

# TKC

TURNKEY COMMUNICATION SERVICES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



## TKC Beyond

แบบ 56-1 One Report 2023  
รายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566

# TURNKEY COMMUNICATION SERVICES PUB CO., LTD.



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ TKC ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2546 ด้วยทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสายงานสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication) และสายงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT Solutions and Services)

บริษัทฯ มีบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพ โดยมีทีมวิศวกรทั้งทางด้านสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบุคลากรทั้งหมดนี้ ล้วนแต่มีประสบการณ์โดยตรงในการดำเนินงานบริหารงานและจัดการข้อมูลต่างๆ บนระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

## พันธกิจ

“

เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการงานวิศวกรรม ในสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้ก้าวหน้ากับเทคโนโลยีและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า การส่งมอบงานและการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

## วิสัยทัศน์

เป็นที่หนึ่งในธุรกิจดิจิทัลโซลูชัน  
ครอบคลุมด้านโทรคมนาคม  
และไอซีที

”

## เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ

การมีส่วนร่วมในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานในภาคส่วน Digital Business เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ Thailand 4.0

การเป็นผู้นำในการสร้างโครงข่าย 5G (5th Generation of Cellular Mobile Communications) และ Internet of Things (IoT) ในอนาคต

การสร้างรายได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน (Recurring Income)

สร้างโครงสร้างพื้นฐาน



เป็นผู้นำในการสร้างโครงข่าย 5G



สร้างรายได้อย่างมั่นคง



# CONTENT



## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 08

|   |   |    |
|---|---|----|
| 1 | โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท      | 09 |
|   | การบริหารจัดการความเสี่ยง                   | 39 |
|   | การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน         | 43 |
|   | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) | 61 |
|   | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น              | 68 |

## การกำกับดูแลกิจการ

74

|   |  |     |
|---|--|-----|
| 2 | นโยบายการกำกับดูแลกิจการ   | 75  |
|   | โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ | 80  |
|   | รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ  | 102 |
|   | การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน  | 113 |

## งบการเงิน

124

3

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 246

4

## เอกสารแนบ

248

|             |   |     |
|-------------|---|-----|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท | 249 |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย                                    | 260 |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน                               | 261 |

การสร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่ 1

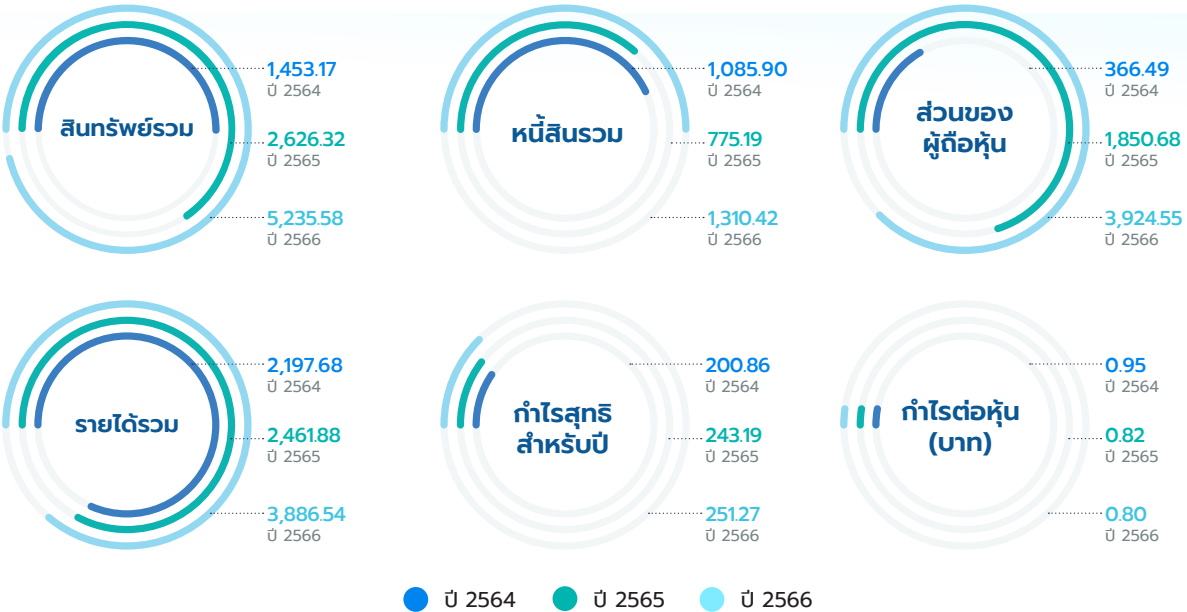
ขยายธุรกิจด้าน Smart Solution ซึ่งประกอบด้วย Smart Hospital, Smart Airport, Smart Farming, Smart Logistics, Smart Platform, Smart Education, Cyber Security, Autonomous Solution และ Cloud Service

สร้างการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ขยายธุรกิจด้าน Smart Solution



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท (งบการเงินรวม)



หน่วย: ล้านบาท

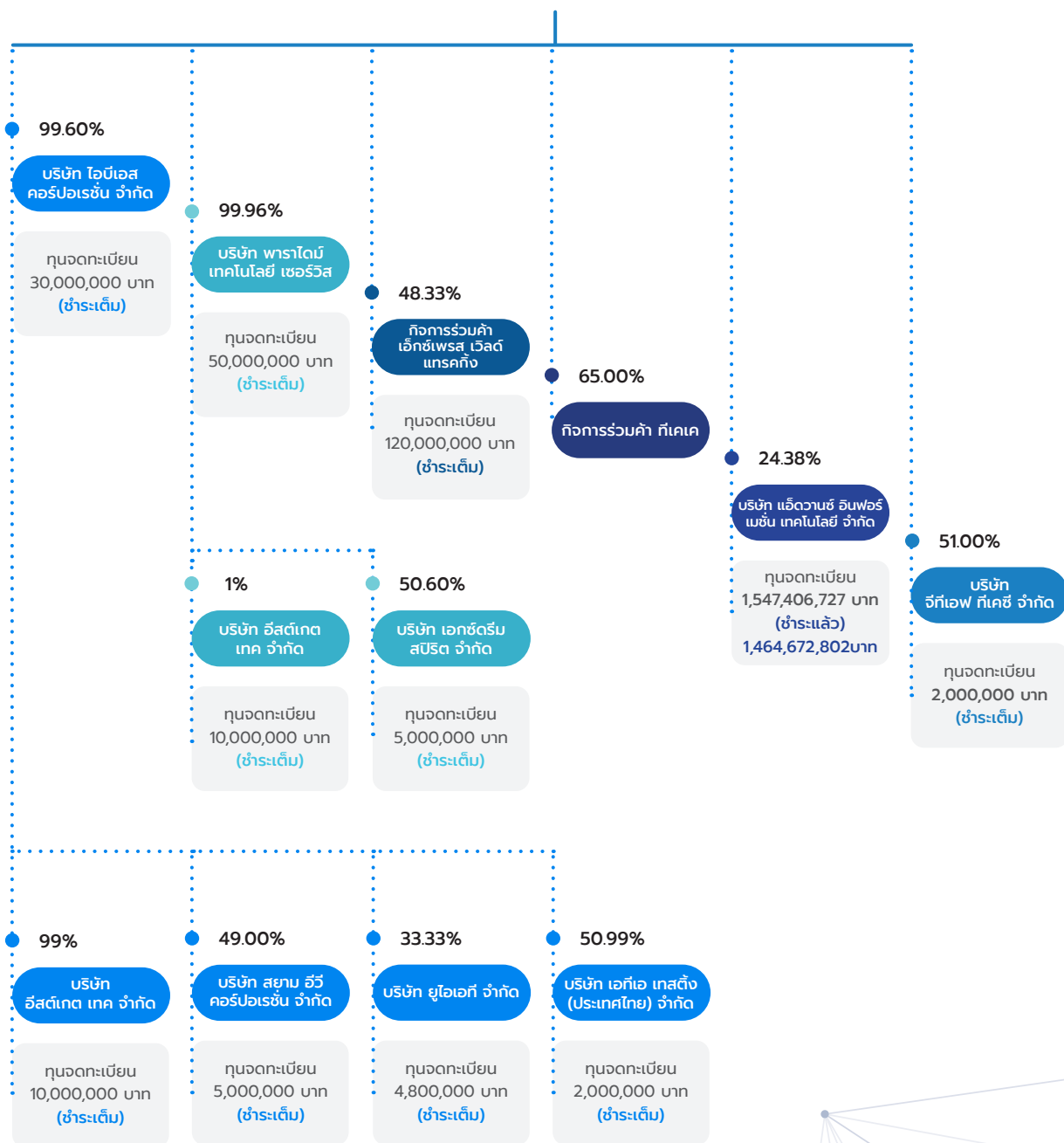
| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ |  | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                          |      |      |
|-----------------------------|--|---|------|------|
|                             |  | 2564  | 2565 | 2566 |
| ROA (%)                     |  | ฐานะการเงิน                                       |      |      |
| 6.39                        |  | สินทรัพย์รวม                                      |      |      |
|                             |  | หนี้สินรวม  |      |      |
|                             |  | ส่วนของผู้ถือหุ้น                                 |      |      |
| ROE (%)                     |  | ผลการดำเนินงาน                                    |      |      |
| 8.70                        |  | รายได้รวม   |      |      |
|                             |  | กำไรสุทธิสำหรับปี                                 |      |      |
|                             |  | กำไรต่อหุ้น (บาท)                                 |      |      |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)          |  | อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ                       |      |      |
| 6.47                        |  | อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า) |      |      |
|                             |  | อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)          |      |      |
|                             |  | อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)            |      |      |
|                             |  | อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)                           |      |      |



## โครงสร้างการถือหุ้นและการลงทุนของกลุ่มบริษัท

### บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน : 400,000,000 บาท



# สารจาก ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางเทคโนโลยีและสภาวะทางเศรษฐกิจ TKC จึงตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงนี้ จึงเร่งพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำมาต่อยอดฐานธุรกิจหลักของ TKC เช่น AI, EduTech, Cyber Security, Cloud, Green Solution เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นเมกะเทรนด์ที่ TKC ตั้งเป้าจะเป็นหนึ่งในผู้นำหลักด้านเทคโนโลยี โดย TKC เร่งเสริมทักษะและศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ในเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยที่มีความผันผวนอย่างรวดเร็วนั้น TKC ยังคงเติบโตอย่างก้าวกระโดดในธุรกิจหลัก ซึ่งสามารถสร้างรายได้และกำไรอย่างต่อเนื่อง ในการนี้เกิดจากการติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินงานธุรกิจให้เป็นไปตามแผนงาน โดยคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร อีกทั้งบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตจะดียิ่งขึ้นไป

ซึ่งภายใต้สภาวะการณดังกล่าว ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนั้น บริษัทฯ ยังคงสามารถทำรายได้ 3,886.53 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 57.87 และมีกำไรสุทธิ 250.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 3.91 ทั้งนี้ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรและความรู้ต่างๆ เพื่อตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีใหม่ๆ ตลอดจนการได้รับความร่วมมือจาก



ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับร่วมกันกำหนดเป้าหมายและร่วมบริหารจัดการ ตลอดจนบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาระดับผลประโยชน์ของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล  
ประธานกรรมการ



ในนามของบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนีเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันมิตรทางการค้า สถาบันทางการเงิน คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุน และเชื่อมั่นในบริษัทจนทำให้บริษัทได้สร้างผลประกอบการที่ดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทจะยังคงดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืนตลอดไปด้วยการสนับสนุนของทุกท่าน

**นายสยาม เตียวทรานนท์**  
**ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ**



# ส่วนที่ 1

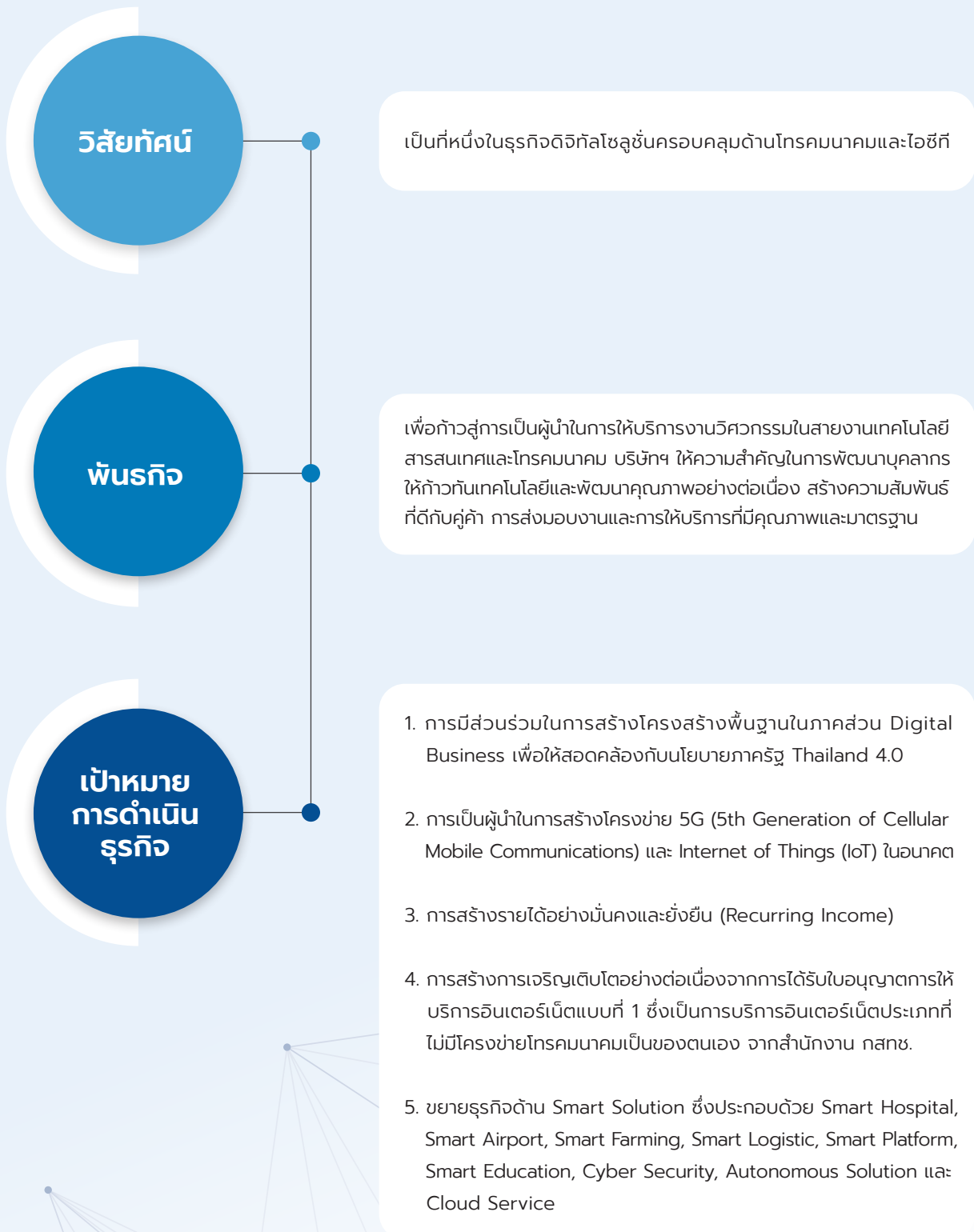
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ





## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ 2564-2566

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2564

มีนาคม 2564

- PTS บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอ็กซ์ตรีม สปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ สัดส่วนร้อยละ 50.60 เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมเกมออนไลน์ (E-Sport Tournament) บริการจัดงานแสดงสินค้า ให้บริการพื้นที่โฆษณาและการสื่อสารทางการตลาด

มิถุนายน 2564

- แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 22 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 78 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 78 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

กันยายน 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 ได้มีมติอนุมัติเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เบริล 8 พลัส จำกัด (มหาชน) (BE8) จากผู้ถือหุ้นเดิม ด้วยเงื่อนไขเดียวกับราคา IPO มูลค่าไม่เกิน 20 ล้านบาท เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจมากขึ้น

พฤศจิกายน 2564

- บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ BE8 จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วของ BE8 ในราคา IPO ที่ 10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท
- ชะนะการประมูลโครงการบูรณาการและบริการอัจฉริยะ อุตุนิยมวิทยา และแผ่นดินไหว ของกรมอุตุนิยมวิทยา โดยร่วมกับ บริษัท สแกน ไอซีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ในลักษณะกิจการร่วม (Consortium)
- ชะนะการประมูลโครงการตรวจนับความหนาแน่นของผู้โดยสารแบบเรียลไทม์ ของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) โดย AOT มีแผนใช้ร่วมกับระบบแจ้งเตือนและเฝ้าระวังโรค COVID-19
- ชะนะการประมูลโครงการเร่งรัดการพัฒนาบุคลากรด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช. หรือ NCSA) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ และความรู้ความเข้าใจด้าน Cyber Security โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงจาก NT

## มกราคม 2565

- บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 78,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยราคาเสนอขายหุ้นละ 18 บาท รวมมูลค่า 1,404,000,000 บาท บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกเมื่อวันที่ 7-11 มกราคม 2565 และบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในวันที่ 17 มกราคม 2565
- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาถือการร่วมค้า ชื่อว่า ถือการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง (EXPRESS WORLD TRACKING Joint Venture) เพื่อยื่นประมูลโครงการการจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลักของ ปตท. (THP Core System) โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนในถือการร่วมค้าร้อยละ 40.00

## กุมภาพันธ์ 2565

- บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนในบริษัท อีสต์เกต เทคโนโลยี จำกัด ("EGT") ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษาการอบรมด้านไอที และการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ พร้อมทั้งจัดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงให้บริการติดตั้ง จำหน่ายคอมพิวเตอร์ และพัฒนาซอฟต์แวร์ ในสัดส่วนร้อยละ 48.00

## มีนาคม 2565

- บริษัทได้ทำสัญญาถือการร่วมค้า ชื่อว่า ถือการร่วมค้า ทีเคเค (TKK Joint Venture) เพื่อยื่นประมูลโครงการศูนย์บริการประชาชน กองบัญชาการตำรวจสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางเทคโนโลยี สำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยบริษัทมีสัดส่วนในถือการร่วมค้าร้อยละ 51.00

## พฤษภาคม 2565

- บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจ โดยเพิ่มสายงานระบบบริการดิจิทัล (Digital Services) โดยให้บริการทางด้าน Digital Solutions

## กรกฎาคม 2565

- บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนใน บริษัท สยาม อีวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจำหน่ายและให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า สถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า ในสัดส่วนร้อยละ 49.00

## สิงหาคม 2565

- บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนใน บริษัท ยูโอเอที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานหมุนเวียน ในสัดส่วนร้อยละ 33.33
- คณะกรรมการประมูลโครงการระบบสำหรับขยายบริการ GDCC (VM) จำนวน 1 ระบบ ของบริษัท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ในลักษณะถือการร่วมค้า (Consortium)
- คณะกรรมการประมูลโครงการสัญญาเช่าวิทยุสื่อสารระบบ Digital Trunked Radio System (DTRS) ของบริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

## 2566

### มีนาคม 2566

- บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท อีสต์เกต เทค จำกัด (บริษัทร่วม) ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 51,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 110 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,610,000 บาท

### กรกฎาคม - ธันวาคม 2566

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 100,000,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 300,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอ ขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัดเป็นจำนวน 100,000,000 หุ้น
- บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ AIT รวมเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 357,126,471 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 24.38 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ AIT ในราคาหุ้นละ 6.80 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,428,460,002.80 บาท ("ธุรกรรมการซื้อหุ้นสามัญของAIT)

### ตุลาคม 2566

- บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนใน บริษัท เอทีเอ เทสติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการสื่อการเรียนการสอนและการทดสอบบน Platform online ที่ทันสมัยระดับสากล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99
- คณะกรรมการของบริษัทฯแต่งตั้งกรรมการตัวแทน จำนวน 3 ท่าน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2566 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของ AIT ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ AIT ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

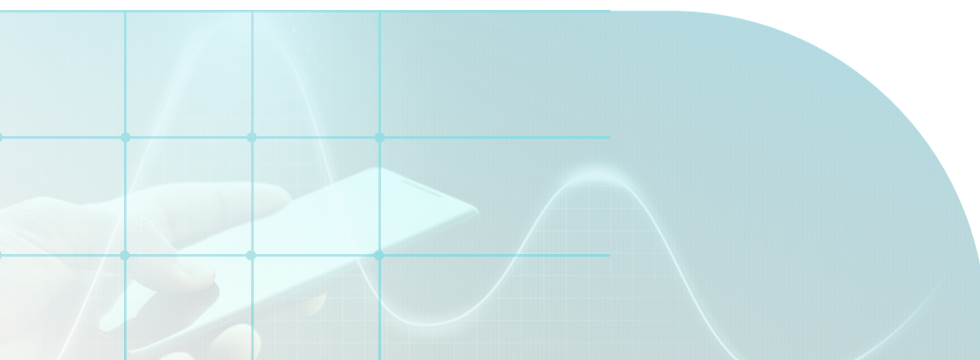


### 1.1.3 วัตถุประสงค์การใช้เงิน

รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| วัตถุประสงค์การใช้เงิน  | จำนวนเงินที่ได้รับ | จำนวนเงินที่ใช้ไป<br>จนถึง 31 ธันวาคม 2566 | จำนวนเงินคงเหลือ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |
|---|--------------------|--|--|
| <b>ปี 2565 บริษัทเริ่มทำการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)</b> |                    |  |  |
| เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน<br>การประกอบธุรกิจของบริษัท ฯ                  | 1,357.75           | 1,357.75                                   | -  |
| <b>ปี 2566 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน 100 ล้านหุ้น</b>                           |                    |  |  |
| ซื้อหุ้นบริษัท แอ็ดวานซ์<br>อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด<br>(มหาชน) ("AIT")  | 2,500.00           | 2,428.00                                   | -  |
| เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการ<br>ประกอบธุรกิจของบริษัท ฯ                  |                    | 72.00                                      | -  |





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากความสำเร็จและการดำเนินงานในธุรกิจดิจิทัลโซลูชัน รวมถึงงานทางด้านโทรคมนาคมและไอซีที บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของปี 2565-2569 โดยได้ให้ความสำคัญและเน้นการให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง ทดสอบ และบำรุงรักษางานวิศวกรรมในสายงาน โดยอาศัยความเชี่ยวชาญที่มีอยู่แล้วในสายงาน (1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) (2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications) (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) (4) ระบบบริการดิจิทัล (Digital Services) (5) ระบบให้บริการแพลตฟอร์มด้านเทคโนโลยีการศึกษา (EduTech) (6) ระบบให้บริการด้านพลังงานสะอาด/ทางเลือก (Green Solutions)

โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการรับเหมาโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ในกลุ่มของ 9 ธุรกิจโซลูชันอัจฉริยะ (Smart Solutions) มากขึ้น อันได้แก่

1. โรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital)
2. อาคารอัจฉริยะ/สแนมบิ้นอัจฉริยะ (Smart Building)
3. การเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming)
4. โลจิสติกส์อัจฉริยะ (Smart Logistics)
5. แพลตฟอร์มอัจฉริยะ (Smart Platform)
6. แพลตฟอร์มการศึกษา (Smart Learning)
7. ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)
8. ระบบยานยนต์อัจฉริยะ (Autonomous Solution)
9. จัดระเบียบสายสื่อสาร (Smart Organized Communication Cables)

### แนวทางธุรกิจ ปี 2567

บริษัทฯ ตระหนักและยังคงยึดมั่นแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการขยายสายงานธุรกิจ ดังนี้





อีกทั้งยังมุ่งเน้นการพัฒนาเรื่องความเป็นผู้นำ Smart Solutions อันได้แก่ โรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital), อาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming), ระบบโลจิสติกส์อัจฉริยะ (Smart Logistics), แพลตฟอร์มอัจฉริยะ (Smart Platform), แพลตฟอร์มการศึกษา (Smart Learning), ระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security), ระบบยานยนต์อัจฉริยะ (Autonomous Solution), และ งานจัดระเบียบสายสื่อสาร (Smart Organized Communication Cables) เป็นต้น



## 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามลักษณะการให้บริการของกลุ่มบริษัท จำแนกออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

| รายการ                                  | 2564     |        | 2565     |        | 2566     |        |
|---|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|   | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| รายได้จากงานโครงการ                     | 1,300.80 | 59.19  | 1,284.14 | 52.16  | 1,745.05 | 44.90  |
| รายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา | 881.78   | 40.12  | 897.36   | 36.45  | 1,053.29 | 27.10  |
| รายได้จากงานจัดจำหน่าย                  | 11.09    | 0.51   | 277.95   | 11.29  | 1,059.88 | 27.27  |
| รายได้อื่น                              | 4.01     | 0.18   | 2.43     | 0.10   | 28.31    | 0.73   |
| รายได้รวม                               | 2,197.68 | 100.00 | 2,461.88 | 100.00 | 3,886.53 | 100.00 |

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชนโดยมีทั้งเป็นคู่สัญญาหลัก (Prime Contractor) ซึ่งชนะงานประมูลโดยตรงจากเจ้าของโครงการ และแบบผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ซึ่งรับเหมาช่วงจากผู้ชนะประมูล การเข้าประมูลมีทั้งเข้าประมูลเดี่ยว หรือเข้าประมูลร่วมกับพันธมิตรในรูปแบบของกิจการร่วม (Consortium) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการ ความเชี่ยวชาญ ขอบเขตงาน ความเพียงพอของเงินทุน และกลยุทธ์การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ แบ่งเป็น 3 ลักษณะดังนี้

1. งานโครงการรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ("Turnkey Project หรือ งานโครงการ")
2. งานบริการวิศวกรรม งานบำรุงรักษา และงานบริการอื่นๆ (Service and MA)
3. งานจัดจำหน่าย

ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1. งานโครงการรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ("Turnkey Project หรือ งานโครงการ")

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสำรวจ ออกแบบ วางระบบ จัดหา ติดตั้ง ให้คำปรึกษา และบำรุงรักษางานโครงการรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ในสายงานระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล ระบบความปลอดภัยสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล โดยทั่วไประยะเวลาในการดำเนินโครงการจะใช้เวลาประมาณ 6-9 เดือน แต่หากเป็นโครงการที่ใหญ่และซับซ้อนอาจใช้เวลา 1-2 ปี ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทฯ ให้บริการ ดังนี้

##### 1.1 ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications)

จากความเชี่ยวชาญที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาในสายงานด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมตั้งแต่ปี 2546 บริษัทฯ ได้ทำงานติดตั้งระบบสื่อสารและงานบริการตรวจสอบและปรับปรุงคุณภาพสัญญาณโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่มาโดยตลอดตั้งแต่ยุค 2G จนพัฒนามาถึงยุค 5G ปัจจุบันนอกจากบริษัทฯ ยังคงดำเนินการออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบสื่อสารโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยี 3G/4G/5G แก่สถาบันฯ ระบบสื่อสารภายในอาคารขนาดใหญ่ (Mobile and Wireless In-Building Coverage Solutions) และระบบโครงข่ายสัญญาณ (Transmission Networks) บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการให้บริการในธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสาร ได้แก่ งานเปลี่ยนแบตเตอรี่ของสถานีฐานและงานระบบอัจฉริยะ โดยอาศัยระบบสื่อสารสมัยใหม่ อันได้แก่ ธุรกิจระบบบ้านและอาคารอัจฉริยะ (Smart Building) ระบบยานยนต์ไร้คนขับ (Unmanned Ground Vehicles หรือ UGV) และระบบแพทย์ทางไกล (Telehealth) ดำเนินการขยายงานเหล่านี้สอดคล้องกับแนวทางการใช้งานเทคโนโลยีด้าน IoT และ 5G ซึ่งเป็นกลุ่มทิศทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่จะมีการใช้งานมากขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ ได้ให้บริการติดตั้งและปรับปรุงคุณภาพสัญญาณในพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล รวมถึงพื้นที่ส่วนภูมิภาค สำหรับงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบคุณภาพสัญญาณนั้น

นอกเหนือจากนี้ทางบริษัทฯ ยังให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมเพื่อเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต โดยบริษัทฯ ให้บริการจัดหาและให้เช่าช่องสัญญาณเพื่อเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ปรับปรุงสัญญาณและตรวจสอบคุณภาพสัญญาณ พร้อมให้บริการจัดทำรายงานวิเคราะห์ประสิทธิภาพสัญญาณ โดยบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่ 1

## 1.2 ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications)

บริษัทฯ เริ่มต้นสายงานสื่อสารข้อมูลในปี 2554 โดยให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหา ติดตั้ง ระบบเครือข่ายเชื่อมโยงการส่งข้อมูลในองค์กรทั้งแบบสายและไร้สาย (Network) เช่น การวางระบบ WiFi Switch และ Router

ต่อมาในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการ Integrated Network Management System (“iNMS”) ที่ต่อยอดจากความเชี่ยวชาญในสายงานโทรคมนาคมซึ่งขยายไปยังฐานลูกค้าภาคเอกชน (Enterprise) ซึ่งภาคเอกชนขนาดใหญ่มีความต้องการอัพเกรดระบบ IP Core เพื่อให้สามารถรับส่งข้อมูลภายในองค์กรได้รวดเร็วมากขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้พัฒนาความเชี่ยวชาญของการให้บริการระบบสื่อสารข้อมูลไปยัง ระบบเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยงอุปกรณ์และระบบเครือข่ายแบบ Software-Defined Wide Area Networking (SDWAN) ที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินงานที่จะมุ่งเน้นในการพัฒนาระบบอัจฉริยะ (Smart Solutions) ที่ครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภค เช่น ในอุตสาหกรรมเกษตร (Smart Farming), ระบบโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory), ระบบโรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital), ที่อยู่อาศัย (Smart Home), อาคารอัจฉริยะ (Smart Building), ท่าอากาศยาน (Smart Airport), นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการศึกษา และพัฒนาเทคโนโลยี ระบบอากาศยานไร้คนขับ (Drone) เช่น โดรนเพื่อการเกษตร โดรนเพื่อการขนส่ง และโดรนด้านงานบริการ เป็นต้น ซึ่งมีแนวโน้มจำเป็นมากขึ้นสำหรับอนาคต

บริษัทฯ มีการดำเนินการในการจัดทำโซลูชันเกี่ยวกับ Big Data ที่สามารถตอบสนองต่อ โมเดลธุรกิจ ที่เหมาะสม ในการวิเคราะห์ กลยุทธ์ด้านข้อมูล การนำข้อมูลมาใช้งานและบริการและการบริหารจัดการข้อมูล ที่มีตัวเลือกด้านเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับตามข้อกำหนด Technology stack ทำให้การออกแบบโซลูชัน ข้อจำกัด เฟรมเวิร์ก มาเป็นโซลูชันที่ได้รับการยอมรับ โดยมีทีมวิเคราะห์ข้อมูลพร้อมสนับสนุนในทุกส่วนงาน ในการจัดกระบวนการเรียงเรียงข้อมูล กระบวนการ ETL และการใช้เครื่องมือ BI ในการวิเคราะห์ขั้นสูง พร้อมสร้างโซลูชันทางข้อมูลใน Big Data Ecosystems ที่ครอบคลุมโมเดล Data Warehouse และ Data Lake ที่เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจที่มีเป้าหมายการนำข้อมูลไปใช้ที่แตกต่างกัน

## 1.3 ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety)

บริษัทฯ ให้บริการให้คำปรึกษา แนะนำ ออกแบบ ติดตั้งระบบเครือข่ายสื่อสาร เสาสัญญาณ ชุมสาย สถานีฐาน เกี่ยวกับระบบความปลอดภัยสาธารณะซึ่งต่อยอดมาจากความเชี่ยวชาญด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยมุ่งเน้นระบบสื่อสารสำหรับใช้ในงานบรรเทาสาธารณภัย บริษัทฯ เริ่มต้นสายงานความปลอดภัยสาธารณะในปี 2559 เพื่อรองรับการให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหา และติดตั้งระบบเครือข่ายความปลอดภัยสาธารณะ เช่น ระบบวิทยุสื่อสารดิจิทัลแบบ 4G ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการแก่สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ซึ่งได้รับว่าจ้างให้เป็นผู้นำในการพัฒนาระบบสื่อสารของสำนักงานตำรวจแห่งชาติจากระบบอนาล็อก (Analog) ที่สื่อสารผ่านเสียง มาเป็นระบบดิจิทัลบนเครือข่าย 4G ที่ช่วยให้สามารถสื่อสารกันผ่านเสียง ภาพ และข้อมูลจากระบบส่วนกลาง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการระบบเว็บไซต์อัจฉริยะ (Web Intelligence) ซึ่งสามารถวิเคราะห์ข้อมูลออนไลน์ให้แก่ลูกค้าได้

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจสายงานความปลอดภัยสาธารณะอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการให้บริการ Cyber Security เพื่อเป็นผู้นำในสาขา Data Security และ Network Security และระบบงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบวิทยุสื่อสารดิจิทัล (Digital Trunked Radio) ระบบบริการเฝ้าระวังและรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์แบบครบวงจร (C-SOC: Cyber Security Operations Center) และขนส่ง (Smart Logistics)



นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายธุรกิจไปในสายการสร้างเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (Trust Service) และบริการที่เกี่ยวข้องเช่น การให้บริการออกใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์ (CA: Certification Authority) การให้บริการพิมพ์และจัดส่ง (Print and Post) เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและพัฒนาตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐานของระบบ จนถึงการพัฒนาซอฟต์แวร์ รวมถึงงานติดตั้ง เชื่อมโยงระบบ ทดสอบการใช้งาน ดูแลและบำรุงรักษาระบบ โดยมีบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การยืนยันตัวตนแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-KYC: electronic Know Your Customer) การลงลายมือชื่อแบบดิจิทัล (Digital Signature) การประทับรับรองเวลาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (electronic Timestamp) การไหลเวียนเอกสาร (document workflow) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (email) ที่จัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (electronic document storage) การรับชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment)

#### 1.4 ระบบบริการดิจิทัล (Digital Services)

บริษัทฯ ได้เริ่มต้นสายงานบริการดิจิทัลกลางปี พ.ศ. 2565 โดยให้บริการทางด้าน Digital Solutions และเป็นผู้สนับสนุนการสร้างงาน Digital Solutions ให้กับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอก ในด้านต่างๆ ได้แก่

- ให้บริการสร้างศูนย์ข้อมูลหลัก (Data Center: DC) ศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Center: DR)
- งานออกแบบติดตั้งและสนับสนุนการให้บริการ Private Cloud สำหรับภาครัฐ
- งานออกแบบติดตั้งและสนับสนุนการให้บริการ Hybrid Cloud เพื่อรองรับ application และ platform ต่างๆ ให้กับลูกค้า
- ให้บริการ Platform ที่พร้อมใช้งาน PaaS (Platform as a Service) และ สร้างตามความต้องการของลูกค้า เช่น เพื่องานระบบบริหารทรัพยากร และ สนับสนุนการศึกษา
- ให้บริการศูนย์รับแจ้งปัญหา (Call Center) เพื่อให้บริการหลังการขาย เพื่อให้บริการแก้ไข ให้คำแนะนำแก่ลูกค้า โดยให้บริการตามโปรแกรมข้อตกลง SLA ที่กำหนดในรูปแบบ 24/7 หรือตามความต้องการของลูกค้า
- ให้บริการศูนย์เฝ้าระวัง ระบบเครือข่าย (Network Operation Center) ให้มีความเสถียร และ น่าเชื่อถือ เพื่อการใช้บริการที่สามารถเชื่อมโยงและให้บริการการเชื่อมต่อ ได้อย่างตลอดต่อเนื่อง
- ให้บริการระบบสื่อสารข้อมูลไปยัง ระบบเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยงอุปกรณ์ Internet of Things (IoT)

#### 1.5 เทคโนโลยีการศึกษา (EduTech)

บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการขยายธุรกิจด้าน Edutech โดยเฉพาะทางด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ การสร้างเสริมทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านเทคโนโลยี ระบบสื่อสาร และสารสนเทศ ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรในการจัดการอบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการอบรม Certificate Program ทางด้าน Cyber Security ให้กับบุคลากรของหน่วยงาน Critical Information Infrastructure ในประเทศ ในหลักสูตรระดับพื้นฐาน, ระดับผู้เชี่ยวชาญ, ไปจนถึงระดับบริหาร CISO พร้อมทั้งดำเนินการจัดการสอบประเมินผลที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล จัดทำระบบการเรียนรู้ทางไซเบอร์ (Cyber Security Learning Platform) และระบบฝึกซ้อมทางไซเบอร์ (Cyber Range Platform) ปัจจุบัน บริษัทฯ ในเครือมีการให้บริการจัดอบรมและจำหน่ายสิทธิ์การเข้าสอบประเมินผลและการรับรองจากหน่วยงานระดับนานาชาติ ทั้งนี้ ยังให้บริการจัดอบรม การฝึกปฏิบัติและเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ และการเตรียมสอบใบรับรองโดยอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญและได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานรับรองแต่ละองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำในการผสานเทคโนโลยีการศึกษาที่ล้ำสมัยด้านเทคโนโลยีการศึกษา หรือการเรียนรู้โดยใช้เกมเป็นฐาน (Game-based Learning) และการนำ AI เข้ามาประยุกต์ใช้ในการเรียนรู้

อีกทั้งยังประกอบธุรกิจจัดการบริหารงานการแข่งขันกีฬาอีสปอร์ต (E-sports Tournament) รวมถึงสื่อมวลชนที่มีเดียที่ให้การสนับสนุน (Sponsorship)



## 1.6 ระบบให้บริการด้านพลังงานสะอาด (Green Solution)

บริษัท ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทน จึงขยายธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้น ด้านระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar cell) เครื่องอัดประจุไฟฟ้ารถยนต์ (EV Charger) ร่วมมือกับพันธมิตรพัฒนาผลิตภัณฑ์ การให้บริการเกี่ยวกับพลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น

### ภายใต้กลุ่มธุรกิจของบริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“IBS”)

IBS มีทีมวิศวกรและบุคลากรที่มีความชำนาญให้บริการ สำรวจ ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง ตรวจสอบ และทดสอบระบบสื่อสารโทรคมนาคม

IBS อยู่ระหว่างการขยายธุรกิจพลังงาน โดยมีแผนให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ Solar cell จำหน่ายอุปกรณ์ชาร์จไฟสำหรับรถไฟฟ้า EV Charger ส่วนตัวและสาธารณะ และพัฒนาระบบควบคุมและจองที่ชาร์จรถไฟฟ้า รวมถึงการเข้าร่วมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพในด้านระบบบริหารจัดการแบบองค์รวม โดยให้บริการดังนี้

- 1) ให้บริการออกแบบ ติดตั้ง ขออนุญาต และเชื่อมต่อระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar cell) ทั้งแบบเข้าสู่ระบบไฟฟ้ากริดของการไฟฟ้า (On-grid) และแบบไม่เชื่อมต่อกับกริดการไฟฟ้า (Off-grid)
- 2) ให้บริการออกแบบและติดตั้งเครื่องอัดประจุไฟฟ้ารถยนต์ยี่ห้อ EVITY และยี่ห้ออื่นๆ แบบครบวงจร

IBS ดำเนินการร่วมทุนกับ ATA e-Testing ศูนย์บริการทดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อต่อยอดและสนับสนุนสายงาน EduTech

IBS เข้าลงทุนและดำเนินงานภายใต้กลุ่มธุรกิจของบริษัท เอสดีที เทคโนโลยี จำกัด (“EGT”)

EGT ก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษา (Education Technology) การอบรมด้านไอที และการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ EGT เป็นพาร์ตเนอร์กับหลักสูตรไอทีระดับโลก อาทิ เช่น CompTIA, EC-Council, PeopleCert และอื่นๆ โดยมีบริการแบบครบวงจร ประกอบด้วย Voucher Certification หลากหลายหลักสูตร พร้อมทั้งศูนย์บริการทดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ และแบบปฏิบัติออนไลน์ รวมถึงให้บริการติดตั้ง จำหน่ายและพัฒนาซอฟต์แวร์

### ภายใต้กลุ่มธุรกิจของบริษัท เอกซ์ดรีม สปีริต จำกัด (“Exdream”)

Exdream Spirit ประกอบธุรกิจจัดการบริหารงานการแข่งขันกีฬาอีสปอร์ต (E-sports Tournament) รวมถึงสื่อมวลชนที่ให้การสนับสนุน (Sponsorship) ให้กับสาธารณชนและองค์กร Exdream มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำทางด้านการสร้างอีแอกทิวิตี (E-Activity) ด้วยเกมและกีฬาอีสปอร์ตในประเทศไทย ธุรกิจ E-sports เป็นธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและคนรุ่นใหม่ให้ความสนใจ บริษัทฯ ต่อยอดธุรกิจโดยใช้อุปกรณ์ล้ำสมัยทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้า บริษัทฯ และบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรม

นอกจากนั้น Exdream Spirit เป็นผู้นำในการผสานเทคโนโลยีการศึกษาที่ล้ำสมัยเข้ากับการจัดงานอย่างสร้างสรรค์ภายใต้แบรนด์ Exdream Academy โดยปฏิวัติทั้งสองภาคส่วนผ่านนวัตกรรมและการมีส่วนร่วม Exdream Academy มุ่งเน้นหลักด้านเทคโนโลยีการศึกษา หรือการเรียนรู้โดยใช้เกมเป็นฐาน (Game-based Learning) ซึ่งเป็นเทคนิคการสอนที่กระตุ้นให้ผู้เรียนสนใจการเรียนรู้ อยากมีส่วนร่วมในการเรียนรู้ภายใต้บรรยากาศการที่ท้าทายและสนุกสนาน โดยเกมที่นำมาเป็นสื่อการเรียนรู้นั้นจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีการสอดแทรกเนื้อหาที่ต้องการให้ผู้เรียนได้เรียนรู้รวมอยู่ด้วย โดยได้รับความร่วมมือกับทางไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) สำหรับการนำแพลตฟอร์มต่าง ๆ เข้ามาจัดทำหลักสูตรการเรียนรู้ เช่น เกม Minecraft Education เกม Roblox โดยเราได้ออกแบบหลักสูตรเหล่านี้เพื่อทำให้การศึกษามีปฏิสัมพันธ์มากขึ้น สมจริง และสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนยุคดิจิทัล รวมไปถึงการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีที่กำลังพัฒนาอย่างต่อเนื่องและกำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญกับอนาคตที่กำลังจะมาถึง เช่น การนำ AI เข้ามาประยุกต์ใช้ในการเรียนรู้โดยผ่านกระบวนการ Project based learning ซึ่งถือเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญที่จะสามารถกำหนดมาตรฐานใหม่และส่งผลกระทบต่อระบบการศึกษาของประเทศไทย





อีกหนึ่งในธุรกิจของ Exdream Spirit กับการจัด Event Organizer รวมไปถึงการออกแบบการสื่อสารทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์อย่างมืออาชีพ เน้นการออกแบบประสบการณ์ที่ตอบสนองความต้องการและมุ่งเน้นผู้ใช้ โดยทำงานภายใต้หลักการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) เพื่อช่วยให้ลูกค้าของเราได้รับประสบการณ์ที่ยอดเยียมในการจัดงาน นอกจากนี้เรายังมุ่งเน้นไปที่การสร้างปฏิสัมพันธ์ที่มีความหมายและน่าจดจำ พร้อมทั้งรับประกันว่าทุกการจัดงานจะสะท้อนถึงความ เป็นมืออาชีพและความเข้าใจต่อความต้องการของผู้เข้าร่วมงานอย่างแท้จริง

## ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (“PTS”)

PTS ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยปัจจุบันลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เอกซ์ดรีม สปิริต จำกัด (“Exdream”)

## 2. งานบริการวิศวกรรม งานบำรุงรักษา และงานบริการอื่นๆ (Service and MA)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรม บริการดูแลบำรุงรักษาระบบของงานโครงการต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอ (Recurring Income) ให้กับบริษัทฯ ได้แก่

- งานทดสอบสัญญาณโทรศัพท์และงานปรับปรุงคุณภาพระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Drive Test and Mobile Network Tuning and Optimization Service) บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการตรวจสอบและปรับปรุงคุณภาพสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ Top 3 Suppliers ของ Huawei ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ค้ากับ แบนด์ซินคาร์ระดับสากล มาเป็นระยะเวลายาวนาน สัญญาที่ได้รับ (Frame Contract) เป็นสัญญาที่ระบุกรอบการให้บริการ เช่น ขอบเขตงานที่ให้บริการ พื้นที่ที่ให้บริการ จำนวนทีมงาน ราคา และอายุสัญญา โดยสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลา 2 ปี ทำให้รายได้ดำเนินงานตรวจสอบสัญญาณโทรศัพท์และงานปรับปรุงคุณภาพระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นรายได้ที่สม่ำเสมอ (Recurring Income) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ให้บริการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล ระบบความปลอดภัยของสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล โดยให้บริการทั้งจัดหา จำหน่ายอุปกรณ์อะไหล่ ติดตั้ง ตรวจสอบและการวางแผนบำรุงรักษา เพื่อป้องกันการเสียหายของระบบ (Preventive Maintenance) ระยะการทำสัญญาจ้างบำรุงรักษาโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 1-5 ปี โดยบริษัทฯ ให้บริการทั้งภายในระยะรับประกัน (Warranty) ของโครงการที่บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างเหมาติดตั้ง และหลังจากหมดระยะรับประกันหากลูกค้ามีความประสงค์จะจ้างบริษัทฯ รวมถึงให้บริการเอ้าท์ซอร์ซิงดูแลรักษาตามโปรแกรมข้อตกลงระดับบริการ 24/7 Service Level Agreement (SLA)
- งานให้บริการเช่าช่องสัญญาณเพื่อเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต บริษัทฯ ให้บริการจัดหาและให้เช่าช่องสัญญาณเพื่อเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ปรับปรุงสัญญาณและตรวจสอบคุณภาพสัญญาณ พร้อมให้บริการจัดทำรายงานวิเคราะห์ประสิทธิภาพสัญญาณ บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่ 1 และมีพันธมิตรในการให้บริการเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมและโครงข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทรีบีเอส บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) (3BB) เป็นต้น
- งานตรวจสอบสัญญาณ Wi-Fi (Wi-Fi Optimization Service) บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการตรวจสอบสัญญาณ Wi-Fi ในอาคาร โดยให้บริการตรวจสอบสัญญาณ วิเคราะห์ และรายงานผลประสิทธิภาพ เพื่อให้การติดตั้งจุดสัญญาณ Wi-Fi มีจุดกระจายสัญญาณที่เพียงพอ เหมาะสมและช่วยแก้ปัญหาและปรับปรุงจุดอับสัญญาณ
- งานจัดสรรวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้บริการดูแลและปฏิบัติงานในระบบโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Expert Outsourcing) บริษัทฯ ทำการจัดส่งวิศวกรและผู้อำนวยการเข้าปฏิบัติงาน ประเภท (1) Operations Support Systems (OSS) (2) Business Support Systems (BSS) Operation and Maintenance Centre (OMC) และ (3) RF Engineer ตามระยะเวลาและความต้องการของลูกค้า

- บริการวิจัยและพัฒนาด้านอุปกรณ์ IoT เพื่อใช้ในงานเกี่ยวกับเมืองอัจฉริยะ (Smart Cities) และงานโซลูชันอัจฉริยะต่างๆ (Smart Solutions)
- ระบบงานบริการลูกค้าที่ครบวงจร (Customer Services) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของลูกค้าสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย บริการ Call Center / Helpdesk สำหรับให้คำปรึกษา ตอบข้อซักถาม แจ้งเหตุขัดข้อง และแจ้งปัญหา ในการใช้งานระบบและอุปกรณ์ต่างๆ ของลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน รวมถึงบริการเฟิร์มแวร์และแจ้งเตือนระบบผ่าน Operation Center



- บริการในพื้นที่ (On-site Services) เพื่อติดตั้ง และบำรุงรักษา ทั้งแบบ Preventive และ Corrective
- บริการบำรุงรักษา (Maintenance Service Agreement) ของลูกค้า ตั้งแต่ระบบเครื่องแม่ข่าย (Server) ระบบโครงข่าย (Network) และอุปกรณ์สำหรับผู้ใช้งาน (End User Device) และบริการจัดการการใช้บริการ (Service Management) เพื่อให้ติดตามการบริการต่างๆ ที่ได้รับการแจ้งเหตุและร้องขอของลูกค้าให้บรรลุเป้าหมายอย่างถูกต้องและเป็นไปตามข้อตกลง โดยขึ้นอยู่กับระดับการให้บริการ (Service Level Management) ของบริการนั้นๆ

### 3. งานจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายอุปกรณ์ ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับ ระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล ระบบความปลอดภัยสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล สินค้าที่จำหน่ายเป็นสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำระดับโลกที่บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ

#### (2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญคู่ค้า พันธมิตร พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การทำธุรกิจ ดูแลใส่ใจลูกค้า ศึกษาธุรกิจของลูกค้า ความต้องการและปัญหาของลูกค้าเพื่อทำการนำเสนอโครงการที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ดูแลใส่ใจลูกค้า คุณภาพงานได้ การยอมรับ ให้บริการหลังการขายที่ดี ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการซ้ำ และลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้า พัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องรองรับสำหรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในปัจจุบันและอนาคต

#### ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ มาจากประมูลโครงการ การรับงานตรงจากลูกค้า และการรับเหมาช่วงงานจากคู่สัญญาตรงจากโครงการ

#### 1) การประมูลโครงการ

บริษัทฯ จะเข้าถึงความต้องการของลูกค้าจากการได้รับข้อมูลจากประกาศตามช่องทางต่างๆ บริษัทฯ อาจประมูลโครงการเองหรือร่วมกับผู้ประกอบการรายอื่นในลักษณะกิจการร่วม (Consortium) ขึ้นอยู่กับขนาดและลักษณะของโครงการ ในการเข้าประมูลในลักษณะกิจการร่วมจะมีการทำสัญญาระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย โดยมีการระบุวัตถุประสงค์และกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายชัดเจนตามความเชี่ยวชาญ คู่สัญญาทำหน้าที่ช่วยเหลือ เปรียบเทียบ ประสานงานในเรื่องต่างๆ กับลูกค้า เพื่อได้มาซึ่งงานในโครงการนั้นๆ และร่วมกันรับผิดชอบตามสัดส่วน



## 2) การรับงานตรงจากลูกค้า

พนักงานขายจะเข้าไปทำความเข้าใจและศึกษาธุรกิจของลูกค้า ความต้องการและปัญหาของลูกค้าเพื่อทำการนำเสนอโครงการที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้า

## 3) การรับเหมาช่วงงานจากคู่สัญญาตรงกับโครงการ

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาวางระบบอย่างครบวงจร มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ การให้บริการติดตั้ง จำหน่าย และบำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่หลายโครงการ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้า พันธมิตรที่เป็นผู้ชนะการประมูลหรือเป็นคู่สัญญาโดยตรงกับโครงการขนาดใหญ่ทั้งโครงการภาครัฐและเอกชนจึงไว้วางใจและทำการจ้างเหมาช่วงส่วนงานที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญให้กับบริษัทฯ

### กลยุทธ์และข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาวางระบบอย่างครบวงจรเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยทั้งทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ และทีมงานอื่น ๆ รวมถึงระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเข้ามาเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการวางแผนบริหารจัดการ และสามารถส่งมอบงานที่ได้มาตรฐานตามเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

