



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี

(แบบ 56-1 One Report)

2567





สารจากประธานกรรมการบริษัท



ในปีที่ผ่านมา บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้ก้าวสู่การเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้จะเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ "We do for your success" โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรม พัฒนาคุณภาพการให้บริการ และส่งเสริมความยั่งยืนในทุกมิติของธุรกิจ

ตลอดปีที่ผ่านมา เราได้ดำเนินโครงการสำคัญหลายประการ ทั้งการขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล การลงทุนในศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในยุคดิจิทัล และการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรให้พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เรามีความภาคภูมิใจที่สามารถส่งมอบโซลูชันที่มีคุณภาพและสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสามารถรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมของเราได้อย่างมั่นคง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคม เราให้ความสำคัญกับความยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตขององค์กรเป็นไปอย่างสมดุลและมีความรับผิดชอบต่อ

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในบริษัทมาโดยตลอด ความสำเร็จของเราจะเกิดขึ้นไม่ได้หากปราศจากความร่วมมือของทุกฝ่าย และเราขอให้คำมั่นว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้ก้าวไกลอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างอนาคตที่มั่นคงและยั่งยืนร่วมกัน

ดร.สาริต พุทธชัยยงค์
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน

ในปี 2568 ทุกอย่างรอบตัวเราจะเต็มไปด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence – AI) จากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในที่ผ่านมาทุกอย่างกำลังเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคของ AI ที่สามารถวางแผนหรือดำเนินการโดยอัตโนมัติ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ผู้ใช้งานกำหนด ทั้งยังช่วยแบ่งเบาและสนับสนุนการทำงานของ มนุษย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจยุคใหม่ซึ่งขีดความสามารถเหล่านี้จะผลักดันให้องค์กรหันมาใช้งาน Agentic AI มากขึ้นแนวโน้มผู้ประกอบการหลายภาคส่วนได้ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจทั้งรูปแบบและกระบวนการทำงานภายในองค์กร

บริษัท โปรเ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Data Center) บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยี โดยเฉพาะในยุคที่เทคโนโลยี เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในธุรกิจช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างโอกาสทางการแข่งขัน ซึ่งโปรเ็น เป็นผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) การที่มี AI เข้ามา ถือเป็นพลังขับเคลื่อนทำให้ศูนย์ข้อมูล (Data Center) มีข้อได้เปรียบมากขึ้น เปรียบเสมือนสมองกับร่างกายที่ต้องทำงานร่วมกัน เมื่อสมองอยู่ในร่างกายที่ดี การทำงานย่อม ดีไปด้วย ฉะนั้นการเติบโตของ AI ที่เกิดขึ้น ผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) จะเติบโตขึ้นอย่างแน่นอน

ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้เห็นถึงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังมีนักลงทุนต่างชาติให้ความสนใจเข้ามาการลงทุนในประเทศไทยเป็นอย่างมาก บริษัทจึงได้หาพาร์ทเนอร์เพื่อร่วมกันต่อยอดธุรกิจด้าน การเป็นผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center)

ให้แข็งแกร่งมากขึ้น โดยการร่วมทุนกับ บริษัท แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิ เต็ด (ถือหุ้นใหญ่ โดยกลุ่ม DAMAC) เพื่อจัดตั้ง บริษัท ซิชอร์ ดาต้าเซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด โดยบริษัทเข้าถือ หุ้นสัดส่วนร้อยละ 30 ภายใต้แบรนด์ EDGNEX Data Centers by DAMAC ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพระราม 9 ถนนศรีนครินทร์ มี พื้นที่กว่า 10,000 ตร.ม. รองรับเซิร์ฟเวอร์ได้ประมาณ 3,000 ตารางเมตร โดยการก่อสร้างเฟสแรกจะ 1.67 เมกะวัตต์ และ คาดว่าปี 2568 มีการขยายถึง 5 เมกะวัตต์ ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นต่างชาติ ซึ่งการร่วมมือกันครั้งนี้ เพื่อร่วมกันพัฒนาศูนย์บริการ ข้อมูลที่สามารถรองรับ AI และเทคโนโลยีใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน นำมาซึ่งความเสี่ยงและโอกาส ดังนั้นองค์กรต้องปรับตัวและพัฒนาตนเองอยู่เสมอเพื่อให้สามารถอยู่รอดและเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนจึงเป็นเรื่อง สำคัญที่ทุกองค์กรต้องบูรณาการและขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐและ เอกชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ข้อเสนอแนะ และความไว้วางใจที่ทุกท่านได้มอบให้กับเราตลอดมา บริษัท ฯ จะยังคงเดินหน้าขยายพื้นที่ให้บริการ พัฒนา ศักยภาพของการบริการให้ก้าวล้ำทันสมัย และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งจะยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน โดยการดำเนินงานภายใต้มาตรฐาน ของหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและงานบริการให้ทันต่อสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตข้างหน้า บริษัทจะต้องพร้อมรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้าไปข้างหน้าอย่างมั่นคงยั่งยืน



นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารบัญ

หน้า

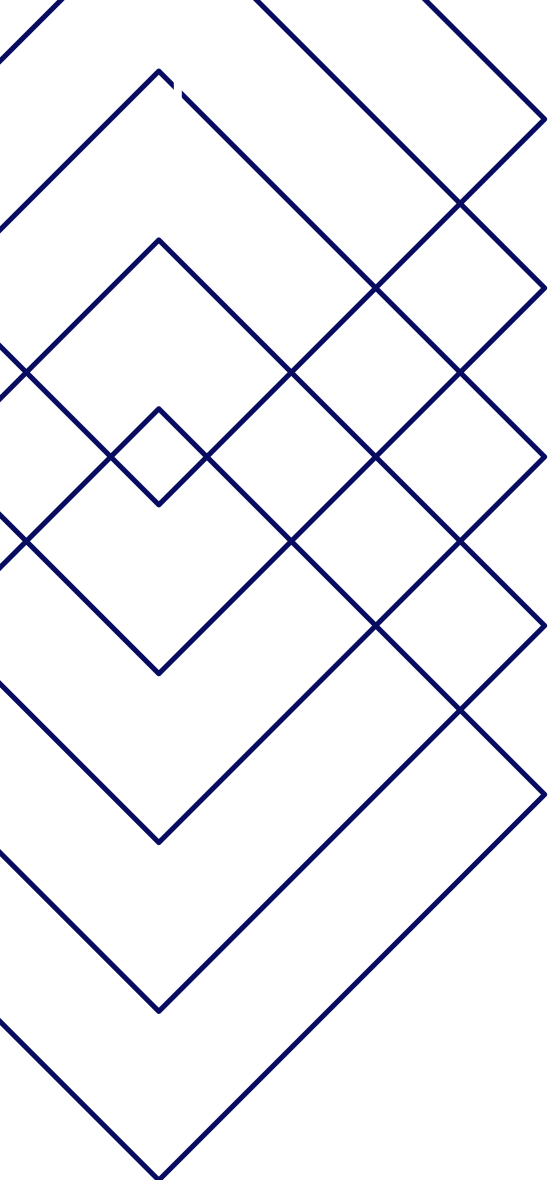
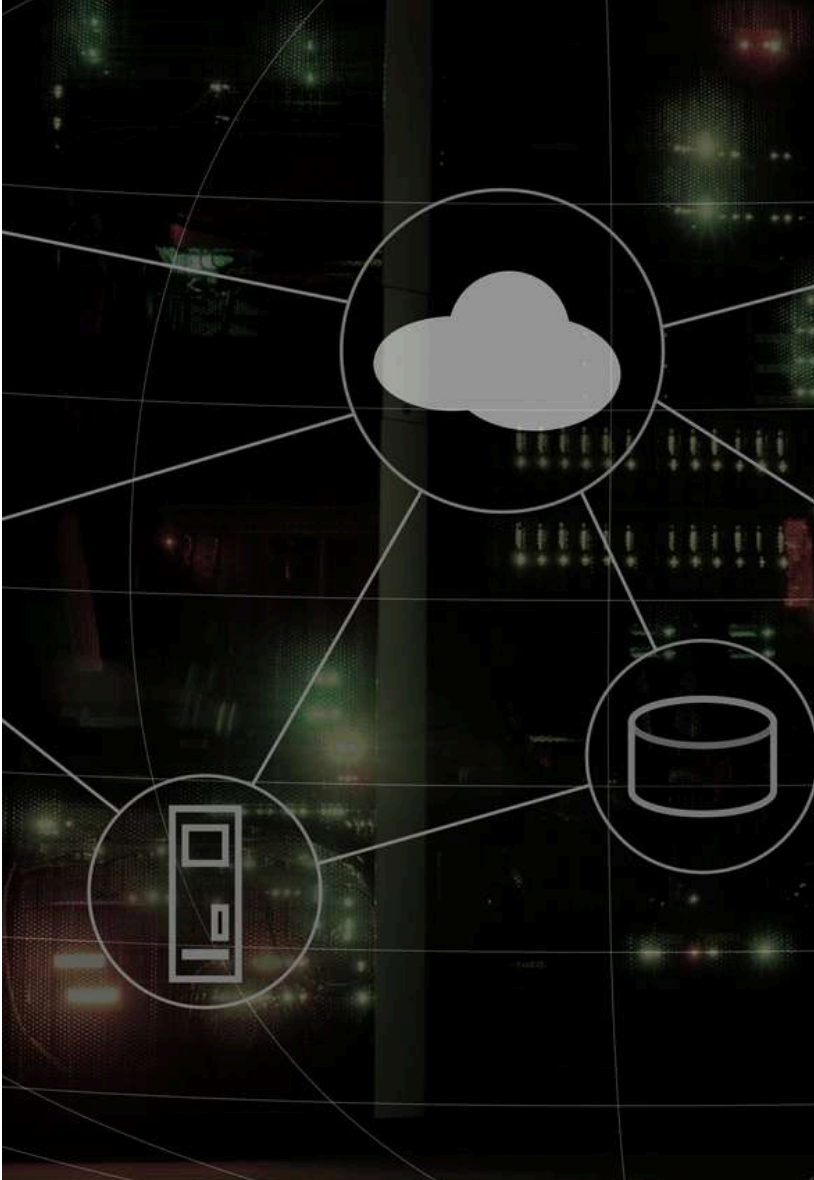
สารจากประธานกรรมการบริษัท	03
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	04
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	09
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	85
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	99
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	131
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	142
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	153
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	176
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	198
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	208
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	219
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	322
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบ หมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	324
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	347
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	349
เอกสารแนบ 4 กรรณียสน์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคากรรณียสน์	351
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	351
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	352

ส่วนที่

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





1

โครงสร้างและ การดำเนินงาน

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PROEN”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง มาเป็นระยะเวลานานกว่า 23 ปี นอกจากนี้ยังจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ (Cloud Service)

ให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตเต็มพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก (Internet Data Center: IDC) ซึ่งศูนย์ข้อมูลของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก อันเป็นที่ตั้งที่มีปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต (Bandwidth) มากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้นลูกค้าสามารถเชื่อมต่อข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร มีประสิทธิภาพ และมีบริการสนับสนุนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเพื่อสนับสนุนธุรกิจ IDC เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server) คอมพิวเตอร์ (Computer) และสวิตช์ (Switch) และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ICT เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต บริการ Cloud ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ พร้อมดูแลระบบเครือข่าย ให้ผู้ใช้บริการซึ่งเป็นการลดการลงทุนด้านเทคโนโลยีและลดการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบน Cloud ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น โทรศัพท์มือถือ, Tablet, Notebook Cloud บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Webhosting เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังรับจ้างงานในลักษณะงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีขอบเขตงานครอบคลุมการให้บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชนและหน่วยงานราชการ

2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service)

กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ในปี 2560 โดยรับจ้างงานโครงการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิก (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงกดดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น

1.1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ เป็นผู้สร้าง และให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศครบวงจร และสร้างแบรนด์ให้เป็นตัวเลือกสำคัญในตลาดอาเซียน”

พันธกิจ

1. มุ่งเน้นเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ
2. มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้เปี่ยมด้วยศักยภาพ
3. มุ่งมั่นพัฒนาการบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่ง พร้อมบริหารจัดการพัฒนาระบบเครือข่ายอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
5. มุ่งเน้นการสร้างผลงานโทรคมนาคมแบบครบวงจรเพื่อให้การบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. รักษาคุณภาพมาตรฐานสากลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และด้านบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยการนำเอามาตรฐานดังกล่าวมาเป็นแนวทางดำเนินงาน เพื่อให้ได้บริการที่ได้มาตรฐานแก่ลูกค้า

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้
1. ขยายพื้นที่การให้บริการ Data Center โดยมีแผนการเพิ่มศูนย์ IDC ภายนอกพื้นที่ของอาคารโทรคมนาคม บางรัก เพื่อขยายฐานลูกค้า
 2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริการ IDC ของกลุ่มบริษัท
 3. มีการติดตามสอบถามความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิดนำเสนอข่าวสารที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างทันต่อทันที
 4. ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)

ค่านิยมองค์กร PROEN

P : Passionate

การแสดงความมุ่งมั่น ด้วยการตั้งเป้าหมายและความ
สำเร็จที่ท้าทาย และผลักดันให้ได้ตามเป้าหมายนั้นจริง

R : Reliable

การประพฤติตนให้เป็นที่น่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้เป็นที่พึ่งพา
ให้ทั้งลูกค้าและผู้รับบริการได้

O : Optimal

การพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อส่งมอบสินค้า
บริการที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุด รวดเร็วที่สุดให้ลูกค้าและ
ผู้รับบริการ

E : Energetic

การแสดงออกถึงพลังทางบวกในการทำงาน เพื่อสร้าง
องค์กรโปรเอนให้เป็นองค์กรที่ใครก็อยากร่วมงานด้วย

N : Notable

การพัฒนาและท้าทายตัวเองให้หลุดจากขีดจำกัดเดิมๆ เพื่อ
สร้างสรรค์ผลงานและชื่อเสียงที่โดดเด่น

“Solution for sustainable prosperity”
โซลูชันเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2564	- หุ้นสามัญ PROEN จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเริ่มซื้อขายวันที่ 29 เมษายน 2564 - บริษัทเริ่มให้บริการ PROEN SASE และ PROEN Any Cloud - บริษัทเริ่มโครงการ PROEN hai
2565	- เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 (PROEN243A) จำนวน 500 ล้านบาท อายุ 2 ปี - ออกและเสนอขาย PROEN-W1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 157,827,272 หน่วย และเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 31 พ.ค. 65 - PROEN Any Cloud และ SEA Cloud ได้รับ CSA-STAR Certification - วันที่ 16 สิงหาคม 2565 บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมให้บริการ SPDPA Cloud Service กับ บริษัท ซอฟท์นิคซ์ เทคโนโลยี จำกัด - วันที่ 23 สิงหาคม 2565 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 64.999 - วันที่ 29 ธันวาคม 2565 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 947,150 หน่วย และบริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 เป็น 158,473,575 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,409,740 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2566	- วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ("GW") ซึ่งบริการให้การคัดกรองและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้า (Pre-Approved) สำหรับ 18 ประเทศ 1 เขตเศรษฐกิจ พร้อมทั้งการชำระค่าธรรมเนียม (Payment) ผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอรับการตรวจลงตราในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์วีซ่า (Electronics Visa On Arrival : E-VOA) สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 - วันที่ 30 พฤษภาคม 2566 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท จัมปีบ็อกซ์ จำกัด เพื่อให้บริการเกี่ยวกับฝึกอบรม สอน ให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำ การเรียนการสอนด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศทุกประเภท สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ																									
2566	- วันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 29,370,350 หุ้น และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 เป็น 173,158,750 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 105,733,260 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ - วันที่ 22 กันยายน 2566 บริษัทลงนามในสัญญาจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอพี ระหว่างบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท พัทยา เอไอ เทอร์มินอล จำกัด เพื่อเข้าร่วมยื่นประกวดราคาและดำเนินโครงการต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน - วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท เวสติงเฮาส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านการเช่า ซื้อ ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภท สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.993																									
2567	วันที่ 4 มีนาคม 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่มีมติให้ (1) การขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัด ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม 2567 ออกไปอีก 2 ปี จากเดิมวันที่ 30 มีนาคม 2567 เป็น วันที่ 30 มีนาคม 2569 (2) ชำระคืนเงินต้นบางส่วน จำนวน 100,000,000 บาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2567 และ (3) การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ โดยแบ่งชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด ดังนี้ <table><tr><th>งวดที่</th><th>วันกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้</th><th>จำนวนเงินต้นที่ชำระในแต่ละงวด (บาท)</th><th>เงินต้นคงเหลือ (บาท)</th><th>อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)</th></tr><tr><td>1</td><td>30 มีนาคม 2567</td><td>100,000,000</td><td>400,000,000</td><td>ร้อยละ 6.5</td></tr><tr><td>2</td><td>30 มีนาคม 2567</td><td>100,000,000</td><td>300,000,000</td><td>ร้อยละ 7</td></tr><tr><td>3</td><td>30 มีนาคม 2569 (วันครบกำหนดชำระไถ่ถอน)</td><td>300,000,000</td><td>0</td><td>ร้อยละ 7</td></tr><tr><td>รวม</td><td></td><td>500,000,000</td><td></td><td></td></tr></table> รวมทั้งแก้ไขข้อความในข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว	งวดที่	วันกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้	จำนวนเงินต้นที่ชำระในแต่ละงวด (บาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	1	30 มีนาคม 2567	100,000,000	400,000,000	ร้อยละ 6.5	2	30 มีนาคม 2567	100,000,000	300,000,000	ร้อยละ 7	3	30 มีนาคม 2569 (วันครบกำหนดชำระไถ่ถอน)	300,000,000	0	ร้อยละ 7	รวม		500,000,000		
งวดที่	วันกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้	จำนวนเงินต้นที่ชำระในแต่ละงวด (บาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)																						
1	30 มีนาคม 2567	100,000,000	400,000,000	ร้อยละ 6.5																						
2	30 มีนาคม 2567	100,000,000	300,000,000	ร้อยละ 7																						
3	30 มีนาคม 2569 (วันครบกำหนดชำระไถ่ถอน)	300,000,000	0	ร้อยละ 7																						
รวม		500,000,000																								

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2567	- วันที่ 22 มีนาคม 2567 ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN – W1) มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 1,261 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้นจากการใช้สิทธิฯ 1,261 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.60 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นรวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 4,539.60 บาท และดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 173,159,380.50 บาท (เดิม 173,158,750 บาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 346,318,761 หุ้น โดยบริษัทยังคงเหลือหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายอีกจำนวน 127,681,239 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 63,840,619.50 บาท - วันที่ 12 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 519,478,141 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ดังนี้ (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 346,318,761 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 173,159,380 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 และหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยบริษัทจะจัดสรร PROEN-W2 ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 โดยไม่คิดมูลค่า - วันที่ 25 กรกฎาคม 2567 รายงานผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการจองหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 46,249,308 หุ้น คิดเป็น 23,124,654 บาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 196,284,034.50 บาท - วันที่ 2 กันยายน 2567 อนุมัติขายทรัพย์สินโครงการ OTT DC ให้แก่ บริษัท ซิซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด มูลค่ารวมไม่เกิน 833,204,232.17 บาท และเข้าร่วมลงทุนโดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือเดิม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวนไม่เกิน 52,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงินลงทุนไม่เกิน 264,000,000 บาท - วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 400,000,000 หุ้น (สี่ร้อยล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาทถ้วน) ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.72 บาท (หนึ่งบาทเจ็ดสิบสองสตางค์) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญ เพื่อนำการลงทุนขยายการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลและสำนักงานแห่งใหม่ (เพิ่มเติม) รวมถึงการรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานบริการสำคัญที่ได้รับ

- ISO/IEC 27001:2013 เป็นมาตรฐานสากลความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทางกลุ่มบริษัทนำมาใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของการให้บริการในศูนย์ IDC
- ISO 9001: 2015 เป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อประกันคุณภาพ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและตรวจสอบได้

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565

การใช้เงิน	จำนวนเงินตาม แผนการใช้เงิน (ล้านบาท)	เงินคงเหลือ ณ 31.12.2567 (ล้านบาท)	รายละเอียด/ความคืบหน้าการใช้เงิน
1.เพื่อใช้ในการขยายศูนย์ข้อมูล (Data Center)	200.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างอาคาร Data Center ตามวัตถุประสงค์
2.เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน สำหรับธุรกิจก่อสร้าง	100.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์
3.เพื่อใช้สำหรับการลงทุนหมุนเวียน ทั่วไปของบริษัทฯ	200.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์
รวม	500.00	0.00	

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1 ชุด คือ หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ทั้งสิ้นจำนวน 500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 จำนวนเงินคงเหลือ 30 ล้านบาท และใช้เงินหมด ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 มีมติให้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้เงินลงทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัทฯ เพิ่มเป็น 200 ล้านบาท โดยยกเลิกใช้สำหรับลงทุนซื้อกิจการ (Merger & Acquisition หรือ M&A) จำนวน 100 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของหุ้นกู้ที่มีมูลค่าตามตราสารจำนวน 500 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6.50 ต่อปี เป็นร้อยละ 7 ต่อปี และเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีวันครบกำหนดชำระเดิม วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

- งวดที่ 1 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ตามกำหนดชำระเดิมวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567
- งวดที่ 2 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2568
- งวดที่ 3 จ่ายชำระจำนวน 300 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2569

1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทฯ เปิดเผยรายละเอียดไว้ที่หัวข้อ 5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1. โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC, TELEBIZ, ICONNEXT	626.91	40.49	149.88	19.30	71.22	9.02
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC, ICONNEXT, JUMPBOX	317.10	20.48	392.93	50.59	353.13	44.72
ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร		944.01	60.97	542.81	69.88	424.35	53.74
รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	587.37	37.93	220.50	28.39	283.45	35.90
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		587.37	37.93	220.50	28.39	283.45	35.90
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		1,531.38	98.90	763.31	98.27	707.8	89.64
รายได้อื่น	PROEN, SNOC, ICONNEXT, JUMPBOX	16.98	1.10	13.44	1.73	81.78	10.36
ก) รวมรายได้		1,548.36	100.00	776.75	100.00	789.58	100.00

หมายเหตุ: ก) รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุคงเหลืองานโครงการก่อสร้าง



1.2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.1.1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์

รายได้จากธุรกิจ ICT คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 69.88 ของรายได้รวมในปี 2566 และร้อยละ 60.97 ของรายได้รวมในปี 2565 กลุ่มบริษัทเน้นการให้บริการที่ตอบโจทย์ทุกประเภทงานของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิดของการเป็น Turn Key Digital Transformation โดยทางบริษัทจะทำหน้าที่ให้คำปรึกษาการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยให้ผู้ใช้บริการมีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสามารถสร้างรายได้เพิ่มจากการเสริมความสามารถในการหาลูกค้า รวมไปถึงลดต้นทุนการผลิตหรือการดำเนินการได้ โดยมีรายละเอียดของการให้บริการดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Co-Location) คือบริการให้เช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) แก่องค์กร ซึ่ง Server อาจถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ได้หลากหลายขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น สำรองข้อมูล, ประมวลผล, เชื่อมโยงระบบเครือข่าย, Web Hosting, Super Computer เป็นต้น โดยคุณสมบัติของศูนย์ข้อมูลที่ดีต้องสามารถบริการข้อมูลได้รวดเร็วและต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบ และความเชี่ยวชาญของวิศวกรที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาลเฉพาะหน้า

ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในอาคารโทรคมนาคม บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ และถูกสร้างขึ้นให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าตามข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูลประเภท TIER 3 โดยมีพื้นที่ให้เช่าทั้งสิ้น 2,311 ตารางเมตร และสามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 649 ตู้

ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติหลักของศูนย์ข้อมูลในแต่ละ TIER ตามมาตรฐานของ Uptime Institute

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
1. ระยะเวลาที่ใช้งานได้ Availability level	99.671% uptime	99.749% uptime	99.982% uptime	99.995% uptime	99.982% uptime
2. ช่วงเวลาที่หยุด (Downtime)	ไม่เกิน 28.8 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 22 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 26.3 นาที/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี
3. ระบบสำรองเพื่อทดแทนระบบหลัก (Redundancy)	ไม่มีระบบสำรอง	มีอุปกรณ์สำรองบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็น	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกัน และป้องกันระบบไฟฟ้าล่มได้นาน 72 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์ที่จำเป็น 2 ชุดสำรองที่แยกกันโดยสมบูรณ์ (Fault Tolerance) และป้องกันระบบไฟฟ้าล่มได้นาน 96 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกัน และป้องกันระบบไฟฟ้าล่มได้นาน 72 ชั่วโมง
4. จำนวนสายป้อนที่เตรียมไว้ให้กับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Distribution paths – Electrical power backbone)	1	1	1 หน่วยทำงานตลอดเวลา และ สำรองการทำงาน 1 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย
5. Critical power distribution	1	1	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกันตลอดเวลา 2 หน่วย

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหากจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
6. ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ระบบสามารถทำงานได้ปกติระหว่างการบำรุงรักษาตามแผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)
7. ค่ายอมรับกรณีเกิดความผิดพลาดที่เลวร้าย (Fault tolerance to worst event)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ระบบมีเสถียรภาพสูงสุด สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเกิดเหตุการณ์เลวร้าย	ไม่มี
8. การแบ่งพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ให้เป็นสัดส่วนเพื่อลดผลกระทบจากการผิดปกติของอุปกรณ์ (Compartmentalization)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี	มีสำหรับห้อง 1801 1804 1806 และชั้น 6
9. ระบบทำความเย็นที่สามารถทำความเย็นให้กับ Data Center อย่างต่อเนื่อง (Continuous Cooling)	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	มี Class A	ไม่มี Load density dependent
10. พนักงานดูแล Data Center	ไม่มี	มีช่วงเวลากลางวัน	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7

ที่มา: Uptime Institute เป็นองค์กรของประเทศสหรัฐอเมริกาที่จัดระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของศูนย์ข้อมูล

บริเวณศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก



อุปกรณ์ Dual Powered supply

ระบบพื้น 2 ชั้น ยกพื้นสูงขึ้นเพื่องานระบบป้องกันการรั่วของน้ำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์



ระบบ CCTV



การ Access data center



การควบคุมดูแลโดยพนักงาน IDC

รูปแบบการให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มี 2 ประเภท

1. Co-Location ซึ่งเป็นรูปแบบบริการที่ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการ โดยลูกค้าเป็นเจ้าของ Server และบริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าสำหรับวาง Server พร้อมระบบติดตั้งต่างๆ ได้แก่ ระบบไฟฟ้า, ระบบควบคุมอุณหภูมิ, ระบบเชื่อมต่อ, ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล และจัดให้มีทีมวิศวกรบริการด้านเทคนิคตลอด 24 ชั่วโมง
2. Dedicated Server คือ บริการให้เช่า Server ที่อยู่ในศูนย์ข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการลงทุนซื้อ Server เอง

2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร (Internet Service Provider: ISP) และได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง คือ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง ภายใต้ชื่อ “PROEN INTERNET” โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรที่ต้องการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา โดยเทคโนโลยีที่เสนอสำหรับบริการเชื่อมต่อมี 2 รูปแบบ ได้แก่ โครงข่ายสายวงจรเช่าความเร็วสูง หรือ Multiprotocol Label Switching (MPLS) และ Software defined WAN (SD-WAN)

- ▶ Multiprotocol Label Switching (MPLS) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายสายวงจรเช่า (Leased line) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องการความมั่นใจด้านความเสถียรและความเป็นส่วนตัวของเครือข่ายที่ใช้ในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา ทั้งนี้ MPLS สามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ Private MPLS (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่ใช้ภายในองค์กร) และ Corporate Internet (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเชื่อมต่อสาธารณะ)
- ▶ Software Defined WAN (SD-WAN) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลเช่นเดียวกับ MPLS อย่างไรก็ตาม SD-WAN มีข้อได้เปรียบกว่า MPLS เนื่องจาก SD-WAN ไม่จำเป็นต้องมีสายวงจรเช่าระหว่างสำนักงานและสาขา โดย SD-WAN จะอาศัยซอฟต์แวร์หรือระบบคลาวด์เพื่อสร้างเครือข่ายเสมือนในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขาและรับส่ง/ข้อมูลผ่านอุปกรณ์ SD-WAN ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องลงทุนจัดหาสายวงจรเช่า นอกจากนี้ เทคโนโลยี SD-WAN ยังอำนวยความสะดวกเมื่อลูกค้าต้องการเชื่อมต่อกับสาขาใหม่ภายหลังโดยติดตั้งอุปกรณ์ SD-WAN เพิ่ม ส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มที่ต่ำและใช้เวลาในดำเนินการเชื่อมต่อน้อยกว่า MPLS

สำหรับการให้บริการ SD-WAN นั้น บริษัทฯ ได้เป็นพันธมิตรกับ VeloCloud Networks, Inc. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ SD-WAN ภายใต้ชื่อ “Branch Connect” โดยเริ่มการให้บริการในปี 2559

บริการ Secure Access Service Edge (SASE) เป็นเทคโนโลยีที่เกิดจากการรวมตัวกันของ SD-WAN และ Security ทำให้สามารถรับส่งข้อมูลระหว่าง กลุ่มพนักงาน Work from Anywhere, กลุ่มพนักงานที่ทำงานที่สำนักงานสาขา (Branch) สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกันกับระบบคลาวด์ได้อย่างปลอดภัย และมีต้นทุนการลงทุนที่คุ้มค่าและบริหารจัดการได้ง่ายกว่าระบบ De-Centralize Management อย่างเช่นในปัจจุบัน

3. บริการคลาวด์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ (Cloud Service) เป็นบริการการใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในองค์กร โดยที่ผู้ใช้บริการไม่ต้องลงทุนทั้ง Hardware และ Software ไม่ต้องวางระบบเครือข่ายเอง โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการ พร้อมทั้งเป็นผู้ดูแลระบบเครือข่ายให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นการลดการลงทุน และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และการอัพเกรดระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบนคลาวด์ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น คอมพิวเตอร์, โทรศัพท์มือถือ, อุปกรณ์แท็บเล็ตต่างๆ และใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เสนอรูปแบบการให้บริการ Cloud ในลักษณะ Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นบริการโครงสร้างพื้นฐานของระบบคอมพิวเตอร์ เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server), สตอเรจ (Storage) และ Platform as a Service (PaaS) เป็นบริการที่ให้ลูกค้าสามารถนำแอปพลิเคชัน (Application) ขึ้นมาทำงานในระบบโดยลูกค้าไม่ต้องลงทุนเครื่องเซิร์ฟเวอร์หรือซอฟต์แวร์ และลูกค้าสามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านไอที เช่น Server, Storage ของบริษัทฯ ได้โดยไม่ต้องลงทุนเอง พร้อมบริการ Manage Cloud Service โดยเป็นบริการที่ทางทีมวิศวกรของโปรเอ็นคอร์ป จะช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างแอปพลิเคชัน ได้อย่างรวดเร็ว และรองรับการเติบโตได้อย่างเพียงพอ โดยที่ผู้ใช้บริการไม่จำเป็นต้องมีทีมงานที่ดูแลระบบคลาวด์ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างง่ายและเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับการใช้งานคลาวด์อย่าง end to end)

4. บริการอื่น

บริษัทฯ มีการให้บริการอื่นๆ ได้แก่

- บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection) ดำเนินการโดย SNOC ลักษณะการให้บริการครอบคลุมบริการตรวจสอบ แจ้งเตือนเมื่อเกิดการโจมตี และจะทำการขัดขวางการโจมตี (Distributed Denial-of-Service (DDoS) Attack) ทั้งนี้ SNOC เป็นผู้ให้บริการ DDoS ผ่านคลาวด์รายแรกในไทยภายใต้การร่วมมือกับ NexuSGuard ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบป้องกัน DDoS ผ่านคลาวด์รายใหญ่ของโลก
- บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน สำหรับลูกค้าที่ต้องการมีเว็บไซต์และอีเมลเป็นของตนเอง บริษัทฯ ได้จัดมีเจ้าหน้าที่ติดตั้งและดูแล 24 ชั่วโมง โดยโดเมนที่บริษัทฯ รับจดประกอบด้วยโดเมนสากล ได้แก่ .com, .net และ .org เป็นต้น และโดเมนในประเทศไทย ได้แก่ .ac.th, .co.th และ .in.th เป็นต้น
- บริการอื่นๆ ได้แก่ ติดตั้ง บำรุงรักษาอุปกรณ์ ดูแลระบบเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล ตรวจสอบการทำงานของคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าตามที่ลูกค้าร้องขอ เป็นต้น

5. งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะการให้บริการที่ผ่านมารอบคลุมถึง บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ ตลอดจนคิดค้นนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา ได้แก่

- ▶ โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเพื่อการตัดสินใจแบบองค์รวม (Holistic Executive Support System) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 14.5 ล้านบาท ในปี 2561
- ▶ โครงการพัฒนาระบบการตัดสินใจและบริหารพื้นที่แบบองค์รวมในระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Holistic Executive Support System) (ระยะที่ 2) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 10.0 ล้านบาท ในปี 2562
- ▶ โครงการยกระดับกระบวนการออกและต่อใบอนุญาตเพื่อยกระดับคุณภาพผู้ขับรถ ภายใต้แนวทางยกระดับมาตรฐานผู้ขับรถ (Sure Driving Smart Driver) ของกรมการขนส่งทางบก มูลค่า 268.1 ล้านบาท ในปี 2562

6. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้ลูกค้าที่ใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ICT ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยมากกว่า 20 แบรนด์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เน้นนโยบายจัดเก็บสินค้าเพื่อรอขาย โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว รายการผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของผลิตภัณฑ์						
	Dell	Huawei	Cisco	A10	Philips	Apple	Bosch
1. เซิร์ฟเวอร์	✓	✓	✓				
2. สวิตช์ อุปกรณ์เชื่อมโยงเครือข่ายและอุปกรณ์		✓	✓	✓			
3. คอมพิวเตอร์ทั้งแบบตั้งโต๊ะและเคลื่อนที่	✓					✓	
4. หน้าจอมอนิเตอร์	✓				✓		
5. กล้องวงจรปิด							✓

มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/IEC 27001:2013 Information Security Management System (ISMS) ระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศเพื่อปกป้องข้อมูลจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต และ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านระบบงานคุณภาพ

1.2.2.2 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ และ TELEBIZ ให้บริการงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) เช่น งานติดตั้งเสาสื่ออากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิก (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณงานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสารวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างโดยมีทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัททำหน้าที่ติดตาม ดูแล ควบคุมงาน และแก้ไขปัญหาหน้างานอย่างใกล้ชิดในทุกโครงการกลุ่มบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าในปี 2560 และเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561

ลักษณะการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างมี 2 รูปแบบ

1. ดำเนินการโดยมีกิจการร่วม (Consortium) เป็นคู่สัญญากับลูกค้าโดยตรง เป็นลักษณะการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและพันธมิตร (ผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย) ผ่านการทำสัญญากิจการร่วมเพื่อร่วมกันยื่นประกวดราคา กำหนดวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม กำหนดขอบเขตงาน ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย กำหนดผู้นำกลุ่ม (Leading Firm) การมอบอำนาจให้กระทำการแทนในนามกิจการร่วม รวมถึงอายุและการสิ้นสุดของสัญญา

2. โครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) และเป็นคู่สัญญากับผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor)

เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว ลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน โดยเงินจ่ายล่วงหน้านี้จะถูกหักออกจากเงินค่าจ้างภายหลังโดยจะหักประมาณร้อยละ 10 ของเงินค่าจ้างตามปริมาณผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวดงานไปจนกว่าจำนวนเงินที่หักไว้จะครบจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้ากลุ่มบริษัทได้รับมาแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องนำเงินฝากบัญชีออมทรัพย์หรือเงินฝากบัญชีประจำไปวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน และในทุกครั้งที่มีการส่งมอบมอบงาน ลูกค้าจะมีการหักเงินจำนวนร้อยละ 5 ของเงินงวด เพื่อเป็นเงินค้ำประกันผลงาน หรือกลุ่มบริษัทอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเป็นมูลค่าร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงานก็ได้ โดยลูกค้าจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทภายหลังจากที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลารับประกันซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปีหลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL (Approved Vendor List) กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 – 28 ของมูลค่างานขึ้นอยู่กับการเจรจาเมื่อลงนามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว และผู้รับเหมาช่วงจะนำหลักประกันการทำงานมาวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในทุกครั้งที่มีการส่งมอบมอบงาน กลุ่มบริษัทจะมีการหักเงินจำนวนประมาณร้อยละ 5 ของเงินงวด หรือผู้รับเหมาช่วงอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงาน โดยกลุ่มบริษัทจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จและผ่านพ้นระยะเวลารับประกัน โดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี หลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

1. งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า

ครอบคลุมการให้บริการงานปักเสา (Electric Pole) งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า งานติดตั้ง Cross Arm เพิ่มเพื่อเพิ่มจุดยึดสายไฟฟ้า และช่วยป้องกันไม่ให้เสาล้ม และงานจัดระเบียบสายเคเบิล

ตัวอย่างงานของปี 2567

โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง

ผู้ว่าจ้าง : การท่าเรือแห่งประเทศไทย

ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมทุนเทเลบิช

(ประกอบด้วยบริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด , บริษัท ชัมคอม เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท อี.เอ็น.ซีเอฟท จำกัด)

มูลค่าตามสัญญา : 232,000,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ลักษณะโครงการ : จัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง

กำหนดส่งมอบงาน : ภายใน 210 วัน นับจากวันลงนามในสัญญา (ลงนามสัญญาวันที่ 28 มิถุนายน 2567)

หมายเหตุ : บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

2. งานระบบท่อ ได้แก่

2.1 งานดันท่อพลาสติก (Pipe Jacking) ซึ่งใช้เทคนิควางท่อลอดใต้ดินที่ใช้แม่แรงไฮดรอลิกขนาดใหญ่ดันท่อทะลุใต้ดิน และประกอบนำหน้าเป็นหัวเจาะที่ช่วยเจาะ โดยงานดันท่อที่นิยมคืองานวางระบบท่อระบายน้ำ

2.2 งานเจาะท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางต่างๆ ได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling: HDD) เพื่องานติดตั้งท่อเคเบิลใต้ดินทั้งระบบไฟฟ้าสื่อสาร โทรคมนาคม ท่อน้ำมัน ท่อน้ำประปา ท่อระบายน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งเหมาะสำหรับการวางท่อที่มีระยะทางยาวมากกว่า 100 เมตร โดยจะสามารถกำหนดทิศทางและความลึกของปลายท่อได้อย่างแม่นยำ

1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

กลุ่มลูกค้าและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งตามการให้บริการ ดังนี้

- 1.บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ทั้งบริการ Co-location และ Dedicated Server กำหนดกลุ่มเป้าหมาย Gaming Industry, Tech Startup, E-Commerce, Cloud Provider, รัฐบาลกิจ หน่วยงานราชการ
- 2.บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร, SD-WAN, SASE มีกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐบาลกิจ และหน่วยงานราชการ
- 3.บริการคลาวด์ (Cloud Service) มีกลุ่มเป้าหมายทั้ง Tech Startup, Fin Tech, E-Commerce, Service Provider ทั้งในและต่างประเทศ องค์กรเอกชน รัฐบาลกิจ หน่วยงานราชการ และลูกค้าทั่วไป
- 4.บริการอื่นๆ เช่น Web Hosting, Mail Hosting เน้นกลุ่มเป้าหมายองค์กรเอกชน รัฐบาลกิจ และหน่วยงานราชการที่ไม่ประสงค์จะลงทุนนำเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) มาติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจการสื่อสารและสารสนเทศ ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และองค์กรภาครัฐซึ่งมีแผนการพัฒนาระบบเครือข่ายโทรคมนาคมสารสนเทศ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ให้ความสำคัญกับบริการโครงข่ายสารสนเทศ (ICT) ที่สามารถรองรับปริมาณข้อมูลได้สูง สามารถส่งข้อมูลอย่างเสถียรและรวดเร็ว และปลอดภัยจากการโจมตีแหล่งข้อมูล พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานวิศวกรพร้อมและเพียงพอที่จะให้ความช่วยเหลือเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น

การแข่งขันของธุรกิจด้านโทรคมนาคมและการสื่อสารในปีที่ผ่านมา จากนโยบายภาครัฐที่วางแผนพัฒนาเกี่ยวกับโครงสร้างระบบการสื่อสารและสารสนเทศ และการประยุกต์เทคโนโลยี Big Data และการใช้งานการวิเคราะห์ข้อมูลหรือ Data Analytics เพื่อสร้างกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้า และพฤติกรรมของผู้บริโภคทั้งระดับองค์กรและรายย่อยที่มีแนวโน้มการใช้โซเชียลมีเดียมากขึ้นทั้งในด้านการกิจกรรมด้านส่งเสริมการขาย ส่งผลให้การให้บริการการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและดาต้าเซ็นเตอร์มีการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องมีการปรับตัวทั้งการแข่งขันด้านความเร็วของการสื่อสาร ราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน ความสะดวกในการใช้บริการของลูกค้า การขยายกำลังการให้บริการและประสิทธิภาพของการให้บริการ เป็นต้น

การแข่งขันและคู่แข่ง รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญมีดังนี้

บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่า	บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service	บริการงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่ายการสื่อสารสารสนเทศ
SUPERNAP[1]	บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ตสิ่งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไซแมก เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูไนટે็ด อินโฟร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	บริษัท อินโฟร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ที่มา: www.set.or.th

[1] SUPERNAP เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง ซุปเปอร์เนป อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล, บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด (True IDC), บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟไนท์ จำกัด (VHA Infonite), บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด (BFKT), บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK) และบริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)

ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ 607 Gbps (Gbps คือหน่วย Gigabit per second หรืออัตราการส่งข้อมูลเป็นจำนวน Gigabit ต่อวินาที) ซึ่งเป็นรอง 1. CS Loxinfo ที่มีแบนด์วิดท์ในประเทศ 1,260 Gbps สูงที่สุดในประเทศ และ 2. Tripler T Internet (920 Gbps) และ 3. TOT (700 Gbps) จากข้อมูลรายงานผลสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตของ กสทช. ณ เดือนมกราคม ปี 2564

บริการให้เข้าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล

ณ 31 ธันวาคม 2567 ประเทศไทยมีผู้ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เข้ามากกว่า 20 ราย ผู้ประกอบการรายหลัก 5 อันดับแรกดังแสดงในตารางข้างต้นให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์มากกว่า 3,000 ตร.ม. ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในเขตกทม. และปริมณฑลเป็นหลัก นอกจากนี้ ผู้ให้บริการรายใหญ่ยังมีแผนการขยายการบริการศูนย์ข้อมูลเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มที่คู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่จะเริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพื่อตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ในด้านเศรษฐกิจดิจิทัล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์ประมาณ 2,311 ตร.ม. จะเห็นว่ามีจำนวนพื้นที่ให้บริการน้อยกว่าผู้ให้บริการรายหลักที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังแสดงในตารางข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถให้บริการด้วยพื้นที่กว่า 10,000 ตร.ม. และรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 1,000 ตู้ โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้ภายในไตรมาสที่ 2/2567

บริษัทฯ มีแบนด์วิดท์หรือช่องสัญญาณในประเทศ (Domestic Bandwidth) ที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับสี่ของผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ที่พร้อมให้บริการจำนวนมากของบริษัทฯ จึงเหมาะที่จะรองรับการใช้งานจากลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับดิจิทัลคอนเทนต์ (Digital Content) เช่น VDO streaming, เกม online เป็นต้น ซึ่งมีความต้องการพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวนมากและจำเป็นต้องใช้แบนด์วิดท์สูงและมีการส่งสัญญาณข้อมูลที่ต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ใช้บริการของลูกค้ามีประสบการณ์การใช้งานที่ต่อเนื่องและไม่สะดุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานที่คอยดูแลและช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสนใจ เนื่องจากอัตราค่าบริการที่บริษัทฯ กำหนดเป็นอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าผู้ให้บริการรายอื่นตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงมักไม่เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูงในการขนย้ายอุปกรณ์และการติดตั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้งานธุรกิจของลูกค้า

การให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service) และบริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ

สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่เน้นแข่งขันด้วยราคา แต่จะใช้จุดเด่นเรื่องความเชี่ยวชาญในการเข้าใจความต้องการของลูกค้าและการให้บริการที่ครบวงจร (One-stop Service) เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Cloud เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ นอกจากนี้ ศักยภาพในการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้าจากหลายเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในเวลาอันสั้น อีกทั้งสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าโดยไม่ต้องยัดติดกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง

งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของทีมงานในการให้คำปรึกษา ออกแบบ และควบคุมงาน เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ โดยปกติจะเป็นการแข่งขันกันด้านเทคนิคเป็นหลัก ซึ่งงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีจำนวนผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้อยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และส่งมอบงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลงานสำหรับใช้ในการประมูลงานโครงการครั้งถัดไป

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง ซึ่งทีมงานขายจะศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ความต้องการเบื้องต้นของลูกค้าแต่ละราย หลังจากนั้นจะนำเสนอแพ็คเกจการให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยมีกลยุทธ์ในการให้บริการดังนี้

ด้านสินค้าและการให้บริการ

1. เลือกเข้าโครงการที่มีคุณภาพและมีการรับรองคุณภาพจากผู้ให้บริการ
2. มีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการปฏิบัติงานสามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและลูกค้าใหม่ เพื่อเน้นการบริการที่เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า โดยจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการเก็บข้อมูลและศึกษาธุรกิจของลูกค้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้ามากที่สุด
4. เลือกให้บริการที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจของลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล
5. ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่อย่างใกล้ชิด เพื่อตอบรับกระแสความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึง

