



# Biotechnology Beyond Biopower



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
แบบ 56-1 ONE REPORT 2566



**BIOTECHNOLOGY  
BEYOND BIOPOWER**

“บมจ.บีบีจีไอ” หรือ BBGI ผู้นำอุตสาหกรรมด้านพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ และผู้สร้างสรรค์ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (HVP) ที่ส่งเสริมสุขภาพ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 เป็นวันแรก โดยใช้ชื่อย่อ “BBGI” ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพการดำเนินงานที่มีพื้นฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง ในฐานะผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทยมาเป็นระยะเวลามากกว่า 18 ปี ประกอบกับ บมจ. บีบีจีไอ ได้มีการต่อยอดทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มกับองค์กร โดยได้ใช้ความรู้และเทคโนโลยีชีววิทยาศาสตร์ (SynBio) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (HVP) ให้มีมาตรฐานสากลรองรับการเติบโตของผู้บริโภคในด้าน Health and Well-Being ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	007
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	009

1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1 โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	012
2 การบริหารจัดการความเสี่ยง	065
3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	079
4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	113
5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	117

2

## การกำกับดูแลกิจการ

6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	123
7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่นๆ	135
8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	157
9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	184

3

## งบการเงิน

10 งบการเงิน	199
--------------	-----

4

## เอกสารแนบ

<b>เอกสารแนบ 1</b> รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี เลขานุการบริษัท	275
<b>เอกสารแนบ 2</b> รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	296
<b>เอกสารแนบ 3</b> รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท (compliance)	297
<b>เอกสารแนบ 4</b> ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	299
<b>เอกสารแนบ 5</b> นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ	300
<b>เอกสารแนบ 6</b> แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน	301



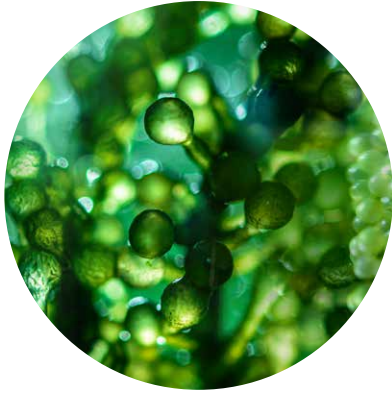


## TRANSFORMATIONS TO SUSTAINABILITY

ร่วมพลิกผันเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน







## วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ “มุ่งสู่การเป็น ผู้นำกลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้วยนวัตกรรมสีเขียว และ ดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืน”



## พันธกิจ

สร้างสินค้าและห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ความเป็นเลิศทางด้าน การปฏิบัติการ พร้อมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## ค่านิยมของ BBGI

A M B B G I

A M

**AGILITY & MOBILITY**

ร่วมกันเปลี่ยนแปลง

B

**BEYOND EXPECTATION**

แสวงหาความเป็นเลิศ

B

**BE EMPATHY**

เอาใจเขามาใส่ใจเรา

G

**GROUP SYNERGY**

ผสานพลังสร้างความสำเร็จ

I

**INNOVATION**

เติบโตด้วยนวัตกรรม

# ธุรกิจของเรา



ธุรกิจไบโอดีเซล

## Bioethanol

เอทานอล (Ethanol) หรือเอทิลแอลกอฮอล์ (EthylAlcohol) เป็นแอลกอฮอล์ชนิดหนึ่งซึ่งเกิดจากการหมักจากน้ำตาลหรือพืชจำพวกแป้ง มีลักษณะเป็นของเหลวใสไม่มีสี มีคุณสมบัติติดไฟง่าย และสามารถละลายได้ทั้งในน้ำและสารละลายอินทรีย์อื่นๆ จึงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลายตามเกรดของผลิตภัณฑ์



HIGH VALUE BIO-BASED PRODUCTS



## Biodiesel

ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงประเภทดีเซลซึ่งผลิตจากวัตถุดิบจากธรรมชาติ และถือว่าเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งนี้ไบโอดีเซล สามารถผลิตได้จากการนำน้ำมันจากพืชหรือไขมันสัตว์เข้าสู่กระบวนการทางเคมีที่เรียกว่าทรานส์เอสเทอร์ฟิเคชัน (Transesterification) โดยทำปฏิกิริยากับเมทานอลและมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา จะได้ผลิตผลเป็นไบโอดีเซลและมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ซึ่งสามารถนำไปกลั่นเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ เพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นสำคัญในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตสบู่ ยา และเครื่องสำอาง



ธุรกิจเอทานอล



## High Value Bio-Based Products

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Products (HVP)) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well - Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง



# สารจากประธานกรรมการ

ในนามคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และ  
กลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร  
ทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง  
ทุกฝ่าย ที่เป็นกำลังสำคัญในการร่วมพัฒนาธุรกิจ  
ที่ยั่งยืน และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นในแนวทาง  
การพัฒนาของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นก้าวสู่  
ผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุข  
ภาพและชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับโมเดล  
Bio-Circular-Green Economy (“BCG”) ของ  
ภาครัฐที่ใช้เป็นกรอบในการพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อ  
นำพาประเทศไทยไปสู่เป้าหมาย การเป็นประเทศที่มี  
รายได้สูงและมีการพัฒนาสืบไป



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2566 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวต่อเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและฮามาส จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นแต่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงวิกฤตการณ์ภัยแล้งจากผลปรากฏการณ์เอลนีโญ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตรที่ปรับตัวสูงขึ้น

ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลได้รับผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบหลักในการผลิตปรับเพิ่มขึ้น ได้แก่ กากน้ำตาลและมันสำปะหลัง รวมถึงภาครัฐลดการอุดหนุนการใช้แก๊สโซฮอล์ E85 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลปรับลดลง ในทางกลับกันธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลมีปริมาณความต้องการใช้ปรับเพิ่มขึ้น จากการที่ภาครัฐประกาศปรับเพิ่มการผสมไบโอดีเซลจาก บี5 เป็น บี7 อย่างไรก็ตาม ราคายางเฉลี่ยไบโอดีเซลปรับลดลงตามทิศทางของราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปรับตัวโดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต แผนการผลิตและจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ตามแผนกลยุทธ์การลงทุนในระยะยาว บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตเอทานอลสาขาน้ำพองเพิ่มขึ้นอีกสองแสนลิตรต่อวัน รวมถึงกำลังการผลิตแปรรูปเอทานอลเพื่อรองรับการขยายการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทบางจาก อีกทั้งบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีมูลค่าสูงสู่การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ สอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy Model – BCG Model) โดยมีการลงทุนเพิ่มเติม ดังนี้

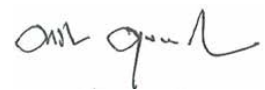
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) เป็นการร่วมทุน 3 บริษัท ประกอบไปด้วย (1) บริษัทฯ (2) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ (3) บริษัท ธนโชคออยล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel – SAF) โดย BSGF เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่เป็นหน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน SAF และเป็นหน่วยแรกและหน่วยเดียวที่ผลิตจากน้ำมันใช้แล้วจากการปรุงอาหาร ซึ่งเป็นวัตถุดิบมาจากน้ำมันที่ใช้แล้วในภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ โดยความสำคัญของน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน SAF คือ ช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ

บริษัท บีบีจีโอ เฟิร์มบิโอซ จำกัด เป็นการร่วมทุน ระหว่าง (1) บริษัทฯ และ (2) Fermbox Bio ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำด้านการวิจัยและผลิต ผลิตภัณฑ์ชีววิทยาศาสตร์ด้วยกระบวนการหมักที่มีความแม่นยำขั้นสูง (Precision Fermentation) จากประเทศอินเดีย การร่วมทุนครั้งนี้จะมีการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (Contract Development and Manufacturing Organization: CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะจัดตั้งขึ้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นฐานในการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biohub) ซึ่งระยะแรกโรงงาน CDMO จะผลิตเอนไซม์และขยายการผลิตไปยังผลิตภัณฑ์ด้านชีววิทยาศาสตร์ (Synbio) อื่นๆ โดยการลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนที่สอดคล้องตามนโยบายส่งเสริมของภาครัฐ (New S-Curve) และมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับเศรษฐกิจของประเทศ ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความเติบโตทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการประกอบกิจการและการลงทุนที่ยั่งยืน ซึ่งให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) โดยในปี 2566 การจัดอันดับของทริสเรสตีง ทางบริษัทฯ ได้รับการควาอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ

“A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ได้รับการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR 2023) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ (Excellent)” และได้รับรางวัล SET Awards 2023 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม พร้อมกับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ควบคู่กันไป

สุดท้ายนี้ ในนามของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง สังคมและชุมชนฯลฯ ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นทุ่มเทเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ขยายการลงทุนภายใต้ระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



(นายพิชัย ชุณหวิธ)  
ประธานกรรมการบริษัท



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

31 ธันวาคม 2566

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

รายละเอียด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการขาย	14,095	13,374	13,757
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,030	464	441
EBITDA	1,859	613	667
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>1/</sup>	960	20	10
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	12,907	14,106	13,635
หนี้สินรวม	6,003	3,825	3,698
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,904	10,281	9,937
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ สิ้นสุดปี	2,532	3,615	3,615
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น</b>			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) <sup>2/</sup>	0.95 <sup>2/</sup>	0.02 <sup>3/</sup>	0.01
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) <sup>2/</sup>	6.33 <sup>2/</sup>	6.72 <sup>3/</sup>	6.50
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นทั้งปี(บาท) <sup>2/</sup>	0.395	0.25	0.05 <sup>4/</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ <sup>3/</sup>	42	1,771	733
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราการทำกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	13.19%	4.59%	4.85%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	8.43%	0.72%	0.73%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	10.85%	1.26%	1.41%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.87	0.37	0.37

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

<sup>2/</sup> บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคาพาร์จาก 5.00 บาทต่อหุ้น เป็น 2.50 บาทต่อหุ้น เมื่อ 6 มกราคม 2565 มีผลให้จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม 506.40 ล้านหุ้น เป็น 1,012.80 ล้านหุ้น ดังนั้นการคำนวณอัตราส่วนต่อหุ้นทั้งหมดของปี 2563-2564 ใช้จำนวนหุ้น 1,012.80 ล้านหุ้นเพื่อการเปรียบเทียบ

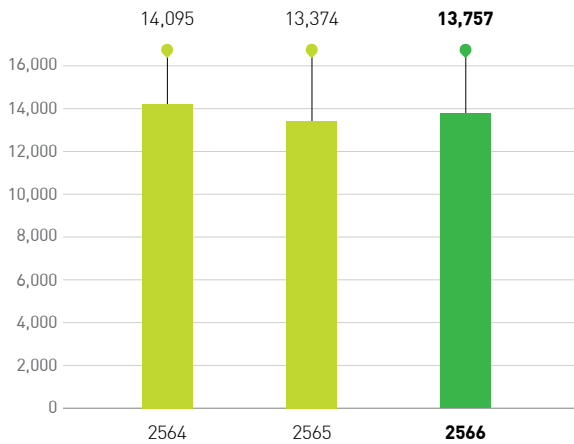
<sup>3/</sup> เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 433.20 ล้านหุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นรวมเป็น 1,446.00 ล้านหุ้น กำไรต่อหุ้น ปี 2565 คิดจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 1,359.36 ล้านหุ้น

<sup>4/</sup> เงินปันผลประจำปี 2566 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันที่ 5 เมษายน 2567 เพื่ออนุมัติในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น

## เปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2564 - 2566

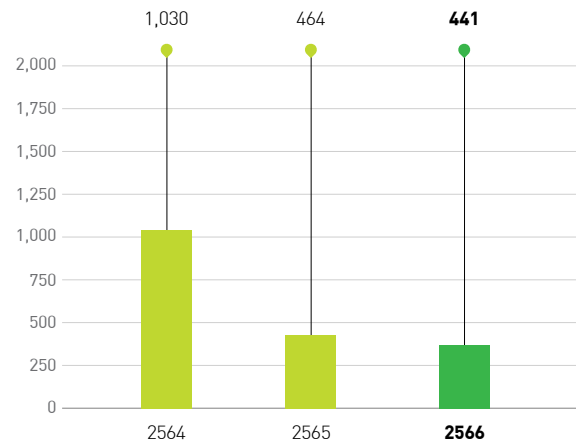
### รายได้จากการขาย

(หน่วย : ล้านบาท)



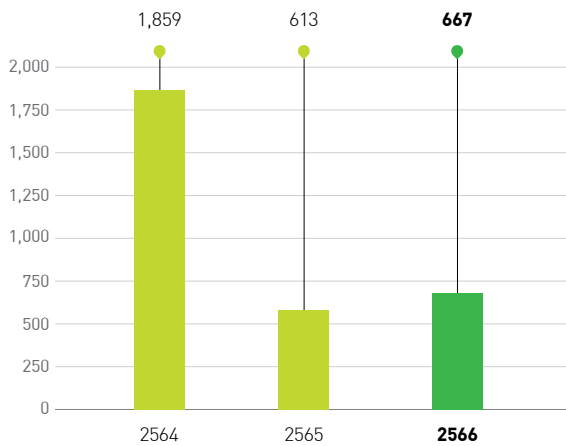
### กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)



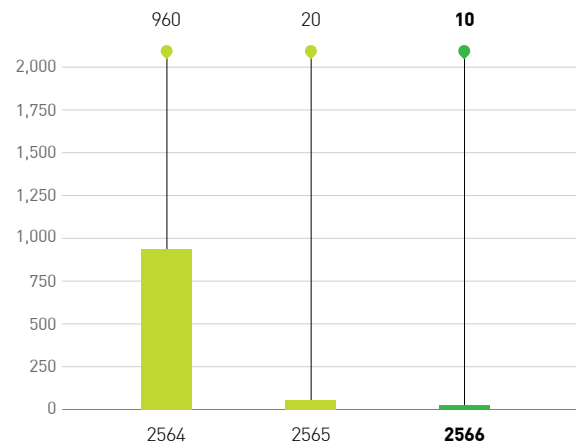
### EBITDA

(หน่วย : ล้านบาท)



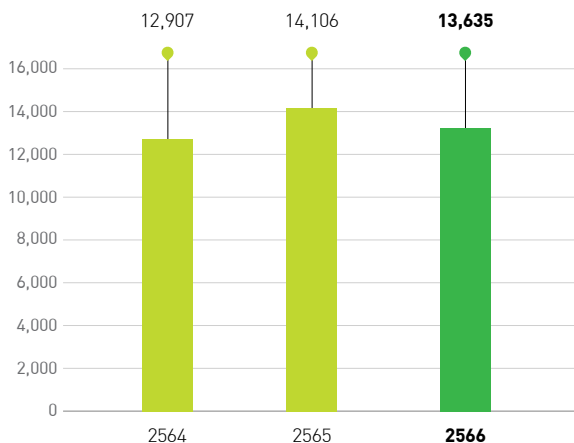
### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



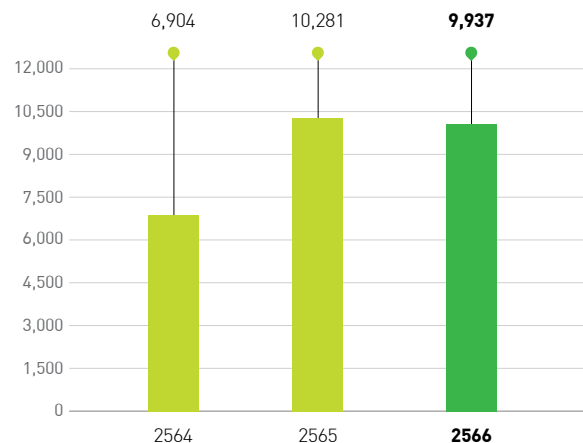
### สินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านบาท)



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)



1

## การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน





# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมา

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “BBGI”) เกิดจากแผนความตกลงร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ระหว่าง บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) กับ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพภายใต้ขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจที่แบ่งแยกจากกันอย่างชัดเจน ไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันหรือลงทุนในธุรกิจที่แข่งขัน ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (BCP และ KSL) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ BCP และ KSL

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ (1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ประเภทผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ (2) ธุรกิจอื่นคือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจำนวน 5 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (“BBGI-NP/BP”) ตั้งอยู่ที่อำเภอป่าพอง จังหวัดขอนแก่น และ อำเภอ บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี เดิมชื่อ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-NP/BP ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-NP/BP
- 2) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (“BBGI-PS”) ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา เดิมชื่อ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-PS ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-PS
- 3) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (“BBGI-BI”) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เดิมชื่อ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล และกลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-BI ร้อยละ 70 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-BI
- 4) บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (“BUP”) ตั้งอยู่ที่อำเภอป่าพอง จังหวัดขอนแก่น และ อำเภอ บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BUP ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BUP
- 5) บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิอกซ์ ไบโอ จำกัด (“BBFB”) ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ดำเนินธุรกิจการให้บริการ พัฒนาและผลิต ผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพสูง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBFB ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBFB

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนอีก 3 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด (“WIN”) ตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน WIN ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ WIN (แม้ว่าบริษัทฯ ถือหุ้นใน WIN ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว แต่เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมเหนือกิจการ และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต้องได้รับมติเอกฉันท์จากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย จึงถือเป็นบริษัทร่วม)
- 2) บริษัท ไบโอม จำกัด (BIOM) ตั้งอยู่ที่จังหวัดนนทบุรี ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ชีวภาพโดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BIOM ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ BIOM
- 3) บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ BSGF

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายเอทานอลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ ได้แก่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) บริษัทฯ เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“Esso”) [โดยทาง BCP ได้เข้าซื้อหลักทรัพย์และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นมา บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“OR”) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (“Shell”) เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 3 โรงงานตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น จังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา มีกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมด 800,000 ลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นกำลังการผลิตเอทานอลตามสัดส่วนการถือหุ้น 800,000 ลิตรต่อวัน โดยธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้คิดเป็นร้อยละ 30.67 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายไบโอดีเซลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ ได้แก่ BCP BSRC และ OR เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตไบโอดีเซลตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมด 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นกำลังการผลิตไบโอดีเซล ตามสัดส่วนการถือหุ้น 700,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ยังมีธุรกิจผลิตและจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวันด้วยเช่นกัน โดยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้คิดเป็นร้อยละ 68.46 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักที่มั่นคงจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล อีกทั้งยังได้รับสิทธิเป็นผู้ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงชีวภาพเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดให้แก่กลุ่มบริษัทบางจาก ภายหลังจากที่ BCP เข้าซื้อกิจการ ESSO ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทบางจากเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ทั้งนี้ รายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวน 13,757.25 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นทั้งหมดเท่ากับ 441.13 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



### วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ “มุ่งสู่การเป็นผู้นำกลุ่มบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้วยนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืน”



### พันธกิจ

สร้างสินค้าและห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ความเป็นเลิศทางด้านการปฏิบัติการ พร้อมทั้งพัฒนาอย่างยั่งยืน