### 1) ความสัมพันธ์ที่ดีกับแบรนด์อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก

บริษัทฯ เป็นพันธมิตรที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมชั้นนำระดับโลกและได้รับความไว้วางใจให้เป็นพันธมิตรของ (1) Huawei (2) Verint (3) Cisco และ (4) Oracle โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็น (1) Certified Service Partner Advance Level จาก Huawei (2) Certified Service VAP Partner จาก Huawei (3) รางวัล Value Added Partner (VAP) จาก Huawei (4) รางวัล Top Partner Award Verified Partner จาก Verint (5) Cisco Solution Partner (6) Oracle Gold Partner (7) XOVIS Gold Partner และเป็นผู้รับเหมางานติดตั้งระบบโทรคมนาคมติดอันดับ 1 ใน 3 ของ Huawei Ericsson และ Nokia จากการที่บริษัทฯ เป็นคู่ค้ากับเจ้าของผลิตภัณฑ์มานานทำให้สามารถวางแผนร่วมกับคู่ค้าเพื่อนำเสนอสินค้าที่มีมาตรฐานระดับโลกให้กับลูกค้าและได้รับการสนับสนุนจากพันธมิตรเป็นอย่างดีในเรื่องข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ๆ ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ และโซลูชันใหม่ๆ รวมถึงการสนับสนุนด้านการขาย การตลาด และสิทธิประโยชน์ต่างๆ เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการได้ตรงต่อความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี

### 2) บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์

ทีมงานวิศวกรถือเป็นกลุ่มบุคลากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจรับเหมาวางระบบอย่างครบวงจร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีพนักงานประจำที่เป็นทีมวิศวกรและฝ่ายปฏิบัติการ จำนวน 396 คน ซึ่งบุคลากรดังกล่าวมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ การให้บริการติดตั้ง จำหน่าย และบำรุงรักษา ระบบสื่อสารโทรคมนาคมขนาดใหญ่หลายโครงการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างวิศวกรที่มีคุณภาพ มีความรู้และความเชี่ยวชาญและทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี นอกจากนี้ บุคลากรด้านวิศวกรและส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังผ่านการอบรมและได้รับใน Certificates ระดับสูงจากพันธมิตร เช่น Cisco Expert-level certificate (CCIE) และ Huawei Certified ICT Expert (HCIE) รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่จะช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานวางระบบได้อย่างหลากหลายและครบวงจร ด้วยผลิตภัณฑ์มาตรฐานสากลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



### 3) มาตรฐานการบริการที่ดี

การส่งมอบงานที่ได้ตามมาตรฐานและเวลาที่ลูกค้ากำหนดถือเป็นจุดเด่นในการทำธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับที่ดีกับทั้งลูกค้าและลูกค้า ความใส่ใจและเข้าใจทุกความต้องการของลูกค้าผนวกกับ Know-How และความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า รวมถึงการบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านต้นทุน ส่งผลให้ทีมงานของบริษัทฯ สามารถวางแผนนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในระดับราคาที่แข่งขันได้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพงานและการส่งมอบสินค้าบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่คุณค่ากำหนดเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ในปี 2552 นอกจากนี้ ภายหลังจากการส่งมอบงานแล้ว บริษัทฯ ยังดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำปรึกษาในปัญหาต่างๆ ของระบบ และให้บริการศูนย์บริการหลังการขายเพื่อเป็นช่องทางการให้บริการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า และเป็นการเฝ้าระวังป้องกันเหตุขัดข้องของระบบงาน เพื่อที่จะสามารถแก้ไขสถานการณ์ได้ทันทีตามที่กำหนดในข้อตกลงระดับการให้บริการ (SLA) ทำให้ลูกค้ารายเดิมทั้งภาครัฐและภาคเอกชนหลายรายเลือกที่จะกลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องและเป็นการบอกต่อระหว่างเจ้าของโครงการและเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพการบริการอย่างสม่ำเสมอ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

### 4) ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นธุรกิจหลักที่มีความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์การทำงานด้านรับเหมาการสื่อสารและโทรคมนาคมมากกว่า 20 ปี ทำให้เข้าใจอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี เตรียมความพร้อมทั้งด้านบุคลากร ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอนาคต มีระบบการควบคุมบริหารจัดการแต่ละส่วนงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้จากการเป็นผู้รับเหมามาก่อนทำให้บริหารต้นทุนได้ดีกว่าคู่แข่ง และการมีทีมวิศวกรที่มีทักษะ In-House ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ทั้งในแง่ความสามารถในการบริการและราคา

### 5) การบริการหลังการขาย

เนื่องจากบริษัทฯ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ตรง ในทุกขั้นตอนของ solution ตั้งแต่การวางแผนใช้งานระบบ การออกแบบ การติดตั้ง และการปฏิบัติการเพื่อให้ระบบสามารถตอบสนองและให้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังช่วยยืดอายุการใช้งานค้ำค่าการลงทุน จึงสามารถให้บริการหลังการขายกับลูกค้าได้เป็นอย่างดี อาทิเช่น งานดูแลระบบ (System Administration) การปฏิบัติงานกับระบบ (System Operation) งานตรวจสอบเฝ้าระวังไม่ให้เกิดปัญหาและข้อผิดพลาดแก่ระบบ (System Monitoring) การตรวจสอบซ่อมบำรุงอุปกรณ์ (Equipment Maintenance) และพื้นที่ปฏิบัติงาน (Facility Maintenance) เพื่อให้ระบบทำงานเต็มประสิทธิภาพตามที่ได้ออกแบบไว้ อย่างเสถียรและปลอดภัย อีกทั้งยังมี ศูนย์รับข้อร้องเรียน (Call Center) เพื่อรับข้อร้องเรียน แก้ไขปัญหา และรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อบริการให้กับลูกค้าตามข้อกำหนดของสัญญา เป็นต้น ซึ่งเป็นการให้บริการที่ครบวงจร (One Stop Service) ที่ทำให้ลูกค้ามั่นใจในระบบ ตัวสินค้า และบริการ ที่นำเสนอมากยิ่งขึ้น

### นโยบายในการกำหนดราคา

บริษัทฯ ใช้นโยบายการกำหนดราคาโดยอ้างอิงจากต้นทุนที่เกิดขึ้น เช่น ต้นทุนค่าสินค้า ต้นทุนค่าติดตั้งและดำเนินงาน ต้นทุนค่าบำรุงรักษาและการบริหารจัดการ เป็นต้น บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Pricing) โดยบริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายอัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละโครงการ อัตรากำไรขั้นต้นเป้าหมายอาจปรับเปลี่ยนหรือลดตามงานขอบเขตงานบริการ ความเชี่ยวชาญที่ต้องใช้ งบประมาณของลูกค้า และภาวะการแข่งขันโดยจะต้องเป็นราคาที่แข่งขันได้

## ภาวะอุตสาหกรรม

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาวางระบบและติดตั้งงานวิศวกรรมในสายงาน 1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) 2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications) 3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) และ 4) ระบบบริการดิจิทัล (Digital Services) 5) เทคโนโลยีการศึกษา (EduTech) 6) ระบบให้บริการด้านพลังงานสะอาด (Green Solution) ซึ่งทั้ง 6 สายงานมีความสัมพันธ์กันและอยู่ในช่วงการเติบโตและมีความต้องการสูง

- 1) **ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications):** นโยบายและโครงการสื่อสารโทรคมนาคมภาครัฐ การพัฒนาและเปลี่ยนแปลงสู่เทคโนโลยี 5G ทำให้มีการลงทุนด้านการสื่อสารโทรคมนาคมมากขึ้น เนื่องจากผู้ให้บริการต้องมีการปรับปรุงระบบ เปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เพื่อรองรับยุค 5G ที่มีอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทำให้สามารถรับส่งข้อมูลได้ในปริมาณที่มากและรวดเร็ว
- 2) **ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications):** การมีโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมที่ดีทำให้สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงได้อย่างทั่วถึง การ Work From Home/Work From Anywhere และการจัดเก็บข้อมูลในอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นช่วยเร่งการเติบโตของระบบ Cloud โดยที่ผู้ใช้งานไม่ต้องติดตั้งระบบทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ไว้ที่สำนักงาน แต่สามารถใช้งานในสิ่งที่ต้องการได้ด้วยการเชื่อมต่อกับศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ การเข้ามาของ 5G จะช่วยเร่งการพัฒนาสู่ยุค IoT ที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ สามารถเชื่อมโยงถึงกันทำให้เราสามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต
- 3) **ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety):** การใช้ธุรกรรมออนไลน์ การเก็บข้อมูลและประมวลผลออนไลน์ โดยใช้ Cloud การใช้งานอุปกรณ์ IoT มากขึ้นทำให้มีความต้องการด้าน Cyber Security มากขึ้นเพื่อป้องกันข้อมูลและการโจมตีทางไซเบอร์ นอกจากนี้ ยังมีการทำระบบโทรคมนาคมมาประยุกต์ใช้เพื่อป้องกันความปลอดภัย เช่น วิทยุสื่อสารดิจิทัลที่เป็นระบบ 4G LTE การใช้โดรนและรถยนต์ไร้คนขับโดยใช้สัญญาณ 5G เพื่อเข้าไปในพื้นที่เสี่ยงและป้องกันภัยอาชญากรรม เป็นต้น



- 4) **ระบบบริการดิจิทัล (Digital Services):** การเติบโตของดิจิทัล แพลตฟอร์ม ในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม การเติบโตของตลาด ดิจิทัลคอนเทนต์ การเพิ่มขึ้นของใช้บริการ Cloud และ Data Center แผนการสร้างและบริหารจัดการด้วยตนเอง การเพิ่มขึ้นของระบบ AI Big Data และ IoT ที่ต้องการใช้ Building-block Service ที่พร้อมใช้จาก Service Provider การเพิ่มขึ้นของใช้บริการ Software Service และ การใช้บริการ Call Center บริการ Service Management และ Maintenance Agreement (MA) ที่ช่วยให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีคุณภาพบริการที่สูง
- 5) **เทคโนโลยีการศึกษา (EduTech):** บริษัทฯ ร่วมมือกับพันธมิตรระดับสากล การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์กับการศึกษา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้การเรียนการสอน จัดศูนย์บริการทดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยมุ่งเน้นทางด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งทั่วโลกให้ความสำคัญด้านเทคโนโลยี ทำให้ธุรกิจด้านเทคโนโลยีการศึกษามีโอกาสขยายธุรกิจและเติบโตอย่างต่อเนื่อง



- 6) ระบบให้บริการด้านพลังงานสะอาด (Green Solution) บริษัทฯ ร่วมมือพันธมิตรเพื่อผลิตถ่านหิน และการให้บริการเกี่ยวกับพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่อยู่ในความสนใจได้รับการตอบรับและสนับสนุนในระดับสากล ในปัจจุบันผู้บริโภค องค์กรต่างๆ ได้ตระหนักถึงปัญหาโลกร้อนมากขึ้น ทำให้ธุรกิจด้านพลังงานสะอาดมีโอกาสดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ภาพรวมตลาดสื่อสารของประเทศไทย

ภายหลังสถานการณ์ความรุนแรงของการแพร่ระบาดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ผ่านมา ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคที่คุ้นชินกับสังคมดิจิทัลมากขึ้น ทำให้การสื่อสาร การทำธุรกรรมต่างๆ รวมถึงการเสฟข่าว การรับชมสิ่งบันเทิงในปัจจุบันจะผ่านช่องทางออนไลน์เป็นส่วนใหญ่ วิธีการดำเนินชีวิตของคนไทยที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนต้องปรับรูปแบบการสื่อสารให้มีความน่าสนใจมากขึ้น มูลค่าประมาณการของตลาดบริการการสื่อสารในปี 2566 มีสัดส่วนที่มากที่สุด โดยมีมูลค่าประมาณ 427,875 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 13.20 (ที่มา : ข้อมูลจากรายงานบทสรุปและข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลจากการสำรวจมูลค่าตลาดสื่อสารของประเทศไทย สำนักงาน กสทช.)

## โครงการภาครัฐเกี่ยวกับเมืองอัจฉริยะ (Smart City)

โครงการ Smart City เป็นรูปแบบการประยุกต์เทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นซึ่งเป็นการร่วมมือกันระหว่างกระทรวงพลังงาน กระทรวงคมนาคมและกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมภายใต้นโยบายการเพิ่มศักยภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยด้วยการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลและรองรับแผนพัฒนาตามแนวทางการขับเคลื่อนประเทศสู่ Thailand 4.0 ของรัฐบาล แนวคิด Smart City เกิดขึ้นพร้อม ๆ กับการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดของเทคโนโลยี IoT ซึ่ง เป็นรากฐานในการเชื่อมโยงอุปกรณ์หรือสิ่งของรอบๆ ตัวเข้ากับโครงข่ายการสื่อสารแบบอินเทอร์เน็ต

### 1) สิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ (Smart Environment)

เมืองที่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ โดยใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เช่น การจัดการน้ำ การดูแลสภาพอากาศ การบริหาร จัดการของเสีย และการเฝ้าระวังภัยพิบัติ

### 2) เศรษฐกิจอัจฉริยะ (Smart Economy)

เมืองที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น เมืองเกษตรอัจฉริยะ เมืองท่องเที่ยวอัจฉริยะ เป็นต้น



### 3) การดำรงชีวิตอัจฉริยะ (Smart Living Community)

การสร้าง Smart Living Community จะมุ่งเน้นการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี ได้แก่ การสร้างแอปพลิเคชันอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยว การสร้างระบบเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัย เช่น การวางแผนนำระบบ CCTV ทำงานร่วมกับโซลูชันตรวจจับใบหน้าเพื่อเฝ้าระวัง ตรวจสอบและติดตามผู้กระทำผิด การวางระบบรักษาความปลอดภัยทางน้ำโดยการนำ Vessel Tracking Management System (VTMS) และกลไก Smart Band ซึ่งเป็นระบบติดตามเรือเพื่อรักษาความปลอดภัยทางน้ำให้แก่นักท่องเที่ยว และการสร้างระบบ IoT เพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมของเมือง เช่น การนำ Smart Sensor ที่ผสมผสานเทคโนโลยี IoT มาตรวจสอบสภาพภูมิอากาศ ตรวจสอบสภาพของน้ำทะเล และตรวจสอบความผิดปกติ ของสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันถ่วงที

### 4) การเดินทางและขนส่งอัจฉริยะ (Smart Mobility)

เมืองที่มุ่งเน้นการพัฒนาจราจรและขนส่งอัจฉริยะ โดยเพิ่มประสิทธิภาพและความเชื่อมโยงของระบบขนส่งและการสัญจรที่หลากหลายเพื่อความสะดวกและปลอดภัยในการเดินทางและขนส่ง

## การเข้ามาของเทคโนโลยี 5G

ปัจจุบันที่โทรศัพท์กลายเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของผู้คนส่วนใหญ่ในสังคม ความต้องการในการเข้าถึงข้อมูลผ่านอินเทอร์เน็ตด้วยความรวดเร็วยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เราจำเป็นต้องหาเทคโนโลยีใหม่เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นรวมถึง รองรับการใช้งานในรูปแบบใหม่ที่สนองต่อการพัฒนาสังคมดิจิทัลในยุค 4.0 เทคโนโลยี 5G (5th Generation of Cellular Mobile Communications) คือ เทคโนโลยีที่จะเข้ามาตอบโจทย์ในเรื่องนี้

เทคโนโลยี 5G คือระบบที่แตกต่างจากระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ผ่านมาตั้งแต่ 1G ถึง 4G อย่างสิ้นเชิง โดยเทคโนโลยี 5G ไม่ได้มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยง การรองรับการติดต่อสื่อสาร และการเข้าถึงข้อมูลของคน (Human-Centric Communication) เพียงอย่างเดียวอีกต่อไป แต่ 5G จะรองรับความต้องการในการติดต่อสื่อสารของเครื่องจักร (Machine-Centric Communication) ในภาคส่วนต่างๆ ของเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นทั้งในภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง ภาคการเงิน หรือภาคสื่อสารมวลชน การประสานเทคโนโลยีเข้าด้วยกันทำให้เกิดข้อมูลสถิติที่เป็นฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อสามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์อย่างรวดเร็ว (Data Analytic) ผ่านระบบคอมพิวเตอร์และแอปพลิเคชันต่างๆ รวมถึงการเก็บข้อมูลบนคลาวด์ที่ช่วยลดต้นทุนสำหรับการลงทุนในฮาร์ดแวร์อีกด้วย

เทคโนโลยี 5G จะสามารถรองรับการใช้งานที่ต้องการอัตราการส่งข้อมูลที่สูงและตอบสนองได้เร็วกว่า 4G รองรับการพัฒนาเข้าสู่ยุค IoT อย่างเต็มรูปแบบที่อุปกรณ์เชื่อมต่อกับระบบจำนวนมากหลายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังสามารถนำมาใช้ในกิจการที่ต้องการการส่งข้อมูลที่รวดเร็วและทันที โดยเฉพาะกิจการที่ต้องการความแม่นยำสูง

การลงทุนด้านการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมคาดว่าจะเจริญเติบโตมากอีกครั้งจากการเข้ามาของเทคโนโลยี 5G เนื่องจากต้องมีการเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และมีการติดตั้งสถานีฐานและเสาสัญญาณจำนวนมากเพื่อรองรับ 5G ซึ่งจะส่งผลดีต่อการเติบโตของมูลค่าตลาดสื่อสารโทรคมนาคม และเป็นโอกาสที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งผู้ดำเนินธุรกิจโทรคมนาคม การเปลี่ยนแปลงมาเป็น 5G ทำให้มีความต้องการด้านโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมมากขึ้น

## การประมวลผลแบบคลาวด์ Cloud Computing

การทำงานของคลาวด์ใช้ในการเก็บข้อมูล การประมวลผล (Processing) และวิเคราะห์ข้อมูล (Analyze) การประมวลผลชุดข้อมูลจำนวนมากแบบเดิมที่ต้องจัดหาเซิร์ฟเวอร์หรือตั้งเซิร์ฟเวอร์เพื่อประมวลผลและมีค่าใช้จ่ายที่สูง สามารถนำเอาข้อมูลดังกล่าวไปฝากประมวลผลบนคลาวด์เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย ขยายขยายสะดวก ความปลอดภัยและเสถียรภาพที่มากกว่าการจัดเก็บข้อมูลในอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น ความต้องการในการทำงานได้ทุกที่ไม่มีข้อจำกัด Work From Home/Work From Anywhere ช่วยเร่งการเติบโตของ Cloud



- Cloud Desktop: สามารถเก็บข้อมูลทุกสิ่งและนำไปประมวลผลบนคลาวด์โดยผู้ใช้ไม่จำเป็นต้องมีฮาร์ดแวร์คอมพิวเตอร์
- Cloud Storage: พื้นที่สำหรับเก็บไฟล์และข้อมูลต่างๆ สามารถแชร์และทำงานร่วมกันได้อย่างสะดวก เช่น Google Drive
- Cloud Gaming: การเล่นเกมผ่านคลาวด์ สามารถสตรีมภาพมาเล่นได้ด้วยคุณภาพระดับ Full HD 4K เพียงแค่ผู้เล่นต่ออยก็สามารถเล่นได้เหมือนเครื่องเกมคอนโซลโดยไม่ต้องซื้อเครื่องเล่นราคาแพง
- Cloud Recognition: สามารถจดจำและแยกสิ่งต่างๆ ผ่านคลาวด์ วิเคราะห์และจำแนกได้ ถูกใช้ในอุตสาหกรรมสำหรับคัดแยกสินค้าที่ตกคุณภาพ หรือสำหรับตรวจสอบคนเข้าออกอาคาร
- Cloud VR/AR: การเข้าสู่โลกเสมือนจริงผ่านระบบคลาวด์

## การพัฒนาเข้าสู่ยุค IoT

Internet of Things (IoT) คือ เทคโนโลยีสำคัญที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ สามารถเชื่อมโยงหรือส่งข้อมูลถึงกันได้ด้วยอินเทอร์เน็ตทำให้เราสามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ ได้แก่ (1) อุปกรณ์อัจฉริยะ (Smart Device) (2) ระบบโครงข่ายสำหรับส่งไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) (3) บ้านอัจฉริยะ (Smart Home) (4) ระบบโครงสร้างพื้นฐานของโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงอัจฉริยะ (Smart Network) (5) ระบบขนส่งและจราจรอัจฉริยะ (Smart Intelligent Transportation) เป็นต้น

## ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI)

เป็นระบบประมวลผลที่มีต้นแบบมาจากการเรียนรู้ของมนุษย์ที่สามารถเรียนรู้และเพิ่มประสิทธิภาพประมวลผลได้ตามจำนวนข้อมูลที่เพิ่มขึ้น โดยสามารถจดจำ คิด วิเคราะห์เรียนรู้และเชื่อมโยงข้อมูลต่างๆ ที่ซับซ้อนได้อย่างรวดเร็ว AI เป็นเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทสำคัญในชีวิตประจำวัน และช่วยเสริมศักยภาพทางธุรกิจและอุตสาหกรรม โดย Gartner คาดการณ์ว่าจำนวนธุรกิจที่ทำเทคโนโลยี AI มาใช้งานคาดว่าจะสูงขึ้นถึงร้อยละ 270 ภายในปี 2567 (Source: Gartner) การใช้งาน AI ในธุรกิจ เช่น

- แยกบอก โปรแกรมแชทบอทอัตโนมัติที่ขับเคลื่อนด้วย AI สำหรับตอบข้อซักถามของลูกค้า โอนการติดต่อของลูกค้าไปยังเจ้าหน้าที่ในแผนกที่เกี่ยวข้อง ช่วยเหลือลูกค้าสำหรับการแก้ไขปัญหา เป็นต้น
- การสั่งงานด้วยเสียง โดยใช้อุปกรณ์โมทคอนโทรลให้มีความสามารถในการจดจำเสียงพูด เพื่อให้สามารถขยายคอนเทนต์และบริการในลักษณะที่เป็นแบบเฉพาะบุคคลมากขึ้น เช่น การสั่งงานด้วยเสียงพูดจาก Comcast โดยสามารถพูดแสดงชื่อรายการ ช่อง และช่วงเวลา
- การบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ แก้ไขปัญหาเกี่ยวกับอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ (หอส่งสัญญาณ สายไฟ ฯลฯ) ก่อนที่จะเสีย เช่น การใช้โดรนเพื่อตรวจสอบเสาสัญญาณโทรศัพท์โดยใช้ AI ในการวิเคราะห์ข้อมูลวิดีโอ

## ความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

อาชญากรรมทางไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามปริมาณการใช้ธุรกรรมออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในช่วงวิกฤต COVID ที่หลายองค์กรมีนโยบาย Work Form Home การประชุมออนไลน์ การทำงานโดยใช้ข้อมูลใน Cloud ทั้งภาครัฐและองค์กรเอกชนเริ่มคำนึงถึงและให้ความสำคัญการป้องกันความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดยธุรกิจทางด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ คาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 16 ต่อปี (Source: Credit Suisse)

### ภาวะการแข่งขันและคู่แข่ง

บริษัทฯ มองว่าการแข่งขันของธุรกิจรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในสายงานระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล ระบบความปลอดภัยสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล คาดว่าไม่รุนแรง เนื่องจากความสามารถในการให้บริการอย่างครบวงจรของบริษัทฯ ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญ ผลงานในอดีต ความรู้ความสามารถของบุคลากรในเทคโนโลยีที่ซับซ้อน ความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการให้บริการลูกค้า การเป็นพันธมิตรระดับต้นกับผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์ การผ่านการอบรมต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ มีมาตรฐานการทำงานที่ดี มีประสบการณ์การทำงานด้านการสื่อสารโทรคมนาคมมากกว่า 20 ปี รวมถึงมีการดูแลและให้บริการหลังการขายที่สร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องทำให้ลูกค้ามีความเชื่อถือ ไว้วางใจและกลับมาใช้บริการ

สำหรับผู้เล่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มองว่าทุกรายไม่ใช่คู่แข่ง เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจับมือเป็นพันธมิตรในลักษณะ ลูกค้า ผู้รับเหมา หรือคู่ร่วมเข้าประมูลในรูปแบบ Consortium กับบริษัทฯ ได้ โดยผู้เล่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน แบ่งตาม 4 สายงาน ดังนี้

- 1) ระบบโทรคมนาคม เช่น (1) บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน) (ICN) (2) บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ITEL) (3) บริษัท เอแอลที เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ALT) (4) บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) (LOXLEY)
- 2) ระบบสื่อสารข้อมูล เช่น (1) บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) (LOXLEY) (2) บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (ITEL) (3) บริษัท อินฟราเซก จำกัด (มหาชน) (INSET) (4) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (PROEN)
- 3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ เช่น (1) บริษัท สามารตคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (SAMART) (2) บริษัท เอ็มเอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) (MFEC) (3) บริษัท เอ็นฟอร์ซ ซีเคียว จำกัด (มหาชน) (SECURE) ทั้งนี้ สำหรับ MFEC และ SECURE จะเป็นงานด้าน Cyber Security
- 4) ระบบบริการดิจิทัล เช่น (1) True Internet Data Center Co., Ltd. (2) บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (3) บริษัท ยูไนเต็ท อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด (4) บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ทำธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยี การเลือกผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้า จึงเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯ ติดต่อดirectly กับบริษัทผู้ผลิต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจระดับสากล และติดต่อโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยโดยตรง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ดำเนินการสั่งซื้อตามกำหนดลักษณะและคุณสมบัติของสินค้างานแต่โครงการซึ่งจะมีความแตกต่างกัน บริษัทฯ จะสั่งซื้อเมื่อได้รับการว่าจ้างดำเนินโครงการแล้ว สั่งซื้อสินค้าการนำเข้าและการซื้อขายในประเทศ

## บริษัทฯ มีขั้นตอนการเสนองานจนถึงการส่งมอบงานดังนี้

### 1) การศึกษาความต้องการลูกค้า

พนักงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความเข้าใจผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี มีการฝึกอบรม และมีการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านเทคนิคกับวิศวกรอย่างสม่ำเสมอ ทำให้พนักงานขายสามารถให้คำปรึกษา แนะนำ และนำเสนอผลิตภัณฑ์กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี ช่องทางการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ได้แก่ การได้รับข้อมูลจากประกาศตามช่องทางต่างๆ และการทราบข้อมูลจากลูกค้าโดยตรง พนักงานขายจะเข้าไปพบปะกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและทราบความต้องการของลูกค้า โดยพนักงานขายจะมีการจัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายการเงิน และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้า

### 2) การยื่นประมูล การเสนอแผนงานลูกค้า และการจัดทำสัญญาจ้าง

เมื่อทราบความต้องการของลูกค้าแล้ว พนักงานขายจะประชุมกับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง และฝ่ายการเงิน เพื่อเตรียมแผนงานนำเสนอลูกค้า เช่น แผนการดำเนินงาน การจัดทำแผนผังโครงการ และรายการอุปกรณ์ รวมถึงจำนวน ราคา และผู้จัดจำหน่ายที่เหมาะสม การจัดทำประมาณการต้นทุนของโครงการ และการเตรียมวางหลักประกัน เป็นต้น หลังจากเตรียมข้อมูลเรียบร้อยแล้ว ทีมงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมประชุมกับผู้บริหารก่อนที่จะนำเสนอลูกค้า หากลูกค้าตอบรับแผนงานของบริษัทฯ ลูกค้าและบริษัทฯ จะดำเนินการทำสัญญาจ้างต่อไป โดยการประมูลงานนั้นปัจจัยที่มีผลต่อการพิจารณาของลูกค้า ได้แก่ ผลงานที่ผ่านมา เทคนิคการให้บริการ ประสบการณ์ ราคา ระยะเวลาการให้บริการ ความพร้อมและความสามารถของทีมงาน เป็นต้น

สำหรับการวางหลักประกันในการเสนองานบางโครงการ บริษัทฯ อาจต้องยื่นหลักประกันการเสนอโครงการ (Bid Bond) ตามจำนวนเงินที่ระบุในข้อกำหนดการเสนอราคา โดยเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 หลังจากที่ยื่นบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกและได้จัดทำสัญญาจ้างกับหน่วยงานดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะต้องเปลี่ยนหลักประกันจาก Bid Bond เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) โดยบริษัทฯ จะทำโดยการใช้นิติสัมพันธ์จากธนาคารพาณิชย์ (Bank Guarantee)

### 3) การจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้าและไม่มีการสต็อกสินค้าเพื่อรอจำหน่ายเนื่องจากเป็นงานโครงการที่มีลักษณะและความต้องการของสินค้าแตกต่างกันไป พยายามกับสินค้าเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว บริษัทฯ จึงทำการจัดซื้อจัดจ้างเมื่อได้รับการว่าจ้างแล้วเท่านั้น โดยสินค้าในสต็อกส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่รอการติดตั้งและมีบางส่วนเป็นอะไหล่ที่อยู่ใน Warranty บริษัทฯ มีการจ้างเหมาผู้รับเหมาในบางส่วนงานที่ไม่ใช่งานหลักของบริษัทฯ เช่น งานพัฒนาซอฟต์แวร์ งานก่อสร้าง งานที่ต้องใช้แรงงาน งานที่มีกำไรขั้นต้นต่ำ เพื่อที่จะใช้วิศวกรทำงานในโครงการที่มีความซับซ้อนหรืองานที่มีกำไรขั้นต้นสูงกว่า

ฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายจัดซื้อจะร่วมกันหาหรือคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมา โดยฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้างจะเลือกจากผู้จัดจำหน่ายที่ผ่านการคัดเลือกแล้วในรายชื่อผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น (Approved Vendor List (AVL)) ซึ่งผู้จัดจำหน่ายใน AVL จะถูกประเมินทุก 6 เดือน โดยประเมินจาก คุณภาพสินค้า มาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ระยะเวลาในการจัดส่งและราคา สำหรับผู้จัดจำหน่ายรายใหม่จะต้องนำไปขึ้นทะเบียนอนุมัติก่อน ฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้างจะทำการเปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมา โดยอ้างอิงจากข้อมูลด้านเทคนิค ประวัติการซื้อขายในอดีต คุณภาพสินค้า ระยะเวลาในการจัดส่ง การรับประกัน ราคา จดการชำระหนี้ เป็นต้น สำหรับแผนการสั่งซื้อสินค้าฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้างจะพิจารณาจากแผนงานที่นำเสนอลูกค้าประกอบด้วยระยะเวลาการจัดส่งสินค้า

การซื้อสินค้าของบริษัทฯ มีทั้งสินค้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และสินค้าภายในประเทศ ดังนี้

(1) การนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการสั่งซื้ออุปกรณ์หลักของโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมที่เป็นเทคโนโลยีระดับสูง ที่ซับซ้อนจากผู้ผลิตสินค้าโทรคมนาคมที่อยู่ต่างประเทศโดยตรง เช่น Huawei และ Verint ทำให้บริษัทฯ ได้ราคาและข้อเสนอทางการค้าที่ดี โดยมีระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าประมาณ 30 วัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดในสัญญา การสั่งซื้อจะเป็นครั้งคราวแล้วแต่โครงการไม่มีการทำสัญญาซื้อผูกมัดทางการค้าด้านปริมาณหรือราคาการซื้อสินค้า

(2) การสั่งซื้อสินค้าในประเทศ

สำหรับอุปกรณ์หลักของโครงการบางประเภทที่มีสินค้าอยู่ในประเทศไทย และสินค้าอื่นที่ไม่ใช่อุปกรณ์หลักของโครงการหรือสินค้าอุปกรณ์เสริม เช่น สายไฟ สายเคเบิล อุปกรณ์ต่อพ่วง บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

4) การจัดส่งสินค้า การตรวจรับสินค้า และการจัดเก็บสินค้า

อุปกรณ์ที่สั่งซื้อจะถูกจัดส่งไปตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนดไว้ในสัญญา แบ่งเป็น

(1) การจัดส่งที่หน้างานของลูกค้า

อุปกรณ์ที่สั่งซื้อจะถูกจัดส่งมาที่หน้างานของลูกค้า โดยลูกค้าจะร่วมตรวจสอบสินค้ากับฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้างและวิศวกรผู้ดูแลโครงการของบริษัทฯ สินค้าจะถูกจัดเก็บที่คลังสินค้าของลูกค้าเพื่อการประกอบและติดตั้งตามที่ระบุในสัญญาจ้าง

(2) การจัดส่งที่คลังสินค้าของบริษัทฯ

อุปกรณ์ที่สั่งซื้อจะถูกจัดส่งมาที่คลังสินค้าของบริษัทฯ ฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง ฝ่ายวิศวกรรม และแผนกคลังสินค้า จะร่วมกันตรวจรับสินค้าว่าถูกต้องตรงตามที่สั่งหรือไม่ ถ้าถูกต้องสินค้าจะถูกนำเข้าคลัง หากพบสินค้าชำรุดหรือไม่ถูกต้อง เจ้าหน้าที่คลังสินค้าจะปฏิเสธการรับสินค้าเข้าคลังและแจ้งให้ผู้จำหน่ายต่อไป บริษัทฯ จัดเก็บสินค้าในคลังที่บริษัทฯ เข้า สินค้าที่รับเข้าคลังจะถูกจัดเก็บในที่จัดเก็บเป็นระเบียบในที่จัดไว้ของแต่ละโครงการ โดยวิศวกรผู้ดูแลโครงการจะเป็นผู้เบิกสินค้าเพื่อนำไปประกอบและติดตั้ง สินค้าในคลังจะถูกตรวจนับอย่างสม่ำเสมอและมีการทำประกันภัยแบบการเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risk Insurance) ครอบคลุมมูลค่าสินค้าในคลัง ส่วนสินค้าประเภทสายไฟ และอุปกรณ์ต่อพ่วงบริษัทฯ จัดเก็บที่คลังสินค้าของบริษัทฯ

5) การดำเนินงานตามสัญญาจ้าง

ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) จะเข้ามาบริหารโครงการเพื่อให้การดำเนินงานตามสัญญาจ้าง (Implementation) เสร็จสมบูรณ์ตามกรอบระยะเวลา คุณภาพ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนด ผู้จัดการโครงการจะทำการจัดทีมงานและวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ และทำการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานและกระบวนการที่วางไว้ การดำเนินงานในสัญญาจ้างจะประกอบไปด้วย การสำรวจ การวางระบบ การประกอบและติดตั้ง การทดสอบ การฝึกอบรมผู้ใช้งาน และการบำรุงรักษา แล้วแต่การบริการที่เสนอในสัญญาจ้าง

ระยะเวลาในการดำเนินงานของแต่ละโครงการต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดโครงการและขอบเขตงาน โดยใช้เวลาประมาณ 6-9 เดือน แต่หากเป็นโครงการที่ใหญ่และซับซ้อนอาจใช้เวลา 1-2 ปี ตามข้อกำหนดในสัญญา





## 6) การส่งมอบและตรวจรับงาน

บริษัทฯ จะส่งมอบงานเมื่อได้ปฏิบัติตามงวดงานแต่ละงวด ทีมวิศวกรจะจัดทำเอกสารการส่งมอบงานให้ลูกค้า โดยอาจทำการทดสอบระบบและอุปกรณ์ พร้อมอบรมการใช้งานร่วมกับลูกค้าขึ้นอยู่กับลักษณะและขอบเขตที่ระบุในสัญญา ในกรณีที่ตรวจสอบแล้วพบข้อผิดพลาด หากเป็นเพราะอุปกรณ์หรือผู้รับเหมา บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้ผู้จัดจำหน่ายสินค้าหรือผู้รับเหมาดำเนินการแก้ไข

## 7) การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ มีการให้บริการหลังการขาย เช่น การฝึกอบรมการใช้งาน การตรวจสอบและบำรุงรักษาตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น รวมถึงการรับประกันความเสียหายหรือความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้น (Warranty) ภายในระยะเวลาที่กำหนด ในสัญญา โดยจะต้องดำเนินการซ่อมแซมหรือแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว (ถ้ามี) เพื่อให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ดีเป็นปกติภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่ที่มีการรับประกันผลิตภัณฑ์ครอบคลุมระยะเวลาที่บริษัทฯ รับประกันกับลูกค้าในแต่ละโครงการ หากเกิดกรณีขัดข้องและไม่สามารถใช้งานได้ ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายสินค้าจะเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหายให้กับบริษัทฯ อีกทอด

## 8) การประเมินผลงานผู้จัดจำหน่ายและความพึงพอใจจากลูกค้า

สำหรับการประเมินผู้จัดจำหน่ายนั้น จะถูกประเมินโดยฝ่ายวิศวกรรมและฝ่ายจัดซื้อร่วมกันทุก 6 เดือน หากผู้จัดจำหน่ายไม่ผ่านการเกณฑ์การประเมินผู้จัดจำหน่ายกลุ่มนั้นจะถูกถอดออกจาก Approved Vendor List (AVL) โดยบริษัทฯ จะจัดซื้ออุปกรณ์และบริการที่มีรายชื่อใน AVL เท่านั้น

สำหรับการประเมินความพึงพอใจลูกค้า ทางบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและสำนักงานเป็นผู้ดำเนินการในการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน โดยความร่วมมือจากฝ่ายขายและฝ่ายปฏิบัติงานนำส่งรายชื่อลูกค้า เมื่อได้รับผลการประเมินแล้ว ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฯ จัดทำรายงานนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อร่วมวิเคราะห์และหาแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาต่อไป

## สินค้าและผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นพันธมิตรกับเจ้าของสินค้าอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมที่ได้รับความนิยมระดับสากล



## (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

| รายการ  | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | หมายเหตุ   |
|---|----------------------------------|------------------|--|
| โฉนดที่ดินเลขที่ 12238 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร (0-2-18 ไร่) | 22.33                            | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงิน 700.00 ล้านบาท |
| โฉนดที่ดินเลขที่ 39746 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร (0-1-09 ไร่) | 20.02                            | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงิน 700.00 ล้านบาท |
| โฉนดที่ดินเลขที่ 39747 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร (0-0-90 ไร่) |                                  |                  |  |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | 49.87                            | เป็นเจ้าของ      | ติดภาระค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงิน 700.00 ล้านบาท |
| เครื่องมือและอุปกรณ์  | 10.18                            | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี  |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน  | 16.31                            | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี  |
| คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์   | 3.26                             | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี  |
| ยานพาหนะ  | 0.46                             | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี  |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง  | 2.73                             | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | 4.67                             | เป็นเจ้าของ      | ไม่มี  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อุปกรณ์สำนักงาน                                      | 0.41                             | สิทธิการใช้      | ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่า วงเงิน 1.17 ล้านบาท         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ   | 1.87                             | สิทธิการใช้      | ติดภาระหนี้สินตามสัญญาเช่า วงเงิน 4.28 ล้านบาท         |
| <b>รวม</b>  | <b>132.11</b>                    |                  |  |

## บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (“PTS”) ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน PTS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.96 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 37.46 ล้านบาท
2. บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“IBS”) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการงานวิศวกรรมในสายงานระบบสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจพลังงาน และเป็นตัวแทนจำหน่าย Cyber Security Course ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน IBS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 29.88 ล้านบาท

## บริษัทย่อยทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยทางอ้อม คือ

- บริษัท เอกซ์ดรีม สปีด จำกัด (“Exdream”) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษา และการจัดงาน Event Organizer รวมถึงการออกแบบการสื่อสารทั้งออนไลน์และออฟไลน์ โดย PTS เข้าถือหุ้นใน Exdream คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 2.53 ล้านบาท
- บริษัท อีสต์เกต เทคโนโลยี จำกัด (“EGT”) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษาการอบรมด้านไอที และการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ พร้อมทั้งจัดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ รวมถึงให้บริการติดตั้ง จำหน่ายและพัฒนาซอฟต์แวร์ โดย IBS เข้าถือหุ้นใน EGT คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.00 และ PTS เข้าถือหุ้นใน EGT คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 11.72 ล้านบาท

## บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทร่วม คือ

- บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบระบบเครือข่าย และระบบสื่อสารอย่างครบวงจร (System Integrator หรือ SI) ให้บริการในกลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีลักษณะการขายเป็นแบบเบ็ดเสร็จ หรือ เทิร์นคีย์ (Turnkey) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การวางแผนงานโครงการ การออกแบบระบบ การดำเนินการ การติดตั้ง การฝึกอบรม และการซ่อมบำรุงรักษา โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน AIT คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.38% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 1,872.20 ล้านบาท
- บริษัท จีทีเอฟ ทีเคซี จำกัด (“GTF”) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในหุ้น และตราสารหนี้ ซึ่งออกโดยบริษัท ห้างหุ้นส่วน หรือนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย หรือต่างประเทศ โอนหรือรับโอนกิจการ รวมทั้งทรัพย์สินและหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทอื่น ให้บริการด้านไอที การขอคืนภาษี ให้บริการช่องทางการชำระเงิน และบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน GTF คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00% ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 1.02 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหลัก และการลงทุนดังกล่าวจะต้องมีศักยภาพในการเติบโต ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



### ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

1. ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง

| ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ                        | ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | หน่วยงานผู้อนุญาต   | ระยะเวลา                            |
|---|------------------|---|-------------------------------------|
| ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL1/2560/072 | บริษัทฯ          | คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ | 4 ธันวาคม 2560 ถึง 4 พฤศจิกายน 2569 |

2. ใบอนุญาตให้ค้าซึ่งเครื่องวิทยุคมนาคม หรืออุปกรณ์ใดๆ ของเครื่องวิทยุคมนาคม

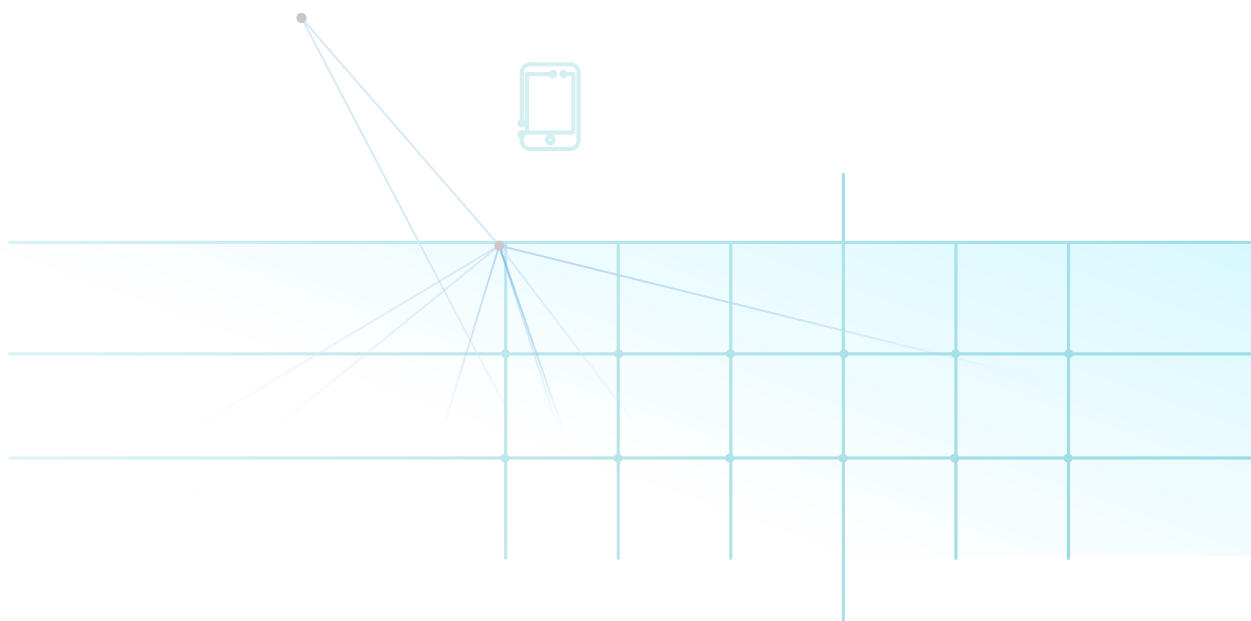
| ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ  | ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | หน่วยงานผู้อนุญาต   | ระยะเวลา                            |
|---|------------------|---|-------------------------------------|
| ใบอนุญาตให้ค้าซึ่งเครื่องวิทยุคมนาคม หรืออุปกรณ์ใดๆ ของเครื่องวิทยุคมนาคม ฉบับที่ E050165003286 | บริษัทฯ          | คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ | 26 สิงหาคม 2565 ถึง 25 สิงหาคม 2566 |

| เครื่องหมายการค้า   | วันที่ยื่นคำขอ | วันครบกำหนดการคุ้มครอง              | เลขทะเบียน/เลขคำขอ |
|---|----------------|-------------------------------------|--------------------|
|  | 25 มิ.ย. 2563  | 24 มิ.ย. 2573<br>(ต่ออายุทุก 10 ปี) | 200123741          |
|  | 24 พ.ค. 2564   | 23 พ.ค. 2574<br>(ต่ออายุทุก 10 ปี)  | 210118869          |

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้ารวมจำนวน 3,180.14 ล้านบาท โดยจะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไปจำนวน 1,976.44 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 1,203.70 ล้านบาท จะถูกทยอยรับรู้รายได้ภายในปี พ.ศ. 2577

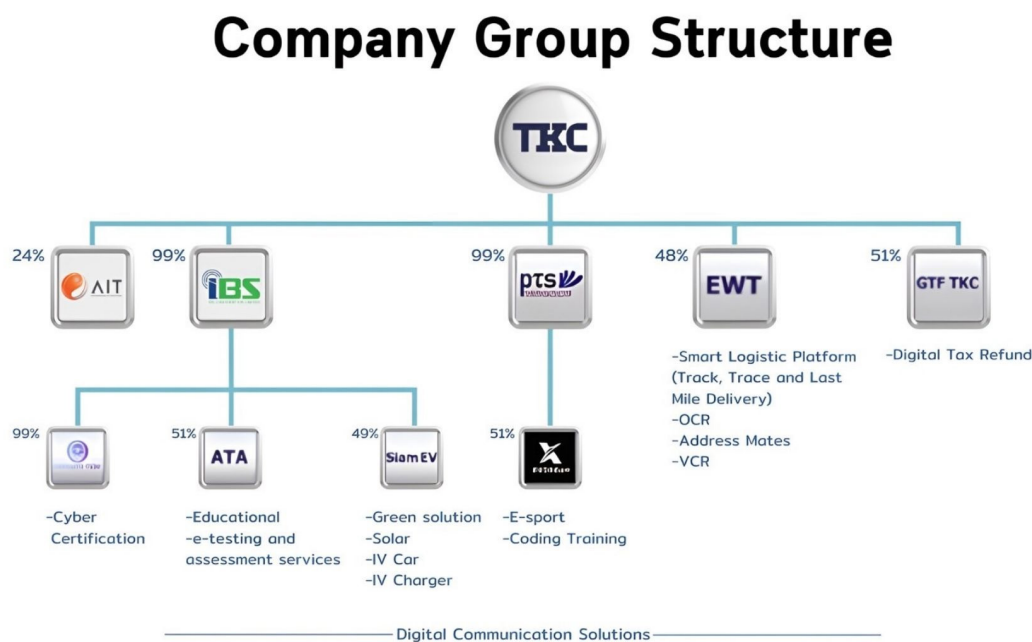
ทั้งนี้ มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาส่งมอบงาน



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TKC”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2546 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง ทดสอบ และบำรุงรักษางาน วิศวกรรมในสายงาน (1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) (2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications) (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) (4) ระบบบริการดิจิทัล (Digital Services) (5) EduTech (6) Green Solution ในลักษณะรับเหมาโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) รวมถึงให้บริการงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา (Service and MA) และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“IBS”) และ บริษัท พาราโดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด (“PTS”) ซึ่งประกอบธุรกิจ ดังนี้

บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“IBS”) ดำเนินธุรกิจ จัดจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการงานวิศวกรรมในสายงานระบบสื่อสารโทรคมนาคม เน้นกลุ่มลูกค้า Nokia และ Ericsson และอยู่ระหว่างการขยายไปสู่ธุรกิจด้านพลังงาน โดยให้บริการรับเหมาติดตั้ง Solar cell และจำหน่ายอุปกรณ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าทั้งแบบตามบ้านและสาธารณะ (EVITY Charge) โดย IBS ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าจำนวน 3 แห่ง และบริษัทย่อย 1 แห่ง ดังนี้

1. บริษัท สยาม อีวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด สัดส่วนร้อยละ 49.00 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจำหน่ายและให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า สถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า
2. บริษัท ยูโอเอที จำกัด สัดส่วนร้อยละ 33.33 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานหมุนเวียน



3. บริษัท เอทีเอ เทสตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด สัดส่วนร้อยละ 50.99 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการสื่อการเรียนการสอนและการทดสอบบน Platform online ที่ทันสมัยระดับสากล
4. บริษัท อีสต์เกต เทค จำกัด ("EGT") สัดส่วนร้อยละ 99.00% ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษารอบรมด้านไอที และการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ พร้อมทั้งจัดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ รวมถึงให้บริการติดตั้ง จำหน่ายและพัฒนาซอฟต์แวร์

บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด ("PTS") ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดย PTS ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. บริษัท เอกซ์ดรีม สปอร์ต จำกัด ("Exdream") สัดส่วนร้อยละ 50.60 (บริษัทย่อย) Exdream ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมเกมออนไลน์ (E-Sport Tournament) บริการจัดงานแสดงสินค้า ให้บริการพื้นที่โฆษณาและการสื่อสารทางการตลาด
2. บริษัท อีสต์เกต เทค จำกัด (EGT) สัดส่วนร้อยละ 1.00 (บริษัทร่วม) EGT ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษารอบรมด้านไอที และการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ พร้อมทั้งจัดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ รวมถึงให้บริการติดตั้ง จำหน่ายและพัฒนาซอฟต์แวร์

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น                          | จำนวนหุ้น (หุ้น) | ร้อยละ |
|-------|-------------------------------------|------------------|--------|
| 1     | นายสยาม เตียวทรานนท์                | 124,699,900      | 31.175 |
| 2     | บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)    | 74,186,390       | 18.547 |
| 3     | บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) | 17,050,000       | 4.263  |
| 4     | บริษัท บีซีเอส เวนเจอร์ส จำกัด      | 10,000,000       | 2.50   |
| 5     | นายศิณะ อุณกรพันธ์                  | 9,254,700        | 2.314  |
| 6     | น.ส.ศินาภางค์ อุณกรพันธ์            | 8,745,300        | 2.186  |
| 7     | นายปรินทร์ โลนทะโกสินทร์            | 7,372,800        | 1.843  |
| 8     | นายสุระ คณิตทวิกุล                  | 6,500,000        | 1.625  |
| 9     | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด        | 6,051,933        | 1.513  |
| 10    | นายวรพจน์ อำนวยผล                   | 5,730,000        | 1.433  |

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 400 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400 ล้านบาท

## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ภายหลังหักภาษีเงินได้มีนิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อขยายกิจการหรือเพื่อโครงการใหม่ ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินลงทุนในอนาคตสำหรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ

| รายละเอียดการจ่ายปันผล               | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)               | 0.95    | 0.82    | 0.80    |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)               | 0.30    | 0.60    | 0.15    |
| อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 31.57   | 73.17   | 18.75   |

