำ (บาท)	64,868.47	78,983.92*	75,340.08

หมายเหตุ: *เนื่องจากปี 2567 มีการเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้า และน้ำเพิ่มขึ้น 2 สาขา

การบริหารจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ กำหนดให้ปี 2568 เป็นปีฐานในการบริหารจัดการของเสีย โดยกำหนดเพดานปริมาณขยะทั่วไปที่ส่งให้สำนักงานเขตจัดเก็บไม่เกิน 140 ลิตรต่อวัน อ้างอิงจากใบแจ้งค่าธรรมเนียมของสำนักงานเขต ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้ารักษาระดับดังกล่าวในปี 2569 และลดลงอย่างน้อยร้อยละ 3 ภายในปี 2570

ในส่วนขยะรีไซเคิล บริษัทฯ มีระบบการชั่งน้ำหนักและจำหน่ายผ่านผู้รับซื้อที่ได้รับอนุญาตอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดเป้าหมายเพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิลร้อยละ 5 ในปี 2569 และร้อยละ 10 ในปี 2570 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2568 เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

สำหรับการลดมลพิษจากการใช้ทรัพยากร บริษัทฯ สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษ A4 จาก 3,091 ริ่มในปี 2567 เหลือ 2,968 ริ่มในปี 2568 คิดเป็นการลดลงร้อยละ 3.98 โดยกำหนดให้ปี 2568 เป็นปีฐานในการตั้งเป้าลดการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าลดปริมาณการใช้กระดาษลงร้อยละ 5 ภายในปี 2569 และร้อยละ 10 ภายในปี 2570 ผ่านการส่งเสริมระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์และการจัดการเอกสารแบบ Paperless ภายในองค์กร

ตัวชี้วัด	2568 (ปีฐาน)	2569 (เป้าหมาย)	2570 (เป้าหมาย)
ขยะทั่วไป ส่งหน่วยงาน ท้องถิ่น	ไม่เกิน 140 ลิตร/วัน	ไม่เกิน 140 ลิตร/วัน	ไม่เกิน 135 ลิตร/วัน
ขยะรีไซเคิล	1,591.8 กก./ปี	เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 5% (≥ 1,671 กก./ปี)	เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 10% (≥ 1,751 กก./ปี)
การใช้ กระดาษ A4	2,968 ริ่ม/ปี (ลดลง 3.98%)	2,820 ริ่ม/ปี (ลดลง 5%)	2,671 ริ่ม/ปี (ลดลง 10%)

3.3.2.2 การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

กิจกรรม / โครงการ ในปี 2568	ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่ลดได้ (kgCO ₂ eq)
โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากดวงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)	33,482.00
เสิร์ฟรูปแบบประจำปี 2568 ที่ผลิตจากเนื้อผ้าวัสดุรีไซเคิล	3,364.08
LEO ร่วมบริจาคปฏิทินเก่า ให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปผลิตเป็นสื่อการสอนให้คนตาบอด	101.42
โครงการ Climate care platform เช่น การจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแบบ QR Code 2 แผ่นใส่ซอง การลดการใช้กระดาษในการจัดสัมมนาและการอบรมภายในของบริษัทฯ เป็นต้น	39,478.62
แยกขยะถูกต้อง	1,459.00
ระบบ e-Tax Invoice & e-Receipt (เดือนพฤศจิกายนถึงธันวาคม 2568)	250.00
รวมทุกกิจกรรมและโครงการ ปี 2568	78,135.12

ในปี 2568 บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีความเข้าใจ เรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตนให้คำนึงถึง ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยมีแนวทางดังนี้

1. การบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การพัฒนาการให้บริการขนส่งและการกระจายสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยใช้รถพลังงานไฟฟ้า ลดการใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดมลพิษหรือก่อให้เกิดขยะ มุ่งเน้นการลดมลพิษทางอากาศจากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
2. การอบรม Developing Extra-ordinary ESG Leaders เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทฯ ในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน โดยอ้างอิงบริบทการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และเชื่อมโยงกับเป้าหมายด้าน Green Logistics และโครงการ Jump+ ของบริษัทฯ ในอนาคต
3. การลงทุนโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากดวงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการทำธุรกิจ โดยติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์หรือ Solar rooftop บนหลังคาสำนักงาน 3 แห่ง ได้แก่

สำนักงานใหญ่, สาขาพระราม 3 (Leo House) และ สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 3 โดยสรุป ในปี 2568 สามารถผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์รวม 80,364 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 33,482 kgCO₂eq รวมถึงลดค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าอีกด้วย

4. เชื้อยูนิฟอร์มประจำปี 2568 ผลิตจากเนื้อผ้าที่ทำจากวัสดุรีไซเคิล (ขวดพลาสติกและกะลามะพร้าว) สามารถช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ได้ 3,364.08 kgCO₂eq โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดซื้อยูนิฟอร์มจากวัสดุรีไซเคิลอย่างต่อเนื่อง เป็นปีที่ 2 เพื่อสนับสนุนแนวทาง Green Procurement และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. LEO ร่วมบริจาคปฏิทินแก่ให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์/โรงพยาบาลจุฬาฯ นำไปใช้ประโยชน์ คือ สามารถนำปฏิทินเก่าไปผลิตเป็นสื่อการเรียนการสอน อักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา โดยสามารถช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ได้ 101.42 kgCO₂eq เทียบเท่าการดูดซับ CO₂/ปี ของต้นไม้จำนวน 11 ต้น



6. บริษัทฯ นำระบบ e-Tax Invoice & e-Receipt มาใช้แทนเอกสารกระดาษ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 เพื่อช่วยลดการใช้กระดาษ ลดของเสีย และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการจัดทำและจัดส่งเอกสาร โดยสามารถช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ได้ 250 kgCO₂eq เทียบเท่าการดูดซับ CO₂/ปี ของต้นไม้ จำนวน 26 ต้น อันเป็นการสนับสนุนการขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กรสีเขียว
7. กิจกรรม “แยกขยะถูกที่ ดีต่อใจ” ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการแยกขยะเพื่อนำไปรีไซเคิลอย่างเป็นระบบ ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,459 kgCO₂eq เทียบเท่ากับการลดการตัดต้นไม้ 305 ต้นต่อปี และสร้างมูลค่าจากวัสดุรีไซเคิลรวม 4,804 บาท

9. กิจกรรม “ขยะแลกไข่” ชวนพนักงานนำขยะรีไซเคิลมาแลกไข่ไก่หรือไข่ต้มสำเร็จรูป พร้อมสะสมแต้ม ESG Point เพื่อนำไปแลกของรางวัล เพิ่มแรงจูงใจในการลดขยะและส่งเสริมการรีไซเคิลอย่างสนุกสนาน



8. กิจกรรม “ESG Point ยิ่งช่วยโลก ยิ่งได้แต้ม” ด้วยการแชร์กิจกรรมรักษ์โลกในชีวิตประจำวัน ที่พนักงานทุกคนทำได้ เช่น ใช้แก้วน้ำส่วนตัวแทนการใช้แก้วพลาสติก เดินขึ้น-ลงบันไดแทนการใช้ลิฟท์ เพื่อสะสมแต้มแลกของรางวัล



ในปี 2568 บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของบริษัทจดทะเบียน (“Jump+”) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอยู่ระหว่างการจัดทำแผนงานการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก (GHG Inventory) เพื่อสนับสนุนการวางแผนการลดก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการดำเนินการเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ให้ครบถ้วนภายในปี 2569 และคาดว่าจะผ่านการทวนสอบตามมาตรฐานขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) ภายในปี 2570

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการคำนวณและเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ได้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Climate Care Platform เพื่อปรับปรุงพฤติกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เช่น การจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแบบ QR Code Sealer การลดการใช้กระดาษในการจัดสัมมนาและการอบรมภายในของบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ จากการเข้าร่วมโครงการ Climate Care Platform ตลอดทั้งปี 2568 บริษัทฯ สามารถช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ได้ 39,478.62 kgCO₂e เทียบเท่าการดูดซับ CO₂ ปีของต้นไม้ จำนวน 1,880 ต้น และบริษัทฯ ยังคงดำเนินการกิจกรรม Climate Care Platform อย่างต่อเนื่อง

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคม มุ่งสรรหาและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูง ควบคู่กับการพัฒนาทักษะ ความสามารถของพนักงานทุกระดับให้เพียงพอ มีศักยภาพพร้อมสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถรับมือต่อ

การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างทันท่วงที รวมถึงมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าของบริษัทฯ ไปพร้อมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการสนับสนุนในรูปแบบที่บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้

บริษัทฯ ยึดมั่นและเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายกฎระเบียบและข้อบังคับมาตรฐานทั้งระดับประเทศและระดับสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน จึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ (Direct Activity) รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)



นโยบายด้านหลักสิทธิมนุษยชนฉบับเต็มได้เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับสังคม โดยส่งเสริมการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างรอบด้าน มุ่งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคม มุ่งสรรหาและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูงควบคู่กับการพัฒนาทักษะ ความสามารถของพนักงานทุกระดับให้เพียงพอ มีศักยภาพพร้อมสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างทันท่วงที รวมถึงมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าของบริษัทฯ ไปพร้อมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของสังคมโดยรวม ยึดหลักการมีส่วนร่วมร่วมกับสังคม และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการสนับสนุนในรูปแบบที่บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายและมีผลการดำเนินงานในด้านมิติสังคม ดังนี้

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
<ul style="list-style-type: none"> ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 85 ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงาน ไม่น้อยกว่า 25 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90 	<ul style="list-style-type: none"> ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน อยู่ที่ ร้อยละ 83.74 ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงาน 40.04 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี ระดับความพึงพอใจของลูกค้า อยู่ที่ร้อยละ 93

3.4.2.1 การจ้างงานและการเลิกจ้างอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการเปิดเผยแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ้างงาน และการเลิกจ้างพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดให้ การจ้างงานเป็นไปตามความจำเป็นและความเหมาะสม ของงาน พิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และ คุณสมบัติที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน รวมถึงมีขั้นตอน การทดลองงาน การประเมินผล และการบรรจุเป็นพนักงาน อย่างชัดเจนและโปร่งใส

ในส่วนของการเลิกจ้าง บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการเลิกจ้างที่เป็นธรรม สอดคล้องกับกฎหมาย แรงงาน โดยมีการแจ้งล่วงหน้า การจ่ายค่าชดเชยและสิทธิ ประโยชน์ต่างๆ ตามระยะเวลาการทำงาน รวมถึงกำหนด เหตุและขั้นตอนการเลิกจ้างไว้อย่างชัดเจน เพื่อคุ้มครองสิทธิ ของพนักงานและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเลิกจ้าง

3.4.2.2 การจ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน

บริษัทฯ มีการเปิดเผยและกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยพิจารณาค่าจ้างและผลตอบแทนให้สอดคล้องกับ ลักษณะงาน ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงเป็นไปตามกฎหมาย แรงงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้มีการจ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา และค่าตอบแทนอื่นๆ ตามเงื่อนไขและอัตรา ที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการปรับค่าจ้างประจำปี การจ่ายโบนัส และสวัสดิการต่างๆ ตามผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจ รักษาความเป็นธรรม และส่งเสริม ความมั่นคงในการทำงานอันสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ในการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบ

ในปี 2568 นอกเหนือจากสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับ พนักงานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการ อื่นๆ เพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ทุนการศึกษาให้กับพนักงานและบุตรพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีโครงการทุนการศึกษาเพื่อสนับสนุน การพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่าง ต่อเนื่อง โดยให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายด้าน การศึกษาและการเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน รวมถึงจัดให้มีทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงาน เพื่อช่วยเหลือภาระค่าใช้จ่ายด้านค่าเล่าเรียน

ค่าอุปกรณ์การศึกษา และแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย ของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการมอบทุน การศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงาน อย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 16 ปี รวมทั้งสิ้นจำนวน 202 ทุน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษา ให้แก่บุตรของพนักงานจำนวน 18 ทุน และไม่มี พนักงานยื่นความประสงค์ขอรับทุนการศึกษา

- 2) บุคลากรนับเป็นทรัพยากรของบริษัทที่มีความสำคัญ อย่างยิ่งยวดในการผลักดันให้ธุรกิจก้าวไปข้างหน้า และรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจและเติบโต อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มี “รางวัลสำหรับพนักงาน ที่ทรงคุณค่า” โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2540 ถึงปัจจุบัน นับเป็นระยะเวลา 29 ปี เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจ ให้พนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลาตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มอบรางวัลสำหรับ พนักงานที่ทรงคุณค่า จำนวน 21 รางวัล อายุงาน 10 ปี จำนวน 15 คน อายุงาน 20 ปี 1 คน อายุงาน 25 ปี 3 คน และอายุงาน 30 ปี จำนวน 2 คน
- 3) การลาอบรมปฏิบัติศาสนกิจ พนักงานประจำ ทุกระดับจะได้รับสิทธิลาเพื่อเข้ารับการอบรมปฏิบัติ ศาสนกิจ 7 วันทำงานต่อปี โดยได้รับค่าจ้างตาม ปกติตลอดระยะเวลาที่ลา นอกจากนี้ พนักงานที่ ได้รับอนุมัติลาอบรมปฏิบัติศาสนกิจ สามารถเบิก ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในอัตราปีละ 1,000 บาท



- 4) กิจกรรม ทำบุญ สุขใจ ในเดือนเกิด เพื่อส่งเสริมความสุข ขวัญกำลังใจ และความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานที่เกิดในแต่ละเดือนร่วมกิจกรรมทำบุญและกิจกรรมเสริมสร้างความเป็นสิริมงคลร่วมกัน กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนถึงความใส่ใจของบริษัทฯ ต่อคุณภาพชีวิตที่ดี ความสุขในการทำงาน และการเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืนของพนักงานและองค์กร
- 5) นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเงินช่วยเหลือต่างๆ อาทิ งานมงคล งานแต่งงาน การคลอดบุตร งานอุปสมบท งานบำเพ็ญกุศลต่างๆ เป็นต้น

3.4.2.3 การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

ด้านการสรรหาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาพนักงานเข้ามาทำงาน โดยยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องโปร่งใส และดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุนุ้ฒิศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อเข้าสู่กระบวนการสัมภาษณ์ โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะได้มาซึ่ง พนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่

ทั้งนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเองและสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ รวมถึงบริษัทฯ กำหนดให้มีพนักงานพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานใหม่ ในรูปแบบ On the Job Training เพื่อคอยช่วยเหลือให้พนักงานใหม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยมีข้อผิดพลาดน้อยสุด และสามารถปฏิบัติงานได้ในเวลาอันสมควร อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการ staff get staff เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเข้าร่วมงานกับองค์กร

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรอย่างยั่งยืน โดยมีการวางแผนการอบรมประจำปีให้พนักงานในทุกระดับชั้น ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การเติบโตตามสายงาน โดยกำหนดให้พนักงานต้องได้รับการอบรมเฉลี่ย 25 ชั่วโมง/คน/ปี นอกจากนี้ เรายังได้ร่วมมือกับสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ ในการจัดหลักสูตรการปฏิบัติงานผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ระดับ 3 เพื่อยกระดับมาตรฐาน และเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้มีการรับรองมาตรฐานอาชีพและให้คุณวุฒิวิชาชีพแก่พนักงานที่ผ่านกระบวนการพัฒนาของบริษัทฯ อีกด้วย ในปี 2568 มีพนักงานที่ได้รับการประกาศนียบัตรจากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพในหลักสูตรดังกล่าวแล้ว จำนวน 37 คน และยังคงมีการจัดอบรมหลักสูตรดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ คักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ตารางแสดงโปรแกรมการอบรมและพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ

โปรแกรมการอบรมและพัฒนา	ระดับพนักงาน			
	พนักงาน	หัวหน้างาน	ผู้จัดการ	ผู้บริหาร
ปฐมนิเทศพนักงานใหม่				
เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจสินค้า/บริการ, วัฒนธรรมองค์กร และกฎระเบียบในการทำงาน	✓	✓	✓	✓
ระบบบริหารงานคุณภาพ				
เพื่อให้พนักงานเข้าใจระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ ของบริษัท	✓	✓	✓	✓
ความปลอดภัยในการทำงาน				
เพื่อให้พนักงานตระหนักและทำงานได้อย่างปลอดภัย	✓	✓	✓	✓
พัฒนากักขะตามสายงาน				
เพื่อให้พนักงานพัฒนากักขะ-การทำงานตามสายงานให้ทันต่อสถานการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	✓	✓	✓	

โปรแกรมการอบรมและพัฒนา	ระดับพนักงาน			
	พนักงาน	หัวหน้างาน	ผู้จัดการ	ผู้บริหาร
ความรู้ด้านธุรกิจโลจิสติกส์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และอัปเดตข้อมูลข่าวสารให้ทันสถานการณ์	✓	✓	✓	✓
พัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน		✓	✓	✓

2) ตารางแสดงรายละเอียดการฝึกอบรม และพัฒนานุคลากร ปี 2566-2568

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน	37.07	36.57	40.04
% การจัดฝึกอบรมตามแผน	100%	100%	73%

ภาพบรรยากาศการฝึกอบรม ในปี 2568 (บางส่วน)

ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะ
Wake Up Waste Partner

Developing Extra-ordinary
ESG Leaders

Data Driven and Digital
Transformation Mindset

ระบบขนส่งเส้นทางรถไฟ
ไทย จีน ยุโรป

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน
ระดับหัวหน้างาน

3) นอกจากการฝึกอบรมตามโปรแกรมการอบรมและพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ บริษัทฯ ได้ส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร อาทิ เช่น Net Zero CEO Leadership Program, AI Solution for Industry, Sales Enhancement Techniques, กิจกรรมส่งเสริมการบริหารจัดการโลจิสติกส์สีเขียวตามมาตรฐาน ISO 14064-1, หลักสูตรเจาะลึกการประเมินมูลค่า และหลักการของมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 2, TAS 38, TFRS 3 และ TAS 36 เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาหลากหลายหลักสูตร เพื่อเสริมสร้างมุมมองเชิงกลยุทธ์และสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนในระยะยาว

4) บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับบุคลากรทุกระดับในองค์กร ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้พื้นฐานด้านความยั่งยืนและปลูกฝังแนวคิด ESG (Environmental, Social and Governance) ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ผ่านระบบ e-Learning โดยกำหนดให้พนักงานต้องเรียนและสอบผ่านหลักสูตรภาคบังคับตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการเรียนรู้และสอบผ่านหลักสูตรดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 100 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการปลูกฝังแนวคิดความยั่งยืนและนำหลัก ESG ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม



5) ทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงาน นอกจากการฝึกอบรมที่จัดโดยบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงานขึ้นมา เพื่อเพิ่มศักยภาพ ทักษะและความรู้ในสายอาชีพให้พนักงานแล้ว และยังเป็นการสะท้อนถึงเจตจำนงขององค์กรในแง่ของการลดความเหลื่อมล้ำ โดยพนักงานทุกคนมีสิทธิยื่นความประสงค์ขอรับทุนทั้งการขอทุนการศึกษาต่อในระดับมัธยมศึกษาถึงปริญญาเอก หรือหลักสูตรระยะสั้นที่มีกำหนดเวลาอย่างน้อย 3 เดือนขึ้นไป บริษัทฯ มอบทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงานต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 16 ปี รวมทั้งสิ้นจำนวน 17 ทุน

3.4.2.4 สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานมีความตื่นตัวในเรื่องความปลอดภัยและสภาวะแวดล้อม และจัดเตรียมอุปกรณ์ที่เหมาะสมและจำเป็นสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ อาทิ

- อบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงาน”
- อบรมหลักสูตร “การดับเพลิงเบื้องต้น และการใช้อุปกรณ์ไฟ” ประจำปี
- ตรวจสอบระบบดับเพลิง ประจำปี
- อบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน

ในปี 2568 มีพนักงานจำนวน 2 รายที่เกิดอุบัติเหตุบาดเจ็บภายในออฟฟิศ โดยสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุเกิดจากการใช้อุปกรณ์ช่วยในการทำงานและพฤติกรรมส่วนบุคคลที่ขาดความระมัดระวังระหว่างการปฏิบัติงาน ส่งผลให้พนักงานได้รับบาดเจ็บเล็กน้อยและต้องหยุดงานชั่วคราว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตาม ดูแล และทบทวนแนวทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุในลักษณะเดียวกันในอนาคต

3.4.2.5 คณะกรรมการสวัสดิการ และกระบวนการให้พนักงานเสนอเกี่ยวกับสวัสดิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยได้จัดให้มี คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อทำหน้าที่เป็นกลไกในการมีส่วนร่วมระหว่างผู้บริหารและพนักงานในการร่วมพิจารณา เสนอแนะ และติดตามการจัดสวัสดิการภายในองค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน

คณะกรรมการสวัสดิการมีบทบาทสำคัญในการเป็นช่องทางการสื่อสาร รับฟังความคิดเห็น และสะท้อนข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสวัสดิการและสภาพการทำงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารในการพัฒนาหรือปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่พนักงานและองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสวัสดิการไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งสนับสนุนให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระ

3.4.2.6 การเคารพลิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การเคารพลิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านหลักสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างรับผิดชอบและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสากล บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ซึ่งมุ่งเน้นการพิจารณาความเสี่ยงผลกระทบ และแนวทางป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ โดยอยู่ระหว่างการศึกษาและดำเนินงานในการนำกระบวนการดังกล่าวมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและบริบทขององค์กร

ในระหว่างนี้บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติภายในเพื่อสนับสนุนการเคารพลิทธิมนุษยชน อาทิ การกำหนดหลักการไม่ละเมิดสิทธิในกระบวนการทำงาน การจัดให้มีช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาดำเนินการแก้ไขและเยียวยาอย่างเหมาะสมเพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ในอนาคต ผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน ปี 2568

1. จำนวนการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ และไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลการกระทำที่ต้องห้ามหรือละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. จ้างงานคนพิการจำนวนทั้งสิ้น 3 คน (เพศหญิง 2 คน เพศชาย 1 คน) และจ่ายอัตราจ้าง รวมทั้งสิ้น 382,320.- บาท ครอบคลุมตามที่กฎหมายกำหนด
3. รับสมัครงานโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อเพศสภาพ รวมถึงเปิดกว้างในการรับพนักงานที่มีความหลากหลายทางเพศ (LGBTQ+) โดยไม่แบ่งแยกหรือกีดกัน
4. การให้ความเคารพความแตกต่างและความเสมอภาคในเรื่องของ เชื้อชาติ ภาษา วัฒนธรรม การศึกษา เพศสภาพ และความพิการ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานข้ามชาติ และการละเมิดสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคล

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้

1. เคารพลิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรมสัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดีโดยได้มีการจัดการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

3.4.2.7 การมีส่วนร่วมและพัฒนาลับคมและชุมชน การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาก่อนวัยเรียน โดยจัดหาทุนสำหรับการซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา ภายใต้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนต่อสังคมรอบข้าง รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นกรรมการของชุมชน มีหน้าที่ช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชน เช่น การให้ใช้สถานที่ของบริษัทฯ ในการจัดประชุมกรรมการหมู่บ้าน การช่วยเหลือชุมชนในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น ติดตั้งเครื่องสูบน้ำเมื่อเกิดเหตุการณ์น้ำท่วม

• โครงการผลิตบัณฑิตปริญญาตรี สาขาวิชาการจัดการ ซัพพลายเชนธุรกิจ แขนงวิชาธุรกิจพาณิชยนาวิ



บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในสายงานธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งในปัจจุบัน พนักงานที่มีความรู้ทางด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนในธุรกิจนี้ยังไม่มีเพียงพอต่อความต้องการ บริษัทฯ จึงได้ร่วมสนับสนุนโครงการพัฒนาบุคลากรในระดับปริญญาตรี สาขาโลจิสติกส์ด้านธุรกิจพาณิชยนาวิ ที่สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) และมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ได้ร่วมกันจัดขึ้น เพื่อพัฒนาและผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในงานด้านการบริหารจัดการทางด้านธุรกิจโลจิสติกส์และพาณิชยนาวิได้ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มอบทุนสนับสนุนให้กับนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ในโครงการจำนวน 8 คน และในระยะเวลาของการศึกษา นักศึกษาที่ได้รับทุนสามารถมาฝึกงานกับทางบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ในการทำงานทางด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์อีกด้วย ปัจจุบัน นักศึกษาทุนรุ่นที่ 1 ที่อยู่ในโครงการจำนวน 8 คน สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาดังกล่าวแล้ว และได้รับการบรรจุเข้าเป็นพนักงานประจำของ LEO เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความยั่งยืนในมิติของสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีโครงการส่งเสริมและสนับสนุนเยาวชนที่เรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการต่อยอดด้านการศึกษาในโครงการ “ผลิตบัณฑิตปริญญาตรี สาขาวิชาการจัดการซัพพลายเชนธุรกิจ แขนงวิชาธุรกิจพาณิชยนาวิ” ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มอบทุนการศึกษา ให้กับนักศึกษาทุนรุ่นที่ 2 จำนวน 7 คน แบ่งเป็นรุ่นย่อย 2.1 จำนวน 4 คน และรุ่นย่อย 2.2 จำนวน 3 คน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงดำเนิน โครงการ “ผลิตบัณฑิตปริญญาตรี สาขาวิชาการจัดการซัพพลายเชนธุรกิจ แขนงวิชาธุรกิจพาณิชยนาวิ” ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาอย่างต่อเนื่อง สำหรับนักศึกษาทุน รุ่นย่อย 2.1 จำนวน 4 คน ได้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และบริษัทฯ ได้บรรจุเข้าทำงานเป็นพนักงาน ในปี 2568 ครบทั้ง 4 คน ขณะที่นักศึกษาทุน รุ่นย่อย 2.2 มีนักศึกษาจำนวน 1 คนคืนทุนการศึกษา เนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ และคาดว่าจะสำเร็จการศึกษาในปี 2569 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงติดตามและสนับสนุนการดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนให้มีคุณภาพ พร้อมสร้างโอกาสทางการศึกษาและอาชีพอย่างยั่งยืนในระยะยาว

• โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง



ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2022 สาขา Social Empowerment จาก Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ดำเนินงานด้านการสนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคเอเชีย จากการดำเนินโครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” และกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยการรับรางวัลครั้งนี้ถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจ และความสำเร็จของบริษัทที่มีความมุ่งมั่นในการช่วยเหลือชุมชน และพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กๆ ที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารและด้อยโอกาสทางการศึกษา ให้มีห้องเรียนและอุปกรณ์ที่จะมาช่วยส่งเสริมพัฒนาทักษะการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น

“โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง” เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้น้อมนำพระบรมราโชบายของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชการที่ 9 ที่ทรงให้ความสำคัญในเรื่องให้การศึกษาแก่เยาวชนของชาติ เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้าของประเทศ กอปรกับปณิธานของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นตอบแทนทำความดีคืนสู่สังคม ทางบริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง “โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ขึ้นมาเพื่อช่วยเหลือเด็กนักเรียนที่อยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัดให้มีโรงเรียนที่มีความพร้อมและมีอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนที่ส่งเสริมและพัฒนาทักษะในด้านการศึกษาให้ดีขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือโรงเรียนและนักเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารมาตั้งแต่ปี 2556 ดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว 6 โครงการ นักเรียนกว่า 400 คน ใน 6 โรงเรียน ได้มีอาคารเรียนใหม่ที่สมบูรณ์ มีสนามเด็กเล่นใหม่ มีคอมพิวเตอร์ รวมถึงอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีทักษะในด้านต่างๆ มากขึ้น

LEO ได้ตั้งปณิธานเอาไว้ว่าจะทำโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องในหลายๆ 2 ปี และในปี 2567 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องโครงการที่ 6 เพื่อช่วยเหลือศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาวไทยภูเขา แม่ฟ้าหลวง "บ้านทิพย์" ต.ชะเนอ อ.แม่ระมาด จ.ตาก ที่เป็นโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารและอยู่เขตชายแดนไทย-เมียนมาร์ ทางบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจของ LEO ได้เข้ามามีส่วนร่วมอยู่เสมอ โดยให้สมทบทุนจากการใช้บริการกับทางบริษัทฯ ทั้งการขนส่งสินค้าทางเรือและทางอากาศ โดยในทุกๆ Shipment จะร่วมสมทบทุนกับโครงการ Shipment ละ 1 USD และเมื่อสิ้นสุดโครงการ บริษัทฯ ได้เชิญชวนลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเดินทางไปทำกิจกรรมซ่อมแซมบูรณะอาคารเรียนและปรับปรุงสภาพแวดล้อมของโรงเรียนร่วมกับบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 18-19 มกราคม 2568 เพื่อเสริมสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นผู้ให้คืนสู่สังคมร่วมกัน นอกจากการมอบอาคารเรียนหลังใหม่ให้แก่ศูนย์การเรียนรู้ แล้ว บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนทุนการศึกษา ทุนอาหารกลางวัน หนังสือและสื่อการเรียนการสอน สนามเด็กเล่น โต๊ะเก้าอี้ ชุดนักเรียน รองเท้า ตลอดจนเครื่องครัวและอุปกรณ์ที่จำเป็นอื่นๆ เพื่อยกระดับสภาพแวดล้อมทางการเรียนรู้ และส่งเสริมให้เด็กๆ ได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเหมาะสม มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและมีกำลังใจในการเรียนรู้อย่างยั่งยืน

- **โครงการ Document Center (Key Operator) ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและมูลนิธิมหาไถ่ (พทยา)**
บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและมูลนิธิมหาไถ่ (พทยา) ร่วมกันจัดทำโครงการ Document Center (Key Operator) โดยให้ผู้พิการในมูลนิธิฯ ทำงานในส่วนของการคัดย้อมูลซึ่งสามารถช่วยลดขั้นตอนการทำงานของแผนกปฏิบัติการและยังสามารถต่อยอดไปถึงการเป็นศูนย์กลางข้อมูล (Document Center) ในอนาคตได้ โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากการเข้าร่วมเป็น 1 ในบริษัทเอกชนชั้นนำจาก 200 องค์กร ที่ร่วมโครงการ **"สานพลังสู่มิติใหม่ สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา"** เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำให้คนพิการที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลในชนบทได้มีโอกาสได้ทำงานและสร้างประโยชน์ให้สังคม

