

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
/ รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)



A pharmacy chain which always
in consumers and employee's minds



สารบัญ

| | |
|--------------------------------|----|
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน | 4 |
| รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ | 6 |
| สารจากประธานกรรมการ | 10 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 12 |
| รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง | 14 |

1 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

| | |
|--|----|
| โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท | 17 |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง | 45 |
| การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 51 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 64 |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 74 |

2 ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับ ดูแลกิจการ

| | |
|---|-----|
| นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 77 |
| โครงสร้างการจัดการ | 84 |
| รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ | 113 |
| การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 126 |

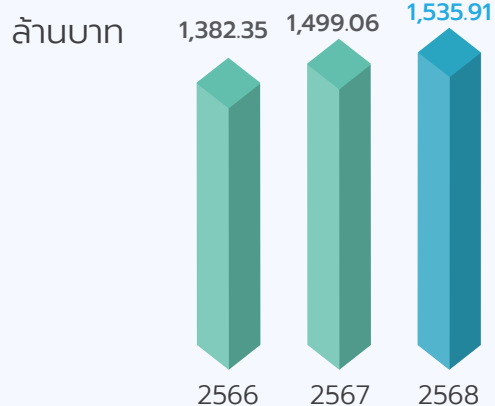
3 ส่วนที่ 3

| | |
|-------------------------------|-----|
| งบการเงิน | 134 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 135 |
| งบการเงิน | 141 |

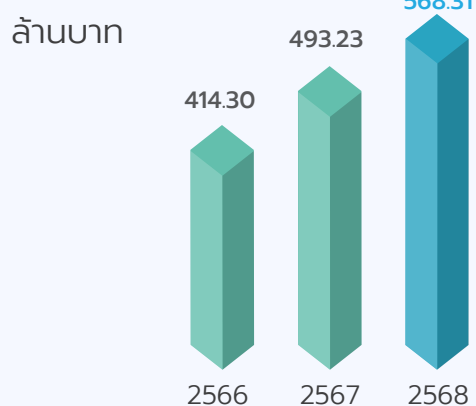


ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

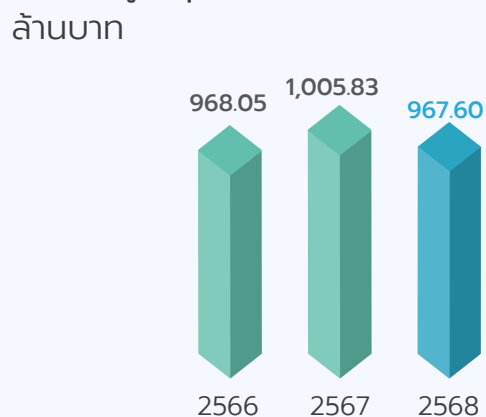
สินทรัพย์รวม



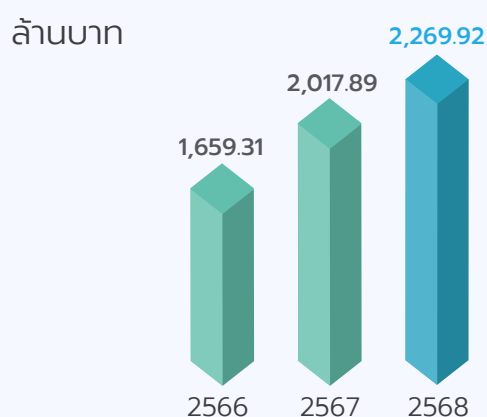
หนี้สินรวม



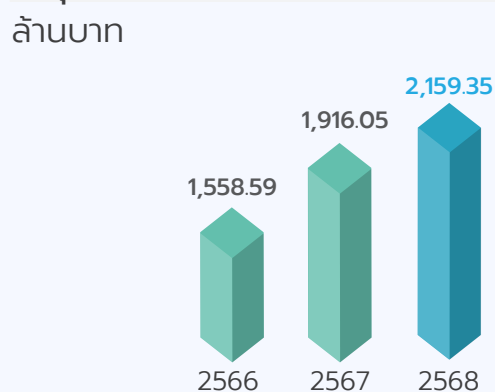
ส่วนของผู้ถือหุ้น



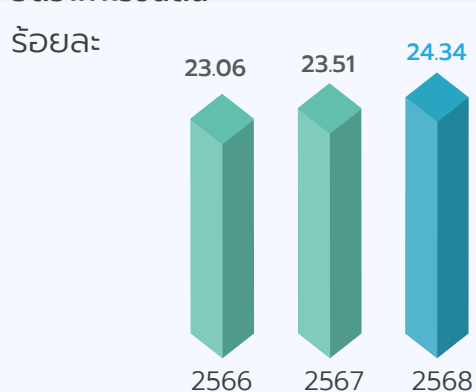
รายได้รวม



ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม



อัตรากำไรขั้นต้น



กำไรสุทธิ

ปี 2566

74.68 ล้านบาท

กำไรสุทธิ 0.27 บาท/หุ้น

ปี 2567

78.26 ล้านบาท

กำไรสุทธิ 0.29 บาท/หุ้น

ปี 2568

77.86 ล้านบาท

กำไรสุทธิ 0.29 บาท/หุ้น

| รายละเอียด | งบการเงินรวม | | |
|---|--------------|----------|----------|
| | 2566 | 2567 | 2568 |
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท) | 1,382.35 | 1,499.06 | 1,535.91 |
| หนี้สินรวม (ล้านบาท) | 414.30 | 493.23 | 568.31 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท) | 968.05 | 1,005.83 | 967.60 |
| รายได้รวม (ล้านบาท) | 1,659.31 | 2,017.89 | 2,269.92 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท) | 1,558.59 | 1,916.05 | 2,159.35 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท) | 74.68 | 78.26 | 77.86 |
| มูลค่าที่ตราไว้ (Par Value) (บาท) | 0.50 | 0.50 | 0.50 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) (Fully Diluted) (บาท/หุ้น) | 0.27 | 0.29 | 0.29 |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) | 23.06 | 23.51 | 24.34 |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 4.50 | 3.88 | 3.43 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า) | 0.43 | 0.49 | 0.59 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ) | 5.59 | 5.43 | 5.13 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ) | 7.82 | 7.93 | 7.89 |



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



1. คิว เอิร์ธเบิล เม้าท์ สเปรย์

รางวัลเหรียญแพลทินัม ด้านสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม
- PLATINUM MEDAL for the invention/innovation
entitled และรางวัลพิเศษ 3 รางวัล ในงาน PRIX EIFFEL
International Invention & Innovation Contest 2024

ผลิตภัณฑ์สเปรย์จากสมุนไพรสำหรับช่องปากช่วยลดการ
สะสมของเชื้อไวรัส ได้รับ 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลเหรียญ
แพลทินัม ด้านสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม 1 รางวัล -
PLATINUM MEDAL for the invention/innovation
entitled และรางวัลพิเศษ 3 รางวัล – (1) Special Award
: TISIAS (Toronto International Society of Innovation
& Advanced Skills), (2) Special Award : National
University Science and Technology POLITEHNICA
Bucharest Bestows, (3) Special Award : TUMMIAD
ในงาน PRIX EIFFEL International Invention &
Innovation Contest 2024 ซึ่งจัดขึ้นที่ ปารีส ประเทศ
ฝรั่งเศส เมื่อวันที่ 12-13 พฤศจิกายน 2567





2. โพร้ม ไบโอเอนฮานซ์ รางวัลเหรียญทอง ด้านสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม, รางวัล Canadian Special Award of Excellence และ รางวัล WIIPA Special Award

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพิ่มประสิทธิภาพการดูดซึมสารสำคัญ (Bioavailability Enhancer Supplements) ได้รับ 3 รางวัล ได้แก่ รางวัลเหรียญทอง ด้านสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม, รางวัล Canadian Special Award of Excellence และรางวัล WIIPA Special Award จาก the Prix Eiffel International Invention and Innovation Contest ที่ ปารีส ประเทศฝรั่งเศส เมื่อวันที่ 12-13 พฤศจิกายน 2567



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

Great Health

Great Life



3. โพร้ม คิน รางวัลเหรียญทองจาก Japan Design, Idea and Innovation Expo 2024

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารช่วยบำรุงผิว ได้รับรางวัลเหรียญทองจาก Japan Design, Idea and Innovation Expo 2024



4. โพร้ม บี ศูนย์ ศูนย์ ห้า นึ่ง พลัส รางวัลเหรียญทอง Japan Design, Idea and Invention Expo 2021

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารช่วยในการทำงาน ของระบบประสาทและสมองจาก สารสกัดชาเขียว ได้รับรางวัลเหรียญทอง Japan Design, Idea and Invention Expo 2021 จากประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 18-20 สิงหาคม 2564



5. โพร้ม วี นึ่ง ห้า นึ่ง ศูนย์ รางวัลเหรียญเงิน งานประกวด นวัตกรรม ณ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ปี 2565

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารป้องกันความเสื่อม ของเซลล์ประสาทตา ด้วยสาร ต้านอนุมูลอิสระ ได้รับรางวัลเหรียญเงิน งานประกวดนวัตกรรม ณ ประเทศ สวิตเซอร์แลนด์ ปี 2565 ภายใต้นวัตกรรม Cell Matrix



6. โพร้ม เอ็ม โอ วี ทุ เอกซ์ รางวัลเหรียญทองจาก Japan Design, Idea and Invention Expo 2022

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารช่วยเสริมสร้าง ประสิทธิภาพการทำงานของข้อ เหว และ กระดูก ได้รับรางวัลเหรียญทองจาก Japan Design, Idea and Invention Expo 2022

7. เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลีนซิง วีซ เจล เหรียญเงิน The Invention Innovation



HN ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ “เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลีนซิง วีซ เจล” นวัตกรรมเจลฆ่า เชื้อรูปแบบใหม่ไร้แอลกอฮอล์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากโปรแกรมสนับสนุนการพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรม (ITAP) กับ บริษัท นาโนยีน¹ (“NANOGENE”) ได้มีการลงนามใน สัญญา Exclusive Supply Agreement ร่วมกัน โดย NANOGENE ในฐานะเจ้าของ สิทธิบัตร ได้ตกลงจัดหาผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ใช้กับมือ ซึ่ง ทำการผลิตตามองค์ประกอบ และกระบวนการผลิตแบบวิธีการเตรียมไฮโดรเจลส ภายใต สิทธิบัตรของตนเองให้แก่ HN แต่เพียงผู้เดียวเท่านั้น

หมายเหตุ : ¹บริษัท นาโนยีน จำกัด (“NANOGENE”) เดิมชื่อ บริษัท เอวิเอส อินโนเวชัน จำกัด ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2565



8. เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลินซิง วีอซ เจล รางวัล Canadian Special Awards จากงานประกวดนวัตกรรม 2020 International Invention Innovation Competition (iCan2020)

“เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลินซิง วีอซ เจล” นวัตกรรม
เจลฆ่าเชื้อรูปแบบใหม่ไร้แอลกอฮอล์ ได้รับรางวัล
Canadian Special Awards จากงานประกวด
นวัตกรรม 2020 International Invention Innovation
Competition (iCan2020) ประเทศแคนาดา



10. บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) รางวัล Best Innovative Company Awards: Business Excellence Company listed on mai

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best
Innovative Company Awards: Business Excellence
Company listed on mai จากผลิตภัณฑ์ เบซูโตะ12 พลัส
แอนด์ คลินซิง วีอซ เจล ในงาน SET Awards 2022



9. ร้านยาคุณภาพรุ่นที่สองของสภาเภสัชกรรม ในปี 2547

ในปี 2545-2547 สภาเภสัชกรรมได้พิจารณาเรื่อง
การพัฒนามาตรฐานร้านยา เพื่อยกระดับร้านยาโดยรวม
ให้ดีขึ้น สภาเภสัชกรรมจึงจัด “โครงการพัฒนาและรับรอง
คุณร้านยา” ขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2545 โดยมีแนวคิดมาจาก
รูปแบบร้านยาที่พึงประสงค์และเป็นไปตามมาตรฐานสากล
ให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย เกณฑ์ในการประเมิน
รับรองคุณภาพร้านยาประกอบด้วย 5 ด้าน ด้านสถานที่
อุปกรณ์ บุคลากร การให้บริการเภสัชกรรมที่ดี การปฏิบัติ
ตามกฎหมาย ตลอดจนการมีจรรยาบรรณทางวิชาชีพ



11. บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) รางวัล Outstanding Deal Awards: Business Excellence Capital market fund raising deal

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Outstanding
Deal Awards: Business Excellence Capital market
fund raising deal ในงาน SET Awards 2022



สารจากประธาน

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ภายใต้ปัจจัยท้าทายจากเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความผันผวน ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทยมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 2.4 ขณะที่อัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม ภาคธุรกิจยังคงเผชิญแรงกดดันจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ฟื้นตัวอย่างช้า ๆ และสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน

แม้เศรษฐกิจโดยรวมยังมีข้อจำกัด แต่แนวโน้มการดูแลสุขภาพของประชาชนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในบริบทของสังคมผู้สูงอายุ ซึ่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2569 จะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปมากกว่า 20% หรือเป็นจำนวนเกือบ 15 ล้านคน ทั้งอายุขัยเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์และบริการด้านสุขภาพเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในด้านยา ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน การบริการสุขภาพใกล้ตัวที่เข้าถึงง่าย

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องความต้องการดังกล่าว ภายใต้แนวทางการเติบโตอย่างรอบคอบ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารการลงทุนอย่างมีวินัย และการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจในระยะยาว ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการขยายเครือข่ายร้านขายยาอย่างระมัดระวัง โดยมุ่งเน้นคุณภาพของทำเลและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานการให้บริการและประสิทธิภาพการดำเนินงานของสาขาที่มีอยู่



อีกทั้งหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทในปี 2568 คือการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร กลุ่มบริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่หลายรายการ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์สมุนไพรจากธรรมชาติที่มุ่งเน้นการช่วยลดการสะสมของเชื้อไวรัส ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพื่อส่งเสริมสุขภาพ และผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพภายนอกร่างกาย โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนา การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และการพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคและตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพที่เพิ่มขึ้น โดยคงนโยบายส่งเสริมงานวิจัยของไทยและใช้วัตถุดิบในประเทศ

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการผสานองค์ความรู้ด้านเภสัชกรรม วิทยาศาสตร์สุขภาพ และภูมิปัญญาด้านสมุนไพร จะเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณค่า และสามารถสร้างความแตกต่างในตลาดผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีการแข่งขันสูง

ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด ความร่วมมือจากทุกภาคส่วนคือพลังสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจและพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ผ่านการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์สุขภาพ การขยายธุรกิจอย่างเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ และการยกระดับมาตรฐานการให้บริการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการยกระดับสุขภาพและคุณภาพชีวิตของสังคมไทยอย่างยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภักดิ์ เหมะจุทา -
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นางมารยาท ธีรโตมร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายธนาศักดิ์ กุลรัตนรักษ์ และนายรัฐพงศ์ รัตนศิริธยา เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่สำคัญคือ

1. พิจารณาเสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรบัทส์ ซอยยศ สอบบัญชี จำกัด และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีดังกล่าว มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นและเชื่อได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยสารสนเทศของรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่กำหนดไว้
4. พิจารณาปรับปรุงและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และทบทวนกระบวนการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ โดยใช้หลักการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk based internal audit plans) และให้ความเห็นชอบในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
5. พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ โดยประเมินจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ความพร้อมและความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของทีมงาน เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานแต่ละส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
6. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้หน่วยตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบงานตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ประเมินไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบแต่ละครั้ง และนำเสนอและแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอในการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงของฝ่ายต่าง ๆ และขององค์กร

7. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนให้มีความเหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ
9. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีเพื่อรายงานถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

- นางมารยาท ธีรโตมร -
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

| | | |
|----------------|----------------|----------------------------------|
| 1) นายรัชพล | ชลวัฒน์สกุล | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2) นางอารยา | ตันรนสิน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |
| 3) นายศุภกร | พันธุกานนท์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
| 4) นายภณรัก | ทองสุขมาก | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ |
| 5) นางสาวบุษกร | อำพันขาว | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนานวัตกรรม |
| 6) นางสาวศศิธร | มฤคสนธิ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 7) นางสาวรัชดา | สังขรักษาศัตย์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

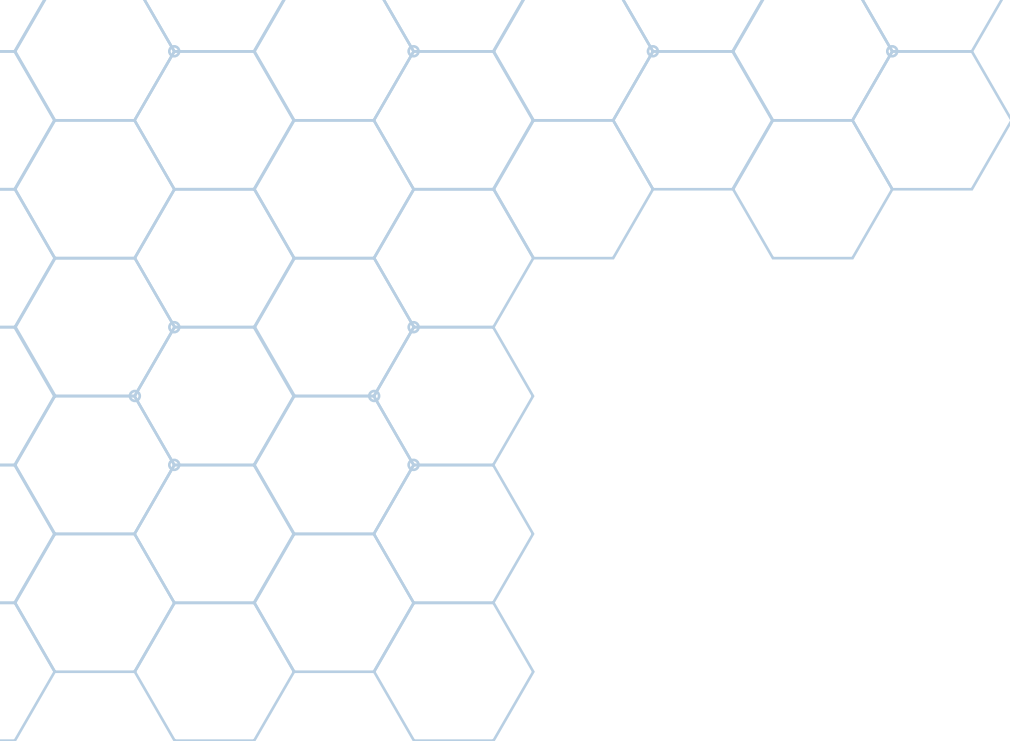
ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยได้มีการดำเนินการพิจารณา กำหนดประเด็นและขอบเขตของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการและแนวทางป้องกันหรือลดระดับความเสี่ยงขององค์กรที่อาจเกิดขึ้นทั้งด้าน Finance และ Non-Finance ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงระดับส่วนงานบริหารทรัพยากรบุคคล
- 2) ความเสี่ยงระดับส่วนงานสารสนเทศ
- 3) ความเสี่ยงระดับส่วนงานคลังสินค้า
- 4) ความเสี่ยงระดับส่วนงานธุรการและจัดซื้อ
- 5) ความเสี่ยงระดับส่วนงานบัญชีและการเงิน
- 6) ความเสี่ยงด้านธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่ ด้านการแข่งขัน ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และกฎระเบียบทางราชการ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

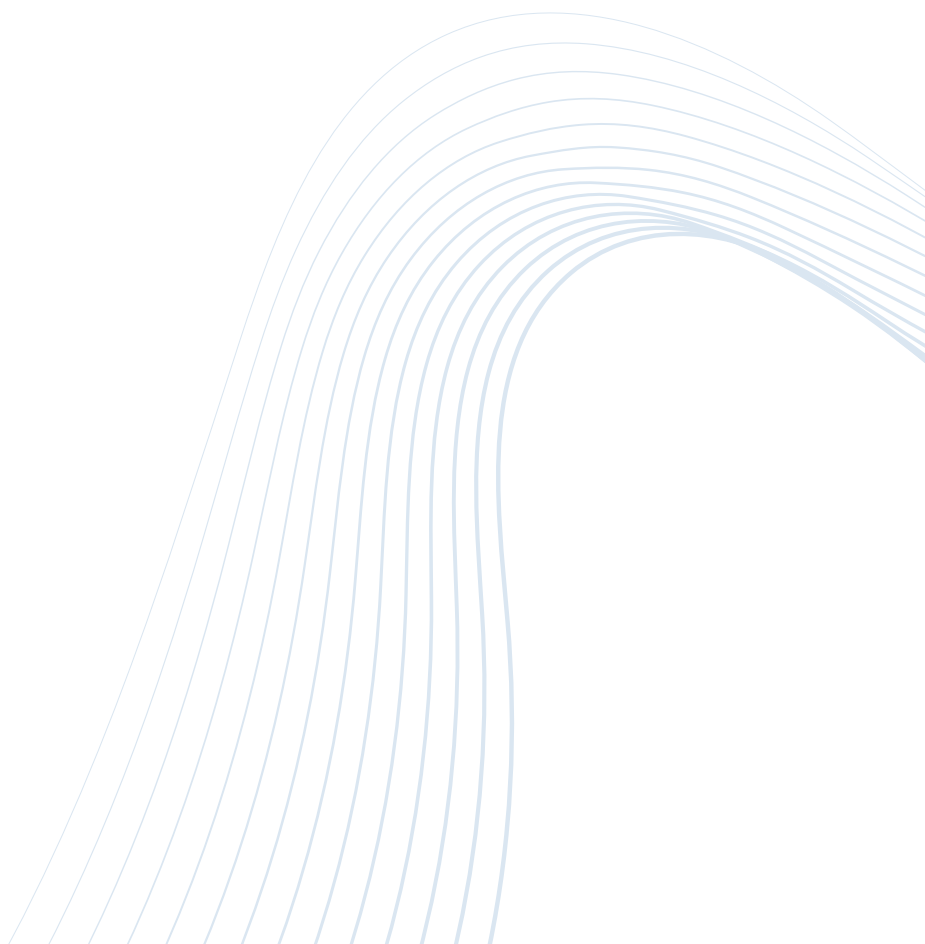
- นายรัชพล ชลวัฒน์สกุล -
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด ("IC") มีร้านขายยาทั้งหมด 70 สาขา แยกตามแต่ละแบรนด์ได้ดังต่อไปนี้

| | | | |
|--|------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
|  30 สาขา | 1. สี่แยกกศกัณฑ์ | 11. ลาซาล | 21. ตลาดธัญญา อ้อมใหญ่ |
| | 2. เซฟเซ็นเตอร์ | 12. รัชโยธิน | 22. ลาดพร้าว 136 |
| | 3. ตลาดสาย 2 | 13. ชัสโก เอกชัย 101 | 23. ฟู้ดดีฟาร์ม ซอยพระเจี๊ |
| | 4. ประชานิเวศน์ 1 | 14. ชัสโก พุทธบูชา | 24. ศาลเกษิษฐ์ ศรีสมาน |
| | 5. เสริมารเกิด พระราม 9 | 15. ธนบุรี มาร์เก็ตเพลส | 25. รามคำแหง 59 |
| | 6. ทรีโอ พุทธมณฑลสาย 3 | 16. บางจาก ท่าข้าม | 26. วิลเลจ อับ ประชาอุทิศ 90 |
| | 7. ตลาดเสนีย์ เพชรเกษม 28 | 17. รามอินทรา กม.8 | 27. เซลล์ พุทธมณฑล สาย 5 |
| | 8. เสนีย์ฟู้ดมาร์เก็ต เพชรเกษม 56 | 18. โลตัส หนองจอก | 28. สกาย มอลล์ เอกชัย |
| | 9. วิกตอเรียการ์เด้นส์ เพชรเกษม 69 | 19. ตลาดเสรี พุทธมณฑล สาย 5 | 29. ตลาดกิลเลน |
| | 10. ตลาดถนนมิตร วังสวา | 20. ท่าอิฐ นนทบุรี | 30. เดอะพาซิโอ พาร์ค |
|  37 สาขา | 1. ประดิษฐ์นิรุธรรม | 13. มาร์เก็ตเพลส กรุงเทพมหานคร | 26. แอส กรีน วิลเลจ ประเวศ |
| | 2. จตุรัสจามจุรี | 14. ทองหล่อ 13 | 27. โกลเด้น เพลซ พระราม 9 |
| | 3. เพียวเพลสรามคำแหง 110 | 15. ชีคอน ศรีนครินทร์ | 28. เนอวานา พอร์ช รุ่งเทพทรีท |
| | 4. ถนนนวลจันทร์ | 16. ราชพฤกษ์ | 29. ปาร์ค บางนา |
| | 5. เดอะแฉิส วังหิน | 17. บุญถาวร สุวรรณภูมิ | 30. แอส กรีน วิลเลจ รามคำแหง |
| | 6. เดอะไนน์ พระราม 9 | 18. อ่อนนุช | 31. เดอะ สเพีย เพชรเกษม |
| | 7. ฟู้ดวิลล่า ราชพฤกษ์ | 19. โลตัส นอร์ธ ราชพฤกษ์ | 32. ลิตเติลวอล์ค รัตนาธิเบศร์ |
| | 8. เดอะสตรีท รัชดา | 20. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น G | 33. บางจาก แจ้งวัฒนะ |
| | 9. เดอะคริสตัล เอกมัย-รามอินทรา | 21. ปตท. บรมราชชนนี 99 | 34. อ่อนนุช พลาซ่า |
| | 10. แฟชั่นไอส์แลนด์ | 22. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น 3 | 35. โลตัส พระราม4 |
| | 11. โลตัส ลาดกระบัง | 23. เซนา เฟสท์ | 36. ชัสโก สแควร์ ปิ่นเกล้า |
| | 12. โรบินสัน ลาดกระบัง | 24. เดอะมอลล์บางแค | 37. บางจาก คูชานเอกมัย รามอินทรา |
|  1 สาขา | 1. เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า* | | |
|  3 สาขา | 1. ซูเปอร์ดรัก | 2. แม็คโคร จรัญสนิทวงศ์ | 3. โรงพยาบาลเวชศาสตร์เขตร้อน |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 IC มีเภสัชกรเต็มเวลา จำนวน 124 คน คิดเป็นประมาณร้อยละ 15.01 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดของ IC เพื่อดูแลร้านขายยาทุกสาขาของ IC และยังมีเภสัชกรพาร์ทไทม์ หมุนเวียนประมาณ 331 ถึง 442 คนต่อเดือน

หมายเหตุ: *vitaminclub สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้าปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

หนึ่งในผู้นำด้านผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลสุขภาพ และเครือข่ายร้านขายยาทั้งในประเทศไทยและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

พันธกิจ

- เป็นเครือข่ายร้านขายยาที่อยู่ในใจของผู้บริโภค และพนักงาน
- ได้รับการยอมรับระดับโลกในธุรกิจการดูแลสุขภาพ ด้วยการนำผลิตภัณฑ์นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยสู่ตลาดโลก
- เป็นองค์กรที่คอยสนับสนุนด้านการให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่ชุมชนและคนทั่วโลก

เป้าหมาย

- ขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและจังหวัดใหญ่ ๆ
- มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการด้านเภสัชกรรมอย่างมืออาชีพ ร่วมกับเป็นแหล่งฝึกงานและสถาบันสมทบของมหาวิทยาลัย
- พัฒนาช่องทางจำหน่ายทั้งออนไลน์และออฟไลน์ให้เชื่อมต่อเป็นหนึ่งเดียวหรือที่เรียกว่า “ออมนิชาแนล”
- พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อการดูแลสุขภาพของกลุ่มบริษัทให้เป็นที่ยอมรับระดับโลก

Core Value

- **Healthy** สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน
- **Environment** ดูแลสิ่งแวดล้อม
- **Accuracy** จ่ายยาถูกต้องตามหลักวิชาการ
- **Legal** ปฏิบัติตามกฎหมาย
- **Technology** พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- **Hospitality** ให้บริการด้วยใจ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจร้านขายยา โดย ภาณุ มัทยา พันธุภานนท์ อาจารย์คณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมีปณิธานที่อยากให้ เภสัชกรชุมชน เป็นที่พึงพิงที่เข้าถึงได้ของคนในชุมชนต่าง ๆ ซึ่งผู้ป่วยสามารถมาปรึกษาปัญหา ด้านสุขภาพในทุก ๆ เรื่องได้ก่อนที่จะไปโรงพยาบาล โดยร้านขายยาร้านแรกถือกำเนิดขึ้นในปี 2536 จาก ประสบการณ์ในการทำงานที่ “โอสถศาลา” ซึ่งเป็น ร้านยาต้นแบบในคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย รวมถึงประสบการณ์จากการเป็นเภสัชกร ในโรงพยาบาลเอกชนและเป็นผู้แทนยาของบริษัท ผลิตภัณฑ์ต่างประเทศ จึงมีความรู้ความเข้าใจในการ บริหารจัดการร้านขายยาเป็นอย่างดี และ ดำเนินกิจการร้านขายยาภายใต้หลักวิธีปฏิบัติทาง เภสัชกรรมชุมชนมาโดยตลอด ส่งเสริมการใช้ยา อย่างเหมาะสม จนได้เป็นร้านยาคุณภาพรุ่นที่สองของ สภาเภสัชกรรม ในปี 2547

จากนั้น เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2552 ได้จัดตั้ง บริษัท โอแคร์ เฮลท์ จำกัด (“IC”) ขึ้น ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 5.00 ล้านบาท และได้ เปลี่ยนชื่อร้านเป็น “iCare” และได้เปิดสาขาเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง รวมถึงขยายการดำเนินธุรกิจโดย เปิดร้านขายยาภายใต้ชื่อ “vitaminclub” และ “Super Drug”

เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันใน การดำเนินธุรกิจ ทั้งในแง่การเพิ่มจำนวนสาขาให้ ครอบคลุมพื้นที่ในกรุงเทพมหานคร รวมถึงเพิ่มอำนาจ ในการต่อรองกับผู้จำหน่ายสินค้า ประกอบกับเพื่อ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดความซ้ำซ้อนใน การดำเนินธุรกิจ ในปี 2561 ได้มีการปรับโครงสร้าง ภายในกลุ่มบริษัท โดยจัดตั้งบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “HL”) ขึ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าไปลงทุนใน IC และบริษัท เฮลทีเนส จำกัด (HN) เดิมชื่อ บริษัท ฟาร์แมกซ์ รีเทล จำกัด ดำเนินธุรกิจ ร้านขายยา ภายใต้ชื่อ “Pharmax” โดยให้ IC ดำเนินธุรกิจร้านขายยาทั้งหมด 4 แบรินด์ ได้แก่ “iCare” “Pharmax” “vitaminclub” และ “Super Drug” ในขณะที่ HN ดำเนินธุรกิจคิดค้น และพัฒนา

ร่วมกับทีมวิจัยภายนอก รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ โดยมีผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพทั้งหมด 3 แบรินด์ ได้แก่ “PRIME” “Besuto” และ “Q”

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น IC ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้ IC เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 100.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 65.00 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏใน สมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของ IC ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565 ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 1.5384 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 100 บาท โดยหลังจากการเพิ่มทุนทำให้ IC มีทุนจดทะเบียน 165.00 ล้านบาทแบ่งออกเป็น 1.65 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนขยายสาขาและคลังสินค้าแห่งใหม่ และเป็นเงินทุนหมุนเวียน

- ในปี 2565 อนุมัติให้ IC ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และ คลังสินค้า ตั้งอยู่ที่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี
- อนุมัติให้ IC ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง คลังสินค้าเดิม ตั้งอยู่ที่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร ซึ่งในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึก เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 17.38 ล้านบาทและต่อมาเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขายและ โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายดังกล่าวทั้งจำนวน โดยมีกำไรสุทธิจากการขายทั้งสิ้นจำนวน 6.45 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท HL ครั้งที่ 2/2568 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อ บริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายใน วงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะ ซื้อคืนไม่เกิน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 5.51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 272 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนไม่เกิน

6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม ถึง 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเสร็จแล้ว 8.55 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.14 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า 57.79 บาท

- เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท HL ครั้งที่ 5/2568 อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stock) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 65 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 3.31 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 272 ล้านหุ้น โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2568 ถึง 30 เมษายน 2569 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 1.708 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 11.79 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 IC มีสาขาร้านขายยาทั้งหมด 70 สาขาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยได้เปิด vitaminclub สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 และ HN มีผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพภายใต้แบรนด์ “PRIME” “Besuto” และ “Q” รวมทั้งสิ้น 56 รายการ

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25-26 และ 29 พฤศจิกายน 2564 จำนวนรวม 72.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 9.80 บาท รวมเป็นเงิน 705.60 ล้านบาท ซึ่งหลังจากหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว คงเหลือ 679.26 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์ในการใช้เงินทุนดังกล่าว ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินทุนดังกล่าวไปจำนวน 174.51 ล้านบาท ในปี 2565 และ 504.75 ล้านบาท ในปี 2566 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 679.26 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| วัตถุประสงค์ การใช้เงิน (หน่วย : ล้านบาท) | จำนวนเงินที่ คาดว่าจะใช้ | จำนวนเงินที่ใช้ไป ระหว่างวันที่ 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2565 | จำนวนเงินที่ใช้ไป ระหว่างวันที่ 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2566 | จำนวนเงิน คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 |
|--|-----------------------------|---|---|---|
| 1) ขยายสาขาและ ปรับปรุงสาขา (ภายในปี 2567) | 60.00 | 57.72 | 2.28 | - |
| 2) เงินทุนหมุนเวียน (ภายในปี 2567) | 619.26 | 116.79 | 502.47 | - |
| รวม | 679.26 | 174.51 | 504.75 | - |

แผนการในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่จะขยายสาขารวมทั้งปรับปรุงสาขาเดิม โดยกลุ่มบริษัทมีแผนการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องมุ่งเน้นในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีมูลค่าทางการตลาดที่สูงในช่วงปี 2569-2570 กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะขยายสาขาจำนวน 14 สาขาต่อปี โดยเงินลงทุนที่ต้องใช้ในการเปิดสาขาใหม่ จะขึ้นอยู่กับขนาดของสาขา

อย่างไรก็ตาม การดำเนินการเปิดสาขาใหม่อาจมีความล่าช้า ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาด หรือการที่เจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ล่าช้า ส่งผลให้การดำเนินการก่อสร้างและตกแต่งไม่เป็นไปตามแผน หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เช่น การเกิดเหตุประท้วง การจลาจล ภัยพิบัติอื่น ๆ ที่จะมีส่วนให้การดำเนินการเปิดสาขาใหม่ล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงสาขาร้านขายยาเดิมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนในการขยายสาขาประมาณ 2.00 - 6.00 ล้านบาทขึ้นอยู่กับขนาดของสาขา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะเพิ่มรายการสินค้านวัตกรรมใหม่ในแบรนด์ของตัวเอง และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายออกนอกเครือข่ายของบริษัทฯ