### ค่านิยมหลักขององค์กร

AM = Agility & Mobility  
ร่วมกันเปลี่ยนแปลง

B = Beyond Expectation  
แสวงหาความเป็นเลิศ

B = Be Empathy  
เอาใจเขามาใส่ใจเรา

G = Group Synergy  
ผสานพลังสร้างความสำเร็จ

I = Innovation  
เติบโตด้วยนวัตกรรม

## 1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นผู้นำของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยมีผลิตภัณฑ์ที่เริ่มทำการจำหน่ายและอยู่ระหว่างการพัฒนา ยกตัวอย่าง เช่น สารให้ความหวานที่ไม่มีแคลอรีจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ล้างผลไม้ออกจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ยืดอายุผักผลไม้ เป็นต้น วัตถุดิบชีวภาพสำหรับการใช้ในการผลิตเครื่องสำอาง หรือชีวเภสัชภัณฑ์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับโมเดล Bio-Circular-Green Economy (“BCG”) ปี 2564 - 2569 ของภาครัฐ ที่เป็นกรอบ ในการพัฒนาเศรษฐกิจและนำพาประเทศไทยไปสู่เป้าหมายของการเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

### กลยุทธ์ในการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท

#### (1) การรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลภายในประเทศ และการรักษาอัตราการเติบโตระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ของประเทศ ด้วยกำลังการผลิตรวม 800,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมดภายในประเทศ จากโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 27 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล BBGI-BI เป็นหนึ่งในผู้ผลิตไบโอดีเซลรายใหญ่ในประเทศมีกำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 9.75 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมดภายในประเทศจากโรงงานผลิตไบโอดีเซลทั้งหมด 15 ราย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์ในการรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้



## (2) การรักษาความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพ และระยะเวลาที่กำหนดได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการคัดเลือกผู้ผลิตเอทานอลหรือไบโอดีเซล โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการวางแผนการผลิต โดยเฉพาะปริมาณและช่วงเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้าได้ตลอดมา และทำให้ลูกค้าเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

## (3) การรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างยิ่ง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมคุณภาพการผลิตของเอทานอลและไบโอดีเซลในทุกขั้นตอน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีนโยบายควบคุมคุณภาพของเอทานอล โดยการเก็บตัวอย่างเอทานอลมาตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของเอทานอลแปลงสภาพ พ.ศ. 2548 โดย BBGI-NP , BBGI-BP และ BBGI-PS จะมีการเก็บตัวอย่างเอทานอลทั้งก่อนและหลังการแปลงสภาพ เพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพก่อนส่งมอบให้ลูกค้าพร้อมผลการตรวจสอบคุณภาพเพื่อเพิ่มความมั่นใจของลูกค้าว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบแต่ละครั้งมีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน รวมทั้งเก็บรักษาตัวอย่างอีกส่วนหนึ่งไว้เพื่อใช้เป็นตัวอย่างในการอ้างอิง ทั้งนี้ โรงงาน BBGI-NP และ BBGI-BP ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 นอกจากนี้โรงงาน BBGI-BP ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม (มอก. 640) ใบรับรองการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทั่วไปเกี่ยวกับสุขลักษณะอาหารตามมาตรฐานสินค้าเกษตร (GMP) ใบรับรองการปฏิบัติตามระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมและแนวทางการนำไปใช้ (HACCP) ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (Green Certificate Level 4) และได้รับหนังสือรับรอง MiT เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในส่วนของโรงงาน BBGI-NP ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (Green Certificate Level 3) ส่วน BBGI-PS ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 อีกทั้งยังได้รับหนังสือรับรอง MiT เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

โรงงาน BBGI-BI มีการควบคุมคุณภาพของการผลิตไบโอดีเซลในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต มีการเก็บตัวอย่างเพื่อตรวจสอบคุณภาพในกระบวนการสำคัญระหว่างกระบวนการผลิต เช่น ตัวอย่างจากปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) หรือตัวอย่างจากกระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) เป็นต้น ซึ่งจะเก็บตัวอย่างมาวิเคราะห์คุณภาพอย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบคุณภาพไบโอดีเซลในทุกครั้ง ภายหลังจากการบรรจุลงเติมถังเก็บ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ BBGI-BI มีการตรวจสอบคุณภาพของไบโอดีเซลก่อนที่จะส่งให้แก่ลูกค้าทุกครั้ง โดยจะเก็บตัวอย่าง เพื่อใช้ในการอ้างอิงในกรณีที่ไบโอดีเซลที่ส่งมอบมีปัญหา ทั้งนี้ โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ใบรับรองการดำเนินงานกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติการสีเขียว (Green

Activity) ระดับที่ 3 ในรับรองโคเชอร์ (KOSHER CERTIFICATE) หนังสือสำคัญให้ใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาล (HALAL CERTIFICATE) รวมทั้งใบรับรองมาตรฐานของห่วงโซ่ปฏิบัติการตามมาตรฐาน มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025:2017) มาตรฐานการรับรองการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน (RSPO Supply Chain Certification Standard) ใบรับรองมาตรฐานของระบบการจัดการคุณภาพด้านความปลอดภัยการผลิตลิเซอรันเบรสส์สำหรับวัตถุดิบอาหาร (HACCP, GHPs) และระบบมาตรฐานของการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015]

#### (4) การรักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี

กลยุทธ์ของ BBGI-NP/BP คือ การตั้งโรงงานผลิตเอทานอลทั้ง 2 แห่ง ในบริเวณใกล้เคียงกับผู้ขายกากน้ำตาลหรือโรงงานน้ำตาล เนื่องจากกากน้ำตาลเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรีและจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นแหล่งเพาะปลูกอ้อยขนาดใหญ่ของประเทศไทย เนื่องจากสภาพภูมิอากาศและคุณลักษณะของดินที่เหมาะสม นอกจากนี้ โรงงานผลิตเอทานอลทั้ง 2 แห่งของ BBGI-NP/BP ยังตั้งอยู่ในพื้นที่ติดกับโรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัท KSL ทำให้มีความสะดวกในการจัดซื้อกากน้ำตาลจากกลุ่มบริษัท KSL และลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบของ BBGI-NP และ BBGI-BP

การผลิตเอทานอลของ BBGI-PS ตั้งอยู่ในจังหวัดฉะเชิงเทรา หรือแหล่งเพาะปลูกมันสำปะหลังที่สำคัญของภาคตะวันออก จากรายงานผลผลิตมันสำปะหลังของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในปีการผลิต 2566 พบว่าจังหวัดฉะเชิงเทรา และจังหวัดในบริเวณใกล้เคียง ได้แก่ ชลบุรี ปราจีนบุรี และระยอง มีผลผลิตมันสำปะหลังรวมทั้งหมดประมาณ 2.40 ล้านตันต่อปี หรือเทียบเท่าร้อยละ 7.45 ของผลผลิตมันสำปะหลังทั้งประเทศ ซึ่ง BBGI-PS มีความยืดหยุ่นในการจัดหามันสำปะหลังทั้งประเภทมันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นจากเครือข่ายเกษตรกรชาวไร่และผู้ค้ามันสำปะหลังหลายราย นอกจากนี้ โรงงานเอทานอลของ BBGI-PS เป็นระบบ Multi-feedstock สามารถผลิตเอทานอลได้จากทั้งมันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น แป้ง กากน้ำตาล ทำให้สามารถปรับตัวเลือกใช้วัตถุดิบได้ ช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ และสามารถผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ในขณะที่ BBGI-BI มีนโยบายกระจายการจัดซื้อวัตถุดิบหลักหรือน้ำมันปาล์ม (CPO) จากผู้ขายน้ำมันปาล์มหลายแหล่ง และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มมาโดยตลอด รวมทั้งมีการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าระยะสั้นไม่เกิน 1 ปีบางส่วน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า BBGI-BI จะสามารถจัดหาวัตถุดิบหลักได้เพียงพอตามความต้องการไบโอดีเซลของตลาด นอกจากนี้ BBGI-BI มีการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยใช้นโยบายการบริหารปริมาณสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้า

#### (5) การรักษาประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง

ต้นทุนการขนส่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันและการสร้างกำไรของกลุ่มบริษัท โดยโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา และ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ รวมถึงคลังน้ำมันสำคัญของประเทศ เช่น คลังน้ำมันบางปะอิน คลังน้ำมันลำลูกกา คลังน้ำมันสมุทรสาคร คลังน้ำมันสระบุรี คลังน้ำมันระยอง และคลังน้ำมันขอนแก่น ทำให้กลุ่มบริษัทมีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการค่าขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีที่ตั้งของโรงงานในหลายภูมิภาค ทำให้มีความยืดหยุ่นสูงในการส่งสินค้าและสามารถวางแผนการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ สำหรับโรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่าภาคกลางเป็นบริเวณที่มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลสูงที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันใหญ่ๆ รวมถึงอยู่ติดกับคลังน้ำมันของ BFPL ซึ่งเป็นจุดกระจายน้ำมันหลักของ BCP ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัททำให้ BBGI-BI มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโรงงานผลิตไบโอดีเซลอื่นๆ

**(6) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การเติบโตในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)**

นอกจากการดำเนินธุรกิจเอทานอลและไบโอดีเซลแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนร่วมกับ BCP ในธุรกิจผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันพืชใช้แล้ว และยังได้ร่วมกับพันธมิตรธุรกิจทำการศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบ เทคโนโลยีเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่สามารถผลิตในระดับอุตสาหกรรม และการตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง

อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงสัญญาร่วมทุนกับ Fermbox Bio โดยการก่อตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB) ในการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายเพื่อแตกยอดธุรกิจใหม่และสร้างส่วนต่างกำไรที่เพิ่มขึ้น โดยที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทที่มีความรู้และความสามารถในเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเข้าถึงและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ รวมทั้งการนำข้อมูล ความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับจากการร่วมทุนมาขยายการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในประเทศไทยและทวีปเอเชียต่อไป

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2565

#### มีนาคม 2565

- บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และได้ทำการออกเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในวันที่ 17 มีนาคม 2565 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “BBGI”

#### เมษายน 2565

- บริษัทฯ ได้เข้าทำลงนามในสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท ไบโอม จำกัด (“ไบโอม”) เพื่อมุ่งสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ Synthetic Biology หรือ SynBio มาสร้างมูลค่าต่อยอดผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20

#### พฤษภาคม 2565

- บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด ได้มีการจัดตั้งบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ สิมคโพร จำกัด ที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจจากบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด ในอนาคต โดยบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ สิมคโพร จำกัด จะทำหน้าที่ เป็นห้องแลปทดลอง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับกลุ่มลูกค้า ทว่าทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

#### กรกฎาคม 2565

- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP)
- บริษัท บาวจากไบโอฟูเอล (BBF) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)

2565

**สิงหาคม 2565**

- บริษัท บารากุไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS)

**กันยายน 2565**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 มีมติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ร่วมกับ BCP และ บริษัท ธนโชค ออยส์โลท จำกัด (“TC”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันใช้แล้ว ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

2566

**กุมภาพันธ์ 2566**

- โรงงาน บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล สาขาน้ำพอง 2 จังหวัดขอนแก่น เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ด้วยกำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน ส่งผลให้กำลังการผลิตไบโอเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 800,000 ลิตรต่อวัน

**เมษายน 2566**

- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว หรือ Green Industry ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม จากการยึดมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

**พฤษภาคม 2566**

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS) จากบริษัท สี่มา อินเตอร์โพรดักส์ จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100

**กันยายน 2566**

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) โดยลงทุนตามสัดส่วนร้อยละ 20 เป็นจำนวนไม่เกิน 1,690 ล้านบาท

**ตุลาคม 2566**

- บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงสัญญาาร่วมทุนกับ Fermbox Bio โดยร่วมกันก่อตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ไบโอ จำกัด (BBFB) ในการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBFB ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 433,200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.50 บาท โดยได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินสุทธิ 4,450.98 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) โดยมีความคืบหน้าการใช้เงินที่ได้จากเงินระดมทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ (ล้านบาท)
1. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ	380	ภายในปี 2565	380
2. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจ และการลงทุนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (HVP) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ของกลุ่มบริษัทฯ และใช้สำหรับการลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF)*	2,000	ภายในปี 2569	434
3. เพื่อใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน และชำระคืนหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทฯ	1,300	ภายในปี 2567	1,300
4. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	770.98	-	770.98
รวมทั้งสิ้น	4,450.98		2,884.98

\* ใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) ไม่เกิน 660 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่เป็นนัยสำคัญ หรือไม่เกินร้อยละ 15 ของจำนวนเงินที่ได้จากการ IPO ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 63/2561 เรื่องการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงิน



### 1.1.4 ข้อมูลบริษัทฯ

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) / BBGI Public Company Limited
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ ดังนี้ 1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
<b>ทุนชำระแล้ว</b>	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107561000129
<b>เว็บไซต์</b>	<a href="http://www.bbgigroup.com">www.bbgigroup.com</a>
<b>โทรศัพท์</b>	0 2335 8899
<b>โทรสาร</b>	0 2335 8800



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้หลักจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล และรายได้อื่น โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2564 ถึงปี 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย</b>						
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล <sup>(1)</sup>	4,611	32.63	3,965	29.55	4,256	30.67
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล <sup>(2)</sup>	9,482	67.09	9,404	70.08	9,498	68.46
3. ธุรกิจผลิตภัณฑชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ	2	0.02	5	0.03	3	0.02
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>14,095</b>	<b>99.74</b>	<b>13,374</b>	<b>99.66</b>	<b>13,757</b>	<b>99.15</b>
รายได้ดอกเบี้ย	2	0.01	11	0.08	28	0.20
รายได้อื่น <sup>(3)</sup>	35	0.25	34	0.25	89	0.65
<b>รวมรายได้</b>	<b>14,132</b>	<b>100.00</b>	<b>13,419</b>	<b>100.00</b>	<b>13,874</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ประกอบด้วย รายได้จากการขายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิงเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม เอทานอลเกรดเภสัชกรรม รายได้จากการขายก๊าซชีวภาพ

<sup>(2)</sup> รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ประกอบด้วย รายได้จากการขายไบโอดีเซลที่ผลิตเอง รายได้จากการจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซล รายได้จากการรับจ้างกลั่นไบโอดีเซล และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลีเซอรินบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์พลอยได้และผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูป เช่น กลีเซอรินดิบ เป็นต้น

<sup>(3)</sup> รายได้อื่น โดยหลักประกอบด้วย รายได้ค่าเสียหายจากข้อพิพาทคดีสัญญาจ้างทำของ รายได้เงินปันผลรับ และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากเศษวัตถุดิบ เป็นต้น

### 1.2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ (1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ประเภทผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล ผลิตภัณฑ์พลอยได้ และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนซึ่งเป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ BCP และ (2) ธุรกิจอื่น คือ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดยมีโรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิตรวม 800,000 ลิตรต่อวัน และโรงงานผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นสำหรับเอทานอล 800,000 ลิตรต่อวัน และสำหรับไบโอดีเซล 700,000 ลิตรต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต (ลิตรต่อวัน)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น (ลิตรต่อวัน)	วัตถุดิบหลัก	ผลิตภัณฑ์
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล						
บริษัทย่อย						
1. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP)	100	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	350,000	350,000	กากน้ำตาล	เอทานอล เกรดเชื้อเพลิง และก๊าซ ชีวภาพ
1.1 โรงงาน น้ำพอง (BBGI-NP)						
1.2 โรงงาน บ่อพลอย (BBGI-BP)	100	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	300,000	300,000	กากน้ำตาล	เอทานอล เกรดเชื้อเพลิง เกรด ENA และก๊าซ ชีวภาพ

บริษัท	สัดส่วน การถือ หุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลัง การผลิต (ลิตรต่อวัน)	กำลังการผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น (ลิตรต่อวัน)	วัตถุดิบหลัก	ผลิตภัณฑ์
2. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) (BBGI-PS)	100	อ.พนมสารคาม และ อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา	150,000	150,000	มันสำปะหลัง	เอทานอล เกรดเชื้อเพลิง
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล						
บริษัทย่อย						
1. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด(BBGI-BI)	70	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรี อยุธยา	1,000,000	700,000	น้ำมันปาล์มดิบ ("Crude Palm Oil"/"CPO") ไฮปาล์มสเตียร์ ("Refined Palm Stearin"/"RPS") และกรดไขมันจาก การกลั่นน้ำมันปาล์ม ("Palm Fatty Acid Distillate"/"PFAD")	ไบโอดีเซล และกลีเซอริน ดิบ
2. โรงงานผลิต กลีเซอริน บริสุทธิ์			80 ตัน	56 ตัน	กลีเซอรินดิบที่ได้จาก กระบวนการผลิต ไบโอดีเซล	กลีเซอริน บริสุทธิ์
ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง						
บริษัทย่อย						
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB)	100	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	6 ตัน (อยู่ระหว่าง ก่อสร้าง)	6 ตัน	น้ำตาลกลูโคส	เอนไซม์และ โปรตีน
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน						
บริษัทร่วม						
บริษัท บีเอสจี เอฟ จำกัด (BSGF)	20	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	1,000,000	200,000	น้ำมันใช้แล้ว	น้ำมันเชื้อ เพลิง อากาศยาน ยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF)

## ลักษณะและรูปแบบผลิตภัณฑ์

### 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

#### 1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เอทานอล (Ethanol) หรือเอทิลแอลกอฮอล์ (Ethyl Alcohol) ที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตได้เป็นแอลกอฮอล์ที่เกิดจากการหมักกากน้ำตาลหรือพืชจำพวกแป้ง มีลักษณะเป็นของเหลวใส ไม่มีสี มีคุณสมบัติติดไฟง่าย และสามารถละลายได้ทั้งในน้ำและสารละลายอินทรีย์อื่นๆ จึงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลายตามเกรดของผลิตภัณฑ์ โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์เอทานอลออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- เอทานอลเกรดเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) ซึ่งมีความเข้มข้นร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงโดยสามารถใช้เป็นสารเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมัน และเมื่อผสมกับน้ำมันเบนซินจะเรียกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์
- เอทานอลเกรดอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่ไม่สามารถรับประทานได้โดยตรงส่วนใหญ่จะนำไปใช้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การแพทย์ และเส้นใย เป็นต้น
- เอทานอลเกรดเภสัชกรรม (Portable Alcohol หรือ ENA – Extra Neutral Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่สามารถรับประทานได้โดยตรง ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในการผลิตเครื่องสำอาง สุรา และยา