- **การเข้าร่วมโปรแกรม Refreshing SE for Growth ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**



ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโปรแกรม Refreshing SE for Growth ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการขยายธุรกิจให้กับผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE) ให้ดำเนินธุรกิจอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วมในการดูแลและแก้ไขปัญหาสังคมครอบคลุมมิติต่างๆ ได้แก่ ด้านพัฒนาชุมชนและการเกษตร ด้านสุขภาพ ด้านผู้เปราะบาง และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมควบคู่กันได้อย่างยั่งยืน โดยทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน ได้แก่ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) บริษัท PwC ประเทศไทย สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม (สวส.) บริษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมเป็น "โค้ชจิตอาสา" ให้แก่ บริษัทฯ ตั้งต้นดี เพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจเพื่อสังคมที่รับผู้ก้าวพลาด (ผู้พ้นโทษ ผู้รับการพักโทษ และผู้ถูกคุมประพฤติ) มาอบรมฝึกวิชาชีพ จัดหานายจ้าง และแหล่งเงินทุนในการเริ่มต้นธุรกิจ ตลอดระยะเวลา 4 เดือน ในช่วงเดือนสิงหาคม – พฤศจิกายน 2568 ผู้บริหารได้ให้แนวทางให้คำปรึกษาข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะแบบเจาะลึก โดยมุ่งเน้นให้เกิดผลสำเร็จแก่ บริษัทฯ ตั้งต้นดี เพื่อสังคม จำกัด ได้แก่ มีการวางระบบมาตรฐานการทำงาน มีการวางกลยุทธ์และทิศทางการทำธุรกิจให้มีความสามารถในการทำกำไร การจัดลำดับความสำคัญของงาน สร้างความผูกพันในระดับพนักงานและมีระบบจัดเก็บข้อมูลลูกค้าเพื่อบริหารความสัมพันธ์การพัฒนากระบวนการที่สามารถลดต้นทุนและส่งเสริมโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับ บริษัทฯ ตั้งต้นดี เพื่อสังคม จำกัด มากที่สุด รวมถึงคำแนะนำด้านการตลาดในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลการดำเนินงาน	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ธุรกิจ SE ตาม SDGs Goal
บริษัท ตั้งต้นดี เพื่อสังคม จำกัด			
ให้คำปรึกษา ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะใน การดำเนินธุรกิจเชิงลึก	ผู้บริหาร บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมเป็นโค้ช จัดอาสาเป็นระยะเวลา 4 เดือน (สิงหาคม – พฤศจิกายน 2568) ประกอบด้วย การโค้ชซึ่งแบบตัวต่อตัว จำนวน 7 ครั้ง และเข้าร่วมรับฟัง การนำเสนอความก้าวหน้าในการ ดำเนินธุรกิจของ SE จำนวน 3 ครั้ง ทั้งที่สำนักงาน ตลท. และทางออนไลน์ นอกจากนี้ยังไปเยี่ยมชมกิจการทั้ง โรงอาหารตั้งต้นดีสาขาสถาบันเพื่อ การยุติธรรมแห่งประเทศไทย และ สาขาที่ กำลังจะขยายเปิดใหม่ ได้แก่ สาขาศูนย์ ราชการฯ แจ้งวัฒนะ โซนซี จำนวน 2 ครั้ง นอกจากนี้ยังเชื่อมการต่อยอด ทางธุรกิจกับร้านราดหน้าหลังห้อย เกียนหลาอีกด้วย	มีการวางแผนโครงสร้างต้นทุนธุรกิจ วิเคราะห์ความคุ้มค่า และตั้งเป้าหมาย รายได้ที่ชัดเจน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> มีการจัดทำคู่มือการทำงาน และหลักปฏิบัติของพนักงาน หรือ Standard Operating Procedure จัดลำดับความสำคัญของงาน ตามผลกำไรที่ได้รับ สร้างความผูกพันในระดับพนักงาน (Employee Engagement) สร้างระบบฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อบริหารความสัมพันธ์ (CRM) จัดทำแผนธุรกิจ แผนการบริหาร แผนการตลาด ของสาขาใหม่ ที่กำลังจะขยาย ได้แก่ สาขา ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ โซนซี 	 เป้าหมายที่ 1 : หมดความยากจน  เป้าหมายที่ 16 : ส่งเสริมสังคม ที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการ พัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึง ความยุติธรรมและสร้างสถาบัน ที่มีประสิทธิภาพลึบผิชอบและ ครอบคลุมในทุกระดับ  เป้าหมายที่ 17 : เสริมความเข้ม แข็งให้แก่งlobalการค้าดำเนินงานและ พันฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือ ระดับโลกสำหรับการพัฒนา ที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- โครงการบริจาคปฏิทิน : บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “ปฏิทินเก่าเพื่อการศึกษา” โดยจัดกิจกรรมบริจาค ปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า ที่ได้จากการร่วมบริจาคของ เพื่อนๆ พนักงานในบริษัทฯ เพื่อนำไปมอบให้ กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด อ. ปากเกร็ด จ. นนทบุรี ภายใต้มูลนิธิช่วยคนตาบอด แห่งประเทศไทย เพื่อผลิตสื่ออักษรเบรลล์ และเป็น สื่อการสอนสำหรับผู้พิการทางสายตา
- กิจกรรมทำบุญผ้าป่าและกุฐินประจำปี : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการทำบุญบำรุง พระพุทธศาสนาและส่งเสริมคุณค่าทางสังคม โดยได้จัดกิจกรรมทำบุญผ้าป่าและกุฐินเป็นประจำ อย่างต่อเนื่องทุกปี เปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมกันทำบุญและ แสดงพลังจิตอาสา กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนถึง ความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจควบคู่ กับการตอบแทนสังคม และการส่งเสริมคุณค่าทาง วัฒนธรรมและจริยธรรมอย่างยั่งยืน

- โครงการบริจาคเงินสนับสนุนจำนวน 100,000 บาท ที่ผู้บริหารและพนักงาน ได้ร่วมแรงร่วมใจกัน ส่งต่อน้ำใจให้กับคนไทยที่ต้องการความช่วยเหลือ ผ่านทางสภาอากาศไทย เพื่อเป็นตัวแทนใน การส่งมอบให้กับพี่น้องช่วยเหลือทหารผู้กล้า และ ผู้ประสบภัยที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ชายแดน
- โครงการสนับสนุนการบริจาคสิ่งของและจัดหา ยานพาหนะให้แก่สภาอากาศไทย เพื่อจัดส่งเครื่อง อุปโภค-บริโภค เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยจาก การสู้รบชายแดนไทย-กัมพูชา ในเขตพื้นที่จังหวัด สุรินทร์ และจังหวัดอุบลราชธานี โดยใช้รถบรรทุก ขนาด 10 ล้อ จำนวน 2 คัน
- โครงการบริจาคสิ่งของจำเป็นและสนับสนุน ยานพาหนะในการขนส่งสิ่งของบริจาคให้แก่ กองทัพเรือ เพื่อใช้ในการช่วยเหลือและบรรเทา ความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่ภาคใต้
- การจัดทำของที่ระลึกเพื่อมอบให้แก่ตัวแทนธุรกิจ (Agent) โดยจัดซื้อจากวิสาหกิจชุมชนขอนแก่น จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชนและ ส่งเสริมการสร้างรายได้ที่ยั่งยืนในท้องถิ่น

- ดำเนินการจัดซื้อของขวัญปีใหม่จาก NSP INNO STORE มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งเป็นแหล่งรวมผลิตภัณฑ์ฝีมือคนไทยกว่า 100 รายการ ครอบคลุมหมวดอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและมาตรฐานของสินค้า การดำเนินการดังกล่าวสะท้อนถึงการสนับสนุนเศรษฐกิจฐานราก และมีส่วนช่วยสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร ผู้ประกอบการ SMEs และ Startup คนไทย ซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ อันนำไปสู่การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
2. บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
3. บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสินค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐานที่จะได้รับจากบริการของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์หรือทางเว็บไซต์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

5. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
6. บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

การให้บริการที่ปลอดภัย

• การให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (LEO Self Storage)

LEO Self Storage เปิดดำเนินการครั้งแรกในปี 2560 โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการห้องเก็บของส่วนตัวให้เช่า มาตรฐานสากล ที่ลูกค้าสามารถเข้ามาใช้บริการได้อย่างมั่นใจทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง ยึดหลัก “สะอาด ปลอดภัย” จึงให้ความสำคัญตั้งแต่การศึกษารูปแบบการให้บริการในต่างประเทศ การเลือกใช้วัสดุและอุปกรณ์ รวมทั้ง software ที่ได้มาตรฐานระดับโลกของธุรกิจ self storage การเลือกสถานที่ การออกแบบพื้นที่ โดยคำนึงถึงการใช้งานของลูกค้า และการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นสำคัญ บริษัทฯ มีแนวทางในการพัฒนาแต่ละสาขาดังนี้

สะดวก

- ทำเลที่ตั้งติดถนนหลัก สะดวก และปลอดภัย ในการเข้า-ออก แม้ลูกค้าจะเข้ามาพื้นที่ในเวลาใดก็ตาม
- มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้งาน เช่น รถเข็น ลิฟต์ขนของ บันได
- ออกแบบพื้นที่ให้มี docking bay ทุกสาขา เพื่ออำนวยความสะดวกในการจอดรถเทียบเพื่อขนของได้อย่างง่าย
- มีเจ้าหน้าที่ประจำสาขาให้คำปรึกษา และอำนวยความสะดวก จันท์ - สุราษฎร์

สะอาด

- พื้นที่เก็บของเป็นระบบปิด มีการออกแบบพื้นที่ให้ลดความเสี่ยงจากสัตว์ต่างๆ ที่อาจเล็ดลอดเข้ามาได้
- มีพนักงานทำความสะอาดทั้งพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่เก็บของ จันท์-เสาร
- บริการทำความสะอาดภายในห้องเก็บของให้ลูกค้าฟรี เดือนละครั้ง
- มีการฉีดป้องกันปลวก
- ไม่อนุญาตให้นำอาหารและเครื่องดื่มเข้ามาในพื้นที่เก็บของ

ปลอดภัย

- CCTV ครอบคลุมพื้นที่ทั้งภายใน และภายนอกอาคาร
- เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง

- Fire alarm และประตูหนีไฟ
- การออกแบบทางเข้าออกเป็นประตูกระจกอัตโนมัติเพื่อสามารถมองเห็นภายในได้
- ระบบเข้า-ออก พื้นที่เก็บของเป็นแบบรหัสส่วนตัวสามารถไปยังห้องเก็บของ
- ประกันวินาศภัย

การันตีด้วยรางวัล Independent Store of The Year Thailand จากสมาคม Self Storage Association Asia (SSAA) ปี 2567

• ศูนย์บริการโลจิสติกส์แบบควบคุมอุณหภูมิ (LEO Coldbotic)

LEO Coldbotic ได้นำเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ ได้แก่ ระบบหุ่นยนต์ (Robot), ระบบจัดเก็บและเรียกคืนสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) และระบบเคลื่อนย้ายสินค้าแบบ 4 Way Shuttle มาใช้ในการบริหารจัดการคลังสินค้า เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และนวัตกรรมบริการให้บริการขององค์กร โดยมีจุดเด่นสำคัญดังนี้

- การใช้พื้นที่คลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ : รองรับการจัดเก็บสินค้าในแนวสูง และใช้ระบบ 4 Way Shuttle ทำให้สามารถใช้พื้นที่จัดเก็บได้สูงสุดถึงร้อยละ 96 เมื่อเทียบกับคลังสินค้าทั่วไปที่มีประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ประมาณร้อยละ 60
- การประหยัดพลังงาน : ระบบจัดเก็บที่มีการควบคุมพื้นที่อย่างเป็นระบบ ช่วยลดภาระการทำงานของระบบปรับอากาศและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษ : ใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าในการขนย้ายสินค้าน้อยลง 100 ลดการใช้พลังงานจากดีเซล ลดควันไอเสีย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและพนักงาน
- ความสะอาดและสุขอนามัย : ลดฝุ่น ควัน และการสัมผัสสินค้าจากบุคคลโดยตรง เหมาะสำหรับสินค้าที่ต้องการมาตรฐานด้านสุขอนามัยสูง เช่น เครื่องดื่มและสินค้าอุปโภคบริโภค
- ความปลอดภัยของพนักงาน : ลดภาระการยกของหนัก ลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ และปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น
- ความรวดเร็วและความแม่นยำ : ระบบอัตโนมัติช่วยลดความผิดพลาดในการจัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้า เพิ่มความถูกต้องของข้อมูลสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน : ระบบ 4 Way Shuttle สามารถเคลื่อนที่ได้หลายทิศทางในพื้นที่จำกัด ช่วยเพิ่มความปลอดภัยและความยืดหยุ่นในการจัดการคลังสินค้า
- เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า : สะท้อนถึงความทันสมัย มาตรฐานการให้บริการระดับสูง และความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาคุณภาพและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

การเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและการคุ้มครองข้อมูลของลูกค้าในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะลูกค้าซึ่งเป็นองค์กรธุรกิจที่บริษัทฯ ติดต่อกับให้บริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูลลูกค้าผ่านระบบสารสนเทศที่มีมาตรการด้านความปลอดภัย เช่น โปรแกรม FWD และ Salesforce ซึ่งมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ใช้งานอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต ลดความเสี่ยงด้าน Cyber Security และสร้างความเชื่อมั่นว่าข้อมูลของลูกค้าจะได้รับการดูแลอย่างปลอดภัยและเป็นความลับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลความลับของลูกค้า และดำเนินการตามหลักการของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติภายในเพื่อดูแลรักษาข้อมูลดังกล่าวให้เป็นไปอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนของลูกค้าผ่านเว็บไซต์ อีเมล เฟซบุ๊ก และ Line Official Account (@leogloballogistics) เพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อและแจ้งข้อร้องเรียน

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

นอกเหนือจากการบริหารจัดการข้อมูลลูกค้าด้วยระบบสารสนเทศที่มีมาตรการด้านความปลอดภัยที่เหมาะสมแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธรรมาภิบาลด้านข้อมูล (Data Governance) และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ที่ชัดเจน ครอบคลุมกระบวนการจัดเก็บ การใช้ การเปิดเผย และการทำลายข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการข้อมูลด้วย

ความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และคำนึงถึงสิทธิของเจ้าของข้อมูล เป็นสำคัญ พร้อมทั้งมีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนา นโยบายและกระบวนการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย เทคโนโลยี และ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อันเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจภายใต้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

ควบคู่กันนี้ บริษัทฯ มุ่งพัฒนาความพึงพอใจและเพิ่ม ประสิทธิภาพของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญ กับการยกระดับคุณภาพการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบ ครบวงจร ผ่านการพัฒนากระบวนการทำงานและการนำ ระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer relationship management : CRM) มาใช้ในการรวบรวม วิเคราะห์ และ ติดตามข้อมูลลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และตรงจุด มากยิ่งขึ้น รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ากลุ่มหลัก (Key Accounts) และการพัฒนาแนวทางสร้างความผูกพันกับ ลูกค้าในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ ของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาใช้ในการ ปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ กระบวนการดำเนินงาน และการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมาย เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการ เสริมสร้างความเชื่อมั่น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการสื่อสารและการดำเนินงาน อย่างโปร่งใสและเป็นธรรมต่อลูกค้า โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้า สามารถให้ข้อเสนอแนะ สอบถาม หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการ ให้บริการและการคุ้มครองข้อมูลผ่านช่องทางที่เหมาะสม บริษัทฯ นำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังกล่าวมาวิเคราะห์ และปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับ มาตรฐานการให้บริการ เสริมสร้างความเชื่อมั่น และพัฒนา ความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

สำหรับปี 2568 ทางบริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจาก การใช้บริการจากลูกค้าโดยรวมจากลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 93 โดยปัจจัยหลักที่ลูกค้าเลือกใช้บริการกับบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) คือปัจจัยด้านบุคลากรของบริษัท

มีความรู้ความสามารถและติดตามงานที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลัก อันดับหนึ่งที่ถูกค่าให้ความสำคัญมาเป็นอันดับหนึ่ง มานาน กว่า 20 ปี

ในปี 2567-2568 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้าน Corporate Social Responsibilities (CSR) “โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง ปี 6” เป็นกิจกรรมระดมทุนเพื่อซ่อมแซมอาคารเรียนและ ส่งมอบอาคารเรียนหลังใหม่ พร้อมอุปกรณ์การศึกษา ให้กับคุณครูและนักเรียนศูนย์การเรียนรู้ชุมชนชาวไทยภูเขา แม่ฟ้าหลวง “บ้านต๊อม” ต. ชะเน้อ อ. แม่ระมาด จ. ตาก โดยในกิจกรรมครั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ชักชวนลูกค้าที่ต้องการ ร่วมเป็นอาสาสมัคร เดินทางไปซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับ โรงเรียน พร้อมกับคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ร่วมกัน ซึ่งมีลูกค้าหลายบริษัทตอบรับกลับมาว่ายินดีที่จะ เดินทางไปทำกิจกรรมในครั้งนี้ เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มี ประโยชน์และได้ความรู้สึกร่วมกันของการเป็นผู้ให้และการแบ่งปัน ให้กับผู้ที่ขาดแคลนกว่า รวมถึงเป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่สามารถ เสริมสร้างและกระชับความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี เนื่องจากในระหว่างทำกิจกรรม ต้องมี การช่วยเหลือกันและทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม และในบางครั้ง ต้องเดินทางไปยังถิ่นทุรกันดาร ซึ่งลูกค้าอาจไม่ได้รับ ความสะดวกสบายเท่าที่ควร แต่ทางบริษัทฯ ก็ให้การดูแลและ เอาใจใส่ลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ จึงทำให้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ในทุกๆ โครงการ ได้รับการตอบรับที่ดีและได้รับการสนับสนุนมาจากลูกค้า อย่างเต็มที่เสมอมา โดยสามารถดูรายละเอียดของโครงการ วิทยาลัยนี้เพื่อน้องได้ในหัวข้อ “การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม”

นอกจากนี้ โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง ยังสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่ง LEO เป็นบริษัท ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสูง ลูกค้าของเราจำนวนมาก รักและสนับสนุนโครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง เนื่องจากเรา เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศเพียงรายเดียว ในประเทศไทยที่มีโครงการในลักษณะนี้และเป็นโครงการ CSR ระยะยาว ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการตอบรับและการสนับสนุน จากลูกค้า คู่ค้า สายเดินเรือและผู้สนับสนุน (Co-sponsor) หลายๆ บริษัทด้วยดีเสมอมา โดยวัดได้จากผลการสำรวจ ความพึงพอใจของการจัดกิจกรรมที่มากกว่า 90% และจำนวน ลูกค้าและพันธมิตรใหม่ที่เพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี รวมถึงเรามียอด การใช้บริการจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นอย่างน้อย 10% ในทุกๆ โครงการ แสดงให้เห็นว่าโครงการที่เราจัดทำนี้ มีประโยชน์ สำหรับสังคมและส่วนรวมอย่างแท้จริง

3.4.2.8 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึงความสำคัญของเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม ในการขับเคลื่อนประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในปี 2568 จึงนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Robotic Process Automation: RPA) มาพัฒนาและประยุกต์ใช้อย่างจริงจัง เพื่อแก้ไขปัญหาการทำงานที่ซ้ำซ้อน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถประหยัดต้นทุน เพิ่มความถูกต้องแม่นยำ เพิ่มประสิทธิภาพที่ดีให้กับลูกค้า และยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานไปพร้อมกัน

การนำเทคโนโลยี AI และ RPA มาปรับใช้ในกระบวนการทำงานหลักขององค์กร ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

1. การเปลี่ยนงานซ้ำซ้อนให้เป็นระบบอัตโนมัติ

- งานด้านบัญชีและการเงิน: RPA ถูกนำมาใช้ในการจัดการข้อมูลใบแจ้งหนี้ (Invoice) ซึ่งเป็นกระบวนการที่มีรูปแบบชัดเจน การทำให้เป็นอัตโนมัติช่วยเพิ่มความรวดเร็วและความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน และลดความเสี่ยงของการเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
- ระบบ Tracking สถานะการขนส่ง: บริษัทฯ นำเทคโนโลยี RPA มาใช้ เพื่อทำหน้าที่ค้นหาและบันทึกข้อมูลสถานะการขนส่ง ซึ่งเดิมเป็นงานที่พนักงานต้องทำด้วยตนเองซ้ำๆ และใช้เวลานาน การทำเช่นนี้ช่วยลดภาระงานของพนักงาน และทำให้ข้อมูลสถานะสินค้าพร้อมใช้งานแบบเรียลไทม์ ลดความผิดพลาด และเพิ่มความโปร่งใสในการให้บริการลูกค้า

การลดงานซ้ำซ้อนและลดความผิดพลาดด้วย RPA ทำให้พนักงานมีเวลาพัฒนาทักษะและใช้เวลาไปกับงานที่สร้างสรรค์และมีคุณค่าสูงขึ้นซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน และเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร

2. การใช้ AI เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสนับสนุนการตัดสินใจ

- การวิเคราะห์ข้อมูลและทำรายงาน: บริษัทฯ นำเทคโนโลยี AI เข้ามาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล Big Data เพื่อประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน คาดการณ์แนวโน้ม และจัดทำรายงานเชิงลึกอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ข้อมูลเชิงลึกเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวและแข่งขันได้ดีขึ้น

- การใช้ Chatbot เพื่อยกระดับการบริการลูกค้า: เทคโนโลยี AI Chatbot ถูกนำมาใช้เพื่อตอบคำถามพื้นฐานและ update ข้อมูลแก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การบริการที่รวดเร็วนี้ช่วยเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า ขณะเดียวกันยังปลดล็อกเวลาของพนักงาน Customer Service ให้สามารถมุ่งเน้นไปที่การแก้ปัญหาที่ซับซ้อนและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

การบริหารจัดการการให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (LEO Self Storage)

LEO Self Storage บริการห้องเก็บของส่วนตัวให้เช่าที่ลูกค้าสามารถเข้าออกพื้นที่ด้วยตัวเองตลอด 24 ชั่วโมง โดยใช้เทคโนโลยีเพื่อความสะดวกและปลอดภัย เช่น การเข้าออกด้วยรหัสส่วนตัว ระบบไฟเปิด-ปิด อัตโนมัติ ระบบบริหารจัดการพื้นที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้ระบบ access control และโปรแกรมบริหารพื้นที่ของธุรกิจ self storage จากต่างประเทศ ตั้งแต่เริ่มดำเนินการสาขาแรกในปี 2560 ต่อมาในปี 2566 บริษัทฯ เล็งเห็นการเติบโตของธุรกิจนี้ในระยะยาว จึงได้ริเริ่มพัฒนาระบบเป็นของตัวเอง โดยมีการศึกษาและใช้ประสบการณ์จากการใช้งานจริง มาช่วยปรับปรุงให้เป็นระบบที่ครอบคลุมการใช้งานทั้งด้านลูกค้าและระบบบริหารจัดการของพนักงาน ได้อย่างตอบโจทย์มากขึ้น LEO Smart Self Storage System จึงถูกพัฒนาให้ลูกค้าสามารถจองและจ่ายเงินออนไลน์ พร้อมด้วย mobile application เพิ่มความสะดวกในการใช้งานโดยมีการทดลองใช้งานในพื้นที่ขนาดเล็กที่สาขา Leo Self Storage แห่งที่ 2 (ไชน่าทาวน์) ก่อน และเริ่มใช้งานเต็มรูปแบบที่สาขา Leo Self Storage แห่งที่ 3 (พระราม 4) ในปี 2566 ระบบ Smart Storage System นอกจากการสร้างประสบการณ์การใช้งานให้กับลูกค้า ผ่านทางการจอง และชำระเงินออนไลน์ การควบคุมเปิด-ปิดประตูหลัก ควบคุมการล็อกของประตูห้องเก็บของ ลิฟต์ ไฟส่องสว่าง หากไม่สะดวกเข้ามาด้วยตัวเอง ลูกค้าสามารถรีโมทการเปิด-ปิดจากที่ใดก็ได้ มีการแจ้งเตือนหากห้องมีการเปิด ด้านความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security): การปกป้องข้อมูลผู้ใช้เป็นสิ่งสำคัญสูงสุด มีการนำระบบการเข้ารหัสแบบต้นทางถึงปลายทาง (End-to-End Encryption), การยืนยันตัวตนแบบหลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication) และการตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

LEO Self Storage เป็นแห่งแรกของเอเชียที่ได้พัฒนานวัตกรรมด้าน smart self storage system ที่ครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วนทั้งด้านลูกค้า ธุรกิจ และได้รับรางวัล Technology & Innovation Awards 2025 ในระดับเอเชีย จากสมาคม Self Storage Association Asia (SSAA)

การบริหารจัดการศูนย์บริการโลจิสติกส์แบบควบคุมอุณหภูมิ (LEO Coldbotic)

บริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับกระบวนการให้บริการอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มความถูกต้องแม่นยำในการทำงานเพิ่มประสิทธิภาพที่ดีให้กับลูกค้า และยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานไปพร้อมกัน โดย LEO Coldbotic ได้นำระบบหุ่นยนต์ (Robot), ระบบจัดเก็บและเรียกคืนสินค้าอัตโนมัติ (ASRS) และระบบเคลื่อนย้ายสินค้าแบบ 4 Way Shuttle แห่งแรกของประเทศไทย เข้ามาช่วยยกระดับความปลอดภัย สุขอนามัย และนวัตกรรมขององค์กร ดังนี้

- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ด้วยระบบอัตโนมัติ: จัดเก็บสินค้าในแนวสูงและใช้ระบบ 4 Way Shuttle ทำให้สามารถใช้พื้นที่จัดเก็บได้สูงถึงร้อยละ 96 เมื่อเทียบกับคลังสินค้าทั่วไปที่มีประสิทธิภาพประมาณร้อยละ 60

- เพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน: ระบบควบคุมพื้นที่จัดเก็บอย่างแม่นยำช่วยลดภาระการทำงานของระบบปรับอากาศ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยรวม
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก: ใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าในการขนย้ายสินค้าร้อยละ 100 ลดการใช้พลังงานจากดีเซล ลดควันไอเสีย และสนับสนุนการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ยกระดับมาตรฐานสุขอนามัย: ระบบอัตโนมัติช่วยลดฝุ่น ควัน และการสัมผัสสินค้าโดยตรงเหมาะสมสำหรับสินค้าที่ต้องการมาตรฐานสูง เช่น เครื่องดื่มทุกประเภท
- พัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานด้วยเทคโนโลยี: ลดงานยกของหนัก ลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ความแม่นยำของข้อมูลและสินค้าคงคลัง: ระบบดิจิทัลช่วยลดความผิดพลาด เพิ่มความถูกต้องของข้อมูล Stock และเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน
- ความคล่องตัวในการจัดการคลังสินค้า: ระบบ 4 Way Shuttle สามารถเคลื่อนที่ได้หลายทิศทางในพื้นที่จำกัด เพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ
- เสริมสร้างความเชื่อมั่นลูกค้า: สะท้อนถึงความทันสมัย มาตรฐานการดำเนินงานระดับสูง และการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2568	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99.44	6.38	83.64	4.49	92.48	4.74
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	504.55	32.36	594.43	31.89	660.44	33.86
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	74.95	4.81	18.21	0.98	0.04	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17.37	1.11	20.91	1.12	21.01	1.08
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	696.31	44.66	717.19	38.48	773.97	39.68
สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	71.36	4.58	77.72	4.17	71.20	3.65
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้	34.94	2.24	40.38	2.17	40.80	2.09
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	89.58	5.75	110.44	5.92	91.94	4.71
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	38.71	2.08	38.87	1.99
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	10.25	0.53
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	206.99	13.28	246.88	13.24	238.35	12.22
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	400.05	25.66	499.35	26.79	508.16	26.05
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.82	0.31	1.88	0.10	3.52	0.18
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	14.02	0.90	18.08	0.97	20.79	1.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40.93	2.62	113.36	6.08	152.57	7.83
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	862.69	55.34	1,146.80	61.52	1,176.45	60.32
รวมสินทรัพย์	1,559.00	100.00	1,863.99	100.00	1,950.42	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	90.50	5.81	375.87	20.16	435.86	22.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84.58	5.43	97.07	5.21	120.36	6.17
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระในปี	57.24	3.67	27.60	1.48	49.00	2.51
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	32.04	2.06	33.72	1.81	38.63	1.98