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกหน่วยงาน โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการสื่อสารและประมวลผลตลอดจนต้องมีการติดตามและประเมินผลพร้อมปรับแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 1) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอของรายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบสื่อสารข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล ซึ่งปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนของภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงแผนการลงทุนของผู้ประกอบการโทรคมนาคม การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อเนื่องและความสม่ำเสมอของรายได้ของบริษัทฯ ซึ่งหากกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีและการสื่อสารมีการลงทุนลดลง อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมกับความเสี่ยงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้รู้จักสินค้าและตามทันเทคโนโลยี การส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลา และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาองค์กรในรูปแบบต่างๆ เช่น การลงทุนในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อให้การบริหารโครงการมีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ การใช้ระบบควบคุมภายในเพื่อการตรวจสอบและติดตามกระบวนการทำงานทั้งหมดเพื่อให้มีความโปร่งใสและชัดเจนยิ่งขึ้น ทำให้คุณภาพงานและบริการเป็นตามที่วางไว้ มีผลงานที่ดี ลูกค้าและคู่ค้าให้ความไว้วางใจ ทำให้บริษัทฯ มีงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับงานด้านระบบโทรคมนาคมนั้น มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ อยู่ในรายชื่อบริษัทหลักของเจ้าของผลิตภัณฑ์โครงข่ายและอุปกรณ์โทรคมนาคม (Vendor) ทุกรายที่ทำด้านระบบโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ได้แก่ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮิรอสัน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น ทำให้ในทุกๆ ปี จะมีงานที่ได้รับจากการประมูลราคางานกับ Vendor เข้ามาสม่ำเสมอ นอกจากนี้งานที่บริษัทฯ ทำนั้นค่อนข้างหลากหลาย อาทิเช่น งานติดตั้งอุปกรณ์บนสถานีฐาน งานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารภายในอาคาร งานตรวจสอบระดับสัญญาณโทรศัพท์และการปรับปรุงคุณภาพสัญญาณ งานติดตั้งระบบสายนำสัญญาณด้วยแสง งานดูแลรักษาสถานีฐาน ทำให้มีการกระจายความเสี่ยงของรายได้ในงานด้านระบบสื่อสารด้วยโทรศัพท์เคลื่อนที่

สำหรับงานด้านระบบสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ ได้พัฒนาความเชี่ยวชาญของการให้บริการระบบสื่อสารข้อมูลไปยังระบบเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยงอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) ระบบเครือข่าย Software-Defined Wide Area Networking (SDWAN) ที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงในอนาคต และระบบ Hybrid Cloud ที่เป็นระบบ Private และ Public Cloud พร้อมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการพัฒนา Smart Solutions ที่ครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคในอุตสาหกรรมการเกษตร โรงพยาบาล (Tele-Health) ที่อยู่อาศัย ขนส่ง ท่าอากาศยาน และการศึกษา (Tele-Education)



สำหรับงานด้านระบบความปลอดภัยสาธารณะ บริษัทฯ ได้เพิ่มงานโครงการด้านระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งปัจจุบันการปรับปรุงระบบของภาครัฐและเอกชนให้มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น และได้มีการขยายความร่วมมือในการทำงานด้านนี้เพิ่มขึ้น ไม่เพียงแต่กับ กสทช. และ บริษัทโทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) แต่ยังมีหน่วยงานสำนักงานคณะกรรมการการรักษความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) ที่มีความสำคัญต่อการดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ภายในประเทศ โดยบริษัทฯ หวังว่าจะสามารถต่อยอดความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อขยายความร่วมมือในการทำงานกับภาครัฐ และเอกชนต่อไป

สำหรับกลุ่มธุรกิจใหม่ Smart Solution บริษัทฯ เร่งพัฒนาบุคลากร เสริมทักษะ Digital Skill ต่อยอดความแข็งแกร่งด้านดิจิทัลและขับเคลื่อน Tech Ecosystem ในประเทศไทยให้เติบโตในระดับนานาชาติ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการป้องกันและลดความเสี่ยงจากที่รายได้ของบริษัทฯ อาจไม่สม่ำเสมอหรือผันผวนในแต่ละปี บริษัทฯ มีเป้าหมายขยายฐานลูกค้าและเพิ่มรายได้งานบริการที่ต่อเนื่อง (Recurring Income) สำหรับงานโครงการที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบ ติดตั้ง บริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับงานบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องหลังจากหมดอายุประกัน บริษัทฯ ขยายฐานลูกค้าในการให้บริการอินเทอร์เน็ตซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นสัญญาระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาศักยภาพในการให้บริการหลังการขายที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยการจัดตั้งทีม 24/7 ซึ่งเป็นช่องทางสำหรับลูกค้าในการติดต่อบริษัทฯ เพื่อให้ความช่วยเหลือภายหลังให้บริการ ซึ่งสามารถติดต่อได้ทุกวันและตลอด 24 ชั่วโมง

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายสินค้ารายใหญ่

เนื่องด้วยโครงการทางด้านสื่อสารโทรคมนาคมที่ผ่านมามีส่วนใหญ่อุปกรณ์ที่มาจากแบรนด์ชั้นนำด้านสื่อสารโทรคมนาคมแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ เป็นพาร์ทเนอร์ทั้งจำหน่ายสินค้าและบริการติดตั้ง และเป็นสินค้าที่ลูกค้าได้ระบุลักษณะและคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ที่ใช้ในงานโครงการไว้แล้ว โดยบริษัทฯ มียอดสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง และจากตัวแทนจำหน่ายทั้งต่างประเทศและในประเทศ หากผู้ผลิตดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ หรือถูกกีดกันทางการค้าอาจจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะปรึกษาร่วมกับผู้ผลิตเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า และบริษัทฯ จะต้องได้รับข้อเสนอหรือใบเสนอราคาอย่างเป็นทางการที่ระบุถึงรายละเอียดสินค้า ราคา ระยะเวลาการส่งมอบก่อนที่จะทำสัญญากับลูกค้า ซึ่งทางฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้างและผู้จัดการโครงการของบริษัทฯ ได้มีการประชุมหารือกับลูกค้าและผู้ผลิตอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ได้ซึ่งสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงราคาและระยะเวลาการส่งมอบตามวันเวลาที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง ("TOR") ทั้งนี้ หากในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยที่จะต้องเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์บางประเภท ทางบริษัทฯ จะหารือร่วมกับลูกค้าผู้ผลิตที่จะหาสินค้าทดแทนที่จะต้องเทียบเท่าหรือดีกว่าที่ระบุไว้ใน TOR

จากประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจมายาวนานทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนงานของทุกโครงการได้อย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพสูงสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และมีนโยบายในการกระจายไปยังสินค้าแบรนด์อื่นที่มีคุณสมบัติเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้ผลิตชั้นนำของโลกหลายรายจากทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา และเอเชีย เช่น 1) Huawei (2) Nokia (3) Cisco (4) Verint (5) Oracle (6) Netka System (7) XOVIS และ (8) Fortinet เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีของผู้ผลิตรายหนึ่งหรือจากประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป

#### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นพันธมิตร (Partner) ทางธุรกิจกับเจ้าของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจและได้รับแต่งตั้งเป็นพันธมิตรจากผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกที่มีชื่อเสียง เช่น (1) Huawei (2) Nokia (3) Cisco (4) Verint (5) Oracle (6) Netka System (7) XOVIS และ (8) Fortinet เป็นต้น โดยทั่วไปการได้รับการแต่งตั้งลักษณะนี้จะเป็นสัญญาปีต่อปี หรือกำหนดตามระยะเวลาของโครงการ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาจะขอยกเลิกสัญญาเมื่อถึงกำหนด และมีโอกาสสูญเสียรายได้จากการไม่ได้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ถือเป็นคู่ค้าที่ดีและได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของทางบริษัทผู้ผลิตอย่างเคร่งครัดและมีผลงานที่น่าพึงพอใจมาโดยตลอด รวมถึงการสร้างรายได้จากการขายสินค้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกปี ซึ่งทางคู่ค้าได้เชิญพนักงานและวิศวกรของบริษัทฯ ไปอบรมเกี่ยวกับสินค้าและเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจโทรคมนาคมและการสื่อสารซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายและทีมวิศวกรที่มีความรู้ประสบการณ์และความสามารถในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะกับการใช้งานและความปลอดภัยสูงสุด จากการดำเนินธุรกิจระหว่างกันมาเป็นเวลานาน บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของการประกอบธุรกิจ และจะได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของสินค้าในการเป็นพันธมิตรต่อไปในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นองค์กรภาครัฐสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 42.75 โดยในปี 2566 เนื่องจากการเปลี่ยนถ่ายเทคโนโลยีจาก 3G/4G เป็น 5G ซึ่งต้องมีการปรับปรุงโครงข่ายค่อนข้างมากเพื่อรองรับ 5G ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใด โดยรายชื่อลูกค้าหลักและลักษณะงานจะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามการพัฒนาสู่เทคโนโลยีใหม่และโครงการที่ได้รับในช่วงนั้นๆ

ทั้งนี้ หากลูกค้าหลักดังกล่าวไม่มีแผนที่จะจ้างงานบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องหรือเป็นการว่าจ้างรายโครงการโดยเว้นช่วงเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายศักยภาพการทำงานให้ครอบคลุมทั้ง 4 สายงาน เช่น การก้าวสู่เทคโนโลยี 5G ที่จะเกิดการลงทุนพัฒนาโครงข่ายที่ถือเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจโทรคมนาคมของบริษัทฯ สำหรับช่วงเวลาที่ผ่านการลงทุนเทคโนโลยีใหม่ของสายงานโทรคมนาคมไปแล้วนั้น บริษัทฯ ได้เห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้นำองค์ความรู้ด้านโทรคมนาคมมาพัฒนาเป็น Solutions เสนอขายลูกค้าในสายงานอื่น เช่น งานเกี่ยวกับระบบคลาวด์ IoT และ Smart Solutions ในสายงานสื่อสารข้อมูล และงานเกี่ยวกับระบบวิทยุสื่อสารดิจิทัลและ Cyber Security ในสายงานความปลอดภัยสาธารณะ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว จึงมุ่งเน้นเรื่องการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เจ้าของผลิตภัณฑ์ผู้รับเหมา และคู่ค้าอื่นๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและครบวงจรและตอบโจทย์ลูกค้า รวมถึงการนำเสนอให้บริการบำรุงรักษาเป็นรายได้ต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการสื่อสาร

ธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องใช้อุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับความต้องการด้านการสื่อสารข้อมูลของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น และการวิเคราะห์ข้อมูลที่รวดเร็วและสามารถประมวลผลได้ประสิทธิภาพสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จะต้องจัดหาสินค้าและอุปกรณ์เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งในกรณีที่สินค้าคงคลังที่สำรองไว้บางรายการที่ไม่ได้ถูกจำหน่ายออกไปเป็นระยะเวลานาน อาจส่งผลให้สินค้านั้นเกิดการด้อยค่าล้าสมัย หรือหมดอายุการใช้งานได้ อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษา และเกิดค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการด้อยค่า การล้าสมัยของสินค้านั้นๆ

บริษัทฯ มีประสบการณ์อยู่ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารโทรคมนาคมมากกว่า 20 ปี ทำให้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงแนวโน้มอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี ผู้จัดการจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรของบริษัทฯ เป็นผู้นำในตลาดสื่อสารโทรคมนาคมระดับโลก มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารสินค้าคงคลังโดยเฉพาะการสั่งซื้อสินค้าของงานโครงการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการวางแผนระหว่างผู้จัดการโครงการ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายคลังสินค้าและบริษัทเจ้าของสินค้า เพื่อให้ได้สินค้าตามที่ต้องการตามคุณสมบัติ จำนวนและระยะเวลาการส่งสินค้าที่สอดคล้องกับการส่งมอบงานโครงการนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้าและไม่มีการสต็อกสินค้าเพื่อรอจำหน่ายเนื่องจากเป็นงานโครงการที่มีลักษณะและความต้องการของสินค้าแตกต่างกันไป ผนวกกับสินค้าเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว บริษัทฯ จึงทำการจัดซื้อจัดจ้างเมื่อได้รับการว่าจ้างแล้วเท่านั้น โดยสินค้าในคลังส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่รอการติดตั้งและบางส่วนเป็นอะไหล่ที่อยู่ในการรับประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเพื่อสินค้าด้วยค่าสินค้าล้าสมัยและสินค้าหมดอายุ เพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่เกิดจากสินค้าคงเหลือที่ไม่ได้ถูกจำหน่ายออกไปเป็นเวลานาน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าสินค้าจากคู่ค้าต่างประเทศเพื่อจำหน่ายแก่ลูกค้า โดยปกติการชำระสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลัก ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการจำหน่าย ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลบาทไทย ในกรณีที่เงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีการปรับค่าสูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นตาม ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ อาจไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นได้ในทันที ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญในด้านกำไรสุทธิจากการขายสินค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ และมีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนกับลูกค้าหรือทำ Forward Contract ในการชำระค่าสินค้าและอุปกรณ์ ซึ่งด้วยนโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันมากกว่าร้อยละ 25

ปัจจุบันกลุ่มคุณสยาม เตียวทรานนท์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นเป็นร้อยละ 32.80 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ครอบครัวเตียวทรานนท์มีคะแนนเสียงที่มีอิทธิพลในการคัดค้านหรือไม่เห็นชอบสำหรับวาระที่ใช่พิเศษ หรือเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมในการอนุมัติ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตวงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมได้

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการกำกับการเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งมีคณะกรรมการของบริษัทฯ มีการตวงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน


บริษัท เทีเอ็นซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง ทดสอบ และบำรุงรักษาทางด้านวิศวกรรม สารสนเทศ บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับเจ้าของผลิตภัณฑ์โทรคมนาคม และเครือข่ายสารสนเทศชั้นนำระดับโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำทางด้านการวางระบบเครือข่ายสื่อสาร และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าองค์กรต่างๆ ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนมายาวนาน ด้วยทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านการอบรมระดับสากล

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เทีเอ็นซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน มีการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีจริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะกำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุม เป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ดังนี้

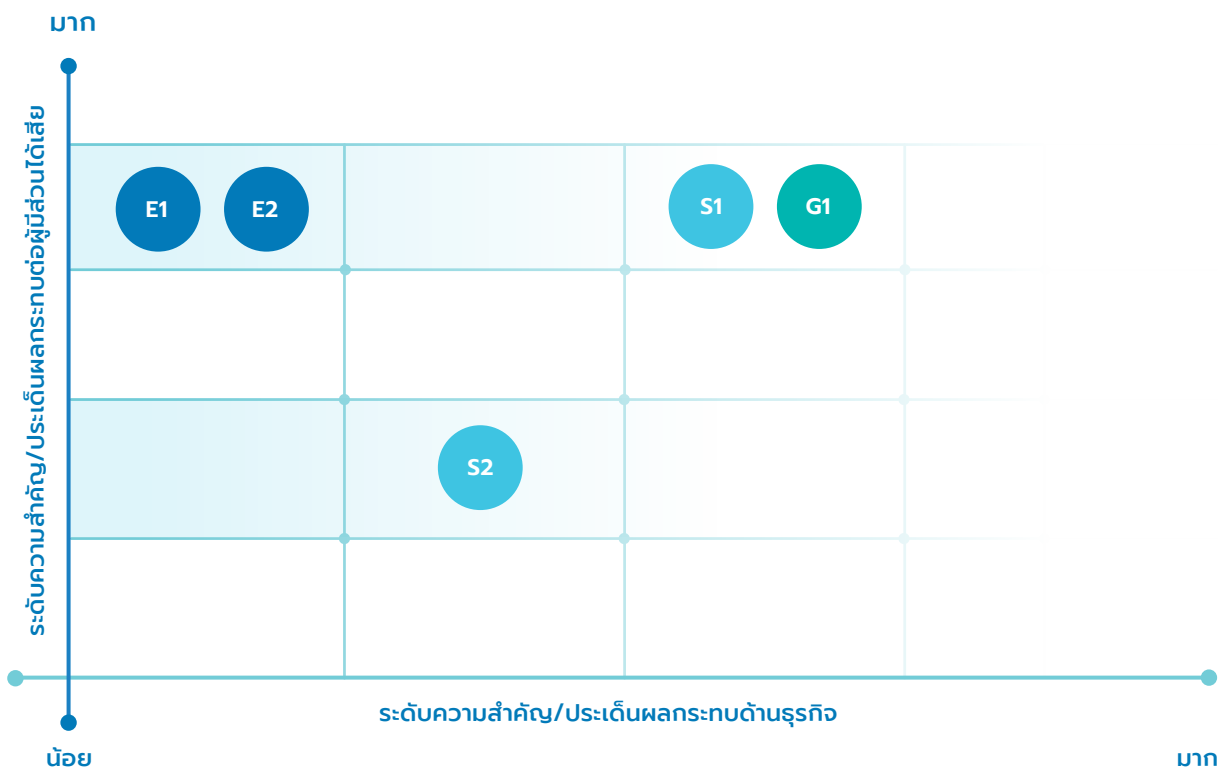


## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

| ด้านสิ่งแวดล้อม  |   | ด้านสังคม  |  | ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ  |
|--|---|--|--|---|
|                                   |  |                                     |  |  |
| ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทดแทนภายในปี 2567 ลดการใช้พลังงานลง 40% เมื่อเทียบจากปริมาณการใช้พลังงานของปี 2563 | ลดปริมาณขยะและของเสียจากกิจกรรมของพนักงานหรือกิจกรรมของบริษัท                     | มีการพัฒนาบุคลากรและเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) พนักงานได้รับการอบรมเฉลี่ย 50 ชั่วโมงต่อปี ในปี 2567 | มีการนำเทคโนโลยีไปใช้ในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท จำนวน 5 โครงการภายในปี 2567      | มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสร้างเป็นผลิตภัณฑ์หรือโซลูชัน                    |

## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ นำประเด็นที่ได้มาจัดลำดับความสำคัญ โดยคำนึงถึงสิ่งที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญควบคู่กับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจ ดังนี้



### มิติสิ่งแวดล้อม

- E1 การจัดการพลังงาน
- E2 การจัดการขยะและของเสีย

### มิติสังคม

- S1 การพัฒนาบุคลากรและเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)
- S2 การนำเทคโนโลยีไปใช้ในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

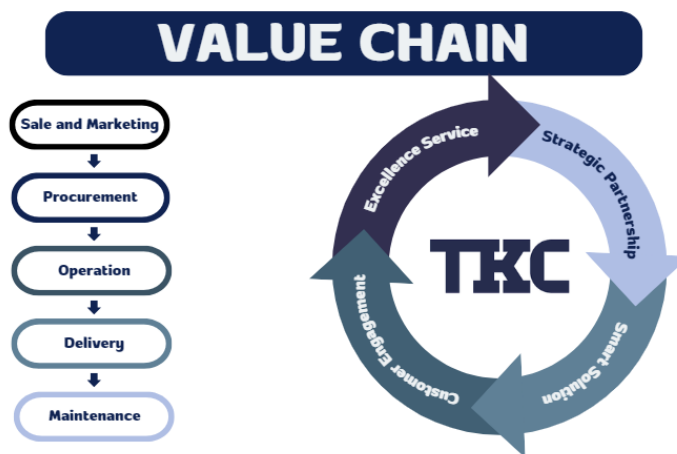
### มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

- G1 การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสร้างเป็นผลิตภัณฑ์หรือโซลูชัน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การบริหารห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ สิ่งสำคัญที่จะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน คือ ระบบห่วงโซ่คุณค่าที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการบริหารปัจจัยนำเข้าจนถึงกระบวนการบริการหลังการขาย เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



ห่วงโซ่คุณค่า จากปีที่ผ่านมามีทางบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร กระบวนการทำงาน เพื่อส่งมอบคุณภาพที่ดีให้แก่ลูกค้า ทางบริษัท ได้เล็งเห็นการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนเราจึงได้วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า ปรับเป็นห่วงโซ่คุณค่าให้สอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าเดิม โดยมุ่งเน้นที่เราจะส่งมอบการบริการที่ดีเลิศ ร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อพัฒนาเป็นคู่ค้าทางกลยุทธ์ เพื่อให้เติบโตแข็งแกร่งอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนาโซลูชันต่างๆให้สอดคล้องตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า และเล็งเห็นให้มีความสำคัญ ความสมดุลการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า รักษาสิ่งแวดล้อม ลักษณะทางสังคม และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมจากทางลูกค้าให้การพัฒนาโซลูชัน และพัฒนาบุคลากร ให้ความสมดุลการใช้ชีวิตในการทำงาน



## กิจกรรมสนับสนุน

- การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง
- การบริหารความเสี่ยง
- การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล
- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- โครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เช่น ระบบบัญชีและการเงิน เทคโนโลยีช่วยส่งเสริมการผลิตและบริการ ฯลฯ

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเป็นธรรม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้ 1) พนักงาน 2) พันธมิตรธุรกิจและลูกค้า 3) ลูกค้า 4) ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 5) ชุมชนและสังคม



## ตารางแสดงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | กิจกรรมการสื่อสาร<br>สานสัมพันธ์   | ความคาดหวังและ<br>ประเด็นสำคัญ   | การตอบสนอง   |
|-----------------------|--|--|--|
| พนักงาน<br>(Employee) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>- ความมั่นคงและก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>- การพัฒนาความรู้ ความสามารถ</li> <li>- สถานที่ทำงานที่สะดวก สะอาด ทันสมัย และปลอดภัย</li> <li>- จัดหาอุปกรณ์สำนักงานและการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>- ความมั่นคงและก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>- การพัฒนาความรู้ ความสามารถ</li> <li>- สถานที่ทำงานที่สะดวก สะอาด ทันสมัย และปลอดภัย</li> <li>- จัดหาอุปกรณ์สำนักงานและการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำโครงสร้างเงินเดือนและบริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมเทียบเท่ากับอุตสาหกรรมและขนาดเดียวกัน</li> <li>- จัดให้มีแผนอบรมตามเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> <li>- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรและเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อรักษาบุคลากรที่ดีไว้กับองค์กร</li> <li>- พัฒนาระบบความปลอดภัยและชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน</li> <li>- จัดกิจกรรมเพื่อสร้างแรงจูงใจในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การทำงานเป็นทีม และสร้างความผูกพันกับองค์กร</li> <li>- การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม</li> <li>- จัดหาแล็ปท็อปให้พนักงานและนำเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้สะดวก</li> <li>- จัดกิจกรรมด้านการสร้างเสริมสุขภาพให้แก่พนักงานเช่น กิจกรรมการออกกำลังกาย Zumba dance / โยคะ และ บริการนวดไทย</li> <li>- กำหนดนโยบาย Work Anywhere เพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้จัดสรรเวลาในการทำงานได้อย่างเหมาะสมกับการใช้ชีวิตประจำวัน ลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางมายังสำนักงาน</li> </ul> |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย                                  | กิจกรรมการสื่อสาร<br>สานสัมพันธ์  | ความคาดหวังและ<br>ประเด็นสำคัญ  | การตอบสนอง   |
|--|---|---|--|
| พันธมิตร<br>ธุรกิจและคู่ค้า<br>(Partner &<br>Supplier) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมรายไตรมาส</li> <li>- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การชำระหนี้ตรงเวลาและครบถ้วน</li> <li>- ความเป็นธรรม ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน</li> <li>- การพัฒนาและเติบโตไปด้วยกัน</li> <li>- การให้ข้อมูลและให้คำปรึกษาเชิงเทคนิค</li> <li>- ทำธุรกิจด้วยความโปร่งใส</li> <li>- ความปลอดภัยของข้อมูล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการบริหารจัดการที่ดี ชำระหนี้ตรงเวลาด้วยมูลค่าที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>- สัญญาซื้อขายที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>- ส่งเสริมความร่วมมือและให้การสนับสนุนทางธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน</li> <li>- สนับสนุนความรู้และยกระดับการดำเนินงานกับคู่ค้า เพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน</li> <li>- แบ่งปันความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน</li> <li>- บริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใсыึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล</li> <li>- มีนโยบายเก็บรักษาข้อมูลของคู่ค้า</li> </ul> |
| ลูกค้า<br>(Customer)                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวัดความพึงพอใจ ปีละ 2 ครั้ง</li> <li>- การรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ (อีเมล, เว็บไซต์บริษัท)</li> <li>- ช่องทางการบริการหลังการขายผ่านช่องทางอีเมล/สื่อสังคมออนไลน์</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งมอบงานได้ตามเวลา</li> <li>- สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการ</li> <li>- บริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- การให้ข้อมูลและให้คำปรึกษาเชิงเทคนิค</li> <li>- ความปลอดภัยของข้อมูล</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตรงตามเวลาที่กำหนด</li> <li>- ให้บริการหลังการขายอย่างรวดเร็วทันเวลา และมีประสิทธิภาพ</li> <li>- พัฒนาระบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>- นำความคิดเห็นมาปรับปรุงสินค้าและบริการให้ดีขึ้น</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาอย่างเคร่งครัดและสุจริต</li> <li>- จัดอบรมการใช้งานร่วมกับการให้ข้อมูลด้านเทคนิค</li> <li>- มีนโยบายเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>  |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย     | กิจกรรมการสื่อสาร<br>สานสัมพันธ์  | ความคาดหวังและ<br>ประเด็นสำคัญ   | การตอบสนอง  |
|---------------------------|---|--|---|
| ผู้ถือหุ้นและ<br>นักลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- เว็บไซต์บริษัท</li> <li>- Opportunity Day</li> <li>- ช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและโปร่งใส</li> <li>- บริษัทเติบโต มั่นคง มีผลกำไรต่อเนื่อง ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>- การทำกับดูละกิจการที่ดี</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน</li> <li>- บริหารจัดการที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน และให้ผลตอบแทนสูงสุด</li> <li>- มีการทำกับดูละกิจการที่ดี ทำธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล</li> </ul> |
| ชุมชนและสังคม             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสังคมออนไลน์</li> <li>- ขัอแนะนำ ขัอร้องเรียน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าร่วมกิจกรรม และนำเทคโนโลยีมาช่วยสนับสนุนกิจกรรม หรือโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม</li> </ul>  |





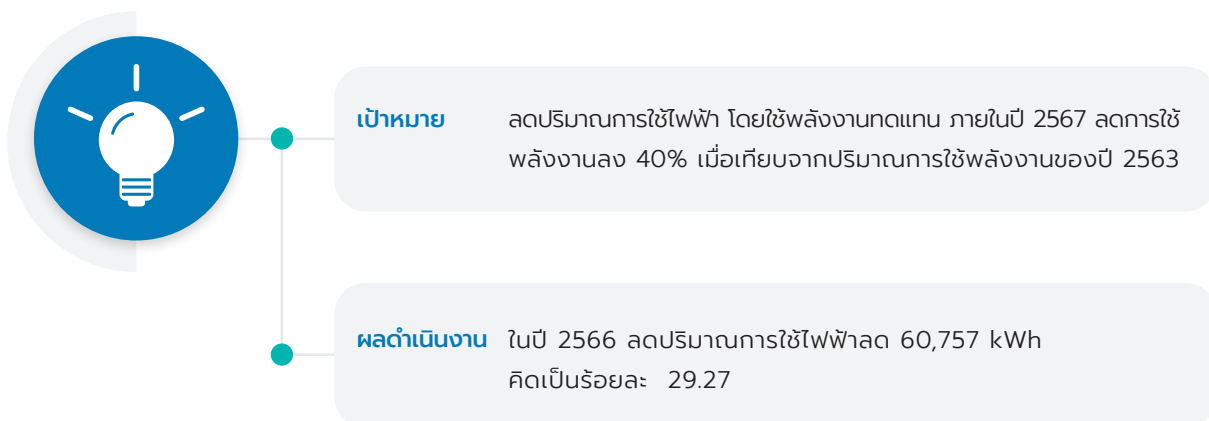
### 3.3 การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### การจัดการพลังงาน

เนื่องจากสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาสำคัญที่ทั้งโลกตระหนักและให้ความสำคัญ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทนที่ใช้แล้วไม่หมดไป เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณหลังคาอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในเดือนธันวาคม 2563 และเดือน มีนาคม 2566 ซ้ำอาคารสำนักงานที่มีการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติม

บริษัทฯ มีนโยบายลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และประหยัดการใช้พลังงานโดยการใช้เทคโนโลยีร่วม มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหาร โดยในปี 2566 บริษัทมีจำนวนหน่วยการใช้ไฟฟ้าลดลง ลดลงจากปี 2563 จำนวน 60,757 kWh คิดเป็นร้อยละ 29.27 นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดหาทดแทนไฟฟ้าจำนวน 2 คัน สำหรับให้พนักงานใช้งานในบริเวณรอบอาคารสำนักงาน ช่วยให้นักงานลดการนำรถยนต์ส่วนตัวของพนักงานมาใช้สำหรับระยะทางใกล้ ส่งผลให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและลดผลกระทบต่อราคาน้ำมันที่ผันผวน



##### การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ มีโครงการ TKC Together ขึ้น โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนวคิดภายใต้หัวข้อเกี่ยวกับการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน จัดกิจกรรมช่วงเดือนกันยายน - ธันวาคม ของทุกปี

ภายใต้โครงการ TKC Together จึงมีกิจกรรม การจัดการขยะภายในองค์กรและ ชุมชนต่างๆ ได้แก่ อบรมพนักงานลดการใช้แก้วพลาสติก ให้คำแนะนำความรู้การคัดแยกขยะให้ถูกวิธีและเพิ่มจำนวนถังขยะเพื่อคัดแยกขยะให้กับชุมชน มีการประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานในองค์กรและชุมชนต่างๆ เพื่อรณรงค์และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมและปรับเปลี่ยนพฤติกรรม การจัดการขยะ โดยในช่วงเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2566



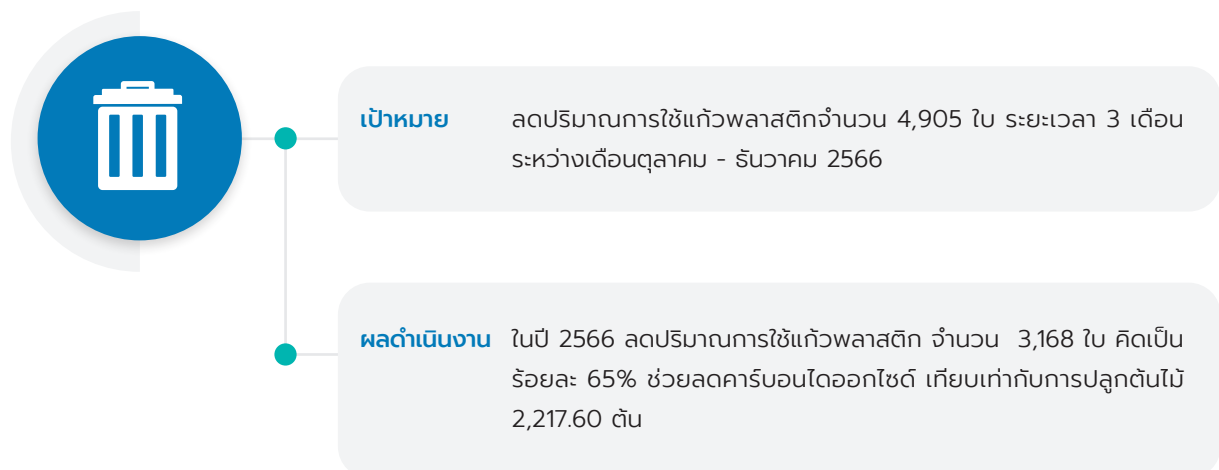


การจัดขยะให้มีปริมาณน้อยที่สุด จนไม่มีขยะเหลือเป็นมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมหรือการทำให้ขยะเหลือศูนย์ ด้วยการเลือกใช้วัสดุที่สามารถนำกลับมาแปรรูปให้ใช้ได้ใหม่ ลดปริมาณของเสียที่จะทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด

พลาสติกไม่สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพ และจะแตกตัวเป็นชิ้นเล็กๆ ที่เรียกว่าไมโครพลาสติก ซึ่งเป็นอันตรายต่อสิ่งมีชีวิตในทะเล การลดการใช้พลาสติกจึงเป็นการช่วยลดมลพิษทางทะเลอีกวิธีหนึ่ง

#### กิจกรรมรณรงค์พนักงานลดการใช้แก้วพลาสติก

บริษัทฯ ร่วมกับร้านค้าชุมชนเพื่อเข้าร่วมโครงการลดการใช้แก้วพลาสติก รณรงค์และส่งเสริมให้พนักงานลดการใช้แก้วพลาสติกโดยให้ส่วนลดเครื่องดื่มให้กับพนักงานที่นำภาชนะมาใส่เครื่องดื่มเองเข้าใช้บริการร้านค้าที่เข้าร่วมโครงการ



การลดใช้แก้ว พลาสติก 1 ใบ  
สามารถลดคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1.04 กิโลกรัมเทียบเท่า (KgCo2e)  
และเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 0.7 ต้น

เพราะฉะนั้น การลดใช้แก้วพลาสติก 3,168 แก้ว  
สามารถลดคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 3,294.72 กิโลกรัมเทียบเท่า (KgCo2e)  
เทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 2,217.6 ต้น

อ้างอิงจาก [www.nestle.co.th](http://www.nestle.co.th)

## โครงการ TKC Together กิจกรรมให้ความรู้การคัดแยกขยะให้กับชุมชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับชุมชนเพื่อให้ความรู้เรื่องความสำคัญการคัดแยกขยะและลดการใช้พลาสติก ได้แก่ การลดการใช้ คัดแยกขยะ การทิ้ง การแยกจัดเก็บขยะ เพื่อให้การจัดการขยะได้อย่างเหมาะสม นำไปใช้ประโยชน์และเพื่อสะดวกที่นำไปกำจัดขยะได้อย่างถูกวิธี

ภายใต้โครงการ TKC Together ในปี 2566 บริษัทฯ จึงร่วมกับคนในชุมชนเคหะบางบัว บริเวณโดยรอบที่ตั้งบริษัทฯ และโรงเรียนสโตะ จังหวัดกระบี่ จำนวน 2 หน่วยงาน จัดกิจกรรมให้ความรู้การจัดการขยะ ป้ายคำแนะนำการคัดแยกขยะให้ถูกวิธีถึงขยะแยกประเภท โดยในช่วงเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2566

ขยะรีไซเคิล



ขยะอินทรีย์



ขยะทั่วไป



ขยะอันตราย



## กิจกรรมภายในองค์กร



กิจกรรมโรงเรียนไผ่ไร่ จังหวัดกระบี่



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนด้านสังคม

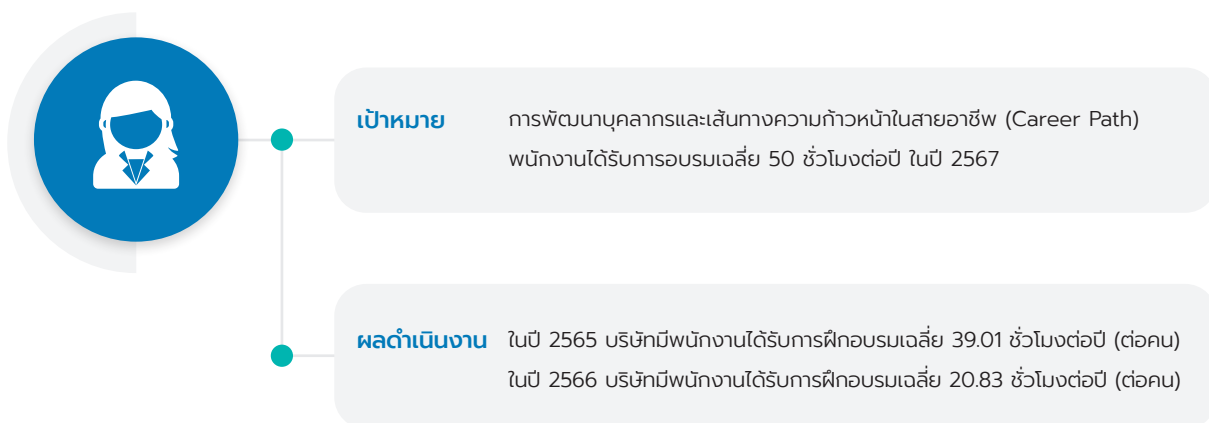
#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### การพัฒนาบุคลากรและเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)

เนื่องด้วยบุคลากรเป็นตัวผลักดันให้องค์กรเติบโตและประสบความสำเร็จอย่างราบรื่นตามวัตถุประสงค์ของบริษัท บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล จึงได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่สอดคล้องกับการดำเนินงานในแต่ละสายงาน รวมทั้งการเสริมสร้างทัศนคติและคุณลักษณะที่ดีในการปฏิบัติงานในองค์กร นอกจากนี้การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องถือเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อให้บุคลากรก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและสามารถเตรียมพร้อมหรือสร้างแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อส่งเสริมพัฒนาพนักงานในทุกระดับชั้นอย่างเท่าเทียม
2. ส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพให้มีความก้าวหน้าในสายงาน
3. รักษาบุคลากรที่ดี มีความสามารถไว้ในองค์กร

โดยบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานรายปี เพื่อเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานในแต่ละสายงาน ให้ทันต่อเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับแนวทางในการดำเนินการธุรกิจของบริษัท โดยระบุหลักสูตรที่จำเป็นในการเสริมทักษะ ความรู้ ความสามารถ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลสำหรับพนักงานที่มีการเสนอชื่อเพื่อปรับตำแหน่งตามสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งตามที่บริษัทคาดหวัง และเป็นการสร้างบุคลากรทดแทนตำแหน่งที่สำคัญในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งเดิมไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือตำแหน่งว่างลงด้วยเหตุอื่นใด ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ





การนำเทคโนโลยีไปใช้ในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

### Smart Farming

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอยากให้เกษตรกรไทยก้าวสู่การเป็น Smart Farming หรือการนำเทคโนโลยีอัจฉริยะเข้ามาใช้ในการทำการเกษตร เพื่อให้สามารถทำการเกษตรได้ง่ายมากขึ้น ได้ผลผลิตมากขึ้น มีรายได้และกำไรมากขึ้น โดยรวมคือมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นนั้น ทำให้ บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ “TKC” ร่วมกับมูลนิธิธัญภูมิ ตั้งอยู่ที่ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอเมือง จ.ลำปาง เดินหน้าโครงการปั้นเกษตรกรอัจฉริยะต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ร่วมกับมูลนิธิธัญภูมิ ขยายเฟส 2 ซึ่งเป็นการพัฒนาต่อยอดจากระยะแรกๆที่ดำเนินการไปแล้วเมื่อปี 2563 โดยนำเทคโนโลยีและวิชาการสมัยใหม่เข้าไปให้เกษตรกรสมาชิกของมูลนิธิฯ ใช้ในการเพาะปลูก ซึ่งเป้าหมายของ TKC คือความยั่งยืนใน 3 เรื่องสำคัญ ได้แก่ 1.นำเทคโนโลยีมาช่วยทำให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 2.นำเทคโนโลยีมาแก้ไข และพัฒนากระบวนการทำงานของเกษตรกร 3.เกษตรกรต้องมีต้นทุนในการทำเกษตรที่ลดลงและต้องมีรายได้มากขึ้น จัดอบรมเกษตรกรพร้อมมอบใบเกียรติบัตร ปัน “Mr & Miss IoT เกษตรกรอัจฉริยะ” เป็นต้นแบบนำร่องทำเกษตรสมัยใหม่



เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2566 TKC ได้ร่วมกับมูลนิธิธัญภูมิ จัดพิธีมอบใบเกียรติบัตรแก่เกษตรกร ที่เข้าอบรมโครงการ “ปัน Mr & Miss IoT เกษตรกรอัจฉริยะ” หนึ่งในกิจกรรมของโครงการ Smart Farming โดยผู้เข้ารับการอบรมครั้งนี้ถือเป็นเกษตรกรอัจฉริยะรุ่นแรกของโครงการ

สำหรับโครงการ “ปัน Mr & Miss IoT เกษตรกรอัจฉริยะ” เป็นการอบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยี IoT แก่เกษตรกรเพื่อนำไปใช้ในการเพาะปลูกได้ด้วยตัวเอง เช่น ระบบควบคุมการจ่ายน้ำ และปุ๋ยอัตโนมัติในโรงเรือนเพาะปลูก การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ หรือโซลาร์เซลล์ การใช้โดรนหว่านเมล็ดพืชและปุ๋ย เป็นต้น



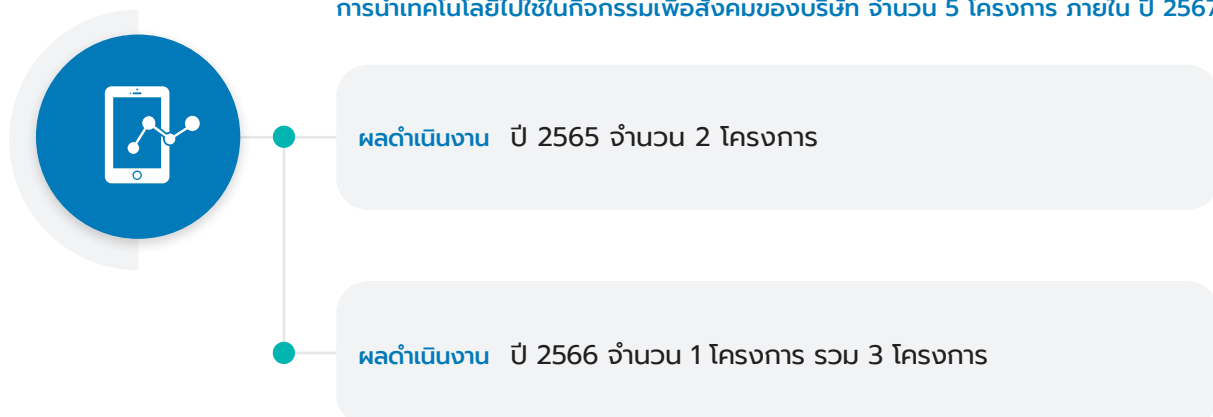
โครงการนี้เป็นการพัฒนาต่อยอดจากระยะแรกๆ ที่ดำเนินการไปแล้วเมื่อปี 2563 โดยเปิดรับสมัครเกษตรกรในหมู่บ้าน และสมาชิกของมูลนิธิธัญญาธิ รวมถึงจากกลุ่มเครือข่ายต่างๆ เช่น กลุ่มอัครน้ำจาง อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง เข้ารับการอบรม เรียนรู้เทคโนโลยี IoT และการใช้อุปกรณ์แบบต่างๆ รวมทั้งภาคปฏิบัติให้ลงมือทำด้วยตัวเอง จนสามารถใช้งานได้จริง โดยใช้ระยะเวลาในการอบรม 2 วัน



โดยผู้ผ่านการอบรมจะได้รับใบเกียรติบัตรจากโครงการฯ ส่วนความรู้ที่ได้สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในพื้นที่เพาะปลูกของตนเอง อาทิ ช่วยแก้ไขปัญหาลดสารพิษที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพร่างกาย ทำให้พืชผักผลไม้ปลอดสารพิษ ทั้งยังช่วยลดต้นทุนลดการใช้แรงงานคน และเพิ่มผลผลิตด้วย

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการขยายความรู้ในวงกว้าง ยังได้คัดเลือกผู้ที่มีความโดดเด่นในการใช้อุปกรณ์เทคโนโลยี จำนวน 3 คน ขึ้นให้เป็น “Mr & Miss IoT เกษตรกรอัจฉริยะ” เพื่อเป็นต้นแบบถ่ายทอดการใช้เทคโนโลยี IoT ให้แก่เกษตรกรคนอื่นๆ ต่อไป สำหรับ Mr & Miss IoT เกษตรกรอัจฉริยะ ทั้ง 3 คนนี้จะได้รับอุปกรณ์ IoT นำไปใช้ในการเพาะปลูกพืชผักที่บ้านของตนเอง เพื่อให้เห็นผลอย่างแท้จริง

#### การนำเทคโนโลยีไปใช้ในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท จำนวน 5 โครงการ ภายใน ปี 2567





### 3.5 การจัดการความยั่งยืนด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

#### ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสร้างเป็นผลิตภัณฑ์หรือโซลูชัน

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายและให้บริการโซลูชันที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในปัจจุบันจึงกลายเป็นทั้งความเสี่ยงและความท้าทายสำหรับโอกาสใหม่ๆ แต่บริษัท บริษัทจึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในประเด็นดังกล่าว จึงได้มีการจัดตั้งคณะทำงานติดตามเทคโนโลยีขึ้น เพื่อร่วมรับทราบแนวทาง ร่วมกันบริหารและจัดการความเสี่ยงเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงที่อาจจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างโอกาสในการศึกษา ค้นคว้าหาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจนำมาใช้ให้เป็นประโยชน์สำหรับแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนความรู้ทางเทคโนโลยีและความร่วมมือของแต่ละหน่วยงาน เป็นการสร้างความพร้อมแก่ทั้งบุคลากร และหน่วยงานในการรองรับเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะเข้ามา และสามารถนำไปใช้หรือสร้างเป็นผลิตภัณฑ์หรือโซลูชันได้ทันต่อเวลาและยุคสมัย โดยในปี 2566 ได้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ในด้านเทคโนโลยีทางธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น

#### คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) เพื่อให้ทราบถึงปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และนำไปสู่การดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรต่อไปในอนาคต

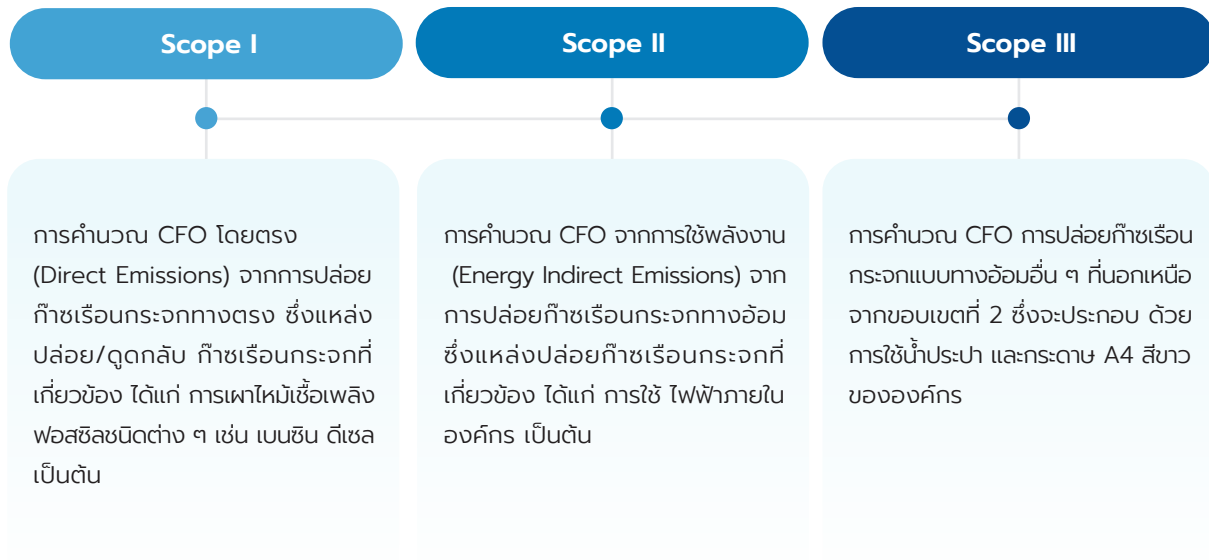
#### วัตถุประสงค์

เพื่อประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ทั้งยังใช้เป็นเครื่องมือในการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น บริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ การเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานเกิดความเข้าใจและสามารถรายงานปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Reporting)

CFO ย่อมาจาก Carbon Footprint for Organization หรือภาษาไทยเรียกว่า คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หมายถึง ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

ขอบเขตขององค์กรใช้แนวทางกำหนดขอบเขตองค์กร คือ ควบคุมดำเนินงาน (OPERATIONAL CONTROL) โดยพื้นที่ครอบคลุมการรายงานนี้ได้แก่ กิจกรรมต่างๆ ของสำนักงาน เช่น การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำประปา ถังดับเพลิง การเดินทางของพนักงาน การเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร โดยวัดออกมาในรูปตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งมีขอบเขตการวัด (SCOPE) 3 แบบ ดังนี้



หมายเหตุ \*กิจกรรมขององค์กรใน Scope 3 ที่ไม่รวมไว้ในการติดตามผล

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัท โดยในปี 2566 มุ่งมั่นจะผลักดันบริษัทให้เป็น A Low Carbon Company เนื่องจากยังไม่เคยมีการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงใช้ข้อมูลที่จัดทำในปี 2566 นี้เป็นปีฐาน การเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 โดยข้อมูลการรายงานนี้อยู่ขั้นตอนเพื่อการทวนสอบและรับรองผลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หน่วยงานตรวจสอบ บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

องค์กรมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) จำนวน 515 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) จำนวน 63 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 โดยคิดเป็น 0.1487ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ต่อยอดกำไรสุทธิ 1 ล้านบาท และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (ขอบเขตที่ 3) จำนวน 2 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

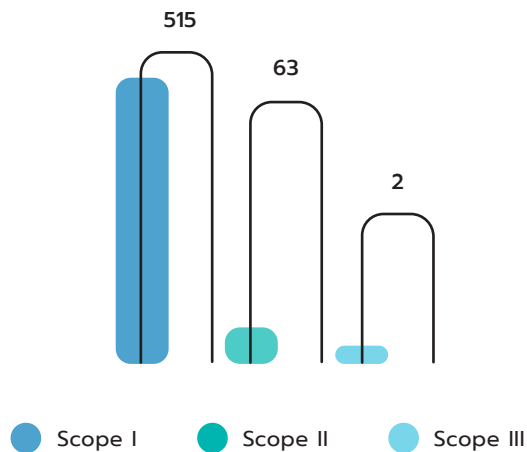


สรุปปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปีปัจจุบัน (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)

| ขอบเขต                                 | การปล่อยก๊าซเรือนกระจก<br>ขององค์กร | สัดส่วนเมื่อเทียบกับ<br>ขอบเขต 1 และ 2 | สัดส่วนเมื่อเทียบกับ<br>ขอบเขต 1 และ 2 และ 3 |
|--|-------------------------------------|--|--|
| ประเภท 1                               | 515                                 | 89.10                                  | 88.79  |
| ประเภท 2                               | 63                                  | 10.90                                  | 10.86  |
| ประเภท 3                               | 2                                   |  | 0.34   |
| อื่นๆ                                  | -                                   |  |  |
| <b>รวม Scope<br/>1 &amp; 2</b>         | <b>578</b>                          | <b>100.00</b>                          |  |
| <b>รวม Scope<br/>1 &amp; 2 &amp; 3</b> | <b>580</b>                          |  | <b>100.00</b>                                |

|                                |        |                   |
|--------------------------------|--------|-------------------|
| Carbon intensity (Scope 1+2)   | 0.1487 | kgCO2eq / ล้านบาท |
| Carbon intensity (Scope 1+2+3) | 0.1492 | kgCO2eq / ล้านบาท |



## Carbon Intensity

| แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก           | ปริมาณ   | หน่วย                         |
|------------------------------------|----------|-------------------------------|
| ประเภทที่ 1                        | 515      | Ton CO <sub>2</sub> e         |
| ประเภทที่ 2                        | 63       | Ton CO <sub>2</sub> e         |
| ประเภทที่ 3                        | 2        | Ton CO <sub>2</sub> e         |
| ผลรวม (ประเภทที่ 1+2)              | 578      | Ton CO <sub>2</sub> e         |
| ผลรวม (ประเภทที่ 1+2+3)            | 580      | Ton CO <sub>2</sub> e         |
| ผลผลิต                             | 3,886.54 | ล้านบาท                       |
| Carbon Intensity (ประเภทที่ 1+2)   | 0.1487   | Ton CO <sub>2</sub> e/ล้านบาท |
| Carbon Intensity (ประเภทที่ 1+2+3) | 0.1492   | Ton CO <sub>2</sub> e/ล้านบาท |