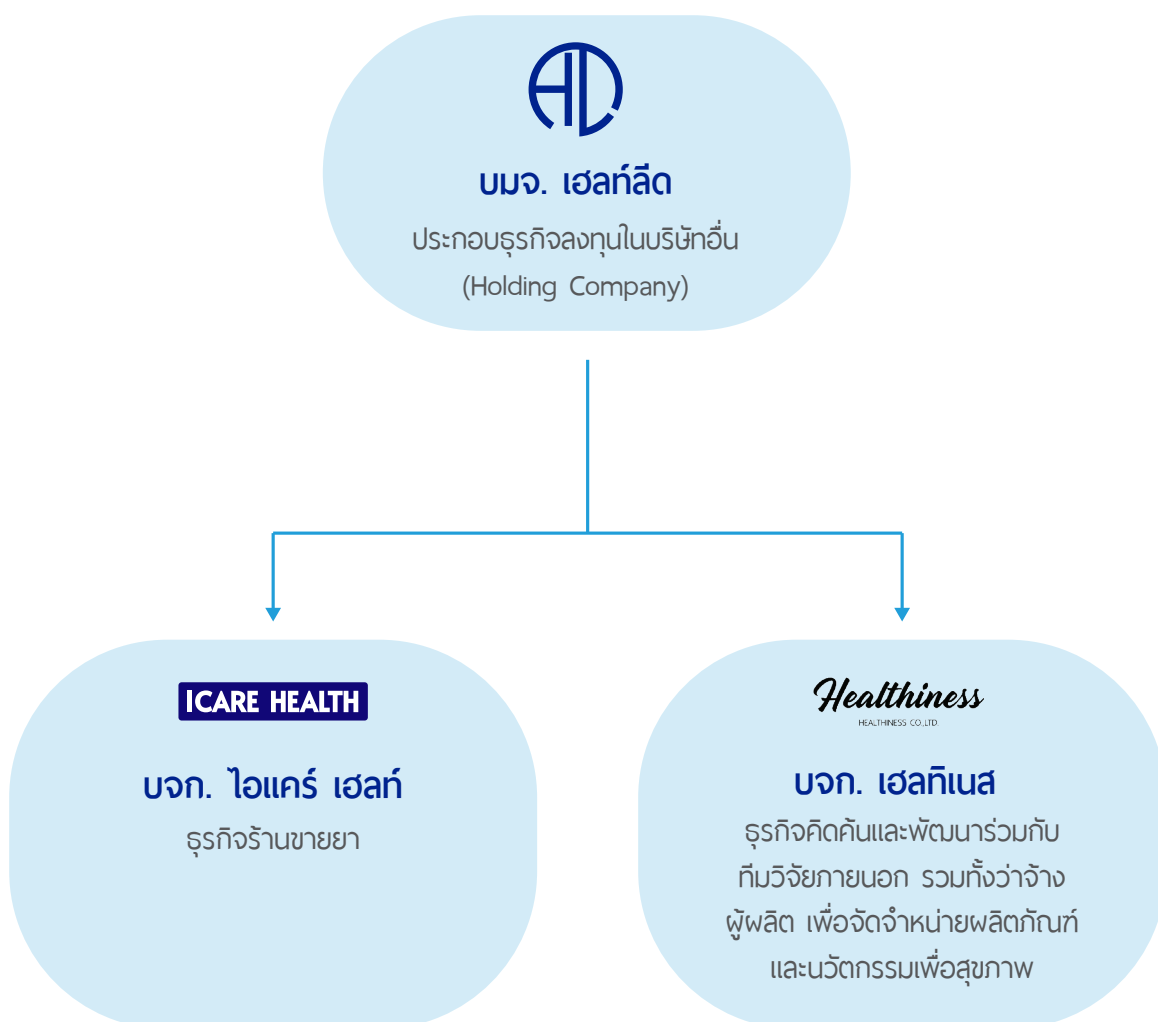
1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

| | |
|-------------------------|---|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ) | : HEALTHLEAD PUBLIC COMPANY LIMITED |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | : HL |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ |
| จังหวัด | : นนทบุรี |
| รหัสไปรษณีย์ | : 11140 |
| ประเภทธุรกิจ | : บริษัทประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบันลงทุนในธุรกิจร้านขายยา จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และธุรกิจคิดค้น และพัฒนา ร่วมกับทีมวิจัยภายนอก รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107563000347 |
| โทรศัพท์ | : 0-2118-0884 |
| โทรสาร (ถ้ามี) | : - |
| เว็บไซต์บริษัท | : www.healthleadgroup.com |
| อีเมล | : info@healthleadgroup.com |
| ทุนจดทะเบียน | : 136,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | : 136,000,000 บาท |
| หุ้นสามัญ | : 272,000,000 หุ้น |

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เฮลท์ลีดประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยเน้นลงทุนในธุรกิจที่สามารถมอบความรู้และผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพแก่ชุมชนและทั่วโลก ปัจจุบันบริษัทฯ เข้าลงทุนใน 2 สายธุรกิจหลักคือ

1. บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด (“IC”) ประกอบธุรกิจร้านขายยาที่จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ
2. บริษัท เฮลท์เนส จำกัด (“HN”) ประกอบธุรกิจคิดค้น พัฒนาร่วมกับทีมวิจัยภายนอก และว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ



1.2.1 โครงสร้างรายได้

| รายได้จากการดำเนินงาน แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ | 2566 | | 2567 | | 2568 | |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ยาและผลิตภัณฑ์ เสริมอาหาร | 1,129.30 | 68.06 | 1,361.91 | 67.49 | 1,542.60 | 67.96 |
| อุปกรณ์การแพทย์และ ของใช้ในบ้าน | 246.19 | 14.84 | 271.72 | 13.47 | 289.15 | 12.74 |
| สินค้าสุขภาพสำหรับ ภายนอกร่างกาย | 168.87 | 10.18 | 230.07 | 11.40 | 273.10 | 12.03 |
| สินค้าบริโภค | 91.18 | 5.49 | 113.39 | 5.62 | 124.01 | 5.46 |
| รายได้อื่น | 23.77 | 1.43 | 40.80 | 2.02 | 41.07 | 1.81 |
| รายได้จากการดำเนินงาน รวม | 1,659.31 | 100.00 | 2,017.89 | 100.00 | 2,269.92 | 100.00 |


| รายได้จากการดำเนินงาน แบ่งตามช่องทาง การจัดจำหน่าย | 2566 | | 2567 | | 2568 | |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้จากขายปลีก | 1,612.14 | 97.16 | 1,956.56 | 96.96 | 2,209.37 | 97.33 |
| รายได้ขายส่งและขายลูกค้า องค์กร | 23.40 | 1.41 | 20.53 | 1.02 | 19.48 | 0.86 |
| รายได้อื่น | 23.77 | 1.43 | 40.80 | 2.02 | 41.07 | 1.81 |
| รายได้จากการดำเนินงาน รวม | 1,659.31 | 100.00 | 2,017.89 | 100.00 | 2,269.92 | 100.00 |

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

สายธุรกิจร้านขายยา

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 100.00 ในบริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด (“IC”) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านขายยาที่จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ รวมกว่า 10,000 รายการ ภายใต้ร้านขายยา 3 แบรินด์ ได้แก่ “iCare” “Pharmax” และ “Super Drug” ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด (“IC”) มีร้านขายยาทั้งหมด 70 สาขา ร้านขายยาแต่ละแบรนด์จะมีสินค้าและระดับราคาที่แตกต่างกันไปตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

| แบรนด์ | ตำแหน่ง การตลาด | สถานที่ตั้ง | ขนาดพื้นที่ | ผลิตภัณฑ์ที่วางขาย | จำนวน สาขา |
|---|--|--|------------------------|---|---------------|
|  | เน้นกลุ่มลูกค้า ในชุมชน ในลักษณะ Community Pharmacy | เปิดให้บริการ ในบริเวณ ใกล้ตลาดและ แหล่งที่พัก อาศัยภายใน กรุงเทพมหานคร | 100 - 300 ตารางเมตร | สินค้า 4 กลุ่ม ยาและ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และของใช้ในบ้าน สินค้าสุขภาพสำหรับ ใช้ภายนอกร่างกาย เช่น เวชสำอาง เจลฆ่าเชื้อโรค และ กลุ่มอาหาร ทางการแพทย์ | 30 |
|  | Professional Pharmacy กลุ่มลูกค้า เป้าหมายจะเป็น ลูกค้าที่อยู่ ภายในย่าน เศรษฐกิจใน กรุงเทพมหานคร | เน้นเปิดสาขาใน Community Mall | 80 - 600 ตารางเมตร | สินค้า 4 กลุ่ม ยาและ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และของใช้ในบ้าน สินค้าสุขภาพสำหรับ ใช้ภายนอกร่างกาย เช่น เวชสำอาง เจลฆ่าเชื้อโรค และ กลุ่มอาหาร ทางการแพทย์ | 37 |
| *  | Lifestyle Pharmacy เพื่อจับกลุ่ม ลูกค้าที่ใส่ใจกับ สุขภาพ | เน้นการเปิด สาขาในห้าง สรรพสินค้า | 50 - 100 ตารางเมตร | สินค้าทั้ง 4 กลุ่ม แต่เน้นผลิตภัณฑ์ เสริมอาหารและ วิตามินและสินค้า สุขภาพสำหรับ ภายนอกร่างกาย | 1 |

| แบรนด์ | ตำแหน่ง การตลาด | สถานที่ตั้ง | ขนาดพื้นที่ | ผลิตภัณฑ์ที่วางขาย | จำนวน สาขา |
|---|---|--|----------------------------|--|---------------|
|  | ร้านขายยา ขนาดใหญ่ ที่ขายสินค้าใน ระดับราคาที่ สามารถ แข่งขันได้ | ย่านใกล้ โรงพยาบาล ขนาดใหญ่หรือ โรงเรียนแพทย์ | 200 ตารางเมตร ขึ้นไป | สินค้าทั้ง 4 กลุ่ม แต่ เน้นความหลากหลาย และครบครันของ สินค้าประเภทอุปกรณ์ ของใช้เพื่อการ ดูแลผู้ป่วยในบ้าน ชั้นใหญ่ ได้แก่ เตียงผู้ป่วย โต๊ะ เก้าอี้อาบน้ำ และอื่น ๆ | 3 |

หมายเหตุ : *vitaminclub สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้าปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568

ทั้งนี้ IC มีแผนที่จะขยายสาขาของทุก ๆ แบรนด์ให้ครอบคลุมพื้นที่โดยรวมเพิ่มมากขึ้น ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยมีการกำหนดให้สาขาและแบรนด์ของร้านยาแต่ละแห่งมีระยะห่างมากกว่า 3 กิโลเมตรขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในพื้นที่นั้น ๆ เป็นหลัก

ปัจจุบัน IC มีการจำหน่ายสินค้าบางชนิดผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น

ผลิตภัณฑ์ที่วางขายในร้านขายยาทั้ง 4 แบรินด์ สามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้



1. ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

เป็นสินค้าที่มีการจำหน่ายเป็นหลักในทุกสาขา สินค้าส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทยา ซึ่งประกอบด้วยยาทั่วไป ยาสามัญประจำบ้าน และยาควบคุมพิเศษ เพื่อใช้รักษาอาการป่วยชนิดต่าง ๆ ทั้งโรคเฉียบพลัน โรคเรื้อรัง และโรคกึ่งเฉียบพลัน นอกจากนี้ยังรวมถึงผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อบำรุงสุขภาพ ใช้ป้องกันหรือบรรเทาอาการเจ็บป่วย



2. อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน

สินค้าประเภทอุปโภค ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์การแพทย์ เครื่องมือแพทย์ วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ วัสดุหรืออุปกรณ์เพื่อบำบัดรักษาผู้ป่วย และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ภายในบ้าน เพื่อการช่วยเหลือหรืออำนวยความสะดวกให้กับผู้ป่วยในบางลักษณะ เช่น ไม้เท้าผู้สูงอายุ อุปกรณ์ช่วยพยุงเดิน หน้ากากทางการแพทย์ เครื่องวัดอุณหภูมิ และเครื่องวัดความดันโลหิต เป็นต้น





3. สินค้าสุขภาพสำหรับใช้ภายนอกร่างกาย

ประกอบด้วยสินค้าอุปโภคเพื่อสุขภาพหรือสุขอนามัย สำหรับใช้ภายนอกร่างกาย ได้แก่ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว ผลิตภัณฑ์สำหรับช่องปาก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อบำรุงสุขภาพของผู้ใช้ หรือบรรเทาและป้องกันอาการเจ็บป่วย เช่น แชมพูรักษาอาการหนังศีรษะร่วง และสบู่นำร่องผิว เป็นต้น



4. สินค้าบริโภคร

ประกอบด้วย อาหาร เครื่องดื่ม หรืออาหารทางการแพทย์อื่น ๆ เช่น นมผงสำหรับเด็ก นมผงสำหรับผู้สูงอายุ น้ำดื่มขวดเล็ก เป็นต้น

โครงสร้างรายได้ตามประเภทผลิตภัณฑ์

| | 2566 | | 2567 | | 2568 | |
|---------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร | 1,129.16 | 69.07 | 1,361.79 | 68.88 | 1,541.51 | 69.20 |
| อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน | 246.18 | 15.06 | 271.71 | 13.74 | 289.15 | 12.98 |
| สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย | 168.33 | 10.30 | 230.06 | 11.64 | 273.09 | 12.26 |
| สินค้าบริโภค | 91.18 | 5.58 | 113.39 | 5.74 | 124.01 | 5.56 |
| รวมรายได้จากการขายสินค้า | 1,634.85 | 100.00 | 1,976.95 | 100.00 | 2,227.76 | 100.00 |

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1) การส่งเสริมการขาย

IC ใช้ Push & Pull Strategy เป็นกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อการส่งเสริมการขาย มีรายละเอียด ดังนี้

- Push Strategy เป็นการผลักดันสินค้าให้เกิดการขาย ซึ่งทาง IC นำมาปรับใช้โดยการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ กระจายช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง จัดวางสินค้าหน้าร้านให้มีป้ายโฆษณาตามชั้นวางสินค้า รวมถึงการสร้างแรงจูงใจต่อพนักงานขาย
- Pull Strategy เป็นการดึงดูดความสนใจของลูกค้าในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่ง IC ใช้กลยุทธ์นี้ผ่านการใช้สื่อออนไลน์เข้ามาช่วยในการโฆษณาและการทำงานมหกรรมสินค้า ทำให้ลูกค้าเกิดการรับรู้ต่อแบรนด์ของร้านยาภายใต้ IC

นอกจากนี้ IC ได้ดำเนินการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ในการใช้สินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์กับองค์กรภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์ของร้านยาภายใต้ IC ให้กับลูกค้า

2) ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ IC คือ 1) ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการซื้อยา เวชภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ ของใช้ในบ้าน สินค้าสุขภาพสำหรับใช้ภายนอกร่างกาย และสินค้าบริโภค 2) องค์กรต่าง ๆ ที่ต้องการซื้อยาไปใช้ภายในบริษัท และร้านขายยาที่ซื้อไปเพื่อไปจำหน่ายต่อ โดยช่องทางการจัดจำหน่ายจะแบ่งออกเป็น 2 ช่องทางตามประเภทของกลุ่มลูกค้า ดังนี้

(1) การจำหน่ายร้านสาขา

เป็นการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อยทั่วไปผ่านร้านสาขาของ IC ทั้ง 4 แบรินด์ ได้แก่ “iCare” “Pharmax” “vitaminclub” และ “Super Drug” ดังนั้น ท่าเลที่ตั้งของร้านขายยาจึงเป็นสิ่งสำคัญ

ในการดำเนินธุรกิจ โดย IC จะเปิดสาขาในพื้นที่ที่มีศักยภาพ (Prime Location) โดยมุ่งเน้นพื้นที่ที่อยู่ใกล้ที่พักอาศัย หรือแหล่งเศรษฐกิจในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ที่มีผู้คนสัญจรผ่านจำนวนมาก โดยจะเลือกทำเลส่วนที่อยู่ด้านหน้าหรือส่วนที่เป็นพื้นที่หลักของโครงการ รวมทั้งมีที่จอดรถสำหรับลูกค้า ทำให้ลูกค้ามีความสะดวกในการมาซื้อสินค้า และเน้นเปิดร้านขายยาที่มีพื้นที่ค่อนข้างใหญ่ เพียงพอที่จะจัดวางสินค้าได้อย่างครบครัน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยสาขาของร้านขายยาทั้ง 4 แบรินต์ จะกระจายอยู่ตามพื้นที่ชุมชน ตลาด ศูนย์การค้า และห้างสรรพสินค้า ครอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยจะเลือกแบบรินต์ร้านขายยาตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึง Life Style ของลูกค้าในพื้นที่เป็นหลัก

นอกจากนี้ สินค้าบางประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เวชสำอาง และผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ IC ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Shopee Lazada Line Shop เป็นต้น

(2) การจำหน่ายในลักษณะค้าส่งหรือขายตรงกับองค์กร (B2B)

IC มีการจำหน่ายสินค้าให้กับองค์กร เพื่อใช้เป็นคลังยาสำหรับพนักงานขององค์กรนั้น ๆ รวมทั้งมีการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านขายยาอื่นที่ซื้อเพื่อไปจำหน่ายต่อ

สัดส่วนรายได้ของบริษัท IC จำกัด แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2566-2568 ดังนี้

| ประเภทการจัดจำหน่าย | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ผ่านร้านขายปลีก | 1,612.14 | 98.61 | 1,956.56 | 98.97 | 2,209.37 | 99.17 |
| ผ่านสำนักงานใหญ่ | 22.75 | 1.39 | 20.38 | 1.03 | 18.39 | 0.83 |
| รวม | 1,634.89 | 100.00 | 1,976.94 | 100.00 | 2,227.76 | 100.00 |

3) การบริหารจัดการร้านสาขา

การบริหารจัดการร้านสาขาทั้ง 70 สาขา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ของ IC ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนผ่านคู่มือปฏิบัติงาน ซึ่งแต่ละขั้นตอนมีความสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดีและครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญทั้งหมด มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทำให้การดำเนินงานของทุกสาขามีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติงานในมาตรฐานเดียวกัน ตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติการตลอดจนพนักงานระดับผู้จัดการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและส่งมอบการบริการอย่างมีคุณภาพให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ แต่ละร้านสาขาจะมีการจัดชั้นวางสินค้าแยกไว้ตามหมวดหมู่ รวมทั้งมีป้ายแนะนำสินค้าเพื่อดึงดูดความสนใจจากลูกค้า ทุกสาขาจะมีเภสัชกรทำงานเต็มเวลาเพื่อให้คำแนะนำในการเลือกซื้อยาและวิธีการใช้ ตามมาตรฐานร้านยาคุณภาพและวิธีการที่ดีทางเภสัชกรรม (GPP) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร้านสาขาของ IC ได้รับการรับรองให้เป็นร้านยาคุณภาพแล้วทั้งสิ้น 55 สาขา และเข้าร่วม “โครงการ 30 บาทรักษาทุกที่” ในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยความร่วมมือของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) และสภาเภสัชกรรม อีกทั้ง IC เข้าร่วมโครงการ “สุขกาย สบายกระเป๋า” นอกจากนี้ ร้านสาขาของ IC ยังมีบริการ VAT Refund for Tourists และ IC ได้เข้าร่วมมาตรการจัดทำระบบออกใบกำกับภาษี (e-Tax Invoice) และใบรับ (e-Receipt) เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ตั้งแต่ต้นปี 2567

ร้านยาคุณภาพของฉฉฉฉ



โครงการ "สุขกาย สมายกระเป๋"



ตราสัญลักษณ์ (Logo)
โครงการ "สุขกาย สมายกระเป๋"

โครงการ "30 บาท รักษาทุกที่"



VAT REFUND FOR TOURISTS



EASY E-Receipt E-Tax



IC จัดให้มีเภสัชกรอยู่ประจำเต็มเวลาทุกสาขา โดยมุ่งเน้นเรื่องการดูแลสุขภาพของลูกค้าเป็นหลัก ตั้งแต่เรื่องการซักถามประวัติของลูกค้า การใช้ยา การให้คำปรึกษา การจ่ายยา การแนะนำการดูแลสุขภาพแก่ลูกค้า ตลอดจนการพิจารณาส่งต่อลูกค้าไปยังสถานพยาบาลระดับสูงในกรณีที่ลูกค้ามีอาการเจ็บป่วยในระดับที่รุนแรง เพื่อให้สามารถแนะนำสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า

ในด้านการบริหารจัดการสินค้าของร้านสาขา IC กำหนดให้มีการตรวจนับสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ข้อมูลสินค้าในระบบ มีความแม่นยำและเป็นปัจจุบัน เภสัชกรหรือพนักงานของร้านสาขาจะต้องตรวจสอบสินค้าของสาขาตนเองกับสินค้าในระบบเป็นประจำ รวมทั้งประเมินถึงปริมาณสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่ายให้กับลูกค้า โดย IC กำหนดให้สาขาจะต้องสำรองสินค้าคงคลังให้เพียงพอในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า (Safety Stock) นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการตรวจสอบพนักงานก่อนออกจากร้าน และตรวจเช็คคลังวงจรปิดเป็นประจำ เพื่อป้องกันการสูญหายของสินค้า ในด้านการจัดการเงินสดของสาขา IC กำหนดให้แต่ละสาขาสรุ่ยยอดขายในระบบทุกวัน และมีการตรวจสอบยอดเงินอย่างสม่ำเสมอ

| กลุ่มผลิตภัณฑ์ | ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ | ตัวอย่างเจ้าของผลิตภัณฑ์ |
|---------------------------------|---|--|
| ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร | บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด บริษัท ดีซีเอช ออริกา (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เบอร์ลินฟาร์มาซูติคอลอินดัสตรี จำกัด บริษัท ทีอาร์บี เซอร์เบ็ดดิทท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อ้วยอันโฮสเทล จำกัด องค์การเภสัชกรรม | - บริษัท เอช (ประเทศไทย) มาร์เก็ตติ้ง จำกัด - บริษัท ซาโนฟี่-อเวนติส (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ไบเออร์ไทย จำกัด - บริษัท อัลคอน แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ไทย) จำกัด - บริษัท แอ็บบอต ลาบอแรทอรีส์ จำกัด - บริษัท แอสตราเซนเนกา (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท แกล็กโซสมิทไคลน์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เวียร์ทริค ฟาร์มาซูติคอล (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ออร์ทานอน (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท แซนด์อส (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท โนวาร์ติส (ประเทศไทย) จำกัด |
| อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน | บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด บริษัท ดีซีเอช ออริกา (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ.เอ็น.บี ลาบอราทอรี (อำนวยการผลิต) จำกัด บริษัท ไทยก๊อสม จำกัด | - บริษัท มุนด์ิฟาร์มา (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท 3เอ็ม ประเทศไทย จำกัด - บริษัท แจ็กเจียอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน) - บริษัท โนวา นอร์ดิสค์ ฟาร์มา (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท บางพลีคอตตอน อินดัสตรี จำกัด |
| สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย | บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด | - บริษัท ไบเออร์สเตียร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ลอริอัล (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท แอลจี เฮาส์โฮลด์ แอนด์ เฮลท์ แคร์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท สยามเฮลท์ กรุ๊ป จำกัด - บริษัท กัลเดอร์มา (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท แกล็กโซสมิทไคลน์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท โรชี-เมทาโกลาทัม (ประเทศไทย) จำกัด |
| สินค้าบริโภค | บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด | - บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด - บริษัท แอ็บบอต ลาบอแรทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ไทยโอซูเกา จำกัด |

สำหรับสาขา IC จะจัดให้มีการตรวจสอบสินค้าคงเหลือประจำเดือนและประจำปี (กลางปีและปลายปี) เช่นเดียวกับคลังสินค้า ซึ่งการตรวจนับประจำปี ฝ่ายบัญชีจะมีการสุ่มสาขาเพื่อตรวจนับสินค้าทั้งหมดพร้อมกับพนักงานสาขา นอกจากนี้ ทุก 3 เดือนจะมีทีม Operation Auditor จากส่วนกลางเข้าไปสุ่มตรวจสอบสินค้าทุกสาขา

4) นโยบายด้านราคา

IC กำหนดราคาขายโดยพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสมแตกต่างกันไปในแต่ละผลิตภัณฑ์ ซึ่งอ้างอิงต้นทุนสินค้าบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

5) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ช่องทางการจัดหาผลิตภัณฑ์ของ IC สามารถสรุปได้ดังนี้

(1) จัดหาจากภายนอกกลุ่มบริษัท

สินค้าส่วนใหญ่ของ IC เป็นผลิตภัณฑ์ที่ซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายภายนอกกลุ่มบริษัท ซึ่ง IC สั่งซื้อจากทั้งผู้ผลิตโดยตรง และสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ผลิต โดยผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ของผลิตภัณฑ์แต่ละกลุ่ม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายจะต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) จาก IC ก่อนจะทำการขายสินค้าให้ ซึ่งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจะพิจารณาทั้งจากความน่าเชื่อถือของผู้ขายสินค้าและราคา เพื่อที่จะสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ IC มีการประเมินผู้ขายแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง

จากการที่ ภาณุ มัทยา พันธุภานนท์ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจร้านขายยามานานกว่า 30 ปี ส่งผลทำให้มีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า ทั้งผู้ผลิตสินค้ารวมทั้งตัวแทนจำหน่ายสินค้า IC จึงได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเป็นอย่างดีเสมอมา ประกอบกับการที่กลุ่มผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นเภสัชกร มีความเข้าใจรับรู้ความต้องการของลูกค้า ทำให้สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์เพื่อมาจำหน่ายที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและทันเวลา

(2) จัดหาจากภายในกลุ่มบริษัท

IC ซื้อผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพแบรนด์ “PRIME” และ “Besuto” จาก HN มาจำหน่ายในร้านขายยาของ IC โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2563 และผลิตภัณฑ์นวัตกรรมสมุนไพร เพื่อลดการสะสมของเชื้อไวรัส และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ดูแลสุขอนามัยส่วนบุคคล เพื่อให้มีสุขภาพดีและบุคลิกภาพที่ดี แบรนด์ “Q” ซึ่งเริ่มวางจำหน่ายในปี 2568

ตารางแสดงสัดส่วนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

| | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| มูลค่าการซื้อผลิตภัณฑ์จากภายนอกกลุ่มบริษัท | 1,328.19 | 98.01 | 1,633.49 | 98.70 | 1,769.43 | 97.61 |
| มูลค่าการซื้อผลิตภัณฑ์จากภายในกลุ่มบริษัท | 26.96 | 1.99 | 21.52 | 1.30 | 43.40 | 2.39 |
| มูลค่าการซื้อสินค้ารวม | 1,355.15 | 100.00 | 1,655.01 | 100.00 | 1,812.83 | 100.00 |

หมายเหตุ : มูลค่าการซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่แสดงในตารางข้างต้นได้ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว

6) คลังสินค้าและการจัดส่ง

IC ให้ความสำคัญกับการบริหารสินค้าคงคลังเป็นอย่างมาก เนื่องจากสินค้าหลักคือยารักษาโรค เวชภัณฑ์ อุปกรณ์การแพทย์ และสินค้าอื่น ๆ ที่ส่งผลต่อสุขภาพของผู้ใช้ ดังนั้น อายุของสินค้าทั้งที่วางขายหน้าร้านและสินค้าที่เก็บอยู่ในคลังสินค้าจึงมีความสำคัญอย่างมาก IC ได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการคลังสินค้าเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ทำการเชื่อมโยงข้อมูลสินค้าของทุกสาขา ช่วยให้ IC สามารถวิเคราะห์การสั่งซื้อสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม รวมทั้งตรวจสอบอายุของสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

ในส่วนของการจัดเก็บสินค้า จะมีการแบ่งพื้นที่จัดเก็บออกเป็นสินค้าที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ และสินค้าที่ไม่ต้องควบคุมอุณหภูมิ จากนั้นจึงทำการจัดเรียงสินค้าในรูปแบบ ABC Analysis ซึ่งเป็นวิธีการในการจัดการสินค้าคงคลัง โดยแบ่งตามความสำคัญและการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละชนิด โดย IC จะจัดให้สินค้าที่มีการหมุนเวียนสูงอยู่ด้านหน้า เพื่อความสะดวกในการขนย้ายสินค้าที่เข้ามาเก็บที่คลังและสินค้าที่จะทำการส่งออกไปขายที่หน้าร้านของสาขา

ในการบริหารสินค้าภายในคลังใช้รูปแบบ FIFO (First In First Out) รวมทั้งจะพิจารณาอายุสินค้าหรือวันที่หมดอายุของสินค้าควบคู่ไปด้วย เพื่อให้การบริหารจัดการอายุสินค้าแต่ละล็อตเหมาะสม สามารถควบคุมอายุของสินค้าทั้งที่คลังและสาขาอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มั่นใจว่าสินค้าที่จำหน่ายให้กับลูกค้าจะอยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ นอกจากนี้ จะมีการตรวจสอบรายงานสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามและควบคุมความเคลื่อนไหวของสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในการควบคุมปริมาณสินค้า จะมีการกำหนดปริมาณสินค้าขั้นต่ำและจำนวนสูงสุดของสินค้าแต่ละชนิด (Min-Max) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีสินค้าขาดแคลน (Shortage) หรือมีสินค้าที่จัดเก็บไว้ที่คลังหรือสาขามากเกินไป (Overstock) ซึ่งปริมาณสินค้าขั้นต่ำและจำนวนสูงสุดของสินค้าจะกำหนดมาจากผลการดำเนินงานในแต่ละวันและจำนวนสินค้าที่ขายออกไปของแต่ละสาขา นอกจากนี้ IC มีการสำรองสินค้าคงคลังให้เพียงพอในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้า (Safety Stock) ซึ่งคำนวณจากปริมาณความต้องการสินค้าโดยเฉลี่ยต่อวัน รวมถึงคำนวณจากระยะเวลาในการสั่งซื้อจนถึงการส่งมอบสินค้าของผู้ผลิต (Lead Time)

ในการกระจายสินค้า IC มีหน่วยงานกระจายสินค้าเป็นของตนเอง โดยกำหนดเส้นทางในการขนส่งแต่ละสาขา รวมทั้งมีการใช้บริการจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายบางรายกระจายสินค้า (Ship to) ไปยังสาขาโดยตรง เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าจากคลังสินค้าไปสู่สาขาได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว นอกจากนี้ IC ยังมีระบบการโอนสินค้านะหว่างสาขา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการควบคุมอายุของสินค้า ทำให้สาขาของ IC ได้รับสินค้ารวดเร็วยิ่งขึ้นและมีสินค้าพร้อมวางจำหน่ายอย่างครบถ้วนสม่ำเสมอ

ที่ผ่านมา IC สามารถบริหารจัดการสินค้าและหมุนเวียนสินค้านะหว่างคลังสินค้าและสาขาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

IC จัดให้มีการตรวจสอบสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการตรวจนับสินค้าเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้การบริหารสินค้าในแง่ของการควบคุมปริมาณและอายุของสินค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้นทั้งนี้ การตรวจนับคลังสินค้าประจำงวดในช่วงเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดยฝ่ายบัญชีจะเข้าร่วมการตรวจนับสินค้าทั้งหมดพร้อมกับพนักงานฝ่ายคลังสินค้า

7) ผู้บริหาร และบุคลากรมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์

นอกจาก ญญ. มัทยา พันธุทานนท์ จะเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจมานานกว่า 30 ปีแล้ว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย ยังเป็นเกสัชกรอีกด้วย ทำให้มีความรู้และความเข้าใจถึงตัวผลิตภัณฑ์และการดำเนินธุรกิจร้านขายยาเป็นอย่างดี ทำให้สามารถบริหารงานด้วยความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง




จากปณิธานของ ญญ. มัทยา ที่อยากให้เกสัชกรชุมชนเป็นที่พึ่งพิงที่เข้าถึงได้ของคนในชุมชนต่าง ๆ เป็นร้านขายยาใกล้บ้าน ซึ่งผู้ช่วยสามารถมาปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพในทุก ๆ เรื่องได้ก่อนที่จะไปโรงพยาบาล ร้านขายยาทุกสาขาของ IC จะจัดให้มีเกสัชกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ อยู่ประจำทุกสาขาอย่างเต็มเวลา เพื่อคอยให้คำแนะนำและคำปรึกษาเรื่องการใช้ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ กับลูกค้าที่มาใช้บริการ

และจากการที่ IC ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงโครงการความร่วมมือร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำหลายแห่ง เพื่อสร้างความร่วมมือทางวิชาการ และพัฒนาบุคลากรทางวิชาชีพเภสัชกรรมในด้านการเป็นแหล่งเรียนรู้ภาคปฏิบัติของนิสิตและนักศึกษาของคณะเภสัชศาสตร์ ทำให้ IC มีจำนวนเกสัชกรเพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 IC มีเกสัชกรเต็มเวลาถึงจำนวน 124 คน คิดเป็นประมาณร้อยละ 15.01 จากจำนวนพนักงานประจำทั้งหมดของ IC เพื่อดูแลร้านขายยาทุกสาขาของ IC และยังมีเกสัชกรชั่วคราว หมุนเวียนประมาณ 331 - 442 คนต่อเดือน แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือของร้านขายยาของ IC และสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการได้เป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าที่มาซื้อสินค้าหรือขอคำปรึกษาเรื่องการใช้อยาและเวชภัณฑ์ต่างๆ สามารถมั่นใจได้ถึงการให้บริการอย่างมีคุณภาพ

สายธุรกิจคิดค้นและพัฒนา ร่วมกับ ทีมวิจัยภายนอก รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ

บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เฮลทิลีด จำกัด (“HN”) ซึ่งประกอบธุรกิจคิดค้น พัฒนาร่วมกับ ทีมวิจัยภายนอก และว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ ที่เน้นการป้องกันและการเพิ่มคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น โดยส่วนใหญ่จำหน่ายผ่านร้านขายยาของ IC

ปัจจุบัน HN มีผลิตภัณฑ์ 3 แบนด์ ดังนี้

- | | | |
|----------------------|---|---|
| 1) “ไพรม์” (PRIME) |  | ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพจากทั่วทุกมุมโลก |
| 2) “เบซูโต” (Besuto) |  | ผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อ ผลิตภัณฑ์สลายกลิ่น และผลิตภัณฑ์หน้ากาก |
| 3) “คิว” (Q) |  | ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ จากนวัตกรรมสมุนไพรที่คิดค้นและทดสอบจากสถาบันชั้นนำ |

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1) นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เป็นนวัตกรรมใหม่และมีความหลากหลายอย่างต่อเนื่อง

HN ให้ความสำคัญกับการพัฒนา และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูง และปลอดภัยต่อผู้บริโภค รวมทั้งเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อออกจำหน่ายสู่ผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดย HN มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับทีมวิจัยพันธมิตร เช่น บริษัทในกลุ่มอุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (Thailand Science Park) เพื่อสร้างสรรคผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันในตลาด แต่ยังคงมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับผู้บริโภค เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือของแบรนด์สินค้าแก่ผู้บริโภค

นอกจากนี้ HN ยังได้ทำการว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตสินค้าที่น่าเชื่อถือและมีคุณภาพ เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมีคุณภาพดีและเชื่อถือได้ ซึ่งจะช่วยให้แบรนด์สินค้าของ HN มีความแข็งแกร่งและสามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งมีการติดตามและวิเคราะห์สภาวะตลาดและกระแสความนิยมและความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

2) การทำการตลาดและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ และจดจำแบรนด์และผลิตภัณฑ์ในวงกว้าง

HN เชื่อว่าการประชาสัมพันธ์โดยการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและผ่านการรับรองมาตรฐาน เป็นส่วนสำคัญในการทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมซึ่งมีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ทั่วไปในท้องตลาด โดยจะสามารถสร้างการรับรู้ จดจำ และความเชื่อมั่นในตัวผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะส่งผลดีต่อการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าของผู้บริโภค ซึ่งมีหลากหลายผลิตภัณฑ์เปี่ยมล้นด้วยสรรพคุณนานาชนิด โดยมีผลิตภัณฑ์หลายรายการที่มีรางวัลเป็นเครื่องรับรอง อาทิเช่น

1. เบซูโตะ12 พลัส แอนด์ คลีนซิ่ง วีซ เจล นวัตกรรมเจลฆ่าเชื้อรูปแบบใหม่ไร้แอลกอฮอล์ นวัตกรรมเจลฆ่าเชื้อรูปแบบใหม่ไร้แอลกอฮอล์ ได้รับรางวัล Canadian Special Awards จากงานประกวดนวัตกรรม 2020 International Invention Innovation Competition (iCan2020) ประเทศแคนาดา 
2. BESUTO PROPOLIS MOUTH SPRAY ซึ่งเป็นกลไกสารสกัดสมุนไพรทั้ง 8 ชนิด มีฤทธิ์ด้านการอักเสบและเชื้อจุลชีพ ด้วยนวัตกรรมโพลิโซออกฤทธิ์ที่จะเข้าช่วยเยื่อหุ้มเซลล์ให้เชื้อจุลชีพเคลื่อนไหวช้าลงลดการสร้างพลังงานของเชื้อ บรรเทาอาการเจ็บคอที่มีสาเหตุจากการติดเชื้อ สุ่มมีคุณสมบัติดีขึ้น
3. BESUTO DEODORIZER MULTI PURPOSE SPRAY นวัตกรรม Quanirex™ โดยนักวิจัยไทย สลายกลิ่นระดับโมเลกุล สลายกลิ่นไม่พึงประสงค์ได้ถึงต้นตอของกลิ่น ไม่มีสารตกค้างที่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้และสิ่งแวดล้อม
4. ไพรม์ บี ศูนย์ ศูนย์ ห้า หนึ่งใน พลัส (PRIME B0051) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารช่วยในการทำงานของระบบประสาทและสมองจากสารสกัดชาเขียว ส่วนผสมสูตรลิขสิทธิ์ของ HN นำเข้าจากอเมริกาด้วย เทคโนโลยีเซลล์ฟิวส์ Cell Matrix ออกฤทธิ์ระดับเซลล์ไม่ตกค้าง ปลอดภัย ได้รับรางวัลเหรียญทอง Japan Design, Idea and Invention Expo 2021 จากประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 18-20 สิงหาคม 2564 
5. ผลิตภัณฑ์ ไพรม์ วี หนึ่งใน ศูนย์ (Prime V1510) สูตรรักษาอาการตาแห้ง ลดอาการตาเสื่อม ตาไม่สู้แสง น้ำตาไหล ระหว่างขับรถในเวลากลางวันและกลางคืน ปัญหาหัวในตาเสื่อม ต้อกระจก และปัญหาตาแก่ก่อนวัย ส่วนผสมสูตรลิขสิทธิ์ของ HN นำเข้าจากอเมริกาด้วย เทคโนโลยีเซลล์ฟิวส์ Cell Matrix Dry Eye Solution Complex เข้มข้น และ Anti AMD System ได้รับรางวัลเหรียญเงิน งานประกวดนวัตกรรม ณ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ปี 2565 ภายใต้กิจกรรม Cell Matrix 
6. ไพรม์ เอ็ม โอ วี ทู เอกซ์ (Prime MOV 2X) รักษาอาการปวดข้อเข่า ปวดกระดูก และปวดเมื่อยกล้ามเนื้อ ด้วยส่วนผสมสูตรลิขสิทธิ์ของ HN นำเข้าจากอเมริกาด้วย เทคโนโลยีเซลล์ฟิวส์ Cell Matrix Technology ได้รับรางวัลเหรียญทองจาก Japan Design, Idea and Invention Expo 2022 
7. ไพรม์ คิน (Prime Kin) รักษาผิวสวย ลดอาการผิวเสื่อมโทรม ลดปัญหาจุดด่างดำบนใบหน้าและลดปัญหาฝ้ากระจุดด่างดำ ผิวนุ่มพริ้วสวย ด้วยส่วนผสม Cell Maxtrix – Ceramide – Collagen Fusioncomplex ได้รับรางวัลเหรียญทองจาก Japan Design, Idea and Innovation Expo 2024 
8. ไพรม์ ไบโอเอนฮานซ์ (Prime Bioenhancz) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพิ่มประสิทธิภาพการดูดซึมสารสำคัญ ด้วยนวัตกรรม Bioavailability Enhancer ซึ่งเทคโนโลยี BioEnhancz™ นั้นเป็นซึ่งได้รับการจดสิทธิบัตรระดับนานาชาติ PCT (Patent Cooperation Treaty) อันเป็นการรับรองจากองค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก (WIPO) ว่านวัตกรรมนี้มีความเป็นต้นฉบับและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในระดับสูงสุด เพิ่มคุณภาพให้กับวิตามินหลากหลายชนิดไม่ว่าจะเป็น
 - Prime Bioenhancz C ซึ่งวิตามินซีมีส่วนช่วย ในการทำหน้าที่ตามปกติของระบบภูมิคุ้มกัน ในการสร้างคอลลาเจนเพื่อการทำงานตามปกติของผิวหนัง ในการปกป้องเซลล์จากอนุมูลอิสระ ให้หลอดเลือดแข็งแรง
 - Prime Bioenhancz Multivitamin Plus ซึ่งวิตามินบี 1 มีส่วนช่วยในการทำงานตามปกติของระบบประสาทและกล้ามเนื้อ วิตามินเอมีส่วนช่วยคงสภาพปกติของการมองเห็น

กรดโฟลิก/โฟเลตมีส่วนช่วยในการทำหน้าที่ตามปกติของระบบภูมิคุ้มกัน วิตามินอีมีส่วนช่วยในกระบวนการต่อต้านอนุมูลอิสระ

- Prime Bioenhancz Stress B Plus ซึ่งมีมีส่วนช่วยในการทำงานปกติของระบบประสาทและสมอง
- Prime Bioenhancz Calcium Plus ซึ่งแคลเซียมมีส่วนช่วยให้กระบวนการสร้างกระดูกและฟันที่แข็งแรง ให้การทำงานตามปกติของกล้ามเนื้อและสารสื่อประสาท

9. Q Brand Mouth Spray ซึ่งมีประสิทธิภาพในการยับยั้งและทำลายเชื้อไวรัสหลักถึง 4 ชนิด ได้แก่ ไวรัสไข้หวัดใหญ่ชนิด A (H1N1), ไวรัสไข้หวัดใหญ่ชนิด B, SARS-CoV-2 (COVID-19) และ RSV (Respiratory Syncytial Virus) ในอัตราที่มากกว่า 99.9 ทดสอบโดยคณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งเป็นสถาบันชั้นนำระดับโลกด้านการแพทย์เขตร้อนและโรคติดเชื้อ



3) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการตลาดโดยใช้ความเข้าใจผู้บริโภคในเชิงลึก

HN ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ insight ของผู้บริโภคเป็นอย่างมาก เนื่องจาก HN เชื่อว่าความต้องการของผู้บริโภคเป็นเรื่องที่ต้องเอาใจใส่ เพื่อที่จะสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างตรงจุด โดย HN มีการทำความเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคโดยมีการว่าจ้างบริษัทภายนอก เพื่อทำการวิจัยตลาดที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ในเชิงลึก เพื่อให้ HN มีความเข้าใจผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้น และได้ข้อมูลใหม่ ๆ มาเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการทำการตลาดต่อไป

4) ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ HN มีทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการต่าง ๆ เช่น ร้านขายยา ออค์กร และบริษัททั่วไป ซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของ HN เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคระดับสุดท้าย (End Users) และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้บริโภคระดับสุดท้าย (End Users) โดยแบรนด์ “PRIME” “Besuto” และ “Q” จะมุ่งเน้นไปในกลุ่มบุคคลทั่วไปที่ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ โดยช่องทางการจัดจำหน่ายจะแบ่งออกเป็น 2 ช่องทางดังนี้

(1) การจำหน่ายแบบขายส่ง

HN มีการขายส่งให้ลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการต่าง ๆ ซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของ HN เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคระดับสุดท้าย (End Users) อีกทอดหนึ่ง ลูกค้าประเภทขายส่งได้แก่ ร้านขายยาในกลุ่มบริษัท ร้านขายยาทั่วไป และผู้ประกอบการอื่น ๆ ที่นำไปจำหน่ายต่อในห้างสรรพสินค้า

(2) การจำหน่ายแบบขายปลีก

HN จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ บน E-commerce Platform ได้แก่ Shopee และ Lazada เป็นต้น สัดส่วนรายได้ของ HN แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2566-2568 ดังนี้

| ประเภทการจัดจำหน่าย | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|----------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| การจำหน่ายแบบขายส่ง | 27.47 | 99.36 | 21.55 | 99.45 | 44.24 | 99.33 |
| การจำหน่ายแบบขายปลีก | 0.18 | 0.64 | 0.12 | 0.55 | 0.30 | 0.67 |
| รวม | 27.65 | 100.00 | 21.67 | 100.00 | 44.54 | 100.00 |

5) นโยบายด้านราคา

HN มีนโยบายในการกำหนดราคาขายด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) โดยพิจารณาถึงต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ เช่น ราคาสินค้าของบริษัทคู่แข่ง และราคาตลาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ราคาขายสินค้าอาจมีการปรับลดราคาจากราคาที่ตั้งไว้เพื่อรองรับกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือโปรโมชั่นในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การให้ส่วนลดราคา การให้ของแถม เป็นต้น

6) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน HN ว่าจ้างผู้ผลิตสินค้าจากภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท เป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของ HN โดย HN จะเป็นผู้กำหนดรายละเอียดลักษณะ คุณสมบัติ รวมถึงวัตถุดิบสำคัญของแต่ละผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตตามสูตรที่คิดค้นและพัฒนาโดย HN ร่วมกับทีมวิจัยที่เป็นพันธมิตร เช่น บริษัท นาโนยีน จำกัด และบริษัท ฟู้ดแมททริกซ์ โกลบอล จำกัด เป็นต้น รวมทั้งว่าจ้างผู้ผลิตให้ผลิตสินค้าตามสูตรของผู้รับจ้างผลิตนั้นๆ และในอนาคต HN มีแผนจะว่าจ้างผู้ผลิตสินค้าในต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน เป็นต้น เพื่อผลิตสินค้าประเภทอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อนำเข้ามาจำหน่ายในประเทศ เช่น อุปกรณ์ช่วยพยุงเดิน รถเข็นผู้สูงอายุ และเตียงผู้ป่วย เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2566 ถึง 2568 มูลค่าการจัดหาผลิตภัณฑ์ของ HN มีจำนวนรวม 12.59 ล้านบาท 14.77 ล้านบาท และ 29.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ที่ HN ว่าจ้างผู้ผลิตจากภายนอกที่สำคัญ ได้แก่

| กลุ่มผลิตภัณฑ์ | แบรนด์ | รายชื่อผู้รับจ้างผลิต |
|--|--------|--|
| • ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร | PRIME | บริษัท ฟู้ดแมททริกซ์ โกลบอล จำกัด บริษัท บุกิริชั่น โปรเฟส จำกัด (มหาชน) บริษัท เนเจอร์สลิม จำกัด บริษัท โรงงานเภสัชอุตสาหกรรม เจเอสพี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท โซลาริกซ์ เฮลท์ จำกัด ¹ |
| • ผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อ • ผลิตภัณฑ์สลายกลิ่น | Besuto | บริษัท เอ็ม แอล เอ็ม เฮลท์ แคร์ จำกัด บริษัท โซลาริกซ์ เฮลท์ จำกัด ¹ |
| • ผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อสุขภาพ • ผลิตภัณฑ์สกินแคร์ | Q | บริษัท โซลาริกซ์ เฮลท์ จำกัด ¹ บริษัท แอล.เอ. เดอร์มาเทค จำกัด บริษัท บีเนเจอร์ จำกัด |

หมายเหตุ : ¹ บริษัท โซลาริกซ์ เฮลท์ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ควอนต้า ไบโอบริดจ์ จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทตั้งแต่วันที่ 28 ต.ค. 2568

² HN ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ “Besuto12 Hand Cleansing Gel” กับ บริษัท นาโนยีน จำกัด (“NANOGENE”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มอุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (Thailand Science Park) และได้มีการลงนามในสัญญา Exclusive Supply Agreement ร่วมกัน โดย NANO GENE ในฐานะเจ้าของสิทธิบัตร ได้ตกลงจัดหาผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดมือและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ใช้กับมือ ซึ่งการผลิตตามองค์ประกอบ และกระบวนการผลิตแบบวิธีการเตรียมไฮโดรเจลส ภายใต้อิทธิพลของตนเองให้แก่ HN แต่เพียงผู้เดียวเท่านั้น

² บริษัท นาโนยีน จำกัด เดิมชื่อ บริษัท เอวีส อินโนเวชั่น จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2565

ทั้งนี้ HN มีแนวทางในการคัดเลือกผู้ผลิต โดยมีการจัดทำทะเบียนผู้ขาย (Approved Vendor List) ซึ่งเป็นฐานข้อมูลรายชื่อบริษัทผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย หรือผู้ให้บริการ โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ทั้งด้านราคา คุณภาพสินค้า ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ รวมถึงเงื่อนไขการชำระเงินและเงื่อนไขอื่น ๆ นอกจากนี้ HN จะทำการประเมินคุณภาพของผู้ขายปีละ 1 ครั้ง โดยจะมีการประเมินเพิ่มในด้านการส่งมอบสินค้า บริการหลังการขาย และการสนับสนุนกิจกรรมของ HN ด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขายนั้นๆ ยังคงรักษามาตรฐานในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน และตามเวลาที่กำหนด

7) คลังสินค้าและการจัดส่ง

ปัจจุบัน HN ว่าจ้าง IC ให้เป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บสินค้าและบริหารสินค้าคงคลัง โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนการควบคุมการรับสินค้าเข้าคลังสินค้า การจัดเก็บสินค้า การตรวจนับสินค้าและการส่งสินค้าตามมาตรฐานและวิธีการปฏิบัติงานของ IC ทั้งนี้ HN จะทำการสำรองสินค้าคงคลังให้เพียงพอเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า (Safety Stock) โดยพิจารณาจากปัจจัยหลัก ๆ เช่น ปริมาณสินค้าคงคลัง ระยะเวลาในการสั่งซื้อจนถึงการส่งมอบสินค้าของผู้ผลิต (Lead Time) เป็นต้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน (ล้านบาท) |
|---|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
| ที่ดิน 1 แปลง ที่ตั้ง 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี รวมเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 10 ตารางวา | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 30.70 | ไม่มีภาระผูกพัน |
| อาคาร (คลังสินค้า) ที่ตั้ง 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 15.57 | ไม่มีภาระผูกพัน |
| ส่วนปรับปรุงและอาคารเช่า | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 156.44 | ไม่มีภาระผูกพัน |
| อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องคอมพิวเตอร์ เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 41.44 | ไม่มีภาระผูกพัน |
| ยานพาหนะ | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 4.63 | ไม่มีภาระผูกพัน |
| ทรัพย์สินสิทธิการใช้ - สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสาขาร้านขายยา | กลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญา | 302.68 | |
| ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ | 0.64 | ภาระผูกพัน รายจ่ายฝ่ายทุน 0.49 |
| รวม | | 551.46 | |

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 17 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 136 ล้านบาท และมีหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 136 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 272 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



รายละเอียดเงินลงทุนและสัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

| บริษัท | เลขทะเบียนบริษัท | ประเภทธุรกิจ | สกุลเงิน | ทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระ | | | สัดส่วนที่ถือครอง | |
|--|-------------------|--|----------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------------|--------------|
| | | | | จำนวนหุ้น | ราคาต่อหุ้น | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น | % การถือครอง |
| 1 บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 | 0 1055 52004 70 1 | ธุรกิจร้านขายยาจำหน่ายเวชภัณฑ์เวชสำอางผลิตภัณฑ์เสริมอาหารอุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ | บาท | 1,650,000 | 100.00 | 165,000,000 | 1,649,998 | 99.99% |
| | | | | | | | | 164,999,800 |
| 2 บริษัท เฮลท์เนส จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 | 0 1055 56008 88 3 | ธุรกิจคิดค้นพัฒนา รวมถึงว่าจ้างผู้ผลิตเพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ | บาท | 350,000 | 100.00 | 35,000,000 | 349,998 | 99.99% |
| | | | | | | | | 34,999,800 |

ขนาดของบริษัทตามเกณฑ์ Holding Company

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เรื่องการพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

| เกณฑ์การเปรียบเทียบขนาดของบริษัทฯ | ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company | คุณสมบัติของบริษัทฯ* |
|--|-----------------------------------|----------------------|
| ขนาดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ | ≥ ร้อยละ 25.00 | ร้อยละ 100.00 |
| <u>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น**</u> | | |
| สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ | | |
| ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ | ≥ ร้อยละ 75.00 | ร้อยละ 100.00 |
| <u>สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น**</u> | | |
| สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ | | |
| ขนาดของบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ | < ร้อยละ 25.00 | ร้อยละ 0.00 |
| <u>เงินลงทุนในบริษัทอื่น**</u> | | |
| สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ | | |

หมายเหตุ : * คำนวณจากข้อมูลตามงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

** คือเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

1.3.1 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างผู้ถือหุ้นสูงสุดของบริษัทฯ 10 รายแรก ณ วันที่ 17 มีนาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | % |
|---------------------------------|-------------|--------|
| 1. นายศุภกร พันธทานนท์* | 66,136,000 | 24.315 |
| 2. นางอารยา ตันรณสิน** | 50,450,800 | 18.548 |
| 3. นางมัทยา พันธทานนท์ | 28,375,000 | 10.432 |
| 4. นายสุเมธ มโนสุทธิ | 22,926,800 | 8.429 |
| 5. นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | 11,800,000 | 4.338 |
| 6. นายธัญกร พันธทานนท์ | 7,462,800 | 2.744 |
| 7. นายณัฐกิตติ์ สุนทรบุระ | 5,004,600 | 1.840 |
| 8. นายสมภพ ตังธนาธิกุล | 3,900,000 | 1.434 |
| 9. นายนิพนธ์ สังวาลย์มานนท์ | 3,707,000 | 1.363 |
| 10. น.พ. พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี | 3,124,500 | 1.149 |
| รวม | 202,887,500 | 74.591 |

*นายศุภกร พันธทานนท์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 66,558,800 หุ้น ตามรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 8 เมษายน 2568

**นางอารยา ตันรณสิน ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 50,456,200 หุ้น ตามรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 18 มีนาคม 2568

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(1) ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด

โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | % |
|----------------------------------|-----------|---------|
| 1 บริษัท ไอแคร์สดี จำกัด (มหาชน) | 1,649,998 | 100.000 |
| 2 นายศุภกร พันธทานนท์ | 1 | 0.000 |
| 3 นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | 1 | 0.000 |
| รวม | 1,650,000 | 100.000 |

(2) ผู้ถือหุ้นของบริษัท เฮลทิส จำกัด

โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

| | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | % |
|---|-----------------------------|-----------|---------|
| 1 | บริษัท เฮลทิส จำกัด (มหาชน) | 349,998 | 100.000 |
| 2 | นายสุภกร พันธุภานนท์ | 1 | 0.000 |
| 3 | นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | 1 | 0.000 |
| | รวม | 350,000 | 100.000 |

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 136 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 136 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 272 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปี ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของแต่ละบริษัทย่อย ในแต่ละปี โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

| ปี | 2566 | 2567 | 2568 |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น | 0.27 | 0.29 | 0.29 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น | 0.15 | 0.17 | 0.22 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 54.63 | 59.08 | 72.76 |

หมายเหตุ : มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.22 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 56,648,130 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล ในวันที่ 12 มีนาคม 2569 (Record Date) และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2569 ทั้งนี้ สิทธิในการได้รับเงินปันผลดังกล่าวยังคงมีความไม่แน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เฮลท์ลีดให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการทำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ นั่นคือ การเป็นผู้นำธุรกิจทางด้านผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลสุขภาพและเครือข่ายร้านขายยา

เฮลท์ลีด ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และนำเสนอมาตรการการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และทำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เฮลท์ลีด ได้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในปัจจุบันซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้นั้น มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ กล่าวคือ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่ยังไม่อาจคาดการณ์ได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจปกติ ที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่อาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในอนาคต

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่

- 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่

เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เป็นธุรกิจร้านค้าปลีกยาและเวชภัณฑ์ โดยมีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ จำนวน 2 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 2 รายดังกล่าว เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในอุตสาหกรรมยา โดยที่ยาและผลิตภัณฑ์อาหารเสริมส่วนใหญ่จะแต่งตั้งให้ผู้จัดจำหน่ายสองรายนี้เป็นตัวแทนจำหน่าย

สัดส่วนการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย 2 รายใหญ่ คิดเป็นมูลค่ารวมเท่ากับ จำนวน 891.99 ล้านบาท และจำนวน 1,119.76 ล้านบาท และจำนวน 1,200.13 คิดเป็นร้อยละ 65.82 ร้อยละ 67.66 และร้อยละ 66.20 ของมูลค่าการจัดซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัท ในปี 2566-2568 ตามลำดับ

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงาน หากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มบริษัท หรือไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา

กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย 2 รายดังกล่าวมาตั้งแต่เปิดร้านขายยา และดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยดีมาตลอดกว่า 30 ปี ยอดสั่งซื้อของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตและการขยายสาขา กลุ่มบริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายต่อไปได้ในอนาคต อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการสรรหาและคัดเลือกผู้ค้ารายใหม่เข้ามาขึ้นทะเบียนเป็น Approved Vendor List อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มช่องทางในการจัดหาสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

2) ความเสี่ยงจากการบริหารคลังสินค้า

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องมีการบริหารคลังสินค้าให้มีปริมาณที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและทันเวลา หากกลุ่มบริษัทมีปริมาณสินค้าคงเหลือในคลังน้อยเกินไป จะมีความเสี่ยงในการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ หรือหากมีปริมาณสินค้าคงคลังมากเกินไป จะเพิ่มภาระในการบริหารสภาพคล่อง ดังนั้น ประสิทธิภาพในการบริหารคลังสินค้าจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการบริหารจัดการคลังสินค้า มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการควบคุมสินค้าที่เข้าหรือออกจากคลังให้เป็นไปตามรูปแบบ FIFO (First In First Out) ทั้งนี้ ได้พิจารณาอายุสินค้าหรือวันที่หมดอายุของสินค้าควบคู่ไปด้วย โดยระบบสารสนเทศที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ สามารถเชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังทั้งที่จัดเก็บในคลังสินค้าและที่จัดเก็บในร้านสาขา ทำให้ฝ่ายจัดซื้อสินค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา รวมถึงมีการบริหารพื้นที่ภายในคลังสินค้าโดยการแบ่งพื้นที่จัดเก็บสินค้าให้สามารถเก็บสินค้าได้อย่างเหมาะสมกับลักษณะของสินค้าแต่ละชนิด ตลอดจนการนำรูปแบบการจัดเรียงสินค้าตาม ABC Analysis ซึ่งเป็นวิธีการในการจัดการสินค้าคงคลัง โดยแบ่งตามความสำคัญและการหมุนเวียนของสินค้าแต่ละชนิด เข้ามาใช้ในการจัดวางสินค้าภายในคลัง

นอกจากนี้ ในด้านการควบคุมปริมาณของสินค้า กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินความต้องการของสินค้าแต่ละชนิดตามสาขาต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามการเคลื่อนไหวของความต้องการสินค้าของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการกำหนดจำนวนสินค้าคงคลังขั้นต่ำและสูงสุดของสินค้าแต่ละชนิด ที่ควรมีในคลังสินค้าและในร้านสาขา

3) ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรม

ธุรกิจร้านขายยามีมูลค่าตลาดที่สูงและยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ดึงดูดให้เกิดการแข่งขันในระดับที่สูงขึ้นจากทั้งผู้ประกอบการรายเก่าและรายใหม่ ดังจะเห็นได้จากการขยายสาขาของร้านขายยาขนาดใหญ่ในลักษณะ Chain Store ซึ่งมีแผนในการเปิดสาขาใหม่อย่างต่อเนื่อง การเข้ามาแข่งขันในตลาดร้านขายยาของผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่ รวมทั้งร้านค้าสะดวกซื้อซึ่งมีการจัดสรรพื้นที่บางส่วนภายในร้านค้าให้เป็นพื้นที่สำหรับการจำหน่ายยาและผลิตภัณฑ์อาหารเสริม การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ร้านขายยาในกลุ่มบริษัท จัดเป็นร้านขายยาในลักษณะ Chain Store ถึงแม้ว่าจะมีจำนวนสาขาน้อยกว่าผู้ประกอบการรายอื่น แต่ด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจร้านขายยามากกว่า 30 ปีของผู้บริหาร จึงเน้นเฉพาะสาขาที่อยู่ในกรุงเทพมหานคร และเลือกทำเลที่ตั้งของสาขาที่สามารถเข้าถึงลูกค้าได้อย่างทั่วถึง และเลือกสรรสินค้าด้วยแบรนด์ที่เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ประกอบกับความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าเสมอมา ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจัดหาสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าเพื่อมาจำหน่ายกว่า 10,000 รายการ

นอกจากนี้ด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร ที่อยากให้เภสัชกรชุมชนเป็นที่พึ่งพิงที่เข้าถึงได้ของคนในชุมชนต่าง ๆ เป็นร้านขายยาใกล้บ้าน ซึ่งผู้ป่วยสามารถมาปรึกษาปัญหาด้านสุขภาพในทุก ๆ เรื่องได้ก่อนที่จะไปโรงพยาบาล ร้านขายยาทุกสาขาของกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีเภสัชกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ อยู่ประจำทุกสาขาอย่างเต็มเวลา เพื่อคอยให้คำแนะนำและคำปรึกษา เรื่องการใช้ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ กับลูกค้าที่มาใช้บริการ ทำให้ลูกค้าที่มาซื้อสินค้าหรือขอคำปรึกษาเรื่องการดูแลสุขภาพและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ สามารถมั่นใจได้ถึงการให้บริการอย่างมีคุณภาพ ด้วยปัจจัยเหล่านี้ทำให้เชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทมีความพร้อมและสามารถที่จะแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นและเติบโตต่อไปได้ในอนาคต

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ธุรกิจร้านขายยา เป็นธุรกิจที่มีบทบาทในด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน ดังนั้นการดำเนินธุรกิจร้านขายยา จึงจำเป็นต้องได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง หากในอนาคตภาครัฐมีการแก้ไขหรือออกระเบียบเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจร้านขายยา และกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของภาครัฐ ถูกกำหนดขึ้นเพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการบริการกับลูกค้าตลอดมา โดยเฉพาะการดำเนินการตามวิธีการที่ดีทางเภสัชกรรม หรือ **Good Pharmacy Practice (GPP)** ซึ่งเป็นหลักการสากลระดับโลก โดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเป็นหน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบร้านยาของประเทศได้จัดตั้ง **“สำนักงานโครงการพัฒนาร้านยา”** ขึ้น ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวได้ออก **“กฎกระทรวงการขออนุญาตและการออกใบอนุญาตขายยาแผนปัจจุบัน พ.ศ. 2556”** ที่มีสาระสำคัญในการกำหนดมาตรฐานด้านต่าง ๆ สำหรับร้านยาที่เปิดใหม่หลังประกาศดังกล่าวบังคับใช้ คือ **วันที่ 25 มิถุนายน 2557** จะต้องปฏิบัติตามทันที ในขณะที่ร้านยาที่เปิดก่อนประกาศดังกล่าว จะต้องพัฒนาร้านยาของตนเองให้ได้ตามเกณฑ์ ซึ่งมีทั้งหมด 3 ชั้น ภายในระยะเวลาไม่เกิน 8 ปี คือ ภายในปี 2565 หากไม่สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์แต่ละชั้นได้ จะไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาต

กลุ่มบริษัทมั่นใจว่า ร้านขายยาทั้งหมดที่อยู่ภายใต้การบริหารของกลุ่มบริษัทมีคุณภาพตามเกณฑ์ทั้ง 3 ชั้นตามมาตรฐาน GPP ครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านขายยาอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5) ความเสี่ยงเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มาจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Retail) ผ่านสาขาทั้งหมด 70 สาขา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ภายใต้แบรนด์ “iCare” “Pharmax” และ “Super Drug” โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ ซึ่งส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในบริเวณศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตี้ออลล์ หรือชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยจำนวนมาก ซึ่งพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทเลือกเปิดสาขาจะเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ (Prime Location) มีประชาชนสัญจรผ่านจำนวนมาก ทำให้เป็นที่ต้องการของผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เช่นกัน หากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญา เช่น การปรับขึ้นค่าเช่าหรือค่าบริการ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่าทุกราย มีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดี และปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ อีกทั้งแบรนด์ร้านขายยาของกลุ่มบริษัทยังเป็นที่เชื่อมั่นของผู้บริโภค จึงสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาซื้อสินค้าหรือบริการอื่น ๆ จากร้านค้าอื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียงด้วย ซึ่งเป็นการส่งเสริมธุรกิจของผู้ให้เช่าด้วย อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถหาพื้นที่ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับพื้นที่ดังกล่าวจากเจ้าของพื้นที่รายอื่นได้ในเงื่อนไขและราคาตลาดโดยทั่วไป

6) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางเภสัชกรรม

จากประกาศกระทรวงสาธารณสุข ลงวันที่ 30 กันยายน 2557 เรื่อง การกำหนดเกี่ยวกับสถานที่อุปกรณ์ และวิธีปฏิบัติทางเภสัชกรรมชุมชนในสถานที่ขายยาแผนปัจจุบันตามกฎหมายว่าด้วยยา พ.ศ. 2557 กำหนดให้ร้านขายยาแผนปัจจุบัน จำเป็นต้องมีเภสัชกรอยู่ประจำร้าน เพื่อให้คำปรึกษาด้านการใช้ยาและเวชภัณฑ์ กับลูกค้าที่มาใช้บริการ ทำให้เภสัชกรเป็นที่

ต้องการของตลาดร้านขายยามากขึ้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาเภสัชกรในแต่ละร้านสาขาอย่างเพียงพอ จะส่งผลกระทบต่อคุณสมบัติในการต่ออายุใบอนุญาต และส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาด้านการขาดแคลนบุคลากรทางด้านเภสัชกรรม เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมมือทางวิชาการกับคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ให้เป็นแหล่งฝึกฝนการปฏิบัติการและพัฒนาบุคลากรรวมทั้งยังขึ้นทะเบียนกับคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อช่วยเหลือด้านกิจกรรมเพื่อการศึกษาสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพเภสัชกรรม ด้วยเหตุนี้ จึงมีนักศึกษาเข้ามาฝึกงานกับร้านสาขาของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และมีนิสิตนักศึกษาบางส่วนที่กลับเข้ามาทำงานกับกลุ่มบริษัทเมื่อสำเร็จการศึกษา ทำให้กลุ่มบริษัทมีบุคลากรทางเภสัชกรรมหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง จึงมีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรในระดับต่ำ

7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคอันเป็นผลจากการเติบโตของตลาดออนไลน์

จากการพัฒนาทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน ถึงแม้พฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไป มีทางเลือกในการจับจ่ายซื้อของผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น Shopee หรือ Lazada มากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งแพลตฟอร์มเหล่านี้มีสินค้าอุปโภคบริโภคหลากหลาย และมีผู้ค้าขายสินค้าหลายราย เนื่องจากมีต้นทุนที่ต่ำ ทำให้มีการแข่งขันกันในระดับสูง หากในอนาคต กลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันลดลง และเกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม ด้วยข้อจำกัดด้านกฎหมาย สินค้าเวชภัณฑ์ประเภทยาไม่อนุญาตให้ทำการขายปลีกผ่านทางช่องทางออนไลน์ ดังนั้น ผลกระทบจากการเติบโตของตลาดออนไลน์ต่อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทประเภทผลิตภัณฑ์ยาจึงอยู่ในระดับต่ำ รวมถึง

การเลือกซื้อสินค้าประเภทยา ซึ่งเป็นสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ใช้สินค้า จึงจำเป็นที่จะต้องได้รับคำแนะนำในการใช้สินค้าจากผู้มีความรู้ทางด้านเวชศาสตร์ ดังนั้น พฤติกรรมในการเลือกซื้อสินค้าประเภทยาของผู้บริโภคจึงไม่ได้รับผลกระทบจากการเติบโตของช่องทางตลาดออนไลน์ ซึ่งยังคงเป็นการซื้อยาตามคำสั่งแพทย์หรือซื้อยาตามคำแนะนำของเภสัชกรผ่านร้านขายยา

สำหรับสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเวชสำอาง และสินค้าอุปโภคเพื่อสุขภาพหรือสุขอนามัยที่สามารถซื้อขายผ่านช่องทางออนไลน์ได้ กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงจากการเติบโตของตลาดออนไลน์ และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค จึงได้มีการทำการตลาดออนไลน์ ผ่าน Social Media ตามแบรนด์ร้านขายยาของกลุ่มบริษัท ทั้ง iCare Pharmax และ Super drug รวมทั้งการขายสินค้าผ่านแพลตฟอร์ม Shopee และ Lazada นอกจากนี้ ในส่วนของ เฮลทีเนส ได้มีการขายผลิตภัณฑ์ผ่าน Shopee และ Lazada ด้วยเช่นกัน โดยช่องทางเหล่านี้เป็นช่องทางเพื่อขยายการตลาดออนไลน์ของกลุ่มบริษัทในอนาคต

8) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทก่อตั้งขึ้นโดย ญญ. มัทยา พันธุทานนท์ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านขายยามากกว่า 30 ปี อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์มาอย่างยาวนาน กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจได้

อย่างไรก็ตาม จากการที่ ครอบครัวพันธุทานนท์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 37.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ จึงเป็นแรงจูงใจที่จะช่วยให้ผู้บริหารดำเนินการบริหารงานในกลุ่มบริษัทต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายการฝึกอบรมพนักงาน และผู้บริหารในส่วนงานต่าง ๆ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะสามารถช่วยผู้บริหารหลักในการบริหารงานต่าง ๆ

รวมทั้งมีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

9) ความเสี่ยงจากการสถานการณ์การเกิดโรคระบาด

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของอย่างต่อเนื่องของไวรัสโควิด-19 ในปี 2564 ซึ่งส่งผลกระทบต่อด้านลบโดยตรงกับเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศไทย จากการที่ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ส่งผลกระทบต่อเนื่องสู่การจ้างงานของภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อรายได้และกำลังซื้อของประชากร