ด้านราคาสินค้าและบริการ

บริษัทฯ เน้นการขายและให้บริการที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า พร้อมกับคุณภาพที่เชื่อถือได้ และราคาที่คุ้มค่า โดยมุ่งเน้นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องในระยะปานกลางถึงระยะยาวและการสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าต่อบริษัทฯ (Brand Loyalty)

ด้านการจัดจำหน่าย

1. ดำเนินการให้ฝ่ายขายไปพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อนำเสนอบริการต่างๆ ให้ลูกค้า สำรวจปัญหาที่เกิดขึ้น และแนะนำวิธีการแก้ปัญหาที่ดีสำหรับลูกค้าเดิม
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซต์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ www.proen.co.th

การส่งเสริมการตลาด

จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกรุก จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวร์แผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ

ขั้นตอนการให้บริการงาน ICT หรืองานโครงการ ICT

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานบริการ ICT หรืองานโครงการ ICT ดังนี้

1. ฝ่ายขายจะติดต่อกับลูกค้าเพื่อชี้แจงเงื่อนไขการให้บริการและรายละเอียดสินค้า สำหรับลูกค้าใหม่ ฝ่ายขายจะดำเนินการจัดทำข้อมูลลูกค้า ร่วมมือกับฝ่ายการเงินเพื่อตรวจสอบประวัติลูกค้า และกำหนดวงเงินสินเชื่อเครดิตเทอม รวมถึงการเปิดบัญชีลูกค้าในระบบ
2. ขั้นตอนการรับความต้องการ (Requirement) สำหรับงานบริการหรือโครงการ
 - ก. งานบริการ ICT: ฝ่ายขายจะรับความต้องการหรือ Requirement ของลูกค้าและทำการประสานงานกับฝ่าย Project Engineer เพื่อออกแบบ Solutions และผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เช่น รายละเอียดสินค้า จำนวน ราคา ชื่อ ที่อยู่ และวันที่ส่งมอบ เป็นต้น เพื่อนำไปจัดทำใบเสนอราคาเพื่อให้ลูกค้าพิจารณายืนยัน
 - ข. งานโครงการ ICT: ฝ่ายขาย Project Engineer และฝ่ายบริหารจะทำงานร่วมกันเพื่อศึกษาและพิจารณาข้อกำหนดทางเทคนิคและข้อมูลด้านราคา (Terms of Reference: TOR) ที่ได้รับจากลูกค้า หรือเจ้าของโครงการ และจะต้องมีการลงนามโดยผู้มีอำนาจ
3. ดำเนินการจัดทำเอกสารที่สำคัญ ได้แก่ จัดทำใบสั่งซื้อร่วมกับฝ่ายจัดซื้อส่งให้ Supplier
4. ฝ่ายขายติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าของงาน รายงานความสำเร็จของงานให้ Project Manager รับทราบ
5. ส่งมอบงานร่วมกับ ฝ่าย Project Engineer และลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ

ภาวะอุตสาหกรรม

1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ในปี 2568

การทศวรรษประกาศ 10 อันดับเทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ที่องค์กรต้องจับตาในปี 2568 ซึ่งการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์และเครื่องจักร แนวโน้มช่วยกำหนดอนาคตองค์กรด้วยการนำนวัตกรรมมาปรับใช้อย่างมีความรับผิดชอบและมีจริยธรรม ยิน อัลวาเรซ รองประธานอาวุโสการทศวรรษ กล่าวว่า "ปีนี้แนวโน้มเทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ครอบคลุมความจำเป็นและความเสี่ยง AI, ขอบเขตใหม่ของการประมวลผล และการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์และเครื่องจักร ซึ่งการติดตามแนวโน้มเหล่านี้ช่วยให้ผู้นำองค์กรสามารถกำหนดอนาคตองค์กรด้วยการนำนวัตกรรมมาปรับใช้อย่างมีความรับผิดชอบและมีจริยธรรม"

เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญในปี 2568 ประกอบด้วย

Agentic AI

ระบบตัวแทนเอไอหรือ Agentic AI สามารถใช้วางแผนและดำเนินการแบบอัตโนมัติเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่ผู้ใช้กำหนด โดย Agentic AI จะนำเสนอการทำงานเสมือนจริงของทีมงานเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระและเพิ่มประสิทธิภาพงานของมนุษย์ การทศวรรษคาดว่าในปี 2571 การตัดสินใจเรื่องงานประจำวันจะเป็นอัตโนมัติโดยทำงานผ่าน Agentic AI จะมียอดน้อย 15% เพิ่มขึ้นจากเดิม 0% ในปี 2567 โดยความสามารถที่ขับเคลื่อนด้วยเป้าหมายของเทคโนโลยีนี้จะมอบระบบซอฟต์แวร์ที่ปรับเปลี่ยนได้มากขึ้น ช่วยให้ทำงานได้หลากหลายขึ้น

Agentic AI มีศักยภาพช่วยให้ผู้บริหาร CIO สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้ทั่วทั้งองค์กร โดยแรงจูงใจนี้ยังผลักดันให้ทั้งองค์กรและผู้จำหน่ายร่วมกันสำรวจ สร้างสรรค์นวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยีพร้อมแนวทางปฏิบัติที่จำเป็นเพื่อส่งมอบเทคโนโลยีในรูปแบบที่มั่นคง ปลอดภัย และเชื่อถือได้

AI Governance Platforms

แพลตฟอร์มการกำกับดูแล AI หรือ AI Governance Platform เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการจัดการความน่าเชื่อถือ ความเสี่ยง และความปลอดภัยของ AI (หรือที่เรียกว่า TRISM) ที่อาร์กเนอร์กำลังพัฒนาอยู่ ช่วยให้ห้องค์กรต่าง ๆ นั้นสามารถจัดการประสิทธิภาพทางกฎหมาย จริยธรรม และการดำเนินงานระบบ AI โดยใช้ลูชันเทคโนโลยีเหล่านี้มีความสามารถในการสร้างสรรค์ จัดการและบังคับใช้หลักเกณฑ์สำหรับการใช้งาน AI อย่างมีความรับผิดชอบ รวมถึงอธิบายวิธีการทำงานของระบบ AI และยังสามารถเสนอความโปร่งใสเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความรับผิดชอบ

อาร์กเนอร์กาดการณ์ว่า ในปี 2571 องค์กรที่ใช้ AI Governance Platform อย่างครอบคลุมจะเจอสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลด้าน AI น้อยลง 40% เทียบกับองค์กรที่ไม่มีระบบดังกล่าว

Disinformation Security

ความปลอดภัยข้อมูลเท็จ หรือ Disinformation Security เป็นเทคโนโลยีใหม่ที่กำลังเกิดขึ้น ซึ่งแยกแยะความน่าเชื่อถืออย่างเป็นระบบ และมุ่งหวังที่จะจัดทำระบบเชิงวิธีการเพื่อรับรองและประเมินความถูกต้อง รวมถึงป้องกันการแอบอ้างตัวตน และติดตามการแพร่กระจายข้อมูลที่เป็นอันตราย อาร์กเนอร์กาดการณ์ว่า ในปี 2571 องค์กรธุรกิจถึง 50% จะเริ่มนำผลิตภัณฑ์ บริการ หรือฟีเจอร์ที่ออกแบบมาโดยเฉพาะเพื่อจัดการกับยูสเคสการใช้งานความปลอดภัยของข้อมูลเท็จมาใช้ เพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่มีไม่ถึง 5%

คาดว่าความพร้อมใช้งานวงกว้างและพัฒนาการของเครื่องมือ AI รวมถึง Machine Learning ที่ถูกนำไปใช้เพื่อจุดประสงค์ไม่หวังดี จะเพิ่มจำนวนเหตุการณ์การให้ข้อมูลเป็นเท็จ (Disinformation Incidents) ที่มุ่งเป้าไปที่องค์กรต่าง ๆ หากปล่อยทิ้งไว้โดยไม่ตรวจสอบข้อมูลเท็จเหล่านี้ อาจสร้างความเสียหายร้ายแรงสำคัญต่อองค์กรใดก็ได้

Postquantum Cryptography

การเข้ารหัสแบบ Postquantum Cryptography ให้การป้องกันข้อมูล ซึ่งต้านทานความเสี่ยงจากการถอดรหัสของคอมพิวเตอร์ควอนตัม เนื่องจากช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาคอมพิวเตอร์ควอนตัมมีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง คาดว่าจะมีการยุติการเข้ารหัสแบบเดิมในหลายประเภทที่ใช้กันอย่างแพร่หลาย แต่การเปลี่ยนวิธีการเข้ารหัสนั้นไม่ใช่เรื่องง่าย ดังนั้นองค์กรจำเป็นต้องใช้เวลาเตรียมการล่วงหน้ามากขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมสร้างการป้องกันที่แข็งแกร่งสำหรับสิ่งที่ละเอียดอ่อนหรือเป็นความลับใด ๆ ก็ตาม

อาร์กเนอร์กาดการณ์ว่า ในปี 2572 ความก้าวหน้าคอมพิวเตอร์ควอนตัมจะทำให้การเข้ารหัสแบบอสมมาตร (Asymmetric Cryptography) แบบเดิมส่วนใหญ่ไม่ปลอดภัยต่อการใช้งาน

Ambient Invisible Intelligence

ปัญญาประดิษฐ์ที่แฝงตัวตามสภาพแวดล้อม หรือ Ambient Invisible Intelligence นั้นเกิดขึ้นจากการใช้อุปกรณ์ติดตามอัจฉริยะ หรือ Smart Tags และอุปกรณ์เซ็นเซอร์ขนาดเล็กที่มีต้นทุนต่ำเป็นพิเศษ ช่วยให้สามารถติดตามและตรวจจับได้ในวงกว้าง โดยในระยะยาว Ambient Invisible Intelligence จะช่วยให้สามารถผสานการตรวจจับและปัญญาประดิษฐ์เข้าไว้กับชีวิตประจำวันได้ลึกซึ้งยิ่งขึ้น

จนถึงปี 2570 ตัวอย่างแรก ๆ ของเทคโนโลยี Ambient Invisible Intelligence จะมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหเฉพาะหน้า เช่น การตรวจสอบสต็อกสินค้าปลีกหรือการขนส่งสินค้าเข้าเสียง่าย โดยทำให้สามารถติดตามและตรวจจับสินค้าได้แบบเรียลไทม์ด้วยต้นทุนต่ำ เพื่อปรับปรุงการมองเห็นและประสิทธิภาพ

Energy-Efficient Computing

อุตสาหกรรมไอทีส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนหลาย ๆ ด้าน แม้ในปีนี้อักริโที่ส่วนใหญ่ต่างคำนึงถึงการลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนเป็นหลัก แต่แอปพลิเคชันที่ต้องใช้การประมวลผลสูง เช่น การฝึกอบรม AI การจำลอง การเพิ่มประสิทธิภาพ และการเรนเดอร์มีเดียต่าง ๆ กลับมีแนวโน้มเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการปล่อยคาร์บอนขององค์กรมากที่สุด เนื่องจากใช้พลังงานเยอะสุด

การกเนอรคาคว่ต้งแต่ช่วงปลายทศวรรษ 2020 เป็นต้นมา เทคโนโลยีการประมวลผลใหม่ ๆ หลายตัว อาทิ เครื่องเร่งความเร็วแบบออปติคอล (Optical), นิวโรมอร์ฟิค (Neuromorphic) และตัวเร่งความเร็วแบบใหม่ (Novel Accelerators) จะเกิดขึ้นกับงานเฉพาะทาง เช่น AI และการเพิ่มประสิทธิภาพให้ระบบ หรือ Optimization ซึ่งจะใช้พลังงานน้อยลงอย่างมาก

Hybrid Computing

ระบบการประมวลผลใหม่เกิดขึ้นอยู่เรื่อย ๆ ประกอบด้วย การประมวลผลด้วยหน่วยประมวลผลกลาง (CPU), หน่วยประมวลผลกราฟิก (GPU), การประมวลผล Edge, วงจรรวมเฉพาะแอปพลิเคชัน (ASIC), นิวโรมอร์ฟิค (Neuromorphic) และควอนตัมคลาสสิก (Classical Quantum) รวมถึงระบบการคำนวณแบบออปติค (Optical Computing Paradigms) โดยการประมวลผลแบบไฮบริดที่รวมกลไกการคำนวณ การจัดเก็บและใช้เครือข่ายที่แตกต่างกันมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้แก้ปัญหาด้านการคำนวณ โดยรูปแบบการคำนวณเหล่านี้ช่วยให้องค์กรสามารถสำรวจและแก้ปัญหาได้ ทำให้เทคโนโลยี อย่างเช่น AI ทำงานได้เกินขีดจำกัดในปัจจุบัน และการประมวลผลแบบไฮบริดยังถูกนำมาใช้สร้างสภาพแวดล้อมนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพสูง ซึ่งมีประสิทธิภาพมากกว่าสภาพแวดล้อมเดิม

Spatial Computing

การประมวลผลเชิงพื้นที่หรือ Spatial Computing ช่วยปรับปรุงโลกกายภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น AR และ VR ซึ่งเป็นการโต้ตอบอีกระดับระหว่างประสบการณ์ทางกายภาพและประสบการณ์เสมือนจริง ในอีก 5 ถึง 7 ปีข้างหน้า การใช้ Spatial Computing จะเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้กับองค์กรผ่านเวิร์กโฟลว์ที่ได้รับการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานร่วมกัน การกเนอรคาคว่การณว่ ภายในปี 2576 Spatial Computing จะมีมูลค่าเติบโตถึง 1.7 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพิ่มขึ้นจาก 110 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2566

Polyfunctional Robots

เครื่องจักรอเนกประสงค์ หรือ Polyfunctional Machines สามารถทำงานได้มากกว่าหนึ่งอย่าง และกำลังเข้ามาแทนที่หุ่นยนต์ที่ออกแบบมาให้ทำงานซ้ำ ๆ เฉพาะงาน โดยการทำงานของหุ่นยนต์รุ่นใหม่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและให้ผลตอบแทนการลงทุนที่รวดเร็วขึ้น Polyfunctional Robots ยังได้รับการออกแบบมาให้ทำงานในโลกร่วมกับมนุษย์ ซึ่งจะทำให้ใช้งานได้รวดเร็วและปรับขนาดได้ง่าย การกเนอรคาคว่การณว่ ในปี 2573 จะมีมนุษย์ถึง 80% ทำงานร่วมกับหุ่นยนต์อัจฉริยะประจำวัน เพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่มีไม่ถึง 10%

Neurological Enhancement

การเพิ่มประสิทธิภาพระบบประสาทหรือ Neurological Enhancement จะช่วยเพิ่มความสามารถทางปัญญาของมนุษย์โดยใช้เทคโนโลยีที่อ่านและถอดรหัสกิจกรรมของสมอง เทคโนโลยีนี้จะอ่านสมองของบุคคลโดยใช้อินเทอร์เฟซสมอง-เครื่องจักรแบบทั้งทิศทางเดียวหรืออินเทอร์เฟซสมอง-เครื่องจักรแบบสองทิศทาง (BBMI) ซึ่งมีศักยภาพมหาศาลในสามด้านหลัก ได้แก่ ด้านการพัฒนาทักษะของมนุษย์ ด้านการตลาดในยุคถัดไป และด้านประสิทธิภาพ โดย Neurological Enhancement จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางปัญญา ช่วยให้แบรนด์ต่างๆ ทราบว่าผู้บริโภคกำลังคิดและรู้สึกอย่างไร และเพิ่มความสามารถของระบบประสาทมนุษย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้แกผลลัพธ์

ในปี 2573 การ์ทเนอร์คาดการณ์ว่าพนักงานที่มีทักษะความรู้ (Knowledge Workers) 30% จะได้รับการพัฒนา และพึ่งพาเทคโนโลยี เช่น BBMIs (ทั้งแบบนายจ้างออกทุนให้และแบบออกทุนเอง) เพื่อให้สามารถทำงานสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของการใช้ AI ในสถานที่ทำงาน จากเดิมในปี 2567 ที่มีอยู่ไม่ถึง 1%

ที่มา: บทความการ์ทเนอร์เปิด 10 อันดับเทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์มาแรง ปี 2568 โดย Post Today ณ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567

คาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2568

การ์ทเนอร์ อิงค์ คาดการณ์มูลค่าใช้จ่ายไอทีทั่วโลกปี 2568 จะเติบโตเพิ่มขึ้น 9.8% จากปี 2567 คิดเป็นมูลค่ารวม 5.61 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

สำหรับประเทศไทย การ์ทเนอร์คาดว่าในปี 2568 ไทยจะมีมูลค่าการใช้จ่ายไอทีสูงเกือบ 996,000 ล้านบาท (หรือประมาณ 29 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) เพิ่มขึ้น 7.9% จากปี 2567 โดยหมวดดาต้าเซ็นเตอร์จะเติบโตสูงสุดในปีนี้ เพิ่มขึ้นเกือบ 17% รองลงมาคือหมวดซอฟต์แวร์ 16.1%

จอห์น-เดวิด เลิฟลอค รองประธานฝ่ายวิจัยของการ์ทเนอร์ กล่าวว่า "แม้งบประมาณ CIO จะมีเพิ่มขึ้น แต่ส่วนสำคัญกลับถูกนำไปใช้เพื่อชดเชยการปรับขึ้นราคาของค่าใช้จ่ายประจำเท่านั้น หมายความว่าปีนี้การใช้จ่ายที่เป็นมูลค่าตามราคาปัจจุบัน หรือ Nominal Spending จะไม่ตรงกับมูลค่าการลงทุนไอทีที่แท้จริง เนื่องจากงบประมาณที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้จ่ายกับต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นของราคาสินค้าและบริการไอที ซึ่งราคาในทุกหมวดหลักต่างปรับตัวสูงขึ้นเกินกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้ CIO ต้องชะลอโครงการและปรับลดเป้าการลงทุนด้านไอทีลง"

Gen AI จะมีอิทธิพลกับการลงทุนไอที แต่การใช้จ่ายด้านนี้จะไม่ได้เป็นไปเพื่อ GenAI โดยตรง ในปี 2568 หมวดหมู่ต่างๆ อาทิ ระบบดาต้าเซ็นเตอร์ อุปกรณ์ดีไวซ์ และซอฟต์แวร์ ต่างเติบโตระดับเลขสองหลัก ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการอัปเกรดฮาร์ดแวร์สำหรับ Generative AI (ดูตารางที่ 1) อย่างไรก็ตามเรายังไม่เห็นความแตกต่างในแง่ของฟังก์ชันการทำงาน แม้จะมีฮาร์ดแวร์ใหม่ก็ตาม

ตารางที่ 1. คาดการณ์มูลค่าการใช้จ่ายไอทีทั่วโลก (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	2024 Spending	2024 Growth (%)	2025 Spending	2025 Growth (%)
Data Center Systems	329,132	39.4	405,505	23.2
Devices	734,162	6.0	810,234	10.4
Software	1,091,569	12.0	1,246,842	14.2
IT Services	1,588,121	5.6	1,731,467	9.0
Communications Services	1,371,787	2.3	1,423,746	3.8
Overall IT	5,114,771	7.7	5,617,795	9.8

ที่มา: การ์ทเนอร์ (มกราคม 2568)

"GenAI กำลังเลื่อนเข้าไปสู่ช่วงแห่งความผิดหวัง ซึ่งสะท้อนถึงความคาดหวังของ CIO ที่ลดลงต่อ GenAI แต่ไม่ได้สะท้อนถึงการใช้จ่ายสำหรับเทคโนโลยีนี้ ตัวอย่างเช่น คอมพิวเตอร์พีซีที่รองรับ AI รุ่นใหม่ยังไม่มีแอปพลิเคชันที่ 'จำเป็นต้องมี' ที่ใช้ประสิทธิภาพจากฮาร์ดแวร์ดังกล่าว แม้ทั้งผู้บริโภคและองค์กรจะซื้อพีซี แท็บเล็ต และโทรศัพท์มือถือที่รองรับ AI แต่การซื้ออุปกรณ์ไอทีเหล่านี้กลับไม่ได้มีแรงจูงใจหลักมาจากฟังก์ชัน GenAI" เลิฟ ลีค กล่าวเพิ่มเติม

การใช้จ่ายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ที่รองรับ AI หรือ AI-Optimized Servers มีมูลค่าเป็นสองเท่าของการใช้จ่ายสำหรับเซิร์ฟเวอร์แบบดั้งเดิม หรือ Traditional Servers ในปีนี้ โดยมีมูลค่าถึง 202 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

"บริษัทบริการด้านไอทีและไฮเปอร์สเกลเลอร์มีสัดส่วนการใช้จ่ายมากกว่า 70% ในปีนี้ และคาดว่าจะในอีกสามปี ไฮเปอร์สเกลเลอร์จะมี AI-Optimized Servers สำหรับใช้ดำเนินการมูลค่ารวมถึง 1 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ แต่จะไม่อยู่ภายใต้โมเดลธุรกิจแบบเดิมหรืออยู่ในตลาด IaaS อีกต่อไป กลายเป็นส่วนหนึ่งของตลาด AI ที่ถูกควบคุมโดยบริษัทยักษ์ใหญ่เพียงไม่กี่ราย" เลิฟ ลีค กล่าวสรุป

การคาดการณ์แนวโน้มการใช้จ่ายด้านไอทีของการ์ทเนอร์ ใช้การวิเคราะห์อย่างเข้มข้นของยอดขายจากผู้ค้าและผู้ให้บริการหลายพันราย ครอบคลุมผลิตภัณฑ์และบริการด้านไอทีทั้งหมด การ์ทเนอร์ใช้เทคนิคการวิจัยปฐมภูมิ เสริมด้วยแหล่งข้อมูลทุติยภูมิที่เชื่อถือได้ในการสร้างฐานข้อมูลที่ครอบคลุมตามขนาดข้อมูลของตลาดสำหรับเป็นฐานการคาดการณ์

การคาดการณ์มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีของการ์ทเนอร์รายไตรมาสนำเสนอมุมมองที่แตกต่างครอบคลุมทั้งกลุ่มฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ บริการทางด้านไอทีและกลุ่มการสื่อสารโทรคมนาคม โดยรายงานเหล่านี้ช่วยให้องค์กรธุรกิจตระหนักถึงโอกาสและความท้าทายในตลาด

ที่มา: M Report ณ วันที่ 3 ก.พ.2568

2. ธุรกิจก่อสร้าง

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2568

การก่อสร้างภาครัฐ

SCB EIC คาดว่า มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในปี 2568 มีแนวโน้มขยายตัว 3%YoY นอกจากนี้หน่วยงานต่างๆ มีแผนเตรียมเสนอเปิดประมูลโครงการเมกะโปรเจกต์ด้านคมนาคม เป็นโอกาสสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ และส่งผลต่อเนื่องให้ผู้รับเหมาก่อสร้างรายกลางและเล็กในฐานะผู้รับเหมาช่วงมีโอกาสสร้างรายได้มากขึ้นและมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น

การก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2568 มีแนวโน้มขยายตัว 1% การก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัย เพชฌัญญูแรงกดดันจากการฟื้นตัวช้าของตลาดที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะโครงการระดับราคาปานกลางลงมา อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการหันมาเปิดโครงการระดับราคาปานกลาง-บนมากขึ้น ซึ่งต้นทุนค่าก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นตามรูปแบบโครงการ สำหรับอุปทานพื้นที่ค้าปลีกและพื้นที่สำนักงานให้เข้ายังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอีกราว 1 ล้านตารางเมตรในปี 2567 รวมถึงในปี 2568-2570 อุปทานพื้นที่ค้าปลีกและอุปทานพื้นที่สำนักงานให้เข้ายังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดยเฉลี่ยที่ 0-2% และ 2-4% ต่อปี ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ยังต้องจับตาภาวะ Oversupply ของอุปทานพื้นที่สำนักงานให้เข้า ที่อาจส่งผลให้เกิดการยกเลิกโครงการที่ไม่มีศักยภาพออกไป ซึ่งนับเป็นความเสี่ยงต่อการก่อสร้างภาคเอกชนในระยะข้างหน้า

ในระยะข้างหน้ายังต้องจับตาด้านสิ่งแวดล้อม ที่จะเป็นเงื่อนไขในการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่อย่างเข้มงวดมากขึ้น ผู้รับเหมาก่อสร้างกลุ่มที่มีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการลดการปล่อย GHG ไปจนถึงรายงานผลการดำเนินการลดการปล่อย GHG จะเป็นกลุ่มที่มีความสามารถในการแข่งขันเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชนได้มากขึ้นในระยะข้างหน้า

ภาพรวมอุตสาหกรรม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในไทยมีผู้เล่นที่หลากหลาย ทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ ซึ่งมีความสามารถในการรับเหมาก่อสร้าง สิ่งปลูกสร้างต่างๆ ที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน รวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้างรายกลางและเล็ก ซึ่งมีบทบาทเป็นผู้รับเหมาช่วงจากผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ และมีความสามารถในการรับเหมาก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างที่เป็นโครงการขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีความซับซ้อนมากนัก โดยสามารถจำแนกผู้รับเหมาก่อสร้างได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มที่รับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐเป็นหลัก เช่น โครงสร้างพื้นฐาน
2. กลุ่มที่รับงานก่อสร้างโครงการภาคเอกชนเป็นหลัก เช่น อาคาร ที่อยู่อาศัย โรงงาน
3. กลุ่มที่รับงานก่อสร้างอื่นๆ เช่น งานฐานราก งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานโครงสร้าง งานตกแต่ง งานวางระบบท่อ ระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสาร
4. กลุ่มที่รับงานที่ปรึกษา บริหาร และควบคุมงานก่อสร้าง

ในระหว่างที่ผ่านมา ผู้รับเหมาก่อสร้างโดยเฉพาะกลุ่มที่รับงานโครงการภาครัฐเป็นหลัก เผชิญความท้าทายจากทั้งความล่าช้าในการประมูลงานใหม่และการเบิกจ่ายงบประมาณ รวมถึงต้นทุนก่อสร้างที่สูงขึ้น มูลค่าภาคก่อสร้างในไทยโดยรวมอยู่ที่ราวปีละ 1.4 ล้านล้านบาท ในจำนวนนี้สัดส่วนกว่า 57% เป็นการก่อสร้างภาครัฐ และอีก 43% เป็นการก่อสร้างภาคเอกชน

โดยผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่จำนวน 19 ราย มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นสัดส่วนราว 15% ของมูลค่าภาคก่อสร้างโดยรวม ขณะที่ส่วนแบ่งตลาดอีกราว 85% กระจายไปยังผู้รับเหมาก่อสร้างรายกลางและเล็ก ซึ่งก่อให้เกิดกิจกรรมการก่อสร้างที่หลากหลาย อีกทั้งยังก่อให้เกิดเงินสะพัดไปยังผู้เล่นในซัพพลายเชนของภาคก่อสร้างที่เป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เช่น ธุรกิจผลิตและค้าวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจออกแบบและตกแต่งภายใน ธุรกิจที่ปรึกษาและกำกับการก่อสร้าง

ในระยะ 1-2 ปีที่ผ่านมา ผู้รับเหมาก่อสร้างเผชิญความท้าทายในการประกอบธุรกิจ โดยเฉพาะผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่กลุ่มที่รับงานโครงการก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก โดยเป็นผลมาจากความล่าช้าในการเปิดประมูลงานโครงการก่อสร้างภาครัฐใหม่ๆ รวมถึงราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์ ไปจนถึงต้นทุนแรงงานปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่การปรับขึ้นราคากลางในการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างภาครัฐยังเป็นไปอย่างจำกัด รวมถึงการเบิกจ่ายงบประมาณยังเป็นไปได้อย่างล่าช้า เป็นเหตุให้ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่กลุ่มที่รับงานโครงการก่อสร้างภาครัฐเป็นหลักเผชิญปัญหาขาดสภาพคล่อง และส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังผู้รับเหมาก่อสร้างรายกลางและเล็กที่เป็นผู้รับเหมาช่วง โดยข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้าระบุว่า ในปี 2566 มีผู้รับเหมาก่อสร้างปิดกิจการจำนวน 2,306 ราย เพิ่มขึ้น 7% อย่างต่อเนื่องจากปี 2565 ที่การปิดกิจการเพิ่มขึ้นถึง 30% จากปีก่อนหน้า ขณะที่การจัดตั้งกิจการใหม่ในปี 2566 หดตัวลง 8% เมื่อเทียบกับปี 2565

ที่มา : บทความค่าปี 2568 มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐจ่อขยายตัว 3% ส่วนครึ่งหลังปีนี้เริ่มมีสัญญาณฟื้นตัว โดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ (SCB EIC) วันที่ 12 กันยายน 2567

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริการศูนย์ข้อมูล

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้บริการศูนย์ข้อมูลที่อาคารไทรคอมมูนิตี้ บางรัก 2,056 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 609 ตู้ ซึ่งมีผู้ใช้บริการแล้วจำนวน 568 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 93.27 คงเหลือให้เช่าจำนวน 41 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 6.73 จากจำนวนตู้ที่ให้บริการทั้งหมด

จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 20 แปรณต์ โดยซื้อตรงจากเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ หรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ขึ้นกับความต้องการด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ซึ่งกำหนดโดยลูกค้าและราคาที่เสนอโดยคู่ค้า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ได้มีข้อกำหนดถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าที่มีประวัติการให้บริการขึ้นดีซึ่งผ่านเกณฑ์คุณสมบัติด้านราคา คุณภาพ การจัดส่งและการบริการที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ เน้นการเสนอแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญใน

การผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร และบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ลักษณะ Reseller จากผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์รายใหญ่และมีชื่อเสียงระดับโลกอย่าง Cisco, Dell EMC และ Huawei เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ เช่าวงจรอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อภายในประเทศจากเจ้าของโครงข่ายจำนวน 5 ราย ได้แก่

1. บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT)
2. บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวิร์ค จำกัด (AWN)
3. บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด (Jastel)
4. บริษัท ทู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เทคเวย์ จำกัด (TIG)
5. บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SYMC)

โดยมีขนาดช่องสัญญาณในการให้บริการภายในประเทศเท่ากับ 717.00 Gbps และช่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศรวมเท่ากับ 83.38 Gbps ระยะเวลาการเช่าโครงข่ายอยู่ที่ 1 ปี โดยค่าเช่าหรือค่าบริการขึ้นกับความเร็วอินเทอร์เน็ตและขนาดของช่องสัญญาณ (Bandwidth)

บริการ Cloud

บริษัทฯ เริ่มให้บริการ Cloud ในปี 2560 โดยพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) เพื่อพัฒนาเป็นบริการ Cloud โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการอยู่ที่ 55 หน่วยของคอมพิวเตอร์เสมือน (Virtual Machines: VMs) ซึ่งการให้บริการต่อ 1 VM ของบริษัท จะมีพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวน 30 Gigabytes พร้อมรองรับระบบป้องกันการโจมตีประเภทสแปม[1] และไวรัสในเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และระบบการควบคุมแอปพลิเคชันสำหรับโอนย้ายข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการเสนอการให้บริการ

1. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ

ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือหน่วยงานราชการเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ เนื่องจากภาครัฐมีแผนการลงทุนโครงการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

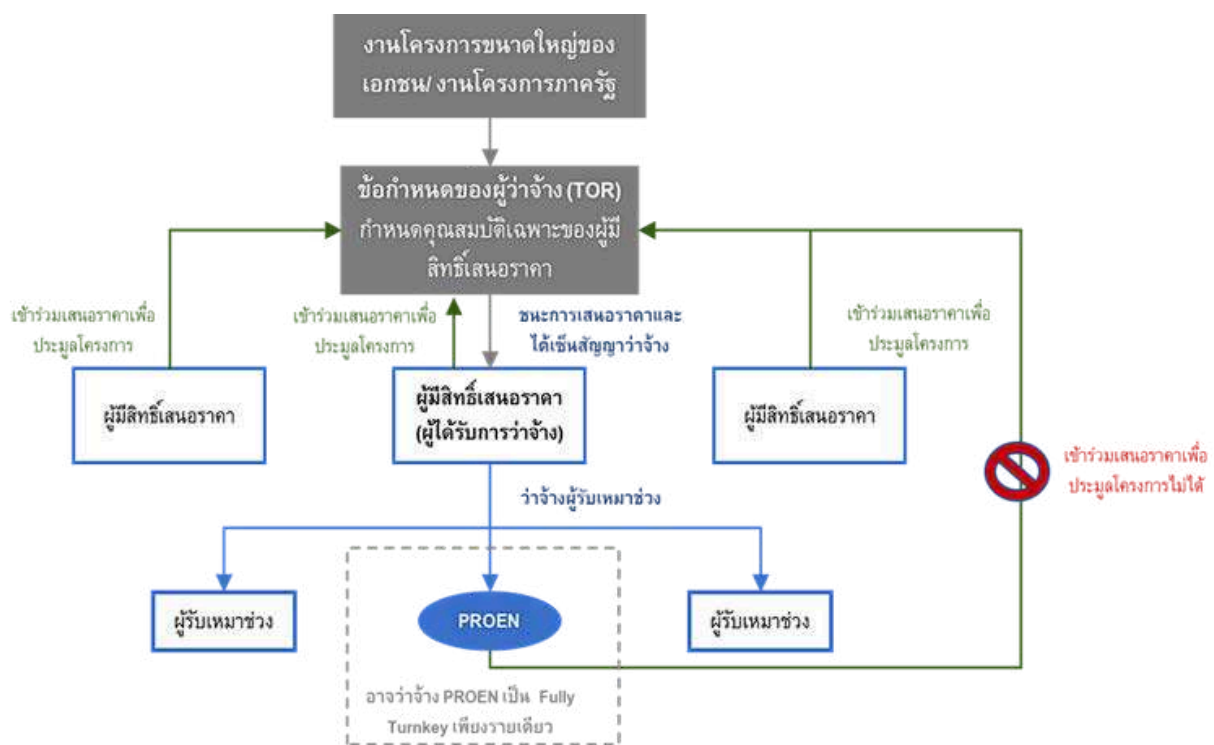
ขั้นตอนการรับงานจากภาครัฐ



2. กลุ่มผู้รับเหมารายหลัก (Main Contractor)

คือผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ มีผลงานในอดีต และมีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐโดยตรง ทั้งจากวิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะจ้างกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง เพื่อดำเนินการก่อสร้างตามส่วนที่ระบุในสัญญา ซึ่งอาจเป็นสัญญาการจ้างแบบบางส่วนของงาน (Partial Turnkey Project) หรือสัญญาการจ้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ตั้งแต่การออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของแต่ละโครงการ

ขั้นตอนการรับงานจากผู้รับเหมารายหลัก



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การคัดสรรผู้เข้าร่วม

ในโครงการที่กลุ่มบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Terms of Reference: TOR) กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเข้าประมูลงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะของกิจการร่วม โดยมีแนวทางการคัดเลือกผู้เข้าร่วมดังนี้

1. มีคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนดใน TOR แต่กลุ่มบริษัทไม่มี เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 - 3 หรือใบอนุญาตอินเทอร์เน็ตแบบที่ 2 - 3
2. มีสถานภาพทางการเงินที่มั่นคง เช่น มีกำไรในงบการเงินปีล่าสุด, ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก, D/E ratio ไม่เกิน 2 เป็นต้น
3. มีประวัติการดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 ปี
4. ผ่านการประเมินคุณสมบัติ และได้ขึ้นทะเบียนอยู่ใน Approved Vendor List: AVL ของกลุ่มบริษัท

การคัดสรรผู้รับเหมาช่วง

เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงจากค่าใช้จ่ายบุคลากรและความเสี่ยงจากการที่ไม่มีงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านมารับจ้างทำงาน ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานได้สำเร็จด้วยคุณภาพตรงตามสัญญาจ้างภายในกำหนดเวลาส่งมอบ ทั้งนี้ เมื่อประมูลงานโครงการได้ กลุ่มบริษัทจะวางแผนและทำการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายในพื้นที่โดยผู้รับเหมาช่วงต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติ (Approved Vendor List: AVL) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานที่ได้รับมอบหมายตรงตามกำหนดเวลาและมีคุณภาพงานตามมาตรฐานที่กำหนด ณ 31 ธ.ค. 2567 กลุ่มบริษัทมีทีมผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL ประมาณ 80 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญากับกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางหลักประกันแก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงได้รับเงินล่วงหน้า ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินที่เบิกจากกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงตามส่วนงานที่สำเร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

วิศวกรคุมงาน

กลุ่มบริษัทมีวิศวกรคุมงานเป็นพนักงานประจำซึ่งเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในการควบคุมงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมงานก่อสร้างที่ดำเนินการโดยทีมผู้รับเหมาช่วงได้อย่างใกล้ชิด เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาว่าจ้าง

[1] ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ITD), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในไทยทั้งหมดมีจำนวนประมาณ 80,000 ราย ผู้ประกอบการรายใหญ่ประมาณ 55 รายแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม โดยผู้รับเหมารายใหญ่ 3 อันดับแรก[1] มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของมูลค่าตลาดรวม

งานรับเหมาก่อสร้างโดยหลักมาจากงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มงานรับเหมาก่อสร้างหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ จากเงื่อนไขใน TOR ของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ มักจะเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้รับเหมารายใหญ่ ที่มีความพร้อมในด้านเทคนิคและเทคโนโลยีการก่อสร้างที่สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีความมั่นคงทางการเงินจึงสามารถรับประกันได้ว่ามีศักยภาพที่เพียงพอสำหรับการรับงาน ก่อสร้างโครงการใหญ่ๆ ทำให้การแข่งขันในการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีขนาดใหญ่จะไม่รุนแรงนัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาขนาดเล็ก มีข้อจำกัดในการเข้าแข่งขันกับผู้รับเหมารายใหญ่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าประมูลงานรับเหมาช่วงจากกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ที่ได้งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐแทน ในขณะที่งานโครงการก่อสร้างขนาดเล็กและขนาดเล็ของภาครัฐ เช่น งานโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท งานวางสายไฟฟ้าและซ่อมแซมสายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีผู้รับเหมาขนาดใหญ่จนถึงเล็ก เข้าแข่งขันประมูลงานโครงการ ทำให้มีการแข่งขันที่สูง และอัตราผลตอบแทนที่จะได้ในแต่ละโครงการไม่สูงมากนัก

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ และมีศักยภาพที่จะชนะการประมูล ทั้งการเข้าประมูลด้วยตัวกลุ่มบริษัทเอง และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมารายอื่นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะเข้าประมูลงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นหลัก ทั้งนี้ภาครัฐมีงานโครงการโทรคมนาคมและงานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ทางกลุ่มบริษัทสนใจที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน เช่น

1. โครงการการจัดระเบียบสายสื่อสารในพื้นที่กรุงเทพมหานครให้เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน โดย กสทช.และสำนักงานกรุงเทพมหานคร
2. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีระยะทางรวมทั้งหมด 214.9 กิโลเมตร โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง 54.1 กิโลเมตร และโครงการที่อยู่ระหว่างจัดหาผู้รับจ้าง 114.9 กิโลเมตร
3. โครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115kV และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าในส่วนภูมิภาคจำนวนมากของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อขยายกำลังส่งไฟฟ้าและเพิ่มการให้บริการประชาชน ตามแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ และTELEBIZ ได้อยู่ในรายชื่อผู้ประกอบการหลักของภาครัฐและเอกชน รวมถึงได้เป็นผู้ค้าที่ลงทะเบียนตามข้อกำหนดวิธีการจัดซื้อของจากหน่วยงานของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน (Vendor List) โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ทั้งจากวิธีการประมูลการประกวดราคา และการเจรจาต่อรองร่วมกับบริษัทผู้รับเหมารายอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium)



ทั้งนี้คู่แข่งของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กที่มุ่งเน้นงานรับเหมาช่วงของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทงานก่อสร้างได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง		
งานก่อสร้างสายส่ง	งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	งานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ บี เจ วี จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สตรอง แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรีนฟิลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท เลชโซ โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัท อินเทอร์เน็ต เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคัล คอนโทรล จำกัด	บริษัท ไทยตงหลี จำกัด	
บริษัท ศรีชลรร จำกัด	บริษัท พี.พี. เอ็นจิเนียริ่ง 2018 จำกัด	
บริษัท ศรีอุทอง จำกัด	บริษัท เอสไอไอเอส อินเตอร์เนชั่นแนล สกัตดี จำกัด	
	บริษัท วิทยุกรุ๊ป จำกัด	
	บริษัท ศรัณย์ แคปิตอล จำกัด	

กลยุทธ์การแข่งขัน

การมีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญในการมีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าเพื่อส่งเสริมศักยภาพการแข่งขันในการเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ จากประสบการณ์และผลงานในการให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตมาเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายผู้รับเหมาก่อสร้างในงานโทรคมนาคมพื้นฐานเป็นพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการรัฐต่างๆ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถชนะประมูลงาน เช่น งานโครงการสายส่งระบบไฟฟ้า 115 เครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาของโครงการใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีการติดตามข้อมูลข่าวสารของโครงการใหม่ๆ จากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ วารสารที่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคาหรือรับเหมาก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม เว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และบริษัทผู้ออกแบบและหรือบริษัทผู้ควบคุมงานที่เป็นพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท

ความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทผู้รับเหมาขนาดกลาง แต่กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน โดยสามารถรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และขนาดกลาง ในลักษณะของการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง โดยจะพิจารณาจากความพร้อมทางด้านฐานะทางการเงิน ความพร้อมทางด้านวัสดุอุปกรณ์ และอัตราส่วนของผลกำไรที่จะได้รับ และการรับงานในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกลุ่มร่วมค้า

การให้บริการก่อสร้างที่มีคุณภาพและเสร็จตามเวลาที่กำหนด

กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญในงานรับเหมาก่อสร้างในด้านระบบโครงข่ายโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เช่น ระบบสายไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรบรรจุอยู่ในเอกสารควบคุมคุณภาพของระบบ ISO 9001 ซึ่งบุคลากรของกลุ่มบริษัท จะต้องนำไปปฏิบัติ และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพในด้านการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการกำหนดในเรื่องการควบคุมและการบริหารต้นทุน โดยกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและสร้างไว้ซึ่งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากผู้ว่าจ้าง และการได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานโครงการใหม่ของลูกค้าต่อไป

การควบคุมและการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการรับงานกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเลือกจากผู้ว่าจ้างที่มีฐานะทางการเงินที่ดี หรือที่มีความน่าเชื่อถือ หรือมีศักยภาพ ซึ่งสามารถชำระค่าผลงานให้กับกลุ่มบริษัทได้ตรงเวลา และมีเงินรับล่วงหน้าเพื่อใช้ในการหมุนเวียนโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินและธนาคาร โดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และพยายามขยายสินเชื่อไปยังธนาคารต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานในแต่ละโครงการนั้น หากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี สามารถชำระค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคมได้อย่างตรงต่อเวลา จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความเชื่อถือทางการค้าจากผู้จัดจำหน่าย และความสามารถในการชำระเป็นเงินสดได้สำหรับค่าใช้จ่ายบางรายการจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับส่วนลดทางการค้าส่งผลให้อัตรากำไรเบื้องต้นปรับตัวดีขึ้น

การขยายฐานการตลาด

ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องขยายฐานการตลาดโดยมุ่งเน้นงานที่จำเป็นต้องใช้เทคนิคเทคโนโลยีใหม่ ผลิตภัณฑ์เฉพาะที่คุณภาพสูง และความชำนาญสูง เพื่อลดการแข่งขันในการตัดราคาของผู้รับเหมารายที่มีขนาดเล็ก และขนาดกลางที่มีอยู่จำนวนมาก

1.2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และเศรษฐกิจ มีนโยบายการบริหาร การจัดการ ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง และโอกาสที่จะเกิด กำหนดกลยุทธ์ วางแผน และติดตามการใช้ วัสดุ เครื่องมือ อุปกรณ์ ต่าง ๆ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีมาตรการควบคุม และป้องกันการเกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงาน ลดภาวะการเกิด ฝุ่น เสียง และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสูงสุด ตลอดจนกระบวนการป้องกันและ แก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับงานจากหน่วยงานภายนอก

1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1.2.5.1 บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้ขายสินค้าและให้บริการติดตั้งงานโครงการของธุรกิจ ICT ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานส่งมอบดังต่อไปนี้ (ยังไม่ได้รวมงานขายสินค้าและบริการรายเดือน Recurring Income ที่สำคัญ)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2566	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
บริการ Internet, Co-location for Sea Group 60 Month	660.00	264.00	396.00	ระยะให้บริการ มกราคม 2566 – ธันวาคม 2570
บริการ SD-WAN สำหรับสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (117 sites)	14.19	8.86	5.32	ระยะให้บริการ ตุลาคม 2566 – กันยายน 2568
บริการ HYBRID WAN – บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	2.73	1.67	1.06	ระยะให้บริการ มีนาคม 2566 – กุมภาพันธ์ 2568
บริการ SD WAN - บริษัท ซี พี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	6.30	3.32	2.98	ระยะให้บริการ มิถุนายน 2566 – พฤษภาคม 2569

1.2.5.2 บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างในโครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ดังต่อไปนี้

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2567	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
1) โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธิน และถนนลาดพร้าว)	488,417,139.72	467,561,727.85	20,855,411.87	ภายใน Q2 พ.ศ. 2568
2) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)	41,967,367.73	41,153,200.80	814,166.93	ภายในปี 2568
3) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)	32,565,920.80	31,429,370.16	1,136,550.64	ภายในปี 2568
4) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรพิทักษ์)	30,630,311.13	29,925,813.97	704,497.16	ภายในปี 2568
5) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม 6)	21,999,579.85	4,289,918.07	17,709,661.78	ภายในปี 2568
6) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)	16,570,884.56	15,963,832.73	607,051.83	ภายในปี 2568