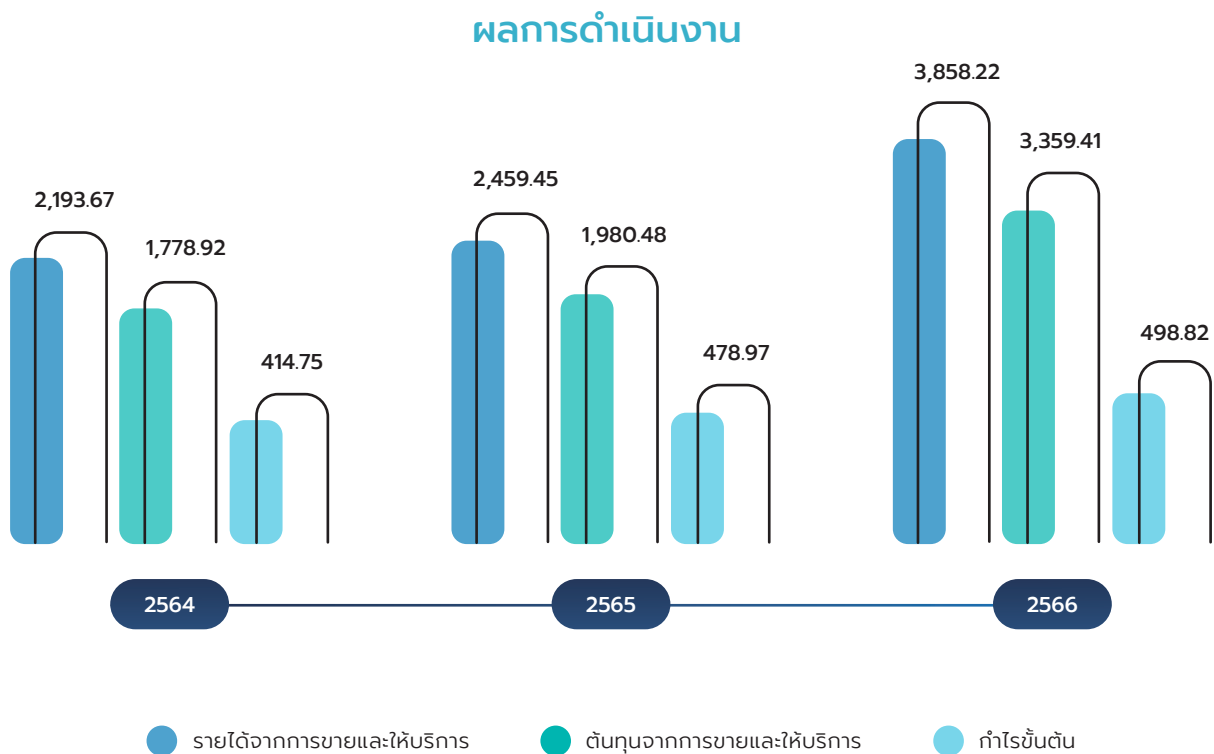
## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้ง (1) ระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) (2) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data-Communications) (3) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) (4) ระบบบริการดิจิทัล (Digital Services) โดยมุ่งเน้นให้บริการรับเหมาโครงการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ในกลุ่มของ 8 ธุรกิจโซลูชันอัจฉริยะ (Smart Solutions) มากขึ้น อันได้แก่

- (1) โรงพยาบาลอัจฉริยะ (Smart Hospital)
- (2) อาคารอัจฉริยะ/ สนามบินอัจฉริยะ (Smart Building)
- (3) การเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming)
- (4) ระบบโลจิสติกส์อัจฉริยะ (Smart Logistics)
- (5) แพลตฟอร์มอัจฉริยะ (Smart Platform)
- (6) แพลตฟอร์มการศึกษา (Smart Learning)
- (7) งานด้านการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)
- (8) ระบบรถยนต์อัจฉริยะ (Autonomous Solution)



## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2566 รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 1,424.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องด้วยบริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานโครงการอุปกรณ์โครงข่าย (Network Equipment) ของโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G/5G บนคลื่น 700 MHz โครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน และโครงการขยายบริการคลาวด์กลางภาครัฐ

ในปี 2565 รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 264.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 อย่างไรก็ตามจะพบว่าบริษัทรับรู้รายได้จากธุรกิจดิจิทัลโซลูชันจำนวน 600.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.40 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งบริษัทมีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นผู้นำในด้านธุรกิจดิจิทัลโซลูชัน ครอบคลุมด้านโทรคมนาคม และไอซีที

ในปี 2564 รายได้รวมลดลง จำนวน 684.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.74 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวน 2,881.92 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้มีการชะลอตัวของงานประมูลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะส่งผลทำให้ธุรกิจเกิดการชะลอตัว ณ ช่วงเวลาหนึ่งเท่านั้น โดยในปี 2564 บริษัทรับรู้รายได้โครงการที่สำคัญ เช่น โครงการสัญญาซื้อขาย Storage สำหรับขยายระบบคลาวด์กลางภาครัฐ โครงการสัญญาจ้างการติดตั้งวงจรรองรับสัญญาณย่านความถี่ 850 MHz ตามประกาศ กสทช. โครงการจัดจ้างขยายความจุระบบเชื่อมโยง DWDM ส่วน Backhaul และ DWDM ส่วน Border เป็นต้น

### 1. รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,886.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,424.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 แสดงตามตารางดังนี้

| รายได้รวม                          | 2566            |               | 2565            |               | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|--------------|
|                                    | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ       |
| รายได้จากการขายและบริการ           | 3,858.22        | 99.27         | 2,459.45        | 99.90         | 1,398.77         | 56.87        |
| รายได้อื่น                         | 28.31           | 0.73          | 2.43            | 0.10          | 25.88            | 1,065.02     |
| <b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b> | <b>3,886.53</b> | <b>100.00</b> | <b>2,461.88</b> | <b>100.00</b> | <b>1,424.65</b>  | <b>57.87</b> |

### 1.1 รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการ แบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้

| รายได้รวม                               | 2566            |               | 2565            |               | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|--------------|
|   | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ       |
| รายได้จากงานโครงการ                     | 1,745.05        | 45.23         | 1,284.14        | 52.21         | 460.91           | 35.89        |
| รายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา | 1,053.29        | 27.30         | 897.36          | 36.49         | 155.93           | 17.38        |
| รายได้จากการขาย                         | 1,059.88        | 27.47         | 277.95          | 11.30         | 781.93           | 281.32       |
| <b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>      | <b>3,858.22</b> | <b>100.00</b> | <b>2,459.45</b> | <b>100.00</b> | <b>1,398.77</b>  | <b>56.87</b> |

### 1.1.1 รายได้จากงานโครงการ

รายได้จากงานโครงการ เป็นรายได้จากการให้บริการออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบความปลอดภัยของสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากงานโครงการจำนวน 1,745.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 460.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้งานโครงการขนาดใหญ่ โดยเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินงานในปี 2566 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้จากการให้บริการออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบความปลอดภัยของสาธารณะ และระบบบริการดิจิทัล

### 1.1.2 รายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา

รายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา เป็นรายได้จากการให้บริการติดตั้ง การทดสอบสัญญาณระบบสื่อสารโทรคมนาคม การให้บริการบำรุงรักษาการให้บริการอินเทอร์เน็ต และการให้บริการพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่สังคมดิจิทัล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษาจำนวน 1,053.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 155.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.38 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้งานโครงการขนาดใหญ่ โดยเป็นโครงการที่เริ่มดำเนินการในปี 2566 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้จากการให้บริการพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่สังคมดิจิทัล

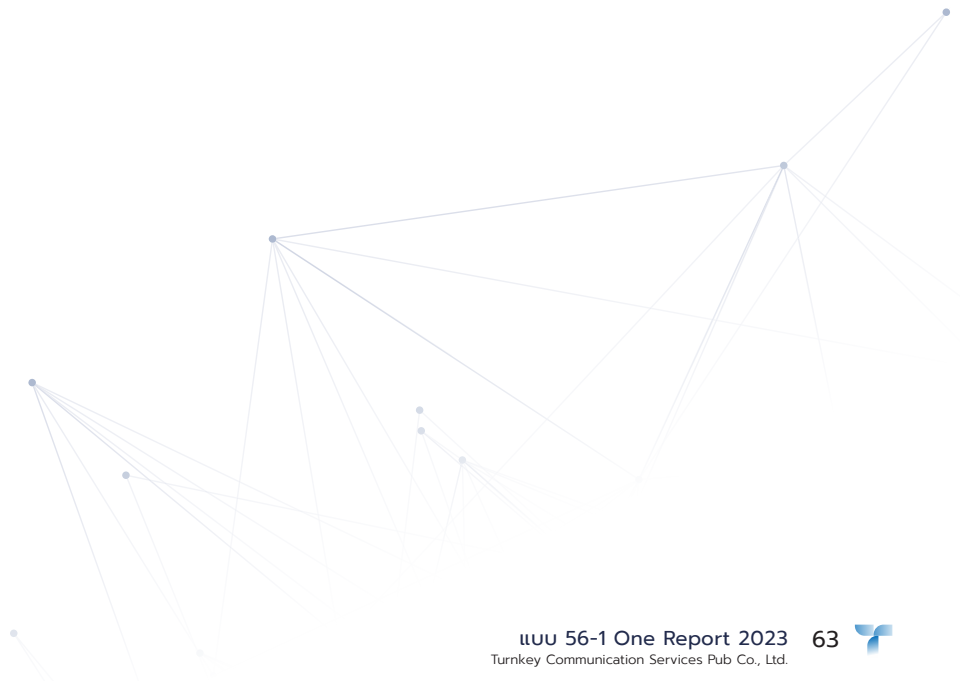
### 1.1.3 รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 1,059.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 781.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 281.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการขายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ

### 1.2 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 28.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 25.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1,065.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าทางการเงิน





## 2. ต้นทุนจากการขายและบริการ

| ต้นทุน                               | 2566            |               | 2565            |               | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|--------------|
|                                      | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ       |
| ต้นทุนงานโครงการ                     | 1,374.92        | 40.93         | 918.68          | 46.39         | 456.24           | 49.66        |
| ต้นทุนงานบริการวิศวกรรมและบำรุงรักษา | 951.95          | 28.34         | 798.85          | 40.33         | 153.10           | 19.17        |
| ต้นทุนงานขาย                         | 1,032.54        | 30.73         | 262.95          | 13.28         | 769.59           | 292.68       |
| <b>รวมต้นทุนจากการขายและบริการ</b>   | <b>3,359.41</b> | <b>100.00</b> | <b>1,980.48</b> | <b>100.00</b> | <b>1,378.93</b>  | <b>69.63</b> |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                   | <b>498.82</b>   |               | <b>478.97</b>   |               |                  |              |
| <b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)</b>          | <b>12.93%</b>   |               | <b>19.47%</b>   |               |                  |              |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนรวม 3,359.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 1,378.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.63 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นแปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

## 3. ค่าใช้จ่าย

| ประเภทค่าใช้จ่าย                            | 2566          |               | 2565          |               | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|--------------|
|   | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ       |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                          | 36.87         | 16.78         | 31.43         | 17.85         | 5.44             | 17.13        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                       | 157.41        | 71.66         | 128.46        | 72.93         | 28.95            | 22.54        |
| ต้นทุนทางการเงิน                            | 25.40         | 11.56         | 16.24         | 9.22          | 9.16             | 56.40        |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                        | <b>219.68</b> | <b>100.00</b> | <b>176.13</b> | <b>100.00</b> | <b>43.55</b>     | <b>24.73</b> |
| <b>อัตราส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการ</b> | <b>5.69%</b>  |               | <b>7.16%</b>  |               |                  |              |

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 36.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 157.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 28.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.54 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุน

## ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 25.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.40 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน                                      | 2566            |               | 2565            |               | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|--------------|
|  | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                         | 120.86          | 2.31          | 723.15          | 27.53         | (602.29)         | (83.29)      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                            | 1,734.64        | 33.13         | 945.73          | 36.01         | 788.91           | 83.42        |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน                             | 177.15          | 3.38          | -               | -             | 177.15           | 100.00       |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา                               | 763.92          | 14.59         | 272.08          | 10.36         | 491.84           | 180.77       |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | 1,888.60        | 36.07         | 7.63            | 0.29          | 1,880.97         | 24,652.39    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                 | 54.74           | 1.05          | 184.27          | 7.02          | (129.53)         | (70.29)      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                  | 495.67          | 9.47          | 493.46          | 18.79         | 2.21             | 0.45         |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                    | <b>5,235.58</b> | <b>100.00</b> | <b>2,626.32</b> | <b>100.00</b> | <b>2,609.26</b>  | <b>99.35</b> |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 511.00          | 9.76          | 4.54            | 0.17          | 506.46           | 11,155.51    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | 563.94          | 10.77         | 496.17          | 18.89         | 67.77            | 13.66        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   | 121.31          | 2.32          | 165.36          | 6.30          | (44.05)          | (26.64)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                    | 114.16          | 2.18          | 109.11          | 4.15          | 5.05             | 4.63         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                      | 3,925.17        | 74.97         | 1,851.14        | 70.49         | 2,074.03         | 112.04       |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  | <b>5,235.58</b> | <b>100.00</b> | <b>2,626.32</b> | <b>100.00</b> | <b>2,609.26</b>  | <b>99.35</b> |

### 1. สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,235.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,609.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.35 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจำนวน 602.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระหนี้สินตามเงื่อนไขสำหรับงานโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืนและงานโครงการอุปกรณ์โครงข่าย (Network Equipment) ของโครงการโทรศัพท์เคลื่อนที่ 4G/5G บนคลื่น 700 MHz

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 788.91 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ซึ่งยังไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 177.15 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดหาวิทยุสื่อสาร ระบบ Digital Trunked Radio System (DTRS) พร้อมอุปกรณ์ประกอบ สำหรับให้ผู้ใช้ตามความต้องการของลูกค้า
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เพิ่มขึ้นจำนวน 491.84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญางานโครงการ แต่ยังไม่ถึงกำหนดการเรียกชำระเงิน
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 1,880.97 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (AIT)

## 2. หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,310.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 535.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.04 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญได้แก่

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 506.46 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และขอสินเชื่อเครดิตรีซีท เพื่อใช้สำหรับโครงการจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐาน โดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (USO)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 67.77 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ จัดหาอุปกรณ์ สำหรับงาน โครงการขยายบริการคลาวด์กลางภาครัฐ ซึ่งยังมีได้จ่ายชำระหนี้ ทั้งนี้การจ่ายชำระเป็นไปตามเงื่อนไข

## 3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,925.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,074.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 112.04 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่

- บริษัทฯ เพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (AIT) และจากการลงทุนมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 1,843.66 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 250.43 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล เป็นจำนวน 119.95 ล้านบาท



## 4.2 อัตราส่วนทางการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน   | 2564    | 2565    | 2566     |
|---|---------|---------|----------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>   |         |         |          |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)   | 1.05    | 3.12    | 2.08     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)   | 0.53    | 1.53    | 0.98     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)  | 0.06    | (0.30)  | (1.22)   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)  | 5.88    | 7.89    | 7.16     |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)  | 61.23   | 45.60   | 50.97    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)  | 63.28   | 45.69   | 57.02    |
| ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)  | 5.69    | 7.88    | 6.40     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)  | 63.22   | 27.82   | 53.47    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)   | 5.77    | 13.12   | 6.83     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)   | 2.16    | 4.40    | 6.86     |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)  | 166.69  | 81.87   | 53.23    |
| วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)   | (99.78) | (28.39) | 4.56     |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>   |         |         |          |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)  | 18.91%  | 19.47%  | 12.93%   |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)  | 12.59%  | 12.97%  | 7.89%    |
| อัตรากำไรอื่น (%)   | 0.15%   | 0.03%   | 0.93%    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)   | 25.37%  | -75.59% | -374.25% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)  | 9.14%   | 9.88%   | 6.47%    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)   | 39.63%  | 21.94%  | 8.70%    |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>  |         |         |          |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)   | 10.62%  | 11.92%  | 6.39%    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)   | 196.52% | 200.31% | 210.14%  |
| อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เท่า)   | 1.16    | 1.21    | 0.99     |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>  |         |         |          |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)   | 2.96    | 0.42    | 0.33     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)  | (0.33)  | (21.06) | 13.80    |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า) | 0.66    | 0.02    | 1.44     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)   | 0.05    | (0.80)  | 0.70     |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)   | 277.38% | 62.23%  | 47.74%   |



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

|                            |  |
|----------------------------|--|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)<br>Turnkey Communication Services Public Company Limited  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์          | TKC  |
| ทุนจดทะเบียน               | 400,000,000 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว                | 400,000,000 บาท  |
| จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด     | 3,317 ราย (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566)   |
| ประเภทธุรกิจ               | ให้บริการออกแบบ วางระบบ จัดหา อุปกรณ์ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมในสายงานระบบโทรคมนาคม (Telecommunications) ระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communications) ระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) และระบบบริการดิจิทัล (Digital Services) |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แขวง 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210  |
| เลขทะเบียนบริษัท           | 0107564000219  |
| โทรศัพท์                   | 02 401 8222  |
| โทรสาร                     | 02 940 9868  |
| เว็บไซต์                   | www.tkc-services.com   |

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทย่อย          |   |
|---------------------|---|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด   |
| ประเภทธุรกิจ        | จัดจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการงานวิศวกรรมในสายงานระบบสื่อสาร โทรคมนาคม   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 44/45 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แขวง 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210   |
| ทุนจดทะเบียน        | 30,000,000 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว         | 30,000,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 99.60  |
| ชื่อบริษัท          | บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด  |
| ประเภทธุรกิจ        | ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัทฯ   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แขวง 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210   |
| ทุนจดทะเบียน        | 50,000,000 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว         | 50,000,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 99.96  |
| บริษัทย่อยทางอ้อม   |   |
| ชื่อบริษัท          | บริษัท เอกซ์ตรีม สปอร์ต จำกัด   |
| ประเภทธุรกิจ        | ให้บริการจัดการแข่งขันอีสปอร์ต บริการจัดงานแสดงสินค้า ให้บริการพื้นที่โฆษณา และการสื่อสารทางการตลาด   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แขวง 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210   |
| ทุนจดทะเบียน        | 5,000,000 บาท   |
| ทุนชำระแล้ว         | 5,000,000 บาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 50.60  |
| ชื่อบริษัท          | บริษัท อีสต์เกต เทคโนโลยี จำกัด   |
| ประเภทธุรกิจ        | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษาการอบรมด้านไอที และการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ พร้อมทั้งจัดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ รวมถึงให้บริการติดตั้ง จำหน่ายและพัฒนาซอฟต์แวร์ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 44/45 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แขวง 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210   |
| ทุนจดทะเบียน        | 10,000,000 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว         | 10,000,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 100.00 (IBS ร้อยละ 99 และ PTS ร้อยละ 1)  |

#### บริษัทย่อยทางอ้อม

|                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท เอทีเอ เทสติ้ง จำกัด  |
| ประเภทธุรกิจ        | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการสื่อการเรียนการสอนและการทดสอบบน Platform online ที่ทันสมัยระดับสากล |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 44/45 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210                   |
| ทุนจดทะเบียน        | 2,000,000 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว         | 2,000,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 50.99   |

#### บริษัทร่วม

|                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  |
| ประเภทธุรกิจ        | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขาย ออกแบบ ติดตั้ง บริหารโครงการ ซ่อมและบำรุงรักษา ฝึกอบรมและรับเหมาวางโครงข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งให้เข้าคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 37/2 ถนนสุกรีสารวิจิตรชัย แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  |
| ทุนจดทะเบียน        | 1,547,406,727 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว         | 1,464,672,802 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 24.38   |

|                     |   |
|---------------------|---|
| ชื่อบริษัท          | EGT Philippines Training and Services Inc.  |
| ประเภทธุรกิจ        | Provide technical education, training, and certification on matters relating to information technology, software, and system-based courses. |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | Unit 504-B Summit One Tower 530 Shaw Boulevard Highway Hills, City Of Mandaluying, Second District, National Capital Region (Ncr), 1550     |
| ทุนจดทะเบียน        | 2,000,000 Pesos   |
| ทุนชำระแล้ว         | 500,000 Pesos   |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | 39.98%  |



#### บริษัทร่วม

|                     |   |
|---------------------|---|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท จีทีเอฟ ทีเคซี จำกัด   |
| ประเภทธุรกิจ        | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านไอทีทุกประเภท ขอนคินภาชี และการให้บริการช่องทางทางการเงิน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210  |
| ทุนจดทะเบียน        | 2,000,000 บาท   |
| ทุนชำระแล้ว         | 2,000,000 บาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 51.00  |

#### กิจการร่วมค้า

|                     |   |
|---------------------|---|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท สยาม ฮีวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด   |
| ประเภทธุรกิจ        | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับจำหน่ายและให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า สถานีบริการอัดประจุไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 499 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  |
| ทุนจดทะเบียน        | 5,000,000 บาท   |
| ทุนชำระแล้ว         | 5,000,000 บาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 49.00  |

|                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ยูไอเอที จำกัด  |
| ประเภทธุรกิจ        | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานหมุนเวียน                 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 44/45 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 |
| ทุนจดทะเบียน        | 4,800,000 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว         | 4,800,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้น   | ร้อยละ 33.33   |

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายกะเบียนหลักทรัพย์

|                     |   |
|---------------------|---|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด            |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์            | 02-009-9000   |
| โทรสาร              | 02-009-9991   |
| เว็บไซต์            | www.set.or.th/tsd   |

### ผู้สอบบัญชี

|                     |  |
|---------------------|--|
| นายพิสิฐ ทางธนกุล   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095  |
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 |
| โทรศัพท์            | 02-844-1000  |
| โทรสาร              | 02-286-5050  |

### ผู้ตรวจสอบภายใน

|                     |   |
|---------------------|---|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 499 ถนนวชิรญาณวิเทศ 75 แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 |
| โทรศัพท์            | 080-589-7594  |

### ที่ปรึกษากฎหมาย

|                     |   |
|---------------------|---|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท เอ.เอ็น. แอนด์ เอส. กรุ๊ป คอนซัลแตนท์ จำกัด                        |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 11/26 หมู่บ้านปรีชา ถนนร่มเกล้า แขวงแสนสุข เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 |
| โทรศัพท์            | 02-918-2267   |
| โทรสาร              | 02-918-2268   |

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### คดีความของบริษัท

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทมหาชนแห่งหนึ่งเพื่อเรียกร้องชดเชยความเสียหายในคดีแพ่งจากสัญญาบริการเป็นจำนวน 271 ล้านบาท และถูกรับหลักประกันจำนวน 24 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทได้ดำเนินการฟ้องแย้งต่อศาล เพื่อให้ศาลโปรดพิจารณาคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และบังคับโจทก์ให้รับผิดชอบต่อจำเลยสำหรับความเสียหายจากหลักประกันพร้อมดอกเบี้ยต่อไป

ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทให้ความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาบริการเรียบร้อยแล้ว และคู่สัญญาของบริษัทเป็นฝ่ายที่ต้องรับผิดชอบความเสียหายดังกล่าว ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าการถูกฟ้องร้องเรียกค่าความเสียหายในคดีแพ่งดังกล่าวอยู่ในระดับที่ไม่น่าเป็นไปได้ที่บริษัทจะต้องรับผิดชอบความเสียหาย จึงไม่บันทึกหนี้สินในงบการเงินนี้

### คดีความของบริษัทย่อย

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ฟ้องร้องผู้รับเหมาซึ่งเป็นบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายในคดีแพ่งเนื่องจากการผิดสัญญาจ้างและเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ถูกผู้รับเหมารายดังกล่าวฟ้องร้องกลับในคดีแพ่ง สำหรับค่าใช้จ่ายที่ผู้รับเหมาได้สำรองออกไป เป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านบาท ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องคดีความที่บริษัทย่อยถูกผู้รับเหมารายดังกล่าวฟ้องกลับในคดีแพ่งเป็นจำนวนเงิน 1.42 ล้านบาท และผู้รับเหมารายดังกล่าวตัดสินใจยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ด้วยเหตุนี้ที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทย่อยจึงยื่นคำคัดค้านการอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2565 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายกฟ้องคดีตามศาลชั้นต้น ต่อมาผู้รับเหมารายดังกล่าวได้ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2565 และที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทย่อยจึงยื่นคำคัดค้านฎีกา เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ขณะนี้อยู่ระหว่างรอคำสั่งศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ฝ่ายผู้รับเหมาได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี และฟ้องแย้ง ซึ่งผู้รับเหมาได้ฟ้องแย้งบริษัทย่อยและขอให้บริษัทชำระหนี้จำนวน 6.53 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยแพ้คดีความ และต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้รับเหมาจำนวน 4.26 ล้านบาท บริษัทย่อยตัดสินใจยื่นอุทธรณ์ในคดีดังกล่าว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นแล้วในปี พ.ศ. 2566

## ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของ บริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น

โดยบริษัทฯ มีหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงยังได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดไว้ 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นซึ่งมีสิทธิพื้นฐานตามที่สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติและดูแลผู้ถือหุ้น พร้อมกับให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่สำคัญ การให้สิทธิผู้ถือหุ้น การไม่ลิดรอนสิทธิผู้ถือหุ้น การเข้าประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### 1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัทศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดต่างๆ เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับการตัดสินใจ โดยกำหนดจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ สำหรับการเตรียมตัวก่อนการเข้าร่วมประชุม และได้นำข้อมูลเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท [www.tkc-services.com](http://www.tkc-services.com) ก่อนวันประชุมล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ ได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.tkc-services.com](http://www.tkc-services.com)

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นออนไลน์ รวมถึงการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยตอบคำถามหรือช่วยเหลือผู้ถือหุ้นกรณีที่เกิดปัญหาไม่สามารถเข้าห้องประชุมออนไลน์ได้ รวมถึงจะเปิดห้องประชุมดังกล่าว เพื่อรองรับการลงทะเบียนก่อนกำหนดเวลาประชุม 2 ชั่วโมง

#### 1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
2. กรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

### 1.3 การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติการประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตลอดจนการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละวาระของการประชุม

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

### 2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

2.1.1 บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

2.1.2 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

### 2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.2.1 บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

2.2.2 บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

### 2.3 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ รวมทั้งมีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

### 2.4 การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

## 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยให้ความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนสาธารณชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวมอย่างเหมาะสม และจะให้ความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจ” โดยได้กำหนดเรื่องของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งให้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตามด้วยกัน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่กำกับดูแลส่งเสริมให้มีการปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติเป็นไปได้อย่างดีด้วยดี



### 3.1 การกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1.1 การสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนของบริษัทที่ตั้งอยู่
- 3.1.2 การจัดให้มีโครงการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 3.1.3 การปฏิบัติกับพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน
- 3.1.4 การดำเนินการอย่างเป็นระบบของบริษัทที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3.1.5 บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการไว้ในรายงานประจำปี

### 3.2 การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและกิจการไว้ในรายงานประจำปี และส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ

การจัดให้มีหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และภาคีที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

### 4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- 4.1.1 บริษัทได้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง โดยรายงานไว้ในรายงานประจำปี บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis 1986 หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น
- 4.1.2 บริษัทได้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- 4.1.3 มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 4.1.4 มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงการหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของแต่ละคน รวมถึงเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทอีกด้วย



## 4.2 ข้อมูลที่ควรเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

4.2.1 บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 one report) และได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ที่มีภาวะผู้นำ วิชาชีพ คุณสมบัตืหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความรับผิดชอบ ดูแลให้บริษัทดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องและมีจริยธรรม เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัตืหลากหลาย ทั้งทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท การเปิดเผยจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทในรายงานประจำปี
2. คณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน
4. มีการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
5. มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยกำหนดจำนวนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง
6. บริษัทมีเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ให้คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ
7. เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัทมีการแบ่งอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจนเพื่อทำให้การกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมกับมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด กำหนดนโยบาย ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมาย อีกทั้งยังเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



### 5.3 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ กำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

### 5.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

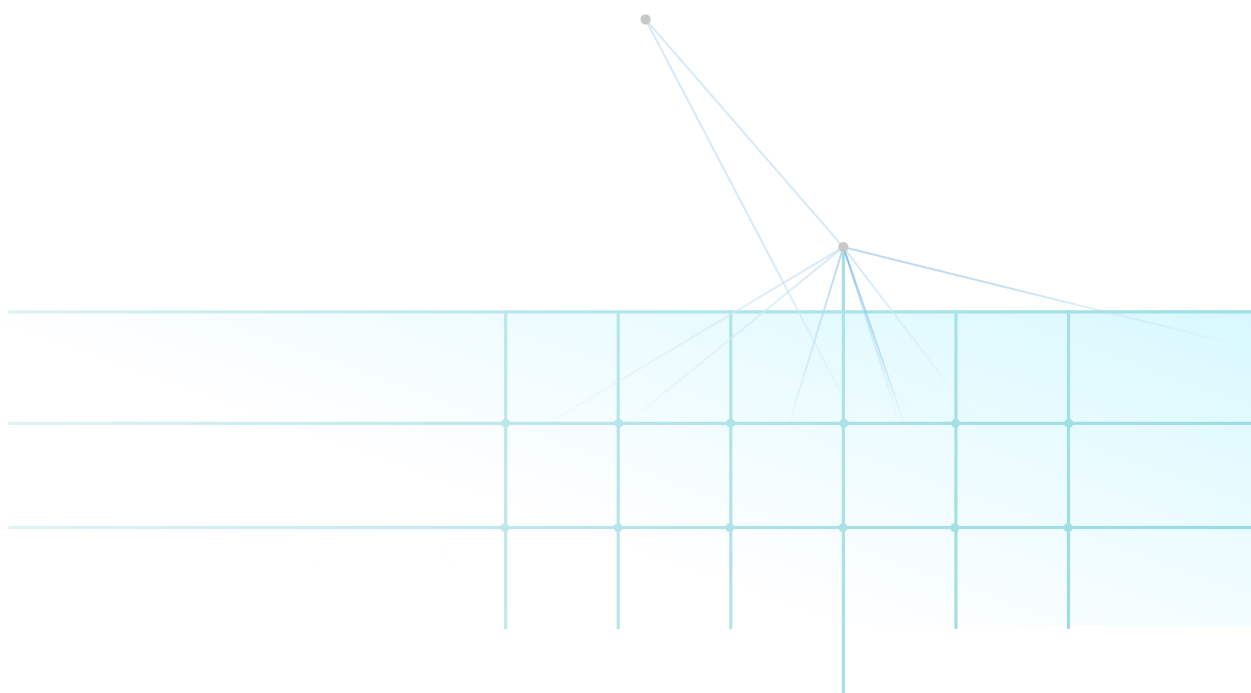
คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป รวมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

### 5.5 ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนของกรรมการได้จัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน
2. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจได้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ

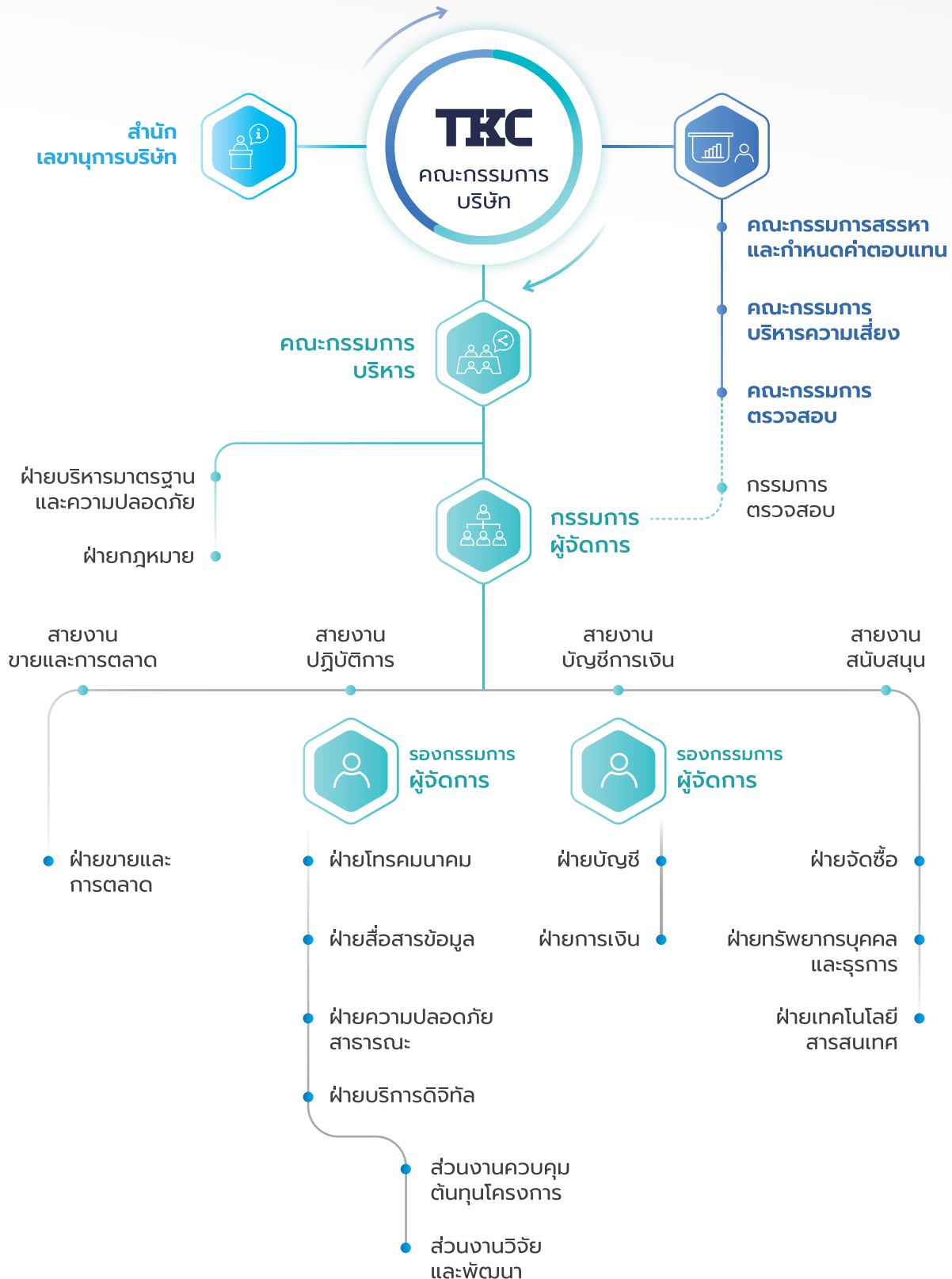
### 5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมภายในและภายนอกบริษัท เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
2. มีการกำหนดแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงได้มีการเตรียมพร้อมทั้งแผนที่เกี่ยวข้องถึงผู้สืบทอดงาน



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### ข้อมูลคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการ 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของ บริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล                     | ตำแหน่ง  | วันที่แต่งตั้งครั้งแรก                 |
|----------------------------------|--|--|
| 1. นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน                                | 7 สิงหาคม 2557<br>28 มิถุนายน 2564     |
| 2. นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล         | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ   | 24 กุมภาพันธ์ 2557                     |
| 3. นายพิชัย ชัยณรงค์โลกา         | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน<br>และกรรมการอิสระ | 24 กุมภาพันธ์ 2557<br>28 มิถุนายน 2564 |
| 4. นายเชมชาติ นันทสงวนไทย        | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ   | 11 พฤศจิกายน 2565                      |
| 5. นายสยาม เตียวทรานนท์          | ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>และกรรมการ       | 2 พฤศจิกายน 2550<br>28 มิถุนายน 2564   |
| 6. นายปิยะ จิราภาพงศา            | กรรมการ<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง  | 5 มีนาคม 2561<br>28 มิถุนายน 2564      |
| 7. นางสาวรดาภรณ์ มีแต้ม          | กรรมการ<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง  | 5 มีนาคม 2561<br>28 มิถุนายน 2564      |
| 8. นายสิทธิเดช มัยลาภ            | กรรมการ  | 5 มีนาคม 2561                          |
| 9. นางสาวกุลندا โอฟาร์รักษัธรรม  | กรรมการ  | 5 มีนาคม 2561                          |

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสยาม เตียวทรานนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายปิยะ จิราภาพงศา หรือ นางสาวรดา กานต์ มีแต้ม และประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
3. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
4. ติดตาม และ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและให้บรรลุลูกยุทธ์และเป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณ
5. พิจารณานโยบายแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร ที่มีความโปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร
6. พิจารณา และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของบริษัท และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการดำเนินงาน ตำแหน่งขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมในอุตสาหกรรมเดียวกัน
7. วางโครงสร้างองค์กร และกำหนดตำแหน่งหน้าที่ (Organization Chart) ของบริษัท รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
8. กำหนดกรอบ และกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยคณะกรรมการมีการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

9. รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
10. พิจารณานุมัติการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
11. พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
13. สอบทานกระบวนการ และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และทบทวนการปฏิบัติงาน
14. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
15. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
16. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
17. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากบุคคลภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
18. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
19. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
20. พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
21. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
22. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดไปปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติไว้
23. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม การประชุมทุกครั้งจะกำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจนเป็นระเบียบวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม สำหรับการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มี สิทธิออกเสียง และต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ ในการประชุมคณะกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอภิปรายในประเด็นสำคัญ แก่ฝ่ายบริหาร อีกทั้งยังเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นก่อนสรุป

## ตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2566

| ชื่อ-นามสกุล                     | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด |                   |                  |                            |  |
|----------------------------------|---|-------------------|------------------|----------------------------|--|
|                                  | คณะกรรมการบริษัท                              | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน |
| 1. นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล | 8/8   | -                 | -                | -                          | 1/1                                    |
| 2. นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล         | 8/8   | 4/4               | -                | -                          | -                                      |
| 3. นายพิชัย ชัยณรงค์โลกา         | 8/8   | 4/4               | -                | 4/4                        | 1/1                                    |
| 4. นายเชมชาติ นันทสงวนไทย        | 8/8   | 4/4               | -                | -                          | -                                      |
| 5. นายสยาม เตียวทรานนท์          | 8/8   | -                 | 14/14            | 4/4                        | 1/1                                    |
| 6. นายปิยะ จิราภาพงศา            | 8/8   | -                 | 11/14            | 4/4                        | -                                      |
| 7. นางสาวดารากานต์ มีแต้ม        | 8/8   | -                 | 14/14            | 4/4                        | -                                      |
| 8. นายสิทธิเดช มัยลาภ            | 8/8   | -                 | -                | -                          | -                                      |
| 9. นางสาวกุลนดา โอฟารักษ์ธรรม    | 8/8   | -                 | -                | -                          | -                                      |
| 10. ดร.ภาณุภัทร์ ภูเจริญ         | -   | -                 | -                | 3/4                        | -                                      |



คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 บริษัทจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                     | ตำแหน่ง   | คำตอบแทน<br>ที่เป็นรายเดือน<br>(รวมทั้งปี) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(รวมทั้งปี) |
|----------------------------------|---|--|-------------------------------|
| 1. นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ                                   | 480,000                                    | 140,000                       |
| 2. นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล         | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ                         | 384,000                                    | 116,000                       |
| 3. นายพิชัย ชัยณรงค์โลกา         | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ | 744,000                                    | 164,000                       |
| 4. นายสิทธิเดช มัยลาภ            | กรรมการ   | 168,000                                    | 80,000                        |
| 5. นางสาวกุลندا โอฬารรักษิธรรม   | กรรมการ   | 168,000                                    | 80,000                        |
| 6. นายเชมชาติ นันทสงวนไทย        | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ                                   | 348,000                                    | 116,000                       |

ทั้งนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทฯ และได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน จะไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการแบบรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ซึ่งแบ่งออกเป็นดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถด้านบัญชี การเงิน และกฎหมาย มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล                             | ตำแหน่ง              |
|--|----------------------|
| 1. นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล (กรรมการอิสระ)  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพิชัย ชัยณรงค์โลกา (กรรมการอิสระ)  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายเชมชาติ นันทสงวนไทย (กรรมการอิสระ) | กรรมการตรวจสอบ       |

ทั้งนี้ นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

โดยมีนางสาวคลีนัส พิณิจผล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีมติคณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 และสิ้นสุดเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อมาได้แต่งตั้งนางสาวรดาภาณต์ มีแต้ม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (โดยมีมติคณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567)

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ. รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ และมีกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน (รายไตรมาสและประจำปี) ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น สอบทานกิจกรรม และโครงสร้างของส่วนตรวจสอบภายใน และอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน สอบทานแผนการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน พิจารณาให้ความเห็น และให้ข้อสังเกตงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของส่วนตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอฝ่ายบริหารเป็นผู้อนุมัติ พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกัน ไม่ซ้ำซ้อน
3. ร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการและฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานให้บริษัทมีระบบบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่เพียงพอ
4. สอบทานกระบวนการภายในบริษัทเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส การรับข้อร้องเรียน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตาม พ.ร.บ. กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



6. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. สอบทานขอบเขต และวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ (กรณีมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบในภายหลัง) รวมถึงเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้ และสอบทานรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำ เสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
8. พิจารณาความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
13. ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบนี้ให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทเป็นปกติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนดเพิ่มเติม
15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อนคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข. ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค. ข้อสงสัยว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท และ/หรือ ธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อนคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือกันกับคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการแล้ว และได้ข้อสรุปว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันแล้ว หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

16. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ด.ทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง ทั้งนี้ พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้นให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. หรือหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
17. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้แนวทาง และข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา รวมถึงให้ความสำคัญโดยส่งเสริมให้บริษัทกำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระประจำของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และติดตามให้ประธานกรรมการตรวจสอบต้องได้รับสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. จากเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล             | ตำแหน่ง                       |
|--------------------------|-------------------------------|
| 1. นายพิชัย ชัยณรงค์โลกา | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสยาม เตียวทรานนท์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายปิยะ จิราภาพงศา    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นางสาวรดาภานต์ มีแต้ม | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. ดร.ภาณุภัทร์ ภูเจริญ  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดและทบทวนนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC (ระดับจัดการ)) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณา และอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ
- กำกับดูแล แผนจัดการความเสี่ยง และระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามและ ประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้ง เครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล                     | ตำแหน่ง                             |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายพิชัย ชัยณรงค์โสกา         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายสยาม เตียวตราพันธ์         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร
- จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
  - พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
  - พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือ ตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
  - กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างเชื่อมั่นให้กับองค์กรว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
  - พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงาน และประเมินผลการทำงานของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจัดทำแผนการพัฒนาความรู้กรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจในธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

6. ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง

- (1) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ให้มีความเหมาะสมทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสพการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- (2) เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- (3) พิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (หากมี) ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถหาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

#### 4. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล            | ตำแหน่ง          |
|-------------------------|------------------|
| 1. นายสยาม เตียวทรานนท์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายปิยะ จิราภาพงศา   | กรรมการ          |
| 3. นางสาวรดาภรณ์ มีแต้ม | กรรมการ          |
|                         |                  |

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทรวมถึงตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัท และกำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ นโยบายของบริษัท และอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน รวมถึงข้อเสนอการลงทุนตามระเบียบบริษัท
3. เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

4. อนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกิจใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Level of Authorization) หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดซื้อ จัดจ้าง การกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย และการดำเนินงานต่างๆ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Level of Authorization) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
7. กำหนดกรอบ และนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน และผู้บริหาร (ซึ่งดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานกรรมการบริหาร)
8. กำหนดกรอบ และนโยบายบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ รวมถึงติดตาม และประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
9. กำหนดให้มีระบบการส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
10. กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ (บันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา รายงาน) ข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดของบริษัท
11. รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
12. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกปี
13. ทบทวน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไข ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
14. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
15. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบหมายที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ตัดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่มีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล                         | ตำแหน่ง                                  |
|--------------------------------------|--|
| 1. นายสยาม เตียววรานนท์ <sup>1</sup> | กรรมการผู้จัดการ                         |
| 2. นายปิยะ จิราภาพงศา <sup>2</sup>   | รองกรรมการผู้จัดการ                      |
| 3. นางสาวรดาทนต์ มีแต้ม              | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน |
| 4. ดร.ภาณุภัทร์ ภูเจริญ              | ผู้อำนวยการฝ่ายโทรคมนาคม                 |
| 5. นายสกล กลิ่นหรั่ง                 | ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารข้อมูล             |
| 6. นายเอกพล พรหมรัตนพงษ์             | ผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยสาธารณะ        |
| 7. นายพนอนันต์ เหมือนจิต             | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจบริการดิจิทัล       |
| 8. นางจิราภรณ์ สิริรุ่งนภาวิไล       | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                     |
| 9. นางสาวกัญญา ทึกทอง                | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                   |

#### หมายเหตุ:

- ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด และผู้อำนวยการสนับสนุน รักษาการโดยนายสยาม เตียววรานนท์
- ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ รักษาการโดยนายปิยะ จิราภาพงศา





## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหารของบริษัท

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ เป็นผู้เสนอแนะแนวทางและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมภายในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

| คณะกรรมการ                              | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)           |                               |
|---|----------------------------------|-------------------------------|
|   | ค่าตอบแทนรายเดือน<br>(บาท/เดือน) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท/ครั้ง) |
| <b>คณะกรรมการบริษัท</b>                 |                                  |                               |
| • ประธานกรรมการ                         | 22,000                           | 16,000                        |
| • กรรมการ                               | 14,000                           | 10,000                        |
| <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>                |                                  |                               |
| • ประธานกรรมการ                         | 18,000                           | 12,000                        |
| • กรรมการ                               | 15,000                           | 12,000                        |
| <b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>       |                                  |                               |
| • ประธานกรรมการ                         | 18,000                           | 12,000                        |
| • กรรมการ                               | 15,000                           | 12,000                        |
| <b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b> |                                  |                               |
| • ประธานกรรมการ                         | 18,000                           | 12,000                        |
| • กรรมการ                               | 15,000                           | 12,000                        |

ทั้งนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน จะไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามตารางข้างต้น

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการกำหนดคำตอบแทนและโครงสร้างคำตอบแทนของผู้บริหาร โดยปัจจุบันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจอนุมัติแก่ฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารและเห็นว่าการกำหนดคำตอบแทนในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ ภายหลังที่บริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนแล้วเสร็จ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัตินโยบายและเกณฑ์กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารต่อไป โดยผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนคงที่เป็นรายเดือน และคำตอบแทนผันแปรตามผลประกอบการของบริษัทฯ จะกำหนดคำตอบแทนให้อยู่ในกรอบที่สมเหตุและผล รวมถึงพิจารณาถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานในอดีต ผลการปฏิบัติงานในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ผลประกอบการของบริษัทฯ และกรอบผลตอบแทนเปรียบเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมที่คล้ายคลึงกัน เพื่อจูงใจให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัท

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ระยะสั้น ให้กับผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20,853,019.58 บาท

### คำตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 272 คน ประกอบด้วยพนักงานตามสายงาน ดังนี้

| สายงานหลัก                    | จำนวนพนักงาน (คน) |            |
|-------------------------------|-------------------|------------|
|                               | ประจำ             | สัญญาจ้าง  |
| <b>TKC</b>                    |                   |            |
| 1. ฝ่ายโทรคมนาคม              | 73                | 2          |
| 2. ฝ่ายสื่อสารข้อมูล          | 29                | -          |
| 3. ฝ่ายความปลอดภัยสาธารณะ     | 26                | -          |
| 4. ฝ่ายบริการดิจิทัล          | 18                | -          |
| 5. ฝ่ายบัญชีและการเงิน        | 16                | 1          |
| 6. ฝ่ายขายและการตลาด          | 10                | -          |
| 7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ | 14                | 4          |
| 8. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ      | 4                 | -          |
| 9. ฝ่ายจัดซื้อ                | 7                 | -          |
| 10. ฝ่ายบริหาร                | 15                | -          |
| 11. ฝ่าย Operation Center     | 36                | -          |
| <b>รวมพนักงาน TKC</b>         | <b>248</b>        | <b>7</b>   |
| <b>IBS</b>                    |                   |            |
| 1. ฝ่ายการตลาด                | 1                 | -          |
| 2. ฝ่ายปฏิบัติการ             | 2                 | 210        |
| 3. ฝ่ายบริหาร                 | 3                 | -          |
| <b>รวมพนักงาน IBS</b>         | <b>6</b>          | <b>210</b> |
| <b>PTS</b>                    |                   |            |
| 1. ฝ่ายสนับสนุน               | 1                 | -          |
| <b>รวมพนักงาน PTS</b>         | <b>1</b>          | <b>-</b>   |
| <b>Exdream</b>                |                   |            |
| 1. ฝ่ายสนับสนุน               | 5                 | -          |
| 2. ฝ่ายบริหาร                 | 1                 | -          |
| <b>รวมพนักงาน Exdream</b>     | <b>6</b>          | <b>-</b>   |
| <b>EGT</b>                    |                   |            |
| ฝ่ายขายและการตลาด             | 7                 | -          |
| ฝ่ายบัญชีและการเงิน           | 1                 | -          |
| ฝ่ายบริหาร                    | 3                 | -          |
| <b>รวมพนักงาน EGT</b>         | <b>11</b>         | <b>-</b>   |
| <b>รวมพนักงานทั้งหมด</b>      | <b>272</b>        | <b>217</b> |

หมายเหตุ: พนักงานสัญญาจ้างในบริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นสัญญาจ้างระยะเวลา 5 ปี เพื่อรองรับโครงการ Bliss USO จำนวน 210 สถานี ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาโครงการ

#### ข้อพิพาททางแรงงาน

- ไม่มี-

#### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลภายในบริษัทฯ ซึ่งบุคลากรคือผู้ช่วยผลักดันให้องค์กรเติบโตและประสบความสำเร็จอย่างราบรื่นตามวัตถุประสงค์ ดังนั้นทางบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่สอดคล้องกับการดำเนินงานในแต่ละสายงาน รวมทั้งการเสริมสร้างทัศนคติและคุณลักษณะที่ดีในการปฏิบัติงานในองค์กร นอกจากนี้การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องถือเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อให้บุคลากรก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและสามารถเตรียมพร้อมหรือสร้างแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนในการพัฒนาความรู้ตามสายงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาบุคลากร ดังนี้

##### 1. การฝึกอบรมภายใน

บริษัทฯ มีการจัดอบรมบุคลากรใหม่ก่อนการปฏิบัติงาน (Orientation) และการจัดให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถ สม่่าเสมอผ่านการปฏิบัติงานจริง (On-the-job Training) รวมถึงการให้บุคลากรดึงศักยภาพของตนเองออกมาใช้อย่างเต็มที่ในสายงานที่รับผิดชอบ

##### 2. การฝึกอบรมภายนอก

เนื่องด้วยการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทฯ นั้นยังสามารถเกิดจากความรู้ภายนอกสถานที่ปฏิบัติงานได้ บริษัทฯ จึงได้มีการสนับสนุนบุคลากรในการเข้าอบรมเฉพาะทาง เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในสายงานของตนเอง เช่น หลักสูตรเฉพาะทางด้านเทคโนโลยีเกี่ยวกับระบบเครือข่าย 5G ระบบคลาวด์ Data Center Cyber Security IoT และสมาร์ทโซลูชัน เป็นต้น รวมถึงหลักสูตรในการสนับสนุนธุรกิจอื่นๆ เช่น หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน หลักสูตรผู้บริหารงานโครงการ และหลักสูตรภาษาอังกฤษ เป็นต้น

##### 3. หลักสูตรของกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความรู้ของกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการให้ครอบคลุม และเพื่อให้สามารถให้คำแนะนำบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหารสำหรับผู้รุ่นใหม่ และ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) เป็นต้น