ในส่วนของการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาด เช่น ไวรัสโควิด-19 กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากการสั่งปิดสถานที่ที่มีความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงห้างสรรพสินค้าที่กลุ่มบริษัทมีสาขาที่เปิดทำการอยู่ในห้างสรรพสินค้า 3 สาขา ถึงแม้ว่าซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านขายยา ร้านอาหาร หรือร้านสินค้าอื่นที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต จะได้รับการยกเว้นให้เปิดบริการตามปกติ แต่จากการที่ประชาชนผู้มาซื้อสินค้าหรือใช้บริการของห้างสรรพสินค้ามีจำนวนลดลงอย่างมาก ทำให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอาจจำเป็นต้องพิจารณาปิดทำการสาขาเหล่านี้เป็นการชั่วคราว

ในด้านของการจัดหาสินค้าของกลุ่มบริษัท ถึงแม้จะมีการประกาศพระราชกำหนดบริหารราชการแผ่นดินในสถานการณ์ฉุกเฉิน (พ.ร.ก. ฉุกเฉิน) และห้ามประชาชนออกนอกเคหสถาน (เคอร์ฟิว) ในช่วงเวลาที่กำหนด แต่การขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภค หรือผู้ที่ปฏิบัติงานด้านที่เกี่ยวข้องกับการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ เครื่องมือทางการแพทย์ จะได้รับการยกเว้น ทำให้ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ยังคงจัดส่งสินค้าได้ตามปกติ นอกจากนี้ ผู้บริหารรวมถึงฝ่ายจัดซื้อของกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินปริมาณสินค้าที่จะต้องสำรองให้เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมด้านสุขภาพของประชาชนให้หันมาใส่ใจกับการดูแลสุขภาพมากขึ้นผ่านการใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพในเชิงป้องกันการเจ็บป่วยที่อาจเกิดขึ้น ทำให้มีความต้องการสินค้าสุขภาพเพิ่มขึ้นจากในอดีต ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคต

10) ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ถือหุ้นเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวพันธุ์กานนท์ โดยมี ญ. มัทยา พันธุ์กานนท์ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร โดยครอบครัวพันธุ์กานนท์ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 37.49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงอาจทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวสามารถใช้สิทธิคัดค้านในมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การลดหรือเพิ่มทุน และการควบรวมกิจการ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบพิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งรวมประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

11) ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นที่มีถิ่นที่อยู่
นอกประเทศไทยอาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิ
ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการออกตราสารต่าง ๆ รวมถึงหุ้นสามัญเพิ่มทุน และตราสารประเภทอื่น เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) หรือ ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) หรือหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นครั้งคราว โดยอาจจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือสิทธิใด ๆ ในรูปแบบใด ๆ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการเสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิในการจองซื้อตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศไทยบางสัญชาติ (Restricted Countries) หากการเสนอขายดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนหรือข้อกำหนดของกฎหมายของประเทศที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศ อาจทำให้ผู้ถือหลักทรัพย์บางกลุ่มไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อตราสารดังกล่าวตามสัดส่วนได้ ซึ่งอาจส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในประเทศใด เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต

3. การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืน

การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

จินตนาการถึงร้านขายยาชุมชนที่เป็นมากกว่าร้านค้า เป็นเสมือนบ้านที่ให้คำปรึกษาและดูแลสุขภาพแก่ทุกคนในครอบครัว นี่คือวิสัยทัศน์ที่ขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทของเราเดินหน้าสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท เรามุ่งมั่นที่จะสร้างเครือข่ายร้านขายยาที่เข้าถึงง่าย เป็นที่พึ่งพิงของชุมชนทุกแห่ง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการด้านสุขภาพขั้นพื้นฐานได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ก่อนที่จะต้องเดินทางไปโรงพยาบาล เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจนี้ เราจึงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) เราเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จะเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างอนาคตที่ยั่งยืน

ความมุ่งมั่นของเราสะท้อนออกมาในทุกมิติของการดำเนินงาน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารจัดการทรัพยากร การมีส่วนร่วมกับชุมชน และการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจ เราจะเดินหน้าพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนสังคมให้ดีขึ้น และสร้างโลกที่น่าอยู่สำหรับคนรุ่นหลัง

ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดย ยึดมั่นและให้ความสำคัญกับหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)

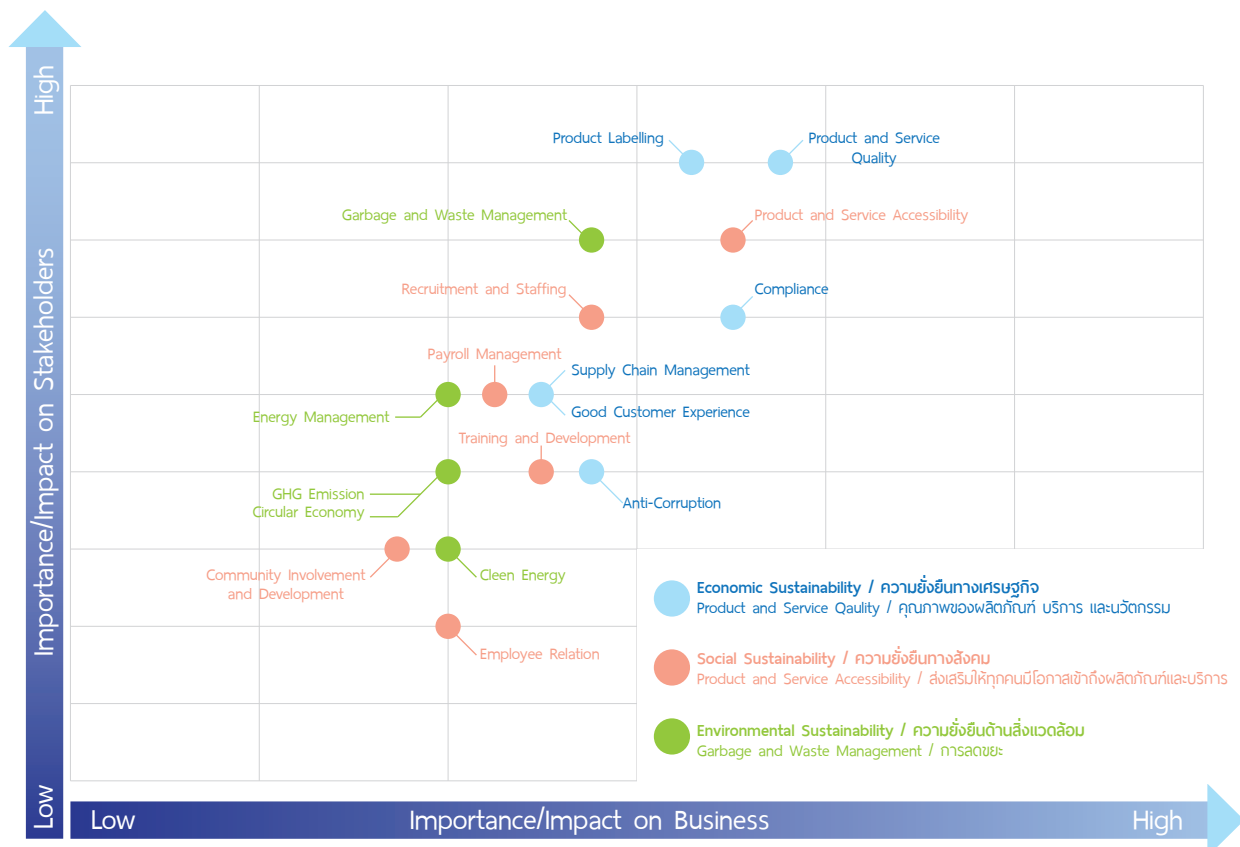


การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน



ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

Materiality Matrix



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)



ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่สำคัญของบริษัทฯ

| ห่วงโซ่ทางธุรกิจ | ผู้มีส่วนได้เสีย | |
|-------------------------------|-------------------------------------|--|
| | ภายในองค์กร | ภายนอกองค์กร |
| การระดมทุน การดำเนินธุรกิจ | ผู้ถือหุ้น พนักงาน บริษัทย่อย | สถาบันการเงิน คู่ค้า/พันธมิตร ลูกค้า ชุมชนรอบกิจการ |

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดย ยึดมั่น และให้ความสำคัญกับหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stake-holders) ตามหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ครอบคลุมการเคารพกฎหมาย ปราศจากการมีส่วนได้ ส่วนเสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม การปฏิบัติต่อพนักงาน การควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ความปลอดภัยด้านสุขภาพอนามัยและสิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคน จะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการศึกษา และการพัฒนาหลักสูตรอบรมกบฏทวนสำหรับพนักงานปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความตระหนักและเข้าใจ อยู่เสมอ เพื่อสร้างจิตสำนึก และความเข้าใจของพนักงาน และยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการวัด ประสิทธิภาพของระบบเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังจัดให้มีการสร้างจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อและ กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถ นำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงาน ของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตาม อย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคม โดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็น นโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบาย การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 จึงได้อนุมัติ “นโยบายต่อต้าน การทุจริต คอร์รัปชัน” เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ หรือเข้าไปมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนในการกระทำที่ เป็นการแสดงถึงเจตนาหรือแสดงถึงความเกี่ยวข้อง กับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อแสวงหา ผลประโยชน์ที่มีขอบให้กับตนเอง เครือญาติ หรือ พวกพ้อง อันส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ และต้อง ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการ ทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องดำเนินการใน เรื่องที่เกี่ยวกับการรับหรือให้ของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง การบริการ ค่าใช้จ่าย หรือประโยชน์ อื่นใด รวมถึงการบริจาค และการใช้เงินสนับสนุน อย่างถูกต้องตามระเบียบและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมาย และต้องมั่นใจว่าจะไม่ถูกใช้ เป็นสินบน หรือนำมาซึ่งผลประโยชน์ขัดแย้ง
- 3) บริษัทฯ ต้องไม่จ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเจ้าพนักงานของรัฐที่ยังอยู่ในการปฏิบัติหน้าที่ เข้ามาเป็นพนักงาน กรณีนี้ต้องมีการสรรหา แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลที่เคยเป็นเจ้าหน้าที่ ของรัฐหรือเจ้าพนักงานของรัฐ จะต้องดำเนินการ อย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย และเพื่อไม่ให้ใช้ การกระทำความผิดเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่ง ผลประโยชน์ใด ๆ

- 4) บริษัทฯ จะจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันในกิจกรรมทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- 5) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีขั้นตอนในการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชี การเก็บรักษาข้อมูล รวมถึงเอกสารและบันทึกต่าง ๆ มีความถูกต้องและมีหลักฐานเพียงพอในการบันทึกการรายการทางการเงิน รวมทั้งเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 6) ผู้ตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการกระทำนี้อย่างเร่งด่วนต่อประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย กรณีพบเห็นการกระทำที่สื่อเจตนา หรือเข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบตรวจสอบ ทั้งนี้ผู้ให้ข้อมูลหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับ ความคุ้มครองและการรักษาความลับในการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงตามแนวปฏิบัติการร้องเรียนที่กำหนดไว้
- 8) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถูกสอบสวนหรือผู้ถูกร้องเรียน ด้วยความเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน กรณีพบการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน หรือผิดกฎหมาย กฎระเบียบต่อบริษัทฯ ผู้กระทำต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ หรือถูกดำเนินคดีตามที่กฎหมายกำหนด
- 9) พนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชันต้องได้รับการยอมรับ ยกย่อง ชื่นชม และได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติอย่างเป็นธรรม แม้การกระทำดังกล่าวอาจนำมาซึ่งการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- 10) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 11) บริษัทฯ จะจัดให้มีการสื่อสาร ฝึกอบรม และให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวทางการปฏิบัติที่มีความเกี่ยวข้อง

เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญและเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตและคอร์รัปชันให้กับพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

- 12) บริษัทฯ จะจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายในองค์กรและบุคคลภายนอกและต้องให้เป็นธรรม รวมถึงคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ โดยไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานดังกล่าว แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยเรื่องที่รับแจ้งเบาะแส หรือรับข้อร้องเรียน รวมถึงแต่ไม่เฉพาะแต่กรณีต่อไปนี้

- การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ แนวปฏิบัติ นโยบายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน หรือรับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
- การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน หรือความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือทำให้บริษัทฯ เสียหาย

บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน โดยภาคธุรกิจของไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยก ตื่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือ สถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท ได้ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรม ดังนี้

- **ด้านการบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทน และสวัสดิการต่าง ๆ** บริหารโดยคำนึงถึงการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและวิเคราะห์ตัวชี้วัดให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่น ๆ ในธุรกิจเดียวกัน
- **ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหาร โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมีมุ่งมั่นที่จะสร้างกรอบการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับ และเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

- **ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นมาตรฐาน ต้องอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิสำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจ สังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา
- **ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน** บริษัทฯ และบริษัทย่อย ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแนวทางปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์สินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้น
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการและควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ลดปริมาณการใช้ถุงพลาสติก โดยการลดแจกถุงพลาสติกให้แก่ลูกค้า
- ลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยการส่งสินค้าให้สาขาด้วยลังแบบนำกลับมาใช้ใหม่ได้
- ลดการใช้กระดาษ โดยการทำเอกสารต่าง ๆ บนระบบ ERP แทนเอกสารในกระดาษ และใช้อีเมลแทนการพิมพ์ส่งเอกสารด้วยกระดาษ
- ลดการใช้น้ำมันในการเดินทางมาประชุม โดยการใช้โปรแกรม Zoom สำหรับการประชุมแทน
- ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า โดยการปิดไฟและแอร์ช่วงพักกลางวันของพนักงานในส่วนสำนักงาน
- คัดแยกขยะและการส่งขยะไปทำลายอย่างเหมาะสม เพื่อเกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลผ่านระบบ Climate Care ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การจัดเก็บข้อมูลผ่านระบบ Climate Care จะช่วยให้บริษัทสามารถติดตาม ประเมินผล และวัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

กลุ่มบริษัทตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งมีการพัฒนาที่ยั่งยืนมีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนิน ธุรกิจ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าร่วมส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

ด้านสาธารณสุข บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บริจาคยาให้กับโรงพยาบาลและมูลนิธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาล และมูลนิธิต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัท ร่วมบริจาคยากับครอบครัวข่าว 3 ในโครงการ "ยาเหลือใช้ ต่อลมหายใจได้" เพื่อส่งต่อให้โรงพยาบาลอุ้มผาง จังหวัดตาก เพื่อใช้รักษาผู้ป่วยผู้ยากไร้
- ร่วมบริจาคตุยยาให้กับมูลนิธิเพื่อการวิจัยและพัฒนาระบบยา (วพย.) เพื่อมอบตุยยาให้กับโรงเรียนใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ใน โครงการ "ตุยยาเพื่อน้อง 3 จังหวัดชายแดนใต้" เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยของเด็กและเยาวชนในโรงเรียนและประชาชนในพื้นที่
- ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม โดยเข้าร่วมกับโครงการ "ช่วยด้วย!" เป็นโครงการที่ริเริ่มโดย บริษัท ด็อกเตอร์ เอ็กเซคต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแอปพลิเคชัน Doctor A to Z ระบบปรึกษาแพทย์ออนไลน์ โดยร่วมกับแพทย์โควิดจิตอาสากว่า 400 ท่าน มีพันธมิตรภาคเอกชนกว่า 20 บริษัทชั้นนำในแต่ละอุตสาหกรรม ในการดูแล monitoring ผู้ป่วย โดยจะมีการจัดส่งอาหาร 3 มื้อ ตลอด 14 วันให้กับผู้ป่วย และมอบชุดยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น 1 ชุด ต่อ 1 ผู้ป่วย และหากผู้ป่วยถูกประเมินเป็นผู้มีความเสี่ยงสูง จะมีทีมงานประเมินลงทะเบียนเข้าระบบ 1422 เพื่อเข้าขั้นตอนการจัดสรรเตียงอย่างเร่งด่วนสำหรับผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูงและมีโอกาสเสียชีวิตได้ รวมถึงรพพาลูกเงินในกรณีที่ต้องมีการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย โดยกลุ่มบริษัทได้ร่วมบริจาค Besuto Mouth Spray จำนวน 1,000 ขวด ให้เป็นส่วนหนึ่งในชุดยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น และกลุ่มบริษัทเป็นส่วนที่คอยจัดเตรียมชุดยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็นให้กับโครงการ "ช่วยด้วย!"

- สนับสนุนบริจาคหน้ากากอนามัยให้แก่เด็กนักเรียน โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนในสังกัด กองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 3 เพื่อใช้ป้องกันฝุ่น PM2.5 จากสถานการณ์ หมอกควันและไฟป่าในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่
- เข้าร่วมโครงการ “แพงยาช่วยโลก” เพื่อสังคม กับ อาร์เอ็กซ์ กรุ๊ป เพื่อส่งเสริมการจัดการขยะ อย่างยั่งยืน โดยร้านขายยาของกลุ่มบริษัทเป็น จุดรับขยะแพงยาทุกยี่ห้อจากผู้บริโภค เพื่อนำ ไปสู่กระบวนการ Upcycling สร้างประโยชน์และ เพิ่มมูลค่าขยะเหลือทิ้ง พร้อมสร้างการตระหนักให้ แก่ผู้บริโภคคนไทย (<https://www.rx-company.co.th/blog/11413/rx-help-the-earth>)
- ร่วมกับ iRedcross (สภากาชาดไทย) จัดทำ โครงการ “พาทันสน เพื่อพาร์คินสัน” ชวนคนไทย มาร่วมสนเข็มให้ถึงเป้าหมาย 100,000 เข็ม เท้ากับการบริจาคเงินจำนวน 100,000 บาท สมทบทุน โครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระกนิษฐาธิราช เจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรม ราชกุมารี อุปนายิกาผู้อำนวยการสภากาชาดไทย เพื่อ สนับสนุน การ ค้นหา และ ดูแล ผู้ป่วย โรคพาร์คินสัน ช่วยให้ผู้ป่วยได้รับการดูแล ที่เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (<https://www.iredcross.org/fundraising/needle-threading/>)
- มอบผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่และแผ่นปูเตียงจำนวน 160 ชิ้น เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ จังหวัดสงขลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ดูแล ผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียงที่ได้รับผลกระทบจาก เหตุการณ์ดังกล่าว
- จัดงานสัมมนา “Raising Healthy and Safe Children” เสริมความรู้ผู้ปกครอง ลดการ แพร่กระจายโรคในโรงเรียน ยกกระดับสุขภาพ ครอบครัวไทยอย่างยั่งยืนร่วมกับโรงเรียน นานาชาติสิงคโปร์
- สนับสนุนกิจกรรม “งานวิ่งล้อมเมือง Healthy City” ร่วมกับกรุงเทพมหานคร

ด้านการศึกษา บริษัทฯ และบริษัทย่อย สนับสนุน

ด้านการศึกษาและมีการบริจาคเงินให้แก่ระบบการศึกษา ดังนี้

- กลุ่มบริษัทเป็นแหล่งฝึกงานของนิสิต นักศึกษา เกษษศาสตร์หลายสถาบัน เพื่อพัฒนาศักยภาพ ของบุคลากรด้านเกษตรกรรม ถึงแม้ว่าในช่วง สถานการณ์โควิด-19 นิสิตนักศึกษาจะไม่สามารถ เข้ามาฝึกงานที่สาขาของกลุ่มบริษัทได้ทางกลุ่ม บริษัทจึงเปลี่ยนรูปแบบเป็นการฝึกงานออนไลน์ โดยให้ Case study กับนิสิตนักศึกษา คณะเกษตรศาสตร์ไปค้นคว้าหาคำตอบแล้วกลับมา นำเสนอ รวมถึงมาแลกเปลี่ยนความคิดกับบุคลากร เกษษกรของกลุ่มบริษัทผ่านโปรแกรม Zoom
- กลุ่มบริษัทให้ความร่วมมือกับมูลนิธิกองทุน การศึกษาเพื่อการพัฒนาในการวางกล่องรับบริจาค หน้าร้านยาทุกสาขา เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษา ได้ฟ้าเดียวกัน ช่วยเหลือเด็กนักเรียนทำพราที่ ได้รับ ผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้
- กลุ่มบริษัทมีโครงการให้เกษตรกรออกให้ความรู้เรื่อง การใช้ยาที่ถูกต้องแก่นักเรียนตามสถานศึกษา ต่าง ๆ

ด้านพุทธศาสนา บริษัทฯ และบริษัทย่อย

ได้บริจาคเงินให้กับวัดต่าง ๆ เพื่อเป็นการทำนุบำรุง พระศาสนา

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทสนับสนุนให้มีนวัตกรรมทั้งในระดับ กระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือ ระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธี ใหม่ ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทาง ความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของ นวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อทำ สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อผลิตผลที่ เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน: ไฟฟ้า

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ (*)

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) | 2,755,110.85 | 3,625,166.04 | 4,620,407.25 |
| ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) | 2,755,110.85 | 3,625,166.04 | 4,620,407.25 |
| อัตราส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง/คน/ปี) | 4,599.52 | 4,492.15 | 5,244.50 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : (*) ไม่รวมการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกองค์กร

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมต่อหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ตารางเมตร) | 220.04728650 | 273.93194384 | 294.44630503 |

ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ (*)

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวม (บาท) | 16,215,110.52 | 20,583,897.73 | 21,979,050.18 |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)(**) | 1.04 | 1.07 | 1.02 |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อรายได้รวม (%)(**) | 0.98 | 1.02 | 0.97 |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวมต่อจำนวนพนักงานรวม (บาท/คน/ปี) | 27,070.30 | 25,506.69 | 24,947.84 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : (*) ไม่รวมค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกองค์กร (**) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินรวม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน: น้ำมันและเชื้อเพลิง

ปริมาณการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| น้ำมันดีเซล (ลิตร) | 22,817.56 | 31,704.11 | 39,907.97 |
| น้ำมันเบนซิน (ลิตร) | - | 751.05 | 956.06 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : ไม่รวมการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงจากภายนอกองค์กร

ค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท ฯ(*)

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------------|--------------|--------------|
| ค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงรวม (บาท) | 913,683.83 | 1,210,141.88 | 1,327,318.09 |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงรวมต่อค่าใช้จ่ายรวม (%)(**) | 0.06 | 0.06 | 0.06 |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและเชื้อเพลิงรวมต่อรายได้รวม (%)(**) | 0.06 | 0.06 | 0.06 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : (*) ไม่รวมค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกองค์กร (**) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินรวม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงานรวม (ไฟฟ้า + น้ำมันเชื้อเพลิง)

ปริมาณการใช้พลังงานรวมของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|----------|----------|----------|
| ปริมาณการใช้พลังงานรวม (เมกะวัตต์-ชั่วโมง) | 2,755.11 | 3,625.17 | 5,947.73 |

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

ปริมาณการใช้น้ำของบริษัทฯ จำแนกตามแหล่งน้ำ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|----------|----------|----------|
| ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร) | 8,592.39 | 7,335.60 | 8,643.84 |
| ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร) | 8,592.39 | 7,335.60 | 8,643.84 |
| อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวมต่อจำนวนพนักงานรวม (ลูกบาศก์เมตร/คน/ปี) | 14.34 | 9.09 | 9.81 |
| อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำรวมต่อรายได้รวม (ลูกบาศก์เมตร/รายได้พันบาท)(*) | 0.01 | 0.00 | 0.00 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : (*) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากการเงินรวม

ปริมาณการใช้น้ำของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|
| ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร) | 8,592.39 | 7,335.60 | 8,643.84 |

ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------------|------------|------------|
| อัตราส่วนปริมาณการใช้น้ำสุทธิต่อรายได้รวม (ลูกบาศก์เมตร/รายได้พันบาท)(*) | 0.00517828 | 0.00363528 | 0.00380799 |
| ปริมาณการใช้น้ำสุทธิต่อหน่วย (ลูกบาศก์เมตร/ตารางเมตร) | 0.68626361 | 0.61254858 | 0.55084901 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : (*) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากการเงินรวม

ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|---|------------|------------|------------|
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวม (บาท) | 114,609.87 | 106,789.37 | 126,784.56 |
| ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (บาท) | 114,609.87 | 106,789.37 | 126,784.56 |
| ร้อยละของค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อค่าใช้จ่ายรวม (%) (*) | 0.01 | 0.01 | 0.00 |
| ร้อยละค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อรายได้รวม (%) (*) | 0.01 | 0.01 | 0.00 |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการใช้น้ำรวมต่อจำนวนพนักงานรวม (บาท/คน/ปี) | 191.34 | 132.33 | 143.91 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : (*) รายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมจากงบการเงินรวม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะของเสีย

ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------|------|------|
| ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse)/รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม) | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

คำอธิบายเพิ่มเติม : ไม่รวมปริมาณขยะและของเสียที่นำไป Reuse/Recycle ซึ่งเกิดจากกิจกรรมภายนอกองค์กรและองค์กรไม่ได้เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการการลดหรือการดูดซับก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|--------|-------|--------|
| ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกรวม | 494.04 | 74.13 | 173.96 |
| โครงการ Care the Bear* | 494.04 | 74.13 | 173.96 |
| โครงการ Care the Whale | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| โครงการอื่น ๆ รวม (กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า, kgCO ₂ e) | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

*ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 เนื่องจากโครงการ Care the Bear เปลี่ยนเป็น Climate Care

ปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|--|------|------|------|
| ปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกรวม | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| โครงการ Care the Wild | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| โครงการอื่น ๆ รวม (กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า, kgCO ₂ e) | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|------------------|------|------|------|
| พนักงานชาย (คน) | 164 | 213 | 223 |
| พนักงานหญิง (คน) | 435 | 594 | 658 |
| พนักงานรวม (คน) | 599 | 807 | 881 |

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) | 161,428,600.00 | 208,436,214.87 | 237,686,829.03 |

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

| | 2566 | 2567 | 2568 |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ | ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี |

EBITDA1

บริษัทฯ ปรับสูตร EBITDA จาก

A. "กำไรจากการดำเนินงาน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย" ที่ใช้รายงานในไตรมาส 1-3 ปี 2567 เป็น

B. "กำไรสำหรับปี + ต้นทุนทางการเงิน + ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย"

ตารางด้านล่างเป็นข้อมูลเพื่อการเปรียบเทียบ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท เฮลท์สิด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 4 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

| | ไตรมาส 4/2568 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง | | ม.ค. - ธ.ค. 2567 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง YOY (ร้อยละ) |
|----------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|--------------------------------|
| | | YOY (ร้อยละ) | QOQ (ร้อยละ) | | |
| รายได้จากการขาย | 565.12 | 7.33 | 3.57 | 2,228.85 | 12.73 |
| รวมรายได้ | 577.32 | 7.12 | 3.70 | 2,269.92 | 12.49 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 538.57 | 7.64 | 0.30 | 2,159.35 | 12.70 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด | 27.83 | -10.79 | 118.00 | 77.86 | -0.52 |
| EBITDA | 63.96 | 3.19 | 45.31 | 207.80 | 11.03 |

รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมียอดขายรวม 577.32 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายจำนวน 565.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.89 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้จากการขายเติบโตขึ้นร้อยละ 7.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และร้อยละ 3.57 จากไตรมาสก่อนหน้า

ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัทเปิดร้านขายยาใหม่จำนวน 1 สาขา ได้แก่ ร้านขายยาฟาร์แมกซ์ สาขาบางจาก คูขนานเอกมัย-รามอินทรา (4) สรุปได้ว่าในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีร้านขายยาเปิดใหม่ทั้งสิ้น 7 สาขา และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีร้านขายยาที่เปิดให้บริการรวมทั้งสิ้น 70 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (ตารางที่ 1 หน้า 6) ความไม่แน่นอนของแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งปีหลัง 2568 ส่งผลกระทบให้บางโครงการเลื่อนกำหนดการเปิดจากปี 2568 เป็น 2569 และกลุ่มบริษัทเล็งเห็นว่าการชะลอการเปิดสาขาใหม่ทำให้มีโอกาที่จะได้พื้นที่ในจุดที่ตั้งและเงื่อนไขที่ดีขึ้น

รายได้จากการขายสินค้ายังคงเติบโตร้อยละ 7.33 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนและร้อยละ 3.57 จากไตรมาส 3 ปี 2568 อัตราการเติบโตของยอดขายในไตรมาส 4 มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเป็นหลัก โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 10.52 จากงวดเดียวกันของปีก่อน และร้อยละ 4.78 จากไตรมาส 3 ในขณะที่ผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น ๆ มีอัตราการเติบโตเพียงเล็กน้อย น่าจะเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

| โครงสร้าง รายได้ | ไตรมาส 4/2568 | | เปลี่ยนแปลง | | | | ม.ค.-ร.ค. 2567 (ล้านบาท) | เปลี่ยนแปลง YOY (ร้อยละ) |
|---|---------------|----------|-------------|----------|-----------|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| | สัดส่วน | | YOY | | QOQ | | | |
| | (ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | (ร้อยละ) | | |
| ยาและ ผลิตภัณฑ์ เสริมอาหาร | 400.09 | 70.80 | 38.10 | 10.52 | 18.26 | 4.78 | 1,542.60 | 13.27 |
| อุปกรณ์ การแพทย์ และของใช้ ในบ้าน | 67.03 | 11.86 | (0.81) | -1.20 | 0.22 | 0.33 | 289.15 | 6.41 |
| สินค้าสุขภาพ สำหรับ ภายนอก ร่างกาย | 67.36 | 11.92 | 1.29 | 1.95 | 0.40 | 0.60 | 273.10 | 18.71 |
| สินค้าบริโภค | 30.64 | 5.42 | 0.02 | 0.06 | 0.60 | 1.99 | 124.01 | 9.37 |
| รวมรายได้ จากการขาย | 565.12 | 100.00 | 38.59 | 7.33 | 19.48 | 3.57 | 2,228.85 | 12.73 |

บริษัท เฮลท์เนส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อสุขภาพ รวม 5 รายการ ได้แก่

- “เซนซิทีฟ สกิน ชาวเวอร์ เจล ทราคิว” (Sensitive Skin Shower Gel Q Brand)
- “แอนตี้ แฮร์ ลอส อินเทนซีฟ แชมพู พอร์ เมน ทราคิว” (Anti-Hair Loss Intensive Shampoo For Men Q Brand)
- “แอนตี้ แฮร์ ลอส อินเทนซีฟ แชมพู คอนดิชันเนอร์ ทราคิว” (Anti-Hair Loss Intensive Conditioner Q Brand)
- “รีไวทอล คอนเซนเทรเตด เฟซ ครีม ทราคิว” (Revital Concentrated Face Cream Q Brand)
- “ซันโพรเทคชันฟิล์ม เอสพีเอฟ50+ พีเอ++++ ทราคิว” (Sun Protection Film SPF50+ PA++++ Q Brand)

กลุ่มบริษัทมีรายได้ขึ้นจำนวน 12.20 ล้านบาท โดยรายได้ดังกล่าวอ่อนตัวลงเล็กน้อยร้อยละ 1.56 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และยังคงเติบโตร้อยละ 10.26 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2568 อัตราการเติบโตของรายได้ที่อ่อนตัวส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบจากการที่ผู้จัดจำหน่ายหันมาเน้นการให้ส่วนลดการค้าและโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขาย นอกจากนี้ ผู้จัดจำหน่ายและเจ้าของสินค้าค่อนข้างมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายด้านการตลาดในปีที่ผ่านมา

กำไรขั้นต้น

ในไตรมาส 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 148.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.31 โดยอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 23.51 ในไตรมาส 3 ปี 2568 และสูงกว่าร้อยละ 25.66 ในไตรมาส 4 ปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารต้นทุนสินค้าที่มีประสิทธิภาพ และผู้ขายสินค้าหันมาเน้นการให้ส่วนลดการค้าและการทำโปรโมชั่น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าทุกกลุ่มปรับตัวสูงขึ้นกว่าไตรมาสเดียวกันของปี 2567 ประกอบกับยอดขายสินค้าใหม่ของบริษัท เฮลทินเนส จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง มียอดขายเติบโตอย่างก้าวกระโดดเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 101.11 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.89 ของรายได้จากการขาย โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ร้อยละ 90.44 เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ค่าเช่าพื้นที่ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคา ต้นทุนในการจัดจำหน่ายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.46 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับไตรมาสก่อนหน้า

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในไตรมาส 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 22.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.93 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.49 จากงวดเดียวกันของปีก่อน แต่ลดลงร้อยละ 2.54 จากไตรมาสก่อน ค่าใช้จ่ายในการบริหารร้อยละ 77.32 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคและค่าเสื่อมราคา

ต้นทุนทางการเงิน

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 4.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.76 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.75 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.35 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ต้นทุนทางการเงินทั้งหมดของกลุ่มบริษัทมาจากดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่องสัญญาเช่า

กำไรสุทธิ

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้อยู่ระดับใกล้เคียงกับไตรมาสที่ 4 ปี 2567 และมีกำไรสุทธิ 27.83 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.79 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากผลกำไรอื่นและรายได้ทางการเงินลดลง ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นระยะ ๆ ในปี 2568 ทำให้ตลาดคาดการณ์ดอกเบี้ยนโยบายผ่อนคลาย ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ระยะสั้นปรับตัวลง อย่างไรก็ดี กำไรสุทธิในไตรมาส 4 ปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 118.00 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2568 ซึ่งเป็นไปตามฤดูกาลของธุรกิจ

สำหรับงวดประจำปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 77.86 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 อย่างไรก็ดี เมื่อพิจารณากำไรสุทธิจากการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติในปี 2568 เติบโต เนื่องจากกำไรสุทธิ 78.26 ล้านบาทในปี 2567 รวมกำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 6.45 ล้านบาท

| ความสามารถในการทำ กำไร | ไตรมาส 4/2568 | ไตรมาส 4/2567 | ไตรมาส 3/2568 | 2568 | 2567 |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------|-------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) | 26.31 | 25.66 | 23.51 | 24.34 | 23.51 |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 4.82 | 5.79 | 2.29 | 3.43 | 3.88 |
| กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) | 0.10 | 0.11 | 0.05 | 0.29 | 0.29 |

งบแสดงฐานะการเงิน

| | 31 ส.ค. 68 (ล้านบาท) | 31 ส.ค. 67 (ล้านบาท) | 30 ก.ย. 68 (ล้านบาท) | YOY (ร้อยละ) | QOQ (ร้อยละ) |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| สินทรัพย์ | 1,535.91 | 1,499.06 | 1,500.46 | 2.46 | 2.36 |
| หนี้สิน | 568.31 | 493.23 | 527.40 | 15.22 | 7.76 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 967.60 | 1,005.82 | 973.06 | -3.80 | -0.56 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 3.40 | 4.05 | 3.63 | | |
| อัตราผลตอบแทน ผู้ถือหุ้น* (ร้อยละ) | 7.89 | 7.93 | 8.34 | | |
| อัตราผลตอบแทนจาก สินทรัพย์** (ร้อยละ) | 5.13 | 5.43 | 5.42 | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.59 | 0.49 | 0.54 | | |

* อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,535.91 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากปี 2567 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.4 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 131.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 77.81 จาก 168.67 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุหลักมาจากการที่ธนาคารพาณิชย์ปรับลดอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทปรับกลยุทธ์การบริหารเงินสด โดยย้ายเงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นไป ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นซึ่งให้ได้ผลตอบแทนสูงขึ้นโดยยังคงพยายามรักษาระดับความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับต่ำ ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 163.95 ล้านบาท

หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 568.31 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.22 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.78 และประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.73 จากสิ้นปี 2567 กลุ่มบริษัทยังคงมีสถานะไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ 0.59 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 967.60 ล้านบาท และมีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร 148.21 ล้านบาท ลดลง 38.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.50 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวน 46.24 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 5.51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 272 ล้านหุ้น บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนเป็นจำนวนรวม 8,550,000 หุ้น มูลค่ารวม 57.79 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 65 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 9,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 3.31 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 272,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 1,708,100 หุ้น มูลค่ารวม 11.79 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

- นางอารยา ตันธนสิน -
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)

ตารางที่ 1 รายละเอียดสาขาของร้านขายยา



| | สถานที่ตั้ง | เปิดให้บริการ |
|------------------------------------|---|---------------|
| 1. สี่แยกทศกัณฐ์ | 349/512 ถนนพุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร | 2552 |
| 2. เซฟเซ็นเตอร์ | 42/5 หมู่ที่ 17 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร | 2552 |
| 3. ตลาดสาย 2 | 238 ถนนพุทธมณฑล สาย 2 แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร | 2552 |
| 4. ประชานิเวศน์ 1 | 99/188,189 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | 2553 |
| 5. เสริมาร์เก็ต พระราม 9 | 999/5 ยู U013, U014 ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร | 2557 |
| 6. กรีโอ พุทธมณฑลสาย 3 | 170/14 ถนนพุทธมณฑลสาย 3 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร | 2557 |
| 7. ตลาดเสนีย์ เพชรเกษม 28 | 194/14 ตลาดเสนีย์ ถนนเพชรเกษม แขวงปากคลองภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร | 2559 |
| 8. เสนีย์ฟู้ดมาร์เก็ต เพชรเกษม 56 | 618/3-618/4 ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร | 2562 |
| 9. วิกตอเรียการ์เด้นส์ เพชรเกษม 69 | 1871 ห้อง B109 ศูนย์การค้าวิกตอเรียการ์เด้นส์ ซอยเพชรเกษม 69 ถนนเพชรเกษม แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพมหานคร | 2563 |
| 10. ตลาดถนนอมมิตร์ วัชรพล | 88 ห้อง 2-60 D88 ซอยรามอินทรา 55/8 โซนพลาซ่าหน้าตลาด ถนนอมมิตร์ ซอย 2 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร | 2564 |
| 11. ลาซาล | 965, 967, 969 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 12. รัชโยธิน | 15, 15/1 ห้อง B101 ศูนย์การค้า บ็อคซ์ สเปซ รัชโยธิน ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 13. ชัสโก เอกชัย 101 | 1133/1-2 ห้อง B103-05 ภายในปั้มน้ำมันชัสโก เอกชัย 101 ถนนเอกชัย แขวงบางบอนใต้ เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 14. ชัสโก พุทธบูชา | 367 ห้อง B104-05 โครงการ ชัสโก สแควร์ พุทธบูชา ถนนพุทธบูชา แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร | 2565 |

| สถานที่ตั้ง | | เปิดให้บริการ |
|------------------------------|---|---------------|
| 15. รนบุรี มาร์เก็ตเพลส | 85 ห้อง R04 อาคาร R โครงการรณบุรีมาร์เก็ตเพลส ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 16. บางจาก ท่าข้าม | 8/4 ห้อง A02, A03 ชั้น 1 อาคาร A ภายในปั้มน้ำมันบางจาก สาขาท่าข้าม ถนนท่าข้าม แขวงสามเตา เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 17. รามอินทรา กม.8 | 311/12 ห้องเลขที่ 10 ชั้น 1 โครงการ เคเอ็ม 8 เพลส ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 18. โลตัส หนองจอก | 46 ห้องเลขที่ PG052 สาขาโลตัส หนองจอก ถนนเชื่อมสัมพันธ์ แขวงกระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 19. ตลาดเสรี พุทธมณฑล สาย 5 | 64 ห้องเลขที่ A29, A30 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 หมู่ที่ 11 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม | 2566 |
| 20. ท่าอิฐ นนทบุรี | 91/144-145 หมู่ที่ 5 ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี | 2566 |
| 21. ตลาดธัญญา อ้อมใหญ่ | 33/34 หมู่ที่ 2 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม | 2566 |
| 22. ตลาดพร้าว 136 | 3466 ห้องเลขที่ 3 ซอยลาดพร้าว 136 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร | 2566 |
| 23. ฟู้ดดีฟาร์ม ซอยพระเงิน | 88/88 ห้องเลขที่ FD-10, 11, 12 หมู่ที่ 8 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี | 2566 |
| 24. คาลเท็กซ์ ศรีสมาน | 323/2 ห้องเลขที่ Shop 1-4 ถนนศรีสมาน ตำบลบ้านใหม่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี | 2566 |
| 25. รามคำแหง 59 | 517/1 ชั้นที่ 1 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร | 2566 |
| 26. วิลเลจ อับ ประชาอุทิศ 90 | 828, 828/1 ห้องเลขที่ D102A ชั้นที่ 1 อาคาร D หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านคลองสวน อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ | 2566 |
| 27. เซลล์ พุทธมณฑล สาย 5 | 133/3 หมู่ที่ 9 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม | 2567 |
| 28. สกาย มอลล์ เอกชัย | 93/9 ห้องเลขที่ 7, 8, 9 ชั้น 1 หมู่ที่ 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร | 2567 |
| 29. ตลาดกิลเลน | 16/96 โซน B ห้องเลขที่ B01-B03 หมู่ที่ 5 ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม | 2567 |
| 30. เดอะพาซิโอ พาร์ค | 8/15 ห้องเลขที่ K-102 ชั้น 1 อาคาร K ถนนกาญจนาภิเษก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร | 2568 |

2. **Pharmax** ฟาร์แมกซ์

| | สถานที่ตั้ง | เปิดให้บริการ |
|---------------------------------|---|---------------|
| 1. ประดิษฐานบูรธรรม | 275 ถนนประดิษฐานบูรธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร | 2556 |
| 2. จัตุรัสจามจุรี | 317 ห้อง B03-B03/1 ชั้น B อาคารจัตุรัสจามจุรี ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร | 2556 |
| 3. เพียวเพลสรามคำแหง 110 | 86/1 ห้อง B105, B106 ชั้น 1 อาคารบี ศูนย์การค้าเพียวเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร | 2556 |
| 4. ถนนนวลจันทร์ | 17/63 อาคารมโนสุทธี ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร | 2556 |
| 5. เดอะเจ็ส วังหิน | 728 ห้อง B102 โครงการ เดอะเจ็ส วังหิน ถนนลาดพร้าววังหิน แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร | 2557 |
| 6. เดอะไนน์ พระราม 9 | 999/2 โครงการเดอะไนน์ ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร | 2557 |
| 7. ฟู้ดวิลล่า ราชพฤกษ์ | 77/11 ห้อง F06, F07, F08 ชั้น 1 อาคาร F โครงการฟู้ดวิลล่าราชพฤกษ์ ถนนราชพฤกษ์ แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร | 2559 |
| 8. เดอะสตาร์ รัชดา | 39 ห้อง B07 ชั้น B เดอะสตาร์ รัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร | 2559 |
| 9. เดอะคริสตัล เอกมัย-รามอินทรา | 209 ห้อง 101 ชั้นที่ 1 อาคาร J โครงการเดอะคริสตัล ถนนประดิษฐานบูรธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร | 2560 |
| 10. แฟชั่นไอส์แลนด์ | 587, 589, 589/7-9 ห้องเลขที่ บี037ซี ชั้นบี อาคารศูนย์การค้าแฟชั่น ไอส์แลนด์ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร | 2561 |
| 11. โลตัส ลาดกระบัง | 362 ห้อง PG001 ชั้น 1 อาคารเทสโก้โลตัส สาขาลาดกระบัง ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร | 2563 |
| 12. โรบินสัน ลาดกระบัง | 308/1 ห้อง RLK-1F-RR-102/3 ชั้น RLK-1K ถนนลาดกระบัง แขวงลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร | 2564 |
| 13. มาร์เก็ตเพลส กรุงเทพฯ | 241 ห้อง KTK01LS107, 109 ชั้น 1F ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร | 2564 |
| 14. ทองหล่อ 13 | 283/3-4 ยูนิตเลขที่ 0101-2 ชั้น 1 อาคารโฮมเพลส ออฟฟิศ บิล딩 ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร | 2565 |

| | สถานที่ตั้ง | เปิดให้บริการ |
|----------------------------------|--|---------------|
| 15. ซีคอนสแควร์ ศรีนครินทร์ | 55 ห้องเลขที่ B0029 ชั้นที่ B1 ศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร | 2565 |
| 16. ราชพฤกษ์ | 81/1 ถนนราชพฤกษ์ หมู่ที่ 10 ตำบลบางกร่าง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี | 2565 |
| 17. บุษราคัม สุวรรณภูมิ | 15/2 โครงการ Design Village บางนา ห้องเลขที่ A1-13 หมู่ที่ 14 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ | 2566 |
| 18. อ่อนนุช | 1762/1 ห้องเลขที่ P1-P5 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร | 2566 |
| 19. โลตัส นอร์ธ ราชพฤกษ์ | 30/17 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ PG028 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี | 2566 |
| 20. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น G | 61 ห้องเลขที่ PDP.FOG.BS001#00.PDP.FOG.BS002#00 ชั้นที่ G ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร | 2566 |
| 21. ปตท. บรมราชชนนี 99 | 359/2 ห้องเลขที่ 3.1 ถนนบรมราชชนนี แขวงจิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร | 2566 |
| 22. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น 3 | 61 ห้องเลขที่ PDP.F03.BS007#05 ชั้นที่ 3 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร | 2566 |
| 23. เซนา เฟสท์ | 542, 542/1-2 ห้องเลขที่ S01 ชั้น G อาคารเซนาเฟสท์ ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 24. เดอะมอลล์บางแค | 518, 518/1 ห้องเลขที่ G01 ชั้น G เดอะมอลล์บางแค ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 25. ชาน แอ็ก ดิ อเวนิว แจ้งวัฒนะ | 104/42 ห้องเลขที่ A106 ชั้น 1 อาคาร A ถนนแจ้งวัฒนะ หมู่ที่ 1 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 26. แอส กรีน วิลเลจ ประเวศ | 50/1 ห้องเลขที่ B102 ชั้น 1 ถนนสุขาภิบาล 2 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 27. โกลเด้น เพลซ พระราม 9 | 189 ห้องเลขที่ 189-3,189-4 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 28. เนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพฯ | 15 ห้องเลขที่ A109A โครงการเนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพฯ ถนนศรีนครินทร์-ร่มเกล้า แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 29. ปาร์ก บางนา | 951/1 ห้องเลขที่ A114-A115 ชั้น 1 เดอะปาร์ก บางนา ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร | 2567 |

| | สถานที่ตั้ง | เปิดให้บริการ |
|-------------------------------------|---|---------------|
| 30. แอส กรีน วิลเลจ รามคำแหง | 195 ห้องเลขที่ A110 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 31. เดอะ สเฟียร์ เพชรเกษม | 45/6, 45/9 ห้องเลขที่ E6, E7 ชั้น 1 หมู่ที่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะกุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร | 2567 |
| 32. ลิตเติลวอล์ค รัตนาริเบร์ | 371 ห้องเลขที่ A05-06 ถนนรัตนาริเบร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี | 2567 |
| 33. บางจาก แฉ่งวัฒนะ | 53/1 ห้องเลขที่ A11-A13 หมู่ที่ 8 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี | 2568 |
| 34. อ่อนนุช พลาซ่า | 486 ห้องเลขที่ A1-105 ชั้น 1 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร | 2568 |
| 35. โลตัส พระราม 4 | 3300 ห้องเลขที่ P2020 ชั้น 2 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร | 2568 |
| 36. ชัสโก สแควร์ ปิ่นเกล้า | 900/4 ห้องเลขที่ A107-108 โครงการชัสโก สแควร์ ปิ่นเกล้า ถนนบรมราชชนนี แขวงบางบำหรุ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร | 2568 |
| 37. บางจาก คู่ขนาน เอกมัย รามอินทรา | 569 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 | 2568 |

3.

| | สถานที่ตั้ง | เปิดให้บริการ |
|-----------------------|---|---------------|
| 1. เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า | 7/222 ห้องเลขที่ 325/1 ชั้นที่ 3 อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า ปิ่นเกล้า ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร | 2559 |

หมายเหตุ *vitaminclub สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้าปิดในเดือนเมษายน 2568

4.

| | สถานที่ตั้ง | เปิดให้บริการ |
|------------------------------|--|---------------|
| 1. ซูเปอร์ดริค | 40/9 ถนนพรานนก-พุทธมณฑล สาย 4 แขวงบางพรหม เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร | 2560 |
| 2. แม็คโคร จรัญสนิทวงศ์ | 521/27 ห้องเลขที่ S115, S116, S117 ชั้นที่ 1 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางขุนศรี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร | 2567 |
| 3. โรงพยาบาลเวชศาสตร์เขตร้อน | 420/6 ชั้น 1 ถนนราชวิถี แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร | 2568 |

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป และบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1) ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ออกหลักทรัพย์

| | |
|-------------------------|--|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ) | : HEALTHLEAD PUBLIC COMPANY LIMITED |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | : HL |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107563000347 |
| ประเภทธุรกิจ | : บริษัทประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดย ปัจจุบันลงทุนในธุรกิจ ร้านขายยา จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และธุรกิจคิดค้นและพัฒนา ร่วมกับทีมวิจัยภายนอกรวมถึงว่าจ้างผู้ผลิต เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ |
| โทรศัพท์ | : 0-2118-0884 |
| เว็บไซต์บริษัท | : www.healthleadgroup.com |
| อีเมล | : info@healthleadgroup.com |

2) นายทะเบียนหลักทรัพย์

| | |
|-------------------------|--|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 |
| โทรศัพท์ | : 0-2009-9999 |
| โทรสาร | : 0-2009-9999 |
| เว็บไซต์บริษัท | : www.set.or.th/tsd |

3) ผู้สอบบัญชี

| | |
|-------------------------|---|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท ดีลอยท์ กูซ โรมัทส์ โซยยส สอบบัญชี จำกัด |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 |
| โทรศัพท์ | : 0-2900-9000 |
| โทรสาร | : 0-2900-9001 |
| เว็บไซต์บริษัท | : www.deloitte.com |

4) ผู้ตรวจสอบภายใน

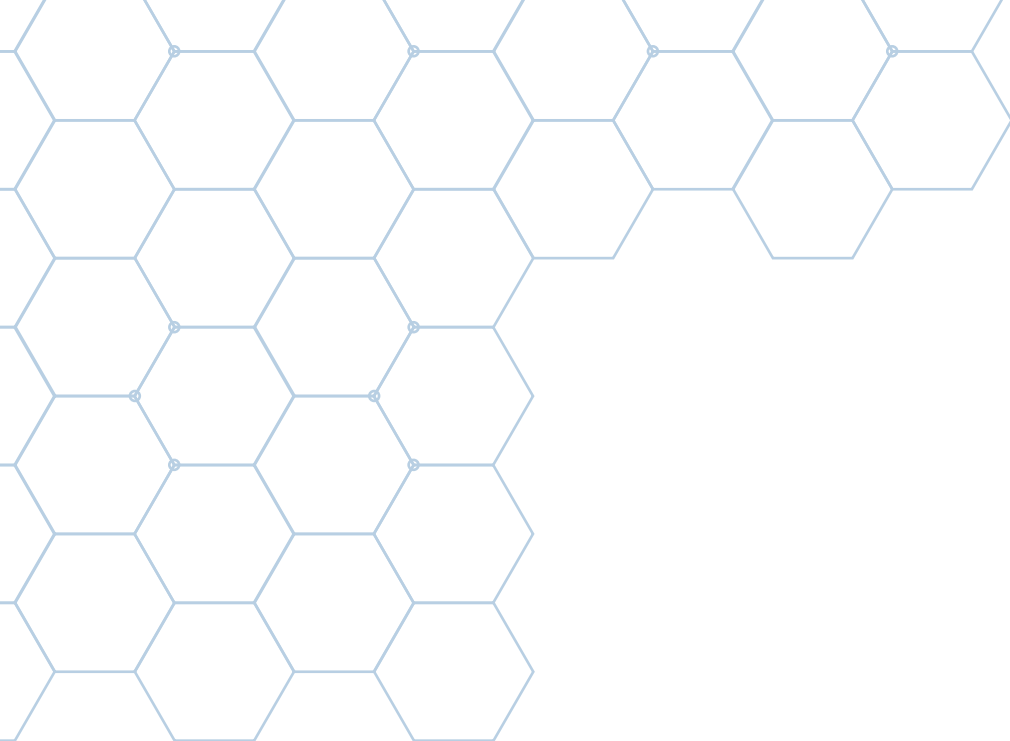
| | |
|-------------------------|--|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออติก จำกัด |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 281/157 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 281/160 อาคารเดอะพีพี อเวนิว คอนโดมิเนียม ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 |
| โทรศัพท์ | : 0-2526-6100 |
| เว็บไซต์บริษัท | : https://www.plgroup.co.th/ |

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

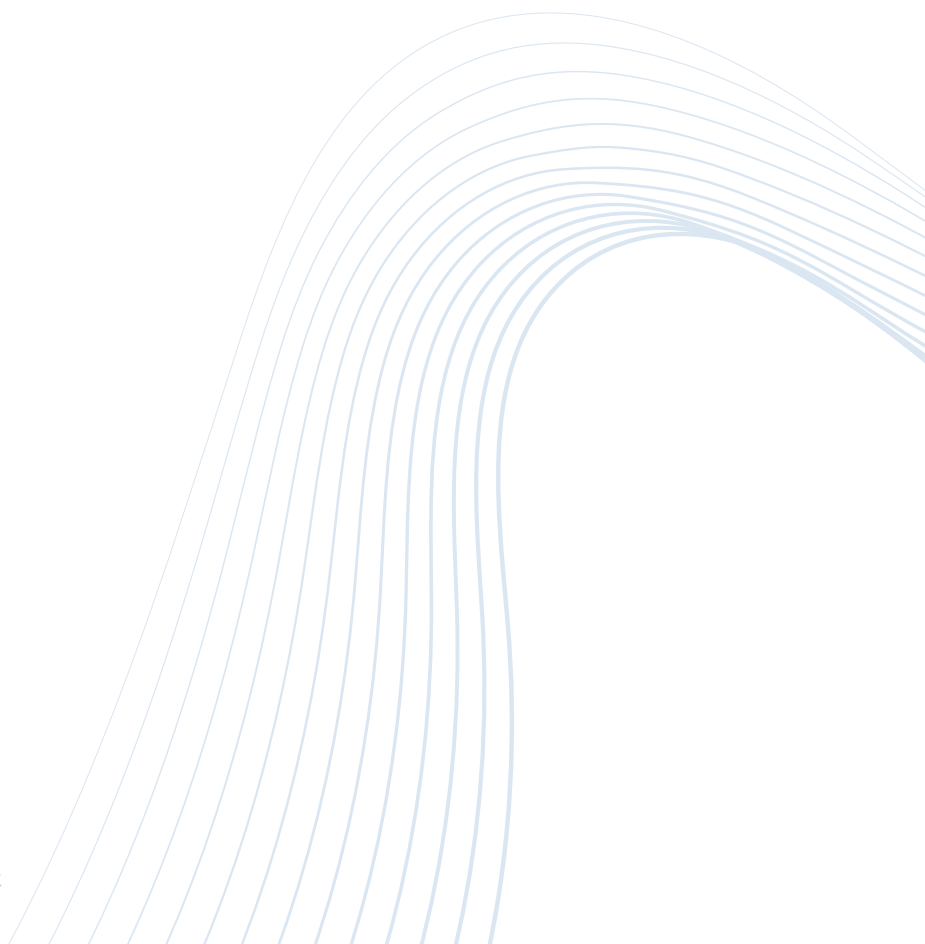
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



ส่วนที่ 2

การจัดการและ การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทยังช่วยให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทยังกระทำความดีด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์การให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทยังว่าดำเนินการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติ 6** ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้เข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทยังรวมถึงการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ตรวจสอบ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการบริหารงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี

ปีที่กำหนด โดยประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานบริหาร ความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ ดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยได้รับทราบเกี่ยวกับกฎบัตรดังกล่าว บริษัทฯ กำหนด ให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ทางธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็น แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ ภายใต้อิทธิพลของการเปลี่ยนแปลง

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร ทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ และเพื่อให้บุคลากรในทุกระดับขององค์กรยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่กำหนดไว้ และบุคคลภายนอกได้รับทราบถึงการให้ความสำคัญต่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทบทวนและพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์และงบประมาณทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่า แผนกลยุทธ์และงบประมาณดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและศักยภาพขององค์กร รวมถึงส่งเสริมให้ มีการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และงบประมาณที่กำหนด รวมทั้งกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและ ขนาดของบริษัทฯ และเป็นตามที่กฎหมายกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จะมีสัดส่วนระหว่าง กรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลอย่างเหมาะสม และตำแหน่งประธาน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนให้ด้าน ความรับผิดชอบระหว่างการทำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท และจะต้องเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้น ๆ โดยบริษัทฯ กำหนดจะจัดให้มีประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี

คณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่ เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา

ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ อย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้ เหมาะสมเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่มีความสำคัญกับองค์กรมีความตั้งใจใน การทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีการเสริมความรู้ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารที่สำคัญ โดยจัดสรรให้แต่ละท่าน เข้าร่วมการอบรมซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ รวมถึงจัดให้มีโครงการ สำหรับพัฒนาผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาประกอบแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่ สำคัญทุกปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและพัฒนาขีดความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพใน การทำงาน

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไร ทางธุรกิจและการตอบสนองสู่สังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ ผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นรวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถใน การแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- พนักงาน** : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานทุกท่านอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสวัสดิการที่เหมาะสมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนากิจกรรมในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนากิจกรรมการทำงานในด้านต่าง ๆ อีกด้วย
- ลูกค้า** : บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการรวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) โดยกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดหรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
- คู่ค้าและเจ้าหนี้** : บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- คู่แข่ง** : บริษัทฯ มีนโยบายการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- ชุมชนและสังคม** : บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใด ๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทอยู่อย่างเสมอ จัดให้มีการกำหนดขั้นตอนของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ และบริษัทอยู่มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทอยู่ และนำเสนอมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบและยึดถือปฏิบัติตาม และได้กำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่กำหนดขึ้นที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอีกด้วย

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งต่อการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่ต้องการแจ้ง พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางการรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

ภายหลังจากที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ คุณอารยา ต้นธนสิน ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใด ๆ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อความเป็นจริง

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อกระบวนกิจการของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามและเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะรวบรวมเพื่อนำคำถามที่สำคัญไปสอบถามในที่ประชุมต่อไป
3. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอมารับพิจารณาของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยจะแจ้งรายชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
5. ในกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างชาติดังกล่าว จะจัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมทั้งฉบับเป็นภาษาอังกฤษ และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติพร้อมกับการจัดส่งฉบับภาษาไทย
6. เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน
7. บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม
8. ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ
9. บริษัทฯ จะใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ อาทิเช่น ผู้สอบบัญชีภายนอกที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้ตรวจสอบคะแนนเสียงในที่ประชุม
10. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน
11. จัดบันทึกการรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกการรายงานการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน รวมถึงประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกมติที่ปรึกษาการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง บริษัทฯ จะนำรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนั้นแล้วยังได้มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลในเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

1. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไว้ โดยจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้ความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

2. อำนาจอนุมัติรายการที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่จะอยู่ที่บริษัทย่อย คือ ไอแคร์ เฮลท์ และ เฮลทีเนส ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำมีตารางอำนาจอนุมัติให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไปปฏิบัติตาม อำนาจอนุมัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการทั่วไป (Day to day operations) ในบริษัทย่อยจะมอบหมายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจเด็ดขาดตามที่ตารางอำนาจอนุมัติกำหนด สำหรับกรณีที่เป็นกรณีตัดสินใจในเรื่องสำคัญ หรือเกินกว่าวงเงินที่บริษัทย่อยสามารถดำเนินการได้เอง บริษัทย่อยต้องดำเนินการส่งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติ

7. โครงสร้างการจัดการ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการมีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด

7.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งสิ้น 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท | ตำแหน่ง | ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง | จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง |
|-----------------------------|------------------|------------------------|-----------------------|
| 1. ผศ. อภิฤดี เหมจุฑา | ประธานกรรมการ | 2563 | 5 ปี 1 เดือน |
| 2. นางมารยาท ธีรโตมร | กรรมการอิสระ | 2563 | 5 ปี 1 เดือน |
| 3. นายรณศักดิ์ กุลรัตนรักษ์ | กรรมการอิสระ | 2563 | 5 ปี 1 เดือน |
| 4. นายรัฐพงษ์ รัตนหิรัญญา | กรรมการอิสระ | 2567 | 1 ปี 10 เดือน |
| 5. นางมัทยา พันธุทานนท์ | รองประธานกรรมการ | 2563 | 5 ปี 1 เดือน |
| 6. นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | กรรมการ | 2563 | 5 ปี 1 เดือน |
| 7. นายสุภกร พันธุทานนท์ | กรรมการ | 2563 | 5 ปี 1 เดือน |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2568

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นางมัทยา พันธุทานนท์ หรือ นายสุภกร พันธุทานนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัชพล ชลวัฒนสกุล และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
3. บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
4. โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ต้องมีความโปร่งใส และชัดเจนในการสรรหากรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
6. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ (คราวละ 3 ปี ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด) และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารจัดการ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณของกลุ่มบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ และพิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ
2. กำกับ ดูแล (Monitoring and Supervision) และติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
3. กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายหลักกฤษฎีฯ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เก่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
4. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างเหมาะสม

5. ดำเนินการให้กลุ่มบริษัทนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
6. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าว
7. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
8. ดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดไปปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
10. ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัทฯ พิจารณาและกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน และโปร่งใส และเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาประเภทค่าตอบแทน วิธีจ่ายค่าตอบแทนและจำนวนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและการทำงานของกรรมการ จะต้องคำนึงถึงความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการของบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอ้างอิงค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในประเภทและขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งค่าตอบแทนนั้นต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

7.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิยามของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|---------------------------|----------------------|
| 1. | นางมารยาท ธีรโตมร | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายรณาศักดิ์ กุลรัตนรักษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นายรัฐพงษ์ รัตนศิริธัญญา | กรรมการตรวจสอบ |

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
3. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือ การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (แล้วแต่อย่างใดจะถึงก่อน) และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอบทานแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบภายใน
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

7.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|----------------------|---------------------|
| 1. | นางมัทยา พันธุทานนท์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. | นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | กรรมการบริหาร |
| 3. | นายศุภกร พันธุทานนท์ | กรรมการบริหาร |
| 4. | นางอารยา ตันธนสิน | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลับกรองข้อเสนองานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
2. ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาและแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

3. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนต่าง ๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. นำเสนอโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณานุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท
7. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้กรรมการบริหารหรือบุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการ

ในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงานหรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำนโยบายและกำหนดแผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปี รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณานุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

6. มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน การกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัส และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการลงไป
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. มีอำนาจแต่งตั้งที่ปรึกษา หรือคณะทำงานชุดต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการคำปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย

คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผู้ใดมีประวัติเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากกระทำความผิด หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต หรือกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องและอยู่ในระหว่างการตัดสินในช่วง 10 ปี ที่ผ่านมา

7.3 ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึงพนักงานของกลุ่มบริษัทผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหาร และ/หรือ ที่มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 10 คน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|-----------------------------|---|
| 1. | นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. | นายศุภกร พันธุทานนท์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
| 3. | นางอารยา ตันธนสิน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน |
| 4. | นายภณัท ทอสุกมาก | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ |
| 5. | นางสาวภัทรวรรณ ศิริพงษ์วิไล | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย |

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|----------------------------|---------------------------|
| 6. | นางสาวศศิธร มฤคสนธิ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 7. | นางสาวรัชดา สังขรัชชาสัตย์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 8. | นางสาวบุษกร อำพันขาว | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล |
| 9. | นางสาวสุณีวรรณ วนิชลักษมี | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ |
| 10. | นางสาวศิริดา อมรเดชาพล | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ |

การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและกำหนด และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

1. การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส รวมถึงการพิจารณาจัดหาแนวทางการให้ค่าตอบแทนในระยะยาว อาทิเช่น การให้หุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท เป็นต้น
2. การพิจารณาเปรียบเทียบค่าตอบแทนกับบริษัทฯ กำหนดกับค่าตอบแทนที่ได้รับในกลุ่มธุรกิจขนาดเดียวกัน ประเภทเดียวกัน หรือมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกัน เป็นต้น
3. การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผล โดยอ้างอิงจากผลการประเมินผลงานของผู้บริหารและการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นที่รับทราบ ดังต่อไปนี้

3.1 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงาน ควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

3.2 ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีโดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ประเมิน และประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่สำคัญ ดังนี้

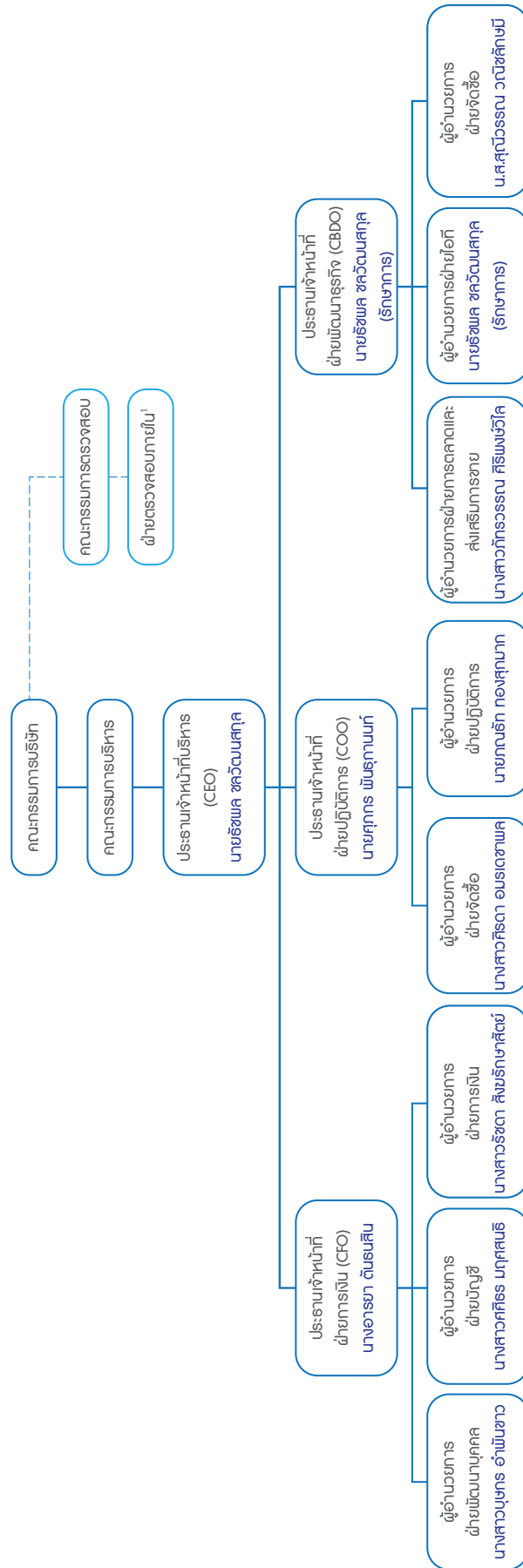
3.2.1 การพิจารณาเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย

3.2.2 การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและผลการดำเนินงานทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว

3.2.3 การพัฒนาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โครงสร้างผังองค์กรกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : 'บริษัทฯ' ว่าจ้างบริษัทพีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออติก จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษียร ฤกษ์จกฤดี เหมะจุทา

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

| | |
|---|-----------|
| อายุ | 69 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) | 0.055 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | - ไม่มี - |

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เกษศาสตร Temple University
- ปริญญาตรี เกษศาสตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2020

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|---|
| ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด |
| ก.พ.2562 - ร.ค. 2563 | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด |
| ก.พ.2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. โคโคนิลล่า |



นางมารยาท ธีรโตมร

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

| | |
|---|-----------|
| อายุ | 56 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) | 0.055 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | - ไม่มี - |

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขา การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4983

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|------------------------|---|
| ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด |
| เม.ย. 2563 - ก.พ. 2567 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด |
| 2548 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เอ็นทีแอสเซ็ค (ไทยแลนด์) |



นายนาศักดิ์ กุลรัตนรักษ์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

| | |
|---|-----------|
| อายุ | 52 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) | 0.055 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | - ไม่มี - |

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wichita State University
- ปริญญาตรี สถิติประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|-----------------------|--|
| เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด |
| 2546 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บจก. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล |



นายรัฐพงศ์ รัตนพิริญญา

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

| | |
|---|-----------|
| อายุ | 45 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | - ไม่มี - |

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี กฎหมาย สถาบัน University of New South Wales
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบัน University of New South Wales
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 216/2024

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|---|
| ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. เฮลท์ลีด |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ไทยสตีล อิมพอร์ต |



เกษิษฐกรหญิงมัทยา พันธุพานนท์

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

67 ปี
10.432
มารดาของเกษิษฐกร
ศุภกร พันธุพานนท์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เกษิษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เกษิษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2020

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|--|
| พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. เฮลท์สิด |
| ร.ค. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เฮลท์เนส |
| ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. สิริรวิ |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |

เกสัชกรรัชพล ชลวัฒนสกุล



กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารุรกิจ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย IT
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

| | |
|---|----------|
| อายุ | 48 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) | 4.338 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | - ไม่มี- |

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เกษศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย (ปปส.)
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 / สถาบันพระปกเกล้า
- ประชูปวิชาการ CPE ครั้งที่ 1/68 The Next Step : Role of Future Pharmacy
- หลักสูตรการให้บริการเภสัชกรรมทางไกล (Telepharmacy) รุ่นที่ 1 (มกราคม 2566)
- หลักสูตรการบริหารการดูแลสุขภาพความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10 (ส.ค. 2566)
- หลักสูตร Sustainably Business Strategy Harvard Business School Online (15 มิ.ย. - 6 ก.ค. 2565)
- หลักสูตร IR in Action สมาคมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Mai (18 พ.ค. - 20 ก.ค. 2565)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2020

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|---|
| ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เฮลท์ลีด รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารุรกิจ บมจ. เฮลท์ลีด รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย IT บมจ. เฮลท์ลีด |
| ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |
| ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เฮลทิเนส |



เกษิกรศุภกร พันธกานนท์

กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

38 ปี
24.315
บุตรของเกษิกรหญิง
มัทยา พันธกานนท์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เกษิศาาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ความรู้เกษิกร ผู้จัดการร้าน และหัวหน้างาน ครั้งที่ 1/2568
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024
หลักสูตรสำหรับกรรมการ : ESG in the boardroom ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|---|
| ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. เอลฟ์ลีด |
| ร.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เอลทิเนส |
| ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. สิริวิ |
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. ไอแคร์ เอลท์ |