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้ผลิตเอทานอลที่มีความบริสุทธิ์ของแอลกอฮอล์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร สำหรับนำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยจะต้องทำการแปลงสภาพเอทานอลด้วยการผสมกับน้ำมันเบนซินตามวิธีการที่กรมสรรพสามิตกำหนด ก่อนออกจากโรงงานและจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผสมเอทานอลโดยตรงเท่านั้น และได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้จำหน่ายเอทานอลเกรดเภสัชกรรมสำหรับนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เพื่อบรรเทาสถานการณ์ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยได้รับสิทธิเสียภาษีในอัตราศูนย์ ตั้งวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1.2) กระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเอทานอลเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น กากน้ำตาล น้ำอ้อย น้ำตาลทรายดิบ และมันสำปะหลัง โดยกระบวนการผลิตเอทานอลของ BBGI-NP/BP ซึ่งใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักและของ BBGI-PS ซึ่งใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วยกระบวนการผลิตหลัก 4 ขั้นตอนคือ

- (1) กระบวนการเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอล
- (2) กระบวนการหมัก
- (3) กระบวนการกลั่น
- (4) กระบวนการแยกน้ำและกระบวนการทำให้บริสุทธิ์

#### 1.3) เทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษา

##### (1) เทคโนโลยีการผลิต

โรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอสีพองและที่อำเภอบ่อพลอยของ BBGI-NP/BP รวมถึงโรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอพนมสารคาม ของ BBGI-PS ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ



ปริมาณการผลิตเอทานอลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ สำหรับ ปี 2564, 2565 และ 2566 มีดังนี้

#### ก. โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-NP/BP

รายละเอียด	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	450,000	450,000	650,000
ปริมาณผลิตรังต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	126.16	96.75	96.66
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	84.96% <sup>(1)</sup>	65.15% <sup>(1)</sup>	45.06% <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ

(1) คำนวณจากปริมาณผลิตรังต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

#### ข. โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS

รายละเอียด	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	150,000	150,000	150,000
ปริมาณผลิตรังต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	48.38	45.85	47.99
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	97.74% <sup>(1)</sup>	92.63% <sup>(1)</sup>	96.94% <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ

(1) คำนวณจากปริมาณการผลิตผลิตรังต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

#### (2) การบำรุงรักษา

โรงงาน BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด และบำรุงรักษาตามมาตรฐานเพื่อช่วยให้อุปกรณ์ต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดเดินเครื่องและเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการติดตามการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ถ้าหากเกิดเหตุสุดวิสัยทำให้เครื่องจักรไม่สามารถใช้งานได้ จะมีเจ้าหน้าที่บำรุงรักษาเข้าตรวจสอบและวางแผนดำเนินการแก้ไขทันที โดยทั่วไปโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ จะหยุดการดำเนินการผลิตเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30 - 45 วันต่อปี เพื่อทำความสะอาด ตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ และเปลี่ยนอะไหล่เพื่อบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา

#### 1.4) การจัดหาวัตถุดิบ

##### กากน้ำตาล

เนื่องจากโรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัท KSL ตั้งอยู่ในพื้นที่ติดกับหรือบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลและโรงงานบ่อพลอยจึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าขนส่งกากน้ำตาลเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ โรงงาน BBGI-NP และ BBGI-BP จึงมีการจัดหากากน้ำตาลส่วนใหญ่จากกลุ่มบริษัท KSL โดยการทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลก่อนเริ่มฤดูกาลผลิตในแต่ละปี และสามารถคาดการณ์ปริมาณกากน้ำตาลที่คาดว่าจะมีการซื้อขายกันในแต่ละฤดูกาลผลิตได้

ในกรณีที่ปริมาณการกักน้ำตามสัญญาดังกล่าวไม่เพียงพอต่อความต้องการของโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย BBGI-NP/BP อาจจัดซื้อการกักน้ำจากโรงงานน้ำตามอื่นของกลุ่มบริษัท KSL และโรงงานน้ำตามของบริษัทอื่น โดยจะเป็นการจัดซื้อแบบรายครั้ง (Spot) ทั้งนี้ ในการซื้อการกักน้ำตามทุกครั้ง BBGI-NP/BP จะมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขอื่นๆ เพื่อให้การซื้อขายเกิดประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ สูงสุด การทำสัญญาซื้อขายการกักน้ำตามระหว่าง BBGI-NP/BP และกลุ่มบริษัท KSL ช่วยให้ BBGI-NP/BP มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหาการกักน้ำตามที่มีคุณภาพ และสามารถวางแผนการผลิตเอทานอลได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากสามารถคาดการณ์ปริมาณการกักน้ำตามที่สามารถซื้อขายได้ในแต่ละฤดูกาลผลิตได้

### มันสำปะหลัง

โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS มีการซื้อมันสำปะหลังสดหรือมันสำปะหลังเส้นหน้าโรงงาน นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาซื้อขายมันสำปะหลังเส้นเป็นแบบรายครั้ง (Spot) จากผู้ค้ามันสำปะหลังเส้น ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดปริมาณการซื้อขายคุณภาพ ได้แก่ ปริมาณแป้ง ปริมาณความชื้นและปริมาณทรายที่ปนอยู่ในมันสำปะหลัง ส่วนราคาซื้อขายของมันสำปะหลังเส้นจะเป็นไปตามที่ผู้ขายและผู้ซื้อตกลงกัน

ทั้งนี้ BBGI-PS มีนโยบายเช่าคลังสินค้าจากภายนอก โดยจะพิจารณาจากที่ตั้งของคลังสินค้า เพื่อความสะดวกในการขนส่ง ทำให้สามารถจัดหามันสำปะหลังเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อย่างเพียงพอต่อแผนการผลิตประจำปี นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการสำรวจพื้นที่เพาะปลูกในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนมันสำปะหลังซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ในระยะยาว

### 1.5) พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตเอทานอล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- (1) ไฟฟ้า ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต
- (2) น้ำอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเตรียมวัตถุดิบและการระบายความร้อนในกระบวนการหมัก
- (3) ไอน้ำ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการควบคุมอุณหภูมิ และให้ความร้อนในกระบวนการหมักและกระบวนการกลั่น

เนื่องจากโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอยของ BBGI-NP/BP ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท KSL ดังนั้น โรงงานผลิตเอทานอลทั้งสองแห่งจึงจัดหาไฟฟ้า น้ำอุตสาหกรรม และไอน้ำ จากโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท KSL เป็นหลัก ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS ซื้อไฟฟ้ามาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจัดหาน้ำจากบ่อน้ำดิบผิวดินบนพื้นที่ของ BBGI-PS ระบบชลประทานของกรมชลประทาน และบ่อน้ำบาดาล ทั้งนี้ โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS สามารถผลิตไอน้ำใช้ได้เอง จึงไม่มีการจัดซื้อไอน้ำจากผู้ผลิตภายนอก

### 1.6) การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

#### เอทานอล

BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีการทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 7 หรือผู้ค้าน้ำมันรายหลักของประเทศไทย โดยมี BCP เป็นลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทเนื่องจากทางกลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพระยะยาวกับ BCP ซึ่งราคาที่จำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 7 จะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ราคาที่ประกาศโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (“สนพ.”) ภาระของพลังงาน การคาดการณ์ราคาเอทานอลของอุตสาหกรรม ต้นทุนการผลิตเอทานอล เป็นต้น

นอกจากนี้โรงงาน BBGI-BP มีหน่วยผลิตเอทานอลเกรดเอชกรูม ENA และในปัจจุบันองค์การสุราสามารถว่าจ้างเอกชนให้ผลิตเอทานอลเกรด ENA เพื่อนำไปใช้ผลิตยาและเวชภัณฑ์สำหรับจำหน่ายภายในประเทศได้

## ก๊าซชีวภาพ

ปีฐานโรงงาน BBGI-NP จำหน่ายก๊าซชีวภาพให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100 เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน โดยการขนส่งก๊าซชีวภาพไปยังลูกค้าจะขนส่งผ่านท่อที่เชื่อมระหว่างโรงงานน้ำพองและลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมา BBGI-NP/BP ได้ทำสัญญาซื้อขายกับกลุ่มบริษัท KSL ที่ราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS นำก๊าซชีวภาพไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล โดยไม่มีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

### 1.7) สิ่งแวดล้อม

โรงงานเอทานอลของ BBGI-NP/BP มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เช่น การตรวจวัดระดับเสียงการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ คุณภาพน้ำทิ้ง เป็นต้น ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตของโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอยจะเกิด (1) น้ำกากส่าจากกระบวนการผลิตซึ่งเป็นน้ำที่มีความเข้มข้นของสารอินทรีย์สูง และ (2) กากตะกอน เช่น ตะกอนยีสต์ ตะกอนซิลเวอร์ และกากตะกอนจากกระบวนการผลิต โดย BBGI-NP/BP ได้บริหารจัดการน้ำกากส่าและกากของเสียจากกระบวนการผลิต ภายหลังจากการผลิตก๊าซชีวภาพ จะมีค่า Chemical Oxygen Demand (“COD”) ที่ลดลง จนสามารถนำไปบำบัดแบบชีวเคมี โดยการเติมอากาศลงไปบ่อผึ่งแบบใช้ออกซิเจน ซึ่งเป็นบ่อผึ่งที่ได้รับการออกแบบให้มีลักษณะชั้น เพื่อให้แสงแดดส่องได้ทั่วถึงทั้งบ่อ ทำให้จุลินทรีย์ที่อยู่ในบ่อสามารถย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำกากส่าด้วยปฏิกิริยาแบบใช้ออกซิเจน ในส่วนของ BBGI-PS น้ำที่เหลือจากกระบวนการผลิตจะนำมาผ่านการบำบัดจะนำกลับมาใช้ในกระบวนการล้างมันสำปะหลังสดอีกครั้งเพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้น้ำและมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

## 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

### 2.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงประเภทดีเซลซึ่งผลิตจากวัตถุดิบจากธรรมชาติ และถือว่าเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ไบโอดีเซลสามารถผลิตได้จากการนำน้ำมันจากพืชหรือไขมันสัตว์ เข้าสู่กระบวนการทางเคมีที่เรียกว่า ทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) โดยทำปฏิกิริยากับเมทานอลและมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา จะได้ผลิตผลเป็นไบโอดีเซลและมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ซึ่งทาง BBGI-BI สามารถนำไปกลั่นเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) เพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นสำคัญในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตสบู่ ยา และเครื่องสำอาง ทั้งนี้ BBGI-BI ได้รับอนุญาตจากกรมธุรกิจพลังงานให้ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน รวมถึงขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7

### 2.2) กระบวนการผลิต

โดยทั่วไป ไบโอดีเซลสามารถผลิตได้จากวัตถุดิบหลายประเภท แต่เนื่องจากประเทศไทยเป็นแหล่งเพาะปลูกปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่ เนื่องจากสภาพอากาศที่เหมาะสม ทำให้โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI เลือกใช้น้ำมันปาล์มดิบ Crude Palm Oil หรือ (CPO) เป็นวัตถุดิบหลัก โดยกระบวนการผลิตไบโอดีเซลประกอบด้วย

- (1) กระบวนการทำน้ำมันปาล์มดิบให้บริสุทธิ์ขึ้น (Pre-Treatment)
- (2) กระบวนการทำปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification)
- (3) กระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) และ
- (4) กระบวนการปรับสภาพกลีเซอรินดิบและกระบวนการกลั่นบริสุทธิ์

## 2.3) เทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษา

### (1) เทคโนโลยีการผลิต

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI ใช้เทคโนโลยีการผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ

ปริมาณการผลิตไบโอดีเซล ของ BBGI-BI สำหรับ ปี 2564 2565 และ 2566 มีดังนี้

รายละเอียด	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ปริมาณผลิตรังต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	238.60	205.99	276.096
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	72.31% <sup>(1)</sup>	62.42% <sup>(1)</sup>	83.66% <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ

(1) คำนวณจากปริมาณผลิตรังต่อปีต่อกำลังการผลิตทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน โดยปี 2565 Utilization Rate ลดลงเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการปรับสัดส่วนผสมไบโอดีเซลจาก B7 ลดลงเหลือ B5 ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2565 - ตุลาคม 2565

### (2) การบำรุงรักษา

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ประกอบไปด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด และบำรุงรักษาตามมาตรฐานเพื่อช่วยให้อุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดการผลิตและเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน โดยทั่วไปโรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI จะหยุดการดำเนินการผลิตเพื่อซ่อมบำรุงประจำปีเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วันต่อปี เพื่อทำการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ

## 2.4) การจัดหาวัตถุดิบ

### น้ำมันปาล์มดิบ (CPO)

BBGI-BI ใช้ CPO เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล โดยจะจัดซื้อน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ที่มีคุณภาพตามที่กำหนดและราคาที่แข่งขันได้ จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและสหกรณ์การเกษตรหลายราย โดย BBGI-BI จะมีรูปแบบการจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) อยู่ 2 รูปแบบ คือ (1) ทำสัญญาซื้อน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าระยะเวลาไม่เกิน 1 ปีกับผู้จำหน่าย และ (2) ซื้อน้ำมันปาล์มดิบแบบรายครั้ง (Spot) โดยสัดส่วนระหว่างการทำสัญญาล่วงหน้าและการซื้อแบบรายครั้งในแต่ละปีจะปรับเปลี่ยน ขึ้นอยู่กับราคา ปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไขการส่งมอบของน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)

## 2.5 พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- (1) ไฟฟ้าซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต
- (2) ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการต่างๆ
- (3) น้ำซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการผลิตไอน้ำและกระบวนการเพิ่มความบริสุทธิ์

โดย BBGI-BI ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดหาไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงใช้น้ำจากบ่อน้ำบาดาลและน้ำจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการบำบัดแล้ว

## 2.6 การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

BBGI-BI มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือบริษัทที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 โดยที่ผ่านมา BBGI-BI ได้ทำสัญญาซื้อขายไบโอดีเซลระยะยาวกับ BCP โดยมีการกำหนดวิธีคำนวณราคาและปริมาณการซื้อขายขึ้นต่ำตลอดอายุสัญญา นอกเหนือจากนี้ BBGI-BI ยังมีการทำสัญญากับบริษัทที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 รายอื่นๆโดยทำสัญญาซื้อขายรายไตรมาสหรือ รายปี ทั้งนี้ รายละเอียดเงื่อนไขภายในสัญญาจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับข้อตกลงกันระหว่าง BBGI-BI และลูกค้าแต่ละราย สำหรับ กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) หรือผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต และกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) ทาง BBGI-BI แบ่งเป็นการขาย 2 รูปแบบ คือ (1) สัญญาซื้อขายระยะยาว และ (2) การซื้อขายแบบรายครั้ง (Spot)

## 2.7 สิ่งแวดล้อม

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจวัดคุณภาพน้ำ และคุณภาพอากาศ เป็นต้น โดย BBGI-BI ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเฝ้าระวังและติดตามคุณภาพของสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน จึงมีการกำหนดแผนการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่างๆ ให้ความสำคัญไม่น้อยกว่าที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งคุณภาพของน้ำและอากาศที่ตรวจวัดได้ จะต้องไม่ล้นพินิจไม่เกินกว่าที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ นอกจากนี้ BBGI-BI ยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental aspects) การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของ ISO 45001 สำหรับการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล ทาง BBGI-BI มีแผนการรองรับและจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ เช่น น้ำเสียและของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) โดยน้ำเสียแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) น้ำเสียจากกระบวนการผลิตไบโอดีเซลและกระบวนการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ ซึ่งจะถูกนำเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน และ (2) น้ำเสียที่เกิดจากอุปกรณ์ที่เป็นระบบสนับสนุนการผลิต ซึ่งจะถูกนำมาพักในบ่อและนำกลับมาใช้ใหม่ภายในโรงงาน ส่วนของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) เช่น แป้งฟอกสีจะถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผสม และผงถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) จากกระบวนการฟอกกลีเซอรินจะถูกส่งไปกำจัดตามกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าว่ากลุ่มบริษัทมีปริมาณสินค้าเพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการในอนาคต และกลุ่มบริษัทยังควรรักษาอัตราการเติบโตตามแนวโน้มอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่อง

## 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ร่วมกับ BCP และ บริษัท ธนโชค ออยส์โลว์ จำกัด (“TC”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันใช้แล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน หรือ Sustainable Aviation Fuel (SAF) จะนำไปผสมน้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยาน (“Bio-jet”) ซึ่งเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้เติมสำหรับเครื่องบินได้ ตามมาตรฐานที่ The International Civil Aviation Organization (“ICAO”) รับรอง ทั้งนี้ เชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานที่ได้ จะมีคุณสมบัติเทียบเท่ากับเชื้อเพลิงที่ได้จากน้ำมันปิโตรเลียม แต่มีข้อดีกว่าในด้านค่าซีเทนที่สูงกว่า สารอะโรมาติกและกำมะถันที่ต่ำกว่า และมีมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมในปริมาณที่น้อยกว่าโรงงานผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันใช้แล้ว จะตั้งอยู่บริเวณพื้นที่โรงงานน้ำมันของบางจาก ซึ่งอยู่ใกล้บริเวณแหล่งวัตถุดิบประเภทก๊าซไฮโดรเจน (H2) ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1,000,000 ลิตรต่อวัน

โรงงานผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ช่วง ไตรมาสที่ 1 ปี 2568 จะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากอุตสาหกรรมการบินลงได้ประมาณ 80,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเชื้อเพลิงการบินในปัจจุบัน)



#### 4) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพและส่งเสริมสุขภาพ อาหารปลอดภัยและการเกษตรที่ยั่งยืน (Health & Well-Being Products and Sustainable Agriculture) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) โดยเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการศึกษางานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ อาหารและความปลอดภัย รวมถึงการเกษตรที่ยั่งยืน โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น Synbio Technology ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ การจัดหมวดหมู่ เทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ในระดับอุตสาหกรรม และการทำตลาด ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงรวมถึง

- ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์อาหาร (Bio-Food Ingredients)
- ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Bio-Nutrition Ingredients)
- ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร (Agricultural Biotechnology)
- ส่วนประกอบชีวภาพในยา (Bio-Pharmaceutical Ingredients)
- ส่วนประกอบเคมีชีวภาพ (Biochemicals)
- วัสดุชีวภาพ/สารออกฤทธิ์ชีวภาพ (Bio-Materials/Bio-Active Ingredients)

บริษัทฯ มีแผนยุทธศาสตร์ในการเข้าลงทุนแบบบูรณาการทั้งในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain) ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ธุรกิจกลางน้ำ ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่า ทั้งนี้ บริษัทมองว่าธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ อาหารปลอดภัย และการเกษตรที่ยั่งยืนอยู่ในช่วงเริ่มต้น มีโอกาสสร้างการเติบโตและเป็นต้นแบบสำคัญสำหรับการพัฒนาสินค้า การบริการทางอุตสาหกรรมและการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) ในอนาคต ตามแนวโน้มการเติบโตที่ดีในการรักษาสุขภาพและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ อาหารปลอดภัย และการเกษตรที่ยั่งยืน โดยแบ่งเป็น 3 ส่วนหลักในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ดังนี้:

##### 1.ธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) หรือธุรกิจค้นคว้า วิจัย และพัฒนา (Research & Development) :

