



A pharmacy chain known for its trusted care  
and valued employees.

**รายงานประจำปี 2567**  
**แบบ 56-1 One Report**  
บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	004
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	006
สารจากประธานกรรมการ	008
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	010
รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	012

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	015
การบริหารจัดการความเสี่ยง	040
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	046
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	057
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	065

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	069
โครงสร้างการจัดการ	076
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ	104
ด้านการกำกับดูแลกิจการ	
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	117



## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน

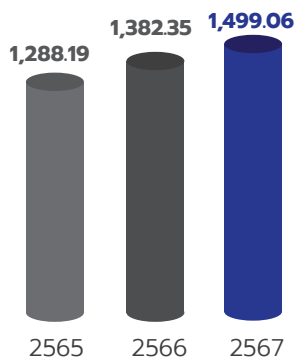
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	125
งบการเงิน	131



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

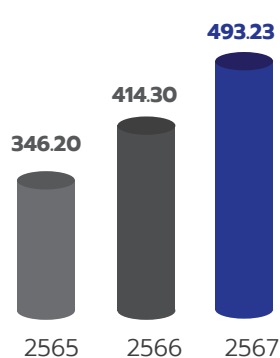
### สินทรัพย์รวม

ล้านบาท



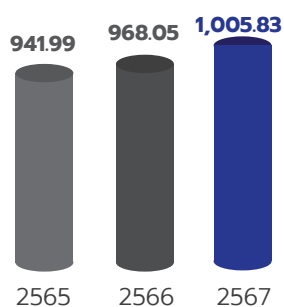
### หนี้สินรวม

ล้านบาท



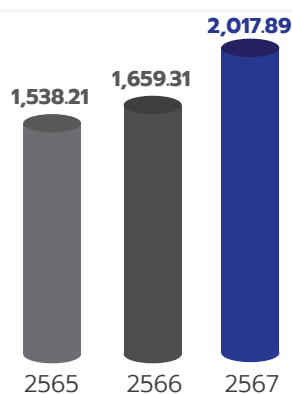
### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ล้านบาท



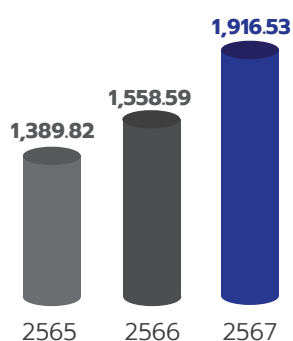
### รายได้รวม

ล้านบาท



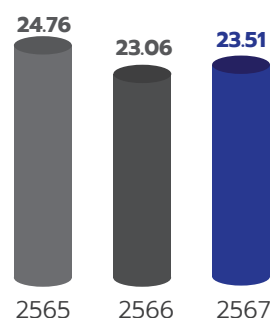
### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม

ล้านบาท



### อัตรากำไรขั้นต้น

ร้อยละ



### กำไรสุทธิ

ปี 2565

**118.23** ล้านบาท  
กำไรสุทธิ 0.43 บาท/หุ้น

ปี 2566

**74.68** ล้านบาท  
กำไรสุทธิ 0.27 บาท/หุ้น

ปี 2567

**78.26** ล้านบาท  
กำไรสุทธิ 0.29 บาท/หุ้น



รายละเอียด	งบการเงินรวม		
	2565	2566	2567
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	1,288.19	1,382.35	1,499.06
หนี้สินรวม (ล้านบาท)	346.20	414.30	493.23
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	941.99	968.05	1,005.83
รายได้รวม (ล้านบาท)	1,538.21	1,659.31	2,017.89
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท)	1,389.82	1,558.59	1,916.53
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	118.23	74.68	78.26
มูลค่าที่ตราไว้ (Par Value) (บาท)	0.50	0.50	0.50
กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) (Fully Diluted) (บาท/หุ้น)	0.43	0.27	0.29
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	24.76	23.06	23.51
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	7.69	4.50	3.88
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	0.37	0.43	0.49
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	9.83	5.59	5.43
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	13.08	7.82	7.93

# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



ร้านยาคุณภาพรุ่นที่สองของ  
สภาเภสัชกรรม ในปี 2547

ในปี 2545 - 2547 สภาเภสัชกรรมได้พิจารณาเรื่องการพัฒนา  
มาตรฐานร้านยา เพื่อยกระดับร้านยาโดยรวมให้ดีขึ้น สภา  
เภสัชกรรมจึงจัด “โครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพร้านยา” ขึ้น  
ตั้งแต่ต้นปี 2545 โดยมีแนวคิดมาจากรูปแบบร้านยาที่พึง  
ประสงค์และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ให้เหมาะสมกับบริบทของ  
ประเทศไทย เกณฑ์ในการประเมินรับรองคุณภาพร้านยาประกอบ  
ด้วย 5 ด้าน ด้านสถานที่ อุปกรณ์ บุคลากร การให้บริการ  
เภสัชกรรมที่ดี การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ตลอดจนการมีจรรยา  
บรรณทางวิชาชีพ



เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลีนซิง วีซ เจล  
เหรียญเงิน The Invention Innovation

HN ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ “เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลีนซิง วีซ เจล” นวัตกรรมเจลฆ่าเชื้อรูปแบบใหม่ไร้แอลกอฮอล์ ซึ่งได้รับการ  
สนับสนุนจากโปรแกรมสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม  
(ITAP) กับ บริษัท นาโนยีน1 (“NANOGENE”) ได้มีการลงนามใน  
สัญญา Exclusive Supply Agreement ร่วมกัน โดย NANOGENE  
ในฐานะเจ้าของสิทธิบัตร ได้ตกลงจัดหาผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด  
มือและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ใช้กับมือ ซึ่งทำการผลิตตามองค์ประกอบ  
และกระบวนการผลิตแบบวิธีการเตรียมไฮโดรเจลฯ ภายใต้สิทธิบัตร  
ของตนเองให้แก่ HN แต่เพียงผู้เดียวเท่านั้น

หมายเหตุ : 1.บริษัท นาโนยีน จำกัด (“NANOGENE”) เดิมชื่อ  
บริษัท เอวีเอส อินโนเวชั่น จำกัด ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2565



เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลีนซิง วีซ เจล  
รางวัล Canadian Special Awards  
จากงานประกวดนวัตกรรม 2020  
International Invention Innovation  
Competition (iCan2020)

“เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลีนซิง วีซ เจล” นวัตกรรมเจลฆ่าเชื้อ  
รูปแบบใหม่ไร้แอลกอฮอล์ ได้รับรางวัล Canadian Special Awards  
จากงานประกวดนวัตกรรม 2020 International Invention  
Innovation Competition (iCan2020) ประเทศแคนาดา



โฟร็ม บี ศูนย์ ศูนย์ ห้า นึ่ง พลัส  
รางวัลเหรียญทอง Japan Design, Idea  
and Invention Expo 2021

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารช่วยในการทำงานของระบบประสาทและ  
สมองจากสารสกัดชาเขียว ได้รับรางวัลเหรียญทอง Japan  
Design, Idea and Invention Expo 2021จากประเทศญี่ปุ่น  
เมื่อวันที่ 18 - 20 สิงหาคม 2564



โฟร็ม บี ศูนย์ ศูนย์ ห้า นึ่ง ศูนย์  
รางวัลเหรียญเงิน งานประกวดนวัตกรรม  
ณ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ปี 2565

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารป้องกันความเสี่ยงของเซลล์จอประสาทตา  
ด้วยสารต้านอนุมูลอิสระ ได้รับรางวัลเหรียญเงิน งานประกวด  
นวัตกรรม ณ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ปี 2565 ภายใต้นวัตกรรม  
Cell Matrix



โฟร็ม เอ็ม โอ บี ู เอกซ์  
รางวัลเหรียญทองจาก Japan Design,  
Idea and Invention Expo 2022

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานของ  
ข้อ เอ็ม และกระดูก ได้รับรางวัลเหรียญทองจาก Japan Design,  
Idea and Invention Expo 2022



**บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)**  
**รางวัล Best Innovative Company**  
**Awards: Business Excellence**  
**Company listed on MAI**

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Innovative Company Awards: Business Excellence Company listed on MAI จากผลิตภัณฑ์ เบซูโตะ 12 พลัส แอนด์ คลีนซิง วีซ เจล ในงาน SET Awards 2022



**บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)**  
**รางวัล Outstanding Deal Awards:**  
**Business Excellence Capital market**  
**fund raising deal**

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Outstanding Deal Awards: Business Excellence Capital market fund raising deal ในงาน SET Awards 2022



**ไพร้ม คิน**  
**รางวัลเหรียญทองจาก Japan Design,**  
**Idea and Innovation Expo 2024**

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารช่วยบำรุงผิว ได้รับรางวัลเหรียญทองจาก Japan Design, Idea and Innovation Expo 2024



**ไพร้ม ไบโอเอนฮานซ์**  
**รางวัลเหรียญทอง ด้านสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม,**  
**รางวัล Canadian Special Award of Excellence และ**  
**รางวัล WIIPA Special Award**

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพิ่มประสิทธิภาพการดูดซึมสารสำคัญ (Bioavailability Enhancer Supplements) ได้รับ 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลเหรียญทอง ด้านสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม, รางวัล Canadian Special Award of Excellence และรางวัล WIIPA Special Award จาก the Prix Eiffel International Invention and Innovation Contest ที่ ปารีส ประเทศฝรั่งเศส เมื่อวันที่ 12 - 13 พฤศจิกายน 2567



# สารจากประธาน



ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิฤดี เหมาะุภา  
ประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยในภาพรวมฟื้นตัวมาแล้วระดับหนึ่ง แม้ภาคการท่องเที่ยวจะฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์โควิด-19 แล้ว แต่ก็ยังช้า อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยในอนาคตยังต้องเผชิญกับความท้าทายในหลาย ๆ ปัจจัย โดยเฉพาะด้านการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและปรับปรุงปัญหาเชิงโครงสร้างเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างจากภายนอก ได้แก่ โครงสร้างการผลิตโลกที่เปลี่ยนแปลง พฤติกรรมของนักท่องเที่ยว ภาวะสงคราม และสงครามทางการค้า

ในส่วนของผู้ประกอบการร้านขายยา ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะต้องเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากการขยายตัวของร้านขายยา เช่น อยากรู้ก็ตาม กลุ่มบริษัทเอสแอลยังคงมุ่งมั่นพัฒนาและขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและสังคมไทย ที่ให้ความสำคัญกับสุขภาพมากขึ้น ปี 2567 เป็นปีที่อุตสาหกรรมร้านขายยามีแนวโน้มเติบโตจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ การเพิ่มขึ้น

ของประชากรสูงอายุ ความตระหนักด้านสุขภาพที่สูงขึ้น และพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีและการนำระบบดิจิทัลเข้ามาใช้ยังช่วยให้ธุรกิจสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กลุ่มบริษัทยังคงยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเป็นพื้นฐานสำคัญในการวางแผนและการปฏิบัติงานอยู่เสมอ ผู้บริหารยึดมั่นที่จะปฏิบัติตาม “หลักวิธีปฏิบัติทางเภสัชกรรมชุมชน” หรือ Good Pharmacy Practice (GPP) ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่ร้านขายยาแผนปัจจุบันทุกร้านต้องปฏิบัติ กฎหมายดังกล่าวเป็นการกระตุ้นให้ร้านขายยาพัฒนาศักยภาพให้พร้อมที่จะก้าวสู่โลกของการค้าที่ไร้พรมแดน ตลอดจนถึงการแข่งขันที่มีระบบคุณภาพเป็นเงื่อนไขของความอยู่รอดทางธุรกิจและการยอมรับจากผู้ใช้บริการ ซึ่งตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดได้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ทำให้ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้ใช้บริการอย่างกว้างขวาง

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการขยายสาขาและพัฒนาบริการ โดยมุ่งเน้นการขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพทางธุรกิจ และมุ่งเน้นพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คนในชุมชนมีโอกาสเข้าถึงบริการสุขภาพเบื้องต้นด้านยาและผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพที่มีคุณภาพสูงผ่านเภสัชกร กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนานุเคราะห์ โดยเฉพาะกลุ่มเภสัชกร เพื่อส่งเสริมและปรับปรุงความรู้ให้ทันสมัยได้มาตรฐาน สามารถให้คำแนะนำที่ถูกต้องและปลอดภัยแก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับผู้ผลิตยาและบริษัทด้านสุขภาพ เพื่อให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงในราคาที่แข่งขันได้ เราร่วมมือกับสำนักวิจัยต่างๆ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ ที่ใช้วัตถุดิบคุณภาพสูงจากแหล่งที่เชื่อถือได้ เพื่อให้คนไทยมีทางเลือกใช้ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ผลิตในประเทศ

เราตระหนักดีว่าการเป็น **"ผู้ให้บริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ"** ไม่ใช่เพียงแค่การขายยา แต่เป็นการสร้างความสัมพันธ์และความไว้วางใจกับชุมชน เราพร้อมที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสุขภาพของทุกคน และขอสัญญาว่าจะพัฒนาและปรับปรุงบริการของเราอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ร้านขายยาของเราเป็นที่พึ่งที่แท้จริงของสังคม เราขอขอบคุณผู้ที่ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทเสมอมา และหวังว่าจะได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ขอแสดงความนับถือ

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภก.ดี เหมะจุฑา -  
ประธานกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นางมารยาท อีร์โตรี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายธนาศักรดี กุลรัตนรักษ์ และนายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่สำคัญคือ

1. พิจารณาเสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ดีลอยท์ กูช โรมาสุ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีดังกล่าว มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นและเชื่อได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยสารสนเทศของรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาปรับปรุงและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และทบทวนกระบวนการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานของบริษัท โดยใช้หลักการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk based internal audit plans) และให้ความเห็นชอบในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
5. พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออติก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ โดยประเมินจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ความพร้อมและความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของทีมงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานแต่ละส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแนวทางการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
6. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้หน่วยตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบงานตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ประเมินไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบแต่ละครั้ง และนำเสนอและแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอในการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงของฝ่ายต่าง ๆ และขององค์กร

7. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนให้มีความเหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท
9. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีเพื่อรายงานถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

- นางมารยาท อีร์โตมร -  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1) นายรัชพล	ชลวัฒน์สกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2) นางอารยา	ตันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3) นายศุภกร	พันธุ์กานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4) นายภณัท	ทองสุขมาก	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
5) นางสาวบุษกร	อำพันขาว	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล
6) นางสาวศศิธร	มฤคสนธิ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
7) นางสาวรัชดา	สังขรัชศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยได้มีการดำเนินการพิจารณากำหนดประเด็นและขอบเขตของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการและแนวทางป้องกันหรือลดระดับความเสี่ยงขององค์กรที่อาจเกิดขึ้นทั้งด้าน Finance และ Non-Finance ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงระดับส่วนงานบริหารทรัพยากรบุคคล
- 2) ความเสี่ยงระดับส่วนงานสารสนเทศ
- 3) ความเสี่ยงระดับส่วนงานคลังสินค้า
- 4) ความเสี่ยงระดับส่วนงานธุรการและจัดซื้อ
- 5) ความเสี่ยงระดับส่วนงานบัญชีและการเงิน
- 6) ความเสี่ยงด้านธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ด้านการแข่งขัน ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบทางราชการ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- นายรัชพล ชลวัฒน์สกุล -  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ









# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ภาพรวมธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด (“IC”) มีร้านขายยาทั้งหมด 64 สาขา แยกตามแต่ละแบรนด์ได้ดังต่อไปนี้

 29 สาขา	1. สี่แยกทศกัณท์	11. ลาซาล	21. ตลาดธัญญา อ้อมใหญ่
	2. เซฟซีเนเตอร์	12. รัชโยธิน	22. ลาดพร้าว 136
	3. ตลาดสาย 2	13. ชลบุรี เอกชัย 101	23. ฟู้ดดีฟาร์ม ซอยพระเจี๊ยะ
	4. ประชาภิเษก 1	14. ชลบุรี พุทธบูชา	24. ศาลาเก็ช ศรีสมาน
	5. เสริมารเก็ด พระราม 9	15. ธนบุรี มาร์เก็ตเพลส	25. รามคำแหง 59
	6. ทรีโอ พุทธมณฑลสาย 3	16. บางจาก ท่าข้าม	26. วิลเลจ อับ ประชาอุทิศ 90
	7. ตลาดเสนีย์ เพชรเกษม 28	17. รามอินทรา กม.8	27. เซลล์ พุทธมณฑล สาย 5
	8. เสนีย์ฟู้ดมาร์เก็ต เพชรเกษม 56	18. โลตัส หนองจอก	28. สกาย มอลล์ เอกชัย
	9. วิคตอเรียการ์เด้นส์ เพชรเกษม 69	19. ตลาดเสรี พุทธมณฑล สาย 5	29. ตลาดกิโล
	10. ตลาดถนนมิตร วัชรพล	20. ท่าอิฐ นนทบุรี	
 32 สาขา	1. ประดิษฐ์มูธรรม	12. โรบินสัน ลาดกระบัง	23. เสนา เฟสท์
	2. จตุรัสจามจุรี	13. มาร์เก็ตเพลส กรุงเทพกรีฑา	24. เดอะมอลล์บางแค
	3. เพียวเพลสรามคำแหง 110	14. ทองหล่อ 13	25. ชาน แอ็ก ดี ออเน็ว แจ่งวัฒนะ
	4. ถนนนวลจันทร์	15. ซิคอน ศรีนครินทร์	26. แอส กรีน วิลเลจ ประเวศ
	5. เดอะแอส วังหิน	16. ราชพฤกษ์	27. โกโลเด็น เพลซ พระราม 9
	6. เดอะไนน์ พระราม 9	17. บุญถาวร สุวรรณภูมิ	28. เนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพกรีฑา
	7. ฟู้ดวิลล่า ราชพฤกษ์	18. อ่อนนุช	29. ปาร์ค บางนา
	8. เดอะสตรีท รัชดา	19. โลตัส นอร์ธ ราชพฤกษ์	30. แอส กรีน วิลเลจ รามคำแหง
	9. เดอะคริสตัล เอกมัย-รามอินทรา	20. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น G	31. เดอะ สเปซ เพชรเกษม
	10. แฟชั่นไอส์แลนด์	21. ปตท. บรมราชชนนี 99	32. ลิตเติลวอล์ค รัตนาธิเบศร์
	11. โลตัส ลาดกระบัง	22. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น 3	
 1 สาขา	1. เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า		
 2 สาขา	1. ซูเปอร์ดริค	2. ซูเปอร์ดริค แม็คโคร จรัญสนิทวงศ์	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 IC มีเภสัชกรเต็มเวลา จำนวน 115 คน คิดเป็นประมาณร้อยละ 23.23 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดของ IC เพื่อดูแลร้านขายยาทุกสาขาของ IC และยังมีเภสัชกรพาร์ทไทม์ หมุนเวียนประมาณ 190 ถึง 300 คนต่อเดือน

### 1.1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



#### พันธกิจ

- เป็นเครือข่ายร้านขายยาที่อยู่ในใจของผู้บริโภค และพนักงาน
- ได้รับการยอมรับระดับโลกในธุรกิจการดูแลสุขภาพ ด้วยการนำผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยสู่ตลาดโลก
- เป็นองค์กรที่คอยสนับสนุนด้านการให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่ชุมชนและคนทั่วโลก

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและจังหวัดใหญ่ ๆ
- มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการด้านเภสัชกรรมอย่างมืออาชีพ ร่วมกันเป็นแหล่งฝึกงานและสถาบันสมทบของมหาวิทยาลัย
- พัฒนาช่องทางจำหน่ายทั้งออนไลน์และออฟไลน์ ให้เชื่อมต่อเป็นหนึ่งเดียวหรือที่เรียกว่า “อเมนิชานแนล”
- พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อการดูแลสุขภาพของกลุ่มบริษัทให้เป็นที่ยอมรับระดับโลก

#### Core Value

- Healthy  
สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน
- Environment  
ดูแลสิ่งแวดล้อม
- Accuracy  
จ่ายยาถูกต้องตามหลักวิชาการ
- Legal  
ปฏิบัติตามกฎหมาย
- Technology  
พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- Hospitality  
ให้บริการด้วยใจ

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจร้านขายยา โดย ภญ. มัทยา พันธุกานนท์ อาจารย์คณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมีปณิธานที่อยากให้ เภสัชกรชุมชน เป็นที่พึงพิงที่เข้าถึงได้ของคนในชุมชน ต่าง ๆ ซึ่งผู้ป่วยสามารถมาปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพ ในทุก ๆ เรื่องได้ก่อนที่จะไปโรงพยาบาล โดยร้านขาย ยาร้านแรกถือกำเนิดขึ้นในปี 2536 จากประสบการณ์ ในการทำงานที่ “โอสคาสลา” ซึ่งเป็นร้านยาต้นแบบใน คณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวมถึง ประสบการณ์จากการเป็นเภสัชกรในโรงพยาบาลเอกชน และเป็นผู้แทนยาของบริษัทผลิตยาต่างประเทศ จึงมี ความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการร้านขายยาเป็น อย่างดี และดำเนินกิจการร้านขายยาภายใต้หลักวิธีปฏิบัติ ทางเภสัชกรรมชุมชนมาโดยตลอด ส่งเสริมการใช้ยา อย่างเหมาะสม จนได้เป็นร้านยาคุณภาพรุ่นที่สองของ สภาเภสัชกรรม ในปี 2547

จากนั้น เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2552 ได้จัดตั้ง บริษัท โอแคร์ เฮลท์ จำกัด (“IC”) ขึ้น ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่ม แรกจำนวน 5.00 ล้านบาท และได้เปลี่ยนชื่อร้านเป็น “iCare” และได้เปิดสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งขยายการ ดำเนินธุรกิจโดยเปิดร้านขายยาภายใต้ชื่อ “vitaminclub” และ “Super Drug”

เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในแง่การเพิ่มจำนวนสาขาให้ ครอบคลุมพื้นที่ในกรุงเทพมหานคร รวมทั้งเพิ่มอำนาจ ในการต่อรองกับผู้จำหน่ายสินค้า ประกอบกับเพื่อเป็นการ เพิ่มประสิทธิภาพและลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินธุรกิจ ในปี 2561 ได้มีการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท โดย จัดตั้งบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “HL”) ขึ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าไปลงทุน ใน IC และบริษัท เฮลทีเนส จำกัด (HN) เดิมชื่อ บริษัท ฟาร์แมกซ์ รีเทล จำกัด ดำเนินธุรกิจร้านขายยา ภายใต้ ชื่อ “Pharmax” โดยให้ IC ดำเนินธุรกิจร้านขายยาทั้งหมด 4 แบนด์ ได้แก่ “iCare” “Pharmax” “vitaminclub” และ “Super Drug” ในขณะที่ HN ดำเนินธุรกิจคิดค้น และ พัฒนาร่วมกับทีมวิจัยภายนอก รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ โดยมี ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพทั้งหมด 2 แบนด์ ได้แก่ “PRIME” และ “Besuto”

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น IC ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้ IC เพิ่มทุน จดทะเบียน จำนวน 100.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้น สามัญจำนวน 1.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 65.00 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏใน สมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของ IC ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565 ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 1.5384 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 100 บาท โดยหลังจากการเพิ่มทุนทำให้ IC มีทุนจดทะเบียน 165.00 ล้านบาทแบ่งออกเป็น 1.65 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนขยายสาขา และคลังสินค้าแห่งใหม่ และเป็นเงินทุนหมุนเวียน

- อนุมัติให้ IC ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และ คลังสินค้า ตั้งอยู่ที่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี
- อนุมัติให้ IC ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง คลังสินค้าเดิม ตั้งอยู่ที่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร ซึ่งในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่จัดเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 17.38 ล้านบาท และต่อมาเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการขายและโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ดังกล่าวทั้งจำนวน โดยมีกำไรสุทธิจากการขายทั้งสิ้น จำนวน 6.45 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 IC มีสาขาร้านขายยา ทั้งหมด 64 สาขาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ HN มีผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์ “PRIME” และ “Besuto” รวมทั้งสิ้น 43 รายการ

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 - 26 และ 29 พฤศจิกายน 2564 จำนวนรวม 72.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 9.80 บาท รวมเป็นเงิน 705.60 ล้านบาท ซึ่งหลังจากหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว คงเหลือ 679.26 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์ในการใช้เงินดังกล่าว ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินดังกล่าวไปจำนวน 174.51 ล้านบาท ในปี 2565 และ 504.75 ล้านบาท ในปี 2566 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 679.26 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน (หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ คาดว่าจะใช้	จำนวนเงินที่ใช้ไป ระหว่างวันที่ 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2565	จำนวนเงินที่ใช้ไป ระหว่างวันที่ 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566
1) ขยายสาขาและ ปรับปรุงสาขา (ภายในปี 2567)	60.00	57.72	2.28	-
2) เงินทุนหมุนเวียน (ภายในปี 2567)	619.26	116.79	502.47	-
<b>รวม</b>	<b>679.26</b>	<b>174.51</b>	<b>504.75</b>	<b>-</b>

#### แผนการในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่จะขยายสาขารวมทั้งปรับปรุงสาขาเดิม โดยกลุ่มบริษัทมีแผนการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีมูลค่าทางการตลาดที่สูง ในช่วงปี 2568 - 2569 กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะขยายสาขาจำนวน 14 สาขาต่อปี โดยเงินลงทุนที่ต้องใช้ในการเปิดสาขาใหม่ จะขึ้นอยู่กับขนาดของสาขา

อย่างไรก็ตาม การดำเนินการเปิดสาขาใหม่อาจมีความล่าช้า ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาด หรือการที่เจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ล่าช้า ส่งผลให้การดำเนินการก่อสร้างและตกแต่งไม่เป็นไปตามแผน หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เช่น การเกิดเหตุประท้วง การจลาจล ภัยพิบัติอื่น ๆ ที่จะมีส่วนให้การดำเนินการเปิดสาขาใหม่ล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงสาขาร้านขายยาเดิมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนในการขยายสาขาประมาณ 2.00 - 6.00 ล้านบาทขึ้นอยู่กับขนาดของสาขา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะเพิ่มรายการสินค้านวัตกรรมใหม่ในแบรนด์ของตัวเอง และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายนอกเหนือของบริษัท

## 1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: HEALTHLEAD PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: HL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่
จังหวัด	: นนทบุรี
รหัสไปรษณีย์	: 11140
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบันลงทุนในธุรกิจร้านขายยา จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และธุรกิจคิดค้น และพัฒนางานร่วมกับทีมวิจัยภายนอก รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107563000347
โทรศัพท์	: 0-2118-0884
โทรสาร (ถ้ามี)	: -
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.healthleadgroup.com">www.healthleadgroup.com</a>
อีเมล	: <a href="mailto:info@healthleadgroup.com">info@healthleadgroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	: 136,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 136,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	: 272,000,000 หุ้น



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เฮลท์ลีดประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเน้นลงทุนในธุรกิจที่สามารถมอบความรู้ และผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพแก่ชุมชนและทั่วโลก ปัจจุบันบริษัทฯ เข้าลงทุนใน 2 สายธุรกิจหลักคือ

1. บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด (“IC”) ประกอบธุรกิจร้านขายยาที่จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ
2. บริษัท เฮลทีเนส จำกัด (“HN”) ประกอบธุรกิจคิดค้น พัฒนาร่วมกับทีมวิจัยภายนอก และว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ



**บมจ. เฮลท์ลีด**

ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น  
(Holding Company)



**ICARE HEALTH**

**บจก. ไอแคร์ เฮลท์**

ธุรกิจร้านขายยา

*Healthiness*

HEALTHINESS CO., LTD.