นางอารยา ตันรนสิน

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
เลขานุการบริษัท

อายุ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

55 ปี
18.548
- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงิน Cleveland State University
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขา บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFO Refresher Course 2025 (ร.ค. 2568)
- หลักสูตร e-learning CFO's Refresher (ภาษาไทย) ปี 2567
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024
Corporate Sustainability Strategy Workshop ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Refresher Course 2023 (พ.ย. 2566)
- TFS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ก.ย. 2565)
- e-learning CFO's Refresh Course (English Version) (ม.ย. 2564)

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|--|
| ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท บมจ. เฮลท์ลีด |
| ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |
| ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บจก. เฮลทิเนส |



นางสาวศิริร มฤคสนธิ

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

38 ปี

- ไม่มี -

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- การอบรมเชิงปฏิบัติการ “ESG” Risks Management Navigating Climate Risks (2568)
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024
Corporate Sustainability Strategy Workshop ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Log on Climate Action: activate GHG steps to execution (2567)
- TFRS 15 และ TFRS 16 ประเด็นทางบัญชีและสอบบัญชีที่ต้องพิจารณา รุ่นที่ 1/67
- The mai CFO 2024 : Growth & AI Chapter
- การวางแผนภาษีอากรเกี่ยวกับค่าจ้างและสวัสดิการที่ HR และนักบัญชีควรทราบ
บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (2566)
- สร้างความเข้าใจหลักการมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFR 16 เรื่อง สัญญาเช่า
รุ่น 3/65 (2565)
- การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รุ่น 2/65 สภาวิชาชีพบัญชี (2565)
- รวมประเด็นปัญหาภาษีอากรที่ต้องแก้ไข ของธุรกิจการขายสินค้าและบริการ ธรรมนิติ (2564)
- การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ (2564)

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|------------------------|--|
| ม.ย. 2566 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. เฮลท์สิด |
| ม.ย. 2566 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |
| ม.ย. 2566 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. เฮลทิเนส |
| ก.ย. 2565 - มี.ค. 2566 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. เฮลท์สิด |
| ก.ย. 2565 - มี.ค. 2566 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |
| ก.ย. 2565 - มี.ค. 2566 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บจก. เฮลทิเนส |
| ก.ค. 2563 - ก.ค. 2564 | รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. เซฟฮาร์ก การแพทย์ กรุ๊ป |
| พ.ย. 2560 - ม.ย. 2563 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. โกลด์ ซอร์ส |



นางสาวรัชดา สังขรัชชาสัตย์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

อายุ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

59 ปี
0.015
- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- การจัดทำงบการเงิน การเตรียมข้อมูลการปิดบัญชี และการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนนำเสนองบการเงิน
- การพัฒนาและวางระบบงานบัญชีการเงินให้มีประสิทธิภาพ
- อบรมหลักสูตรข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2567 และการเตรียมความพร้อมสำหรับนำเสนองบการเงินปี 2568
- แนวปฏิบัติทางบัญชีระหว่าง PAEs และ NPAEs (TAS1 TAS12 TAS19 และ TFRS15) เปรียบเทียบความแตกต่างประเด็นที่สำคัญ (พ.ย. 2566)
- นักบัญชีกับการพัฒนาความรู้สู่ ผู้ทำบัญชี 2023 (พ.ย. 2566)
- สรุปประเด็นของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของกิจการ NPAEs ที่มีการปรับปรุง และแนวปฏิบัติสำหรับกิจการ NPAEs ที่ต้องใช้มาตรฐาน PAEs (ร.ค. 2565)
- CASE ที่พบจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ข้อผิดพลาดจากการจัดทำบัญชีที่นักบัญชีต้องไม่พลาด (ร.ค. 2565)

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|------------------------|--|
| ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. เอลทีลีด |
| ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |
| ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บจก. เอลทีเนส |
| ม.ค. 2559 - มิ.ย. 2565 | ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน บจก. ภคินภวัต |



นางสาวบุษกร อัมพันขาว

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล

อายุ

54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ)

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขา บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เจาะลึกประเด็น การทำสัญญาจ้าง การออกหนังสือเตือนการเลิกจ้างและการจ่าย (2566)
- ค่าจ้าง ให้ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน สถาบันจัดอบรม สตาร์ ซีมินาร์ (2566)
- กฎหมายแรงงานที่ HR ควรรู้ เบรนแอสเสก เซฟตี้ เทรนนิ่ง จำกัด (2565)
- สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (2563)
- PDPA for HR HRD TERMINAL INSTITUTE (2563)
- สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (2555)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร (2555)
- สัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน (2555)
- ISO9000 Quality System สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี (2544)

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|---|
| ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล บมจ. เฮลท์ลีด |
| ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |
| ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาบุคคล บจก. เฮลทิเนส |



เกษิษฐภณธิกร ทงสูกมก

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

| | |
|---|----------|
| อายุ | 38 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) | 0.014 |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | - ไม่มี- |

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เกษิษฐศาสตร มหาวิทยาลัยมหิดล
- โครงการ Sustainable Development Journey 2024 Corporate Sustainability Strategy Workshop ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รู้กัน รู้จริง รู้ก่อน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA พ.ศ. 2567
- การดูแลอาการเจ็บป่วยเล็กน้อยในร้านยาโดยเกษิษฐกรชุมชน (CI: Common Illness) รุ่นที่ 2
หลักสูตรการให้บริการเกษิษฐกรรมทางไกล (Telepharmacy) รุ่นที่ 1

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

| | |
|----------------------|---|
| ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. เฮลท์ลีด |
| ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บจก. ไอแคร์ เฮลท์ |



เภสัชกรหญิงภัทรวรรณ ศิริพงษ์วีไล

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย

| | |
|---|----------|
| อายุ | 49 ปี |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) | - ไม่มี- |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | - ไม่มี- |

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เกษศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Nano MBA รุ่นที่ 12 จากสมาคมร้านขายยา
- หลักสูตร GI Expert จาก บริษัท แอ็บบอต ลาบอแรตอรีส จำกัด
- รู้ทัน รู้จริง รู้ก่อน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA พ.ศ. 2567
- หลักสูตรการดูแลอาการเจ็บป่วยเล็กน้อยในร้านยาโดยเภสัชกรชุมชน (CI: Common Illness) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการให้บริการเภสัชกรรมทางไกล (Telepharmacy) รุ่นที่ 4

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและส่งเสริมการขาย บมจ. เฮลท์ลีด



นางสาวสุณิวรรณ วณิชลักษณ์

อายุ 42 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) 0.006
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Trademark Monitor รู้ทัน ป้องกัน ขยายโอกาส แบนด์ไทย ก้าวไกล สุดตลาดโลก
- IP Management Clinic : IPMC ประจำปี 2568
- รู้ทัน รู้จริง รู้ก่อน พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA พ.ศ. 2562
- ภาพรวม พสบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (E-Learning)

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ บมจ. เฮลท์ลีด
 เม.ย. 2563 - ม.ค. 2566 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ / ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บจก. เฮลท์เนส
 ม.ค. 2562 - มี.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บจก. เฮลท์ลีด

เภสัชกรหญิงศิรดา อมรธชาพล



อายุ 37 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (17/3/2568) (ร้อยละ) 0.011
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ภรรยาของเภสัชกรศุภกร พันธุกานนท์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เกษศาสตร มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ทำงาน ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ บมจ. เฮลท์ลีด
 ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ บจก. ไอแคร์ เฮลท์
 มี.ค. 2558 - ธ.ค. 2566 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บจก. ไอแคร์ เฮลท์

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสี่รายแรก รองจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

| คำตอบแทนรวม | ปี 2566 | | ปี 2567 | | ปี 2568 | |
|---|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|
| | จำนวน | จำนวนเงิน | จำนวน | จำนวนเงิน | จำนวน | จำนวนเงิน |
| | คน | (ล้านบาท) | คน | (ล้านบาท) | คน | (ล้านบาท) |
| เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุน สำรองเลี้ยงชีพ และค่าคอมมิชชั่น | 9 | 15.19 | 11 | 17.01 | 11 | 18.58 |

หมายเหตุ : คำตอบแทนผู้บริหาร นับรวมคำตอบแทนของ นางมัทยา พันธุกานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารไว้ด้วย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 881 คน แยกเป็นดังนี้

| ประเภท | จำนวนพนักงาน (คน) | | | |
|----------------------------|-------------------|-----|----|-----|
| | HL | IC | HN | รวม |
| เกษียณประจำ (Full Time) | - | 124 | - | 124 |
| เกษียณชั่วคราว (Part Time) | - | 283 | - | 283 |
| พนักงานทั่วไป | 51 | 419 | 4 | 474 |
| รวม | 51 | 826 | 4 | 881 |

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

| จำนวนพนักงาน (คน) | 2566 | 2567 | 2568 |
|-------------------|------|------|------|
| HL | 42 | 47 | 51 |
| IC | 555 | 757 | 826 |
| HN | 2 | 3 | 4 |
| รวม | 599 | 807 | 881 |

ในปี 2566-2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากการที่บริษัทมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทำให้จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น โดยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 599 คน 807 คน และ 881 ตามลำดับ

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ผลตอบแทนรวมพนักงานทุกคน

ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 - 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) ในรูปของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็น จำนวน 145.94 ล้านบาท จำนวน 191.42 ล้านบาท และ 237.69 ตามลำดับ

ผลตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจตามแบบอย่างบรรษัทภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคลากรผู้มีความเป็นเลิศในทุกด้าน กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility) ซึ่งกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีความสามารถ จะช่วยส่งเสริมให้องค์กรเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทได้พัฒนางานทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การพัฒนาผู้บริหาร

- 1.1. กลุ่มบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านบริหาร ทรัพยากรและด้านการบริหารจัดการให้มีการอบรมหัวข้อเรื่องหลักสูตรด้านการบริหารจัดการ Management
- 1.2. กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินงานและแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงาน

2. การบริหารงานบุคคล

กลุ่มบริษัทจะคัดสรร ส่งเสริม และดูแลพนักงานที่มีทักษะความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม และกระตุ้นให้พนักงานใช้ความรู้และความสามารถในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อที่กลุ่มบริษัทจะได้ดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย และจุดประสงค์ตามที่กำหนดไว้ และเพื่อให้เป้าหมายในการบริหารบุคคลของกลุ่มบริษัทบรรลุผล กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายดังต่อไปนี้ ให้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท

- 2.1. พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม
- 2.2. การคัดสรรเพื่อจ้างบุคคลเพื่อเข้ารับตำแหน่งในกลุ่มบริษัทจะกระทำอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติอื่นที่จำเป็นสำหรับงาน พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งในตำแหน่งที่เหมาะสมหรือหน้าที่ และอาจมีการสับเปลี่ยนหรือทดแทนเพื่อความเหมาะสมแก่กรณี
- 2.3. กลุ่มบริษัทตระหนักดีว่าการสื่อสารที่ดีส่งผลถึงความมีประสิทธิภาพ และความสัมพันธ์อันดีในการร่วมกันทำงาน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องในโอกาสที่เหมาะสมและให้ได้ข้อมูลมากที่สุดเท่าที่จะทำได้
- 2.4. กลุ่มบริษัทจะพิจารณากำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างยุติธรรม ตามสภาพและลักษณะของงานผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
- 2.5. กลุ่มบริษัทจะมีการประเมินผลการทำงานพนักงานในทุกระดับชั้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และเพิ่มขีดความสามารถหลักให้กับพนักงานแต่ละคน พร้อมทั้งให้คำแนะนำปรึกษาและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสำหรับพนักงานตามผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมิน

3. การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพทักษะความรู้ ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีทักษะด้านความคิด ทักษะด้านบุคคล และทักษะด้านเทคนิคการทำงาน ดังนี้

- 3.1. ทักษะความรู้ ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีทักษะด้านความคิด ทักษะด้านบุคคล และทักษะด้านเทคนิคการทำงาน ดังนี้
 - ตำแหน่งเกสชักร อบรมความรู้เกสชักร อบรมเรื่องการบริการ Service Mind
 - แผนกทรัพยากรบุคคล อบรมความรู้เรื่องกฎหมายแรงงาน, อบรมกฎหมายประกันสังคม และกองทุนทดแทน
 - แผนกบัญชี-การเงิน อบรมเรื่องมาตรฐานบัญชี, อบรมเรื่องความรู้เรื่องภาษีอากรต่าง ๆ
 - แผนกการตลาด อบรมเรื่องการตลาดขั้นพื้นฐาน การเพิ่มยอดขาย
 - แผนกจัดซื้อ อบรมการลดต้นทุนการจัดซื้อ
 - ตำแหน่งพนักงานร้านยา อบรมเรื่องการบริการ Service Mind เทคนิคการขายอย่างมืออาชีพ
 - แผนกคลังสินค้า-ขนส่ง อบรมเรื่องการจัดการคลังสินค้าอย่างไรให้มีประสิทธิภาพ
 - แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ อบรมเรื่องระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ Network & Security
 - ตำแหน่งแม่บ้าน อบรมเรื่องการบริการ Service Mind
 - ตำแหน่งธุรการ อบรมเรื่องการพัฒนางานระบบธุรการ
- 3.2. การฝึกอบรมภายนอก (External Training) เพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถตามลักษณะงานที่เหมาะสม โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ กับสถาบันจัดอบรมภายนอก รวมทั้งมีการส่งพนักงานไปดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 3.3. การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาแนวคิด ศักยภาพ ความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและสถานการณ์การแข่งขันในปัจจุบัน
- 3.4. แผนกำลังคนสำรองและการสืบทอดตำแหน่ง กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดเตรียมแผนกำลังคนสำรองเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ หรือความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นคงและทำให้งานของกลุ่มบริษัทยังคงสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด โดยกลุ่มบริษัทมีการเตรียมการจัดแผนกำลังคนสำรองดังต่อไปนี้
 - การกำหนดเวลาแจ้งลาออกล่วงหน้าของพนักงาน ให้มีเวลาแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ทางกลุ่มบริษัทมีเวลาเพียงพอในการหาคนมาทดแทน
 - มีการกำหนด Job Description ของทุกตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะมารับตำแหน่งสืบทอดต่อไป
 - มีการจัดประเมินผลของแต่ละตำแหน่งงาน และใช้ผลประเมินเป็นแนวทางในการจัดแผนพัฒนากำลังคนสำรองเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับที่จะสืบทอดตำแหน่งในอนาคต
 - มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่ง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมภายในเพื่อให้พนักงานได้เพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยจัดแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับ Job Description ของตำแหน่งที่จะสืบทอด

7.5 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.5.1 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางอารยา ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
 - (1) ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) จบบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
 - (3) ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
 - (4) ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ หรือเก็บที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความระบบอื่น

3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการทราบ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกฎหมาย และกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

7.5.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวศศิธร มฤคสนธิ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของกลุ่มบริษัท โดยนางสาวศศิธร มฤคสนธิ เข้าร่วมงานในด้านการทำบัญชีของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป

7.5.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

| | | | |
|----------------------------------|---|-------------------------------|---|
| ผู้ตรวจสอบภายใน | บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด นางสาววรรณวิมล จongsุริยภาส (หัวหน้างานตรวจสอบภายใน) | | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ | | |
| ประสบการณ์การทำงาน | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | บริษัท |
| | 2560-ปัจจุบัน | Senior Vice President | บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด |
| | 2556-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด |
| | 2556-2559 | Senior Internal audit manager | บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด |
| การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง : | 2549-ปัจจุบัน | รองประธาน ฝ่ายปฏิบัติการ | กลุ่มบริษัทพีแอนด์แอล (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด) |
| | <ul style="list-style-type: none"> วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) : สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายใน รับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อมีการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC) การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC) หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) Clinic IA : Topic “COSO 2014” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิบัตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ในหน่วยงานและองค์กรธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | | |

7.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

7.6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 คือ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมาทสุ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 3,100,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินของกลุ่มบริษัท โดยแบ่งเป็น

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของ บริษัทฯ 1,190,000 บาท
2. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของ บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด 1,380,000 บาท
3. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของ บริษัท เฮลทีเนส จำกัด 530,000 บาท

7.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด จ่ายค่าตอบแทนค่าบริการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันในการทำลายสินค้า ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นข้อมูลของบริษัท ไอแคร์ เฮลท์ จำกัด ตามประกาศของกรมสรรพากรที่ ป.79/2541 ให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมาทสุ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด รวมเป็นเงิน 25,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการ

เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาที่จะทำการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์ โดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนโดย

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ แต่ไม่มีการคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะเลือกกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่าว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้บุคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

8.1.2 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยตนเองและทั้งคณะ ประจำปี 2568 ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การเข้าประชุม (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ผลการประเมินพบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

8.1.3 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมตามปกติไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจนัดหมายเพิ่มเติมเป็นการประชุมพิเศษตามความจำเป็น ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

| รายชื่อ | การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) | | | | |
|-------------------------------|--|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------------------------|
| | สามัญ ผู้ถือหุ้น | กรรมการ บริษัท | กรรมการ ตรวจสอบ | กรรมการ บริหาร | คณะ ทำงาน บริหาร ความเสี่ยง |
| 1. ผศ. อภิฤดี เหมะจุทา | 1/1 | 5/5 | - | - | - |
| 2. นางมัทยา พันธุทานนท์ | 1/1 | 5/5 | - | 12/12 | - |
| 3. นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | 1/1 | 5/5 | - | 12/12 | 2/2 |
| 4. นายศุภกร พันธุทานนท์ | 1/1 | 5/5 | - | 12/12 | 2/2 |
| 5. นางมารยาท ธีรโตมร | 1/1 | 5/5 | 4/4 | - | - |
| 6. นายรณศักดิ์ กุลรัตนรักษ์ | 1/1 | 5/5 | 4/4 | - | - |
| 7. นายรัฐพงษ์ รัตนหิรัญญา | 0/1 | 5/5 | 4/4 | - | - |
| 8. นางอารยา ตันธนสิน | - | - | - | 12/12 | 2/2 |
| 9. นางสาวบุษกร อำพันขาว | - | - | - | - | 2/2 |
| 10.นายภณรัก ทองสุกมาก | - | - | - | - | 2/2 |
| 11. นางสาวศศิธร มฤคสนธิ | - | - | - | - | 2/2 |
| 12.นางสาวรัชดา สังขรักษาสัตย์ | - | - | - | - | 2/2 |

คำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) คำตอบแทนของบริษัท

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 ดังนี้

| ตำแหน่ง | เบี้ยประชุม / คน / ครั้ง |
|--------------------------|--------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท | |
| - ประธานกรรมการบริษัท | 25,000 |
| - กรรมการบริษัท | 15,000 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | |
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ | 20,000 |
| - กรรมการตรวจสอบ | 15,000 |

อย่างไรก็ตาม กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทน

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 570,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | คำตอบแทน (บาท) | | |
|------------------------------|---|------------------|-------------------|---------|
| | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | รวม |
| 1. พศ. อภิฤดี เหมะจุทา | ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ | 145,000 | - | 145,000 |
| 3. นางมัทยา พันธุกานนท์ | ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร | - | - | - |
| 4. นางมารยาท ธีรโตมร | ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท | 85,000 | 75,000 | 160,000 |
| 5. นายธนาศักดิ์ กุลรัตนรักษ์ | กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ | 85,000 | 55,000 | 140,000 |

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | ค่าตอบแทน (บาท) | | |
|-----------------------------|---|------------------|-------------------|---------|
| | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | รวม |
| 6. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา | กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ | 70,000 | 55,000 | 125,000 |
| 7. นายรัชพล ชลวัฒน์สกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร | - | - | - |
| 8. นายศุภกร พันธุกานนท์ | ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร | - | - | - |
| รวมทั้งสิ้น | | 385,000 | 185,000 | 570,000 |

ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการของบริษัทย่อย นอกจากเงินเดือนและสวัสดิการอื่น ๆ

สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

| รายชื่อ | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหาร |
|-----------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|
| 1. ผศ. อภิชาติ เหมะจุทา | ประธานและกรรมการอิสระ | - | - |
| 2. นางมัทยา พันธุกานนท์ | รองประธานกรรมการ | - | ประธาน |
| 3. นายรัชพล ชลวัฒน์สกุล | กรรมการ | - | กรรมการ |
| 4. นายศุภกร พันธุกานนท์ | กรรมการ | - | กรรมการ |
| 5. นางมารยาท ธีรโตมร | กรรมการอิสระ | ประธาน | - |
| 6. นายณาศักดิ์ กุลรัตนรักษ์ | กรรมการอิสระ | กรรมการ | - |
| 7. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา | กรรมการอิสระ | กรรมการ | - |
| 8. นางอารยา ต้นนสิน | - | - | กรรมการ |

8.2 การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของกรรมการและผู้บริหารให้มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพ โดยสนับสนุนให้คณะกรรมการและผู้บริหารเข้าสัมมนาและอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ทั้งภายในและภายนอกสถานที่ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำที่เป็นมืออาชีพ มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่อย่างแท้จริง และเป็นต้นแบบในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านเข้ารับการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP) ของ IOD รวมถึงหลักสูตรอื่น ๆ ด้วย ซึ่งล้วนเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้เข้ารับการอบรมเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งกรรมการบริษัททั้ง 7 คน ได้ผ่านการอบรม DAP จากสถาบัน IOD แล้วทุกคน

รวมถึงผู้เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดย สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

การอบรมของกรรมการบริษัท ในปี 2568 มีดังนี้

8.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมกำหนดมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (“บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึงบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (คณะกรรมการ ก.ล.ต.) ที่เกี่ยวข้องกำหนด)

ในกรณีที่ยกข้อยกเว้นได้กำหนดให้การทำการรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการของบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำการรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | หลักสูตรอบรม สัมมนา / สถาบันที่จัดอบรม |
|---------------------|---------|---|
| นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | กรรมการ | ประชุมวิชาการ CPE ครั้งที่ 1/68 The Next Step : Role of Future Pharmacy |

1. การทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัท ย่อยหรือบริษัทร่วมในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

(1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและ ผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือร่วมดังกล่าว เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะได้กำหนดไว้เป็น อย่างอื่น ให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณา ออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการ บริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตาม ปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่ กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

อนึ่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้น ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มี รายชื่ออยู่ในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน ไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศ คณะกรรมการ ก.ล.ด. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะ ขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและ ผู้บริหารบริษัท

(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไป ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือ การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้ สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงของบริษัทย่อยทั้งหมด เว้นแต่ เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณ ประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

(3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ เงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย

(4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่ เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ตามข้อ 2(5)

(5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวม ของกลุ่มบริษัททั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้ กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority)

(6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณี ที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงาน สอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือเดียวกันกับผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชี ของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชี ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (7) ถึงข้อ (10) นี้เป็นรายการ ที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมี ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะ มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ กรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใน บริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการ รายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาด รายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับ ลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลัก เกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนด ไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง ทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจาก คณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการต่อไปนี้ คือ

- (7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
- (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (ค) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (ง) การเข้าทำ แก๊ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (จ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพัน บริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
2. ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนน
- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง

- สินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการ

ตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

3. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ นโยบายนี้รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วนและถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมและที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติมภายหลัง) (แล้วแต่กรณี)

4. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการ

ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในการพิจารณาว่าระบที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุกครั้ง

5. ให้กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำระบบการควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เหมาะสม รวมถึงให้มีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถรับข้อมูลของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในการติดตามดูแลข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยง และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วนถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควร ตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ตามข้อ 3.

- (2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์และการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจหรืออนุมัติ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม กับกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
 - (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ
- (3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำตามที่กรรมการของบริษัทฯ กำหนด และเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสาร ประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ
- (4) ชี้แจง และ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใด ๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

8.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการทำกับดูแลกิจการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 ได้มีวาระพิจารณาและอนุมัติเข้าร่วมสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันโดยภาคธุรกิจของประเทศไทย โดยบริษัทฯ ร่วมลงนามในใบประกาศเจตนารมณ์ว่าจะทำธุรกิจอย่างโปร่งใสปราศจากการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในวันที่ 21 กันยายน 2566 จะช่วยสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันในภาคเอกชน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรวมตัวกันขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทจึงได้มติเป็นเอกฉันท์อนุมัตินโยบายและแผนงานการจัดการความยั่งยืน และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัตินโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพิ่ม 2 ท่าน ได้แก่ นางสาวศศิธร มฤคสนธิ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และ นางสาวรัชดา สังขรักษาสัตย์ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ทำให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีทั้งหมด 7 ท่านจากเดิม 5 ท่าน ในส่วนของคุณสมบัติของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้ง 7 ท่านนั้น เป็นไปตามที่กำหนดในประกาศระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ

8.4.1 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระ และทุกคนในองค์กรพึงตัดสินใจในการกระทำใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ไม่ใช่โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือการใช้ข้อมูลและทรัพย์สิน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือเอื้อประโยชน์ต่อครอบครัว พวกพ้องหรือบุคคลใกล้ชิด

แนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นมีดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. ในกรณีที่มียาการเช่นนั้นที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้กระทำการนั้นเสมือนการทำการรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการหรือ

- พนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ในกรณีที่ยาการที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วนเพียงพอ
 4. ไม่มีการใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการหรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการดำรงธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือดำรงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง
 5. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ

8.4.2 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้อข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายในกลุ่มบริษัท จึงได้ออกระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทรวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่ก้นด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของกลุ่มบริษัท
3. กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่ก้นด้วยกันจนสามีภริยา และ

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่ตนเองและคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่ก้นด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

กลุ่มบริษัทได้กำหนดมิให้กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่ก้นด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวนับรวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่ก้นด้วยกันจนสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัททราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้นเรียบร้อยแล้ว

8.4.3 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานของกลุ่มบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจที่ต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข

กลุ่มบริษัทจึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของกลุ่มบริษัท และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 จึงได้อนุมัติ “นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน” เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ หรือเข้าไปมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนในการกระทำที่เป็นการแสดงถึงเจตนา หรือแสดงถึงความเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มีชอบให้กับตนเอง เครือญาติ หรือพวกพ้อง อันส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการรับหรือให้ของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง การบริการ ค่าใช้จ่าย หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการบริจาค และการใช้เงินสนับสนุนอย่างถูกต้องตามระเบียบ และแนวปฏิบัติของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมาย และต้องมั่นใจว่าจะไม่ถูกใช้เป็นสินบน หรือนำมาซึ่งผลประโยชน์ขัดแย้ง
- บริษัทฯ ต้องไม่จ้างหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือเจ้าพนักงานของรัฐที่ยังอยู่ในการปฏิบัติหน้าที่เข้ามาเป็นพนักงาน กรณีที่ต้องมีการสรรหา แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลที่เคยเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือเจ้าพนักงานของรัฐ จะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย และเพื่อไม่ให้ใช้การกระทำความผิดเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ
- บริษัทฯ จะจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ จะกำหนดให้มีขั้นตอนในการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชี การเก็บรักษาข้อมูล รวมถึงเอกสาร และบันทึกต่าง ๆ มีความถูกต้องและมีหลักฐานเพียงพอในการบันทึกรายการทางการเงิน รวมทั้งเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- ผู้ตรวจสอบภายในสามารถรายงานประเด็นที่พบเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการกระทำนี้ อย่างเร่งด่วนต่อประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉย กรณีพบเห็นการกระทำที่สื่อเจตนา หรือเข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีความเกี่ยวข้องกับการทุจริต โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบตรวจสอบ ทั้งนี้ผู้ให้ข้อมูลหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครอง และการรักษาความลับในการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงตามแนวปฏิบัติการร้องเรียนที่กำหนดไว้
- บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถูกสอบสวนหรือผู้ถูกร้องเรียนด้วยความเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน กรณีพบการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน หรือผิดกฎหมาย กฎระเบียบต่อบริษัทฯ ผู้กระทำความผิดได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ หรือถูกดำเนินคดีตามที่กฎหมายกำหนด
- พนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชันต้องได้รับการยอมรับ ยกย่อง ชื่นชม และได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติอย่างเป็นธรรม แม้การกระทำความผิดกล่าวอาจนำมาซึ่งการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ จะจัดให้มีการสื่อสาร ฝึกอบรม และให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวทางการปฏิบัติที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญ และเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตและคอร์รัปชันให้กับพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ จะจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายในองค์กร และบุคคลภายนอกและต้องให้เป็นธรรม รวมถึงคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน

หรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ โดยไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานดังกล่าว แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยเรื่องที่รับแจ้งเบาะแส หรือรับข้อร้องเรียน รวมถึงแต่ไม่เฉพาะแต่กรณีต่อไปนี้

- การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท แนวปฏิบัติ นโยบายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน หรือรับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
- การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน หรือความบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สงสัยได้ว่าจะเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชันหรือทำให้บริษัทฯ เสียหาย

8.4.4 การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการในการแจ้งเบาะแส ดังนี้

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำฝ่าฝืน กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ ถูกลงโทษทางวินัย เนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลช่วยเหลือในขั้นตอนการ สืบสวน สอบสวน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี หรือการให้ความร่วมมือใด ๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
2. ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
4. กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด

วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับร้องเรียนคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-Mail Address ของผู้รับร้องเรียน
 - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
E-Mail Address: hr@healthleadgroup.com
 - กรรมการตรวจสอบ
E-mail Address: ac@healthleadgroup.com
3. ทำเป็นจดหมายปิดผนึกตรงถึงผู้รับข้อร้องเรียน
การร้องเรียนจะถือว่าเป็นความลับที่สุด และสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง

8.5 การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหารบริษัท ณ 17 มีนาคม 2568 มีดังนี้

| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร | 17 มี.ค. 2568 | |
|---------------------------------|-------------------|------------|
| | กรรมการ/ผู้บริหาร | คู่สมรส |
| 1. พศ. อภิชาติ เหมะจุทา | 150,000 | ไม่มี |
| 2. นางมารยาท ธีรโตมร | 150,000 | ไม่มี |
| 3. นายรณศักดิ์ กุลรัตนรักษ์ | 150,000 | ไม่มี |
| 4. นายรัฐพงศ์ รัตนศิริธัญญา | ไม่มี | ไม่มี |
| 5. นางมัทยา พันธุทานนท์ | 28,375,000 | ไม่มี |
| 6. นายรัชพล ชลวัฒนสกุล | 11,800,000 | ไม่มี |
| 7. นายศุภกร พันธุทานนท์* | 66,136,000 | 30,700 |
| 8. นางอารยา ตันธนสิน** | 50,450,800 | ไม่มี |
| 9. นางสาวศศิธร มฤคสนธิ | ไม่มี | ไม่มี |
| 10. นางสาวรัชดา สังขรักษาสัตย์ | 40,000 | ไม่มี |
| 11. นายภณัท ทองสุกมาก | 38,000 | 600 |
| 12. นางสาวภัทรวรรณ ศิริพงษ์วิไล | ไม่มี | ไม่มี |
| 13. นางสาวบุษกร อำพันขาว | ไม่มี | ไม่มี |
| 14. นางสาวสุณีวรรณ วณิชลักษณ์ | 15,500 | ไม่มี |
| 15. นางสาวศิรดา อมรเดชาพล | 30,700 | 66,136,000 |

หมายเหตุ

*นายศุภกร พันธุทานนท์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 66,558,800 หุ้น ตามรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์สินและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 8 เมษายน 2568

**นางอารยา ตันธนสิน ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 50,456,200 หุ้น ตามรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์สินและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 18 มีนาคม 2568

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งได้ปรับปรุง Framework ใหม่ตามแบบของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยแบบประเมินนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

สรุปผลแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เพียงพอและเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอ ครบคลุม 5 หัวข้อหลัก ตามหลักการของ COSO โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการติดตามตรวจสอบในการดำเนินงาน และมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุมและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในแต่ละปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามลักษณะของกิจการความเหมาะสมและประเภทของความเสี่ยง โดยประเมินจากปัจจัยภายในภายนอก เพื่อหามาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อกิจการและพนักงานที่องค์กรยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามลำดับชั้นอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดอำนาจในการบริหารงานและอนุมัติรายการของแต่ละระดับตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความโปร่งใส ดูแลผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผลประโยชน์ทับซ้อน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยนำสารสนเทศที่ทันสมัยและมีระบบการสื่อสารภายในภายนอกองค์กรที่รวดเร็วทันสมัย และมีประสิทธิภาพ สามารถสื่อสารได้อย่างรวดเร็ว และได้มีการพัฒนาสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในระบบงานและตอบสนองต่อการเติบโตของบริษัทฯ ที่เห็นได้อย่างชัดเจน

5. ระบบการติดตามการปฏิบัติงาน (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุมภายในนั้นมีประสิทธิภาพอยู่เสมอสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และบริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารใส่ใจต่อการบริหารจัดการที่รวดเร็วและสัมฤทธิ์ผลตรงตามเป้าหมาย สามารถรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 โดยทำการทบทวนในแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งจัดทำขึ้นตามแนวคิดของ COSO จากผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทมีมาตรฐานการปฏิบัติงานโดยส่วนใหญ่สอดคล้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของ COSO ปี 2013 แล้วไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีอิสระเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบ แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระพิจารณาเห็นชอบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่พิจารณาการบริหารงาน การดำเนินงานองค์กร ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน ให้คำปรึกษาต่าง ๆ และประเมินงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทบริหารจัดการองค์กรให้มีการปฏิบัติตามหลักการที่เหมาะสม เพื่อให้มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกฎระเบียบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มีวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัทฯ และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

9.2 รายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วย กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|--------------------------|--|
| นางมัทยา พันธุทานนท์ | <ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ไอแคร์ เฮลท์และเฮลทีเนส ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 28,375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.43 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 17 มีนาคม 2568 เป็นมารดาของนายสุภกร พันธุทานนท์และนายธัญกร พันธุทานนท์ |
| นายสุภกร พันธุทานนท์ | <ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ไอแคร์ เฮลท์และเฮลทีเนส ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 66,136,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.31 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 17 มีนาคม 2568 เป็นบุตรของนางมัทยา พันธุทานนท์ และพี่ชายของนายธัญกร พันธุทานนท์ |
| นายวิชัย สัทธินววิธ | <ul style="list-style-type: none"> เป็นน้องชายของ นางมัทยา พันธุทานนท์ เป็นผู้ประกอบการร้านยาเกสซ์ (ลพบุรี) |