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2566	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
7) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ – ถนนประชาธิปไตย)	21,999,579.85	21,547,091.69	452,488.16	ภายใน Q1 ปี 2568
8) งานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมห้องประชุมขนาด 2,000 ตารางเมตร ณ สหกรณ์อมรินทร์ครุฑน้อย	39,017,600.00	38,834,217.28	183,382.72	ภายใน Q1 ปี 2568
9) งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณถนนประสาธน์วิทย์ อำเภอแม่สอด จ. ตาก	182,051,944.43	164,866,240.88	17,185,703.55	ภายใน Q1 ปี 2568
10) โครงการซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง	216,897,907.26	146,015,671.17	70,882,236.09	ภายใน Q1 ปี 2568
11) โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ขนาดกำลังติดตั้ง 2156.31 kWp Covestro (Thailand) Company Limited (Covestro Project)	26,057,117.77	1,579,061.34	24,478,056.43	ภายใน Q2 ปี 2568
12) บริหารจัดการศูนย์บริการประชาชนและกระบวนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ภายใต้โครงการศูนย์บริการประชาชน (PDPA Center)	19,158,333.33	16,280,583.33	2,877,750.00	ภายใน เม.ย. 2568

1.2.6 งานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานในอนาคต

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีงานที่มีรายได้ประจำ และงานโครงการเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต 2 กลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจด้านเทคโนโลยี (ICT) เป็นการขยายตัวของธุรกิจบริการคลาวด์ Infrastructure as a Service (IaaS) ,Platform as a Service (PaaS) และยังมีบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการรูปแบบใหม่ เพื่อช่วยให้ลูกค้าเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาคอยดูแล ตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน โดยลักษณะการทำสัญญาการใช้บริการของลูกค้าเฉลี่ยประมาณครั้งละ 1-3 ปี โดยรับรู้รายได้จากการบริการประจำจากฐานลูกค้าเดิม ประกอบกับมีลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการในช่วงระหว่างปีจึงส่งผลให้รับรู้รายได้ต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง เป็นลักษณะรูปแบบการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจเป็นงานที่คงค้างมาจากงวดปีก่อนที่ยังไม่เสร็จสิ้นโครงการ และงานจากโครงการใหม่ที่บริษัทฯ ได้รับงานใหม่ในระหว่างปี สำหรับในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนที่คาดว่าจะรับงานในโครงการที่สำคัญโดยมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 1,000 ล้านบาท โดยมีลักษณะงานโครงการ ดังนี้

- งานเปลี่ยนสายเคเบิลไฟฟ้าแรงสูงพร้อมอุปกรณ์การจ่ายไฟฟ้าลงใต้ดิน
- การปรับปรุงส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพระบบรักษาความปลอดภัย พร้อมระบบบริหารจัดการกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)
- โครงการติดตั้ง Micro Grid โซลาร์เซลล์ (Solar Cell)



1.2.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายละเอียดดังนี้

1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

1.1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	13.05	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
2.	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร (สำนักงานสาขาห้วยขวาง)	เจ้าของ	7.01	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
3.	อุปกรณ์เครือข่าย	เจ้าของ	20.15	ไม่มี
4.	เครื่องตกแต่งตัวติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	7.23	ไม่มี
5.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	0.36	ไม่มี
รวม			47.80	

หมายเหตุ: * ภาระผูกพันหมายถึงการระจำประกัน

1.2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	สินทรัพย์สิทธิการใช้	เช่าพื้นที่	26.53	ไม่มี

หมายเหตุ: * ภาระผูกพันหมายถึงการระจำประกัน

1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.30	ไม่มี
2.	สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส	เจ้าของ	2.28	ไม่มี
3.	สินทรัพย์ดิจิทัล	เจ้าของ	1.91	ไม่มี
รวม			4.49	

2. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 6 บริษัท[1] มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (%)
1.บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการระบบความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต	29 มี.ค. 2556	3.00	3.00	100
2.บริษัท โปรเอ็น เทเลมิช จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	28 มี.ค. 2561	60.00	60.00	100
3.บริษัท โอคอนเน็คท์ จำกัด	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย	23 ส.ค. 2565	2.50	1.62	64.99
4. กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	11 ม.ค. 2562	-	-	97
5. บริษัท จัมปีน็อกซ์ จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม และให้คำปรึกษาการเรียนด้านเทคโนโลยี	30 พ.ค. 2566	1.00	0.51	51.00
6.บริษัท เวสต์อิงเฮาส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจด้านการซื้อ ขาย และให้บริการเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภทสำหรับงานก่อสร้าง	20 พ.ย. 2566	3.00	3.00	100.00
รวม				68.13	

[1] เนื่องจากบริษัทฯ มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อการตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงจัดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

3. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการจำนวน 9 เครื่องหมาย ดังนี้

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN Corp 	บริษัทฯ	บริการโทรคมนาคมทาง เครือข่ายคอมพิวเตอร์	211118747/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 ม.ค. 2563 ถึง วันที่ 6 ม.ค. 2573
2. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN Internet 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63190/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 ส.ค. 2566 ถึงวันที่ 16 ก.ค. 2576
3. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63194/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 ส.ค. 2566 ถึงวันที่ 16 ก.ค. 2576
4. เครื่องหมายการค้าและ บริการ DomainThai.org 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	171131918/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 เม.ย. 2559 ถึงวันที่ 7 เม.ย. 2569
5. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SD-WAN 	บริษัทฯ	บริการให้เข้าถึงการ สื่อสารโทรคมนาคม เครือข่ายคอมพิวเตอร์ หรืออินเทอร์เน็ต	181104788 /ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 ก.ย. 2559 ถึงวันที่ 13 ก.ย. 2569

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
6. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SNOC 	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา เครือข่ายคอมพิวเตอร์	บ71250/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568 (ยื่นต่ออายุแล้ว)
7. เครื่องหมายการค้าและ บริการ DDoS Protection 	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา เครือข่ายคอมพิวเตอร์	161104120/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568 (ยื่นต่ออายุแล้ว)
8. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SeaCloud 	บริษัทฯ	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์บน อินเทอร์เน็ต	191106967/ ประเทศไทย	7 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 ก.ค. 2563 ถึงวันที่ 20 ธ.ค. 2570
9. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SeaCloud 	นายกิตติ พันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์บน อินเทอร์เน็ต	201123199/ ประเทศไทย	9 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 ก.ค. 2563 ถึงวันที่ 2 พ.ค. 2572

4. สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

4.1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	47,439,461 บาท ประกอบด้วย 1. เครื่องจักร จำนวนเงิน 35,590,032 บาท 2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งติดตั้งจำนวนเงิน 11,849,429 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอลล์ 3 และห้อง 1801, 1802 ,1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวง บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2567 ถึง 5 มิถุนายน 2568
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

4.2 ประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก (Public Liabilities Insurance)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	3,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
สถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอลล์ 3 และห้อง 1801, 1802, 1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2567 ถึง 5 มิถุนายน 2568
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

5. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่มีผลนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะสัญญาให้บริการ

1) สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ (Internet Data Center) เป็นการให้บริการพื้นที่ พร้อมระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสำรอง ระบบรักษาความปลอดภัย อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลโดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน

2) สัญญาให้บริการต่างๆ ได้แก่ บริการ Colocation, อินเทอร์เน็ต Multi-Protocol Label Switching (MPLS), ให้เช่าระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 1 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามประเภทของบริการ

3) สัญญาจำหน่ายอุปกรณ์พร้อมบริการติดตั้ง และดูแลระบบป้องกันการโจมตีออนไลน์ (DDoS Protection) ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 2 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน



[2] พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ ชั้น 18 ณ ตันปี 2566 บริษัทมีพื้นที่เช่าทั้งหมด 2,056 ตารางเมตร ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2568

5.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก และอาคารจอดรถ บางรัก ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และศูนย์ข้อมูล (Data Center)

สถานที่เช่า	อาคารโทรคมนาคม บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 4 และชั้น 18 รวม 2,056 ตารางเมตร ประกอบด้วย 1.พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ 18 พื้นที่รวม 2,028 ตร.ม.[2] 2.ทางเดินของชั้น 18 พื้นที่ 28 ตร.ม.[3]
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	3 ปี
เงินประกันสัญญา	2 เท่าของค่าเช่ารายเดือนและค่าบริการ เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหายโดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์สินบังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าตามกำหนด

[2] พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ ชั้น 18 ณ ต้นปี 2566 บริษัทมีพื้นที่เช่าทั้งหมด 2,056 ตารางเมตร ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2568

สถานที่เช่า	อาคารโทรคมนาคม บางรัก เซต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 16 รวม 255 ตารางเมตร ประกอบด้วย พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 16 พื้นที่รวม 255 ตร.ม.
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	1 ปี
เงินประกันสัญญา	เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหาย จำนวน 1.2 ล้านบาท โดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการ สิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือผู้เช่าถูกยึด ทรัพย์สินบังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าตามกำหนดระยะเวลาเท่ากับ กำหนดเดิม

5.2 สรุปสัญญาโครงการรับเหมาก่อสร้าง

1) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)
มูลค่าสัญญา	41,967,367.73 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯ ส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

2) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)
มูลค่าสัญญา	32,565,920.80 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯ ส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

3) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรพิทักษ์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรพิทักษ์)
มูลค่าสัญญา	30,630,311.13 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

4) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม 6)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมโปรเอ็นเทเลบิช (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม6)
มูลค่าสัญญา	21,999,579.85 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

5) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมลงทุนโปรเอ็นเทเลบิส (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)
มูลค่าสัญญา	16,570,884.56 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

6) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ – ถนนประชาธิปไตย)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมลงทุนโปรเอ็นเทเลบิส (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาแรงงานและวัสดุ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆสำหรับงานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ – ถนนประชาธิปไตย)
มูลค่าสัญญา	21,999,579.85 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	จนกว่าบริษัทฯส่งมอบงานถูกต้องตามสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

7) งานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมห้องประชุมขนาด 2,000 ตารางเมตร ณ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูร้อยเอ็ด

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ทองเกล้าวิศวกรรม จำกัด ผู้รับจ้าง: บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
ขอบเขตการให้บริการ	ก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมห้องประชุมขนาด 2,000 ตารางเมตร ณ สหกรณ์ออมทรัพย์ครูร้อยเอ็ด
มูลค่าสัญญา	39,017,600.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2568
การรับประกันงาน	2 ปี

8) งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณถนนประสารวิถี อำเภอแม่สอด จ. ตาก

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: เทศบาลนครแม่สอด ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมร่วมโปรเอ็น (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด และ บริษัท โอเจน เอนจิเนียริ่ง จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	เทศบาลนครแม่สอด : รับจ้างทำงานปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณถนนประสารวิถี อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
มูลค่าสัญญา	เทศบาลนครแม่สอด : 76,894,903.25 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค : 105,624,231.48 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	เทศบาลนครแม่สอด : ภายในวันที่ 3 ธันวาคม 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค : ภายในวันที่ 2 มกราคม 2568
การรับประกันงาน	เทศบาลนครแม่สอด : รับประกันชำรุดบกพร่อง 2 ปี นับถัดจากวันที่ได้รับมอบงานดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค : 2 ปี นับจากวันส่งมอบงานงวดสุดท้าย

9) โครงการซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การท่าเรือแห่งประเทศไทย ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมโปรเอ็นเทเลบิช (ระหว่าง บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด , บริษัท อี.เอ็น.ซีเอฟท จำกัด และ บริษัท ชัมคอม เทคโนโลยี จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการ ซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยด้วยกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมบุคลากรบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ ระยะเวลา 5 ปี ของท่าเรือแหลมฉบัง
มูลค่าสัญญา	232,000,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 24 มกราคม 2568
การรับประกันงาน	5 ปี

10) โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ขนาดกำลังติดตั้ง 2156.31 kWp Covestro (Thailand) Company Limited (Covestro Project)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท พยัคฆ์ เพาเวอร์ คอร์ป จำกัด. ผู้รับจ้าง: บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้าง โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Roof) ขนาดกำลังติดตั้ง 2156.31 kWp Covestro (Thailand) Company Limited
มูลค่าสัญญา	26,057,117.78 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 28 กันยายน 2568
การรับประกันงาน	2 ปี

12) บริหารจัดการศูนย์บริการประชาชนและกระบวนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ภายใต้โครงการศูนย์บริการประชาชน (PDPA Center)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: นายศิริรักษ์ ศิวโมกษธรรม เลขานุการคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ผู้รับจ้าง: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ขอบเขตการให้บริการ	ดำเนินการกิจกรรมบริหารจัดการศูนย์บริการประชาชนและกระบวนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้โครงการศูนย์บริการประชาชน (PDPA Center)
มูลค่าสัญญา	20,411,682.24 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	3 ตุลาคม 2567 – 30 เมษายน 2568
การรับประกันงาน	6 เดือน

5.1.1 สรุปเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืม ณ 31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19,100,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	17,783,413
เงินกู้ยืมรวม	36,883,413

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเค้ำประกันโดย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

5.3 สรุปหนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการ	มูลค่าหนี้สิน (ล้านบาท)	หลักประกัน
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24.54	ไม่มี



6. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

6.1 ใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL/2548/005

ผู้อนุญาต	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)
ผู้รับใบอนุญาต	บริษัทฯ
ระยะเวลาของใบอนุญาต	คราวละ 5 ปี นับแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568
ลักษณะการให้บริการ	ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการภายใต้ขอบเขตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เข้าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง ซึ่งมีบริการดังต่อไปนี้ 1. อินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 2. อินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิทัล (ISDN) 3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ ADSL (ADSL Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line) 5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Wi-Fi 6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายเคลื่อนที่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบวงจรมือ (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility) 7. บริการเสียงผ่านอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet telephony) 8. บริการอื่นๆ ได้แก่ Web Hosting, Mail Hosting, Dedicated Server, Co-Location และ Backup Server หมายเหตุ: บริษัทฯ ให้บริการในรายการที่ 4, 5 และ 8
พื้นที่ให้บริการ	ทั่วประเทศไทย
ค่าธรรมเนียมรายปี	อัตราร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม อ้างอิงตามประกาศ กสทช. เรื่องค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตภายใน 150 วัน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
เงื่อนไขการอนุญาต	• ผู้รับใบอนุญาตต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือมาตรการที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติกำหนด ตลอดระยะเวลาการให้บริการโทรคมนาคม • ผู้รับใบอนุญาตจะต้องกำหนดค่าธรรมเนียมและค่าบริการในอัตราเดียวกันสำหรับบริการลักษณะหรือประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติต่อผู้ใช้บริการ ผู้รับใบอนุญาต หรือผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายอื่น ๆ บนพื้นฐานของความเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติแบ่งแยก ชัดขวาง หรือกีดกันการแข่งขันอย่างเสรี • การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอัตราค่าธรรมเนียม หรือค่าบริการ ให้ปฏิบัติตามประกาศ คณะกรรมการ เรื่อง อัตราขึ้นสูงของค่าบริการและการเรียกเก็บเงินค่าบริการล่วงหน้า ในกิจการโทรคมนาคม และระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการกำหนด

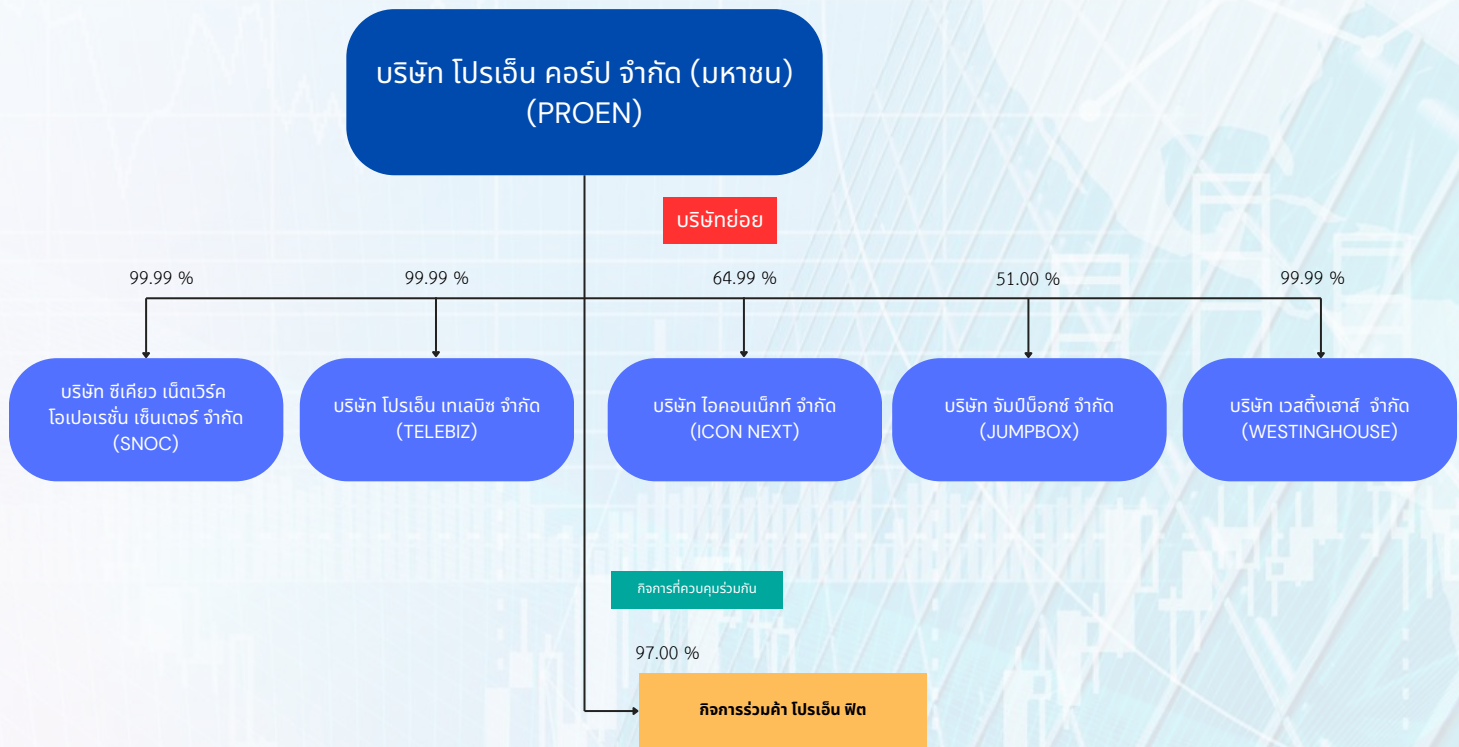
7. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของ บริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต (ISP: Internet Service Provider) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) และ 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงาน โครงสร้างและสาธารณูปโภคพื้นฐาน อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือ ลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของ บริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะ กรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่น นอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะ กรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นโดยรวม



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นและสัดส่วนของสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นดังนี้



1.3.1 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: PROEN Corp Public Company Limited
วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 3 ตุลาคม 2540
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000246
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้บริการคลาวด์ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ ทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ พร้อมผู้ดูแลระบบเครือข่าย ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และรับเหมาก่อสร้างงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4, 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
สาขา	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
Website	: www.proen.co.th
โทรศัพท์	: 02-639-7888, 02-690-3888
โทรสาร	: 02-639-7892, 02-691-1898
ทุนจดทะเบียน	: 482,863,725 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 196,284,034.50 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)
ประเภทและจำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้ว	: หุ้นสามัญจำนวน 392,568,069 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

2) บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์จำกัด (“SNOC”)

วันที่ก่อตั้ง : วันที่ 29 มีนาคม 2556

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต(DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมที่เกี่ยวข้อง

เลขทะเบียนบริษัท : 0105556056217

โทรศัพท์ : 02-690-3999

โทรสาร : 02-690-3999

เว็บไซต์ : www.snoc.co.th

ทุนจดทะเบียน : 3,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว : 3,000,000 บาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น : 100 บาท

สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท : บริษัทย่อย

สัดส่วนการถือหุ้น : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99
 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	20,219,625	17,962,825	13,809,563
หนี้สินรวม	3,190,986	3,898,204	2,746,178
ส่วนของผู้ถือหุ้น	17,028,639	14,064,621	11,063,385
รายได้รวม	20,155,843	18,859,552	19,116,460
กำไรสุทธิ	2,964,018	3,001,236	2,273,693
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	98.80	100.04	113.68
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.19	0.28	0.25

1) บริษัท บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 28 มีนาคม 2561
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	: รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105561057404
ทุนจดทะเบียน	: 60,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 60,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	315,312,745	267,077,426	132,441,074
หนี้สินรวม	320,671,534	243,312,334	166,395,536
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(5,358,789)	23,765,092	(33,954,462)
รายได้รวม	267,874,945	181,937,596	67,436,721
กำไรสุทธิ	(29,942,691)	8,041,714	7,018,936
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(49.90)	13.40	70.19
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(59.84)	10.24	(4.90)

4) บริษัท บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด (“ICON NEXT”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 23 สิงหาคม 2565
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อาคาร 6 ชั้น 2 เลขที่ 89/2 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
ประเภทธุรกิจ	: รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105565136295
โทรศัพท์	: 061-9178978
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,500,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: ดำเนินธุรกิจด้านการเป็นผู้ให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโปรแกรมใช้งานต่างๆ หรือ Application Software เพื่อให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ตลอดเวลา (Maintenance Service Agreement) และและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ และเครื่องมือต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม ตรวจสอบ บริหารงานของเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ (Network Operation Center) และให้บริการพร้อมคำแนะนำ ในการใช้งานระบบการเฝ้าระวังเครือข่ายความปลอดภัยบนระบบ network (Security operation center)
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 64.999 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 4 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.001

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	17,840,064	30,836,946	5,207,034
หนี้สินรวม	21,477,328	27,949,636	3,201,811
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,637,264)	2,887,310	2,005,223
รายได้รวม	20,350,609	72,833,793	3,371,901
กำไรสุทธิ	(6,560,671)	882,087	(494,777)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(65.61)	35.28	(19.79)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(5.90)	9.68	1.60

5) บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด (“JUMPBOX”)

วันที่ก่อตั้ง :	วันที่ 30 พฤษภาคม 2566
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท :	0105566107361
ทุนจดทะเบียน :	4,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว :	1,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น :	100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท :	บริษัทย่อย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	ดำเนินธุรกิจหลักด้านให้บริการฝึกอบรม สอน ให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำการเรียนการสอนด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศทุกประเภท
สัดส่วนการถือหุ้น :	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 51.00 ผู้ถือหุ้นรายอื่น อีก 4 ราย สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 49.00

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	4,319,213	2,065,460
หนี้สินรวม	1,595,984	515,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,723,229	1,549,574
รายได้รวม	7,468,829	3,359,040
กำไรสุทธิ	1,173,656	549,574
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	29.34	54.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.59	0.33

6) บริษัท เวสติ้งเฮาส์ จำกัด (“WESTINGHOUSE”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105566221555
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 3,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเช่า ซ่อม ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภท
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 99.993 ผู้ถือหุ้นรายอื่น อีก 2 ราย สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 0.006

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	3,047,914	3,050,000
หนี้สินรวม	40,235	37,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,007,679	3,013,000
รายได้รวม	4,620	50,000
กำไรสุทธิ	(5,321)	13,000
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.18)	0.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.01	0.01

7) กิจกรรมร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 11 มกราคม 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	: 0993000409388
ทุนจดทะเบียน	: -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: เพื่อให้บริการเช่าใช้เครื่องออกกำลังกายอัตโนมัติ พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้ง แก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 97.00 บริษัท ฟิต เทเลคอม จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 3.00

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	4,319,213	398,124	721,416
หนี้สินรวม	1,595,984	13,000	87,751
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,723,229	385,124	633,665
รายได้รวม	146	88	4,744,339
กำไรสุทธิ	(64,265)	(248,541)	156,241
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.02	0.03	0.14

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

1.3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน 474,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 196,284,035 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 392,568,069 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.2 หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

2. ยอดหนี้คงค้างตัวแลกเงินและตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มียอดคงค้างของตัวแลกเงิน

3. ผู้ถือหุ้น

3.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น			จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท เวลร์ วอเตอร์ เอ๊าส์ จำกัด ^{ก)}		95,170,000	24.243
	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม		56,207,800	14.318
รวมกลุ่มกิตติพันธ์ฯ			151,377,800	38.56
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		12,469,817	3.176
3	นายคมกริช	ตันติพงษ์	9,378,300	2.389
4	น.ส.ศศิธร	สิรภารักษ์	8,212,900	2.092
5	นายสง่า	กังวาล	7,923,800	2.018
6	นางปรีดา	ตั้งอุปะ	6,918,100	1.762
7	นายนิศ	รัตน์เอี่ยม	6,722,300	1.712
8	นายศมากร	ต้นธนา	6,150,000	1.567
9	นายสนธ	คันธนา	6,000,000	1.528
10	นายคมกริช	ตันติพงษ์	5,050,000	1.286
รวมจำนวนหุ้น			220,203,017	56.091

ผู้ถือหุ้นรายย่อย มีจำนวน 5,427 ราย คิดเป็นร้อยละ 43.909 โดยเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 5,425 ราย และเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างต่าง 2 ราย

หมายเหตุ

ก) นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นางปณศยา ปภากรพิสิฐ และนางเพ็ญทิพย์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นใน บริษัท เวลร์ วอเตอร์ เอ๊าส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น 1 หุ้น และ 1 หุ้น ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 100% 0% และ 0% ตามลำดับ

ข) บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ www.set.or.th

3.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

-ไม่มี

1.3.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นประจำทุกครั้งที่ โดยสรุปการถือครองหลักทรัพย์หุ้นสามัญ “PROEN” ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 “PROEN-W1” และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 “PROEN-W2 ดังนี้

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธชัยยงค์	159,200	0.046	159,200.000	0.041	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		
2	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	-	-	-		
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	158,700	0.046	158,700.000	0.040	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-	-		ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		
5	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	53,107,800	15.335	53,107,800.000	13.528	ซื้อ ขาย
	บริษัท เวลส์ วอเตอร์ เอ๊าส์ จำกัด ⁽¹⁾	95,170,000	27.481	95,170,000.000	24.243	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		
6	นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
7	นายชัยยุทธ ศรีจะบก	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
8	นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
9	นายสุรศักดิ์ กองจันตรา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
10	นายวิศรุต มานูญพล	2,403,700	0.694	2,403,700.000	0.612	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-			
11	นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	1,361,300	0.393	1,361,300.000	0.347	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		
12	นางสาวศศิธรดา สุภาวงศ์	500	0.0001	500.000	0.000	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-		

หมายเหตุ ก) นิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN-W1 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		PROEN-W1 ณ วันที่ 8 พ.ย. 2567		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธชัยยงค์	79,600	0.06	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
2	นายปัญญา บุญญาภิวณิน	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	79,350	0.060	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-	-	-	ใช้สิทธิฯ
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
5	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	34,282,850	26.886	-	-	ใช้สิทธิฯ
	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เอ๊าส์ จำกัด	11,170,000	8.76	-	-	ใช้สิทธิฯ
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
6	นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
7	นายชัยยุทธ ศรีจะบก	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
8	นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
9	นายสุรศักดิ์ กองจันตรา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
10	นายวิศรุต มานูญพล	50	0.0004	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
11	นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	-	-	-	-	ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
12	นางสาวศศิธรดา สุภาพงษ์	600	0.0005	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		PROEN-W2 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567		PROEN-W2 2568		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธชัยยงค์	39,800	0.041	-	-	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
2	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	39,675	0.040	-	-	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
5	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	14,051,950	14.318	-	-	ได้มา
	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด	23,792,500	24.243	-	-	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
6	นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
7	นายชัยยุทธ ศรีจะบก	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
8	นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
9	นายสุรศักดิ์ กองจันตรา	-	-	-	-	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
10	นายวิศรุต มานูญพล	907,575	0.925	-	-	ได้มา/จำหน่าย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
11	นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	300,000	0.306	-	-	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	
12	นางสาวศศิธรดา สุภาพงษ์	125	0.0001	-	-	ได้มา
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	

1.3.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN-W1)

PROEN-W1 หรือใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้

รายละเอียดการออกเสนอขาย : ไม่เกิน 158,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ได้แก่ 1) ประเทศสหรัฐอเมริกา 2) ประเทศแคนาดา 3) ประเทศมาเลเซีย 4) ประเทศญี่ปุ่น 5) ประเทศเกาหลีใต้ 6) ประเทศจีน 7) ประเทศลาว ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 (สอง) หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 (หนึ่ง) หน่วย

จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ : 157,827,272 หน่วย

ราคาเสนอขาย : ไม่คิดมูลค่า (หน่วยละ 0.00 บาท)

ราคาใช้สิทธิ : 3.60 บาท ต่อหุ้น

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 1 ปี 10 เดือน นับแต่วันที่ออก PROEN-W1

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ : วันที่ 23 พฤษภาคม 2565

วันที่เริ่มซื้อขาย : วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายและวันหมดอายุ : วันที่ 22 มีนาคม 2567

รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งแรก เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565

จำนวนที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 947,150 หน่วย

จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 156,880,122 หน่วย

รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งสอง เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566

จำนวนที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 29,370,350 หน่วย

จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 127,509,772 หน่วย

รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งสาม เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566

จำนวนที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 0 หน่วย

จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ : 127,509,772 หน่วย

1.3.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

2. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (PROEN-W2)

ผู้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)

ชื่อหลักทรัพย์ที่เสนอขาย : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (“PROEN-W2”)

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย : ไม่เกิน 173,159,380 หน่วย

จำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ : ไม่เกิน 173,159,380 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่คณะกรรมการมีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด

วิธีการเสนอขาย / อัตราการจัดสรร : บริษัทจะดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 1 หน่วย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกหุ้น ภายหลังจากการคำนวณเพื่อจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ให้ปิดเศษนั้นทิ้ง

ราคาเสนอขายต่อหน่วย : หน่วยละ 0.00 บาท

อัตราการใช้สิทธิ : 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ : 15 ตุลาคม 2567

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2

ระยะเวลาการใช้สิทธิ : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้ 1 ครั้ง ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 มีอายุครบ 2 ปี (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งตรงกับวันที่ 14 ตุลาคม 2569 ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า

ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้ 1 ครั้ง ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 มีอายุครบ 2 ปี (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) นับแต่วันที่ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งตรงกับวันที่ 14 ตุลาคม 2569 ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า

การไม่สามารถยกเลิกการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ : เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ได้แจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิแล้ว ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถยกเลิกการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิดังกล่าวได้อีกต่อไป

ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ : บริษัทจะยื่นคำขอเพื่อนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ต่อไป

ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ : บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธินี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

เงื่อนไขการปรับสิทธิ : บริษัทจะดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิ และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ เมื่อมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่มีลักษณะตามที่กำหนดไว้ในข้อ 11(4)(ข) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว. 34/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือเหตุการณ์อื่นใดในตนเองเดียวกัน เช่น

- (ก) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทอันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น
- (ข) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ
- (ค) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสภาพในราคาต่ำหรือมีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาต่ำ
- (ง) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น
- (จ) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินซึ่งเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับ (ก) ถึง (ง) ที่ทำให้ผลประโยชน์ต่อแบบใด ๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ด้อยไปกว่าเดิม

นายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 แทน

ให้ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลอื่นใดซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ อันจำเป็นและเกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดและแก้ไขหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด เงื่อนไข และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งรวมถึงการกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2
- (2) เปรียบเทียบราคาตลาดของหุ้นที่ออกใหม่กับราคาตลาดของหุ้นสามัญที่ออกก่อนหน้า

เงื่อนไขอื่น ๆ : ฐาน การเปิดเผยข้อมูล รายงานผลการขาย และเอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ซึ่งรวมถึงการติดต่อ การยื่น การแก้ไข การเพิ่มเติม การลงนามในคำขออนุญาต คำขอผ่อนผัน หลักฐาน การเปิดเผยข้อมูล รายงานผลการขาย และเอกสารต่าง ๆ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 และการนำใบสำคัญแสดงสิทธิ และหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวข้องกับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 เพื่อให้การดำเนินการตามที่ระบุไว้ข้างต้นและการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ในครั้งนี้สำเร็จลุล่วง

ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น : หุ้นสามัญที่ออกตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จะมีสิทธิและสภาพเท่าเทียมกับหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกมาก่อนหน้านี้ทุกประการ

2. นอกจากหุ้นสามัญจำนวน 173,159,380 หุ้น ที่ได้จัดสรรไว้รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 บริษัทอาจจะต้องเพิ่มทุนขึ้นอีกเพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิเมื่อเกิดเหตุการณ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ

3. ผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้นจากการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สามารถแบ่งได้เป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

- (1) การลดลงของสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม (Control Dilution)
- (2) การลดลงของราคาตลาดของหุ้น (Price Dilution)
- (3) การลดลงของส่วนแบ่งกำไร (EPS Dilution)

2. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัด ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม 2567 ออกไปอีก 2 ปี จากเดิมวันที่ 30 มีนาคม 2567 เป็น วันที่ 30 มีนาคม 2569 โดยชำระคืนเงินต้นบางส่วน จำนวน 100,000,000 บาท พร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2567 และ การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ โดยแบ่งชำระเป็นการทยอยชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด โดยสรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

งวดที่	วันกำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ย หุ้นกู้	จำนวนเงินต้นที่ ชำระในแต่ละงวด (บาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
1	30 มีนาคม 2567	100,000,000	400,000,000	ร้อยละ 6.5
2	30 มีนาคม 2568	100,000,000	300,000,000	ร้อยละ 7
3	30 มีนาคม 2569 (วันครบกำหนดไถ่ถอน)	300,000,000	0	ร้อยละ 7
รวม		500,000,000		

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

1.3.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายปันผลประจำปี จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

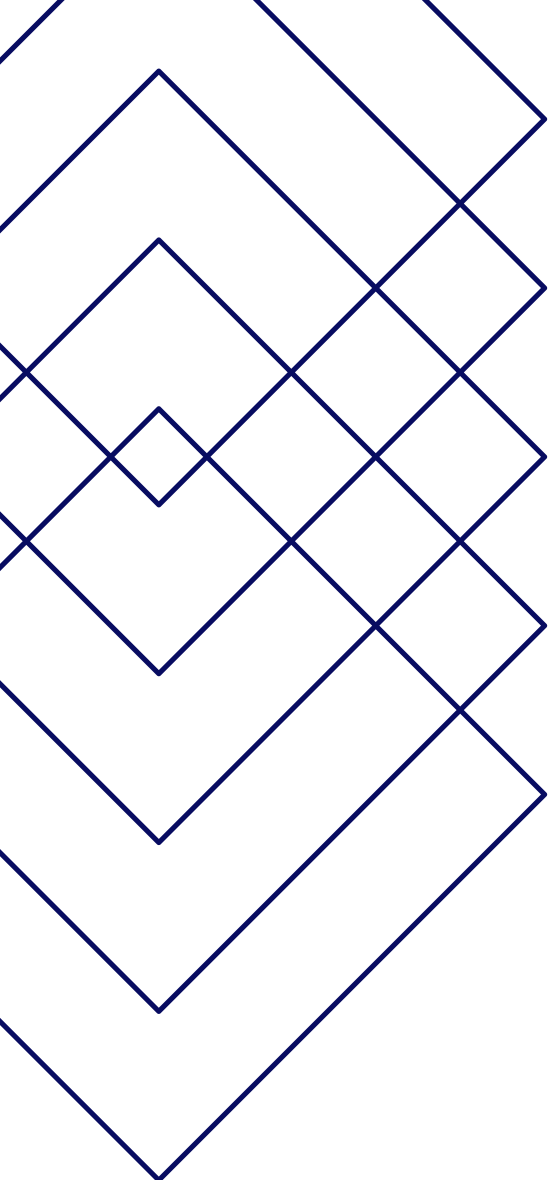
ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 72.53 บาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2568 เพ่อนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 และการจัดสรรเงินกำไรสุทธิส่วนหนึ่งจากผลการดำเนินงานของปี 2567 ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,704,000 บาท และเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทประสงค์จะสำรองเงินไว้ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และขยายธุรกิจ อีกทั้งบริษัทยังมีการหนี้สิน จึงมีความจำเป็นต้องการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน

ประวัติการประกาศจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2562-2567

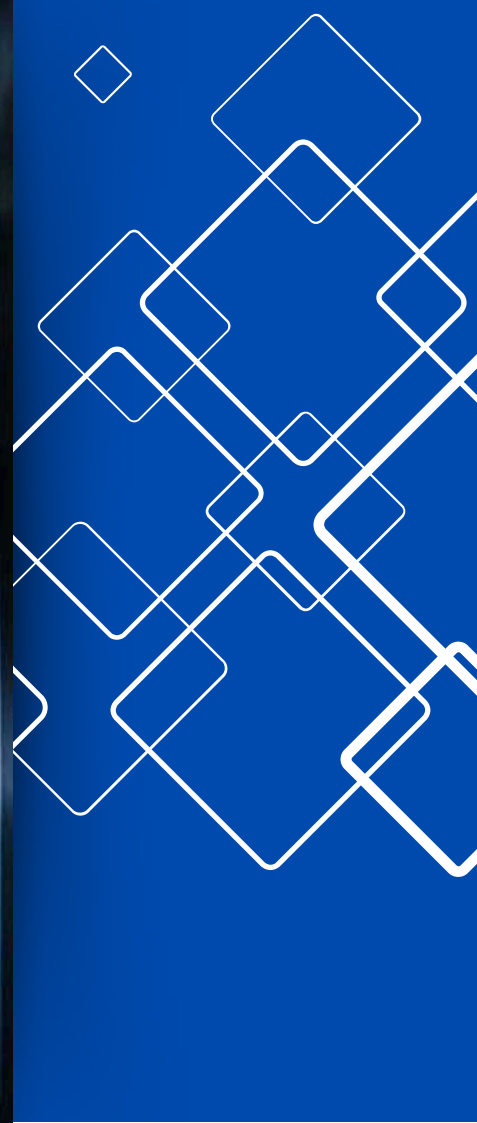
ปี	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	เงินปันผล ระหว่างกาล / ประจำปี (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร สุทธิเฉพาะกิจการหลังหักสำรอง ตามกฎหมาย (%)
2562	0.18	0.1000	63.60%
2563	0.19	0.0910	69.16%
2564	0.13	0.0667	60.02%
2565	0.18	0.1200	71.50%
2566	0.05	-	-
2567	0.08	N/A	N/A



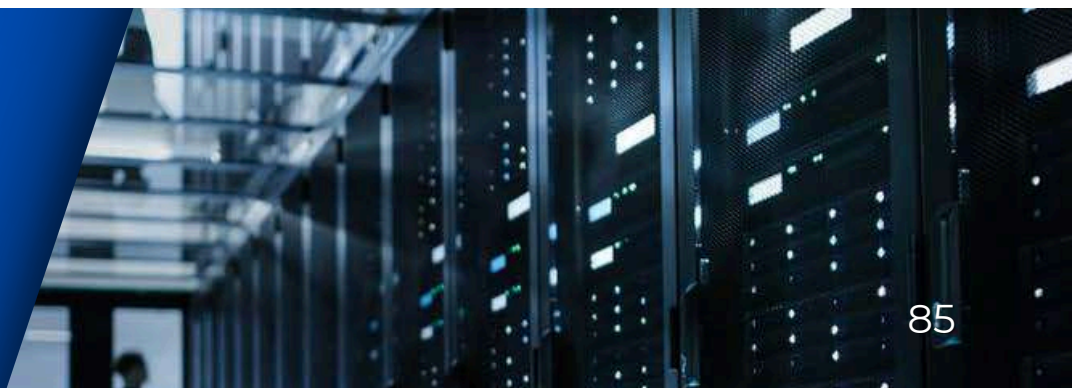
PROEN Corp
Public Company Limited



2



การบริหารจัดการ ความเสี่ยง



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบาย กิจกรรมควบคุม การติดตามดูแล การวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง และให้สำคัญกับหัวข้อความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงกับสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทั้งภายนอกและภายใน เพื่อประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์บริษัทฯ ควบคู่กับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ผู้บริหาร พนักงาน ให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติให้ได้ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และการบริหารความเสี่ยง ให้ทุกคนในบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญเรื่องความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ การวางแผนธุรกิจ การดำเนินโครงการ การนำไปปฏิบัติในหน่วยงานต่าง ๆ และการควบคุมติดตาม รายงานประเมินผล ให้ความเห็นในการปรับปรุง พัฒนา ในทุก ๆ กิจกรรม บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงมีผู้บริหารระดับสูงร่วมกับผู้ปฏิบัติงานในการจัดการด้านความเสี่ยง จัดให้มีการอบรม ทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ถ่ายทอดให้ผู้บริหาร พนักงาน มีความเข้าใจ นำไปใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุง นโยบาย การบริหาร การจัดการ ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ที่อาจเข้ากระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ โดยกำหนดแนวทางในการกระจายการรับรู้รายได้ตามสัดส่วน คือจากการขาย การให้บริการ งานโครงการตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ สัดส่วนประมาณร้อยละ 30:30:30:10 ตามลำดับ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากแหล่งที่มาของกลุ่มธุรกิจ โดยมีความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้



(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี และงานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ ได้มีการวางแผนกลยุทธ์ ที่ให้ความสำคัญถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี พัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมที่ให้บริการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ในอนาคตรวมถึงปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การควบคุม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นที่ต้องมีการลงทุนธุรกิจใหม่ (New S-curve) เพื่อการที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น จะเข้ามาแทนที่ (Disrupt) ธุรกิจเดิม ทำให้บริษัทฯ พัฒนา เปลี่ยนแปลงได้ทันกับเทคโนโลยีในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การพิจารณาตัดสินใจการลงทุนของบริษัทฯ มีขั้นตอนการพิจารณา ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระที่มีความชำนาญเฉพาะด้านศึกษาข้อมูลให้ความเห็นวิเคราะห์ปัจจัยด้านการเงินการตลาดการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ประโยชน์ที่จะได้รับจากการลงทุน โดยผ่านการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการ พร้อมทั้งพิจารณาโครงสร้างการบริหารจัดการด้านบุคลากรให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ

(2) ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในส่วนของงานโครงการ เช่น งานติดตั้งระบบโครงข่ายโทรคมนาคม งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงโครงการของภาครัฐ ซึ่งมีลักษณะเป็นงานตามสัญญาและมีระยะเวลาดำเนินการที่จำกัด อาจส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ มีความผันผวนและไม่สม่ำเสมอในแต่ละช่วงเวลา ขึ้นอยู่กับจังหวะของการรับรู้รายได้ตามความก้าวหน้าของงานและการส่งมอบโครงการ

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีรายได้จากบริการรายเดือน (Recurring Income) อาทิ บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) บริการคลาวด์ (Cloud Services) และบริการอินเทอร์เน็ต ซึ่งสามารถช่วยลดความผันผวนของรายได้ได้บางส่วน แต่อัตราส่วนรายได้จากงานโครงการที่มีลักษณะไม่ต่อเนื่อง (Non-recurring) ยังคงมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบริหารกระแสเงินสด และเสถียรภาพของผลประกอบการโดยรวมในระยะสั้น บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนของรายได้ประจำอย่างต่อเนื่อง การขยายฐานลูกค้าในภาคเอกชน การพัฒนาบริการที่สามารถสร้างรายได้ระยะยาว รวมถึงการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงานและการรับรู้รายได้

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้ โดยเฉพาะรายได้จากงานโครงการที่มีลักษณะไม่ต่อเนื่อง และได้ดำเนินมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. เพิ่มสัดส่วนรายได้จากบริการรายเดือน (Recurring Income)
บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบริการที่สร้างรายได้ประจำ อาทิ บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) บริการคลาวด์ (Cloud Services) และบริการอินเทอร์เน็ต เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว และลดความพึ่งพารายได้จากงานโครงการที่ไม่ต่อเนื่อง
2. ขยายฐานลูกค้ากลุ่มภาคเอกชนและองค์กรขนาดกลาง-ใหญ่
การเพิ่มจำนวนลูกค้าจากภาคเอกชนที่มีความต้องการใช้บริการ ICT อย่างต่อเนื่อง ช่วยลดการพึ่งพารายได้จากโครงการภาครัฐ และช่วยกระจายความเสี่ยงด้านแหล่งรายได้ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น
3. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ที่ตอบโจทย์ตลาด
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการออกแบบบริการที่มีรูปแบบการชำระเงินแบบรายเดือนหรือรายปี เพื่อลดลักษณะของรายได้แบบครั้งเดียว และเพิ่มความสามารถในการคาดการณ์รายได้ในอนาคต
4. บริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ
บริษัทฯ มีการวางแผนงานโครงการอย่างรัดกุม ติดตามความก้าวหน้า และควบคุมต้นทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน ซึ่งอาจกระทบต่อการรับรู้รายได้ตามแผนที่วางไว้
5. กระจายประเภทบริการและแหล่งรายได้
บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่หลากหลายครอบคลุมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคลาวด์ บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ ตลอดจนงานบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของรายได้จากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) มีรายได้ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ โดยเฉพาะ กลุ่ม Sea Group ซึ่งเป็นหนึ่งในลูกค้าหลักที่ใช้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ แม้บริษัทฯ จะมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มั่นคงกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว แต่การพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ในสัดส่วนสูง ย่อมก่อให้เกิดความเสี่ยง หากเกิดการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น

- การปรับเปลี่ยนนโยบายหรือกลยุทธ์ด้านไอทีของกลุ่ม Sea Group
- การลดงบประมาณด้านเทคโนโลยี หรือการปรับโครงสร้างภายในของลูกค้า
- การพิจารณาเปลี่ยนผู้ให้บริการ หรือการกระจายงานไปยังผู้ให้บริการรายอื่น
- การปรับลดขอบเขตการให้บริการ หรือการยกเลิกสัญญาในบางส่วน

เหตุการณ์ข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ในบางช่วงเวลา

ข้อมูลลูกค้ารายใหญ่งานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับสูงสุด	กลุ่มลูกค้า
บริษัท การ์มินา ออนไลน์(ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ซ็อบบี้ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ซ็อบบี้เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เอกชน
บริษัท บิทคับ ออนไลน์ จำกัด	เอกชน

ปัจจุบันมีการทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มการ์มินา รวมถึงการจัดให้มีทีมงานด้านเทคนิคพร้อมช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน การจัดเตรียมอุปกรณ์สำรองเพื่อทำงานทดแทนเมื่อเกิดเหตุขัดข้องขึ้น และการจัดเตรียมพื้นที่บริการในศูนย์ IDC ที่เพียงพอ และสามารถรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทการ์มินาได้ในอนาคต

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้ดำเนินมาตรการเพื่อกระจายความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง อาทิ การขยายฐานลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเอกชนประเภทอื่น การพัฒนาและส่งเสริมบริการรูปแบบรายเดือน (Recurring Income) เพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งรายได้ ตลอดจนเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหญ่ด้วยมาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพสูงอย่างสม่ำเสมอ

(4) ความเสี่ยงจากการปรับอัตราค่าบริการ อาคารโทรคมนาคม บางรัก

บริษัทฯ มีการเช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจในส่วน อาทิ พื้นที่สำนักงาน พื้นที่ให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ และสถานที่ตั้งอุปกรณ์โครงข่ายในจุดต่าง ๆ โดยเงื่อนไขการเช่าในหลายสัญญาได้มีการระบุให้มีการปรับขึ้นค่าเช่าเป็นประจำทุกปีตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ ในระยะยาว

หากค่าเช่ามีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และไม่สอดคล้องกับรายได้หรือประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ อาจส่งผลให้ต้นทุนดำเนินงานของบริษัทฯ สูงขึ้น และกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นและผลประกอบการโดยรวมได้ โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาค่าบริการให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ทันเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการเจรจาต่อรองเงื่อนไขการเช่าที่เหมาะสมในระยะยาว การพิจารณาความคุ้มค่าของการใช้พื้นที่เช่าอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการบริหารต้นทุนในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรองรับผลกระทบจากต้นทุนค่าเช่าที่ปรับเพิ่มขึ้นในแต่ละปี

(5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของอาคารโทรคมนาคม บางรัก หรือนโยบายของรัฐ

การประกอบกิจการโทรคมนาคมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ดังนั้น การออกนโยบายใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ โดยอาคารโทรคมนาคม บางรัก อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคม เช่น นโยบายด้านการแข่งขันเสรี นโยบายด้านค่าธรรมเนียมและค่าบริการ และนโยบายคุ้มครองผู้ใช้บริการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง

(6) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์

การเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก รวมถึงปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น ความขัดแย้งระหว่างประเทศ สงครามการค้า หรือความตึงเครียดในภูมิภาคต่าง ๆ อาจส่งผลกระทบต่อภาวะตลาดโดยรวม ต้นทุนการดำเนินงาน และการตัดสินใจลงทุนของภาคธุรกิจ

สำหรับบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจภาคเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ความไม่แน่นอนดังกล่าวอาจส่งผลให้ลูกค้าชะลอหรือปรับลดงบประมาณการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี ส่งผลต่อโอกาสในการรับงานโครงการใหม่ หรือขยายสัญญาบริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ราคาพลังงาน และต้นทุนอุปกรณ์นำเข้า อาจส่งผลต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ ได้เช่นกัน

บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์อย่างใกล้ชิด และมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้มีความยืดหยุ่น รวมถึงบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนอย่างรอบคอบ เพื่อให้สามารถรองรับและปรับตัวได้อย่างเหมาะสมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมภายนอก

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม และได้ดำเนินมาตรการเพื่อบริหารและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. การกระจายฐานลูกค้าและกลุ่มอุตสาหกรรม
บริษัทฯ มีนโยบายกระจายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรข้ามชาติ เพื่อลดการพึ่งพิงจากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และเพิ่มความยืดหยุ่นในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในแต่ละภาคส่วน
2. การบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ
บริษัทฯ มีการประเมินต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการจัดซื้ออุปกรณ์จากหลายแหล่งที่มีความเสี่ยงต่ำ และเหมาะสมกับภาวะตลาด เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนการนำเข้า
3. การออกแบบบริการในลักษณะ Recurring Income
การมุ่งเน้นพัฒนาบริการที่สร้างรายได้ต่อเนื่อง ช่วยเพิ่มความมั่นคงให้กับรายได้ในระยะยาว แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจหรือการลงทุนของลูกค้าชะลอตัว
4. การติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและปรับตัวเชิงกลยุทธ์
บริษัทฯ มีการติดตามข่าวสาร วิเคราะห์แนวโน้มเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถเตรียมแผนรองรับล่วงหน้า และปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
5. การบริหารความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจและซัพพลายเออร์
การมีความสัมพันธ์ที่ดีและยืดหยุ่นกับพันธมิตรในห่วงโซ่อุปทาน ช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับแผนการจัดหาและการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในภาวะที่ไม่แน่นอน

(7) ความเสี่ยงของลูกค้านี้ค้ำขนาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งมีการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าในระยะเวลาที่เหมาะสมตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญา อย่างไรก็ตาม การมีลูกค้านี้การค้ำขนานเป็นระยะเวลานานเกินกว่ากำหนด อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด การบริหารสภาพคล่อง ตลอดจนความสามารถในการดำเนินธุรกิจและลงทุนในโครงการใหม่ของบริษัทฯ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ขั้นตอนการเบิกจ่ายที่ซับซ้อนของลูกค้าบางราย หรือภาวะสภาพคล่องของลูกค้าเอกชนที่อาจได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจ

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากลูกค้านี้การค้ำขนานที่ค้ำขนานเกินกำหนด เพื่อป้องกันผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของธุรกิจ โดยมีแนวทางที่สำคัญดังนี้

1. กำหนดนโยบายเครดิตที่รัดกุมและเหมาะสม
บริษัทฯ พิจารณานุมัติวงเงินและระยะเวลาเครดิตตามความน่าเชื่อถือและประวัติการชำระหนี้ของลูกค้า รวมถึงมีการทบทวนนโยบายเครดิตอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ
2. ติดตามและบริหารอายุลูกหนี้อย่างใกล้ชิด
มีการจัดทำรายงานอายุลูกหนี้การค้ำขนานเป็นประจำ เพื่อติดตามสถานะลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง และแจ้งเตือนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเร่งรัดการชำระหนี้
3. มีมาตรการติดตามทวงถามอย่างเป็นระบบ
กำหนดขั้นตอนการติดตามหนี้ตามลำดับความเร่งด่วน เช่น การโทรติดตาม การส่งหนังสือแจ้งเตือน และการเจรจาประนอมหนี้ เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับชำระหนี้ตามกำหนด
4. ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม
บริษัทฯ พิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอิงจากหลักความระมัดระวัง และข้อมูลจากประวัติการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงของลูกค้าในงบการเงิน
5. พิจารณารูปแบบการรับชำระหนี้ที่มีหลักประกันมากขึ้น
ในกรณีลูกค้ารายใหม่หรือมีความเสี่ยงสูง บริษัทฯ อาจพิจารณาใช้วิธีการชำระหนี้ล่วงหน้า (Advance Payment) หรือการวางหลักประกันบางส่วนก่อนเริ่มโครงการ
6. กระจายฐานลูกค้าเพื่อลดความเสี่ยงเฉพาะราย
การเพิ่มจำนวนลูกค้า และกระจายความหลากหลายของกลุ่มอุตสาหกรรม จะช่วยลดผลกระทบจากการค้ำขนานของลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ

(8) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทฯ ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล บริการดาต้าเซ็นเตอร์ คลาวด์ และอินเทอร์เน็ต ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดเก็บ ประมวลผล และส่งผ่านข้อมูลของลูกค้า รวมถึงข้อมูลภายในองค์กรที่มีความสำคัญ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น การโจมตีด้วยมัลแวร์ การแฮกระบบ การเข้ารหัสข้อมูลเรียกค่าไถ่ (Ransomware) หรือการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบ ความเชื่อมั่นของลูกค้า และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีมาตรการด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น ISO/IEC 27001 และมีการตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ แต่ลักษณะของภัยคุกคามทางไซเบอร์มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ยังคงมีความเสี่ยงจากช่องโหว่ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากเทคโนโลยี บุคลากร หรือกระบวนการ

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และให้ความสำคัญในการพัฒนา ปรับปรุง และทดสอบระบบรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการป้องกัน ตอบสนอง และฟื้นฟูจากเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างมีประสิทธิภาพ

(9) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการภาครัฐ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการและดำเนินโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งแม้โครงการภาครัฐจะมีมูลค่าสูงและให้ความต่อเนื่องในระดับหนึ่ง แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ ความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณ การเลื่อนหรือยกเลิกโครงการ ตลอดจนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความซับซ้อนและใช้ระยะเวลายาวนาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงในการประมูลงานภาครัฐ รวมถึงข้อจำกัดด้านเงื่อนไขสัญญาและระยะเวลาในการเบิกจ่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและความสามารถในการบริหารต้นทุนของบริษัทฯ ได้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปยังภาคเอกชน เพิ่มสัดส่วนรายได้จากบริการที่สร้างรายได้ประจำ (RECURRING INCOME) และพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ตลาดในวงกว้างมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงรายได้จากโครงการภาครัฐ และสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว

(9) ความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายเกินงบประมาณ

การดำเนินโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือการจัดซื้อจัดจ้าง หากขาดการควบคุมและติดตามงบประมาณอย่างรัดกุม อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายเกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ความสามารถในการบริหารต้นทุน และอาจลดทอนผลกำไรจากโครงการนั้น ๆ ปัจจัยที่อาจนำไปสู่การเบิกจ่ายเกินงบประมาณ ได้แก่ การประมาณการต้นทุนที่ไม่แม่นยำ การปรับเปลี่ยนขอบเขตของงานระหว่างดำเนินโครงการ การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัสดุหรืออุปกรณ์ ตลอดจนการขาดระบบติดตามการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องในแต่ละงวดงบประมาณ

บริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดกระบวนการวางแผนงบประมาณอย่างเป็นระบบ ตรวจสอบรายละเอียดของโครงการก่อนอนุมัติ ดำเนินการควบคุมค่าใช้จ่ายผ่านระบบบริหารจัดการภายใน พร้อมมีการติดตามและรายงานผลการใช้งบประมาณอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์แนวโน้มการเบิกจ่าย และดำเนินการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเบิกจ่ายเกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน กระแสเงินสด และผลประกอบการโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารและลดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. จัดทำแผนงบประมาณอย่างรอบคอบและครอบคลุม
วางแผนงบประมาณประจำปีโดยอิงจากข้อมูลการดำเนินงานจริงในอดีต คาดการณ์ความเป็นไปได้ของต้นทุน และคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้านต้นทุนที่อาจเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ประมาณการงบประมาณใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด
2. กำหนดวงเงินอนุมัติที่ชัดเจนในแต่ละระดับ
แบ่งระดับอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายตามมูลค่าและประเภทของค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจน เพื่อควบคุมการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
3. ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายอย่างสม่ำเสมอ
มีการจัดทำรายงานเปรียบเทียบกับงบประมาณกับยอดเบิกจ่ายจริงในแต่ละเดือน และนำเสนอผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและปรับแผนได้ทันเวลา
4. ใช้ระบบสารสนเทศในการควบคุมงบประมาณ
นำระบบบริหารงบประมาณ (Budget Control System) เข้ามาช่วยตรวจสอบวงเงินก่อนอนุมัติการใช้จ่ายในแต่ละรายการ เพื่อป้องกันการใช้เกินวงเงินที่กำหนดไว้
5. วางแผนความต่อเนื่องและสำรองงบประมาณบางส่วน
ในกรณีโครงการที่มีความไม่แน่นอนสูง บริษัทฯ อาจจัดสรรงบประมาณสำรองเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงที่จำเป็น และลดผลกระทบจากต้นทุนที่เกินกว่าคาดการณ์

(10) ความเสี่ยงจากการดำเนินการล่าช้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการติดตั้งระบบโครงข่ายโทรคมนาคม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานด้านวิศวกรรม ซึ่งมีลักษณะซับซ้อนและต้องดำเนินการภายใต้กรอบเวลาและข้อกำหนดของลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากเกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบตามเงื่อนไขของสัญญา เช่น ค่าปรับ กรณีผิดนัดส่งมอบ (Liquidated Damages) หรือการสูญเสียโอกาสในการได้รับงานต่อเนื่องในอนาคต รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและชื่อเสียงของบริษัทฯ

สาเหตุของความล่าช้าอาจเกิดจากหลายปัจจัย อาทิ ความล่าช้าในการจัดหาวัสดุหรืออุปกรณ์ ความไม่พร้อมของหน้างาน การประสานงานระหว่างฝ่ายหรือกับคู่ค้าที่ยังไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าในระหว่างดำเนินงาน

บริษัทฯ มีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการวางแผนโครงการอย่างรัดกุม กำหนดระยะเวลาและทรัพยากรที่เหมาะสม ติดตามความก้าวหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีระบบรายงานความคืบหน้าและประเมินความเสี่ยงเชิงป้องกัน เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาได้อย่างทันทั่วถึงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความล่าช้าในการส่งมอบงาน

(11) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ มีการใช้บริการผู้รับเหมาช่วง (Subcontractors) ในการดำเนินงานบางส่วนของโครงการ โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งโครงข่าย งานภาคสนาม หรืองานเฉพาะทางบางประเภท เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและรองรับปริมาณงานที่มีจำนวนมากในช่วงเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงในระดับหนึ่ง อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านคุณภาพระยะเวลา และความต่อเนื่องของการดำเนินงาน หากผู้รับเหมาช่วงขาดประสิทธิภาพ หรือไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัย เช่น ขาดแคลนแรงงานทักษะเฉพาะทาง ความล่าช้าในการจัดส่งอุปกรณ์ ความไม่พร้อมในการเข้าปฏิบัติงาน หรือการบริหารจัดการที่ไม่มีประสิทธิภาพของผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำหนดการส่งมอบงานของบริษัทฯ และความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดมาตรฐานการคัดเลือกและประเมินผลผู้รับเหมาช่วงอย่างเคร่งครัด จัดทำสัญญาว่าจ้างที่ชัดเจน มีแผนติดตามและควบคุมคุณภาพการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการจัดทำแผนสำรอง (Contingency Plan) ในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้อย่างต่อเนื่องและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

(11) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มนายคิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมจำนวน 151,377,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 38.561 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้คุณคิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเสียงส่วนใหญ่ นอกจากนี้ คุณคิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ยังเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการที่ตนมีส่วนได้เสีย รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมเสนอวาระการประชุม ร่วมพิจารณาและตัดสินใจในที่ประชุมเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

(12) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ในการบริหารจัดการสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัท บริษัทแม่อาจมีการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ เสริมสภาพคล่อง หรือรองรับการลงทุนบางประการ ทั้งนี้ การให้กู้ยืมเงินภายในกลุ่มบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้ ตลอดจนความเสี่ยงต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ หากไม่มีการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ กรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ได้ตามกำหนด จากผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามแผน ความล่าช้าในการดำเนินโครงการ หรือการขาดแหล่งเงินทุนอื่นมาทดแทน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทแม่ และทำให้บริษัทต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือรับรู้ผลขาดทุนในงบการเงิน

บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินภายในกลุ่มอย่างรอบคอบ โดยมีการพิจารณาความจำเป็นและความสามารถในการชำระคืนของคู่สัญญาอย่างเข้มงวด กำหนดขอบเขตและเงื่อนไขการให้กู้ยืมที่ชัดเจน จัดทำสัญญากู้ยืมอย่างเป็นทางการ และมีการติดตามสถานะการชำระคืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการให้กู้ยืมภายในกลุ่มอยู่ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และไม่กระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทฯ

2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจในแต่ละวัน รวมถึงการลงทุนในโครงการใหม่ การจัดซื้ออุปกรณ์ การจ้างผู้รับเหมาช่วง และการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน หากบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือไม่สามรถจัดหาแหล่งเงินทุนได้เพียงพอในช่วงเวลาที่จำเป็น อาจส่งผลให้บริษัทฯ เผชิญกับปัญหาด้านสภาพคล่อง ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจตามแผน การชำระหนี้ตามกำหนด และความสามารถในการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต

ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง ได้แก่ รายได้ที่ได้รับรู้ล่าช้าจากงานโครงการ การเบิกจ่ายจากลูกค้าที่ยืดเยื้อ การลงทุนในโครงการที่มีรอบเงินหมุนเวียนยาว หรือเหตุการณ์ภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอยหรือความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ มีการติดตามกระแสเงินสดทั้งระยะสั้นและระยะยาว จัดสรรวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้เพียงพอ และมีแผนรองรับความผันผวนของกระแสเงินสดอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคงในทุกสถานการณ์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.60 เท่า เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2566 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 1.0 เท่า มีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจำนวน 155.91 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 490.26 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ระยะสั้นและระยะยาว , ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ 100 ล้านบาท และชำระเงินแก่เจ้าหนี้งานก่อสร้างในระหว่างปี 2567

(1) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ณ สิ้นปี 2567 และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.55 และ 0.14 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ของบริษัทฯ มูลค่า 100.55 ล้านบาท ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2568 ทำให้มีหนี้สินหมุนเวียนที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ณ สิ้นปี 2567 และ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 2.06 และ 1.94 ซึ่งมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับ 8.46 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 ที่มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 25.51 ล้านบาท เนื่องจากดอกเบี้ยหุ้นกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารลดลงจากการชำระหนี้ไปบางส่วน

(2) ความเสี่ยงจากโครงสร้างทางการเงินที่มีสัดส่วนหนี้ระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.54 เท่า และ 2.22 เท่า ตามลำดับ ลดลงจากปี 2566 โดยหลักเกิดจากการที่บริษัทมีการทยอยชำระแหล่งเงินทุนจากหนี้สินในช่วงระหว่างปี 2567 โดยบริษัทได้ชำระตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ จำนวน 100 ล้านบาท และคงเหลือ จำนวน 400 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีการพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 579.82 ล้านบาท และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินจำนวน 890.60 ล้านบาท บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,470.42 ล้านบาท ในการออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ครั้งนี้ จะทำให้บริษัทจะต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดภาระผูกพันตามมาในรูปของดอกเบี้ยที่จะต้องจ่าย และเงินต้นเมื่อถึงกำหนด หากบริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายสูงก็จะมีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินที่อาจนำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ (DEFAULT) ที่เจ้าหนี้ไม่ได้รับดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนตามเวลาที่กำหนดซึ่งมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายมีมูลค่ามากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นรวม บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

(3) ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากสถาบันการเงิน ตลอดจนการออกหุ้นกู้บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

จากสถาบันทางการเงิน ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.75 เท่า (คำจำกัดความของ “หนี้สินรวม” คือ หนี้สินรวม หักด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบการเงินรายปี) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.23 เท่า และ

ในส่วนของการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินคือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.5:1 ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่เป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิฯ อาจถือเป็นเหตุผิดตามข้อกำหนดสิทธิฯ และส่งผลให้หุ้นกู้คงค้างของบริษัทฯ เป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Cross Default) อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้สิ้นปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.80 เท่า

2.4 ความเสี่ยงของตราสาร

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่จะอาจไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้ มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้

ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดตามข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของผู้ออกหุ้นกู้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

(3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เมื่อผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้กับผู้ค้าตราสารหนี้ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้ อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จัดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท





3

PROEN CORP PUBLIC COMPANY LIMITED





การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการค้ากับกิจการที่ดี รวมถึงการมุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ โดยมีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดแนวทางตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การกำกับดูแลและยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมการตรวจสอบ สามารถตรวจสอบได้ ในฐานะบริษัทฯ เป็นผู้นำธุรกิจด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของประเทศ การปรับยุทธศาสตร์เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตระหนักถึงการพัฒนารุรกิจที่ยั่งยืน มั่นคง

Strategy (กลยุทธ์)	Tactic (ยุทธวิธี)
สร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย ทั้งด้านขนาดองค์กร อุตสาหกรรม และระดับความต้องการทางเทคโนโลยี	R&D Investment จัดสรรงบประมาณสำหรับวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเฉพาะ เช่น ระบบ Smart Data Center, IoT Monitoring
	Product Customization ออกแบบแพ็คเกจบริการ Cloud/Colocation/Managed Services ให้เลือกได้หลายระดับตามขนาดธุรกิจ
	Technology Trend Monitoring ตั้งทีม Innovation Lab เพื่อติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่ และนำมาเทียบกับความต้องการของลูกค้า
	Cross-Training ทีมงาน พัฒนาศักยภาพทีมวิศวกรด้าน Multi-Skill เช่น Cloud + Security หรือ Network + AI

Strategy (กลยุทธ์)	Tactic (ยุทธวิธี)
พัฒนาศักยภาพและยกระดับบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตขององค์กรในระยะยาว ครอบคลุมทั้งด้านธุรกิจ เทคโนโลยี ความยั่งยืน และจริยธรรม เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน (Sustainable Competitive Advantage)	แผนพัฒนาบุคลากรรายปี (IDP) จัดทำแผน Individual Development Plan โดยผูกเป้าหมายการเรียนรู้กับ ESG และกลยุทธ์องค์กร เช่น Digital Mindset, Green ICT, Cybersecurity Awareness, ESG Reporting
	จัดหลักสูตร Reskill/Upskill จัดกิจกรรม "Green Office", "Volunteer Day", การลดคาร์บอนในที่ทำงาน
	สร้าง Culture ด้าน Sustainability โดยการวัดผลด้วยระบบ LMS, แบบทดสอบ, การประเมินจากหัวหน้างาน
	ติดตามประเมินผลการเรียนรู้ (Learning KPI) โดยจัดเวิร์กช็อปผู้นำเพื่อฝึกการตัดสินใจที่คำนึงถึง Stakeholders และความยั่งยืน
ลดการใช้พลังงานภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ภายใต้แนวคิด “นิเวศน์เศรษฐกิจ” (Eco-efficiency)	พัฒนาระบบ Energy Monitoring System ติดตั้งมิเตอร์แยกตามพื้นที่/ระบบงาน และนำข้อมูลมาแสดงผลแบบ Dashboard
	ปรับปรุงอุปกรณ์ให้ประหยัดพลังงาน โดยเปลี่ยนไปใช้เครื่องปรับอากาศระบบ Inverter, หลอดไฟ LED, UPS ที่มี Energy Rating สูง
	จัดทำนโยบาย Green IT ควบคุมการเปิด/ปิดอุปกรณ์ในศูนย์ข้อมูล, ตั้งค่าอัตโนมัติให้ระบบพักหน้าจอ/ดับเครื่อง
	ฝึกอบรมและจัดกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมอบรม Green Office, จัด Green Day ในองค์กร, แข่งขันลดพลังงานระหว่างแผนก

ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานระยะยาว แผนกลยุทธ์ และบททวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 3 ปี “PROEN 2024-2026” เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และในปี 2567 บริษัทฯ ได้พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาสังคม และพัฒนาธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

แผนยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี “PROEN 2024-2026”

2027

- Regional Leadership & AI-Driven Cloud Security

2026

- Scale and Differentiate

2025

- From Data Center to Intelligence



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นขับเคลื่อนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคลาวด์ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และนวัตกรรม AI เพื่อรองรับความต้องการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ภายใต้วิสัยทัศน์ "FROM DATA CENTER TO INTELLIGENCE" โดยมีแผนการดำเนินงานในระยะ 3 ปี ดังนี้:

ปี 2568: From Data Center to Intelligence

วางรากฐานการพัฒนาคคลาวด์อธิปไตย (Sovereign Cloud) และคลาวด์เฉพาะทาง (Specialty Cloud)

- ก้าวสู่การเป็น ผู้นำด้านบริการ Cloud First สำหรับภาครัฐ ครบวงจร
- พร้อมให้บริการ GPU On-Demand สำหรับ GenAI และ Agentic AI
- พัฒนาเทคโนโลยี DevSecOps-as-a-Service และ API Gateway-as-a-Service
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - Specialty Microsoft Azure Cloud Partner
 - Specialty Cybersecurity Service Provider
- เปิดให้บริการ MDR (Managed Detection & Response) แบบเรียลไทม์
- ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัย เช่น ISO, PCI-DSS, CSA, SOC
- พัฒนาระบบ พาร์กเนอร์โปรแกรม เพื่อขยายตลาดร่วมกับพันธมิตร

ปี 2569: Scale and Differentiate

เร่งขยายฐานลูกค้าและเพิ่มบริการเฉพาะทางบน Sovereign Cloud

- เปิดตัวบริการ AI Security Toolkit สำหรับแอปพลิเคชัน GenAI
- ให้บริการ Green Sovereign Cloud GPU Service ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ต่อยอดบริการเฉพาะทาง เช่น
 - DevSecOps-as-a-Service
 - AppSec-as-a-Service
- ขยายการใช้งานในองค์กรขนาดกลางและใหญ่ผ่าน
- Secure DevOps Onboarding Service
- Secure SDLC Bootcamp ร่วมกับสถาบันการศึกษา
- จัดตั้ง Cybersecurity & AI Innovation Hub ร่วมกับมหาวิทยาลัยและพันธมิตรต่างประเทศ

2570: Regional Leadership & AI-Driven Cloud Security

สู่การเป็นผู้มีระดับภูมิภาคในด้าน AI Cloud และ Cybersecurity

- ขยายแพลตฟอร์มสู่ระดับภูมิภาคผ่าน กลยุทธ์ Regional Go-To-Market
- เสริมความแข็งแกร่งแบรนด์องค์กรในภูมิภาค ผู้ให้บริการ Top 3 MSSP และ Sovereign Cloud Provider ในประเทศไทยและกลุ่มประเทศ CLM (กัมพูชา, ลาว, เมียนมา)

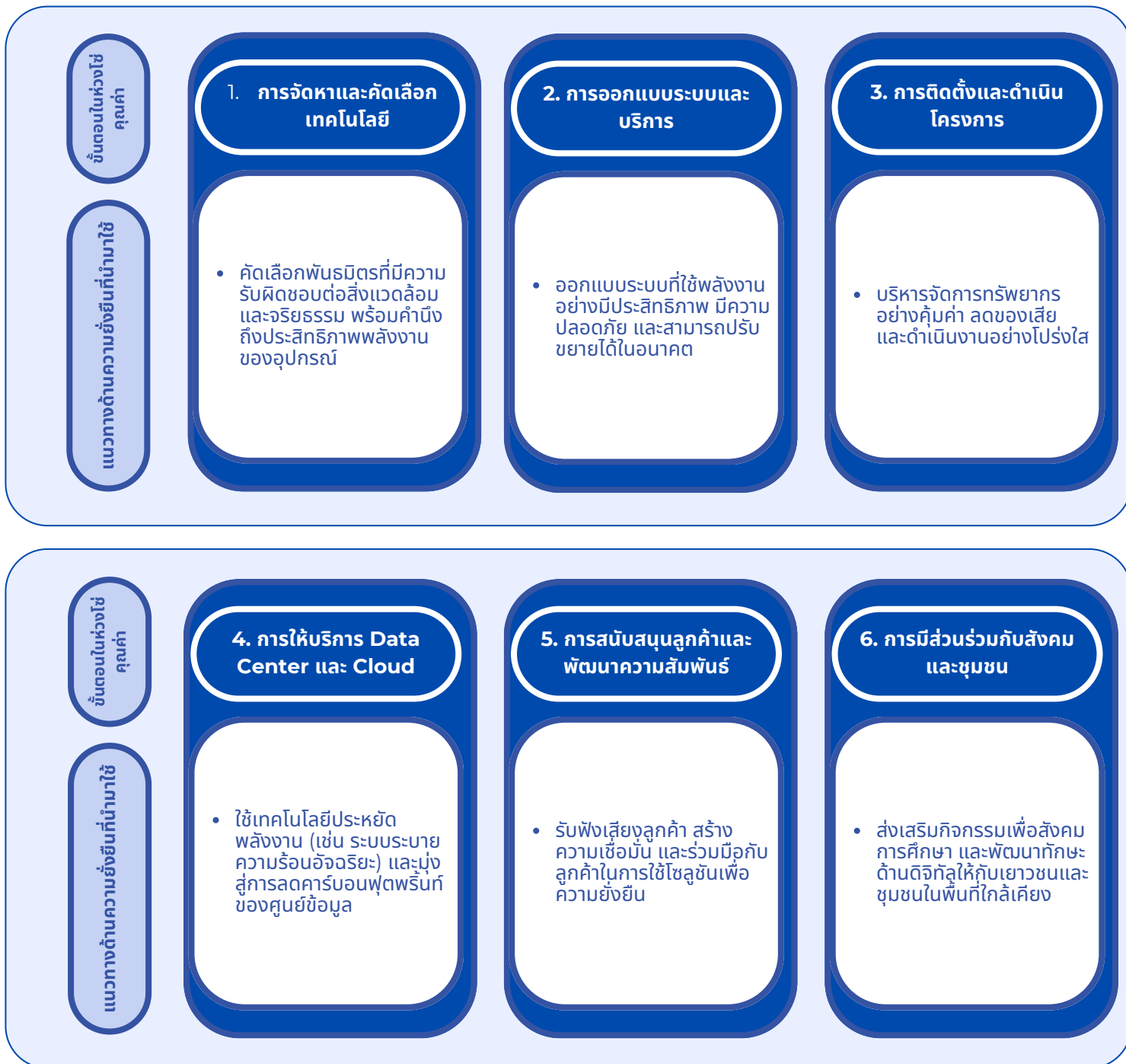
เป้าหมายแผนกลยุทธ์ปี 2568

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
เป้าหมายการเติบโตของรายได้วางเป้าหมายกำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่า 291 ล้านบาท	นำแนวคิดนวัตกรรมมาใช้กับกิจกรรมสังคม เช่น Social Innovation หรือ Social Enterprise	ยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) โดยการใช้ระบบอัจฉริยะ (AI, IoT, Analytics) เพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงานของดาต้าเซ็นเตอร์แบบเรียลไทม์
ปรับกลยุทธ์เพื่อให้เข้ากับเทคโนโลยี AI	ปรับกลยุทธ์เพื่อให้เข้ากับเทคโนโลยี AI	ลดการปล่อยคาร์บอน (Carbon Footprint) โดยเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนที่สูงขึ้น
เดินหน้าพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากร เพื่อสร้างคลาวด์อธิปไตยของไทยที่พร้อมรองรับอนาคต	พัฒนาโครงการที่ตอบโจทย์ปัญหาสังคมในแบบเฉพาะทาง เช่น ด้านการศึกษา เทคโนโลยี หรือสิ่งแวดล้อม	บริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน ในการใช้ข้อมูลเพื่อควบคุมการใช้ น้ำ ระบบทำความเย็น และวัสดุสิ้นเปลืองในดาต้าเซ็นเตอร์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

PROEN บริหารห่วงโซ่คุณค่าตามแผนยุทธศาสตร์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด



แนวทางการขับเคลื่อน

- นำข้อมูล ESG มาประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความยั่งยืน
- ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว
- สื่อสารผลการดำเนินงานความยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส

การวิเคราะห์แนวโน้มและเทรนด์ด้านความยั่งยืน

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทโลกในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์แนวโน้มด้านความยั่งยืนทั้งในระดับโลกและระดับอุตสาหกรรม เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่ตอบโจทย์ในระยะยาว

แนวโน้มและทิศทางสำคัญที่บริษัทติดตามอย่างใกล้ชิด

1. เป้าหมาย Net Zero และการลดคาร์บอน

- ประเทศต่าง ๆ รวมถึงภาคธุรกิจขนาดใหญ่ ต่างตั้งเป้าไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)
- ความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีประหยัดพลังงานใน Data Center และ Cloud Infrastructure เพิ่มขึ้น

2. เทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืน (Green Tech & Smart Infrastructure)

- การใช้ AI, IoT และ Big Data เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร
- ดาต้าเซ็นเตอร์ยุคใหม่เน้นประสิทธิภาพด้านพลังงาน ความเย็น และการจัดการทรัพยากรน้ำ

3. แรงกดดันจากผู้มีส่วนได้เสียต่อความโปร่งใส

- นักลงทุน สถาบันการเงิน และลูกค้าองค์กรให้ความสำคัญกับ ESG disclosure และข้อมูลความยั่งยืนที่เชื่อถือได้
- กฎหมายและมาตรฐานใหม่ เช่น CSRD (ยุโรป), TCFD, และการจัดอันดับ ESG Rating เริ่มมีผลต่อภาพลักษณ์และโอกาสทางธุรกิจ

4. เทรนด์ Circular Economy และ Zero Waste

- การออกแบบบริการและโครงการโดยคำนึงถึงการลดของเสียและการนำกลับมาใช้ใหม่
- การบริหารจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ (E-WASTE) ในอุตสาหกรรมไอทีมีความสำคัญมากขึ้น

5. ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI)

- องค์กรทั่วโลกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในสถานที่ทำงาน
- การมีส่วนร่วมของพนักงานและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเป็นหัวใจขององค์กรที่ยั่งยืน

แนวทางการปรับตัวของบริษัท

- ผนวกประเด็น ESG เข้ากับกลยุทธ์ธุรกิจหลักและการบริหารความเสี่ยง
- พัฒนาระบบที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในยุคที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม
- รายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสตามมาตรฐานสากล
- ขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น Digital & Sustainable Service Provider

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
พนักงาน (employee)	- การแจ้งข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของบริษัทให้แก่พนักงานผ่านช่องทางสื่อสารภายในต่างๆ ได้แก่ อีเมล ไลน์กรุ๊ป PROEN Group - รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะพนักงาน - กิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร	- ได้รับการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความมั่นคงและรายได้เหมาะสม - มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เป็นมิตร และเปิดกว้าง - ได้รับการพัฒนาศักยภาพและโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพ - มีเวลาสำหรับชีวิตส่วนตัว และความยืดหยุ่นในการทำงาน - ได้รับการรับฟังความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร	- เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นผ่านและการมีส่วนร่วมผ่านแบบสอบถามและเวทีต่าง ๆ - จัดระบบค่าตอบแทน สวัสดิการ และโครงสร้างความก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม - ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรเชิงบวก การสื่อสารสองทาง และกิจกรรมเสริมสร้างทีม - จัดอบรม พัฒนาองค์ความรู้ และเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง - ส่งเสริมสวัสดิการทางเลือก เช่น การทำงานแบบ Hybrid หรือวันหยุดพิเศษ	 3 ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน
คู่ค้า (supplier)	- ความเป็นธรรมในการจัดซื้อจัดจ้าง - ความร่วมมือระยะยาว - การพัฒนาและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ - จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม	- การได้รับโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลและการแข่งขันอย่างเท่าเทียม - การมีความสัมพันธ์ที่มั่นคง และสามารถวางแผนธุรกิจร่วมกัน - การได้รับการชำระเงินตรงเวลา และมีการบริหารสัญญาที่ชัดเจน - ได้รับการสนับสนุนข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์ การตลาด และเทคโนโลยีใหม่ ๆ - การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน	- มีนโยบายและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ - พัฒนาแผนงานร่วมกับคู่ค้าในลักษณะ Strategic Partnership - บริหารจัดการการเงินและระบบสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ - จัดให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูล การประชุมร่วม และกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ - คัดเลือกคู่ค้าที่มีแนวปฏิบัติตามหลัก ESG และมีการประเมินเป็นระยะ	 17 สร้างความร่วมมือระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
ลูกค้า (customer and consumer)	- เข้าพบและติดต่อสื่อสารกับลูกค้า - แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า - การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคกับลูกค้า - การบริการที่ได้มาตรฐาน	- ได้รับบริการที่มีเสถียรภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน - โซลูชันที่ปรับแต่งได้ตามลักษณะธุรกิจของลูกค้าแต่ละราย - ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว - ได้รับการสนับสนุนและแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที - การสื่อสารที่ชัดเจน ตรงไปตรงมา และติดตามได้	- ยกระดับคุณภาพบริการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO/IEC 27001 และจัดระบบ Service Level Agreement (SLA) ที่ชัดเจน - ยกระดับคุณภาพบริการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO/IEC 27001 และจัดระบบ Service Level Agreement (SLA) ที่ชัดเจน - มีทีมสนับสนุน (Service Desk) 24/7 และระบบแจ้งเหตุขัดข้องแบบอัตโนมัติ - จัดทำรายงานสถานะบริการอย่างต่อเนื่อง และเปิดช่องทางรับฟังเสียงลูกค้า (VOC)	 17 สร้างความร่วมมือระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสานสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
สังคม (society)	- กิจกรรมเสวนาร่วมกับสังคม โดยแบ่งปันความรู้ต่างๆ - การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม	- สนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม - สร้างโอกาสในการจ้างงานหรือการพัฒนาทักษะให้กับคนในชุมชน - องค์กรมีบทบาทในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และตอบแทนคืนสู่สังคม - องค์กรเปิดเผยข้อมูลและดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรม - ร่วมขับเคลื่อนสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	- จัดโครงการ CSR ด้านการศึกษา เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง - ประเมินและติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในทุกโครงการ - สัมมนาออนไลน์ให้ความรู้ต่างๆ ผ่าน Facebook เว็บไซต์ PROEN Corp PLC - พัฒนาโครงการที่สร้าง “คุณค่าร่วม” (Shared Value) ระหว่างธุรกิจและชุมชน	  
พันธมิตรทางธุรกิจ (business partner)	- จัดกิจกรรมประชุมร่วมกับพาร์ทเนอร์คิดค้น พัฒนา ออกแบบ ผลิตภัณฑ์ - จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีร่วมกับพาร์ทเนอร์เพื่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอก - การเติบโตและการขยายตลาดร่วมกัน	- สนับสนุนธุรกิจเพื่อนำไปสู่การพัฒนา และการเติบโต - แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน - ได้รับข้อมูล ความรู้ และโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมร่วมกัน - โอกาสในการขยายธุรกิจและเติบโตแบบ win-win - การมีมาตรการลดความเสี่ยงในการดำเนินงานร่วมกัน	- สร้างกรอบความร่วมมือที่ชัดเจน โปร่งใส พร้อมสัญญาที่เป็นธรรม - จัดประชุมเชิงกลยุทธ์ และพัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง - ร่วมวางแผนธุรกิจในระยะยาว และเปิดโอกาสในการเข้าถึงตลาดใหม่ - คัดเลือกพันธมิตรที่มีแนวปฏิบัติด้าน ESG และมีจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกัน	 

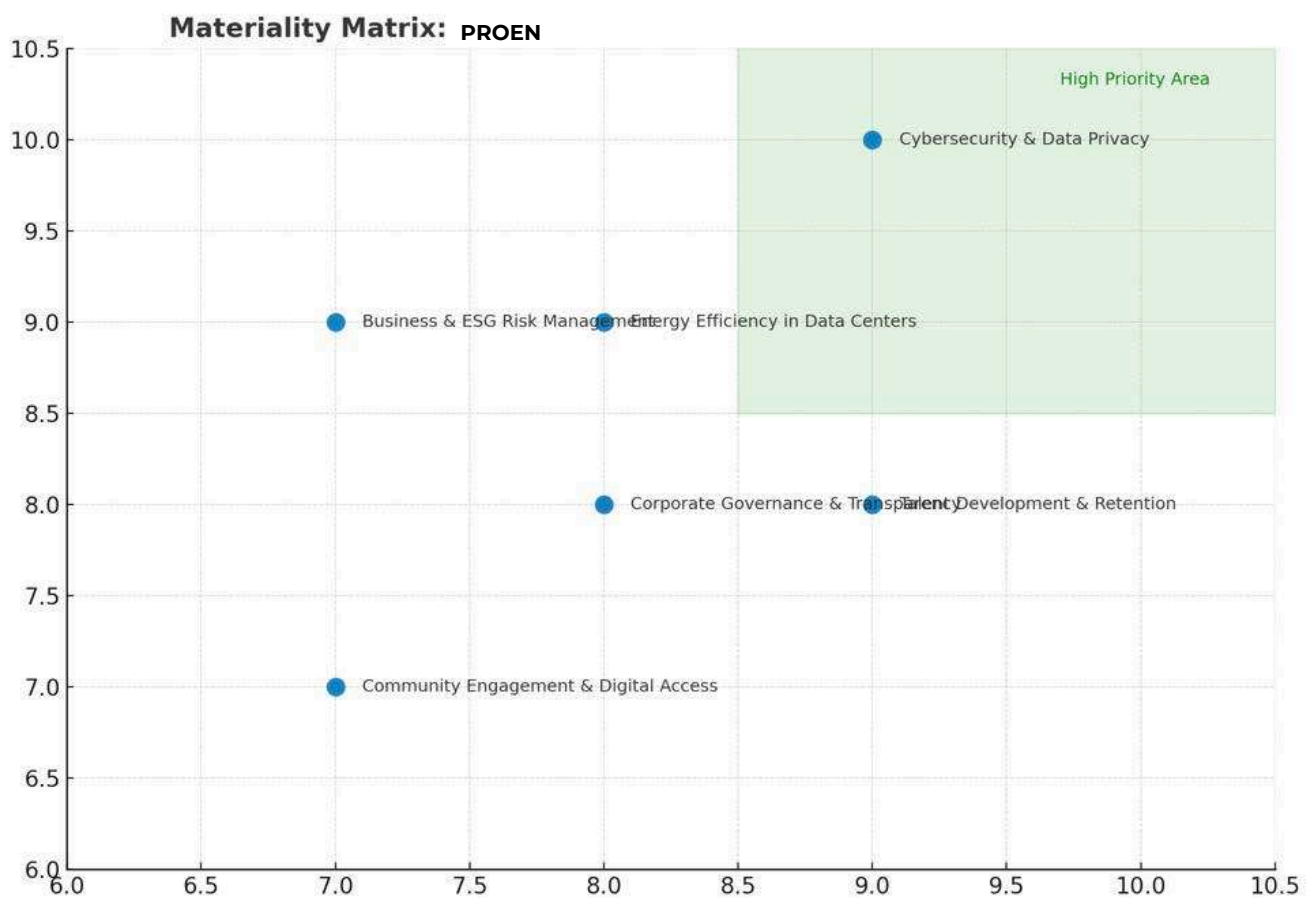
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน (shareholder and investor)	- Opportunity Day ทุกไตรมาส - จัดประชุมผู้ถือหุ้น - สื่อสารผ่านฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	- ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างต่อเนื่องและเข้าถึงได้ - ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว - การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรวจสอบได้ - ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง ESG และภาพลักษณ์องค์กรในระยะยาว	- จัดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Activities), Analyst Meeting และเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์และ SET - จ่ายปันผลอย่างเหมาะสม - วางกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	
สื่อมวลชน (media)	- สื่อสารออนไลน์ ให้ข้อมูลข่าวสารผ่านสัมภาษณ์เชิงลึก - ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมสื่อสารองค์กร	- ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และรวดเร็ว - ได้รับโอกาสเข้าร่วมกิจกรรม การแถลงข่าว หรือสัมภาษณ์ผู้บริหาร - มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ไม่ปิดบังข้อมูลสำคัญ - เป็นองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคม	- ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และรวดเร็ว - ได้รับโอกาสเข้าร่วมกิจกรรม การแถลงข่าว หรือสัมภาษณ์ผู้บริหาร - มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ไม่ปิดบังข้อมูลสำคัญ - เป็นองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบต่อสังคม	
หน่วยงานภาครัฐ (government authority)	- ประกาศกฎระเบียบ และแนวทางปฏิบัติจากหน่วยงานภาครัฐ - การส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยี	- ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง - สนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่มั่นคงและปลอดภัย - เข้าร่วมและสนับสนุนโครงการที่ภาครัฐส่งเสริม เช่น Smart City, Thailand Digital Hub	- ให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์และระบบคลาวด์ที่รองรับมาตรฐานความปลอดภัยระดับประเทศ - พัฒนาบริการและโซลูชันที่ตอบโจทย์นโยบายภาครัฐ พร้อมทั้งเสนอแนวทางเทคโนโลยีร่วมพัฒนา - ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน	

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการจัดประชุมหารือกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามความเห็นและปรึกษาที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในระยะสั้นและระยะยาว ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน และทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จากการประเมินระดับสำคัญประจำปี 2567 ที่ส่งผลผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อบริษัทฯ สูงสุดในประเด็นด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม คือเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (Cybersecurity & Data Privacy) ประสิทธิภาพการใช้พลังงานในศูนย์ข้อมูล (Energy Efficiency in Data Centers) และ การพัฒนาทักษะและแรงจูงใจพนักงาน (Talent Development & Retention)

การจัดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืน (PROEN Materiality 2024)



3. ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและขอบเขตผลกระทบ

1. ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (Cybersecurity & Data Privacy)

- ประเภทรisk: ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและกฎหมาย
- ระดับความสำคัญ: สูงมาก

บริษัทดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของลูกค้า ทั้งในส่วนของการบริการ Data Center และ Cloud ซึ่งต้องดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของข้อมูลที่เข้มงวด เช่น พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และมาตรฐาน ISO/IEC 27001 หากเกิดการรั่วไหลของข้อมูล หรือการถูกโจมตีทางไซเบอร์ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า ภาพลักษณ์ของบริษัท และอาจนำไปสู่ความเสียหายทางการเงินหรือข้อกฎหมาย

แนวทางการจัดการ

- ปรับปรุงระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง
- มีการทดสอบระบบ Cybersecurity และ Disaster Recovery เป็นประจำ
- ฝึกอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยข้อมูลและการจัดการเหตุการณ์

2. ประสิทธิภาพการใช้พลังงานในศูนย์ข้อมูล (Energy Efficiency in Data Centers)

- ประเภทรisk: ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและต้นทุนดำเนินงาน
- ระดับความสำคัญ: สูง

การบริหารจัดการพลังงานในศูนย์ข้อมูลเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางธุรกิจ และภาพลักษณ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร หากไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับ ESG

แนวทางการจัดการ

- ลงทุนในเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เช่น ระบบระบายความร้อนประสิทธิภาพสูง
- วัดผลและรายงานค่า PUE (Power Usage Effectiveness) อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาใช้พลังงานหมุนเวียนในระยะยาว

3. การพัฒนาทักษะและแรงจูงใจพนักงาน (Talent Development & Retention)