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2568	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3.00	0.19	3.00	0.16	3.00	0.15
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	8.48	0.54	2.85	0.15	0.55	0.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18.18	1.16	22.34	1.20	15.67	0.80
รวมหนี้สินหมุนเวียน	294.02	18.86	562.45	30.17	663.07	33.99
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14.63	0.94	90.71	4.87	154.59	7.93
หนี้สินตามสัญญาเช่า	265.31	17.02	233.99	12.55	213.29	10.94
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	59.13	3.79	64.86	3.48	63.55	3.26
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4.62	0.25	2.72	0.14
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	1.43	0.08	2.59	0.13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	339.07	21.75	395.61	21.23	436.74	22.40
รวมหนี้สิน	633.09	40.61	958.06	51.40	1,099.81	56.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ จำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ.2563 : หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	181.25	11.63	181.25	9.72	160.00	8.20
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	160.00	10.27	160.00	8.58	160.00	8.20
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	361.42	23.18	361.43	19.39	361.43	18.53
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18.13	1.16	18.13	0.97	18.13	0.93
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	64.98	4.17	64.98	3.49	64.98	3.33
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	355.28	22.79	349.04	18.73	311.03	15.95
หุ้นกู้ซื้อคืน	(64.98)	(4.17)	(64.98)	(3.49)	(64.98)	(3.33)
องค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15.62	1.00	20.97	1.13	12.77	0.65
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	910.45	58.40	909.57	48.80	863.36	44.26
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15.46	0.99	(3.64)	(0.20)	(12.75)	(0.65)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	925.91	59.39	905.93	48.60	850.61	43.61
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,559.00	100.00	1,863.99	100.00	1,950.42	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2568	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	1,361.92	99.20	1,625.39	99.56	1,322.25	99.52
รายได้อื่น	11.00	0.80	7.15	0.44	6.32	0.48
รวมรายได้	1,372.92	100.00	1,632.54	100.00	1,328.57	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	(903.39)	(65.80)	(1,152.61)	(70.60)	(905.36)	(68.15)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(116.37)	(8.48)	(100.01)	(6.13)	(98.39)	(7.41)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(229.94)	(16.75)	(284.34)	(17.42)	(271.09)	(20.40)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1.08)	(0.08)	(13.76)	(0.84)	(3.52)	(0.26)
ต้นทุนทางการเงิน	(25.50)	(1.86)	(23.59)	(1.44)	(37.95)	(2.86)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,276.28)	(92.96)	(1,574.31)	(96.43)	(1,316.31)	(99.08)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	96.64	7.04	58.23	3.57	12.26	0.92
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	1.20	0.09	(10.17)	(0.62)	(14.75)	(1.11)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	97.84	7.13	48.06	2.94	(2.49)	(0.19)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(21.45)	(1.56)	(16.32)	(1.00)	(10.97)	(0.83)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	76.39	5.56	31.74	1.94	(13.46)	(1.01)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1.90	0.14	6.28	0.38	(6.51)	(0.49)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(2.56)	(0.19)	(2.32)	(0.14)	(2.88)	(0.22)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(0.05)	-	(1.52)	(0.09)	(0.33)	(0.02)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.13	0.01	(0.79)	(0.05)	1.88	0.14
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.58)	(0.04)	1.65	0.10	(7.84)	(0.59)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2566		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2568	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(1.35)	(0.10)	0.44	0.03	(3.15)	(0.24)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1.35)	(0.10)	0.44	0.03	(3.15)	(0.24)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(1.93)	(0.14)	2.09	0.13	(10.99)	(0.83)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	74.46	5.42	33.83	2.07	(24.45)	(1.84)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	83.47	6.08	47.56	2.91	8.78	0.66
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7.08)	(0.52)	(15.82)	(0.97)	(22.24)	(1.67)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	81.67	5.95	49.53	3.03	(2.11)	(0.16)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7.21)	(0.53)	(15.70)	(0.96)	(22.34)	(1.68)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	76.39	31.74	(13.46)
รายการปรับปรุงเพื่อระบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน:			
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21.45	16.32	10.97
ต้นทุนทางการเงิน	25.49	23.59	37.95
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33.08	44.04	63.85
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1.08	13.76	3.52
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4.88	5.66	6.46
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1.43)	(1.00)	5.16
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิตามภาษี)	(1.20)	10.17	14.75
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1.03)	0.30	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	1.48	(1.10)	0.04
ขาดทุนจากการได้ก่อนหุ้นกู้แปลงสภาพ	2.95	-	-

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
(กำไร) ขาดทุนจากปรับมูลค่ายุติธรรม	(4.12)	2.97	(3.18)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า	(9.58)	-	-
รายได้เงินคืนทุนจากการลงทุนในตราสารทุนของกิจการอื่น	-	-	(1.08)
รายได้เงินปันผล	(6.18)	(2.37)	(1.78)
ดอกเบี้ยรับ	(2.18)	(1.55)	(3.21)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	143.14	142.53	119.99
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(69.80)	(101.65)	(72.84)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.04)	(3.53)	(0.11)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.27	(72.44)	(39.21)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(83.21)	11.81	22.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.57)	4.34	(7.44)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4.62	(1.89)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ ไปใน) การดำเนินงาน	(2.21)	(14.32)	20.92
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1.57)	(2.25)	(10.65)
รับภาษีเงินได้	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(46.37)	(25.38)	(12.94)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(50.15)	(41.95)	(2.67)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	5.00	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(37.50)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25.14	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(16.54)	(46.91)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.50	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(10.25)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(5.13)	(5.44)	(0.41)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	483.25	30.22	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(330.85)	-	-
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	12.58	23.24	21.36
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	(31.20)	(0.07)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(47.96)	(46.22)	(2.27)

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(39.38)	(133.42)	(40.54)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	0.02	1.17	0.01
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.54)	(0.36)	(2.83)
เงินสดรับจากการลงทุนในตราสารทุนของกิจการอื่น	-	-	1.09
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2.04	1.55	3.22
เงินสดรับจากเงินปันผล	6.18	15.24	2.95
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	61.11	(198.50)	(27.67)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	109.80	1,786.00	2,027.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(22.00)	(1,500.80)	(1,967.00)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	2.70	0.18	(0.02)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	12.00	12.00	12.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(12.00)	(12.00)	(12.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	64.02	119.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9.24)	(17.57)	(33.73)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(41.50)	(32.77)	(39.55)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้แปลงสภาพ	(255.00)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้ซื้อคืน	(1.09)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(17.96)	(23.35)	(37.98)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(63.01)	(50.41)	(44.11)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(4.90)	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	0.78	1.50	13.23
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(296.52)	221.90	36.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(285.56)	(18.55)	6.50
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2.00	2.75	2.34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(283.56)	(15.80)	8.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	383.00	99.44	83.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	99.44	83.64	92.48

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม		
		31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.40	1.28	1.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.31	1.24	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.18)	(0.10)	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.44	5.14	3.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	82.12	71.07	95.16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	13.71	19.15	13.55
ระยะเวลารับหนี้	วัน	26.63	19.06	26.93
วงจรเงินสด	วัน	55.49	52.01	68.23
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	33.67	29.09	31.53
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.16	4.59	3.32
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	136.31	196.11	284.74
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.56	1.94	(1.01)
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	9.08	5.19	0.99
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	7.53	4.19	1.86
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	31.19	16.85	10.00
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.84	0.95	0.70
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.68	1.06	1.29
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.84	3.04	0.93
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	82.49	158.82	(327.80)

4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	1,328.6	1,632.5	1,372.9
กำไรขั้นต้น	416.9	472.8	458.5
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32%	29%	34%
กำไรสุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	8.8	47.6	83.5
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.7%	2.9%	6.1%
EBITDA	99.3	115.7	156.4

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,328.6 ล้านบาท ลดลง 303.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 จาก ปี 2567 ลดลง 44.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากปี 2566 เนื่องจากค่าระวางทางเรือที่ปรับตัวลดลง

มีกำไรขั้นต้น ในปี 2568 จำนวน 416.9 ล้านบาท ลดลง 55.9 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 12 จากปี 2567 และลดลง 41.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 จากปี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 32 ในปี 2567 ร้อยละ 29 และร้อยละ 34 ในปี 2566

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2568 เท่ากับ 8.8 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2567 ที่เท่ากับ 47.6 ล้านบาท และต่ำกว่าปี 2566 ที่เท่ากับ 83.5 ล้านบาท

บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิในปี 2568 ร้อยละ 0.7 ในปี 2567 มีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 2.9 และเป็นร้อยละ 6.1 ในปี 2566 และมี EBITDA ในปี 2568 เท่ากับ 99.3 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 16.4 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 14 และลดลงจากปี 2566 จำนวน 57.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37 สาเหตุที่ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงเนื่องจากปริมาณการค้าระหว่างประเทศและราคาค่าระวางที่ลดลง และการรับรู้การขาดทุนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายได้และสัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2568	สัดส่วน % รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2567	สัดส่วน % รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2566	สัดส่วน % รายได้รวม
1. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ	939.9	71%	1,225.8	75%	952.8	70%
2. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ	80.4	6%	81.4	5%	107.9	8%
3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร	264.3	20%	286.4	18%	271.8	20%
4. ธุรกิจให้บริการพื้นที่	37.7	3%	31.7	2%	29.4	2%
รวม	1,322.3	100%	1,625.3	100%	1,361.9	100%

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2568 เท่ากับ 1,322.3 ล้านบาทประกอบด้วยธุรกิจหลัก 4 ประเภท ดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Sea Freight) มีรายได้รวม 939.9ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71 ของรายได้รวม
- 2) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) มีรายได้รวม 80.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้รวม
- 3) การบริการด้านบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) ซึ่งประกอบด้วย การขนส่ง การบริการดำเนินพิธีการศุลกากร และบริการเสริมอื่นๆ มีรายได้รวม 264.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้รวม
- 4) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Self-Storage and Container Depot Service) ซึ่งประกอบด้วย บริการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บสิ่งของตามความต้องการของลูกค้า การบริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ การบริการในธุรกิจนี้มีรายได้รวม 37.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้รวม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ ในปี 2568 กับปี 2567 ลดลงร้อยละ 23 และลดลงร้อยละ 1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เนื่องจากอัตราค่าระวางทางเรือปรับตัวลดลงและปริมาณการขนส่งลดลงจากการค้าระหว่างประเทศที่ลดลง

เมื่อเปรียบเทียบรายไตรมาสทั้งปี 2567 กับปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เนื่องจากมีการให้บริการขนส่งทางเรือเพิ่มและอัตราค่าระวางทางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้นในระหว่างปี

2. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศในปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ลดลงร้อยละ 1 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ลดลงร้อยละ 26 เนื่องจากอัตราค่าระวางทางอากาศที่ปรับตัวลดลง

เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2567 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ลดลงร้อยละ 25 เนื่องจากบริษัทให้บริการการขนส่งชนิดเช่าเหมาลำลดลงตามสถานการณ์ธุรกิจการขนส่งทางอากาศที่มีการให้บริการโดยเครื่องบินที่ให้บริการแก่ผู้โดยสารตามปกติมีมากขึ้น ซึ่งบริการชนิดเช่าเหมาลำนี้บริษัทรับรู้รายได้ตามยอดเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า แต่การให้บริการผ่านเครื่องบินที่ขนส่งผู้โดยสารตามปกติจะบันทึกรายได้เฉพาะค่านายหน้าที่ย้ายการบินจ่ายให้เท่านั้นจึงทำให้รายได้การขนส่งทางอากาศลดลง

3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร

3.1 ค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง

ธุรกิจให้บริการด้านค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งในปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากราคาค่าขนส่งปรับตัวลดลง แต่จำนวนเที่ยวของการขนส่งมากขึ้น แต่เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 11

หากเปรียบเทียบระหว่างปี 2567 กับปี 2566 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 เนื่องจากค่าระวางการขนส่งทางบกที่ปรับตัวสูงขึ้นและมีปริมาณงานขนส่งทางบกที่มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3.2 ค่าบริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่น ๆ

ธุรกิจให้บริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่น ๆ ในปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เนื่องจากบริษัท มีรายได้และจำนวนการให้บริการพิธีศุลกากรเพิ่มขึ้น แต่ลดลงร้อยละ 28 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เนื่องจากปี 2566 มีรายได้จากงาน Project Cargoes ในการขนย้ายโรงงาน และมีรายได้จากธุรกิจใหม่จากการให้บริการเช่าตู้สินค้าควบคุมอุณหภูมิ

และเปรียบเทียบระหว่างปี 2567 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ลดลงร้อยละ 12 เนื่องจากในไตรมาส 3/2566 บริษัท มีรายได้จากงานโครงการ (Project Cargo) ซึ่งเป็นรายได้ที่เพิ่มจากปกติและในปี 2567 รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ในธุรกิจบรรจุสินค้าได้ถูกโอนไปยังบริษัทในกลุ่ม

4. ธุรกิจให้เช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage) และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Container Depot)

สำหรับธุรกิจในกลุ่มนี้มีรายได้รวมเมื่อเปรียบเทียบปี 2568 ซึ่งเท่ากับ 37.7 ล้านบาท และปี 2567 ซึ่งเท่ากับ 31.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เนื่องจากรายได้ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage) ชะลอตัว แต่ธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Container Depot) เติบโตขึ้นอย่างมาก

เมื่อเปรียบเทียบปี 2567 กับปี 2566 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เนื่องจากรายได้ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage) เติบโตขึ้น แต่ธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Container Depot) ลดลง ตามรายละเอียดดังนี้

4.1 ธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage)

ธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่สำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากมีลูกค้าที่ใช้บริการลดลง เพราะลูกค้าบางรายครบกำหนดสัญญาเช่า ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเร่งหาลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการเพิ่ม แต่เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 47 เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเต็มโครงการ จึงทำให้มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 กับปี 2566 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 62 เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเต็มโครงการ 2 สาขาที่ ถนนพระราม 3 และ ไขนาทาวน์ และได้เริ่มให้บริการสาขาที่ 3 ที่ถนนพระราม 4 จึงทำให้มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น

4.2 ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)

ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ในปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 82 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากการมีลูกค้ารายใหม่มาใช้บริการเพิ่มขึ้นค่อนข้างมากรวมถึงลูกค้าปัจจุบันก็มีการใช้บริการฝากตู้ และ บริการซ่อมตู้เพิ่มขึ้น

และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 กับปี 2566 ลดลงร้อยละ 38 เนื่องจากปริมาณตู้ที่เข้าใช้บริการในลานและค่าซ่อมตู้ลดลง เนื่องจากลาน YJCD#1 จำเป็นต้องปรับปรุงสภาพลาน ทำให้ไม่สามารถรับลูกค้าเข้ามาใช้บริการในลานได้ในปี 2567

รายได้อื่น

ส่วนใหญ่เป็นเงินปันผล และ ดอกเบี้ยรับ ตามรายละเอียดดังนี้

รายได้อื่น	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
1. เงินปันผล	1,776,614	2,369,311	6,183,489
2. ดอกเบี้ยรับ	3,205,148	1,547,141	3,273,532
3. รายได้ค่าเช่า/ค่าบริการ	761,143	1,365,088	650,625
4. รายได้อื่น	578,339	1,865,765	888,342
รวม	6,321,244	7,147,305	10,995,988

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) สำหรับปี 2568 ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เนื่องจากผลจากการปรับโครงสร้างทีมขายให้เหมาะสม การบริหารผลตอบแทนและโบนัสอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรมและการเดินทาง แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากในปี 2568 มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการมีบริษัทฯ ย่อยทางอ้อมเกิดขึ้น

เมื่อเทียบกับปี 2567 กับปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 สาเหตุหลักจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท นอกจากนี้ยังมีค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายดำเนินการอื่นของ YJCD#2 ที่เปิดดำเนินการแล้ว

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 61 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 49 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เนื่องจากการรับรู้ต้นทุนทางการเงินจากสัญญาเช่าระยะยาวที่เพิ่มขึ้นในปี 2568

และเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินใน ปี 2567 กับปี 2566 ลดลง ร้อยละ 7 เนื่องจากในปี 2566 มีการจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่สำหรับปี 2568 กับ ปี2567ลดลงประมาณร้อยละ 82 และลดลงร้อยละ 89 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 เนื่องจากรายได้และกำไรจากบริษัทใหญ่ลดลง และรับรู้การขาดทุนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางแห่ง

และเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 ร้อยละ 43 เนื่องจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม และรับรู้การขาดทุนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางแห่ง

EBITDA

บริษัทฯ มี EBITDA ปี 2568 เท่ากับ 99.3 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี2567 ลดลงประมาณร้อยละ 14 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ลดลงร้อยละ 37

การวิเคราะห์ทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,950.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 86.3 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิ 56.8 ล้านบาท โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญดังนี้ เงินสดเพิ่มขึ้น 8.8 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 66.0 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมลดลง 17.6 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว และการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 29.5 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ลดลง 18.3 ล้านบาท เกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง 6.5 ล้านบาท จากการวัดมูลค่าใหม่
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 19.0 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และ ยานพาหนะ
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลงจำนวน 8.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้โครงการ Self-Storage แห่งที่ 3
- ลูกหนี้กรมสรรพากรเพิ่มขึ้น 3.8 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น 10.2 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 35.4 ล้านบาท

และบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,864.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 305.2 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิ 20.9 ล้านบาท เงินสดลดลง 15.8 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 55.6 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 89.9 ล้านบาท สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ลดลง 1.1 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.5 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 284.3 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า และสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว เพิ่มขึ้น 66.0 ล้านบาท เกิดจากลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า 71.6 ล้านบาท ลดลงจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า 12.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 6.4 ล้านบาท จากการวัดมูลค่าใหม่
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 99.4 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้าง 133.3 ล้านบาท และลดลงจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ YJCD#2 21.8 ล้านบาท และตัดค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินจำนวน 12.1 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 39.9 ล้านบาท จากเงินลงทุนในโครงการ Self-Storage แห่งที่ 3
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 79.0 ล้านบาท เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพันเพิ่มขึ้น 5.4 ล้านบาท ลูกหนี้กรมสรรพากรลดลง 0.9 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 2.9 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 73.3 ล้านบาท

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,099.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 141.8 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 60.0 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 23.3 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลง 9.0 ล้านบาท
- เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 85.3 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 15.8 ล้านบาท

และบริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 958.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 325.1 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 285.4 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 12.5 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ลดลงจำนวน 5.6 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นทั้งหมดเพิ่มขึ้น 28.7 ล้านบาท เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 29.6 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 5.8 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 46.5 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1.4 ล้านบาท และ หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 4.6 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 850.6 ล้านบาท ลดลงสุทธิจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 55.3 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของกำไรของส่วนผู้ถือหุ้นใหญ่ในระหว่างปี 8.8 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 8.2 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 9.1 ล้านบาท และจ่ายปันผล 44.1 ล้านบาท

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 905.9 ล้านบาท ลดลงสุทธิจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 20.0 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของกำไรของส่วนผู้ถือหุ้นใหญ่ในระหว่างปี 47.6 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 19.2 ล้านบาท และจ่ายปันผล 50.4 ล้านบาท

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานปี 2568 จำนวน 2.7 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิ 13.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 72.8 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 39.2 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 22.4 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 7.4 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 1.9 ล้านบาท และจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนจากการเกษียณอายุของพนักงาน 10.7 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2567 จำนวน 42.0 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 31.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 101.6 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.5 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 72.4 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 11.8 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 4.3 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 4.6 ล้านบาท จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 2.3 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 25.4 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2566 จำนวน 50.1 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 76.4 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 69.8 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1.0 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 9.3 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง จำนวน 83.2 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 0.6 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนในรอบปี 2568 จำนวน 27.7 ล้านบาท รับจากเงินลงทุนชั่วคราวและกองทุนรวม 21.4 ล้านบาท ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 10.2 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ถาวร 40.5 ล้านบาท ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2.3 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2.8 ล้านบาท รับผิดชอบต่อเบี่ย 3.2 ล้านบาท รับเงินปันผล 2.9 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2567 จำนวน 198.5 ล้านบาท รับจากเงินลงทุนชั่วคราวและกองทุนรวมสุทธิ 53.4 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า 84.4 ล้านบาท การลงทุนในโครงการใหม่ 133.4 ล้านบาท ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 46.2 ล้านบาท รับผิดชอบต่อเบี่ย 1.5 ล้านบาท รับเงินปันผล 15.2 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2566 จำนวน 61.1 ล้านบาท จากการ นำเงินฝากธนาคาร 5.1 ล้านบาท รับจากเงินลงทุนชั่วคราวและกองทุนรวมสุทธิ 133.8 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 39.4 ล้านบาท ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 48.0 ล้านบาท ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า 30.6 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วม 16.5 ล้านบาท รับผิดชอบต่อเบี่ย 2.0 ล้านบาท และรับเงินปันผล 6.2 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2568 จำนวน 36.8 ล้านบาท เกิดจากรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 60.0 ล้านบาท รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 85.3 ล้านบาท รับเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย 13.2 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน 39.5 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 37.9 ล้านบาท และจ่ายปันผล 44.1 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2567 จำนวน 221.9 ล้านบาท เกิดจากรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 285.4 ล้านบาท รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 46.4 ล้านบาท รับเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย 1.5 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน 32.8 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 23.3 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 4.9 ล้านบาท และจ่ายปันผล 50.4 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2566 จำนวน 296.5 ล้านบาท เกิดจากรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 90.5 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้กู้ 255.0 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 9.2 ล้านบาท รับเงินจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย 0.8 ล้านบาท ซื้อหุ้นคืน 1.1 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน 41.5 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 18.0 ล้านบาท และจ่ายปันผล 63.0 ล้านบาท



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	02-229-2800
โทรสาร	:	02-359-1259

5.1.2 ผู้สอบบัญชี

บริษัท	:	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารเอ็มโพรว์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-677-2000

5.1.3 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	:	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 178 อาคารธรรมาภิบาล ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประเวศน์ 20) ถนนประเวศน์ แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	:	02-596-0500

5.1.4 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท	:	บริษัท เจทีเอบี อินเตอร์เนชั่นแนล ลอว์เยอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 89 อาคารเอไอเอ แคปปิตอล เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 20 ห้องเลขที่ 2003 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-116-1747
โทรสาร	:	02-116-1905

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

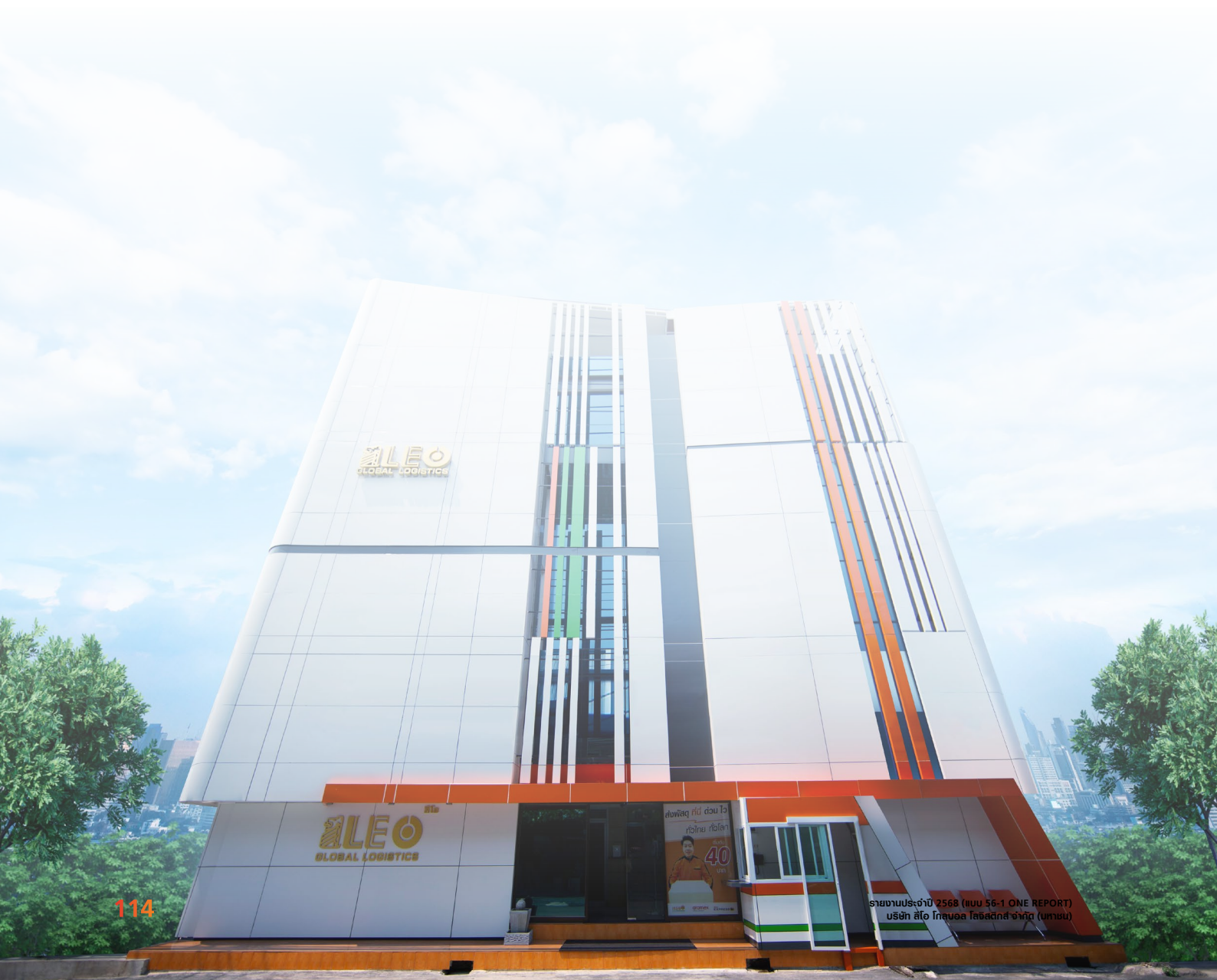
1. คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ที่ถือหุ้น
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ ออกตราสารหนี้)

- ไม่มี -



ส่วนที่ 2 การกำกับ ดูแลกิจการ





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และเกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อนักลงทุนภายนอก บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) โดยครอบคลุมหลักการ 8 หมวด ดังนี้



หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน



หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ



หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน



หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม



หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล



หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล



หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร



หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สืบค้นได้ เปิดดูข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2568 ในระดับดีมาก โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Investor Relations Awards ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 1,500 ล้านบาทในงาน SET Award 2568 จากความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ การให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมและความคิดเห็นของผู้ต้องติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์เป็นประจำอย่างนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

6.1.1.1 การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานด้วย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาจากขนาดธุรกิจ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งได้เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

(1) กรรมาธิการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วน โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาพอสมควรในการดำเนินการสรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการก่อนที่จะมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

โดยกรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้น ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 3) กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 4) กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกแต่งตั้งต่อไป

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้เพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนโดยบุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากรายชื่อจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้อง

ออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการบริษัท คนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากนี้กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่า บุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

• การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

• การสรรหาคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติเหมาะสม โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

• การสรรหาคณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะผู้บริหาร และแต่งตั้งสมาชิกคณะผู้บริหาร 1 คนให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะผู้บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยองค์ประกอบของคณะผู้บริหารประกอบไปด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 4 คน

• การสรรหาคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ และความชำนาญเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การบริหารการลงทุน เป็นต้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ เพื่อดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

• การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถในการบริหารงาน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

นโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ/หรือคณะผู้บริหาร จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งขึ้น เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของผู้บริหารระดับสูง และพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารและดำเนินธุรกิจได้

ระเบียบและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ

บริษัทฯ มีระเบียบและหลักเกณฑ์ปฏิบัติสำหรับการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือกและวางแผนการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีกระบวนการในการสรรหาดังต่อไปนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนการขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนางานหรือสรรหาพนักงาน เพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) วางแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา

- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมิน และวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือ และเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 8) พัฒนา และประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามความคาดหวังให้ดำเนินการดังนี้
 - 8.1) ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - 8.2) พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - 8.3) สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคุณสมบัติ ดังนี้

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท

พิจารณาสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเลขานุการบริษัทว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน เมื่อตำแหน่งระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการปฏิบัติการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะผู้บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเรียบร้อยแล้ว

(3) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) บริษัทฯ ได้ทำการแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง “ประธานกรรมการ” และ “ผู้บริหารสูงสุด” ออกจากกันซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance) และเพื่อให้กรรมการสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยประธานกรรมการมีหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารตลอดจนให้คำแนะนำ โดยจะไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานเป็นปกติประจำวัน ซึ่งเป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระเป็นผู้มีภาวะผู้นำสูง ให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น



บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดวาระการประชุม ควบคุม และดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น หลักการ และเหตุผลอย่างเป็นอิสระ เพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) สนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนาและกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการให้คำปรึกษา คำแนะนำในการดำเนินงานด้านต่างๆ
- 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

6.1.1.2 การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ

6.1.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม

6.1.1.4 การกำกับดูแลริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดให้มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตรงกัน

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับอย่างเสมอภาคกัน เช่น สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ตลอดจนสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ และมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นทุกท่าน เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้

(2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะเลือกจัดการประชุม ณ สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมมอบหมายจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ภายในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และบริษัทฯ จะเชิญกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมทุกครั้ง

ในวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ

(3) คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะแจ้งมติการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และไม่ได้เข้าร่วมการประชุมได้รับทราบผลการประชุมโดยทันทีและเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมถึงประเด็นข้อซักถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อนามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ ความคิดเห็น ข้อเสนอ

แนะที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งนำส่งรายงานดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงพาณิชย์ ตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายได้เข้าร่วมการประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 28 วัน และมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 23 วัน และได้เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังวันประชุมภายใน 14 วัน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ (Code of Conduct) เพื่อใช้บังคับกับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล/ความลับของบริษัทฯ นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งบันเทิง นโยบายเกี่ยวกับระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน นโยบายเกี่ยวกับการรายงานทางบัญชีและการเงิน นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายการปฏิบัติต่อผู้บริหารหรือพนักงาน นโยบายการปฏิบัติตนของผู้บริหารหรือพนักงาน



โดยจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน (Code of Conduct) ฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้สื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณธุรกิจให้กับผู้บริหารและพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้บริหารและพนักงานฉบับเดิม