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะความสัมพันธ์

| | |
|--|---|
| บริษัท สิริวิ จำกัด (“สิริวิ”) ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคาร/ห้องพัก | <ul style="list-style-type: none"> • มีกรรมการร่วมกันคือนางมัทยา พันธุทานนท์ และ นายสุภกร พันธุทานนท์ • มีผู้ถือหุ้นร่วมกันคือนางมัทยา พันธุทานนท์ นายสุภกร พันธุทานนท์ และนายธัญกร พันธุทานนท์ ซึ่งถือหุ้นใน สิริวิ จำนวน 4,000 หุ้น 3,000 หุ้น และ 3,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 ร้อยละ 30.00 และ ร้อยละ 30.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ตามลำดับ ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2561 |
| บริษัท ภคินภวัต จำกัด (“ภคินภวัต”) ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคาร | <ul style="list-style-type: none"> • มีกรรมการคือ นายณัฐวุฒิ มโนสุทธี ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนางอารยา ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของบริษัทฯ • นายณัฐวุฒิ มโนสุทธี ถือหุ้นใน ภคินภวัต จำนวน 299,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 9 มีนาคม 2563 |

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1) รายการขายสินค้า

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัด แย้ง | ลักษณะ รายการ | มูลค่า รายการ/ มูลค่าคงค้าง ปี 2568 (ล้านบาท) | ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ |
|--|---------------------|---|---|
| 1. นายวิชัย สิทธินววิธ | รายได้ จากการขาย | 0.05 | ไอแคร์ เฮลท์ มีรายได้จากการขายสินค้าประเภท ยา และเวชภัณฑ์ ให้แก่ ร้านยาเกสซ์ (ลพบุรี) ซึ่งนายวิชัย สิทธินววิธ ซึ่งเป็นน้องชายของนางมัทยา พันธุทานนท์เป็นผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป โดยราคาขายสินค้าดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่ ไอแคร์ เฮลท์ จำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น รวมถึงมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นไปตามแนวการค้าปกติ |
| | ลูกหนี้การค้า | 0.002 | คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป เป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท และมีความสมเหตุสมผล |

2) รายการซื้อสินค้า

-ไม่มี-

3) รายการค่าเช่าพื้นที่และบริการ*

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง | ลักษณะ รายการ | มูลค่า รายการ/ มูลค่า คงค้าง ปี 2568 (ล้านบาท) | ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ |
|--|--------------------------------|---|---|
| นางมัทยา พันธุ์พานนท์ | ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ | 1.52 | <ul style="list-style-type: none"> • ไอแคร์ เฮลท์ เช่าพื้นที่ 507.50 ตารางเมตร ที่เลขที่ 349/512 ถนนพุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร จากนางมัทยา พันธุ์พานนท์ เพื่อเปิดเป็นร้านขายยาโดยสัญญาเช่าและบริการมีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2568 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2571 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ • คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท |
| | เงินมัดจำ | 0.38 | |
| บริษัท สิริวิ จำกัด | ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ | 1.21 | <ul style="list-style-type: none"> • ไอแคร์ เฮลท์ เช่าพื้นที่ 270.64 ตารางเมตร ที่เลขที่ 99/188, 99/189 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร จากสิริวิ เพื่อเปิดเป็นร้านขายยา โดยสัญญาเช่าและบริการมีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2568 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2571 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ • คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท |
| | เจ้าหน้าที่อื่น ๆ | 0.10 | |
| | เงินมัดจำ | 0.30 | |

| บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง | ลักษณะ รายการ | มูลค่า รายการ/ มูลค่า คงค้าง ปี 2568 (ล้านบาท) | ความจำเป็นและสมเหตุผลของรายการ |
|--|--------------------------------|---|--|
| บริษัท ภคินภวัตร จำกัด | ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ | 2.55 | <ul style="list-style-type: none"> • ไอแคร์ เฮลท์ เซาท์ เซาท์พื้นที่ 270 ตารางเมตร ที่เลขที่ 275 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จาก ภคินภวัตร เพื่อเปิดเป็นร้านขายยา โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2568 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2571 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมใกล้เคียงกับ อัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าว เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ • สำหรับค่าสาธารณูปโภคไอแคร์ เฮลท์ เซาท์ตามปริมาณ ที่ใช้จริงในอัตราค่าบริการที่เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับ อัตราที่ ภคินภวัตรคิดกับผู้เช่ารายอื่น • คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล เนื่องจากอัตรา ค่าเช่าและค่าบริการรวมใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าและ ค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ของกลุ่มบริษัท |
| | ค่า สาธารณูปโภค | 0.72 | |
| | เจ้าหน้าที่อื่น ๆ | 0.06 | |
| | เงินมัดจำ | 0.61 | |
| บริษัท ภคินภวัตร จำกัด | ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการ | 2.22 | <ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ เซาท์พื้นที่ 390 ตารางเมตร ที่เลขที่ 275 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขต วังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จาก ภคินภวัตร เพื่อใช้เป็น สำนักงานออฟฟิศและสถานที่เก็บเอกสาร โดยสัญญาเช่า มีอายุ 3 ปี เริ่มวันที่ 1 ตุลาคม 2568 และ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2571 โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไป ตามอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินดังกล่าว เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ • สำหรับค่าสาธารณูปโภค บริษัทฯ ชำระตามปริมาณที่ ใช้จริงในอัตราค่าบริการที่เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับ อัตราที่ ภคินภวัตรคิดกับผู้เช่ารายอื่น • คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล เนื่องจากอัตรา ค่าเช่าและค่าบริการรวมเป็นไปตามตามอัตราค่าเช่าและ ค่าบริการที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ของกลุ่มบริษัท |
| | ค่า สาธารณูปโภค | 0.31 | |
| | เจ้าหน้าที่อื่น ๆ | 0.02 | |
| | เงินมัดจำ | 0.64 | |

* ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ ได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนในบัญชีค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ของสิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

4) รายการค้าประกัน

-ไม่มี-

5) รายการเงินทดรองจ่ายให้แก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-

6) รายการอื่น ๆ

-ไม่มี-

นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัท มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

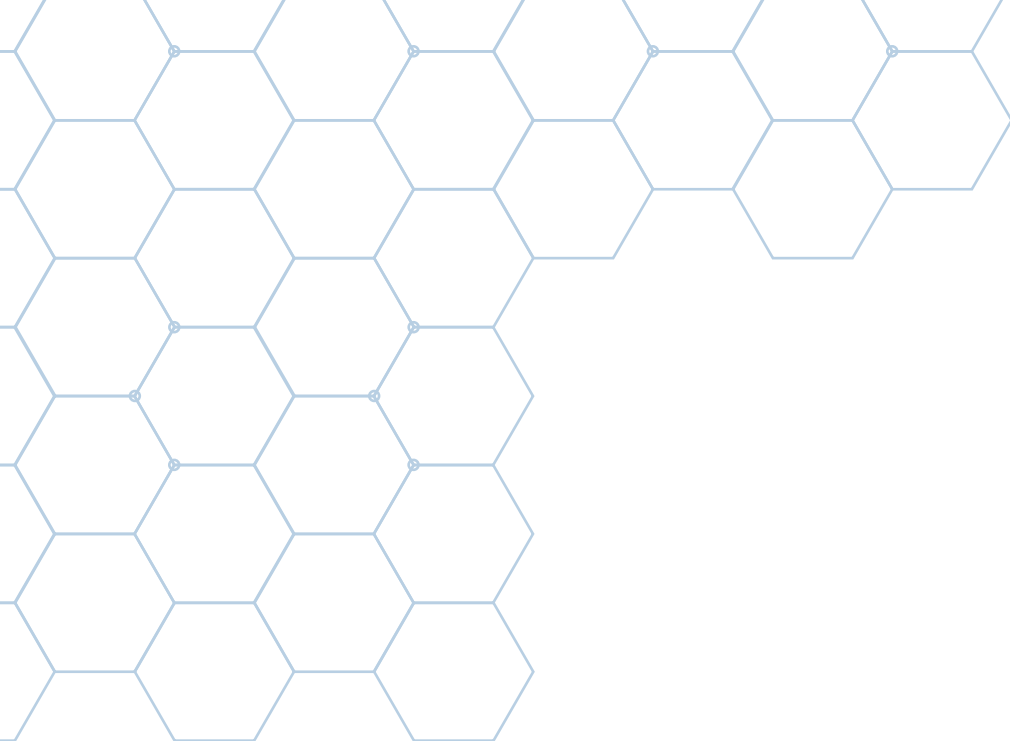
นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามี ส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การให้บริการหรือรับบริการต่าง ๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเข้าทำรายการนั้น ๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความเหมาะสมผลและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น

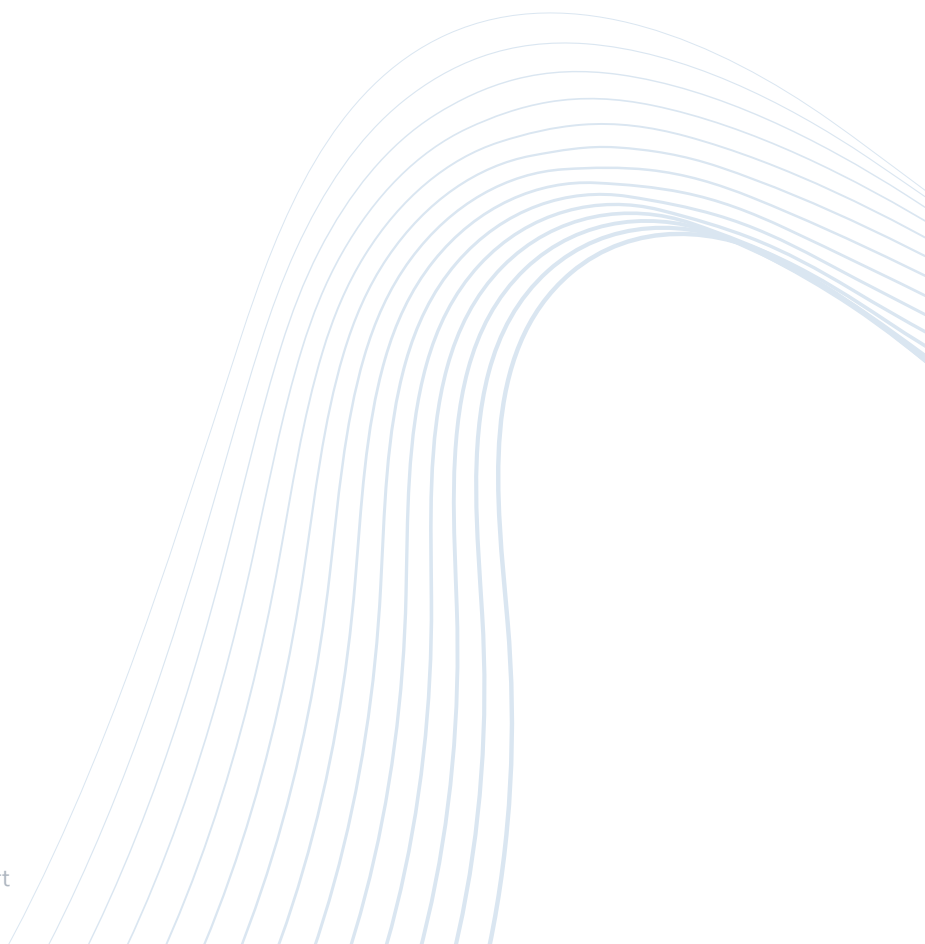
อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทหรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



Deloitte.

บริษัท ดีลอยท์ ทูเช่ โทมัทสู ไชยยศ
สอบบัญชี จำกัด
อาคาร เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 27
11/1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทร +66 (0) 2034 0000

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos
Audit Co., Ltd.
AIA Sathorn Tower, 23rd - 27th Floor
11/1 South Sathorn Road,
Yannawa, Sathorn
Bangkok 10120, Thailand

Tel: +66 (0) 2034 0000
www.deloitte.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง |
|---|--|
| <p>การรับรู้รายได้คู่ค้า</p> <p>กลุ่มบริษัทได้รับเงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด จากคู่ค้าหลากหลายประเภท โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการหักในต้นทุนขาย รายได้จากคู่ค้ามีปริมาณของรายการจำนวนมาก และต้องทำความเข้าใจรายละเอียดของสัญญา และแหล่งที่มาของข้อมูล เพื่อพิจารณาการรับรู้รายได้คู่ค้า</p> <p>ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้คู่ค้า เนื่องจากมีปริมาณของรายการเป็นจำนวนมาก และมีความหลากหลายของเงื่อนไขในสัญญา</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้คู่ค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14.3</p> | <p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้คู่ค้า • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้คู่ค้า • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้คู่ค้า • ตรวจสอบความถูกต้องของรายได้จากคู่ค้าโดยการสุ่มเลือกตัวอย่างรายการ เพื่อตรวจสอบเงื่อนไขและข้อกำหนดตามข้อตกลงหรือสัญญากับคู่ค้า หลักเกณฑ์การคำนวณรายได้และความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้เชื่อมั่นว่ารายได้จากคู่ค้าที่รับรู้เป็นไปตามข้อตกลง และมีการแสดงรายการในงบการเงินอย่างถูกต้องและเหมาะสม |

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่า จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้า ไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ลลิตา มากัด

ลลิตา มากัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9039

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 37,427,894 | 168,667,011 | 1,521,666 | 137,374,964 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 8 | 54,061,301 | 46,285,731 | 6,184,709 | 5,321,034 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | - | - | - | 35,000,000 |
| สินค้าคงเหลือ | 9 | 308,707,075 | 290,658,685 | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 11 | 511,902,866 | 347,952,710 | 422,103,650 | 308,070,095 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 771,677 | 761,009 | 14,386 | 14,899 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 912,870,813 | 854,325,146 | 429,824,411 | 485,780,992 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 10 | 240,000 | - | - | - |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11 | 7,095,925 | 34,925,323 | 7,095,925 | 34,925,323 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 13 | - | - | 520,686,197 | 469,547,416 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 14 | 248,784,081 | 257,524,985 | 3,319,794 | 4,017,825 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 15 | 302,676,570 | 290,976,270 | 9,489,211 | 8,686,322 |
| ค่าความนิยม | | 15,617,283 | 15,617,283 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | 16 | 9,480,878 | 9,850,753 | 113,661 | 164,410 |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี | 17 | 5,891,627 | 3,968,066 | - | 332,426 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 18 | 33,251,088 | 31,868,080 | 743,300 | 626,300 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 623,037,452 | 644,730,760 | 541,448,088 | 518,300,022 |
| รวมสินทรัพย์ | | 1,535,908,265 | 1,499,055,906 | 971,272,499 | 1,004,081,014 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เอลฟ์ลิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | | | | | |
|--|--------------|---------------|----------------------|--------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 19 | 213,317,543 | 163,116,226 | 7,105,887 | 3,923,386 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 44,670,347 | 36,244,560 | 1,605,645 | 1,284,649 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 9,091,399 | 10,294,181 | 1,836,276 | 2,492,091 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 1,613,181 | 1,481,937 | 301,209 | 272,524 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 268,692,470 | 211,136,904 | 10,849,017 | 7,972,650 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 20 | 273,742,820 | 260,226,205 | 9,233,738 | 8,473,905 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 17 | 603,794 | 94,263 | 457,635 | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน | | 12,268,960 | 11,767,456 | 343,500 | 343,500 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 21 | 7,436,642 | 5,360,493 | 4,854,588 | 3,530,176 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 5,562,074 | 4,646,660 | 83,295 | 87,637 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 299,614,290 | 282,095,077 | 14,972,756 | 12,435,218 |
| รวมหนี้สิน | | 568,306,760 | 493,231,981 | 25,821,773 | 20,407,868 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 272,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท | | 136,000,000 | 136,000,000 | 136,000,000 | 136,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 272,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ชำระครบแล้ว | | 136,000,000 | 136,000,000 | 136,000,000 | 136,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 647,639,270 | 647,639,270 | 647,639,270 | 647,639,270 |
| ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | | 22,151,112 | 22,151,112 | - | - |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | 22 | 13,600,000 | 13,600,000 | 13,600,000 | 13,600,000 |
| ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน | 23 | 69,575,916 | - | 69,575,916 | - |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 148,211,123 | 186,433,543 | 148,211,456 | 186,433,876 |
| หุ้นทุนซื้อคืน | 23 | (69,575,916) | - | (69,575,916) | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 967,601,505 | 1,005,823,925 | 945,450,726 | 983,673,146 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 1,535,908,265 | 1,499,055,906 | 971,272,499 | 1,004,081,014 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|--------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 2,228,851,534 | 1,977,087,405 | - | - |
| รายได้ค่าบริการจัดการ | - | - | 62,255,035 | 55,460,882 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 12 | 6,454,543 | - | - |
| รายได้อื่น | 24 | 34,352,091 | 179,918 | 180,882 |
| รวมรายได้ | 2,269,919,910 | 2,017,894,039 | 62,434,953 | 55,641,764 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขาย | (1,686,427,883) | (1,512,340,921) | - | - |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | (391,125,421) | (325,032,777) | - | - |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (89,724,983) | (85,009,978) | (39,673,489) | (35,173,352) |
| ผลกำไรอื่น | 7,929,655 | 6,329,727 | 6,766,228 | 5,267,801 |
| รวมค่าใช้จ่าย | (2,159,348,632) | (1,916,053,949) | (32,907,261) | (29,905,551) |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน | 110,571,278 | 101,840,090 | 29,527,692 | 25,736,213 |
| รายได้ทางการเงิน | 4,684,790 | 8,021,505 | 4,552,190 | 7,891,337 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (16,592,927) | (13,612,875) | (463,837) | (466,592) |
| ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) | | | | |
| ซึ่งเป็นไปตาม TFRS9 | (165,089) | 210,323 | (111,821) | (14,600) |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ไว้วิธีส่วนได้เสีย | 13 | - | 51,053,890 | 51,747,319 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 98,498,052 | 96,459,043 | 84,558,114 | 84,893,677 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 26 | (18,194,855) | (6,697,649) | (6,629,489) |
| กำไรสำหรับปี | 77,860,465 | 78,264,188 | 77,860,465 | 78,264,188 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยที่ไว้วิธีส่วนได้เสีย | 13 | - | 84,891 | 55,811 |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | (333,733) | 386,282 | (439,847) | 316,517 |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน | | | | |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 66,747 | (77,257) | 87,970 | (63,303) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | (266,986) | 309,025 | (266,986) | 309,025 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 77,593,479 | 78,573,213 | 77,593,479 | 78,573,213 |
| การแบ่งปันกำไร | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 77,860,465 | 78,264,188 | 77,860,465 | 78,264,188 |
| กำไรสำหรับปี | 77,860,465 | 78,264,188 | 77,860,465 | 78,264,188 |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 77,593,479 | 78,573,213 | 77,593,479 | 78,573,213 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 77,593,479 | 78,573,213 | 77,593,479 | 78,573,213 |
| กำไรต่อหุ้น | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 27 | 0.29 | 0.29 | 0.29 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ | | | | |

บริษัท เอลฟ์ดีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| หมายเหตุ | | งบการเงินรวม | | | | | | หน่วย : บาท | |
|------------------------------|---------------------------------|---|------------|---------------------|------------|--------------------|--------------|---------------|--|
| ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน | กำไรสะสม | | | หุ้นที่ ซื้อคืน | รวม | | |
| | | | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้ จัดสรร | | | | | |
| 30 | 136,000,000 | 647,639,270 | 22,151,112 | 13,600,000 | - | 148,660,315 | - | 968,050,697 | |
| | - | - | - | - | - | (40,799,985) | - | (40,799,985) | |
| | - | - | - | - | - | 78,264,188 | - | 78,264,188 | |
| | - | - | - | - | - | 309,025 | - | 309,025 | |
| 2567 | 136,000,000 | 647,639,270 | 22,151,112 | 13,600,000 | - | 186,433,543 | - | 1,005,823,925 | |
| 2568 | 136,000,000 | 647,639,270 | 22,151,112 | 13,600,000 | - | 186,433,543 | - | 1,005,823,925 | |
| 30 | - | - | - | - | - | (46,239,983) | - | (46,239,983) | |
| | - | - | - | - | - | 77,860,465 | - | 77,860,465 | |
| | - | - | - | - | - | (266,986) | - | (266,986) | |
| 23 | - | - | - | - | 69,575,916 | (69,575,916) | (69,575,916) | (69,575,916) | |
| 2568 | 136,000,000 | 647,639,270 | 22,151,112 | 13,600,000 | 69,575,916 | 148,211,123 | (69,575,916) | 967,601,505 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอลทีลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| หมายเหตุ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | หน่วย : บาท | |
|---|--|------------------------------|-------------|------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| | | ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน | กำไรสะสม | | | | หุ้นทุน ซื้อคืน | รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | | | | จัดสรรแล้ว | | ยังไม่ได้ จัดสรร | หุ้นทุน ซื้อคืน | | |
| | | | | ทุนสำรอง | ทุนสำรอง | | | | |
| | | | | ตามกฎหมาย | หุ้นทุนซื้อคืน | | | | |
| 30 | ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | 136,000,000 | 647,639,270 | 13,600,000 | - | 148,660,648 | - | 945,899,918 | |
| | การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | (40,799,985) | - | (40,799,985) | |
| | เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | 78,264,188 | - | 78,264,188 | |
| | กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | 309,025 | - | 309,025 | |
| | กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | 136,000,000 | 647,639,270 | 13,600,000 | - | 186,433,876 | - | 983,673,146 | |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | | | | | | | | | |
| 30 | ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | 136,000,000 | 647,639,270 | 13,600,000 | - | 186,433,876 | - | 983,673,146 | |
| | การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | (46,239,983) | - | (46,239,983) | |
| | เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | 77,860,465 | - | 77,860,465 | |
| | กำไรสำหรับปี | - | - | - | - | (266,986) | - | (266,986) | |
| | ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | (69,575,916) | (69,575,916) | (69,575,916) | |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | | 136,000,000 | 647,639,270 | 13,600,000 | 69,575,916 | 148,211,456 | (69,575,916) | 945,450,726 | |

บริษัท เฮอร์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรสำหรับปี | 77,860,465 | 78,264,188 | 77,860,465 | 78,264,188 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 20,637,587 | 18,194,855 | 6,697,649 | 6,629,489 |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 92,712,017 | 77,082,801 | 2,783,508 | 2,736,010 |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (กลับรายการ) | 165,089 | (210,323) | 111,821 | 14,600 |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าและการตัดจำหน่าย (กลับรายการ) | 284,264 | (274,786) | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน | 10,019 | - | - | - |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 1,742,416 | 1,211,510 | 884,565 | 609,142 |
| กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | (7,929,655) | (6,329,727) | (6,766,228) | (5,267,801) |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | - | (6,454,543) | - | - |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายอุปกรณ์ | (201,901) | 47,811 | - | 11,057 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อย | - | - | (51,053,890) | (51,747,319) |
| รายได้ทางการเงิน | (4,684,790) | (8,021,505) | (4,552,190) | (7,891,337) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 16,592,927 | 13,612,875 | 463,837 | 466,592 |
| | 197,188,438 | 167,123,156 | 26,429,537 | 23,824,621 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (9,096,825) | (9,474,848) | (401,100) | (421,043) |
| สินค้าคงเหลือ | (18,332,654) | (58,706,506) | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (10,668) | 1,083,706 | 513 | (1,067) |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | (240,000) | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (1,958,128) | (4,268,512) | (117,000) | (92,000) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 47,893,267 | 8,712,247 | 843,952 | 1,162,951 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 131,244 | 260,040 | 28,685 | 55,225 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน | (63,414) | - | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 915,414 | 1,223,503 | (4,342) | 23,277 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน | 216,426,674 | 105,952,786 | 26,780,245 | 24,551,964 |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก | (23,187,652) | (17,197,512) | (6,475,433) | (5,076,122) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 193,239,022 | 88,755,274 | 20,304,812 | 19,475,842 |

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินสดรับจากการขายหน่วยลงทุน | 408,887,811 | 366,373,851 | 73,593,522 | 236,267,251 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหน่วยลงทุน | (552,830,563) | (487,791,375) | (168,783,099) | (350,735,248) |
| เงินสดรับจากหุ้นกู้ที่ครบกำหนด | 59,600,000 | 91,400,000 | 59,600,000 | 91,400,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นกู้ | (45,100,321) | (94,321,357) | (45,100,321) | (94,321,357) |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | - | 21,836,554 | - | - |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์ | 264,103 | 9,004 | - | 4,028 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 6.1 (32,190,107) | (74,556,902) | (281,490) | (228,132) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (1,011,395) | (3,916,349) | (44,440) | (28,610) |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | (35,000,000) |
| เงินสดรับชำระหนี้จากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 35,000,000 | - |
| ดอกเบี้ยรับ | 5,360,257 | 9,078,150 | 5,229,762 | 8,945,877 |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (157,020,215) | (171,888,424) | (40,786,066) | (143,696,191) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า | 6.2 (53,887,229) | (42,208,700) | (1,809,000) | (1,680,000) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน | 23 (67,323,020) | - | (67,323,020) | - |
| เงินปันผลจ่าย | 30 (46,239,983) | (40,799,985) | (46,239,983) | (40,799,985) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 6.2 (7,692) | (4,949) | (41) | - |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (167,457,924) | (83,013,634) | (115,372,044) | (42,479,985) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | (131,239,117) | (166,146,784) | (135,853,298) | (166,700,334) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 168,667,011 | 334,813,795 | 137,374,964 | 304,075,298 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 37,427,894 | 168,667,011 | 1,521,666 | 137,374,964 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เฮอร์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เฮอร์ลีด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทคือ กลุ่มครอบครัวพันธุกานนท์ โดยถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 39.12 และ 37.44 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจร้านขายยา โดยจำหน่ายยาเวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ รวมถึงการคิดค้น พัฒนา นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อสุขภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนสาขาทั้งหมด 70 สาขา และ 64 สาขา ตามลำดับ

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

| ลำดับ | ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง | กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2568 | 2567 |
|------------------|------------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|------|
| บริษัทย่อยทางตรง | | | | | |
| 1 | บริษัท ไอแคร์ เฮอร์ลีด จำกัด | จำหน่ายยารักษาโรค ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร เวชภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์การแพทย์ | ไทย | 100 | 100 |
| 2 | บริษัท เฮอร์ลีดเนส จำกัด | ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร วัสดุอุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อ การดูแลสุขภาพและสุขภาพอนามัย | ไทย | 100 | 100 |

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงาน โดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566”
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน
 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน แก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน และเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ
 - มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย และข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เกี่ยวข้อง
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เพิ่มข้อกำหนดการวัดมูลค่าภายหลังสำหรับรายการการขายและเช่ากลับคืน
 ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- 2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ดังนี้

การแก้ไขมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การขาดความสามารถแลกเปลี่ยน

การแก้ไขนี้เพื่อกำหนดให้กิจการปฏิบัติตามแนวทางที่สอดคล้องกันในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนไปเป็นสกุลเงินอื่นได้หรือไม่ โดยระบุถึงวิธีในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนได้หรือไม่ และวิธีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ขาดความสามารถแลกเปลี่ยน การแก้ไขนี้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปี que เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้ โดยการถือปฏิบัติกรณีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนนี้ กิจการต้องไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบ แต่ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดการเปลี่ยนผ่านที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อมีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ แต่หากมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท และผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าที่สุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์ และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3.7

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วย ต้นทุนในการซื้อ หักด้วยส่วนลดการค้า เงินที่ได้รับคืนและรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จะถูกบันทึกสำหรับรายการที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้หรือขายไม่ได้

3.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.7 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่สำคัญซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาซื้อขาย ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ กิจการรับรู้และตัดรายการในวันซื้อขาย (trade date) การซื้อหรือการขายตามวิธีปกติ คือ การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาดซื้อขายที่พิจารณา

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

(1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินคือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น บวกด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมที่คำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันที่ครบกำหนด และปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุน มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินคือราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนที่จะมีการปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุน

ดอกเบี้ยรับรับรู้ด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ทางการเงิน”

(2) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่าย จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 32

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายสำหรับการวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก

หากกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในรอบระยะเวลารายงานก่อน แต่ ณ วันที่รายงานปัจจุบัน พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ต้องถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ณ วันที่รายงานปัจจุบัน เว้นแต่สินทรัพย์เหล่านั้นใช้วิธีการอย่างง่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุน

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมทั้งหมดเพื่ออัตราดอกเบี้ย (points) ที่จ่ายไปหรือได้รับมา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่นๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมากหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

3.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | |
|--|----------|
| อาคาร | 20 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | 20 ปี |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 5 ปี |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 3 - 5 ปี |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าจะใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์หรือตามอายุของสัญญาเช่า (Lease term) แล้วแต่อย่างใดจะสั้นกว่า | |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

| | |
|----------------------|-----------|
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | 5 - 10 ปี |
| ใบรับรองทะเบียนยา | 3 - 5 ปี |

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

3.11 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับค่าความนิยมจะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.12 ประเมินการหนีสิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนีสินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออิตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.14 การรับรู้รายได้

3.14.1 รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

3.14.2 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาเกี่ยวกับลูกค้า

3.14.3 รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และเงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและเมื่อสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากลูกค้าแสดงเป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขาย ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็นลูกหนี้ในงบฐานะการเงิน

3.14.4 ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.14.5 เงินปันผลรับ

บริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล บริษัทบันทึกเงินปันผลซึ่งได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย โดยนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น

3.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.17 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่ามูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สูงกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่า กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้น

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

3.18 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้ อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.19 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

3.20 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคาดังกล่าวจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากข้อมูลที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายในระดับ 1 ที่สังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- การวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ การวัดมูลค่าที่ได้มาจากเทคนิคการประเมินมูลค่าที่รวมถึงข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลตลาดที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

4. การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐานซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

| ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|------------------------------|--|--------------------------|---|
| <u>กิจการที่เกี่ยวข้อง</u> | | | |
| 1 บริษัท สิริวิ จำกัด | ให้เช่าอาคาร | ไทย | มีกรรมการร่วมกัน/กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 2 บริษัท ภคินภวัต จำกัด | ให้เช่าอาคาร | ไทย | ผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ |
| 3 ร้านยาเภสัช (ลพบุรี) | จำหน่ายยารักษาโรค ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเวชภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์การแพทย์ | ไทย | ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ |
| <u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | |
| 1 นางมัทยา พันธุกานนท์ | | ไทย | กรรมการ |

รายการที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| บริษัทย่อย | | | | |
| รายได้การบริหารจัดการ | - | - | 62,255,035 | 55,460,882 |
| รายได้จากการให้เช่าและบริการพื้นที่ | - | - | 171,000 | 162,000 |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 41,288 | 143,361 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | - | - | 63,201 | - |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ขายสินค้า | 49,540 | 50,416 | - | - |
| ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่* | 5,981,652 | 5,743,152 | 2,223,000 | 2,106,000 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 1,030,544 | 1,119,008 | 311,413 | 328,060 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่* | 1,522,500 | 1,522,500 | - | - |
| ผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 18,579,226 | 17,011,636 | 13,550,296 | 12,450,689 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 629,049 | 329,360 | 603,184 | 309,786 |
| รวม | 19,208,275 | 17,340,996 | 14,153,480 | 12,760,475 |

* ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ รวมอยู่ในบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการ

รายได้จากการบริหารจัดการ
รายได้จากการให้เช่าและบริการพื้นที่
ดอกเบี้ยรับ
ขายสินค้า
ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่
ค่าสาธารณูปโภค

นโยบายการกำหนดราคา

ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา
บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้านั้น
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา
ตามราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้า | | | | |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 1,520 | 4,235 | - | - |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 4,613,196 | 4,165,736 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 2,104 |
| รายได้ค้างรับ | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 18,421 |
| เงินประกัน | | | | |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 1,933,413 | 1,816,413 | 643,500 | 526,500 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 35,000,000 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 35 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: ไม่มี)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้อื่น | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 12,477 | 25,830 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | - | 2,223 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 180,417 | 179,729 | 23,506 | 22,272 |
| รวม | <u>180,417</u> | <u>179,729</u> | <u>23,506</u> | <u>24,495</u> |

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการงานบริหารจัดการ

บริษัทมีสัญญาบริการกับบริษัทย่อย 2 แห่ง เพื่อให้บริการด้านสำนักงาน งานบริหารจัดการทั่วไปและด้านต่าง ๆ โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่มิถุนายนที่มีผลบังคับใช้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา และเมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว หากไม่มีการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ถือว่าสัญญามีผลต่อเนื่องกันไปอีกคราวละ 1 ปี โดยบริษัทย่อยจะต้องชำระค่าบริการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

บริษัทมีสัญญาเช่า และสัญญาบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการด้านสาธารณูปโภค โดยสัญญามีระยะเวลา 2 ปี 9 เดือน ถึง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่มิถุนายนที่มีผลบังคับใช้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในกรณีที่ต่ออายุสัญญาเช่า ผู้เช่าต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดระยะเวลาเช่า โดยบริษัทย่อยจะต้องชำระค่าบริการรายเดือนตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ภาระผูกพันอื่น ๆ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|---------------------|-------------|----------------------|-------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| ภายในหนึ่งปี | 3.07 | 2.31 | 0.70 | 0.53 |
| เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 5.38 | - | 1.23 | - |
| รวม | <u>8.45</u> | <u>2.31</u> | <u>1.93</u> | <u>0.53</u> |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 3.07 ล้านบาท และ 3.07 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 0.70 ล้านบาท และ 0.70 ล้านบาท ตามลำดับ

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดสำหรับอาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพื่อซื้ออาคาร | | | | |
| และอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,573,250 | 9,568,613 | - | 30,151 |
| บวก ซื้ออาคารและอุปกรณ์ | 32,245,261 | 66,561,539 | 367,143 | 197,981 |
| หัก เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ | (32,190,107) | (74,556,902) | (281,490) | (228,132) |
| เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานเพื่อซื้ออาคาร | | | | |
| และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 1,628,404 | 1,573,250 | 85,653 | - |

6.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินรวม | | | | |
|--------------------------|---|---|--|-----------------------------------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ | กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดจ่าย | การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 296,470,765 | - | (53,887,229) | 75,829,631 | 318,413,167 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | (7,692) | 7,692 | - |
| | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินรวม | | | | |
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ | กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดจ่าย | การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 224,301,176 | - | (42,208,700) | 114,378,289 | 296,470,765 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | (4,949) | 4,949 | - |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |
|--------------------------|----------------------|---|-------------|-----------------------------------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ | กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ | เงินสดจ่าย | การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด | |
| | 1 มกราคม 2568 | | | | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 9,758,554 | - | (1,809,000) | 2,889,829 | 10,839,383 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | - | - | (41) | 41 | - |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |
|--------------------------|----------------------|---|-------------|-----------------------------------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ | กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เงินสดรับ | เงินสดจ่าย | การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด | |
| | 1 มกราคม 2567 | | | | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 10,192,190 | - | (1,680,000) | 1,246,364 | 9,758,554 |

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินสดในมือ | 4,548,442 | 4,557,174 | - | - |
| เช็คในมือ | 1,070,435 | 155,748 | - | - |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 2,954,495 | 1,553,168 | 131,636 | 83,757 |
| เงินฝากออมทรัพย์ | 28,854,522 | 29,681,789 | 1,390,030 | 4,572,075 |
| เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน | - | 132,719,132 | - | 132,719,132 |
| รวม | 37,427,894 | 168,667,011 | 1,521,666 | 137,374,964 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 ต่อปี และร้อยละ 0.40 - 2.20 ต่อปี ตามลำดับ