- ประเภทรisk: ความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์และการดำเนินธุรกิจ
- ระดับความสำคัญ: สูง

การรักษาบุคลากรที่มีความสามารถในสายงานเทคโนโลยีเป็นความท้าทายสำคัญ เนื่องจากตลาดแรงงานมีการแข่งขันสูง และเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว หากองค์กรไม่สามารถรักษาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรได้อย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการให้บริการและความสามารถในการแข่งขัน

แนวทางการจัดการ

- ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้ผ่านการอบรม Upskill / Reskill
- จัดทำแผนพัฒนาอาชีพ (Career Path) และระบบประเมินผลที่ชัดเจน
- สร้างแรงจูงใจและสวัสดิการที่ส่งเสริม Work-Life Balance

3.3 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล ด้วยตระหนักถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วม บรรเทาปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมข้างต้นที่สามารถส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ของประเทศในระยะยาวและคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบาย กำหนดเป้าหมาย ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมและสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-and-download>

แผนงานและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท โปรเอน คอร์ป จำกัด (มหาชน) ให้บริการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความมั่นคงปลอดภัย และมาตรฐานสากล โดยตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้พลังงานและทรัพยากรภายในศูนย์ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้วางแผนและดำเนินการมาตรการเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) และมุ่งสู่การเป็น Green Data Center ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์หลัก

- ลดอัตราการใช้พลังงานต่อหน่วยการให้บริการ (PUE)
- เพิ่มประสิทธิภาพระบบทำความเย็น (Cooling) และระบบไฟฟ้า
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน (Scope 1 & 2)
- สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดในระยะยาว
- เตรียมความพร้อมด้านข้อมูลเพื่อรองรับการรายงาน ESG / GHG

แผนงานและมาตรการที่ดำเนินการ

แผนงาน / โครงการ	รายละเอียด
1. การวัดค่า PUE (Power Usage Effectiveness)	ติดตั้งระบบตรวจวัดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมและลดค่า PUE ให้ต่ำกว่า 1.8
2. การปรับปรุงระบบ Cooling ให้มีประสิทธิภาพสูง	ใช้เทคโนโลยี In-Row Cooling, ระบบจัดการลมร้อน/เย็น และปรับจุดควบคุมอุณหภูมิอัตโนมัติ
3. การติดตั้งระบบ Monitoring พลังงาน	ติดตั้ง Energy Meter แบบแยกตาม Zone และใช้ Dashboard แสดงผลแบบ Real-time
4. การบริหารจัดการอุปกรณ์หมดอายุ (e-Waste)	ส่งมอบอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานให้กับผู้รับกำจัดที่ได้รับใบอนุญาตตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม
5. การศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้พลังงานหมุนเวียน	ศึกษาและเตรียมโครงการติดตั้ง Solar Rooftop สำหรับ Data Center ใหม่และศูนย์สำรอง

เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม

- ลดค่า PUE ลงอย่างน้อย 5% ภายในปี 2568
- เริ่มใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของพลังงานทั้งหมดภายในปี 2570
- รายงานค่าการใช้พลังงาน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทาง GHG Protocol
- เตรียมความพร้อมเพื่อรับรองมาตรฐาน ISO 50001 (Energy Management) ภายในปี 2570

สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน	หน่วย	2564	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า	ล้านบาท	75.11	84.14	72.17	66.31
การใช้น้ำ		2564	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปา	บาท	5,507	42,639	7,130	21,341.41
การหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่	ลิตร	0	0	0	0
การจัดการขยะ					
ขาย	ตัน	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	2564	2565	2566	2567
จำนวนข้อร้องทุกข์ด้านสิ่งแวดล้อม	กรณี	0	0	0	0
จำนวนข้อเรียกร้องที่ได้ดำเนินการแก้ไข	กรณี	0	0	0	0

3.4. การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างและสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-and-download>

ในปี 2567 บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดกิจกรรมบริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำเน้นการธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงการ มุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ มีเจตนาธรมณ์ แน่วแน่ในการทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อ สังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนโดยยึดตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้หลักการ 8 ข้อ

1. การประกอบการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่ง ร่มซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสีย



การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมปี 2567

โครงการ : เพื่อน้องหนูและคุณครู

หลักการและเหตุผล

สำหรับโครงการ รongเท่านี้เพื่อน้อง เป็นนโยบายของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทกลุ่มย่อย ที่ต้องการสร้างโอกาสให้กับน้องๆ นักเรียน โรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร ที่ขาดแคลนรongเท่านี้นักเรียน ทั้งนี้เพื่อน้องๆ ได้มีรongเท่านี้ใหม่ที่มีคุณภาพใส่ไปโรงเรียนเพื่อกิจกรรมต่างๆ ภายในโรงเรียนได้อย่างปลอดภัย จึงจัดกิจกรรมเพื่อบริการโอกาสให้กับนักเรียน 2 โรงเรียนในจังหวัดแม่ฮ่องสอน คือ โรงเรียน บ้านเสาหิน และ โรงเรียน เพียงหลวง 11 (บ้านสลาเจียงตอง)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อน้องๆ ได้มีรongเท่านี้ใหม่ที่มีคุณภาพใส่ไปโรงเรียน
2. เพื่อบริการโรงเรียนมีอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้อย่างเพียงพอ

สถานที่ดำเนินการ

โรงเรียนบ้านเสาหิน และ โรงเรียนเพียงหลวง 11 (บ้านสลาเจียงตอง) จังหวัดแม่ฮ่องสอน

ระยะเวลาดำเนินการ : 4 เมษายน 2567

ผู้รับผิดชอบโครงการ :

1. คุณสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว
2. คุณสุรศักดิ์ กองจันทร์
3. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ

วิธีการดำเนินการ

มอบรongเท่านี้ผ้าใบสีขาวจำนวน 127 คู่ รongเท่านี้จำนวน 900 คู่ ให้กับนักเรียน โรงเรียนบ้านเสาหิน และ โรงเรียนเพียงหลวง 11 (บ้านสลาเจียงตอง) จังหวัดแม่ฮ่องสอน

งบประมาณดำเนินการ **33,222.5 บาท** แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

1. ค่ารongเท่านี้ผ้าใบสีขาว 127 คู่ เป็นเงิน 17,922.5 บาท
2. ค่ารongเท่านี้จำนวน 900 คู่ เป็นเงิน 15,300 บาท

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

น้อง ๆ นักเรียนได้มีรongเท่านี้ใหม่ที่มีคุณภาพใส่ไปโรงเรียนและทำกิจกรรมต่างๆ ภายในโรงเรียนได้อย่างปลอดภัย



โครงการ : มอบเงินบริจาคเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเด็กที่มีความบกพร่องทางการได้ยินและ ทางพัฒนาการช้า ณ โรงเรียนอนุบาลโสตพัฒนา ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

วันที่ 16 พฤศจิกายน 2567

ในสังคมปัจจุบัน เด็กที่มีความบกพร่องทางการได้ยินและพัฒนาการช้าต้องการการดูแลและสนับสนุนอย่างเหมาะสมเพื่อเสริมสร้างทักษะในด้านต่าง ๆ เช่น การศึกษา การดูแลสุขภาพ และการพัฒนาทางจิตใจ โรงเรียนอนุบาลโสตพัฒนา ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เป็นหนึ่งในสถาบันที่มุ่งมั่นในการดูแลเด็กกลุ่มนี้ ซึ่งจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการดำเนินชีวิตที่มีคุณภาพ

บริษัทเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือและสนับสนุนเด็กกลุ่มนี้ โดยการดำเนินโครงการ CSR ที่เน้นการบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนด้านที่พัก อาหาร การศึกษา นันทนาการ และพัฒนาการ เพื่อสร้างโอกาสที่ดีในการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน การสนับสนุนในครั้งนี้ไม่เพียงแต่เป็นการช่วยเหลือในระยะสั้น แต่ยังเป็นการวางรากฐานในการพัฒนาศักยภาพของเด็ก ๆ เพื่อให้พวกเขาเติบโตเป็นบุคคลที่มีคุณภาพและสามารถเผชิญกับโลกภายนอกอย่างมั่นใจ ด้วยความร่วมมือและความมุ่งมั่นจากทุกฝ่าย เรามีความเชื่อว่าจะสามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีและยั่งยืนให้กับเด็ก ๆ และชุมชนในอนาคตได้อย่างแน่นอน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดูแลเด็กที่มีความบกพร่องทางการได้ยินและทางพัฒนาการช้า ในด้านที่พัก อาหาร การศึกษา และนันทนาการ
2. เพื่อส่งเสริมโอกาสในการพัฒนากิจกรรมต่างๆ ของเด็กในการเตรียมความพร้อมสู่การใช้ชีวิตในสังคม
3. เพื่อสร้างความตระหนักและความร่วมมือในชุมชนเกี่ยวกับการช่วยเหลือเด็กที่มีความบกพร่องทางการได้ยินและทางพัฒนาการช้า

สถานที่ดำเนินงาน

โรงเรียนอนุบาลโสตพัฒนา ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ระยะเวลาดำเนินการ :
วันที่ 16 พฤศจิกายน 2567

ผู้รับผิดชอบโครงการ :

1. คุณชัยยุทธ ศรีจะบก
2. คุณบุณศยา ปภากรพิสิฐ
3. คุณสิทธิไชย พูลกลิ่น

วิธีการดำเนินงาน

1. จัดเตรียมงบประมาณจำนวน 50,000 บาท เพื่อบริจาคให้โรงเรียนอนุบาลโสตพัฒนา
2. ประสานงานกับทางโรงเรียนเพื่อทราบถึงความต้องการและแนวทางการใช้เงินบริจาคให้เกิดประโยชน์สูงสุด
3. จัดทำพิธีส่งมอบเงินบริจาคและมอบอาหารว่างให้กับเด็กๆ โรงเรียนอนุบาลโสตพัฒนา

งบประมาณดำเนินการ

บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดูแลเด็กๆ จำนวน 50,000 บาท

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. เด็กที่มีความบกพร่องทางการได้ยินและทางพัฒนาการช้า จะได้รับการดูแลที่ดีขึ้นในด้านที่พัก อาหารการศึกษา และพัฒนาการ
2. โรงเรียนจะมีทรัพยากรที่เพียงพอในการสนับสนุนการพัฒนาเด็กๆ อย่างต่อเนื่อง
3. บริษัทจะได้รับการยอมรับในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความสัมพันธ์ที่ดีขึ้นกับชุมชน



การพัฒนาบุคลากรประจำปี 2567

IN-HOUSE TRAINING หลักสูตร "การสื่อสารเชิงบวกเพื่อความสัมพันธ์ที่มีความสุขยิ่งขึ้น (POSITIVE COMMUNICATION FOR HAPPIER RELATIONSHIPS)"

การสื่อสารเชิงบวกเป็นทักษะที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในยุคปัจจุบัน เนื่องจากการสื่อสารที่ดีสามารถสร้างบรรยากาศที่เอื้ออำนวยต่อการทำงานร่วมกันและช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในทีม งานวิจัยหลายชิ้นชี้ให้เห็นว่าบุคลากรที่มีทักษะการสื่อสารเชิงบวกมักมีความสุขและประสบความสำเร็จในหน้าที่การงานมากกว่า

หลักสูตรนี้จึงได้รับการออกแบบมาเพื่อช่วยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้และฝึกฝนเทคนิคต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาตนเองและองค์กร ไม่ว่าจะเป็นการฟังอย่างตั้งใจ การใช้น้ำเสียงที่เหมาะสม หรือการให้ข้อเสนอแนะแบบสร้างสรรค์ ซึ่งทั้งหมดนี้จะช่วยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความสัมพันธ์ที่ดียิ่งขึ้นทั้งในที่ทำงานและชีวิตส่วนตัว

นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแบบฝึกหัดและการอภิปรายกลุ่มเพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีโอกาสดูแลเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเข้าใจในแนวคิดและเทคนิคที่ได้เรียนรู้ไปแล้วในหลักสูตร

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อเพิ่มความเข้าใจในการสื่อสารเชิงบวกและผลกระทบต่อความสัมพันธ์ในที่ทำงานและชีวิตส่วนตัว
2. เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในการสร้างบรรยากาศที่สนับสนุนการทำงานร่วมกันและความสัมพันธ์ที่ดีในทีม
3. เพื่อพัฒนากิจกรรมการฟัง การแสดงออก และการใช้คำพูดเชิงบวกที่เหมาะสมในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและมีความสุขยิ่งขึ้น ผ่านการใช้การสื่อสารที่เหมาะสม





การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมปี 2567

1. Black Duck Arena: Build Trust in Your Software

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 ที่ผ่านมา Black Duck ร่วมมือกับ PROEN จัดงาน Black Duck Arena: Build Trust in Your Software ขึ้นมา ซึ่งได้สร้างปรากฏการณ์ครั้งสำคัญในวงการเทคโนโลยีไทย! งาน Workshop ในครั้งนี้ได้รวมผู้เชี่ยวชาญและผู้นำในวงการ Application Security และ DevSecOps จากหลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อแบ่งปันความรู้และกลยุทธ์ใหม่ๆ ที่จะช่วยองค์กรเสริมสร้างความปลอดภัยของซอฟต์แวร์ในยุคดิจิทัล



การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมปี 2567

2. Step into the future: Azure Migration Strategies Unveiled

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 PROEN ร่วมกับ SIS จัดงาน "Step into the future: Azure Migration Strategies Unveiled" เปิดประสบการณ์ Azure OpenAI Service ทุก Feature ที่คุณควรรู้ พร้อมเคล็ดลับที่จะทำให้คุณทำงานง่ายขึ้นเหมือนมีผู้ช่วย โดยวิทยากรจาก SIS (Thailand) และ PROEN Corp พิเศษ ยังมี คุณ โจโจ Jumpbox มาเป็น Special Guest ภายในงาน อีกด้วย จบครบในงานเดียวเลย



การจ้างงานและสิทธิมนุษยชน

ทรัพยากรบุคคลเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยส่งมอบสินค้าบริการที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุด รวดเร็วที่สุดให้ลูกค้าและผู้รับบริการ บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงาน อย่างเป็นธรรม เท่าเทียม ให้การดูแลเอาใจใส่ในสวัสดิภาพของพนักงานทุกคน ตลอดจนให้ความเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพในสิทธิของผู้คน ถือเป็นอีกเสาหลักสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน นโยบายบริหารทรัพยากรมนุษย์

ข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	หน่วย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
• จำนวนข้อเรียกร้องด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0	0
• ข้อเรียกร้องกรณีการเลือกปฏิบัติ	ครั้ง	0	0	0
• จำนวนข้อร้องเรียนให้ปรับปรุงระเบียบปฏิบัติภายในบริษัท	กรณี	0	0	0
ด้านชุมชนและสังคม	หน่วย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
• จำนวนเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบกับชุมชนและสังคม	กรณี	0	0	0
ข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน	หน่วย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
• จำนวนข้อร้องทุกข์ด้านแรงงาน	ครั้ง	0	0	0
• จำนวนข้อร้องทุกข์ด้านสิทธิมนุษยชน	ครั้ง	0	0	0
บุคลากรและการจ้างงาน	หน่วย	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	97	100	98
ชาย	คน	65	61	62
หญิง	คน	32	39	36
พนักงานชายแบ่งตามอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	26	25	24
อายุ 30-50 ปี	คน	33	31	34
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	6	5	4
พนักงานหญิงแบ่งตามอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	7	11	8
อายุ 30-50 ปี	คน	24	27	26
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	1	1	2

จำนวนระดับผู้บริหาร		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ชาย	คน	8	7	4
หญิง	คน	2	2	3
รวม	คน	10	9	7
จำนวนระดับผู้จัดการ		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ชาย	คน	8	9	9
หญิง	คน	5	6	6
รวม	คน	13	15	15
จำนวนพนักงานทั่วไป		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ชาย	คน	49	45	49
หญิง	คน	25	31	27
รวม	คน	74	76	76
พนักงานใหม่		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ชาย	คน	17	10	7
หญิง	คน	7	9	9
ผู้รับเหมา		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ชาย	คน	0	0	0
หญิง	คน	0	0	0
พนักงานใหม่แบ่งตามอายุ		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	14	14	8
อายุ 31 ปีขึ้นไป	คน	10	14	8
จำนวนพนักงานที่ลาออกงาน		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
พนักงานชายที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	15	17	6
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	7	8	13
บริษัทให้ออก	ร้อยละ	0	0	0
การลาคลอดบุตร		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนพนักงานที่ลาคลอดบุตร	ร้อยละ	0	1	1
จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากลาคลอดบุตร	ร้อยละ	0	1	1

การฝึกอบรม	หน่วย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ชั่วโมงการฝึกอบรม				
ระดับผู้บริหาร	ชั่วโมง	198	124	256
ระดับผู้จัดการ	ชั่วโมง	240	227	224
ระดับต่ำกว่าผู้จัดการ	ชั่วโมง	576	503	501
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย				
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวมโดยเฉลี่ย	ชั่วโมง/คน	11	8.5	9
พนักงานที่ได้รับการอบรม				
ชาย	ร้อยละ	67	56	66
หญิง	ร้อยละ	33	44	67
งบประมาณทั้งหมดที่ใช้ในการฝึกอบรมพนักงาน	บาท	788,404	601,659	602,350
การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย				
การจ้างงานผู้พิการ	คน	1	1	0
พนักงานที่เสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
พนักงานที่ได้รับบาดเจ็บขณะปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
การลาหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0



ก) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	10	24.60	10	24.62	7	20.24
โบนัส	10	2.58	10	1.68	7	0.64
ค่าตอบแทนอื่นๆ	10	3.20	10	2.93	7	1.70
รวม		30.38		29.23		22.58

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ปี 2556 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้

3.6 บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 91 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน			
	31 ธ.ค. 2564 (คน)	31 ธ.ค. 2565 (คน)	31 ธ.ค. 2566 (คน)	31 ธ.ค. 2567 (คน)
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	8	11	11
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ	2	4	3	5
3. ฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า	4	6	6	4
4. ฝ่ายขายและการตลาด	26	23	26	28
5. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)	39	40	39	37
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	1	2	2
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	1	0	0
8. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1	1
9. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	-	-	-	-
10. อื่นๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, นักลงทุนสัมพันธ์, คนขับรถประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	3	3	3	4
รวม	88	87	91	91

3.6.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนคน	88	87	91	98
เงินเดือน	31.5	34.3	34.75	35.02
โบนัส	2.3	3.3	3.05	1.30
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.5	0.5	0.56	0.65
สวัสดิการและอื่นๆ	2.1	1.9	2.0	2.21
ค่าล่วงเวลา	1.0	1.2	1.19	1.16
รวม	37.4	41.2	41.55	40.34

3.6.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกลสิกรไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

3.6.3 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2567 - ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ -



ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

จดหมาย	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เว็บไซต์บริษัทฯ	www.proen.co.th
อีเมลล์	company.secretary@proen.co.th
โทรศัพท์	02-690 3888
โทรสาร	02-691 1898

ตารางสรุปข้อร้องเรียนปี 2567

ข้อร้องเรียนทั้งหมด	-ไม่มี-
ผ่านการแก้ไขแล้ว	-ไม่มี-
อยู่ระหว่างการแก้ไข	-ไม่มี-





4



การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)



ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ประกอบธุรกิจในด้านเทคโนโลยี และการสื่อสาร (Information Communication and Technology : ICT) ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center : IDC) และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Internet Service Provider : ISP) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) รวมเรียกเป็นธุรกิจ ICT ซึ่งเป็นรายได้หลักและดำเนินธุรกิจรับเหมางานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน

(Telecommunication and Infrastructure Service) โดยกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรดำเนินการขยายและพัฒนาพื้นที่ให้บริการ Data Center รวมถึงให้บริการพลังงานสะอาด ให้เพียงพอต่อความต้องการของธุรกิจ Cloud และเทคโนโลยี AI ที่มีความต้องการอย่างก้าวกระโดด
- ส่งเสริมการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าปัจจุบัน เพื่อเป็นการเพิ่มคุณค่าและสร้าง Customer Royalty
- ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)
- เพิ่มช่องทางการเข้าถึงผ่านทาง PROEN Power Partner Program และ PROEN Customer Royalty Program

สรุปผลการดำเนินงาน 2567

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายได้รวม 707.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 55.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.27 สาเหตุจาก รายได้จากการขายลดลง 78.66 ล้านบาท และรายได้จากงานบริการลดลง 39.80 ล้านบาท รวมรายได้จากการขายและบริการลดลง 118.46 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลดลงเนื่องจากการชะลอตัวของการประมูลงานและการลงทุนงานโครงการของลูกค้า และจากสถานการณ์ภาพรวมทางเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงชะลอตัวต่อเนื่อง โดยที่รายได้บริการจากการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (IDC) ยังคงเท่าเดิม อย่างไรก็ตาม รายได้จากงานโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น 62.95 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลง 28.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.73 ทั้งนี้บริษัทจะมีการติดตามและปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างใกล้ชิด บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 27.48 ล้านบาท โดยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (DATA CENTER) จำนวน 38.59 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 38.09 ล้านบาท อย่างไรก็ดี ระหว่างปี ค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงขึ้น จากค่าที่ปรึกษาด้านการเงินเกี่ยวกับการออกหุ้นเพิ่มทุน และการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ยังคงติดตามการชำระหนี้จากลูกค้าดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสะสม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2567 (ม.ค.-ธ.ค.)		ปี 2566 (ม.ค.-ธ.ค.)		เปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้รวม	707.80	100.00%	763.31	100.00%	(55.51)	(7.27%)
ต้นทุนรวม	575.92	81.37%	603.00	79.00%	(27.08)	(4.49%)
กำไรขั้นต้น	131.88	18.63%	160.31	21.00%	(28.43)	(17.73%)
รายได้อื่น	8.58	1.21%	4.25	0.56%	4.33	101.88%
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ	73.20	10.34%	9.19	1.20%	64.01	100.00%
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24.26	3.43%	24.12	3.16%	0.14	0.58%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	144.43	20.41%	93.93	12.31%	50.50	53.76%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธี						
ส่วนได้เสีย	-	0.00%	9.70	1.27%	(9.70)	(100.00%)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	44.97	6.35%	46.00	6.03%	(1.03)	(2.24%)
ต้นทุนทางการเงิน	8.46	1.20%	25.51	3.34%	(17.05)	(66.84%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36.51	5.16%	20.49	2.68%	16.02	78.18%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9.02	1.27%	4.16	0.54%	4.86	116.83%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	27.49	3.88%	16.33	2.14%	11.16	68.34%

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ สำหรับงวดไตรมาส 4 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2567 (3 เดือน)		ไตรมาส 4 ปี 2566 (3 เดือน)		เปลี่ยนแปลงจากงวด เดียวกันปีก่อน	
	ลบ.	%	ลบ.	%	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้รวม	298.34	100.00%	200.67	100.00%	97.67	48.67%
ต้นทุนรวม	250.43	83.94%	161.58	80.52%	88.85	54.99%
กำไรขั้นต้น	47.91	16.06%	39.09	19.48%	8.82	22.56%
รายได้อื่น	3.99	1.34%	1.62	0.81%	2.37	146.30%
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ	76.68	25.70%	9.19	0.05%	67.49	734.39%
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	8.53	2.86%	5.59	2.79%	2.94	52.59%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31.29	10.49%	24.44	12.18%	6.85	28.03%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธี						
ส่วนได้เสีย	-	0.00%	6.86	3.42%	(6.86)	(100.00%)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	88.76	29.75%	13.01	6.48%	75.75	582.24%
ต้นทุนทางการเงิน	2.79	0.94%	4.78	2.38%	(1.99)	(41.63%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	85.97	28.82%	8.23	4.10%	77.74	944.59%
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	18.97	6.36%	0.92	0.46%	18.05	1,961.96%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	67.00	22.46%	7.31	3.64%	59.69	816.55%

รายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้น

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	รายได้รวม				ต้นทุนรวม				กำไรขั้นต้นรวม			
	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลบ)	%	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลบ)	%	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลบ)	%
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT :												
การขาย	71.22	149.88	(78.66)	(52.48%)	63.06	132.18	(69.12)	(52.29%)	8.16	17.70	(9.54)	(53.90%)
การให้บริการ	353.13	392.93	(39.80)	(10.13%)	246.46	271.76	(25.30)	(9.31%)	106.67	121.17	(14.50)	(11.97%)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	424.35	542.81	(118.46)	(21.82%)	309.52	403.94	(94.42)	(23.37%)	114.83	138.87	(24.04)	(17.31%)
กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน :												
งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	283.45	220.50	62.95	28.55%	266.40	199.06	67.34	33.83%	17.05	21.44	(4.39)	(20.48%)
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	707.80	763.31	(55.51)	(7.27%)	575.92	603.00	(27.08)	(4.49%)	131.88	160.31	(28.43)	(17.73%)

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	รายได้รวม				ต้นทุนรวม				กำไรขั้นต้นรวม			
	ไตรมาส 4 ปี 2567 (3 เดือน)	ไตรมาส 4 ปี 2566 (3 เดือน)	เพิ่ม (ลบ)	%	ไตรมาส 4 ปี 2567 (3 เดือน)	ไตรมาส 4 ปี 2566 (3 เดือน)	เพิ่ม (ลบ)	%	ไตรมาส 4 ปี 2567 (3 เดือน)	ไตรมาส 4 ปี 2566 (3 เดือน)	เพิ่ม (ลบ)	%
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT :												
การขาย	26.94	5.98	20.96	352.01%	23.10	5.35	17.75	331.78%	3.84	0.81	3.23	529.51%
การให้บริการ	132.82	102.48	30.34	29.61%	97.80	76.33	21.47	28.13%	35.02	26.15	8.87	33.92%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	159.76	108.44	51.32	47.33%	120.90	81.68	39.22	48.02%	38.86	26.96	12.10	45.22%
กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน :												
งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	138.58	92.23	46.35	50.25%	129.53	79.90	49.63	62.12%	9.05	12.33	(3.28)	(26.60%)
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	298.34	200.67	97.67	48.67%	250.43	161.58	88.85	54.99%	47.91	39.29	8.82	22.56%

รายได้

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจหลักจำนวน 707.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 55.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.27 โดยมีสาเหตุมาจากรายได้จากการขายและบริการลดลง 118.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.82 เนื่องจากกลุ่มลูกค้าจากการขายและให้บริการติดตั้ง อุปกรณ์ไอที ซอฟต์แวร์ และงานโครงการลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้างานโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น 62.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.55 เนื่องจาก ปี 2567 ยังคงสามารถรับรู้รายได้ตามขึ้นความสำเร็จของงานโครงการในปี 2566 ในช่วงต้นปี 2567 และช่วงปลายปี 2567 รับรู้รายได้งานโครงการใหม่ได้เพิ่มเติม ซึ่งในปี 2568 ยังคงเดินหน้ารับงานใหม่อย่างต่อเนื่อง

สำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจหลักจำนวน 298.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 97.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.67 โดยมีสาเหตุมาจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 51.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.33 เนื่องจากช่วงไตรมาส 4 รายได้ เพิ่มขึ้นจากการขยายฐานกลุ่มลูกค้าใหม่ รายได้งานโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น 46.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.25 เนื่องจากสามารถรับรู้รายได้ตามขึ้นความสำเร็จส่วนใหญ่ของงานโครงการใหม่ได้ในช่วงปลายปี

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2567 ต้นทุนขายลดลงตามสัดส่วนของรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 131.88 ล้านบาท ลดลง 28.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.73

สำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2567 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 47.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.56

รายได้อื่น

สำหรับปี 2567 รายได้อื่นมีจำนวน 8.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 101.88 จากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2567 รายได้อื่นมีจำนวน 3.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 146.30

กำไร(ขาดทุน) อื่น - สุทธิ

สำหรับปี 2567 มีกำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ จำนวน 73.20 ล้านบาท สาเหตุมาจาก บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (DATA CENTER) จำนวน 38.59 ล้านบาท กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 38.09 ล้านบาท อย่างไรก็ตามก็มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาหนี้สินทางการเงิน จำนวน 3.48 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาหุ้นกู้โดยมีการขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี และเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิมร้อยละ 6.50 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.00 ต่อปี

สำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2567 มีกำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ จำนวน 76.68 ล้านบาท สาเหตุมาจาก บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (DATA CENTER) จำนวน 38.59 ล้านบาท กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ จำนวน 38.09 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 24.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.58 สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีจำนวน 144.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.50 หรือร้อยละ 53.76 จากปีก่อน สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจาก ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินเกี่ยวกับการออกหุ้นเพิ่มทุน ค่าที่ปรึกษาในการร่วมลงทุนในบริษัท ซิซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด อีกทั้งการตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ยังคงติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

สำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2567 ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 8.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.59 สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีจำนวน 31.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.85 หรือร้อยละ 28.03 จากงวดเดียวกันปีก่อน สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจาก ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินเกี่ยวกับการออกหุ้นเพิ่มทุน และค่าที่ปรึกษาในการร่วมลงทุนในบริษัท ซิซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2567 มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 8.46 ล้านบาท ลดลง 17.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.84 จากปีก่อน โดยต้นทุนทางการเงินเกิดจากการจำหน่ายหุ้นกู้ในวงเงิน 500 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาใช้ในการก่อสร้างโครงการศูนย์บริการข้อมูล (Data Center) แห่งใหม่ และเพื่อใช้หมุนเวียนในธุรกิจ โดยดอกเบี้ยส่วนที่ใช้ในโครงการก่อสร้างจะบันทึกอยู่ในสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างศูนย์ข้อมูล Internet Data Center แห่งใหม่ได้ และจะส่งผลให้รายการดอกเบี้ยจ่ายในงบกำไรขาดทุนลดลงเมื่อจ่ายเงินเข้าไปในโครงการ อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างศูนย์ข้อมูล Internet Data Center แห่งใหม่

สำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2567 ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 2.79 ล้านบาท ลดลง 1.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.46

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปี 2567 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้จำนวน 9.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 116.83 เนื่องจากมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (Data Center)

สำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2567 ภาษีเงินได้จำนวน 18.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,961.96 เนื่องจากมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (Data Center)

งบฐานะการเงินรวม

งบฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	มูลค่าเพิ่ม ขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	868.31	1,024.21	(155.90)	(15.22%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	602.11	776.92	(174.81)	(22.50%)
รวมสินทรัพย์	1,470.42	1,801.13	(330.71)	(18.36%)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	546.20	1,036.47	(490.27)	(47.30%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	344.40	205.36	139.04	67.71%
รวมหนี้สิน	890.60	1,241.83	(351.23)	(28.28%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	579.82	559.30	20.52	3.67%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,470.42	1,801.13	(330.71)	(18.36%)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,470.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 330.71 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.36 จากปีก่อน เนื่องจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 520.51 ล้านบาท จากการจำหน่ายทรัพย์สิน โครงการศูนย์บริการข้อมูล (Data Center) และสินทรัพย์ทางการเงินลดลง 69.86 ล้านบาท

จากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน โดยรับรู้ขาดทุนผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ซีฮอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด จำนวน 252.84 ล้านบาท และรับรู้สัญญาอนุพันธ์จากการวัดมูลค่ายุติธรรม จำนวน 38.09 ล้านบาท หนี้สินลดลง 351.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.28 จากการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 220.10 ล้านบาท

งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	มูลค่าเพิ่ม ขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจการดำเนินงาน	32.96	(60.88)	93.84	(154.14%)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	198.72	(510.52)	709.24	(138.93%)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(277.61)	243.37	(520.98)	(214.07%)
เงินสดคงเหลือสำหรับงวด	(45.93)	(328.03)	282.10	(86.00%)
เงินสดยกมาต้นงวด	222.53	550.57	(328.04)	(59.58%)
เงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวด	176.60	222.54	(45.94)	(20.64%)

งบกระแสเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 176.60 ล้านบาท มีรายการเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 32.96 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าการดำเนินการเพิ่มขึ้นมีรายการเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 198.72 ล้านบาท จากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการศูนย์บริการข้อมูล (Data Center) 555.12 ล้านบาท (สุทธิจากการลงทุนก่อสร้างช่วงต้นปี) อย่างไรก็ดี บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัท ซีบอร์ด ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด ในสัดส่วน 30% จำนวน 252.84 ล้านบาท และฝากคำประกันการใช้วงเงินสินเชื่อ จำนวน 105.46 ล้านบาท และมีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 277.61 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และจ่ายต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการขยายระยะเวลาหุ้นกู้ 102.86 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 202.70 ล้านบาท อย่างไรก็ดีได้มีการรับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 46.25 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.32	0.99	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.26	0.53	0.85
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.73	2.64	2.31
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	132	138	158
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	%	13.41	21.00	18.63
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	6.34	7.26	5.69
อัตรากำไรอื่น	%	1.10	0.55	10.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(15.12)	(109.31)	73.30
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.20	2.13	3.48
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	14.59	3.97	7.89
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	4.88	0.96	2.75
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	66.93	13.62	19.27
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.16	0.45	0.48
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.37	2.22	1.54
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.21	1.35	0.80
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.9	1.94	2.06
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(cash basis)	เท่า	(0.04)	0.03	0.03
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	เท่า	4.31	0.14	0.55
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	67.78	241.39	-

แผนธุรกิจของบริษัทฯ ปี 2567

ปี 2567 บริษัทฯ ตั้งเป้าการเติบโตรายได้ไม่น้อยกว่า 20% จากปีก่อน โดยวางกลยุทธ์ผลิตภัณฑการให้บริการด้านเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้า และการเข้าร่วมลงทุนกับผู้พัฒนาแพลตฟอร์มหรือระบบปฏิบัติการรูปแบบใหม่เพื่อมาต่อยอดกับธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) ที่มีลักษณะรูปแบบการสร้างรายได้ประจำหรือ (Recurring Income) และมีผลงานที่ส่งมอบไปแล้วมีคุณสมบัติในการเข้ารับงานโครงการขนาดใหญ่ได้เพิ่มขึ้น





5



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูล สำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัทย่อยและนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น : รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัท	: นางสาวกุลการ จิรกุลภักญวรา
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 910
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมล	: company.secretary@proen.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	: นางสาวกุลการ จิรกุลภักญวรา
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 910
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมล	: ir@proen.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	: บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 914
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมล	: wiwatli@kpsaudit.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0-2-009-9999
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวนันทิกา ลีมวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7358 บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 179/74-80 อาคาร บางกอกซีที ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2-8441000
โทรสาร	: 0-2-2865050

นายทะเบียนหุ้นกู้ :
PROEN243A ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงาน : ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขต
 ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2296-3582

โทรสาร : 0-2683-1298

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ :
PROEN243A บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 9,
 18,39,52 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
 กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 0-2351-1801

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เอ็ม แอนด์ ที ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน : 1/16 ซอยลาดพร้าว 64 แยก 4 แขวงวังทองหลาง เขต
 วังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 02-288-0727

5.2. ข้อมูลสำคัญอื่น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2567 มีมติอนุมัติการขายทรัพย์สินในโครงการ OTT DC ให้แก่บริษัท ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท และการลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินโดยมีเงื่อนไข สัญญาและเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขายทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ

บริษัทจะขายโครงการ OTT DC มูลค่ารวมไม่เกิน 833,204,232.17 บาท โดยจำแนกเป็น

1. อุปกรณ์ Data Center มูลค่า 464,204,232.17 บาท และ
2. ที่ดินและอาคารที่ตั้ง Data Center มูลค่า 369,000,000 บาท

โดยบริษัทคาดว่าจะเข้าทำรายการแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2567 ซึ่งรวมถึงการที่เงื่อนไขบังคับก่อนทั้งหมดที่ระบุไว้ภายใต้สัญญาขายทรัพย์สินและสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกรรมเป็นผลสำเร็จ หรือถือว่าเป็นผลสำเร็จ หรือได้รับการผ่อนผันจากคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

(2) คู่สัญญาที่ทำรายการและความสัมพันธ์กับบริษัทจดทะเบียน

ผู้ซื้อ : บริษัท ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด

ผู้ขาย : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

โครงการ OTT DC มูลค่ารวม 833,204,232.17 บาท
 สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป : (1) อุปกรณ์ Data Center มูลค่า 464,204,232.17 บาท
 (2) ที่ดินและอาคารที่ตั้ง Data Center มูลค่า 369,000,000 บาท

ความสัมพันธ์กับผู้ซื้อและผู้ขาย : บริษัทและผู้ซื้อ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ ที่จะถือว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ.2546 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

พร้อมทั้งอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในบริษัท ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด โดยบริษัทจะเข้าร่วมทุนกับ ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ โดยการเข้าซื้อหุ้นของ ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ ร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของ ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ ซึ่งคาดว่าจะทุนจดทะเบียนของ ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ ไม่เกิน 880,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนไม่เกิน 176,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท โดยบริษัทจะเข้าซื้อหุ้นสามัญของ ชีวอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ จากผู้ถือหุ้นเดิม คือ แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด จำนวนไม่เกิน 52,800,000 หุ้น โดยใช้เงินลงทุนไม่เกิน 264,000,000 บาท โดยบริษัทจะใช้จ่ายเงินที่ได้รับจากการขายทรัพย์สินโครงการ OTT DC มาซื้อหุ้นดังกล่าวนี้ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะเข้าทำรายการแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2567

โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ	: วันที่ 3 กันยายน 2567 (ลงนามข้อตกลงในการทำธุรกรรม)
2. ผู้ขาย	: บริษัท แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด
3. ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ	: หุ้นสามัญของ ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำนวนไม่เกิน 52,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท ในราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินลงทุนไม่เกิน 264 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ หลังจาก ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้วเสร็จจำนวนไม่เกิน 176,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
4. ขนาดของรายการ	: เมื่อคำนวณขนาดรายการที่ได้มาซึ่งทรัพย์สินแล้วไม่เข้าข่ายที่จะต้องรายงานสารสนเทศตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทว.20/2551 เรื่อง เกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของ : บริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ.2547 (“ประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปฯ”) โดยมีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับ ร้อยละ 14.7057 โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 (ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน) ทั้งนี้ บริษัทไม่มีรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ใดๆ เกิดขึ้นในระยะเวลา 6 เดือนที่ผ่านมา

สัดส่วนโครงสร้างตามทุนจดทะเบียนก่อนและหลังทำรายการ ของ บริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ก่อนเข้าทำรายการ		หลังเข้าทำรายการ (จบการทำธุรกรรม)	
			จำนวนหุ้น ก่อนเพิ่ม ทุนจด ทะเบียน	สัดส่วน (%)	จำนวนหุ้น หลังเพิ่มทุนจด ทะเบียน	สัดส่วน (%)
1.	แมกม่า โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด	English	19,999	99.995	Up to 123,191,200	69.99999
2.	แอสทรา สตาร์ โฮลดิ้ง คอมพะนี ลิมิเต็ด	English	1	0.005	Up to 1	0.000001
3.	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)	Thai	0	0.000	Up to 52,800,000	30.000
รวม			20,000	100.000	Up to 176,000,000	100.000

5.3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 ส่วนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

คดีอาญา หมายเลขคดีดำที่ อ.4386/2563 และคดีแพ่งหมายเลขคดีดำที่ พ.2945/2563

บริษัท ได้ยื่นฟ้องบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่ง ข้อหาร่วมกันกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 ตามมาตรา 4 ด้วยทุนทรัพย์และมูลค่าความเสียหาย (ตามฟ้อง) รวม 33.43 ล้านบาท โดยจำเลยได้ออกเช็คเงินทั้งหมด 3 ฉบับในการชำระหนี้จากการซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WIFI เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายสาธารณะ (GOOGLE STATION CAT-WIFI) และธนาคารได้ปฏิเสธการจ่ายเงินตามเช็คดังกล่าว ปัจจุบันคดีดังกล่าวได้สิ้นสุดกระบวนการพิจารณาแล้วโดยศาลนัดพร้อมเพื่อฟังผลการชำระหนี้ หรือฟังคำสั่ง/คำพิพากษาในวันที่ 14 มีนาคม 2566 จำเลยทั้งสองได้แถลงว่า ที่ผ่านมามีการชำระหนี้ให้แก่บริษัท เพิ่มเติมบางส่วนจำนวน 900,000 บาท และยังคงประสงค์ที่จะชำระหนี้บริษัทต่อไป โดยขอให้ศาลเลื่อนการอ่านคำพิพากษาไปอีกหนึ่งนัด และตัวแทนของบริษัท รับทราบการชำระหนี้ดังกล่าว และไม่ได้ติดใจคำนำการเลื่อนคดี กรณีศาลเห็นว่าเป็นความผิดอันยอมความได้ และมีโอกาสที่จำเลยทั้งสองจะสามารถหาเงินมาชำระให้เสร็จสิ้นแก่บริษัท จึงอนุญาตให้เลื่อนไปนัดฟังผลการชำระหนี้หรือนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 (หนึ่งคงเหลือที่จะต้องชำระอีกประมาณ 13 ล้านบาท) ต่อมาศาลนัดฟังผลการชำระหนี้วันที่ 18 กรกฎาคม 2566 โจทก์และจำเลยทั้งสองได้แถลงต่อศาล สรุปยอดหนี้คงค้างต่อกันทั้งหมด 12,500,000 บาท (สิบสองล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยจำเลยทั้งสองตกลงชำระหนี้ให้แก่โจทก์ทั้งหมด 10 งวด งวดละ 900,000 บาท เป็นจำนวน 8 งวด และ งวดที่ 9 จำนวน 2,294,952.47 บาท และงวดที่ 10 จำนวน 2,105,047.53 บาท และให้นัดฟังผลการชำระหนี้หรือนัดคำพิพากษาในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อมาจำเลยได้ขอเลื่อนอ่านคำพิพากษา โดยศาลกักขังไม่ให้ขยายระยะเวลาในการฟังผลการชำระหนี้แล้ว หากจำเลยไม่มีการชำระหนี้แต่อย่างใด และนัดฟังผลการชำระหนี้วันที่ 25 มิถุนายน 2567 เวลา 9:00 น. จำเลยทั้งสองนำเงินมาวางต่อศาลจำนวน 500,000.- (ห้าแสนบาทถ้วน) โดยศาลให้เลื่อนไปนัดฟังผลการชำระหนี้ หรือฟังคำพิพากษหากจำเลยไม่ชำระหนี้ในนัดถัดไป ในวันที่ 27 สิงหาคม 2567 เวลา 9:00 น. จำเลยทั้งสองนำเงินมาวางต่อศาลเพิ่มจำนวน 100,000.- (หนึ่งแสนบาทถ้วน) รวมตอนนี้ชำระเงินวางที่ศาลจำนวน 600,000.- บาท (หกแสนบาทถ้วน) (บริษัทได้ยื่นคำแถลงขอรับเงินไว้ที่ศาลแล้วและอยู่ระหว่างศาลดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชี) โดยศาลให้เลื่อนไปนัดฟังผลการชำระหนี้ หรือฟังคำพิพากษหากจำเลยไม่ชำระหนี้ในนัดถัดไปนัดฟังผลการชำระหนี้ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 เวลา 9:00 น. จำเลยทั้งสองนำเงินมาวางต่อศาลเพิ่มจำนวน 200,000.- (สองแสนบาทถ้วน) (บริษัทได้ยื่นคำแถลงขอรับเงินไว้ที่ศาลแล้วและอยู่ระหว่างศาลดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชี) รวมตอนนี้ชำระเงินวางที่ศาลจำนวน 800,000.- บาท (แปดแสนบาทถ้วน) โดยจำเลยขอให้เลื่อนพิจารณาไปอีกหนึ่งนัด แต่ศาลเห็นว่าโจทก์ได้ให้โอกาสจำเลยทั้งสองมาเป็นเวลานานแล้ว กับทั้งจำเลยทั้งสองมิได้ปฏิบัติตามที่ได้แถลงไว้ต่อศาล ทนายโจทก์จึงแถลงคัดค้าน โดยศาลได้โปรดอ่านคำพิพากษาลงโทษจำเลยที่ 1 ชำระค่าปรับจำนวน 180,000.- บาท ให้การรับสารภาพลดเหลือ 90,000.- บาท และลงโทษจำเลยที่ 2 จำคุก 3 ปี ให้การรับสารภาพ เหลือจำคุก 18 เดือน โดยไม่รื้อการลงโทษ

5.3.2 ส่วนของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด (บริษัทย่อย) มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด มีรายละเอียดดังนี้

คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ พ.1312/2565

บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องบริษัทคู่ค้า 2 ราย เป็นจำเลย ขอให้พิพากษา โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 91,214,214.56 บาท และศาลได้มีคำสั่งประทับรับฟ้องไว้ โดยได้กำหนดวันนัดชี้สองสถาน ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ ทนายความของบริษัทเห็นว่า บริษัทจะมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างที่ค้างชำระและเงินประกันผลงานที่ถูกหักไว้ทั้งสิ้น ส่วนค่าเสียหายจากการพิพาทสัญญานั้น ขึ้นอยู่กับการพิสูจน์ข้อเท็จจริงถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริงจากการพิพาทสัญญา ต่อมาศาลนัดสืบพยานวันที่ 20 - 22 ธันวาคม 2566 เวลา 9:00 น. โจทก์และจำเลยทั้งสองสามารถตกลงไกล่เกลี่ยกันได้ ศาลจึงพิพากษาตามสัญญาประนีประนอม โดยจำเลยที่สอง ต้องชำระเงินจำนวน 20,800,000.- บาท (ยี่สิบล้านแปดแสนบาทถ้วน) ให้แก่โจทก์ และ จำเลยที่ 1 คนละกึ่งหนึ่ง โดย โปรเอ็นฯ (โจทก์) มีสิทธิได้รับเงินดังรายการต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 – เงินค่าเสียหายตามคำพิพากษาของสัญญาประนีประนอม จำเลยที่สอง ต้องชำระเงินจำนวน 10,400,000.- (สิบล้านสี่แสนบาทถ้วน) รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและหักภาษี ณ ที่จ่ายแล้ว โดยมีกำหนดการชำระเงินทั้งหมด 5 งวด งวดละไม่น้อยกว่า 2,080,000.- บาท (สองล้านแปดหมื่นบาทถ้วน) เริ่มงวดแรกภายในวันที่ 31 มีนาคม 2567 และงวดถัดไปไม่เกินวันสิ้นเดือนของแต่ละเดือนติดกันไปทุกเดือนจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น (ได้รับชำระครบถ้วนแล้ว)