#### 4. การกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างบุคลากรทดแทนตำแหน่งที่สำคัญ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ครอบคลุมการดำรงตำแหน่ง หรือตำแหน่งว่างลง ด้วยเหตุอันใด ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกของบริษัทฯ ที่ได้มีการกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป ซึ่งได้มีการกำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะที่จำเป็น รวมถึงความคาดหวังขององค์กรต่อบุคลากรในแต่ละสายงาน และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan หรือ IDP) โดยระบุหลักสูตรที่จำเป็นในการเสริมทักษะ ความรู้ ความสามารถ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร รวมถึงการกำหนดรูปแบบ วิธีการ และระยะเวลาที่ใช้ในการพัฒนาด้านต่างๆ

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานและทีมผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมจากองค์กรภายนอกจำนวน 6,466 ชั่วโมง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงานรวมทั้งหมดรายฝ่ายงานดังตารางข้างล่าง

| ฝ่ายงาน                      | 2566                   |
|------------------------------|------------------------|
| <strong>TKC</strong>         |                        |
| ฝ่ายโทรคมนาคม                | 2,340                  |
| ฝ่ายสื่อสารข้อมูล            | 580                    |
| ฝ่ายความปลอดภัยสาธารณะ       | 604                    |
| ฝ่ายบริการดิจิทัล            | 503                    |
| ฝ่ายบัญชีและการเงิน          | 454                    |
| ฝ่ายขายและการตลาด            | 215                    |
| ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ   | 402                    |
| ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ        | 233                    |
| ฝ่ายจัดซื้อ                  | 126                    |
| ฝ่ายบริหาร                   | 240                    |
| ฝ่าย Operation Center        | 691                    |
| <strong>รวม TKC</strong>     | <strong>6,388</strong> |
| <strong>IBS</strong>         |                        |
| ฝ่ายการตลาด                  | 35                     |
| ฝ่ายบริหาร                   | 43                     |
| <strong>รวม IBS</strong>     | <strong>78</strong>    |
| <strong>รวมทั้งสิ้น</strong> | <strong>6,466</strong> |



## คำตอบแทนพนักงาน

### คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน

ในปี 2564 - 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 186.25 ล้านบาท 212.10 ล้านบาท และ 205.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์ระยะยาวพนักงานและสวัสดิการอื่นๆ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอไอเอ มาสเตอร์ฟูล ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเป็น บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด ซึ่งเป็นที่มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

บริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานและผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วน ร้อยละ 3.00 ในปี 2566 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 134 ราย จากจำนวนพนักงานที่มี สักดิ์เข้าร่วมทั้งหมด 230 ราย คิดเป็นร้อยละ 58.26 ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงิน 2.22 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็น แนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุน ซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) ตามมาตรา 89/15 ที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการ จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร การเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และการดำเนินการอื่นๆ ตาม ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมทั้งทำหน้าที่ประสานงาน ดูแลจัดการการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ การประชุมผู้ถือหุ้น ช่วยให้การกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวคลีนัส พิณพิล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยได้รับการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การดำรงตำแหน่งได้สิ้นสุดวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาว รดา กานต์ มีแต้ม ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

### บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เกณฑ์ พิจารณาเกี่ยวกับกรรมการบริษัท มาตรา 89/23 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กฎบัตร รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
3. จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาครบถ้วน ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด
4. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท และจะต้องมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ดี เพื่อสะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับ
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียและหนังสือรับรองความเป็นอิสระให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
8. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
9. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการและผู้บริหาร
10. ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ฯลฯ
11. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ สำหรับปี 2564-2566 คือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

บริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายละเอียด | ค่าสอบบัญชี (Audit Fee) |                  |                  |
|------------|-------------------------|------------------|------------------|
|            | ปี 2566                 | ปี 2565          | ปี 2564          |
| บริษัทฯ    | 3,600,000               | 3,600,000        | 3,900,000        |
| บริษัทย่อย | 1,100,000               | 1,100,000        | 1,040,000        |
| <b>รวม</b> | <b>4,700,000</b>        | <b>4,700,000</b> | <b>4,940,000</b> |

#### ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

-ไม่มี-

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

##### องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
4. ประธานกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหารเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน และให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้



## การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้เสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการคัดเลือกในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. คณะกรรมการบริษัทมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
4. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ 1/3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
6. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

7. กรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยกรรมการบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

8. ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระ ให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณา กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัท มีนโยบายแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน

กรรมการอิสระ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                     | ตำแหน่ง      |
|----------------------------------|--------------|
| 1. นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล | กรรมการอิสระ |
| 2. นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล         | กรรมการอิสระ |
| 3. นายพิชัย ชัยณรงค์โสกา         | กรรมการอิสระ |
| 4. นายเชมชาติ นันทสงวนไทย        | กรรมการอิสระ |

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2,000,000 บาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คน ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ. รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด รวมถึงไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบหนึ่งคน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

## การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบได้อีก

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีจำนวนกรรมการตรวจสอบต่ำกว่า 3 คน ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ เพื่อให้มีจำนวนครบถ้วนโดยไม่ชักช้าเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (ก) ครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่ง
  - (ข) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  - (ค) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - (ง) ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการบริษัท
  - (จ) เสียชีวิต
  - (ฉ) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (ช) ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยประมาท หรือความผิดลหุโทษ
  - (ซ) เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
  - (ณ) เป็นบุคคลล้มละลาย
2. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออก
  3. ในกรณีที่บริษัทนำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบทันที โดยกรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยได้ ทั้งนี้ บริษัทต้องจัดส่งข้อมูลดังกล่าวให้กับ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามความเป็นจริงด้วย
  4. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เป็นกรรมการของบริษัทและได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน



3. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

#### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยสอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
2. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
  - (ข) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทฯ
  - (ค) ตาย
  - (ง) ลาออก
  - (จ) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
  - (ฉ) คณะกรรมการบริษัทฯ ลงมติให้ออก
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยการลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
4. การเปลี่ยนประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่มีผลต่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยงท่านอื่น

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### องค์ประกอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ
2. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

## การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกครั้งก็ได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
  - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่วาระของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมถึงการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย ซึ่งการส่งบุคคลดังกล่าวเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท
- นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่บริษัทส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยอย่างชัดเจน
2. บริษัทจะกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจของบุคคลที่ส่งไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างชัดเจน โดยในการออกเสียงของบุคคลดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน
  3. บริษัทจะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การเข้าทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วนถูกต้อง
  4. บริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติตามที่เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

5. บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลให้การทำธุรกรรมดังต่อไปนี้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- ก) การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- ข) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ
- ค) การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย

## แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างบุคลากรทดแทนตำแหน่งที่สำคัญ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ครอบคลุมการดำรงตำแหน่ง หรือตำแหน่งว่างลงด้วยเหตุอื่นใด ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผน สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท (ผู้บริหารของบริษัท หมายถึง ผู้บริหารตั้งแต่ ตำแหน่งผู้อำนวยการขึ้นไป หรือผู้บริหาร 4 ลำดับแรกของบริษัท ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กว. 17/2551 เรื่อง การกำหนดกนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกของบริษัท ที่ได้มีการกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

### 1. ประธานกรรมการบริหารหรือตำแหน่งที่เทียบเท่า

เมื่อตำแหน่งประธานกรรมการบริหารว่างลง หรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ผู้ดำรงตำแหน่งใกล้เคียงหรือตำแหน่งรองลงมาเป็นผู้รักษาการชั่วคราว จนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหา ประธานกรรมการบริหารของบริษัทซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กว.3/2560 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงประสบการณ์การทำงาน ที่เหมาะสมกับการดำเนินงาน ธุรกิจของบริษัทด้วย

คุณสมบัติเบื้องต้นของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือตำแหน่งที่เทียบเท่า เป็นดังนี้

- 1. การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2. มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารสายงานขึ้นไป
- 3. มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4. มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5. มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

### 2. กระบวนการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหาร

เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติในการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหาร ให้สามารถทดแทนหรือรองรับการขยายงานและสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานของบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้ทุกฝ่ายงานมีการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการ ในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และเสนอชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีกระบวนการ ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทในด้านกลยุทธ์บริษัท นโยบาย แผนการลงทุน แผนงาน การขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนานักงานหรือสรรหานักงานเพื่อเตรียมทดแทน พนักงานที่ออกจากบริษัท
4. สร้างแผนสรรหานักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบ และประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
8. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้ พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงาน ตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นไปตามคาดการณ์การเปลี่ยนตัวย่อมสามารถทำได้

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและกำกับดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งได้รับทราบข้อมูลของบริษัทดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) รวมทั้ง การรายงานการได้มาจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัทก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และกำหนดให้เลขาธิการบริษัทสุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน



3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อไปอีกอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
4. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้รู้ล่วงหน้า มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้า ก็ตาม
6. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น โดยห้ามมิให้นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง
7. กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ
8. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### หลักเกณฑ์การประเมินผลงานของคณะกรรมการ

- |                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| - คะแนนที่ได้รับร้อยละ 90-100 | หมายถึง ดีมาก       |
| - คะแนนที่ได้รับร้อยละ 70- 89 | หมายถึง ดี          |
| - คะแนนที่ได้รับร้อยละ 50- 69 | หมายถึง พอใช้       |
| - คะแนนที่ได้รับร้อยละ 0- 49  | หมายถึง ควรปรับปรุง |

โดยในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการ ประกอบด้วย แบบประเมินคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ แบบประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ แบบประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยสรุปได้ ดังนี้

#### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

| คณะกรรมการ       | ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ร้อยละ) |
|------------------|--|
| คณะกรรมการบริษัท | 97.39  |

#### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

| คณะกรรมการชุดย่อย                | ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ร้อยละ) |
|----------------------------------|--|
| คณะกรรมการตรวจสอบ                | 98   |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 100  |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง       | 98.82  |

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

บริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล สรุปได้ ดังนี้

| คณะกรรมการชุดย่อย | ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล |
|-------------------|--|
| คณะกรรมการ        | 92.06                                    |

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อดูแลและเป็นสื่อกลางสำคัญในการเผยแพร่ข้อมูลและตอบคำถาม รวมถึงการรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับในปี 2566 กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เข้าถึงข้อมูลการดำเนินงาน แนวทางการเติบโตของธุรกิจ โดยในปี 2566 นี้มีการจัดกิจกรรมในรูปแบบออนไลน์ คือ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) ผ่านระบบ Streaming จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานและตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน โดยเห็นว่าการควบคุมภายในเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินกิจการเพื่อบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงจัดให้มีการตรวจสอบภายในโดยรวม (Overview Audit) และการตรวจสอบภายในแบบติดตาม (Follow-Up) เพื่อเป็นการสร้างเสริมระบบการควบคุมภายใน ให้การดำเนินงานของบุคลากรและองค์กรเป็นไปตามแผนงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ของฝ่ายบริหารอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการสัมภาษณ์และสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สามารถสรุปได้ในด้านต่างๆ 5 ด้าน ประกอบด้วย

- ด้านที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร (Internal Control)
- ด้านที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- ด้านที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Operations Control)
- ด้านที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- ด้านที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการกำกับการธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหนดหน้าที่ในการสอบทาน ให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีบริษัทฯ

เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส และบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

## ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้อนุมัติการว่าจ้างบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด (“ATP” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560 โดย ATP ซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ครอบคลุม 5 ส่วน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Internal Control) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Operations Control) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring) รวมถึง ในการเข้าตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในระบบธุรกิจหลัก จำนวน 15 ระบบงานในการตรวจสอบภายในรายไตรมาส ดังนี้ (1) ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม (2) ระบบบัญชี (3) ระบบการเงิน (4) ระบบจัดซื้อ (5) ระบบบริหารงานบุคคล (6) ระบบงานธุรการ (7) ระบบการตลาด (8) ระบบความปลอดภัย (9) ระบบคุณภาพ (ISO) (10) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (11) งานเลขานุการบริษัท (12) ระบบ Telecommunication (13) ระบบงาน Public Safety (14) ระบบ Data Communication (15) ระบบ Digital Services โดยการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายในรายไตรมาสของ ATP จะดำเนินการติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงข้อสังเกตตามรายงานตรวจสอบทุกระบบงานในงวดก่อนหน้า พร้อมทั้งตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในในแต่ละระบบงานเพิ่มเติม ตามที่กำหนดไว้ในแผนการเข้าตรวจสอบของไตรมาสนั้นๆ นอกจากนี้ ATP ยังได้มีการสุ่มเข้าตรวจพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ อีกด้วย

โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะบริษัทฯ เพื่อแก้ไขปรับปรุง และเพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) ในการปฏิบัติงานทุกๆ ระบบงาน ซึ่งจะเป็นการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและจะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย ATP ได้นำเสนอผลการตรวจสอบรายไตรมาสแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบอย่างต่อเนื่อง

การตรวจสอบภายในที่เกิดขึ้นในปี 2566 สรุปได้ดังนี้

| รายงาน   | วันที่ออกรายงาน  | วันที่รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | จำนวนข้อสังเกต |            |            |         |
|--|------------------|-------------------------------|----------------|------------|------------|---------|
|  |                  |                               | จากครั้งก่อน   | แก้ไขในงวด | ในครั้งนี้ | คงเหลือ |
| 1) รายงานผลการตรวจสอบภายใน<br>งวดไตรมาส 1/2566<br>ครอบคลุม 9 ระบบงาน ได้แก่ ระบบงานบริหาร<br>องค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบงานบัญชี งาน<br>บริหารโครงการ ระบบงาน Public Safety ระบบ<br>งานขายและการตลาด ระบบงานการเงิน ระบบ<br>งานธุรการ ระบบงานบริหารบุคคล และ ระบบงาน<br>จัดซื้อ                              | 17 มีนาคม 2566   | 15 พฤษภาคม 2566               | -              | -          | -          | -       |
| 2) รายงานผลการตรวจสอบภายใน<br>งวดไตรมาส 2/2566<br>ครอบคลุม 9 ระบบงาน ได้แก่ ระบบงานบริหาร<br>องค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบงานบัญชี ระบบ<br>การเงิน ระบบคุณภาพ ISO ระบบงาน Data<br>Communication ระบบงาน Telecommunication<br>ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบความปลอดภัย<br>และงานเลขานุการบริษัท                 | 16 มิถุนายน 2566 | 11 สิงหาคม 2566               | -              | -          | -          | -       |
| 3) รายงานผลการตรวจสอบภายใน<br>งวดไตรมาส 3/2566<br>ครอบคลุม 11 ระบบงาน ได้แก่ ระบบงานบริหาร<br>องค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบงานบัญชี ระบบ<br>การเงิน ระบบบริการดิจิทัล ระบบงาน Public<br>Safety งานบริหารโครงการ ระบบงานขายและ<br>การตลาด ระบบงานธุรการ ระบบงานบริหารบุคคล<br>ระบบงานจัดซื้อ และระบบความปลอดภัย | 15 กันยายน 2566  | 10 พฤศจิกายน 2566             | -              | -          | -          | -       |
| 4) รายงานผลการตรวจสอบภายใน<br>งวดไตรมาส 4/2566<br>ครอบคลุม 9 ระบบงาน ได้แก่ ระบบงานบริหาร<br>องค์กรและสภาพแวดล้อม ระบบงานบัญชี ระบบ<br>การเงิน ระบบคุณภาพ ISO ระบบงาน Data<br>Communication ระบบงาน Telecommunication<br>ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบความปลอดภัย<br>และงานเลขานุการบริษัท                 | 8 ธันวาคม 2566   | 23 กุมภาพันธ์ 2567            | -              | -          | -          | -       |

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการตรวจสอบและผลการตรวจติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายใน การตรวจสอบภายในโดยรวม (Overview Audit) และมีการรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในทุกไตรมาสต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้ ในการประชุมพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมิได้มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ และด้านกฎหมาย

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย บัญชีคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลรายงานที่เกี่ยวข้องกันให้มีความถูกต้องครบถ้วน สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสมและการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 โดยในปี 2566 มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมก่อนที่จะให้ความเห็นชอบเพื่อมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วนถูกต้อง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักของกฎหมายและแนวทางปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและทำซ้ำให้ ผู้ตรวจสอบภายในคอยติดตามในเรื่องที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้แก้ไขหรือปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 โดยได้ประเมินความรู้ความสามารถประสบการณ์และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย โดยมีมติเสนอพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีปี 2566 ต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของตนเองที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบอำนาจหน้าที่ ความเป็นอิสระ การประชุมการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบทาน และให้ความเห็นหรือให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ในด้านการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง การจัดทำรายงานทางการเงิน การตรวจสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชี การตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังและมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใสและเหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้รวมทั้งมีการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีการพัฒนาปรับปรุงระบบปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้นเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัท

นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกคือ บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด (ATP) ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560 และบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ได้มอบหมายให้ นายไพศาล ฐิรัตน์เจริญชัย ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังต่อไปนี้

|                          |   |
|--------------------------|---|
| ผู้ตรวจสอบภายใน          | บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด<br>นายไพศาล ฐิรัตน์เจริญชัย (กรรมการผู้จัดการ)   |
| คุณวุฒิทางการศึกษา       | ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  |
| คุณวุฒิอื่นที่เกี่ยวข้อง | ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายในสากล (CIA) เลขที่ 30807 (IIA, USA)<br>ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายใน (CPIA) เลขที่ 5026 (สทท.)<br>ใบวุฒิบัตรบริหารความเสี่ยง (CRMA) เลขที่ 2284 (IIA, USA)<br>ผู้ตรวจสอบระบบคุณภาพ ISO เลขที่ 2002/1036 NIGEL BAUAR   |
| ประสบการณ์การทำงาน       | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซียและมหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ทีพีโอโพลิน จำกัด (มหาชน)<br>ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทยธนกิจ<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน<br>ผู้ตรวจสอบฝ่ายวิเคราะห์และกำกับสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย<br>พนักงานชั้นกลาง ฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่าผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติว่าจ้างต่อไป โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบที่ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

### ลักษณะความสัมพันธ์

| บุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง        | ความสัมพันธ์   |
|---|--|
| 1. นายสยาม เตียวทรานนท์                     | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการของ บริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 31.18 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) |
| 2. นางพรทิวา เตียวทรานนท์                   | มารดาของคุณสยาม เตียวทรานนท์   |
| 3. นายปรีชา เตียวทรานนท์                    | บิดาของคุณสยาม เตียวทรานนท์  |
| 4. นายพิมาน เตียวทรานนท์                    | น้องชายของคุณสยาม เตียวทรานนท์   |
| 5. นายปิยะ จิราภาพงศา                       | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม รองกรรมการผู้จัดการ   |
| 6. นายพีระ เตียวทรานนท์                     | น้องชายของคุณสยาม เตียวทรานนท์   |
| 7. บริษัท พีเอไอ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด | บุคคลในครอบครัวเตียวทรานนท์ เป็นกรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม   |
| 8. กลุ่มบริษัท SKY                          |  |
| - บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) ("SKY")  | SKY เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วน ร้อยละ 18.55 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)                                    |
| - บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด (PRO INSIDE)     | PRO INSIDE เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นบริษัทย่อยของ SKY  |



1. รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่<br>อาจมีความ<br>ขัดแย้ง                  | ลักษณะรายการ   | มูลค่ารายการ/มูลค่า<br>ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |                    | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ/<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---|--|--|--------------------|--|
|   |  | 31 ธันวาคม<br>2565                         | 31 ธันวาคม<br>2566 |  |
| 1. บริษัท สกาย<br>ไอซีที จำกัด<br>(มหาชน) ("SKY") | บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและบริการให้กับ<br>SKY ในโครงการ USO1, USO2, USO<br>Mobile, และศูนย์ดิจิทัลชุมชน ดังนี้ |  |                    | <p><b>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล</b></p> <p><b>การจำหน่าย Software License โครงการ<br/>Powerline Project - Additional integrations<br/>request</b></p> <p>บริษัทฯ จำหน่าย Software Camera License<br/>ให้กับ SKY เนื่องจากบริษัทฯ เป็นพันธมิตรกับ<br/>Cognyte (เดิมชื่อ : Verint) ดังนั้น SKY จึงทำ<br/>การจัดซื้อจากบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับ<br/>ประโยชน์จากการรักษาระดับพันธมิตรกับ Verint<br/>จากยอดขายที่ทำได้ โดยบริษัทฯ เสนอราคาและ<br/>เงื่อนไขการค้าให้ SKY เทียบเคียงกับที่เสนอให้ลูกค้า<br/>รายอื่น</p> <p><b>การให้บริการอินเทอร์เน็ตโครงการ USO1</b></p> <p>บริษัทฯ ให้บริการเช่าสัญญาณบรอดแบนด์<br/>อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้กับ SKY โดยสัญญา<br/>อายุ 5 ปี (เริ่ม 01/07/2562 - 30/06/2567)<br/>เนื่องจากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะให้บริการกับผู้นะ<br/>การประมุลทุกรายโดยบริษัทฯ ให้บริการผู้นะการ<br/>ประมุลรายอื่นด้วย เช่น Himedia และบริษัทฯ ได้<br/>รับการแต่งตั้งจาก ITTEL ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย<br/>สำหรับโครงการ USO1 แต่เพียงผู้เดียว รายการ<br/>บริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ เสนอ<br/>ราคาและเงื่อนไขการค้าให้ SKY เทียบเคียงกับที่<br/>ลูกค้ารายอื่น</p> <p><b>การให้บริการอินเทอร์เน็ตโครงการ USO2</b></p> <p>บริษัทฯ ให้บริการเช่าสัญญาณบรอดแบนด์<br/>อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้กับ SKY โดยสัญญา<br/>อายุ 5 ปี (เริ่ม 01/10/2562 - 30/09/2567)<br/>เนื่องจากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะให้บริการกับผู้นะ<br/>การประมุลทุกรายโดยบริษัทฯ ให้บริการผู้นะการ<br/>ประมุลรายอื่นด้วย เช่น ITTEL ICN และ BLISS-<br/>PLANET และบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก 3BB<br/>ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับโครงการ USO2 แต่<br/>เพียงผู้เดียว รายการบริการดังกล่าวเป็นรายการ<br/>ธุรกิจปกติ บริษัทฯ เสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้<br/>SKY เทียบเคียงกับที่ลูกค้ารายอื่น</p> |
|   | <b>รายได้จากการจำหน่ายสินค้า</b>   |  |                    |  |
|   | - จำหน่าย Software License<br>โครงการ Powerline<br>Project-Additional<br>integrations request                | 1.11                                       | -                  |  |
|   | - อื่นๆ  | 0.15                                       | -                  |  |
|   | <b>รวมรายได้จากการจำหน่าย</b>  | <b>1.26</b>                                | <b>-</b>           |  |
|   | <b>รายได้จากการวิศวกรรมสารสนเทศและ<br/>การให้บริการ</b>  |  |                    |  |
|   | - บริการอินเทอร์เน็ตโครงการ USO1   | 18.65                                      | 18.66              |  |
|   | - บริการอินเทอร์เน็ตโครงการ USO2   | 80.36                                      | 80.36              |  |
|   | - บริการบำรุงรักษาโครงการ USO Mobile   | 10.54                                      | 9.41               |  |
|   | - บริการโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์<br>ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่ 1<br>กลุ่มที่ 4                    | -  | 300.36             |  |
|   | - อื่นๆ  | 7.17                                       | 6.36               |  |
|   | <b>รวมรายได้จากการให้บริการ</b>  | <b>116.72</b>                              | <b>415.15</b>      |  |
|   | <b>รายได้ดอกเบี้ย</b>  | <b>0.26</b>                                | <b>0.65</b>        |  |
|   | <b>รายได้อื่น</b>  | <b>-</b>                                   | <b>0.10</b>        |  |
|   | <b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>   | <b>118.24</b>                              | <b>415.90</b>      |  |
|   | <b>ยอดค้างชำระ (ลูกหนี้การค้า)</b>   | <b>8.88</b>                                | <b>143.78</b>      |  |
|   | <b>หุ้นกู้ (คงเหลือ)</b>   | <b>10.00</b>                               | <b>10.00</b>       |  |

| บุคคลที่<br>อาจมีความ<br>ขัดแย้ง | ลักษณะรายการ   | มูลค่ารายการ/มูลค่า<br>สินงวด (ล้านบาท) |                    | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ/<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|----------------------------------|--|---|--------------------|--|
|                                  |  | 31 ธันวาคม<br>2565                      | 31 ธันวาคม<br>2566 |  |
|                                  | <p>ยอดค้างชำระ (ดอกเบียค้างรับ)</p> <p>รายละเอียดหุ้นกู้<br/>อัตราดอกเบี้ย : 6.50% ต่อปี<br/>อายุของหุ้นกู้ : 2 ปี 6 เดือน</p> | 0.09                                    | 0.09               | <p><b>การให้บริการบำรุงรักษาโครงการ USO Mobile</b><br/>บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษาโครงการ USO Mobile ให้กับ SKY โดยสัญญาอายุ 5 ปี (เริ่ม 01/10/2561 - 31/03/2567) โดยบริษัทฯ ให้บริการผู้ชนะการประมูลรายอื่นด้วย เช่น TOT รายการบริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ เสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้ SKY เทียบเคียงกับที่ให้ลูกค้ารายอื่น</p> <p><b>การให้บริการติดตั้งอุปกรณ์และจัดหาบุคลากรสนับสนุนการปฏิบัติงานประจำศูนย์ โครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ (ศูนย์ดิจิทัลชุมชน) (กลุ่มที่ 4) จำนวน 412 ศูนย์</b><br/>บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตกลงรับจ้างติดตั้งอุปกรณ์และจัดหาบุคลากรสนับสนุนการปฏิบัติงานประจำศูนย์สำหรับโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ (ศูนย์ดิจิทัลชุมชน) (กลุ่มที่ 4) จำนวน 412 ศูนย์ให้กับ SKY รายการจำหน่ายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้ SKY เทียบเคียงกับที่ให้ลูกค้ารายอื่น</p> <p><b>ลูกหนี้การค้า</b><br/>เป็นไปตามเครดิตเทอมที่กำหนด ตามเงื่อนไขการค้า เทียบเคียงกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้กับรายอื่น</p> <p><b>หุ้นกู้</b><br/>เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 ซึ่งมีมติให้ซื้อหุ้นกู้ SKY ในวงเงินไม่เกิน 40.00 ล้านบาท</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br/>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และไม่ได้มีการกำหนดเงื่อนไขพิเศษใดๆ และไม่ได้เป็นการยกย่ำหรือถ่ายเทผลประโยชน์ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด</p> |

| บุคคลที่<br>อาจมีความ<br>ขัดแย้ง                | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการ/มูลค่า<br>เงิน สิ้นงวด (ล้านบาท) |                    | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ/<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---|---|---|--------------------|--|
|   |   | 31 ธันวาคม<br>2565                            | 31 ธันวาคม<br>2566 |  |
| 2. บริษัท โปร อิน<br>ไซด์ จำกัด<br>(PRO INSIDE) | บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าและบริการให้กับ<br>PRO INSIDE ในโครงการ USO2 ดังนี้                  |   |                    | <b>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการให้บริการ<br/>อินเทอร์เน็ตโครงการ USO2</b><br>บริษัทฯ ให้บริการเช่าสัญญาณบรอดแบนด์<br>อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ให้กับ PRO INSIDE โดย<br>สัญญาเมื่ออายุ 5 ปี (เริ่ม 01/10/2562 – 30/09/<br>2567) เนื่องจากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะให้บริการกับ<br>ผู้ชนะการประมูลทุกรายโดยบริษัทฯ ให้บริการผู้ชนะ<br>การประมูลรายอื่นด้วย เช่น ITTEL ICN และ BLISS-<br>PLANET และบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก 3BB<br>ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับโครงการ USO2 แต่<br>เพียงผู้เดียว รายการบริการดังกล่าวเป็นรายการ<br>ธุรกิจปกติ บริษัทฯ เสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้<br>PRO INSIDE เทียบเคียงกับที่ให้ลูกค้ารายอื่น  |
|   | รายได้จากการจำหน่ายสินค้า   | 0.13  | 0.78               |  |
|   | รายได้จากการวิศวกรรมสารสนเทศและ<br>การให้บริการ   |   |                    |  |
|   | - บริการอินเทอร์เน็ตโครงการ USO2  | 28.57   | 28.57              |  |
|   | - บริการโยกย้ายอุปกรณ์ศูนย์ DC และ<br>ศูนย์ DRC โครงการ PEA INMS                          | -   | 4.14               |  |
|   | - บริการโครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์<br>ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่<br>1 กลุ่มที่ 4 | -   | 100.22             |  |
|   | - อื่นๆ   | 1.01  | 0.97               |  |
|   | รวมรายได้ทั้งสิ้น   | 29.71   | 134.68             | <b>การให้บริการในโครงการ PEA INMS</b><br>บริษัทฯ ให้บริการโยกย้ายอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์<br>แม่ข่ายและอุปกรณ์ประกอบจากสถานที่ติดตั้งชั่วคราว<br>ไปยังห้องอุปกรณ์ที่ศูนย์ DC และศูนย์ DRC พร้อม<br>ทั้งเชื่อมต่ออุปกรณ์และปรับตั้งค่าต่างๆ ให้ทำงานได้<br>ตามที่ออกแบบไว้ของระบบจัดการโครงข่ายสื่อสาร<br>แบบบูรณาการ (Integrated Network Manage-<br>ment System: PEA INMS) ให้กับ PRO INSIDE<br>โดยบริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ<br>เสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้ SKY เทียบเคียงกับ<br>ที่ให้ลูกค้ารายอื่น  |
|   | ยอดค้างชำระ (ลูกหนี้การค้า)   | 2.55  | 115.85             | <b>การให้บริการติดตั้งอุปกรณ์และจัดหาบุคลากร<br/>สนับสนุนการปฏิบัติงานประจำศูนย์ โครงการพัฒนาระบบ<br/>นิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่างยั่งยืน กิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ (ศูนย์<br/>ดิจิทัลชุมชน) (กลุ่มที่ 4) จำนวน 412 ศูนย์</b><br>บริษัทฯ ได้ตกลงรับจ้างติดตั้งอุปกรณ์และจัดหา<br>บุคลากรสนับสนุนการปฏิบัติงานประจำศูนย์สำหรับ<br>โครงการพัฒนาระบบนิเวศศูนย์ดิจิทัลชุมชนอย่าง<br>ยั่งยืน กิจกรรมที่ 1 จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ต<br>สาธารณะ (ศูนย์ดิจิทัลชุมชน) (กลุ่มที่ 4) จำนวน<br>412 ศูนย์ให้กับ PRO INSIDE รายการจำหน่ายสินค้า<br>และบริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ<br>เสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้ PRO INSIDE เทียบ<br>เคียงกับที่ให้ลูกค้ารายอื่น |

| บุคคลที่<br>อาจมีความ<br>ขัดแย้ง | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการ/มูลค่า<br>สินงวด (ล้านบาท) |                    | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ/<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|----------------------------------|---|---|--------------------|--|
|                                  |   | 31 ธันวาคม<br>2565                      | 31 ธันวาคม<br>2566 |  |
|                                  |   |   |                    | <p><b>ลูกหนี้การค้า</b><br/>เป็นไปตามเครดิตเทอมที่กำหนด ตามเงื่อนไขการค้าเทียบเคียงที่บริษัทฯ ให้กับรายอื่น</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br/>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และไม่ได้มีการกำหนดเงื่อนไขพิเศษใดๆ และไม่เป็นการยกย่ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด</p>  |
| 3. นางพรทิว<br>เตียวทรานนท์      | <p>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับนางพรทิว เตียวทรานนท์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยปัจจุบันได้จดทะเบียนเป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ แล้ว</p> <p><b>ค่าเช่าที่ดิน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเช่าที่ดิน</li> <li>- ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย</li> <li>- หนี้สินสัญญาเช่า</li> </ul> <p><b>รายละเอียดที่ดิน</b><br/>ที่ตั้ง : 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ<br/>พื้นที่ : 397 ตารางวา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อัตราค่าเช่า : 52,000 บาทต่อเดือน</li> <li>- ระยะเวลาเช่า 3 ปี (01/01/2566 – 31/12/2568)</li> </ul> | 0.62<br>-<br>-                          | 0.62<br>-<br>1.19  | <p><b>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล</b><br/>บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โดยบริษัทฯ ได้จ้างผู้ประเมินอิสระในการเปรียบเทียบอัตราค่าเช่าที่ดินอื่นที่มีลักษณะคล้ายกัน และตั้งอยู่ในทำเลใกล้เคียงกัน และจัดทำสัญญาเช่าด้วยอัตราค่าเช่าตามราคาประเมินดังกล่าว</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br/>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการทำหนดราคาที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ</p> |
| 4. นายพีระ<br>เตียวทรานนท์       | <p>บริษัทฯ ได้ให้บริการติดตั้งโครงการบ้านอัจฉริยะ (SMART HOME) ให้กับนายพีระ เตียวทรานนท์</p> <p><b>รายได้จากการวิศวกรรมสารสนเทศและการให้บริการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบ้านอัจฉริยะ (SMART HOME)</li> </ul> <p><b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b></p> <p><b>ยอดค้างชำระ (ลูกหนี้การค้า)</b></p>  | 0.12<br>0.12<br>-                       | 0.06<br>0.06<br>-  | <p><b>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล</b><br/><b>การให้บริการติดตั้งโครงการบ้านอัจฉริยะ (SMART HOME)</b><br/>บริษัทฯ รับจ้างบริการติดตั้งโครงการบ้านอัจฉริยะ (SMART HOME) ให้กับนายพีระ เตียวทรานนท์ รายการจำหน่ายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ บริษัทฯ เสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้คุณพีระ เตียวทรานนท์ เทียบเคียงกับที่ให้กับลูกค้ารายอื่น</p>   |

| บุคคลที่<br>อาจมีความ<br>ขัดแย้ง | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการ/มูลค่า<br>ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |                       | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ/<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|----------------------------------|---|--|-----------------------|--|
|                                  |   | 31 ธันวาคม<br>2565                         | 31 ธันวาคม<br>2566    |  |
|                                  |   |  |                       | <p><b>ลูกหนี้การค้า</b><br/>เป็นไปตามเครดิตเทอมที่กำหนด ตามเงื่อนไขการค้า<br/>เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้กับรายอื่น</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br/>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรว่า<br/>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสม<br/>เหตุสมผล เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ<br/>ของบริษัทฯ และไม่ได้มีการกำหนดเงื่อนไขพิเศษใดๆ<br/>และไม่ได้เป็นการยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ให้<br/>บุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด</p>   |
| 5. นายพิมาน<br>เตียวทรานนท์      | <p>บริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืม<br/>เงินระยะสั้นจากนายพิมาน เตียวทรานนท์<br/>โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินหมุน<br/>เวียนของบริษัทฯ</p> <p><b>เงินกู้ยืมระยะสั้น (ตั๋วสัญญาใช้เงิน)</b><br/><b>ดอกเบี้ยจ่าย</b><br/><b>ยอดค้างชำระ (ดอกเบี้ยค้างจ่าย)</b></p> | -<br>-<br>-                                | -<br><b>0.79</b><br>- | <p><b>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล</b><br/>บริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจาก<br/>นายพิมาน เตียวทรานนท์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้<br/>เป็นเงินหมุนเวียนของบริษัทฯ ตั๋วสัญญาใช้เงิน<br/>ดังกล่าวออกเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 ครบ<br/>กำหนดวันที่ 27 ธันวาคม 2566 จำนวนเงิน 70.00<br/>ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br/>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรว่า<br/>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและ<br/>สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตาม<br/>ปกติของบริษัทฯ และไม่ได้มีการกำหนดเงื่อนไข<br/>พิเศษใดๆ และไม่ได้เป็นการยกย้ายหรือถ่ายเทผล<br/>ประโยชน์ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด</p> |

# ส่วนที่ 3

งบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณอื่น ๆ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศและการประเมินการต่ออายุของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

### การรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศ

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17 เรื่อง การรับรู้รายได้ หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

การรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศของกลุ่มกิจการมีความซับซ้อนเนื่องจากสัญญาแต่ละประเภทที่มีความหลากหลาย รวมไปถึงเงื่อนไขของผู้ว่าจ้างแต่ละราย ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามแต่ละโครงการที่ดำเนินการ โดยกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศดังกล่าวตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามระดับความคืบหน้าของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศเนื่องจาก

1. การรับรู้รายได้ของแต่ละสัญญานั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญของผู้บริหารเกี่ยวกับการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติระหว่างวิธีบัญชีนำเข้า และวิธีผลผลิต การประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้สำหรับโครงการที่บันทึกรายได้ตามวิธีบัญชีนำเข้า
2. กลุ่มกิจการมีรายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 1,745.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.23 ของรายได้รวมในงบการเงินรวม

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจในขั้นตอนและวิธีทางบัญชี รวมถึงระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ตามสัญญา และการจัดทำงบประมาณต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดของแต่ละโครงการ รวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้

ข้าพเจ้าอ่านและทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ทำการสุ่มตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา ขั้นตอนในการกำหนดราคาของรายการการบันทึกราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา และการเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

ข้าพเจ้าสุ่มตรวจการรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศตามวิธีบัญชีนำเข้าและวิธีผลผลิตตามลำดับ โดยวิธีดังต่อไปนี้

- 1) วิธีบัญชีนำเข้า
  - ตรวจสอบต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้นแต่ละสัญญากับใบแจ้งหนี้ หรือหนังสือการส่งมอบงาน รวมถึงประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการเรียกเก็บเงินจากผู้ขายหรือผู้รับเหมา เช่นการตรวจตัดยอดซื้อในช่วงสิ้นปีเพื่อประเมินว่าการซื้อสินค้าและบริการที่ได้รับได้ถูกบันทึกบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน
  - เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จกับประมาณการต้นทุนของโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการโครงการ
  - ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้



## 2) วิธีผลผลิต

- ตรวจสอบเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า เช่น เอกสารการรับงานจากลูกค้า หรือเอกสารแสดงความคืบหน้าของงาน
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

ข้าพเจ้าตรวจสอบความเพียงพอในการตั้งประมาณการผลขาดทุนของงานโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาตามสัญญาของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงอ่านสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าพบว่า หลักเกณฑ์และวิธีการรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมสารสนเทศมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมตามเอกสารหลักฐานสนับสนุน



### การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.9 นโยบายบัญชีเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ราคาเสนอซื้อต่อหุ้นในกระดานซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีเฉลี่ยต่อหุ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งนี้โดยใช้ดุลยพินิจ และประมาณการที่สำคัญในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1,888.60 ล้านบาท และ 1,872.20 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 36.07 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม และร้อยละ 35.82 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดตัวแปรต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินมูลค่า เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และอัตราคิดลด เป็นต้น

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ได้รับรายงานการประเมินมูลค่ายุติธรรมที่จัดทำโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งประกอบด้วย ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนโดยอ้างอิงข้อมูลในอดีตของบริษัทร่วมและสมมติฐานที่จัดทำ และประเมินความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวที่มีผลต่อมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงทดสอบความถูกต้องในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดคิดลด
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับต้นทุนในการจำหน่ายที่อาจเกิดขึ้นและประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการของผู้บริหาร
- ประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ และ
- ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการจัดทำประมาณการและอัตราการคิดลดที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดในอนาคต

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและเหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดย

1. จ้างผู้ประเมินราคาอิสระในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต วิธีนี้ขึ้นอยู่กับประมาณการกระแสเงินสดเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน ที่เกิดขึ้นจากบริษัทร่วมสำหรับห้าปีข้างหน้าโดยใช้สมมติฐานว่ามีอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดคงที่ตั้งแต่ปีที่ห้าเป็นต้นไป และคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนเป็นอัตราคิดลด และ
2. เปรียบเทียบมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายของเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับมูลค่าตามบัญชีและพิจารณาบันทึกตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า หากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี

จากการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่าไม่มีค่าเพื่อการด้อยค่าที่ต้องรับรู้ ทั้งนี้ สมมติฐานที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 15.2

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

พิสิฐ ทางธนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566



## บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

|  |      | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |      | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
| หมายเหตุ   | บาท  | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| สินทรัพย์  |      |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                               |      |               |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                   | 9    | 120,853,305   | 723,147,071   | 91,382,812           | 704,051,489   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย              |      |               |               |                      |               |
| วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - เงินฝากประจำ             | 11   | 188,600       | 5,523,537     | 188,600              | 5,523,537     |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน           |      |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 14   | -             | 12,127,500    | -                    | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                      | 10   | 1,533,663,745 | 945,725,832   | 1,493,440,527        | 906,600,847   |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน                       |      |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      |      | 51,235,805    | -             | 51,235,805           | -             |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา                         |      |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 26.1 | 725,514,259   | 224,220,541   | 719,578,169          | 197,820,125   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย               | 34.4 | -             | -             | 31,000,000           | 76,127,500    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย                |      |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 34.5 | -             | -             | 8,400,000            | 8,400,000     |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน |      |               |               |                      |               |
| ตัดจำหน่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | 11   | 10,000,000    | 40,000,000    | 10,000,000           | 40,000,000    |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย             |      |               |               |                      |               |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                     | 11   | 2,510,000     | 33,200        | 2,510,000            | 33,200        |
| สินค้าคงเหลือ                                    | 12   | 13,463,832    | 112,182,049   | 8,672,886            | 103,401,534   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           | 13   | 28,585,074    | 14,414,323    | 24,377,080           | 8,263,888     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                            |      | 2,486,014,620 | 2,077,374,053 | 2,440,785,879        | 2,050,222,120 |

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |          | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
|  |          | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                            |          |               |               |                      |               |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน           | 14       | 237,179,501   | 248,662,876   | 237,007,832          | 248,632,876   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                      | 10       | 200,971,024   | -             | 200,971,024          | -             |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน                       |          |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                   |          | 125,916,109   | -             | 125,916,109          | -             |
| ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา                  | 26.2     | 37,184,829    | 45,590,348    | 37,184,829           | 45,727,796    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                |          |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                   | 34.5     | -             | -             | 6,100,000            | 14,500,000    |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน |          |               |               |                      |               |
| ตัดจำหน่ายที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี         | 11       | 10,000,000    | 20,000,000    | 10,000,000           | 20,000,000    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                            | 15.1     | -             | -             | 67,344,763           | 67,344,763    |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                            | 15.2     | 1,888,596,923 | 7,631,481     | 1,872,204,771        | -             |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                            | 15.2     | 3,472,310     | 3,994,748     | -                    | -             |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา                         |          |               |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                   | 26.1     | 38,405,751    | 47,858,627    | 38,405,751           | 47,858,627    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                          | 16       | 125,154,002   | 126,053,225   | 128,074,564          | 56,110,074    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                             | 17       | 3,689,578     | 962,891       | 3,444,689            | 3,480,549     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                              | 18       | 4,673,329     | 4,091,166     | 922,581              | 1,478,964     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                | 19       | 21,728,107    | 21,778,395    | 20,778,672           | 21,182,915    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                        |          | 52,595,407    | 22,324,625    | 38,224,548           | 13,569,589    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                         |          | 2,749,566,870 | 548,948,382   | 2,786,580,133        | 539,886,153   |
| รวมสินทรัพย์                                     |          | 5,235,581,490 | 2,626,322,435 | 5,227,366,012        | 2,590,108,273 |

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
|   | บาท          | บาท           | บาท                  | บาท           |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         |              |               |                      |               |
| หนี้สิน   |              |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    |              |               |                      |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น              |              |               |                      |               |
| จากสถาบันการเงิน                                    | 20           | 511,000,000   | 4,536,799            | 511,000,000   |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                           | 11           | -             | 560,219              | -             |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่กำหนด                      |              |               |                      |               |
| ชำระภายในหนึ่งปี                                    |              | 1,310,818     | 1,823,951            | 1,239,738     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                       | 21           | 563,941,484   | 496,168,887          | 557,674,794   |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่รับรู้รายได้ภายในหนึ่งปี   | 26.3         | 70,907,604    | 96,236,857           | 70,867,978    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 34.6         | -             | -                    | 18,000,000    |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                 |              | 1,022,363     | 29,425,093           | 1,023,422     |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                            | 22           | 6,962,696     | 2,996,454            | 6,962,696     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                |              | 41,109,513    | 34,331,578           | 38,621,943    |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                 |              | 1,196,254,478 | 666,079,838          | 1,205,390,571 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 |              |               |                      |               |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่กำหนด                      |              |               |                      |               |
| รับรู้รายได้เกินกว่าหนึ่งปี                         | 26.3         | 48,897,231    | 61,254,232           | 48,897,231    |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า                              |              | 2,459,817     | 421,678              | 2,273,443     |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                             | 22           | 3,790,596     | 2,605,447            | 2,645,474     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                         | 23           | 58,675,909    | 44,492,702           | 44,170,336    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             |              | 336,988       | 336,988              | 386,988       |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                              |              | 114,160,541   | 109,111,047          | 98,373,472    |
| รวมหนี้สิน  |              | 1,310,415,019 | 775,190,885          | 1,303,764,043 |

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

|  |    | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |    | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
|  |    | หมายเหตุ      | บาท           | บาท                  | บาท           |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)              |    |               |               |                      |               |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                              |    |               |               |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น                                   | 24 |               |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน                                   |    |               |               |                      |               |
| หุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น                |    |               |               |                      |               |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท                    |    |               |               |                      |               |
| (พ.ศ. 2565: หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น    |    |               |               |                      |               |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)                   |    | 400,000,000   | 300,000,000   | 400,000,000          | 300,000,000   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                           |    |               |               |                      |               |
| หุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น                |    |               |               |                      |               |
| มูลค่าที่ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 1 บาท  |    |               |               |                      |               |
| (พ.ศ. 2565: หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น    |    |               |               |                      |               |
| มูลค่าที่ได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 1 บาท) |    | 400,000,000   | 300,000,000   | 400,000,000          | 300,000,000   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                        | 24 | 3,134,555,837 | 1,290,897,469 | 3,134,555,837        | 1,290,897,469 |
| กำไรสะสม                                       |    |               |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                    | 25 | 30,000,000    | 30,000,000    | 30,000,000           | 30,000,000    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                |    | 371,189,323   | 240,996,373   | 359,046,132          | 236,152,141   |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น                    |    | (11,200,122)  | (11,215,432)  | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท                  |    | 3,924,545,038 | 1,850,678,410 | 3,923,601,969        | 1,857,049,610 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                 |    | 621,433       | 453,140       | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                           |    | 3,925,166,471 | 1,851,131,550 | 3,923,601,969        | 1,857,049,610 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                 |    | 5,235,581,490 | 2,626,322,435 | 5,227,366,012        | 2,590,108,273 |

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| หมายเหตุ                               | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565       | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565       |
|  | บาท          | บาท             | บาท                  | บาท             |
| รายได้จากการขายสินค้า                  |              |                 |                      |                 |
| การวิศวกรรมสารสนเทศและการให้บริการ     | 8            | 3,858,223,948   | 2,459,446,392        | 3,733,624,305   |
| ต้นทุนจากการขายสินค้า                  |              |                 |                      |                 |
| การวิศวกรรมสารสนเทศและการให้บริการ     |              | (3,359,406,433) | (1,980,474,884)      | (3,247,514,889) |
| กำไรขั้นต้น                            |              | 498,817,515     | 478,971,508          | 486,109,416     |
| รายได้อื่น                             | 27           | 28,311,660      | 2,430,998            | 30,122,577      |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                     |              | (36,871,320)    | (31,431,604)         | (31,537,714)    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  |              | (157,409,780)   | (128,462,950)        | (140,823,153)   |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน               |              | (7,519,547)     | (3,565,314)          | (7,515,763)     |
| ต้นทุนทางการเงิน                       | 29           | (25,404,693)    | (16,239,683)         | (25,893,126)    |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม    | 15.2         | 15,954,914      | 1,871,481            | -               |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า | 15.2         | (522,538)       | (55,152)             | -               |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                    |              | 315,356,211     | 303,519,284          | 310,462,237     |
| ภาษีเงินได้                            | 30           | (64,922,819)    | (62,516,959)         | (64,145,416)    |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                      |              | 250,433,392     | 241,002,325          | 246,316,821     |

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                 |              |             |                      |             |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง          |              |             |                      |             |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                         |              |             |                      |             |
| การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์          |              |             |                      |             |
| หลังจากออกจากงาน                                | (1,395,153)  | 1,713,260   | (4,336,587)          | 1,302,890   |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน      |              |             |                      |             |
| ในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน               |              |             |                      |             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                         | 11.2         | -           | 25,894,900           | -           |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท           |              |             |                      |             |
| รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนใน                 |              |             |                      |             |
| ภายหลัง   | 30           | 279,031     | (5,521,632)          | 867,317     |
|   |              |             |                      | (5,439,558) |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b> |              | (1,116,122) | 22,086,528           | (3,469,270) |
|   |              |             |                      | 21,758,232  |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                 |              | 249,317,270 | 263,088,853          | 242,847,551 |
|   |              |             |                      | 274,070,418 |
| <b>การแบ่งปันกำไร:</b>                          |              |             |                      |             |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท                  |              | 251,272,044 | 243,186,106          | 246,316,821 |
|   |              |             |                      | 252,312,186 |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           |              | (838,652)   | (2,183,781)          | -           |
|   |              |             |                      | -           |
|   |              | 250,433,392 | 241,002,325          | 246,316,821 |
|   |              |             |                      | 252,312,186 |
| <b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:</b>              |              |             |                      |             |
| ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท                  |              | 250,146,510 | 265,271,320          | 242,847,551 |
|   |              |             |                      | 274,070,418 |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           |              | (829,240)   | (2,182,467)          | -           |
|   |              |             |                      | -           |
|   |              | 249,317,270 | 263,088,853          | 242,847,551 |
|   |              |             |                      | 274,070,418 |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                              |              |             |                      |             |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                          | 31           | 0.80        | 0.82                 | 0.79        |
|   |              |             |                      | 0.85        |

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

[illegible]

ศูนย์นิทรรศการกลางแจ้งศูนย์นิทรรศการกลางแจ้ง

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                      |                         |          |            |                 |  |                                    |          |                      |
|---|----------------------|-------------------------|----------|------------|-----------------|--|------------------------------------|----------|----------------------|
| หมายเหตุ  | ส่วนของผู้ถือหุ้น    |                         |          | กำไรสะสม   |                 |  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |          |                      |
|   | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกิน | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า | มูลค่าหุ้นสามัญ                    | ส่วนเกิน | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|   | บาท                  | บาท                     | บาท      | บาท        | บาท             | บาท  | บาท                                | บาท      | บาท                  |
| ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565   | 222,000,000          | -                       | -        | 20,000,000 | 69,661,863      | 52,400,000                                 | -                                  | -        | 364,061,863          |
| การเพิ่มหุ้นสามัญ   | 78,000,000           | 1,290,897,469           | -        | -          | -               | -  | -                                  | -        | 1,368,897,469        |
| สำรองตามกฎหมาย  | -                    | -                       | -        | 10,000,000 | (10,000,000)    | -  | -                                  | -        | -                    |
| เงินปันผล   | -                    | -                       | -        | -          | (149,980,140)   | -  | -                                  | -        | (149,980,140)        |
| โอนกำไรจากการจำหน่ายตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - สุทธิจากภาษี | -                    | -                       | -        | -          | 73,115,920      | (73,115,920)                               | -                                  | -        | -                    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | -                    | -                       | -        | -          | 253,354,498     | 20,715,920                                 | -                                  | -        | 274,070,418          |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565  | 300,000,000          | 1,290,897,469           | -        | 30,000,000 | 236,152,141     | -  | -                                  | -        | 1,857,049,610        |
| ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566   | 300,000,000          | 1,290,897,469           | -        | 30,000,000 | 236,152,141     | -  | -                                  | -        | 1,857,049,610        |
| การเพิ่มหุ้นสามัญ   | 100,000,000          | 1,843,658,368           | -        | -          | -               | -  | -                                  | -        | 1,943,658,368        |
| เงินปันผล   | -                    | -                       | -        | -          | (119,953,560)   | -  | -                                  | -        | (119,953,560)        |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | -                    | -                       | -        | -          | 242,847,551     | -  | -                                  | -        | 242,847,551          |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566  | 400,000,000          | 3,134,555,837           | -        | 30,000,000 | 359,046,132     | -  | -                                  | -        | 3,923,601,969        |