การค้นคว้า วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงโดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง เช่น เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) ที่เป็นการผสมผสานวิทยาศาสตร์เข้ากับวิศวกรรมศาสตร์ โดยเน้นการใช้ความรู้สร้างจุลินทรีย์ที่สามารถผลิตสารสำคัญซึ่งมีมูลค่าสูง กลุ่มค่าแก่การลงทุน นำไปใช้ในกระบวนการผลิตระดับอุตสาหกรรม ต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่ต้องการและปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนและเป็นพันธมิตรกับบริษัทที่มีความชำนาญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงทั้งในและต่างประเทศ เพื่อคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัทฯ ได้ลงทุนและร่วมเป็นพันธมิตรกับ Manus Bio ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงจากประเทศสหรัฐอเมริกา และร่วมกันจัดตั้ง บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด (ประเทศไทย) และบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ สิงคโปร์ ไพรวเทค ลิมิเตด (ประเทศสิงคโปร์) เพื่อนำผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีของ Manus มาดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ใน 12 ประเทศ ได้แก่ ไทย เวียดนาม สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ เมียนมาร์ มาเลเซีย ลาว อินโดนีเซีย กัมพูชา บรูไน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท ไบโอม จำกัด (หรือ “BIOM”) ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ นำโดยนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภายใต้การบ่มเพาะจาก CU Innovation Hub และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เพื่อร่วมมือพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์หรือผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่สามารถกำจัดความเป็นพิษของยาฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้ รวมถึงผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเกษตร

## 2.ธุรกิจกลางน้ำ (Midstream) หรือธุรกิจโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง :

บริษัทฯ ได้ก่อตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation เพื่อต่อยอดและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เป็นฐานการผลิตเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพขั้นสูงและรองรับตลาดอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างสูงของผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยได้จัดตั้ง บริษัท บีบีจีโอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB) เป็นการร่วมทุนร่วมกับบริษัท Fermbox Bio จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ หรือ CDMO (Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO) คือ บริษัทผู้ผลิตตามสัญญา โดยให้บริการด้านการวิจัยพัฒนาและการผลิตผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะดูแลทุกด้านตั้งแต่จัดการงานด้านนวัตกรรมและการพัฒนาทั้งหมดที่เกิดขึ้นก่อนการผลิต ตลอดไปจนถึงการจัดส่ง) ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation บนพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) สำหรับโรงงาน CDMO ที่บริษัทจัดตั้งนั้น ดำเนินการโดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้จากพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ตรงในด้านนี้

## 3.ธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) หรือธุรกิจจัดจำหน่าย :

บริษัทฯ ดำเนินการจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์โดยมุ่งเน้นการต่อยอดจากธุรกิจต้นน้ำที่ทางบริษัทได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรที่เป็นเจ้าของสิทธิบัตรชีวนวัตกรรมขั้นสูง และจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมข้อได้เปรียบในการจัดจำหน่ายและทำการตลาดของกลุ่มบริษัท

สำหรับธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจากชีวนวัตกรรมขั้นสูงของบริษัท มีดังนี้

1) ธุรกิจพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ส่งเสริมสุขภาพจากชีวนวัตกรรมขั้นสูงที่ร่วมกับ Manus Bio ผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพื่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีจากชีวนวัตกรรมขั้นสูงที่ร่วมกับ Manus ซึ่งทำการตลาดและจัดจำหน่ายในปัจจุบัน ภายใต้ บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด ได้แก่ สารให้ความหวานทดแทนน้ำตาล Reb M และ Neotame ซึ่งจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ใน 12 ประเทศ ได้แก่ ไทย เวียดนาม สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ เมียนมาร์ มาเลเซีย ลาว อินโดนีเซีย กัมพูชา บรูไน ญีปุ่น และเกาหลีใต้

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

รายละเอียดผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร (แบบ อ.18) จากสำนักงาน อย. แล้วสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์สารให้ความหวาน “Neotame” เป็นสารให้ความหวานทดแทนน้ำตาล ซึ่งให้ความหวานมากกว่าน้ำตาลประมาณ 6,000 - 10,000 เท่า นิยมใช้ในอุตสาหกรรมยาเพื่อเป็นสารเติมแต่งในกลุ่มยาน้ำ และด้วยคุณสมบัติทนความร้อนสูง Neotame ถูกใช้ในอุตสาหกรรมอาหารที่ผ่านความร้อนหลายประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มขนมที่มีส่วนประกอบของน้ำตาล (Confectionary) ผลิตภัณฑ์จากนมและอาหารแช่แข็ง
- ผลิตภัณฑ์สารให้ความหวาน “Reb M” เป็นสารให้ความหวานจากธรรมชาติที่สกัดมาจากหญ้าหวาน ผ่านกระบวนการชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) มีรสชาติคล้ายน้ำตาลมาก สามารถใช้เป็นส่วนผสมในอาหารและเครื่องดื่ม ให้ความหวานมากกว่าน้ำตาล 250-300 เท่า Reb M เป็นสารให้ความหวานจากธรรมชาติที่ไม่มีแคลอรี และมีส่วนช่วยในการลดปริมาณพลังงานส่วนเกินที่ได้จากการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มในชีวิตประจำวัน รวมทั้งลดโอกาสเสี่ยงต่อโรคเบาหวาน โดยบริษัทมุ่งเน้นจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม (B2B)

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย

- บริษัทนำเข้าสินค้าเพื่อจัดจำหน่าย โดยแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย รวมถึงแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในประเทศเวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ เพื่อเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายและการเข้าถึงผู้บริโภค นำไปสู่การขยายตลาดในต่างประเทศต่อไป โดยในอนาคต บริษัทมีแผนจัดหาวัตถุดิบบางส่วนจากโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ เอง และพัฒนาออกมาเป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์อุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมทั้งมีแผนลงทุนสร้างโรงงานผลิตเพื่อใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพของบริษัทตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้

2) ธุรกิจพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพื่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีจากชีวนวัตกรรมขั้นสูงที่ร่วมกับ BIOM - บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ไบโอม จำกัด (หรือ “BIOM”) ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์หรือผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ ที่สามารถนำมาใช้ในอุตสาหกรรมหลายๆ ด้าน เช่น ในอุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมนำเข้า-ส่งออกผักและผลไม้ อุตสาหกรรมค้าส่ง-ค้าปลีกอาหาร และครัวกลาง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่สามารถสลายความเป็นพิษของยาฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้โดยลดโอกาสที่สารพิษจะกลับมาติดค้างที่ ผักผลไม้ รวมถึงทำให้น้ำใช้หลังจากชะล้างไม่มีความเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัจจุบันผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนตามข้อกำหนดของกฎหมาย ผลิตภัณฑ์พื้นฟูดิน ย่อยสลายสารกำจัดศัตรูพืชในดิน เร่งการเติบโตของพืช นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังศึกษาความเป็นไปได้ในการนำผลิตภัณฑ์อันเกิดจากการวิจัยและพัฒนาของ BIOM ที่น่าสนใจและมีศักยภาพทางการตลาดอื่นๆ เพื่อดำเนินการจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ต่อไปในอนาคต

จากแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานข้างต้น รวมกับประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพทำให้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีศักยภาพและสามารถเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ และสามารถได้รับประโยชน์จากการเติบโตของกระแสการรักสุขภาพและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจะช่วยให้เพิ่มความหลากหลายจากแหล่งรายได้ในการประกอบธุรกิจเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ

### 1.2.3 ภาวะอุตสาหกรรม การตลาด และการแข่งขัน

#### สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศไทยปี 2566

ในส่วนของเศรษฐกิจไทยปี 2566 มีแนวโน้มขยายตัว ร้อยละ 2.4 ต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 2.6 ในปี 2565 อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 1.3 ซึ่งปรับลดลงจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.5 จากปัจจัยชั่วคราวโดยเฉพาะมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพด้านพลังงาน และราคาอาหารสดที่ต่ำกว่าคาด โดย GDP อยู่ที่ร้อยละ 2.4 จาก 1) ภาคการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้น โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องในเกือบทุกสัญชาติ ทั้งนี้ คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะอยู่ที่ 28.3 ล้านคนในปี 2566 ซึ่งเพิ่มจาก 11.2 ล้านคนในปี 2565 และ 2) การบริโภคของภาคเอกชนที่ขยายตัวต่อเนื่อง สอดคล้องกับการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว ซึ่งส่งผลให้การจ้างงาน และรายได้ของแรงงานปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะรายได้ของลูกจ้างในภาคบริการและผู้ประกอบอาชีพอิสระ ทั้งนี้ ภาคการส่งออกสินค้าอยู่ในช่วงทยอยฟื้นตัว ด้วยอานิสงส์จากการเปิดประเทศของจีน และการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ซึ่งจะเป็นแรงส่งต่อเนื่องไปยังปี 2567 (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2566)

ผลจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจในด้านการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวที่ขยายตัวตามที่ได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2566 การใช้น้ำมันในกลุ่มเบนซินจะเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 3.4 จากการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศที่มากขึ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ โดยแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) มีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 และมีสัดส่วนการใช้สูงสุดที่ร้อยละ 56.7 ซึ่งเป็นผลจากส่วนต่างราคาเฉลี่ยที่ปรับตัวมาใกล้เคียงกับแก๊สโซฮอล์ชนิดอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การใช้แก๊สโซฮอล์เป็นเชื้อเพลิงสำคัญในภาคขนส่งปรับลดลงร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากการลงทุนและการบริโภคภาคเอกชนด้านอื่นๆ ที่ยังหดตัว ทำให้การใช้แก๊สโซฮอล์ในภาคขนส่งมีความต้องการลดลง โดยแก๊สโซฮอล์ บี7 เป็นประเภทหลักที่มีสัดส่วนการใช้สูงสุด เนื่องจากมีการปรับสัดส่วนการผสมน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเหลือเป็น บี7 เกรดเดียว (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567)

## 1) เอทานอล

เอทานอล หรือเอทิลแอลกอฮอล์ เป็นแอลกอฮอล์ที่ผลิตจากพืชจำพวกแป้งและน้ำตาล สามารถนำไปใช้ประโยชน์หลากหลาย เช่น ใช้ผลิตอาหารและเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ รวมถึงใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยในปี 2550 ความต้องการใช้เอทานอลของประเทศไทยมีเพียง 0.6 ล้านลิตรต่อวัน และทยอยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการสนับสนุนของภาครัฐ เนื่องจากต้องการลดการพึ่งพิงการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ เช่น การประกาศใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงชีวภาพครั้งแรก ในปี 2554 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 ล้านลิตรต่อวัน การประกาศยกเลิกการใช้้ำมันเบนซิน 91 ในปี 2556 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลเพิ่มขึ้นเป็น 2.6 ล้านลิตรต่อวัน และการผลักดันให้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงหลักในเครื่องยนต์เบนซิน โดยในปี 2566 ความต้องการใช้เอทานอล อยู่ที่ประมาณ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ใช้และผู้ผลิตเอทานอลอันดับที่ 7 ของโลก โดยมีสหรัฐอเมริกา บราซิล และจีนเป็นผู้เล่นรายใหญ่ 3 อันดับแรก

สำหรับประเทศไทย ผลิตเอทานอลมีผลผลิตหลักมาจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง ซึ่งปริมาณการผลิตเอทานอลของประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ

โดยการเติบโตของอุตสาหกรรมเอทานอลจะขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ โดยหลังจากสถานการณ์โควิด เศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติ การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินและแก๊สโซฮอล์ในปี 2566 อยู่ที่ 31.7 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 3.4 โดยการใช้แก๊สโซฮอล์ 95 อยู่ที่ 18.0 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 10.4 และแก๊สโซฮอล์ อี20 อยู่ที่ 5.9 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นปีก่อนร้อยละ 6.9 ในขณะที่การใช้แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์, อี85 และเบนซิน อยู่ที่ 6.9, 0.2 และ 0.8 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ (อ้างอิง ข้อมูลจากกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน) ทั้งนี้ เนื่องจากส่วนต่างราคาแก๊สโซฮอล์ 95 ใกล้เคียงกับแก๊สโซฮอล์ 91 ประกอบกับแก๊สโซฮอล์ อี20 มีราคาที่ต่ำกว่าแก๊สโซฮอล์ อี85 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในปี 2566 ลดลงกว่าปีก่อน จาก 3.8 เป็น 3.6 ล้านลิตรต่อวัน

### ผู้ประกอบการเอทานอลในประเทศ

ในปี 2566 ประเทศไทยมีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 27 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสำหรับโรงงานที่ดำเนินการผลิต 6,770,000 ลิตรต่อวัน โดยสถานที่ตั้งของโรงงานส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โรงงานผลิตเอทานอลแบ่งตามประเภทวัตถุดิบได้ 4 ประเภท คือ ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล 10 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง 5 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง 10 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากน้ำอ้อยและกากน้ำตาล 2 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	ผู้ประกอบการ	จังหวัด	วัตถุดิบ	กำลังการผลิต ที่จดทะเบียน <sup>(1)</sup> (ลิตร/วัน)	กำลังการผลิต ที่จริง (ลิตร/วัน)
1	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	นครสวรรค์	กากน้ำตาล	230,000	230,000
2	บริษัท น้ำตาลไทยเอทานอล จำกัด	กาญจนบุรี	กากน้ำตาล	200,000	200,000
3	บริษัท มิตรผลไบโอฟูเอล จำกัด (ชัยภูมิ)	ชัยภูมิ	กากน้ำตาล	500,000	500,000
4	บริษัท มิตรผลไบโอฟูเอล จำกัด (กาฬสินธุ์)	กาฬสินธุ์	กากน้ำตาล	230,000	230,000
5	บริษัท มิตรผลไบโอฟูเอล จำกัด (อุบลราชธานี)	กาฬสินธุ์	กากน้ำตาล	320,000	320,000
6	บริษัท เคโอเอทานอล จำกัด	นครราชสีมา	กากน้ำตาล	250,000	200,000
7*	บริษัท บีบีซีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (น้ำพอง1)	ขอนแก่น	กากน้ำตาล	150,000	150,000
7*	บริษัท บีบีซีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (น้ำพอง2)	ขอนแก่น	กากน้ำตาล	200,000	200,000
8	บริษัท ไทยรุ่งเรืองพลังงาน จำกัด	สระบุรี	กากน้ำตาล	300,000	270,000

ที่	ผู้ประกอบการ	จังหวัด	วัตถุดิบ	กำลังการผลิต ที่จดทะเบียน <sup>(1)</sup> (ลิตร/วัน)	กำลังการผลิต ที่จริง (ลิตร/วัน)
9	บริษัท มิตรผลไบโอฟลูเอล จำกัด (ผ่านช้าง)	สุพรรณบุรี	กากน้ำตาล	230,000	200,000
10	บริษัท บีบีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)	กาญจนบุรี	กากน้ำตาล	300,000	300,000
<b>(1) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาล</b>				<b>2,910,000</b>	<b>2,800,000</b>
11	บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินดัสเทรียล จำกัด	นครสวรรค์	กากน้ำตาล	600,000	600,000
12	บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ตาก	น้ำอ้อย	230,000	230,000
<b>(2) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลและน้ำอ้อย</b>				<b>830,000</b>	<b>830,000</b>
13	บริษัท ราชบุรีเอทานอล จำกัด	ราชบุรี	มันเส้น/กากน้ำตาล	150,000	150,000
14	บริษัท อี เอส เพาเวอร์ จำกัด	สระแก้ว	มันเส้น/กากน้ำตาล	150,000	150,000
15	บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	นครปฐม	มันเส้น/กากน้ำตาล	200,000	200,000
16	บริษัท ไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	สุพรรณบุรี	มันเส้น/กากน้ำตาล	350,000	350,000
17	บริษัท อิมเพรสเทคโนโลยี จำกัด	ฉะเชิงเทรา	มันสด/มันเส้น/ กากน้ำตาล	200,000	200,000
<b>(3) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง</b>				<b>1,050,000</b>	<b>1,050,000</b>
18	บริษัท กรภัยทิพย์ จำกัด	ลพบุรี	มันเส้น	200,000	200,000
19	บริษัท ไทยเอทานอล พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ขอนแก่น	มันสด	130,000	80,000
20	บริษัท ไท่ฉิงเอทานอล จำกัด	สระแก้ว	มันสด	300,000	300,000
21	บริษัท พี. เอส. ซี. สตาร์ช โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ชลบุรี	มันเส้น	150,000	150,000
22	บริษัท อี 85 จำกัด	ปราจีนบุรี	มันสด/น้ำแป้ง	500,000	385,000
23	บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	อุบลราชธานี	มันสด/มันเส้น	400,000	400,000
24	บริษัท บีบีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ฉะเชิงเทรา	มันสด/มันเส้น	150,000	150,000
25	บริษัท อีพเวนเจอร์ จำกัด	นครราชสีมา	มันเส้น	340,000	340,000
26	บริษัท ฟิวเจอร์ทิพย์ จำกัด	ปราจีนบุรี	มันสด	120,000	60,000
27	บริษัท พรวิไล อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป เทรดดิ้ง จำกัด	พระนครศรีอยุธยา	มันสำปะหลัง	25,000	25,000
<b>(4) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง</b>				<b>2,315,000</b>	<b>2,090,000</b>
28	บริษัท อีพเวนเจอร์ จำกัด เฟส 2,3	นครราชสีมา	มันเส้น	680,000	-
<b>(5) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง</b>				<b>680,000</b>	<b>-</b>
(6) = (1) + (2) + (3) + (4) กำลังการผลิตรวมของเอทานอลทั้งหมด ที่ดำเนินการผลิตแล้ว				7,105,000	6,770,000

หมายเหตุ: (1) กำลังการผลิตที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิต

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ เดือน มกราคม 2567)



### สถานการณ์วัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอลในอุตสาหกรรมแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ กากน้ำตาล และมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถเพาะปลูกได้ในประเทศไทย โดยผู้ผลิตเอทานอลส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตน้ำตาลและ ใช้กากน้ำตาลในการผลิตเอทานอล ทำให้เอทานอลในประเทศส่วนใหญ่ผลิตจากกากน้ำตาล โดยมีสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 65-72 ของปริมาณผลผลิตเอทานอลทั้งประเทศ

โดยในปี 2566 จากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ส่งผลให้เกิดสภาวะวัตถุดิบขาดแคลนทั้งในอินเดียและจีน ส่งผลให้ทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังมีราคาสูงขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับปริมาณผลผลิตกากน้ำตาลภายในประเทศลดลงจากปีก่อนที่ 3.6 ล้านตันเป็น 3.3 ล้านตัน ราคากากน้ำตาลเฉลี่ยในประเทศไทยจึงปรับตัวสูงขึ้นจาก 5.0 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2565 เป็น 5.3 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากการขาดแคลนวัตถุดิบโดยรวม ในส่วนราคาหัวมันสดมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง โดยในปี 2565 อยู่ระหว่าง 2.60- 3.00 บาทต่อกิโลกรัม และในปี 2566 ก็มีราคาปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3.00-3.40 บาทต่อกิโลกรัม