ส่วนที่ 2 – เงินค่างานที่ค้างจ่าย จำนวน 418,123.95 บาท (สี่แสนหนึ่งหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยยี่สิบสามบาทเก้าสิบล้านสตางค์) รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและหักภาษี ณ ที่จ่ายแล้ว และคืนเงินค่าประกันผลงานจำนวน 2,390,076.83 บาท (สองล้านสามแสนเก้าหมื่นเจ็ดสิบกบาทแปดสิบล้านสตางค์) รวมเป็นเงินที่จำเลยที่สองต้องชำระทั้งสิ้นจำนวน 2,808,200.78 บาท (สองล้านแปดแสนแปดพันสองร้อยบาทเจ็ดสิบล้านสตางค์) โดยศาลกำหนดให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 (ได้รับชำระครบถ้วนแล้ว)

ส่วนที่ 3 – ศาลมีคำสั่งให้คืนค่าขึ้นศาลให้แก่โจทก์เป็นเงินจำนวน 211,000.- บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันบาทถ้วน) และให้จำเลยที่ 1 คืนหนังสือคำประกันของธนาคารกสิกรไทย ให้แก่โจทก์ ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับชำระเงินงวดแรกจากจำเลยที่ 2 (จะได้รับชำระงวดแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2567) (ได้รับชำระครบถ้วนแล้ว)

*คดีเป็นอันสิ้นสุดลง ตามหนังสือสำคัญคดีถึงที่สุด



ส่วนที่

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





6



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ตระหนักถึงความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องจริยธรรมธุรกิจในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันและพนักงานอย่างมีคุณธรรม บริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ประกอบไปด้วย ระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อนานาที่มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล จึงกำหนดนโยบายกลไกการบริหารและระบบกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติ 8 หลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักและแนวปฏิบัติ 1.1

บริษัทตระหนักดีว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงต้องเป็นผู้มีความเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงติดตามการประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้งและได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบ

สามารถดูรายละเอียดจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็มได้ที่

<https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-and-download>

หลักและแนวปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การทำงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.4

เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และสร้างความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ออกจากฝ่ายจัดการและกำหนดมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนตลอดจนมีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้มอบหมาย ทั้งนี้บริษัทมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ อยู่สม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร



หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักและแนวปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม ทั้งนี้จะคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถนำมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของบริษัท โดยสามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจและดำเนินการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

หลักและแนวปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวที่ยาวขึ้นและยังพอจะคาดการณ์ได้ตามสมควรในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการและส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เพื่อที่จะได้นำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร บริษัทมีกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้

บริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.2

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการซึ่งถูกเลือกโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีหน้าที่กำกับให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นที่สำคัญในที่ประชุมและการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.3

บริษัทได้กำหนดนโยบายให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน และเนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นจึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.4

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและเนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณากำหนดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการโดยจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.5

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยระบุไว้ในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ทั้งนี้กรรมการบริษัทแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี และบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลแจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นให้บริษัททราบ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่กำหนดมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อมิให้ผู้บริหารหรือพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

หลักและแนวปฏิบัติ 3.6

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบริษัทมีนโยบายที่จะส่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

หลักและแนวปฏิบัติ 3.7

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

หลักและแนวปฏิบัติ 3.8

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

หลักและแนวปฏิบัติ 3.9

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น บริษัทจึงกำหนดให้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักและแนวปฏิบัติ 4.1

ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งในประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึง คุณสมบัติ คุณลักษณะ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่จำเป็นสำหรับการนำพาและขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสืบทอดตำแหน่งในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนอกจากนี้บริษัทได้กำหนด อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน

หลักและแนวปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักยุทธศาสตร์สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกันพร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนในบริษัทผ่าน KPIs

หลักและแนวปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการอย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลไม่ให้โครงสร้างความสัมพันธ์ หรือข้อตกลงใดๆ ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสมรวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักและแนวปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้ง บริษัท ลูกค้า คู่ค้า และนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ กำหนดรูปแบบธุรกิจ และวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงาน

หลักและแนวปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง : บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นเท่าเทียมและเป็นธรรม เช่น ค่าตอบแทนและสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด นายจ้างและลูกจ้างควรเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน ดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า : บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม เก็บรักษาความลับของลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในการให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การบริการหลังการขาย รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า : บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

ความรับผิดชอบต่อชุมชน : บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม ในด้าน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง นำความรู้ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจมาช่วยพัฒนาชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม : บริษัทมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม : บริษัทประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน : บริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและได้สื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับชั้นรับทราบ

หลักและแนวปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทจะคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทมีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักและแนวปฏิบัติ 5.4

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ ตลอดจนความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารจัดการ และรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครอบคลุมทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักและแนวปฏิบัติ 6.1

เนื่องจากบริษัทยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริษัทจึงได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานเพื่อประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนปฏิบัติการเข้าเสนอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและจะนำแผนงานต่างๆ ทั้งหมดของบริษัท มาทำการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงประจำปี จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการรายไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และช่วยกำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม
- สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อกำหนดให้เป็นผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยความเห็นของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควรและได้กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้นๆ โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.4

บริษัทมีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวได้สื่อสารให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบ เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันได้รับการปฏิบัติ

หลักและแนวปฏิบัติ 6.5

บริษัทได้มีการกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดอยู่ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน โดยช่องทางการร้องเรียนของบริษัทสามารถทำได้ 5 ช่องทางดังนี้

- 1) ไปรษณีย์ : 72 อาคาร ไทรมณาคมนางรัก ชั้น 4,18 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- 2) โทรศัพท์ : 02-690-3888
- 3) โทรสาร : 02-639-7892
- 4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : company.secretary@proen.co.th
- 5) เว็บไซต์ : <http://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และข้อมูลของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักและแนวปฏิบัติ 7.1

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น นอกจากตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

หลักและแนวปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และร่วมหาทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถชำระหนี้โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 7.3

บริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

หลักและแนวปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 7.5

ภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

หลักและแนวปฏิบัติ 7.6

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น website ของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักและแนวปฏิบัติ 8.1

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระการประชุม และภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

หลักและแนวปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น และจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และคอยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลงคะแนน และการนับคะแนน

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

คณะกรรมการบริษัทจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้

ก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และรายละเอียดเกี่ยวกับการมาประชุมด้วยตัวเองหรือเป็นการมอบฉันทะ ระเบียบ และวิธีการประชุม รวมถึงการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง หากในวาระใดมีหลายรายการประธานจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละวาระ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้การนับคะแนนคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระมาช่วยตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนน

หลักและแนวปฏิบัติ 8.3

บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง โดยรายการการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

1. รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
2. วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน(เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
3. ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ – นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยบริษัทจะต้องเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมคะแนนเสียงภายในวันถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัท และส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะควบคุมการกำกับดูแลการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการ ร่วมกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ก. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญเพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงาน โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและ/หรือตามความเหมาะสมกับข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ

ข. บริษัทฯ จะกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่ตามแผนที่คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นกำหนด
- พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ตามแผนที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว แล้วแต่กรณี

- (ก) การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว.21/2551 รวมถึงฉบับที่แก้ไข และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว.20/2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงฉบับที่แก้ไข
- (ข) การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
 - การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
 - การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย
- 1) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) ให้บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัทฯ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ

6.2 การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพ์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การพักงาน ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

6.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

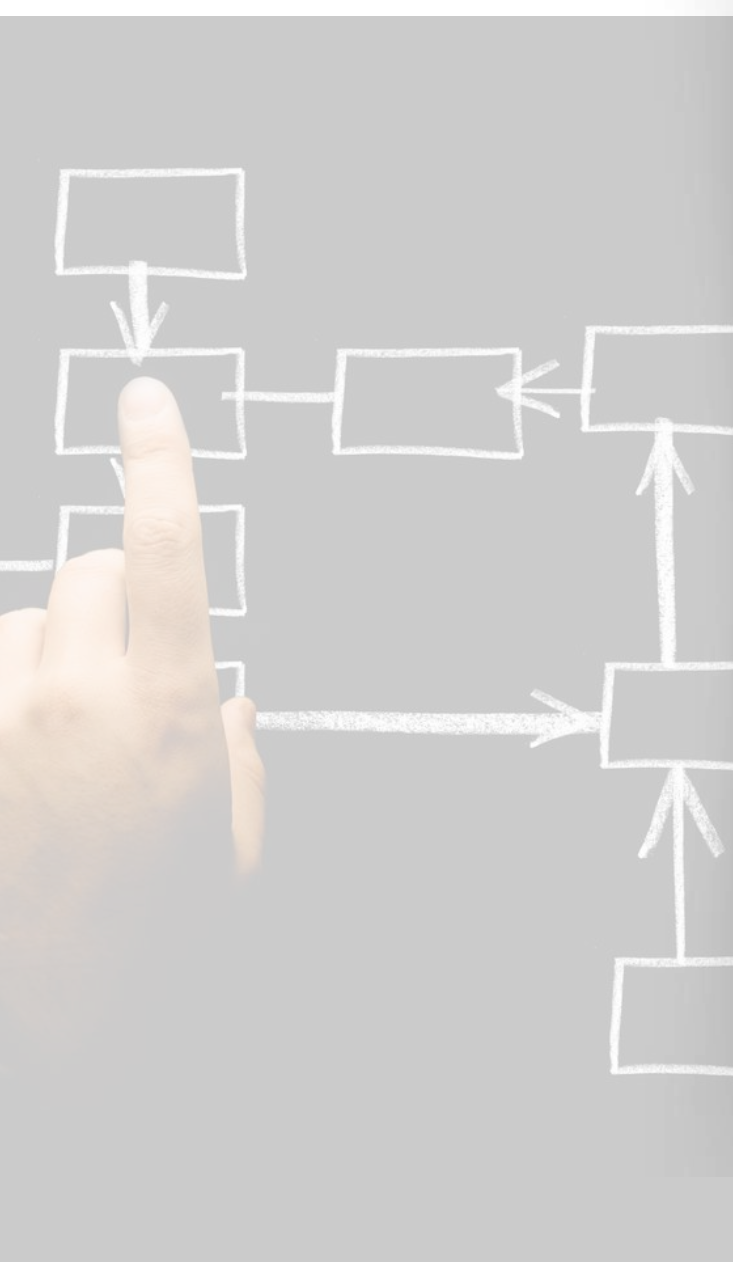
- การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี
- การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี มีเพียงในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังนี้

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2567

1. บริษัทฯ ยังมิได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทุกตำแหน่งที่ได้กำหนดไว้ตามนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยปัจจุบันได้จัดทำแผนเฉพาะตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งให้ครบทุกตำแหน่ง
2. คณะกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด เพราะธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งหมด เนื่องจากองค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการ







**โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ**



7.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 7 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กอ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการอิสระรายใดเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัทจำนวน 7 ท่าน มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
2. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	กรรมการอิสระ
5. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	กรรมการอิสระ
6. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	กรรมการ
7. นายชัยยุทธ ศรีจะบก	กรรมการ

หมายเหตุ: กรรมการบริษัทตามลำดับที่ 2 นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567 แทนนายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ ที่ลาออกเนื่องจากติดภารกิจส่วนตัวอื่น

กรรมการบริษัทตามลำดับที่ 5 ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์ ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 แทนนายณิศ รัตนียัม ที่ลาออกเนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน

กรรมการบริษัทตามลำดับที่ 7 นายชัยยุทธ ศรีจะบก ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567 แทนนางปุ่นศยา ปภากรพิสิฐ ที่ลาออกเนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน

โดยมีนางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ลงลายมือชื่อร่วมกับนายชัยยุทธ ศรีจะบก รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
- 3) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
- 5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 6) อำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
- 7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- 8) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

- 9) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อุณหภูมิหรือคณะกรรมการ หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับกลุ่มบริษัทตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 10) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 11) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 12) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
- 13) ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 14) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15) มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 16) กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

7.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (สามารถดูข้อมูลประสบการณ์ของ รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ในเอกสารแนบ 1)

นางสาวกุลการ จิรกุลศัญฉะ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 โดยมีผลทันที

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีรายงานการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่ กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

7.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งหมด 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	กรรมการบริหาร
3. นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	กรรมการบริหาร
4. นายวิศรุต มานูญพล	กรรมการบริหาร
5. นางชลริชา ศุภลักษณ์เมธา	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นางปยุตยา ปภากรพิสิฐ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567 เนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน

นายณิศ รัตนเอี่ยม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน

โดยมี นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อำนาจการบริหารงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหาร พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคล อื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนถึงการการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ

- 8) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการพิเศษ
- 9) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทฯ ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่าหรือคณะกรรมการพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 11) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 12) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยสามารถสรุปหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
1. การขายและการตลาด (สินค้าและบริการ ICT)				
1.1 การกำหนดราคาขายสินค้าและบริการ อนุมัติเงื่อนไขการจ่ายค่าส่งเสริมการขาย กำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติเงื่อนไขและขอบเขตการให้ส่วนลดกับลูกค้า	√	-	-	-
1.2 อนุมัติใบสั่งขาย	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-
2. ธุรกรรมด้านการลงทุน				
2.1 ซื้อ-ขายสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง และลงทุนหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด เช่น หุ้นสามัญ หุ้นกู้ - กรณีมีงบประมาณ - กรณีไม่มีงบประมาณ/เกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ไม่เกิน 2 ล้านบาท	$X < 15\%$ ไม่เกิน 5 ล้านบาท	$15\% < X < 50\%$	$X \geq 50\%$
2.2 กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในกิจการ	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท

ประเภทธุรกรรม	ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหาร	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ บริษัท	ที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
3. บริหารงานทั่วไป				
3.1 อนุมัติจ่ายชำระเงินกู้ยืม	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	-
3.2 อนุมัติเงินทดรองจ่าย	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกินกว่า 2 ล้านบาท	-
4. การบริหารงานโครงการ				
4.1 อนุมัติรับงานโครงการใหม่ (IRR ไม่ต่ำกว่า 7% หรือมีอัตรากำไรไม่น้อยกว่าร้อยละ 5)	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 250 ล้านบาท	เกินกว่า 250 ล้านบาท	-
4.2 อนุมัติการขอซื้อสินค้า (PR) และสั่งซื้อสินค้า (PO)	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-

หมายเหตุ : ข้อมูลจากอำนาจอนุมัติเพื่อการบริหารจัดการของบริษัท ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 10/2567

14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทฯ และใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทฯ มีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.5 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายชัยยุทธ ศรีจะบก	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ
4. นายสุรศักดิ์ กองจันตรา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี / ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด
5. นายวิศรุต มานูญพล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม / ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารธุรกิจ
6. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางสาวศศิธรดา สุภาวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

หมายเหตุ:

- นายพรพัฒน์ วัฒนนิมขจร ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567
- นายนิติธร ดีอำไพ ลาออกจากตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และแต่งตั้งนางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2567
- นายบรีศ รัตน์เยี่ยม ลาออกจากตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติและงานบริหารบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
 - 2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัทกำหนด
 - 3) จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
 - 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร การว่าจ้างและการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 5) กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
 - 6) มีอำนาจอนุมัติ การเบิกจ่ายเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สิน บริการและการทำรายการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
 - 7) ออกคำสั่ง ระเบียบ หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
 - 8) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่าง ๆ และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
 - 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยวงเงินสูงสุดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติได้นั้นตามอำนาจการอนุมัติเพื่อการบริหาร

7.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้ในรูปแบบของ 1) เบี้ยประชุมซึ่งจะขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ 2) ค่าบำเหน็จซึ่งจะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้ในรูปแบบของ 1) ค่าตอบแทนคงที่ซึ่งจะได้รับในรูปแบบของเงินเดือน ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ โดยมีกำหนดกรอบเงินเดือนในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ซึ่งกรอบเงินเดือนจะมีการสำรวจข้อมูลจากภายนอกเพื่อทำการเปรียบเทียบและปรับปรุงข้อมูลให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้ผู้บริหารสามารถนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และ 2) ค่าตอบแทนผันแปร เช่น โบนัส จะพิจารณาจากผลประกอบการและการประเมินผลงานที่ได้บริษัทฯ กำหนดไว้

7.6.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 วันที่ 25 เมษายน 2567 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบตามอัตราที่กำหนดดังตารางด้านล่าง

ตำแหน่ง	2566 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อ ครั้ง)	2567 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการบริษัท	12,000	12,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	17,000	17,000
กรรมการตรวจสอบ	12,000	12,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)			
	ปี 2566		ปี 2567	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	126,000	48,000	162,000	96,000
2. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	-	-	108,000	144,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	84,000	48,000	108,000	96,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-	-	-
5. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	-	36,000	-
6. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	84,000	-	108,000	-
รวม	471,000	164,000	522,000	336,000

หมายเหตุ

1. นายพนรัตน์ พุทธวิธียะ ลาออกจากประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 ,
2. แต่งตั้ง ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ (แทน) มีผลวันที่ 17 มกราคม 2568
3. นายนิรศ รัตน์เอี่ยม รัตน์เอี่ยม ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 30 กันยายน 2567
4. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 30 ตุลาคม 2567

คำบำเหน็จ

วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากเป้าหมายของผลประกอบการในปีนั้นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ จะงดจ่ายคำบำเหน็จกรรมการหากผลประกอบการในปีใดไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของค่าบำเหน็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)	
	ปี 2566	ปี 2567
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	180,000	180,000
2. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	140,000	-
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	140,000	140,000
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	140,000	140,000
5. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	-	-
6. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-
7. นายชัยยุทธ ศรีจะบก	-	-
รวม	600,000	460,000

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของค่าบำเหน็จ ในปี 2566 เฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	10	24.62	7	20.24
โบนัส	10	1.68	7	0.64
ค่าตอบแทนอื่นๆ	10	2.93	7	1.70
รวม		30.38		22.58

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ปี 2557 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้

7.6.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ค่าตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

7.7 บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 91 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	31 ธ.ค. 2565 (คน)	31 ธ.ค. 2566 (คน)	31 ธ.ค. 2567 (คน)
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8	11	10
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ	4	3	5
3. ฝ่ายจัดซื้อ	6	6	4
4. ฝ่ายขายและการตลาด	23	26	28
5. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)	40	39	37
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	2	2
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	0	0
8. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1
9. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	-	-	0
10. อื่นๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, เลขานุการบริษัท, นักลงทุนสัมพันธ์)	3	3	4
รวม	87	91	91

ทั้งนี้ บริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างภายนอกเพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรูปแบบของสัญญาเป็นลักษณะจ้างเหมาช่วง (Sub-contract) กล่าวคือ บริษัทฯ ว่าจะจ้างผู้รับเหมาช่วงหลายรายโดยที่แต่ละรายจะรับผิดชอบงานก่อสร้างบางส่วนของการก่อสร้างทั้งหมด และผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าวัสดุและค่าแรง โดยบริษัทฯ จะส่งวิศวกรเข้าไปควบคุมคุณภาพการผลิตและติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามกำหนดเวลา

7.7.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนคน	87	91	98
เงินเดือน	34.3	34.75	35.02
โบนัส	3.3	3.05	1.30
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.5	0.56	0.65
สวัสดิการและอื่นๆ	1.9	2.0	2.21
ค่าล่วงเวลา	1.2	1.19	1.16
รวม	41.20	41.55	40.34

7.7.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

7.7.3 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2567 - ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

7.7.4 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

7.7.5 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวบุคคลและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ดังนี้

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้โดยพนักงานสามารถเสนอความต้องการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร
- 2) ฝึกอบรมพนักงานผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง โดยมีมาตรการการวัดผลที่เป็นรูปธรรม หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา เป็นต้น

7.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.8.1. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติแต่งตั้ง นางสาวกุลการ จิรกุลศัญฉะ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และรายละเอียดเพิ่มเติมตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- 2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- 3) ดูแลจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดหาสถานที่สำหรับจัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีของบริษัทฯ และ
 - รายงานมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

7.8.2 ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือ ทำให้ผลการตรวจสอบมีความน่าเชื่อถือสูง และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญซึ่งสามารถนำเสนอข้อเสนอแนะและการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์แก่องค์กร

7.8.3 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวประภัสสร บุญเอี่ยม ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินหรือสมุห์บัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2566 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สมุห์บัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนบุรี รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีเป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 3 ปี ภายในระยะเวลา 5 ปีล่าสุดก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7.8.4 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ Email : ir@proen.co.th หรือ โทร. 02-690 3888 ต่อ 910

7.9 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน (Audit fee) ในรอบบัญชีปี 2565 2566 และ ปี 2567 ดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ปี 2565 (บาท)	ปี 2566 (บาท)	ปี 2567 (บาท)
ค่าสอบบัญชีประจำปี (audit fee)	3,650,000	5,035,000	6,475,000
ค่าบริการอื่น (non-audit fee)*	103,122	48,939	165,610
รวม	3,753,122	5,083,939	6,640,610

* ค่าบริการอื่น ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลค่าใช้จ่ายที่นำมาลดหย่อนรายได้ และในปี 2564 มีค่าบริการตรวจสอบข้อมูลการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

7.10 ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

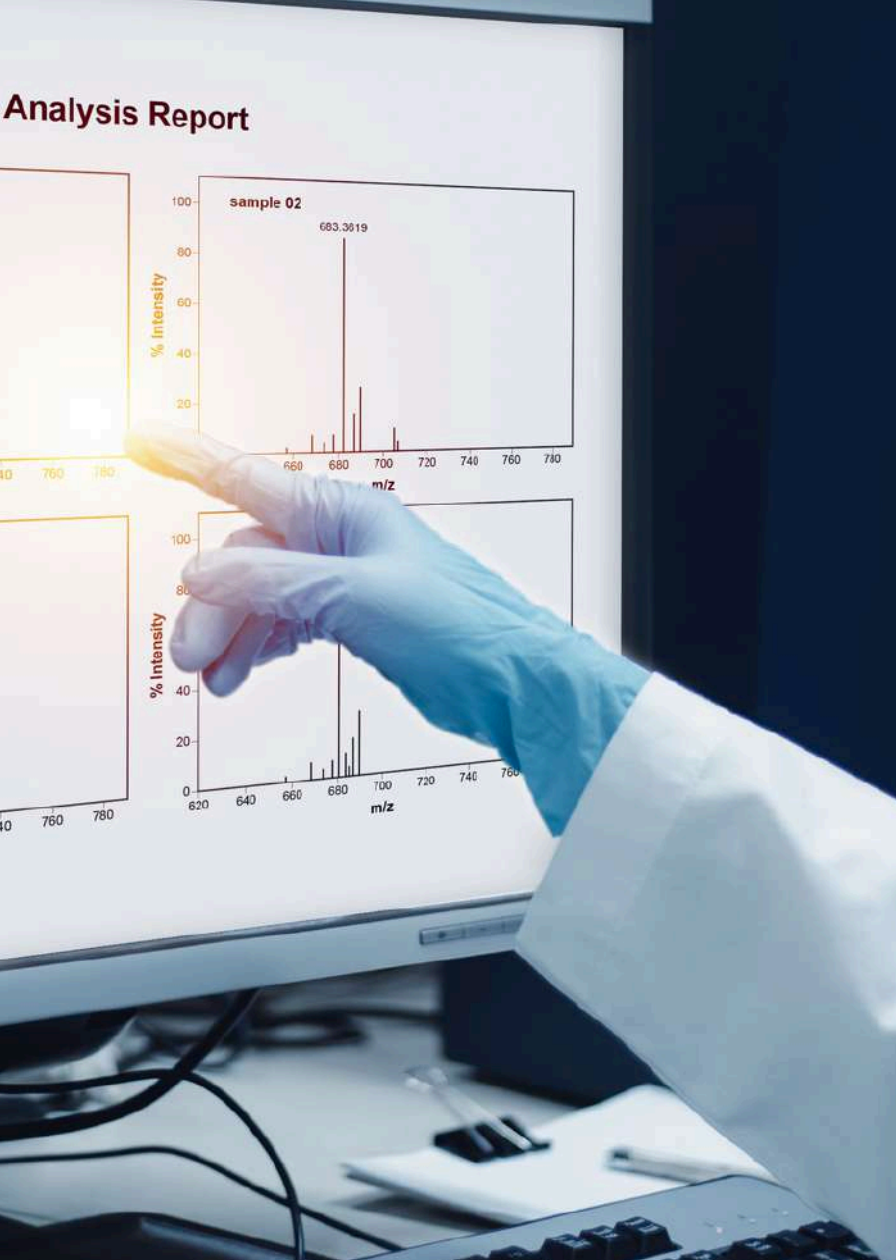
-ไม่มี-





8





รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงาน กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ดังนี้

ระดับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้ กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหา กรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการ ลงทุน แผนงาน การขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึงความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
8. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมี การแจ้งให้ พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง

9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้

ก. ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ

ข. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ

ค. สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลงหรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ

(Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้นปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

8.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมจำนวน 10 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ จำนวน 9 ครั้ง ดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด				
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร
1. นายสาธิต พุทธชัยยงค์	1/1	2/2	10/10	9/9	-
2. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	1/1	2/2	9/10	9/9	-
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	1/1	2/2	10/10	9/9	-
4. นายพระนาย กังวาลรัตน์	0/1	2/2	10/10	-	-
5. นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	1/1	1/2	4/10	-	-
6. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	1/1	2/2	10/10	-	12/12
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	1/1	2/2	9/10	-	11/12
8. นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	1/1	2/2	-	-	12/12
9. นายวิศรุต มานูญพล	1/1	2/2	-	-	9/12
10. นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	1/1	1/2	-	-	6/12

หมายเหตุ: -นายบพรัตน์ พุทธิวิริยะ ออกจากกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566

นางปยุตยา ปาการพิสิฐ ออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567

นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567

นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567

นายนิติธร ดีอำไพ ออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567

นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567

นายนิธ รัตน์เอี่ยม ออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2567

นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์ เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567

นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว ออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

8.3 การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ซึ่งในปี 2567 นี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ได้อบรมจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร
นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2567

8.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันทบทวนผลการปฏิบัติงาน และปัญหาต่างๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการประเมินจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งในปี 2567 บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นการภายใน โดยจัดทำแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบประเมิน ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
3. แบบประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมิน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการ รายคณะ	คณะกรรมการ ชุดย่อยแบบ รายคณะ	คณะกรรมการ ชุดย่อยแบบ รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
2. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
4. เรื่องอื่นๆ เช่น • ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ • การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	✓		

การวัดผลการประเมินคณะกรรมการ มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

ในปี 2567 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)
คณะกรรมการบริษัท(แบบรายคณะ)	3.65
คณะกรรมการบริษัท (ชุดย่อยแบบรายคณะ)	
• คณะกรรมการตรวจสอบ	3.50
• คณะกรรมการบริหาร	3.39
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	3.58

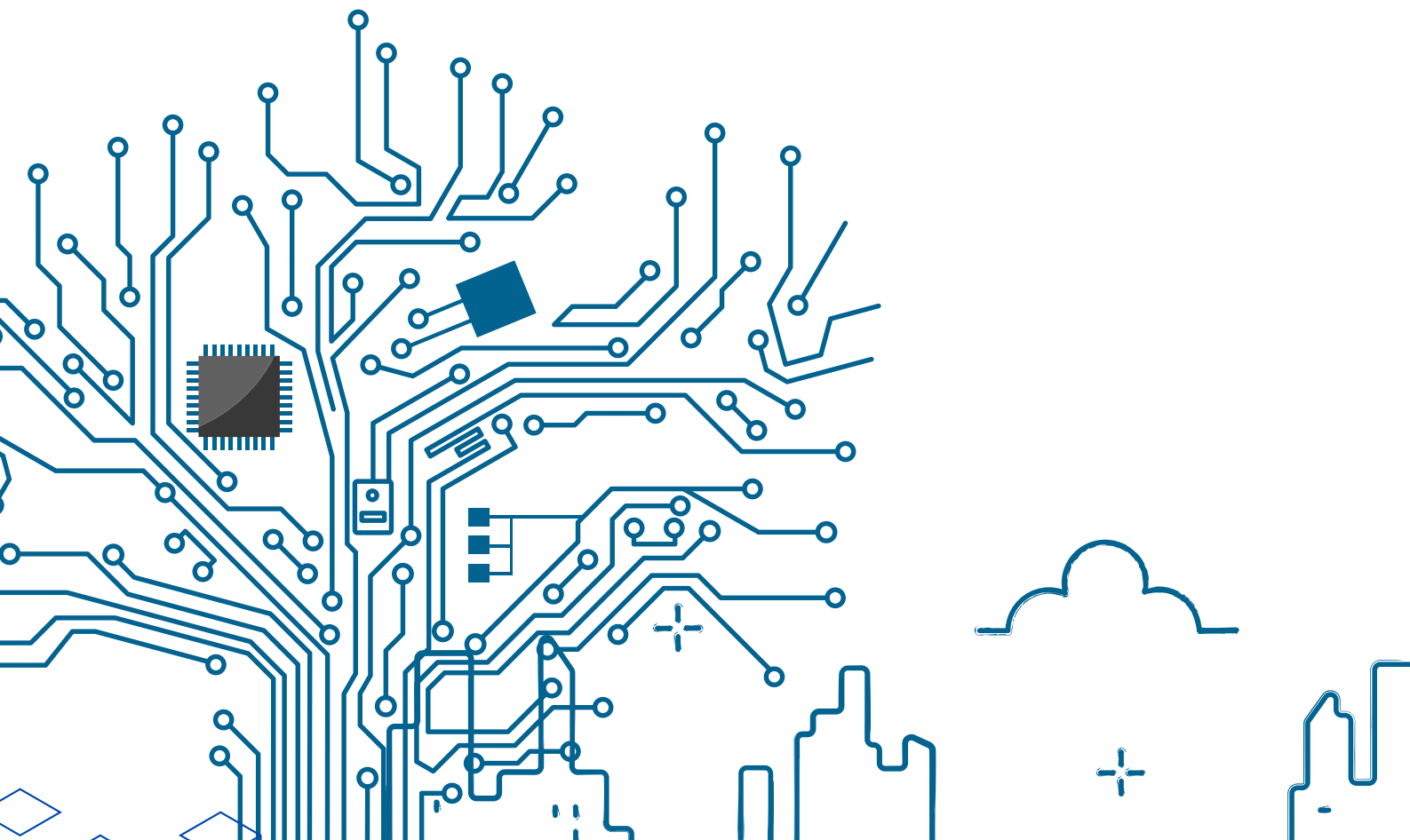
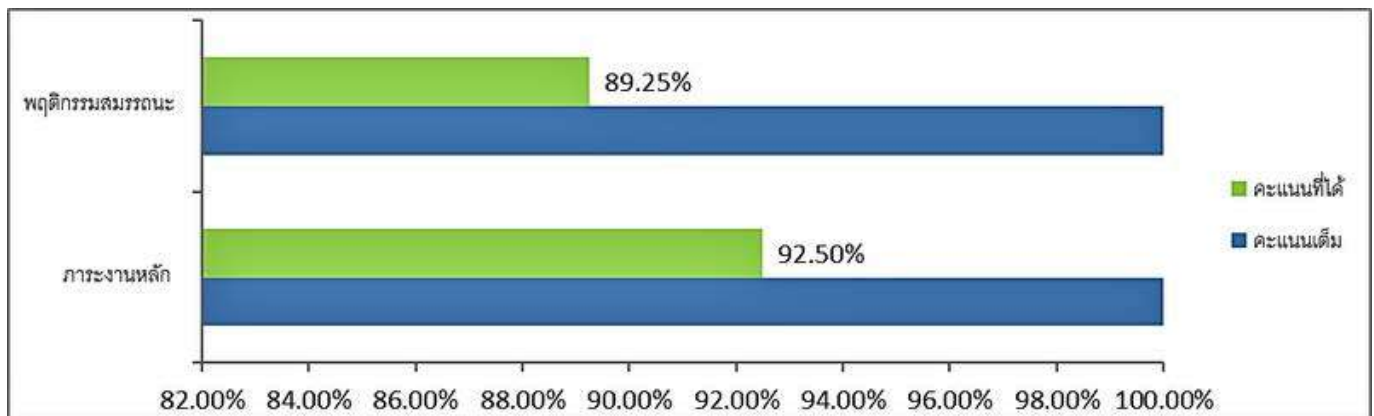
การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย แผนงานประจำปี และกลยุทธ์ของบริษัท โดยใช้เกณฑ์การประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อประเมิน 2 หมวด ดังนี้

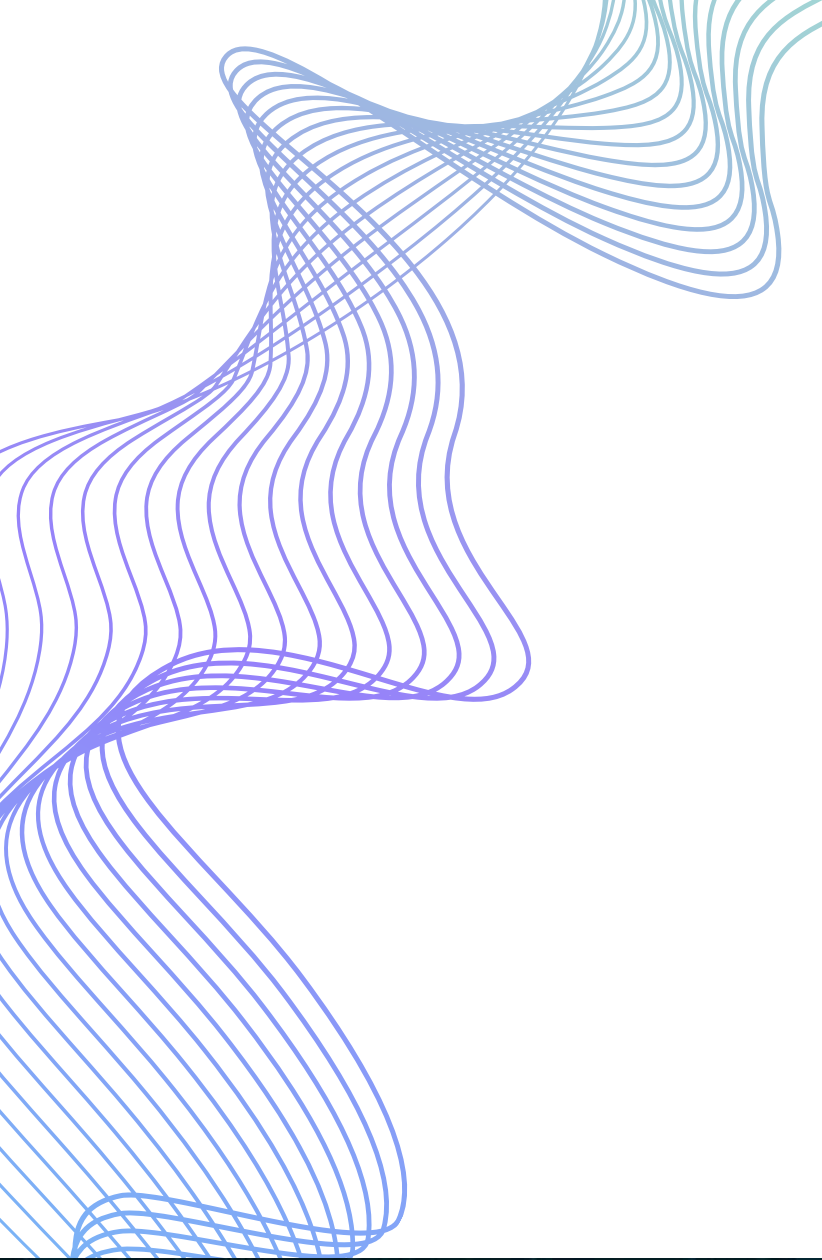
หมวดที่ 1. ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2. การวัดผลการปฏิบัติงาน

โดยมีผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2567 ดังนี้







9





การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมิน และการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งจะเป็นผู้คอยติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท จะไม่ถูกกรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

สำหรับการตรวจติดตามการควบคุมภายในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

PwC ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกลุ่มบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ไม่มีประเด็นข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

9.3 ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้สอบถามและติดตามการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ในปี 2567 พบว่าผู้บริหารได้ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในทั้งระดับการออกแบบกระบวนการและการนำไปปฏิบัติ ตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายในแล้ว ทั้งเรื่องสภาพแวดล้อมการควบคุม การจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ และการควบคุมระดับกระบวนการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ยังเหลือประเด็นความเสี่ยงต่ำที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
กระบวนการเจ้าหน้าที่และค่าใช้จ่าย		
1. บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ค้ำงานเกิน 365 วันหรือ 1 ปี (ความเสี่ยง: กลาง)	เพื่อสนับสนุนให้บริษัทสามารถระบุปัญหาที่เกิดขึ้นและหาวิธีแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหานี้ซ้ำและสามารถจัดการกับรายการเจ้าหน้าที่ค้ำงานให้อยู่ระดับที่บริษัทยอมรับได้ ฝ่ายบัญชีการเงินควรพิจารณา 1. สอบถามยอดเจ้าหน้าที่ค้ำงานเพื่อหาสาเหตุของการค้ำงานและบันทึกข้อมูลสาเหตุ พร้อมทั้งปรับปรุงยอดเจ้าหน้าที่ค้ำงาน ทั้งนี้ก่อนการปรับปรุงควรนำเสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ 2. ควรจัดให้มีการสอบถามรายการเจ้าหน้าที่ค้ำงานในระบบอย่างสม่ำเสมอ เช่น ไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นต้น โดยทำการเรียกรายงานเจ้าหน้าที่ค้ำงานออกจากระบบเพื่อติดตามหาสาเหตุและปรับปรุงรายการ พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนการสอบถามไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน 3. หากพิจารณาหาสาเหตุแล้วเกิดจากการไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ บริษัทฯ ควรเจรจากับคู่ค้า/เจ้าหนี้เพื่อขอขยายระยะเวลาชำระหนี้หรือผ่อนชำระยอดหนี้ เพื่อลดภาระทางการเงินในระยะสั้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข – ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
กระบวนการเจ้าหน้าที่และค่าใช้จ่าย 2. กระบวนการเงินสดย่อยควรได้รับการปรับปรุง (ความเสี่ยง : กลาง)	1. เพื่อให้สามารถตรวจสอบรายการเบิก-เคลียร์เงินทดรองจ่ายเทียบกับรายการเบิกค่าใช้จ่ายได้ และกระบวนการควบคุมเงินทดรองจ่ายมีประสิทธิภาพ บริษัทควรพิจารณาดังนี้ 2. บริษัทฯ พิจารณาวางเงินพร้อมทั้งจัดทำหนังสือแต่งตั้งผู้รักษาเงินทดรองจ่ายฉบับปัจจุบันระบุผู้รับผิดชอบวงเงิน วัตถุประสงค์ ขอบเขตอย่างชัดเจน เพื่อเสนอผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติ และฝ่ายบัญชีหรือการเงินควรมีการติดตามและสุ่มตรวจนับอย่างสม่ำเสมอ (Surprise Check) พร้อมทั้งจัดทำทะเบียนคุมเงินทดรองจ่าย และบันทึกข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ 3. ควรพิจารณาถึงขั้นตอนการปฏิบัติ แบบฟอร์มที่ใช้ในการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ว่ามีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการทำงานในปัจจุบัน เพื่อปรับปรุงแก้ไข พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมกับผู้ปฏิบัติงาน และสื่อสารไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงขั้นตอนและปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง โดยเฉพาะ 2.1 การใช้แบบฟอร์ม “ใบเบิก-เคลียร์เงินทดรองจ่าย” 3. ผู้ปฏิบัติงานฝ่ายบัญชีการเงินควรเคร่งครัดในการปฏิบัติงาน หัวหน้างานควรเพิ่มการติดตามและสอบทานการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานสม่ำเสมอ ในเรื่องต่อไปนี้ 3.1 การสอบทานเอกสารประกอบการเบิกเงินทดรองจ่ายและเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจอนุมัติทุกครั้ง 3.2 การตรวจสอบเอกสารแบบฟอร์มและการลงนามสำหรับ ผู้จัดการฝ่าย ผู้อนุมัติ ฝ่ายการเงิน และผู้รับเงินบน ใบเบิก-เคลียร์เงินทดรองจ่าย สำหรับบริษัทต้นสังกัดเท่านั้น 3.3 การตรวจสอบเอกสารประกอบการเบิกเงินทดรองจ่าย เช่น ใบเสร็จรับเงิน Project Budget ให้สอดคล้องกับจำนวนเงินที่ขอเบิก 3.4 การระบุวัตถุประสงค์ในการเบิกค่ารับรอง ให้ชัดเจนเพื่อเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ 3.5 การขอเอกสารหลักฐานการจ่ายเงิน ใบเสร็จรับเงิน ใบรับเงิน สำเนาบัตรประชาชนผู้รับเงินทุกครั้ง 3.6 การประทับตรา PAID บนเอกสารตรวจสอบเอกสารสำหรับการเบิก-เคลียร์เงินทดรองจ่ายแล้วทุกครั้งเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานได้ทำตรวจสอบและป้องกันการเบิกจ่ายซ้ำ 3.7 หากสอบทานแบบฟอร์ม การลงนามและเอกสารประกอบต่าง ๆ แล้วพบว่ามีการใช้แบบฟอร์มหรือเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน ขาดการลงนามโดยผู้มีอำนาจ ควรปฏิเสธการจ่ายเงิน และประสานงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องแก้ไขก่อนทำการเบิกจ่ายต่อไป	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข – ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
ภาพรวมการควบคุมภายในโดยรวมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 3. การขึ้นทะเบียนผู้ขายควรปรับปรุง (ความเสี่ยง : กลาง)	1.กำหนดเกณฑ์ในการตั้งรหัส การใช้ตัวเลขผสมตัวอักษร โดยอ้างอิงประเภทผู้ขาย/ปี และลำดับการขึ้นทะเบียน และกำหนดให้ผู้บันทึกข้อมูลต้องตรวจสอบรหัสผู้ขายในระบบก่อนตั้งรหัสให้ผู้ขายรายใหม่ หรือพัฒนาระบบให้สร้างรหัสผู้ขายอัตโนมัติ เพื่อหลีกเลี่ยงข้อผิดพลาด 2.กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาในการให้คะแนนผู้ขาย/ผู้รับเหมา/ผู้ให้บริการรายใหม่เป็นลายลักษณ์อักษร เครื่องครัดในการประเมินผู้ขายก่อนการขึ้นทะเบียน ตามที่คู่มือการปฏิบัติงานกำหนดไว้ พร้อมทั้งจัดเก็บหลักฐานประกอบการประเมินรวมถึงบันทึกความคิดเห็นและการให้คะแนน 3.เพิ่มความระมัดระวังในการจัดทำแบบฟอร์มการขึ้นทะเบียนและขออนุมัติจากผู้มีอำนาจก่อนนำข้อมูลผู้ขายเข้าระบบและเครื่องครัดในการกรอกข้อมูลแบบฟอร์มการขึ้นทะเบียนให้ครบถ้วน ทั้งนี้อาจพิจารณาปรับปรุงแบบฟอร์มให้มีข้อมูลเฉพาะที่บริษัทต้องการใช้ในการพิจารณาขึ้นทะเบียนผู้ขาย 4.พิจารณาข้อมูลใน Power App ให้มีความเป็นปัจจุบัน และผู้ปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจที่เกี่ยวข้องกับการขึ้นทะเบียนทั้งฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายบัญชีควรดำเนินการอนุมัติในระบบ Power App ให้ครบถ้วนก่อนขึ้นทะเบียนผู้ขายในระบบ SAPและเครื่องครัดในการบันทึกผลการพิจารณาขึ้นทะเบียน และวันที่ในการพิจารณา ขึ้นทะเบียนผู้ขายของทั้งฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายบัญชี 5. ตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูล Credit term ในระบบ Express ให้สอดคล้องกับแบบฟอร์มขึ้นทะเบียน	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข – ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ : ทั้งนี้ ประเด็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขตามตารางข้างต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในลำดับถัดไป

ปี 2567 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสที่เสนอต่อ คณะกรรมการตรวจสอบตามหัวข้อดังนี้

การตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2567

เรื่อง	ไตรมาสที่ 1/66	ไตรมาสที่ 2/66	ไตรมาสที่ 3/66	ไตรมาสที่ 4/66
1.ระบบการด้านการควบคุมเงินสดย่อย	✓	✓		✓
2.กระบวนการรายได้และลูกหนี้	✓	✓	✓	
3.การปฏิบัติการบริการลูกค้า			✓	
4.กระบวนการจัดซื้อและตรวจรับ				✓
5.การจ่ายชำระ และการบันทึกบัญชีเจ้าหนี้				✓

9.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้งนางสาวติยาภรณ์ รัตนทอง เป็นผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัตินางสาวติยาภรณ์ รัตนทอง แล้วว่ามีความเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ต่อมานางสาวติยาภรณ์ รัตนทอง ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้กับบริษัทถึงวันที่ 12 มิถุนายน 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือ ทำให้ผลการตรวจสอบมีความน่าเชื่อถือสูง และไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญซึ่งสามารถนำเสนอข้อ เสนอแนะและการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์แก่องค์กร

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.5 รายการระหว่างกัน

9.5.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 151,377,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 38.561 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
2. บริษัท เวลส์ วอเตอร์ เอ๊าส์ จำกัด (WWH) ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (ปัจจุบันลงทุนใน PROEN เพียงแห่งเดียว และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 151,377,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 38.561 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WWH ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