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565    | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565    |
|   | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               |              |              |                      |              |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                 | 315,356,211  | 303,519,284  | 310,462,237          | 315,670,005  |
| รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน:         |              |              |                      |              |
| ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์                        | 16           | 12,671,900   | 11,908,805           | 10,985,668   |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้                   | 17           | 1,346,098    | 1,759,050            | 1,986,644    |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                    | 18           | 812,501      | 1,086,431            | 556,383      |
| ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                         |              | (1,264,789)  | (1,264,789)          | -            |
| ขาดทุนจากมูลค่าที่ได้รับคืนของสินค้าคงเหลือ         | 12           | 2,616,617    | 45,256,623           | 460,540      |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น                           | 22           | 5,362,671    | 1,003,377            | 5,186,249    |
| ประมาณการหนี้สินลดลง                                | 22           | (464,324)    | (35,837,880)         | (464,324)    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์      |              | (13,434)     | 43,547               | (27,712)     |
| ขาดทุน (กำไร) จากการสิ้นสุดสัญญา                    |              |              |                      |              |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                |              | -            | 58,129               | (50,550)     |
| ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย |              |              |                      |              |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                    |              | 1,723,200    | 6,800                | 1,723,200    |
| กำไรจากการซื้อบริษัทย่อย                            |              | (938,069)    | -                    | -            |
| รายได้ดอกเบี้ยรับ                                   | 27           | (20,031,260) | (1,776,800)          | (21,677,285) |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    | 29           | 25,404,693   | 16,239,683           | 25,893,126   |
| รายได้เงินปันผลรับ                                  | 27           | (2,000)      | (120,000)            | (2,000)      |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม                           | 15           | (15,954,914) | (1,871,481)          | -            |
| ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้า                         | 15           | 522,538      | 55,152               | -            |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                         | 23           | 15,043,534   | 8,820,340            | 6,061,819    |
| การเปลี่ยนแปลงกำไรจากมูลค่ายุติธรรม                 |              |              |                      |              |
| ของอนุพันธ์ทางการเงิน                               |              | (560,219)    | 560,219              | (560,219)    |

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม           |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                      |
|---|----------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
|   |          | พ.ศ. 2566              | พ.ศ. 2565            | พ.ศ. 2566              | พ.ศ. 2565            |
|   |          | บาท                    | บาท                  | บาท                    | บาท                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>   |          |                        |                      |                        |                      |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน: |          |                        |                      |                        |                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                   |          | (784,619,830)          | (275,905,320)        | (777,057,681)          | (292,885,470)        |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน                    |          | (177,151,914)          | -                    | (177,151,914)          | -                    |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา                      |          | (493,619,165)          | 9,561,681            | (514,083,491)          | 16,723,363           |
| สินค้าคงเหลือ                                 |          | 96,101,600             | (127,244,921)        | 94,268,108             | (125,075,183)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                        |          | (15,642,953)           | 156,435              | (15,998,223)           | (196,154)            |
| ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา               |          | 8,405,519              | (4,635,968)          | 8,542,967              | (2,341,506)          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     |          | (24,050,744)           | (95,205)             | (24,161,818)           | 39,498               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                 |          | 66,221,429             | 19,754,397           | 83,174,037             | 18,528,158           |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา                        |          | (37,686,254)           | (115,065,388)        | (37,725,880)           | (115,065,388)        |
| การจ่ายประมาณการหนี้สิน                       | 22       | (715,656)              | (2,522,022)          | (715,656)              | (2,522,022)          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                          |          | 6,777,935              | (28,061,339)         | 5,996,547              | (25,768,772)         |
| การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน                  | 23       | (2,255,480)            | (1,301,197)          | (2,061,480)            | (980,445)            |
| <b>เงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน</b>              |          | <b>(1,016,604,559)</b> | <b>(174,647,568)</b> | <b>(1,017,705,497)</b> | <b>(174,126,995)</b> |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน                          |          | (25,860,794)           | (15,136,670)         | (25,960,007)           | (14,121,916)         |
| จ่ายภาษีเงินได้                               |          | (97,250,926)           | (51,404,005)         | (91,390,496)           | (45,677,107)         |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>     |          | <b>(1,139,716,279)</b> | <b>(241,188,243)</b> | <b>(1,135,056,000)</b> | <b>(233,926,018)</b> |

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565            | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565            |
|   | บาท          | บาท                  | บาท                  | บาท                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                               |              |                      |                      |                      |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนสินทรัพย์ทางการเงิน                        |              |                      |                      |                      |
| ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - เงินฝากประจำ            | 5,334,937    | (45,729)             | 5,334,937            | (45,729)             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย                              | 34.4         | -                    | (27,500,000)         | (42,127,500)         |
| เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น                     |              |                      |                      |                      |
| กับบริษัทย่อย   | 34.4         | -                    | 72,627,500           | 6,000,000            |
| เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว                      |              |                      |                      |                      |
| กับบริษัทย่อย   | 34.5         | -                    | 8,400,000            | 2,100,000            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย                               | 34.5         | -                    | -                    | (25,000,000)         |
| เงินสดรับจากการครบกำหนดไถ่ถอนเงินลงทุน                          |              |                      |                      |                      |
| ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                      |              |                      |                      |                      |
| ผ่านกำไรขาดทุน  | 45,000,000   | -                    | 45,000,000           | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้                        |              |                      |                      |                      |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                    | (45,000,000) | -                    | (45,000,000)         | -                    |
| เงินสดรับจากการครบกำหนดไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้              |              |                      |                      |                      |
| ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย                           | 40,000,000   | -                    | 40,000,000           | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นกู้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย | -            | (60,000,000)         | -                    | (60,000,000)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย        |              |                      |                      |                      |
| วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                                | (4,200,000)  | (40,000)             | (4,200,000)          | (40,000)             |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้                         |              |                      |                      |                      |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ           | -            | 111,394,900          | -                    | 111,394,900          |
| เงินสดรับจากการลงทุนซื้อบริษัทย่อย                              | 15           | 9,787,700            | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย                           | 15           | (130,000)            | -                    | (24,500,000)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม                                | 15           | (813,292,547)        | (5,760,000)          | (812,780,003)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า                                | 15           | (100)                | (4,049,900)          | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       |              | (11,171,964)         | (11,932,119)         | (82,342,564)         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                   |              | 127,334              | 21,200               | 118,101              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          |              | (457,164)            | (1,585,570)          | -                    |
| การเปลี่ยนแปลงในเงินฝากสถาบันการเงิน                            |              |                      |                      |                      |
| ที่มีการค้าประกัน   |              | 23,610,875           | (152,444,376)        | 11,625,044           |
| ดอกเบี้ยรับ   |              | 19,738,417           | 1,460,819            | 21,384,442           |
| เงินปันผลรับ  | 27           | 2,000                | 120,000              | 2,000                |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                           |              | <b>(730,650,512)</b> | <b>(767,330,543)</b> | <b>(179,353,023)</b> |

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   |          | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
|   |          | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน  |          |               |               |                      |               |
| เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                              | 33       | 1,212,053,360 | 22,600,000    | 1,212,053,360        | -             |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                             | 33       | (701,053,360) | (131,214,918) | (701,053,360)        | (94,979,045)  |
| เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 34.6     | -             | -             | 103,500,000          | -             |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 34.6     | -             | -             | (85,500,000)         | -             |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                              | 20       | -             | (76,219,323)  | -                    | (50,000,000)  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า  | 33       | (2,670,216)   | (1,301,999)   | (3,562,174)          | (3,348,118)   |
| เงินสตรับจากการออกหุ้นสามัญ   |          | 884,320,000   | 1,404,000,000 | 884,320,000          | 1,404,000,000 |
| เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นสามัญ                  |          | (86,400)      | (43,878,164)  | (86,400)             | (43,878,164)  |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท                                      | 32       | (119,953,560) | (149,980,140) | (119,953,560)        | (149,980,140) |
| เงินสตรับจากการรับชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |          | -             | 1,852,500     | -                    | -             |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน   |          | 1,272,609,824 | 1,025,857,956 | 1,289,717,866        | 1,061,814,533 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ                          |          | (597,756,967) | 661,808,938   | (612,668,677)        | 648,535,492   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี   |          | 718,610,272   | 56,801,334    | 704,051,489          | 55,515,997    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี  |          | 120,853,305   | 718,610,272   | 91,382,812           | 704,051,489   |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด:  |          |               |               |                      |               |
| ดอกเบี้ยค้างรับ   |          | 633,717       | 340,874       | 633,717              | 340,874       |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย  |          | 990,192       | -             | 1,379,412            | -             |
| ยอดหนี้ค้างชำระจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์                                    |          | 1,135,366     | 543,190       | 1,096,166            | 520,620       |
| ยอดหนี้ค้างชำระจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                |          | 937,500       | -             | -                    | -             |
| การลงทุนในบริษัทร่วมโดยการออกหุ้นสามัญของบริษัท                             |          | 1,059,424,768 | -             | 1,059,424,768        | -             |

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้:

|                                | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--------------------------------|----------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                |          | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|                                |          | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 9        | 120,853,305  | 723,147,071 | 91,382,812           | 704,051,489 |
| เงินเบิกเกินบัญชี              | 20       | -            | (4,536,799) | -                    | -           |
| สุทธิ                          |          | 120,853,305  | 718,610,272 | 91,382,812           | 704,051,489 |

กรรมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 44/44 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แยก 18-1-2 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทประกอบกิจการเกี่ยวกับการจัดจำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการงานวิศวกรรมในสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งการให้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ต

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2564 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นผลให้บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด เป็น บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพิ่มเติม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ (รวมถึงตราสารอนุพันธ์)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประเมินการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากบริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้บริษัทจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่การเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้บริษัทควรรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

#### ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

##### การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงร่วมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

##### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

##### จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสมตามความเหมาะสม กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วน การถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

##### ฉ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการตัดยค่าของสินทรัพย์ที่โอน



#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นปีได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

##### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6(จ)

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัสดุและอุปกรณ์สำหรับใช้ในโครงการและจัดจำหน่าย ประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของงานระหว่างทำ ประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัสดุ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

##### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

###### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

###### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

###### การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### ค) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

##### ง) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

##### จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน รายได้ค้างรับ และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือน และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ กลุ่มกิจการได้พิจารณาว่า อัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในประเทศที่กลุ่มกิจการขายสินค้าและให้บริการนั้น เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกลสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามทุนของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร          | 3 - 20 ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์               | 3 - 10 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5 - 10 ปี |
| คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์              | 3 - 5 ปี  |
| ระบบสายสัญญาณ - ให้เช่า            | 9 ปี      |
| ยานพาหนะ                           | 5 ปี      |

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่การซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### การวิจัยและพัฒนา/ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กิจการพัฒนาขึ้นเอง

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อกลุ่มกิจการแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และ
- เมื่อกลุ่มกิจการมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในปีก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในปีถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้นแต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี



#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

##### 4.10 สัญญาเช่า

###### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบบัญชีส่วนประกอบในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินอุดหนุนทางการเงิน
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

#### 4.11 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนที่จำหน่าย

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาเกินกว่าหนึ่งปีในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดขึ้น

#### 4.13 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

##### ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นปีๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคิดเห็น จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีกำหนดงานจัดเก็บภาษี



#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีรับรู้ เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง และอื่นๆ ของพนักงานปัจจุบัน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### ข) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

##### ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

##### จ) ผลประโยชน์ที่จ่ายให้จากการทำงานเป็นระยะเวลานาน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันสำหรับการให้เงินหรือทองเป็นรางวัลแก่พนักงานที่ร่วมงานกับกลุ่มกิจการเป็นเวลายาวนาน หนังสือดังกล่าวจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 4.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### 4.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการขายสินค้า และการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบแยกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบแยกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบแยกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบแยกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนที่คาดไว้บวกด้วยอัตรากำไร กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

##### การขายสินค้า

กลุ่มกิจการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้าและลูกค้าได้ยอมรับสินค้าแล้ว การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด

ภาระผูกพันของกลุ่มกิจการในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย โดยอ้างอิงการประมาณการตามนโยบายการบัญชีข้อที่ 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใดเว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### งานวิศวกรรมสารสนเทศ

รายได้จากการให้บริการออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์โครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมและระบบสารสนเทศที่สัญญา มีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน และการให้บริการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจาก อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยเลือกวิธีการวัดขั้นความสำเร็จที่แสดงความก้าวหน้าของงานได้อย่างเหมาะสมระหว่าง 1) วิธีผลผลิต โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าของโครงการตามความคืบหน้าทางกายภาพ หรือ 2) วิธีปัจจัยนำเข้า โดยขั้นของความสำเร็จ จะคำนวณเป็นสัดส่วนของ 2.1) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงทั้งหมด ปรับปรุงด้วยต้นทุนสินค้าที่ลูกค้ารับโอนการควบคุมไปแล้วแต่ยังไม่ได้ติดตั้ง หรือ 2.2) สัดส่วนของจำนวน ชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด ในกรณีที่ กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับ ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้ รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

##### การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการ เช่น การบริการทดสอบสัญญาณ การบริการติดตั้ง การให้คำปรึกษา และอื่น ๆ ภายใต้ สัญญาราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงสิ้นรอบระยะเวลา รายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กลุ่มกิจการให้บริการ โดยเลือกวิธีการวัดขั้น ความสำเร็จที่แสดงความก้าวหน้าของงานได้อย่างเหมาะสมระหว่าง 1) วิธีผลผลิต โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าของโครงการ ตามความคืบหน้าทางกายภาพ หรือ 2) วิธีปัจจัยนำเข้า โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของ 2.1) ต้นทุน ที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด หรือ 2.2) สัดส่วนของ จำนวนชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงเกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้ รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่อง เช่น บริการบำรุงรักษา บริการให้คำปรึกษา และอื่น ๆ ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา เพื่อสะท้อนลักษณะของการให้บริการ โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลา การชำระเงินตามสัญญา

##### องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

สำหรับสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้า และการชำระเงินของลูกค้าไม่เกินหนึ่งปี กลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา และกลุ่มกิจการจะแสดงเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา ในกรณีที่สัญญาได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว กลุ่มกิจการจะแสดงส่วนที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้เป็นรายได้ค้างรับ

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเป็นสินทรัพย์ หากต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้กลุ่มกิจการปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าไม่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น โดยต้นทุนดังกล่าวต้องเข้าเงื่อนไขทั้งสามข้อดังต่อไปนี้

- ต้นทุนมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่เกิดขึ้นแล้วหรือสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยกลุ่มกิจการสามารถระบุต้นทุนที่มีความเกี่ยวข้อง กับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง
- ต้นทุนที่ใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกลุ่มกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต (หรือเพื่อให้สำเร็จอย่างต่อเนื่องไป)
- กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว

โดยกลุ่มกิจการแบ่งประเภทต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเป็นสองประเภทดังนี้

- 1) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุและเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เป็นการแสดงเงินจ่ายล่วงหน้าที่กลุ่มกิจการจ่ายเงินสดออกไปแต่ยังไม่ได้รับวัสดุหรือบริการจากผู้ขาย โดยจะตัดจำหน่ายรายการดังกล่าว เมื่อกลุ่มกิจการได้รับมอบวัสดุหรือบริการจากผู้ขายแล้ว
- 2) ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย เป็นการแสดงรายจ่ายต้นทุนโครงการที่กลุ่มกิจการจ่ายเงินสดออกไปล่วงหน้าและจะตัดจำหน่ายรายการดังกล่าวอย่างเป็นระบบตามขั้นความสำเร็จของโครงการนั้น

นอกจากนี้กลุ่มกิจการยังจัดประเภทต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเป็นส่วนหมุนเวียนสำหรับส่วนที่คาดว่าจะตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี และรับรู้เป็นส่วนไม่หมุนเวียนสำหรับส่วนที่คาดว่าจะตัดจำหน่ายเกินกว่าหนึ่งปี

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค่ารับของกลุ่มกิจการ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

#### 4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มกิจการ

#### 4.19 อนุพันธ์

##### อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### 4.20 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้ทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อสินค้าในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มกิจการมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม

กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จึงรับรู้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

##### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                       | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565    | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565    |
|                                       | ดอลลาร์สหรัฐ | ดอลลาร์สหรัฐ | ดอลลาร์สหรัฐ         | ดอลลาร์สหรัฐ |
|                                       | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า |              |              |                      |              |
| - ซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค่า    | -            | 7,392,000    | -                    | 7,392,000    |
| เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น   | 6,879,858    | 675,825      | 6,879,858            | 675,825      |
|                                       | 6,879,858    | 8,067,825    | 6,879,858            | 8,067,825    |

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีมูลค่าต่ำ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงพิจารณาว่าความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐไม่มีสาระสำคัญ จึงไม่ได้เปิดเผยการวิเคราะห์ความอ่อนไหว

#### ข) ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของบริษัทเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร จึงไม่มีความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

#### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

##### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ซึ่งมาจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

เงินลงทุนในตราสารทุนของกลุ่มกิจการเป็นการลงทุนในหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นหุ้นในกลุ่มทรัพยากร



## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางด้านล่างเป็นการสรุปผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นและลดลงของดัชนีที่มีต่อกำไรขาดทุน

|                        | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>กำไรขาดทุน<br>บาท |
|------------------------|--|
| <b>พ.ศ. 2566</b>       |  |
| SET Index              |  |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0* | 2,510  |
| - ลดลงร้อยละ 1.0*      | (2,510)  |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ และมีข้อสมมติว่าตราสารทุนอื่นของกลุ่มกิจการเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับดัชนีดังกล่าว

กำไรขาดทุนอาจจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากผลของกำไรหรือขาดทุนของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน กระแสเงินสดตามสัญญาจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำการรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ BBB หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินประสพการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการจะทำการเก็บเงินรับล่วงหน้าบางส่วนจากลูกค้าก่อนการส่งสินค้าหรือให้บริการ รวมทั้งทยอยเก็บเงินตามขั้นความสำเร็จของงานเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยกระจายกลุ่มลูกค้าระหว่าง รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน รวมทั้งรับงานมาจากลูกค้าเอกชนในโครงการของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้ หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด 4 ประเภท ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

จากหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต สำหรับลูกหนี้การค้า เป็นดังนี้

|   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | พ.ศ. 2566          | พ.ศ. 2565          | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565          |
|   | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| <b>หมุนเวียน</b>                              |                    |                    |                      |                    |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>             |                    |                    |                      |                    |
| ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ                      | 279,733,047        | 509,069,827        | 266,240,477          | 500,153,840        |
| ไม่เกิน 3 เดือน                               | 325,805,842        | 118,597,464        | 319,582,362          | 116,404,214        |
| 3 - 6 เดือน                                   | 25,388,504         | 23,820,440         | 25,313,273           | 23,820,440         |
| 6 - 9 เดือน                                   | 133,928,948        | 160,500            | 133,928,948          | 32,308,726         |
| 9 - 12 เดือน                                  | -                  | 32,308,726         | -                    | 160,500            |
| เกินกว่า 12 เดือน                             | 3,092,059          | 9,322,349          | 3,092,059            | 9,322,349          |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต         | (6,225,737)        | (9,268,849)        | (6,225,737)          | (9,268,849)        |
| <b>รวม</b>                                    | <b>761,722,663</b> | <b>684,010,457</b> | <b>741,931,382</b>   | <b>672,901,220</b> |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                    |                    |                      |                    |
| ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ                      | 92,198,283         | 10,428,370         | 92,504,793           | 12,153,380         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                               | 160,638,149        | 4,778,920          | 160,188,414          | 1,432,377          |
| 3 - 6 เดือน                                   | 7,567,020          | -                  | 7,269,495            | -                  |
| 6 - 9 เดือน                                   | 198,350            | -                  | -                    | -                  |
| 9 - 12 เดือน                                  | -                  | -                  | -                    | -                  |
| เกินกว่า 12 เดือน                             | -                  | -                  | -                    | -                  |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต         | -                  | -                  | -                    | -                  |
| <b>รวม</b>                                    | <b>260,601,802</b> | <b>15,207,290</b>  | <b>259,962,702</b>   | <b>13,585,757</b>  |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                           |                    |                    |                      |                    |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>             |                    |                    |                      |                    |
| ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ                      | 200,971,024        | -                  | 200,971,024          | -                  |
|   | 200,971,024        | -                  | 200,971,024          | -                  |



5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกิดจากการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาและหักด้วยมูลค่าเงินงวดที่ถึงกำหนดเรียกเก็บตามสัญญา ผู้บริหารคาดว่าจะสามารถเรียกชำระได้ภายในระยะเวลาดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                       | พ.ศ. 2566          | พ.ศ. 2565          | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565          |
|                                       | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| <b>หมุนเวียน</b>                      |                    |                    |                      |                    |
| ภายใน 3 เดือน                         | 542,761,825        | 77,373,510         | 542,293,844          | 50,973,094         |
| 3 - 6 เดือน                           | 73,734,525         | 134,045,114        | 70,303,678           | 134,045,114        |
| 6 - 9 เดือน                           | 17,255,285         | -                  | 15,218,023           | -                  |
| ภายใน 12 เดือน                        | 93,540,947         | 12,801,917         | 93,540,947           | 12,801,917         |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต | (1,778,323)        | -                  | (1,778,323)          | -                  |
| <b>รวม</b>                            | <b>725,514,259</b> | <b>224,220,541</b> | <b>719,578,169</b>   | <b>197,820,125</b> |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                   |                    |                    |                      |                    |
| เกินกว่า 12 เดือน                     | 38,405,751         | 47,858,627         | 38,405,751           | 47,858,627         |
|                                       | 38,405,751         | 47,858,627         | 38,405,751           | 47,858,627         |

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|-------------------------------------|-----------|
|   | พ.ศ. 2566                           | พ.ศ. 2565 |
|   | บาท                                 | บาท       |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 1 มกราคม      | 9,268,849                           | 9,268,849 |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี | 4,933,643                           | -         |
| กลับรายการ  | (6,198,432)                         | -         |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม    | 8,004,060                           | 9,268,849 |

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย เช่น ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตและข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อกรจ่ายชำระของลูกหนี้ สถานะการเงินของลูกหนี้ และหลักประกันตามสัญญา

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

การประเมินการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทจัดให้มีประมาณการกระแสเงินสด โดยอ้างอิงจากแผนธุรกิจของบริษัทย่อย เพื่อใช้ในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้เงินให้กู้ยืมและคำนวณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงมีการวิเคราะห์การเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต อย่างสม่ำเสมอ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทพิจารณาว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัทไม่มีรายการและรายการความเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยในระหว่างปี

### สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีรายการและรายการความเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้อื่น

#### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 118.17 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และ 89.79 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2565 : 722.14 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และ 703.29 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

|                            | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                            | พ.ศ. 2566        | พ.ศ. 2565        | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565      |
|                            | พันบาท           | พันบาท           | พันบาท               | พันบาท         |
| <b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b> |                  |                  |                      |                |
| หมดอายุภายในหนึ่งปี        |                  |                  |                      |                |
| - วงเงินกู้ธนาคาร          | 1,104,000        | 280,000          | 1,104,000            | 280,000        |
| - วงเงินหนังสือค้ำประกัน   | 750,000          | 150,000          | 750,000              | 150,000        |
| หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี     |                  |                  |                      |                |
| - วงเงินเบิกเกินบัญชี      | 23,400           | 20,863           | 20,400               | 20,400         |
| - วงเงินกู้ธนาคาร          | 410,000          | 336,455          | 345,000              | 238,813        |
| - วงเงินหนังสือค้ำประกัน   | 148,319          | 243,380          | 138,719              | 243,380        |
| <b>รวม</b>                 | <b>2,435,719</b> | <b>1,030,698</b> | <b>2,358,119</b>     | <b>932,593</b> |

### ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิ ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาอนุพันธ์เพื่อค่า (พ.ศ. 2565 : 560,219 บาท กลุ่มกิจการบริหารสัญญาอนุพันธ์เหล่านี้จากมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าการพิจารณาวันครบกำหนดตามสัญญา)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

วันครบกำหนดตามสัญญา  
ของหนี้สินทางการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการที่ไม่ใช่อุณหภูมิ

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่มีอุณหภูมิ

วันครบกำหนดตามสัญญา

ของหนี้สินทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

รายการที่ไม่ใช่อุณหภูมิ

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่มีอุณหภูมิ

อุณหภูมิ

สัญญาที่ชำระด้วยยอดสุทธิ

(สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน - เพื่อค่า)

รวมอุณหภูมิ

### งบการเงินรวม

เมื่อเรียก

ชำระ

บาท

ภายใน 1 ปี

บาท

1 - 5 ปี

บาท

รวม

บาท

มูลค่าตามบัญชี

บาท

- 511,000,000 - 511,000,000 511,000,000

- 202,275,532 - 202,275,532 202,275,532

- 1,579,512 2,747,302 4,326,814 3,770,635

- 714,855,044 2,747,302 717,602,346 717,046,167

### งบการเงินรวม

เมื่อเรียก

ชำระ

บาท

ภายใน 1 ปี

บาท

1 - 5 ปี

บาท

รวม

บาท

มูลค่าตามบัญชี

บาท

- 4,536,799 - 4,536,799 4,536,799

- 289,390,054 - 289,390,054 289,390,054

- 1,906,272 449,800 2,356,072 2,245,629

- 295,833,125 449,800 296,282,925 296,172,482

- 560,219 - 560,219 560,219

- 560,219 - 560,219 560,219



## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

| วันครบกำหนดตามสัญญา<br>ของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |             |                       |
|--|----------------------|-----------------|-------------|-----------------------|
|  | ภายใน 1 ปี<br>บาท    | 1 - 5 ปี<br>บาท | รวม<br>บาท  | มูลค่าตามบัญชี<br>บาท |
| รายการที่ไม่ใช่ออพันธบัตร  |                      |                 |             |                       |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ   |                      |                 |             |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 511,000,000          | -               | 511,000,000 | 511,000,000           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 201,248,221          | -               | 201,248,221 | 201,248,221           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | 18,000,000           | -               | 18,000,000  | 18,000,000            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 1,451,700            | 2,527,660       | 3,979,360   | 3,513,181             |
| รวมรายการที่มีใช่ออพันธบัตร  | 731,699,921          | 2,527,660       | 734,227,581 | 733,761,402           |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                      |                 |             |                       |
| วันครบกำหนดตามสัญญา<br>ของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | ภายใน 1 ปี<br>บาท    | 1 - 5 ปี<br>บาท | รวม<br>บาท  | มูลค่าตามบัญชี<br>บาท |
|  |                      |                 |             |                       |
| รายการที่ไม่ใช่ออพันธบัตร  |                      |                 |             |                       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 279,356,957          | -               | 279,356,957 | 279,356,957           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 5,020,617            | 179,200         | 5,199,817   | 5,052,684             |
| รวมรายการที่มีใช่ออพันธบัตร  | 284,377,574          | 179,200         | 284,556,774 | 284,409,641           |
| ออพันธบัตร   |                      |                 |             |                       |
| สัญญาที่ชำระด้วยยอดสุทธิ<br>(สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน - เพื่อค่า)    | 560,219              | -               | 560,219     | 560,219               |
| รวมออพันธบัตร  | 560,219              | -               | 560,219     | 560,219               |

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของเงินทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีเป็นส่วนใหญ่

|   | งบการเงินรวม   |                |                       |                     |                    |
|---|----------------|----------------|-----------------------|---------------------|--------------------|
|   | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | รวมราคา<br>ตามบัญชี | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
|   | ผ่านกำไร       | ผ่านกำไรขาดทุน |                       |                     |                    |
|   | หรือขาดทุน     | เบ็ดเสร็จอื่น  |                       |                     |                    |
|   | บาท            | บาท            | บาท                   | บาท                 | บาท                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566                           |                |                |                       |                     |                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม             |                |                |                       |                     |                    |
| เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน                           | 2,510,000      | -              | -                     | 2,510,000           | 2,510,000          |
|   | 2,510,000      | -              | -                     | 2,510,000           | 2,510,000          |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี    | -              | -              | 10,000,000            | 10,000,000          | 9,983,854          |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ<br>เกินกว่าหนึ่งปี | -              | -              | 10,000,000            | 10,000,000          | 9,935,245          |
|   | -              | -              | 20,000,000            | 20,000,000          | 19,919,099         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565                           |                |                |                       |                     |                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม             |                |                |                       |                     |                    |
| เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน                           | 33,200         | -              | -                     | 33,200              | 33,200             |
|   | 33,200         | -              | -                     | 33,200              | 33,200             |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วย<br>มูลค่ายุติธรรม   |                |                |                       |                     |                    |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี    | -              | -              | 40,000,000            | 40,000,000          | 40,000,000         |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ<br>เกินกว่าหนึ่งปี | -              | -              | 20,000,000            | 20,000,000          | 20,064,620         |
|   | -              | -              | 60,000,000            | 60,000,000          | 60,064,620         |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม               |                |                |                       |                     |                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                       | 560,219        | -              | -                     | 560,219             | 560,219            |
|   | 560,219        | -              | -                     | 560,219             | 560,219            |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 6 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |            |            |            |
|---|----------------------|----------------|------------|------------|------------|
|   | มูลค่ายุติธรรม       | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน    | รวมราคา    | มูลค่า     |
|   | ผ่านกำไร             | ผ่านกำไรขาดทุน | ขาดทุน     | ตามบัญชี   | ยุติธรรม   |
|   | หรือขาดทุน           | เบ็ดเสร็จอื่น  | ตัดจำหน่าย |            |            |
|   | บาท                  | บาท            | บาท        | บาท        | บาท        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>        |                      |                |            |            |            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม |                      |                |            |            |            |
| เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน               | 2,510,000            | -              | -          | 2,510,000  | 2,510,000  |
|   | 2,510,000            | -              | -          | 2,510,000  | 2,510,000  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วย         |                      |                |            |            |            |
| มูลค่ายุติธรรม                              |                      |                |            |            |            |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ        |                      |                |            |            |            |
| ภายในหนึ่งปี                                | -                    | -              | 10,000,000 | 10,000,000 | 9,983,854  |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ        |                      |                |            |            |            |
| เกินกว่าหนึ่งปี                             | -                    | -              | 10,000,000 | 10,000,000 | 9,935,245  |
|   | -                    | -              | 20,000,000 | 20,000,000 | 19,919,099 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>        |                      |                |            |            |            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม |                      |                |            |            |            |
| เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน               | 33,200               | -              | -          | 33,200     | 33,200     |
|   | 33,200               | -              | -          | 33,200     | 33,200     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่า   |                      |                |            |            |            |
| ยุติธรรม                                    |                      |                |            |            |            |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ        |                      |                |            |            |            |
| ภายในหนึ่งปี                                | -                    | -              | 40,000,000 | 40,000,000 | 40,000,000 |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ        |                      |                |            |            |            |
| เกินกว่าหนึ่งปี                             | -                    | -              | 20,000,000 | 20,000,000 | 20,064,620 |
|   | -                    | -              | 60,000,000 | 60,000,000 | 60,064,620 |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม   |                      |                |            |            |            |
| ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า                      |                      |                |            |            |            |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ          | 560,219              | -              | -          | 560,219    | 560,219    |
|   | 560,219              | -              | -          | 560,219    | 560,219    |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 6 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

|                                    | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                                    | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| <b>สินทรัพย์</b>                   |              |           |                      |           |
| <b>ข้อมูลระดับที่ 1</b>            |              |           |                      |           |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย      |              |           |                      |           |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน   |              |           |                      |           |
| เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน      | 2,510,000    | 33,200    | 2,510,000            | 33,200    |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                | 2,510,000    | 33,200    | 2,510,000            | 33,200    |
|                                    |              |           |                      |           |
|                                    | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                                    | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| <b>หนี้สิน</b>                     |              |           |                      |           |
| <b>ข้อมูลระดับที่ 2</b>            |              |           |                      |           |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย  |              |           |                      |           |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน       |              |           |                      |           |
| ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า             |              |           |                      |           |
| - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -            | 560,219   | -                    | 560,219   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                  | -            | 560,219   | -                    | 560,219   |



## 6 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากประจำ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุนจดทะเบียน - อ้างอิงจากราคาปิดของตราสารที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - อ้างอิงข้อมูลจากผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาอนุพันธ์ ณ สิ้นปีจากสถาบันการเงินในกลุ่มกิจการและบริษัททำรายการอนุพันธ์ด้วย และราคาที่ต้องชำระตามสัญญา

### การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ข) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ข้อมูลเพิ่มเติมได้ถูกเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 23

### ค) การรับรู้รายได้และต้นทุนจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

### ง) ประมาณการรับประกัน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันผลงาน โดยประมาณค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมแซมหรือแก้ไขในระหว่างระยะเวลาประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญาแต่ละสัญญา ซึ่งลูกค้ามีสิทธิเรียกร้องหากผลงานไม่สามารถใช้งานได้เป็นที่พอใจของลูกค้า กลุ่มกิจการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันผลงานจากค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาประกัน การประมาณการโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกิจการซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

จ) การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างราคาขายและการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่าจากการใช้ดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่จะได้รับคืน

ฉ) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่ใช้จัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

ช) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ซ) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ พิจารณาจากการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างราคาขายและการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายดังกล่าวอาศัยการประมาณการของผู้ประเมินอิสระ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่จะได้รับคืน

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากรายได้รวมและกำไรขั้นต้นตามส่วนงานเป็นหลัก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

### ส่วนงานตามธุรกิจ

กลุ่มกิจการเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานทางธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- (1) ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารโทรคมนาคม (ส่วนงาน “ธุรกิจจัดจำหน่าย”)
- (2) ธุรกิจให้บริการติดตั้ง ทดสอบสัญญาณระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารโทรคมนาคม การให้บริการบำรุงรักษาและให้บริการอินเทอร์เน็ต (ส่วนงาน “ธุรกิจบริการ”)
- (3) ธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหาและติดตั้งงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ส่วนงาน “ธุรกิจวิศวกรรมสารสนเทศ”)

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

|   | งบการเงินรวม  |                |               |               |
|---|---------------|----------------|---------------|---------------|
|   | ธุรกิจ        | ธุรกิจวิศวกรรม |               | รวม           |
|   | จัดจำหน่าย    | ธุรกิจบริการ   | สารสนเทศ      |               |
|   | บาท           | บาท            | บาท           | บาท           |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b> |               |                |               |               |
| รายได้ตามส่วนงาน                                  | 1,137,994,725 | 1,073,962,844  | 1,747,785,604 | 3,959,743,173 |
| หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน                          | (78,109,787)  | (20,669,105)   | (2,740,333)   | (101,519,225) |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                             | 1,059,884,938 | 1,053,293,739  | 1,745,045,271 | 3,858,223,948 |
| กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน                             | 27,341,615    | 101,347,072    | 370,128,828   | 498,817,515   |
| <b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้:</b> |               |                |               |               |
| รายได้อื่น  |               |                |               | 28,311,660    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                |               |                |               | (36,871,320)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             |               |                |               | (157,409,780) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                          |               |                |               | (7,519,547)   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  |               |                |               | (25,404,693)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม              |               |                |               | 15,954,914    |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า            |               |                |               | (522,538)     |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                               |               |                |               | 315,356,211   |
| ภาษีเงินได้                                       |               |                |               | (64,922,819)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                 |               |                |               | 250,433,392   |
| <b>รายได้ตามจังหวะเวลาการรับรู้รายได้</b>         |               |                |               |               |
| เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น        | 1,059,884,938 | -              | -             | 1,059,884,938 |
| ตลอดช่วงเวลาที่ยังปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ    | -             | 1,053,293,739  | 1,745,045,271 | 2,798,339,010 |
| รวมรายได้   | 1,059,884,938 | 1,053,293,739  | 1,745,045,271 | 3,858,223,948 |
| <b>รายได้จำแนกตามประเภทลูกค้า</b>                 |               |                |               |               |
| รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ                              | 183,776,342   | 305,716,891    | 1,159,980,861 | 1,649,474,094 |
| บริษัทเอกชน                                       | 876,108,596   | 747,576,848    | 585,064,410   | 2,208,749,854 |
| รวมรายได้   | 1,059,884,938 | 1,053,293,739  | 1,745,045,271 | 3,858,223,948 |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

|   | งบการเงินรวม |                |               |               |
|---|--------------|----------------|---------------|---------------|
|   | ธุรกิจ       | ธุรกิจวิศวกรรม |               | รวม           |
|   | จัดจำหน่าย   | ธุรกิจบริการ   | สารสนเทศ      |               |
|   | บาท          | บาท            | บาท           | บาท           |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b> |              |                |               |               |
| รายได้ตามส่วนงาน                                  | 278,819,441  | 937,097,432    | 1,288,773,148 | 2,504,690,021 |
| หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน                          | (873,000)    | (39,736,090)   | (4,634,539)   | (45,243,629)  |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                             | 277,946,441  | 897,361,342    | 1,284,138,609 | 2,459,446,392 |
| กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน                             | 14,993,278   | 98,516,253     | 365,461,977   | 478,971,508   |
| <b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถบັນส่วนได้:</b> |              |                |               |               |
| รายได้อื่น  |              |                |               | 2,430,998     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                |              |                |               | (31,431,604)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             |              |                |               | (128,462,950) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                          |              |                |               | (3,565,314)   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  |              |                |               | (16,239,683)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม              |              |                |               | 1,871,481     |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า            |              |                |               | (55,152)      |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                               |              |                |               | 303,519,284   |
| ภาษีเงินได้                                       |              |                |               | (62,516,959)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                 |              |                |               | 241,002,325   |
| <b>รายได้ตามจังหวะเวลาการรับรู้รายได้</b>         |              |                |               |               |
| เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น        | 277,946,441  | -              | -             | 277,946,441   |
| ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ       | -            | 897,361,342    | 1,284,138,609 | 2,181,499,951 |
| รวมรายได้   | 277,946,441  | 897,361,342    | 1,284,138,609 | 2,459,446,392 |
| <b>รายได้จำแนกตามประเภทลูกค้า</b>                 |              |                |               |               |
| รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ                              | 25,411,419   | 178,365,442    | 1,026,638,429 | 1,230,415,290 |
| บริษัทเอกชน                                       | 252,535,022  | 718,995,900    | 257,500,180   | 1,229,031,102 |
| รวมรายได้   | 277,946,441  | 897,361,342    | 1,284,138,609 | 2,459,446,392 |

**ส่วนงานภูมิศาสตร์**

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มกิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ทั้งหมด 3 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,534 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 1,137 ล้านบาท) ซึ่งมาจากทั้งสามส่วนงาน ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |  | งบการเงินรวม<br>ล้านบาท |
|--|--|-------------------------|
| ลูกค้ารายใหญ่ - รายที่ 1                   |  | 728                     |
| ลูกค้ารายใหญ่ - รายที่ 2                   |  | 415                     |
| ลูกค้ารายใหญ่ - รายที่ 3                   |  | 391                     |
|  |  | 1,534                   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |  | งบการเงินรวม<br>ล้านบาท |
| ลูกค้ารายใหญ่ - รายที่ 1                   |  | 622                     |
| ลูกค้ารายใหญ่ - รายที่ 2                   |  | 326                     |
| ลูกค้ารายใหญ่ - รายที่ 3                   |  | 189                     |
|  |  | 1,137                   |

## 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                       | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                       | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|                                       | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เงินสดในมือ                           | 2,682,038    | 1,002,134   | 1,592,117            | 760,420     |
| เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | 118,171,267  | 609,759,069 | 89,790,695           | 590,905,201 |
| เงินฝากในบริษัทหลักทรัพย์             | -            | 112,385,868 | -                    | 112,385,868 |
|                                       | 120,853,305  | 723,147,071 | 91,382,812           | 704,051,489 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.15 - 0.55 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : 0.15 - 0.38 ต่อปี)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|  | งบการเงินรวม         |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565          | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565          |
|  | บาท                  | บาท                | บาท                  | บาท                |
| <b>หมุนเวียน</b>   |                      |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น                               | 767,948,400          | 693,279,306        | 748,157,119          | 682,170,069        |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น           |                      |                    |                      |                    |
| - ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (หมายเหตุ 5.1.2)            | (6,225,737)          | (9,268,849)        | (6,225,737)          | (9,268,849)        |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ                       | 761,722,663          | 684,010,457        | 741,931,382          | 672,901,220        |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)   | 260,601,802          | 15,207,290         | 259,962,702          | 13,585,757         |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น                                 | 596,778              | 191,660            | 176,854              | 190,148            |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)     | 2,978,514            | 754,655            | 9,593,871            | 865,935            |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการอื่น                      | 7,226,513            | 1,920,382          | 6,602,021            | 1,479,557          |
| รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น                               | 398,880,131          | 148,587,369        | 372,684,561          | 121,687,399        |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)   | 3,700,837            | 9,939,627          | 3,693,226            | 9,414,932          |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น                             | 257,423              | 246,490            | 257,423              | 246,490            |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3) | 376,294              | 94,384             | 376,294              | 94,384             |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง - กิจการอื่น        | 21,915,733           | 13,943,318         |                      | 13,470,318         |
| (หมายเหตุ 26.2)  |                      |                    | 23,810,726           |                    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ - กิจการอื่น (หมายเหตุ 26.2)    | 2,443,773            | 5,713,115          | 2,443,773            | 5,661,100          |
| ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย - กิจการอื่น (หมายเหตุ 26.2)   | 64,844,144           | 58,196,143         | 64,844,144           | 58,196,143         |
| ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       |                      |                    |                      |                    |
| (หมายเหตุ 26.2 และ หมายเหตุ 34.3)                        | -                    | -                  | 137,447              | 2,294,462          |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการอื่น                      | 8,119,140            | 6,920,942          | 6,926,103            | 6,513,002          |
| <b>รวม</b>   | <b>1,533,663,745</b> | <b>945,725,832</b> | <b>1,493,440,527</b> | <b>906,600,847</b> |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                                      |                      |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น                               | 200,971,024          | -                  | 200,971,024          | -                  |
| <b>รวม</b>   | <b>200,971,024</b>   | <b>-</b>           | <b>200,971,024</b>   | <b>-</b>           |

### การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5.1.2



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
|   | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>  |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                            |               |               |                      |               |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 120,853,305   | 723,147,071   | 91,382,812           | 704,051,489   |
| - เงินฝากประจำ 3 - 12 เดือน   | 188,600       | 5,523,537     | 188,600              | 5,523,537     |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 1,234,097,294 | 702,084,444   | 1,219,237,854        | 689,022,617   |
| - ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน  | 177,151,914   | -             | 177,151,914          | -             |
| - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย                                      | -             | -             | 31,000,000           | 76,127,500    |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                                       | -             | -             | 14,500,000           | 22,900,000    |
| - เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย          | 20,000,000    | 60,000,000    | 20,000,000           | 60,000,000    |
| - เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน                                  | 237,179,501   | 260,790,376   | 237,007,832          | 248,632,876   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน(FVPL) | 2,510,000     | 33,200        | 2,510,000            | 33,200        |
|   | 1,791,980,614 | 1,751,578,628 | 1,792,979,012        | 1,806,291,219 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>  |               |               |                      |               |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                              |               |               |                      |               |
| - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากสถาบันการเงิน              | 511,000,000   | 4,536,799     | 511,000,000          | -             |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 3,770,635     | 2,245,629     | 3,513,181            | 5,052,684     |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 202,275,532   | 289,390,054   | 201,248,221          | 279,356,957   |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     | -             | -             | 18,000,000           | -             |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน - เพื่อค่า(FVPL)                                | -             | 560,219       | -                    | 560,219       |
|   | 717,046,167   | 296,732,701   | 733,761,402          | 284,969,860   |

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

### 11.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

### 11.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้า
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กลุ่มกิจการไม่ได้เลือกที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

|                     | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                     | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                     | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| สินทรัพย์หมุนเวียน  |              |           |                      |           |
| ตราสารหนี้ของบริษัท |              |           |                      |           |
| จดทะเบียน           | 2,510,000    | 33,200    | 2,510,000            | 33,200    |

## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

### ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|  | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของ<br>เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน | 1,723,200    | 6,800     | 1,723,200            | 6,800     |

#### การซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการซื้อหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 4,200,000 บาท และ 4,200,000 บาท ตามลำดับ

## 11.3 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

### ข) รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการกำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

|  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของ<br>เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน | -            | 25,894,900 | -                    | 25,894,900 |

## 11.4 การหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการเข้าทำสัญญาการหักกลบระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 12 สินค้ำคงเหลือ

|  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565    | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565    |
|  | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| วัสดุและอุปกรณ์สำหรับใช้ในโครงการและจัดจำหน่าย | 61,337,072   | 56,503,164   | 54,390,049           | 48,174,983   |
| งานระหว่างทำ                                   | -            | 100,935,508  | -                    | 100,483,174  |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ             | (47,873,240) | (45,256,623) | (45,717,163)         | (45,256,623) |
|  | 13,463,832   | 112,182,049  | 8,672,886            | 103,401,534  |

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมซึ่งถูกรับรู้เป็นต้นทุนจากการขายสินค้า การวิศวกรรมสารสนเทศ และการให้บริการ มีจำนวน 1,634.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 474.08 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 1,623.02 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 464.33 ล้านบาท)

## 13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

|                                   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                                   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                                   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท       |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย | 5,545,552    | 5,726,898  | 1,754,296            | -         |
| เครดิตภาษีมูลค่าเพิ่ม             | 12,786,001   | 20,647     | 12,769,071           | 66        |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ     | 6,928,040    | 5,193,963  | 6,567,803            | 4,862,338 |
| เงินมัดจำระยะสั้น                 | 3,265,891    | 3,472,731  | 3,248,587            | 3,401,400 |
| อื่นๆ                             | 59,590       | 84         | 37,323               | 84        |
|                                   | 28,585,074   | 14,414,323 | 24,377,080           | 8,263,888 |

## 14 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้นำเงินฝากธนาคารไปใช้เป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ สำหรับการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อเพื่อเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตแก่ผู้ขายและการออกหนังสือค้ำประกันโครงการ แก่ลูกค้าโดยสถาบันการเงิน



บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

15.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

| ชื่อบริษัท                               | สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง | ลักษณะของธุรกิจ  | สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทและกลุ่มกิจการ |           |           |           |            |            | ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้ |        | เงินลงทุนในวิธีราคาทุน |        |
|--|--|--|--|-----------|-----------|-----------|------------|------------|--|--------|------------------------|--------|
|  |  |  | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566 | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566  | พ.ศ. 2565  | ร้อยละ                                       | ร้อยละ | ร้อยละ                 | ร้อยละ |
|  |  |  | ร้อยละ   | ร้อยละ    | ร้อยละ    | ร้อยละ    | ร้อยละ     | ร้อยละ     |  |        |                        |        |
| บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด | ประเทศไทย  | ธุรกิจลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัทใหญ่                           | 99.96  | 99.96     | 0.04      | 0.04      | 37,464,763 | 37,464,763 |  |        |                        |        |
| บริษัท ไอเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด      | ประเทศไทย  | จัดจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการงานวิศวกรรมในสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารโทรคมนาคม | 99.60  | 99.60     | 0.40      | 0.40      | 29,880,000 | 29,880,000 |  |        |                        |        |
| รวม                                      |  |  |  |           |           |           | 67,344,763 | 67,344,763 |  |        |                        |        |



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ความเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสามารถสรุปได้ดังนี้

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|   | บาท                  | บาท        |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                         | 67,344,763           | 42,844,763 |
| เพิ่มเงินลงทุนจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย | -                    | 24,500,000 |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี                        | 67,344,763           | 67,344,763 |

บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 5,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 24.50 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาว่าไม่มีข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญที่ต้องนำเสนอ

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### 15.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท   | ประเทศ     | ลักษณะธุรกิจ   | สัดส่วนของส่วนได้เสีย |                     | งบการเงินรวม                |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                  |
|--|------------|--|-----------------------|---------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|  |            |  | พ.ศ. 2566<br>ร้อยละ   | พ.ศ. 2565<br>ร้อยละ | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                  | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |                  |
|  |            |  |                       |                     | พ.ศ. 2566<br>บาท            | พ.ศ. 2565<br>บาท | พ.ศ. 2566<br>บาท        | พ.ศ. 2565<br>บาท |
| บริษัท อีสต์เกต เทค จำกัด                                      | ประเทศไทย  | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีการศึกษาการอบรมด้านไอทีและการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ พร้อมทั้งจัดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ คอมพิวเตอร์ รวมถึงให้บริการติดตั้ง จำหน่าย และพัฒนาซอฟต์แวร์ | -                     | 48.00               | -                           | 7,631,481        | -                       | -                |
| บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("AIT") | ประเทศไทย  | การขาย ออกแบบ ติดตั้ง บริหารโครงการ ซ่อมและบำรุงรักษา ฝึกอบรม และรับเหมาวางโครงข่ายและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งให้เช่าคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์           | 24.38                 | -                   | 1,888,560,398               | -                | 1,872,204,771           | -                |
| EGT Philippines Training and Services Inc.                     | ฟิลิปปินส์ | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการฝึกอบรมเต็มรูปแบบในหลักสูตรไอทีผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย  | 39.98                 | -                   | 36,525                      | -                | -                       | -                |
| บริษัท จีทีเอฟ ทีเคซี จำกัด                                    | ประเทศไทย  | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขอคืนภาษี การให้บริการช่องทางการชำระเงิน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง  | 51.00                 | -                   | -                           | -                | -                       | -                |
| รวม  |            |  |                       |                     | 1,888,596,923               | 7,631,481        | 1,872,204,771           | -                |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสามารถสรุปได้ดังนี้

|                         | งบการเงินรวม  |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------|---------------|-----------|----------------------|-----------|
|                         | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                         | บาท           | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ราคาตามบัญชีต้นปี       | 7,631,481     | -         | -                    | -         |
| การลงทุนเพิ่ม           | 1,872,717,315 | 5,760,000 | 1,872,204,771        | -         |
| การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็น |               |           |                      |           |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย   | (7,706,787)   | -         | -                    | -         |
| ส่วนแบ่งกำไร            | 15,954,914    | 1,871,481 | -                    | -         |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี      | 1,888,596,923 | 7,631,481 | 1,872,204,771        | -         |

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2566 บริษัท ไอพีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ไอพีเอส”) (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในบริษัท อีสต์เกต เทค จำกัด (เดิมเป็นบริษัทร่วม) โดยการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 51,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่าหุ้นละ 110 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5.61 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของกลุ่มกิจการจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัท อีสต์เกต เทค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงทุนในบริษัท EGT Philippines Training and Services Inc. โดยลงทุนในหุ้นที่ออกใหม่จำนวน 7,996 หุ้น ในมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 เปโซ ชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.98 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2566 บริษัทอีสต์เกต เทค จำกัด (บริษัทย่อย) ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.38 ล้านบาท

ระหว่างเดือนตุลาคมถึงธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ทยอยลงทุนในบริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”) จำกัด โดยแลกหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”) จากบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”) เป็นจำนวน 237,600,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.22 ของทุนจดทะเบียน โดยการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 64,627,200 หุ้น ในราคาเสนอขาย 25.00 บาทต่อหุ้น บริษัทบันทึกมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท ณ วันที่ทำรายการ คิดเป็นมูลค่ารวม 1,059,424,768 บาท และบริษัทจ่ายเงินสดซื้อหุ้นจำนวน 119,526,471 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6.80 บาทต่อหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.16 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่ารวม 812,780,003 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาให้เสร็จสิ้น โดยจะปรับปรุงรายการสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและราคาที่ตกลงซื้อขายเมื่อขั้นตอนเหล่านี้เสร็จสิ้น



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทรวม

ข) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม

บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("AIT") เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

|   | บริษัท แอ็ดวานซ์<br>อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี<br>จำกัด (มหาชน) |
|---|--|
|   | พ.ศ. 2566  |
|   | บาท  |
| <b>ผลการดำเนินงานโดยสรุป</b>                        |  |
| รายได้  |  |
| รายได้จากการขายและบริการ                            | 6,109,523,790  |
| รายได้ค่าเช่าจากอุปกรณ์สำหรับให้เช่า                | 319,690,941  |
| รายได้อื่น  | 91,243,178   |
| รวมรายได้   | 6,520,457,909  |
| ค่าใช้จ่าย  |  |
| ต้นทุนขายและบริการ                                  | 5,039,103,886  |
| ต้นทุนอุปกรณ์สำหรับให้เช่า                          | 170,509,937  |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                     | 337,029,455  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                               | 344,508,131  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ) | (28,977,968)   |
| รวมค่าใช้จ่าย                                       | 5,862,173,441  |
| กำไรจากการดำเนินงาน                                 | 658,284,468  |
| รายได้ทางการเงิน                                    | 10,033,718   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    | (1,625,002)  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                       | 666,693,184  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                               | (163,022,754)  |
| กำไรสำหรับปี  | 503,670,430  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                      | 503,670,430  |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนรวม

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์สิทธิการใช้

อุปกรณ์สำหรับให้เช่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม

รวมสินทรัพย์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาการจัดการทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สำรองค่าปรับงานล่าช้า

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนรวม

หนี้สินภายใต้สัญญาการจัดการทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

รวมหนี้สิน

บริษัท แอ็ดวานซ์  
อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี  
จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2566

บาท

1,952,157,136

1,960,307,983

905,359,580

720,527,041

269,218,769

5,807,570,509

3,000,000

229,237,279

10,516,757

300,527,536

43,129,108

111,689,690

75,786,651

773,887,021

6,581,457,530

982,856,725

713,525,434

54,361,458

5,693,907

27,027,089

325,544,640

88,651,000

2,859,925

116,807,310

2,317,327,488

70,217,669

5,160,995

135,479,940

210,858,604

2,528,186,092



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

|   | บริษัท แอ็ดวานซ์<br>อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี<br>จำกัด (มหาชน)<br>พ.ศ. 2566<br>บาท |
|---|--|
| สินทรัพย์สุทธิ  | 4,053,271,438  |
| การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี  |  |
| สินทรัพย์สุทธิยกมา  | 3,737,705,222  |
| กำไรสำหรับปี  | 503,670,430  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | -  |
| เงินปันผลจ่าย   | (458,005,685)  |
| การเพิ่มทุน   | 267,094,902  |
| การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  | 2,806,569  |
| สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี  | 4,053,271,438  |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ)  | 24.38  |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (บาท)   | 988,187,577  |
| ค่าความนิยม   | 900,372,821  |
| มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 1,888,560,398  |
| บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ   |  |
| นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มี<br>สาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย |  |
|   | พ.ศ. 2566<br>บาท   |
| ราคาตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ   | 512,544  |
| จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม :   |  |
| กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง  | 476,018  |

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจมีการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ พิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการ จำหน่าย สำหรับปี พ.ศ. 2566 การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณ ทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของ อัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับประมาณการอัตราการเติบโตของที่มี ในรายงานของอุตสาหกรรมที่บริษัทร่วมนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

|                       | พ.ศ. 2566       |
|-----------------------|-----------------|
|                       | อัตราร้อยละ     |
| กำไรขั้นต้น           | 19.10 ถึง 19.12 |
| อัตราคิดลด            | 8.03            |
| อัตราการเติบโต        | -9.41 ถึง 3.60  |
| อัตราการเติบโตระยะยาว | 1.00            |

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายซึ่งมีจำนวนมากกว่ามูลค่าตาม บัญชีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ 95 ล้านบาท และ 111 ล้านบาท ตามลำดับ หากมีการลดอัตราการ เติบโตระยะยาวลงร้อยละ 0.5 และเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 8.53 จากประมาณการของผู้บริหารจะทำให้เกิดการด้อยค่า ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 84 ล้านบาท และ 68 ล้านบาท

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

### เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                          | ประเทศ    | ลักษณะธุรกิจ  | สัดส่วนของส่วนได้เสีย |           | งบการเงินรวม                |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |           |
|-------------------------------------|-----------|---|-----------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
|                                     |           |   | พ.ศ. 2566             | พ.ศ. 2565 | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |           | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |           |
|                                     |           |   |                       |           | พ.ศ. 2566                   | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566               | พ.ศ. 2565 |
|                                     |           |   | ร้อยละ                | ร้อยละ    | บาท                         | บาท       | บาท                     | บาท       |
| บริษัท สยาม อีวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด | ประเทศไทย | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการจำหน่ายและให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า สถานีบริการอัดประจุไฟฟ้าผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า | 49.00                 | 49.00     | 1,902,028                   | 2,400,160 | -                       | -         |
| บริษัท ยูไอเอที จำกัด               | ประเทศไทย | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน   | 33.33                 | 33.33     | 1,570,282                   | 1,594,588 | -                       | -         |
| รวม                                 |           |   |                       |           | 3,472,310                   | 3,994,748 | -                       | -         |

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสำหรับปีสามารถสรุปได้ดังนี้

|                    | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                    | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ราคาตามบัญชีต้นปี  | 3,994,748    | -         | -                    | -         |
| การลงทุนเพิ่ม      | 100          | 4,049,900 | -                    | -         |
| ส่วนแบ่งขาดทุน     | (522,538)    | (55,152)  | -                    | -         |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปี | 3,472,310    | 3,994,748 | -                    | -         |



15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ก) ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

ข) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับ กิจการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมูลเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและกิจการร่วมค้า

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

รายได้อื่น  
 ต้นทุนขาย  
 กำไรขั้นต้น  
 ค่าใช้จ่ายในการขาย  
 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
 ต้นทุนทางการเงิน  
 กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้  
 ภาษีเงินได้  
 กำไรสุทธิ

| บริษัท สยาม อีวี<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด | บริษัท ยูไอเอที<br>จำกัด |
|--|--------------------------|
| พ.ศ. 2566                              | พ.ศ. 2566                |
| บาท                                    | บาท                      |
| (6,851)                                | (7,180)                  |
| -                                      | -                        |
| (6,851)                                | (7,180)                  |
| 16,404                                 | -                        |
| 959,974                                | 80,400                   |
| 51,356                                 | -                        |
| 1,020,883                              | 73,220                   |
| -                                      | -                        |
| 1,020,883                              | 73,220                   |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม

รวมสินทรัพย์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนรวม

หนี้สินรวม

สินทรัพย์สุทธิ

การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์สุทธียกมา

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินปันผลจ่าย

สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการร่วมค้า (ร้อยละ)

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการร่วมค้า (บาท)

ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของกิจการร่วมค้า

| บริษัท สยาม อีวี<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด | บริษัท ยูไอเอที<br>จำกัด |
|--|--------------------------|
| พ.ศ. 2566                              | พ.ศ. 2566                |
| บาท                                    | บาท                      |
| 3,860,190                              | 4,790,399                |
| 4,873                                  | -                        |
| 61,218                                 | 78                       |
| 3,926,281                              | 4,790,477                |
| 44,890                                 | -                        |
| 44,890                                 | -                        |
| 3,971,171                              | 4,790,477                |
| 93,971                                 | 80,000                   |
| 93,971                                 | 80,000                   |
| 93,971                                 | 80,000                   |
| 3,877,200                              | 4,710,477                |
| (101,917)                              | (16,303)                 |
| (1,020,883)                            | (73,220)                 |
| -                                      | -                        |
| -                                      | -                        |
| (1,122,800)                            | (89,523)                 |
| 49.00                                  | 33.33                    |
| (547,971)                              | (29,719)                 |
| -                                      | -                        |
| (547,971)                              | (29,719)                 |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

|                            |            | งบการเงินรวม                  |                          |  |                           |                           |             |                              |     |     |              |
|----------------------------|------------|-------------------------------|--------------------------|--|---------------------------|---------------------------|-------------|------------------------------|-----|-----|--------------|
|                            |            | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | คอมพิวเตอร์<br>และอุปกรณ์ | ระบบสาย<br>สัญญาณ-ให้เข้า | ยานพาหนะ    | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง |     |     |              |
| ที่ดิน                     | บาท        | บาท                           | บาท                      | บาท                                    | บาท                       | บาท                       | บาท         | บาท                          | บาท | บาท | บาท          |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565  |            |                               |                          |  |                           |                           |             |                              |     |     |              |
| ราคาทุน                    | 42,277,781 | 64,212,274                    | 15,991,699               | 25,109,961                             | 8,859,810                 | 8,346,633                 | 2,958,317   | 1,560,521                    |     |     | 169,316,996  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม      | -          | (10,413,743)                  | (5,712,886)              | (8,924,890)                            | (6,724,584)               | (2,428,361)               | (2,727,992) | -                            |     |     | (36,932,456) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | -          | -                             | -                        | -                                      | -                         | (5,918,272)               | -           | -                            |     |     | (5,918,272)  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ       | 42,277,781 | 53,798,531                    | 10,278,813               | 16,185,071                             | 2,135,226                 | -                         | 230,325     | 1,560,521                    |     |     | 126,466,268  |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

|                                 |            |             |  |             |  |             |  |             |  |   |  |             |  |              |
|---------------------------------|------------|-------------|--|-------------|--|-------------|--|-------------|--|---|--|-------------|--|--------------|
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ       | 42,277,781 | 53,798,531  |  | 10,278,813  |  | 16,185,071  |  | 2,135,226   |  | - |  | 1,560,521   |  | 126,466,268  |
| การซื้อสินทรัพย์                | -          | 1,307,111   |  | 1,889,245   |  | 4,945,719   |  | 1,264,381   |  | - |  | 2,154,053   |  | 11,560,509   |
| การโอนเข้า (โอนออก)             | -          | 443,225     |  | -           |  | 216,529     |  | 1,839,520   |  | - |  | (2,499,274) |  | -            |
| การจำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ | -          | -           |  | (28,978)    |  | (25,388)    |  | (10,381)    |  | - |  | -           |  | (64,747)     |
| ค่าเสื่อมราคา                   | -          | (4,355,760) |  | (2,277,484) |  | (3,481,858) |  | (1,735,127) |  | - |  | (58,576)    |  | (11,908,805) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ      | 42,277,781 | 51,193,107  |  | 9,861,596   |  | 17,840,073  |  | 3,493,619   |  | - |  | 1,215,300   |  | 126,053,225  |

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

|                            |            |              |  |             |  |              |  |             |  |             |  |           |  |              |
|----------------------------|------------|--------------|--|-------------|--|--------------|--|-------------|--|-------------|--|-----------|--|--------------|
| ราคาทุน                    | 42,277,781 | 65,962,610   |  | 17,656,134  |  | 29,648,245   |  | 11,819,905  |  | 8,346,633   |  | 1,215,300 |  | 179,884,925  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม      | -          | (14,769,503) |  | (7,794,538) |  | (11,808,172) |  | (8,326,286) |  | (2,428,361) |  | -         |  | (47,913,428) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | -          | -            |  | -           |  | -            |  | -           |  | (5,918,272) |  | -         |  | (5,918,272)  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ       | 42,277,781 | 51,193,107   |  | 9,861,596   |  | 17,840,073   |  | 3,493,619   |  | -           |  | 1,215,300 |  | 126,053,225  |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

| งบการเงินรวม                           |              |               |                  |                    |             |             |              |                 |     |              |     |
|--|--------------|---------------|------------------|--------------------|-------------|-------------|--------------|-----------------|-----|--------------|-----|
|  | อาคารและส่วน | เครื่องมือ    | เครื่องตกแต่งและ | คอมพิวเตอร์        | ระบบสาย     | สินทรัพย์   |              |                 |     |              |     |
|  | ที่ดิน       | ปรับปรุงอาคาร | และอุปกรณ์       | เครื่องใช้สำนักงาน | และอุปกรณ์  | สัญญาเช่า   | ยานพาหนะ     | ระหว่างก่อสร้าง |     | รวม          |     |
|  | บาท          | บาท           | บาท              | บาท                | บาท         | บาท         | บาท          | บาท             | บาท | บาท          | บาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่                  |              |               |                  |                    |             |             |              |                 |     |              |     |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566                   |              |               |                  |                    |             |             |              |                 |     |              |     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ              | 42,277,781   | 51,193,107    | 9,861,596        | 17,840,073         | 3,493,619   | -           | 171,749      | 1,215,300       |     | 126,053,225  |     |
| การซื้อสินทรัพย์                       | 75,018       | 1,313,929     | 2,698,908        | 2,328,032          | 1,513,969   | -           | 375,649      | 3,458,635       |     | 11,764,140   |     |
| การโอนเข้า (โอนออก)                    | -            | 1,948,000     | -                | -                  | -           | -           | -            | (1,948,000)     |     | -            |     |
| การจำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ        | -            | -             | (7,187)          | (97,572)           | (9,141)     | -           | -            | -               |     | (113,900)    |     |
| การจัดประเภทใหม่ - สุทธิ (หมายเหตุ 17) | -            | -             | -                | 122,435            | -           | -           | 2            | -               |     | 122,437      |     |
| ค่าเสื่อมราคา                          | -            | (4,584,758)   | (2,374,318)      | (3,884,770)        | (1,740,279) | -           | (87,775)     | -               |     | (12,671,900) |     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ             | 42,352,799   | 49,870,278    | 10,178,999       | 16,308,198         | 3,258,168   | -           | 459,625      | 2,725,935       |     | 125,154,002  |     |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566            |              |               |                  |                    |             |             |              |                 |     |              |     |
| ราคาทุน                                | 42,352,799   | 69,224,539    | 20,295,513       | 32,219,749         | 12,956,924  | 8,346,633   | 13,862,966   | 2,725,935       |     | 201,985,058  |     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                  | -            | (19,354,261)  | (10,116,514)     | (15,911,551)       | (9,698,756) | (2,428,361) | (13,403,341) | -               |     | (70,912,784) |     |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม             | -            | -             | -                | -                  | -           | (5,918,272) | -            | -               |     | (5,918,272)  |     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                   | 42,352,799   | 49,870,278    | 10,178,999       | 16,308,198         | 3,258,168   | -           | 459,625      | 2,725,935       |     | 125,154,002  |     |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ      |              |               |             |             |                    |             |             |              |                |     |                 |
|---------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|--------------|----------------|-----|-----------------|
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 | อาคารและส่วน |               | เครื่องมือ  |             | เครื่องตกแต่งและ   |             | คอมพิวเตอร์ |              | ระบบสาย        |     | สินทรัพย์       |
|                           | ที่ดิน       | ปรับปรุงอาคาร | และอุปกรณ์  | บาท         | เครื่องใช้สำนักงาน | บาท         | และอุปกรณ์  | บาท          | สัญญาณ-ให้เข้า | บาท | ระหว่างก่อสร้าง |
| บาท                       | บาท          | บาท           | บาท         | บาท         | บาท                | บาท         | บาท         | บาท          | บาท            | บาท | บาท             |
| 20,018,800                | 28,502,674   | 13,670,344    | 12,196,171  | 8,080,435   | 8,346,633          | 2,867,663   | 533,330     | 94,216,050   |                |     |                 |
| -                         | (10,342,895) | (4,535,734)   | (8,082,133) | (6,175,508) | (2,428,361)        | (2,714,382) | -           | (34,279,013) |                |     |                 |
| -                         | -            | -             | -           | -           | (5,918,272)        | -           | -           | (5,918,272)  |                |     |                 |
| 20,018,800                | 18,159,779   | 9,134,610     | 4,114,038   | 1,904,927   | -                  | 153,281     | 533,330     | 54,018,765   |                |     |                 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
 การซื้อสินทรัพย์  
 การโอนเข้า (โอนออก)  
 การจำหน่ายและจัดจำหน่าย - สุทธิ  
 ค่าเสื่อมราคา  
 ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | อาคารและส่วน |               | เครื่องมือ  |             | เครื่องตกแต่งและ   |             | คอมพิวเตอร์ |              | ระบบสาย        |     | สินทรัพย์       |
|-----------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|--------------|----------------|-----|-----------------|
|                             | ที่ดิน       | ปรับปรุงอาคาร | และอุปกรณ์  | บาท         | เครื่องใช้สำนักงาน | บาท         | และอุปกรณ์  | บาท          | สัญญาณ-ให้เข้า | บาท | ระหว่างก่อสร้าง |
| บาท                         | บาท          | บาท           | บาท         | บาท         | บาท                | บาท         | บาท         | บาท          | บาท            | บาท | บาท             |
| 20,018,800                  | 30,150,899   | 14,949,136    | 15,920,017  | 9,875,473   | 8,346,633          | 2,867,663   | 1,054,800   | 103,183,421  |                |     |                 |
| -                           | (12,834,020) | (6,301,349)   | (9,344,873) | (7,491,644) | (2,428,361)        | (2,754,828) | -           | (41,155,075) |                |     |                 |
| -                           | -            | -             | -           | -           | (5,918,272)        | -           | -           | (5,918,272)  |                |     |                 |
| 20,018,800                  | 17,316,879   | 8,647,787     | 6,575,144   | 2,383,829   | -                  | 112,835     | 1,054,800   | 56,110,074   |                |     |                 |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |              |               |                  |                    |             |                |              |                 |              |  |     |
|--|--------------|---------------|------------------|--------------------|-------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|--|-----|
|  | อาคารและส่วน | เครื่องมือ    | เครื่องตกแต่งและ | คอมพิวเตอร์        | ระบบสาย     | ลิฟท์          | ทรัพย์สิน    | รวม             |              |  |     |
|  | ที่ดิน       | ปรับปรุงอาคาร | และอุปกรณ์       | เครื่องใช้สำนักงาน | และอุปกรณ์  | สัญญาณ-ให้เข้า | ยานพาหนะ     | ระหว่างก่อสร้าง |              |  |     |
|  | บาท          | บาท           | บาท              | บาท                | บาท         | บาท            | บาท          | บาท             |              |  | บาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่                  |              |               |                  |                    |             |                |              |                 |              |  |     |
| 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566                   |              |               |                  |                    |             |                |              |                 |              |  |     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ              | 20,018,800   | 17,316,879    | 8,647,787        | 6,575,144          | 2,383,829   | -              | 112,835      | 1,054,800       | 56,110,074   |  |     |
| การซื้อสินทรัพย์                       | 24,450,688   | 38,761,078    | 1,696,080        | 12,669,909         | 2,494,706   | -              | 375,649      | 2,470,000       | 82,918,110   |  |     |
| การโอนเข้า (โอนออก)                    | -            | 1,078,000     | -                | -                  | -           | -              | -            | (1,078,000)     | -            |  |     |
| การจำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ        | -            | -             | -                | (89,621)           | (768)       | -              | -            | -               | (90,389)     |  |     |
| การจับประเภทใหม่ - สุทธิ (หมายเหตุ 17) | -            | -             | -                | 122,435            | -           | -              | 2            | -               | 122,437      |  |     |
| ค่าเสื่อมราคา                          | -            | (4,240,662)   | (1,937,959)      | (3,265,334)        | (1,472,069) | -              | (69,644)     | -               | (10,985,668) |  |     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ             | 44,469,488   | 52,915,295    | 8,405,908        | 16,012,533         | 3,405,698   | -              | 418,842      | 2,446,800       | 128,074,564  |  |     |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566            |              |               |                  |                    |             |                |              |                 |              |  |     |
| ราคาทุน                                | 44,469,488   | 69,989,977    | 16,645,216       | 28,883,369         | 12,020,129  | 8,346,633      | 13,772,312   | 2,446,800       | 196,573,924  |  |     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                  | -            | (17,074,682)  | (8,239,308)      | (12,870,836)       | (8,614,431) | (2,428,361)    | (13,353,470) | -               | (62,581,088) |  |     |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม             | -            | -             | -                | -                  | -           | (5,918,272)    | -            | -               | (5,918,272)  |  |     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                   | 44,469,488   | 52,915,295    | 8,405,908        | 16,012,533         | 3,405,698   | -              | 418,842      | 2,446,800       | 128,074,564  |  |     |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะเพื่อสร้างอาคารใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการ และบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่มีราคาตามบัญชีจำนวน 74,589,307 บาทและ 81,092,777 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : 76,154,009 บาท และ 20,018,800 บาท ตามลำดับ) ไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารและวงเงินกู้ยืมจากธนาคาร (พ.ศ. 2565 : วงเงินกู้ยืมจากธนาคาร) (หมายเหตุ 20)

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับอาคารและอุปกรณ์ แสดงดังต่อไปนี้

|   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|   | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ต้นทุนจากการขายสินค้า การวิศวกรรมสารสนเทศ และการให้บริการ | 2,314,992    | 2,590,485 | 1,915,182            | 2,157,474 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                     | 10,356,908   | 9,318,320 | 9,070,486            | 5,327,894 |

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกซึ่งรวมแสดงอยู่ในรายการข้างต้นประกอบด้วยระบบสายสัญญาณ มีรายละเอียดดังนี้

|                            | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------|---|-------------|
|                            | พ.ศ. 2566                               | พ.ศ. 2565   |
|                            | บาท                                     | บาท         |
| ราคาทุน                    | 8,346,633                               | 8,346,633   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม      | (2,428,361)                             | (2,428,361) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม | (5,918,272)                             | (5,918,272) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ       | -                                       | -           |

รายได้ค่าเช่าจำนวน 340,723 บาท (พ.ศ. 2565 : 394,188 บาท) จากการให้เช่าระบบสายสัญญาณรวมแสดงในกำไรหรือขาดทุนในรายการรายได้จากการขายสินค้า การวิศวกรรมสารสนเทศและการให้บริการ



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

|   | งบการเงินรวม         |             |           |           |             |
|---|----------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
|   | ที่ดิน               | อาคาร       | อุปกรณ์   |           | รวม         |
|   |                      |             | สำนักงาน  | ยานพาหนะ  |             |
|   | บาท                  | บาท         | บาท       | บาท       | บาท         |
| ยอดยกมา วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565               | 702,387              | -           | 366,227   | 1,095,300 | 2,163,914   |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์                        | -                    | -           | 616,156   | -         | 616,156     |
| การสิ้นสุดสัญญา - สุทธิ                         | -                    | -           | (58,129)  | -         | (58,129)    |
| ค่าเสื่อมราคา                                   | (702,387)            | -           | (230,663) | (826,000) | (1,759,050) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | -                    | -           | 693,591   | 269,300   | 962,891     |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์                        | 1,749,131            | -           | 272,408   | 2,173,683 | 4,195,222   |
| การจัดประเภทใหม่ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)          | -                    | -           | (122,435) | (2)       | (122,437)   |
| ค่าเสื่อมราคา                                   | (583,044)            | -           | (190,016) | (573,038) | (1,346,098) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 1,166,087            | -           | 653,548   | 1,869,943 | 3,689,578   |
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |           |           |             |
|   | ที่ดิน               | อาคาร       | อุปกรณ์   |           | รวม         |
|   |                      |             | สำนักงาน  | ยานพาหนะ  |             |
|   | บาท                  | บาท         | บาท       | บาท       | บาท         |
| ยอดยกมา วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565               | 702,387              | -           | 366,227   | 1,095,300 | 2,163,914   |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์                        | -                    | 5,187,114   | 282,216   | -         | 5,469,330   |
| การสิ้นสุดสัญญา - สุทธิ                         | -                    | -           | (58,129)  | -         | (58,129)    |
| ค่าเสื่อมราคา                                   | (702,387)            | (2,357,779) | (208,400) | (826,000) | (4,094,566) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | -                    | 2,829,335   | 381,914   | 269,300   | 3,480,549   |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์                        | 1,749,131            | -           | 272,408   | 2,173,683 | 4,195,222   |
| การสิ้นสุดสัญญา - สุทธิ                         | -                    | (2,122,001) | -         | -         | (2,122,001) |
| การจัดประเภทใหม่ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)          | -                    | -           | (122,435) | (2)       | (122,437)   |
| ค่าเสื่อมราคา                                   | (583,044)            | (707,334)   | (123,228) | (573,038) | (1,986,644) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 1,166,087            | -           | 408,659   | 1,869,943 | 3,444,689   |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

#### 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|  | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                 | 2,873,016    | 3,394,041 | 2,244,021            | 2,542,726 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 3,381,907    | 2,687,960 | 2,962,206            | 2,202,351 |

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าที่รับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|  | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| เงินสด                                   | 2,670,216    | 1,301,999 | 3,562,174            | 3,348,118 |
| ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน) | 234,725      | 191,149   | 251,828              | 338,014   |
| รวม                                      | 2,904,941    | 1,493,148 | 3,814,002            | 3,686,132 |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

|   | งบการเงินรวม       |                                |             |
|---|--------------------|--------------------------------|-------------|
|   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | ต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา | รวม         |
|   | บาท                | บาท                            | บาท         |
| <b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>                  |                    |                                |             |
| ราคาทุน   | 7,729,979          | 1,125,000                      | 8,854,979   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (5,070,942)        | -                              | (5,070,942) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 2,659,037          | 1,125,000                      | 3,784,037   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b> |                    |                                |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 2,659,037          | 1,125,000                      | 3,784,037   |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                                  | 643,560            | 750,000                        | 1,393,560   |
| การตัดจำหน่าย                                     | (1,086,431)        | -                              | (1,086,431) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 2,216,166          | 1,875,000                      | 4,091,166   |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>                |                    |                                |             |
| ราคาทุน   | 8,373,539          | 1,875,000                      | 10,248,539  |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (6,157,373)        | -                              | (6,157,373) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 2,216,166          | 1,875,000                      | 4,091,166   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b> |                    |                                |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 2,216,166          | 1,875,000                      | 4,091,166   |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                                  | 457,164            | 937,500                        | 1,394,664   |
| การตัดจำหน่าย                                     | (812,501)          | -                              | (812,501)   |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 1,860,829          | 2,812,500                      | 4,673,329   |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>                |                    |                                |             |
| ราคาทุน   | 8,830,703          | 2,812,500                      | 11,643,203  |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (6,969,874)        | -                              | (6,969,874) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,860,829          | 2,812,500                      | 4,673,329   |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>โปรแกรมคอมพิวเตอร์<br>บาท |
|---|---|
| <b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>                  |   |
| ราคาทุน   | 6,318,059   |
| <u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม                      | (4,204,060)                                       |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 2,113,999   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b> |   |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 2,113,999   |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                                  | 173,200   |
| การตัดจำหน่าย                                     | (808,235)   |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 1,478,964   |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>                |   |
| ราคาทุน   | 6,491,259   |
| <u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม                      | (5,012,295)                                       |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 1,478,964   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b> |   |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 1,478,964   |
| การซื้อเพิ่มขึ้น                                  | -   |
| การตัดจำหน่าย                                     | (556,383)   |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 922,581   |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>                |   |
| ราคาทุน   | 6,491,259   |
| <u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม                      | (5,568,678)                                       |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 922,581   |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

|   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|   | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ต้นทุนจากการขายสินค้า การวิศวกรรมสารสนเทศ และการให้บริการ | 317,172      | 312,111   | 291,401              | 297,922   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                     | 495,329      | 774,320   | 264,982              | 510,313   |

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|                                   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 30,772,264   | 22,524,500 | 29,445,317           | 21,930,654 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | (9,044,157)  | (746,105)  | (8,666,645)          | (747,739)  |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ  | 21,728,107   | 21,778,395 | 20,778,672           | 21,182,915 |

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|                                    | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| วันที่ 1 มกราคม                    | 21,778,395   | 5,939,153  | 21,182,915           | 6,102,459  |
| ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)   | (329,319)    | 3,081,894  | (1,271,560)          | 2,241,034  |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 279,031      | 12,757,348 | 867,317              | 12,839,422 |
| วันที่ 31 ธันวาคม                  | 21,728,107   | 21,778,395 | 20,778,672           | 21,182,915 |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้

|  | งบการเงินรวม     |                        |                                     |           |                           |           |                                      |     |                           |            |
|--|------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------|---------------------------|-----------|--------------------------------------|-----|---------------------------|------------|
|  | ประมาณการหนี้สิน | หนี้สินตามสัญญาเข้าบาท | ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |           | ค่าเผื่อการด้อยค่าอุปกรณ์ |           | ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |     | ดอกเบี้ยรับจากการตัดบัญชี | รวม        |
|  | บาท              | บาท                    | บาท                                 | บาท       | บาท                       | บาท       | บาท                                  | บาท | บาท                       | บาท        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี           |                  |                        |                                     |           |                           |           |                                      |     |                           |            |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565                    | 16,602,896       | -                      | 1,853,771                           | 1,183,654 | -                         | -         | -                                    | -   | -                         | 19,640,321 |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)      | (5,937,898)      | -                      | -                                   | -         | -                         | 9,051,325 | -                                    | -   | -                         | 3,226,831  |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 30) | (342,652)        | -                      | -                                   | -         | -                         | -         | -                                    | -   | -                         | (342,652)  |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565                  | 10,322,346       | -                      | 1,853,771                           | 1,183,654 | -                         | 9,051,325 | -                                    | -   | 113,404                   | 22,524,500 |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566                    | 10,322,346       | -                      | 1,853,771                           | 1,183,654 | -                         | 9,051,325 | -                                    | -   | 113,404                   | 22,524,500 |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)      | 2,202,187        | 985,155                | (252,958)                           | -         | -                         | 523,324   | 4,279,788                            | -   | 231,237                   | 7,968,733  |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 30) | 279,031          | -                      | -                                   | -         | -                         | -         | -                                    | -   | -                         | 279,031    |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566                  | 12,803,564       | 985,155                | 1,600,813                           | 1,183,654 | -                         | 9,574,649 | 4,279,788                            | -   | 344,641                   | 30,772,264 |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

|  | งบการเงินรวม  |   |                                 |               |              |
|--|---|---|---------------------------------|---------------|--------------|
|  | การเปลี่ยนแปลง<br>ในมูลค่ายุติธรรม<br>ของเงินลงทุนใน<br>ตราสารทุนผ่าน<br>FVOCI<br>บาท | ลูกหนี้<br>สัญญาเช่า<br>ทางการเงิน<br>บาท | สินทรัพย์<br>สิทธิการใช้<br>บาท | อื่น ๆ<br>บาท | รวม<br>บาท   |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>       |   |   |                                 |               |              |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565                    | (13,100,000)  | -   | -                               | (601,168)     | (13,701,168) |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)      | -   | -   | -                               | (144,937)     | (144,937)    |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 30) | 13,100,000  | -   | -                               | -             | 13,100,000   |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565                  | -   | -   | -                               | (746,105)     | (746,105)    |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>       |   |   |                                 |               |              |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566                    | -   | -   | -                               | (746,105)     | (746,105)    |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)      | -   | (7,029,038)                               | (1,066,450)                     | (202,564)     | (8,298,052)  |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566                  | -   | (7,029,038)                               | (1,066,450)                     | (948,669)     | (9,044,157)  |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |                   |                                  |                       |             |               |         |            |            |
|-----------------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------|---------------|---------|------------|------------|
|                                   | ค่าเผื่อผล           |                           | ค่าเผื่อ          |                                  | ค่าเผื่อ              |             | ค่าเผื่อ      |         | ค่าเผื่อ   |            |
|                                   | ประมาณการหนี้สิน     | ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | การด้อยค่าอุปกรณ์ | การด้อยค่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | เงินลงทุนในบริษัทย่อย | ดอกเบี้ยรับ | รอการตัดบัญชี | อื่น ๆ  | รวม        | บาท        |
| บาท                               | บาท                  | บาท                       | บาท               | บาท                              | บาท                   | บาท         | บาท           | บาท     | บาท        | บาท        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |                      |                           |                   |                                  |                       |             |               |         |            |            |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565         | 14,263,155           | -                         | 1,853,771         | 1,183,654                        | -                     | -           | 2,503,047     | -       | -          | 19,803,627 |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน         | (6,777,124)          | -                         | -                 | -                                | 9,051,325             | -           | -             | 113,404 | 2,387,605  |            |
| (หมายเหตุ 30)                     |                      |                           |                   |                                  |                       |             |               |         |            |            |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น    | (260,578)            | -                         | -                 | -                                | -                     | -           | -             | -       | (260,578)  |            |
| (หมายเหตุ 30)                     |                      |                           |                   |                                  |                       |             |               |         |            |            |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565       | 7,225,453            | -                         | 1,853,771         | 1,183,654                        | 9,051,325             | -           | 2,503,047     | 113,404 | 21,930,654 |            |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566         | 7,225,453            | -                         | 1,853,771         | 1,183,654                        | 9,051,325             | -           | 2,503,047     | 113,404 | 21,930,654 |            |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน         | 1,594,534            | 702,637                   | (252,958)         | -                                | 92,108                | -           | 4,279,788     | 231,237 | 6,647,346  |            |
| (หมายเหตุ 30)                     |                      |                           |                   |                                  |                       |             |               |         |            |            |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น    | 867,317              | -                         | -                 | -                                | -                     | -           | -             | -       | 867,317    |            |
| (หมายเหตุ 30)                     |                      |                           |                   |                                  |                       |             |               |         |            |            |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566       | 9,687,304            | 702,637                   | 1,600,813         | 1,183,654                        | 9,143,433             | -           | 2,503,047     | 344,641 | 29,445,317 |            |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |           |              |
|--|----------------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|  | การเปลี่ยนแปลง       |             |             |           |              |
|  | ในมูลค่ายุติธรรม     |             |             |           |              |
|  | ของเงินลงทุนใน       | ลูกหนี้     |             |           |              |
|  | ตราสารทุนผ่าน        | สัญญาเช่า   | สินทรัพย์   |           |              |
|  | FVOCI                | ทางการเงิน  | สิทธิการใช้ | อื่น ๆ    | รวม          |
|  | บาท                  | บาท         | บาท         | บาท       | บาท          |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>       |                      |             |             |           |              |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565                    | (13,100,000)         | -           | -           | (601,168) | (13,701,168) |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)      | -                    | -           | -           | (146,571) | (146,571)    |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 30) | 13,100,000           | -           | -           | -         | 13,100,000   |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565                  | -                    | -           | -           | (747,739) | (747,739)    |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566                    | -                    | -           | -           | (747,739) | (747,739)    |
| ลด(เพิ่ม)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)      | -                    | (7,029,038) | (688,938)   | (200,930) | (7,918,906)  |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566                  | -                    | (7,029,038) | (688,938)   | (948,669) | (8,666,645)  |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 1.96 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 1.18 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 9.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 5.88 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยขาดทุนสะสมยกไปสามารถแยกตามปีที่จะหมดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

| ปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี | งบการเงินรวม<br>ล้านบาท |
|-------------------------|-------------------------|
| พ.ศ. 2567               | 0.29                    |
| พ.ศ. 2568               | 0.38                    |
| พ.ศ. 2569               | 0.25                    |
| พ.ศ. 2570               | 4.96                    |
| พ.ศ. 2571               | 3.90                    |
|                         | 9.78                    |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 20 เงินกู้ยืม

|                                    | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                                    | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| รายการหมุนเวียน                    |              |           |                      |           |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร            | -            | 4,536,799 | -                    | -         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |              |           |                      |           |
| - ตั๋วสัญญาใช้เงิน                 | 511,000,000  | -         | 511,000,000          | -         |
| เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม             | 511,000,000  | 4,536,799 | 511,000,000          | -         |
| เงินกู้ยืมรวม                      | 511,000,000  | 4,536,799 | 511,000,000          | -         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินกู้ยืมรวมเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน (เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมธนาคาร) ของกลุ่มกิจการมีจำนวนเงิน 511,000,000 บาท (พ.ศ. 2565 : กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมธนาคารจำนวนเงิน 4,536,799 บาท) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมธนาคารใช้หลักประกันเป็นเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 14) ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารของกลุ่มกิจการ (หมายเหตุ 16) ร่วมกับการค้ำประกันโดยบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
|                                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                                    | ร้อยละ       | ร้อยละ     | ร้อยละ               | ร้อยละ    |
| เงินเบิกเกินบัญชี                  | -            | MOR - 1.50 | -                    | -         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |              |            |                      |           |
| - ตั๋วสัญญาใช้เงิน                 | 4.75 - 6.52  | -          | 4.75 - 6.52          | -         |

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 20 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565    | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565    |
|                   | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| วันที่ 1 มกราคม   | -            | 76,219,323   | -                    | 50,000,000   |
| การชำระคืน        | -            | (76,219,323) | -                    | (50,000,000) |
| วันที่ 31 ธันวาคม | -            | -            | -                    | -            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินระยะยาวเต็มจำนวน

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น                                    | 171,490,022  | 250,921,508 | 168,023,544          | 238,133,242 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)        | 9,229,790    | 9,229,790   | 10,258,180           | 11,801,642  |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น                                      | 14,106,458   | 4,833,216   | 12,928,744           | 4,831,851   |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)          | 152,487      | -           | 2,740,978            | 184,682     |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการอื่น                           | 7,296,775    | 24,405,540  | 7,296,775            | 24,405,540  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการอื่น                                  | 683,438      | -           | 683,438              | -           |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)      | 306,754      | -           | 695,973              | -           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น                                | 12,452,137   | 16,051,722  | 11,184,883           | 14,587,609  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)    | -            | 42,763      | 220,000              | 207,374     |
| ต้นทุนโครงการค้างจ่าย - กิจการอื่น                             | 348,223,623  | 190,684,348 | 331,877,015          | 176,068,430 |
| ต้นทุนโครงการค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3) | -            | -           | 11,765,264           | 2,325,429   |
|  | 563,941,484  | 496,168,887 | 557,674,794          | 472,545,799 |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

22 ประมาณการหนี้สิน

|                             | งบการเงินรวม         |              |            |
|-----------------------------|----------------------|--------------|------------|
|                             | หมุนเวียน            | ไม่หมุนเวียน | รวม        |
|                             | บาท                  | บาท          | บาท        |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |                      |              |            |
| คดีความทางกฎหมาย            | -                    | 1,145,122    | 1,145,122  |
| การรับประกัน                | 6,962,696            | 2,645,474    | 9,608,170  |
| รวม                         | 6,962,696            | 3,790,596    | 10,753,292 |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |                      |              |            |
| การรับประกัน                | 2,996,454            | 2,605,447    | 5,601,901  |
| รวม                         | 2,996,454            | 2,605,447    | 5,601,901  |
|                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |            |
|                             | หมุนเวียน            | ไม่หมุนเวียน | รวม        |
|                             | บาท                  | บาท          | บาท        |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |                      |              |            |
| การรับประกัน                | 6,962,696            | 2,645,474    | 9,608,170  |
| รวม                         | 6,962,696            | 2,645,474    | 9,608,170  |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |                      |              |            |
| การรับประกัน                | 2,996,454            | 2,605,447    | 5,601,901  |
| รวม                         | 2,996,454            | 2,605,447    | 5,601,901  |

การรับประกัน

กลุ่มกิจการให้การรับประกันสำหรับผลิตภัณฑ์บางประเภท โดยจะรับซ่อมแซมหรือเปลี่ยนแทนสินค้าที่ไม่สามารถทำงานได้เป็นที่พอใจของลูกค้า ประมาณการหนี้สินได้ประเมินจากประสบการณ์การซ่อมแซม หรือการเปลี่ยนแทนสินค้าในอดีต ซึ่งประมาณการส่วนใหญ่คาดว่าจะได้ในปี พ.ศ. 2566 ถึงปี พ.ศ. 2573

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 22 ประมาณการหนี้สิน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี มีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม     |               |              |              |
|------------------------------------|------------------|---------------|--------------|--------------|
|                                    | คดีความทางกฎหมาย | ค่าปรับล่าช้า | การรับประกัน | รวม          |
|                                    | บาท              | บาท           | บาท          | บาท          |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565          | -                | 1,628,800     | 41,329,626   | 42,958,426   |
| เพิ่มขึ้น                          | -                | -             | 1,003,377    | 1,003,377    |
| ลดลง                               | -                | (731,800)     | (35,106,080) | (35,837,880) |
| ประมาณการหนี้สินที่จ่ายในระหว่างปี | -                | (897,000)     | (1,625,022)  | (2,522,022)  |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565        | -                | -             | 5,601,901    | 5,601,901    |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566          | -                | -             | 5,601,901    | 5,601,901    |
| เพิ่มขึ้น                          | 176,422          | -             | 5,186,249    | 5,362,671    |
| การจัดประเภทใหม่                   | 968,700          | -             | -            | 968,700      |
| ลดลง                               | -                | -             | (464,324)    | (464,324)    |
| ประมาณการหนี้สินที่จ่ายในระหว่างปี | -                | -             | (715,656)    | (715,656)    |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566        | 1,145,122        | -             | 9,608,170    | 10,753,292   |

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |              |
|------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|
|                                    | ค่าปรับล่าช้า        | การรับประกัน | รวม          |
|                                    | บาท                  | บาท          | บาท          |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565          | 1,628,800            | 41,329,626   | 42,958,426   |
| เพิ่มขึ้น                          | -                    | 1,003,377    | 1,003,377    |
| ลดลง                               | (731,800)            | (35,106,080) | (35,837,880) |
| ประมาณการหนี้สินที่จ่ายในระหว่างปี | (897,000)            | (1,625,022)  | (2,522,022)  |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565        | -                    | 5,601,901    | 5,601,901    |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566          | -                    | 5,601,901    | 5,601,901    |
| เพิ่มขึ้น                          | -                    | 5,186,249    | 5,186,249    |
| ลดลง                               | -                    | (464,324)    | (464,324)    |
| ประมาณการหนี้สินที่จ่ายในระหว่างปี | -                    | (715,656)    | (715,656)    |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566        | -                    | 9,608,170    | 9,608,170    |

ประมาณการหนี้สินส่วนใหญ่เป็นส่วนหมุนเวียน ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

## 23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

|  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>   |              |            |                      |            |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (หมายเหตุ 23.1)                        | 49,409,776   | 35,722,714 | 35,053,465           | 23,727,654 |
| ผลประโยชน์รางวัลจากการทำงานเป็นระยะเวลายาวนาน<br>(หมายเหตุ 23.2) | 9,266,133    | 8,769,988  | 9,116,871            | 5,641,840  |
| หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน                                       | 58,675,909   | 44,492,702 | 44,170,336           | 29,369,494 |

### 23.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของพนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 35,722,714   | 30,582,423  | 23,727,654           | 22,025,697  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน  | 12,334,803   | 6,294,127   | 3,010,431            | 2,636,198   |
| ต้นทุนบริการในอดีต  | 82,403       | -           | -                    | -           |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  | 1,042,480    | 658,769     | 793,078              | 467,994     |
| การรับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย                               | -            | -           | 4,353,492            | -           |
|   | 13,459,686   | 6,952,896   | 8,157,001            | 3,104,192   |
| การวัดมูลค่าใหม่  |              |             |                      |             |
| ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง<br>ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | 1,280,756    | 487,189     | 334,336              | 304,265     |
| ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง<br>ข้อสมมติทางการเงิน    | 1,348,523    | (4,226,228) | 1,690,248            | (2,807,515) |
| ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์                                  | (1,234,126)  | 2,025,779   | 2,312,003            | 1,200,360   |
|   | 1,395,153    | (1,713,260) | 4,336,587            | (1,302,890) |
| การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน                                | (1,167,777)  | (99,345)    | (1,167,777)          | (99,345)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 49,409,776   | 35,722,714  | 35,053,465           | 23,727,654  |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

23 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือ การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 3 - 24 ปี ในงบการเงินรวม และ 14 ปี ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2565 : 11 - 14 ปี และ 14 ปี สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

|                             | งบการเงินรวม         |                    |               |             |
|-----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|-------------|
|                             | น้อยกว่า 1 ปี        | ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี | เกินกว่า 5 ปี | รวม         |
|                             | บาท                  | บาท                | บาท           | บาท         |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |                      |                    |               |             |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ   | 840,854              | 25,604,499         | 138,259,835   | 164,705,188 |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |                      |                    |               |             |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ   | 779,778              | 21,310,103         | 133,113,317   | 155,203,198 |
|                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |               |             |
|                             | น้อยกว่า 1 ปี        | ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี | เกินกว่า 5 ปี | รวม         |
|                             | บาท                  | บาท                | บาท           | บาท         |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 |                      |                    |               |             |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ   | 840,854              | 7,372,930          | 130,102,933   | 138,316,717 |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 |                      |                    |               |             |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ   | 779,778              | 5,547,791          | 91,958,040    | 98,285,609  |

## 23 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

### 23.2 ผลประโยชน์รางวัลจากการทำงานเป็นระยะเวลายาวนาน

กลุ่มกิจการมีการให้ผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลายาวนานสำหรับพนักงานที่มีอายุครบ 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-----------|
|                                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                                    | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท       |
| วันที่ 1 มกราคม                    | 8,769,988    | 8,104,396   | 5,641,840            | 5,391,018 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน               | 1,226,854    | 1,186,571   | 1,001,216            | 802,465   |
| ต้นทุนบริการในอดีต                 | 5,258        | -           | -                    | -         |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                 | 177,116      | 88,463      | 141,166              | 57,341    |
| การรับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย      | -            | -           | 2,110,424            | -         |
|                                    | 1,409,228    | 1,275,034   | 3,252,806            | 859,806   |
| การวัดมูลค่าใหม่                   |              |             |                      |           |
| ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง     |              |             |                      |           |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์          | 141,175      | 154,073     | 138,645              | 93,569    |
| ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง |              |             |                      |           |
| ข้อสมมติทางการเงิน                 | 267,841      | (7,834)     | 263,759              | (7,185)   |
| ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์         | (234,396)    | 446,171     | 713,524              | 185,732   |
|                                    | 174,620      | 592,410     | 1,115,928            | 272,116   |
| การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน       | (1,087,703)  | (1,201,852) | (893,703)            | (881,100) |
| วันที่ 31 ธันวาคม                  | 9,266,133    | 8,769,988   | 9,116,871            | 5,641,840 |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ เป็นดังนี้

|                             | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                             | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565    | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565    |
|                             | ร้อยละ       | ร้อยละ       | ร้อยละ               | ร้อยละ       |
| อัตราคิดลด                  | 2.27 - 2.47  | 2.01 - 2.02  | 2.27                 | 2.02         |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | 2.00 - 20.00 | 2.00 - 20.00 | 2.00 - 20.00         | 2.00 - 20.00 |



23 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เป็นดังนี้

|                            | งบการเงินรวม                          |           |                         |           |                    |                |
|----------------------------|---------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------------|----------------|
|                            | ผลกระทบต่อ                            |           |                         |           |                    |                |
|                            | การผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ |           |                         |           |                    |                |
|                            | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ              |           | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ |           | การลดลงของข้อสมมติ |                |
|                            | พ.ศ. 2566                             | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566               | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566          | พ.ศ. 2565      |
|                            | ร้อยละ                                | ร้อยละ    | ร้อยละ                  | ร้อยละ    | ร้อยละ             | ร้อยละ         |
| อัตราคิดลด                 | 0.50                                  | 0.50      | ลดลง 2.12               | ลดลง 2.21 | เพิ่มขึ้น 2.20     | เพิ่มขึ้น 2.30 |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน | 10.00                                 | 10.00     | ลดลง 2.16               | ลดลง 2.57 | เพิ่มขึ้น 2.26     | เพิ่มขึ้น 2.70 |

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |           |                         |           |                    |                |
|----------------------------|---------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------------|----------------|
|                            | ผลกระทบต่อ                            |           |                         |           |                    |                |
|                            | การผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ |           |                         |           |                    |                |
|                            | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ              |           | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ |           | การลดลงของข้อสมมติ |                |
|                            | พ.ศ. 2566                             | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566               | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566          | พ.ศ. 2565      |
|                            | ร้อยละ                                | ร้อยละ    | ร้อยละ                  | ร้อยละ    | ร้อยละ             | ร้อยละ         |
| อัตราคิดลด                 | 0.50                                  | 0.50      | ลดลง 2.12               | ลดลง 2.24 | เพิ่มขึ้น 2.19     | เพิ่มขึ้น 2.33 |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน | 10.00                                 | 10.00     | ลดลง 2.15               | ลดลง 2.82 | เพิ่มขึ้น 2.25     | เพิ่มขึ้น 2.97 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน



## 24 ทุนเรือนหุ้น

|                             | ทุนจดทะเบียน |             | ทุนที่ออกและชำระแล้ว |             | ส่วนเกิน        |
|-----------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|-----------------|
|                             | จำนวนหุ้น    | มูลค่าหุ้น  | จำนวนหุ้น            | มูลค่าหุ้น  | มูลค่าหุ้นสามัญ |
|                             | หุ้น         | บาท         | หุ้น                 | บาท         | บาท             |
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565   | 300,000,000  | 300,000,000 | 222,000,000          | 222,000,000 | -               |
| การออกหุ้นสามัญ             | -            | -           | 78,000,000           | 78,000,000  | 1,290,897,469   |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 300,000,000  | 300,000,000 | 300,000,000          | 300,000,000 | 1,290,897,469   |
| การออกหุ้นสามัญ             | 100,000,000  | 100,000,000 | 100,000,000          | 100,000,000 | 1,843,658,368   |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 400,000,000  | 400,000,000 | 400,000,000          | 400,000,000 | 3,134,555,837   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวนทั้งหมด 400,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวนทั้งหมด 300,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว)

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 100,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 300,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีรายละเอียดการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 35,372,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทในราคาเสนอขาย 25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 884,320,000 บาท โดยรับชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มทุนเป็นเงินสด
- 2) จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 64,627,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบริษัท ณ วันที่ทำการการคิดเป็นมูลค่ารวม 1,059,424,768 บาท เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("AIT") จากบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("SABUY")

โดยบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีเป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 25 สรรองตามกฎหมาย

พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

การเปลี่ยนแปลงสำรองตามกฎหมายสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

|                             | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>บาท |
|-----------------------------|--|
| วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565   | 20,000,000                                     |
| จัดสรรระหว่างปี             | 10,000,000                                     |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 30,000,000                                     |
| วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 30,000,000                                     |

## 26 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

### 26.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งเกิดจากกลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนหมุนเวียน                    |              |             |                      |             |
| - กิจการอื่น  | 576,201,875  | 224,105,899 | 567,467,062          | 195,716,862 |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)                    | 151,090,707  | 114,642     | 153,889,430          | 2,103,263   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>(หมายเหตุ 5.1.2) | (1,778,323)  | -           | (1,778,323)          | -           |
| รวมส่วนหมุนเวียน  | 725,514,259  | 224,220,541 | 719,578,169          | 197,820,125 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนไม่หมุนเวียน                 |              |             |                      |             |
| - กิจการอื่น  | 38,405,751   | 47,858,627  | 38,405,751           | 47,858,627  |
| รวมส่วนไม่หมุนเวียน   | 38,405,751   | 47,858,627  | 38,405,751           | 47,858,627  |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา                                 | 763,920,010  | 272,079,168 | 757,983,920          | 245,678,752 |