### ราคาจำหน่ายเอทานอล

ด้านราคาอ้างอิงเอทานอลถูกกำหนดจากภาครัฐตามมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบง.) โดยจะออกประกาศราคาทุกวันที 1 ของเดือน จากการเปรียบเทียบราคาซื้อขายจริงต่ำที่สุดระหว่างราคาที่ผู้ผลิตเอทานอลรายงานต่อกรมสรรพสามิตกับราคาที่ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 รายงานต่อ สทพ. ซึ่งการกำหนดราคาขายเอทานอลของผู้ผลิตจะพิจารณาด้วยวิธี Cost Plus Margin จากโครงสร้างต้นทุน (โดยเฉพาะราคาวัตถุดิบจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง) บวกกับค่าการตลาด ทั้งนี้ปี 2566 ราคาอ้างอิงเอทานอลของไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 29.4 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 จากต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต คือ กากน้ำตาลและมันสำปะหลัง ที่มีราคาสูงขึ้นต่อเนื่อง

### นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้เอทานอลภายในประเทศ คือ นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยในปีปัจจุบัน ภาครัฐกำหนดให้เอทานอลเป็นพลังงานทดแทนหลักที่สำคัญของประเทศ โดยมีนโยบายดังนี้

#### 1) เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้จัดตั้งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงโลก โดยใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ที่ระดับหนึ่ง โดยการใช้เงินของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจ่ายชดเชย และเมื่อราคาน้ำมันลดลงจึงเก็บส่วนที่ชดเชยกลับคืนมา ซึ่งสามารถลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับเศรษฐกิจ และช่วยให้ประชาชนไม่ต้องจ่ายราคาน้ำมันในราคาที่สูงเกินไป

ตามมาตรา 55 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2562 สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (สกนช.) จะจ่ายเงินชดเชยให้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ เป็นระยะเวลา 3 ปี จากปี 2562 ถึงปี 2565 โดยสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 2 ปี อย่างไรก็ตาม สกนช. ได้กำหนดทิศทางการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในปี 2565 ว่าจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ที่ให้น้ำหนักถึงผลกระทบต่อเกษตรกรหากมีการลดการชดเชยเกิดขึ้น สกนช. จึงได้หารือกับสมาคมผู้ผลิตไบโอดีเซลไทย และสมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำแผนขอขยายการชดเชยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ในปีปัจจุบัน โดยแนวทางดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 2) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ Alternative Energy Development Plan (AEDP) พ.ศ. 2561 - 2580

กระทรวงพลังงานมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) เพื่อกำหนดแนวทางการเติบโตของพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในอนาคต ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำร่างแผนงานด้านพลังงานที่ร่วมกับแผนย่อยอื่นๆ ทั้ง 5 แผน มาประกอบเป็นแผนพลังงานชาติ ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญคือ การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ในภาคพลังงาน ภายในปี 2593

### 2) ไบโอดีเซล

#### สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์ม

สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ปี 2566 ราคาน้ำมันปาล์มกลับเข้าสู่ฐานเดิมในรอบ 2 ปี หลังจากในปี 2564-2565 มีเหตุการณ์ปัจจัยภายนอกต่างๆ ได้แก่ ผลกระทบของการแพร่ระบาด COVID-19 และความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ที่ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มสูงผิดปกติ โดยราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยประกาศโดยกรมการค้าภายใน มีราคาเฉลี่ยที่ 31.3 บาทต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 28.2 (ที่มา: กรมการค้าภายใน)

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเมินสถานการณ์การผลิตน้ำมันปาล์มดิบปี 2566 จากเนื้อที่ให้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 พื้นที่ให้ผลผลิตปี 2566 เป็น 6.3 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีจำนวน 6.2 ล้านไร่ โดยปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2566 อยู่ที่ 18.2 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนหน้า 19.0 ล้านตัน คิดเป็นที่น้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้อยู่ที่ 3.3 ล้านตัน ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกยังทรงตัวในระดับสูง ทำให้ประเทศไทยยังสามารถส่งออกได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 ประเทศไทยส่งออกน้ำมันปาล์มดิบได้รวม 0.9 ล้านตัน ส่งผลให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือ ณ สิ้นปีอยู่ที่ 0.3 ล้านตัน ซึ่งสูงกว่าระดับสต็อกปกติ (0.25 ล้านตัน) และจะมีผลกระทบต่อราคาที่เกษตรกรได้รับ

ดังนั้น เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มภายในประเทศให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงสร้างสมดุลน้ำมันปาล์มให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ โดยไม่กระทบกับราคาที่เกษตรกรขายได้ ในการประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 ได้รับทราบโครงการผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกินปี 2566 ตามมติคณะกรรมการนโยบายปาล์มแห่งชาติ (กนป.) 1/2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นมาตรการคู่ขนานของโครงการประกันรายได้ปาล์มน้ำมันที่กิโลกรัมละ 4 บาท โครงการดังกล่าว มีเป้าหมายลดน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกิน จำนวน 150,000 ตัน ด้วยการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการในอัตราต่อกิโลกรัมละ 2.0 บาท โดยมีเงื่อนไข ดังนี้ 1. ระดับสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่า 300,000 ตัน และ 2. ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่าราคาตลาดโลก

นอกจากนี้การเร่งผลักดันตามแนวทาง BCG โดยเฉพาะเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM) การใช้คาร์บอนฟุตพริ้นท์ ที่ได้ถูกหยิบยกขึ้นมาเป็นประเด็นสำคัญให้ทุกประเทศที่ต้องการส่งออกสินค้าไปกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปต้องปฏิบัติตามมาตรการ CBAM ตลอดจนส่งเสริมการใช้คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน ซึ่งไทยได้กำหนดเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 อีกด้วย

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2566)

## ราคาวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล

ราคาปาล์มทะลาย และน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เฉลี่ยในปี 2566 ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า จาก 7.8 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 5.6 บาทต่อกิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 28 และ 43.6 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 31.3 บาทต่อกิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 28 ตามลำดับ

รายละเอียด	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ปาล์มทะลาย (น้ำมัน 18%) (บาท/กก.)	3.45	2.95	4.78	6.23	7.84	5.63
น้ำมันปาล์มดิบเกรด A (CPO) (บาท/กก.)	19.57	17.80	28.10	35.40	43.62	31.28
ราคาไบโอดีเซลอ้างอิง (บาท/ลิตร)	24.05	21.65	31.78	38.96	46.49	33.89

ที่มา: กรมการค้าภายใน, สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2567)

## สถานการณ์ความต้องการใช้ดีเซลและไบโอดีเซลในประเทศไทยปี 2566

ภายหลังจากสถานการณ์โควิดคลี่คลายส่งผลให้ความต้องการใช้ดีเซลในประเทศไทยปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยปี 2564, 2565 และ 2566 มียอดการใช้ดีเซล 60.1, 66.4 และ 65.3 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ แต่ในทางกลับกันปริมาณการใช้ไบโอดีเซลยังคงที่ โดยปี 2564, 2565 และ 2566 มียอดการใช้ไบโอดีเซล 4.6, 3.8 และ 4.4 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ จากการปรับสัดส่วนการผสมน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเหลือเป็นบี7 เกรดเดียว ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2565 เป็นต้นมา (จากเดิมเป็น บี7 บี10 และ บี20)

ในส่วนของราคาดีเซลสำเร็จรูปภาครัฐยังคงมาตรการช่วยเหลือ โดยใช้มาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซลจนถึงวันที่ 20 กรกฎาคม 2566 และตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2566 จะใช้มาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลไว้ที่ 32 บาทต่อลิตร ต่อไปอีกระยะเวลาหนึ่ง โดยกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง จะเข้าไปชดเชย เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนและภาคธุรกิจ ภายใต้งานการรื้อราคาน้ำมันดีเซลโลก มีความผันผวนจากความกังวลทางเศรษฐกิจและวิกฤตด้านการเงินจากความผันผวนของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567)

## ผู้ประกอบการไบโอดีเซลในประเทศไทย

ในปี 2566 ประเทศไทยมีผู้ผลิตไบโอดีเซลจำนวนทั้งสิ้น 15 ราย ที่ได้รับความเห็นชอบการจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายไบโอดีเซลจากกรมธุรกิจพลังงาน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 10.3 ล้านลิตรต่อวัน โดยบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด อยู่ที่ลำดับที่ 4 ด้วยกำลังการผลิต 1 ล้านลิตรต่อวัน

ลำดับที่	บริษัท	กำลังการผลิตไบโอดีเซล (ลิตร/วัน)	สถานที่ตั้งโรงงาน จังหวัด
1	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	1,927,962	ระยอง
2	บริษัท น้ำมันพืชปทุม จำกัด	1,800,000	ปทุมธานี
3	บริษัท นิว ไบโอดีเซล จำกัด	1,300,000	สุราษฎร์ธานี
4	บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด	1,000,000	พระนครศรีอยุธยา
5	บริษัท เอไอ เอเนอร์จี จำกัด (มหาชน)	722,222	สมุทรสาคร
6	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	650,000	ปราจีนบุรี
7	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	630,000	ประจวบคีรีขันธ์
8	บริษัท เซอร์คูล่า เอ็นเนอร์ยี จำกัด	600,000	ปทุมธานี
9	บริษัท พลังงานสุขสมบูรณ์ จำกัด	450,000	ชลบุรี

ลำดับที่	บริษัท	กำลังการผลิตไบโอดีเซล (ลิตร/วัน)	สถานที่ตั้งโรงงาน จังหวัด
10	บริษัท โกลบอล ไบโอดี พาวเวอร์ จำกัด	300,000	ระยอง
11	บริษัท ธนโชค ออยส์ จำกัด	300,000	สมุทรสาคร
12	บริษัท แมกเทอร์ ออยส์ ซินเนอร์จี จำกัด	200,000	ชุมพร
13	บริษัท วีระสุวรรณ จำกัด	200,000	สมุทรสาคร
14	บริษัท ตรังน้ำมันปาล์ม จำกัด	150,000	ตรัง
15	บริษัท ไบโอดีซินเนอร์จี จำกัด	30,000	นครราชสีมา
<b>รวม</b>		<b>10,260,184</b>	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2567)

หมายเหตุ: ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัท น้ำมันพืชปลูก จำกัด มีการขยายกำลังการผลิตอีก 1,400,000 ลิตร

### นโยบายภาครัฐที่กระทบต่อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้เห็นชอบให้ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ศึกษาและประเมินผล การส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพในภาคขนส่งและกบวทกหลักเกณฑ์การคำนวณราคาเชื้อเพลิงชีวภาพโดยการปรับปรุงหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลแบ่งออกเป็น 2 ระยะดังนี้

- ระยะที่ 1 หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิต (Revised Cost Plus) โดยคำนึงถึงวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล 2 ชนิด คือ น้ำมันปาล์มดิบ และสแตยริน ซึ่งต่างจากหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลเดิมที่คำนวณจากวัตถุดิบ 3 ชนิด คือ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ และ สแตยริน
- ระยะที่ 2 หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิตใหม่ (New Cost Plus) ซึ่งเป็นการคำนวณราคาไบโอดีเซลโดยใช้ราคาวัตถุดิบในประเทศไทย และราคาวัตถุดิบมาเลเซียซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก เพื่อให้ผู้ผลิตไบโอดีเซลมีการปรับตัว สามารถแข่งขันเพิ่มประสิทธิภาพ ในการลดต้นทุน โดยเสนอใช้หลังสิ้นสุดการขยายระยะเวลาที่กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะสามารถจ่ายเงินชดเชยเชื้อเพลิงชีวภาพได้ ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2569

ในวันที่ 7 กันยายน 2565 มติการประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ครั้งที่ 13/2565 (ครั้งที่ 51) เห็นชอบหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงในระยะที่ 1 โดยใช้หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิต (Revised Cost Plus) และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้คณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ได้อนุมัติแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 หรือแผน AEDP 2018 เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ที่มีการกำหนดเป้าหมาย สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายไม่น้อยกว่า 30% ในปี 2580

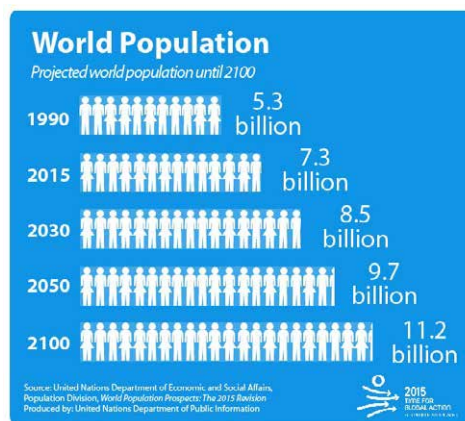
### 3) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง

ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงเป็นการต่อยอดจากเชื้อเพลิงชีวภาพแบบเดิม โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ ทำให้มีมูลค่าสูงกว่าเชื้อเพลิงชีวภาพแบบเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดว่าจะการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ จะสร้างรายได้และผลกำไรของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ทั้งนี้ เทคโนโลยีขั้นสูงที่ทางกลุ่มบริษัทศึกษาและร่วมพัฒนา คือ เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) หรือ เทคโนโลยีขั้นสูงที่ผสมผสานความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และวิศวกรรม เพื่อการออกแบบ ปรับปรุงแก้ไข หรือดัดแปลง โมเลกุลและสารพันธุกรรมในสิ่งมีชีวิต เช่น จุลินทรีย์ พืช และสัตว์ ให้มีลักษณะและคุณสมบัติใหม่ตามที่ต้องการ

### ภาพรวมธุรกิจเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) หรือ “SynBio”

จากทิศทางจำนวนประชากรโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยองค์กรสหประชาชาติประมาณการว่าจำนวนประชากรโลกจะอยู่ที่ 8.5 พันล้านคน ในปี 2573 และจะเพิ่มขึ้นเป็น 11.2 พันล้านคนในปี 2643 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบที่สำคัญได้แก่ ปัญหาการขาดแคลนอาหารและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ซึ่งรวมถึงพื้นที่เกษตรกรรมและปศุสัตว์ ทำให้ไม่สามารถผลิตอาหารรองรับความต้องการบริโภคของประชากรโลกที่เพิ่มขึ้น

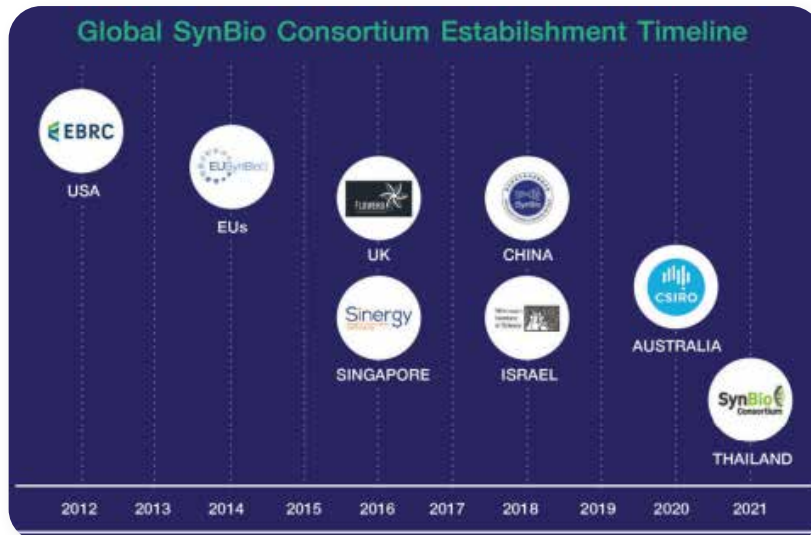


ที่มา: United Nations, Department of Economic and Social Affairs, Population Division

จากผลกระทบดังกล่าวจึงได้มีการริเริ่มค้นคว้าและวิจัยในด้านเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ หรือ Synthetic Biology (“SynBio”) ที่ช่วยลดการใช้ทรัพยากร อีกทั้งยังลดระยะเวลาและต้นทุนในการผลิต จึงเป็นเทคโนโลยีที่พัฒนากระบวนการผลิตอย่างก้าวกระโดดและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมสู่ความยั่งยืนในอนาคต

SynBio เป็นเทคโนโลยีขั้นสูงที่ใช้วิธีการออกแบบและสร้างระบบทางชีวภาพ (Biological Systems) และองค์ประกอบทางชีวภาพ (Biological Components) โดยนำวัตถุดิบทางการเกษตรมาผ่านกระบวนการทางวิศวกรรมชีวภาพ พัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ ที่ต้องการ จึงเป็นนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงโลกในอนาคต ตั้งแต่ อุตสาหกรรมเกษตร อาหารและเครื่องดื่ม ขนส่งและวัสดุ ตลอดจนยาารักษาโรค ให้สามารถผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการบริโภคของประชากรโลก จากผลงานวิจัยของ Markets and Markets (ผู้วิจัยทางการตลาด) ได้คาดการณ์การเติบโตของตลาดโลกในอุตสาหกรรม Synthetic Biology ว่าจะมีการเติบโตอย่างมากในอนาคต จากมูลค่าตลาด 9.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 379.9 พันล้านบาท ในปี 2565 จะเพิ่มขึ้นเป็น 35.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 1,189.9 พันล้านบาท ในปี 2570 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 25.6 ต่อปี

ปัจจุบันทั่วโลกได้มีการวิจัยพัฒนา รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในนวัตกรรม SynBio โดยมีผู้ผลิตหลายรายในประเทศชั้นนำทางเศรษฐกิจที่ดำเนินธุรกิจนี้ และอยู่ระหว่างการขยายฐานการผลิตในภูมิภาคอื่น เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขัน โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียที่มีประชากรมากซึ่งเป็นทั้งตลาดสำคัญและฐานการผลิต จึงทำให้ภาครัฐและเอกชนทั่วโลกได้หันมาให้ความสนใจและสนับสนุน โดยมีการก่อตั้งภาคีเครือข่ายเพื่อร่วมกันดำเนินงานระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อสนับสนุนการจัดหาแหล่งเงินทุน การต่อยอดงานวิจัยและพัฒนา การประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรม การให้บริการ (Service Providers) และการพัฒนาตลาดของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่กำหนดตามความต้องการของลูกค้า (Custom-Designed Products) ซึ่งการดำเนินงานในแต่ละประเทศที่สำคัญดังนี้