9.5.1. รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำรายการกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)บุคคลหรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2565 (พัน บาท)	ปี 2566 (พัน บาท)	ปี 2567 (พัน บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสม ผลของรายการ
1.นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่าย	61.40 78.94	- 92.10	- 92.10	ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า ที่ จากนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ ส.ค. 2561 - ก.ค. 2562 เพื่อทำที่จอดรถ สำหรับพนักงานและผู้ติดต่อ เนื่องจากมีขยายธุรกิจและรับ พนักงานมาเพิ่มเติม ทำให้ที่จอดรถ ที่บริษัทมีอยู่ไม่เพียงพอ และ พนักงานมีการนำรถไปจอดกีดขวาง บริเวณโดยรอบบริษัทฯ ซึ่งเป็นการรบกวนชุมชนรอบข้าง บริษัทฯจึงพิจารณาจัดหาพื้นที่ สำหรับทำที่จอดรถเพื่อแก้ไขปัญห าทั้งนี้ สัญญาจะสิ้นสุดวันที่ 31 ก.ค. 2562 และบริษัทได้ทำการต่อ สัญญาเช่าใหม่อีก 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 ส.ค. 2563 - 31 ก.ค. 2564 โดยไม่ ปรับขึ้นราคาค่าเช่า และเมื่อวันที่ 31 ก.ค.2564 บริษัทได้ทำการต่อ สัญญาเช่าใหม่อีก 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 ส.ค. 2564 - 31 ก.ค. 2565 จำนวน 100,000 บาท(บริษัทฯ ออกภาษี หัก ณ ที่จ่ายให้) ***ต่อสัญญา 1 ส.ค 2565 - 31 ก.ค. 2566 เพิ่มเติมเช่า พื้นที่จอดรถด้านหลังออฟฟิศตั้งแต่ วันที่ 1 มิ.ย.66-31 ธ.ค.66 และข้าง ออฟฟิศ(ด้านหน้า)ตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย.66-31 ธ.ค.66 ปี 2567 เช่าที่ จอดรถ 3 ที่ ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ รายการดัง กล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น และสมเหตุสมผล โดยเป็นการเช่า พื้นที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่า เท่ากับอัตราตลาด

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)บุคคลหรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2565 (พันบาท)	ปี 2566 (พันบาท)	ปี 2567 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสม ผลของรายการ
2. บริษัท เวิร์ วอเตอร์ เอ๊าส์ จำกัด (WWH)	รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าจ้างรับปลายทาง	7.50 1.25	7.50 1.25	7.50 2.70	ในปี 2565 2566 และ 2567 WWH ใช้บริการ Co- location ของบริษัทฯ โดยค่า บริการเป็นไปตามที่บริษัทฯ คิดกับ บุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็น รายการให้บริการที่มีราคาและ เงื่อนไขการค้าปกติ เสมือนการ ทำการค้ากับบุคคลภายนอก

9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทพอผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดเล็กตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่สัญญาจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณา และให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตาม ลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ อย่างไรก็ดี หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจากที่คุณคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนแล้ว การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ได้แก่ ค่าเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่จอดรถ ค่าดำเนินการด้านกฎหมาย เงินอุดหนุนจ่าย เป็นต้น บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นอย่างสำคัญ

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว



ส่วนที่

งบการเงิน

3



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม ความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18 เรื่อง การรับรู้รายได้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามระดับความคืบหน้าของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา โดยจะพิจารณาเกณฑ์การวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จตามเงื่อนไข และลักษณะงานที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้าแต่ละฉบับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการรับรู้รายได้เนื่องจาก 1.การรับรู้รายได้มีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติระหว่างวิธีปัจเจกนำเข้า และวิธีผลผลิต การประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้สำหรับโครงการที่บันทึกรายได้ตามวิธีปัจเจกนำเข้า 2.กลุ่มกิจการมีรายได้จากสัญญาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 283.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการรวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและการประมาณการ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้รวมถึงการควบคุมภายในที่ใช้วัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติ ข้าพเจ้าทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ข้าพเจ้าสุ่มเลือกตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้าพเจ้าสุ่มตรวจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตามวิธีปัจเจกนำเข้าและวิธีผลผลิตตามลำดับโดยวิธีดังต่อไปนี้ 1) วิธีปัจเจกนำเข้า • ตรวจสอบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับใบแจ้งหนี้ หรือใบเสร็จรับเงิน รวมถึงประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการเรียกเก็บเงินจากผู้ขายหรือผู้รับเหมา เช่น การตรวจตัดยอดซื้อในช่วงสิ้นปีเพื่อประเมินว่าการซื้อสินค้าและบริการที่ได้รับได้ถูกบันทึกบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน • เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลและผู้จัดการโครงการ • ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	2) วิธีผลผลิต - ตรวจสอบเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า ได้แก่ เอกสารการรับงานจากลูกค้า - ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้ ข้าพเจ้าตรวจสอบความเพียงพอในการตั้งประมาณการผลขาดทุนของงานโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาตามสัญญาของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงอ่านสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า วิธีการรับรู้รายได้ตามสัญญาที่ข้าพเจ้าได้ทดสอบมีความเหมาะสมตามหลักฐานแวดล้อมและสถานการณ์

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทใน การดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการ ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่อง ต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของ ผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง

แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจ ทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ ประกอบวิชาชีพที่พลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่ พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจาก การทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรง ตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรม ทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

หนัทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	176,606,288	224,819,803	147,475,187	203,838,409
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	10	289,550,234	322,149,177	227,398,412	245,682,627
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	11.1	339,015,460	408,567,123	166,933,209	259,329,518
สินค้าคงเหลือ	13	7,571,024	170,912	4,645,320	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	36	-	-	139,799,263	104,765,368
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	14	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
วิธีราคาทุนดัดจำหน่วย		2,297,195	2,385,603	2,297,195	2,385,603
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		28,267,202	41,121,294	21,499,467	35,108,532
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		868,307,403	1,024,213,912	735,048,053	876,110,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15	192,975,596	87,512,454	179,690,468	75,937,326
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	68,134,375	68,134,375
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	237,172,602	-	252,844,635	-
สัญญาอนุพันธ์	12.1	38,090,000	-	38,090,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12.2	-	69,863,000	-	69,863,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	47,800,945	568,309,385	46,463,899	566,892,628
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	26,526,831	13,456,525	22,150,279	8,937,206
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	4,482,523	4,836,770	4,400,378	4,760,029
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	32,606,162	18,458,211	16,388,972	9,746,676
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		22,451,098	14,478,996	7,824,521	8,628,784
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		602,105,757	776,915,341	635,987,527	812,900,024
รวมสินทรัพย์		1,470,413,160	1,801,129,253	1,371,035,580	1,689,010,081

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	19,100,000	54,288,330	19,100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	391,909,625	447,003,239	236,040,364
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่กำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	22.2	8,708,031	13,246,726	7,784,384
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	22.4	10,326,230	9,742,703	8,947,069
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.3	100,546,995	498,853,654	100,546,995
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		140,197	194,952	1,740,119
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,472,251	13,139,085	9,807,182
รวมหนี้สินหมุนเวียน		546,203,329	1,036,468,689	383,966,113
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
รายได้รับล่วงหน้าค่าบริการ		-	650,771	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.2	9,075,382	174,276,255	8,621,915
หุ้นกู้	22.3	301,100,805	-	301,100,805
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22.4	14,213,151	4,241,379	11,740,830
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	12,358,059	17,959,276	11,629,053
ประมาณการค่ารถถอน		7,638,507	8,230,749	7,461,869
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		344,385,904	205,358,430	340,554,472
รวมหนี้สิน		890,589,233	1,241,827,119	724,520,585

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน					
965,727,449 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ					
0.5 บาท					
(31 ธันวาคม					
พ.ศ. 2566:					
หุ้นสามัญจำนวน					
474,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ					
0.5 บาท)		482,863,725	237,000,000	482,863,725	237,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน					
392,568,069 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ					
0.5 บาท					
(31 ธันวาคม					
พ.ศ. 2566:					
หุ้นสามัญจำนวน					
346,317,500 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ					
0.5 บาท)		196,284,035	173,158,750	196,284,035	173,158,750
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	344,125,113	322,716,550	344,125,113	322,716,550
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		1,175,732	1,175,732	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		(1,502)	(1,502)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว -					
สำรองตามกฎหมาย	27	15,794,000	12,090,000	15,794,000	12,090,000
ยังไม่ได้จัดสรร		22,412,031	48,380,787	90,311,847	73,797,710
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		579,789,409	557,520,317	646,514,995	581,763,010
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		34,518	1,781,817	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		579,823,927	559,302,134	646,514,995	581,763,010
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,470,413,160	1,801,129,253	1,371,035,580	1,689,010,081

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	8				
รายได้จากการขาย		71,219,588	149,877,206	49,459,897	55,581,256
รายได้จากการให้บริการ		353,135,966	392,937,952	321,671,081	355,563,381
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		283,446,006	220,500,677	31,512,949	88,752,818
รวมรายได้		707,801,560	763,315,835	402,643,927	499,897,455
ต้นทุน					
ต้นทุนขาย		(63,065,049)	(132,176,104)	(44,507,528)	(47,384,905)
ต้นทุนจากการให้บริการ		(246,459,895)	(271,761,306)	(226,389,938)	(247,685,607)
ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง		(266,399,134)	(199,065,795)	(35,997,478)	(86,775,230)
รวมต้นทุน		(575,924,078)	(603,003,205)	(306,894,944)	(381,845,742)
กำไรขั้นต้น		131,877,482	160,312,630	95,748,983	118,051,713
รายได้อื่น	30	8,582,307	4,250,869	30,676,099	17,736,394
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ	31	73,196,356	9,191,638	88,868,389	(507,400)
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(24,260,897)	(24,124,557)	(22,198,554)	(22,718,870)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(119,516,055)	(92,103,364)	(91,311,427)	(79,518,949)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10	(24,915,084)	(1,831,013)	(4,207,676)	(1,954,030)
ต้นทุนทางการเงิน	32	(8,457,786)	(25,511,696)	(5,944,508)	(24,727,134)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		-	(9,699,038)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		36,506,323	20,485,469	91,631,306	6,361,724
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(9,024,932)	(4,160,993)	(19,100,913)	(1,276,528)
กำไรสำหรับปี		27,481,391	16,324,476	72,530,393	5,085,196
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน		5,496,192	3,618,112	4,472,680	4,010,103
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12.2	(69,863,000)	-	(69,863,000)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	12,873,362	(723,623)	13,078,064	(802,021)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไป					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(51,493,446)	2,894,489	(52,312,256)	3,208,082
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(51,493,446)	2,894,489	(52,312,256)	3,208,082
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(24,012,055)	19,218,965	20,218,137	8,293,278

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	29,228,690	15,753,822	72,530,393	5,085,196
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,747,299)	570,654	-	-
	27,481,391	16,324,476	72,530,393	5,085,196
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(22,264,756)	18,648,311	20,218,137	8,293,278
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,747,299)	570,654	-	-
	(24,012,055)	19,218,965	20,218,137	8,293,278
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35	0.08	0.05	0.20
กำไรต่อหุ้นปรับลด	35	0.08	0.05	0.19

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ		กำไรสะสม		ส่วนเกิน		เงินรับล่วงหน้า		จัดสรรแล้ว -		ยังไม่ได้จัดสรร		รวม
		ทุนที่ออก		มูลค่าหุ้น		ค่าหุ้น		ทุนสำรองตามกฎหมาย		บาท		ส่วนของ
		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		
หมายเหตุ												บาท
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		158,000,000		228,732,200		3,409,740		11,770,000		103,852,846		505,764,786
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	15,158,750		93,984,350		(3,409,740)		-		-		105,733,360
สำรองตามกฎหมาย	27	-		-		-		320,000		(320,000)		-
เงินปันผลจ่าย	29	-		-		-		-		(38,028,414)		(38,028,414)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-		-		-		-		8,293,278		8,293,278
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		173,158,750		322,716,550		-		12,090,000		73,797,710		581,763,010
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		173,158,750		322,716,550		-		12,090,000		73,797,710		581,763,010
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี												
การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	23,125,285		21,408,563		-		-		-		44,533,848
สำรองตามกฎหมาย	27	-		-		-		3,704,000		(3,704,000)		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-		-		-		-		20,218,137		20,218,137
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		196,284,035		344,125,113		-		15,794,000		90,311,847		646,514,995

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	36,506,323	20,485,469	91,631,306	6,361,724
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	18	18,906,670	19,820,626	18,525,631
ค่าตัดจำหน่าย	20	346,649	385,324	304,102
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	19	12,619,679	13,899,247	11,229,194
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	31	(38,586,853)	-	(54,258,886)
กำไรจากการวัดมูลค่ายัติธรรมของสัญญาอนุพันธ์	12.1	(38,090,000)	-	(38,090,000)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	10	24,915,084	(1,831,013)	4,207,676
กลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ		-	(23,528)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาหุ้นกู้	22.3	3,480,497	-	3,480,497
ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัล (กลับรายการ)	20	55,549	(355,795)	55,549
ผลขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า		-	1,071,953	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน		-	(9,191,638)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม		-	9,699,038	-
ดอกเบี้ยรับ	30	(4,997,502)	(3,600,037)	(14,588,892)
ดอกเบี้ยจ่าย	32	8,457,786	25,511,696	5,944,508
เงินปันผลรับ	36	-	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	3,919,363	4,463,078	3,278,111
กลับรายการประมาณการรื้อถอน		-	(590,073)	-
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		10,953,360	(77,537,618)	25,311,878
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		69,383,577	33,940,613	92,396,309
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		-	1,384,222	-
- สินค้าคงเหลือ		(7,400,112)	9,643,400	(4,645,320)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,293,983	(15,644,351)	12,244,341
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(7,972,102)	(10,988,420)	804,263
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(46,146,974)	(53,516,036)	(127,567,478)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,333,161	(1,146,980)	(259,415)
- รายได้รับล่วงหน้าบริการ		(650,771)	650,771	(650,771)
- ประมาณการรื้อถอน		(600,000)	-	(600,000)
- การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(4,024,388)	-	(923,460)
เงินสดจากการดำเนินงาน		55,702,979	(33,470,052)	27,829,143
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		(13,378,853)	(11,973,619)	(11,013,195)
จ่ายภาษีเงินได้		(9,364,169)	(15,439,814)	(9,130,302)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากการดำเนินงาน		32,959,957	(60,883,485)	7,685,646
				13,991,273

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

(ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(195,840,857)	(399,496,401)	(195,533,510)	(398,921,520)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18 (28,927,482)	(15,796,554)	(28,927,482)	(15,796,554)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(47,951)	(432,050)	-	(354,250)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(24,610)	(774,900)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกันที่ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(105,463,142)	(382,628)	(103,753,142)	7,882,500
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	16 -	-	-	(54,509,800)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	17 (252,844,635)	(70,000,000)	(252,844,635)	(70,000,000)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	14 -	(25,000,000)	-	(25,000,000)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36 -	-	(101,191,000)	(120,079,301)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36 -	-	66,157,105	102,637,236
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	18 779,885,506	-	779,879,488	-
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	36 -	-	-	1,000,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1,984,495	1,362,469	3,441,961	17,510,622
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	198,721,324	(510,520,064)	167,228,785	(555,631,067)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นใหม่	26 46,253,848	105,733,360	46,253,848	105,733,360
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่	(2,150,000)	-	(2,150,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1 123,027,000	54,315,863	67,100,000	9,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22.1 (155,927,000)	(2,315,863)	(57,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.2 50,304,626	154,448,250	50,000,000	153,419,550
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.2 (220,103,861)	(14,483,383)	(217,760,779)	(12,566,823)
เงินสดจ่ายจากการชำระคืนหุ้นกู้	22.3 (100,097,217)	-	(100,097,217)	-
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้	22.3 (2,764,500)	-	(2,764,500)	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	22.4 (16,149,362)	(16,793,120)	(14,859,005)	(16,265,725)
เงินสดรับจากการส่วนได้เสียที่ไม่มีการควบคุม				
จากการออกหุ้นของบริษัทย่อย	-	490,200	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	29 -	(38,028,414)	-	(38,028,414)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(277,606,466)	243,366,893	(231,277,653)	201,291,948

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

(ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
(เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ		(45,925,185)	(328,036,656)	(56,363,222)	(340,347,846)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	9	222,531,473	550,568,129	203,838,409	544,186,255
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	9	176,606,288	222,531,473	147,475,187	203,838,409
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
การเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้จ่ายได้สัญญาเช่า		25,665,375	8,920,252	24,442,267	4,718,627
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์		265,671	1,009,159	265,671	1,009,159
เจ้าหนี้เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		370,400	370,400	370,400	370,400
เจ้าหนี้ค่าเช่าอุปกรณ์ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า		-	(7,154,713)	-	(7,154,713)

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้ เลขที่ 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้นที่ 4, 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทในเครือ (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) สามารถสรุปได้ดังนี้ กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้าง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยกข้อยกเว้นเฉพาะในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุ 4 การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำเสนอนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีความสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อมีความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกันในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้ถึงการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจและรายการได้ดีขึ้น โดยได้แยกนำเสนอผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,831,013 บาท และ 1,954,030 บาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ซึ่งเดิมถูกแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารดังกล่าวเพิ่มขึ้น 1,831,013 บาท และ 1,954,030 บาท ตามลำดับ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึง

ไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากบริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้บริษัทจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

ค.1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ นอกจากนี้ บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี(โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรสะสมยกมาหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

ค.2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎหมาย GloBE ของแต่ละประเทศที่บริษัทนั้นดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนในการนำกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายภาษีอากรที่ให้มีการจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
 - เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
 - ในรอบระยะเวลาที่นิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน แต่ยังไม่จะมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- ที่เกิดขึ้นจากนิติบัญญัติดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้ อย่างสมเหตุสมผล กิจการต้องเปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของกิจการในการประเมินฐานะเปิดดังกล่าวแทน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงมาบังคับใช้ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญา มีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้อำนาจชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 72 อาคาร ไทคอมเนคม บางรัก ชั้นที่ 4,18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "กลุ่มกิจการ") สามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่มีอธิบายเฉพาะในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุ 4

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณ์ของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณ์ของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้ถึงการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจและรายการได้ดีขึ้น โดยได้แยกนำเสนอผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,831,013 บาท และ 1,954,030 บาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ซึ่งเดิมถูกแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารดังกล่าวเพิ่มขึ้น 1,831,013 บาท และ 1,954,030 บาท ตามลำดับ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก "การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ" เป็น "การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ" ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากบริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่ดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้บริษัทจำแนกความแตกต่างของ "การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี" จาก "การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี" การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปทุกรายการ และเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

ค.1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และการผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ นอกจากนี้บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี(โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนช่วงเวลาที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**

- ค.2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์ระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎหมาย GloBE ของแต่ละประเทศที่บริษัทนั้นดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน ในการนำกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายภาษีอากรที่ให้มีการจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
- ในรอบระยะเวลานิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากนิติบัญญัติดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้ อย่างสมเหตุสมผล กิจการต้องเปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของกิจการในการประเมินฐานะเปิดดังกล่าวแทน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงมาบังคับใช้ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับกิจการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาเลือกเงื่อนไขของหนี้สินที่ให้อำนาจชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังประเมินและพิจารณาผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่มาใช้

4 นโยบายการบัญชี

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

4.2 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ "ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน" ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

4.3 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 10

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนดัดจำหนาย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหนาย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่นกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขายจะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหนายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคต มาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์เครือข่าย	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่จำกัด จะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

10 ปี

สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจากการซื้อจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ซึ่งไม่ทราบอายุการใช้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ดิจิทัลจากการเป็นผู้นับถือกรรมชนบิลบอร์ดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ดิจิทัลรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาปิด ณ วันที่ได้รับเหรียญโดยอ้างอิงตามราคาปิดสิ้นวันจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัลและแสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ดิจิทัลซึ่งไม่ทราบอายุการใช้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกสิ้นรอบบัญชี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าทุกสิ้นรอบบัญชี โดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาปิดจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันสิ้นรอบบัญชี หากสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและกลุ่มกิจการได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อนแล้ว ส่วนที่เพิ่มขึ้นต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกลับรายการในจำนวนที่ไม่เกินมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ในรายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดก่อน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล และผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงในกำไรหรือขาดทุน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบ การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

4.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.12 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

4.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

4.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการส่งคืนจากผู้บริโภคและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบแยกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบแยกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นจุดที่มีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่และราคาผันแปร กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ สำหรับสัญญาที่มีราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กิจการให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มกิจการถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะปันส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญา รวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ดังกล่าว ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมามีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มกิจการได้ให้บริการ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ในกรณีของสัญญาที่คิดค่าธรรมเนียมรายชั่วโมง รายได้จะถูกรับรู้ในจำนวนที่กลุ่มกิจการมีสิทธิออกไปแจ้งหนี้ โดยจะออกไปแจ้งหนี้ทุกเดือน ซึ่งลูกค้าจะมีการชำระเงินเมื่อได้รับใบแจ้งหนี้

งานก่อสร้าง

รายได้จากงานก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธา กิจกรรมงานก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าสัญญาและต้นทุนที่เกิดขึ้น

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ชั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน โดยเลือกวิธีการวัดชั้นความสำเร็จที่แสดงความก้าวหน้าของงานได้อย่างเหมาะสมระหว่าง

- 1) วิธีผลผลิต โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าของโครงการตามความคืบหน้าทางกายภาพ หรือ
- 2) วิธีปัจจัยนำเข้า โดยชั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของ
 - 2.1) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด หรือ
 - 2.2) สัดส่วนของจำนวนชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด

ผู้บริหารจะพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการรับรู้ชั้นความสำเร็จของงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติงาน หรือ ผลของการปฏิบัติงานของกิจการในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้ลูกค้าในแต่ละสัญญา

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรขาดทุนในระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา โดยจะแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา”

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา โดยจะแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น”

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.20 สำรองตามกฎหมาย

เงินสำรองตามกฎหมายจะรับรู้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ กลุ่มกิจการจะบันทึกสำรองตามกฎหมายในงบการเงินประจำปี ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในภายหลัง

4.21 อนุพันธ์

อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

อนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

4.22 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

กลุ่มกิจการส่วนใหญ่ทำธุรกรรมทางการเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ภายใน 1 ปี		1-5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ภายใน 1 ปี		1-5 ปี				มากกว่า 5 ปี	
	บาท		บาท		บาท		บาท		บาท				บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567														
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	176,606,288		-		-		-		-		-		176,606,288	0.125 - 0.30
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-		192,975,596		-		-		-		-		192,975,596	0.75 - 1.30
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	25,000,000		-		-		-		-		-		25,000,000	8.00
	201,606,288		192,975,596		-		-		-		-		394,581,884	
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,100,000		-		-		15,000,000		-		-		19,100,000	5.35 - 7.705
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	3,828,146		1,784,778		-		4,879,885		7,290,604		-		17,783,413	2.34 - 9.18
หุ้นกู้	100,546,995		301,100,805		-		-		-		-		401,647,800	6.50-7.00
	10,326,230		14,213,151		-		-		-		-		24,539,381	4.20
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	118,801,371		317,098,734		-		19,879,885		7,290,604		-		463,070,594	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	224,819,803	-	-	-	-	-	224,819,803 0.125 - 0.350
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	87,512,454	-	-	-	-	87,512,454 0.320 - 0.375
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	25,000,000	-	-	-	-	-	25,000,000 8.00
	249,819,803	87,512,454	-	-	-	-	337,332,257
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,288,330	-	-	52,000,000	-	-	54,288,330 3.50 - 11.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	4,786,164	5,612,924	-	8,460,562	168,663,331	-	187,522,981 2.34 - 8.10
หุ้นกู้	498,853,654	-	-	-	-	-	498,853,654 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	9,742,703	4,241,379	-	-	-	-	13,984,082 3.97 - 8.75
	515,670,851	9,854,303	-	60,460,562	168,663,331	-	754,649,047

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 5 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	147,475,187	-	-	-	-	-	-	0.125 - 0.30
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	179,690,468	-	-	-	-	-	0.75 - 1.30
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	139,799,263	-	-	-	-	-	-	8.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	25,000,000	-	-	-	-	-	-	8.00
	312,274,450	179,690,468	-	-	-	-	-	491,964,918
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,100,000	-	-	15,000,000	-	-	-	5.35 - 7.705
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	3,828,146	1,784,778	-	3,956,238	6,837,137	-	-	2.34 - 9.18
หนี้กู้	100,546,995	301,100,805	-	-	-	-	-	6.50 - 7.00
	8,947,069	11,740,830	-	-	-	-	-	20,687,899
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	117,422,210	314,626,413	-	18,956,238	6,837,137	-	-	457,841,998

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
	ภายใน 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ภายใน 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
	บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566												
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	203,838,409		-		-		-		-		203,838,409	0.125 - 0.350
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-		75,937,326		-		-		-		75,937,326	0.32 - 0.375
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	104,765,368		-		-		-		-		104,765,368	8.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	25,000,000		-		-		-		-		25,000,000	8.00
	333,603,777		75,937,326		-		-		-		409,541,103	
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-		-		-		9,000,000		-		9,000,000	3.50 - 11.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	4,264,494		159,911,873		-		6,704,215		13,231,021		184,111,603	2.34 - 8.10
หุ้นกู้	498,853,654		-		-		-		-		498,853,654	6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	8,633,751		1,595,614		-		-		-		10,229,365	3.97 - 8.75
	511,751,899		161,507,487		-		15,704,215		13,231,021		702,194,622	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สัญญาอนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้ หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ)
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ลูกหนี้การค้า

บริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระใบแจ้งหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานตามหมายเหตุ 10

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามถึงเก้าเดือน ยกเว้นแต่ได้ตกลงในสัญญาก่อสร้างไว้เป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า และแสดงเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวไว้เป็น 'รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง' และจะทยอยหักกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้า

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสามารถวิเคราะห์ตามอายุที่ค้างออกใบแจ้งหนี้ ตามหมายเหตุ 10

กลุ่มกิจการจัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามหรือเข้าร่วมในแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ การไม่ชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลามากกว่า 365 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้จัดจำหน่ายไปแล้ว เป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนจัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีจำนวนเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 175,991,524 บาท (พ.ศ. 2566 : 224,339,548 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	2,711,670	-	-
- วงเงินกู้ธนาคาร	518,044	46,094	39,078	46,094
- วงเงินหมุนเวียน	127,552,000	128,180,000	108,400,000	127,500,000
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	27,500,000	52,100,000	27,500,000	52,100,000
- วงเงินกู้ธนาคาร	11,738,334	173,719,286	10,839,971	170,307,909
- วงเงินหมุนเวียน	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
	187,308,378	376,757,050	166,779,049	369,954,003

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สิน	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	19,100,000	-	-	19,100,000
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	183,520,473	-	-	183,520,473
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	9,563,889	9,556,752	-	19,120,641
หุ้นกู้	-	122,706,849	305,120,548	-	427,827,397
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	11,500,015	14,905,722	-	26,405,737
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญที่มีใช้หนี้	-	346,391,226	329,583,022	-	675,974,248
					646,591,067

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม					มูลค่าตามบัญชี หนี้สิน
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	54,288,330	-	-	54,288,330	54,288,330
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	171,156,879	-	-	171,156,879	171,156,879
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	20,232,044	191,273,758	-	211,505,802	187,522,981
หุ้นกู้	-	509,067,447	-	-	509,067,447	498,853,654
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	10,250,868	3,958,518	-	14,209,386	13,984,082
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช้หนี้	-	764,995,568	195,232,276	-	960,227,844	925,805,926

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี หนี้สิน
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	19,100,000	-	-	19,100,000	19,100,000
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	95,025,751	-	-	95,025,751	95,025,751
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	8,584,949	9,085,340	-	17,670,289	16,406,299
หุ้นกู้	-	122,706,849	305,120,548	-	427,827,397	401,647,800
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	9,771,907	12,212,640	-	21,984,547	20,687,899
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช้หนี้	-	255,189,456	326,418,528	-	581,607,984	552,867,749

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี หนี้สิน
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	9,000,000	-	-	9,000,000	9,000,000
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	157,674,596	-	-	157,674,596	157,674,596
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	17,802,638	190,089,023	-	207,891,661	184,111,603
หุ้นกู้	-	509,067,447	-	-	509,067,447	498,853,654
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	8,985,120	1,630,146	-	10,615,266	10,229,365
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช้หนี้	-	702,529,801	191,719,169	-	894,248,970	859,869,218

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

5.1.4 ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) เพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดจากเงินลงทุนในตราสารทุน ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทและกลุ่มบริษัทอื่นที่ถือหุ้นในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัดได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการบังคับให้ซื้อหุ้น เพื่อให้บริษัทมีสิทธิในการขายเงินลงทุนในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัดให้แก่คู่สัญญา (หมายเหตุ 12.1)

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาหุ้นกู้

ภายใต้เงื่อนไขของหุ้นกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 2.5 เท่า

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 2.5 เท่า (พ.ศ. 2566 : 2.5 เท่า)

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI (หมายเหตุ 12.2) และมีสัญญาอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 12.1) ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

(ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 12

(ข) การปันส่วนราคาของรายการ

ในบางกรณีเป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มกิจการได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนเนื่องจากการแข่งขันที่สูง และในหลายๆ กรณี ก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่น่าเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาวะที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

(ค) ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง โดยประมาณต้นทุนจากบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและแรงงานที่ใช้ในการก่อสร้างของสัญญาก่อสร้างแต่ละสัญญา กลุ่มกิจการประมาณการต้นทุนสำหรับก่อสร้างโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของบริษัท การประมาณการดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาของงาน

(ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้วิจารณญาณในการประเมินข้อสมมติเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนงานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง และส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในส่วนงานเดียว คือ ประเทศไทย

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน เพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยจะพิจารณาจาก รายได้และผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับ เทคโนโลยี สารสนเทศ บาท	ให้บริการ		รวม บาท
		ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่ เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	71,219,588	357,288,233	283,446,006	711,953,827
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	(4,152,267)	-	(4,152,267)
รายได้สุทธิ	71,219,588	353,135,966	283,446,006	707,801,560
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	8,154,539	106,676,071	17,046,872	131,877,482
รายได้อื่น				8,582,307
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ				73,196,356
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(168,692,036)
ต้นทุนทางการเงิน				(8,457,786)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				36,506,323
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(9,024,932)
กำไรสุทธิ				27,481,391
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	71,219,588	-	-	71,219,588
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ				
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	353,135,966	283,446,006	636,581,972
รวมรายได้	71,219,588	353,135,966	283,446,006	707,801,560

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับ เทคโนโลยี สารสนเทศ บาท	ให้บริการ ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่ เกี่ยวข้อง บาท	รับเหมาก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	149,827,206	396,303,626	220,500,677	766,631,509
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	(3,315,674)	-	(3,315,674)
รายได้สุทธิ	149,827,206	392,987,952	220,500,677	763,315,835
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	17,680,102	121,197,646	21,434,882	160,312,630
รายได้อื่น				4,250,869
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ				9,191,638
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(118,058,934)
ต้นทุนทางการเงิน				(25,511,696)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย				(9,699,038)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				20,485,469
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(4,160,993)
กำไรสุทธิ				16,324,476
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	149,827,206	-	-	149,827,206
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	392,987,952	220,500,677	613,488,629
รวมรายได้	149,827,206	392,987,952	220,500,677	763,315,835

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งวิเคราะห์รายได้ตามแต่ละส่วนงานได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ให้บริการ		รับเหมาก่อสร้าง	รวม
	จำหน่ายอุปกรณ์	ศูนย์ข้อมูล		
	เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ	อินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง		
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	1,594,990	137,800,520	-	139,395,510
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	64,100,931	64,100,931
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 3	-	-	62,049,639	62,049,639
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	13,068,925	143,165,599	-	156,234,524
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	77,840,875	77,840,875
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 3	-	-	46,288,448	46,288,448

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	39,355	38,678	17,951	19,819
เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อทวงถาม	175,991,524	224,339,548	147,308,603	203,690,305
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	575,409	441,577	148,633	128,285
	176,606,288	224,819,803	147,475,187	203,838,409

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินเบิกเกินบัญชีประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	176,606,288	224,819,803	147,475,187	203,838,409
เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุข้อ 22)	-	(2,288,330)	-	-
	176,606,288	222,531,473	147,475,187	203,838,409

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	238,808,348	235,594,612	139,544,712	162,204,825
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36)	-	-	2,075,729	487,205
รวมลูกหนี้การค้า	238,808,348	235,594,612	141,620,441	162,692,030
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(61,199,362)	(41,045,780)	(30,998,558)	(26,790,882)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	177,608,986	194,548,832	110,621,883	135,901,148
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	40,279,753	52,515,838	32,509,598	47,230,795
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	18,726,372	22,398,786	9,443,048	14,060,147
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	20,012,152	3,641,668	14,200,659	3,612,792
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างอาคาร	-	8,908,082	-	8,908,082
รายได้ค้างรับ	10,683,321	22,531,060	31,290,083	16,450,392
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,964,053	14,944,334	10,461,860	11,935,953
ดอกเบี้ยค้างรับ	5,383,194	2,281,778	18,443,590	7,208,251
ลูกหนี้อื่น	-	-	29,788	-
เงินทดรองจ่าย	1,892,403	378,799	397,903	375,067
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	111,941,248	127,600,345	116,776,529	109,781,479
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	289,550,234	322,149,177	227,398,412	245,682,627

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การด้อยค่าของมูลค่าลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเปิดเผยตามระยะเวลาการจ่ายชำระ เป็นดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	3 เดือน				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	74,590,361	79,145,505	6,793,495	1,701,276	76,577,711	238,808,348
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(61,199,362)	(61,199,362)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	3 เดือน				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	56,588,643	29,664,444	31,656,051	64,471,688	53,213,786	235,594,612
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(41,045,780)	(41,045,780)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	3 เดือน				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	35,762,538	53,194,135	4,635,585	1,651,276	46,376,907	141,620,441
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(30,998,558)	(30,998,558)

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน	เกินกว่า			
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	49,918,302	29,894,536	13,799,420	30,120,884	38,958,888	162,692,030
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(26,790,882)	(26,790,882)

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ซึ่งยังไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการทยอยชำระคืนตามแผนการผ่อนชำระและลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างที่ได้รับการตรวจรับงานจากคณะกรรมการแล้ว อย่างไรก็ตามส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระเป็นไปตามเงื่อนไขการจ่ายชำระตามสัญญาที่จะได้รับเงินเมื่อมีการตรวจรับงานทั้งโครงการ และผู้บริหารคาดว่าจะได้รับภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ดังนั้นจึงยังไม่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งเปิดเผยตามอายุ โดยนับจากวันที่เกิดรายการ เป็นดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม					รวม
	ไม่เกิน				เกินกว่า	
	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	143,111,712	7,280,396	1,472,395	187,442,060		339,306,563
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	(291,103)		(291,103)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินรวม					รวม
	ไม่เกิน				เกินกว่า	
	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	147,081,063	1,186,812	161,094,028	99,328,237		408,690,140
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	(123,017)		(123,017)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน เกิดจากเงื่อนไขของสัญญาที่ระบุว่าบริษัทจะสามารถวางบิลได้เมื่อบริษัทปฏิบัติงานตามสัญญาเสร็จสิ้นทั้งโครงการ ผู้บริหารคาดว่าจะสามารถวางบิลและเรียกเก็บเงินภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2568

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

197,944 6,981,427 1,333,455 158,420,383 166,933,209

ค่าเผื่อผลขาดทุน

- - - - -

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

34,729,372 1,161,965 157,644,644 65,793,537 259,329,518

ค่าเผื่อผลขาดทุน

- - - - -

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	41,045,780	42,999,810	123,017	-
รับรู้ (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น				
ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	24,746,998	(1,954,030)	168,086	123,017
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้				
ในระหว่างปี	(4,593,416)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	61,199,362	41,045,780	291,103	123,017

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	26,790,882	28,744,912	-	-
รับรู้ (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น				
ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	4,207,676	(1,954,030)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	30,998,558	26,790,882	-	-

11 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

11.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	339,306,563	408,690,140	166,933,209	259,329,518
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน (หมายเหตุ 10)	(291,103)	(123,017)	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	339,015,460	408,567,123	166,933,209	259,329,518

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือนถึงเก้าเดือน ขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกค้ามากกว่ารายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี

ค่าเผื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงในหมายเหตุ 10

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์เกี่ยวกับต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเกี่ยวกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินค้าคงเหลือในงบฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนบริการ	-	7,516,358	-	7,516,358
ต้นทุนสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	-

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเกี่ยวกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบฐานะการเงิน และรับรู้เป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้าง โดยสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเนื่องจากไม่มีต้นทุนส่วนที่เกินกว่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่ยังไม่ได้รับรู้

11.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- รายได้รับล่วงหน้า				
- หมุนเวียน (หมายเหตุ 24)	5,971,890	6,628,522	4,574,365	6,195,192
- ไม่หมุนเวียน	-	650,771	-	650,771
- เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 24)	32,106,555	24,166,948	32,106,555	24,166,948
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 24)	959,109	27,082,211	-	19,015,640
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	39,037,554	58,528,452	36,680,920	50,028,551

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น 133.15 ล้านบาทและ 115.28 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับเนื่องจากการรับชำระเงินล่วงหน้าจำนวนมากขึ้นของกิจกรรมตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้าง

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างลดลง 152.64 ล้านบาทและ 128.63 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับเนื่องจากการมีรายได้ของงานบริการและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้จะแสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อน ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดขายของหนี้สินที่เกิดจาก				
- สัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต				
และบริการที่เกี่ยวข้อง	6,628,522	14,346,429	6,195,192	14,246,828
- สัญญาสำหรับงานบริการให้คำปรึกษาด้านไอที	24,166,948	12,829,144	24,166,948	12,829,144
- สัญญาสำหรับงานก่อสร้าง	27,082,211	8,960,089	19,015,640	5,900,660
	57,877,681	36,135,662	49,377,780	32,976,632

11.3 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นของสัญญางานโครงการของกลุ่มกิจการและกิจการรวมมูลค่า 156.07 ล้านบาท และ 23.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยจะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไป

กลุ่มกิจการคาดว่าจะรับรู้รายได้จากภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้าภายใน 1 ปี หากไม่มีอุปสรรคในการดำเนินการ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัท ได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน			มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	176,606,288	224,819,803
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	177,608,986	194,548,832
สัญญาอนุพันธ์	38,090,000	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	-	-	-	69,863,000	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน	-	-	-	-	192,975,596	87,512,454
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	-	25,000,000	25,000,000
	38,090,000	-	-	69,863,000	572,190,870	531,881,089
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	19,100,000	54,288,330
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	183,520,473	171,156,878
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	17,783,413	187,522,981
หุ้นกู้	-	-	-	-	401,647,800	498,853,654
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	24,539,381	13,984,082
	-	-	-	-	646,591,067	925,805,925

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น				ราคาทุนดัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2567	
	บาท		บาท		บาท		บาท		บาท	
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-		-		-		-		147,475,187	203,838,409
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-		-		-		-		110,621,883	135,901,148
สัญญาอนุพันธ์	38,090,000		-		-		-		-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	-		-		-		69,863,000		-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-		-		-		-		139,799,263	104,765,368
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-		-		-		-		179,690,468	75,937,326
	38,090,000		-		-		69,863,000		577,586,801	520,442,251
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-		-		-		-		19,100,000	9,000,000
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-		-		-		-		95,025,751	157,674,596
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-		-		-		-		16,406,299	184,111,603
หุ้นกู้	-		-		-		-		401,647,800	498,853,654
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-		-		-		-		20,687,899	10,229,365
	-		-		-		-		552,867,749	859,869,218

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

12.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (สัญญาอนุพันธ์)

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ สัญญาอนุพันธ์ บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)อื่น	38,090,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	38,090,000

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2567 บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
การเพิ่มขึ้นของสัญญาอนุพันธ์	38,090,000

ในวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทและกลุ่มบริษัทอื่นที่ถือหุ้นในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิในการบังคับให้ซื้อหุ้น เพื่อให้บริษัทมีสิทธิในการขายเงินลงทุนในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ให้แก่คู่สัญญา ในราคา 70.37 ล้านบาท โดยมีกำหนดเวลาภายใน 3 ปีนับแต่วันทำสัญญามีผลบังคับใช้

สำหรับมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ของสัญญาอนุพันธ์ได้มีการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีจำลองราคาหลักทรัพย์โดยใช้กระบวนการแบบทวิภาค (Binomial Option Pricing Model: BOPM) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 38.09 ล้านบาท บริษัทจึงรับรู้กำไรจำนวนดังกล่าวจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในกำไร(ขาดทุน)อื่น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่าธุรกรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่าธุรกรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท			
สัญญาอนุพันธ์	38,090,000	-	จำนวนปีที่ถือครองจากการใช้สิทธิอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยงความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระ	3 ปี ร้อยละ 2.05 ร้อยละ 42.47	- - -

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่าธุรกรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรม	
			การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน	การลดลงของสมมติฐาน
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
สัญญาอนุพันธ์	จำนวนปีที่ถือครองจากการใช้สิทธิอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยงความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระ	1 ปี ร้อยละ 1.00 ร้อยละ 10.00	- ลดลงร้อยละ 2.94 ลดลงร้อยละ 17.38	เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.07 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.03 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.38

12.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

บริษัทวัดมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	69,863,000

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

บริษัทได้รับรายการขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	เงินลงทุนตามวิธี ราคาทุน
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด	69,863,000	69,863,000
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(69,863,000)	(69,863,000)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้บริหารของบริษัทได้มีการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนโดยใช้วิธีคิดลดของกระแสเงินสดในอนาคต จากผลของการประมาณมูลค่ายุติธรรม บริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จำนวน 69.86 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท			
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	69,863,000	ปัจจัยการเติบโตของกำไรอัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 0 ร้อยละ 18	ร้อยละ 2 ร้อยละ 18

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของ สมมุติฐาน พ.ศ. 2567	การลดลงของ สมมุติฐาน พ.ศ. 2567
ตราสารทุนไม่จดทะเบียน	ปัจจัยการเติบโตของกำไร	ร้อยละ 1.00	-	-
	อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	-	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

13 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	2,917,808	170,912	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	4,653,216	-	4,645,320	-
รวมสินค้ำคงเหลือ	7,571,024	170,912	4,645,320	-

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือจำนวน 60,157,892 บาท และ 41,600,371 บาท (พ.ศ. 2566 : 131,838,722 บาท และ 47,076,523 บาท) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตามลำดับ ในปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีสินค้ำคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน (พ.ศ. 2566 : ไม่มี)

14 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	25,000,000	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	25,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม	25,000,000	25,000,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งค้ำประกันโดยบุคคล และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม ถึง ธันวาคม พ.ศ. 2568 (พ.ศ. 2566 : ชำระคืนเมื่อทวงถาม) รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 3,760,274 บาท (พ.ศ. 2566 : จำนวน 2,085,616 บาท) ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

15 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากออมทรัพย์	119,265,270	18,992,128	105,980,142	7,417,000
เงินฝากประจำ	73,710,326	68,520,326	73,710,326	68,520,326
	192,975,596	87,512,454	179,690,468	75,937,326

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการได้นำไปเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก และเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22)

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	68,134,375	13,624,575
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	-	54,509,800
วันที่ 31 ธันวาคม	68,134,375	68,134,375

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ นอกจากนี้บริษัทมีกิจการร่วมค้าที่ร่วมดำเนินงาน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออก และชำระแล้ว		สัดส่วน ในความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุน ในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
			บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ซีเคีย เน็ตเวิร์ค โอปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	ให้บริการระบบรักษาความปลอดภัย ทางอินเทอร์เน็ต	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100	100	2,999,800	2,999,800
บริษัท โปรเอ็น เทเลบัส จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	100	100	59,999,800	59,999,800
บริษัท ไอคอนเนกซ์ จำกัด	ไทย	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย (Network Operation Center)	10,000,000	10,000,000	2,500,000	2,500,000	64.99	64.99	1,624,975	1,624,975
บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด	ไทย	ให้บริการสอนอบรมและให้คำปรึกษา ด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	4,000,000	4,000,000	1,000,000	1,000,000	51	51	510,000	510,000
บริษัท เวสต์ลิงเฮาส์ จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจด้านการซื้อขาย และให้บริการ เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภท สำหรับงานก่อสร้าง	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100	100	2,999,800	2,999,800
กิจการร่วมค้า โปรเอ็นฟีด	ไทย	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	-	-	-	-	97	97	-	-
รวม			รวม		รวม		รวม		รวม	
			บาท		บาท		บาท		บาท	

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

17 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ ส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม เงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ซีอีอาร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง	30	-	237,172,602	-	252,844,635	-

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซีอีอาร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด จำนวน 50.56 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 252.84 ล้านบาท โดยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด และจ่ายชำระเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 252.84 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567

บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซีอีอาร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจเกี่ยวกับเงินปันผลหรือการแบ่งปันส่วนทุนอื่นๆ ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงระดับการควบคุม บริษัท ซีอีอาร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด ดังนั้นจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วม ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

	บริษัท ซีซีอาร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด พ.ศ. 2567 บาท
ผลการดำเนินงานโดยสรุป	
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(153,753)
งบฐานะการเงินโดยสรุป	
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,320,971
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	841,648,232
หนี้สินหมุนเวียน	(153,753)
สินทรัพย์สุทธิ	842,815,450
การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี	
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	842,815,450
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม (ร้อยละ)	30
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม (บาท)	252,844,635
ค่าความนิยม	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	252,844,635
หัก กำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18)	(15,672,033)
	237,172,602