**บจก. เฮลทีเนส**

ธุรกิจคิดค้นและพัฒนาร่วมกับ  
ทีมวิจัยภายนอก รวมทั้งว่าจ้าง  
ผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ

## 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงาน แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	981.51	63.81	1,129.30	68.06	1,361.91	67.49
อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน	321.48	20.90	246.19	14.84	271.72	13.47
สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย	145.39	9.45	168.87	10.18	230.07	11.40
สินค้าบริโภค	71.14	4.62	91.18	5.50	113.39	5.62
รายได้อื่น	18.69	1.22	23.77	1.43	40.80	2.02
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม</b>	<b>1,538.21</b>	<b>100.00</b>	<b>1,659.31</b>	<b>100.00</b>	<b>2,017.89</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากการดำเนินงาน แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากขายปลีก	1,490.84	96.92	1,612.14	97.16	1,956.56	96.96
รายได้ขายส่งและขายลูกค้าองค์กร	28.68	1.86	23.40	1.41	20.53	1.02
รายได้อื่น	18.69	1.22	23.77	1.43	40.80	2.02
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม</b>	<b>1,538.21</b>	<b>100.00</b>	<b>1,659.31</b>	<b>100.00</b>	<b>2,017.89</b>	<b>100.00</b>



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### สายธุรกิจร้านขายยา

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 100.00 ในบริษัท ไอแคร์ เอลค์ จำกัด (“IC”) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านขายยาที่จำหน่ายยาเวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ รวมกว่า 10,000 รายการ ภายใต้ร้านขายยา 4 แบรินด์ ได้แก่ “iCare” “Pharmax” “vitaminclub” และ “Super Drug” ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ไอแคร์ เอลค์ จำกัด (“IC”) มีร้านขายยาทั้งหมด 64 สาขา ร้านขายยาแต่ละแบรินด์ จะมีสินค้าและระดับราคาที่แตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

แบรินด์	ตำแหน่งการค้า	สถานที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่	ผลิตภัณฑ์ที่วางขาย	จำนวนสาขา
	เน้นกลุ่มลูกค้าในชุมชน ในลักษณะ Community Pharmacy	เปิดให้บริการในบริเวณใกล้ตลาด และแหล่งที่พักอาศัยภายในกรุงเทพมหานคร	100 - 300 ตารางเมตร	สินค้า 4 กลุ่ม ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และของใช้ในบ้าน สินค้าสุขภาพสำหรับใช้ภายนอกร่างกาย เช่น เวชสำอาง เจลฆ่าเชื้อโรค และกลุ่มอาหารทางการแพทย์	29
	Professional Pharmacy กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นลูกค้าที่อยู่ภายในย่านเศรษฐกิจในกรุงเทพมหานคร	เน้นเปิดสาขาใน Community Mall	80 - 600 ตารางเมตร	สินค้า 4 กลุ่ม ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และของใช้ในบ้าน สินค้าสุขภาพสำหรับใช้ภายนอกร่างกาย เช่น เวชสำอาง เจลฆ่าเชื้อโรค และกลุ่มอาหารทางการแพทย์	32
	Lifestyle Pharmacy เพื่อจับกลุ่มลูกค้าที่ใส่ใจกับสุขภาพ	เน้นการเปิดสาขาในห้างสรรพสินค้า	50 - 100 ตารางเมตร	สินค้าทั้ง 4 กลุ่ม แต่เน้นผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและวิตามิน และสินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย	1
	ร้านขายยาขนาดใหญ่ ที่ขายสินค้าในระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้	ย่านใกล้โรงพยาบาลขนาดใหญ่ หรือโรงเรียนแพทย์	200 ตารางเมตร ขึ้นไป	สินค้าทั้ง 4 กลุ่ม แต่เน้นความหลากหลายและครบครันของสินค้าประเภทอุปกรณ์ของใช้เพื่อการดูแลผู้ป่วยในบ้านชั้นใหญ่ ได้แก่ เตียงผู้ป่วย โต๊ะเก้าอี้อาบน้ำ และอื่น ๆ	2

ทั้งนี้ IC มีแผนที่จะขยายสาขาของทุก ๆ แบรินด์ให้ครอบคลุมพื้นที่โดยรวมเพิ่มมากขึ้นทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล โดยมีการกำหนดให้สาขาแต่ละแห่งมีระยะห่างมากกว่า 3 กิโลเมตรขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในพื้นที่นั้น ๆ เป็นหลัก

ปัจจุบัน IC มีการจำหน่ายสินค้าบางชนิดผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น

## ผลิตภัณฑ์ที่วางขายในร้านขายยาทั้ง 4 แบรินด์ สามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้



### 1. ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

เป็นสินค้าที่มีการจำหน่ายเป็นหลักในทุกสาขา สินค้าส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทยา ซึ่งประกอบด้วยยาทั่วไป ยาสามัญประจำบ้าน และยาควบคุมพิเศษ เพื่อใช้รักษาอาการป่วยชนิดต่าง ๆ ทั้งโรคเฉียบพลัน โรคเรื้อรัง และโรคกึ่งเฉียบพลัน นอกจากนี้ยังรวมถึงผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อบำรุงสุขภาพ ใช้ป้องกันหรือบรรเทาอาการเจ็บป่วย



### 2. อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน

สินค้าประเภทอุปโภค ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์การแพทย์ เครื่องมือแพทย์ วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ วัสดุหรืออุปกรณ์เพื่อบำบัดรักษาผู้ป่วย และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ภายในบ้าน เพื่อการช่วยเหลือหรืออำนวยความสะดวกให้กับผู้ป่วยในบางลักษณะ เช่น ไม้เท้าผู้สูงอายุ อุปกรณ์ช่วยพยุงเดิน หน้ากากทางการแพทย์ เครื่องวัดอุณหภูมิ และเครื่องวัดความดันโลหิต เป็นต้น





### 3. สินค้าสุขภาพสำหรับใช้ภายนอกร่างกาย

ประกอบด้วยสินค้าอุปโภคเพื่อสุขภาพหรือสุขอนามัย สำหรับใช้ภายนอกร่างกาย ได้แก่ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว ผลิตภัณฑ์สำหรับช่องปาก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อบำรุงสุขภาพของผู้ใช้ หรือบรรเทาและป้องกันอาการเจ็บป่วย เช่น แชมพูรักษาอาการหนังศีรษะร่วง และสบู่นำร่องผิว เป็นต้น



### 4. สินค้าบริโภคร

ประกอบด้วย อาหาร เครื่องดื่ม หรืออาหารทางการแพทย์อื่น ๆ เช่น นมผงสำหรับเด็ก นมผงสำหรับผู้สูงอายุ น้ำดื่มขวดเล็ก เป็นต้น



## โครงสร้างรายได้ตามประเภทผลิตภัณฑ์

	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	983.30	64.82	1,129.16	69.07	1,361.79	68.88
อุปกรณ์การแพทย์และ ของใช้ในบ้าน	318.54	21.00	246.18	15.06	271.71	13.74
สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอก ร่างกาย	144.03	9.49	168.33	10.30	230.06	11.64
สินค้าบรีโกล	71.14	4.69	91.18	5.58	113.39	5.74
<b>รวมรายได้จากการขายสินค้า</b>	<b>1,517.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,634.85</b>	<b>100.00</b>	<b>1,976.95</b>	<b>100.00</b>

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

### 1) การส่งเสริมการขาย

IC ใช้ Push & Pull Strategy เป็นกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อการส่งเสริมการขาย มีรายละเอียด ดังนี้

- Push Strategy เป็นการผลักดันสินค้าให้เกิดการขาย ซึ่งทาง IC นำมาปรับใช้โดยการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ กระจายช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง จัดวางสินค้าหน้าร้าน ให้มีป้ายโฆษณาตามชั้นวางสินค้า รวมถึงการสร้างแรงจูงใจต่อพนักงานขาย
- Pull Strategy เป็นการดึงดูดความสนใจของลูกค้าในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่ง IC ใช้กลยุทธ์นี้ผ่านการใช้สื่อออนไลน์เข้ามาช่วยในการโฆษณา และการจัดงานมหกรรมสินค้า ทำให้ลูกค้าเกิดการรับรู้ต่อแบรนด์ของร้านยาภายใต้ IC

นอกจากนี้ IC ได้ดำเนินการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ในการใช้สินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์กับองค์กรภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์ของร้านยาภายใต้ IC ให้กับลูกค้า

### 2) ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ IC คือ 1) ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการซื้อยา เวชภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ ของใช้ในบ้าน สินค้าสุขภาพสำหรับใช้ภายนอกร่างกาย และสินค้าบรีโกล 2) องค์กรต่าง ๆ ที่ต้องการซื้อยาไปใช้ภายในบริษัท และร้านขายยาที่ซื้อไปเพื่อไปจำหน่ายต่อ โดยช่องทางการจัดจำหน่ายจะแบ่งออกเป็น 2 ช่องทางตามประเภทของกลุ่มลูกค้า ดังนี้

#### (1) การจำหน่ายร้านสาขา

เป็นการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อยทั่วไปผ่านร้านสาขาของ IC ทั้ง 4 แบรินด์ ได้แก่ “iCare” “Pharmax” “vitaminclub” และ “Super Drug” ดังนั้น ท่าเลที่ตั้งของร้านขายยาจึงเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดย IC จะเปิดสาขาในพื้นที่ที่มีศักยภาพ (Prime Location) โดยมุ่งเน้นพื้นที่ที่อยู่ใกล้ที่พิกอาศัย หรือแหล่งเศรษฐกิจในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ที่มีผู้คนสัญจรผ่านจำนวนมาก โดยจะเลือกทำเลส่วนที่อยู่ด้านหน้าหรือส่วนที่เป็นพื้นที่หลักของโครงการ รวมทั้งมีที่จอดรถสำหรับลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกในการมาซื้อ

สินค้า และเน้นเปิดร้านขายยาที่มีพื้นที่ค่อนข้างใหญ่ เพียงพอที่จะจัดวางสินค้าได้อย่างครบครัน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยสาขาของร้านขายยาทั้ง 4 แบรินด์ จะกระจายอยู่ตามพื้นที่ชุมชน ตลาด ศูนย์การค้า และห้างสรรพสินค้า ครอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยจะเลือกแบรินด์ร้านขายยาตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึง Life Style ของลูกค้าในพื้นที่เป็นหลัก

นอกจากนี้ สินค้าบางประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เวชสำอาง และผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ IC ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Shopee, Lazada, Line Shop เป็นต้น

(2) การจำหน่ายในลักษณะค้าส่งหรือขายตรงกับองค์กร (B2B)

IC มีการจำหน่ายสินค้าให้กับองค์กร เพื่อใช้เป็นคลังยาสำหรับพนักงานขององค์กรนั้น ๆ รวมทั้งมีการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านขายยาอื่นที่ซื้อเพื่อไปจำหน่ายต่อ

สัดส่วนรายได้ของบริษัท IC จำกัด แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2565 – 2567 ดังนี้

ประเภทการจัดจำหน่าย	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผ่านร้านขายปลีก	1,490.84	98.28	1,612.14	98.61	1,956.56	98.97
ผ่านสำนักงานใหญ่	26.16	1.72	22.75	1.39	20.38	1.03
<b>รวม</b>	<b>1,517.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,634.89</b>	<b>100.00</b>	<b>1,976.94</b>	<b>100.00</b>

### 3) การบริหารจัดการร้านสาขา

การบริหารจัดการร้านสาขากว่า 64 สาขา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ของ IC ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนผ่านคู่มือปฏิบัติงาน ซึ่งแต่ละขั้นตอนมีความสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดีและครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญทั้งหมด มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทำให้การดำเนินงานของทุกสาขามีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติงานในมาตรฐานเดียวกัน ตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติการตลอดจนพนักงานระดับผู้จัดการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและส่งเสริมการบริการอย่างมีคุณภาพให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ แต่ละสาขามีการจัดชั้นวางสินค้าแยกไว้ตามหมวดหมู่ รวมทั้งมีป้ายแนะนำสินค้าเพื่อดึงดูดความสนใจจากลูกค้า ทุกสาขามีเภสัชกรทำงานเต็มเวลาเพื่อให้คำแนะนำในการเลือกซื้อยาและวิธีการใช้ ตามมาตรฐานร้านยาคุณภาพและวิธีการที่ดีทางเภสัชกรรม (GPP) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ร้านสาขาของ IC ได้รับการรับรองให้เป็นร้านยาคุณภาพแล้วทั้งสิ้น 52 สาขา และเข้าร่วม “โครงการร้านยาคุณภาพของจีน” ในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ หรือ “บัตรทอง 30 บาท” โดยความร่วมมือของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) และสภาเภสัชกรรม นอกจากนี้ ร้านสาขาของ IC ยังมีบริการ VAT Refund for Tourists และ IC ได้เข้าร่วมมาตรการจัดทำระบบออกใบกำกับภาษี (e-Tax Invoice) และใบรับ (e-Receipt) เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่ต้นปี 2567

## ร้านยาคุณภาพของจีน



## VAT REFUND FOR TOURISTS



## EASY E-Receipt E-Tax



IC จัดให้มีเภสัชกรอยู่ประจำเต็มเวลาทุกสาขา โดยมุ่งเน้นเรื่องการดูแลสุขภาพของลูกค้าเป็นหลัก ตั้งแต่เรื่องการซักถามประวัติของลูกค้า การใช้ยา การให้คำปรึกษา การจ่ายยา การแนะนำการดูแลสุขภาพแก่ลูกค้า ตลอดจนการพิจารณาส่งต่อลูกค้าไปยังสถานพยาบาลระดับสูงในกรณีที่ลูกค้ามีอาการเจ็บป่วยในระดับที่รุนแรง เพื่อให้สามารถแนะนำสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า

ในด้านการบริหารจัดการสินค้าของร้านสาขา IC กำหนดให้มีการตรวจนับสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ข้อมูลสินค้าในระบบ มีความแม่นยำและเป็นปัจจุบัน เภสัชกรหรือพนักงานของร้านสาขาจะต้องตรวจสอบสินค้าของสาขากับตนเองกับสินค้าในระบบเป็นประจำ รวมทั้งประเมินถึงปริมาณสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่ายให้กับลูกค้า โดย IC กำหนดให้สาขาจะต้องสำรองสินค้าคงคลังให้เพียงพอในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า (Safety Stock) นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการตรวจสอบพนักงานก่อนออกจากร้าน และตรวจเช็คคลังของจริงปิดเป็นประจำ เพื่อป้องกันการสูญหายของสินค้า ในด้านการจัดการเงินสดของสาขา IC กำหนดให้แต่ละสาขาสรุ่ยยอดขายในระบบทุกวัน และมีการตรวจสอบยอดเงินอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับสาขา IC จะจัดให้มีการตรวจสอบสินค้าคงเหลือประจำเดือนและประจำปี (กลางปีและปลายปี) เช่นเดียวกับคลังสินค้า ซึ่งการตรวจนับประจำปี ฝ่ายบัญชีจะมีการสุ่มสาขาเพื่อตรวจนับสินค้าทั้งหมดพร้อมกับพนักงานสาขานอกจากนี้ ทุก 3 เดือนจะมีทีม Operation Auditor จากส่วนกลางเข้าไปสุ่มตรวจสินค้าทุกสาขา

## 4) นโยบายด้านราคา

IC กำหนดราคาขายโดยพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสมแตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์ ซึ่งอ้างอิงต้นทุนสินค้าบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

## 5) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ช่องทางการจัดหาผลิตภัณฑ์ของ IC สามารถสรุปได้ดังนี้

### (1) จัดหาจากภายนอกกลุ่มบริษัท

สินค้าส่วนใหญ่ของ IC เป็นผลิตภัณฑ์ที่ซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายภายนอกกลุ่มบริษัท ซึ่ง IC สั่งซื้อจากทั้งผู้ผลิตโดยตรง และสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ผลิต โดยผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ของผู้ผลิตแต่ละกลุ่ม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่	ตัวอย่างเจ้าของผลิตภัณฑ์
ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด  บริษัท เบอร์ลินฟาร์มาซูติคอลลินดัสตรี จำกัด บริษัท ทีอาร์บี เซอร์เบ็ดดีก้า (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อ้วยอันโอสท จำกัด องค์การเภสัชกรรม	- บริษัท เอโซ (ประเทศไทย) มาร์เก็ตติ้ง จำกัด - บริษัท ซาโนฟี-อเวนตีส (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ไบเออร์ไทย จำกัด - บริษัท อัลคอน แลบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ไทย) จำกัด - บริษัท แอ็บบอต ลาบอแรตอรีส์ จำกัด - บริษัท แกล็กโซสมิทไคลน์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เวียร์ทริส ฟาร์มาซูติคอล (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ออร์กานอน (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท แชนดอส (ประเทศไทย) จำกัด
อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน	บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด  บริษัท เอ.เอ็น.บี ลาบอราทอรี (อำนวยการเวช) จำกัด บริษัท ไทยก๊อส จำกัด บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	- บริษัท มุนดิฟาร์มา (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท 3เอ็ม ประเทศไทย จำกัด - บริษัท ดีเอสจี อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด  - บริษัท แจ็กเจียอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท โนว นอร์ดิสค์ ฟาร์มา (ประเทศไทย) จำกัด  - บริษัท เอ.เอ็น.บี ลาบอราทอรี (อำนวยการเวช) จำกัด - บริษัท ไทยก๊อส จำกัด - บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)
สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย	บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด	- บริษัท ไบเออร์สดีออร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ลอริอัล (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท แอลจี เอ้าส์โวลด์ แอน เฮลธ์ แคร์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท สยามเฮลท์ กรุ๊ป จำกัด - บริษัท กลัดเดอร์มา (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท แกล็กโซสมิทไคลน์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท โรห์โต้-เมนโทลาทัม (ประเทศไทย) จำกัด
สินค้าบริโภค	บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด	- บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด - บริษัท แอ็บบอต ลาบอแรตอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ไทยโอซูก้า จำกัด

ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายจะต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) จาก IC ก่อนจะทำการขายสินค้าให้ ซึ่งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจะพิจารณาทั้งจากความน่าเชื่อถือของ ผู้ขายสินค้าและราคา เพื่อที่จะสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ IC มีการประเมินผู้ขายแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง

จากการที่ ญ. มัทยา พันธุกานนท์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจร้านขายยาขายมานานกว่า 30 ปี ส่งผลทำให้มีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า ทั้งผู้ผลิตสินค้ารวมทั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้า IC จึงได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเป็นอย่างดีเสมอมา ประกอบกับการที่กลุ่มผู้บริหารส่วนใหญ่เป็น เกษิกร มีความเข้าใจรับรู้ความต้องการของลูกค้า ทำให้สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์เพื่อมาจำหน่ายที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและทันเวลา

นอกจากนี้ IC ยังได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในการฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงาน ของ IC อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และแนวโน้มธุรกิจต่าง ๆ ทำให้ IC สามารถ นำข้อมูลต่าง ๆ มาประเมินสถานการณ์และวางแผนธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## (2) จัดหาจากภายในกลุ่มบริษัท

IC มีการซื้อผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพแบรนด์ “PRIME” และ “Besuto” จาก HN มาจำหน่าย ในร้านขายยาของ IC โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2563

## ตารางแสดงสัดส่วนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการซื้อผลิตภัณฑ์จาก ภายนอกกลุ่มบริษัท	1,205.33	96.44	1,328.19	98.01	1,633.49	98.70
มูลค่าการซื้อผลิตภัณฑ์จาก ภายในกลุ่มบริษัท	44.44	3.56	26.96	1.99	21.52	1.30
<b>มูลค่าการซื้อสินค้ารวม</b>	<b>1,249.77</b>	<b>100.00</b>	<b>1,355.15</b>	<b>100.00</b>	<b>1,655.01</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : มูลค่าการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่แสดงในตารางข้างต้นได้ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว

## 6) คลังสินค้าและการจัดส่ง

IC ให้ความสำคัญกับการบริหารสินค้าคงคลังเป็นอย่างมาก เนื่องจากสินค้าหลักคือยารักษาโรค เวชภัณฑ์ อุปกรณ์การแพทย์ และสินค้าอื่น ๆ ที่ส่งผลต่อสุขภาพของผู้ใช้ ดังนั้น อายุของสินค้าทั้งที่วางขายหน้าร้านและสินค้าที่ เก็บอยู่ในคลังสินค้าจึงมีความสำคัญอย่างมาก IC ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการคลังสินค้าเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุดและลดปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การเชื่อมโยงข้อมูลสินค้าของทุกสาขา ช่วยให้ IC สามารถวิเคราะห์การสั่งซื้อสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม รวมทั้ง ตรวจสอบอายุของสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

ในส่วนของการจัดเก็บสินค้า จะมีการแบ่งพื้นที่จัดเก็บออกเป็นสินค้าที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ และสินค้าที่ไม่ต้อง ควบคุมอุณหภูมิ จากนั้นจึงทำการจัดเรียงสินค้าในรูปแบบ ABC Analysis ซึ่งเป็นวิธีการในการจัดการสินค้าคงคลัง โดยแบ่งตามความสำคัญและการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละชนิด โดย IC จะจัดให้สินค้าที่มีการหมุนเวียนสูงอยู่ด้านหน้า เพื่อความสะดวกในการขนย้ายสินค้าที่เข้ามาเก็บที่คลังและสินค้าที่จะทำการส่งออกไปขายที่หน้าร้านของสาขา

ในการบริหารสินค้าภายในคลังใช้รูปแบบ FIFO (First In First Out) รวมทั้งจะพิจารณาอายุสินค้าหรือวันที่ หมดอายุของสินค้าควบคู่ไปด้วย เพื่อให้การบริหารจัดการอายุสินค้าแต่ละล็อตเหมาะสม สามารถควบคุมอายุของสินค้า

ทั้งที่คลังและสาขาอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มั่นใจว่าสินค้าที่จำหน่ายให้กับลูกค้าจะอยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ นอกจากนี้ จะมีการตรวจสอบรายงานสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและควบคุมความเคลื่อนไหวของสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในการควบคุมปริมาณสินค้า จะมีการกำหนดปริมาณสินค้าขั้นต่ำและจำนวนสูงสุดของสินค้าแต่ละชนิด (Min-Max) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีสินค้าขาดแคลน (Shortage) หรือมีสินค้าที่จัดเก็บไว้ที่คลังหรือสาขามากเกินไป (Overstock) ซึ่งปริมาณสินค้าขั้นต่ำและจำนวนสูงสุดของสินค้าจะกำหนดมาจากผลการดำเนินงานในแต่ละวันและจำนวนสินค้าที่ขายออกไปของแต่ละสาขา นอกจากนี้ IC มีการสำรองสินค้าคงคลังให้เพียงพอในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า (Safety Stock) ซึ่งคำนวณจากปริมาณความต้องการสินค้าโดยเฉลี่ยต่อวัน รวมถึงคำนวณจากระยะเวลาในการสั่งซื้อจนถึงการส่งมอบสินค้าของผู้ผลิต (Lead Time)

ในการกระจายสินค้า IC มีหน่วยงานกระจายสินค้าเป็นของตนเอง โดยกำหนดเส้นทางในการขนส่งแต่ละสาขา รวมทั้งมีการใช้บริการจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายบางรายกระจายสินค้า (Ship to) ไปยังสาขาโดยตรง เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าจากคลังสินค้าไปสู่สาขาได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว นอกจากนี้ IC ยังมีระบบการโอนสินค้าระหว่างสาขา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการควบคุมอายุของสินค้า ทำให้สาขาของ IC ได้รับสินค้ารวดเร็วยิ่งขึ้น และมีสินค้าพร้อมวางจำหน่ายอย่างครบถ้วนสม่ำเสมอ

ที่ผ่านมา IC สามารถบริหารจัดการสินค้าและหมุนเวียนสินค้าระหว่างคลังสินค้าและสาขาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

IC จัดให้มีการตรวจสอบสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการตรวจนับสินค้าเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้การบริหารสินค้าในแง่ของการควบคุมปริมาณและอายุของสินค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ การตรวจนับคลังสินค้าประจำงวดในช่วงเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยฝ่ายบัญชีจะเข้าร่วมการตรวจนับสินค้าทั้งหมดพร้อมกับพนักงานฝ่ายคลังสินค้า

## 7) ผู้บริหาร และบุคลากรมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์

นอกจาก ภญ.มัทยา พันธุกานนท์จะเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจมานานกว่า 30 ปีแล้ว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย ยังเป็นเกสซอร์อีกด้วย ทำให้มีความรู้และความเข้าใจถึงตัวผลิตภัณฑ์และการดำเนินธุรกิจร้านขายยาเป็นอย่างดี ทำให้สามารถบริหารงานด้วยความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง

จากปณิธานของภญ. มัทยา ที่อยากให้เกสซอร์ชุมชนเป็นที่พึ่งพิงที่เข้าถึงได้ของคนในชุมชนต่าง ๆ เป็นร้านขายยาใกล้บ้าน ซึ่งผู้ป่วยสามารถมาปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพในทุก ๆ เรื่องได้ก่อนที่จะไปโรงพยาบาล ร้านขายยาทุกสาขาของ IC จะจัดให้มีเกสซอร์ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ อยู่ประจำทุกสาขาอย่างเต็มเวลา เพื่อคอยให้คำแนะนำและคำปรึกษาเรื่องการใช้ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ กับลูกค้าที่มาใช้บริการ



และจากการที่ IC ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงโครงการความร่วมมือร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำหลายแห่ง เพื่อสร้างความร่วมมือทางวิชาการ และพัฒนานุคลากรทางวิชาชีพเภสัชกรรมในด้านการเป็นแหล่งเรียนรู้ภาคปฏิบัติของนิสิตและนักศึกษาของคณะเภสัชศาสตร์ ทำให้ IC มีจำนวนเกสซอร์เพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 IC มีเกสซอร์เต็มเวลาถึงจำนวน 115 คน คิดเป็นประมาณร้อยละ 23.23 จากจำนวนพนักงานประจำทั้งหมดของ IC เพื่อดูแลร้านขายยาทุกสาขาของ IC และยังมีเกสซอร์ชั่วคราว หมุนเวียน

ประมาณ 190 - 300 คนต่อเดือน แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือของร้านขายยาของ IC และสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการได้เป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าที่มาซื้อสินค้าหรือขอคำปรึกษาเรื่องการรักษาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ สามารถมั่นใจได้ถึงการให้บริการอย่างมีคุณภาพ

### สายธุรกิจคิดค้นและพัฒนา ร่วมกับ ทีมวิจัยภายนอก รวมทั้ง ว่างจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เฮลทีเนส จำกัด (“HN”) ซึ่งประกอบธุรกิจคิดค้น พัฒนา ร่วมกับ ทีมวิจัยภายนอก และ ว่างจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ ที่เน้นการป้องกันและการเพิ่มคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น โดยส่วนใหญ่จำหน่ายผ่านร้านขายยาของ IC

### ปัจจุบัน HN มีผลิตภัณฑ์ 2 แบนด์ ดังนี้

- 1) “ไพรม์” (PRIME)  ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพจากทั่วทุกมุมโลก
- 2) “เบซูโต” (Besuto)  ผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อ ผลิตภัณฑ์สลายกลิ่น และผลิตภัณฑ์หน้ากาก

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

#### 1) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เป็นนวัตกรรมใหม่และมีความหลากหลายอย่างต่อเนื่อง

HN ให้ความสำคัญกับการพัฒนา และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูง และปลอดภัยต่อผู้บริโภค รวมทั้งเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อออกจำหน่ายสู่ผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดย HN มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับทีมวิจัยพันธมิตร เช่น บริษัทในกลุ่มอุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (Thailand Science Park) เพื่อสร้างสรรคผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันในตลาด แต่ยังคงมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับผู้บริโภค เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือของแบรนด์สินค้าแก่ผู้บริโภค

นอกจากนี้ HN ยังได้ทำการว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตสินค้าที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพ เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมีคุณภาพดีและเชื่อถือได้ ซึ่งจะทำให้แบรนด์สินค้าของ HN มีความแข็งแกร่งและสามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมีการติดตามและวิเคราะห์สภาวะตลาดและกระแสความนิยมและความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

#### 2) การทำการตลาดและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ และจดจำแบรนด์และผลิตภัณฑ์ในวงกว้าง

HN เชื่อว่าการประชาสัมพันธ์โดยการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและผ่านการรับรองมาตรฐานเป็นส่วนสำคัญในการทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมซึ่งมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ทั่วไปในท้องตลาด โดยจะสามารถสร้างการรับรู้ จดจำ และความเชื่อมั่นในตัวผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าของผู้บริโภค โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ Besuto 12 Hand Cleansing Gel นวัตกรรมเจลฆ่าเชื้อรูปแบบใหม่ไร้แอลกอฮอล์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากโปรแกรมสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ITAP) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในโครงการสนับสนุนการทดสอบผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 (Fast Track: Medicine and Medical Device Fight COVID-19) โดยปัจจุบันผ่านการทดสอบการฆ่าเชื้อไวรัสโควิด-19 จากคณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล



นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลเหรียญเงินและรางวัล Canadian Special Awards จากงานประกวดนวัตกรรม 2020 International Invention Innovation Competition (iCan2020) ประเทศแคนาดา และรางวัล Best Innovative Company Awards 2022 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย HN มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของผลิตภัณฑ์ (<https://www.healthiness.info/home>) Line ID: @besuto12 ป้ายโฆษณา และแผ่นพับ เป็นต้น รวมถึงการแจกตัวอย่างสินค้าเพื่อกระตุ้นให้เกิดความสนใจและการทดลองใช้ผลิตภัณฑ์

### 3) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการตลาดโดยใช้ความเข้าใจผู้บริโภคในเชิงลึก

HN ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ insight ของผู้บริโภคเป็นอย่างมาก เนื่องจาก HN เชื่อว่าความต้องการของผู้บริโภคเป็นเรื่องที่ต้องเอาใจใส่ เพื่อที่จะสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างตรงจุด โดย HN มีการทำความเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค โดยมีการว่าจ้างบริษัทภายนอก เพื่อทำการวิจัยตลาดที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ในเชิงลึก เพื่อให้ HN มีความเข้าใจผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้น และได้ข้อมูลใหม่ ๆ มาเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการทำการตลาดต่อไป

### 4) ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ HN มีทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการต่าง ๆ เช่น ร้านขายยา องค์กร และบริษัททั่วไป ซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของ HN เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคระดับสุดท้าย (End Users) และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้บริโภคระดับสุดท้าย (End Users) โดยแบรนด์ PRIME และ Besuto จะมุ่งเน้นไปในกลุ่มบุคคลทั่วไปที่ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ โดยช่องทางการจัดจำหน่ายจะแบ่งออกเป็น 2 ช่องทางดังนี้

#### (1) การจำหน่ายแบบขายส่ง

HN มีการขายส่งให้ลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการต่าง ๆ ซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของ HN เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคระดับสุดท้าย (End Users) อีกทอดหนึ่ง ลูกค้าประเภทขายส่งได้แก่ ร้านขายยาในกลุ่มบริษัท ร้านขายยาทั่วไป และผู้ประกอบการอื่น ๆ ที่นำไปจำหน่ายต่อในห้างสรรพสินค้า

#### (2) การจำหน่ายแบบขายปลีก

HN จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ บน E-commerce Platform ได้แก่ Shopee และ Lazada เป็นต้น สัดส่วนรายได้ของ HN แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2565 - 2567 ดังนี้

ประเภทการจัดจำหน่าย	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจำหน่ายแบบขายส่ง	46.02	98.01	27.47	99.36	21.55	99.45
การจำหน่ายแบบขายปลีก	0.94	1.99	0.18	0.64	0.12	0.55
<b>รวม</b>	<b>46.96</b>	<b>100.00</b>	<b>27.65</b>	<b>100.00</b>	<b>21.67</b>	<b>100.00</b>

### 5) นโยบายด้านราคา

HN มีนโยบายในการกำหนดราคาขายด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) โดยพิจารณาถึงต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ เช่น ราคาสินค้าของบริษัทรุขแข่ง และราคาตลาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ราคาขายสินค้าอาจมีการปรับลดราคาลงจากราคาที่ตั้งไว้เพื่อรองรับกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือโปรโมชั่นในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การให้ส่วนลดราคา การให้ของแถม เป็นต้น

## 6) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน HN ว่าจ้างผู้ผลิตสินค้าจากภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท เป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของ HN โดย HN จะเป็นผู้กำหนดรายละเอียดลักษณะ คุณสมบัติ รวมถึงวัตถุดิบสำคัญของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้ผลิตตามสูตรที่คิดค้นและพัฒนาโดย HN ร่วมกับทีมวิจัยที่เป็นพันธมิตร เช่น บริษัท นาโนยีน จำกัด\* และบริษัท ฟู้ดแมททริกซ์ โกลบอล จำกัด เป็นต้น รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิตให้ผลิตสินค้าตามสูตรของผู้รับจ้างผลิตนั้น ๆ และในอนาคต HN มีแผนจะว่าจ้างผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน เป็นต้น เพื่อผลิตสินค้าประเภทอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศ เช่น อุปกรณ์ช่วยพยุงเดิน รถเข็นผู้สูงอายุ และเตียงผู้ป่วย เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2565 ถึง 2567 มูลค่าการจัดหาผลิตภัณฑ์ของ HN มีจำนวนรวม 25.75 ล้านบาท 12.59 ล้านบาท และ 14.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ที่ HN ว่าจ้างผู้ผลิตจากภายนอกที่สำคัญ ได้แก่

กลุ่มผลิตภัณฑ์	แบรนด์	รายชื่อผู้รับจ้างผลิต
ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	PRIME	บริษัท ฟู้ดแมททริกซ์ โกลบอล จำกัด บริษัท นูทริชั่น โปรเฟส จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup> บริษัท เมเจอร์สลิม จำกัด บริษัท โรงงานเภสัชอุตสาหกรรม เจเอสพี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ควอนตัม ไบโอบริดจ์ จำกัด
ผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อ ผลิตภัณฑ์สลายกลิ่น ผลิตภัณฑ์หน้ากาก	Besuto	บริษัท นาโนยีน จำกัด <sup>2</sup> บริษัท ซาบีน่า จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสเซซอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เอ็ม แอล เอ็ม เฮลท์ แคร่ จำกัด บริษัท ควอนตัม ไบโอบริดจ์ จำกัด

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัท นูทริชั่น โปรเฟส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท นูทริชั่น โปรเฟส จำกัด บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรรูปจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2567

<sup>2</sup> HN ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ “Besuto12 Hand Cleansing Gel” กับ บริษัท นาโนยีน จำกัด (“NANOGENE”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มอุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (Thailand Science Park) และได้มีการลงนามในสัญญา Exclusive Supply Agreement ร่วมกัน โดย NANO GENE ในฐานะเจ้าของสิทธิบัตร ได้ตกลงจัดหาผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ใช้กับมือ ซึ่งทำการผลิตตามองค์ประกอบ และกระบวนการผลิตแบบวิธีการเตรียมไฮโดรเจลฯ ภายใต้สิทธิบัตรของตนเองให้แก่ HN แต่เพียงผู้เดียวเท่านั้น

<sup>3</sup> บริษัท นาโนยีน จำกัด เดิมชื่อ บริษัท เอวีเอส อินโนเวชัน จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2565

ทั้งนี้ HN มีแนวทางในการคัดเลือกผู้ผลิต โดยมีการจัดทำทะเบียนผู้ขาย (Approved Vendor List) ซึ่งเป็นฐานข้อมูลรายชื่อบริษัทผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย หรือผู้ให้บริการ โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ทั้งด้านราคา คุณภาพสินค้า ความน่าเชื่อถือของบริษัท รวมถึงเงื่อนไขการชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ นอกจากนี้ HN จะทำการประเมินคุณภาพของผู้ขายปีละ 1 ครั้ง โดยจะมีการประเมินเพิ่มในด้านการส่งมอบสินค้า บริการหลังการขาย และการสนับสนุนกิจกรรมของ HN ด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขายนั้นๆ ยังคงรักษามาตรฐานในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน และตามเวลาที่กำหนด

## 7) คลังสินค้าและการจัดส่ง

ปัจจุบัน HN ว่าจ้าง IC ให้เป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บสินค้าและบริหารสินค้าคงคลัง โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนการควบคุมการรับสินค้าเข้าคลังสินค้า การจัดเก็บสินค้า การตรวจนับสินค้าและการส่งสินค้า ตามมาตรฐานและวิธีการปฏิบัติงานของ IC ทั้งนี้ HN จะทำการสำรองสินค้าคงคลังให้เพียงพอเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า (Safety Stock) โดยพิจารณาจากปัจจัยหลัก ๆ เช่น ปริมาณสินค้าคงคลัง ระยะเวลาในการสั่งซื้อจนถึงการส่งมอบสินค้าของผู้ผลิต (Lead Time) เป็นต้น

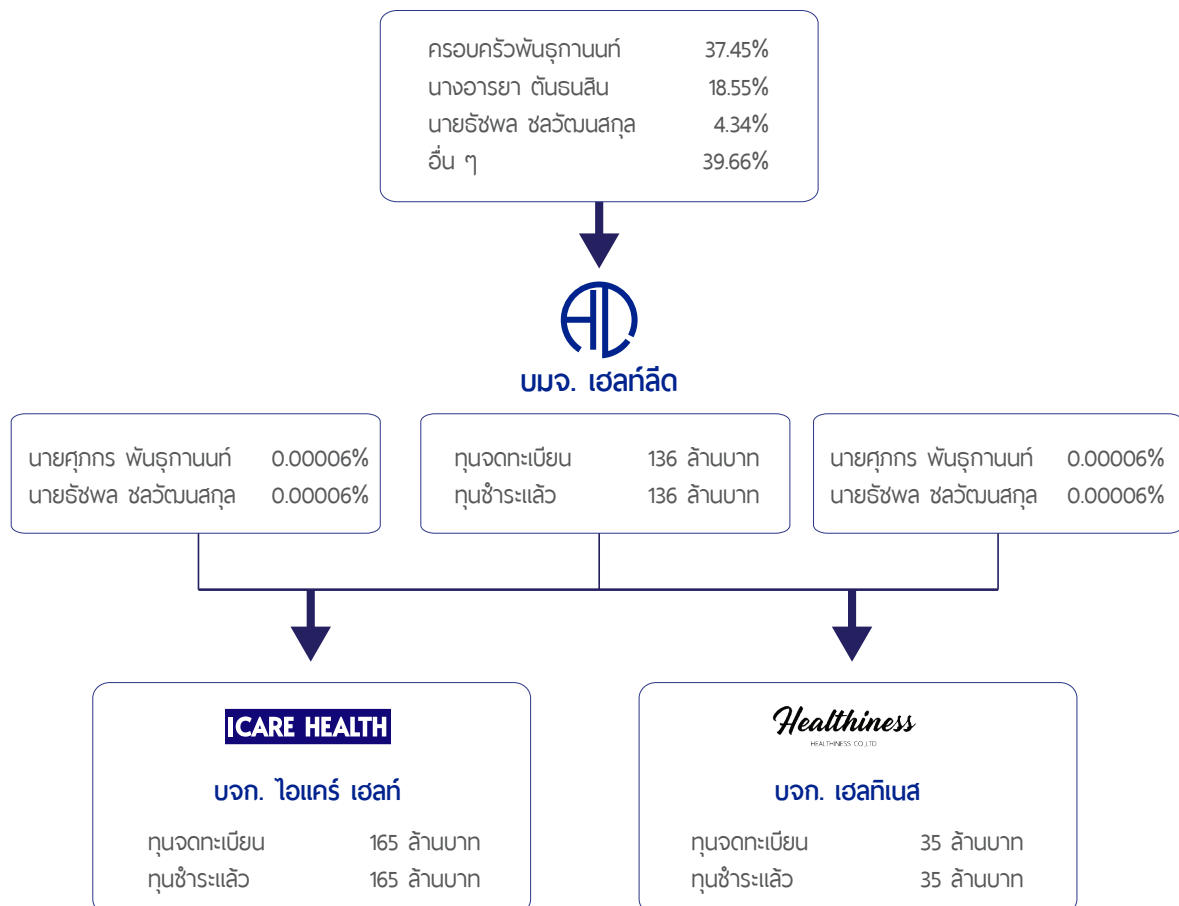
## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
ที่ดิน 1 แปลง ที่ตั้ง 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี รวมเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 10 ตารางวา	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	30.70	ไม่มีการผูกพัน
อาคาร (คลังสินค้า) ที่ตั้ง 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	16.53	ไม่มีการผูกพัน
ส่วนปรับปรุงและอาคารเช่า	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	162.55	ไม่มีการผูกพัน
อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องคอมพิวเตอร์ เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	43.68	ไม่มีการผูกพัน
ยานพาหนะ	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	3.42	ไม่มีการผูกพัน
ทรัพย์สินสิทธิการใช้ - สัญญาเช่าพื้นที่ สำนักงานและสาขาร้านขายยา	กลุ่มบริษัทเป็น คู่สัญญา	290.98	
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	0.64	ภาระผูกพัน รายจ่ายฝ่ายทุน 1.35
<b>รวม</b>		<b>548.50</b>	

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 136 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 136 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 272 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



รายละเอียดเงินลงทุนและสัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท	เลขทะเบียนบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สกุลเงิน	ทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระ			สัดส่วนที่ถือครอง	
				จำนวนหุ้น	ราคาต่อหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	% การถือครอง
1 บริษัท ไอแคร์ เอลส์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	0 1055 52004 70 1	ธุรกิจร้านขายยา จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ	บาท	1,650,000	100.00	165,000,000	1,649,998	99.99%
								จำนวนเงิน 164,999,800
2 บริษัท เอลทีเอส จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140	0 1055 56008 88 3	ธุรกิจคิดค้น พัฒนา รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิตเพื่อจัดทำป้ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ	บาท	350,000	100.00	35,000,000	349,998	99.99%
								จำนวนเงิน 34,999,800

## ขนาดของบริษัทตามเกณฑ์ Holding Company

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัท	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัท*
ขนาดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ <u>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น**</u> สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 100.00
ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ <u>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น**</u> สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	≥ ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 100.00
ขนาดของบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ <u>เงินลงทุนในบริษัทอื่น**</u> สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	< ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 0.00

หมายเหตุ : \* คำนวณจากข้อมูลตามงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

\*\* คือเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก



### 1.3.1 ผู้ถือหุ้น

#### 1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างผู้ถือหุ้นสูงสุดของบริษัทฯ 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1. นายสุภกร พันธพานนท์	66,008,800	24.268
2. นางอารยา ตันธนสิน	50,446,200	18.546
3. นางนันทยา พันธพานนท์	28,375,000	10.432
4. นายสุเมธ มโนสุทธิ*	27,591,600	10.144
5. นายธัชพล ชลวัฒนสกุล	11,800,000	4.338
6. นายธัญกร พันธพานนท์	7,450,800	2.739
7. นายณริศ จิระวงศ์ประภา	6,000,000	2.206
8. นายนิพนธ์ สังวาลย์มานนท์	4,500,000	1.654
9. นายสมภพ ตังธนาธิกุล	3,650,000	1.342
10. นายสุธี ลัคนสุทิน	3,520,000	1.294
<b>รวม</b>	<b>209,342,400</b>	<b>76.963</b>

หมายเหตุ : \*นายสุเมธ มโนสุทธิ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 9.9487 ตามแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ (แบบ 246-2) ที่แจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567

#### 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

##### (1) ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไอแอร์ เฮลท์ จำกัด

โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)	1,649,998	100.000
2	นายสุภกร พันธพานนท์	1	0.000
3	นายธัชพล ชลวัฒนสกุล	1	0.000
	<b>รวม</b>	<b>1,650,000</b>	<b>100.000</b>

##### (2) ผู้ถือหุ้นของบริษัท เฮลทิบีส จำกัด

โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)	349,998	100.000
2	นายสุภกร พันธพานนท์	1	0.000
3	นายธัชพล ชลวัฒนสกุล	1	0.000
	<b>รวม</b>	<b>350,000</b>	<b>100.000</b>

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 136 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 136 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 272 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปี ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของแต่ละบริษัทย่อย ในแต่ละปี โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.43	0.27	0.29
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.18	0.15	0.17
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	41.41	54.63	59.08

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เอสทีเอส ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการทำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ นั่นคือ การเป็นผู้นำธุรกิจทางด้านผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลสุขภาพและเครือข่ายร้านขายยา

เอสทีเอส ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยง เพื่อกำหนดทิศทางการพิจารณาและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และนำเสนอมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และทำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เอสทีเอส ได้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในปัจจุบันซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้นั้น มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ กล่าวคือ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่ยังไม่อาจคาดการณ์ได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจปกติ ที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่อาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในอนาคต

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

##### ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่

##### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่

เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เป็นธุรกิจร้านค้าปลีกยาและเวชภัณฑ์ โดยมีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ จำนวน 2 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 2 รายดังกล่าว เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในอุตสาหกรรมยา โดยที่ ยาและผลิตภัณฑ์อาหารเสริมส่วนใหญ่จะแต่งตั้งให้ผู้จัดจำหน่ายสองรายนี้เป็นตัวแทนจำหน่าย

สัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย 2 รายใหญ่ คิดเป็นมูลค่ารวมเท่ากับ จำนวน 776.04 ล้านบาท จำนวน 891.99 ล้านบาท และจำนวน 1,119.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.96 ร้อยละ 65.82 และ ร้อยละ 67.66 ของมูลค่าการจัดซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัท ในปี 2565 - 2567 ตามลำดับ

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงาน หากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายดังกล่าว ไม่สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มบริษัท หรือไม่ สามารถจัดส่งสินค้าได้ ตามกำหนดเวลา

กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย 2 รายดังกล่าวมาตั้งแต่เปิดร้านขายยา และดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยดีมาตลอดกว่า 30 ปี ยอดสั่งซื้อของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากการเติบโตและการขยายสาขา กลุ่มบริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายต่อไปได้ในอนาคต อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการสรรหาและคัดเลือกผู้ค้ารายใหม่เข้ามาขึ้นทะเบียนเป็น Approved Vendor List อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มช่องทางในการจัดหาสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## 2) ความเสี่ยงจากการบริหารคลังสินค้า

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องมีการบริหารคลังสินค้าให้มีปริมาณที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและทันเวลา หากกลุ่มบริษัทมีปริมาณสินค้าคงเหลือในคลังน้อยเกินไป จะมีความเสี่ยงในการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ หรือหากมีปริมาณสินค้าคงคลังมากเกินไป จะเพิ่มภาระในการบริหารสภาพคล่อง ดังนั้น ประสิทธิภาพในการบริหารคลังสินค้าจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการบริหารจัดการคลังสินค้า มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการควบคุมสินค้าที่เข้าหรือออกจากคลังให้เป็นไปตามรูปแบบ FIFO (First In First Out) ทั้งนี้ ได้พิจารณาอายุสินค้าหรือวันที่หมดอายุของสินค้าควบคู่ไปด้วย โดยระบบสารสนเทศที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังทั้งที่จัดเก็บในคลังสินค้าและที่จัดเก็บในร้านสาขา ทำให้ฝ่ายจัดซื้อสินค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา รวมถึงมีการบริหารพื้นที่ภายในคลังสินค้า โดยการแบ่งพื้นที่จัดเก็บสินค้าให้สามารถเก็บสินค้าได้อย่างเหมาะสมกับลักษณะของสินค้าแต่ละชนิด ตลอดจนการนำรูปแบบการจัดเรียงสินค้าตาม ABC Analysis ซึ่งเป็นวิธีการในการจัดการสินค้าคงคลังโดยแบ่งตามความสำคัญและการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละชนิด เข้ามาใช้ในการจัดวางสินค้าภายในคลัง

นอกจากนี้ ในด้านการควบคุมปริมาณของสินค้า กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินความต้องการของสินค้าแต่ละชนิดตามสาขาต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามการเคลื่อนไหวของความต้องการสินค้าของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการกำหนดจำนวนสินค้าคงคลังขั้นต่ำและสูงสุดของสินค้าแต่ละชนิด ที่ควรจะมีในคลังสินค้าและในร้านสาขา

ปัจจัยเหล่านี้ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถึงแม้กลุ่มบริษัทเปิดสาขาเพิ่มจำนวนมากกว่า 2 เท่าตัวในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยมีสาขา

เพิ่มขึ้นจากทั้งสิ้น 26<sup>1</sup> สาขา ในปี 2564 เป็น 64 สาขา ณ สิ้นปี 2567 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยยังคงอยู่ในระดับ 58.18 วัน 63.22 วัน และ 62.17 วัน ในปี 2565 - 2567 ตามลำดับ

## 3) ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรม

ธุรกิจร้านขายยามีมูลค่าตลาดที่สูงและยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ดึงดูดให้เกิดการแข่งขันในระดับที่สูงขึ้นจากทั้งผู้ประกอบการรายเก่าและรายใหม่ ดังจะเห็นได้จากการขยายสาขาของร้านขายยาขนาดใหญ่ในลักษณะ Chain Store ซึ่งมีแผนในการเปิดสาขาใหม่อย่างต่อเนื่อง การเข้ามาแข่งขันในตลาดร้านขายยาของผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่ รวมทั้งร้านค้าสะดวกซื้อ ซึ่งมีการจัดสรรพื้นที่บางส่วนภายในร้านค้าให้เป็นพื้นที่สำหรับการจำหน่ายยาและผลิตภัณฑ์อาหารเสริม การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ร้านขายยาในกลุ่มบริษัท จัดเป็นร้านขายยาในลักษณะ Chain Store ถึงแม้ว่าจะมีจำนวนสาขาน้อยกว่าผู้ประกอบการรายอื่น แต่ด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจร้านขายยามากว่า 30 ปีของผู้บริหาร จึงเน้นเฉพาะสาขาที่อยู่ในกรุงเทพมหานคร และเลือกทำเลที่ตั้งของสาขาที่สามารถเข้าถึงลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และเลือกสรรสินค้าด้วยแบรนด์ที่เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มลูกค้า เป้าหมาย ประกอบกับความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าเสมอมา ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจัดหาสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าเพื่อมาจำหน่ายกว่า 10,000 รายการ

นอกจากนี้ด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร ที่อยากให้เภสัชกรชุมชนเป็นที่พึ่งพิงที่เข้าถึงได้ของคนในชุมชนต่าง ๆ เป็นร้านขายยาใกล้บ้าน ซึ่งผู้ป่วยสามารถมาปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพในทุก ๆ เรื่องได้ก่อนที่จะไปโรงพยาบาล ร้านขายยาทุกสาขาของกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีเภสัชกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์อยู่ประจำทุกสาขาอย่างเต็มเวลา เพื่อคอยให้คำแนะนำและคำปรึกษาเรื่องการใช้ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ กับลูกค้าที่มาใช้บริการ ทำให้ลูกค้าที่มาซื้อสินค้าหรือขอคำปรึกษาเรื่อง

<sup>1</sup>รวม ร้านขายยา โอเอครี สาขาเอกมัย ซึ่งปิดทำการสาขาเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

การใช้ยาและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ สามารถมั่นใจได้ถึงการใช้บริการอย่างมีคุณภาพ ด้วยปัจจัยเหล่านี้ทำให้เชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทมีความพร้อมและสามารถที่จะแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นและเติบโตต่อไปได้ในอนาคต

#### 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ธุรกิจร้านขายยา เป็นธุรกิจที่มีบทบาทในด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน ดังนั้น การดำเนินธุรกิจร้านขายยา จึงจำเป็นต้องได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง หากในอนาคตภาครัฐมีการแก้ไขหรือออกระเบียบเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจร้านขายยา และกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของภาครัฐ ถูกกำหนดขึ้นเพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการบริการกับลูกค้าตลอดมา โดยเฉพาะการดำเนินการตามวิธีการที่ดีทางเภสัชกรรม หรือ **Good Pharmacy Practice (GPP)** ซึ่งเป็นหลักการสากลระดับโลก โดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเป็นหน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบร้านยาของประเทศได้จัดตั้ง “สำนักงานโครงการพัฒนาร้านยา” ขึ้น ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวได้ออก “**กฎกระทรวงการขออนุญาตและการออกใบอนุญาตขายยาแผนปัจจุบัน พ.ศ. 2556**” ที่มีสาระสำคัญในการกำหนดมาตรฐานด้านต่าง ๆ สำหรับร้านยาที่เปิดใหม่หลังประกาศดังกล่าวบังคับใช้ คือ **วันที่ 25 มิถุนายน 2557** จะต้องปฏิบัติตามทันที ในขณะที่ร้านยาที่เปิดก่อนประกาศดังกล่าว จะต้องพัฒนาร้านยาของตนเองให้ได้ตามเกณฑ์ ซึ่งมีทั้งหมด 3 ชั้น ภายในระยะเวลาไม่เกิน 8 ปี คือภายในปี 2565 หากไม่สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์แต่ละชั้นได้ จะไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาต

กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า ร้านขายยาทั้งหมดที่อยู่ภายใต้การบริหารของกลุ่มบริษัทมีคุณภาพตามเกณฑ์ทั้ง 3 ชั้น ตามมาตรฐาน GPP ครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับกฎหมาย

กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านขายยาอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและครบถ้วน

#### 5) ความเสี่ยงเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มาจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Retail) ผ่านสาขาทั้งหมด 64 สาขา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ภายใต้แบรนด์ “iCare” “Pharmax” “vitaminclub” และ “Super Drug” โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ซึ่งส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในบริเวณศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ หรือชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยจำนวนมาก ซึ่งพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทเลือกเปิดสาขาจะเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ (Prime Location) มีประชาชนสัญจรผ่านจำนวนมาก ทำให้เป็นที่ต้องการของผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เช่นกัน หากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญา เช่น การปรับขึ้นค่าเช่าหรือค่าบริการ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่าทุกราย มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดี และปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ อีกทั้งแบรนด์ร้านขายยาของกลุ่มบริษัทยังเป็นที่เชื่อมั่นของผู้บริโภค จึงสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาซื้อสินค้าหรือบริการอื่นๆ จากร้านค้าอื่นๆ ในบริเวณใกล้เคียงด้วย ซึ่งเป็นการส่งเสริมธุรกิจของผู้ให้เช่าด้วย อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถหาพื้นที่ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับพื้นที่ดังกล่าวจากเจ้าของพื้นที่รายอื่นได้ในเงื่อนไขและราคาตลาดโดยทั่วไป

#### 6) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางเภสัชกรรม

จากประกาศกระทรวงสาธารณสุข ลงวันที่ 30 กันยายน 2557 เรื่อง การกำหนดเกี่ยวกับสถานที่อุปกรณ์ และวิธีปฏิบัติทางเภสัชกรรมชุมชนในสถานที่ขายยาแผนปัจจุบันตามกฎหมายว่าด้วยยา พ.ศ. 2557 กำหนดให้ร้านขายยาแผนปัจจุบัน จำเป็นต้องมีเภสัชกรอยู่ประจำร้าน

เพื่อให้คำปรึกษาด้านการใช้ยาและเวชภัณฑ์ กับลูกค้าที่มาใช้บริการ ทำให้เภสัชกรเป็นที่ต้องการของตลาดร้านขายยามากขึ้น หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถจัดหาเภสัชกรในแต่ละร้านสาขาอย่างเพียงพอ จะส่งผลถึงคุณสมบัติในการต่ออายุใบอนุญาต และส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาด้านการขาดแคลนบุคลากรทางด้านเภสัชกรรม เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมมือทางวิชาการกับคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ให้เป็นแหล่งฝึกฝนการปฏิบัติการและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งยังขึ้นทะเบียนกับคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อช่วยเหลือด้านกิจกรรมเพื่อการศึกษาสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพเภสัชกรรม ด้วยเหตุนี้ จึงมีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานกับร้านสาขาของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และมีนิสิตนักศึกษาบางส่วนที่กลับเข้ามาทำงานกับกลุ่มบริษัทเมื่อสำเร็จการศึกษา ทำให้กลุ่มบริษัทมีบุคลากรทางเภสัชกรรมหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง จึงมีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรในระดับต่ำ

## 7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคอันเป็นผลจากการเติบโตของตลาดออนไลน์

จากการพัฒนาทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน ถึงแม้พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไปมีทางเลือกในการจับจ่ายซื้อของผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น Shopee หรือ Lazada มากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งแพลตฟอร์มเหล่านี้มีสินค้าอุปโภคบริโภคหลากหลาย และมีผู้ค้าขายสินค้าหลายราย เนื่องจากมีต้นทุนที่ต่ำ ทำให้มีการแข่งขันกันในระดับสูง หากในอนาคต กลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค จะส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง และเกิดผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม ด้วยข้อจำกัดด้านกฎหมาย สินค้าเวชภัณฑ์ประเภทยาไม่อนุญาตให้ทำการขายปลีกผ่านทางช่องทางออนไลน์ ดังนั้น ผลกระทบจากการเติบโตของตลาดออนไลน์ต่อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทประเภท

ภักทยาจึงอยู่ในระดับต่ำ รวมถึง การเลือกซื้อสินค้าประเภทยา ซึ่งเป็นสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ใช้สินค้า จึงจำเป็นที่จะต้องได้รับคำแนะนำในการใช้สินค้าจากผู้มีความรู้ทางด้านเวชศาสตร์ ดังนั้น พฤติกรรมในการเลือกซื้อสินค้าประเภทยาของผู้บริโภค จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการเติบโตของช่องทางตลาดออนไลน์ ซึ่งยังคงเป็นการซื้อขายตามคำสั่งแพทย์หรือซื้อขายตามคำแนะนำของเภสัชกรผ่านร้านขายยา

สำหรับสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเวชสำอาง และสินค้าอุปโภคเพื่อสุขภาพหรือสุขอนามัยที่สามารถซื้อขายผ่านช่องทางออนไลน์ได้ กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงจากการเติบโตของตลาดออนไลน์และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค จึงได้มีการทำการตลาดออนไลน์ ผ่าน Social Media ตามแบรนด์ร้านขายยาของกลุ่มบริษัท ทั้ง iCare Pharmax และ vitaminclub รวมทั้งการขายสินค้าผ่านแพลตฟอร์ม Shopee และ Lazada นอกจากนี้ในส่วนของ เฮลทีเนส ได้มีการขายผลิตภัณฑ์แบรนด์ Besuto ผ่าน Shopee และ Lazada ด้วยเช่นกัน โดยช่องทางเหล่านี้เป็นช่องทางเพื่อขยายการตลาดออนไลน์ของกลุ่มบริษัทในอนาคต

## 8) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทก่อตั้งขึ้นโดย ญญ. มัทยา พันธุกานนท์ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านขายยามากว่า 30 ปี อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์มาอย่างยาวนาน กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงานในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม จากการที่ ครอบครัวพันธุกานนท์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.44 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ จึงเป็นแรงจูงใจที่จะช่วยให้ผู้บริหารดำเนินการบริหารงานในกลุ่มบริษัทต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายการฝึกอบรมพนักงาน และผู้บริหารในส่วนงานต่าง ๆ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะสามารถช่วยผู้บริหาร



หลักในการบริหารงานต่าง ๆ รวมทั้งมีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

## 9) ความเสี่ยงจากการสถานการณ์การเกิดโรคระบาด

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องของไวรัสโควิด-19 ในปี 2564 ซึ่งส่งผลกระทบต่อด้านลบโดยตรงกับเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศไทย จากการที่ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติส่งผลกระทบต่อเนื่องสู่การจ้างงานของภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อรายได้และกำลังซื้อของประชากร

ในส่วนของการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาด เช่น ไวรัสโควิด-19 กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากการสั่งปิดสถานที่ที่มีความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงห้างสรรพสินค้าที่กลุ่มบริษัท มีสาขาที่เปิดทำการอยู่ในห้างสรรพสินค้า 3 สาขา ถึงแม้ว่าซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านขายยา ร้านอาหาร หรือร้านสินค้าอื่นที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต จะได้รับการยกเว้นให้เปิดบริการตามปกติ แต่จากการที่ประชาชนผู้มาซื้อสินค้าหรือใช้บริการของห้างสรรพสินค้ามีจำนวนลดลงอย่างมาก ทำให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอาจจำเป็นต้องพิจารณาปิดทำการสาขาเหล่านี้เป็นการชั่วคราว

ในด้านของการจัดหาสินค้าของกลุ่มบริษัท ถึงแม้จะมีการประกาศพระราชกำหนดบริหารราชการแผ่นดินในสถานการณ์ฉุกเฉิน (พ.ร.ก. ฉุกเฉิน) และห้ามประชาชนออกนอกเคสสถาน (เคอร์ฟิว) ในช่วงเวลาที่กำหนด แต่การขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภค หรือผู้ที่ปฏิบัติงานด้านที่เกี่ยวข้องกับการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ เครื่องมือทางการแพทย์ จะได้รับการยกเว้น ทำให้ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ยังคงจัดส่งสินค้าได้ตามปกติ นอกจากนี้ ผู้บริหารรวมถึงฝ่ายจัดซื้อของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินปริมาณสินค้าที่จะต้องสำรองให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมด้านสุขภาพของประชาชน

ให้หันมาใส่ใจกับการดูแลสุขภาพมากขึ้นผ่านการใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพในเชิงป้องกัน การเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้น ทำให้มีความต้องการสินค้าสุขภาพเพิ่มขึ้นจากในอดีต ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคต

## 10) ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวพันธุ์กานนท์ โดยมี ภญ. มัทยา พันธุ์กานนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการบริหาร โดยครอบครัวพันธุ์กานนท์ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 37.44 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงอาจทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่อ้างสิทธิ์สามารถใช้สิทธิคัดค้านในมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการลดหรือเพิ่มทุน และการควบรวมกิจการ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามามีหน้าที่ตรวจสอบพิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งรวมประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## 11) ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นที่มีถิ่นที่อยู่ นอกประเทศไทยอาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิใน การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในอนาคต

ในอนาคตบริษัทอาจมีการออกตราสารต่าง ๆ รวมถึงหุ้นสามัญเพิ่มทุน และตราสารประเภทอื่น เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) หรือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) หรือหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นครั้งคราว โดยอาจจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

ในกรณีที่บริษัทเสนอหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือสิทธิใด ๆ ในรูปแบบใด ๆ บริษัทมีสิทธิใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการเสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทอาจไม่เสนอสิทธิในการจองซื้อตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีถิ่นที่อยู่  
นอกประเทศไทยบางสัญชาติ (Restricted Countries) หากการเสนอขายดังกล่าวทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนหรือข้อกำหนดของกฎหมายของประเทศที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศ อาจทำให้ผู้ถือหลักทรัพย์บางกลุ่มไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อตราสารดังกล่าวตามสัดส่วนได้ ซึ่งอาจส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ บริษัทไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทในประเทศใด เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

จินตนาการถึงร้านขายยาชุมชนที่เป็นมากกว่าร้านค้า เป็นเสมือนบ้านที่ให้คำปรึกษาและดูแลสุขภาพแก่ทุกคนในครอบครัว นี่คือวิสัยทัศน์ที่ขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทของเราเดินหน้าสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท เรามุ่งมั่นที่จะสร้างเครือข่ายร้านขายยาที่เข้าถึงง่าย เป็นที่พึ่งพิงของชุมชนทุกแห่ง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการด้านสุขภาพขั้นพื้นฐานได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ก่อนที่จะต้องเดินทางไปโรงพยาบาล เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจนี้ เราจึงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) เราเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จะเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างอนาคตที่ยั่งยืน

ความมุ่งมั่นของเราสะท้อนออกมาในทุกมิติของการดำเนินงาน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารจัดการทรัพยากร การมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน และการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจ เราจะเดินหน้าพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนสังคมให้ดีขึ้น และสร้างโลกที่น่าอยู่สำหรับคนรุ่นหลัง

##### ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดย ยึดมั่นและให้ความสำคัญกับหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)

ร้านขายยาชุมชน  
ที่เป็นมากกว่าร้านค้า



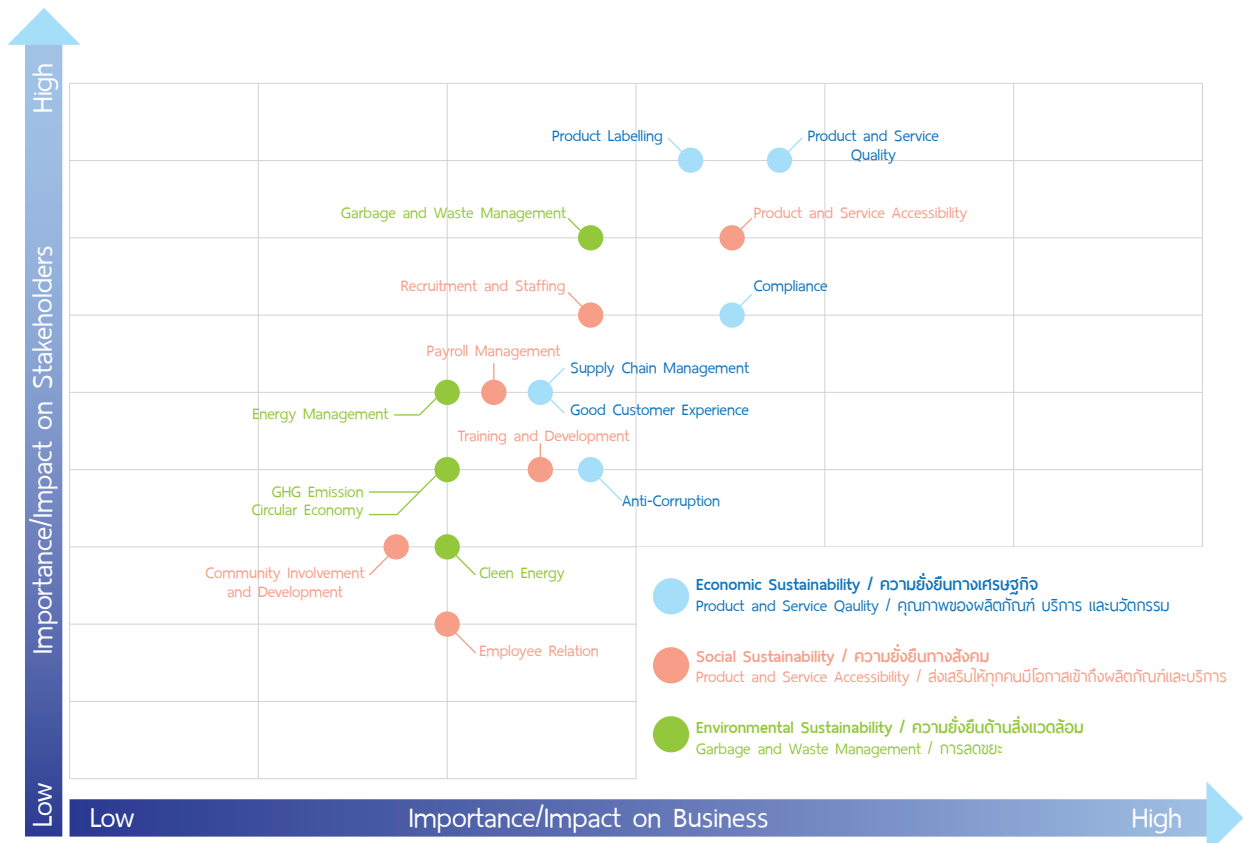
เป็นเสมือนบ้านที่ให้คำปรึกษา  
และดูแลสุขภาพแก่ทุกคนใน  
ครอบครัว

## การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน



## ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

### Materiality Matrix



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)



#### ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่สำคัญของบริษัท

ห่วงโซ่ทางธุรกิจ	ผู้มีส่วนได้เสีย	
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร
การระดมทุน การดำเนินธุรกิจ	ผู้ถือหุ้น พนักงาน บริษัทย่อย	สถาบันการเงิน คู่ค้า/พันธมิตร ลูกค้า ชุมชนรอบกิจการ



### 3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม

#### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดย ยึดมั่น และให้ความสำคัญกับหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stake-holders) ตามหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ครอบคลุมการเคารพกฎหมาย ปราศจากการมีส่วนได้ ส่วนเสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม การปฏิบัติต่อพนักงาน การควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ความปลอดภัย ด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการปฐมนิเทศ และการพัฒนาหลักสูตรอบรมทบทวนสำหรับพนักงานปัจจุบันเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความตระหนักและเข้าใจอยู่เสมอ เพื่อสร้างจิตสำนึก และความเข้าใจของพนักงาน และยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการวัดประสิทธิผลของระบบเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังจัดให้มีการสร้างจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถนำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงาน ของบริษัทฯ

และบริษัทย่อยปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข บริษัทฯ และ บริษัทย่อยจึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 จึงได้อนุมัติ “นโยบายต่อต้าน การทุจริต คอร์รัปชัน” เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การเรียกหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำ อื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชันเป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือนักคนอื่น
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนและไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้ง เบาะแสที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนด
- 4) บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเก็บรักษารายละเอียดของ ผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจะไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการกระทำดังกล่าว
- 5) จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ เช่น



- การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม
- 6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 7) จัดให้มีการประเมิน ความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม
  - 8) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง
  - 9) จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยม และวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบ และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม
  - 10) การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน ขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันโดยภาคธุรกิจของไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรม ดังนี้

- **ด้านการบริหารค่าจ้าง** ผลตอบแทน และสวัสดิการต่าง ๆ บริหารโดยคำนึงถึงการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและวิเคราะห์ตัวชี้วัดให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่น ๆ ในธุรกิจเดียวกัน
- **ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหารโดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมีมุ่งมั่นที่จะสร้างกรอบการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับ และเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- **ด้านการจ้างงาน** การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นมาตรฐาน ต้องอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิสำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจ สังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา
- **ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแนวทางปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์สินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้น
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการและควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษาและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแนวปฏิบัติดังนี้

- ลดปริมาณการใช้ถุงพลาสติก โดยการลดแจกถุงพลาสติกให้แก่ลูกค้า
- ลดปริมาณการใช้ลังกระดาษ โดยการส่งสินค้าให้สาขาด้วยลังแบบนำกลับมาใช้ใหม่ได้
- ลดการใช้กระดาษ โดยการทำเอกสารต่าง ๆ บนระบบ ERP แทนเอกสารในกระดาษ และใช้อีเมลแทนการพิมพ์ส่งเอกสารด้วยกระดาษ
- ลดการใช้น้ำในการเดินทางมาประชุม โดยการใช้โปรแกรม Zoom สำหรับการประชุมแทน
- ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โดยการปิดไฟและแอร์ช่วงพักกลางวันของพนักงานในส่วนสำนักงาน

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จัดทำ ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เนื่องจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามแนวทางข้างต้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาให้มีการดำเนินการทวนสอบการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่อาจจะทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญตามความเหมาะสม

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งมีการพัฒนาที่ยั่งยืนมีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนิน ธุรกิจ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าร่วมส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

**ด้านสาธารณสุข** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บริจาคยาให้กับโรงพยาบาลและมูลนิธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาล และมูลนิธิต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมบริจาคยากับครอบครัวข่าว 3 ในโครงการ "ยาเหลือใช้ ต่อลมหายใจได้" เพื่อส่งต่อให้โรงพยาบาลอุ้มผาง จังหวัดตาก เพื่อใช้รักษาผู้ป่วยผู้ยากไร้
- ร่วมบริจาคตู้ยาให้กับมูลนิธิเพื่อการวิจัยและพัฒนา ระบบยา (วพย.) เพื่อมอบตู้ยาให้กับโรงเรียนใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ใน โครงการ "ตู้ยาเพื่อน้อง 3 จังหวัดชายแดนใต้" เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยของเด็กและเยาวชนในโรงเรียน และประชาชนในพื้นที่
- ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม โดยเข้าร่วมกับโครงการ "ช่วยด้วย!" เป็นโครงการที่ริเริ่มโดย บริษัท ด็อกเตอร์ เอทูแซด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแอปพลิเคชัน Doctor A to Z ระบบปรึกษาแพทย์ออนไลน์ โดยร่วมกับแพทย์โควิดจิตอาสากว่า 400 ท่าน มีพันธมิตรภาคเอกชน

กว่า 20 บริษัทชั้นนำในแต่ละอุตสาหกรรม ในการดูแล monitoring ผู้ป่วย โดยจะมีการจัดส่งอาหาร 3 มื้อ ตลอด 14 วันให้กับผู้ป่วย และมอบชุดยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น 1 ชุดต่อ 1 ผู้ป่วย และหากผู้ป่วยถูกประเมินเป็นผู้มีความเสี่ยงสูง จะมีทีมงานประเมินลงทะเบียนเข้าระบบ 1422 เพื่อเข้าขั้นตอนการจัดสรรเตียงอย่างเร่งด่วนสำหรับผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูงและมีโอกาสเสียชีวิตได้ รวมถึงรพพยาบาลฉุกเฉินในกรณีที่ต้องมีการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย โดยกลุ่มบริษัทได้ร่วมบริจาค Besuto Mouth Spray จำนวน 1,000 ขวดให้เป็นส่วนหนึ่งในชุดยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น และกลุ่มบริษัทเป็นส่วนที่คอยจัดเตรียมชุดยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็นให้กับโครงการ “ช่วยด้วย!”

- กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนบริจาคหน้ากากอนามัยให้แก่เด็กนักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนในสังกัดกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 3 เพื่อใช้ป้องกันฝุ่น PM2.5 จากสถานการณ์หมอกควันและไฟป่าในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่
- กลุ่มบริษัทเข้าร่วมโครงการ “แพงยาช่วยโลก” เพื่อสังคม กับ อาร์อี็กซ์ กรุ๊ป เพื่อส่งเสริมการจัดการขยะอย่างยั่งยืน โดยร้านขายยาของกลุ่มบริษัทเป็นจุดรับขยะแพงฟอยล์ทุกยี่ห้อจากผู้บริโภค เพื่อนำไปสู่กระบวนการ Upcycling สร้างประโยชน์และเพิ่มมูลค่าขยะเหลือทิ้ง พร้อมสร้างการตระหนักรู้แก่ผู้บริโภคคนไทย (<https://www.rx-company.co.th/blog/11413/rx-help-the-earth>)
- กลุ่มบริษัทร่วมกับ iRedcross (สภากาชาดไทย) จัดทำโครงการ “พากันสน เพื่อพาร์คินสัน” ชวนคนไทยมาร่วมสนเข็มให้ถึงเป้าหมาย 100,000 เข็ม เท่ากับการบริจาคเงินจำนวน 100,000 บาท สมทบทุนโครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อุปนายิกาผู้อำนวยการสภากาชาดไทย เพื่อสนับสนุนการค้นคว้าและดูแลผู้ป่วยโรคพาร์คินสัน ช่วยให้ผู้ป่วยได้รับการดูแลที่เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (<https://www.iredcross.org/fundraising/needle-threading/>)

**ด้านการศึกษา** บริษัทฯ และบริษัทย่อย สนับสนุนด้านการศึกษาและมีการบริจาคเงินให้แก่ระบบการศึกษาดังนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นแหล่งฝึกงานของนิสิตนักศึกษาเภสัชศาสตร์หลายสถาบัน เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านเภสัชกรรม ถึงแม้ว่าในช่วงสถานการณ์โควิด-19 นิสิตนักศึกษาจะไม่สามารถเข้ามาฝึกงานที่สาขาของกลุ่มบริษัทได้ทางกลุ่มบริษัทจึงเปลี่ยนรูปแบบเป็นการฝึกงานออนไลน์ โดยให้ Case study กับนิสิตนักศึกษาคณะเภสัชศาสตร์ไปค้นคว้าหาคำตอบแล้วกลับมานำเสนอ รวมถึงมาแลกเปลี่ยนความคิดกับบุคลากรเภสัชกรของกลุ่มบริษัทผ่านโปรแกรม Zoom
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความร่วมมือกับมูลนิธิกองทุนการศึกษาเพื่อการพัฒนาในการวางกล่องรับบริจาคหน้าร้านยาทุกสาขา เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาได้ฟ้าเดียวกัน ช่วยเหลือเด็กนักเรียนทำพราดที่ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโครงการให้เภสัชกรออกให้ความรู้เรื่องการใช้อยาที่ถูกต้องแก่นักเรียนตามสถานศึกษาต่าง ๆ

**ด้านพุทธศาสนา** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บริจาคเงินให้กับวัดต่าง ๆ เพื่อเป็นการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย สนับสนุนให้มีนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อทำให้สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อผลิตผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน : ไฟฟ้า

#### ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (\*)

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,791,764.52	2,755,110.85	3,625,166.04
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,791,764.52	2,755,110.85	3,625,166.04
อัตราส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง / คน / ปี)	3,701.99	4,599.52	4,492.15

คำอธิบายเพิ่มเติม : (\*) ไม่รวมการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกองค์กร

#### ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง / ตารางเมตร)	184.04178050	220.04728650	273.93194384

#### ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (\*)

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวม (บาท)	9,394,685.57	16,215,110.52	20,583,897.73
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อค่าใช้จ่ายรวม (%) (**)	0.68	1.04	1.07
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อรายได้รวม (%) (**)	0.61	0.98	1.02
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวม (บาท / คน / ปี)	19,410.51	27,070.30	25,506.69

คำอธิบายเพิ่มเติม : (\*) ไม่รวมค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกองค์กร (\*\*) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากการเงินรวม

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน : น้ำมันและเชื้อเพลิง

#### ปริมาณการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	16,213.88	22,817.56	31,704.11
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	-	-	751.05

คำอธิบายเพิ่มเติม : ไม่รวมการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงจากภายนอกองค์กร

### ค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท (\*)

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม (บาท)	800,006.37	913,683.83	1,210,141.88
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม ต่อค่าใช้จ่ายรวม (%) (**)	0.06	0.06	0.06
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม ต่อรายได้รวม (%) (**)	0.05	0.06	0.06

คำอธิบายเพิ่มเติม : (\*) ไม่รวมค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกองค์กร (\*\*) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินรวม

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงานรวม (ไฟฟ้า + น้ำมันเชื้อเพลิง)

#### ปริมาณการใช้พลังงานรวมของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้พลังงานรวม (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	1,791.76	2,755.11	3,625.17

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

#### ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	6,300.79	8,592.39	7,335.60
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำ จากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	6,300.79	8,592.39	7,335.60
อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวม ต่อจำนวนพนักงานรวม (ลูกบาศก์เมตร / คน / ปี)	13.02	14.34	9.09
อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวม ต่อรายได้รวม (ลูกบาศก์เมตร / รายได้พันบาท) (*)	0.00	0.01	0.00

คำอธิบายเพิ่มเติม : (\*) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินรวม

#### ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุกชี (ลูกบาศก์เมตร)	6,300.79	8,592.39	7,335.60

### ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยของบริษัท

	2565	2566	2567
อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำสุทธิต่อรายได้รวม (ลูกบาศก์เมตร / รายได้พันบาท)(*)	0.00409618	0.00517828	0.00363528
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิต่อหน่วย (ลูกบาศก์เมตร / ตารางเมตร)	0.64718806	0.68626361	0.94082580

### ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวม (บาท)	86,273.77	114,609.87	106,789.37
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (บาท)	86,273.77	114,609.87	106,789.37
ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อค่าใช้จ่ายรวม (%) (*)	0.01	0.01	0.01
ร้อยละค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อรายได้รวม (%) (*)	0.01	0.01	0.01
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อจำนวนพนักงานรวม (บาท / คน / ปี)	178.25	191.34	132.33

คำอธิบายเพิ่มเติม : (\*) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินรวม

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะของเสีย

#### ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัทฯ

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

คำอธิบายเพิ่มเติม : ไม่รวมปริมาณขยะและของเสียที่นำไป Reuse/Recycle ซึ่งเกิดจากกิจกรรมภายนอกองค์กรและองค์กรไม่ได้เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการการลดหรือการดูดซับก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

### ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกรวม	30.91	494.04	74.13
โครงการ Care the Bear	30.91	494.04	74.13
โครงการ Care the Whale	0.00	0.00	0.00
โครงการอื่น ๆ รวม (กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า, kgCO <sub>2</sub> e)	0.00	0.00	0.00

### ปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกรวม	0.00	0.00	0.00
โครงการ Care the Wild	0.00	0.00	0.00
โครงการอื่น ๆ รวม (กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า, kgCO <sub>2</sub> e)	0.00	0.00	0.00

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

#### จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2565	2566	2567
พนักงานชาย (คน)	130	164	213
พนักงานหญิง (คน)	354	435	594
พนักงานรวม (คน)	484	599	807

#### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	125,414,306.00	161,428,600.00	208,436,214.87

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2565	2566	2567
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 4 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

	ไตรมาส 4/2567 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง		ม.ก.-ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง
		YOY (ร้อยละ)	QOQ (ร้อยละ)		YOY (ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	526.53	19.05	4.64	1,977.09	20.88
รวมรายได้	538.92	19.59	5.25	2,017.89	21.61
รวมค่าใช้จ่าย	500.37	21.43	2.29	1,916.05	22.93
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	31.20	5.03	86.03	78.26	4.80
EBITDA <sup>1</sup>	61.99	11.65	38.20	187.15	17.67

### รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 4 ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 538.92 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขาย 526.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.70 รายได้จากการขายเติบโตร้อยละ 19.05 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และร้อยละ 4.64 จากไตรมาสก่อน โดยในไตรมาส 4 ปี 2567 มีสาขาร้านขายยาเปิดใหม่เพิ่มรวมทั้งสิ้น 3 สาขา แบ่งเป็นแบรนด์ ฟาร์แมกซ์ 1 สาขา ไอแคร์ 1 สาขา และซูเปอร์ดริค 1 สาขา ทำให้กลุ่มบริษัทมีสาขาร้านขายยารวม 64 สาขา ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ตาราง 1 หน้า 61)

รายได้จากการขายสินค้าแบ่งตามกลุ่มสินค้าเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเติบโตทุกกลุ่ม โดยมีสินค้าสุขภาพภายนอกร่างกายมีอัตราการเติบโตสูงที่สุดร้อยละ 46.03 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายระยะยาวของกลุ่มบริษัทที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มนี้ ตามด้วยกลุ่มสินค้าบริโภคเติบโตร้อยละ 18.87 และกลุ่มยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหารร้อยละ 17.34 จากช่วงเดียวกันของปี 2566 และในไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (บริษัทย่อย) มีผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแบรนด์ไพรม์ (Prime) ออกวางสู่ตลาดรวม 4 SKU และผลิตภัณฑ์แบรนด์เบซุโตะ (Besuto) 1 SKU ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 43 SKU ภายใต้ 2 แบรนด์หลักคือไพรม์ (Prime) และเบซุโตะ (Besuto)

รายได้อื่นเติบโตอย่างแข็งแกร่ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.42 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน สอดคล้องกับการขยายสาขาและการเพิ่มขึ้นของรายได้ใหม่ และเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.87 จากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าจะมีกิจกรรมและใช้จ่ายงบประมาณในการส่งเสริมการขายและการตลาด เพื่อกระตุ้นยอดขายประจำปีให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ส่งผลให้ในสภาวะเศรษฐกิจปกติ กลุ่มบริษัทจะมีรายได้ค่าบริการสูงในไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับงวดประจำปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 6.45 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารคลังสินค้าที่ไม่ได้ใช้งานของ บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งได้ดำเนินการขายและโอนกรรมสิทธิ์ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567

โครงสร้าง รายได้	ไตรมาส 4/2567		เปลี่ยนแปลง				ม.ค.-ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง
	(ล้านบาท)	สัดส่วน	YOY		QOQ			
		(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ยาและผลิตภัณฑ์ เสริมอาหาร	361.99	68.75	53.49	17.34	16.08	4.65	1,361.91	20.60
อุปกรณ์การแพทย์ และของใช้ในบ้าน	67.84	12.88	5.06	8.07	(1.44)	(2.07)	271.72	10.37
สินค้าสุขภาพ สำหรับภายนอก ร่างกาย	66.07	12.55	20.83	46.03	7.35	12.51	230.07	36.24
สินค้าบริโภค	30.62	5.82	4.86	18.87	1.34	4.58	113.39	24.35
รวมรายได้จาก การขาย	526.53	100.00	84.24	19.05	23.33	4.64	1,977.09	20.88

## กำไรขั้นต้น

ในไตรมาส 4 ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้น 135.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.67 จากงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.66 สูงกว่าร้อยละ 23.27 จากไตรมาส 3 ปี 2567 เนื่องจากในไตรมาส 4 กลุ่มบริษัทได้รับส่วนลดการค้าประจำงวดสิ้นปี ซึ่งเป็นวงจรปกติของธุรกิจ

## ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 89.91 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.08 ของรายได้จากการขาย โดยต้นทุนส่วนใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 89.73 มาจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคา ซึ่งต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.54 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการขยายสาขาอย่างรวดเร็วในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 20.93 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.88 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหารใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายบริหารร้อยละ 77.78 มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคา

## ต้นทุนทางการเงิน

ในไตรมาส 4 ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 4.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.77 ต่อรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.55 จากงวดเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.01 จากงวดก่อนหน้า เป็นผลจากการเปิดสาขาใหม่ เนื่องจากต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทคือดอกเบี้ยจ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้

## กำไรสุทธิ

ในไตรมาส 4 ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 31.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.03% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่าต้นทุนการจัดจำหน่ายจะเพิ่มขึ้นจากการขยายสาขา แต่ผลประกอบการโดยรวมยังคงเติบโตจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงรายได้อื่นและรายได้ทางการเงินที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการจัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาอย่างรวดเร็ว

ความสามารถในการทำกำไร	ไตรมาส 4/2567	ไตรมาส 4/2566	ไตรมาส 3/2567	2567	2566
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	25.66	25.11	23.27	23.51	23.06
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.79	6.59	3.27	3.88	4.50
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.11	0.06	0.29	0.27

## งบแสดงฐานะการเงิน

	31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	30 ก.ย. 67 (ล้านบาท)	YOY (ร้อยละ)	QOQ (ร้อยละ)
สินทรัพย์	1,499.06	1,382.35	1,497.23	8.44	0.12
หนี้สิน	493.23	414.29	522.91	19.05	(5.68)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,005.82	968.05	974.32	3.90	3.23
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.05	4.26	3.54		
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (ร้อยละ)	7.93	7.82	8.03		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์** (ร้อยละ)	5.43	5.59	5.49		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.43	0.54		

\* อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)

\*\* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

## สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,499.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.44 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์หมุนเวียนรวมอยู่ในระดับใกล้เคียงกับสิ้นปี 2566 แต่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.65 จากสิ้นงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในไตรมาส 4 ปี 2567 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงร้อยละ 49.62 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2566 แต่มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.99 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.35 เนื่องจากกลุ่มบริษัทปรับเปลี่ยนนโยบายการบริหารเงินสด ประกอบกับใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.46 และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.03 ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.28 และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.91 จากสิ้นปี 2566 หลักๆ คือ ค่าธรรมเนียมสิทธิในการใช้โปรแกรมและค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ เพื่อรองรับการขยายตัวของสาขา

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 17.38 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขายและโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกำไรสุทธิจากการขายทั้งสิ้นจำนวน 6.45 ล้านบาท

## หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 493.23 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.05 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องมาจากการเปิดสาขาใหม่ ได้แก่ หนี้สินตามสัญญาเช่า และประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทยังคงมีสถานะไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ 0.49 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,005.82 ล้านบาท และมีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร 186.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.41 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

- นางอารยา ดันธนสิน -  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  
บริษัท เอลค์สิด จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ปรับสูตร EBITDA จาก

A. “กำไรจากการดำเนินงาน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย” ที่ใช้รายงานในไตรมาส 1-3 ปี 2567 เป็น

B. “กำไรสำหรับปี + ต้นทุนทางการเงิน + ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย”

ตารางด้านล่างเป็นข้อมูลเพื่อการเปรียบเทียบ

	ไตรมาส 1/2567	ไตรมาส 2/2567	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2567	ปี 2566	ปี 2567
EBITDA (A)	41.14	34.72	42.90	60.16	156.75	178.92
เปลี่ยนแปลง YOY	36.51%	-4.08%	18.52%	10.96%	-15.94%	14.14%
เปลี่ยนแปลง QOQ	-24.13%	-15.60%	23.57%	40.23%		
EBITDA (B)	43.65	36.67	44.85	61.99	159.05	187.15
เปลี่ยนแปลง YOY	44.27%	0.66%	21.73%	11.65%	-14.79%	17.67%
เปลี่ยนแปลง QOQ	-21.39%	-15.99%	22.32%	38.20%		

## ตารางที่ 1 รายละเอียดสาขาของร้านขายยา



สถานที่ตั้ง		เปิดให้บริการ
1. สี่แยกกทกัณฑ์	349/512 ถนนพุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางโพง  เขตบางแค กรุงเทพมหานคร	2552
2. เซฟซีเนเตอร์	42/5 หมู่ที่ 17 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	2552
3. ตลาดสาย 2	238 ถนนพุทธมณฑล สาย 2 แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร	2552
4. ประชานิวส์ 1	99/188,189 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	มี.ค. 2553
5. เสริมาร์เก็ต พระราม 9	999/5 ยู U013, U014 ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2557
6. กรีนโอ พุทธมณฑลสาย 3	170/14 ถนนพุทธมณฑลสาย 3 แขวงบางโพง  เขตบางแค กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2557
7. ตลาดเสนีย์ เพชรเกษม 28	194/14 ตลาดเสนีย์ ถนนเพชรเกษม แขวงปากคลองภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร	ส.ค. 2559
8. เสนีย์พัฒนาการ เพชรเกษม 56	618/3-618/4 ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร	ส.ค. 2562
9. วิคตอรีการ์เดนส์ เพชรเกษม 69	1871 ห้อง B109 ศูนย์การค้าวิคตอรีการ์เดนส์ ซอยเพชรเกษม 69 ถนนเพชรเกษม แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพมหานคร	มี.ย. 2563
10. ตลาดถนนมิตร วัชรพล	88 ห้อง 2-60 D88 ซอยรามอินทรา 55/8 ซอยพลาซ่าหน้าตลาดถนนมิตร ซอย 2 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร	พ.ย. 2564
11. ลาซาล	965, 967, 969 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	พ.ค. 2565
12. รัชโยธิน	15, 15/1 ห้อง B101 ศูนย์การค้า นีโอส สเปซ รัชโยธิน ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	ส.ค. 2565
13. ซีส์โก เอกชัย 101	1133/1-2 ห้อง B103-05 ภายในปั๊มน้ำมันซีส์โก เอกชัย 101 ถนนเอกชัย แขวงบางบอนใต้ เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร	ส.ค. 2565
14. ซีส์โก พุทธบูชา	367 ห้อง B104-05 โครงการ ซีส์โก สแควร์ พุทธบูชา ถนนพุทธบูชา แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร	ก.ย. 2565

สถานที่ตั้ง		เปิดให้บริการ
15. ธนบุรี มาร์เก็ตเพลส	85 ห้อง R04 อาคาร R โครงการธนบุรีมาร์เก็ตเพลส ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร	พ.ย. 2565
16. บางจาก ท่าข้าม	8/4 ห้อง A02, A03 ชั้น 1 อาคาร A ภายในปั๊มน้ำมันบางจาก สาขาท่าข้าม ถนนท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2565
17. รามอินทรา กม.8	311/12 ห้องเลขที่ 10 ชั้น 1 โครงการ เคเอ็ม 8 เฟส ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2565
18. โลตัส หนองจอก	46 ห้องเลขที่ PG052 สาขาโลตัส หนองจอก ถนนเชื่อมสัมพันธ์ แขวงกระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2565
19. ตลาดเสรี พุทธมณฑล สาย 5	64 ห้องเลขที่ A29, A30 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 หมู่ที่ 11 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม	เม.ย. 2566
20. ท่าอิฐ นนทบุรี	เลขที่ 91/144-145 หมู่ที่ 5 ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	เม.ย. 2566
21. ตลาดธัญญา อ้อมใหญ่	33/34 หมู่ที่ 2 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม	เม.ย. 2566
22. ตลาดพร้าว 136	3466 ห้องเลขที่ 3 ซอยลาดพร้าว 136 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	พ.ค. 2566
23. ฟู๊ดดีฟาร์ม ซอยพระเงิน	88/88 ห้องเลขที่ FD-10, 11, 12 หมู่ที่ 8 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี	ก.ค. 2566
24. ศาลาเกี๊ยะ ศรีสมาน	323/2 ห้องเลขที่ Shop 1-4 ถนนศรีสมาน ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	ก.ย. 2566
25. รามคำแหง 59	517/1 ชั้นที่ 1 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	ก.ย. 2566
26. วิลเลจ อับ ประชาอุทิศ 90	828, 828/1 ห้องเลขที่ D102A ชั้นที่ 1 อาคาร D หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านคลองสวน อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	ธ.ค. 2566
27. เซลล์ พุทธมณฑล สาย 5	133/3 หมู่ที่ 9 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม	พ.ค. 2567
28. สกาย มอลล์ เอกชัย	93/9 ห้องเลขที่ 7, 8, 9 ชั้น 1 หมู่ที่ 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	ก.ย. 2567
29. ตลาดกิลเลน	16/96 โซน B ห้องเลขที่ B01-B03 หมู่ที่ 5 ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม	ธ.ค. 2567

## 2. **Pharmax** ฟาร์แมกซ์

สถานที่ตั้ง		เปิดให้บริการ
1. ประดิษฐ์มูธรรม	275 ถนนประดิษฐ์มูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร	2556
2. จิตุริสจามจุรี	317 ห้อง B03-B03/1 ชั้น B อาคารจิตุริสจามจุรี ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	2556
3. เพียวเพลสรามคำแหง 110	86/1 ห้อง B105, B106 ชั้น 1 อาคารบี ศูนย์การค้าเพียวเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	2556
4. ถนนนวลจันทร์	17/63 อาคารมโนสุทธี ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร	2556
5. เดอะเวิลด์ วังหิน	728 ห้อง B102 โครงการ เดอะเวิลด์ วังหิน ถนนลาดพร้าววังหิน แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2557
6. เดอะไนน์ พระราม 9	999/2 โครงการเดอะไนน์ ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2557
7. ฟู้ดวิลล่า ราชพฤกษ์	77/11 ห้อง F06, F07, F08 ชั้น 1 อาคาร F โครงการฟู้ดวิลล่าราชพฤกษ์ ถนนราชพฤกษ์ แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	ก.พ. 2559
8. เดอะสตาร์ รัชดา	39 ห้อง B07 ชั้น B เดอะสตาร์ รัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร	มี.ย. 2559
9. เดอะคริสตัล เอกมัย-รามอินทรา	209 ห้อง 101 ชั้นที่ 1 อาคาร J โครงการเดอะคริสตัล ถนนประดิษฐ์มูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร	ก.ค. 2560
10. แฟชั่นไอส์แลนด์	587, 589, 589/7-9 ห้องเลขที่ บี037ซี ชั้นบี อาคารศูนย์การค้าแฟชั่น ไอส์แลนด์ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	พ.ย. 2561
11. โลตัส ลาดกระบัง	362 ห้อง PG001 ชั้น 1 อาคารเทสโก้โลตัส สาขาลาดกระบัง ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	ก.ย. 2563
12. โรบินสัน ลาดกระบัง	308/1 ห้อง RLK-1F-RR-102/3 ชั้น RLK-1K ถนนลาดกระบัง แขวงลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	ก.ย. 2564
13. มาร์เก็ตเพลส กรุงเทพมหานคร	241 ห้อง KTK01LS107, 109 ชั้น 1F ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร	ต.ค. 2564
14. ทองหล่อ 13	283/3-4 ยูนิตเลขที่ 0101-2 ชั้น 1 อาคารโสมเพลส ออฟฟิศ บีลดีง ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร	มี.ค. 2565
15. ซีคอนสแควร์ ศรีนครินทร์	55 ห้องเลขที่ B0029 ชั้นที่ B1 ศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร	ก.ย. 2565
16. ราชพฤกษ์	81/1 ถนนราชพฤกษ์ หมู่ที่ 10 ตำบลบางกร่าง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	พ.ย. 2565
17. บุญถาวร สุวรรณภูมิ	15/2 โครงการ Design Village บางนา ห้องเลขที่ A1-13 หมู่ที่ 14 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	มี.ย. 2566
18. อ่อนนุช	1762/1 ห้องเลขที่ P1-P5 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร	ต.ค. 2566
19. โลตัส นอร์ธ ราชพฤกษ์	30/17 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ PG028 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	ธ.ค. 2566



สถานที่ตั้ง		เปิดให้บริการ
20. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น G	61 ห้องเลขที่ PDP.FOG.BS001#00.PDP.FOG.BS002#00 ชั้นที่ G ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2566
21. ปตท. บรมราชชนนี 99	359/2 ห้องเลขที่ 3.1 ถนนบรมราชชนนี แขวงจิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2566
22. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น 3	61 ห้องเลขที่ PDP.F03.BS007#05 ชั้นที่ 3 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร	ธ.ค. 2566
23. เซนา เฟสท์	542, 542/1-2 ห้องเลขที่ S01 ชั้น G อาคารเซนาเฟสท์ ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	มี.ค. 2567
24. เดอะมอลล์บางแค	518, 518/1 ห้องเลขที่ G01 ชั้น G เดอะมอลล์บางแค ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร	มี.ค. 2567
25. ชาน แอ็ก ดิ อเวนิว แจ้งวัฒนะ	104/42 ห้องเลขที่ A106 ชั้น 1 อาคาร A ถนนแจ้งวัฒนะ หมู่ที่ 1 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร	เม.ย. 2567
26. แจส กรีน วิลเลจ ประเวศ	50/1 ห้องเลขที่ B102 ชั้น 1 ถนนสุขาภิบาล 2 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร	มี.ย. 2567
27. โกลดัน เฟสช พระราม 9	189 ห้องเลขที่ 189-3,189-4 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร	ก.ค. 2567
28. เนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพฯกรีธา	15 ห้องเลขที่ A109A โครงการเนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพฯกรีธา ถนนศรีนครินทร์-ร่มเกล้า แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ส.ค. 2567
29. ปาร์ก บางนา	951/1 ห้องเลขที่ A114-A115 ชั้น 1 เดอะปาร์ก บางนา ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	ก.ย. 2567
30. แจส กรีน วิลเลจ รามคำแหง	195 ห้องเลขที่ A110 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร	ก.ย. 2567
31. เดอะ สเปซ เพชรเกษม	45/6, 45/9 ห้องเลขที่ E6, E7 ชั้น 1 หมู่ที่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบบ จังหวัดสมุทรสาคร	ก.ย. 2567
32. ลิตเติ้ลวอล์ค รัตนธิเบศร์	371 ห้องเลขที่ A05-06 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอบ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	พ.ย. 2567

### 3.

สถานที่ตั้ง		เปิดให้บริการ
1. เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า	7/222 ห้องเลขที่ 325/1 ชั้นที่ 3 อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ปิ่นเกล้า ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	พ.ค. 2559

### 4.

สถานที่ตั้ง		เปิดให้บริการ
1. ซูเปอร์ดริค	40/9 ถนนพราณนก-พุทธมณฑล สาย 4 แขวงบางพระม เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร	มี.ค. 2560
2. ซูเปอร์ดริค แม็คโคร เจริญสุขนิทวงศ์	521/27 ห้องเลขที่ S115, S116, S117 ชั้นที่ 1 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ แขวงบางขุนศรี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร	ต.ค. 2567

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป และบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

#### 1) ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: HEALTHLEAD PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: HL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107563000347
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบันลงทุนในธุรกิจร้านขายยา จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และธุรกิจคิดค้น และพัฒนาร่วมกับทีมวิจัยภายนอก รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิตเพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ
โทรศัพท์	: 0-2118-0884
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.healthleadgroup.com">www.healthleadgroup.com</a>
อีเมล	: <a href="mailto:info@healthleadgroup.com">info@healthleadgroup.com</a>

#### 2) นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0-2900-9000
โทรสาร	: 0-2900-9001
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.set.or.th/tsd">www.set.or.th/tsd</a>

#### 3) ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	: บริษัท ดีลอยท์ กูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เอไอเอ สากร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2900-9000
โทรสาร	: 0-2900-9001
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.deloitte.com">www.deloitte.com</a>

#### 4) ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	: บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออดิท จำกัด
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 281/157 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 281/160 อาคารเดอะฟีฟ่า อเวนิว คอนโดมิเนียม ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	: 0-2526-6100
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="https://www.plgroup.co.th/">https://www.plgroup.co.th/</a>

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทขอย่อยให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทขอย่อยกระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทขอย่อยว่าดำเนินการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6** ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้เข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทขอย่อยรวมถึงการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ตรวจสอบ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการบริหารงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด โดยประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯ ได้กำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยได้รับทราบเกี่ยวกับกฎบัตรดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปี อย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็น แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสาร ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรในทุกระดับขององค์กร ยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทบทวนและพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์และงบประมาณทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์ และงบประมาณดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและศักยภาพขององค์กร รวมถึงส่งเสริมให้มีการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการกิจการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และ งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและขนาดของบริษัทฯ และเป็นตามที่กฎหมายกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลอย่างเหมาะสม และตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนด นโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท และจะต้องเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้น ๆ โดยบริษัทฯ กำหนด จะจัดให้มีประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี

คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่เหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้า ร่วมประชุม ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการใน



บริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยใน รายงานประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่มีความสำคัญกับองค์กรมีความตั้งใจในการทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีการเสริมความรู้ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารที่สำคัญ โดยจัดสรรให้แต่ละท่านเข้ารับการอบรมซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ รวมถึงจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาประกอบแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่สำคัญทุกปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและพัฒนาขีดความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการตอบแทนสู่สังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นรวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะทำให้เข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
พนักงาน	: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานทุกท่านอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสวัสดิการที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนากิจกรรมในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนากิจกรรมการทำงานในด้านต่างๆ อีกด้วย
ลูกค้า	: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการรวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) โดยกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดหรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
คู่ค้าและเจ้าหนี้	: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าการปฏิบัติตามเงื่อนไขและปฏิบัติตามเงื่อนไขของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
คู่แข่ง	: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม ประพฤติตนกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
ชุมชนและสังคม	: บริษัทฯ และบริษัทย่อยเน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใด ๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

## หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดขั้นตอนของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบและยึดถือปฏิบัติตาม และได้กำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่กำหนดขึ้นที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอีกด้วย

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่ต้องการแจ้ง พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางการรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ คุณอารยา ต้นธนสิน ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใดๆ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อความเป็นจริง

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจใน ทุก ๆ เรื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อน

วันประชุม โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามและเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และบริษัทจะรวบรวมเพื่อนำคำถามที่สำคัญไปสอบถามในที่ประชุมต่อไป

3. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอมารับพิจารณาการประชุมของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยจะแจ้งรายชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
5. ในกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างชาติบริษัทฯ จะจัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมทั้งฉบับเป็นภาษาอังกฤษ และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติพร้อมกับการจัดส่งฉบับภาษาไทย
6. เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน
7. บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม
8. ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ
9. บริษัทฯ จะใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ อาทิเช่น ผู้สอบบัญชีภายนอกที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้ตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม
10. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน
11. จัดบันทึกรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน รวมถึงประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง บริษัทฯ จะนำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนั้นแล้วยังได้มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลในเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

## 1. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไว้ โดยจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

## 2. อำนาจอนุมัติรายการที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่จะอยู่ที่บริษัทย่อย คือ ไอแคร์ เฮลท์ และ เฮลทีเนส ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดให้มีตารางอำนาจอนุมัติให้แก่ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไปปฏิบัติตาม อำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการทั่วไป (Day to day operations) ในบริษัทย่อยจะมอบหมายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจเด็ดขาดตามที่ตารางอำนาจอนุมัติกำหนด สำหรับกรณีที่เป็นการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ หรือเกินกว่าวงเงินที่บริษัทย่อยสามารถดำเนินการได้เอง บริษัทย่อยต้องดำเนินการส่งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติ



## 7. โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการมีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด

### 7.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งสิ้น 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

#### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง
1. ผศ. อภิฤดี เหมะจุทา	ประธานกรรมการ	2563	4 ปี 1 เดือน
2. นางมารยาท ชีโรโตมร	กรรมการอิสระ	2563	4 ปี 1 เดือน
3. นายธนาศักดิ์ กุศลรัตนรักษ์	กรรมการอิสระ	2563	4 ปี 1 เดือน
4. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา*	กรรมการอิสระ	2567	10 เดือน
5. นางมัทยา พันธุกานนท์	กรรมการ	2563	4 ปี 1 เดือน
6. นายรัชพล ชลวัฒนสกุล	กรรมการ	2563	4 ปี 1 เดือน
7. นายศุภกร พันธุกานนท์	กรรมการ	2563	4 ปี 1 เดือน

หมายเหตุ : \*นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 แทนนางสาวอัมไพวรรณ ลิ้มประภัสสร ตำแหน่งกรรมการอิสระ ซึ่งลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นางมัทยา พันธุกานนท์ หรือ นายศุภกร พันธุกานนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัชพล ชลวัฒนสกุล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
3. บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
4. โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใส และชัดเจนในการสรรหากรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
6. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ด.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ด.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบ



- บัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ด.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ (คราวละ 3 ปี ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด) และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารจัดการ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณของกลุ่มบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ และพิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ
2. กำกับ ดูแล (Monitoring and Supervision) และติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
3. กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
4. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างเหมาะสม
5. ดำเนินการให้กลุ่มบริษัทนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าว
7. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
8. ดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
10. ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

## นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัทฯ พิจารณาและกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน และโปร่งใส และเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาประเภทค่าตอบแทน วิธีจ่ายค่าตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและการทำงานของกรรมการ จะต้องคำนึงถึงความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการของบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอ้างอิงค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในประเภทและขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งค่าตอบแทนนั้นต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

## 7.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิยามของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางมารยาท ชีโรตมร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายธนาศักดิ์ กุศลรัตนรักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายรัฐพงษ์ รัตนศิริญา	กรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
3. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือ การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (แล้วแต่อย่างใดจะถึงก่อน) และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอบทานแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบภายใน
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

### 7.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางนันทยา พันธุทานนท์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายธัชพล ชลวัฒน์สกุล	กรรมการบริหาร
3.	นายศุภกร พันธุทานนท์	กรรมการบริหาร
4.	นางอารยา ตันธนสิน	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
2. ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาและแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
3. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนต่าง ๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. นำเสนอโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณานุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท
7. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการ

ในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่่อนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำนโยบายและกำหนดแผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปี รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินการบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณานุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน การกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัส และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่งสำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการลงไป

7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. มีอำนาจแต่งตั้งที่ปรึกษา หรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผู้ใดมีประวัติเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดีเนื่องจากกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต หรือกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องและอยู่ในระหว่างการตัดสินในช่วง 10 ปี ที่ผ่านมา

## 7.3 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึงพนักงานของกลุ่มบริษัทผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหาร และ/หรือ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 10 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธัชพล ชลวัฒนสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายสุกกร พันธุกานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3.	นางอารยา ดันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4.	นายภณธัก ทองสุขมาก	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
5.	นางสาวภัทรวรรณ ศิริพงษ์วิไล	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย
6.	นางสาวศศิธร มฤคสนธิ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
7.	นางสาวรัชดา สังขรัชศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
8.	นางสาวบุษกร อำพันขาว	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล
9.	นางสาวสุณิวรรณ วนิชลักษณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
10.	นางสาวศิริดา อมรเดชาพล	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ

## การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและกำหนด และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

1. การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส รวมถึงการพิจารณาจัดหาแนวทางการให้ค่าตอบแทนในระยะยาว อาทิเช่น การให้หุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท เป็นต้น
2. การพิจารณาเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทฯ กำหนดกับค่าตอบแทนที่ได้รับในกลุ่มธุรกิจขนาดเดียวกัน ประเภทเดียวกัน หรือมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกัน เป็นต้น
3. การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผล โดยอ้างอิงจากผลการประเมินผลงานของผู้บริหารและการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นที่รับทราบ ดังต่อไปนี้

3.1 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงานควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

3.2 ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ประเมิน และประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่สำคัญ ดังนี้

3.2.1 การพิจารณาเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย

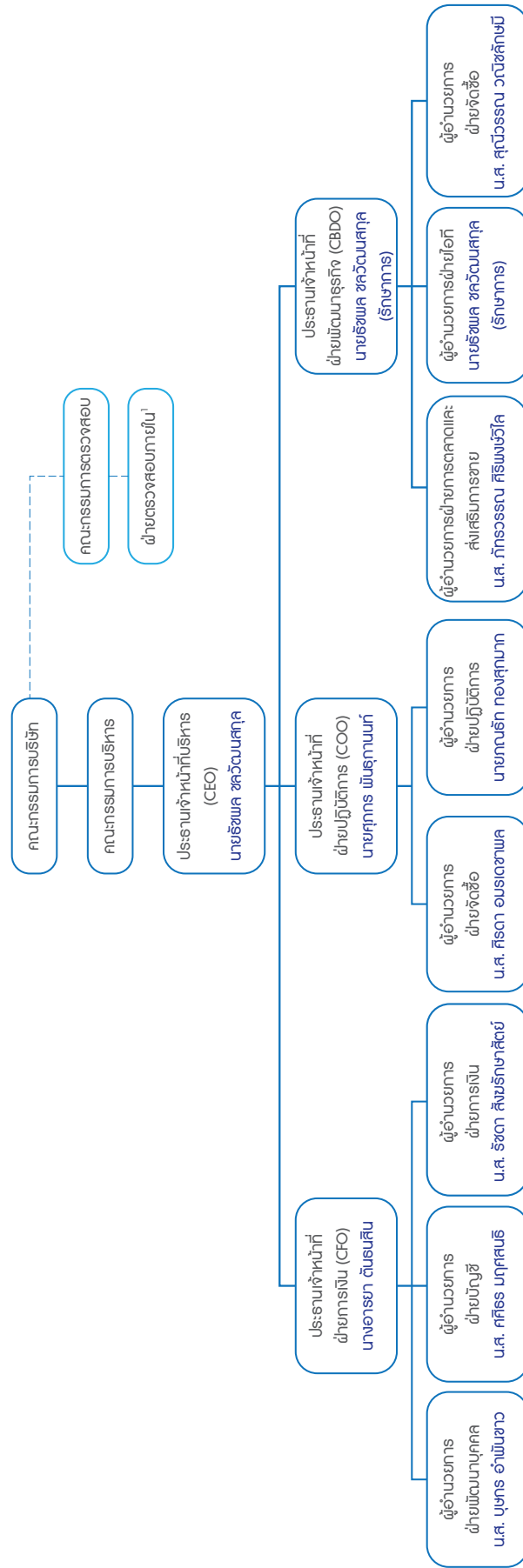
3.2.2 การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและผลการดำเนินงานทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว

3.2.3 การพัฒนาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## โครงสร้างฟังก์ชันกรกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : <sup>1</sup>บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัทพีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



### ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษียร หงษ์อภิกฤติ เหมะจุทา

#### ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

อายุ	68 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	0.055
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เกษตรศาสตร์ Temple University
- ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2020

#### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. เอลต์ลีด
ก.พ. 2562 - ร.ค. 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เอลต์ลีด
ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โคโคนิลล่า



### นางมารยาท ธีรโตมร

#### ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ	55 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	0.055
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขา การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4983

#### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เอลต์ลีด
เม.ย. 2563 - ก.พ. 2567	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เอลต์ลีด
2548 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เอ็นทีเอสเอช (ไทยแลนด์)



## นายนาศิกดิ์ กุลรัตนรักษ์

### กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ	51 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	0.055
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wichita State University
- ปริญญาตรี สถิติประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด
2546 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บจก. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล



## นายรัฐพงศ์ รัตนพิริญา

### กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ	44 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี -

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Law สถาบัน University of New South Wales
- ปริญญาตรี สาขา Finance สถาบัน University of New South Wales
- ปริญญาตรี สาขา นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 216/2024

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยสดีล อิมพอร์ต



## เกษิษฐกรหญิงมัทยา พันธุกานนท์

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

66 ปี

10.432

มารดาของเกษิษฐกร  
ศุภกร พันธุกานนท์

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เกษิษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เกษิษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2020

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. เอลทีลีด
ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอลทีเนส
ด.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สิริวิ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไอแอนด์ เอลท์



## เกษักรธัรพล ชลวฒนสกุ

**กรรการ**  
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**  
**ร้การการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ**  
**ร้การการผู้อำนวยการฝ่าย IT**  
**(กรรการผู้มีอำนาจลงนาม)**