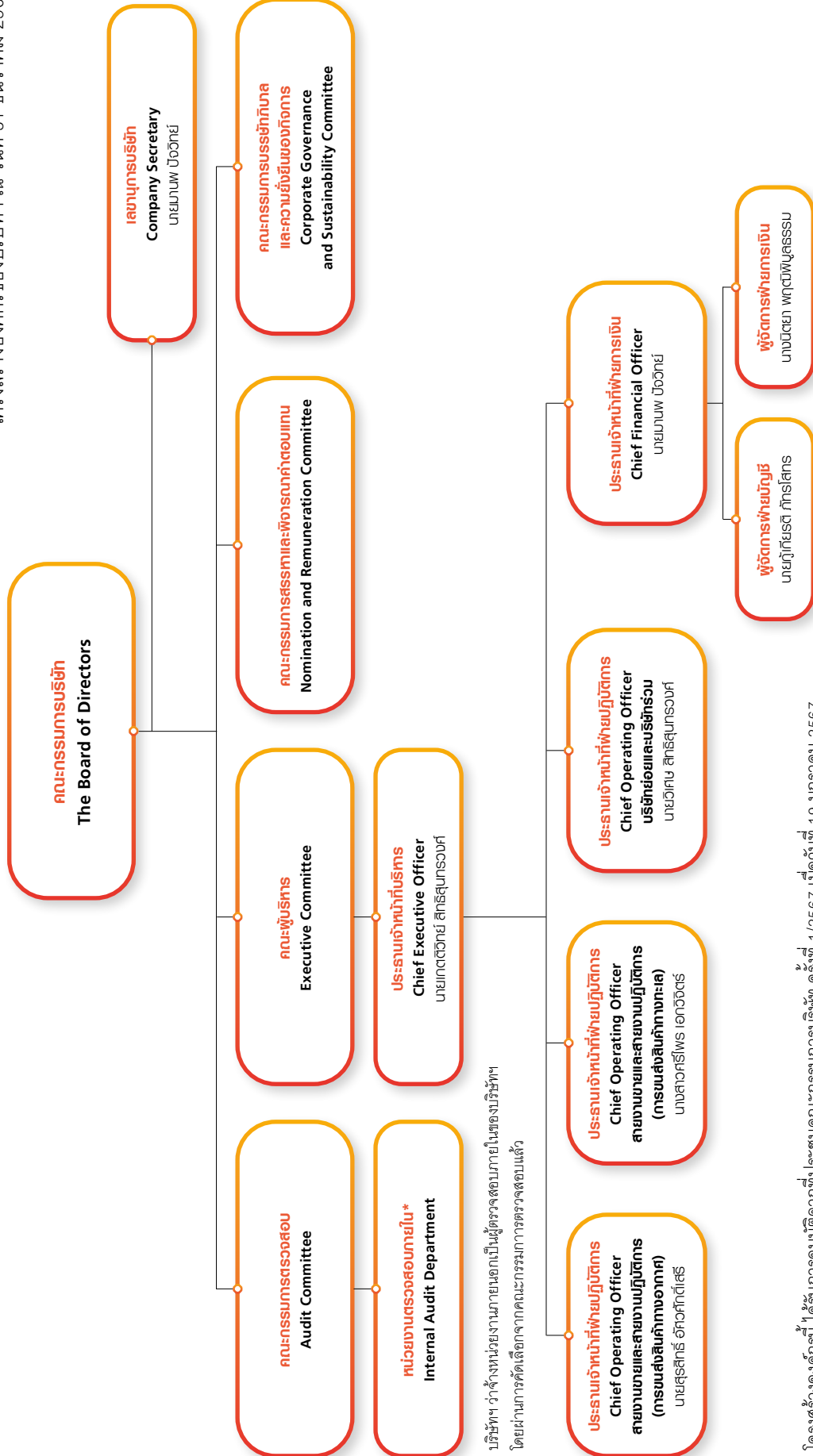
คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฉบับเดิม



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



* บริษัทฯ ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

* โครงสร้างองค์กรนี้ได้รับจากข้อมูลเชิงลึกจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และคณะผู้บริหาร

กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้าม และลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามมาตรา 89/3 และมาตรา 89/6 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ ให้กรรมการทั้งหมดซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้วิธีจับสลากโดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ขณะที่วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยที่กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) 3 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ซึ่งเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance) ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อเสนอแนะจากที่ปรึกษาทางการเงินตั้งแต่ก่อนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดแนวปฏิบัติและเป็นที่ยอมรับร่วมกันว่ากรรมการอิสระทุกท่านจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และอุทิศเวลาให้แก่บริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง และไม่มีกรรมการอิสระรายใดดำรงตำแหน่งเกินกว่าหลักเกณฑ์ดังกล่าว

สำหรับกรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติให้การพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี เพื่อรักษาความเป็นอิสระ ความเป็นกลาง และประสิทธิภาพในการกำกับดูแล ปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี สะท้อนถึงโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับตลาดทุน

ในส่วนของการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติให้มีกรรมการเข้าร่วมอย่างเพียงพอเพื่อการพิจารณาและลงมติเป็นไปอย่างรอบคอบ โดยในทางปฏิบัติการประชุมและการลงมติจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ หากมีกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเกินกว่า 2 ท่าน บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดวันประชุมใหม่ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจเป็นไปโดยมีส่วนร่วมอย่างครบถ้วนและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2567	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2568
1. นายเสนีย์ แดงวัง	ประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	5/6	8/8
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	กรรมการ กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/6	7/8
3. นายวรกานต์ ชูโต*	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	6/6	2/2
4. นายธีระชัย เหมนะสิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	6/6	8/8
5. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์*	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	6/6
6. นายไพบูลย์ สำราญภูติ	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	6/6	8/8
7. นายอภิชาติ ลีอัสสะนุกุล	กรรมการ	5/6	8/8
8. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6	8/8
9. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	6/6	8/8
10. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	6/6	8/8

หมายเหตุ :

- กรรมการบริษัททุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว
- นายวรกานต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
- นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

โดยในปี 2568 กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเกินกว่าร้อยละ 85 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ได้รับทราบกำหนดวัน เวลา ประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ไว้ล่วงหน้า

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ คือ นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ นางสาว ศรีไพร เอกวิจิตร นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายมานพ ปัจฉิย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 2) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 3) จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทางนโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 6) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เว้นแต่จะมีข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมาย

- 7) กำหนดและตลาดหลักทรัพย์ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะกำหนด หรือได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้น ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- 8) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 9) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- 10) พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 11) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

- 11) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
- 12) พิจารณากำหนดโครงสร้างการจัดการและมีอำนาจแต่งตั้งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ที่ได้รับแต่งตั้งตามความเหมาะสม และพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามงบประมาณที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 13) พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
- 14) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 15) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 16) มอบอำนาจให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของ คณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 17) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการ ในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และจัดเก็บรายงานการ มีส่วนได้เสีย เป็นต้น



กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

กรณีไม่มีงบประมาณ

- การอนุมัติการลงทุน ในการลงทุนระยะยาว เช่น การลงทุน/ร่วมทุนในบริษัทอื่นหรือกิจการอื่น, การลงทุนซื้อหุ้น/ขายหุ้นบริษัทอื่น และการลงทุนในกิจการใหม่ หรือเลิกกิจการ ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุน ในการลงทุนระยะสั้น ที่มีมูลค่าในการลงทุนมากกว่า 100 ล้านบาท
- การอนุมัติการทำสัญญาหรือธุรกรรมใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ เช่น การอนุมัติการจัดซื้อทรัพย์สินถาวร การจัดทำสัญญาเกี่ยวกับการให้บริการสาธารณูปโภค การทำสัญญาจ้างทำของและบริการอื่น เป็นต้น ในวงเงินเกินกว่า 10 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้เงิน และจัดหาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหรือบุคคลอื่น ในวงเงินมากกว่า 200 ล้านบาท ต่อครั้ง หรือวงเงินรวมที่กู้กับสถาบันการเงินต่อปี มากกว่า 500 ล้านบาท และในกรณีการขอกู้เงินระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี จากบริษัทย่อยและหรือ/บริษัทร่วม ในวงเงินมากกว่า 100 ล้านบาท ต่อครั้ง

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	การถือครอง	31 ธ.ค. 2567	(ซื้อ/รับโอน) ระหว่างปี	(ขาย/โอนออก) ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2568
นายเสนีย์ แดงวัง	รวม	500,000	1,000,000	-	1,500,000
นายเสนีย์ แดงวัง	ทางตรง	500,000	1,000,000	-	1,500,000
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ ลัมศักดิ์กุล	รวม	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ ลัมศักดิ์กุล	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต*	รวม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายธีระชัย เขมนะสีริ	รวม	910,000	2,590,000	(350,000)	3,150,000
นายธีระชัย เขมนะสีริ	ทางตรง	910,000	2,590,000	(350,000)	3,150,000
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์*	รวม	-	-	-	-
นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	รวม	-	-	-	-
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายอภิชาติ ลีอัสสะบุญกุล	รวม	776,100	2,000,000	-	2,776,100
นายอภิชาติ ลีอัสสะบุญกุล	ทางตรง	776,100	2,000,000	-	2,776,100
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รวม	59,246,000	1,604,700	-	60,850,700
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ทางตรง	58,674,000	1,549,700	-	60,223,700
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	572,000	55,000	-	627,000
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	รวม	10,300,000	-	-	10,300,000
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ทางตรง	10,300,000	-	-	10,300,000
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-

รายชื่อ	การถือครอง	31 ธ.ค. 2567	(ซื้อ/รับโอน) ระหว่างปี	(ขาย/โอนออก) ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2568
นางสาวศรีพร เอกวิจิตร	รวม	10,225,000	1,010,000	-	11,235,000
นางสาวศรีพร เอกวิจิตร	ทางตรง	10,225,000	1,010,000	-	11,235,000
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวิเศษ สิริสุนทรวงษ์	รวม	9,108,700	-	(8,969,700)	139,000
นายวิเศษ สิริสุนทรวงษ์	ทางตรง	9,009,700	-	(8,969,700)	40,000
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	99,000	-	-	99,000
นายมานพ ปังวิทย์	รวม	140,000	-	-	140,000
นายมานพ ปังวิทย์	ทางตรง	140,000	-	-	140,000
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
รวม		91,205,800	8,204,700	(9,319,700)	90,090,800

หมายเหตุ :

1. นายวรณันต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
2. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ โดยมีองค์ประกอบและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดทำรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดีและธรรมาภิบาล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ คณะกรรมการ

ตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสามารถอุทิศเวลาเพียงพอในการปฏิบัติงาน จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คนเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการพิจารณาคุณสมบัติอย่างรอบคอบ เนื่องจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นบุคคลที่จะให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบคราวละสาม (3) ปี โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อพ้นตำแหน่งแล้วอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2567	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2568
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	3/4	4/4
2. นายวรณันต์ ชูโต*	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4	1/1
3. นายธีระชัย เซมณะสิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	4/4	4/4
4. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์*	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	3/3

หมายเหตุ :

- นายวรณันต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
- นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล และนายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ โดยมี นางพรพรรณ ปรีชาสุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถขอข้อมูลและหรือคำอธิบายจากผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้โดยตรง
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งการประเมินผลงานและผลตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

- 4) พิจารณา สรรหา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
 - 8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
 - 9) พิจารณาทบทวนผลการตรวจสอบ ผลการสอบทาน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีและของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ
 - 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ก) รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข) ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง) รายการอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบหากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น
- กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้
 - 11) สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นิเทศข้อมูลสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนและมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ พิจารณาให้กรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2567	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2568
1. นายธีระชัย เซมณะสิริ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	3/3	3/3
2. นายวรกานต์ ชูโต*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	3/3	2/2
3. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	3/3	3/3
4. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์*	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ	-	1/1

หมายเหตุ :

- นายวรกานต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
- นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
- นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การสรรหา

- ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
- พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- จัดทำแผนการพัฒนากฎหมายบริษัทเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทปัจจุบันและกรรมการบริษัท
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งนโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายเงินพิเศษประจำปีของพนักงานและผู้บริหารทั้งบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
- 3) เสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัทให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

- 5) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) นอกจากนี้กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับเลือกตั้งเข้ารับตำแหน่งได้อีก



กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฉบับเต็มได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”



คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อยสาม (3) คนและมากกว่า ซึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการทำงานที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัททั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance - ESG) เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับธุรกิจของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2567	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2568
1. นายเสนีย์ แสงวงษ์	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	4/4	4/4
2. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	4/4	4/4
3. นายเกตุวิทย์ สิริสุนทรวงศ์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	4/4	4/4

หมายเหตุ : นางสาวสุจิตตา โพธิ์ครูประเสริฐ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ

ด้านบรรษัทภิบาล

- 1) พิจารณากำหนดแนวทาง และเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการดำเนินงาน จรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบาย/แนวทางปฏิบัติต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน มีแนวทางที่ถูกต้อง ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การเป็นองค์กรที่ส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงทั้งการสอบทาน และการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ร่วมกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว
- 3) ให้คำปรึกษา ส่งเสริม และสนับสนุน ให้มีการเผยแพร่ กลยุทธ์ วัฒนธรรมในการเป็นบรรษัทภิบาล และพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหาร และพนักงาน

- 4) สนับสนุน และให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 5) ทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้มีความเป็นปัจจุบัน อย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และมอบหมายให้ดำเนินการ

ด้านความยั่งยืนของกิจการ

- 1) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- 2) พิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับกลยุทธ์ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท
- 3) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียในแบบ 56-1 One Report
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการ



กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการฉบับเดิม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์" > "การกำกับดูแลกิจการ" > "เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ"

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะผู้บริหารประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2567	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2568
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานคณะผู้บริหาร	16/16	13/13
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	16/16	13/13
3. นางสาวศรีไพโร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะผู้บริหาร	16/16	13/13
4. นายสุรสิทธิ์ วัชรศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะผู้บริหาร	16/16	13/13
5. นายมานพ ปิจวิทย์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	16/16	13/13

หมายเหตุ : นางนิตยา พุดพิพินุลธรรม เป็นเลขานุการคณะผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- 1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณการบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
- 3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- 4) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้

- รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการจนถึงระดับผู้อำนวยการฝ่ายตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงินเฉพาะบริษัท

- ในเครือ การจัดหาเงินสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะผู้บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะผู้บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
 - 9) ดำเนินการอื่นใดๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป



กฎบัตรคณะผู้บริหารฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นิเทศคุณสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

นอกจากคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม กำหนดกฎเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ รวมถึงกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2567	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2568
1. นายเกศติวิทย์ สิริสุนทรวงค์	หัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	2/4	3/4
2. นางสาวศรีไพล เอกวิจิตร	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายสุรสิทธิ์ วัชรศักดิ์ศรี	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
4. นายมานพ ปังวิทย์	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

หมายเหตุ : นางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ เป็นเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
- 2) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่คณะผู้บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- 3) ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
- 4) พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดได้อย่างสม่ำเสมอ
- 5) นำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายนามผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
1. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
1. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางทะเล)
1. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางอากาศ)
1. นายมานพ ปิจวิทย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- กำกับดูแล บริหาร และปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหารกำหนด
- นำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ต่อคณะผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย
- มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับผู้บริหารและ

- พนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษา ระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และมีอำนาจในการติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบ และรายงานผลการประชุมของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
- มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ได้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีความตระหนักในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ โดยตลอดระยะเวลาที่ 36 ปีที่ผ่านมา ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะในบริษัทที่บริษัทฯ เข้าลงทุนถือหุ้นเท่านั้น และไม่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท สะท้อนถึงการอุทิศเวลา ความมุ่งมั่น และการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในปี 2567 และปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	5	5
เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ⁽¹⁾ (ล้านบาท)	22.15	21.89
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	0.95	0.79
รวมค่าตอบแทน (ล้านบาท)	23.10	22.68

หมายเหตุ : ¹⁾ ค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยค่าตอบแทนพิเศษ (Management Incentive) ตามผลงานเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นรายปี และเงินประกันสังคม

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่ง เป็นต้น โดยในปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนรวม 2.83 ล้านบาทและ 3.00 ล้านบาทตามลำดับ

คณะที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์และการพัฒนา

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์และการพัฒนา เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้คำแนะนำทางด้านการจัดการ การดำเนินงาน ยุทธวิธีในการบริหารเชิงกลยุทธ์และแผนการพัฒนารธุรกิจเพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจ Logistics การสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้มีความยั่งยืน รวมทั้งการยกระดับการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศ และมีความเป็นผู้นำทางธุรกิจ



7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพ อันจะเป็นพื้นฐานที่เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

ในปี 2567 และปี 2568 จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) มีทั้งสิ้นจำนวน 314 คน และ 325 คนตามลำดับ โดยมีค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 165.39 ล้านบาท และ 164.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนพิเศษ (Incentive) โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานตามฝ่ายงาน และค่าตอบแทนบุคลากร ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ฝ่ายขาย	40	38
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	177	173
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	25	27
สำนักผู้บริหาร	7	6
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	32	30
ฝ่ายการตลาด	5	4
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด	15	19
บริษัท สีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	1	-
บริษัท คาร์ดนิล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	7	8
บริษัท สีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	-	1
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	1	1
บริษัท สีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด	-	-
บริษัท สีโอ จีทู อินฟอรมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	-	14
รวม	314	325

โดยในปี 2568 สามารถจำแนกจำนวนพนักงานตามเพศทั้งหมดได้ ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	เพศชาย	เพศหญิง
ฝ่ายขาย	11	27
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	41	132
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	5	22
สำนักผู้บริหาร	-	6
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	19	11
ฝ่ายการตลาด	1	3
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด	9	10
บริษัท สีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-
บริษัท คาร์ดนิล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	3	5
บริษัท สีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	1	-
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	1	-
บริษัท สีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด	-	-
บริษัท สีโอ จีทู อินฟอรมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	6	8
รวม	101	224

คำตอบแทนบุคลากร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	123.84	127.91
คำตอบแทนอื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น	41.55	36.70
รวม	165.39	164.60

คำตอบแทนบุคลากรจำแนกตามเพศ ปี 2568	
จำนวนคำตอบแทน พนักงานชาย	53,475,039.37 บาท
ร้อยละของคำตอบแทนของพนักงานชาย	33%
จำนวนคำตอบแทน พนักงานหญิง	108,052,607.32 บาท
ร้อยละของคำตอบแทนของพนักงานหญิง	67%
ค่าเฉลี่ยคำตอบแทนของพนักงาน	45,797.46 บาท/คน
ค่าเฉลี่ยคำตอบแทนของพนักงานชาย	51,716.67 บาท/คน
ค่าเฉลี่ยคำตอบแทนของพนักงานหญิง	43,342.40 บาท/คน

*หมายเหตุ เป็นข้อมูลเฉพาะส่วนของเงินเดือน

ในปี 2566 - 2568 มีอัตราการลาออกของพนักงานโดยเป็นการลาออกโดยสมัครใจ (Turn Over rate) เฉลี่ยต่ปี ดังต่อไปนี้ คือ ร้อยละ 9.48 ร้อยละ 19.72 และร้อยละ 14.05 ตามลำดับ

ในปี 2566 - 2568 พบว่า พนักงานมีชั่วโมงการทำงานทั้งหมด ดังนี้ คือ 574,903 ชั่วโมง 569,591 ชั่วโมง และ 602,889 ชั่วโมง ตามลำดับ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่พนักงานทั้งหมดโดยประมาณเป็นจำนวนเงิน 2,320,685.38 บาท

ในปี 2568 จากการบันทึกสถิติการบาดเจ็บของพนักงาน อันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน มีพนักงานได้รับบาดเจ็บอันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 2 ราย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกัน ความสูญเสีย เนื่องมาจากอุบัติเหตุ และความผิดพลาดต่างๆ ในการทำงานที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนรักษาความปลอดภัยของอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และแผนการลงทุน โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุน ควบคู่กับการส่งเสริมการออมเงินระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินหลังเกษียณอายุของพนักงาน

ในด้านการลงทุน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สมาชิกกองทุนสามารถเลือกแผนการลงทุนที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง ความต้องการ และเป้าหมายทางการเงินของแต่ละบุคคล โดยมีแผนการลงทุนให้เลือก ได้แก่

- แผนที่ 1 ลงทุนในตราสารหนี้ร้อยละ 80 และตราสารทุนร้อยละ 20
- แผนที่ 2 ลงทุนในตราสารหนี้ร้อยละ 70 และตราสารทุนร้อยละ 30
- แผนที่ 3 ลงทุนในตราสารหนี้ร้อยละ 60 และตราสารทุนร้อยละ 40
- แผนที่ 4 ลงทุนในตราสารหนี้ร้อยละ 50 และตราสารทุนร้อยละ 50

ทั้งนี้ เพื่อให้สมาชิกสามารถบริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับช่วงอายุ ระยะเวลาการออม และความสามารถในการรับความเสี่ยงของตนเองได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด หลักเกณฑ์ในการเลือก ผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพิจารณาจากความมั่นคง และความน่าเชื่อถือของบริษัทจัดการกองทุน คุณภาพและความครบวงจรของการให้บริการแก่สมาชิกกองทุน ตลอดจนความสามารถในการบริหารการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอในระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายมานพ บัณฑิตย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ
- (3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้นในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่นายมานพ บัณฑิตย์ ผ่านการอบรมในหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program (CSP)) รุ่นที่ 79/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายกฤตเกียรติ ภัทรโสทร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามมติคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 มีนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้ และมีนางพรพรรณ ปรีชาคุุฑิ เป็นผู้ประสานงาน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสุจิตตา โพธิ์ศรีประเสริฐ เป็นผู้จัดการฝ่ายงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานและความยั่งยืนของบริษัท เพื่อดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ดำรงตำแหน่ง นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของนักลงทุนสัมพันธ์ และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลและนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
2. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาอย่างทั่วถึง เท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้โดยตอบข้อซักถามของนักลงทุนภายใน 1 วันหรือไม่เกินวันทำการรุ่งขึ้น
3. กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ

4. นักลงทุนสัมพันธ์และบุคคลข้างต้น ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายใน ควรใช้วิจารณญาณในการให้ข้อมูลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือให้ข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นความลับทางการค้า และข้อมูลภายในที่อาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ในการแข่งขันทางธุรกิจต่อผู้หนึ่งผู้ใดหรือต่อสาธารณะชน หากบริษัทฯ ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ในกรณีที่มีข่าวลือ ข่าวร่ำ ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของผู้ส่วนได้เสีย หรือได้รับทราบข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน หรือส่งผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ ให้นักลงทุนสัมพันธ์รีบดำเนินการชี้แจงข้อเท็จจริงให้แก่สาธารณะตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. กำหนดบทบาทหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องกับการงานนักลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- 1) ให้แนวทางในการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
- 2) ให้คำแนะนำหรือแนวทางในการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
- 3) ติดตามหรือร่วมพิจารณาข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้จากการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

- 1) มีส่วนร่วมในการผลักดันให้กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
- 2) ร่วมพิจารณาอนุมัติข้อมูลที่จะเปิดเผยต่อสาธารณะให้เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่กำหนด
- 3) มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- 4) รับฟังข้อมูลเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้จากการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้บริหารระดับสูงฝ่ายบัญชีและการเงิน

- 1) สนับสนุนการให้ข้อมูลทางการเงินแก่แก่นักลงทุนสัมพันธ์
- 2) ร่วมพิจารณาเนื้อหาข้อมูลที่จะเปิดเผยโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลทางการเงินให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด
- 3) มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

- 1) สื่อสารให้ข้อมูลกับกลุ่มเป้าหมายทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล บริษัทหลักทรัพย์ผู้สื่อข่าวและประชาชนทั่วไปที่สนใจข้อมูลบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นแผนการดำเนินงาน ปัจจุบันและอนาคต งบประมาณ โครงการของบริษัทฯ รวมถึงผลการดำเนินงาน ที่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
- 2) จัดทำรายงานกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง นำเสนอให้แก่ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจในการกำหนดกลยุทธ์บริษัทฯ
- 3) มีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ เนื่องจากการได้มีการสื่อสารสองทาง (Two-way Communication) จากกลุ่มเป้าหมายและคณะผู้บริหาร จึงทำให้เข้าใจถึงทิศทาง นโยบาย วิสัยทัศน์ และผลการดำเนินงาน บริษัทเป็นอย่างดี

- 4) จัดเตรียมและรวบรวมข้อมูล รวมถึงข่าวสารต่างๆ ทั้งหมดที่บริษัทได้เผยแพร่สู่สาธารณชน เพื่อสนับสนุนข้อมูลและให้คำแนะนำสำหรับผู้ที่เป็น "โฆษก" ประจำบริษัท (Spokesperson) และคณะผู้บริหารระดับสูง ป้องกันการให้ข้อมูลที่ผิดพลาดและให้ข้อมูลเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 5) สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ โดยมีการรายงานอย่างเป็นระบบด้วยข้อมูลที่เป็นจริงถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเวลา



นโยบายนักลงทุนสัมพันธ์ฉบับเต็มได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลบริษัทฯ และผลการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

การพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

Opportunity Day	4
การเยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	2
การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ / Online meeting	1
การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ	29



นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังนี้

- 1) ทางจดหมาย :

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซอยกักต๊ ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อ๑เขต บางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120

- 2) ทางโทรศัพท์ : 66 (0) 2079 9888 ต่อ 1403

- 3) ทางโทรสาร : 66 (0) 2079 9829

- 4) ทางอีเมล : ir@leogloballogistics.com

- 5) ทางเว็บไซต์ : www.leogloballogistics.com

- 6) ทางไลน์ : @leo-insight

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 1,670,000 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้ (1) นางสาวนาฏศศิณ วัฒนไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10767 (2) นางสาวมาริษา ธารธรรพพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 (3) นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 (4) นายปิยะณัฐ สิงขรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11641 และ (5) นางสาวสุกัญญา รอดเคราะห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12089 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับการตรวจสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 1,670,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) : ไม่มี





8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีกระบวนการสรรหาโปร่งใสและชัดเจนในการเลือกกรรมการเข้ามาใหม่ โดยพิจารณาจากรายชื่อกรรมการชุดเดิม รายชื่อที่เสนอมาจากผู้ถือหุ้น และรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการของ บริษัทจดทะเบียน (Director Pool) ที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ Thai-IOD) รวมถึงจากการแนะนำจากเครือข่ายที่หลากหลายของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้ การนำเสนอมีรายละเอียดที่เพียงพอต่อการตัดสินใจอันจะสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งนี้การสรรหากรรมการไม่มีการจำกัดเพศ เชื้อชาติ หรือสัญชาติ และพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมเป็นสำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการมีมุมมองที่หลากหลาย สามารถสนับสนุนกลยุทธ์และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างรอบด้านและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมจากวุฒิการศึกษา ทักษะ ประสบการณ์ทำงาน รวมถึงคุณสมบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ท่านได้แก่

- นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 จำนวน 2 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

- นายธีระชัย เหมนะสิริ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ
- นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร ดำรงตำแหน่ง กรรมการ



โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้ง มีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยได้ผ่านการวิเคราะห์ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ (Board Skill Matrix) ที่จำเป็นและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ ด้านการขนส่งโลจิสติกส์ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ ด้านกฎหมาย เป็นต้น

	รายชื่อกรรมการ/ ความรู้ความชำนาญ	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	บัญชีและการเงิน	การตลาดและการขาย	ธุรกิจระหว่างประเทศ	การบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดการองค์กร	กฎหมาย	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล	การกำกับดูแลกิจการ	ประเภทคณะกรรมการ		
											กรรมการบริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการอื่นที่ไม่ใช่ผู้บริหาร
1	นายเสนีย์ แดงวัง	•	•	•		•	•	•				•	•
2	นายวิวัฒน์ ลัมศักดิ์กุล	•	•	•	•	•		•	•			•	•
3	นายธีระชัย เขมบนะสิริ	•	•	•		•	•	•		•		•	•
4	นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	•	•	•		•	•	•	•	•		•	•
5	นายไพบูลย์ สำราญภูติ	•		•		•						•	•
6	นายอภิชาติ ลีอัสนะบุญกุล	•	•	•	•	•	•	•	•	•			•
7	นายเกตติวิทย์ สิทธีสุนทรวงค์	•	•	•	•	•		•		•	•		
8	นายสุรสิทธิ์ วัศวศักดิ์เสรี	•	•	•	•	•			•	•	•		
9	นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	•	•	•	•	•		•	•	•	•		

หมายเหตุ: • = ความชำนาญหลัก / • = ความชำนาญรอง

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบาย สนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาอย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ Director Certification Program (DCP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ในปี 2568 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนมุมมองด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลด้านการตรวจสอบอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ดังนี้

- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets
- Hot Issues for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency
- Audit Committee Forum: A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies

การเข้าร่วมอบรมดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกรรมการอิสระในการพัฒนาความรู้และทักษะอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการ ดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ โดยมีหัวข้อในการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

1. ธุรกิจและการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม
2. แผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ
3. บริการหลัก
4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
5. ปฏิทินการประชุมปี 2568

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ และรายบุคคล โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมินดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะประกอบด้วย 6 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคลประกอบด้วย 6 หมวด คือ

- 1) คุณสมบัติส่วนบุคคล
- 2) ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่

- 3) การมีส่วนร่วมในการประชุม
- 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- 6) ประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในภาพรวม

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม : 85%-100%

ดี : 75%-84%

พอใช้ : 65%-74%

ต้องปรับปรุง : ต่ำกว่า 65%

ในปี 2568 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคล อยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคลประจำปี 2568 เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ถึงแม้การประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยม บริษัทฯ ยังคงมีความประสงค์ให้กรรมการของบริษัทฯ มีการพัฒนาความรู้ความสามารถ รวมถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่นๆ ที่สามารถเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการพิจารณาเข้าร่วมการอบรมสัมมนากับสถาบันอื่นๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และการอบรมภายในซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จัดอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และคณะผู้บริหาร ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมินดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ในปี 2568 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และคณะผู้บริหาร อยู่ในระดับดีเยี่ยมโดยในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประจำปี 2568 เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ถึงแม้การประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยม บริษัทฯ ยังคงมีความประสงค์ให้กรรมการของบริษัทฯ มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่นๆ ที่สามารถเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการพิจารณาเข้าร่วมการอบรมสัมมนากับสถาบันอื่นๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และการอบรมภายในซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จัดอย่างสม่ำเสมอ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวม CEO) จะเป็นผู้ประเมินผลงานการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา

และพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมิน และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะแจ้งผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

แบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) ความคืบหน้าของแผนงาน
- 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 8 ข้อ รวม 100 คะแนน
 - ข้อ 1 ความเป็นผู้นำ 10 คะแนน
 - ข้อ 2 การกำหนดกลยุทธ์ 20 คะแนน
 - ข้อ 3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 20 คะแนน
 - ข้อ 4 ผลการปฏิบัติทางการเงิน 30 คะแนน
 - ข้อ 5 ความสัมพันธ์กับกรรมการ 5 คะแนน
 - ข้อ 6 ความสัมพันธ์กับภายนอก 5 คะแนน
 - ข้อ 7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 5 คะแนน
 - ข้อ 8 การสืบทอดตำแหน่ง 5 คะแนน
- 3) การพัฒนา CEO

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปี 2567 อยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

รายชื่อ	AGM 2568	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้แทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนของกิจการ	คณะผู้บริหาร	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง
1. นายเสนีย์ แสงวงษ์	1/1	8/8			4/4		
2. นายวิวัฒน์ ลัมภักดาทุล	1/1	7/8	4/4				
3. นายวรกานต์ ชูโต*	1/1	2/2	1/1	2/2			
4. นายธีระชัย เชนะสิริ	1/1	8/8	4/4	3/3			
5. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์*		6/6	3/3	1/1			
6. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	1/1	8/8		3/3	4/4		
7. นายอภิชาติ ลีธสสรณกุล	1/1	8/8					
8. นายเกตุติวัณย์ สิทธิสุนทรวงค์	1/1	8/8			4/4	13/13	3/4
9. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์ศรี	1/1	8/8				13/13	4/4
10. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	1/1	8/8				13/13	4/4
11. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์	1/1					13/13	
12. นายมานพ ปิจวิทย์	1/1					13/13	4/4

หมายเหตุ :

1. นายวรกานต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
2. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบันและแผนการทางธุรกิจของบริษัท ในระยะยาว อนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รวมทั้งอนุมัติและ ทบทวนนโยบายต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท ทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุม ภายใน พร้อมกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย และการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตาม นโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยถูกต้อง ตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผล การดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริม ให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระจัด ประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาส ให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงจัดสรรเวลาประชุมแต่ละวาระให้เหมาะสม และ ในกรณีที่มิได้มีการทบทวนใดมีส่วนได้เสียใดในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมและจะต้องไม่เข้าร่วมแสดง ความเห็นและออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

ในปี 2568 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ที่ประชุมมีความเห็นว่า โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมดีแล้ว กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเป็นอิสระทั้งด้านการแสดงความเห็น และการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และประธานคณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบแล้ว

คำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่านต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทน (บาท)	
	ปี 2567	ปี 2568
ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		
1. คำตอบแทนรายเดือน		
1.1 คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานคณะกรรมการบริษัท	75,000. -	75,000. -
- กรรมการบริษัท	30,000. -	30,000. -
1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000. -	30,000. -
- กรรมการตรวจสอบ	20,000.-	20,000.-
1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	15,000.-	15,000.-
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000.-	10,000.-
1.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ		
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	15,000.-	15,000.-
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	10,000.-	10,000.-
หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือน เนื่องจากได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือนแล้ว		
2. คำตอบแทนรายปี (โบนัส)	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายกันเอง	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายกันเอง
ว) ผลประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี

โดยในปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	ค่าตอบแทนรายปี (โบนัส)	รวม
1. นายเสนีย์ แสงวัง	900,000			135,000	84,016.53	1,119,016.53
- ประธานคณะกรรมการบริษัท						
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ						
- กรรมการอิสระ						
2. นายวิวัฒน์ ลัมศักดิ์กุล	360,000	360,000			84,016.53	804,016.53
- กรรมการอิสระ						
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ						
3. นายวรกานต์ ชูโต	360,000	240,000	120,000		84,016.53	804,016.53
- กรรมการอิสระ						
- กรรมการตรวจสอบ						
- กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน						
4. นายธีระชัย เขมนะสิริ	360,000	240,000	180,000		84,016.53	864,016.53
- กรรมการอิสระ						
- กรรมการตรวจสอบ						
- ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน						
5. นายอภิชาติ ลี้อิสระบุญกุล	360,000				84,016.53	444,016.53
- กรรมการบริษัท						
6. นายไพบูลย์ สำราญภูติ	360,000		120,000	90,000	84,016.53	654,016.53
- กรรมการอิสระ						
- กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน						
- กรรมการบรรษัทภิบาลและ ความยั่งยืนของกิจการ						
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	-				-	-
- กรรมการบริษัท						
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร						
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-				-	-
- กรรมการบริษัท						
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ						
9. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	-				-	-
- กรรมการบริษัท						
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ						
รวม	2,700,000	840,000	420,000	225,000	504,099.18	4,689,099.18

รายชื่อคณะกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	คำตอบแทนรายปี (โบนัส)	รวม
1. นายเสนีย์ แดงวัง - ประธานคณะกรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ - กรรมการอิสระ	900,000			135,000	73,514.51	1,108,514.51
2. นายวิวัฒน์ สัมศักดิ์กุล - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	360,000	360,000			73,514.51	793,514.51
3. นายวรณันต์ ชูโต* - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	120,000	80,000	40,000		73,514.51	313,514.51
4. นายธีระชัย เขมณะสิริ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	360,000	240,000	180,000		73,514.51	853,514.51
5. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์* - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	270,000	180,000	90,000		-	540,000
6. นายอภิชาติ สัณฐะบุญกุล - กรรมการบริษัท	360,000				73,514.51	433,514.51
7. นายไพบุลย์ สำราญภูติ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	360,000		120,000	90,000	73,514.51	643,514.51
8. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ - กรรมการบริษัท - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-				-	-

รายชื่อคณะกรรมการ	คำตอบแผนกรรมการประจำปี 2568 (บาท)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ	คำตอบแทนรายปี (โบนัส)	รวม
9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-				-	-
- กรรมการบริษัท						
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ						
10. นายสุสิทธิ์ วัชรศักดิ์เสรี	-				-	-
- กรรมการบริษัท						
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ						
รวม	2,730,000	860,000	430,000	225,000	441,087.06	4,686,087.06

หมายเหตุ :

1. นายวรณันต์ ชูโต ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568
2. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม

เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับกรณีที่บริษัท เป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง

ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัท

- การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและ วิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทตามกรอบระยะเวลาที่เหมาะสม

ในปี 2568 บริษัท ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทจดทะเบียน (JUMP+) ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมการเติบโตของบริษัทจดทะเบียนและเพิ่มมูลค่าตลาดทุนไทยอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรฐานด้านธรรมาภิบาล และสิ่งแวดล้อมโดยบริษัท ได้จัดทำแผนการเพิ่มมูลค่าบริษัท (JUMP+ Plan) สำหรับปี 2569–2571 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ภายใต้แผน JUMP+ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนด้านธรรมาภิบาลจำนวน 3 แผนหลัก เพื่อยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการให้มีความเข้มแข็งและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปดังนี้

(1) แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

แผนยกระดับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้จัดทำขึ้นเพื่อป้องกันการทุจริตและสินบนในทุกรูปแบบและทุกระดับ โดยมีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนครอบคลุมการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงได้รับการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งหาแนวทางแก้ไขและมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำอย่างชัดเจน และจะมีการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทราบโดยทั่วกัน อีกทั้งยังทบทวนนโยบายและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายมีความเป็นปัจจุบันทันต่อเหตุการณ์ อันเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยังส่งเสริมการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

(2) แผนยกระดับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จัดทำแผนยกระดับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้น เพื่อให้ทุกการตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจมุ่งเน้นที่ประโยชน์สูงสุดตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นกลาง ความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานตั้งแต่ระดับนโยบาย มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบาย และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งหาแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดซ้ำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

(3) แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศ

แผนยกระดับการกำกับดูแลความมั่นคงสารสนเทศจัดทำขึ้นเพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้มีความปลอดภัย มีการรักษาความลับ ความครบถ้วนสมบูรณ์ของข้อมูล และมีความพร้อมใช้งานอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสร้างกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้วยข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ซึ่งสำคัญมากสำหรับภาคขนส่งและโลจิสติกส์ เนื่องจากต้องพึ่งพาระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างมาก สำหรับการดำเนินงาน การติดตาม และการสื่อสารกับลูกค้า โดยบริษัทฯ เตรียมจัดทำแผนการกำกับดูแลตั้งแต่ระดับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานให้มีความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ อีกทั้ง ยังจัดให้มีการประเมินโดยผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกเพื่อจัดทำแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสิ่งเหล่านี้ ไม่เพียงแต่ยืนยันว่าองค์กรดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเท่านั้น แต่ยังสามารถเพิ่มความมั่นใจให้กับองค์กรในการแข่งขันในตลาดเพิ่มประสิทธิภาพในการกระบวนการทำงาน สร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ จะติดตามความคืบหน้าและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนด้านธรรมาภิบาลภายใต้โครงการ JUMP+ อย่างต่อเนื่อง และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโต และสนับสนุนการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว

นอกเหนือจากแผนด้านธรรมาภิบาลภายใต้โครงการส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทจดทะเบียน (JUMP+) แล้ว ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งต่อเลขาธิการบริษัท เพื่อให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ โดยได้เผยแพร่นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ ที่บุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงได้

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ติดตามให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง โดยนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียและรายงานต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปรับปรุงข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนเป็นประจำทุกปี
- จัดทำสื่อและเผยแพร่นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้พนักงานทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจ และความตระหนักในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ลงนามรับทราบนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในฉบับใหม่ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 วันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขาธิการบริษัท ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนวันทิ้งบการเงิน จะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะมีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลให้กรรมการทราบถึงช่วงเวลาที่จะด และสามารถทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้กรรมการและผู้บริหารทราบ 9 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ร้อยละ 100 ลงนามรับทราบนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่ได้รับรายงานการทำผิดเกี่ยวกับการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 วันที่ 27 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
- บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผล การปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ

เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ

- เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - การให้ มอบ หรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในที่ชัดเจน ผ่านการแบ่งแยกหน้าที่การทำงาน (Segregation of Duties) การกำหนดอำนาจอนุมัติที่เหมาะสม มีการส่งเสริมและสนับสนุนเรื่องจิตสำนึก การปฏิบัติตามมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม ผ่านค่านิยมองค์กร และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing Channel) ที่มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเพื่อความปลอดภัยและเป็นธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการประเมินความเสี่ยงทุกปี เพื่อดูประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ผ่านแผนการตรวจประจำปี โดยครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนตัวแทนขาย (Sales Agent) กระบวนการจ่ายเงินหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ เป็นต้น ซึ่งจากรายงานการตรวจสอบที่ผ่านมา พบว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและโปร่งใส “ไม่พบ” ประเด็นความผิดปกติ หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษจากการละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด รวมถึงบริษัทฯ ได้จัดให้มีการรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี มาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงิน

เงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส มีกลไกการรายงานทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และลงนามรับทราบคิดเป็น ร้อยละ 100

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลด้านการทุจริตคอร์รัปชันมายังบริษัทฯ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีนโยบายการคุ้มครองและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Whistleblower Policy) ดังนี้

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ถูกลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการจ้างงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูล ช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง

วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับข้อร้องเรียนคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. ทำเป็นจดหมายถึงผู้รับข้อร้องเรียน

4. ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็น การทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ บริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน เว้นแต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือ รายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ในการดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง ให้ผู้รับข้อร้องเรียนดำเนินการเสนอเรื่องร้องเรียนให้บุคคล ดังต่อไปนี้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง (“ผู้ตรวจสอบฯ”) ตามที่ได้รับร้องเรียน
 - (1) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร: ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคล หรือหน่วยงานที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบฯ
 - (2) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับตั้งแต่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป: ให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ บุคคล หรือหน่วยงานที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบฯ

ในกรณีนี้ ผู้ตรวจสอบฯ สามารถเชิญให้พนักงานคนหนึ่ง คนใดมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้อง มาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงได้

2. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนเป็นความจริง บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำ การอันทุจริต หรือผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอข้อร้องเรียนดังกล่าว พร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อ พิจารณาต่อไป

- (2) ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอเรื่องดังกล่าวพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- (3) ในกรณีที่ข้อร้องเรียนให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดคนหนึ่ง ผู้ตรวจสอบฯ จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหายตามที่เห็นสมควรก็ได้

การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะต้องให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน บริษัทถือเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ขึ้นความลับสูงสุดและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูล ร้องเรียน หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้

ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ ถือเป็นการกระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากการกระทำความผิดตามกฎหมาย

5. ผู้ที่ได้รับความสะดวกหรือเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2568 ไม่มีผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มายังบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้รายงานข้อมูลนี้ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งมีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยรับทราบแล้ว

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางสื่อสารเพิ่มเติมภายใต้โครงการ “We Care Your Voice” เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน ส่งตรงถึงผู้บริหารได้โดยตรงผ่านระบบออนไลน์โดยการสแกน QR Code และกรอกข้อมูลผ่านแบบฟอร์มที่กำหนด ทั้งนี้ ผู้แจ้งสามารถเลือกเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยตัวตนได้ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของข้อมูล และกำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม การเปิดช่องทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้าง รับฟังความคิดเห็น และสนับสนุนการพัฒนางานองค์กรอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

(5) การรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศ (IT Security)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) โดยคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่รัดกุมซึ่งมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การสร้างความตระหนักรู้และวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างภูมิคุ้มกันทางไซเบอร์ให้กับบุคลากร ผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง:

- การอบรมพนักงานใหม่: ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยทางสารสนเทศขั้นพื้นฐานให้กับพนักงานใหม่ทุกคน (100%) เพื่อให้เข้าใจกฎระเบียบและข้อควรระวังก่อนเริ่มปฏิบัติงานจริง

- การสื่อสารและให้ความรู้ต่อเนื่อง: จัดส่ง Email Newsletter ที่เกี่ยวข้องกับ IT security เป็นประจำทุกเดือน เพื่อแจ้งเตือนภัยคุกคามรูปแบบใหม่ และให้ความรู้ในหัวข้อต่างๆ เช่น การสังเกต Phishing Email การตั้งรหัสผ่านที่ปลอดภัย และรหัสผ่านต้องเปลี่ยนทุกๆ 3 เดือน และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

2. การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและความปลอดภัยเครือข่าย

- การแบ่งแยกเครือข่าย: บริษัทฯ ได้ดำเนินการแยกสัญญาณอินเทอร์เน็ตไร้สาย (Wi-Fi) อย่างชัดเจน ระหว่าง "Internal Wi-Fi" สำหรับอุปกรณ์ของบริษัทเพื่อความปลอดภัยของข้อมูลภายใน และ "Guest Wi-Fi" สำหรับบุคคลภายนอก และอุปกรณ์ส่วนตัว เพื่อป้องกันการเข้าถึงเครือข่ายหลักโดยไม่ได้รับอนุญาต
- การตรวจสอบช่องโหว่: มีการติดตามดูแลฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกโจมตีผ่านช่องโหว่ของระบบเก่า

3. การควบคุมการเข้าถึงและการคุ้มครองข้อมูล

- การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึง: มีการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศตามระดับความรับผิดชอบ เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลสำคัญทางธุรกิจ
- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA อย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมา ไม่พบเหตุการณ์การรั่วไหลของข้อมูล การโจรกรรม หรือข้อร้องเรียนด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและพนักงาน

4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการเหตุการณ์

- การซ้อมแผนกู้คืนระบบ: บริษัทฯ ได้ดำเนินการซ้อมแผนกู้คืนระบบสารสนเทศ (DRP) จำนวน 2 ครั้งต่อปี เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน และสร้างความมั่นใจว่าระบบงานสำคัญสามารถกู้คืนและกลับมาให้บริการได้อย่างรวดเร็วหากเกิดเหตุขัดข้อง
- การเฝ้าระวังเหตุการณ์: มีกระบวนการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยในปีที่ผ่านมา ไม่พบเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่มีความรุนแรงหรือส่งผลกระทบต่อธุรกิจหยุดชะงัก





9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด และนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ
- 5) การติดตามและการประเมินผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้ว โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในขอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2568	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ไอซีเอ็ม กลาส จำกัด (มหาชน)	นายวรภานุ ชูโต	บริษัทฯ ให้บริการขนส่ง				บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไอซีเอ็มกลาส จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมด เป็นงานประเภททั่วไป ซึ่งมาจากตัวแทน ต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มี ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียง ได้กับอัตราตลาด
	กรรมการ และกรรมการ อิสระของบริษัทฯ และเป็น กรรมการอิสระของ บบจ.	สินค้ากับบริษัท ไอซีเอ็ม กลาส จำกัด (มหาชน)				
	ไอซีเอ็ม กลาส (ครบ กำหนดออกจากตำแหน่ง ตามวาระ เมื่อวันที่	รายได้ค่าระวางเรือและ ค่าบริการ	0.0225	0.0590	0.013	
	24 เมษายน 2568)	ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	-	-	-	
2. บริษัท ไพบูลย์ แอนด์ ซินส์ คอนซัลแทนท์ จำกัด	นายไพบูลย์ สำราญภูติ	บริษัทฯ ซื้อหนังสือ Box set 82 ปี สุนทรภรณ์				ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้บริการ รับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ
	กรรมการ และกรรมการ อิสระของบริษัทฯ	เพื่อให้ผู้ค้ารายใหญ่ / หนังสือกฎหมายสำคัญ				
	และผู้ถือหุ้นรายใหญ่	สร้างสรรค์ความร่วม ให้ลูกค้า / Manager /				
	ซินส์ คอนซัลแทนท์ จำกัด โดยนับรวมการถือหุ้น ของญาติสนิท	Key of-icer				
		คำรับรอง	0.05	0.04	-	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมี ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับ อัตราตลาด
		เจ้าหน้าที่การค้า (ต้นงวด)	-	-	-	
		เจ้าหน้าที่การค้า (ปลายงวด)	-	-	-	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2568	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
3. บุสนิธิ กนก-โสภณ	นายอภิชาติ ล้อสสระบุกุล กรรมการของบริษัทฯ และ เป็นกรรมการ เจริญวิทย์ และ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามในใบอนุมัติ กนก-โสภณ	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า อาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง จำนวน 8 คูหา เพื่อจัดทำ โครงการ Self Storage #2	-	-	-	<p>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหาเพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการเช่าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด</p>
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	1.68	1.68	-	
		ค่าเช่าอาคาร	-	-	1.68	
4. บริษัท สิริวิมล 1919 จำกัด	นายอภิชาติ ล้อสสระบุกุล กรรมการของบริษัทฯ และ เป็นกรรมการ และถือหุ้น รายใหญ่ในบริษัท สิริวิมล 1919 จำกัด โดยมีรวม การถือหุ้นของนายวิมล	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า พื้นที่ลานจอดรถ เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2	-	-	-	<p>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ลานจอดรถเพื่อจัดทำโครงการ Self Stor-age#2</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการเช่าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด</p>
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	0.84	0.84	-	
		ค่าเช่าอาคาร	-	-	0.84	
5. นายทง ล้อสสระบุกุล	เป็นพี่เลี้ยงซึ่งถือเป็นกลุ่มญาติสนิทของนายอภิชาติ ล้อสสระบุกุล กรรมการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในใบอนุมัติ กนก-โสภณ	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า พื้นที่จอดรถในร่ม เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2	-	-	-	<p>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถในร่มเพื่อจัดทำโครงการ Self Stor-age#2</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการเช่าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด</p>
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	0.48	0.48	-	
		ค่าเช่าอาคาร	-	-	0.48	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะผู้บริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

(ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความเหมาะสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3 งบการเงิน





10. รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี โดยกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีโครงสร้างการบริหารและการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทฯ เชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีระบบที่ดีในการดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายเสนีย์ แสงวงษ์
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ลีโอบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



11. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร โดยมีรายได้จากการให้บริการรวม 1,322.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.52 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทต้องกำหนดภาระที่ต้องปฏิบัติแต่ละรายการรวมถึงจังหวะการรับรู้รายได้ การเกิดขึ้นจริง ความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรับรู้รายได้ ทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน - การสุ่มทดสอบการบันทึกรายได้จากการให้บริการกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาความเหมาะสมของการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ - การทดสอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีโดยตรวจสอบเอกสารประกอบรายการ เพื่อประเมินว่า รายการเหล่านี้บันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีที่เหมาะสม - การส่งหนังสือยืนยันขอหลักฐานการค้าโดยสุ่มตัวอย่าง - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือหน่วยกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางศุภสิน วัฒนไพศาล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10767

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2569



12. งบการเงิน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		92,478	83,641	61,967	54,320
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 4	660,440	594,430	659,051	590,527
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	136,000	102,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5, 19	37	18,216	37	18,216
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,013	20,901	10,730	11,210
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		773,968	717,188	867,785	776,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	19	71,205	77,715	71,205	77,715
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	11	40,797	40,381	40,797	40,381
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	23,503	23,503
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	91,939	110,445	81,191	81,191
เงินลงทุนในการร่วมค้า	6	38,871	38,706	37,500	37,500
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	10,245	-	10,245	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8, 10	238,350	246,877	238,350	246,877
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9, 10, 11	508,161	499,352	284,941	283,503
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,521	1,878	1,284	1,557
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17	20,790	18,078	19,405	17,259
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		152,574	113,368	150,985	112,467
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,176,453	1,146,800	959,406	921,953
รวมสินทรัพย์		1,950,421	1,863,988	1,827,191	1,698,226



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11, 19	435,856	375,874	433,000	373,092
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3, 12, 19	120,359	97,066	93,094	92,690
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	11, 19	48,998	27,603	36,998	15,603
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3, 19	3,000	3,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	10, 11, 19	38,634	33,723	23,025	23,007
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		547	2,851	-	2,473
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,679	22,337	15,332	22,209
รวมหนี้สินหมุนเวียน		663,073	562,454	601,449	529,074
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11, 19	154,590	90,715	136,590	60,715
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10, 11, 19	213,286	233,988	144,311	148,897
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	2,591	1,424	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	63,552	64,858	62,153	63,559
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,724	4,616	2,724	4,616
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		436,743	395,601	345,778	277,787
รวมหนี้สิน		1,099,816	958,055	947,227	806,861

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)			181,250		181,250
(หุ้นสามัญจำนวน 320,000,200 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		160,000		160,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 320,000,200 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		160,000	160,000	160,000	160,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14	361,429	361,429	361,429	361,429
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		18,125	18,125	18,125	18,125
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		64,976	64,976	64,976	64,976
ยังไม่ได้จัดสรร		311,032	349,046	323,618	329,811
หุ้นทุนซื้อคืน	14	(64,976)	(64,976)	(64,976)	(64,976)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		12,770	20,973	16,792	22,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		863,356	909,573	879,964	891,365
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(12,751)	(3,640)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		850,605	905,933	879,964	891,365
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,950,421	1,863,988	1,827,191	1,698,226

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ	3, 15	1,322,251	1,625,395	1,269,350	1,537,998
รายได้อื่น	3	6,321	7,148	17,489	29,968
รวมรายได้		1,328,572	1,632,543	1,286,839	1,567,966
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	3, 15	905,359	1,152,614	873,974	1,091,997
ค่าใช้จ่ายในการขาย		98,389	100,009	95,264	99,550
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3	275,907	282,209	239,638	246,344
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น		(4,818)	2,125	(4,818)	2,125
รวมค่าใช้จ่าย		1,274,837	1,536,957	1,204,058	1,440,016
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					
		53,735	95,586	82,781	127,950
ต้นทุนทางการเงิน		(37,950)	(23,591)	(33,125)	(15,615)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4	(3,522)	(13,762)	(292)	(15,446)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	6	(14,748)	(10,171)	-	-
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้		(2,485)	48,062	49,364	96,889
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(10,971)	(16,322)	(9,033)	(13,445)
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี		(13,456)	31,740	40,331	83,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,153)	437	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,153)	437	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผล (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19	(6,510)	6,286	(6,510)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13	(2,884)	(2,321)	(3,020)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	6	(326)	(1,522)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17	1,879	(793)	1,906
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(7,841)	1,650	(7,624)	2,756
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(10,994)	2,087	(7,624)	2,756
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(24,450)	33,827	32,707	86,200
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,782	47,557	40,331	83,444
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,238)	(15,817)	-	-
	(13,456)	31,740	40,331	83,444
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,109)	49,523	32,707	86,200
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,341)	(15,696)	-	-
	(24,450)	33,827	32,707	86,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	0.028	0.151	0.128	0.265

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม	
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นสามัญ	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุน ซื้อคืน	การแปลงค่า งบการเงิน (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสิทธิรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่มี อำนาจควบคุม		
	160,000	361,424	18,125	64,976	355,277	(64,976)	(1,343)	16,971	15,628	910,454	15,456	925,910
14	-	5	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5
18	-	-	-	-	(50,409)	-	-	-	-	(50,409)	(4,900)	(55,309)
	-	5	-	-	(50,409)	-	-	-	-	(50,404)	(4,900)	(55,304)
7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500	1,500
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,500	1,500
	-	5	-	-	(50,409)	-	-	-	-	(50,404)	(3,400)	(53,804)
	-	-	-	-	47,557	-	-	-	-	47,557	(15,817)	31,740
	-	-	-	-	(3,379)	-	316	5,029	5,345	1,966	121	2,087
	-	-	-	-	44,178	-	316	5,029	5,345	49,523	(15,696)	33,827
	160,000	361,429	18,125	64,976	349,046	(64,976)	(1,027)	22,000	20,973	909,573	(3,640)	905,933

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

รายการที่ผู้ถือหุ้นที่บันทึกบัญชีโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

กำไรขุดทุนแบ่งในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

การได้แบ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อบริษัทย่อย

รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขุดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุน	ส่วนเกินมูลค่า	ทุนสำรอง	กำไรสะสม	สำรอง	รวม		
หมายเหตุ	ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	หุ้นซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุน ซื้อคืน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าชุดบริหาร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
				(พันบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	160,000	361,424	18,125	64,976	299,049	(64,976)	16,971	855,569
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567								
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
14	-	5	-	-	-	-	-	5
18	-	-	-	-	(50,409)	-	-	(50,409)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
	-	5	-	-	(50,409)	-	-	(50,404)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	-	-	-	-	83,444	-	-	83,444
	-	-	-	-	(2,273)	-	5,029	2,756
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	-	-	-	-	81,171	-	5,029	86,200
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	160,000	361,429	18,125	64,976	329,811	(64,976)	22,000	891,365

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

18

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไรหรือขาดทุน
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นที่ซื้อคืน (พันบาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุน ซื้อคืน	สำรอง	
						การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	รวม
160,000	361,429	18,125	64,976	329,811	(64,976)	22,000	891,365
-	-	-	-	(44,108)	-	-	(44,108)
-	-	-	-	(44,108)	-	-	(44,108)
-	-	-	-	40,331	-	-	40,331
-	-	-	-	(2,416)	-	(5,208)	(7,624)
-	-	-	-	37,915	-	(5,208)	32,707
160,000	361,429	18,125	64,976	323,618	(64,976)	16,792	879,964

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีโ อี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี	(13,456)	31,740	40,331	83,444
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,971	16,322	9,033	13,445
ต้นทุนทางการเงิน	37,950	23,591	33,125	15,615
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	63,851	44,036	54,122	23,791
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสุทธิ	3,522	13,762	292	15,446
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,464	5,660	6,228	5,366
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5,158	(1,004)	5,158	(2,082)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	14,748	10,171	-	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	305	-	305
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	40	(1,104)	40	37
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(3,184)	2,967	(3,184)	2,967
รายได้เงินปันผล	(1,777)	(2,369)	(2,947)	(20,339)
รายได้เงินคืนทุนจากการลงทุนในตราสารทุนของกิจการอื่น	(1,085)	-	(1,085)	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,205)	(1,547)	(11,486)	(16,369)
	119,997	142,530	129,627	121,626
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(72,836)	(101,655)	(63,729)	(73,008)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(112)	(3,527)	480	(561)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(39,206)	(72,440)	(34,692)	(72,993)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,424	11,813	(465)	12,362
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,453)	4,341	(7,849)	4,298
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,892)	4,616	(1,892)	4,616
	20,922	(14,322)	21,480	(3,660)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในการดำเนินงาน				
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(10,654)	(2,251)	(10,654)	(2,251)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(12,941)	(25,378)	(15,572)	(24,683)
	(2,673)	(41,951)	(4,746)	(30,594)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลีโอบี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(416)	(5,439)	(416)	(5,439)
เงินสดจ่ายเพื่อให้อู่ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(34,000)	(40,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,500)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(46,910)	-	(46,910)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(37,500)	-	(37,500)
เงินสดจ่ายเพื่อให้อู่ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10,245)	-	(10,245)	-
เงินสดรับจากการลงทุนในตราสารทุนของกิจการอื่น	1,085	-	1,085	-
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้และตราสารทุนของกิจการอื่น	21,363	53,462	21,363	53,462
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้และตราสารทุนของกิจการอื่น	-	(71)	-	(71)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	5	1,172	5	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(40,536)	(133,419)	(21,581)	(133,255)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,270)	(46,216)	(2,270)	(46,216)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,827)	(368)	(685)	(330)
รับเงินปันผล	2,947	15,239	2,947	20,339
รับดอกเบี้ย	3,223	1,548	3,113	5,408
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27,671)	(198,502)	(40,684)	(234,012)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	(18)	175	(92)	92
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,027,000	1,786,000	2,027,000	1,786,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,967,000)	(1,500,800)	(1,967,000)	(1,500,800)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	12,000	12,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(12,000)	(12,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	119,000	64,019	119,000	64,019
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(33,730)	(17,571)	(21,730)	(5,571)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(39,549)	(32,769)	(26,837)	(22,560)
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	-	5	-	5
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(44,108)	(50,409)	(44,108)	(50,409)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(4,900)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	13,230	1,500	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(37,981)	(23,347)	(33,156)	(15,371)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	36,844	221,903	53,077	255,405