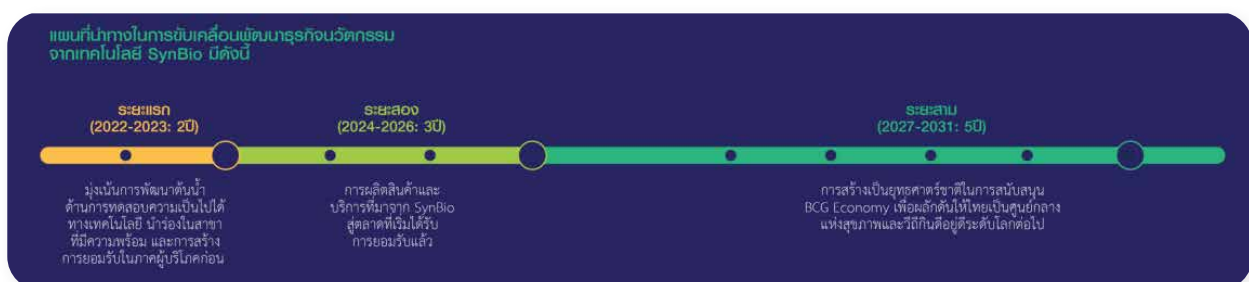


ที่มา: สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

สำหรับประเทศไทยได้มีการก่อตั้ง Thailand Synbio Consortium มาตั้งแต่ปี 2564 โดยมีการขยายเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาศักยภาพของภาคการผลิตของประเทศ โดยนำเทคโนโลยี Synbio มาประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงภายในประเทศ

### นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

ประเทศไทยได้มีการกำหนดนโยบายส่งเสริมด้านนวัตกรรมชีวภาพ และเล็งเห็นถึงศักยภาพของการเติบโตในอุตสาหกรรมดังกล่าว โดย“สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม” ได้จัดทำแผนที่นำทางการขับเคลื่อนพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมชีวภาพจากเทคโนโลยี SynBio ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ระยะ คือ



ที่มา: สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

- 1) ระยะแรก: ดำเนินการในช่วงปี 2565 - 2566 (คิดเป็นระยะเวลาดำเนินการทั้งสิ้น 2 ปี) โดยวัตถุประสงค์ของการดำเนินการในระยะนี้ คือ มุ่งเน้นการพัฒนาต้นน้ำด้านการทดสอบความเป็นไปได้ทางเทคโนโลยีนำร่องในสาขาที่มีความพร้อม และการสร้างการยอมรับในภาคผู้บริโภค
- 2) ระยะสอง: ดำเนินการในช่วงปี 2567 - 2569 (คิดเป็นระยะเวลาดำเนินการทั้งสิ้น 3 ปี) โดยวัตถุประสงค์ของการดำเนินการในระยะสอง คือ การผลิตสินค้าและบริการที่มาจากนวัตกรรม SynBio สู่ตลาดที่เริ่มได้รับการยอมรับแล้ว
- 3) ระยะสาม: ดำเนินการในช่วงปี 2570 - 2574 (คิดเป็นระยะเวลาดำเนินการทั้งสิ้น 5 ปี) โดยวัตถุประสงค์ของการดำเนินการในระยะสาม คือ การสร้างยุทธศาสตร์ชาติในการสนับสนุน BCG Economy เพื่อผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางแห่งสุขภาพและวิถีกินดีอยู่ดีระดับโลกต่อไป



การขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ สอดคล้องกับแผนที่นำทางการขับเคลื่อนพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมจากเทคโนโลยีในระยะที่สอง โดยเตรียมพร้อมสำหรับการผลิตสินค้าและบริการที่มาจากนวัตกรรม SynBio สู่ตลาดที่เริ่มได้รับการยอมรับแล้ว อีกทั้งยังสอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจ Bio-Circular-Green Economy (“BCG”) ของภาครัฐ ซึ่งเป็นแนวคิดการนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม มาประยุกต์ความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยโมเดลเศรษฐกิจ BCG จะช่วยในการผลักดันเศรษฐกิจหลักทั้ง 3 ด้านของประเทศไทยไปพร้อมกัน ได้แก่

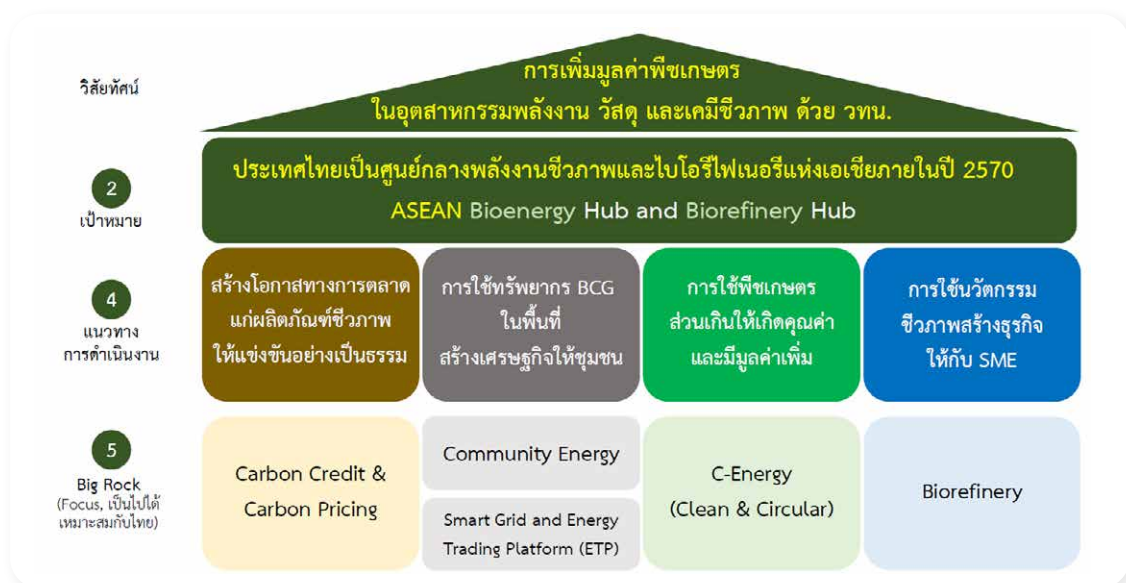
**1) เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy)** เป็นการนำความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาพัฒนาต่อยอดจากฐานความเข้มแข็งเดิม ซึ่งก็คือ ทรัพยากรชีวภาพหรือผลผลิตทางการเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า เช่น การพัฒนาพืช ให้มีลักษณะและคุณสมบัติใหม่ตามที่ต้องการ เป็นต้น

**2) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)** เป็นการนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด โดยมุ่งเน้นไปที่ Zero Waste หรือการลดปริมาณของเสียให้น้อยลงหรือเท่ากับศูนย์ ด้วยการปรับกระบวนการผลิต เช่น การเปลี่ยนของเสียจากการผลิตให้เป็นผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

**3) เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)** เป็นการมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อโลกอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้เชื้อเพลิงจากกลืนกรีนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากกากน้ำตาล การใช้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพในการล้างสารเคมีที่ตกค้างในผักและผลไม้

โดยภาครัฐมีความตั้งใจที่จะเปลี่ยนข้อได้เปรียบ (Comparative Advantage) ของประเทศไทยที่มีความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรมให้เป็นความสามารถในการแข่งขันด้วยนวัตกรรม เพื่อให้เศรษฐกิจสามารถเติบโตและแข่งขันได้ในระดับโลก รวมถึงการกระจายโอกาส รายได้ และความเจริญไปสู่ประชาชนของประเทศอย่างทั่วถึง ภายใต้เงื่อนไขการดูแลทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง ซึ่งต้องอาศัยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเข้ามามีบทบาทสำคัญในการผลิตของผู้ผลิต ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ไม่ซับซ้อนและนวัตกรรมการจัดการที่จะนำไปสู่การลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต และสร้างความหลากหลายให้แก่ผลิตภัณฑ์ ในขณะเดียวกัน ก็ต้องส่งเสริมผู้ประกอบการนวัตกรรม (Innovation Driven Enterprise) ที่มีความพร้อมให้ผลิตสินค้าที่มีมูลค่าสูงโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมุ่งเป้าสู่การเป็นประเทศที่เป็นผู้สร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมในท้ายที่สุด ลดการพึ่งพิงเทคโนโลยีจากต่างประเทศเพิ่มโอกาสในการเป็นผู้ส่งออกเทคโนโลยี

แนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ.2564-2570



ที่มา: สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

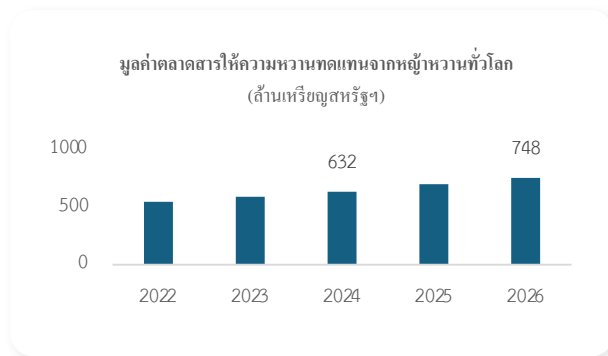
ภาครัฐได้ออกแบบแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564-2570 เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจที่เชื่อมโยงกับการยกระดับเศรษฐกิจฐานราก และได้ร่างแนวทางในการดำเนินงานสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการที่ครอบคลุมกลยุทธ์ 4 ด้าน

- 1) สร้างโอกาสทางการตลาดแก่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพให้แข่งขันอย่างเป็นธรรม และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยผลักดันให้มีการปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เป็นอุปสรรค และ/หรือที่ควรเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดการแข่งขัน
- 2) การใช้ทรัพยากร BCG ในพื้นที่สร้างเศรษฐกิจให้ชุมชน โดยพัฒนารูปแบบการลงทุนด้านพลังงานในระดับชุมชนที่มีความยั่งยืน โดยลดการพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและการใช้ไฟฟ้า โดยอำนวยความสะดวกให้สามารถเชื่อมต่อไปยังระบบอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานชีวภาพของประเทศ
- 3) การใช้พืชเกษตรส่วนเกินให้เกิดคุณค่าและมีมูลค่าเพิ่ม เพื่อพัฒนาต่อยอดผลผลิตเกษตรและเชื้อเพลิงชีวภาพไปสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่หลากหลาย การผลักดันและกระตุ้นให้เกิดการใช้พลังงานเพื่อการทดแทนและหมุนเวียนของเสียหรือวัสดุเหลือใช้ให้นำกลับมาใช้ประโยชน์ อันนำไปสู่การสร้างเสถียรภาพของอุตสาหกรรมฐานชีวภาพให้มีความมั่นคงยั่งยืน
- 4) การใช้นวัตกรรมชีวภาพสร้างธุรกิจให้กับ SMEs เป็นการต่อยอดการพัฒนาวัสดุและเคมีชีวภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากวัสดุทางการเกษตร โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเพื่อสร้างโอกาสด้านเคมี วัสดุชีวภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างธุรกิจ SMEs

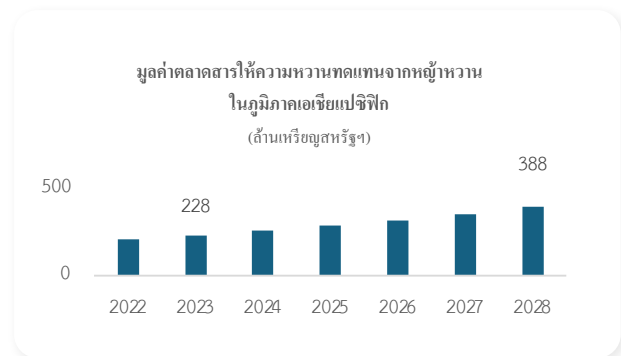
จากแผนการพัฒนาเศรษฐกิจใหม่ของภาครัฐ ผ่านแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พบว่าแผนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพของกลุ่มบริษัท มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้ง 4 ด้านของแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) นอกจากนี้ ยังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมพลังงานและเคมีชีวภาพ ที่ภาครัฐต้องการสนับสนุนให้เกิดอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เช่น สารให้ความหวาน สารแต่งกลิ่นรส สารออกฤทธิ์ทางชีวภาพ แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ พลาสติกชีวภาพ และอาหารเสริมสุขภาพ เป็นต้น

### ภาพรวมตลาดสารให้ความหวานแทนน้ำตาลจากหญ้าหวาน

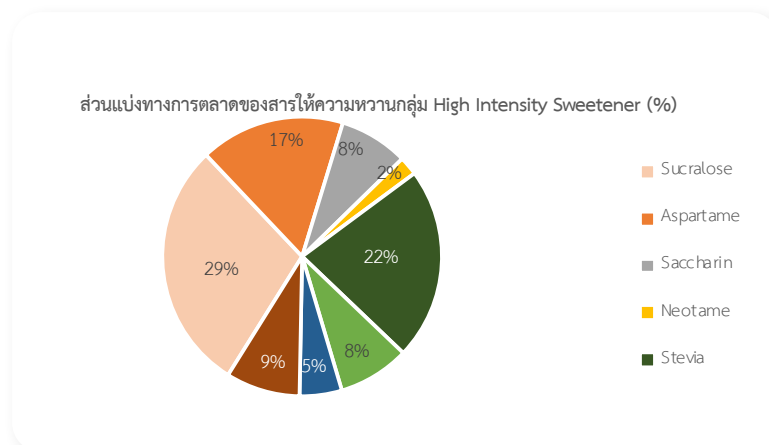
มูลค่าตลาดสารให้ความหวานแทนน้ำตาลจากหญ้าหวานทั่วโลกอยู่ที่ 539 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2565 มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้นต่อปีร้อยละ 8.4 ซึ่งสูงกว่าน้ำตาลและสารให้ความหวานชนิดอื่นๆ เนื่องมาจากความใส่ใจด้านสุขภาพที่นำไปสู่การจำกัดหรือหลีกเลี่ยงการบริโภคน้ำตาล รวมถึงความกังวลด้านความปลอดภัยของสารให้ความหวานสังเคราะห์ในกลุ่มผู้บริโภค ทั้งนี้มูลค่าตลาดสารให้ความหวานแทนน้ำตาลจากหญ้าหวานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอยู่ที่ 205 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2565 มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้นต่อปีร้อยละ 11.1 ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาตลาดสารให้ความหวานเฉพาะกลุ่ม High Intensity Sweetener (HIS) พบว่าสารให้ความหวานแทนน้ำตาลจากหญ้าหวานมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่ 2 รองลงมาจากซูคราโลสจึงถือว่าเป็นตลาดที่มีศักยภาพทั้งในด้านขนาดของตลาดและการเติบโต



ที่มา: สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)



ที่มา: Expert Market Research 2023



ที่มา: Mordor Intelligence 2021

นอกจากความใส่ใจด้านสุขภาพ ที่นำไปสู่การจำกัดหรือหลีกเลี่ยงการบริโภคน้ำตาลของผู้บริโภคแล้ว ปัญหาการบริโภคน้ำตาลเกินขนาดของคนไทยยังได้รับความสนใจจากภาครัฐ อันนำไปสู่การออกฉลากและป้ายกำกับเรื่องอาหารสุขภาพ อาหารปลอดภัย และนำเชื้อดื้อ รวมถึงการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตในเครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของน้ำตาล (ภาษีความหวาน) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในมาตรการสำคัญที่จะเข้ามาช่วยดูแลสุขภาพของคนไทย โดยเริ่มทำการเก็บอัตราภาษีเป็นขั้นบันไดมาตั้งแต่ปี 2560 โดยคำนวณจากปริมาณน้ำตาลต่อ 100 มิลลิลิตร เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถปรับตัว โดยมีอัตราภาษี (บาทต่อลิตร) ตามปริมาณน้ำตาลหรือสารให้ความหวาน ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา บังคับใช้	<div> <div>ระยะที่ 1</div> <div>ระยะที่ 2</div> <div>ระยะที่ 3</div> <div>ระยะที่ 4</div> </div>			
	16 ก.ย. 60 – 30 ก.ย. 62	1 ต.ค. 62 – 31 มี.ค. 66	1 เม.ย. 66 – 31 มี.ค. 68	1 เม.ย. 68 เป็นต้นไป
อัตราภาษีตามปริมาณ (บาทต่อลิตร)				
ปริมาณน้ำตาล/สารทำให้หวาน (กรัมต่อ 100 มิลลิตร)	0 – 6	0	0	0
	6 – 8	0.1	0.1	0.3
	8 – 10	0.3	0.3	1.0
	10 – 14	0.5	1.0	3.0
	14 – 18	1.0	3.0	5.0
	18 ขึ้นไป	1.0	5.0	5.0

ที่มา: กรมสรรพสามิต, รวบรวมโดยศูนย์วิจัยกสิกรรมไทย

การจัดเก็บภาษีความหวานดังกล่าว ส่งผลให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและผู้นำเข้าเครื่องดื่ม รวมถึงผู้ผลิตที่ใช้เครื่องดื่มที่มีลักษณะเป็นผง เกล็ด หรือเครื่องดื่มเข้มข้นที่มีส่วนผสมของน้ำตาลและสามารถละลายน้ำได้ ต้องพิจารณาปรับตัวเพื่อรับมือกับต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยจะเห็นว่ามีผลกระทบที่ลดปริมาณน้ำตาลหรือใช้สารให้ความหวานทดแทนน้ำตาลออกมาในท้องตลาดมากขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสในการขยายตลาดของผลิตภัณฑ์ที่สารให้ความหวานทดแทนจากหญ้าหวาน โดยเฉพาะ Reb M ซึ่งเป็นสารสกัดจากธรรมชาติและให้ความหวานใกล้เคียงกับน้ำตาล

### ภาพรวมตลาดชีวภัณฑ์ทางการเกษตร

อุตสาหกรรมชีวภัณฑ์ทางการเกษตร หมายถึง กลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่ใช้เทคโนโลยีชีวภาพหรือนวัตกรรมทางชีวภาพเพื่อปรับปรุงการผลิตทางการเกษตร หรือเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากรทางการเกษตร ซึ่งสามารถประยุกต์ใช้ในหลากหลายด้าน ได้แก่ การประมงและการเลี้ยงสัตว์น้ำ การเกษตรอินทรีย์ชีวภาพ การผลิตปุ๋ยชีวภาพ การผลิตเมล็ดพันธุ์ สารป้องกันหรือกำจัดศัตรูพืชที่ปลอดภัย รวมถึงการบริหารจัดการแปลงเกษตร เป็นต้น จากผลงานวิจัยของ Expert Market Research (ผู้วิจัยทางการตลาด) พบว่ามูลค่าตลาดชีวภัณฑ์ทางการเกษตรทั่วโลกอยู่ที่ 13.35 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2566 และคาดว่าจะเติบโตถึง 37.31 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2575 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้นต่อปีร้อยละ 12.1 จากปัจจัยส่งเสริมได้แก่ ความตระหนักของผู้บริโภคในด้านสุขภาพและสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารอินทรีย์ที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรม และความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ซึ่งสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมชีวภัณฑ์ทางการเกษตร ที่สอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมชีวภาพทางการเกษตรในภูมิภาค

## สิทธิและประโยชน์ทางภาษี

โรงงานผลิตเอทานอลและโรงงานผลิตไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยรายละเอียดสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ ของแต่ละบริษัทในกลุ่มมีดังนี้