อายุ	47 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	4.338
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เกษศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย (ปปร.) สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 / สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการให้บริการเภสัชกรรมทางไกล (Telepharmacy) รุ่นที่ 1 (มกราคม 2566)
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (ส.ค. 2566)
- หลักสูตร Sustainably Business Strategy Harvard Business School Online (15 มี.ย. - 6 ก.ค. 2565)
- หลักสูตร IR in Action สมาคมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Mai (18 พ.ค. - 20 ก.ค. 2565)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2020

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เอลส์ลิด
	ร้การการประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. เอลส์ลิด
	ร้การการผู้อำนวยการฝ่าย IT บมจ. เอลส์ลิด
ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. โอแคร์ เอลส์
ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เอลทีเนส



## เกษิษฐศุภกร พันธุพานนท์

กรรมการ  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

37 ปี  
24.268  
บุตรของเกษิษฐกรหญิง  
มัทยา พันธุพานนท์

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เกษิษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024  
หลักสูตรสำหรับกรรมการ : ESG in the boardroom ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. เอลส์ลีด
ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เอลทีเนส
ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สิริวิ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. ไอแอนด์ เอลท์



## นางอารยา ตันรณสิน

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  
เลขานุการบริษัท

อายุ	54 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	18.546
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงิน Cleveland State University
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขา บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร e-learning CFO's Refresher (ภาษาไทย) ปี 2567
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024  
Corporate Sustainability Strategy Workshop ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Refresher Course 2023 (พ.ย. 2566)
- TFS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ก.ย. 2565)
- e-learning CFO's Refresh Course (English Version) (มี.ย. 2564)
- e-learning CFO's Orientation Course (English Version) (ธ.ค. 2563)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 109/2563
- หลักสูตร CFO Focus On Financial Reporting รุ่นที่ 7/2561

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท บมจ. เอลท์ลีด
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บจก. โอแอนด์ เอลท์
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บจก. เอลทีเนส





## นางสาวศศิธร มฤคสนธิ

### ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ

37 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024  
Corporate Sustainability Strategy Workshop ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Log on Climate Action: activate GHG steps to execution (2567)
- The mai CFO 2024 : Growth & AI Chapter
- การวางแผนภาษีอากรเกี่ยวกับค่าจ้างและสวัสดิการที่ HR และนักบัญชีควรทราบ  
บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (2566)
- การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) สภาวิชาชีพบัญชี (2566)
- การจัดทำงบการเงิน และการยื่นภาษีเงินได้ สภาวิชาชีพบัญชี (2566)
- รวมประเด็นปัญหาภาษีอากรที่ต้องแก้ไข ของธุรกิจการขายสินค้าและบริการ ธรรมนิติ (2564)
- หลักสูตรข้อควรระวังในการปิดบัญชี (2564)
- Financial Model 1-Fundamentals of Finance สภาวิชาชีพบัญชี (2563)
- เตรียมงบการเงินรับผู้สอบบัญชีตลาดทุน สภาวิชาชีพบัญชี (2562)
- งบประมาณเพื่อการวางแผน และทำกำไร สภาวิชาชีพบัญชี (2561)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. เอลค์ลีด
ม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. ไอแอนด์ เอลท์
ม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. เอลทีเนส
ก.ย. 2565 - มี.ค. 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. เอลค์ลีด
ก.ย. 2565 - มี.ค. 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. ไอแอนด์ เอลท์
ก.ย. 2565 - มี.ค. 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. เอลทีเนส
ก.ค. 2563 - ก.ค. 2564	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. เซฟอาร์ท การแพทย์ กรุ๊ป
พ.ย. 2560 - มี.ย. 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. โกลด์ ชอร์ส



## นางสาวรัชดา สังขรักษาสัตย์

### ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

อายุ

58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)

0.015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อบรมหลักสูตรข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2567 และการเตรียมความพร้อมสำหรับนำเสนองบการเงินปี 2568
- แนวปฏิบัติทางบัญชีระหว่าง PAEs และ NPAEs (TAS1 TAS12 TAS19 และ TFRS15) เปรียบเทียบความแตกต่างประเด็นที่สำคัญ (พ.ย. 2566)
- นักบัญชีกับการพัฒนาความรู้สู่ ผู้ทำบัญชี 2023 (พ.ย. 2566)
- สรุปประเด็นของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของกิจการ NPAEs ที่มีการปรับปรุง และแนวปฏิบัติสำหรับกิจการ NPAEs ที่ต้องใช้มาตรฐาน PAEs (ธ.ค. 2565)
- CASE ที่พบจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ข้อผิดพลาดจากการจัดทำบัญชีที่นักบัญชี ต้องไม่พลาด (ธ.ค. 2565)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. เฮลท์ลีด
ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บจก. ไอแคร์ เฮลท์
ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บจก. เฮลทินเนส
ม.ค. 2559 - มี.ย. 2565	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บจก. ภคินภวัต



## นางสาวบุษกร อัมพันขาว

### ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล

อายุ

53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขา บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เจาะลึกประเด็น การทำสัญญาจ้าง การออกหนังสือเตือนการเลิกจ้างและการจ่าย (2566)
- ค่าจ้าง ให้ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน สถาบันจัดอบรม สตาร์ ซีมินาร์ (2566)
- กฎหมายแรงงานที่ HR ควรรู้ เบรนแอสเสท เซฟตี้ เทรนนิ่ง จำกัด (2565)
- สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (2563)
- PDPA for HR HRD TERMINAL INSTITUTE (2563)
- สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (2555)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร(2555)
- สืบหาความปลอดภัยในการทำงาน (2555)
- ISO9000 Quality System สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี (2544)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล บมจ. เฮลท์สิด
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล บจก. โอเอิร์ เฮลท์
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล บจก. เฮลทีเนส



## เกษักรภณรัท ทองสุกมาก

### ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ	37 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	0.018
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เกษัศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024 Corporate Sustainability Strategy Workshop ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รู้ทัน รู้จริง รู้ก่อน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA พ.ศ. 2567
- การดูแลอาการเจ็บป่วยเล็กน้อยในร้านยาโดยเภสัชกรชุมชน (CI: Common Illness) รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการให้บริการเภสัชกรรมทางไกล (Telepharmacy) รุ่นที่ 1

#### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. เอลต์ลีด
ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บจก. ไอแคร์ เอลท์



## เกษักรหญิงภัทรวรรณ ศิริพงษ์วีไล

### ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย

อายุ	48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ)	- ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เกษัศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Nano MBA รุ่นที่ 12 จากสมาคมร้านขายยา
- หลักสูตร GI Expert จาก บริษัท แอ็บบอด ลาบอเรตอรีส์ จำกัด
- รู้ทัน รู้จริง รู้ก่อน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA พ.ศ. 2567
- หลักสูตรการดูแลอาการเจ็บป่วยเล็กน้อยในร้านยาโดยเภสัชกรชุมชน (CI: Common Illness) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการให้บริการเภสัชกรรมทางไกล (Telepharmacy) รุ่นที่ 4

#### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย บมจ. เอลต์ลีด
----------------------	---



## นางสาวสุณิวรรณ วณิชลักษณ์

อายุ 41 ปี  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ) 0.006  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รู้กัน รู้จริง รู้ก่อน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA พ.ศ. 2562
- ภาพรวม พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (E-Learning)

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ บมจ. เอลต์ลีด  
 เม.ย. 2563 - ม.ค. 2566 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ / ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เอลทีเนส  
 ม.ค. 2562 - มี.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บจก. เอลต์ลีด



## เกษิกรหญิงศิริดา อมรเดชาพล

อายุ 37 ปี  
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (14/3/2567) (ร้อยละ) 0.011  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ภรรยาของเกษิกร  
 สุภกร พันธุกานนท์

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เกษิศาาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ บมจ. เอลต์ลีด  
 ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ บจก. ไอแอนด์ เอลท์  
 มี.ค. 2558 - ธ.ค. 2566 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บจก. ไอแอนด์ เอลท์

## คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสี่รายแรก รองจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

คำตอบแทนรวม	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวน	จำนวนเงิน	จำนวน	จำนวนเงิน	จำนวน	จำนวนเงิน
	คน	(ล้านบาท)	คน	(ล้านบาท)	คน	(ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส เงินสมทบ เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าคอมมิชชั่น	10	14.10	9	15.19	11	17.01

หมายเหตุ : คำตอบแทนผู้บริหาร นับรวมคำตอบแทนของ นางมัทยา พันธุภานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารไว้ด้วย

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 807 คน แยกเป็นดังนี้

ประเภท	จำนวนพนักงาน (คน)			
	HL	IC	HN	รวม
เกษียณประจำ (Full Time)	-	113	-	113
เกษียณชั่วคราว (Part Time)	-	260	-	260
พนักงานทั่วไป	47	384	3	434
<b>รวม</b>	<b>47</b>	<b>757</b>	<b>3</b>	<b>807</b>

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนพนักงาน (คน)	2565	2566	2567
HL	37	42	47
IC	444	555	757
HN	3	2	3
<b>รวม</b>	<b>484</b>	<b>599</b>	<b>807</b>

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากการที่บริษัท มีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทำให้จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น โดยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 484 คน 599 คน และ 807 คน ตามลำดับ

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## ผลตอบแทนรวมพนักงานทุกคน

### ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) ในรูปของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็นจำนวน 111.02 ล้านบาท จำนวน 145.94 ล้านบาท และจำนวน 191.42 ล้านบาท ตามลำดับ

### ผลตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นประกอบธุรกิจตามแบบอย่างบรรษัทภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคลากรสู่ความเป็นเลิศในทุกด้าน กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility) ซึ่งกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีความสามารถ จะช่วยส่งเสริมให้องค์กรเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทได้พัฒนางานทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### 1. การพัฒนาผู้บริหาร

- 1.1. กลุ่มบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านบริหาร ทรัพยากรและด้านการบริหารการจัดการให้มีการอบรมหัวข้อเรื่องหลักสูตรด้านการบริหารจัดการ Management
- 1.2. กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินงานและแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงาน

### 2. การบริหารงานบุคคล

กลุ่มบริษัทจะคัดสรร ส่งเสริม และดูแลพนักงานที่มีทักษะความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม และกระตุ้นให้พนักงานใช้ความรู้และความสามารถในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อที่กลุ่มบริษัทจะได้ดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย และจุดประสงค์ตามที่กำหนดไว้ และเพื่อให้เป้าหมายในการบริหารบุคคลของกลุ่มบริษัทบรรลุผล กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายดังต่อไปนี้ ให้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท

- 2.1. พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม
- 2.2. การคัดสรรเพื่อจ้างบุคคลเพื่อเข้ารับตำแหน่งในกลุ่มบริษัทจะกระทำอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติอื่นที่จำเป็นสำหรับงาน พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งในตำแหน่งที่เหมาะสมหรือหน้าที่ และอาจมีการปรับเปลี่ยนหรือทดแทนเพื่อความเหมาะสมแก่กรณี
- 2.3. กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าการสื่อสารที่ดีส่งผลถึงความมีประสิทธิภาพ และความสัมพันธ์อันดีในการร่วมกันทำงาน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องในโอกาสที่เหมาะสม และให้ได้ข้อมูลมากที่สุดเท่าที่จะทำได้
- 2.4. กลุ่มบริษัทจะพิจารณากำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างยุติธรรม ตามสภาพและลักษณะของงานผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
- 2.5. กลุ่มบริษัทจะมีการประเมินผลการทำงานพนักงานในทุกระดับชั้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และเพิ่มขีดความสามารถหลักให้กับพนักงานแต่ละคน พร้อมทั้งให้คำแนะนำปรึกษาและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสำหรับพนักงานตามผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมิน

### 3. การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพทักษะความรู้ ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีทักษะด้านความคิด ทักษะด้านบุคคล และทักษะด้านเทคนิคการทำงาน ดังนี้

3.1. ทักษะความรู้ ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีทักษะด้านความคิด ทักษะด้านบุคคล และทักษะด้านเทคนิคการทำงาน ดังนี้

- ตำแหน่งเกสชักร อบรมความรู้เกสชักร อบรมเรื่องการบริการ Service Mind
- แผนกทรัพยากรบุคคล อบรมความรู้เรื่องกฎหมายแรงงาน, อบรมกฎหมายประกันสังคม และกองทุนทดแทน
- แผนกบัญชี-การเงิน อบรมเรื่องมาตรฐานบัญชี, อบรมเรื่องความรู้เรื่องภาษีอากรต่าง ๆ
- แผนกการตลาด อบรมเรื่องการตลาดขั้นพื้นฐาน การเพิ่มยอดขาย
- แผนกจัดซื้อ อบรมการลดต้นทุนการจัดซื้อ
- ตำแหน่งพนักงานร้านยา อบรมเรื่องการบริการ Service Mind เทคนิคการขายอย่างมืออาชีพ
- แผนกคลังสินค้า-ขนส่ง อบรมเรื่องการจัดการคลังสินค้าอย่างไรให้มีประสิทธิภาพ
- แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ อบรมเรื่องระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ Network & Security
- ตำแหน่งแม่บ้าน อบรมเรื่องการบริการ Service Mind
- ตำแหน่งธุรการ อบรมเรื่องการพัฒนางานระบบธุรการ

3.2. การฝึกอบรมภายนอก (External Training) เพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถตามลักษณะงานที่เหมาะสม โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ กับสถาบันจัดอบรมภายนอก รวมทั้งมีการส่งพนักงานไปดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3.3. การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาแนวคิด ศักยภาพ ความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและสภาพการณ์การแข่งขันในปัจจุบัน

3.4. แผนกำลังคนสำรองและการสืบทอดตำแหน่ง กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมแผนกำลังคนสำรองเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ หรือความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นคงและทำให้งานของกลุ่มบริษัทยังคงสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้รวมทั้งลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด โดยกลุ่มบริษัทมีการเตรียมการจัดแผนกำลังคนสำรองดังต่อไปนี้

- การกำหนดเวลาแจ้งลาออกล่วงหน้าของพนักงาน ให้มีเวลาแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ทางกลุ่มบริษัทมีเวลาเพียงพอในการหาคนมาทดแทน
- มีการกำหนด Job Description ของทุกตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะมารับตำแหน่งสืบทอดต่อไป
- มีการจัดประเมินผลของแต่ละตำแหน่งงาน และใช้ผลประเมินเป็นแนวทางในการจัดแผนพัฒนาคนกำลังคนสำรองเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับที่จะสืบทอดตำแหน่งในอนาคต
- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่ง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมภายในเพื่อให้พนักงานได้เพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยจัดแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับ Job Description ของตำแหน่งที่จะสืบทอด

## 7.5 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.5.1 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางอารยา ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
  - (1) ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) จงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
  - (3) ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - (4) ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น หมายความว่ารวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ หรือเก็บที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความระบบอื่น

3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

### 7.5.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวศศิธร มฤคสนธิ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของกลุ่มบริษัท โดยนางสาวศศิธร มฤคสนธิ เข้าร่วมงานในด้านการทำบัญชีของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป

### 7.5.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จongsuriyaprasit ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปี 2567 โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาววรรณวิมล จongsuriyaprasit มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทเป็นดังนี้

ผู้ตรวจสอบภายใน :	บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด นางสาววรรณวิมล จongsuriyaprasit (หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)
คุณวุฒิทางการศึกษา :	ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประสบการณ์การทำงาน :	2560 - ปัจจุบัน Senior Vice President บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออติก จำกัด 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออติก จำกัด 2556 - 2559 Senior Internal audit manager บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออติก จำกัด 2549 - ปัจจุบัน รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มบริษัทพีแอนด์แอล (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออติก จำกัด)

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) : สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สทท.)
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายใน รับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อมีการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 จากสาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สทท.)
- Clinic IA : Topic “COSO 2014” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สทท.)
- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิบัตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานและองค์กรธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ กลุ่มบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 7.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 7.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติ การกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 คือ บริษัท ดีลอยท์ กูช โรมัทส โซยยัค สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินของกลุ่มบริษัท โดยแบ่งเป็น

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของ บริษัทฯ 1,160,000 บาท
2. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของ บริษัท ไอเออร์ เฮลท์ จำกัด 1,320,000 บาท
3. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของ บริษัท เฮลทีเนส จำกัด 520,000 บาท

### 7.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

- ไม่มี -



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### กรรมการ

เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาที่จะทำการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์ โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดย

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ แต่ไม่มีการคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะเลือกกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

##### ผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่าว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้บุคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

#### 8.1.2 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเองและทั้งคณะ ประจำปี 2567 ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การเข้าประชุม (3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

### 8.1.3 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมตามปกติไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจนัดหมายเพิ่มเติมเป็นการประชุมพิเศษตามความจำเป็น ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. ผศ. อภิฤดี เหมะจุทา	1/1	4/4	-	-	-
2. นางนันทยา พันธุพานนท์	1/1	4/4	-	8/8	-
3. นายธิพล ชลวัฒนสกุล	1/1	4/4	-	8/8	2/2
4. นายศุภกร พันธุพานนท์	1/1	4/4	-	8/8	2/2
5. นางสาวอัมไพวรรณ ลิ้มประภัสสร*	-	1/4	1/4	-	-
6. นางมารยาท อีระโตมร	1/1	4/4	4/4	-	-
7. นายธนศักดิ์ กุศลรัตนวิทย์	0/1	4/4	4/4	-	-
8. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา*	0/1	3/4	3/4	-	-
9. นางอารยา ต้นธนสิน	-	-	-	8/8	2/2
10. นางสาวบุษกร อำพันขาว	-	-	-	-	2/2
11. นายภณัท ท่องสุมาก	-	-	-	-	2/2
12. นางสาวศศิธร มฤคสนธิ**	-	-	-	-	1/2
13. นางสาวรัชดา สังขรัชชาติ**	-	-	-	-	1/2

หมายเหตุ : \*นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567  
นางสาวอัมไพวรรณ ลิ้มประภัสสร ตำแหน่งกรรมการอิสระ ซึ่งลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

\*\*นางสาวศศิธร มฤคสนธิ ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และนางสาวรัชดา สังขรัชชาติ ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2567  
เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567



## คำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### (1) คำตอบแทนของบริษัท

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 ดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม / คน / ครั้ง
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000
- กรรมการบริษัท	10,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000
- กรรมการตรวจสอบ	10,000

อย่างไรก็ตาม กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทน

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 370,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
1. ผศ. อภิฤดี เหมะจุฑา	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	100,000	-	100,000
2. นางสาวอัมไพวรรณ สัมประภัสสร	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท	10,000	15,000	25,000
3. นางนันทยา พันธุกานนท์	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	-	-	-
4. นางมารยาท ชังโตมร	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท	50,000	55,000	105,000
5. นายธนาศักดิ์ กุศลรัตนรักษ์	กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ	40,000	40,000	80,000
6. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริปัญญา	กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000	60,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท)		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	รวม
7. นายธิชพล ชลวัฒนสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	-	-	-
8. นายศุภกร พันธุทานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>230,000</b>	<b>140,000</b>	<b>370,000</b>

หมายเหตุ : \*นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567  
แทนนางสาวอัมไพพรรณ ลิ้มประภัสสร ตำแหน่งกรรมการอิสระ ซึ่งลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567  
\*\*นางมารยาท ชีโรดม ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567  
แทนนางสาวอัมไพพรรณ ลิ้มประภัสสร ตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

#### คำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

#### (2) คำตอบแทนของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการของบริษัทย่อย นอกจากเงินเดือนและสวัสดิการอื่น ๆ

สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร
1. ผศ. อภิฤดี เหมะจุทา	ประธานและกรรมการอิสระ	-	-
2. นางนิกยา พันธุทานนท์	รองประธานกรรมการ	-	ประธาน
3. นายธิชพล ชลวัฒนสกุล	กรรมการ	-	กรรมการ
4. นายศุภกร พันธุทานนท์	กรรมการ	-	กรรมการ
5. นางมารยาท ชีโรดม	กรรมการอิสระ	ประธาน	-
6. นายธนาศักดิ์ กุศลรัตนรักษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-
7. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา*	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-
8. นางอารยา ตันธนสิน	-	-	กรรมการ

หมายเหตุ : \*นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567  
แทนนางสาวอัมไพพรรณ ลิ้มประภัสสร ตำแหน่งกรรมการอิสระ ซึ่งลาออกมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

## 8.2 การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของกรรมการและผู้บริหาร ให้มีความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพ โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการและผู้บริหารเข้าสัมมนาและอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ทั้งภายในและภายนอกสถานที่ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำที่เป็นมืออาชีพ มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่อย่างแท้จริง และเป็นต้นแบบในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคนเข้ารับการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) ของ IOD รวมถึงหลักสูตรอื่น ๆ ด้วย ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้เข้ารับการอบรมเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งกรรมการบริษัททั้ง 7 คน ได้ผ่านการอบรม DAP จากสถาบัน IOD แล้วทุกคน

รวมถึงผู้เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการ ให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดย สำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

การอบรมของกรรมการบริษัท ในปี 2567 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม สัมมนา / สถาบันที่จัดอบรม
นายธิชาพล ชลวัฒน์สกุล	กรรมการ	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย (ปปร.) สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 / สถาบันพระปกเกล้า
นายสุกกร พันธุทานนท์	กรรมการ	โครงการ Sustainable Development Journey 2024 หลักสูตรสำหรับกรรมการ : ESG in the boardroom / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 8.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมกำหนดมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (“บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (คณะกรรมการ ก.ล.ด.) ที่เกี่ยวข้องกำหนด)

ในกรณีที่ยกข้อยกเว้นได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการของบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการหรือการดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

1. การทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วมในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการของบริษัท

(1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและ ผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ย่อยหรือร่วมดังกล่าว เว้นแต่นโยบายฉบับนี้ หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ จะได้กำหนดไว้ เป็นอย่างอื่น ให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออก เสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ ทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหาร รายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของ กลุ่มบริษัทหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

อนึ่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับ การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่อ อยู่ในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ว่าด้วยการ กำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารบริษัท

(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือหุ้นชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือ การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้ สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่า ในทอใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวน เสียงของบริษัทย่อยทั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ใน แผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่ง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ เงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย

(4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไข ข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 2(5)

(5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของกลุ่ม บริษัททั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจ อนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority)

(6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบ บัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่ เป็นไปตามนโยบายแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงาน สอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (7) ถึงข้อ (10) นี้เป็นรายการ ที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะ มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใน บริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการ รายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสีย ก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการ ที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การ คำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการ พิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการต่อไปนี้ คือ

(7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้

- (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ค) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- (ง) การเข้าทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (จ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพัน บริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญ และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

2. ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีเมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทย่อยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
3. คณะกรรมการของบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ นโยบายนี้รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมและจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมภายหลัง) (แล้วแต่กรณี)
4. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนด ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในการพิจารณาเรื่องที่มิใช่สาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุกครั้ง
5. ให้กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ ดังต่อไปนี้
- (1) จัดทำระบบการควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เหมาะสม รวมถึงให้มีช่องทางให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถรับข้อมูลของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในการติดตามดูแล ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควร ตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ตามข้อ 3.
  - (2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับความสัมพันธ์ และการดำเนินธุรกรรมใดๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจหรืออนุมัติ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์ โดยรวมของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
  - (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ
- (3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทฯ กำหนด และเข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสาร ประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ
- (4) ชี้แจง และ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใด ๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

## 8.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 ได้มีวาระพิจารณาและอนุมัติเข้าร่วมสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันโดยภาคธุรกิจของประเทศไทย โดยบริษัทฯ ร่วมลงนามในใบประกาศเจตนารมณ์ว่าจะทำธุรกิจอย่างโปร่งใสปราศจากการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในวันที่ 21 กันยายน 2566 จะช่วยสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันในภาคเอกชน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรวมตัวกันขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท จึงได้มติเป็นเอกฉันท์อนุมัตินโยบายและแผนงานการจัดการความยั่งยืน และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัตินโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่ม 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวศศิธร มฤคสนธิ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และ นางสาวรัชดา สังขรักษาสัตย์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ทำให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีทั้งหมด 7 ท่านจากเดิม 5 ท่าน ในส่วนของคุณสมบัติของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้ง 7 ท่านนั้น เป็นไปตามที่กำหนดในประกาศระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ



## 8.4.1 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระ และทุกคนในองค์กรพึงตัดสินใจในการกระทำใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ไม่ใช่โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือการใช้ข้อมูลและทรัพย์สิน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือเอื้อประโยชน์ต่อครอบครัว พวกพ้องหรือบุคคลใกล้ชิด

แนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นมีดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. ในกรณีที่มีรายการเช่นนั้นที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้กระทำการนั้นเสมือนการทำการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วนเพียงพอ
4. ไม่มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการหรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
5. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

## 8.4.2 การดูแลเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายในกลุ่มบริษัท จึงได้ออกระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับการผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทรวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของกลุ่มบริษัท
3. กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะรวมถึงนิติบุคคลที่ตนเอง และคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

กลุ่มบริษัทได้กำหนดมิให้กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าว นับรวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัททราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้นเรียบร้อยแล้ว

### 8.4.3 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานของกลุ่มบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข

กลุ่มบริษัทจึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของกลุ่มบริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 จึงได้อนุมัติ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอการเรียกร้อง การเรียกรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำความเลวร้าย หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในกลุ่มบริษัท หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่กลุ่มบริษัทกำหนด
- กลุ่มบริษัท จะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อกลุ่มบริษัท และมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้อง

คุ้มครองจากกลุ่มบริษัท และจะไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการกระทำดังกล่าว

- จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเงื่อนไขอย่างใดอย่างหนึ่ง ไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน ข้อเสนอและให้กลุ่มบริษัทได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง
- จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้ แก่บุคลากรให้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม
- การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน ขั้นตอนปฏิบัติที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงาน จัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

## 8.4.4 การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการในการแจ้งเบาะแส ดังนี้

### ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำฝ่าฝืน กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ ถูกลงโทษทางวินัย เนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวน สอบสวน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี หรือการให้ความร่วมมือใด ๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

### ผู้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
2. ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
4. กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด

### วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับร้องเรียนคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-Mail Address ของผู้รับร้องเรียน
  - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
E-Mail Address: hr@healthleadgroup.com
  - กรรมการตรวจสอบ  
E-mail Address: ac@healthleadgroup.com
3. ทำเป็นจดหมายปิดผนึกตรงถึงผู้รับข้อร้องเรียน

## 8.5 การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ณ 14 มีนาคม 2567 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	14 มี.ค. 2567	
	กรรมการ/ผู้บริหาร	คู่สมรส
1. ผศ. อภิฤดี เหมะจุทา	150,000	ไม่มี
2. นางมารยาท ชีโรตมร	150,000	ไม่มี
3. นายธนาศักดิ์ กุลรัตนรักษ์	150,000	ไม่มี
4. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริปัญญา	ไม่มี	ไม่มี
5. นางนันทยา พันธุทานนท์	28,375,000	ไม่มี
6. นายธัชพล ชลวัฒนสกุล	11,800,000	ไม่มี
7. นายศุภกร พันธุทานนท์	66,008,800	30,700
8. นางอารยา ตันธนสิน	50,446,200	ไม่มี
9. นางสาวศศิธร มฤคสนธิ	ไม่มี	ไม่มี
10. นางสาวรัชดา สังขรักษาสัตย์	40,000	ไม่มี
11. นายภณัท ทอสุกมาก	50,000	600
12. นางสาวภัทรวรรณ ศิริพงษ์วิไล	ไม่มี	ไม่มี
13. นางสาวบุษกร อัมพันขาว	ไม่มี	ไม่มี
14. นางสาวสุณิฉวรรณ วณิชลักษณ์	15,500	ไม่มี
15. นางสาวศิริดา อมรเดชาพล	30,700	66,008,800

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการ ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวน ความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมิน ความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งคณะเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งได้ปรับปรุง Framework ใหม่ ตามแบบของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยแบบ ประเมินนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

สรุปผลแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เพียงพอ และเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอ ครอบคลุม 5 หัวข้อหลัก ตามหลักการของ COSO โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการ ควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการติดตาม ตรวจสอบในการดำเนินงาน และมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุม และลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนในแต่ละ ปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามลักษณะของกิจการความเหมาะสมและประเภทของความเสี่ยงโดย ประเมินจากปัจจัยภายในภายนอก เพื่อหามาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อกิจการ และพนักงานที่องค์กรยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามลำดับชั้นอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดอำนาจในการบริหารงานและอนุมัติรายการของแต่ละระดับตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความโปร่งใส ดูแลผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผลประโยชน์ทับซ้อน

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยนำสารสนเทศที่ทันสมัยและมีระบบการสื่อสารภายในภายนอกองค์กรที่รวดเร็วทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถสื่อสารได้อย่างรวดเร็ว และได้มีการพัฒนาสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในระบบงานและตอบสนองต่อการเติบโตของบริษัทฯ ที่เห็นได้อย่างชัดเจน

### 5. ระบบการติดตามการปฏิบัติงาน (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุมภายในนั้นมีประสิทธิภาพอยู่เสมอสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และบริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารใส่ใจต่อการบริหารจัดการที่รวดเร็วและสัมฤทธิ์ผลตรงตามเป้าหมาย สามารถรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 โดยทำการทบทวนในแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด ซึ่งจัดทำขึ้นตามแนวคิดของ COSO จากผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทมีมาตรฐานการปฏิบัติงานโดยส่วนใหญ่สอดคล้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของ COSO ปี 2013 แล้ว ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

**คณะกรรมการตรวจสอบ** มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

**คณะกรรมการตรวจสอบ** แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระพิจารณาเห็นชอบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่พิจารณาการบริหารงาน การดำเนินงานองค์กร ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน ให้คำปรึกษาต่าง ๆ และประเมินงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทบริหารจัดการองค์กรให้มีการปฏิบัติตามหลักการที่เหมาะสม เพื่อให้มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกฎระเบียบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

**ผู้ตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มีวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัทฯ และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วย กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นางมัทยา พันธธานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ไอแอล เฮลท์และเฮลทีเนส</li> <li>ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 28,375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.43 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2567</li> <li>เป็นมารดาของนายศุภกร พันธธานนท์และนายธัญกร พันธธานนท์</li> </ul>
นายศุภกร พันธธานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ไอแอล เฮลท์และเฮลทีเนส</li> <li>ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 66,008,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.27 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2567</li> <li>เป็นบุตรของนางมัทยา พันธธานนท์ และพี่ชายของนายธัญกร พันธธานนท์</li> </ul>
นายวิชัย สิกธินววิธ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นน้องชายของ นางมัทยา พันธธานนท์</li> <li>เป็นผู้ประกอบการร้านยาเภสัช (ลพบุรี)</li> </ul>
บริษัท สิริธวี จำกัด (“สิริธวี”) ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคาร/ห้องพัก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกันคือนางมัทยา พันธธานนท์ และนายศุภกร พันธธานนท์</li> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกันคือนางมัทยา พันธธานนท์ นายศุภกร พันธธานนท์ และนายธัญกร พันธธานนท์ ซึ่งถือหุ้นใน สิริธวี จำนวน 4,000 หุ้น 3,000 หุ้น และ 3,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 ร้อยละ 30.00 และ ร้อยละ 30.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ตามลำดับ ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2561</li> </ul>
บริษัท ภคินภวัตร จำกัด (“ภคินภวัตร”) ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการคือ นายณัฐวัฒน์ มโนสุทธิ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางอารยา ดันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของบริษัทฯ</li> <li>นายณัฐวัฒน์ มโนสุทธิ ถือหุ้นใน ภคินภวัตร จำนวน 299,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 9 มีนาคม 2563</li> </ul>



ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

## 1) รายการขายสินค้า

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ/ มูลค่าคงค้าง ปี 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลของรายการ
1. นายวิชัย สิทธีนววัธ	รายได้จากการขาย	0.05	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไอแควร์ เฮลท์ มีรายได้จากการขายสินค้าประเภท ยา และเวชภัณฑ์ ให้แก่ ร้านยาเกษิซ (ลพบุรี) ซึ่งนายวิชัย สิทธีนววัธ ซึ่งเป็นน้องชายของนางมัทยา พันธุทานนท์เป็นผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป โดยราคาขายสินค้านี้สามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ ไอแควร์ เฮลท์ จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น รวมถึงมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นไปตามแนวการค้าปกติ</li> </ul>
	ลูกหนี้การค้า	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป เป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท และมีความเหมาะสมผล</li> </ul>

## 2) รายการซื้อสินค้า

-ไม่มี-

### 3) รายการค่าเช่าพื้นที่และบริการ\*

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ/ มูลค่าคงค้าง ปี 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ
นางมัทยา พันธุภานนท์	ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ	1.52	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ไอแอนด์ เฮลท์ เช่าพื้นที่ 507.50 ตารางเมตร ที่เลขที่ 349/512 ถนนพุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร จากนางมัทยา พันธุภานนท์ เพื่อเปิดเป็นร้านขายยา โดยสัญญาเช่าและบริการมีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</li> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท</li> </ul>
	เงินมัดจำ	0.38	
บริษัท สิริวิ จำกัด	ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ	1.21	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ไอแอนด์ เฮลท์ เช่าพื้นที่ 270.64 ตารางเมตร ที่เลขที่ 99/188, 99/189 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร จากบริษัท สิริวิ เพื่อเปิดเป็นร้านขายยา โดยสัญญาเช่าและบริการมีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 3568 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</li> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท</li> </ul>
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.10	
	เงินมัดจำ	0.30	
บริษัท ภคินภวัตร จำกัด	ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ	2.43	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ไอแอนด์ เฮลท์ เช่าพื้นที่ 270 ตารางเมตร ที่เลขที่ 275 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จาก ภคินภวัตร เพื่อเปิดเป็นร้านขายยา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</li> <li>• สำหรับค่าสาธารณูปโภคไอแอนด์ เฮลท์ ชำระตามปริมาณที่ใช้จริงในอัตราค่าบริการที่เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ ภคินภวัตร คิดกับผู้เช่ารายอื่น</li> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท</li> </ul>
	ค่าสาธารณูปโภค	0.79	
	เจ้าหนี้อื่น ๆ	0.057	
	เงินมัดจำ	0.61	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ/ มูลค่าคงค้าง ปี 2566 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ	2.11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ เช่าพื้นที่ 390 ตารางเมตร ที่เลขที่ 275 ถนนประดิษฐ์บุญธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จาก ภูเก็ต เพื่อใช้เป็นสำนักงานออฟฟิศและสถานที่เก็บเอกสาร โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</li> <li>• สำหรับค่าสาธารณูปโภค บริษัทฯ ชำระตามปริมาณที่ใช้จ่ายจริงในอัตราค่าบริการที่เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ภูเก็ตคิดกับผู้เช่ารายอื่น</li> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท</li> </ul>
	ค่าสาธารณูปโภค	0.33	
	เจ้าหน้าที่อื่นๆ	0.022	
	เงินมัดจำ	0.53	

\* ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ ได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนในบัญชีค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ของสิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

#### 4) รายการค้าประกัน

-ไม่มี-

#### 5) รายการเงินทดรองจ่ายให้แก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-

#### 6) รายการอื่น ๆ

-ไม่มี-

### นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัท มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

## แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การให้บริการรับบริการต่าง ๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเข้าทำรายการนั้น ๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความเหมาะสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น

อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทหรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

# 3

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การรับรู้รายได้คู่ค้า</b></p> <p>กลุ่มบริษัทได้รับเงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด จากคู่ค้าหลากหลายประเภท โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการหักในต้นทุนขาย รายได้จากคู่ค้ามีปริมาณของรายการจำนวนมาก และต้องทำความเข้าใจรายละเอียดของสัญญา และแหล่งที่มาของข้อมูล เพื่อพิจารณาการรับรู้รายได้คู่ค้า</p> <p>ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้คู่ค้า เนื่องจากมีปริมาณของรายการเป็นจำนวนมาก และมีความหลากหลายของเงื่อนไขในสัญญา</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้คู่ค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14.3</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้คู่ค้า และทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติตาม และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้คู่ค้า</li> <li>• ตรวจสอบความถูกต้องของรายได้คู่ค้าโดยการสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาคู่ค้ากับหลักเกณฑ์การคำนวณและข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ เพื่อให้เชื่อมั่นว่ารายได้คู่ค้าที่รับรู้ถูกต้องตรงตามสัญญาอ้างอิง และแสดงรายการในงบการเงินอย่างเหมาะสม</li> <li>• สุ่มตรวจสอบรายการรายได้คู่ค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับเอกสารยืนยันยอดจากคู่ค้า</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่า จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้า ไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ลลิตา มากัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9039

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	168,667,011	334,813,795	137,374,964	304,075,298
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	46,285,731	37,931,021	5,321,034	5,352,881
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	35,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	290,658,685	231,677,393	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	347,952,710	223,063,611	308,070,095	191,192,449
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		-	1,241,020	-	1,241,020
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		761,009	1,844,715	14,899	13,832
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	17,382,011	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		854,325,146	847,953,566	485,780,992	501,875,480
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	34,925,323	29,762,063	34,925,323	29,762,063
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	469,547,416	417,744,286
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	257,524,985	226,939,196	4,017,825	4,924,279
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	290,976,270	225,077,917	8,686,322	9,435,795
ค่าความนิยม		15,617,283	15,617,283	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	15	9,850,753	7,701,524	164,410	253,216
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	16	3,968,066	1,694,283	332,426	741,002
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	31,868,080	27,599,568	626,300	534,300
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		644,730,760	534,391,834	518,300,022	463,394,941
รวมสินทรัพย์		1,499,055,906	1,382,345,400	1,004,081,014	965,270,421

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอลฟ์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	163,116,226	164,399,342	3,923,386	2,790,586
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	36,244,560	25,354,486	1,284,649	977,362
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		10,294,181	8,281,081	2,492,091	2,525,017
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,481,937	1,221,897	272,524	217,299
รวมหนี้สินหมุนเวียน		211,136,904	199,256,806	7,972,650	6,510,264
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	260,226,205	198,946,690	8,473,905	9,214,828
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	94,263	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน		11,767,456	8,132,785	343,500	343,500
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	5,360,493	4,535,265	3,530,176	3,237,551
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,646,660	3,423,157	87,637	64,360
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		282,095,077	215,037,897	12,435,218	12,860,239
รวมหนี้สิน		493,231,981	414,294,703	20,407,868	19,370,503
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 272,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		136,000,000	136,000,000	136,000,000	136,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 272,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ชำระครบแล้ว		136,000,000	136,000,000	136,000,000	136,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		647,639,270	647,639,270	647,639,270	647,639,270
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		22,151,112	22,151,112	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	13,600,000	13,600,000	13,600,000	13,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร		186,433,543	148,660,315	186,433,876	148,660,648
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,005,823,925	968,050,697	983,673,146	945,899,918
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,499,055,906	1,382,345,400	1,004,081,014	965,270,421

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย		1,977,087,405	1,635,542,494	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ		-	-	55,460,882	45,911,122
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	6,454,543	-	-	-
รายได้อื่น	22	34,352,091	23,769,962	180,882	187,351
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,017,894,039</b>	<b>1,659,312,456</b>	<b>55,641,764</b>	<b>46,098,473</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		(1,512,340,921)	(1,258,331,432)	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(325,032,777)	(230,433,799)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(85,009,978)	(76,503,122)	(35,173,352)	(31,524,992)
ผลกำไรอื่น		6,329,727	6,676,951	5,267,801	6,305,790
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(1,916,053,949)</b>	<b>(1,558,591,402)</b>	<b>(29,905,551)</b>	<b>(25,219,202)</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>101,840,090</b>	<b>100,721,054</b>	<b>25,736,213</b>	<b>20,879,271</b>
รายได้ทางการเงิน		8,021,505	2,866,845	7,891,337	2,709,789
ต้นทุนทางการเงิน		(13,612,875)	(8,982,180)	(466,592)	(468,459)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)					
ซึ่งเป็นไปตาม TFRS9		210,323	(570,554)	(14,600)	(292,648)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12	-	-	51,747,319	56,407,836
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>96,459,043</b>	<b>94,035,165</b>	<b>84,893,677</b>	<b>79,235,789</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(18,194,855)	(19,356,599)	(6,629,489)	(4,557,223)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>78,264,188</b>	<b>74,678,566</b>	<b>78,264,188</b>	<b>74,678,566</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12	-	-	55,811	(13,946)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		386,282	431,039	316,517	448,471
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(77,257)	(86,208)	(63,303)	(89,694)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>309,025</b>	<b>344,831</b>	<b>309,025</b>	<b>344,831</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>78,573,213</b>	<b>75,023,397</b>	<b>78,573,213</b>	<b>75,023,397</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		78,264,188	74,678,566	78,264,188	74,678,566
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>78,264,188</b>	<b>74,678,566</b>	<b>78,264,188</b>	<b>74,678,566</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		78,573,213	75,023,397	78,573,213	75,023,397
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>78,573,213</b>	<b>75,023,397</b>	<b>78,573,213</b>	<b>75,023,397</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	0.29	0.27	0.29	0.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอลทีลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย : บาท	งบการเงินรวม					
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม	รวม
				จากการรวมธุรกิจ	จากการรวมตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		136,000,000	647,639,270	22,151,112	13,600,000	122,596,918	941,987,300
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(48,960,000)	(48,960,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	74,678,566	74,678,566
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	344,831	344,831
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		136,000,000	647,639,270	22,151,112	13,600,000	148,660,315	968,050,697
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		136,000,000	647,639,270	22,151,112	13,600,000	148,660,315	968,050,697
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(40,799,985)	(40,799,985)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	78,264,188	78,264,188
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	309,025	309,025
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		136,000,000	647,639,270	22,151,112	13,600,000	186,433,543	1,005,823,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ		งบการเงินเฉพาะกิจการ				หน่วย: บาท
		กำไรสะสม			รวม	
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		136,000,000	647,639,270	13,600,000	122,597,251	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(48,960,000)	
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	74,678,566	
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	344,831	
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	136,000,000	647,639,270	13,600,000	148,660,648	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		136,000,000	647,639,270	13,600,000	945,899,918	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(40,799,985)	
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	78,264,188	
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	309,025	
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	136,000,000	647,639,270	13,600,000	186,433,876	
					983,673,146	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอลฟ์ดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	78,264,188	74,678,566	78,264,188	74,678,566
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,194,855	19,356,599	6,629,489	4,557,223
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,082,801	56,029,955	2,736,010	2,231,201
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(156,375)	-	-
ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (กลับรายการ)	(210,323)	570,554	14,600	292,648
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าและการตัดจำหน่าย (กลับรายการ)	(274,786)	336,860	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,211,510	957,991	609,142	517,487
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(6,329,727)	(6,676,951)	(5,267,801)	(6,305,790)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(6,454,543)	-	-	-
ขาดทุนจากการขายอุปกรณ์	47,811	115,675	11,057	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อย	-	-	(51,747,319)	(56,407,836)
รายได้ทางการเงิน	(8,021,505)	(2,866,845)	(7,891,337)	(2,709,789)
ต้นทุนทางการเงิน	13,612,875	8,982,180	466,592	468,459
	167,123,156	151,328,209	23,824,621	17,322,169
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,474,848)	(11,047,507)	(421,043)	929,721
สินค้าคงเหลือ	(58,706,506)	(21,733,397)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,083,706	(1,287,432)	(1,067)	2,529
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,268,512)	(8,958,663)	(92,000)	(41,850)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8,712,247	7,039,881	1,162,951	(688,892)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	260,040	(248,551)	55,225	(72,786)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,223,503	849,578	23,277	(76,502)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>105,952,786</b>	<b>115,942,118</b>	<b>24,551,964</b>	<b>17,374,389</b>
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(17,197,512)	(24,681,012)	(5,076,122)	(442,411)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>88,755,274</b>	<b>91,261,106</b>	<b>19,475,842</b>	<b>16,931,978</b>

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายหน่วยลงทุน	366,373,851	775,848,391	236,267,251	769,348,391
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหน่วยลงทุน	(487,791,375)	(424,159,290)	(350,735,248)	(386,159,290)
เงินสดรับจากหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	91,400,000	79,000,000	91,400,000	79,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นกู้	(94,321,357)	(172,481,516)	(94,321,357)	(172,481,516)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	21,836,554	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	9,004	22,433	4,028	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.1 (74,556,902)	(81,536,283)	(228,132)	(2,794,292)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,916,349)	(1,334,996)	(28,610)	(48,300)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(35,000,000)	(7,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7,000,000
ดอกเบี้ยรับ	9,078,150	1,921,723	8,945,877	1,764,667
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(171,888,424)</b>	<b>177,280,462</b>	<b>(143,696,191)</b>	<b>288,629,660</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	6.2 (42,208,700)	(31,118,941)	(1,680,000)	(1,404,000)
เงินปันผลจ่าย	(40,799,985)	(48,960,000)	(40,799,985)	(48,960,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	6.2 (4,949)	(1,642)	-	(3)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(83,013,634)</b>	<b>(80,080,583)</b>	<b>(42,479,985)</b>	<b>(50,364,003)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(166,146,784)</b>	<b>188,460,985</b>	<b>(166,700,334)</b>	<b>255,197,635</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>334,813,795</b>	<b>146,352,810</b>	<b>304,075,298</b>	<b>48,877,663</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>168,667,011</b>	<b>334,813,795</b>	<b>137,374,964</b>	<b>304,075,298</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เสท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เสท์ลีด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทคือ กลุ่มครอบครัวพันธุกานนท์ โดยถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 37.44 และ 36.96 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจร้านขายยา โดยจำหน่ายยาเวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ รวมถึงการคิดค้น พัฒนา นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อสุขภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนสาขาทั้งหมด 64 สาขา และ 49 สาขา ตามลำดับ

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2567	2566
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>					
1	บริษัท ไอแคร์ เสท์ จำกัด	จำหน่ายยารักษาโรค ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เวชภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์การแพทย์	ไทย	100	100
2	บริษัท เสท์เทนส จำกัด	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร วัสดุอุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อ การดูแลสุขภาพและสุขอนามัย	ไทย	100	100

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงาน โดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566”
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน  
 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่
  - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
  - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชี
  - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ กำหนดเงื่อนไขในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรก สำหรับรายการที่ก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งเพิ่มเติมข้อยกเว้นสำหรับการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two)

โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว**

การปรับปรุงนี้เป็นการเพิ่มข้อกำหนดในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับรายการที่เกิดขึ้นที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ โดย ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ กิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ และรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงปรับปรุงรายการเพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของการปรับปรุงนี้ โดยผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติ มีดังนี้

หน่วย : บาท			
	จำนวนที่ รายงานไว้เดิม	งบการเงินรวม ผลกระทบของ การปฏิบัติตาม มาตรฐาน การบัญชี ที่ปรับปรุงใหม่	จำนวนที่ รายงานใหม่
<b>ผลกระทบต่อสินทรัพย์</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2567</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,020,868	41,901,831	46,922,699
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,326,585)	(41,901,831)	(45,228,416)
	1,694,283	-	1,694,283



- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

- การจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียน
- การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการจัดประเภทรายการหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนให้พิจารณากับสิทธิที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งระบุว่าการคาดการณ์ที่กิจการจะใช้สิทธิที่จะเลื่อนการชำระหนี้ออกไปไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการหนี้สิน โดยอธิบายเพิ่มเติมถึงสิทธิที่มีอยู่หากกิจการได้ปฏิบัติตามการดำรงสถานะ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และกำหนดคำนิยามของ “การชำระ” เพื่อให้ชัดเจนว่าการชำระหมายถึงการโอนเงินสด ตราสารทุน สินทรัพย์อื่นหรือบริการ ไปให้คู่สัญญา

- หนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ
- การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้ระบุการดำรงสถานะซึ่งกิจการถูกกำหนดให้ปฏิบัติตามการดำรงสถานะ ณ หรือก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่านั้น ที่ส่งผลให้กิจการใช้สิทธิเลื่อนการชำระหนี้ออกไปอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้น จึงต้องพิจารณาในการประเมินการจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน

การดำรงสถานะนั้นส่งผลต่อการพิจารณาว่าสิทธินั้นมีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือไม่ แม้ว่าการปฏิบัติตามการดำรงสถานะจะเป็นการประเมินภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เช่น การดำรงสถานะที่อิงกับฐานะการเงินของกิจการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แต่ถูกประเมินการปฏิบัติตามการดำรงสถานะภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวให้ถือปฏิบัติย้อนหลังสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 และอนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน - ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย**

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้เพิ่มวัตถุประสงค์ของการเปิดเผยข้อมูลในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 โดยระบุว่ากิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ที่ช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินประเมินผลกระทบของข้อตกลงเหล่านั้นที่มีต่อหนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการ นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 มีการแก้ไขโดยเพิ่มข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย เป็นตัวอย่างตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดของกิจการต่อการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

“ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย” ไม่ได้ถูกกำหนดคำนิยามของคำศัพท์ การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้อธิบายลักษณะของข้อตกลงที่กิจการถูกกำหนดให้แสดงข้อมูล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการเปิดเผยข้อมูลนั้น กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลโดยรวมสำหรับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ดังนี้

- ข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลง
- มูลค่าตามบัญชีและรายการรายบรรทัดที่เกี่ยวข้องที่นำเสนอในงบฐานะการเงินของกิจการ สำหรับหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย
- มูลค่าตามบัญชีและรายการรายบรรทัดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ขายได้รับชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- ช่วงของวันครบกำหนดชำระ สำหรับทั้งหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายและเจ้าหนี้การค้าที่เทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย
- ข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีข้อผ่อนปรนเฉพาะสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีแรกที่เกิดการถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป และอนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า - หนี้สินตามสัญญาเช่าในการขายและเช่ากลับคืน

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้เพิ่มข้อกำหนดการวัดค่าภายหลังสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืนที่ถือเป็นการขายสินทรัพย์ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้ให้ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด “การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า” หรือ “การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง” เพื่อให้ผู้ขาย-ผู้เช่าไม่รับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวไม่กระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการรับรู้โดยผู้ขาย-ผู้เช่าที่เกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญาเช่าบางส่วนหรือทั้งหมด หากไม่มีข้อกำหนดใหม่ ผู้ขาย-ผู้เช่าอาจรับรู้กำไรจากสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่เท่านั้น เพราะการวัดค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (เช่น ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า) ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั่วไปในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ซึ่งกรณีนี้อาจเป็นกรณีเฉพาะสำหรับการเช่ากลับคืนที่รวมถึงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปี ที่เริ่ม ณ หรือหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการนำไปใช้ก่อนวันบังคับใช้ หากผู้ขาย-ผู้เช่าถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวสำหรับรอบระยะเวลาก่อนวันบังคับใช้ ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงดังกล่าวด้วย

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 นี้ จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยได้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดค่า การนำเสนอ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

##### *การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ แต่หากมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัท ก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการ จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้ สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท และผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจาก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์ และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจ ให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำ งบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้จัดทำขึ้น โดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

### 3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

### 3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3.7

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อ หักด้วยส่วนลดการค้า เงินที่รับคืนและรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จะถูกบันทึกสำหรับรายการที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้หรือขายไม่ได้

### 3.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

### 3.7 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่สำคัญซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อขาย ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสมเมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ กิจการรับรู้และตัดรายการในวันซื้อขาย (trade date) การซื้อหรือการขายตามวิธีปกติ คือ การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาดซื้อขายที่พิจารณา

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

## การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### (1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินคือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น บวกด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมที่คำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันที่ครบกำหนด และปรับปรุงด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินคือราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนที่จะมีการปรับปรุงค่าเพื่อผลขาดทุน

ดอกเบี้ยรับรับรู้ด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ทางการเงิน”

### (2) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่าย จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน



สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “ผลกำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 30

### การค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกลบมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายสำหรับการวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

### การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก

หากกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในรอบระยะเวลารายงานก่อน แต่ ณ วันที่รายงานปัจจุบัน พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ต้องถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ณ วันที่รายงานปัจจุบัน เว้นแต่สินทรัพย์เหล่านั้นใช้วิธีการอย่างง่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุน

#### การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมทั้งหมดเพื่ออัตราดอกเบี้ย (points) ที่จ่ายไปหรือได้รับมา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่นๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

#### การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็น การสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของ การสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมากหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

### 3.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	3 - 5 ปี
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าจะใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์หรือตามอายุของสัญญาเช่า (Lease term) แล้วแต่อย่างใดจะสั้นกว่า	

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

### 3.11 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับค่าความนิยมจะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออดีติและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## 3.14 การรับรู้รายได้

### 3.14.1 รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### 3.14.2 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาเกี่ยวกับลูกค้า

### 3.14.3 รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และเงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและเมื่อสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากลูกค้าแสดงเป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขาย ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็นลูกหนี้ในงบฐานะการเงิน

### 3.14.4 ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.14.5 เงินปันผลรับ

บริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล บริษัทบันทึกเงินปันผลซึ่งได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย โดยนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น

### 3.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.17 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ



กลุ่มบริษัทมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง)  
เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการซื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวนานกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่า กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้น

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

### 3.18 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้ อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 3.19 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากข้อมูลที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายในระดับ 1 ที่สังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากเทคนิคการประเมินมูลค่าที่รวมถึงข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลตลาดที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

#### 4. การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

#### 5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>กิจการที่เกี่ยวข้อง</u>			
1 บริษัท สิริวิ จำกัด	ให้เช่าอาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน/ กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
2 บริษัท ภคินภวัต จำกัด	ให้เช่าอาคาร	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็น บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ ผู้บริหารสำคัญ
3 ร้านยาเภสัช (ลพบุรี)	จำหน่ายยาโรค ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เวชภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์ การแพทย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ เกี่ยวข้องกับกรรมการ
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
1 นางมัทยา พันธุกานนท์		ไทย	กรรมการ

รายการที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	55,460,882	45,911,122
รายได้จากการให้เช่าและบริการพื้นที่	-	-	162,000	162,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	143,361	8,189
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	50,416	44,941	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่*	5,743,152	5,743,152	2,106,000	2,106,000
ค่าสาธารณูปโภค	1,119,008	1,158,416	328,060	274,226
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่*	1,522,500	1,522,500	-	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,011,636	15,193,956	12,450,689	11,438,818
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	329,360	291,470	309,786	274,231
<b>รวม</b>	<b>17,340,996</b>	<b>15,485,426</b>	<b>12,760,475</b>	<b>11,713,049</b>

\* ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ รวมอยู่ในบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

## นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

### รายการ

รายได้จากการบริหารจัดการ  
รายได้จากการให้เช่าและบริการพื้นที่  
ดอกเบี้ยรับ  
ขายสินค้า  
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่  
ค่าสาธารณูปโภค

### นโยบายการกำหนดราคา

ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา  
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา  
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา  
บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้านั้น  
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา  
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา

ขอคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,235	5,182	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,165,736	3,321,577
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,104	-
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	18,421	84,454
<b>เงินประกัน</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,816,413	1,816,413	526,500	526,500
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	35,000,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 35 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหน้อ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	25,830	9,108
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	188,705	-	21,447
<b>รวม</b>	<u>-</u>	<u>188,705</u>	<u>25,830</u>	<u>30,555</u>
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,223	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	179,729	-	22,272	-
<b>รวม</b>	<u>179,729</u>	<u>-</u>	<u>24,495</u>	<u>-</u>

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### สัญญาบริการงานบริหารจัดการ

บริษัทมีสัญญาบริการกับบริษัทย่อย 2 แห่ง เพื่อให้บริการด้านสำนักงาน งานบริหารจัดการทั่วไปและด้านต่าง ๆ โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปีนับตั้งแต่วันที่ที่มีผลบังคับใช้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว หากไม่มีการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ถือว่าสัญญามีผลต่อเนื่องกันไปอีกคราวละ 1 ปี โดยบริษัทย่อยจะต้องชำระค่าบริการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