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

- -

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	6,500	(18,550)	7,647	(9,201)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	2,337	2,747	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,837	(15,803)	7,647	(9,201)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	83,641	99,444	54,320	63,521
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	92,478	83,641	61,967	54,320
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยการทำสัญญาเช่า	21,534	3,124	20,045	3,124
การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการปรับปรุงสัญญาเช่า	2,224	-	2,224	-
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยการยกเลิกสัญญาให้เช่าช่วง	-	-	-	24,652

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



13. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- 5 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- 6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 10 สัญญาเช่า
- 11 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 12 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- 13 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 14 ทุนเรือนหุ้น
- 15 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 16 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
- 17 ภาษีเงินได้
- 18 เงินปันผล
- 19 เครื่องมือทางการเงิน
- 20 การบริหารจัดการทุน
- 21 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 22 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาคือ

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 251-251/1 ซอยกักดี ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 1 : เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี

สำนักงานสาขา 2 : เลขที่ 259/1 ซอยกักดี ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 3 : เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตคลองกระบัง กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 4 : เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพธิ์พาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 5 : เลขที่ 815-823 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 6 : เลขที่ 4374-76 ถนนพระรามที่ 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 7 : เลขที่ 51/1 หมู่ที่ 3 ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง สมุทรปราการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ (ถือหุ้นร้อยละ 12.30) กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการ โลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการพื้นที่รับฝากและซ่อมผู้คอนเทนเนอร์ และให้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าและบริษัทย่อยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 7 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์			
บริษัท วาย เจ ซี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 50.95			
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
บริษัทย่อย					
รายได้จากการให้บริการ		-	-	6,942	5,890
รายได้ค่าเช่าและบริหารการจัดการ		-	-	1,700	960
ดอกเบี้ยรับ		-	-	8,389	5,714
รายได้เงินปันผล		-	-	-	5,100
รายได้อื่น		-	-	296	26
ต้นทุนการให้บริการ		-	-	10	671
ดอกเบี้ยจ่าย		-	-	1,283	2,367

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
บริษัทรวม				
รายได้จากการให้บริการ	29,687	587	27,135	314
รายได้ค่าเช่าและบริหารการจัดการ	223	1,342	223	1,342
ดอกเบี้ยรับ	174	-	174	-
รายได้เงินปันผล	-	-	1,170	12,870
รายได้อื่น	40	61	40	61
ต้นทุนการให้บริการ	4,465	7,525	4,465	7,525
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12	31	12	31
การร่วมค้า				
รายได้จากการให้บริการ	-	99	-	99
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	26,748	27,025	26,748	26,885
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,600	5,877	6,600	6,380
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2	25	2	25
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	33,350	32,927	33,350	33,290
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	2,604	2,660	2,393	2,432
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,254	350
บริษัทร่วม	13,143	145	12,729	62
รวม	13,143	145	13,983	412



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	10,558	6,471
บริษัทร่วม	347	238	347	238
การร่วมค้า	58	-	58	-
รวม	405	238	10,963	6,709
รายได้ค้างรับ				
บริษัทร่วม	273	60	-	-
รวม	273	60	-	-
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	11,636	7,903
บริษัทร่วม	9,617	10,202	9,617	10,202
รวม	9,617	10,202	21,253	18,105
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(7,527)	(7,903)
สุทธิ	9,617	10,202	13,726	10,202
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	136,000	102,000
รวม	-	-	136,000	102,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทร่วม	10,245	-	10,245	-
รวม	10,245	-	10,245	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บริษัทย่อย	-	-	10,446	24,461
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	37,308	39,135	37,308	39,135
รวม	37,308	39,135	47,754	63,596

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	175	192
บริษัทร่วม	945	1,005	682	1,005
รวม	945	1,005	857	1,197
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,000	3,000	-	-
รวม	3,000	3,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	10,013	24,342
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	43,457	44,064	43,457	44,064
รวม	43,457	44,064	53,470	68,406

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารสำคัญท่านหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าเช่าเป็นจำนวน 0.25 ล้านบาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุก 5 ปี เริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2564

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการสัญญาที่มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึง 30 กันยายน 2569 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวนรวม 73,375 บาทต่อเดือน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึง 31 มีนาคม 2571 สัญญาจะถูกยกเลิกเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 1 เดือน บริษัทร่วมตกลงจ่ายค่าเช่าเป็นจำนวนรวม 1.25 ล้านบาทต่อเดือน

สัญญาเช่าตู้คอนเทนเนอร์

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าตู้คอนเทนเนอร์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการเช่าช่วงแก่บุคคลภายนอก สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2569 สัญญาจะถูกยกเลิกเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน บริษัทตกลงจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารการจัดการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการและให้ความช่วยเหลือในงานบริหารแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญาจะถูกยกเลิกเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนรวม 55,000 บาทต่อเดือน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งในวงเงิน 65 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MOR ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ในระหว่างปี 2568 ได้มีการเพิ่มวงเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 140 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 4 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งในวงเงิน 12.45 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MOR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นครั้งแรกในเดือนมกราคม 2570 และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับจากวันชำระคืนเงินต้นงวดแรก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทร่วมมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2.21 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.69 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	312,701	313,850	305,702	307,120
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	98,078	142,009	94,887	141,029
รายได้ค้างรับ	87,837	77,749	87,527	77,681
ลูกหนี้อื่น	11,795	29,864	20,829	34,576
เงินทดรองจ่าย	143,962	24,571	151,566	31,637
เงินจ่ายล่วงหน้า	5,960	6,206	5,960	6,206
อื่น ๆ	107	181	107	181
รวม	347,739	280,580	360,876	291,310
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(7,527)	(7,903)
สุทธิ	347,739	280,580	353,349	283,407
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	660,440	594,430	659,051	590,527



บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	175,917	233,142	169,782	227,003
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	112,925	78,006	112,205	77,441
3 - 6 เดือน	21,976	4,675	21,768	4,659
6 - 12 เดือน	10,914	7,964	10,704	7,950
มากกว่า 12 เดือน	24,165	19,746	21,468	19,633
รวม	345,897	343,533	335,927	336,686
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(33,196)	(29,683)	(30,225)	(29,566)
สุทธิ	312,701	313,850	305,702	307,120

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,683	15,925	37,469	22,023
เพิ่มขึ้น	3,522	13,762	292	15,446
ตัดจำหน่าย	(9)	(2)	(9)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	-	(2)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,196	29,683	37,752	37,469

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 19

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	
2568					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุน/หนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	17,634	-	(21,363)	3,733	4
รวม	17,634	-	(21,363)	3,733	4
2567					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุน/หนี้ที่วัดมูลค่าด้วย					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	73,221	-	(53,767)	(1,820)	17,634
รวม	73,221	-	(53,767)	(1,820)	17,634

6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นโยบายการบัญชี

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนคืนทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศและการร่วมค้า และพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และข้อ 9 ตามลำดับ



บริษัท ลีโ อีโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		การซื้อค่า		ราคาทุน-สุทธิ
				2568	2567	2568	2567	2568	2567	
				(ร้อยละ)						
				(พันบาท)						
งบการเงินรวม										
				2568	2567	2568	2567	2568	2567	
บริษัทรวม										
บริษัท อารัมภ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า	ไทย	36	20,938	26,896	22,230	-	-	-	22,230
บริษัท จีโนคอร์ แมอร์ชานท์ มริน (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเดินเรือของบริษัทในประเทศเกาหลีใต้	ไทย	39	46,338	44,420	7,601	-	-	-	7,601
	สำหรับการให้บริการตู้คอนเทนเนอร์									
บริษัท สานช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด	ขนส่งทางรถไฟและขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาวและประเทศจีน	ไทย	39.99	-	1,153	2,000	-	-	-	2,000
บริษัท แอลเวนิว ดีเอส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า	ไทย	49	-	5,837	14,700	-	-	-	14,700
Logicam Leo (Cambodia) Co., Ltd.	ขนส่งสินค้าแบบครบวงจรทั้งขนส่งระหว่างประเทศและภายในประเทศกับพม่า	กัมพูชา	40	24,663	32,139	34,660	-	-	-	34,660
รวม				91,939	110,445	81,191	-	-	-	81,191

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



กิจการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิ		
บริษัท ศรีตรัง ลีโอมัลติมีเดีย	บริการขนส่งทางรถไฟทั้งในและต่างประเทศ	ไทย	50	38,871	38,706	-	-	37,500	37,500
ลอจิสติกส์ จำกัด			2568	2567	2567	2568	2567	2568	2567
รวม			(ร้อยละ)	38,871	38,706	37,500	-	37,500	37,500

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมที่ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เกิดผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางแห่งสำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้จำนวน 8.59 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
บริษัทร่วม				
เพิ่มทุนในบริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด	-	12,250	-	12,250
ซื้อเงินลงทุนใน Leo Logicam (Cambodia) Co., Ltd.	-	34,660	-	34,660
การร่วมค้า				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดิล	-	25,000	-	25,000
ลอจิสติกส์ จำกัด				
เพิ่มทุนในบริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดิล ลอจิสติกส์ จำกัด	-	12,500	-	12,500
บริษัทร่วม				

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจากเดิม 50,000 หุ้นเป็น 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท และบริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนเป็นจำนวน 12.25 ล้านบาท ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วม

ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทได้ลงทุนใน Logicam Leo (Cambodia) Co., Ltd. ซึ่งจัดตั้งในประเทศกัมพูชา จำนวน 34.66 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแบบครบวงจร ครอบคลุมการขนส่งระหว่างประเทศและภายในประเทศ กัมพูชา บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 5,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 10,200 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

การร่วมค้า

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดิล ลอจิสติกส์ จำกัด จำนวน 25 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งทางรถไฟทั้งในและต่างประเทศ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในเดือนกันยายน 2567 บริษัท ศรีตรัง ลีโอดี มัลติโมเดิล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจขนส่งทางรถไฟทั้งในและต่างประเทศ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 500,000 หุ้นเป็น 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท บริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนเป็นจำนวน 6.25 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนอีกเป็นจำนวน 6.25 ล้านบาท ตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้



บริษัท สโ อ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บริษัท อารามังค์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท จีโนคอร์ เมอร์ชันท் มารีเน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด	Logicam Leo (Cambodia) Co., Ltd.	บริษัท ตรีตรัง ลีโอ มัลติมีเดีย ลอจิสติกส์ จำกัด
รายได้	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	222,607	200,280	37,344	25,203	40,384	221,025
(ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงาน	(13,301)	(12,036)	(9,601)	22	(13,449)	330
อย่างต่อเนื่อง	-	-	-	-	(5,242)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(13,301)	(12,036)	(9,601)	22	(18,691)	330
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(13,301)	(12,036)	(9,601)	22	(18,691)	330
หัก ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมและ	-	-	-	-	-	-
การร่วมค้า	(8,746)	(8,370)	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(13,301)	(12,036)	(9,601)	22	(18,691)	330
กำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(4,788)	(4,333)	(1,153)	9	(5,379)	165
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนที่เป็นของ	-	-	-	-	-	-
กลุ่มบริษัท	(326)	(1,522)	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง	-	-	-	-	(2,097)	-
ค่าทางการเงิน	-	-	-	-	(273)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น	(4,788)	(4,333)	(1,153)	9	(7,476)	165
ของกลุ่มบริษัท	1,170	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-

	บริษัท อารมย์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท จีโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีเนอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริษัท แอลเวนต์ส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด	Logicam Leo (Cambodia) Co., Ltd.	บริษัท ศรีรัง สโ มัลติมีเดีย ลิจิสติกส์ จำกัด
	2568 2567	2568 2567	2568 2567	2568 2567	2568 2567	2568 2567
			(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	64,522	141,648	14,597	13,996	14,710	13,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,168	118,352	108,978	593	2,039	10,812
หนี้สินหมุนเวียน	(29,277)	(21,911)	(22,040)	(11,183)	(17,654)	(16,670)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,299)	(30,199)	-	-	(17,085)	(2,013)
สินทรัพย์สุทธิ	46,114	183,090	(6,850)	2,883	(871)	-
หัก ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	-	(64,274)	-	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ100)	46,114	118,816	(6,850)	2,883	61,433	77,743
สินทรัพย์สุทธิตัวส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	20,938	46,338	-	1,153	24,663	38,871
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	20,938	46,338	-	1,153	24,663	38,871

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าและส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมหรือความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
			ความเป็นเจ้าของ	(ร้อยละ)				
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัทย่อย								
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเฮส จำกัด	ไทย	ให้บริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์	50	50	7,500	-	7,500	-
Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	พม่า	เป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร	80	80	2,733	(2,733)	-	-
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	51	51	5,100	-	5,100	5,100
บริษัท ลีโอ ซอร์สซิ่ง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	ไทย	เป็นตัวแทนจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีน	59.99	59.99	3,000	-	3,000	-
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	สิงคโปร์	บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและการให้ตู้คอนเทนเนอร์	85	85	4,403	-	4,403	-
บริษัท ลีโอ โกลบอล เมด โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	บริการขนส่งระหว่างประเทศและภายในประเทศด้วยระบบโปรแกรม และการขนส่งผ่านแดน	70	70	3,500	-	3,500	-
รวม			26,236	26,236	(2,733)	(2,733)	23,503	5,100

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ประเภทที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับสำหรับปี	
			ราคาทุน	การซื้อค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ	ราคาทุน-สุทธิ	ราคาทุน-สุทธิ		
ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ย่อยทางอ้อม	บริษัท ลีโอ จี๊ป อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	51	-	-	-	-	13,770	-	-
จำกัด	เบตเตอร์สํารองและกํรยานไฟฟ้า ผ่านแอปพลิเคชัน								
รวม			13,770	-	-	-	13,770	-	-

บริษัทย่อยทางอื่น
 บริษัท สีโอ จีทู อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้นำเข้า ให้เช่าและจัดจำหน่าย
 แบตเตอรี่สำรองและจักรยานไฟฟ้า
 ผ่านแอปพลิเคชัน

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568 2567

(พันบาท)

บริษัทย่อย

ซื้อเงินลงทุนใน สีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด

- 3,500

บริษัทย่อยทางอ้อม

ลงทุนในบริษัท สีโอ จีทู อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด

13,770 -

บริษัทย่อย

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท สีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด จำนวน 3.50 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศด้วยระบบไปรษณีย์ และการขนส่งสินค้าผ่านแดน บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทย่อยทางอ้อม

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัท สีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงทุนในบริษัท สีโอ จีทู อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 2.55 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้า ให้เช่า และจำหน่ายแบตเตอรี่สำรองและจักรยานไฟฟ้าผ่านแอปพลิเคชัน และบริการโฆษณาผ่านอุปกรณ์หรือแอปพลิเคชัน บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

ในเดือนมีนาคม 2568 บริษัท สีโอ จีทู อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 50,000 หุ้น เป็น 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2568 บริษัทย่อยได้ชำระเงินเพิ่มทุนเป็นจำนวน 11.22 ล้านบาท ตามสัดส่วนที่บริษัทย่อยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัท สโน โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม) หักค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการค้ำค่า กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 5 - 25 ปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารซึ่งเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 10

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร สินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	177,921	50,839	228,760
เพิ่มขึ้น	1,207	45,009	46,216
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	2,412	2,412
โอน	97,954	(97,954)	-
จำหน่าย	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	277,080	306	277,386
เพิ่มขึ้น	701	1,569	2,270
โอน	982	(982)	-
จำหน่าย	(5)	-	(5)
เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงสัญญาเช่า	2,224	-	2,224
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	280,982	893	281,875

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคาร สิ้นทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	21,767	-	21,767
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,332	-	6,332
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	2,412	-	2,412
จำหน่าย	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	30,509	-	30,509
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,021	-	13,021
จำหน่าย	(5)	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	43,525	-	43,525
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	145,647	306	145,953
สินทรัพย์สิทธิการใช้	100,924	-	100,924
	246,571	306	246,877
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	139,941	893	140,834
สินทรัพย์สิทธิการใช้	97,516	-	97,516
	237,457	893	238,350

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่าและการให้บริการ	20,357	18,606
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	(28,571)	(10,232)

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาให้เช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 และข้อ 10 ตามลำดับ

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 209.69 ล้านบาท (2567: 191.50 ล้านบาท) ประเมินราคาด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตและใช้อัตราคิดลดจากประมาณการต้นทุนการเงินเฉลี่ยของบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้กำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขาดทุนจากการซื้อขาย

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการซื้อขายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการซื้อขายที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน



บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
			ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	236,668	72,946	139,237	27,088	56,018	531,957
เพิ่มขึ้น	-	61	1,513	3,124	131,845	136,543
โอน	3,962	-	(3,962)	-	-	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	1,482	1,482
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	-	(15,222)	(5,902)	-	(21,124)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	240,630	73,018	(2,248)	-	-	(2,237)
เพิ่มขึ้น	-	8,966	119,318	24,310	189,345	646,621
โอน	-	152,678	2,351	12,568	38,185	62,070
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	66,813	-	(219,491)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	(8,074)	-	-	794	794
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	(460)	(1,711)	-	(10,245)
			(3,655)	-	-	(3,655)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	240,630	226,588	184,367	35,167	8,833	695,585

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



	ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินรวม		สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)		
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	40,310	38,091	44,987	8,523	-	131,911
ค่าเสื่อมราคาล้ำสำหรับปี	17,116	3,824	7,491	6,664	-	35,095
โอน	16	-	(16)	-	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	1,465	17	-	-	1,482
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(15,154)	(5,902)	-	(21,056)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(174)	-	-	(163)
เงินตราต่างประเทศ	-	11		-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	57,442	43,391	37,151	9,285	-	147,269
ค่าเสื่อมราคาล้ำสำหรับปี	17,134	13,709	12,639	6,164	-	49,646
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	757	37	-	-	794
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(8,074)	(415)	(1,711)	-	(10,200)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(85)	-	-	(85)
เงินตราต่างประเทศ	-	-		-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	74,576	49,783	49,327	13,738	-	187,424

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์สิทธิการใช้

	ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินรวม			สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	(พันบาท)		
	122,447	9,027	19,063	915		189,345	340,797
	60,741	20,600	63,104	14,110		-	158,555
	183,188	29,627	82,167	15,025		189,345	499,352
	116,344	153,046	79,647	1,943		8,833	359,813
	49,710	23,759	55,393	19,486		-	148,348
	166,054	176,805	135,040	21,429		8,833	508,161

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		(พันบาท)				
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	10,216	71,957	40,528	27,088	56,018	205,807
เพิ่มขึ้น	-	17	1,393	3,124	131,845	136,379
เพิ่มขึ้นจากการยกเลิกสัญญาให้เช่าช่วง	-	-	42,047	-	-	42,047
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,482	1,482
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(569)	(5,902)	-	(6,471)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	10,216	71,974	83,399	24,310	189,345	379,244
เพิ่มขึ้น	-	7,478	1,491	12,568	20,089	41,626
โอน	-	151,162	50,196	-	(201,358)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	757	757
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(7,894)	(460)	(1,711)	-	(10,065)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	10,216	222,720	134,626	35,167	8,833	411,562



บริษัท สีโอ โกลบอล ไลฟ์สไตล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
		ติดตั้ง และเครื่องใช้			
		สำนักงาน (พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	37,781	21,954	8,523	-	68,258
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,712	4,664	6,664	-	15,040
เพิ่มขึ้นจากการยกเลิกสัญญาให้เช่าช่วง	-	17,395	-	-	17,395
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์					
ระหว่างก่อสร้าง	1,465	17	-	-	1,482
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(532)	(5,902)	-	(6,434)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	42,958	43,498	9,285	-	95,741
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,072	20,907	6,164	-	40,143
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์					
ระหว่างก่อสร้าง	720	37	-	-	757
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(7,893)	(416)	(1,711)	-	(10,020)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	48,857	64,026	13,738	-	126,621

มูลค่าสุทธิทางบัญชี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์สิทธิการใช้

ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พื้นบาท)	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
10,216	8,416	15,439	915	189,345	224,331
-	20,600	24,462	14,110	-	59,172
10,216	29,016	39,901	15,025	189,345	283,503
10,216	151,112	60,154	1,943	8,833	232,258
-	22,751	10,446	19,486	-	52,683
10,216	173,863	70,600	21,429	8,833	284,941

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

10 สัญญาเช่า**นโยบายการบัญชี**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงู้อใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่าค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ที่ดิน	49,710	60,741	-	-
อาคาร	121,275	121,524	120,267	121,524
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	55,393	63,104	10,446	24,462
ยานพาหนะ	19,486	14,110	19,486	14,110
รวม	245,864	259,479	150,199	160,096

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 21.53 ล้านบาท และ 20.05 ล้านบาทตามลำดับ (2567: 3.12 ล้านบาท และ 27.78 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างหลายแห่งเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี เช่าเครื่องใช้สำนักงานเป็นระยะเวลา 5 ปี และเช่ารถยนต์หลายคัน เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทเช่าตู้คอนเทนเนอร์กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงตู้คอนเทนเนอร์ดังกล่าวกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่ากำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่ และจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ต่อมาในปี 2567 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาให้เช่าช่วงตู้คอนเทนเนอร์ ส่งผลให้มีการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการยกเลิกสัญญาให้เช่าช่วงในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่าช่วง	38,390	59,163	38,347	43,678

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	11,030	11,030	-	-
- อาคาร	10,796	4,852	10,353	4,852
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	4,142	2,120	14,014	191
- ยานพาหนะ	5,951	6,664	5,951	6,664
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	15,411	11,593	6,342	6,486
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	1,490	986	1,490	986
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	262	203	262	203

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 41.30 ล้านบาท และ 28.59 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 33.96 ล้านบาท และ 23.75 ล้านบาท ตามลำดับ)

11 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19

งบการเงินรวม						
		2568			2567	
ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		
หมายเหตุ	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
เงินเบิกเกินบัญชี	2,856	-	2,856	2,874	-	2,874
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	433,000	-	433,000	373,000	-	373,000
- บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	3,000	-	3,000	3,000
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	203,588	-	203,588	118,318	-	118,318
หนี้สินตามสัญญาเช่า	251,920	-	251,920	267,711	-	267,711
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	891,364	3,000	894,364	761,903	3,000	764,903

บริษัท สโน โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	92	-	92
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	433,000	-	433,000	373,000	-	373,000
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	173,588	-	173,588	76,318	-	76,318
หนี้สินตามสัญญาเช่า	167,336	-	167,336	171,904	-	171,904
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>773,924</u>	<u>-</u>	<u>773,924</u>	<u>621,314</u>	<u>-</u>	<u>621,314</u>

เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 84.00 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 88.91 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี และบริษัทยืมมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.40 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567: 3.00 ต่อปี) และมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 0.14 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 0.22 ล้านบาท) วงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 ถึง 6.00 ต่อปี (31 ธันวาคม 2567: ร้อยละ 3.76 ถึง 6.40 ต่อปี) และบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 32 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 2 ล้านบาท) วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 23 ล้านบาท เงินกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 1.75 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนงวดละ 0.27 ล้านบาท ทุกวันที่ 25 ของทุกเดือน โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี 3 เดือน นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมเงิน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา การชำระอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญาเป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากเงินกู้นี้ (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี)

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 30 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 4.50 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนงวดละ 0.91 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นครั้งแรกในเดือนตุลาคม 2567 และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมเงิน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากเงินกู้ดังกล่าว (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี)

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 67 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 2.75 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนงวดละ 0.86 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นครั้งแรกในเดือนกรกฎาคม 2568 และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมเงิน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 32.98 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 32.98 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 119 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 2.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนงวดละ 1.52 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2568 และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมเงิน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากเงินกู้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 1.95 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนงวดละ 1 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นครั้งแรกในเดือนสิงหาคม 2566 และชำระคืนเป็นรายงวดทุก ๆ เดือนรวม 60 งวด ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมเงิน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากเงินกู้ดังกล่าว (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี)

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทนี้ถูกค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายตามเงื่อนไขในสัญญา

ในระหว่างปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเงื่อนไขได้ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นขอการผ่อนปรนเงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงิน และได้รับหนังสือยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขและข้อกำหนดทางการเงินดังกล่าวเมื่อในเดือนธันวาคม 2568 ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างได้ถูกใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
		(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้		40,797	40,381	40,797	40,381
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	12,787	13,482	12,787	13,482
รวม		<u>53,584</u>	<u>53,863</u>	<u>53,584</u>	<u>53,863</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 136.14 ล้านบาท และ 116.00 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 194.11 ล้านบาท และ 173.89 ล้านบาท ตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	งบการเงินรวม		
			เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
			(พันบาท)		
2568					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	3,000	375,874	118,318	267,711	764,903
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส					
เงินสดจากการจัดหาเงิน	-	59,982	85,270	(39,549)	105,703
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเช่าทำสัญญาเช่าใหม่	-	-	-	21,534	21,534
การแก้ไขสัญญาเช่า	-	-	-	2,224	2,224
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>3,000</u>	<u>435,856</u>	<u>203,588</u>	<u>251,920</u>	<u>894,364</u>

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	เงินกู้ยืมระยะ	เงินเบิกเกินบัญชี			
	สั้นจากบุคคล	ธนาคารและเงิน			
	และกิจการอื่น	กู้ยืมระยะสั้นจาก	เงินกู้ยืม	หนี้สินตาม	
	ที่เกี่ยวข้องกัน	สถาบันการเงิน	ระยะยาว	สัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)				
2567					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,000	90,499	71,870	297,356	462,725
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส					
เงินสดจากการจัดหาเงิน	-	285,375	46,448	(32,769)	299,054
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตาม					
สัญญาเช่าจากการเช่าทำ					
สัญญาเช่าใหม่	-	-	-	3,124	3,124
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,000	375,874	118,318	267,711	764,903

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเบิกเกินบัญชี			
	ธนาคารและเงิน			
	กู้ยืมระยะสั้นจาก	เงินกู้ยืม	หนี้สินตาม	
	สถาบันการเงิน	ระยะยาว	สัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)			
2568				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	373,092	76,318	171,904	621,314
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	59,908	97,270	(26,837)	130,341
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจาก				
การเช่าทำสัญญาเช่าใหม่	-	-	20,045	20,045
การแก้ไขสัญญาเช่า	-	-	2,224	2,224
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	433,000	173,588	167,336	773,924

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินเบิกเกินบัญชี			
	ธนาคารและเงิน			
	กู้ยืมระยะสั้นจาก	เงินกู้ยืม	หนี้สินตาม	
	สถาบันการเงิน	ระยะยาว	สัญญาเช่า	รวม
	(พันบาท)			
2567				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	87,800	17,870	191,340	297,010
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก				
การจัดหาเงิน	285,292	58,448	(22,560)	321,180
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจาก				
การเข้าทำสัญญาเช่าใหม่	-	-	3,124	3,124
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	373,092	76,318	171,904	621,314

12 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า	51,315	52,355	41,833	50,536
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,815	21,404	21,367	18,944
ต้นทุนค่าบริการค้างจ่าย	16,372	13,557	16,354	13,554
เงินรับล่วงหน้า	14,403	9,559	12,978	9,511
เจ้าหนี้อื่น	14,454	191	562	145
รวม	120,359	97,066	93,094	92,690

13 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

บริษัท สโ ไอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	60,528	61,867	59,129	60,568
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,024	2,991	3,024	2,991
รวม	<u>63,552</u>	<u>64,858</u>	<u>62,153</u>	<u>63,559</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	61,867	56,481	60,568	54,956
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,565	3,776	4,364	3,529
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,341	1,365	1,306	1,318
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	2,190	2,817	2,262	2,720
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	694	(496)	758	121
ผลประโยชน์จ่าย	(10,129)	(2,076)	(10,129)	(2,076)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>60,528</u>	<u>61,867</u>	<u>59,129</u>	<u>60,568</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.77 - 2.20	2.33 - 2.77	1.77	2.33
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 5.00	5.00	5.00	5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11 ปี (2567: 10 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(4,099)	(3,991)	4,699	4,544

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อการสูญพันของ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4,502	4,377	(3,918)	(3,931)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อการสูญพันของ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,938)	(3,832)	4,508	4,353
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4,316	4,193	(3,759)	(3,774)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,991	2,647	2,991	2,647
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	502	447	502	447
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	56	72	56	72
ผลประโยชน์จ่าย	(525)	(175)	(525)	(175)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,024</u>	<u>2,991</u>	<u>3,024</u>	<u>2,991</u>
ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.42	2.20	1.42	2.20

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(132)	(124)	146	136

14 ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 21.25 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 181.25 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาทโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ไม่ได้จำหน่ายก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพและสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 42.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568

หุ้นทุนซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นคืนในวันที่ 30 สิงหาคม 2565 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 5 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.56 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 65 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 4.94 ล้านหุ้น จำนวนเงินรวม 64.98 ล้านบาท

15 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับสัญญาที่มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของบริการนั้น ๆ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ให้บริการหลักจะโอนบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่าเหนื่อยหน้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการให้บริการเมื่อภาระผูกพันในการจัดหาบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงิน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	ค่าระวางทางเรือ
ส่วนงาน 2	ค่าระวางทางอากาศ
ส่วนงาน 3	ค่าบริการโลจิสติกส์ครบวงจร (ประกอบด้วยบริการขนส่งทางบกและบริการเสริมอื่นที่นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในส่วนงานที่ 4)
ส่วนงาน 4	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ



บริษัท สโ ไอเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และ ธุรกิจรับฝากเงิน		รวม
	(พันบาท)				2568	2567	
รายได้	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ซึ่งหาเวลาในการรับรายได้	ค่าระวางทางอากาศ				2568	2567	
	ค่าบริการโลจิสติกส์รวม				2568	2567	
					80,387	81,442	
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	ค่าระวางทางอากาศ				2568	2567	
	ค่าบริการโลจิสติกส์รวม				2568	2567	
					80,387	81,442	
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
รวมรายได้	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ต้นทุนการให้บริการ	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
กำไรขั้นต้น	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
เงินได้	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
และการร่วมที่ที่ไว้ส่วนได้เสีย	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ต้นทุนทางการเงิน	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
(ขาดทุน) กำไรสุทธิ	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	
ดอกเบี้ยรับ	ค่าระวางทางเรือ				2568	2567	
	รายได้จากการให้บริการ				939,871	1,225,846	
					226,101	215,164	