รายละเอียด	BBGI-NP/BP			BBGI-PS
	โรงงานน้ำพอง 1	โรงงานน้ำพอง 2		
	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	2364(1)/2554	62-0682-1-00-1-0	62-1295-1-00-1-0	59-1116-0-00-2-2 <sup>(1)</sup>
ผลิตภัณฑ์และทำการผลิต	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตก๊าซชีวภาพ</li><li>ทำการผลิต 15.00 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตเอทานอล 99.5%</li><li>ทำการผลิต 66.0 ล้านลิตร ต่อปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตก๊าซชีวภาพ</li><li>ทำการผลิต 20.85 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตเอทานอล 99.5%</li><li>ทำการผลิต 54.75 ล้านลิตรต่อปี</li></ul>
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจาก วันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	(หมดอายุ)	✓ <sup>(2)</sup> (12 มี.ค. 2574)	✓ <sup>(2)</sup> (12 ก.ค. 2573)	(หมดอายุ)
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้น (ระยะเวลาสิ้นสุด)	✓ (27 ก.พ. 2569)	x	x	x
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓ (27 ก.พ. 2569)	✓ <sup>(2)</sup> (12 มี.ค. 2574)	✓ <sup>(2)</sup> (12 ก.ค. 2573)	(หมดอายุ)
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	✓ (27 ก.พ. 2566)	x	x	x
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	✓	x	x	x
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	x	x	x	x
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้าเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	x	x	x	x

รายละเอียด	BBGI-BI			BUP	
	BBGI-BI 1	BBGI-BI 2	โรงงาน กลีเซอรินบุรีสุก	โรงงานก๊าซ ชีวภาพ	โรงงานผลิต ไฟฟ้า และไอน้ำ
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	1485(9)/2551	1150(1)/2558	62-0306-1-00-1-0	63-0507-1-00-1-0	64-0387-1-00-1-0
ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตไบโอดีเซล</li> <li>กำลังการผลิต 145.0 ล้านลิตรต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตไบโอดีเซล</li> <li>กำลังการผลิต 197.84 ล้านลิตรต่อปี</li> <li>ผลิตน้ำมันปาล์ม</li> <li>กึ่งบริสุทธิ์กำลังการผลิต 80.73 ล้านลิตรต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ (ไม่น้อยกว่า 99.5%)</li> <li>กำลังการผลิต 28,050 ตันต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตก๊าซชีวภาพ</li> <li>กำลังการผลิต 27.72 ล้านลบ.ม. ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ</li> <li>กำลังการผลิตไฟฟ้า 3 เมกะวัตต์</li> <li>ผลิตไอน้ำจากก๊าซชีวภาพ</li> <li>กำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตัน/ชั่วโมง</li> </ul>
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	(หมดอายุ)	✓ <sup>(3)</sup> (19 ก.ค. 2567)	✓ <sup>(2)</sup> (4 ธ.ค. 2571)	✓ <sup>(2)</sup> (2 มี.ค. 2573)	✓ <sup>(2)</sup> (21 เม.ย. 2574)
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้น (ระยะเวลาสิ้นสุด)	x	✓ (19 ก.ค. 2572)	x	✓ <sup>(2)</sup> (2 มี.ค. 2578)	✓ <sup>(2)</sup> (21 เม.ย. 2579)
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	(หมดอายุ)	✓ (19 ก.ค. 2572)	✓ <sup>(2)</sup> (4 ธ.ค. 2571)	✓ <sup>(2)</sup> (2 มี.ค. 2578)	✓ <sup>(2)</sup> (21 เม.ย. 2579)
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	✓ <sup>(2)</sup> (26 ก.ย. 2567)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	x	✓ (19 ก.ค. 2569)	x	x	x
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	x	✓ (19 ก.ค. 2569)	x	x	x
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	(หมดอายุ)	x	x	x	x
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับขบวนที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	(หมดอายุ)	x	x	x	x



หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> BBGI-PS ได้รับการโอนสิทธิและประโยชน์เท่าที่เหลืออยู่ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1373(9)/2550 ลงวันที่ 11 เม.ย. 2550 จาก สีม่า เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559

<sup>(2)</sup> ยังไม่เปิดดำเนินการ

<sup>(3)</sup> สำหรับการประกอบกิจการผลิตไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มที่บริษัทได้รับ ให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีมูลค่าไม่เกิน 965.36 ล้านบาท (เปิดดำเนินการแล้ว)

## ข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

- ไม่มี -

## การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัท เล็งเห็นโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจ และคาดการณ์ถึงแนวโน้มการเติบโตในอนาคตของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และได้แสวงหาความร่วมมือจากสถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชั้นนำของประเทศไทยและต่างประเทศ ที่มีศักยภาพและเป้าหมายที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะร่วมกันวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้นวัตกรรมที่สามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1) การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัล (Oleochemicals)

ผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัล คือ ผลิตภัณฑ์แปรรูปที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบพื้นฐานทางเคมีของน้ำมันและไขมัน เช่น สบู่ ผงซักฟอก ยาสีฟัน ยา น้ำมันหล่อลื่น และไบโอดีเซล เป็นต้น โดย BBGI-BI มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัลอย่างต่อเนื่อง ตามยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของภาครัฐในการเพิ่มมูลค่าและขีดความสามารถของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมัน โดยมีเป้าหมายในการยกระดับรายได้เกษตรกรและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัท BBGI BI ได้มีลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) โครงการพัฒนาและผลิตน้ำมันหม้อแปลงชีวภาพร่วมกับ SCG/QTC โดยโครงการได้ประสบผลสำเร็จในการผลิตน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพแล้ว และอยู่ระหว่างการทดสอบการใช้น้ำมันในหม้อแปลงไฟฟ้าจริงกับการไฟฟ้านครหลวง

### 2) โครงการวิจัยและพัฒนาด้านการผลิตเอทานอล

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตในกระบวนการผลิตเอทานอลนั้น BBGI-PS และ BBGI-NP/BP มีโครงการทดลองร่วมกับหน่วยงานหรือบริษัทเอกชนภายนอกต่างๆ เช่น โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากมันสำปะหลัง โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากกากน้ำตาล และโครงการทดลองใช้ยีสต์แห้งในระดับอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเอทานอล เช่น การศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานจากเอทานอล

## ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 5,828.92 ล้านบาท และ 6,187.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน	437.66	439.23	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
2.	อาคาร โรงงาน และ สำนักงาน	1,570.40	1,640.25	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
3.	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	3,141.69	3,607.28	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
4.	อุปกรณ์สำนักงาน	29.25	23.71	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
5.	ยานพาหนะ	10.60	8.71	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
6.	งานระหว่างก่อสร้าง	997.79	109.74	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>6,187.39</b>	<b>5,828.92</b>		

#### หมายเหตุ

- การคว่ำค้างของวงเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1,211.42 ล้านบาท (BBGI-PS เท่ากับ 185.52 ล้านบาทและ BBGI-BI เท่ากับ 1,025.90 ล้านบาท)
- การคว่ำค้างของวงเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 821.60 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

#### 1.1 ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	มูลค่า ตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่า ตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระ ผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	418-0-31	249.14	249.14	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงงานน้ำพอง	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการ ผูกพัน
	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	9-2-95			เพื่อให้ BUP เข้าเป็นที่ ตั้งของโรงงาน		
	อ. บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	379-2-7			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงงานบ่อพลอย		
	อ. บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	95-3-65			เพื่อให้ BUP เข้าเป็นที่ ตั้งของโรงงาน		

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	128-3-31	140.12	141.69	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตเอทานอลและโรงโม่ไอน์แก๊ส	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปลดหลักประกันกับสถาบันการเงิน
	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	77-1-92			พื้นที่สีเขียว		
	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	151-3-48			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของบ่อสำรองน้ำดิบ		
	อ. สนาบชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา						
	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	149-3-40			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของบ่อพักน้ำจากกระบวนการผลิต		
	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	19-2-69			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของบ่อพักน้ำจากกระบวนการผลิตของโรงงาน		ไม่มีการผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	50-0-0	48.40	48.40	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตไบโอดีเซล	เป็นเจ้าของ	ติดการระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
รวม			437.66	439.23			

## 1.2 อาคาร โรงงาน และสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอาคาร โรงงาน และสำนักงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	822.02	904.28	ใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี					
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	285.46	278.35	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของ BBGI-PS และใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตเอทานอล	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปลดหลักประกันกับสถาบันการเงิน
	อ. สนาบชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา					

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	461.19	422.38	เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงานของ BBGI-BI และใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตไบโอดีเซล	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
BUP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น อ. บ่อพลอย จ. กาฬสินธุ์	1.73	35.24	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งของโรงงานผลิตไบโอแก๊ส	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>1,570.40</b>	<b>1,640.25</b>			

### 1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของเครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	1,255.80	1,829.43	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาฬสินธุ์				
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	394.62	374.80	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ. สนาบชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา				
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	1,384.23	1,245.48	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
BUP	อ. บ่อพลอย จ. กาฬสินธุ์	107.04	157.57	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
รวม		3,141.69	3,141.69		

### 1.4 อุปกรณ์สำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอุปกรณ์สำนักงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	17.37	14.45	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	6.11	4.74	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา อ. สนาบชัยเขต จ. ฉะเชิงเทรา	1.01	1.26	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	4.76	3.26	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>29.25</b>	<b>23.71</b>		

### 1.5 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของยานพาหนะตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	10.29	8.58	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-PS	0.01	0.01	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-BI	0.29	0.12	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>10.60</b>	<b>8.71</b>		

### 1.6 ภาระหว่างก่อสร้าง


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของภาระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	809.47	2.51	เพื่อปรับปรุงระบบ เครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 65 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	3.47	4.71	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	2.59	6.35	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BUP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	180.92	95.55	เพื่อออกแบบและก่อสร้างโรงงานผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาฬสินธุ์	1.34	-			
BBFB	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	-	0.62	เพื่อออกแบบและก่อสร้างโรงงานผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>997.79</b>	<b>109.74</b>			

## 2. ทรัพย์สินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า/บริการ จำนวน 1 รายการ ดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้า / บริการ	ประเทศ	เลขทะเบียน	สำหรับสินค้า / บริการ	ระยะเวลาคุ้มครอง
	ไทย	201109847	<ul style="list-style-type: none"> <li>โฟมล้างหน้า ครีมนำร่องผิวพรรณ</li> <li>คลีนซิ่งล้างหน้า</li> <li>น้ำมึนเช็ดเพิลิง</li> <li>อาหารเสริมทำจากสาหร่าย</li> </ul>	7 กันยายน 2561– 6 กันยายน 2571 และขอต่ออายุได้ทุก 10 ปี

## 3. นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อการค้า และจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแล ผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบาย สินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาดหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้อง อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่จะซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินที่กลุ่มบริษัทพิจารณาให้กับลูกค้ามีระยะเวลาการให้สินเชื่ออยู่ในช่วง 7-60 วัน



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



## ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ดังนี้

### 1) บริษัทในกลุ่มธุรกิจหลัก

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ปีที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)
<b>1.1 บริษัทย่อย</b>					
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2547	100	610
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (อะเซเทร) จำกัด (BBGI-PS)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	96/10-11 หมู่ 7 ตำบลเกาะขุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดอะเซเทร 24120	2559	100	500
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	28 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	2551	70	281.5
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)	ให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2563	100	100
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB)	ให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2566	100	4
<b>1.2 บริษัทร่วม</b>					
บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด (WIN)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2563	51	80
บริษัท ไบโอม จำกัด (BIOM)	การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ	45/5 หมู่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	2563	20	69.38

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ปีที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)	จัดหาวัตถุดิบผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว	1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2565	20	2,201

### 1.3.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า รวมทั้งบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจโดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของ บริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ สามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนและดำเนินการด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนการที่จะลงทุน และพิจารณาศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น (Feasibility Study) ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรืออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

#### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกที่ทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามและกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท (“กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ”) เพื่อทำหน้าที่กำหนดทิศทางการบริหารงานและกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยกำหนดให้การดำเนินการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (1) การจัดตั้งนิติบุคคล เข้าร่วมทุน หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนกับบุคคล หรือ
  - (2) การซื้อหรือขายหุ้น กิจการ หรือทรัพย์สินที่เป็นสาระสำคัญ
  - (3) การก่อการผูกพันในลักษณะใดๆ ที่จะมีผลผูกพันหรือส่งผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือ บริษัทฯ ในระยะยาวหรืออย่างมีนัยสำคัญ
  - (4) การควบบริษัท
  - (5) การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่แตกต่างไปจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ
- 2) ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ อันมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เว็อนไซ ขึ้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องก่อนที่บริษัทจะดำเนินการในกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางกำกับดูแลเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในลักษณะบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในหมวดเพิ่มเติมของข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 24 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามข้อกำหนดของข้อ 23(2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- (1) กรณีดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ
  - (1.1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ รายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

อนึ่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

- (1.2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น
- (1.3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (1.4) การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (2.5) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (1.5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Line of Authority) ของบริษัทย่อย
- (1.6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (1.7) ถึงข้อ (1.10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อนการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กว. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กว. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน” (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

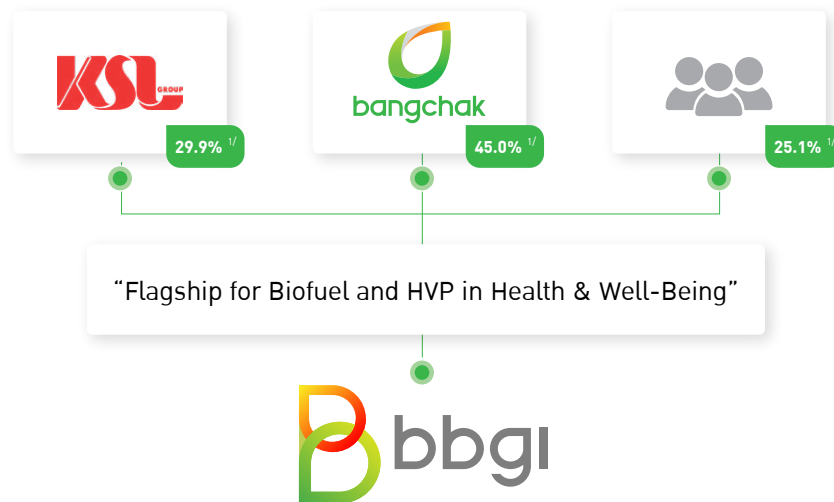
- (1.7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
  - (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
  - (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ค) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - (ง) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (จ) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

- (1.8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้าประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (1.9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (1.10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (2) ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (2.1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ
- (2.2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อย อันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2.3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2.4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2.5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนของ บริษัทฯ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะ กรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โดยอนุโลม) ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ



- (4) คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วนและถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)
- (5) บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนด ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยในการพิจารณาวาระที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BCP เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการบริหารงานทรัพยากรบุคคล และการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (BCP และ KSL) มีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ BCP และ KSL ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 เพื่อทำความตกลงกำหนด ข้อห้ามประกอบธุรกิจแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้ง BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยข้อห้ามประกอบ ธุรกิจแข่งขันข้างต้นกำหนดห้ามไม่ให้ BCP และ KSL ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุนในธุรกิจที่แข่งขัน ไม่ว่าโดยตรงหรือโดย อ้อม รวมทั้งต้องไม่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันในประเทศไทย พม่า กัมพูชา ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ และบรูไน (ประเทศที่ตกลงกัน) เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยวิธีที่คู่สัญญาจะ ได้ตกลงร่วมกันเท่านั้น นอกจากนี้ BCP และ KSL ตกลงจะดำเนินการให้บริษัทย่อยของตนไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุน ในกิจการที่แข่งขันใดๆ ในประเทศที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ธุรกิจที่แข่งขันหรือกิจการที่แข่งขัน หมายถึง บริษัทที่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับ (1) ธุรกิจการผลิต และจำหน่ายเอทานอล (2) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) และ/หรือกลีเซอริน (Glycerine) (3) ธุรกิจการผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ Manus เป็นเจ้าของสิทธิบัตรแต่เพียงผู้เดียว และ (4) ธุรกิจการผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้าน Health & Well-Being ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง แต่ไม่รวมถึง

- 1) ธุรกิจรับจ้างทำของและธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดย BCP ที่ดำเนินการอยู่แล้ว ณ วันที่ของสัญญานับนี้ (ปัจจุบัน BCP ยังคงมีการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วจากชุมชนรอบโรงกลั่นและพันธมิตร มหาวิทยาลัย โรงแรม ศูนย์ประชุม ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อนำมาผลิตไบโอดีเซล เพื่อแจกจ่ายให้แก่ชุมชน ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรม CSR ของ BCP โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ไม่มีการจำหน่ายเชิงพาณิชย์แต่อย่างใดและไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ )
- 2) การถือหุ้นของกลุ่ม KSL ในบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ปัจจุบันกลุ่ม KSL ยังคงถือหุ้นใน TSTE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.82 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566) โดย TSTE และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ การขนถ่ายสินค้าและให้เช่าคลังสินค้า ผลิตน้ำมันปาล์มและแปรรูป ให้เช่าสหกรณ์ทรัพย์และซื้อมาขายไป ซึ่ง TSTE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท ทีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด ("TSO") ซึ่งประกอบธุรกิจผลิต น้ำมันปาล์มเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันพืชและไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ )
- 3) การที่กรรมการหรือผู้บริหารบางรายของ KSL เป็นผู้ถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ทีเอสทีอี

จำกัด (มหาชน) (“TSTE”) และบริษัทย่อย ณ วันที่ของสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบันมีกรรมการบางรายของ KSL ถือหุ้น และ/หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TSTE และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของ TSTE และบริษัทย่อย ไม่ใช่ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ แต่อย่างใด)

- 4) ธุรกิจอื่นใด ที่ BCP และ KSL ได้ดำเนินการอยู่แล้ว ในวันที่เข้าทำสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน BCP และ KSL ไม่มีการประกอบธุรกิจใดที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ )

เนื่องจาก BCP มีการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC) ตั้งในปี 2560 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) เพื่อบู๊บลูกกลุ่มบริษัทฯ นวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย โดยบริษัทในกลุ่ม BCP อาจมีการลงทุนในธุรกิจ Start-up เพื่อทำการวิจัย พัฒนา และศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับด้านชีวภาพ (Bio-Based) ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ดังนั้น เพื่อป้องกันประเด็นในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ BCP จึงมีนโยบายที่จะจำกัดสัดส่วนการเข้าลงทุนโดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของกิจการรวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และ/หรือไม่มีการส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนเข้าไปในธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ โดยหาก BiiC จะลงทุนในธุรกิจ Start-up มากกว่าสัดส่วนร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของกิจการ และ/หรือ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและ/หรือ ได้รับสิทธิในการนำผลิตภัณฑ์หรือวิทยาการของธุรกิจ Start-up ดังกล่าวไปใช้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ต้องนำเสนอโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวแก่บริษัทฯ ตามข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนก่อนหน้านั้น ปัจจุบัน KSL ไม่ได้ดำเนินการและไม่มีแผนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL มีการกำหนดข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของบริษัทฯ ไว้ด้วย โดยหาก BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) มีความประสงค์ที่จะลงทุน หรือได้รับข้อเสนอการลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันในประเทศที่ตกลงกัน ไม่ว่าในเวลาใดๆ ในระหว่างที่สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL ยังมีผลใช้บังคับ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ตกลงที่จะเสนอการลงทุนดังกล่าวให้บริษัทฯ หรือดำเนินการตามสมควรเพื่อดำเนินการให้บริษัทฯ ได้รับข้อเสนอการลงทุนดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ (ก) บริษัทฯ ปฏิเสธข้อเสนอดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือ (ข) บริษัทฯ และ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงเกี่ยวกับการดำเนินการตามข้อเสนอดังกล่าวร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนด ไม่เป็นการตัดสิทธิ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ที่จะเข้าประกอบธุรกิจที่แข่งขันหรือลงทุนในกิจการที่แข่งขันในกลุ่มประเทศตามที่คู่สัญญาตกลงกันดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการของสิทธิพิเศษ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 รับทราบสิทธิพิเศษและมาตรการสิทธิพิเศษตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทฯ ตามสิทธิพิเศษในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SetLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบ 56-1 One Report