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้า | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | 1,520 | 4,235 | - |
| กิจการอื่น | | 5,626,442 | 3,646,237 | - |
| รวมลูกหนี้การค้า | | 5,627,962 | - | - |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | - | 4,613,196 | 4,165,736 |
| กิจการอื่น | | 19,225,560 | 744,727 | 300 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | (106,251) | (52,983) | - |
| รวมลูกหนี้อื่น | | 19,119,309 | 5,357,923 | 4,166,036 |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร | | - | 119,711 | - |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | | 3,348,850 | 2,912,914 | 150,386 |
| คอกเบี้ยค้างรับ | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | - | - | 2,104 |
| กิจการอื่น | | 676,400 | 951,558 | 951,558 |
| รายได้ค้างรับ | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | - | - | 18,421 |
| กิจการอื่น | | 24,078,130 | 22,456,668 | - |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า | | 1,210,650 | - | - |
| รวม | | 54,061,301 | 46,285,731 | 6,184,709 |

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 5,620,007 | 3,650,472 | - | - |
| เกินกำหนดชำระ: | | | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 7,955 | - | - | - |
| | 5,627,962 | 3,650,472 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | - | - |
| รวม | 5,627,962 | 3,650,472 | - | - |

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ำด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้ำประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร | 196,643,159 | 185,856,751 | - | - |
| สินค้ำสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย | 52,383,349 | 46,308,877 | - | - |
| อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน | 38,634,139 | 38,289,154 | - | - |
| สินค้ำบริโภค | 21,179,098 | 20,253,045 | - | - |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 648,202 | 447,466 | - | - |
| | 309,487,947 | 291,155,293 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ | (780,872) | (496,608) | - | - |
| รวม | 308,707,075 | 290,658,685 | - | - |

มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้รวมรายการ (โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือจำนวน 0.28 ล้านบาท และ (0.27) ล้านบาท ตามลำดับ

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากประจำธนาคารจำนวน 0.24 ล้านบาท ไปค้ำประกันสำหรับการเข้าร่วมโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 33.3)

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า | | | | |
| ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| หน่วยลงทุน | 436,940,970 | 285,686,192 | 347,141,754 | 245,803,577 |
| รวม | 436,940,970 | 285,686,192 | 347,141,754 | 245,803,577 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน | | | | |
| ตัดจำหน่าย | | | | |
| หุ้นกู้ | 75,083,845 | 62,500,620 | 75,083,845 | 62,500,620 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (121,949) | (234,102) | (121,949) | (234,102) |
| รวม | 74,961,896 | 62,266,518 | 74,961,896 | 62,266,518 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | <u>511,902,866</u> | <u>347,952,710</u> | <u>422,103,650</u> | <u>308,070,095</u> |

11.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน | | | | |
| ตัดจำหน่าย | | | | |
| หุ้นกู้ | 7,393,045 | 34,998,469 | 7,393,045 | 34,998,469 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (297,120) | (73,146) | (297,120) | (73,146) |
| รวม | 7,095,925 | 34,925,323 | 7,095,925 | 34,925,323 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | <u>7,095,925</u> | <u>34,925,323</u> | <u>7,095,925</u> | <u>34,925,323</u> |

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามระดับความเสี่ยงด้านเครดิต

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | |
| | มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| หุ้นกู้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต | 75,083,845 | (121,949) | 90,037,039 | (239,240) |
| หุ้นกู้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต | 7,393,045 | (297,120) | 7,462,050 | (68,008) |
| รวม | 82,476,890 | (419,069) | 97,499,089 | (307,248) |

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขายและโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 17.38 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิจากการขายทั้งสิ้นจำนวน 6.45 ล้านบาท

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------|--------------------|
| | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท |
| บริษัทย่อย | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | 469,547,416 | 417,744,286 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | 51,053,890 | 51,747,319 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | 84,891 | 55,811 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 520,686,197 | 469,547,416 |

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

| บริษัท | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------------------|----------------|------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | วิธีการทุน | | เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผลรับ | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| บริษัท ไอแคร์ เซลล์ จำกัด | ด้านบาท 165 | ด้านบาท 165 | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 | ด้านบาท 165 | ด้านบาท 165 | ด้านบาท 456 | ด้านบาท 410 | ด้านบาท - | ด้านบาท - |
| บริษัท เซลทีเนส จำกัด | 35 | 35 | 100 | 100 | 35 | 35 | 65 | 60 | - | - |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | 200 | 200 | 521 | 470 | - | - |

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินรวม | | | | |
|--------------------------------|--|------------------|-------------------------|--|---|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 บาท | เพิ่มขึ้น บาท | จำหน่าย/ ลดลง บาท | โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง บาท | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บาท |
| ราคาทุน | | | | | |
| ที่ดิน | 30,698,076 | - | - | - | 30,698,076 |
| อาคาร | 19,180,000 | - | - | - | 19,180,000 |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า | 222,468,283 | 106,821 | (323,281) | 17,809,280 | 240,061,103 |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 39,004,518 | 4,109,739 | (544,075) | - | 42,570,182 |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 20,646,525 | 4,192,943 | (475,041) | - | 24,364,427 |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | 20,224,429 | 3,987,296 | (73,318) | - | 24,138,407 |
| ยานพาหนะ | 9,844,879 | 2,683,364 | (2,896,262) | - | 9,631,981 |
| รวมราคาทุน | 362,066,710 | 15,080,163 | (4,311,977) | 17,809,280 | 390,644,176 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| อาคาร | (2,648,417) | (959,000) | - | - | (3,607,417) |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า | (59,919,780) | (24,015,909) | 323,280 | - | (83,612,409) |
| อุปกรณ์สำนักงาน | (16,494,041) | (6,974,802) | 506,095 | - | (22,962,748) |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | (9,434,792) | (4,135,919) | 450,825 | - | (13,119,886) |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | (10,266,985) | (3,361,261) | 73,314 | - | (13,554,932) |
| ยานพาหนะ | (6,421,892) | (1,477,072) | 2,896,261 | - | (5,002,703) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (105,185,907) | (40,923,963) | 4,249,775 | - | (141,860,095) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 256,880,803 | | | | 248,784,081 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 644,182 | 17,165,098 | - | (17,809,280) | - |
| รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 257,524,985 | | | | 248,784,081 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินรวม | | | | |
|--|---------------|--------------|-----------|--------------|-----------------|
| | ยอดยกมา | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย/ | โอนเข้า/ | ยอดคงเหลือ |
| | ณ วันที่ | | ลดลง | (โอนออก)/ | ณ วันที่ |
| | 1 มกราคม 2567 | | | ปรับปรุง | 31 ธันวาคม 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | | |
| ที่ดิน | 30,698,076 | - | - | - | 30,698,076 |
| อาคาร | 19,180,000 | - | - | - | 19,180,000 |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า | 176,750,049 | 135,000 | - | 45,583,234 | 222,468,283 |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 28,452,815 | 9,695,544 | (105,483) | 961,642 | 39,004,518 |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 16,327,747 | 4,594,996 | (276,218) | - | 20,646,525 |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | 15,253,830 | 4,409,360 | (62,995) | 624,234 | 20,224,429 |
| ยานพาหนะ | 9,844,879 | - | - | - | 9,844,879 |
| รวมราคาทุน | 296,507,396 | 18,834,900 | (444,696) | 47,169,110 | 362,066,710 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| อาคาร | (1,686,788) | (961,629) | - | - | (2,648,417) |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า | (38,780,625) | (21,139,155) | - | - | (59,919,780) |
| อุปกรณ์สำนักงาน | (10,597,176) | (5,981,943) | 85,078 | - | (16,494,041) |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | (6,196,960) | (3,485,851) | 248,019 | - | (9,434,792) |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | (7,164,458) | (3,157,311) | 54,784 | - | (10,266,985) |
| ยานพาหนะ | (5,228,846) | (1,193,046) | - | - | (6,421,892) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (69,654,853) | (35,918,935) | 387,881 | - | (105,185,907) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 226,852,543 | | | | 256,880,803 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 86,653 | 47,726,639 | - | (47,169,110) | 644,182 |
| รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 226,939,196 | | | | 257,524,985 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| 2568 | | | | บาท | 40,923,963 |
| 2567 | | | | บาท | 35,918,935 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|----------------------------------|---|-------------|------------------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย/ ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า | 1,823,566 | - | - | 1,823,566 |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 684,562 | 32,942 | - | 717,504 |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 1,594,365 | 325,930 | - | 1,920,295 |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | 480,692 | 8,271 | - | 488,963 |
| ยานพาหนะ | 2,345,907 | - | - | 2,345,907 |
| รวมราคาทุน | 6,929,092 | 367,143 | - | 7,296,235 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า | (417,919) | (91,178) | - | (509,097) |
| อุปกรณ์สำนักงาน | (481,657) | (114,676) | - | (596,333) |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | (898,601) | (315,133) | - | (1,213,734) |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | (349,547) | (75,006) | - | (424,553) |
| ยานพาหนะ | (763,543) | (469,181) | - | (1,232,724) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (2,911,267) | (1,065,174) | - | (3,976,441) |
| รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 4,017,825 | | | 3,319,794 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|-------------|----------|-----------------|
| | ยอดยกมา | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย/ | ยอดคงเหลือ |
| | ณ วันที่ | | ลดลง | ณ วันที่ |
| | 1 มกราคม 2567 | | | 31 ธันวาคม 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า | 1,823,566 | - | - | 1,823,566 |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 665,093 | 24,327 | (4,858) | 684,562 |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | 1,461,450 | 173,654 | (40,739) | 1,594,365 |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | 480,692 | - | - | 480,692 |
| ยานพาหนะ | 2,345,907 | - | - | 2,345,907 |
| รวมราคาทุน | 6,776,708 | 197,981 | (45,597) | 6,929,092 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า | (326,491) | (91,428) | - | (417,919) |
| อุปกรณ์สำนักงาน | (349,100) | (135,123) | 2,566 | (481,657) |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ | (630,614) | (295,933) | 27,946 | (898,601) |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง | (253,147) | (96,400) | - | (349,547) |
| ยานพาหนะ | (293,077) | (470,466) | - | (763,543) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (1,852,429) | (1,089,350) | 30,512 | (2,911,267) |
| รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 4,924,279 | | | 4,017,825 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| 2568 | | | บาท | 1,065,174 |
| 2567 | | | บาท | 1,089,350 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 24.29 ล้านบาท และ 18.80 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 1.11 ล้านบาท และ 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินรวม | | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |
|--------------------------|---|--------------|------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| อาคารเช่า | 399,329,458 | 61,526,964 | - | 460,856,422 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารเช่า | (108,353,188) | (49,826,664) | - | (158,179,852) |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ | <u>290,976,270</u> | | | <u>302,676,570</u> |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินรวม | | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |
|--------------------------|---|--------------|------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| อาคารเช่า | 294,034,359 | 105,295,099 | - | 399,329,458 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารเช่า | (68,956,442) | (39,396,746) | - | (108,353,188) |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ | <u>225,077,917</u> | | | <u>290,976,270</u> |

| | | | | |
|---|--|--|-----|------------|
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| 2568 | | | บาท | 49,826,664 |
| 2567 | | | บาท | 39,396,746 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บาท |
|---|--|-------------|------|---|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 บาท | เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| ราคาทุน | | | | |
| อาคารเช่า | 15,074,848 | 2,426,034 | - | 17,500,882 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารเช่า | (6,388,526) | (1,623,145) | - | (8,011,671) |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ | <u>8,686,322</u> | | | <u>9,489,211</u> |
| | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บาท |
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 บาท | เพิ่มขึ้น | ลดลง | |
| ราคาทุน | | | | |
| อาคารเช่า | 14,295,077 | 779,771 | - | 15,074,848 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารเช่า | (4,859,282) | (1,529,244) | - | (6,388,526) |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ | <u>9,435,795</u> | | | <u>8,686,322</u> |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| 2568 | | | บาท | <u>1,623,145</u> |
| 2567 | | | บาท | <u>1,529,244</u> |

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินรวม | | | |
|--|---|-------------|---------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | 22,247,230 | 1,011,395 | - | 23,258,625 |
| ใบรับรองทะเบียนยา | - | 580,120 | - | 580,120 |
| รวมราคาทุน | 22,247,230 | 1,591,515 | - | 23,838,745 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | (12,396,477) | (1,878,104) | - | (14,274,581) |
| ใบรับรองทะเบียนยา | - | (83,286) | - | (83,286) |
| รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม | (12,396,477) | (1,961,390) | - | (14,357,867) |
| รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | 9,850,753 | | | 9,480,878 |
| | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินรวม | | | |
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | 18,330,881 | 3,916,349 | - | 22,247,230 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | (10,629,357) | (1,767,120) | - | (12,396,477) |
| รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | 7,701,524 | | | 9,850,753 |
| | | | | |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| 2568 | | | บาท | 1,961,390 |
| 2567 | | | บาท | 1,767,120 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|-----------|---------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | 596,690 | 44,440 | - | 641,130 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | (432,280) | (95,189) | - | (527,469) |
| รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | <u>164,410</u> | | | <u>113,661</u> |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|-----------|---------|--|
| | ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ราคาทุน | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | 568,080 | 28,610 | - | 596,690 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | (314,864) | (117,416) | - | (432,280) |
| รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม | <u>253,216</u> | | | <u>164,410</u> |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| 2568 | | | บาท | <u>95,189</u> |
| 2567 | | | บาท | <u>117,416</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมจำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวน 4.41 ล้านบาท และ 4.13 ล้านบาท ตามลำดับ

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 5,891,627 | 3,968,066 | - | 332,426 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (603,794) | (94,263) | (457,635) | - |
| รวม | <u>5,287,833</u> | <u>3,873,803</u> | <u>(457,635)</u> | <u>332,426</u> |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินรวม | | | |
|---|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| | ณ วันที่ | บันทึกใน | บันทึกใน | ณ วันที่ |
| | 1 มกราคม | กำไรหรือขาดทุน | กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
| | 2568 | | | 2568 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 72,046 | 33,018 | - | 105,064 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ | 99,204 | 56,970 | - | 156,174 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 59,294,154 | 4,388,480 | - | 63,682,634 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน | 2,353,491 | 100,301 | - | 2,453,792 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 1,072,098 | 348,483 | 66,747 | 1,487,328 |
| รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | 62,890,993 | 4,927,252 | 66,747 | 67,884,992 |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | | | | |
| กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ | | | | |
| ทางการเงินอื่น | (821,936) | (1,239,909) | - | (2,061,845) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (58,195,254) | (2,340,060) | - | (60,535,314) |
| รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | (59,017,190) | (3,579,969) | - | (62,597,159) |
| รวม | 3,873,803 | 1,347,283 | 66,747 | 5,287,833 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | ณ วันที่ | ผลกระทบจาก | งบการเงินรวม | บันทึกใน | บันทึกใน | ณ วันที่ |
|---|-------------|-----------------|----------------|----------------|-------------------|--------------|
| | 1 มกราคม | การปฏิบัติตาม | กำไรหรือขาดทุน | กำไรหรือขาดทุน | กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
| | 2567 | มาตรฐานการบัญชี | | | | 2567 |
| | | ที่ปรับปรุงใหม่ | | | | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | | | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 114,111 | - | (42,065) | - | | 72,046 |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ | 334,709 | - | (235,505) | - | | 99,204 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 2,038,438 | 41,901,831 | 15,353,885 | - | | 59,294,154 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน | 1,626,557 | - | 726,934 | - | | 2,353,491 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 907,053 | - | 242,302 | (77,257) | | 1,072,098 |
| รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี | 5,020,868 | 41,901,831 | 16,045,551 | (77,257) | | 62,890,993 |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | | | | | | |
| กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ | | | | | | |
| ทางการเงินอื่น | (212,832) | - | (609,104) | - | | (821,936) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (3,113,753) | (41,901,831) | (13,179,670) | - | | (58,195,254) |
| รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี | (3,326,585) | (41,901,831) | (13,788,774) | - | | (59,017,190) |
| รวม | 1,694,283 | - | 2,256,777 | (77,257) | | 3,873,803 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |
|---|----------------------|----------------|-------------------|--------------------------|
| | ณ วันที่ | บันทึกใน | บันทึกใน | |
| | 1 มกราคม | กำไรหรือขาดทุน | กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | |
| | 2568 | | | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 61,449 | 22,364 | - | 83,813 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,951,711 | 216,166 | - | 2,167,877 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน | 68,700 | - | - | 68,700 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 706,035 | 176,912 | 87,970 | 970,917 |
| รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | 2,787,895 | 415,442 | 87,970 | 3,291,307 |
| หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | | | | |
| กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ | | | | |
| ทางการเงินอื่น | (718,205) | (1,132,895) | - | (1,851,100) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (1,737,264) | (160,578) | - | (1,897,842) |
| รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | (2,455,469) | (1,293,473) | - | (3,748,942) |
| รวม | 332,426 | (878,031) | 87,970 | (457,635) |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |
|---|----------------------|----------------|-------------------|--------------------------|
| | ณ วันที่ | บันทึกใน | บันทึกใน | |
| | 1 มกราคม | กำไรหรือขาดทุน | กำไรเบ็ดเสร็จอื่น | |
| | 2567 | | | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 58,530 | 2,919 | - | 61,449 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 2,038,438 | (86,727) | - | 1,951,711 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน | 68,700 | - | - | 68,700 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 647,510 | 121,828 | (63,303) | 706,035 |
| รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | 2,813,178 | 38,020 | (63,303) | 2,787,895 |
| หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | | | | |
| กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ | | | | |
| ทางการเงินอื่น | (185,017) | (533,188) | - | (718,205) |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | (1,887,159) | 149,895 | - | (1,737,264) |
| รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี | (2,072,176) | (383,293) | - | (2,455,469) |
| รวม | 741,002 | (345,273) | (63,303) | 332,426 |

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|--------------|-------------------|----------------------|----------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เงินประกัน | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | 1,933,413 | 1,816,413 | 643,500 |
| กิจการอื่น | | 31,317,675 | 29,476,947 | 99,800 |
| อื่น ๆ | | - | 574,720 | - |
| รวม | | <u>33,251,088</u> | <u>31,868,080</u> | <u>743,300</u> |

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|--------------|--------------------|----------------------|------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| กิจการอื่น | | 184,174,138 | 137,090,607 | - |
| รวมเจ้าหนี้การค้า | | <u>184,174,138</u> | <u>137,090,607</u> | <u>-</u> |
| เจ้าหนี้อื่น | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | - | - | 12,477 |
| กิจการอื่น | | 4,797,585 | 5,394,059 | 2,423,700 |
| รวมเจ้าหนี้อื่น | | <u>4,797,585</u> | <u>5,394,059</u> | <u>2,436,177</u> |
| รายได้รับล่วงหน้า | | 1,200,239 | 129,336 | - |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | 180,417 | 179,729 | 23,506 |
| กิจการอื่น | | 20,204,019 | 16,362,929 | 4,218,408 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | | 2,709,219 | 3,905,313 | 427,796 |
| อื่น ๆ | | 51,926 | 54,253 | - |
| รวม | | <u>213,317,543</u> | <u>163,116,226</u> | <u>7,105,887</u> |

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ครบกำหนดภายในหนึ่งปี | 61,255,379 | 51,320,937 | 2,160,000 | 1,692,000 |
| ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 223,397,937 | 194,197,264 | 7,488,000 | 5,904,000 |
| ครบกำหนดหลังจากห้าปี | 97,696,827 | 114,641,368 | 3,276,000 | 3,861,000 |
| | 382,350,143 | 360,159,569 | 12,924,000 | 11,457,000 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี | (63,936,976) | (63,688,804) | (2,084,617) | (1,698,446) |
| รวม | 318,413,167 | 296,470,765 | 10,839,383 | 9,758,554 |
| การจัดประเภท: | | | | |
| ไม่หมุนเวียน | 273,742,820 | 260,226,205 | 9,233,738 | 8,473,905 |
| หมุนเวียน | 44,670,347 | 36,244,560 | 1,605,645 | 1,284,649 |
| รวม | 318,413,167 | 296,470,765 | 10,839,383 | 9,758,554 |

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| ภาระผูกพันในงบฐานะการเงินสำหรับ | | | | |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | | | | |
| โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน | 7,436,642 | 5,360,493 | 4,854,588 | 3,530,176 |
| รวม | 7,436,642 | 5,360,493 | 4,854,588 | 3,530,176 |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | | | | |
| โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน | 1,742,416 | 1,211,510 | 884,565 | 609,142 |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | |
| ประกันภัย | 333,733 | (386,282) | 439,847 | (316,517) |
| รวม | 2,076,149 | 825,228 | 1,324,412 | 292,625 |

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม | 5,360,493 | 4,535,265 | 3,530,176 | 3,237,551 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 1,618,004 | 1,085,606 | 806,553 | 523,674 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 124,412 | 125,904 | 78,012 | 85,468 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | |
| ประกันภัย | | | | |
| จากการปรับปรุงประสิทธิภาพ | 278,140 | (300,764) | 406,968 | (328,152) |
| จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ | (352,095) | (335,908) | (178,130) | (81,761) |
| จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน | 407,688 | 250,390 | 211,009 | 93,396 |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>7,436,642</u> | <u>5,360,493</u> | <u>4,854,588</u> | <u>3,530,176</u> |

ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 1,618,004 | 1,085,606 | 806,553 | 523,674 |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 124,412 | 125,904 | 78,012 | 85,468 |
| รวม | <u>1,742,416</u> | <u>1,211,510</u> | <u>884,565</u> | <u>609,142</u> |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| | 2568 | 2567 |
| <u>ข้อสมมติฐานทางการเงิน</u> | | |
| อายุเกษียณของพนักงาน | 60 ปี | 60 ปี |
| อัตราการเสียชีวิต | ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560 | ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560 |
| อัตราการทุพพลภาพ | ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต | ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | ร้อยละ 0 – 28 ต่อปี | ร้อยละ 0 - 25 ต่อปี |
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 1.39 - 2.04 ต่อปี | ร้อยละ 2.21 - 2.62 ต่อปี |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตโดยประมาณ | ร้อยละ 3 ต่อปี | ร้อยละ 3 ต่อปี |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| | 2568 | 2567 |
| <u>ข้อสมมติฐานทางการเงิน</u> | | |
| อายุเกษียณของพนักงาน | 60 ปี | 60 ปี |
| อัตราการเสียชีวิต | ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560 | ตารางอัตราการเสียชีวิตของไทย ปี 2560 |
| อัตราการทบทวนผลภาพ | ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต | ร้อยละ 5 ของอัตราการเสียชีวิต |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | ร้อยละ 0 - 21 ต่อปี | ร้อยละ 0 - 17 ต่อปี |
| อัตราคิคลด | ร้อยละ 1.39 ต่อปี | ร้อยละ 2.21 ต่อปี |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตโดยประมาณ | ร้อยละ 3 ต่อปี | ร้อยละ 3 ต่อปี |

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วยอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราคิคลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | (609,693) | (478,907) | (255,324) | (217,174) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1 | 223,654 | 182,356 | 42,275 | 40,556 |
| อัตราคิคลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | (562,215) | (440,430) | (241,166) | (204,285) |
| อัตราคิคลด - ลดลงร้อยละ 1 | 649,524 | 511,454 | 265,188 | 226,889 |
| อัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 634,399 | 502,960 | 258,207 | 222,777 |
| อัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1 | (560,785) | (441,974) | (239,790) | (204,685) |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน หลังออกจากงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ภายใน 1 ปี | 387,756 | - | 348,460 | - |
| มากกว่า 1 ปี - 5 ปี | 3,556,737 | 1,047,761 | 3,229,366 | 841,070 |
| เกินกว่า 5 ปี | 3,492,149 | 4,312,732 | 1,276,762 | 2,689,106 |
| รวม | <u>7,436,642</u> | <u>5,360,493</u> | <u>4,854,588</u> | <u>3,530,176</u> |

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับหนึ่งในสิบของทุนจดทะเบียนแล้ว

23. หุ้นทุนซื้อคืน

23.1 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 5.51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 272,000,000 หุ้น บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 โดยมีหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนรวม 8,550,000 หุ้น มูลค่ารวม 57.79 ล้านบาท และได้แสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น

23.2 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 65 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 9,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 3.31 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 272,000,000 หุ้น บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 1,708,100 หุ้น มูลค่ารวม 11.79 ล้านบาท และได้แสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กตต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว

24. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| รายได้จากการให้บริการ | 39,967,623 | 32,405,822 | 171,000 | 162,000 |
| อื่น ๆ | 1,100,753 | 1,946,269 | 8,918 | 18,882 |
| รวม | 41,068,376 | 34,352,091 | 179,918 | 180,882 |

25. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป | (18,332,654) | (59,617,385) | - | - |
| สินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย | 1,704,760,537 | 1,571,958,306 | - | - |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 265,289,378 | 215,976,735 | 29,584,097 | 25,895,997 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 92,712,017 | 77,082,801 | 2,783,508 | 2,736,010 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอาคาร | 39,679,019 | 37,619,267 | 756,527 | 720,260 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 24,272,279 | 24,879,370 | 369,297 | 384,736 |
| อื่น ๆ | 58,897,723 | 54,484,582 | 6,180,060 | 5,436,349 |

26. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน | | | | |
| สำหรับปีปัจจุบัน | 21,984,870 | 20,451,632 | 5,819,618 | 6,284,216 |
| รวม | <u>21,984,870</u> | <u>20,451,632</u> | <u>5,819,618</u> | <u>6,284,216</u> |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | (1,347,283) | (2,256,777) | 878,031 | 345,273 |
| รวม | <u>(1,347,283)</u> | <u>(2,256,777)</u> | <u>878,031</u> | <u>345,273</u> |
| รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | <u>20,637,587</u> | <u>18,194,855</u> | <u>6,697,649</u> | <u>6,629,489</u> |

การกระทบบยอคเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | 2568 | | 2567 | |
| | อัตราภาษี ร้อยละ | จำนวน บาท | อัตราภาษี ร้อยละ | จำนวน บาท |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 98,498,052 | | 96,459,043 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20 | 19,699,610 | 20 | 19,291,809 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ หักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี | | | | |
| - รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือ หักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี | | 1,375,805 | | (709,594) |
| - ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น | | (437,828) | | (387,360) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 20.95 | 20,637,587 | 18.86 | 18,194,855 |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | 2568 | | 2567 | |
| | อัตราภาษี ร้อยละ | จำนวน บาท | อัตราภาษี ร้อยละ | จำนวน บาท |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 84,558,114 | | 84,893,677 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20 | 16,911,623 | 20 | 16,978,735 |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก เป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี | | | | |
| - รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ | | (10,210,779) | | (10,349,464) |
| - รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือ หักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี | | 25,706 | | 35,102 |
| - ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น | | (28,901) | | (34,884) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 7.92 | 6,697,649 | 7.81 | 6,629,489 |

พระราชกำหนดภาษีส่วนเพิ่ม พ.ศ. 2567 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ซึ่งเกี่ยวข้องกับมาตรการทางภาษีอากรระหว่างประเทศ (Pillar Two) และจะเริ่มมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินข้อกำหนดตามหลักเกณฑ์ของพระราชกำหนดฉบับดังกล่าว และพบว่ากลุ่มบริษัทไม่เข้าหลักเกณฑ์การเก็บภาษีส่วนเพิ่ม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติ (Multinational Enterprises: MNEs)

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้อถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้อถือหุ้น โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้อถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท) | 77,860,465 | 78,264,188 | 77,860,465 | 78,264,188 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (หุ้น) | 268,477,753 | 272,000,000 | 268,477,753 | 272,000,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | 0.29 | 0.29 | 0.29 | 0.29 |

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารจัดการ โครงสร้างการบริหาร และการรายงานภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจร้านขายยา โดยจำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร อุปกรณ์การแพทย์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพต่าง ๆ รวมถึงการคิดค้น พัฒนา นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเพื่อสุขภาพ โดยทั้งหมดจัดเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกายและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานตามภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานตามภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายกับลูกค้านุคคลภายนอกกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อเดือนสิงหาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มบริษัทดังกล่าวนี้มีสถาบันการเงินซึ่งได้รับอนุญาตจากรัฐบาลให้เป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 1.60 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 0.52 ล้านบาท และ 0.40 ล้านบาท ตามลำดับ

30. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 46,240,000 บาท ผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รวมผู้ถือหุ้นที่ถือสัญชาติต่างด้าวจำนวน 100 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตามระเบียบปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ดังนั้น บริษัทจึงจ่ายเงินปันผลเพียงจำนวน 46,239,983 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 40,800,000 บาท ผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รวมผู้ถือหุ้นที่ถือสัญชาติต่างด้าวจำนวน 100 หุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตามระเบียบปฏิบัติของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ดังนั้น บริษัทจึงจ่ายเงินปันผลเพียงจำนวน 40,799,985 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2567

31. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

31.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

31.1.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีรายการค้ากับ ลูกหนี้และเจ้าหนี้ต่างประเทศ

31.1.2 การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน จะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ย ที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดใน ปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่ออัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน มีรายละเอียดอยู่ในส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

31.2 การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มึนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อ ที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้ เครดิต จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้เครดิตคือมูลค่าตามบัญชีของ ลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหุ้นกู้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการติดต่อกับคู่สัญญาที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งคู่สัญญามีอันดับเครดิตขั้นต่ำระดับ BBB- โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับวัตถุประสงค์ในการประเมินการด้อยค่าเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดทุนทางการเงินจากการผิดนัดชำระหนี้ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้เครดิตคือมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

31.3 การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

31.3.1 ตารางความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของกลุ่มบริษัท สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันไว้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินทางการเงินตามวันที่เร็วที่สุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระ ตารางประกอบด้วยกระแสเงินสดของดอกเบี้ยและเงินต้น ในกรณีที่กระแสเงินสดของดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัว จำนวนเงินกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดจะได้อาจมาจากข้อมูลเส้นอัตราผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | งบการเงินรวม | | | | | มูลค่าตามบัญชี |
|--|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
| | อัตราดอกเบี้ย | ภายใน 1 ปี | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | รวม | |
| | ที่แท้จริง | | | | | |
| | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | | | | | |
| | ร้อยละ | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 213,317,543 | - | - | 213,317,543 | 213,317,543 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4.47% - 6.27% | 61,255,379 | 223,397,937 | 97,696,827 | 382,350,143 | 318,413,167 |
| งบการเงินรวม | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | อัตราดอกเบี้ย | ภายใน 1 ปี | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | รวม | มูลค่าตามบัญชี |
| | ที่แท้จริง | | | | | |
| | ถัวเฉลี่ย | | | | | |
| | ถ่วงน้ำหนัก | | | | | |
| | ร้อยละ | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 163,116,226 | - | - | 163,116,226 | 163,116,226 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4.47% - 6.27% | 51,320,937 | 194,197,264 | 114,641,368 | 360,159,569 | 296,470,765 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง ถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ | ภายใน 1 ปี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | รวม | มูลค่าตามบัญชี |
|--|---|------------|----------------------|------------|------------|----------------|
| | | | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | | |
| | | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 7,105,887 | - | - | 7,105,887 | 7,105,887 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4.47% - 6.27% | 2,160,000 | 7,488,000 | 3,276,000 | 12,924,000 | 10,839,383 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง ถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ | ภายใน 1 ปี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | รวม | มูลค่าตามบัญชี |
|--|---|------------|----------------------|------------|------------|----------------|
| | | | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | | |
| | | บาท | บาท | บาท | บาท | บาท |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 3,923,386 | - | - | 3,923,386 | 3,923,386 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4.47% - 6.27% | 1,692,000 | 5,904,000 | 3,861,000 | 11,457,000 | 9,758,554 |

31.3.2 แหล่งเงินทุน

กลุ่มบริษัทได้ใช้การรวมกันของกระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อบริหารสภาพคล่อง

ตารางด้านล่างแสดงกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงิน:

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ภายใน 1 ปี | งบการเงินรวม | | รวม |
|--------------------------------------|-------------|--------------|------------|-------------|
| | | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 54,061,301 | - | - | 54,061,301 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 511,902,866 | 7,095,925 | - | 518,998,791 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | ภายใน 1 ปี | งบการเงินรวม | | รวม |
|--------------------------------------|-------------|--------------|------------|-------------|
| | | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 46,285,731 | - | - | 46,285,731 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 347,952,710 | 34,925,323 | - | 382,878,033 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ภายใน 1 ปี | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | รวม |
|--------------------------------------|-------------|----------------------|------------|-------------|
| | | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6,184,709 | - | - | 6,184,709 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 422,103,650 | 7,095,925 | - | 429,199,575 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--------------------------------------|----------------------|------------|------------|-------------|
| | ภายใน 1 ปี | 2 - 5 ปี | 5 ปีขึ้นไป | รวม |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 5,321,034 | - | - | 5,321,034 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 308,070,095 | 34,925,323 | - | 342,995,418 |

31.4 การจัดการความเสี่ยงด้านเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการเงินทุนเพื่อให้แน่ใจว่ากิจการในกลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องในขณะที่สามารถเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างสูงสุดผ่านการบริหารจัดการหนี้และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่อยู่ภายใต้เงื่อนไขด้านเงินทุนที่กำหนดจากภายนอก

32. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

32.1 เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัท วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้

| | | | | | | หน่วย : บาท |
|------------------------------------|---------------------|-------------|----------------------|-------------|-----------|---|
| สินทรัพย์ทางการเงิน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | ลำดับชั้น | เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม |
| | มูลค่ายุติธรรม | | มูลค่ายุติธรรม | | มูลค่า | |
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | ยุติธรรม | |
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | | | | | |
| เงินลงทุนตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่าน | | | | | | |
| กำไรหรือขาดทุน | | | | | | |
| หน่วยลงทุน | 436,940,970 | 285,686,192 | 347,141,754 | 245,803,577 | 2 | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงาน |

32.2 เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ซึ่งมีราคาใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและมีกำหนดชำระระยะสั้น

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมดังนี้

| สินทรัพย์ทางการเงิน | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|-----------------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | | ลำดับชั้นมูลค่า |
| | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | |
| ราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | | |
| หุ้นกู้ | 74,961,896 | 75,445,329 | 62,266,518 | 62,545,756 | 2 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย | | | | | |
| ราคาทุนตัดจำหน่าย | | | | | |
| หุ้นกู้ | 7,095,925 | 7,044,628 | 34,925,323 | 35,621,013 | 2 |

เงินลงทุนในหุ้นกู้แสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณราคาจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงอาคาร จำนวนเงิน 0.49 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาท ตามลำดับ

33.2 สัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| ภายในหนึ่งปี | 32.65 | 37.47 | - | - |
| เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 24.08 | 33.60 | - | - |
| รวม | 56.73 | 71.07 | - | - |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 39.04 ล้านบาท และ 33.79 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายตามสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ จำนวน 0.18 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 : ไม่มี)

33.3 ภาระผูกพันอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2568 | 2567 | 2568 | 2567 |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร | 0.24 | - | - | - |
| รวม | 0.24 | - | - | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร สำหรับการเข้าร่วมโครงการของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ จำนวน 0.24 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 10)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 59.84 ล้านบาท โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2569

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569





99/4 Moo 10, Bang Muang, Bang-Yai, Nonthaburi 11140

02-118-0884

Info@healthleadgroup.com

healthleadgroup.com