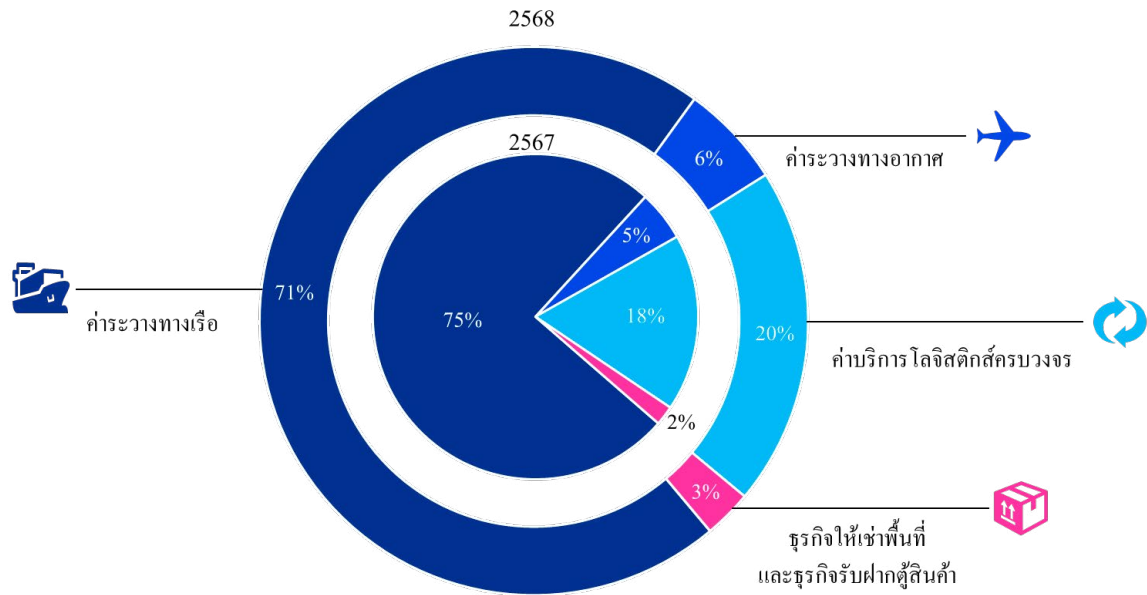
บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

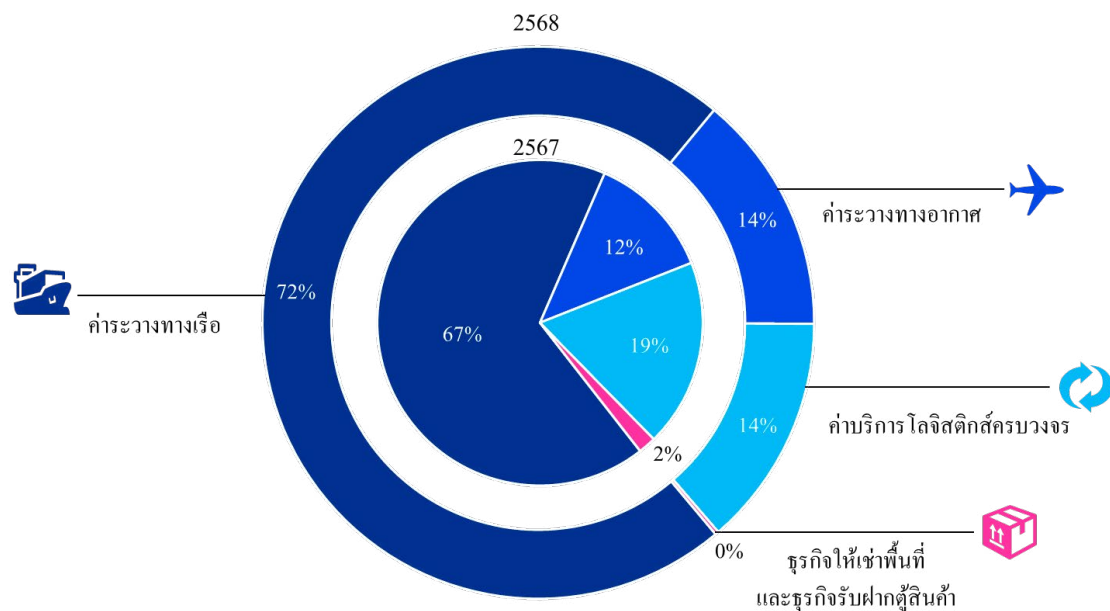
รายได้ของส่วนงานดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



กำไรขั้นต้นของส่วนงานดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากส่วนงานในต่างประเทศสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (2567: 0.30 ล้านบาท)

(ค) ลูกค้านายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าส่วนที่เกินร้อยละ 10 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (2567: 154.50 ล้านบาท)

16 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4, 8, 9, 10, 13, 15

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าระวางเรือและอากาศ	660,977	931,080	642,498	899,884
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	187,587	188,773	176,561	178,774
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	63,851	44,036	54,122	23,791
ค่าที่ปรึกษา	13,525	12,555	11,452	11,407
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	14,486	16,635	13,283	15,807
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	13,431	10,916	12,374	10,702
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	1,752	1,189	1,752	1,189
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,522	13,762	292	15,446

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นจำนวน 6.21 ล้านบาท และ 6.14 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: จำนวน 5.83 ล้านบาทและ 5.81 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	10,637	19,745	9,273	18,778
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	334	(3,423)	(240)	(5,333)
รวมภาษีเงินได้	10,971	16,322	9,033	13,445



บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
ภาษีเงินได้	2568			2567		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,510)	1,302	(5,208)	6,286	(1,257)	5,029
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(2,884)	577	(2,307)	(2,321)	464	(1,857)
รวม	(9,394)	1,879	(7,515)	3,965	(793)	3,172

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ภาษีเงินได้	2568			2567		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,510)	1,302	(5,208)	6,286	(1,257)	5,029
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(3,020)	604	(2,416)	(2,841)	568	(2,273)
รวม	(9,530)	1,906	(7,624)	3,445	(689)	2,756

การกระทบยอดเพื่อหา		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
อัตราภาษีที่แท้จริง	อัตรากา	2568		2567		2568		2567	
		อัตรากา	อัตรากา	อัตรากา	อัตรากา	อัตรากา	อัตรากา	อัตรากา	อัตรากา
		(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		(2,485)		48,062		49,364		96,889	
จำนวนภาษีตามอัตรากาเงินได้	20	(497)	20	9,612	20	9,873	20	19,378	
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตรากา									
สำหรับกิจการในประเทศ		(203)		(248)		-		-	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและ									
การร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		2,950		2,034		-		-	
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(709)		(2,615)		(1,068)		(6,278)	
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		575		371		228		345	
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(3)		(33)		-		-	
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น									
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		8,858		7,201		-		-	
รวม		(441)	10,971	34	16,322	18	9,033	14	13,445

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
				(พันบาท)				
รวม	67,430	71,104	(49,231)	(54,450)	53,349	54,412	(33,944)	(37,153)
การหักลบรายการของภาษี	(46,640)	(53,026)	46,640	53,026	(33,944)	(37,153)	33,944	37,153
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้								
รอการตัดบัญชีสุทธิ	20,790	18,078	(2,591)	(1,424)	19,405	17,259	-	-

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่	ทำหรือ		ทำไรขาดทุน	
	ขาดทุน		เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม				
			(พันบาท)	
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,936	703	-	6,639
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52,071	(4,084)	-	47,987
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,972	(839)	577	12,710
ยอดขาดทุนยกไป	125	(31)	-	94
รวม	71,104	(4,251)	577	67,430
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(49,150)	3,917	-	(45,233)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,300)	-	1,302	(3,998)
รวม	(54,450)	3,917	1,302	(49,231)

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		31 ธันวาคม
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,185	2,751	-	5,936
หนี้สินตามสัญญาเช่า	48,407	3,664	-	52,071
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,826	682	464	12,972
ยอดขาดทุนยกไป	-	125	-	125
รวม	63,418	7,222	464	71,104
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(45,351)	(3,799)	-	(49,150)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,043)	-	(1,257)	(5,300)
รวม	(49,394)	(3,799)	(1,257)	(54,450)

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
		(พันบาท)		
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,494	57	-	7,551
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,206	(839)	-	33,367
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,712	(885)	604	12,431
รวม	54,412	(1,667)	604	53,349
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(31,853)	1,907	-	(29,946)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,300)	-	1,302	(3,998)
รวม	(37,153)	1,907	1,302	(33,944)

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่	
	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ณ วันที่
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		31 ธันวาคม
บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		
2567				
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,404	3,090	-	7,494
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,022	(3,816)	-	34,206
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,521	623	568	12,712
รวม	53,947	(103)	568	54,412
หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	(7,996)	7,996	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(29,293)	(2,560)	-	(31,853)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,043)	-	(1,257)	(5,300)
รวม	(41,332)	5,436	(1,257)	(37,153)
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้			งบการเงินรวม	
		2568		2567
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป		19,115		10,260

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2570 - 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท สโ อีโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (พันบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	24 เมษายน 2568	14 พฤษภาคม 2568	0.14	44,108
2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	25 เมษายน 2567	14 พฤษภาคม 2567	0.16	50,409

19 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 4)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(4) การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการค้ำประกันในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(7) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

[illegible]

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (พันบาท)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
2568								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	71,205	-	-	-	71,205	71,205
เงินให้ผู้มีระยะยาวเก็งกำไรที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	10,245	-	-	10,245	10,245
เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้	-	4	-	-	-	4	-	4
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	33	-	-	-	-	33	-	33
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	33	4	71,205	10,245		81,487		
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	173,588	-	-	173,588	173,588
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	-	-	173,588		173,588		

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ราคาตลาด
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	อ้างอิงจากการปรับมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่บริษัททำไว้กับสถาบันการเงินตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาดปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย ณ วันที่สิ้นสุดระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ความสัมพันธ์ระหว่าง	
		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (เพิ่มขึ้น)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (เพิ่มขึ้น)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (เพิ่มขึ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ตราสารทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	77,715	71,358	77,715	71,358
ซื้อ	-	71	-	71
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)				
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,510)	6,286	(6,510)	6,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	71,205	77,715	71,205	77,715

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่งมีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่รายงาน ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

ผลกระทบต่อการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษีเงินได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 5	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 5
	(พันบาท)			

2568

ตราสารทุน

อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	(3,371)	3,726	(3,371)	3,726
--------------------------------	---------	-------	---------	-------

2567

ตราสารทุน

อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	(4,075)	4,514	(4,075)	4,514
--------------------------------	---------	-------	---------	-------

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิสัยทัศน์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่

บริษัท สโ คอมบอส ไลอิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับ ความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินขอยกขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ขอยกขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจดำเนินการที่กำหนด

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้นค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท สิโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ข้อผูกพัน					
เงินเบิกเกินบัญชี	2,856	(2,856)	-	-	(2,856)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	433,000	(435,412)	-	-	(435,412)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3,000	(3,050)	-	-	(3,050)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	120,359	(120,359)	-	-	(120,359)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	203,588	(57,035)	(142,084)	(27,687)	(226,806)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	251,920	(53,096)	(140,047)	(178,980)	(372,123)
	1,014,723	(671,808)	(282,131)	(206,667)	(1,160,606)
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ข้อผูกพัน					
เงินเบิกเกินบัญชี	2,874	(2,874)	-	-	(2,874)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	373,000	(376,355)	-	-	(376,355)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3,000	(3,056)	-	-	(3,056)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	97,066	(97,066)	-	-	(97,066)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	118,318	(32,952)	(88,240)	(11,011)	(132,203)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	267,711	(49,005)	(157,067)	(193,175)	(399,247)
	861,969	(561,308)	(245,307)	(204,186)	(1,010,801)

บริษัท สโธ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	433,000	(435,412)	-	-	(435,412)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	93,094	(93,094)	-	-	(93,094)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	173,588	(43,892)	(123,420)	(27,687)	(194,999)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	167,336	(33,150)	(65,103)	(178,979)	(277,232)
	867,018	(605,548)	(188,523)	(206,666)	(1,000,737)
2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	92	(92)	-	-	(92)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	373,000	(376,355)	-	-	(376,355)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	92,690	(92,690)	-	-	(92,690)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	76,318	(19,055)	(56,228)	(11,011)	(86,294)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	171,904	(33,545)	(68,742)	(185,997)	(288,284)
	714,004	(521,737)	(124,970)	(197,008)	(843,715)

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง



บริษัท สโ ไอโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดจากงบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบการเงินรวม					
	เงินเหรียญสหรัฐ	เงินบาท	เงินยูโร	เงินปอนด์สเตอร์ลิง	เงินริงกิต	เงินดอลลาร์ออสเตรเลีย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
สินทรัพย์ทางการเงิน	162,946	2,477	1	-	-	1,355
หนี้สินทางการเงิน	(62,210)	(7,229)	(1,053)	(87)	(407)	(10)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน	100,736	(4,752)	(1,052)	(87)	(407)	1,345
ที่วัดความเสี่ยง	6,349	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	107,085	(4,752)	(1,052)	(87)	(407)	1,345
ยอดความเสี่ยงสุทธิ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
สินทรัพย์ทางการเงิน	176,920	2,557	186	-	-	1,355
หนี้สินทางการเงิน	(100,463)	-	(1,827)	(2,060)	(604)	(10)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน	76,457	2,557	(1,641)	(2,060)	(604)	1,345
ที่วัดความเสี่ยง	20,488	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	96,945	2,557	(1,641)	(2,060)	(604)	1,345
ยอดความเสี่ยงสุทธิ						

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดจากงบการเงินต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินหยวน เรณมินบิ่จิ้น	เงินรูปีไต้หวัน อินโดนีเซีย	เงินยูโร ยูโรโซน (พันบาท)	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินริงกิต มาเลเซีย	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์
สินทรัพย์ทางการเงิน	151,179	9	-	1	-	-	104
หนี้สินทางการเงิน	(30,539)	-	(1,211)	(1,053)	(87)	(407)	(13)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน	120,640	9	(1,211)	(1,052)	(87)	(407)	91
ที่มีความเสี่ยง	6,349	-	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	126,989	9	(1,211)	(1,052)	(87)	(407)	91
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน	167,419	14	125	186	-	-	373
หนี้สินทางการเงิน	(55,592)	-	(1,781)	(1,827)	(2,060)	(604)	(6)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน	111,827	14	(1,656)	(1,641)	(2,060)	(604)	367
ที่มีความเสี่ยง	20,488	-	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	132,315	14	(1,656)	(1,641)	(2,060)	(604)	367
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ							

บริษัท สโน โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ผลกระทบต่อการหรือขาดทุน	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)			
2568					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1,071	(1,071)	1,270	(1,270)
เงินหยวนเรนมินบิ่จิ้น	1	(48)	48	-	-
เงินรูเปี่ยหอนโดนิเซีย	1	(12)	12	(12)	12
เงินยูโรยูโรโซน	1	(11)	11	(11)	11
เงินปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	1	(1)	1	(1)	1
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(4)	4	(4)	4
เงินดอลลาร์สิงคโปร์	1	7	(7)	1	(1)
เงินดอลลาร์ออสเตรเลีย	1	(1)	1	(1)	1
เงินจัตพม่า	1	13	(13)	-	-
2567					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	969	(969)	1,323	(1,323)
เงินหยวนเรนมินบิ่จิ้น	1	26	(26)	-	-
เงินรูเปี่ยหอนโดนิเซีย	1	(17)	17	(17)	17
เงินยูโรยูโรโซน	1	(16)	16	(16)	16
เงินปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	1	(21)	21	(21)	21
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(6)	6	(6)	6
เงินดอลลาร์สิงคโปร์	1	28	(28)	4	(4)
เงินจัตพม่า	1	13	(13)	-	-

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 11) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	639,444	494,192	606,588	449,410
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>639,444</u>	<u>494,192</u>	<u>606,588</u>	<u>449,410</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)			
2568				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(6,394)	6,394	(6,066)	6,066
2567				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(4,942)	4,942	(4,494)	4,494

20 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	893	3,748	893	3,748
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	210	6,771	210	6,771
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	71	-	71
รวม	1,103	10,590	1,103	10,590
ภาระผูกพันอื่นๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	77	781	54	781
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	65,916	76,177	65,916	76,177
รวม	65,993	76,958	65,970	76,958

บริษัทมีภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกแทนบริษัทเพื่อค้ำประกันค่าระวาง ค่าไฟฟ้า และอื่น ๆ

บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ที่เท่ากับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันการขอสินเชื่อ และเงินกู้ยืมทางสถาบันการเงิน

22 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

- พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวนหุ้นทั้งหมด 315,062,200 หุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 18.90 ล้านบาท
- พิจารณาอนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืน
- พิจารณาอนุมัติการลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่าย รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท





นายเสนีย์ แดงวัง

ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ
บรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ และกรรมการอิสระ
อายุ 73 ปี เพศ ชาย
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :
1,500,000 หุ้น (0.47%)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

5 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารการตลาดและการขาย,
มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์,
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี,
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์,
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมปี 2568

- Thailand Economic Outlook 2026: Out of the Trap,
กรุงเทพฯธุรกิจ
- สิทธิมนุษยชน ศรัทธา และธรรมะ : ผสานความเชื่อมั่นภายใน
สู่การปฏิบัติที่เป็นธรรม, สำนักงานข้าหลวงใหญ่เพื่อ
สิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (OHCHR) ร่วมกับ
สถาบันโพธิคยาวิชชาลัย 980
- Chairman Forum 2025 : Building Future-Ready
Organizations Through the Chairman,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 215/2559,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 37/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2567 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท /
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
และความยั่งยืนของกิจการ / กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2566 ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2555 - 2566 กรรมการ
บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2526 - 2565 กรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท ไอ.เอ็ม.ไอ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - 2563 ประธานกรรมการ
บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด
- 2537 - 2559 กรรมการ
บริษัท ไทยเน็ตเวอร์ค อุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด



นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

อายุ 70 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :
ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

5 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2568

- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- Audit Committee Forum: A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- Hot Issues for Director หัวข้อ The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร SBM รุ่น 8/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 21/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCPU รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 23/2553, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP RE รุ่น 2/2549, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 7/2544, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทิปปักฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2555 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิปปักฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหาร

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปัก รีเทล จำกัด
- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปัก เอฟแอนด์บี จำกัด
- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปัก ไบโอดี จำกัด
- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิปปัก ไลน์แอปเปิ้ล จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้ง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โนบิส จำกัด
- 2539 - 2541 รองประธานอาวุโส การเงิน การบัญชี การวางแผน และการลงทุน บริษัท สยาม มีเดีย แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
- 2536 - 2539 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน กลุ่มบริษัทร่วมทุนเอสซีจี-ดาว
- 2525 - 2536 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ธุรกิจการธนาคารและการเงิน / ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด



นายธีระชัย ชมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

อายุ 80 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

3,150,000 หุ้น (0.98%)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายกับตลาดหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

5 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Asian Institute of Management (AIM)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์การคลัง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เกียรติคุณ

- 2564 - ปัจจุบัน : นายกสมาคมมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2542 - 2566 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2552 - 2564 : กรรมการสภาและอุปนายกสมาคมมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2560 - 2562 : กรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- 2543 - 2551 : กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมปี 2568

- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- Hot Issues for Director หัวข้อ The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- Audit Committee Forum: A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- Insight in SET: ID & AC Focus รวบรวมเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร BMD รุ่น 7/2561, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 19/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RNG รุ่น 2/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 115/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงระดับสูง (สวปอ.มส.SML2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 23/2559, สถาบันวิทยาการตลาดทุน (Capital Market Academy)
- หลักสูตรพัฒนาการบริหาร (MDP), ศิษย์ร่วมกับมหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคอาร์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2531 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ธราพร จำกัด
- 2537 - 2565 ประธานกรรมการ บริษัท กริดบิสเนสโซลูชั่นส์ จำกัด
- 2546 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท เอสอาร์ไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- 2532 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท แมนเนจเอเรียลเอ็กเซลเลนซ์ จำกัด



นายดลอง เหลืองประสิทธิ์

กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา

และพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

24 เมษายน 2568

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

10 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสยาม

การอบรมปี 2568

- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- Hot Issues for Director หัวข้อ The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee (2566), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร AACP รุ่น 44/2565, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 269/2562, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 78/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)


ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท บ้านจุรงกลิน จำกัด



นายไพบูลย์ สำราญภูติ

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนของกิจการ และกรรมการอิสระ

อายุ 84 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :
ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

5 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี การศึกษาด้านจิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒปทุมวัน

การอบรมปี 2568

- Exporter Incubation Program 2025: Empowering the Next Generation of Exporters with Practical Tools for Global Success, Export-Import Bank of Thailand (Exim Bank)
- ID Forum 2025: Role of Independent Directors in Overseas Expansion & International Markets, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- Thailand Economic Outlook 2026: Out of the Trap, กรุงเทพธุรกิจ
- สิทธิมนุษยชน ศรัทธา และธรรมะ : ผสานความเชื่อมั่นภายในสู่การปฏิบัติที่เป็นธรรม, สำนักงานข้าหลวงใหญ่เพื่อสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (OHCHR) ร่วมกับ สถาบันโพธิคยาวิชชาลัย 980
- Insight in SET: ID & AC Focus รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร RCL รุ่น 20/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 239/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2566 กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไพบูลย์ แอนด์ ซันส์ คอนซัลแตนท์ จำกัด



นายอภิชาติ ลิ้มสละบุญกุล

กรรมการ

อายุ 63 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

2,776,100 หุ้น (0.87%)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

5 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) วิศวกรรมอุตสาหการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมปี 2568

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 8/2544, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1/2556, สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ) กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2564 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเว ธิเบอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเนอริยส์ มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีที อินโดนีเซีย สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วังจุฬา จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวียดนาม สแตนเลย์ อิเลคทริก จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไดโอสติฟผล จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศิริวิทย์สแตนเลย์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน สแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บุญยพรรณ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิก อินดัสตรียส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นิเทศกอลอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโดยใต้
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตรูปิชิโมเตอร์สไทย
- 2560 - 2564 ประธานกรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตรูปิชิโมเตอร์สไทย
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2562 - 2564 อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2547 - 2562 กรรมการบริหาร สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
- 2536 - 2567 รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
- 2568-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตรูปิชิโมเตอร์สไทย



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์

รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร
กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท

อายุ 62 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

60,850,700 หุ้น (19.02%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์)

11 ตุลาคม 2534

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

34 ปี 4 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายของนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด,
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2568

- What is ESG and Why It Matters to Business
- Stakeholders Engagement & Business Opportunity Canvas
- Developing Extra-ordinary ESG Leaders and ESG Green
Logistics Innovation Solution Developer
- Co-Creating LEO's Sustainable Vision of the Future

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร CGE รุ่น 4/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 34 (วตท.34),
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18,
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0,
สถาบันกริติดิสนิเนสโซลูชัน
- หลักสูตรโครงการส่งเสริมการจัดการที่ยั่งยืนของผู้ประกอบการ SMEs,
ธนาคารกสิกรไทย และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- หลักสูตร Intelligent Entrepreneur Program (IEP),
ธนาคารไทยพาณิชย์ ปี 2554

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2567 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท /
ประธานคณะผู้บริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาล
และความยั่งยืนของกิจการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2534 - 2566 รองประธานคณะกรรมการบริษัท /
ประธานคณะผู้บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ จีทู อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
Logicam Leo (Cambodia) Co., Ltd. (บริษัทร่วม)
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติมีเดีย โลจิสติกส์ จำกัด
(บริษัทร่วมค้า)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด
(บริษัทร่วม)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
Leo Global Logistics Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด (บริษัทร่วม)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คาร์ดินัล มาร์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วายเจซี ดีปาร์ต เซอร์วิส เซส จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์เก็ต (ประเทศไทย) จำกัด
(บริษัทร่วม)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อารามาแอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)

กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2552 - 2568 กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า โลจิสติกส์ (2008) จำกัด
- 2542 - 2568 กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า อีดีไอ เซอร์วิส เซส จำกัด
- 2540 - 2568 กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า ไอซีดี จำกัด
- 2539 - 2568 กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า จำกัด
- 2565 - 2566 กรรมการ บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด
- 2557 - 2560 กรรมการ FP SHIPPING-SINGAPORE
- 2553 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2544 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

บุคคลอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
- 2556 - 2562 นายกสมาคม สมาคมผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
- 2559 - 2562 เลขาธิการสมาพันธ์ สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)
- 2557 - 2559 รองประธานสมาพันธ์ สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)
- 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาธุรกิจไทย - เมียนมาร์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2562 - ปัจจุบัน Mentor/ที่ปรึกษาด้านการค้าและการลงทุน ในกลุ่มประเทศ CLMV สถาบันที่ปรึกษาอัจฉริยะด้านการค้า และการลงทุน (AITI) หอการค้าประเทศไทย
- 2567 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อพัฒนา วิทยาลัยโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน ประเภทผู้แทนผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ ประจำวิทยาลัย วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

- 2561 - ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก) วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- 2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) สมาชิกกลุ่มโกลบอล โอเชียน เอเยนซี โกลด์ (GOAL Network)
- 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษา สมาชิกกลุ่ม เฟมัส แปซิฟิก ชิปปีง (FPS GROUP)
- 2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนากำลังคน กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)
- 2562 - 2567 คณะอนุกรรมการการพาณิชย์ และการอุตสาหกรรมของคณะกรรมการ เศรษฐกิจจุลศัณฐาน สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
- 2560 - 2561 อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการมาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)
- 2560 - 2562 คณะทำงานและเลขานุการ คณะทำงานย่อย ด้านการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ ในชุดคณะทำงาน D4 โครงการประชารัฐ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- 2558 - 2562 คณะกรรมการจัดงาน TILOG-LOGISTIX 2559, 2560, 2561, 2562 กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- 2558 - 2562 - คณะกรรมการสมาคมการค้ากลุ่มการค้าบริการ และโลจิสติกส์
- - คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2558 ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการปฏิรูป โครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ใน คณะกรรมการปฏิรูปการเกษตร อุตสาหกรรม พาณิชย์ การท่องเที่ยว แห่งประเทศไทย
- สภาปฏิรูปแห่งชาติ
- 2560 - 2562 เภรัญญกิตติมศักดิ์ สมาพันธ์สมาคมผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศแห่งอาเซียน (AFFA)
- 2556 - 2559 กรรมการบริหาร สมาพันธ์สมาคมผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศแห่งอาเซียน (AFFA)



นายสุทธิต์ อัสวักดิ์เสรี

กรรมการ สมาชิกคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท

อายุ 61 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

10,300,000 หุ้น (3.22%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 กุมภาพันธ์ 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

18 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด,
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2568

- What is ESG and Why It Matters to Business
- Stakeholders Engagement & Business Opportunity Canvas
- Developing Extra-ordinary ESG Leaders and ESG Green
Logistics Innovation Solution Developer
- Co-Creating LEO's Sustainable Vision of the Future

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0,
สถาบันกริดบิสซิเนสโซลูชั่น

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด
(บริษัทร่วม)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
Leo Global Logistics Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ล้วนซ้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด (บริษัทร่วม)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย)
จำกัด (บริษัทร่วม)
- 2553 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ
บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2544 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ
บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด



นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร

กรรมการ สมาชิกคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท

อายุ 64 ปี เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

11,235,000 หุ้น (3.51%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 กุมภาพันธ์ 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

18 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด,
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2568

- Online Director's Briefing 4/2025
หัวข้อ: ESG Risks Mitigation: สิ่งที่ต้องการการต้องรู้
ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- What is ESG and Why It Matters to Business
- Stakeholders Engagement & Business Opportunity Canvas
- Developing Extra-ordinary ESG Leaders and ESG Green
Logistics Innovation Solution Developer
- Co-Creating LEO's Sustainable Vision of the Future

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ศรีตรัง ลีโอ มัลติโมเดิล โลจิสติกส์ จำกัด
(บริษัทร่วมค้า)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด
(บริษัทร่วม)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
Leo Global Logistics Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2565 - 2566 กรรมการ
บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด
- 2553 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ
บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2544 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ
บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด



นายวิเศษ สิกิริสุนทรวงศ์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และสมาชิกคณะกรรมการ

อายุ 64 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

139,000 หุ้น (0.04%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่ชายของนายเกตุติวิทย์ สิกิริสุนทรวงศ์

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ,
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2568

-

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 79/2552,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซล จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เจ็จ้อ พลัส จำกัด
- 2551 - 2561 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท วายเจซี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2549 - 2561 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท ไลน์ เน็ตเวอร์ค ทรานสปอร์ต จำกัด
- 2545 - 2561 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์เก็ต (ประเทศไทย) จำกัด
- 2551 - 2552 กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย
(วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา วิชาภาษาอังกฤษ
และสาขาวิชาการจัดการด้าน โลจิสติกส์)
คณะบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายมานพ ป้อวิทย์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน สมาชิกคณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
อายุ 65 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

140,000 หุ้น (**0.04%**) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พานิชศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาการเมืองการปกครอง, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2568

- CFO Annual Conference on Capital Markets, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทำความรู้จักกับ IFRS S1 and IFRS S2, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- What is ESG and Why It Matters to Business
- Stakeholders Engagement & Business Opportunity Canvas
- Developing Extra-ordinary ESG Leaders and ESG Green Logistics Innovation Solution Developer
- Co-Creating LEO's Sustainable Vision of the Future

การอบรม

- ประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) และประเด็นทางภาษีที่น่าสนใจเกี่ยวกับการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing Tax ISSU)
- ประกาศนียบัตร CSP รุ่น 79/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs, ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปี 2561

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน / เลขานุการบริษัท บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - 2561 กรรมการ บริษัท เอื้องไทย จำกัด
- 2554 - 2559 ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท อินเทอร์เน็ต ฟีด จำกัด
- 2552 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอซีวี (ประเทศไทย) จำกัด