บริษัทมีสัญญาเช่า และสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการด้านสาธารณูปโภค โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี 9 เดือน นับตั้งแต่วันที่ที่มีผลบังคับใช้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในกรณีที่ต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่า โดยบริษัทย่อยจะต้องชำระค่าบริการรายเดือนตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### ภาระผูกพันอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายในหนึ่งปี	2.31	3.07	0.53	0.70
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	2.31	-	0.53
รวม	<u>2.31</u>	<u>5.38</u>	<u>0.53</u>	<u>1.23</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 3.07 ล้านบาท และ 3.07 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 0.70 ล้านบาท และ 0.70 ล้านบาท ตามลำดับ



## 6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดสำหรับอาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,568,613	3,383,604	30,151	-
บวก ซื้ออาคารและอุปกรณ์	66,561,539	87,721,292	197,981	2,824,443
หัก เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(74,556,902)	(81,536,283)	(228,132)	(2,794,292)
เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,573,250	9,568,613	-	30,151

6.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 บาท	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดจ่าย	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	224,301,176	-	(42,208,700)	114,378,289	296,470,765
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	(4,949)	4,949	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 บาท	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดจ่าย	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	167,344,384	-	(31,118,941)	88,075,733	224,301,176
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	(1,642)	1,642	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,192,190	-	(1,680,000)	1,246,364	9,758,554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,127,734	-	(1,404,000)	468,456	10,192,190
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	(3)	3	-

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	4,557,174	5,612,114	-	-
เช็คในมือ	155,748	515,766	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	1,553,168	7,009,585	83,757	103,072
เงินฝากออมทรัพย์	29,681,789	21,497,316	4,572,075	3,793,212
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	132,719,132	300,179,014	132,719,132	300,179,014
รวม	<u>168,667,011</u>	<u>334,813,795</u>	<u>137,374,964</u>	<u>304,075,298</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.40 - 2.20 ต่อปี และร้อยละ 0.50 - 2.40 ต่อปี ตามลำดับ

## 8. ดูหน้การค้าและดูหน้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
		บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4,235	5,182	-	-
กิจการอื่น		3,646,237	3,026,506	-	-
รวมลูกหนี้การค้า		3,650,472	3,031,688	-	-
ลูกหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	4,165,736	3,321,577
กิจการอื่น		16,247,391	13,727,404	300	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(52,983)	(277,906)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น		16,194,408	13,449,498	4,166,036	3,321,577
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		2,912,914	2,178,146	182,915	144,898
ดอกเบี้ยค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,104	-
กิจการอื่น		951,558	1,801,952	951,558	1,801,952
รายได้ค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	18,421	84,454
กิจการอื่น		22,456,668	17,469,737	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		119,711	-	-	-
รวม		46,285,731	37,931,021	5,321,034	5,352,881

การวิเคราะห์อายุของลูกหินี้การคำนวณวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3,650,472	3,003,325	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	28,363	-	-
	3,650,472	3,031,688	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวม	3,650,472	3,031,688	-	-

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	185,856,751	147,376,352	-	-
สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย	46,308,877	37,706,802	-	-
อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน	38,289,154	34,746,930	-	-
สินค้าบริโภค	20,253,045	12,282,135	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	447,466	676,777	-	-
	291,155,293	232,788,996	-	-
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(496,608)	(1,111,603)	-	-
<b>รวม</b>	<b>290,658,685</b>	<b>231,677,393</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้รวมรายการ (โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือจำนวน (0.27) ล้านบาท และ 0.34 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

### 10.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>				
<b>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
หน่วยลงทุน	285,686,192	157,938,941	245,803,577	126,067,779
<b>รวม</b>	<b>285,686,192</b>	<b>157,938,941</b>	<b>245,803,577</b>	<b>126,067,779</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน</b>				
<b>ตัดจำหน่าย</b>				
หุ้นกู้	62,500,620	65,179,381	62,500,620	65,179,381
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(234,102)	(54,711)	(234,102)	(54,711)
<b>รวม</b>	<b>62,266,518</b>	<b>65,124,670</b>	<b>62,266,518</b>	<b>65,124,670</b>
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>347,952,710</b>	<b>223,063,611</b>	<b>308,070,095</b>	<b>191,192,449</b>

## 10.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน</b>				
<b>ตัดจำหน่าย</b>				
หุ้นกู้	34,998,469	30,000,000	34,998,469	30,000,000
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,146)	(237,937)	(73,146)	(237,937)
รวม	34,925,323	29,762,063	34,925,323	29,762,063
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>34,925,323</b>	<b>29,762,063</b>	<b>34,925,323</b>	<b>29,762,063</b>

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามระดับความเสี่ยงด้านเครดิต

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	90,037,039	(239,240)	95,179,381	(292,648)
หุ้นกู้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	7,462,050	(68,008)	-	-
<b>รวม</b>	<b>97,499,089</b>	<b>(307,248)</b>	<b>95,179,381</b>	<b>(292,648)</b>

กลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในหน่วยลงทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากมีวัตถุประสงค์ที่จะถือไว้เพื่อค้า

หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.93 - 6.20 ต่อปี และจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ถึง พฤศจิกายน 2569 ซึ่งคู่สัญญาได้มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขั้นต่ำอยู่ในระดับ A+ ถึง BB+ โดยเมื่อครบกำหนดกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินที่กำหนดไว้ (Nominal amount) จำนวน 97.50 ล้านบาท กลุ่มบริษัทถือหุ้นกู้ในโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งเป็นเพียงการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยในจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระ ดังนั้นหุ้นกู้จึงถูกจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 15.66 ล้านบาท และที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 1.72 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13) รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 17.38 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขายและโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายดังกล่าวทั้งจำนวน โดยมีกำไรสุทธิจากการขายทั้งสิ้นจำนวน 6.45 ล้านบาท

#### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	417,744,286	361,350,396
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	51,747,319	56,407,836
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	55,811	(13,946)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>469,547,416</b>	<b>417,744,286</b>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และเงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		วิธีราคาทุน		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท โอเคร์ เบลท์ จำกัด	165	165	100	100	165	165	410	363	-	-
บริษัท เบลท์เนส จำกัด	35	35	100	100	35	35	60	55	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					200	200	470	418	-	-

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บาท
			จำหน่าย/ ลดลง บาท	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง บาท	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	30,698,076	-	-	-	30,698,076
อาคาร	19,180,000	-	-	-	19,180,000
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	176,750,049	135,000	-	45,583,234	222,468,283
อุปกรณ์สำนักงาน	28,452,815	9,695,544	(105,483)	961,642	39,004,518
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	16,327,747	4,594,996	(276,218)	-	20,646,525
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	15,253,830	4,409,360	(62,995)	624,234	20,224,429
ยานพาหนะ	9,844,879	-	-	-	9,844,879
รวมราคาทุน	296,507,396	18,834,900	(444,696)	47,169,110	362,066,710
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(1,686,788)	(961,629)	-	-	(2,648,417)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	(38,780,625)	(21,139,155)	-	-	(59,919,780)
อุปกรณ์สำนักงาน	(10,597,176)	(5,981,943)	85,078	-	(16,494,041)
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	(6,196,960)	(3,485,851)	248,019	-	(9,434,792)
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	(7,164,458)	(3,157,311)	54,784	-	(10,266,985)
ยานพาหนะ	(5,228,846)	(1,193,046)	-	-	(6,421,892)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(69,654,853)	(35,918,935)	387,881	-	(105,185,907)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	226,852,543				256,880,803
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	86,653	47,726,639	-	(47,169,110)	644,182
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>226,939,196</b>				<b>257,524,985</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		ลดลง	(โอนออก)/ ปรับปรุง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	31,506,526	-	-	(808,450)	30,698,076
อาคาร	20,658,558	-	-	(1,478,558)	19,180,000
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	111,164,149	333,905	(5,628)	65,257,623	176,750,049
อุปกรณ์สำนักงาน	17,257,110	5,969,938	(314,174)	5,539,941	28,452,815
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	11,445,898	5,381,435	(499,586)	-	16,327,747
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	11,393,853	1,705,596	(82,339)	2,236,720	15,253,830
ยานพาหนะ	6,330,748	3,514,131	-	-	9,844,879
รวมราคาทุน	209,756,842	16,905,005	(901,727)	70,747,276	296,507,396
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(1,228,636)	(1,026,446)	-	568,294	(1,686,788)
ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	(24,733,477)	(14,049,988)	2,840	-	(38,780,625)
อุปกรณ์สำนักงาน	(7,069,473)	(3,815,776)	288,073	-	(10,597,176)
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	(4,002,996)	(2,596,719)	402,755	-	(6,196,960)
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	(4,802,352)	(2,432,057)	69,951	-	(7,164,458)
ยานพาหนะ	(4,160,824)	(1,068,022)	-	-	(5,228,846)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(45,997,758)	(24,989,008)	763,619	568,294	(69,654,853)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	163,759,084				226,852,543
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,304,650	70,816,287	-	(73,034,284)	86,653
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>166,063,734</u>				<u>226,939,196</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2567				บาท	35,918,935
2566				บาท	24,989,008

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้โอนที่ดินและอาคาร โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 1.72 ล้านบาท จากที่ดินและอาคารเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีแผนการขายที่ดินและอาคารดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 11)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 บาท	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บาท
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	1,823,566	-	-	1,823,566
อุปกรณ์สำนักงาน	665,093	24,327	(4,858)	684,562
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	1,461,450	173,654	(40,739)	1,594,365
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	480,692	-	-	480,692
ยานพาหนะ	2,345,907	-	-	2,345,907
รวมราคาทุน	6,776,708	197,981	(45,597)	6,929,092
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(326,491)	(91,428)	-	(417,919)
อุปกรณ์สำนักงาน	(349,100)	(135,123)	2,566	(481,657)
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	(630,614)	(295,933)	27,946	(898,601)
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	(253,147)	(96,400)	-	(349,547)
ยานพาหนะ	(293,077)	(470,466)	-	(763,543)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,852,429)	(1,089,350)	30,512	(2,911,267)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,924,279			4,017,825

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2566			2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	1,805,066	18,500	-	1,823,566
อุปกรณ์สำนักงาน	624,138	40,955	-	665,093
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	1,114,988	346,462	-	1,461,450
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	408,073	72,619	-	480,692
ยานพาหนะ	-	2,345,907	-	2,345,907
รวมราคาทุน	3,952,265	2,824,443	-	6,776,708
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(236,228)	(90,263)	-	(326,491)
อุปกรณ์สำนักงาน	(217,732)	(131,368)	-	(349,100)
เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	(379,032)	(251,582)	-	(630,614)
เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	(167,526)	(85,621)	-	(253,147)
ยานพาหนะ	-	(293,077)	-	(293,077)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,000,518)	(851,911)	-	(1,852,429)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,951,747			4,924,279

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567	บาท	1,089,350
2566	บาท	851,911

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 18.80 ล้านบาท และ 9.54 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 0.05 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี)

#### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
อาคารเช่า	294,034,359	105,295,099	-	399,329,458
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารเช่า	(68,956,442)	(39,396,746)	-	(108,353,188)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>225,077,917</u>			<u>290,976,270</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
อาคารเช่า	222,617,631	85,388,552	(13,971,824)	294,034,359
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารเช่า	(51,154,813)	(28,980,548)	11,178,919	(68,956,442)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>171,462,818</u>			<u>225,077,917</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2567			บาท	39,396,746
2566			บาท	<u>28,980,548</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
อาคารเช่า	14,295,077	779,771	-	15,074,848
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารเช่า	(4,859,282)	(1,529,244)	-	(6,388,526)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>9,435,795</u>			<u>8,686,322</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
อาคารเช่า	14,295,077	-	-	14,295,077
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารเช่า	(3,586,715)	(1,272,567)	-	(4,859,282)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>10,708,362</u>			<u>9,435,795</u>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2567			บาท	<u>1,529,244</u>
2566			บาท	<u>1,272,567</u>

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	18,330,881	3,916,349	-	22,247,230
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(10,629,357)	(1,767,120)	-	(12,396,477)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	<u>7,701,524</u>			<u>9,850,753</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566			
	บาท	บาท	บาท	
ราคาทุน				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	16,995,885	1,334,996	-	18,330,881
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(9,183,624)	(1,445,733)	-	(10,629,357)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	<u>7,812,261</u>			<u>7,701,524</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2567			บาท	1,767,120
2566			บาท	<u>1,445,733</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			
	บาท	บาท	บาท	
ราคาทุน				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	568,080	28,610	-	596,690
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(314,864)	(117,416)	-	(432,280)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	<u>253,216</u>			<u>164,410</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566			
	บาท	บาท	บาท	
ราคาทุน				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	519,780	48,300	-	568,080
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(208,141)	(106,723)	-	(314,864)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	<u>311,639</u>			<u>253,216</u>
ค่าตัดจำหน่ายราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2567			บาท	117,416
2566			บาท	<u>106,723</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมจำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวน 4.13 ล้านบาท และ 4.13 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,968,066	1,694,283	332,426	741,002
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(94,263)	-	-	-
รวม	<u>3,873,803</u>	<u>1,694,283</u>	<u>332,426</u>	<u>741,002</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ผลกระทบจาก การปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชี ที่ปรับปรุงใหม่	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
			บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	114,111	-	(42,065)	-	72,046
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	334,709	-	(235,505)	-	99,204
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,038,438	41,901,831	15,353,885	-	59,294,154
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน	1,626,557	-	726,934	-	2,353,491
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	907,053	-	242,302	(77,257)	1,072,098
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>5,020,868</u>	<u>41,901,831</u>	<u>16,045,551</u>	<u>(77,257)</u>	<u>62,890,993</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ทางการเงินอื่น	(212,832)	-	(609,104)	-	(821,936)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>(3,113,753)</u>	<u>(41,901,831)</u>	<u>(13,179,670)</u>	<u>-</u>	<u>(58,195,254)</u>
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>(3,326,585)</u>	<u>(41,901,831)</u>	<u>(13,788,774)</u>	<u>-</u>	<u>(59,017,190)</u>
รวม	<u>1,694,283</u>	<u>-</u>	<u>2,256,777</u>	<u>(77,257)</u>	<u>3,873,803</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	
	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	114,111	-	114,111
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	154,948	179,761	-	334,709
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,225,547	(187,109)	-	2,038,438
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน	975,702	650,855	-	1,626,557
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	801,662	191,599	(86,208)	907,053
ผลขาดทุนสุทธิทางภาษียกมา	1,264,744	(1,264,744)	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	5,422,603	(315,527)	(86,208)	5,020,868
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(590,218)	377,386	-	(212,832)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,868,968)	(244,785)	-	(3,113,753)
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(3,459,186)	132,601	-	(3,326,585)
<b>รวม</b>	<b>1,963,417</b>	<b>(182,926)</b>	<b>(86,208)</b>	<b>1,694,283</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท	
	บาท	บาท	บาท	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	58,530	2,919	-	61,449
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,038,438	(86,727)	-	1,951,711
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน	68,700	-	-	68,700
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	647,510	121,828	(63,303)	706,035
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	2,813,178	38,020	(63,303)	2,787,895
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(185,017)	(533,188)	-	(718,205)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,887,159)	149,895	-	(1,737,264)
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,072,176)	(383,293)	-	(2,455,469)
<b>รวม</b>	<b>741,002</b>	<b>(345,273)</b>	<b>(63,303)</b>	<b>332,426</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ณ วันที่	บันทึกใน	บันทึกใน	
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
	2566			
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	58,530	-	58,530
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,225,547	(187,109)	-	2,038,438
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน	68,700	-	-	68,700
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	633,707	103,497	(89,694)	647,510
ผลขาดทุนสุทธิทางภาษียกมา	1,264,744	(1,264,744)	-	-
รวมสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี	4,192,698	(1,289,826)	(89,694)	2,813,178
<b>หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี</b>				
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ทางการเงินอื่น	(590,218)	405,201	-	(185,017)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,141,672)	254,513	-	(1,887,159)
รวมหนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี	(2,731,890)	659,714	-	(2,072,176)
<b>รวม</b>	<b>1,460,808</b>	<b>(630,112)</b>	<b>(89,694)</b>	<b>741,002</b>

## 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินประกัน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,816,413	1,816,413	526,500
กิจการอื่น		29,476,947	25,743,555	99,800
อื่น ๆ		574,720	39,600	-
<b>รวม</b>		<b>31,868,080</b>	<b>27,599,568</b>	<b>626,300</b>



## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่น	137,090,607	136,448,650	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	137,090,607	136,448,650	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	188,705	25,830	30,555
กิจการอื่น	5,394,059	10,938,421	75,633	87,952
รวมเจ้าหนี้อื่น	5,394,059	11,127,126	101,463	118,507
รายได้รับล่วงหน้า	129,336	85,436	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	179,729	24,495	-
กิจการอื่น	16,362,929	12,145,403	3,408,591	2,287,430
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	3,905,313	1,986,907	388,837	384,649
อื่น ๆ	54,253	2,605,820	-	-
รวม	163,116,226	164,399,342	3,923,386	2,790,586

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	51,320,937	35,759,855	1,692,000	1,404,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	194,197,264	134,799,726	5,904,000	5,616,000
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	114,641,368	101,581,799	3,861,000	5,265,000
	360,159,569	272,141,380	11,457,000	12,285,000
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(63,688,804)	(47,840,204)	(1,698,446)	(2,092,810)
รวม	296,470,765	224,301,176	9,758,554	10,192,190
การจัดประเภท:				
ไม่หมุนเวียน	260,226,205	198,946,690	8,473,905	9,214,828
หมุนเวียน	36,244,560	25,354,486	1,284,649	977,362
รวม	296,470,765	224,301,176	9,758,554	10,192,190

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ภาระผูกพันในงบฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	5,360,493	4,535,265	3,530,176	3,237,551
<b>รวม</b>	<b>5,360,493</b>	<b>4,535,265</b>	<b>3,530,176</b>	<b>3,237,551</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	1,211,510	957,991	609,142	517,487
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(386,282)	(431,039)	(316,517)	(448,471)
<b>รวม</b>	<b>825,228</b>	<b>526,952</b>	<b>292,625</b>	<b>69,016</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,535,265	4,008,313	3,237,551	3,168,535
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,085,606	859,471	523,674	445,679
ต้นทุนดอกเบี้ย	125,904	98,520	85,468	71,808
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
จากการปรับปรุงประสบการณ์	(300,764)	(590,785)	(328,152)	(436,600)
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(335,908)	175,377	(81,761)	34,492
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	250,390	(15,631)	93,396	(46,363)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>5,360,493</b>	<b>4,535,265</b>	<b>3,530,176</b>	<b>3,237,551</b>

ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,085,606	859,471	523,674	445,679
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	125,904	98,520	85,468	71,808
<b>รวม</b>	<b>1,211,510</b>	<b>957,991</b>	<b>609,142</b>	<b>517,487</b>

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<u>ข้อสมมติฐานทางการเงิน</u>		
อายุเกษียณของพนักงาน	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 25 ต่อปี	ร้อยละ 0 - 24 ต่อปี
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.21 - 2.62 ต่อปี	ร้อยละ 2.64 - 3.20 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตโดยประมาณ	ร้อยละ 3 ต่อปี	ร้อยละ 3 ต่อปี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
<u>ข้อสมมติฐานทางการเงิน</u>		
อายุเกษียณของพนักงาน	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560	ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 17 ต่อปี	ร้อยละ 0 - 15 ต่อปี
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.21 ต่อปี	ร้อยละ 2.64 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตโดยประมาณ	ร้อยละ 3 ต่อปี	ร้อยละ 3 ต่อปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วยอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(478,907)	(410,887)	(217,174)	(203,325)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	182,356	156,155	40,556	37,011
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(440,430)	(378,489)	(204,285)	(191,335)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	511,454	440,896	226,889	213,717
อัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	502,960	435,832	222,777	210,764
อัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(441,974)	(381,489)	(204,685)	(192,466)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน หลังออกจากงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	-	-	-	-
มากกว่า 1 ปี - 5 ปี	1,047,761	1,019,688	841,070	939,635
เกินกว่า 5 ปี	4,312,732	3,515,577	2,689,106	2,297,916
รวม	5,360,493	4,535,265	3,530,176	3,237,551

## 21. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับหนึ่งในสิบของทุนจดทะเบียนแล้ว

## 22. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	32,405,822	22,928,566	162,000	162,000
อื่น ๆ	1,946,269	841,396	18,882	25,351
<b>รวม</b>	<b>34,352,091</b>	<b>23,769,962</b>	<b>180,882</b>	<b>187,351</b>

## 23. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(59,617,385)	(20,895,042)	-	-
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย	1,571,958,306	1,279,226,474	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	215,976,735	163,780,929	25,895,997	23,135,363
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,082,801	56,029,955	2,736,010	2,231,201
ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอาคาร	37,619,267	25,358,900	720,260	740,498
ค่าสาธารณูปโภค	24,879,370	20,159,821	384,736	309,115
อื่น ๆ	54,484,582	41,607,316	5,436,349	5,108,815

## 24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	20,451,632	19,173,673	6,284,216	3,927,111
<b>รวม</b>	<b>20,451,632</b>	<b>19,173,673</b>	<b>6,284,216</b>	<b>3,927,111</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(2,256,777)	182,926	345,273	630,112
<b>รวม</b>	<b>(2,256,777)</b>	<b>182,926</b>	<b>345,273</b>	<b>630,112</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>18,194,855</b>	<b>19,356,599</b>	<b>6,629,489</b>	<b>4,557,223</b>

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี ร้อยละ	จำนวน บาท	อัตราภาษี ร้อยละ	จำนวน บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		96,459,043		94,035,165
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	19,291,809	20	18,807,033
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ หักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือ หักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		1,547,183		1,972,585
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(387,360)		(341,201)
ขาดทุนทางภาษีที่มีสิทธินำมาหักตามกฎหมาย		-		(1,264,744)
รายการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(2,256,777)		182,926
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>18.86</b>	<b>18,194,855</b>	<b>20.58</b>	<b>19,356,599</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี ร้อยละ	จำนวน บาท	อัตราภาษี ร้อยละ	จำนวน บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		84,893,677		79,235,789
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	16,978,735	20	15,847,158
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก เป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(10,349,464)		(11,281,567)
- รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือ หักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		(310,171)		635,087
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(34,884)		(8,823)
ขาดทุนทางภาษีที่มีสิทธินำมาหักตามกฎหมาย		-		(1,264,744)
รายการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		345,273		630,112
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7.81	6,629,489	5.75	4,557,223

พระราชกำหนดภาษีส่วนเพิ่ม พ.ศ. 2567 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ซึ่งเกี่ยวข้องกับมาตรการทางภาษีอากรระหว่างประเทศ (Pillar Two) และจะเริ่มมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินข้อกำหนดตามหลักเกณฑ์ของพระราชกำหนดฉบับดังกล่าว และพบว่ากลุ่มบริษัทไม่เข้าหลักเกณฑ์การเก็บภาษีส่วนเพิ่ม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติ (Multinational Enterprises: MNEs)

## 25. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ  
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้น  
โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	78,264,188	74,678,566	78,264,188	74,678,566
จำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (หุ้น)	272,000,000	272,000,000	272,000,000	272,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.29	0.27	0.29	0.27

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารจัดการ โครงสร้างการบริหาร และการรายงานภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจร้านขายยา โดยจำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ รวมถึงการคิดค้น พัฒนา นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อสุขภาพ โดยทั้งหมดจัดเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกโรงงานและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานตามภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานตามภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายกับลูกค้าบุคคลภายนอก รายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อเดือนสิงหาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทดังกล่าวนี้มีสถาบันการเงินซึ่งได้รับอนุญาตจากรัฐบาลให้เป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 1.25 ล้านบาท และ 1.10 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 0.40 ล้านบาท และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ



## 28. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 40,800,000 บาท ผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รวมผู้ถือหุ้นที่ถือสัญชาติต่างค่าจำนวน 100 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตามระเบียบปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ดังนั้น บริษัทจึงจ่ายเงินปันผลเพียงจำนวน 40,799,985 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 48,960,000 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 29.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### 29.1.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีรายการค้ากับลูกหนี้และเจ้าหนี้ต่างประเทศ

#### 29.1.2 การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่ออัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีรายละเอียดอยู่ในส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

## 29.2 การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิต จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้เครดิตคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหุ้นกู้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการติดต่อกับคู่สัญญาที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งคู่สัญญาที่มีอันดับเครดิตขั้นต่ำระดับ BBB- โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับวัตถุประสงค์ในการประเมินการด้อยค่า เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดทุนทางการเงินจากการผิดนัดชำระหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้เครดิตคือมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

## 29.3 การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### 29.3.1 ตารางความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของกลุ่มบริษัท สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันไว้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินทางการเงินตามวันที่เร็วที่สุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระ ตารางประกอบด้วยกระแสเงินสดของดอกเบี้ยและเงินต้น ในกรณีที่กระแสเงินสดของดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัว จำนวนเงินกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดจะได้อำนาจจากข้อมูลเส้นอัตราผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม					มูลค่าตามบัญชี
	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม	
	ที่แท้จริงถัวเฉลี่ย					
	ถ่วงน้ำหนัก					
	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	163,116,226	-	-	163,116,226	163,116,226
หนี้สินสัญญาเช่า	4.47% - 6.27%	51,320,937	194,197,264	114,641,368	360,159,569	296,470,765

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริงถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ	งบการเงินรวม			รวม	มูลค่าตามบัญชี
		ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป		
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	164,399,342	-	-	164,399,342	164,399,342
หนี้สินสัญญาเช่า	4.47% - 6.27%	35,759,855	134,799,726	101,581,799	272,141,380	224,301,176

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริงถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม	มูลค่าตามบัญชี
		ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป		
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	3,923,386	-	-	3,923,386	3,923,386
หนี้สินสัญญาเช่า	4.47% - 6.27%	1,692,000	5,904,000	3,861,000	11,457,000	9,758,554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริงถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม	มูลค่าตามบัญชี
		ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป		
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,790,586	-	-	2,790,586	2,790,586
หนี้สินสัญญาเช่า	4.47%	1,404,000	5,616,000	5,265,000	12,285,000	10,192,190

### 29.3.2 แหล่งเงินทุน

กลุ่มบริษัทได้ใช้การรวมกันของกระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อบริหารสภาพคล่อง

ตารางด้านล่างแสดงกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงิน:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม			รวม
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	46,285,731	-	-	46,285,731
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	347,952,710	34,925,323	-	382,878,033

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม			รวม
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	37,931,021	-	-	37,931,021
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	223,063,611	29,762,063	-	252,825,674

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,321,034	-	-	5,321,034
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	308,070,095	34,925,323	-	342,995,418

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	5 ปีขึ้นไป	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,352,881	-	-	5,352,881
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	191,192,449	29,762,063	-	220,954,512

## 29.4 การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการเงินทุนเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทไม่อยู่ภายใต้เงื่อนไขด้านเงินทุนที่กำหนดจากภายนอก

## 30. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

### 30.1 เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัท วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้

หน่วย : บาท

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น	เทคนิคการประเมินมูลค่า
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่า	และข้อมูลที่ใช้ใน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยุติธรรม	การวัดมูลค่ายุติธรรม
	2567	2566	2567	2566		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่าน						
กำไรหรือขาดทุน						
หน่วยลงทุน	285,686,192	157,938,941	245,803,577	126,067,779	2	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน
						ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบ
						ระยะเวลารายงาน

### 30.2 เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ซึ่งมีราคาใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและมีกำหนดชำระระยะสั้น

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย					
หุ้นกู้	62,266,518	62,545,756	65,124,670	65,154,343	2
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย					
หุ้นกู้	34,925,323	35,621,013	29,762,063	29,971,809	2

เงินลงทุนในหุ้นกู้แสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 31.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคารจำนวนเงิน 1.35 ล้านบาท และ 4.76 ล้านบาท ตามลำดับ

### 31.2 สัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายในหนึ่งปี	37.47	29.59	-	0.18
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	33.60	32.74	-	-
<b>รวม</b>	<b>71.07</b>	<b>62.33</b>	<b>-</b>	<b>0.18</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 33.79 ล้านบาท และ 23.08 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ จำนวน 0.18 ล้านบาท และ 0.54 ล้านบาท ตามลำดับ

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 46.24 ล้านบาท โดยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2568

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568





99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง  
อำเภอบางใหญ่ นนทบุรี 11140  
โทรศัพท์ 02-118-0884  
[www.healthleadgroup.com](http://www.healthleadgroup.com)