## 26 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า (ต่อ)

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5.1.2

### การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาระหว่างปีมีดังนี้

|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | พ.ศ. 2566       | พ.ศ. 2565       | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565       |
|   | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 272,079,168     | 281,640,849     | 245,678,752          | 262,402,115     |
| รายได้งานโครงการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด                     | 2,391,485,934   | 1,521,385,106   | 2,352,535,047        | 1,371,027,576   |
| หัก เงินงวดที่ถึงกำหนดเรียกเก็บตามสัญญา                     | (1,897,866,769) | (1,530,946,787) | (1,838,451,556)      | (1,387,750,939) |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>(หมายเหตุ 5.1.2) | (1,778,323)     | -               | (1,778,323)          | -               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   | 763,920,010     | 272,079,168     | 757,983,920          | 245,678,752     |

## 26.2 ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์

### ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ สามารถจำแนกได้ดังนี้

|                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|                  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ส่วนหมุนเวียน    | 89,203,650   | 77,852,576  | 91,236,090           | 79,622,023  |
| ส่วนไม่หมุนเวียน | 37,184,829   | 45,590,348  | 37,184,829           | 45,727,796  |
|                  | 126,388,479  | 123,442,924 | 128,420,919          | 125,349,819 |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

26 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันลูกค้า (ต่อ)

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์เกี่ยวกับต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งแสดงรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา (ส่วนไม่หมุนเวียน) ในงบแสดงฐานะการเงิน

|  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>  |              |            |                      |            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง - กิจการอื่น<br>(หมายเหตุ 10)                                       | 21,915,733   | 13,943,318 | 23,810,726           | 13,470,318 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ - กิจการอื่น (หมายเหตุ 10)  | 2,443,773    | 5,713,115  | 2,443,773            | 5,661,100  |
| ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย - กิจการอื่น<br>- ส่วนหมุนเวียน (หมายเหตุ 10)                                  | 64,844,144   | 58,196,143 | 64,844,144           | 58,196,143 |
| ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>- ส่วนหมุนเวียน (หมายเหตุ 10 และ<br>หมายเหตุ 34.3) | -            | -          | 137,447              | 2,294,462  |
| ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย - กิจการอื่น<br>- ส่วนไม่หมุนเวียน   | 37,184,829   | 45,590,348 | 37,184,829           | 45,590,349 |
| ต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่าย<br>- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>- ส่วนไม่หมุนเวียน (หมายเหตุ 34.3)              | -            | -          | -                    | 137,447    |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>   |              |            |                      |            |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>  |              |            |                      |            |
| ค่าตัดจำหน่าย  | 67,238,663   | 95,355,808 | 67,271,073           | 94,679,915 |

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าเกี่ยวกับการจ่ายชำระเงินล่วงหน้าค่าวัสดุและค่าผู้รับเหมาช่วง รวมถึงต้นทุนโครงการรอตัดจำหน่ายจากการจ่ายเงินให้ผู้รับเหมาสำหรับงานบริการซ่อมบำรุง เป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และต้นทุนการทำให้เสร็จตามสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้า หรือโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง



26 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า (ต่อ)

26.3 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เนื่องจากได้รับชำระ หรือถึงกำหนดรับชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาได้ถึงกำหนดรับรู้รายได้เกินกว่าหนึ่งในปีในงบแสดงฐานะการเงินดังตารางด้านล่างนี้

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนหมุนเวียน    |              |             |                      |             |
| - กิจการอื่น                              | 20,738,275   | 79,696,155  | 20,698,649           | 79,696,155  |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)  | 50,169,329   | 16,540,702  | 50,169,329           | 16,540,702  |
| รวมส่วนหมุนเวียน                          | 70,907,604   | 96,236,857  | 70,867,978           | 96,236,857  |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนไม่หมุนเวียน |              |             |                      |             |
| - กิจการอื่น                              | 48,897,231   | 58,049,476  | 48,897,231           | 58,049,476  |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34.3)  | -            | 3,204,756   | -                    | 3,204,756   |
| รวมส่วนไม่หมุนเวียน                       | 48,897,231   | 61,254,232  | 48,897,231           | 61,254,232  |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา                 | 119,804,835  | 157,491,089 | 119,765,209          | 157,491,089 |

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่สำคัญที่เกิดจากการออกใบแจ้งหนี้ของโครงการใหม่ในระหว่างปี และหักด้วยการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในปีที่รายงาน (ไม่รวมการตัดจำหน่ายของต้นทุนทางการเงินจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า) ที่ได้เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นปีดังนี้

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| รายได้ที่รับรู้จากยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 93,931,682   | 178,765,936 | 93,931,682           | 178,765,936 |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 26 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันค่า (ต่อ)

### 26.4 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะเวลาที่ทำลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ราคาของรายการที่ได้นำส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นซึ่งเป็นผลมาจากสัญญา มีดังนี้

|                                      | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                      | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
|                                      | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น | 3,180,141,716 | 2,182,106,266 | 3,019,913,728        | 1,923,122,033 |

ผู้บริหารคาดว่าร้อยละ 62.15 ของราคาของรายการที่ได้นำส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไปจำนวน 1,976.44 ล้านบาท ส่วนที่เหลือร้อยละ 37.85 จำนวน 1,203.70 ล้านบาท จะถูกทยอยรับรู้รายได้ภายในปี พ.ศ. 2577 จำนวนเงินที่เปิดเผยข้างต้นไม่รวมถึงผลตอบแทนผันแปรที่มีข้อจำกัด

## 27 รายได้อื่น

|                    | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                    | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ดอกเบี้ยรับ        | 20,031,260   | 1,776,800 | 21,677,285           | 3,023,638 |
| รายได้เงินปันผลรับ | 2,000        | 120,000   | 2,000                | 120,000   |
| รายได้อื่นๆ        | 8,278,400    | 534,198   | 8,443,292            | 984,119   |
|                    | 28,311,660   | 2,430,998 | 30,122,577           | 4,127,757 |

## 28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | พ.ศ. 2566     | พ.ศ. 2565     | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565     |
|  | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| วัสดุไปและค่าจ้างเหมา  | 3,117,359,282 | 1,760,170,279 | 3,079,601,305        | 1,709,922,919 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน   | 243,935,790   | 240,680,675   | 162,210,160          | 147,229,880   |
| ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค   | 17,117,430    | 16,847,527    | 15,609,724           | 13,899,402    |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง   | 19,169,445    | 13,173,020    | 17,345,222           | 10,895,209    |
| ค่าใช้จ่ายในการนำเข้าและค่าขนส่ง   | 8,168,950     | 7,420,417     | 7,813,828            | 7,057,068     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 14,830,499    | 14,754,286    | 13,528,695           | 12,388,169    |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>และตัดจำหน่ายหนี้สูญ | (1,264,789)   | -             | (1,264,789)          | -             |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา  | 1,417,519     | 1,275,408     | 969,828              | 1,007,212     |



## 29 ต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ไม่ถูกตั้งขึ้นเป็นต้นทุนโครงการการก่อสร้าง มีรายละเอียดดังนี้

|   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|--------------|------------|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                  | 12,512,914   | 1,315,804  | 12,491,413           | 208,749    |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,093,055    | -          | 1,681,706            | -          |
| ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า                      | 234,725      | 191,149    | 251,828              | 338,014    |
| ค่าธรรมเนียมเพื่อให้ได้มาซึ่งแหล่งเงินกู้           | 7,737,107    | 7,260,696  | 7,641,287            | 7,206,132  |
| องค์ประกอบทางการเงินจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า          | 3,826,892    | 7,472,034  | 3,826,892            | 7,472,034  |
|   | 25,404,693   | 16,239,683 | 25,893,126           | 15,224,929 |

## 30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :                        |              |             |                      |             |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี | 64,593,500   | 65,598,853  | 62,873,856           | 65,598,853  |
| รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน                    | 64,593,500   | 65,598,853  | 62,873,856           | 65,598,853  |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :                   |              |             |                      |             |
| เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     |              |             |                      |             |
| (หมายเหตุ 19)                                | (7,968,733)  | (3,226,831) | (6,647,346)          | (2,387,605) |
| เพิ่มในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       |              |             |                      |             |
| (หมายเหตุ 19)                                | 8,298,052    | 144,937     | 7,918,906            | 146,571     |
| รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  | 329,319      | (3,081,894) | 1,271,560            | (2,241,034) |
| รวมภาษีเงินได้                               | 64,922,819   | 62,516,959  | 64,145,416           | 63,357,819  |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

### 30 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                       | 315,356,211  | 303,519,284 | 310,462,237          | 315,670,005 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20           | 63,071,242   | 60,703,857  | 62,092,447           | 63,134,001  |
| ผลกระทบ                                   |              |             |                      |             |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี             | 4,014,838    | 863,391     | 2,691,416            | 857,245     |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                  | (3,097,405)  | (31,607)    | (10,930)             | (24,000)    |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น   | (688,437)    | (655,460)   | (627,517)            | (609,427)   |
| ผลขาดทุนทางภาษีในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น |              |             |                      |             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี            | 1,622,581    | 1,636,778   | -                    | -           |
| ภาษีเงินได้                               | 64,922,819   | 62,516,959  | 64,145,416           | 63,357,819  |

งบการเงินรวมมีอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยเป็นร้อยละ 20.59 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20.60) และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 20.66 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20.07)

ภาษีเงินได้ที่(เพิ่ม)ลดที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

|   | งบการเงินรวม |                  |             |            |                  |            |
|---|--------------|------------------|-------------|------------|------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2566    |                  |             | พ.ศ. 2565  |                  |            |
|   | ก่อนภาษี     | ภาษี             | หลังภาษี    | ก่อนภาษี   | ภาษี             | หลังภาษี   |
|   | บาท          | (เพิ่ม)ลด<br>บาท | บาท         | บาท        | (เพิ่ม)ลด<br>บาท | บาท        |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน           |              |                  |             |            |                  |            |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (หมายเหตุ 23) | (1,395,153)  | 279,031          | (1,116,122) | 1,713,260  | (342,652)        | 1,370,608  |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ       |              |                  |             |            |                  |            |
| เงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า          |              |                  |             |            |                  |            |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น     |              |                  |             |            |                  |            |
| (หมายเหตุ 11.3)                         | -            | -                | -           | 25,894,900 | (5,178,980)      | 20,715,920 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                 | (1,395,153)  | 279,031          | (1,116,122) | 27,608,160 | (5,521,632)      | 22,086,528 |



### 30 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                          |                 |                 |                          |                 |
|---|----------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
|   | พ.ศ. 2566            |                          |                 | พ.ศ. 2565       |                          |                 |
|   | ก่อนภาษี<br>บาท      | ภาษี<br>(เพิ่ม)ลด<br>บาท | หลังภาษี<br>บาท | ก่อนภาษี<br>บาท | ภาษี<br>(เพิ่ม)ลด<br>บาท | หลังภาษี<br>บาท |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน           |                      |                          |                 |                 |                          |                 |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (หมายเหตุ 23) | (4,336,587)          | 867,317                  | (3,469,270)     | 1,302,890       | (260,578)                | 1,042,312       |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ       |                      |                          |                 |                 |                          |                 |
| เงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่า          |                      |                          |                 |                 |                          |                 |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น     |                      |                          |                 |                 |                          |                 |
| (หมายเหตุ 11.3)                         | -                    | -                        | -               | 25,894,900      | (5,178,980)              | 20,715,920      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                 | (4,336,587)          | 867,317                  | (3,469,270)     | 27,197,790      | (5,439,558)              | 21,758,232      |

### 31 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                    |              |             |                      |             |
| กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 251,272,044  | 243,186,106 | 246,316,821          | 252,312,186 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก           |              |             |                      |             |
| ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)                | 312,450,880  | 296,580,822 | 312,450,880          | 296,580,822 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)       | 0.80         | 0.82        | 0.79                 | 0.85        |

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

### 32 เงินปันผล

#### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2566

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 119,953,560 บาท โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 32 เงินปันผล (ต่อ)

### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2565

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 89,999,100 บาท โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 59,981,040 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2565

## 33 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

|                                     | งบการเงินรวม                       |               |                                   |                           |                   |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------|
|                                     | เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |               | เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |                           | เงินปันผลค้างจ่าย |
|                                     | สัญญาเช่า                          | บาท           | บาท                               | จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                   |
|                                     | บาท                                | บาท           | บาท                               | บาท                       |                   |
| หนี้สิน วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565   | 2,931,472                          | 108,614,918   | 76,219,323                        | -                         | -                 |
| กระแสเงินสดรับ                      | -                                  | 22,600,000    | -                                 | -                         | -                 |
| กระแสเงินสดชำระคืน                  |                                    |               |                                   |                           |                   |
| - เงินต้น                           | (1,301,999)                        | (131,214,918) | (76,219,323)                      | -                         | (149,980,140)     |
| - ดอกเบี้ย                          | (191,149)                          | -             | -                                 | -                         | -                 |
| การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ย             | 191,149                            | -             | -                                 | -                         | -                 |
| ส่วนลดค่าเช่า                       | 616,156                            | -             | -                                 | -                         | -                 |
| ประกาศจ่ายปันผล (หมายเหตุ 32)       | -                                  | -             | -                                 | -                         | 149,980,140       |
| หนี้สิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 2,245,629                          | -             | -                                 | -                         | -                 |
| กระแสเงินสดรับ                      | -                                  | 1,212,053,360 | -                                 | -                         | -                 |
| กระแสเงินสดชำระคืน                  |                                    |               |                                   |                           |                   |
| - เงินต้น                           | (2,670,216)                        | (701,053,360) | -                                 | -                         | (119,953,560)     |
| - ดอกเบี้ย                          | (234,725)                          | -             | -                                 | -                         | -                 |
| การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ย             | 234,725                            | -             | -                                 | -                         | -                 |
| ส่วนลดค่าเช่า                       | 4,195,222                          | -             | -                                 | -                         | -                 |
| ประกาศจ่ายปันผล (หมายเหตุ 32)       | -                                  | -             | -                                 | -                         | 119,953,560       |
| หนี้สิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 3,770,635                          | 511,000,000   | -                                 | -                         | -                 |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

33 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)

|                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |               |                                   |                              |                   |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------------|
|                                     | เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |               | เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |                              | เงินปันผลค้างจ่าย |
|                                     | สัญญาเช่าบาท                       | การเงินบาท    | จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบาท      | จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบาท |                   |
| หนี้สิน วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565   | 2,931,472                          | 94,979,045    | 50,000,000                        | -                            | -                 |
| กระแสเงินสดรับ                      | -                                  | -             | -                                 | -                            | -                 |
| กระแสเงินสดชำระคืน                  |                                    |               |                                   |                              |                   |
| - เงินต้น                           | (3,348,118)                        | (94,979,045)  | (50,000,000)                      | -                            | (149,980,140)     |
| - ดอกเบี้ย                          | (338,014)                          | -             | -                                 | -                            | -                 |
| การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ย             | 338,014                            | -             | -                                 | -                            | -                 |
| ส่วนลดค่าเช่า                       | 5,469,330                          | -             | -                                 | -                            | -                 |
| ประกาศจ่ายปันผล (หมายเหตุ 32)       | -                                  | -             | -                                 | -                            | 149,980,140       |
| หนี้สิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 | 5,052,684                          | -             | -                                 | -                            | -                 |
| กระแสเงินสดรับ                      | -                                  | 1,212,053,360 | -                                 | 103,500,000                  | -                 |
| กระแสเงินสดชำระคืน                  |                                    |               |                                   |                              |                   |
| - เงินต้น                           | (3,562,174)                        | (701,053,360) | -                                 | (85,500,000)                 | (119,953,560)     |
| - ดอกเบี้ย                          | (251,828)                          | -             | -                                 | -                            | -                 |
| การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ย             | 251,828                            | -             | -                                 | -                            | -                 |
| ส่วนลดค่าเช่า                       | 4,195,222                          | -             | -                                 | -                            | -                 |
| การสิ้นสุดสัญญา                     | (2,172,551)                        | -             | -                                 | -                            | -                 |
| ประกาศจ่ายปันผล (หมายเหตุ 32)       | -                                  | -             | -                                 | -                            | 119,953,560       |
| หนี้สิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 | 3,513,181                          | 511,000,000   | -                                 | 18,000,000                   | -                 |

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านี้ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้มีอำนาจควบคุมสูงสุดของบริษัท ได้แก่ ตระกูล เตียวตรานนท์ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 32.81 และถือหุ้นโดยบริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 18.55 และร้อยละ 48.64 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะความสัมพันธ์  |
|---|---|
| บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด              | บริษัทย่อย  |
| บริษัท เอกซ์ตรีม สปีด จำกัด                           | บริษัทย่อย (บริษัทย่อยของ บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด)     |
| บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด                     | บริษัทย่อย  |
| บริษัท อีสต์เกต เทคโนโลยี จำกัด                       | บริษัทย่อย (บริษัทย่อยของ ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด)                   |
| บริษัท เอทีเอ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด             | บริษัทย่อย (บริษัทย่อยของ ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด)                   |
| บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) | บริษัทร่วม  |
| EGT Philippines Training and Services Inc.            | บริษัทร่วม  |
| บริษัท จีทีเอฟ ทีเคซี จำกัด                           | บริษัทร่วม  |
| บริษัท สยาม อีวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด                   | การร่วมค้า  |
| บริษัท ยูไอเอที จำกัด                                 | การร่วมค้า  |
| บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)                      | กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้น                                     |
| บริษัท เมทเธียร์ จำกัด                                | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)) |
| บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด                              | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)) |
| บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด                         | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของ บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)) |
| บริษัท สยาม แอดมินนิสเตรทีฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด         | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทย่อยของ บริษัท เมทเธียร์ จำกัด)           |
| บริษัท พีเอไอ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด                 | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  |



**34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**34.1 รายได้จากการขายสินค้า การวิศวกรรมสารสนเทศ และการให้บริการ และรายได้อื่น**

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                    | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| <b>รายได้จากการขายสินค้า</b>                        |              |             |                      |             |
| บริษัทย่อย  | -            | -           | 318,612              | 753,000     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 779,040      | 1,393,472   | 779,040              | 1,393,472   |
|   | 779,040      | 1,393,472   | 1,097,652            | 2,146,472   |
| <b>รายได้จากการวิศวกรรมสารสนเทศ และการให้บริการ</b> |              |             |                      |             |
| บริษัทย่อย  | -            | -           | 2,796,222            | 5,265,929   |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 549,051,656  | 146,304,303 | 548,893,256          | 146,193,903 |
| การร่วมค้า  | -            | 409,000     | -                    | -           |
| ผู้ถือหุ้น  | 60,890       | 115,343     | 60,890               | 115,343     |
|   | 549,112,546  | 146,828,646 | 551,750,368          | 151,575,175 |
| <b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b>                    |              |             |                      |             |
| บริษัทย่อย  | -            | -           | 1,038,975            | -           |
| บริษัทร่วม  | 51,750       | 172,500     | -                    | -           |
|   | 51,750       | 172,500     | 1,038,975            | -           |
| <b>รายได้อื่น</b>                                   |              |             |                      |             |
| บริษัทย่อย  | -            | -           | 1,369,288            | 745,606     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 100,000      | -           | -                    | -           |
| การร่วมค้า  | 174,319      | 50,531      | 120,000              | -           |
| บริษัทร่วม  | 100,000      | -           | -                    | -           |
|   | 374,319      | 50,531      | 1,489,288            | 745,606     |
| <b>รายได้ดอกเบี้ย</b>                               |              |             |                      |             |
| บริษัทย่อย  | -            | -           | 1,742,083            | 1,257,912   |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 650,000      | 258,219     | 650,000              | 258,219     |
|   | 650,000      | 258,219     | 2,392,083            | 1,516,131   |

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.2 การซื้อสินค้าและการรับบริการ

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|----------------------------------|--------------|-----------|----------------------|------------|
|                                  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|                                  | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท        |
| การซื้อสินค้าจาก                 |              |           |                      |            |
| บริษัทย่อย                       | -            | -         | 77,486,007           | 120,000    |
|                                  | -            | -         | 77,486,007           | 120,000    |
| การรับบริการจาก                  |              |           |                      |            |
| บริษัทย่อย                       | -            | -         | 16,949,526           | 37,367,152 |
|                                  | -            | -         | 16,949,526           | 37,367,152 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย               |              |           |                      |            |
| บริษัทย่อย                       | -            | -         | 778,000              | 560,831    |
|                                  | -            | -         | 778,000              | 560,831    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            |              |           |                      |            |
| บริษัทย่อย                       | -            | -         | 3,313,304            | 3,194,073  |
| บริษัทร่วม                       | -            | 60,000    | -                    | 60,000     |
|                                  | -            | 60,000    | 3,313,304            | 3,254,073  |
| เงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า          |              |           |                      |            |
| บริษัทย่อย                       | -            | -         | 737,145              | -          |
| ผู้ถือหุ้น                       | 624,000      | 624,000   | 624,000              | 624,000    |
|                                  | 624,000      | 624,000   | 1,361,145            | 624,000    |
| การซื้อสินทรัพย์ถาวร             |              |           |                      |            |
| บริษัทย่อย                       | -            | -         | 74,987,483           | 54,083     |
|                                  | -            | -         | 74,987,483           | 54,083     |
| ต้นทุนทางการเงิน                 |              |           |                      |            |
| บริษัทย่อย                       | -            | -         | 617,166              | 151,217    |
| ผู้ถือหุ้น                       | 853,012      | 15,548    | 853,012              | 15,548     |
|                                  | 853,012      | 15,548    | 1,470,178            | 166,765    |

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

34.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้า การวิศวกรรมสารสนเทศ และการให้บริการ และรายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                      | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|                                      | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| <b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)</b>   |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                           | -            | -          | 333,027              | 2,174,613  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 260,601,802  | 11,426,552 | 259,629,675          | 11,411,144 |
|                                      | 260,601,802  | 11,426,552 | 259,962,702          | 13,585,757 |
| <b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 10)</b>     |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                           | -            | -          | 8,814,756            | 111,280    |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 2,978,514    | -          | 779,115              | -          |
|                                      | 2,978,514    | -          | 9,593,871            | 111,280    |
| <b>ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 10)</b> |              |            |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 376,294      | 94,384     | 376,294              | 94,384     |
|                                      | 376,294      | 94,384     | 376,294              | 94,384     |
| <b>รายได้ค้างรับ (หมายเหตุ 10)</b>   |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                           | -            | -          | 16,389               | 24,405     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 3,556,837    | 9,372,527  | 3,556,837            | 9,372,527  |
| การร่วมค้า                           | 144,000      | 409,000    | 120,000              | -          |
|                                      | 3,700,837    | 9,781,527  | 3,693,226            | 9,396,932  |
| <b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>      |              |            |                      |            |
| - ส่วนหมุนเวียน (หมายเหตุ 26.1)      |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                           | -            | -          | 2,846,722            | 1,988,620  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | 150,917,934  | -          | 150,869,935          | -          |
| ผู้ถือหุ้น                           | 172,773      | 114,642    | 172,773              | 114,642    |
|                                      | 151,090,707  | 114,642    | 153,889,430          | 2,103,262  |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง         |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                             | -            | -          | 3,712,917            | -          |
|  | -            | -          | 3,712,917            | -          |
| ต้นทุนโครงการรอดัดจำหน่าย              |              |            |                      |            |
| - ส่วนหมุนเวียน (หมายเหตุ 10 และ 26.2) |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                             | -            | -          | 137,447              | 2,294,462  |
|  | -            | -          | 137,447              | 2,294,462  |
| ต้นทุนโครงการรอดัดจำหน่าย              |              |            |                      |            |
| - ส่วนไม่หมุนเวียน (หมายเหตุ 26.2)     |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                             | -            | -          | -                    | 137,447    |
|  | -            | -          | -                    | 137,447    |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า      |              |            |                      |            |
| ด้วยวิธีราคาทุนดัดจำหน่าย              |              |            |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 10,000,000   | 10,000,000 | 10,000,000           | 10,000,000 |
|  | 10,000,000   | 10,000,000 | 10,000,000           | 10,000,000 |
| เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)           |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                             | -            | -          | 1,028,390            | 51,360     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 9,229,790    | 9,229,790  | 9,229,790            | 9,229,790  |
|  | 9,229,790    | 9,229,790  | 10,258,180           | 9,281,150  |
| เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 21)             |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                             | -            | -          | 380,118              | 184,682    |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 152,487      | -          | 2,360,860            | -          |
|  | 152,487      | -          | 2,740,978            | 184,682    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 21)       |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                             | -            | -          | 220,000              | 164,611    |
| ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารคนสำคัญ          | 30,954       | 42,763     | 30,954               | 42,763     |
|  | 30,954       | 42,763     | 250,954              | 207,374    |



บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                              | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
|  | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| <b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>                          |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                                       | -            | -          | 389,219              | -          |
|  | -            | -          | 389,219              | -          |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนหมุนเวียน</b>       |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                                       | -            | -          | -                    | 3,126,895  |
| ผู้ถือหุ้น                                       | 582,659      | -          | 582,659              | -          |
|  | 582,659      | -          | 582,659              | 3,126,895  |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนไม่หมุนเวียน</b>    |              |            |                      |            |
| ผู้ถือหุ้น                                       | 609,183      | -          | 609,183              | -          |
|  | 609,183      | -          | 609,183              | -          |
| <b>ต้นทุนโครงการค้างจ่าย (หมายเหตุ 21)</b>       |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                                       | -            | -          | 11,765,264           | 952,029    |
|  | -            | -          | 11,765,264           | 952,029    |
| <b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนหมุนเวียน</b>    |              |            |                      |            |
| (หมายเหตุ 26.3)                                  |              |            |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | 50,169,329   | 16,537,943 | 50,169,329           | 16,537,943 |
| ผู้ถือหุ้น                                       | -            | 2,759      | -                    | 2,759      |
|  | 50,169,329   | 16,540,702 | 50,169,329           | 16,540,702 |
| <b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนไม่หมุนเวียน</b> |              |            |                      |            |
| (หมายเหตุ 26.3)                                  |              |            |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | -            | 3,204,756  | -                    | 3,204,756  |
|  | -            | 3,204,756  | -                    | 3,204,756  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>                   |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                                       | -            | -          | 50,000               | 50,000     |
|  | -            | -          | 50,000               | 50,000     |

### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 34.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------|----------------------|-------------|
|                            | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|                            | บาท                  | บาท         |
| วันที่ 1 มกราคม            | 76,127,500           | 40,000,000  |
| เงินให้กู้ยืมระหว่างปี     | 27,500,000           | 42,127,500  |
| เงินกู้รับชำระคืนระหว่างปี | (72,627,500)         | (6,000,000) |
| วันที่ 31 ธันวาคม          | 31,000,000           | 76,127,500  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 - 5.50 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

#### 34.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------|----------------------|-------------|
|                            | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|                            | บาท                  | บาท         |
| วันที่ 1 มกราคม            | 22,900,000           | -           |
| เงินให้กู้ยืมระหว่างปี     | -                    | 25,000,000  |
| เงินกู้รับชำระคืนระหว่างปี | (8,400,000)          | (2,100,000) |
| วันที่ 31 ธันวาคม          | 14,500,000           | 22,900,000  |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|   | บาท                  | บาท        |
| ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 8,400,000            | 8,400,000  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย                                   | 6,100,000            | 14,500,000 |
| มูลค่าตามบัญชี  | 14,500,000           | 22,900,000 |

#### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระภายใน 3 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ไม่มีการบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2566 สำหรับเงินให้กู้ยืมที่บริษัททำกับบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

#### 34.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------|----------------------|-----------|
|                       | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                       | บาท                  | บาท       |
| วันที่ 1 มกราคม       | -                    | -         |
| เงินกู้เพิ่มระหว่างปี | 103,500,000          | -         |
| เงินชำระคืนระหว่างปี  | (85,500,000)         | -         |
| วันที่ 31 ธันวาคม     | 18,000,000           | -         |

#### 34.7 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------|----------------------|-------------|
|                      | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565   |
|                      | บาท                  | บาท         |
| วันที่ 1 มกราคม      | 3,126,895            | 608,452     |
| เพิ่มขึ้น            | 1,749,131            | 5,187,113   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย | (2,172,551)          | -           |
| ชำระเงิน             | (1,511,634)          | (2,679,903) |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย     | -                    | 11,233      |
| วันที่ 31 ธันวาคม    | 1,191,841            | 3,126,895   |

#### 34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### 34.8 ค่าตอบแทนผู้บริหารคนสำคัญของกิจการ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                    | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565  | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565  |
|                                    | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น | 25,465,097   | 21,263,670 | 23,822,581           | 20,233,154 |
| ผลประโยชน์เงินเกษียณอายุ           | 877,594      | 800,428    | 817,420              | 752,601    |
| รวม                                | 26,342,691   | 22,064,098 | 24,640,001           | 20,985,755 |

##### 34.9 ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทไม่ได้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2565 : บริษัททำสัญญาค้ำประกันวงเงินกู้ยืมธนาคารให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นวงเงินจำนวนทั้งสิ้น 85.00 ล้านบาท โดยทำสัญญาร่วมค้ำประกันวงเงินดังกล่าวรวมกันกับกรรมการบริษัท และใช้ที่ดินของบริษัทย่อยดังกล่าวร่วมค้ำประกัน)

#### 35 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทมหาชนแห่งหนึ่งเพื่อเรียกร้องชดเชยความเสียหายในคดีแพ่งจากสัญญาบริการเป็นจำนวน 271 ล้านบาท และถูกริบหลักประกันจำนวน 24 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทได้ดำเนินการฟ้องแย้งต่อศาล เพื่อให้ศาลโปรดพิจารณาคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และบังคับโจทก์ให้รับผิดชอบจำเลยสำหรับความเสียหายจากหลักประกันพร้อมดอกเบี้ยต่อไป

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทให้ความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาบริการเรียบร้อยแล้ว และคู่สัญญาของบริษัทเป็นฝ่ายที่ต้องรับผิดชอบความเสียหายดังกล่าว ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าการถูกฟ้องร้องเรียกค่าความเสียหายในคดีแพ่งดังกล่าวอยู่ในระดับที่ไม่น่าเป็นไปได้ที่บริษัทจะต้องรับผิดชอบต่อความเสียหาย จึงไม่บันทึกหนี้สินในงบการเงินนี้



### 36 ภาระผูกพัน

#### ก) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากการค้าประกันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันผลงานโครงการ การใช้สาธารณูปโภค และการใช้บริการจากผู้ให้บริการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 572.87 ล้านบาท และ 572.54 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : 538.67 ล้านบาท และ 526.32 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### ข) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาระผูกพันตามหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อการซื้อวัสดุโครงการจากผู้ขายในต่างประเทศเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.24 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 11.19 ล้านบาท)

#### ค) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดจากสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมกับผู้ให้บริการรายหนึ่งในประเทศ เนื่องจากสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2566 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายชำระค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงิน 85.80 ล้านบาท)

#### ง) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ภาระผูกพันสำหรับจำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ มีดังนี้

|                           | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                           | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                           | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| ไม่เกิน 1 ปี              | 4,206,293    | 1,993,150 | 3,909,264            | 1,515,575 |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 1,975,065    | 1,054,809 | 1,956,062            | 866,777   |
| รวม                       | 6,181,358    | 3,047,959 | 5,865,326            | 2,382,352 |

### 36 ภาระผูกพัน (ต่อ)

#### จ) ภาระผูกพันที่รายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

|                 | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                 | พ.ศ. 2566    | พ.ศ. 2565 | พ.ศ. 2566            | พ.ศ. 2565 |
|                 | บาท          | บาท       | บาท                  | บาท       |
| อาคารและอุปกรณ์ | 2,578,275    | 1,363,691 | 2,578,275            | 1,312,441 |

### 37 รายได้และรายจ่ายจากการให้บริการโทรคมนาคม

บริษัทได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตประเภทที่หนึ่งจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีรายได้และรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการให้บริการโทรคมนาคมดังนี้

|                                 | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---------------------------------|---|
|                                 | บาท                                     |
| รายได้จากการให้บริการโทรคมนาคม  | 409,511,428                             |
| รายจ่ายจากการให้บริการโทรคมนาคม | 329,321,703                             |

### 38 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติเสนอให้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 10,000,000 บาท และมีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60,000,000 บาท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2567



# ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล





# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- 1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- 2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแล ให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง   | ลายมือชื่อ                    |
|-------------------------------|---|-------------------------------|
| นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน | นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล |
| นายสยาม เตียวทรานนท์          | ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการผู้จัดการ         | นายสยาม เตียวทรานนท์-         |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |



# เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขานุการบริษัท





## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 25 กรกฎาคม 2557 อายุ : 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) ปี 2559
- Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2551
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547

2557 – ปัจจุบัน

#### ประธานกรรมการ

บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

2564 - 2565

#### ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท หลักทรัพย์ ซีไอเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ หลักทรัพย์

2560 – 2564

#### กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท หลักทรัพย์ ซีไอเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ หลักทรัพย์

2552 – 2561

#### รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ หลักทรัพย์

2551 - ปัจจุบัน

#### กรรมการอิสระ

บริษัท พีเอไอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประเภทธุรกิจ สถานพยาบาล ศัลยกรรม

2547 – 2552

#### กรรมการผู้จัดการ

บริษัท หลักทรัพย์ บีที จำกัด

ประเภทธุรกิจ หลักทรัพย์

2546 – 2547

#### รองประธานกรรมการบริหาร

ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ธนาคาร

2544 – 2546

#### กรรมการผู้จัดการ

บริษัท หลักทรัพย์ บีที จำกัด

ประเภทธุรกิจ หลักทรัพย์





## นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 11 กุมภาพันธ์ 2557 อายุ : 66 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Washington State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) ปี 2554
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2554

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2557 – ปัจจุบัน

(ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ)

บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2555 – 2563

(คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ)

บริษัท เอ็นแทค อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ เครื่องมือวัดให้บริการสอบเทียบอุปกรณ์

#### 2554 – ปัจจุบัน

(ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการอิสระ)

บริษัท แจ็กเชี่ยอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์

#### 2555 – 2557

(คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ)

บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ การเงิน

## นายพิชัย ชัยณรงค์โลกา

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 11 กุมภาพันธ์ 2557 อายุ : 51 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ (วิจัย) University of North Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2558

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2557 – ปัจจุบัน

(กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ)

บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2562 - ปัจจุบัน

(ประธานเจ้าหน้าที่จัดการกองรัก)

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน อินโนเทค จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริหารจัดการกองทุน

#### 2559 – 2562

(รองผู้อำนวยการ)

บริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 2558

(ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน)

บริษัท ไทคอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริหารจัดการกองทรัสต์

#### 2554 – 2557

(ผู้จัดการกองทุนอสังหาริมทรัพย์)

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี – พรินซิเพิล จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริหารทรัพย์สิน



## นายสยาม เตียวทรานนท์

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 31 ตุลาคม 2550 อายุ : 51 ปี  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : 31.17%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Johnson & Wales University
- ปริญญาโท โทคอนามิคคอมพิวเตอร์ เน็ตเวิร์ก
- The George Washington University ประเทศ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า Boston University ประเทศ สหรัฐอเมริกา
- Financial Statements for Directors (FSD) ปี 2558
- Director Certification Program (DCP) ปี 2557
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2548 – ปัจจุบัน

(กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2562 - ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ การผลิตอุปกรณ์สื่อสารข้อมูล

#### 2559 – ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ การบริการสารสนเทศอื่นๆ

#### 2547 – 2548

(ผู้จัดการสายโทรคมนาคม) บริษัท ลีอกซ์เลย์ ไรส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ โทรคมนาคม

#### 2545 – 2547

(หัวหน้าช่าง) บริษัท ซีเล็คติกา (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ การผลิตอุปกรณ์สื่อสาร

#### 2539 - ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท ศรีไทย คลีนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ บริการจัดหาพนักงาน



## นายปิยะ จิราพงศ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 2 มีนาคม 2561 อายุ : 48 ปี  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : 0.01%  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า/โทรคมนาคม University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า/ระบบไฟฟ้า มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ
- Director Certification Program (DCP) ปี 2560
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2558
- Financial Statements for Directors (FSD) ปี 2558

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2557 – ปัจจุบัน

(รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2564 – ปัจจุบัน

(กรรมการ)

บริษัท เอกซ์ตรีม สปอร์ต จำกัด

ประเภทธุรกิจ ให้บริการจัดแข่งขันอีสปอร์ต

#### 2562 - ปัจจุบัน

(กรรมการ)

บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ การผลิตอุปกรณ์สื่อสารข้อมูล

#### 2559 - ปัจจุบัน

(กรรมการ)

บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ การบริการสารสนเทศอื่นๆ

#### 2549 – 2557

(ผู้อำนวยการฝ่ายโทรคมนาคม)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม





## นางสาวรดาگانต์ มีแต้ม

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี
- ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 2 มีนาคม 2561 อายุ : 51 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : 0.04%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561
- หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 3 ปี 2560
- หลักสูตรการจัดทำรายงานประจำปีตามหลักการ Integrated Reporting รุ่นที่ 1 ปี 2563

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2560 – ปัจจุบัน

(รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี)

บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2562 - ปัจจุบัน

(กรรมการ)

บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ การผลิตอุปกรณ์สื่อสารข้อมูล

#### 2566

(กรรมการ)

บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ การออกแบบระบบเครือข่ายและระบบสื่อสารอย่างครบวงจร

#### 2566

(กรรมการ)

บริษัท จีทีเอฟ ทีเคซี จำกัด

ประเภทธุรกิจ การลงทุนในหุ้น และตราสารหนี้



## นายสิทริเดช มัยลาภ

- กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 2 มีนาคม 2561 อายุ : 46 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : 0.05%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์และวิศวกรรม สาขาวิศวกรรมโยธาและโครงสร้าง The Ohio State University, Ohio ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มินิ เอ็มบีเอ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2561
- Director Certification Program (DCP) ปี 2560
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) ปี 2560
- Successful formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2560

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2561 – ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2563 – ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ กิจกรรมดำเนินงานของสนามบิน

#### 2562 – 2565

(กรรมการ) บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ คอมพิวเตอร์/โทรคมนาคม

#### 2561 – ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท แอสโตร โซลูชั่นส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### 2560 – ปัจจุบัน

(ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ)

บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

#### 2560 – ปัจจุบัน

(กรรมการบริษัท) บริษัท จีพินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด

ประเภทธุรกิจ ให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์

#### 2559 – 2560

(กรรมการผู้จัดการ) บริษัท สกาย โอ จำกัด

ประเภทธุรกิจ สารสนเทศและการสื่อสาร



## นางสาวกุลندا โอฬารรักษิธรรม

### • กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 2 มีนาคม 2561 อายุ : 55 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ 31 ธ.ค. 66) : น้อยกว่า 0.01%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี การพาณิชย์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) ปี 2560
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) ปี 2560
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2559

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2561 - ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท เกิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2563 - ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด  
ประเภทธุรกิจ กิจกรรมดำเนินงานของสนามบิน

#### 2562 - 2565

(กรรมการ) บริษัท โปรอินไซด์ จำกัด  
ประเภทธุรกิจ คอมพิวเตอร์/โทรคมนาคม

#### 2561 - ปัจจุบัน

(กรรมการ) บริษัท แอสโตร โซลูชันส์ จำกัด  
ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### 2560 - ปัจจุบัน

(กรรมการบริษัท) บริษัท สกาย โอซีที จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

#### 2560 - ปัจจุบัน

(กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) บริษัท จีฟีนน์ (ไทยแลนด์) จำกัด  
ประเภทธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านซอฟต์แวร์ จัดหาและพัฒนาซอฟต์แวร์

#### 2557 - 2560

(กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) บริษัท มาลาดี จำกัด  
ประเภทธุรกิจ เครื่องสำอาง

#### 2556 - 2557

(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน) บริษัท ดิออเดียนซีโมทีเวชั่น คอมพานีเอเชีย จำกัด  
ประเภทธุรกิจ บันเทิงและสันทนาการ

#### 2553 - 2556

(ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน) บริษัท ฮาวาส เวิลด์ไวด์ แบงค็อก จำกัด  
ประเภทธุรกิจ สื่อโฆษณา



## นายเชมชาติ นันทสงวนไทย

### • กรรมการตรวจสอบ

### • กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 11 พฤศจิกายน 2565 อายุ : 40 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ 31 ธ.ค. 66) : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิชาว่าความของสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความแห่งสภากาชาดไทย

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2565 - ปัจจุบัน

(ทนายความ)  
บริษัท เทพ จำกัด หรือ สำนักงานกฎหมาย เทพ  
ประเภทธุรกิจ สำนักงานกฎหมาย







## นายสกล กลิ่นหรั่ง

### • ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารข้อมูล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 มีนาคม 2561 อายุ : 48 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561 IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) ปี 2561

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2561 – ปัจจุบัน

##### (ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารข้อมูล)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2550 – 2561

##### (ผู้จัดการอาวุโส)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม



## ดร. ภาณุภัทร ภูเจริญ

### • ผู้อำนวยการฝ่ายโทรคมนาคม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 กรกฎาคม 2564 อายุ : 46 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : น้อยกว่า 0.01%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก Electrical and Computer Engineering มหาวิทยาลัย Oregon State
- ปริญญาโท Electrical and Computer Engineering มหาวิทยาลัย Oregon State
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2563

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2564 – ปัจจุบัน

##### (ผู้อำนวยการฝ่ายโทรคมนาคม)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2562 – 2564

##### (ผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยสาธารณะ)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2557 – 2561

##### (ผู้จัดการอาวุโส)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม





## นายเอกพล พรหมรัตนพงษ์

- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยสาธารณะ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 กรกฎาคม 2564 อายุ : 44 ปี  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2564 – ปัจจุบัน

(รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยสาธารณะ)

บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2562 – 2564

(ผู้จัดการอาวุโส)

บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม บริการจัดหา

#### 2554 - 2560

(ผู้จัดการอาวุโส)

บริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ ติดตั้ง ตรวจสอบและทดสอบอุปกรณ์เพื่อส่งสัญญาณเน็ตเวิร์ก



## นางจิรารณ สิริรุ่งนภาวิไล

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 พฤษภาคม 2561 อายุ : 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : น้อยกว่า 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2563
- หลักสูตรการวางระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ รุ่นที่ 2 ปี 2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรกฎหมายภาษีปี 2563 และสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ผู้ทำบัญชีต้องทราบ
- โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตรการบัญชีสำหรับธุรกิจซื้อขายไป โดย Thai CPD at Home

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2560 – ปัจจุบัน

(ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี)

บริษัท เกร็นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2548 – 2560

(ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน)

บริษัท ทีชาก่อสร้าง จำกัด

ประเภทธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง





## นายพนอนันต์ เหมือนจิต

### • ผู้อำนวยการฝ่ายบริการดิจิทัล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 มกราคม 2565 อายุ : 52 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2565 – ปัจจุบัน

(ผู้อำนวยการฝ่ายบริการดิจิทัล)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2562 – 2565

(ผู้จัดการอาวุโส)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2559 – 2562

(ผู้จัดการโครงการ นักพัฒนาซอฟต์แวร์) Freelance

ประเภทธุรกิจ ระบบคลาวด์พัฒนาซอฟต์แวร์

#### 2556 – 2559

(ผู้จัดการโครงการ ผู้อำนวยการโครงการ ประธานฝ่ายปฏิบัติการ)

บริษัท Artifact Technology  
ประเภทธุรกิจ เทคโนโลยีซอฟต์แวร์

#### 2551 – 2556

(วิศวกรอาวุโส)

บริษัท Qualcomm International Inc.  
ประเภทธุรกิจ ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และบริการ

#### 2544 – 2550

(IT Specialist, Team Leader, IT Architect)

บริษัท IBM Thailand  
ประเภทธุรกิจ ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และบริการ

#### 2541 – 2543

(Senior Network Engineer)

บริษัท Thai Systems Corporation  
ประเภทธุรกิจ ระบบคอมพิวเตอร์และบริการ

#### 2536 – 2541

(Senior Network Engineer Team Leader)

บริษัท Thai Telephone and Telecommunication  
ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ ระบบคอมพิวเตอร์และ บริการ



## นางสาวกัญญา กิ๊กก้อง

### • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 11 พฤศจิกายน 2565 อายุ : 53 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2566 – ปัจจุบัน

(ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2560 - ปัจจุบัน

(รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการบัญชีและการเงิน)

บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2566 – ปัจจุบัน

(กรรมการ)

บริษัท ไอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

#### 2566 – ปัจจุบัน

(กรรมการ)

บริษัท ฮีลต์ เกด เทค จำกัด  
ประเภทธุรกิจ อบรมพร้อมข้อสอบอิเล็กทรอนิกส์

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ

### นางสาวคลีนัส พินิจผล

#### • เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 11 พฤศจิกายน 2565 อายุ : 39 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### 2565 – ปัจจุบัน

###### (เลขานุการบริษัท)

บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ดิจิทัล/โทรคมนาคม

##### 2564

###### (เลขานุการบริษัท)

บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด

ประเภทธุรกิจ ส่งออกยางพารา

##### 2560-2563

###### (เลขานุการบริษัท)

บริษัท นอร์ติส เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ประเภทธุรกิจ พลังงาน

##### 2557-2560

###### (ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท)

บริษัท รัช เฟลซ 2002 จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์



## หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เกณฑ์พิจารณาเกี่ยวกับกรรมการบริษัท มาตรา 89/23 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท กฎบัตร รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
3. จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาครบถ้วน ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด
4. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท และจะต้องมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ดีเพื่อสะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับ
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียและหนังสือรับรองความเป็นอิสระให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
8. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
9. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อกำหนดกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการและผู้บริหาร
10. ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์สนธิ ข้อบังคับ ฯลฯ
11. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 3. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| ชื่อ-สกุล                     | บริษัทฯ | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
|-------------------------------|---------|---------------------|---|---|---|----|---|---|---|---|----|----|----|----|----|
|                               |         | 1                   | 2 | 3 | 4 | 5  | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| นายกิตติศักดิ์ อมรชัยโรจน์กุล | C,ID    |                     |   |   |   |    |   | D |   |   |    |    |    |    |    |
| นายวิวัฒน์ เวทยานุกุล         | AC,ID   |                     |   |   |   | ID |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
| นายพิชัย ชัยณรงค์โกศา         | AC,ID   |                     |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
| นายสยาม เตียวตรานันท์         | D,P,/   |                     | D | D |   |    |   |   | D |   |    |    |    |    |    |
| นายปิยะ จิราภาพงศา            | D,//    |                     | D | D |   |    |   |   |   | D |    |    |    |    |    |
| นางสาวรดาภรณ์ มีแต่ิม         | D,//    |                     |   | D |   |    |   |   |   |   |    |    |    | D  | D  |
| นายสิริเดช มัยลาภ             | D       | D,/                 |   |   | D |    |   |   |   |   | D  | D  |    | D  |    |
| นางสาวกุลดา โอฬารักษ์ธรรม     | D       | D                   |   |   | D |    |   |   |   |   | D  | D  | D  | D  |    |
| นายเชมชาติ นันทสงวนไทย        | AC,ID   |                     |   |   |   |    | D |   |   |   |    |    |    |    |    |
| นายภาณุภัทร ภูเจริญ           | M       |                     |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
| นายสกล กลิ่นหรั่ง             | M       |                     |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
| นายเอกพล พรหมรัตนพงษ์         | M       |                     |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
| นางจิราภรณ์ สิริรุ่งนภาวิไล   | M       |                     |   |   |   |    |   |   |   |   |    |    |    |    |    |

#### หมายเหตุ:

C = ประธานกรรมการ

ID = กรรมการอิสระ

AC = กรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการ

P = ประธานกรรมการบริหาร

M = ผู้บริหาร

/ = กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

// = รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ

#### บริษัทที่เกี่ยวข้อง:

- บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โอบีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท พาราไดม์ เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท จีพินน์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท แจ็กเชี่ยอุตสาหกรรม(ไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เทพ จำกัด หรือสำนักงานกฎหมาย เทพ
- บริษัท ฟือเอไอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- บริษัท ศรีไทย คลีนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท เอกซ์ตรีม สปิริต จำกัด
- บริษัท แอร์ เซิร์ฟส์ จำกัด
- บริษัท แอสโตร โซลูชั่น จำกัด
- บริษัท โปร อินไซด์ จำกัด
- บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท จีทีเอฟ ทีเคซี จำกัด



## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายละเอียด                      | บริษัทย่อย                           |   |                                   |
|---------------------------------|--------------------------------------|---|-----------------------------------|
|                                 | บริษัท โอบีเอส<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด | บริษัท พาราไดม์<br>เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด | บริษัท เอ็กซ์ตรีม<br>สปอร์ต จำกัด |
| 1. นายสยาม เตียวทรานนท์         |                                      | /   |                                   |
| 2. นายปิยะ จิราภาพงศา           | /*                                   | /   | /                                 |
| 3. นางสาวรัตนาภรณ์ มีแต้ม       |                                      | /   |                                   |
| 4. นายพิเชษฐ์ เดชเดชะ           | /                                    |   |                                   |
| 5. นายอานนท์ จำปาโพธิ์          |                                      | /   |                                   |
| 6. นายฐานนท์ เรืองวิวัฒน์พันธุ์ |                                      |   | /                                 |
| 7. นางสาวกิตติธิดา อุดมศิลป์    |                                      |   | /                                 |
| 8. นายภาณุภัทร ภูเจริญ          | /                                    |   |                                   |
| 9. นายรัฐภูมิ ตูจินดา           | /                                    |   |                                   |
| 10. นายปิยะบุตร บุญอร่ามเรือง   | /                                    |   |                                   |
| 11. นางสาวศิริศา เพ็ชรศิริ      | /                                    |   |                                   |
| 12. นางสาวกัญญา ทักท้วง         | /                                    |   |                                   |

หมายเหตุ: \* ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) คือบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ของบริษัทฯ โดยบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ได้แก่

### นายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 66) : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัณฑิตบริหาร
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัณฑิตบริหาร
- ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายในสากล (CIA) เลขที่ 30807 , IIA
- ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายใน (CPIA) เลขที่ 5026 , IIA
- ใบวุฒิบัตรบริหารความเสี่ยง (CRMA) เลขที่ 2284 ,IIA

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### 2554 – ปัจจุบัน

(กรรมการผู้จัดการ)

บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ให้คำปรึกษา

#### 2542 – 2550

(ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจ ศูนย์กลางการซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียน

#### 2542

(อาจารย์พิเศษ)

มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย และมหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา

ประเภทธุรกิจ สถาบันการศึกษา

#### 2539 – 2542

(ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน)

บริษัท กฟผ. จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ปิโตรเคมี

#### 2535 – 2539

(ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน)

บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงไทยธนกิจ

ประเภทธุรกิจ บริษัทหลักทรัพย์

#### 2532 – 2534

(ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน)

บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน

ประเภทธุรกิจ บริษัทหลักทรัพย์

#### 2532

(ผู้ตรวจสอบ ฝ่ายวิเคราะห์และทำกับสถาบันการเงิน)

ธนาคารแห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจ ธนาคารกลาง

#### 2528 – 2532

(พนักงานชั้นกลาง ฝ่ายตรวจสอบ)

ธนาคารไทยพาณิชย์

ประเภทธุรกิจ ธนาคารพาณิชย์

The Leading, **Independent**  
**Engineering** Services Provider



**Turnkey Communication Services Pub Co., Ltd.**

44/44 Vibhavadi-Rangsit 60 Yake 18-1-2, Talad Bangkhen, Laksi, Bangkok 10210

Tel. (+66) 0-2401-8222 Fax. (+66) 0-2940-9868

**[www.tkc-services.com](http://www.tkc-services.com)**