นายภูเกียรติ ภัทรโสธร

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

อายุ 52 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

57,000 หุ้น (0.02%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2568

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนใหม่ที่ธุรกิจ PAEs ควรเตรียมพร้อม
- Update Trend ที่นักบัญชีต้องรู้ในปี 2025, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- Update Tax 2025 และการลดความเสี่ยงจากการตรวจสอบภาษีด้วยระบบ AI ของสรรพากร
- Update สิทธิประโยชน์ทางภาษี 2568 ของธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนจาก BOI พร้อมการกรอกแบบภ.ง.ด.50
- What is ESG and Why It Matters to Business
- Co-Creating LEO's Sustainable Vision of the Future
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน

การอบรม

- ทิศทางของมาตรฐานรายงานทางการเงิน (TFRS for PAEs) และประเด็นทางบัญชีภาษีและกฎหมายที่น่าสนใจประจำปี 67
- ประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) และประเด็นทางภาษีที่น่าสนใจเกี่ยวกับการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing Tax ISSU)
- การคำนวณผลประโยชน์พนักงาน TAS19
- การจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูลด้วย Dashboard Power BI Desktop เพื่อนำเสนอข้อมูลด้านบัญชีการเงิน (Workshop)
- S01-S04: ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่น 5
- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่ ปี 2564
- TFRS16 สัญญาเช่าและประเด็น Deferred Tax ปี 2564
- ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS9 (Fundamental of TFRS 9) รุ่นที่ 1/63
- TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (เน้นวิธีอย่างง่าย) การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง
- ความแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้บันทึกบัญชีเงินได้รอตัด (TAS12) รวมถึง update มาตรฐานบัญชี PAEs และ NPAEs
- การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รุ่นที่ 1/61

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-



นางนิตยา พุกทิพย์บุลธรรม

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

อายุ 60 ปี เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) :

154,000 หุ้น (0.05%) (รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี,
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมปี 2568

- What is ESG and Why It Matters to Business
- Co-Creating LEO's Sustainable Vision of the Future
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน

การอบรม

- การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- Mind Exercise แบบฝึกหัดบริหารใจ
- New Me Newland with Agile Mindset
- Retreat Outward Mindset
- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุน
สำหรับนักลงทุนมือใหม่ ปี 2564
- ประกาศนียบัตร : Step-in Leader ปี 2564

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-

รายชื่อ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
2. นางสาวสุจิตา โพธิ์ศรีประเสริฐ	53	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท คณะศึกษาศาสตร์ สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรม และองค์การ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาพัฒนาลังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน What is ESG and Why It Matters to Business Developing Extra-ordinary ESG Leaders and ESG Green Logistics Innovation Solution Developer Co-Creating LEO's Sustainable Vision of the Future หลักสูตร ESG Risk Management Workshop รุ่นที่ 2, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร Sustainability & Risks Impacts: What we need to know? หลักสูตร S01-S04 : ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่น 5 หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร CSP รุ่นที่ 41/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร BRP รุ่นที่ 6/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร EMT รุ่นที่ 20/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	2566 - ปัจจุบัน	บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายงาน กำกับดูแล การปฏิบัติงาน และความยั่งยืนของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ด. ทีมงานเลขานุการบริษัท ดูแลงานด้านความยั่งยืนขององค์กร
			2558 - 2566	บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการหน่วยงาน กำกับดูแล การปฏิบัติงานของ บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ด. ทีมงานเลขานุการบริษัท
			2554 - 2558 2545 - 2554	บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด	ผู้จัดการแผนก Agency Communication & Compliance / เจ้าหน้าที่แผนก Agency Communication & Compliance	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลข้อมูล Overseas Agent ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1 ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการทรัพย์สินถาวรสุทธิตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	ลักษณะ-กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้ของธนาคาร	116.34
อาคาร	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้ของธนาคาร	3.06
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	149.98
เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12.48
คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	4.57
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ลาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	62.60
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.94
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	8.84
ที่ดิน	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	49.71
อาคาร	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	23.76
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ลาน	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	55.39
ยานพาหนะ	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	19.49
รวม			508.16

หมายเหตุ: มูลค่าจำนองที่ดินและอาคาร เท่ากับ 10.22 ล้านบาท และ 2.57 ล้านบาทตามลำดับ

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป

4.2.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด	ให้พื้นที่บริการรับฝาก และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์	50.00	15.00	7.50
Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	เป็นผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และ ให้บริการ โลจิสติกส์ครบวงจร	80.00	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2.73
บริษัท คาร์ดนิล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และ การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	51.00	10.00	5.10
บริษัท สีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	ให้บริการในการเป็นตัวแทนในการจัดหา สินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีน	59.99	5.00	3.00
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ และการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์	85.00	200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	4.40
บริษัท สีโอ โกลบอล เมล โซลูชันส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจและร่วมลงทุนในบริษัทที่ ประกอบธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและ ภายในประเทศด้วยระบบไปรษณีย์ (Global Mail Solutions) และการขนส่ง สินค้าผ่านแดน (Cross Border Transport)	70.00	5.00	3.50

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท สโธว์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ประกอบธุรกิจนำเข้า ให้เช่า และจำหน่ายแบตเตอรี่สำรองและจักรยานไฟฟ้าผ่านแอปพลิเคชัน และบริการโฆษณาผ่านอุปกรณ์หรือแอปพลิเคชัน	30.60	27.00	13.77

บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท วายเจซี ดีโพรท์ เซอร์วิส เซล จำกัด ("YJCD") ที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและการส่งผลกระทบต่อ YJCD รวมทั้งบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงในคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 50

4.2.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานทมาเรียน (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเคเบิลของประเทศไทย	39.00	5.00	46.34
บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วน ระหว่างประเทศ	36.00	39.00	20.94
บริษัท เอ็ดเวนตีส สโธว์ (ประเทศไทย) จำกัด	เพื่อประกอบธุรกิจการค้าและการ Logistics & Distribution Center	49.00	30.00	-
บริษัท ลานช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด	เพื่อดำเนินการนำส่งพัสดุทางรถไฟ และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ ไปประเทศลาว และประเทศจีน	39.99	5.00	-
LOGICAM LEO (CAMBODIA) CO., LTD	ประกอบกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Service) ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศกับพม่า การขนส่งข้ามประเทศ (Cross Border) ระหว่างไทยกับพม่า และประเทศอื่นๆ การให้บริการศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้า รวมถึงการให้บริการศุลกากรในประเทศพม่า	40.00	10,200,000,000 เรียลกับพม่า	24.66

4.2.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัท ศรีตรัง สโธว์ มัลติโมเดิล ลอจิสติกส์ จำกัด	เพื่อประกอบธุรกิจการขนส่งทางรถไฟ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการขึ้น-ลงสินค้าที่บริเวณสถานีรถไฟ การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบอื่นๆ ให้บริการพิธีการกรมศุลกากร และธุรกิจเสริมที่เกี่ยวข้อง	49.00	75.00	38.87

4.2.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เพิ่มเติมเป็น เงินลงทุนทั่วไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน	
				ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
KYUNG PYUNG LOGISTICS CO.LTD	ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้	30.00	3,000 ล้านบาท	29.51	41.56
บริษัท รอยัลเทนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้รับจัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ	19.00	5.00	0.95	2.25
บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการรับจัดเก็บ และกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management)	10.00	10.00	1.00	1.00
บริษัท กฟฟฟ้า จำกัด	1. ลงทุนในกิจการอื่นเพื่อ ประกอบกิจการ โรงพักสินค้า หรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อ เพื่อการส่งออกและนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์และ ซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยง 2. สถาบันการศึกษาวิชาชีพ รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศ (International Transport and Business School - ITBS)	5.00	70.00	3.50	11.17
บริษัท กฟฟฟ้า โลจิสติกส์ (2008) จำกัด	เป็นธุรกิจการขนส่งในลักษณะ Backhaul ร่วมกับทางไปรษณีย์ไทย และสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	2.00	5.00	0.10	0.10
บริษัท ทาฟฟ้า คอนซอร์เทียม จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่ เติบพลอดอากร ท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ ภายใต้ความร่วมมือ ของสมาชิกสมาคมผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	5.83	18.60	1.16	1.16
บริษัท แซดพีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นธุรกิจให้บริการซอฟต์แวร์ บริหารการขนส่งระหว่างประเทศ และให้บริการขนส่งระหว่างประเทศ ผ่านช่องทางออนไลน์	9.9	4.43	15.00	14.98
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน				(1.00)	(1.00)
รวม				50.22	71.22

บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) มาถือปฏิบัติ ทำให้เงินลงทุนทั่วไปซึ่งเดิมถูกบันทึกมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน มีการวัดและบันทึกมูลค่าใหม่ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม โดยบริษัทฯ เลือกจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

4.3 กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบพ.ศ. 2548 โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ของตนเองได้ครบถ้วน ไม่เคยมีประวัติบกพร่องตามมาตราที่ 57 และมีความสอดคล้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและได้รับการต่อใบอนุญาตเสมอมา

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก และได้คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งควบคู่ไปกับการให้บริการที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ตระหนักถึงการเลือกใช้รถที่มีสมรรถนะสูง ประกอบกับได้รับมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และผ่านการตรวจเช็คสภาพก่อนการใช้งานโดยบริษัทฯ ได้รับเป็นหนึ่งในข้อกำหนดในการขอขึ้นทะเบียนรายชื่อ Supplier ที่ได้รับอนุญาตว่าผู้ประกอบการจะต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่ง(Trucking/Cross Border)

หรือใบตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ (Customs Broker) ครบถ้วน โดยที่ Supplier ของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหารถที่ใช้ในการขนส่งสินค้าซึ่งจะต้องใช้แผ่นป้ายทะเบียนที่ถูกต้องตามกฎหมาย และได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพบริการ จากกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม (Q Mark) ซึ่งมีข้อกำหนดครอบคลุมกระบวนการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก 5 ด้าน ได้แก่ ด้านองค์กร ด้านปฏิบัติการขนส่ง ด้านพนักงาน ด้านยานพาหนะ ด้านลูกค้า และภายนอก

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านคลังสินค้าและบริการห้องเก็บของให้เช่า (Self Storage) โดยคำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้และควบคุมอาคาร ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและระงับอัคคีภัย การจัดการความปลอดภัยภายในสถานที่ และการดูแลทรัพย์สินของลูกค้าที่อยู่ในความครอบครองหรือความดูแลของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

4.4 เอกสารหรือใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจโดยมีรายละเอียดของเอกสารสำคัญ หรือใบอนุญาตที่สำคัญดังต่อไปนี้

เอกสารสำคัญหรือใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	ระยะเวลาของใบอนุญาต
หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลตามความในมาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์นาวี พ.ศ. 2521	กรมเจ้าท่า	ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2554 เป็นต้นไป
ใบทะเบียนผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบเลขที่ 1/2568 ตามมาตรา 39 (1) แห่งพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548	กรมเจ้าท่า	15 กุมภาพันธ์ 2568 – 14 กุมภาพันธ์ 2573
ใบตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ	กรมศุลกากร	1 เมษายน 2566 – 31 มีนาคม 2569
ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์ หรือสิ่งของ	กรมการขนส่งทางบก	6 กรกฎาคม 2565 – 5 กรกฎาคม 2570
ใบอนุญาตตัวแทนออกของตามมาตรฐานเออีโอ	กรมศุลกากร	ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป
ใบรับรองการขึ้นทะเบียนผู้ดำเนินการเกี่ยวกับวัตถุอันตราย	สำนักงานการบันพลเรือนแห่งประทศไทย	16 กันยายน 2568 – 15 กันยายน 2573

4.5 สัญญาสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.5.1 สรุปสัญญากับสายเดินเรือ

บริษัทฯ มีการทำสัญญากับสายเดินเรือหลายแห่ง เฉพาะในเส้นทางขนส่งสินค้าระหว่างไทยและสหรัฐอเมริกา โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

1. สายเดินเรือมีหน้าที่ให้บริการการจัดระวางเรือให้บริษัทฯ ตามปริมาณขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment : MQC) ที่ระบุไว้ในสัญญา
2. บริษัทฯ จะชำระค่าระวางเรือให้กับสายเดินเรือตามอัตราที่ระบุในสัญญา
3. สัญญาบริการมีอายุ 1 ปี และมีการต่อสัญญาทุกปี โดยต้องมีการเจรจาระหว่างบริษัทฯ และสายเดินเรือ
4. หากสายเดินเรือไม่สามารถจัดระวางเรือตามสัญญา สายเดินเรือจะลดจำนวน MQC ลงตามจำนวนที่ไม่สามารถให้บริการได้

อย่างไรก็ตามมีสัญญากับสายเดินเรือบางแห่งระบุว่า หากบริษัทฯ ไม่สามารถขายระวางเรือตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาได้จะมีค่าปรับ (Deficit Charge) ตามอัตราที่สายเดินเรือกำหนดอย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการประมาณการปริมาณการขนส่งในแต่ละช่วงเวลา และเจรจากับสายเรือเพื่อปรับปริมาณ MQC ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถทำตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่เคยโดนปรับ (Deficit Charge) จากสายเรือ

4.5.2 สรุปสัญญากับสายการบิน

สายการบินแห่งหนึ่งทำสัญญาแต่งตั้งบริษัทฯ เป็นตัวแทนในการติดต่อกับลูกค้าเพื่อให้บริการการขนส่งสินค้า โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

1. สายการบินและบริษัทฯ จะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศเพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
2. บริษัทฯ จะอ้างอิงราคา และเงื่อนไขตามข้อมูลของสายการบิน
3. บริษัทฯ จะสามารถออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศ (Airway bill) ได้ หลังจากบริษัทฯ ได้รับมอบสินค้าเรียบร้อยแล้ว
4. ข้อกำหนดและเงื่อนไขเป็นไปตามมติของ IATA



4.5.3 สรุปสัญญากับตัวแทนต่างประเทศ

บริษัทฯ มีตัวแทนในต่างประเทศ (“Overseas agent”) มากกว่า 1,000 รายทั่วโลก ซึ่งส่วนใหญ่จะมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทน โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

1. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแต่งตั้งอีกฝ่ายหนึ่งเป็นตัวแทนขนส่งสินค้า เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าในประเทศนั้น ซึ่งไม่จำกัดให้เป็นเพียงรายเดียวในประเทศนั้น (Non-Exclusive)
2. คู่สัญญาจะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างกันจากท่าเรือหรือท่าอากาศยานไปยังจุดหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะรับผิดชอบ โดยต้องครอบคลุมการรับประกันภัยในเขตพื้นที่ของตน
4. ค่าตอบแทนจะขึ้นอยู่กับสัญญาระหว่าง Agent แต่ละราย เช่น การแบ่งสัดส่วนผลกำไร หรือค่าบริหารจัดการตามที่ตกลงร่วมกัน เป็นต้น
5. การยกเลิกสัญญาจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน
6. สัญญาจะถูกยกเลิกทันทีหากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้ปฏิบัติตามที่ตกลงในสัญญา

4.6 สัญญาเช่า

• สัญญาเช่าอาคารพร้อมที่ดิน

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	1 ธันวาคม 2568
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพร้อมที่ดิน พื้นที่ 354 ตารางวา เลขที่ 259/1 ซอยกักต๊ ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าอาคารพร้อมที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาของผู้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะครบกำหนด และผู้เช่าไม่ได้ปฏิบัติผิดสัญญา โดยผู้ให้เช่าตกลงต่อสัญญาเช่าให้อีก 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าจะมีการปรับตามความเหมาะสม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 165,000 บาท

• สัญญาเช่าพื้นที่ และบริการอาคาร

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	2 มกราคม 2568
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่เช่า 48 ตารางเมตร ตั้งอยู่ชั้น 11 ห้องเลขที่ 1109/2 เลขที่ 53 หมู่ 9 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี รวมทั้ง “ส่วนควบ” (พื้นที่ส่วนกลางของอาคาร)
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้ประกอบธุรกิจสำหรับสำนักงานแหลมฉบัง พร้อมทั้งมีบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในอาคาร และบริเวณพื้นที่ให้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีกอย่างน้อย 1 ปี โดยแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา ซึ่งอัตราค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของอัตราค่าเช่าเดิม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2569
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 2,400 บาท
อัตราค่าบริการ	อัตราค่าบริการเดือนละ 13,920 บาท

• สัญญาเช่าอาคารพร้อมที่ดิน

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	25 สิงหาคม 2568
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพร้อมที่ดิน พื้นที่ 155 ตารางวา เลขที่ 257/13 ซอยกักต๊ ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าอาคารพร้อมที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาของผู้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	หากผู้เช่ามีความประสงค์จะต่ออายุสัญญาต่อไป ผู้เช่าต้องทำหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือนก่อนครบกำหนดอายุตามสัญญา ทั้งนี้ การจะให้ต่ออายุสัญญาหรือไม่เป็นดุลพินิจของผู้ให้เช่าแต่เพียงฝ่ายเดียว โดยผู้ให้เช่าจะแจ้งให้ผู้เช่าทราบภายใน 1 เดือนนับจากวันที่ผู้ให้เช่าได้รับหนังสือบอกกล่าวแจ้งการขอต่ออายุสัญญา และผู้เช่าไม่มีสิทธิในการโต้แย้งใดๆ ทั้งนี้ หากมีการต่ออายุสัญญาออกไปดังที่กำหนดข้างต้น ผู้เช่าและผู้ให้เช่าตกลงว่าจะให้มีการคิดค่าเช่าในอัตราใหม่และระยะเวลาเช่าที่ต่อออกไป รวมถึงเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอีกครั้ง ในกรณีที่ผู้ให้เช่าไม่แจ้งให้ผู้เช่าทราบภายในกำหนดเวลา 1 เดือนข้างต้น ให้ถือว่าผู้ให้เช่าตกลงยินยอมให้ต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีก 3 ปี โดยค่าเช่าจะเพิ่มอีกเดือนละ 20,000 บาท
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	ภายหลังจากเริ่มการเช่าระยะเวลาเช่า 2 ปี ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ โดยผู้เช่าจะแจ้งการบอกเลิกสัญญาให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 3 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2571
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 230,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
วันที่ทำสัญญา	10 กันยายน 2567
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 10 ไร่ 2 งาน 82 ตารางวา ตำบลโฉลง อำเภอบางพลี (บางพลีใหญ่) จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2570
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 344,810.19 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ครบวงจร
วันที่ทำสัญญา	14 พฤษภาคม 2567
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 31 ไร่ หมู่ 1 ตำบลศิระจรูญใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการลานฝากตู้คอนเทนเนอร์ครบวงจร
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2570
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 682,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 4 ราย (3 สัญญา)
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	4 กรกฎาคม 2560
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บริเวณถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมอาคารเพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและบริหารคลังสินค้า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	ภายหลังจากเริ่มการเช่าปีที่ 5 ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ และสัญญาที่เกี่ยวข้องได้ โดยผู้เช่าต้องแจ้งความจำนงเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	18 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2578
อัตราค่าเช่า	วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2566 อัตราค่าเช่าเดือนละ 135,000 บาท วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2569 อัตราค่าเช่าเดือนละ 148,500 บาท วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึง 31 มีนาคม 2572 อัตราค่าเช่าเดือนละ 162,000 บาท วันที่ 1 เมษายน 2572 ถึง 31 มีนาคม 2578 อัตราค่าเช่าเดือนละ 236,250 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	1) นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 2) นิติบุคคลที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 3) บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	1 มิถุนายน 2564
ทรัพย์สินที่เช่า	1) อาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 145.7 ตารางวา 2) พื้นที่ลานจอดรถ ขนาดพื้นที่ 205 ตารางวา 3) อาคารจอดรถพร้อมสำนักงานชั้นเดียว ขนาดพื้นที่ 179.3 ตารางวา บริเวณถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา และไม่สามารถบอกเลิกสัญญาใดสัญญาหนึ่งก่อนได้
ระยะเวลาของการเช่า	25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2589
อัตราค่าเช่า	1) อัตราค่าเช่าเดือนละ 140,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 2) อัตราค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 3) อัตราค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี)

• สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จำนวน 3 ราย
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	11 พฤศจิกายน 2565
ทรัพย์สินที่เช่า	1) ที่ดินและอาคารพาณิชย์ 2 คูหา 4 ชั้น ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 680 ตารางเมตร 2) ที่ดินและอาคารชนิดโครงเหล็ก 1 ชั้น (ชั้นลอย) จำนวน 1 หลัง ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,056 ตารางเมตร 3) ที่ดินและอาคารชนิดโครงเหล็ก 1 ชั้น (ชั้นลอย) จำนวน 1 หลัง ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 822 ตารางเมตร บริเวณถนนพระราม 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา และไม่สามารถบอกเลิกสัญญาใดสัญญาหนึ่งก่อนได้
ระยะเวลาของการเช่า	25 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2590
อัตราค่าเช่า	1) อัตราค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี) 2) อัตราค่าเช่าเดือนละ 170,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี) 3) อัตราค่าเช่าเดือนละ 130,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี)

• สัญญาเช่าสถานที่ และพื้นที่ต่อเนื่อง

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย
วัตถุประสงค์	เพื่อประโยชน์ในการใช้สอยสำหรับการเก็บสินค้าหรือใช้เพื่อการอื่น ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติหรือเป็นการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติมโดยชอบด้วยกฎหมาย
วันที่ทำสัญญา	1 กรกฎาคม 2566
ทรัพย์สินที่เช่า	เช่าอาคาร สถานที่ คลังสินค้า และพื้นที่ต่อเนื่องในการเก็บและขนถ่ายสินค้า เนื้อที่รวมประมาณ 2,986 ตารางเมตร บริเวณตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าอาคาร สถานที่ คลังสินค้า และพื้นที่ต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา หรือ ผู้ให้เช่า/ผู้เช่าได้บอกกล่าวการเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา หรือเป็นกรณีการเลิกสัญญาโดยไม่ต้องมีการบอกกล่าวเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีใดกรณีหนึ่งที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้ 1. สถานที่เช่าถูกทำลายหรือเสียหายอย่างสิ้นเชิง 2. สถานที่เช่าถูกเวนคืนโดยรัฐบาล 3. ไม่สามารถเข้าถึงสถานที่เช่าได้ หรือสถานที่เช่าไม่เหมาะสมแก่การใช้หรือครอบครองเป็นเวลาเกินกว่าสามเดือน
ระยะเวลาของการเช่า	14 ปี 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 179,160 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี)

4.7 กรมธรรม์

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ เป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทรัพย์สินอันเกิดจากภัยและอุบัติเหตุต่างๆ (Industrial All Risks Insurance) ความรับผิดขอบต่อสินค้า (Cargo Liability) และความรับผิดขอบต่อทรัพย์สินอื่นๆ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับผลประโยชน์	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลาประกันภัย
การประกันภัยความเสียหายภัยทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งติดตั้งตรา เครื่องใช้ไฟฟ้า (พื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	31.30	21 พ.ย. 2568 - 21 พ.ย. 2569
การประกันภัยความเสียหายภัยทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งติดตั้งตรา เครื่องใช้ไฟฟ้า (พื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	1.00	24 ธ.ค. 2568 - 24 ธ.ค. 2569
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	1.83	25 พ.ค. 2568 - 25 พ.ค. 2569
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	1.84	25 พ.ค. 2568 - 25 พ.ค. 2569
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	1.60	25 พ.ค. 2568 - 25 พ.ค. 2569

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับผลประโยชน์	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลาประกันภัย
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร ระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของเจ้าของ)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.96	25 พ.ค. 2568 - 25 พ.ค. 2569
การประกันภัย ความเสียหายทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	8.00	16 ม.ค. 2569 - 16 ม.ค. 2570
การประกันภัย ความเสียหายทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	3.10	13 ม.ค. 2569 - 13 ม.ค. 2570
การประกันภัย ความเสียหายทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	6.00	16 ม.ค. 2569 - 16 ม.ค. 2570
การประกันภัย ความเสียหายทรัพย์สิน แบบพิเศษ	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม อาคาร ลิฟต์ เฟอร์นิเจอร์ตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า (ส่วนของเจ้าของ)	บริษัทฯ	50.00	12 ต.ค. 2568 - 12 ต.ค. 2569
การประกันภัย ความเสียหายทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม อาคาร ประตู รั้ว ป้อมยาม ป้ายโฆษณา ลิฟต์ระบบ เฟอร์นิเจอร์ตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน ห้องล็อกเกอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ รวมอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ระบบกล้องวงจรปิด ระบบสาธารณูปโภค ระบบคีย์การ์ด ระบบรักษาความปลอดภัย สติ๊กเกอร์กันขโมย ทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแล และครอบครองของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์ (พื้นที่เช่า)	เจ้าของพื้นที่เช่า /สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	41.00	5 ส.ค. 2568 - 5 ส.ค. 2569
การประกันภัย ความเสียหายทรัพย์สิน	ตัวอาคาร (ชั้น 1) ส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์ ระบบสาธารณูปโภค ระบบไฟฟ้าและเครื่อง Generator งานระบบเครื่องทำความเย็น งานระบบพื้น ฝ้าผนังงาน Freezing Concrete งานปูโพลีเมอร์ งานตกแต่งภายใน งานระบบ Deck leveler งานพื้น PU งาน Facade ระบบ CCTV และทรัพย์สินอื่นๆ (พื้นที่เช่า)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	92.11	3 ต.ค. 2568 - 3 ต.ค. 2569

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับผลประโยชน์	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลาประกันภัย
การประกันภัยความเสียหายภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร ประตู รั้ว ป้อมยาม ป้ายโฆษณา ลิฟต์ ระบบลิฟต์ รวมถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และทรัพย์สินอื่นๆ เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องครัว ห้องลิ้นชักเกอร์ รวมของใช้ต่างๆ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานต่างๆ คอมพิวเตอร์ รวมอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้าทุกชนิด ระบบกล้องวงจรปิด ระบบสาธารณูปโภค ระบบคีย์การ์ด ระบบรักษาความปลอดภัย สต็อกสินค้าทั่วไป, สต็อกเฟอร์นิเจอร์, สต็อกของใช้, สต็อกอุปกรณ์สำนักงาน, สต็อกอุปกรณ์โทรคมนาคม – สต็อกไวน์ และ/หรือ เครื่องดื่มแช่เย็น สต็อกและทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลและครอบครองของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน	บริษัทฯ	82.00	8 ส.ค. 2568 – 8 ส.ค. 2569
การประกันภัยเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง	บริษัทฯ	3.60	3 ต.ค. 2568 – 3 ต.ค. 2569
การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายของผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางทะเล)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดทะเล 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	8 ม.ค. 2569 – 8 ม.ค. 2570
การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายของผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางทะเล)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดทะเล 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ส.ค. 2568 – 1 ส.ค. 2569
การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายของผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางอากาศ)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดทะเล 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอบต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ก.ย. 2568 – 31 ส.ค. 2569
การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายของผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (คลังสินค้า)	1. ความรับผิดชอบต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอบจากการผิดพลาดทะเล 3. ความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	บริษัทฯ	6.50	3 ต.ค. 2568 – 3 ต.ค. 2569
การประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก (คลังสินค้า)	1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2. ความสูญเสีย หรือเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก 3. ค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี b	บริษัทฯ	10.00	3 ต.ค. 2568 – 3 ต.ค. 2569

หมายเหตุ: * การประกันอัคคีภัยเป็นกรมธรรม์เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินที่มีภาวะผูกพันและเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยกรมธรรม์อัคคีภัยจะคุ้มครองเฉพาะความเสียหายเฉพาะตัวอาคาร ไม่รวมทรัพย์สินภายในอาคาร และการประกันภัยความเสียหายภัยทรัพย์สิน เป็นประกันภัยที่ทำเพิ่มเติม เพื่อให้ครอบคลุมความเสียหายของทรัพย์สินภายในอาคาร ทั้งนี้ จำนวนกรมธรรม์ ที่มีซ้ำกันหลายฉบับ เนื่องจากบางสาขามีลักษณะเป็นอาคารที่ติดกันหลายคูหา

4.8 นโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทฯ ในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ของบริษัทฯ ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือนักบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน เหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน นั้นๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

1. ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งผู้แทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนดังกล่าว โดยผู้แทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง หรือนักบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ

สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้แทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนนั้นๆ ในการนี้ การส่งผู้แทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทหรือตามสัญญาผู้ถือหุ้นหรือตามข้อตกลงใดๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม

2. ภายใต้ข้อกำหนดในข้อ 1 ข้างต้น บริษัทฯ แต่งตั้งนายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ หรือนายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี หรือนางสาวศรียพร เอกวิจิตร คนใดคนหนึ่งหรือหลายคนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนในอนาคต
- อนึ่งนอกเหนือจากการแต่งตั้งบุคคลทั้งสามท่านดังกล่าวในวรรคแรกแล้วนั้น บริษัทฯ ยังสามารถแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง หรือพนักงานที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เกี่ยวกับกิจการโลจิสติกส์ และธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือเป็นอย่างดีเข้าเป็นกรรมการในบริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนในอนาคตได้อีกด้วย
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
4. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทที่เข้าร่วมลงทุนดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด โดยเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญและรายการอื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ในกรณีที่บริษัทที่เข้าร่วมลงทุนตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทและบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว โดยบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนด เช่นเดียวกับกรณีที่บริษัทเป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทและบริษัทที่เข้าร่วมลงทุนพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัท
6. การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าร่วมลงทุน ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทที่เข้าร่วมลงทุนจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและ วิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง





**THE SMART
LOGISTICS SOLUTION**

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซ.ภักดี ถ.พระราม3 แขวงบางค้อเหนือ
เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120

โทร: 66(0)2-079-9888

อีเมล: center@leogloballogistics.com

Facebook: LEO Global Logistics Pcl.

Tiktok: leogloballogistics