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง		อาคารและ ส่วนปรับปรุง		อุปกรณ์ เครื่องใช้		ยานพาหนะ สำนักงาน		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ที่ดิน บาท	บาท	อาคาร บาท	บาท	เครื่อง ใช้ บาท	บาท	ยานพาหนะ บาท	บาท	ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566									
79,654,012		22,012,840	120,316,631	49,848,972	8,111,581		30,245,826		310,189,862
(165,422)		(11,498,748)	(84,499,909)	(35,600,004)	(6,157,231)		-		(137,921,314)
79,488,590		10,514,092	35,816,722	14,248,968	1,954,350		30,245,826		172,268,548
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
79,488,590		10,514,092	35,816,722	14,248,968	1,954,350		30,245,826		172,268,548
-		-	8,254,290	1,641,751	-		405,965,422		415,861,463
(102,589)		(1,821,830)	(11,992,579)	(4,722,606)	(1,181,022)		-		(19,820,626)
79,386,001		8,692,262	32,078,433	11,168,113	773,328		436,211,248		568,309,385
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
79,654,012		22,012,840	128,570,921	51,490,723	8,111,581		436,211,248		726,051,325
(268,011)		(13,320,578)	(96,492,488)	(40,322,610)	(7,338,253)		-		(157,741,940)
79,386,001		8,692,262	32,078,433	11,168,113	773,328		436,211,248		568,309,385

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ	อาคารและ	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง			สินทรัพย์	
ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้				ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ที่ดิน	อาคาร	อาคาร	เครื่องใช้	สำนักงาน	ยานพาหนะ			บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ เครื่องใช้ บาท	เครื่องใช้ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		รวม บาท
					บาท	บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566							
ราคาทุน							
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	79,654,012 (165,422)	21,551,108 (11,485,565)	118,204,166 (82,741,922)	48,881,804 (35,313,325)	5,911,581 (3,957,232)	30,245,826 -	304,448,497 (133,663,466)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	79,488,590	10,065,543	35,462,244	13,568,479	1,954,349	30,245,826	170,785,031
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,488,590	10,065,543	35,462,244	13,568,479	1,954,349	30,245,826	170,785,031
ซื้อสินทรัพย์	-	-	8,196,290	1,124,870	-	405,965,422	415,286,582
ค่าเสื่อมราคา	(102,589)	(1,729,484)	(11,666,192)	(4,499,698)	(1,181,022)	-	(19,178,985)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,386,001	8,336,059	31,992,342	10,193,651	773,327	436,211,248	566,892,628
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
ราคาทุน							
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	79,654,012 (268,011)	21,551,108 (13,215,049)	126,400,456 (94,408,114)	50,006,674 (39,813,023)	5,911,581 (5,138,254)	436,211,248 -	719,735,079 (152,842,451)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	79,386,001	8,336,059	31,992,342	10,193,651	773,327	436,211,248	566,892,628

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร		อุปกรณ์ เครื่องใช้		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,386,001	8,336,059	31,992,342	10,193,651	773,327	436,211,248	566,892,628		
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,303,843	422,641	-	220,991,020	223,717,504		
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	(66,254,256)	-	(2,516,323)	(10,362)	(1)	(656,839,660)	(725,620,602)		
ค่าเสื่อมราคา	(82,448)	(1,591,293)	(11,728,980)	(4,349,584)	(773,326)	-	(18,525,631)		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,049,297	6,744,766	20,050,882	6,256,346	-	362,608	46,463,899		
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
ราคาทุน	13,399,756	21,551,108	126,187,976	50,418,953	5,911,580	362,608	217,831,981		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(350,459)	(14,806,342)	(106,137,094)	(44,162,607)	(5,911,580)	-	(171,368,082)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,049,297	6,744,766	20,050,882	6,256,346	-	362,608	46,463,899		

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 28.93 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : จำนวน 15.80 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างอาคารใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 6.26 (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 7.13) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5 มีมติอนุมัติการขายที่ดินและอาคารระหว่างก่อสร้าง ต่อมาในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ทำสัญญากับ บริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด เพื่อขายสินทรัพย์ดังกล่าว ในราคา 793.53 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายในกำไร(ขาดทุน)อื่น-สุทธิ จำนวน 36.57 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 52.24 ล้านบาท ในงบเฉพาะกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้กำไรจำนวน 15.67 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของกำไรจากการขาย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ซีซอร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ แอนด์ คลาวด์ เซอร์วิสেস จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ราคาตามบัญชีจำนวน 19.56 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 87.40 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22)

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	13,719,775	13,698,171	13,719,775	13,698,171
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,186,895	6,122,455	4,805,856	5,480,814
รวม	18,906,670	19,820,626	18,525,631	19,178,985

19 สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	13,456,525	17,494,872	8,937,206	17,494,872
การเพิ่มขึ้น	25,689,985	9,860,900	24,442,267	4,718,627
ค่าเสื่อมราคา	(12,619,679)	(13,899,247)	(11,229,194)	(13,276,293)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26,526,831	13,456,525	22,150,279	8,937,206

ระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 16,701,378 บาท และ 15,411,021 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 : 17,826,041 บาท และ 16,800,246 บาท)

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	552,016	1,032,921	552,016	534,521

20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	สิทธิการใช้ ไอพีแอดเดรส บาท	สินทรัพย์ ดิจิทัล บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	6,689,625	2,275,789	2,517,777	11,483,191
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,139,876)	-	(909,066)	(7,048,942)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	549,749	2,275,789	1,608,711	4,434,249
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	549,749	2,275,789	1,608,711	4,434,249
ซื้อสินทรัพย์	432,050	-	-	432,050
ค่าตัดจำหน่าย	(385,324)	-	-	(385,324)
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	355,795	355,795
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	596,475	2,275,789	1,964,506	4,836,770
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	7,121,675	2,275,789	2,517,777	11,915,241
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,525,200)	-	-	(6,525,200)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(553,271)	(553,271)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	596,475	2,275,789	1,964,506	4,836,770
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	596,475	2,275,789	1,964,506	4,836,770
ซื้อสินทรัพย์	47,951	-	-	47,951
ค่าตัดจำหน่าย	(346,649)	-	-	(346,649)
การด้อยค่า	-	-	(55,549)	(55,549)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	297,777	2,275,789	1,908,957	4,482,523
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	7,169,626	2,275,789	2,517,777	11,963,192
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,871,849)	-	-	(6,871,849)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(608,820)	(608,820)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	297,777	2,275,789	1,908,957	4,482,523

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการใช้	สิทธิการใช้	สินทรัพย์	รวม
	โปรแกรม	ไอพีแอดเดรส	ดิจิทัล	
	คอมพิวเตอร์			
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	6,574,735	2,275,789	2,517,777	11,368,301
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,044,258)	-	(909,066)	(6,953,324)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	530,477	2,275,789	1,608,711	4,414,977
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	530,477	2,275,789	1,608,711	4,414,977
ซื้อสินทรัพย์	354,250	-	-	354,250
ค่าตัดจำหน่าย	(364,993)	-	-	(364,993)
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	355,795	355,795
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	519,734	2,275,789	1,964,506	4,760,029
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	6,928,985	2,275,789	2,517,777	11,722,551
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,409,251)	-	-	(6,409,251)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(553,271)	(553,271)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	519,734	2,275,789	1,964,506	4,760,029
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	519,734	2,275,789	1,964,506	4,760,029
ค่าตัดจำหน่าย	(304,102)	-	-	(304,102)
การด้อยค่า	-	-	(55,549)	(55,549)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	215,632	2,275,789	1,908,957	4,400,378
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	6,928,985	2,275,789	2,517,777	11,722,551
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,713,353)	-	-	(6,713,353)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(608,820)	(608,820)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	215,632	2,275,789	1,908,957	4,400,378

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 346,649 บาท และ 304,102 บาท (พ.ศ. 2566 : 385,324 บาท และ 364,993 บาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,480,309	18,431,502	23,990,496	9,719,967
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,874,147)	26,709	(7,601,524)	26,709
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	32,606,162	18,458,211	16,388,972	9,746,676

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	18,458,211	21,295,065	9,746,676	10,635,004
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 34)	1,274,589	(2,113,231)	(6,435,768)	(86,307)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12,873,362	(723,623)	13,078,064	(802,021)
วันที่ 31 ธันวาคม	32,606,162	18,458,211	16,388,972	9,746,676

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	8,209,157	4,030,716	-	12,239,873
การด้อยค่าของสินทรัพย์	511,554	333,617	-	845,171
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,938,434	591,564	(1,099,238)	2,430,760
ประมาณการค่าเรือถอน	1,617,604	(107,399)		1,510,205
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,794	277,536	-	281,330
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	13,972,600	13,972,600
ผลขาดทุนทางภาษี	5,150,959	4,049,411	-	9,200,370
	18,431,502	9,175,445	12,873,362	40,480,309
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26,709	(282,856)	-	(256,147)
สัญญาอนุพันธ์	-	(7,618,000)	-	(7,618,000)
	26,709	(7,900,856)	-	(7,874,147)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18,458,211	1,274,589	12,873,362	32,606,162

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม				
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	8,599,963	(390,806)	-	8,209,157
การด้อยค่าของสินทรัพย์	919,472	(407,918)	-	511,554
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	4,706	(4,706)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,422,862	239,195	(723,623)	2,938,434
ประมาณการค่ารถถอน	1,730,389	(112,785)	-	1,617,604
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,680,101	(1,676,307)	-	3,794
ผลขาดทุนทางภาษี	6,829,441	(1,678,482)	-	5,150,959
	23,186,934	(4,031,809)	(723,623)	18,431,502
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,891,869)	1,918,578	-	26,709
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	21,295,065	(2,113,231)	(723,623)	18,458,211
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	5,358,177	841,535	-	6,199,712
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,749,416	470,930	(894,536)	2,325,810
ประมาณการรถถอน - สุทธิ	1,612,374	(120,000)	-	1,492,374
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	13,972,600	13,972,600
	9,719,967	1,192,465	13,078,064	23,990,496
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26,709	(10,233)	-	16,476
สัญญาอนุพันธ์	-	(7,618,000)	-	(7,618,000)
	26,709	(7,628,233)	-	(7,601,524)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9,746,676	(6,435,768)	13,078,064	16,388,972
กรรมการ _____ กรรมการ _____				

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการที่รับรู้			วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
	วันที่	รายการที่รับรู้	ในกำไร	
	1 มกราคม พ.ศ. 2566 บาท	ในกำไร หรือขาดทุน บาท	หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	5,748,983	(390,806)	-	5,358,177
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	4,706	(4,706)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,362,694	188,743	(802,021)	2,749,416
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,730,389	(118,015)	-	1,612,374
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,680,101	(1,680,101)	-	-
	12,526,873	(2,004,885)	(802,021)	9,719,967
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,891,869)	1,918,578	-	26,709
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,635,004	(86,307)	(802,021)	9,746,676

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

22 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	2,288,330	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19,100,000	52,000,000	19,100,000	9,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,708,031	13,246,726	7,784,384	10,968,709
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100,546,995	498,853,654	100,546,995	498,853,654
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	128,355,026	566,388,710	127,431,379	518,822,363
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,075,382	174,276,255	8,621,915	173,142,894
หุ้นกู้	301,100,805	-	301,100,805	-
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	310,176,187	174,276,255	309,722,720	173,142,894
เงินกู้ยืมรวม	438,531,213	740,664,965	437,154,099	691,965,257

22.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	52,000,000	-	9,000,000	-
รับเงินกู้ยืม	123,027,000	54,315,863	67,100,000	9,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืม	(155,927,000)	(2,315,863)	(57,000,000)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	19,100,000	52,000,000	19,100,000	9,000,000

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

22.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	187,522,981	47,373,781	184,111,603	43,114,148
รับเงินกู้ยืม	50,304,626	154,448,250	50,000,000	153,419,550
จ่ายชำระเงินกู้ยืม	(220,103,862)	(14,483,383)	(217,760,779)	(12,566,823)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	59,668	184,333	55,475	144,728
วันที่ 31 ธันวาคม	17,783,413	187,522,981	16,406,299	184,111,603

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งค้ำประกันโดย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 18) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

รายการตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17,783,413	187,522,981	17,962,502	178,605,427

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,406,299	184,111,603	16,559,060	175,218,252

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

22.3 หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	498,853,654	494,811,722
การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้	3,480,497	-
การจ่ายชำระหุ้นกู้	(100,097,217)	-
ต้นทุนการออกหุ้นกู้	(2,764,500)	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนการออกหุ้นกู้	2,175,366	4,041,932
วันที่ 31 ธันวาคม	401,647,800	498,853,654

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2567 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของหุ้นกู้ที่มีมูลค่าตามตราสารจำนวน 500 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6.50 ต่อปี เป็นร้อยละ 7 ต่อปี และเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่มีวันครบกำหนดชำระเดิม คือ วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้

- งวดที่ 1 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ตามกำหนดชำระเดิมวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567
- งวดที่ 2 จ่ายชำระจำนวน 100 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2568
- งวดที่ 3 จ่ายชำระจำนวน 300 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2569

บริษัทพิจารณาแล้วว่าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าวเข้าค่านิยามของการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด ดังนั้นบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจำนวน 3.48 ล้านบาท ในกำไร(ขาดทุน)อื่น ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีเดิมกับหนี้สินทางการเงินใหม่ ซึ่งคำนวณด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินเดิมและปรับปรุงด้วยค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง

รายการตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	401,647,800	498,853,654	396,031,507	495,937,664

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

22.4 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,326,230	9,742,703	8,947,069	8,633,751
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,213,151	4,241,379	11,740,830	1,595,614

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	เจ้าหนี้	ดอกเบี้ยจ่าย	หนี้สิน
	สัญญาเช่า	รอตัดบัญชี	สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	14,505,115	(521,033)	13,984,082
กระแสเงินสดออก :			
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	27,713,268	(2,047,893)	25,665,375
จ่ายชำระ	(16,149,362)	1,039,286	(15,110,076)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	26,069,021	(1,529,640)	24,539,381

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เจ้าหนี้	ดอกเบี้ยจ่าย	หนี้สิน
	สัญญาเช่า	รอตัดบัญชี	สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	10,582,272	(352,907)	10,229,365
กระแสเงินสดออก :			
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	26,261,280	(1,819,013)	24,442,267
จ่ายชำระ	(14,859,005)	875,272	(13,983,733)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	21,984,547	(1,296,648)	20,687,899

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

23 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด									
	- ดัดจำหนี้		- ค่าธรรมเนียม		- เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข		- ดัดจำหนี้		- หนี้สินทรัพย์	
	1 มกราคม พ.ศ. 2567	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม										
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,288,330	(2,288,330)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	52,000,000	(32,900,000)	-	-	-	-	-	-	-	19,100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	187,522,981	(169,799,235)	59,667	-	-	-	-	-	-	17,783,413
หุ้นกู้	498,853,654	(102,861,717)	2,175,366	-	3,480,497	-	-	-	-	401,647,800
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	13,984,082	(16,149,362)	-	-	-	-	1,039,286	-	25,665,375	24,539,381
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000,000	10,100,000	-	-	-	-	-	-	-	19,100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	184,111,603	(167,760,779)	55,475	-	-	-	-	-	-	16,406,299
หุ้นกู้	498,853,654	(102,861,717)	2,175,366	-	3,480,497	-	-	-	-	401,647,800
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	10,229,365	(14,859,005)	-	-	-	-	875,272	-	24,442,267	20,687,899

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช้เงินสด

	1 มกราคม พ.ศ. 2566	งบการเงินสด สุทธิ	- ดัดจำหน่าย		- ดัดจำหน่าย ดอกเบี้ย	- ซื้อสินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	- ยกเลิก สัญญาเช่า	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
			บาท	บาท				
งบการเงินรวม								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,174,767	113,563	-	-	-	-	-	2,288,330
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	52,000,000	-	-	-	-	-	52,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,373,781	139,964,867	184,333	-	-	-	-	187,522,981
หุ้นกู้	494,811,722	-	4,041,932	-	-	-	-	498,853,654
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	27,840,793	(16,793,120)	-	1,170,870	8,920,252	(7,154,713)	-	13,984,082
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	9,000,000	-	-	-	-	-	9,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,114,148	140,852,727	144,728	-	-	-	-	184,111,603
หุ้นกู้	494,811,722	-	4,041,932	-	-	-	-	498,853,654
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	27,840,793	(16,265,725)	-	1,090,383	4,718,627	(7,154,713)	-	10,229,365

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	183,520,473	171,156,879	95,025,751	157,512,999
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36)	-	-	-	161,597
รวมเจ้าหนี้การค้า	183,520,473	171,156,879	95,025,751	157,674,596
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40,669,177	30,498,064	34,226,981	38,490,935
ต้นทุนงานบริการค้างจ่าย	10,178,525	10,386,525	10,178,525	10,386,525
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	109,080,273	149,704,781	57,915,352	91,712,228
รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 11.2)	5,971,890	6,628,522	4,574,365	6,195,192
เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 11.2)	32,106,555	24,166,948	32,106,555	24,166,948
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 11.2)	959,109	27,082,211	-	19,015,640
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	4,450,712	2,180,907	-	-
เจ้าหนี้อื่น	4,972,911	16,995,257	2,012,835	16,709,266
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	8,203,145	-	8,174,800
รวมเจ้าหนี้อื่น	208,389,152	275,846,360	141,014,613	214,851,534
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	391,909,625	447,003,239	236,040,364	372,526,130

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วยภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ จำนวนที่รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน				
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	12,358,059	17,959,276	11,629,053	13,747,082
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน	3,919,363	4,463,078	3,278,111	4,196,687

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	17,959,276	17,114,310	13,747,082	16,813,472
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,417,007	4,222,594	2,884,955	3,962,979
การโยกย้ายพนักงานระหว่างกัน	-	-	-	(3,252,974)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	502,356	240,484	393,156	233,708
	21,878,639	21,577,388	17,025,193	17,757,185
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(42,689)	459,645	614	219,571
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	451,638	(2,684,463)	440,260	(2,529,468)
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(5,905,141)	(1,393,294)	(4,913,554)	(1,700,206)
	16,382,447	17,959,276	12,552,513	13,747,082
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(4,024,388)	-	(923,460)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,358,059	17,959,276	11,629,053	13,747,082

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.55 - 2.86	2.73 - 2.86	2.86	2.86
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 20	0 - 21	0 - 20	0 - 21

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

		งบการเงินรวม					
				ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
			ร้อยละ 5.68	ร้อยละ 4.09	ร้อยละ 6.29	ร้อยละ 4.52	
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง	
			ร้อยละ 6.79	ร้อยละ 4.52	ร้อยละ 5.57	ร้อยละ 4.18	
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
			ร้อยละ 6.68	ร้อยละ 4.51	ร้อยละ 2.71	ร้อยละ 2.16	

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
			ร้อยละ 5.41	ร้อยละ 4.62	ร้อยละ 5.96	ร้อยละ 5.08	
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง	
			ร้อยละ 5.71	ร้อยละ 4.79	ร้อยละ 5.30	ร้อยละ 4.46	
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
			ร้อยละ 5.89	ร้อยละ 5.10	ร้อยละ 2.37	ร้อยละ 2.27	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น
ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ	การผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 20.48 ปี (พ.ศ. 2566 : 21 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากงานที่ไม่มีการคิดลด :

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,547,805	8,448,436	12,135,058	143,665,171	165,796,470
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1,266,581	1,781,112	13,538,306	139,404,407	155,990,406

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,547,805	5,029,663	10,705,623	120,854,227	138,137,318
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1,266,581	1,781,112	11,240,999	110,937,590	125,226,282

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
26 ทุนเรือนหุ้น

	หุ้นจดทะเบียน		หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	474,000,000	237,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200
การออกหุ้น	-	-	30,317,500	15,158,750	93,984,350
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	474,000,000	237,000,000	346,317,500	173,158,750	322,716,550
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	474,000,000	237,000,000	346,317,500	173,158,750	322,716,550
การออกหุ้น	791,796,902	395,898,451	46,250,569	23,125,285	21,408,563
หัก ลดทุนจดทะเบียน	(300,069,453)	(150,034,726)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	965,727,449	482,863,725	392,568,069	196,284,035	344,125,113

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2567 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1,261 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,261 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 3.60 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,540 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 237,000,000 บาท เป็น 432,898,451 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 391,796,902 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สำหรับรองรับการเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2567 ได้มีมติรับทราบการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 46,249,308 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 46,249,308 บาท โดยบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสุทธิภาษีเงินได้เกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 1,720,000 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้ว เต็มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 150,034,726 บาท ตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 432,898,451 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 282,863,725 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 300,069,453 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ ครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 200 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 400,000,00 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 282,863,725 บาท เป็น 482,863,725 บาท เพื่อเป็นการรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อ เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

27 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	12,090,000	11,770,000
จัดสรรระหว่างปี	3,704,000	320,000
วันที่ 31 ธันวาคม	15,794,000	12,090,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหัก ส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่าย เงินปันผลได้

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ออกโดย	จัดสรรให้แก่	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวน คงเหลือ หน่วย	จำนวน หน่วย	ใช้สิทธิ หน่วย	อัตราการใช้				จำนวน คงเหลือ หน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
			ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย				สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ ต่อใบสำคัญ แสดงสิทธิ	หุ้น สามัญ ออกเพิ่ม ระหว่างปี	ราคาใน การ ใช้สิทธิซื้อ หุ้นสามัญ	จำนวนเงิน บาท		
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นเดิม (PROEN-W1)	28 เมษายน พ.ศ. 2565	29 ธันวาคม พ.ศ. 2565	22 มีนาคม พ.ศ. 2567	127,509,772	-	1,261	1	1,261	3.60	4,540	459,030,640	-
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นเดิม (PROEN-W2)	12 มิถุนายน พ.ศ. 2567	14 ตุลาคม พ.ศ. 2569	พ.ศ. 2569	-	98,140,515	-	4	-	1.00	-	-	98,140,515
รวม					127,509,772	98,140,515	1,261		1,261		4,540	459,030,640	98,140,515

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (PROEN-W1) ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุด พ.ศ. 2565 บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในจำนวนที่ไม่เกิน 158,000,000 หน่วย เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 947,150 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 947,150 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 3.60 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,409,740 บาท ซึ่งบริษัทได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2566

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2567 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (PROEN-W1) ของบริษัทจำนวน 1,261 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,261 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 3.60 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,540 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้วเต็มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ PROEN-W2") ซึ่งเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2567 บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในจำนวนที่ไม่เกิน 98,140,515 หน่วย ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุด พ.ศ. 2567 ยังไม่มีผู้แสดงเจตจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี

29 เงินปันผล
พ.ศ. 2567

ไม่มี

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2566 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 0.12 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 38.03 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	4,997,502	3,600,037	4,787,106	3,489,134
ดอกเบี้ยรับ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36)	-	-	9,801,786	10,041,132
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 36)	-	-	-	1,000,000
รายได้ค่าบริหารจัดการ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36)	-	-	13,199,138	2,346,497
รายได้ค่าเช่า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 36)	-	-	528,952	208,800
รายได้อื่น	3,584,805	650,832	2,359,117	650,831
รวม	8,582,307	4,250,869	30,676,099	17,736,394

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

31 กำไร(ขาดทุน) อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (หมายเหตุ 12.1)	38,090,000	-	38,090,000	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข สัญญาหนี้สินทางการเงิน	(3,480,497)	-	(3,480,497)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	38,586,853	-	54,258,886	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	9,191,638	-	(507,400)
รวมกำไร(ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	73,196,356	9,191,638	88,868,389	(507,400)

32 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	7,386,841	24,340,826	5,045,338	23,636,751
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า	1,070,945	1,170,870	899,170	1,090,383
รวมต้นทุนทางการเงิน	8,457,786	25,511,696	5,944,508	24,727,134

33 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เชื้อ	73,551,333	115,009,159	55,302,682	59,278,512
ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและติดตั้งระบบเครือข่าย	65,024,280	54,112,463	64,070,817	53,226,590
ค่าแรงผู้รับเหมา	288,312,846	281,410,373	58,671,335	126,483,865
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	97,917,808	98,252,067	74,588,919	82,742,074
ค่าสาธารณูปโภค	72,272,144	81,877,422	72,135,258	81,733,503
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31,872,998	33,968,773	30,058,927	32,820,271
ค่าบริการ	15,342,458	15,330,530	15,338,458	15,330,530
ค่าที่ปรึกษา	24,657,058	10,643,856	18,151,058	7,980,356

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

34 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	10,299,521	2,047,762	12,665,145	1,190,221
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	10,299,521	2,047,762	12,665,145	1,190,221
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
(การเพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	(9,175,445)	4,031,809	(1,192,465)	2,004,885
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สิน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	7,900,856	(1,918,578)	7,628,233	(1,918,578)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,274,589)	2,113,231	6,435,768	86,307
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,024,932	4,160,993	19,100,913	1,276,528

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	36,506,323	20,485,469	91,631,306	6,361,724
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20				
(พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 20)	7,301,264	4,097,094	18,326,261	1,272,345
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	2,809,396	1,147,574	1,588,769	1,018,280
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(814,117)	(814,117)	(814,117)	(814,117)
ผลต่างจากอัตราภาษีในส่วนที่ได้รับในอัตราพิเศษ	(305,626)	(272,282)	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	-	-	-	(199,980)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,015	2,724	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,024,932	4,160,993	19,100,913	1,276,528

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 24.72 และร้อยละ 20.85 (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 20.55 และร้อยละ 20.07) ตามลำดับ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ภาษีเงินได้ที่(เพิ่ม)/ลดที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	ภาษี		หลังภาษี	ภาษี		หลังภาษี
	ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด		ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	5,496,192	(1,099,238)	4,396,954	3,618,112	(723,623)	2,894,489
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร						
หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(69,863,000)	13,972,600	(55,890,400)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(64,366,808)	12,873,362	(51,493,446)	3,618,112	(723,623)	2,894,489
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
(หมายเหตุ 21)	-	12,873,362	-	-	(723,623)	-
งบเฉพาะกิจการ						
	พ.ศ. 2567			พ.ศ. 2566		
	ภาษี		หลังภาษี	ภาษี		หลังภาษี
	ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด		ก่อนภาษี	(เพิ่ม) /ลด	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,472,680	(894,536)	3,578,144	4,010,103	(802,021)	3,208,082
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า						
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร						
หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(69,863,000)	13,972,600	(55,890,400)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(65,390,320)	13,078,064	(52,312,256)	4,010,103	(802,021)	3,208,082
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
(หมายเหตุ 21)	-	13,078,064	-	-	(802,021)	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	0.08	0.05	0.20	0.02
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรต่อหุ้นปรับลดส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	0.08	0.05	0.19	0.02
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
การกระทบยอดกำไรที่ใช้ในการคำนวณ กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29,228,690	15,753,822	72,530,393	5,085,196
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท จากการดำเนินงานต่อเนื่องใช้ในการคำนวณ ที่กำไรต่อหุ้นปรับลด	29,228,690	15,753,822	72,530,393	5,085,196

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น				
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	366,536,721	331,490,865	366,536,721	331,490,865
การปรับปรุงสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด: สิทธิซื้อหุ้น	12,167,393	-	12,167,393	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและหุ้นสามัญที่คาดว่าจะใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	378,704,114	331,490,865	378,704,114	331,490,865

36 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด และ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 24.24 และร้อยละ 14.32 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 61.44 ถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุ 16

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,478,617	1,176,274
บริษัทใหญ่	31,000	30,000	31,000	30,000
	31,000	30,000	2,509,617	1,206,274
รายได้ค่าบริการจัดการ (หมายเหตุ 30)				
บริษัทย่อย	-	-	13,199,138	2,346,497
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 30)				
บริษัทย่อย	-	-	528,952	208,800
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 30)				
บริษัทย่อย	-	-	9,801,786	10,041,132
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 30)				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,000,000

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,673,650	2,139,400
ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	5,034,008	10,173,111
ค่าเช่าจ่าย				
กรรมการบริษัท	429,825	276,316	429,825	276,316
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	35,000	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	2,075,729	487,205
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	29,789	-
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	23,446,538	11,935,221
บริษัทใหญ่	2,700	1,333	2,700	1,333
	2,700	1,333	23,449,238	11,936,554
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	13,087,533	4,950,298
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 24)				
บริษัทย่อย	-	-	-	161,597
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	2,019,176	18,685,677

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	139,799,263	104,765,368

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	104,765,368	87,323,303
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	101,191,000	120,079,301
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	(66,157,105)	(102,637,236)
วันที่ 31 ธันวาคม	139,799,263	104,765,368

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 9,801,786 บาท (พ.ศ. 2566 : 10,041,132 บาท) ได้รวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม ถึง มีนาคม พ.ศ. 2568

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26,006,421	23,201,419	15,367,744	18,211,134
ผลประโยชน์เกษียณอายุ	1,936,059	621,490	1,640,929	310,839
	27,942,480	23,822,909	17,008,673	18,521,973

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

37 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
อาคารและอุปกรณ์	-	247,618,503

ข) การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 5 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 5 ล้านบาท) และวงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยจำนวน 58.39 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : จำนวน 16.78 ล้านบาท)

ค) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	232,774,941	165,328,447	170,707,966	120,791,410

38 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 200,000,000 บาท ที่เคยเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งจะส่งผลให้ทุนจดทะเบียนลดลงจากจำนวน 482,863,724.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 282,863,724.50 บาท โดยการถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

กรรมการ _____

กรรมการ _____

ส่วนที่

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

4



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลรายงานทางการเงินตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินแล้ว

นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก
กรรมการบริษัท

นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม
กรรมการบริษัท

ເອກສາຣແບບ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ
การเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ
ควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท



1. ดร. สาทิต พุทธชัยยงค์

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- Doctor of Philosophy, Textile Engineering, The University of Leeds, UK
- Master of Science, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Postgraduate Diploma, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Certificate Capital Market Academy, Class 20, ปี 2558
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2567- ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการวางแผนการเงินเพื่อการลงทุน และการบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อ
ก่อให้เกิดรายได้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- 2565- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- 2565- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาวิทยาลัยเทคโนโลยีไทยโกลบอลบริหารธุรกิจ
- 2561- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- 2561- ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ที เอส เปเปอร์ทิว จำกัด
- 2561- ปัจจุบัน กรรมการสมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
- 2558 – 2560 ประธานที่ประชุมอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- 2552 – 2560 อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 159,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.046)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



2. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 16 มกราคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก จิตวิทยาทางการจัดการ University of Texas at Arlington
- ปริญญาโท สาขาการจัดการ University of Texas at Arlington
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - หลักสูตรกรรมการบริหารระดับสูง รุ่น 94/2007 (DCP 94/2007)
 - หลักสูตร Role of The Chairman RCP 39/2016
 - หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ (สจว.) รุ่นที่ 109
 - หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19
 - หลักสูตร ABC Difference รุ่นที่ 7
 - Global Business Leaders (GBL): Cornell University, Business Institute รุ่นที่ 1
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 13
 - Business Golf Academy Thailand Frist Class รุ่นที่ 1
 - หลักสูตร The Connex รุ่นที่ 3

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2563 ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ฟรอนท์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทีเอ็มทีเอส จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / บริษัท เทพฤทธา จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / บริษัท ธัญธาราชชัย จำกัด
- 2564 - 2566 กรรมการบริษัท / บริษัท อีโคโนลด์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



3.รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ (ผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี)

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท บัญชี มหาลัทธิวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT 10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Director Certification Program (DCP) 264/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- 2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและ วิชาชีพบัญชีสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 – 2563 ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวិชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2559 – 2562 คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2553 – 2558 ผู้เชี่ยวชาญ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 158,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.040)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



4. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมการวัดและควบคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า-สื่อสาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- Director Certification Program (DCP) 170/2556
- Director Accreditation Program (DAP) 33/2548
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยาการจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2555 – 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- 2558 – 2564 กรรมการ บริษัท นวัตกรรม ปิเวอร์เรส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ลงนามแทนบริษัท)
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 ตุลาคม 2540

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท Internet and E-Commerce มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ (เทคนิคกรุงเทพ) สาขาอิเล็กทรอนิกส์
 - หลักสูตร บริหารธุรกิจให้ทันการเปลี่ยนแปลงด้วยการก้าวผ่านทุกปัญหาเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืน (THE BOSS 79)
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 11 (นมธ.11)
 - หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 4 (นสข.4)
 - IPO Roadmap for CEO-Executive Program รุ่นที่ 1 Director Certification Program (DCP) 261/2561
 - Director Accreditation Program (DAP) 144/2561
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
 - Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยาการจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
 - หลักสูตร 2 Morrow Scaler 6 ปี 2565
 - โครงการ Mission WE ปี 2565
 - หลักสูตร the connect 2 ปี 2566
 - หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ รุ่นที่ 16 (Tepcot)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2567 - ปัจจุบัน
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสต์อิงเฮาส์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวิร์ธ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ิม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออนไลน์ บิส จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม แคนนาบิช อินดัสทรี จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- น้องชายนางปณศยา ปภากรพิสิฐ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 56,207,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 14.318)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



6. นายอาทิตย์ เพ็ชรรัตน์

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง
วันที่ 6 กันยายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก
 - Doctor of Organization Development and Transformation (DODT) Cebu Doctors' University
 - Doctor of Philosophy in Organization Development (Ph DOD)
 - Cebu Doctors' University
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Certification Program (DCP) Thai Residential Program IOD/DCP รุ่นที่ 301
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร วิทยาลัยการเกษตร ระดับสูง (วทส.) รุ่นที่ 2 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตร สื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 2 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 16
- หลักสูตร CEO MODERN IN REAL ESTATE BUSSINESS (RECU – CEO) รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล PADA รุ่นที่ 4
- หลักสูตร IRDP Leader ship and Effective Corporate Culture University of Cambridge (Judge Business School)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอพี คอนสตรัคชั่น 2020 จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอพี คอนสตรัคชั่น 2020 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอพี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เพ็ชรรัตน์ กรุ๊ป จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก

อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)
- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
- ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 กรกฎาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 214/2024

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2567 - ปัจจุบัน
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวสต์ดิ้งเฮาส์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคไอบี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท รุท 88 จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารถ คอนสตรัคชั่น เชียงใหม่ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเมริกัน ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



8. นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี สาขาสถิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 317/2022
 - หลักสูตร The Next Normal Financial Professional, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - Corporate Finance รุ่นที่ 3/65, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - หลักสูตร การพัฒนาและการประยุกต์ใช้โมเดลการให้คะแนนเครดิตสำหรับการค้าปลีก, สมาคมสถาบันการศึกษา การธนาคารและการเงินไทย
 - การปรับกลยุทธ์ในการออกตราสารหนี้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน, สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets (2/2559), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - อบรม ISO/IEC17025 Requirement & Uncertainty of Measurement
 - อบรม IRCA Lead Assessor (ISO9000), IRCA

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2566 – 2567 ผู้จัดการทั่วไปอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บางซื่อโรงสีไฟเจียเม้ง จำกัด
- 2564 – 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ลีซ อีท จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2564 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ลีซ อีท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสต์อิงเฮาส์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



9. นายวิศรุต มานูญพล

อายุ 39 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มิถุนายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
 - อบรมหลักสูตร Coaching and Mentoring 2023, By Network Training
 - อบรมหลักสูตร Certificate of Completion the art of Negotiation 2023, By Network Training
 - อบรมหลักสูตร Coaching For Business Leader. 2 ปี 2566
 - Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม
- 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2560 ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 2,403,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.694)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



10. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี
- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขายและการตลาด

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 17 กรกฎาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2557 – 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสต์อิงเฮาส์ จำกัด
- 2564 – 2566 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์เพิร์ท เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



11. นางปณศยา ปภากรพิลีสฐ

อายุ 56 ปี

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
 - Director Certification Program (DCP) ปี 2563
 - Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
 - อบรมหลักสูตร Outward Mindset at Work, Agile Mindset และ The 4 House of DISC จัดโดยศูนย์การเรียนรู้ SEAC
 - อบรมหลักสูตร HR Strategy in New Normal By SET

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2564 – 2567 กรรมการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2567 กรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2562 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – 2567 กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 – 2567 กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2564 – 2567 กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- พี่สาวนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 1,361,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.393)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



12.นางสาวศศิธรดา สุภาวงศ์

อายุ 43 ปี

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง
วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ชีววิทยา วิชาโท บริหารธุรกิจ
 - Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยาการจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – 2561 หัวหน้าฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท โกลบอล เมช คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



13. นางสาวประภัศร บุญเยี่ยม

อายุ 35 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 ธันวาคม 2566

คุณสมบัติทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 14523 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version) ปี 2566
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดและการบริหารกระแสเงินสด
- หลักสูตร Tax and Accounting Due Diligence for IPO รุ่นที่ 2/67
- หลักสูตร เสวนามาตรฐานการรายงานทางการเงินและประเด็นการรายงานทางการเงินที่น่าสนใจ 2567

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2566-2567 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561-2565 จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



14. นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา

อายุ 34 ปี

ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- นักลงทุนสัมพันธ์

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สาขาการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
 - เลขานุการมืออาชีพยุคใหม่ ปี 2559
 - Company Secretary Program 86/2018
 - หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (S01-S04 : Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 2/2566

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน เลขานุการผู้บริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



15. นายณริศ รัตน์เยี่ยม

อายุ 54 ปี

กรรมการลาออก

ตำแหน่ง

วันที่ 1 กันยายน 2567

- กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)
- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยาการจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – 2567 กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2551 – 2567 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – 2567 กรรมการ บริษัท เวสต์อิงเฮาส์ จำกัด
- 2566 – 2567 กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
- 2562 – 2567 กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: ของตนเอง: 6,722,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.941)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



16. นายนิติธร ดีอำไพ

อายุ 55 ปี

กรรมการลาออก

ตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 192/2014
- Anti-Corruption for Executive Program 3/2014
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) 23/2015
- The CFO's role in stakeholder communications (English Session)
- SET Social Impact Day 2019
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- CFO Refresher รุ่นที่ 2/2021
- กิจกรรม THE NEW CFO 2022
- CFO Refresher Course 2023

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – 2567 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2567 กรรมการบริหาร / บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2557 – 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – 2567 กรรมการ บริษัท เวสต์อิงเฮาส์ จำกัด
- 2566 – 2567 กรรมการ บริษัท จัมปีป็อกซ์ จำกัด
- 2566 – 2567 กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2565 – 2567 กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 – 2567 กรรมการอาวุโส สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2560 – 2564 กรรมการบริหาร และเหรัญญิก สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



17. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว

อายุ 56 ปี

กรรมการลาออก

ตำแหน่ง

วันที่ 1 ตุลาคม 2567

- กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโทรคมนาคม เทคโนโลยีมหานคร
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – 2567 กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2566 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2566 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 – 2567 กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2555 – 2561 ผู้ช่วยกรรมการกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท คิงส์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

- ของตนเอง: 525,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.134)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

	บริษัท	บริษัทย่อย						บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		ดูไบเฮาฟ ฟอเรสท์ 'บจก	ธูตีสเวิลด์ เวิลด์ 'บจก	แบริ่งทอ ม 'บจก	ดอบบิล 'บจก	ธูตีสเวิลด์ 'บจก		ธูตีสเวิลด์ 'บจก	(ธูตีสเวิลด์) ธูตีสเวิลด์ 'บจก	ธูตีสเวิลด์ เวิลด์ 'บจก	ธูตีสเวิลด์ เวิลด์ 'บจก	ธูตีสเวิลด์ เวิลด์ 'บจก	ธูตีสเวิลด์ เวิลด์ 'บจก
1. ดร. สาทิต พุทธิชัยยงค์	X, ID, A												
2. ดร. ปิยญา บุญญากิจวัฒน์	D, ID, Ax												
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A												A
4. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์	D, ID												
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex												
6. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	D, ID												
7. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	E, F			Ex									
8. นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	E, F												
9. นายสุศักดิ์ กองจันทร์	E, F												
10. นายวิศรุต มานูพล	E, F												
11. นางปณตยา ปาการพิสิฐ	F												
12. นางสาวศิริดา สุภาวงศ์	F												

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท

Ex = ประธานกรรมการบริหาร

Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

F = ผู้บริหาร

D = กรรมการบริษัท

E = กรรมการบริหาร

F = กรรมการตรวจสอบ

A = กรรมการอิสระ

ID = กรรมการอิสระ

WE STRIVE FOR YOUR SUCCESS.

ເອກສາຣແບບ 2



รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการบริษัทย่อย

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย				
		บจก. โปรเอ็น เทเลบิช	บจก. ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์	บจก. ไอคอนเน็กซ์	บจก. จัมป์บ็อกซ์	บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	X, ID, A					
2. ดร.ปัญญา บุญญาภิวัฒน์	D, Ex					
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A					
4. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์	D, ID					
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D	D	D	D
6. ดร.อาทิตย์ เพ็ชรรัตน์	D, ID					
7. นายชัยยุทธ ศรีจะบก	D,E			D, Ex		D
8. นางชลธิชา ศุภลักษณ์เมธา	E	D		D	D	D
9. นายวิศรุต มานูญพล	E		D		D	
10. นายสมชาย ดีประสิทธิ์		D				
10. นายธนิษฐ์ ธนปิยะนิรันดร์				D		
11. นายตะวัน โรจน์พิบูลสถิตย์				D		
12. นายสุภะรัตน์ จิรกุลพรชัย					D	
13. นางสาวพิสิณี สกลวานิชพร					D	
14. นางสาวสุรีย์พร เหย่า					D	
15. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	E					D

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท

Ex = ประธานกรรมการบริหาร

Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการบริษัท

E = กรรมการบริหาร

F = ผู้บริหาร

A = กรรมการตรวจสอบ

ID = กรรมการอิสระ

WE DO FOR YOUR
SUCCESS

เอกสารแนบ 3



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยว่าจ้าง บริษัท ข้อมูล บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2567-2568 และได้มอบหมายให้บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในปี 2567 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายใน

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง (RISK BASED AUDIT) ด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยฝ่ายจัดการ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับการร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่ฝ่ายงานนั้นๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. การมีส่วนร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการพัฒนาและแนวคิดเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในให้กับเจ้าหน้าที่บุคลากร เพื่อสามารถนำไปประยุกต์ใช้

ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล	นายวิวัฒน์ ลีมนันทศิลป์ (ผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบภายใน)
คุณวุฒิทางการศึกษา	• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • วุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (รุ่นที่1) ของสภาวิชาชีพบัญชี
หลักสูตรประกาศนียบัตร	• Internal Control เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ IPO • Powerful Data with POWER BI • หลักสูตรประกาศนียบัตร • ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย – CPIAT (รุ่นที่ 12) • สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) • Anti-Corruption: The Practical Guided Tools and Techniques for the audit manager • Assessing business risk for internal audit • Quality management System Auditor /Lead Auditor Training Course • Certificate QMS ISO9001:2000/2008/ ISO/IEC27001 :2005 Training Course • QMS Internal Audit Training Course • Effective Internal Control for Success IPO” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด COSO2013,สภาวิชาชีพบัญชี • การเขียนรายงานการสอบบัญชีตามรูปแบบใหม่ • การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	• 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด • 2558 – 2560 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอเวลท์ กรุ๊ป จำกัด • 2554 – 2558 บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
------------------------------------	---

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	• ไม่มี
------------------------------------	---

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	• ไม่มี
---	---

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนายชัยยุทธ ศรีจะบก ทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	• นายชัยยุทธ ศรีจะบก
----------------	--

ตำแหน่ง	• กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
---------	---

คุณวุฒิทางการศึกษา	• ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
--------------------	---

ประสบการณ์ทำงาน	• 2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) • 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
	• 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวสติงเฮาส์ จำกัด • 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด • 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคไอบี จำกัด • 2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท รุก 88 จำกัด • 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารท คอนสตรัคชั่น เชียงใหม่ จำกัด • 2552 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเมริกัน ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

- เสนอนโยบายแนวทางปฏิบัติ กลยุทธ์ ให้บริษัทปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้กับบุคคลภายในองค์กร การสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น
- ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็มเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/cg-policy/20220419-proen-cg-policy-th.pdf>

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เผยฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/corporate-policy/20240619-proen-anti-corruption-th.pdf>

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/code-of-conduct/20210624-proen-coc-th.pdf>

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดได้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/corporate-governance/charter/20210624-proen-board-charter-th.pdf>

เอกสารแนบ 6

เรื่อง : สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567

เรียน : ผู้ถือหุ้น บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมิได้เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตและหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่สำคัญตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเพียงพอและน่าเชื่อถือ สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องตามหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ปรากฏดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. ดร.ปัญญา	บุญญาภิวัดน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	9/9
2. ดร. สาทิต	พุทธชัยงค์	กรรมการตรวจสอบ	9/9
3. รศ.ดร. พนารัตน์	ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ	9/9

ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งได้เรียนเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอก เข้าร่วมประชุมตามวาระอันสมควร

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานเพื่อรับรองงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2567 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความรอบรู้ทางธุรกิจ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว และไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในปี 2567 ได้เสนอให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีแห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับรอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,790,000 บาท (สองล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบที่เป็นค่าใช้จ่ายอื่น ตามรายนามผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. นางสาวนันทิกา ลิมวิริยะเลิศ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358
2. นายไพฑูล ตันกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298
3. นางสาวธิดินันท์ แวนแก้ว	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9432

3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามข้อกำหนด โดยพิจารณาถึงมูลค่าของรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความจำเป็นของรายการ เพื่อให้การทำรายการเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

4. การติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายหลัก วัตถุประสงค์ขององค์กร พร้อมให้การแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ดี

5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

พิจารณาสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ พบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

6. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบ

พิจารณาสอบทาน ประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาสอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ
- พิจารณาบททวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาบททวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่การประชุม และการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาสอบทานในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเพียงพอโปร่งใสและเชื่อถือได้ อีกทั้งยังมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้



(ดร.ปัญญา บุญญาวิวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4 ,18 ถนนเจริญกรุง แขวง
บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

สาขา ห้วยขวาง

11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 แยก 2 ถนนประชาอุทิศ แขวง
ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

ฝ่ายขาย และสำนักงาน

sales@proen.co.th

0 2690 3888

0 2691 1898

วันจันทร์ - ศุกร์ 08.30 - 17.30 น.

ฝ่ายบริการลูกค้า

noc@proen.co.th

0 2639 7888

0 2639 7892

ตลอด 24 ชั่วโมง 365 วัน



We Do For Your
Success