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อมิให้เกิดประเด็นการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทข้างต้นได้อนุมัติมาตรการดำเนินการของบริษัทฯ ในกรณีได้รับข้อเสนอการลวงทุนในธุรกิจที่แข่งขันจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามเงื่อนไขสิทธิปฏิเสธของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL ดังนี้

- 1) เมื่อได้รับแจ้งการยื่นข้อเสนอการลวงทุนจาก BCP หรือ KSL ตามสัญญาผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงรักษาความลับ หรือดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องและจำเป็นในการเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับการลวงทุนดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมตามที่ผู้ยื่นข้อเสนอแจ้งดำเนินการ
- 2) เมื่อได้รับข้อเสนอจาก BCP หรือ KSL ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลวงทุนและคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นตามกรอบแนวทางดังนี้
  - 2.1) คณะกรรมการกลั่นกรองการลวงทุนพิจารณาในแง่ความเป็นไปได้และประโยชน์ที่จะได้รับจากการลวงทุน (Feasibility)
  - 2.2) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการปฏิบัติตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการอนุมัติการลวงทุน (Conflict & Regulatory Compliance)
- 3) หลังจากได้รับความเห็นที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการกลั่นกรองการลวงทุนและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 4) หากคณะกรรมการบริษัทมีมติไม่ตอบรับข้อเสนอให้ บริษัทฯ แจ้งปฏิเสธข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันทีแต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ
- 5) หากคณะกรรมการบริษัทมีมติตอบรับข้อเสนอ ให้บริษัทฯ แจ้งตอบรับข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันที แต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ และให้ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงในการตอบรับข้อเสนอขึ้นต่อไป
- 6) ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณา เช่น กรรมการตัวแทนจากผู้แจ้งข้อเสนอหรือกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อเสนอดังกล่าว ให้เข้าร่วมประชุมและวงใช้สิทธิออกเสียงลงมติในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลวงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ในการตอบรับข้อเสนอเรื่องสิทธิปฏิเสธข้างต้น หากบริษัทฯ มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกิจการหรือเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องในเรื่องการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องยังรวมถึงหลักเกณฑ์และกฎหมายอื่นๆ ที่มีผลบังคับใช้ขณะนั้นโดยถูกต้องครบถ้วนด้วย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ได้รับทราบสิทธิปฏิเสธและมาตรการสิทธิปฏิเสธตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3 และรวมถึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลวงทุนตามสัญญาผู้ถือหุ้น เนื่องจากสัญญาผู้ถือหุ้นเป็นข้อผูกพันระหว่าง BCP และ KSL เท่านั้น ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ในการได้รับสิทธิพิจารณา ก่อนว่าประสงค์จะเข้าลวงทุนหรือไม่ บริษัทฯ จึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลวงทุนตามสัญญา ผู้ถือหุ้น ซึ่งภายหลังจากการส่งหนังสือดังกล่าว บริษัทฯ จะใช้สิทธิเรียกร้องจาก BCP และ KSL ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 (ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 ระบุว่าถ้าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งทำสัญญาตกลงว่าจะชำระหนี้แก่บุคคลภายนอกไซ้ร้ ท่านว่าบุคคลภายนอกมีสิทธิจะเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้โดยตรงได้)

## ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) ("BCP")	650,632,088	45.00
2.	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("KSL")	432,119,988	29.88
3.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	16,139,145	1.12
4.	บริษัท แสงสิริ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็กซ์สปริง จำกัด	14,885,000	1.03
5.	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	9,318,980	0.64
6.	น.ส. โอวรุณ แยมเอ็บสิน	8,550,000	0.59
7.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6,615,213	0.46
8.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	6,615,213	0.46
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,582,820	0.39
10.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	4,483,006	0.31
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	291,058,547	20.13
<b>รวม</b>		<b>1,446,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ล่าสุด

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,615,000,000 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 3,615,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

## การออกหลักทรัพ์อื่น

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ A- แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ จำนวน 800 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
BBG1245A	800	3.30	3	11 พฤษภาคม 2567

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากหักกักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้ หรือพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน ภาระหนี้สิน เว้นไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้งความจำเป็น ปัจจัย และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดเงินปันผลจ่าย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำไรต่อหุ้น (บาท : หุ้น) <sup>(1)</sup>	0.948	0.015 <sup>(2)</sup>	0.007
เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น)	0.395	0.25	0.05 <sup>(3)</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	42	1,771	733

หมายเหตุ

(1) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคาพาร์จาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 2.50 บาทต่อหุ้น เมื่อ 6 มกราคม 2565 มีผลให้จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม 506.40 ล้านหุ้น เป็น 1,012.80 ล้านหุ้น

(2) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 433.20 ล้านหุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นรวมเป็น 1,446.00 ล้านหุ้น กำไรต่อหุ้น ปี 2565 คัดจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 1,359.36 ล้านหุ้น

(3) เงินปันผลประจำปี 2566 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันที่ 5 เมษายน 2567 เพื่ออนุมัติในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น

## 2.การบริหารจัดการความเสี่ยง

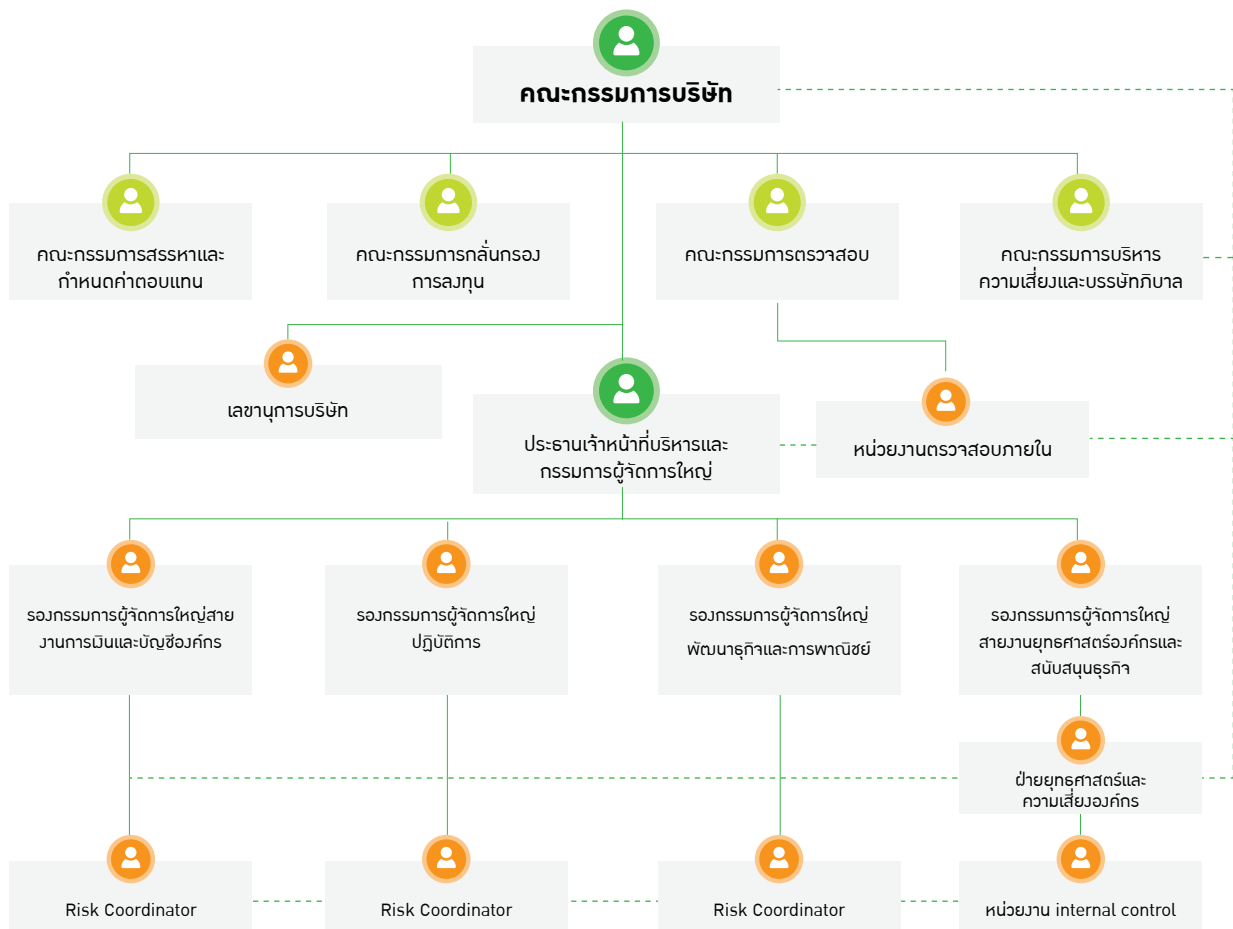
### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนบุคคลอื่นๆ ที่รับทำงานในนามของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสียหาย ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการสนับสนุนและผลักดันให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และผู้บริหารมีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม



โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังภาพ



ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ และมีหน่วยงาน Internal control ที่คอยประสานงานกับ Risk coordinator ให้ดำเนินการติดตามผลการทบทวนความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติมทั้งนี้บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยสอดคล้องกับทิศทางและแผนยุทธศาสตร์องค์กรดังนี้

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### (1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑืเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมีโอกาสส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยอุปสงค์ของเอทานอลได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการ

ส่งเสริมของภาครัฐผ่านการปรับเพิ่ม/ลดอัตราการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อรักษาระดับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันเบนซินกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อจูงใจให้มีการใช้เอทานอลมากขึ้น โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และต้นทุนการผลิตเอทานอล เป็นต้น ทั้งนี้ภาครัฐอาจมีการปรับลดการสนับสนุนแก๊สโซฮอล์บางชนิด และอาจส่งผลให้ความต้องการใช้เอทานอลลดลง

สำหรับธุรกิจไบโอดีเซล อุปสงค์ของไบโอดีเซลจะแปรผันตามอัตราการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ตามที่กำหนดภายใต้ประกาศของกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งการปรับอัตราการผสมบังคับใช้ขั้นต่ำสุดและสูงสุดของไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ราคาและปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซล และคุณลักษณะของเครื่องยนต์ดีเซลว่าสามารถใช้ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่มีส่วนผสมดังกล่าวได้หรือไม่ เป็นต้น

ในปี 2566 เนื่องด้วยสถานการณ์ราคาพลังงานได้ปรับตัวลง รวมทั้งน้ำมันปาล์มดิบของไทยที่ปรับตัวลงมาอยู่ในระดับปกติตามราคาน้ำมันปาล์มดิบโลก ส่งผลให้ภาครัฐได้ออกนโยบายปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลกลับมาอยู่ที่ร้อยละ 7 (B7) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 โดยจากข้อมูลกรมธุรกิจพลังงานปี 2565 และ 2566 ปริมาณความต้องการใช้ไบโอดีเซลอยู่ที่ 3.8 และ 4.4 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 (YoY) แต่ในทางกลับกันปริมาณความต้องการดีเซลอยู่ที่ 66.4 และ 65.3 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 2 (YoY) จากราคาน้ำมันดิบโลกปรับตัวสูงขึ้น (ข้อมูลถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566)

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับตัวโดยมองหาโอกาสในการพัฒนาธุรกิจ และต่อยอดผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น

1. เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์กลีเซอรินดิบที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตไบโอดีเซล นำมากลั่นให้เป็นกลีเซอริน บริสุทธิ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและยา เพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้กลุ่มบริษัทในอนาคต
2. ผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชีวเชื้อและทำความสะอาดอย่างต่อเนื่อง โดยปรับแผนการผลิตและจำหน่ายให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการภายในประเทศ ราคาขายและราคาวัตถุดิบ
3. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อวัตถุดิบและการบริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. ปรับแผนกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจในระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ โดยศึกษาการลงทุนที่กระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจใหม่ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งเป็น Core Business เดิม และรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะสร้างความเติบโตในอนาคต โดยมุ่งเน้นอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) ของภาครัฐ

## (2) ความเสี่ยงจากแหล่งพลังงานทางเลือกสำหรับรถยนต์

การเติบโตของอุตสาหกรรมเอทานอลและไบโอดีเซลมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการใช้แก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซลเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ซึ่งต่อมาได้มีการพัฒนาต่อเนื่องให้รถยนต์สามารถใช้พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle หรือ “EV”) ภายใต้การสนับสนุนของภาครัฐ โดยในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ EV ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถกระบะ ตามมติของคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ เช่น การให้เงินอุดหนุน การลดภาษีสรรพสามิตรถยนต์ การลดอากรขาเข้ารถยนต์ที่ผลิตต่างประเทศและนำเข้าทั้งคัน และยกเว้นอากรขาเข้ารถยนต์ที่ผลิตในประเทศ โดยรัฐบาลกำหนดตามเป้าหมายในการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้ได้ร้อยละ 30 ของการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยภายในปี 2573 การเปลี่ยนผ่านของนวัตกรรมด้านยานยนต์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยระยะเวลาในการเตรียมพร้อมในหลายๆ ด้าน ได้แก่ ความพร้อมด้านเทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้า เช่น ข้อจำกัดด้านระยะทาง จุดชาร์จไฟฟ้า ระยะเวลาในการชาร์จไฟฟ้า และราคา เป็นต้น ความพร้อม

ด้านระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญ เช่น ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งในปัจจุบันยังคงต้องพึ่งพา การซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ รวมถึงต้องนำเข้าเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ การสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าย่อมส่งผลกระทบต่อกลุ่มเกษตรกรในประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพืชพลังงานในประเทศไทย ดังนั้น ภาครัฐจึงยังต้องพิจารณาอย่างรอบคอบโดยต้องคำนึงถึงเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ รวมถึง ผลกระทบโดยรวมตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ

กลุ่มบริษัทมีการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้มีการร่วมทุนกับ Fermbox Bio ในการตั้งโรงงาน Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO) ซึ่งเป็นโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงเชิงพาณิชย์แห่งแรกที่ใช้เทคโนโลยีการหมักแบบแม่นยำ (Precision Fermentation)

### (3) ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการลงทุนธุรกิจในอนาคตเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (Biotechnology) และ/หรือผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

**ความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และ/หรือกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการลงทุน** เนื่องจากใช้เวลาในการศึกษาวิจัยผลิตภัณฑ์ ทำตลาด รวมถึงใช้เงินลงทุนในโครงการเพิ่มเติมจำนวนมาก ถึงแม้สถานการณ์การปรับตัวลงของมูลค่าหุ้นในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพจะยังคงดำเนินต่อมาจนถึงครึ่งแรกของปี 2566 ซึ่งความผันผวนลักษณะนี้เคยเกิดขึ้นแล้วหลายครั้งจากหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อโครงการลงทุน ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ภายหลัง COVID-19 สภาวะสงคราม หรือสงครามการค้า ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในต่างประเทศและต่อโครงการอย่างมีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามมูลค่าหุ้นในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพที่มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ดีขึ้นและยังคงเป็นเทคโนโลยีที่น่าสนใจ สอดคล้องกับทิศทางแนวโน้มของโลกในอนาคต (Mega trend) โดยในมุมมองของนักวิเคราะห์จากหลายแห่งประเมินตรงกันว่า มูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ จะมีโอกาสฟื้นตัวและเติบโตสูงถึงประมาณร้อยละ 15 ต่อปี ในช่วง 10 ปีข้างหน้า (2563-2573) มีการประเมินว่ากลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงเป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราเติบโตสูงและเป็นทิศทางในอนาคตของโลก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

1. เน้นการลงทุนโดยพิจารณาความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Products – HVP) และพิจารณาความได้เปรียบจากคุณภาพผลิตภัณฑ์ ที่มีความเติบโตเป็นที่ต้องการของตลาด ประสิทธิภาพต้นทุนการผลิต ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการผลิตที่สามารถต่อยอด เหนือกว่าคู่แข่ง และอยู่ในระยะที่มีความพร้อมเข้าสู่การดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมุ่งมั่นแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจใหม่ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ
2. กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการเข้าสู่ธุรกิจ HVP โดยพิจารณาคัดเลือกกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่พร้อมดำเนินการผลิตในเชิงพาณิชย์ (Commercial Phase) ได้ภายใน 5 ปี และสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้แก่เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน เช่น ผลิตภัณฑ์สารให้ความหวานทดแทนน้ำตาล และผลิตภัณฑ์ล้างกำจัดสารเคมีในผักผลไม้ เป็นต้น

### (4) ความเสี่ยงในการสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์ใหม่ตามเป้าหมาย

เนื่องจากเป้าหมายการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มาจากนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งอาจใช้ระยะเวลาในการพิจารณาอนุมัติเลขสารบบอาหารหรือเลขที่ใบจดแจ้งผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานภาครัฐฯ ที่เกี่ยวข้องนานกว่าผลิตภัณฑ์ปกติ ทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ การตระหนักถึงคุณค่าของสินค้านวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในมุมมองของผู้บริโภคยังเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดหาผู้รับผิดชอบที่มีความเชี่ยวชาญ ในการยื่นขอรับใบอนุญาต
2. มีการจัดทำ Product Portfolio เพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในขั้นตอนการขออนุญาตในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์
3. จัดทำวิจัยทางการตลาด (Market Research) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการออกผลิตภัณฑ์และเข้าใจความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
4. นำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากคู่แข่ง ให้คำปรึกษา ดูแล รวมถึงแก้ปัญหาต่างๆ ให้กับลูกค้า (Solution Provider) และสร้างฐานลูกค้าโดยการทำกิจกรรม roadshow ต่างๆ

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่องในราคาที่เหมาะสม

ในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพต้นทุนวัตถุดิบเป็นสัดส่วนสูงที่สุดของต้นทุนรวม โดยมีวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเอทานอล ได้แก่ กากน้ำตาล และมันสำปะหลัง ทั้งประเภทมันสำปะหลังสด และมันสำปะหลังเส้น โดยในปี 2566 ปริมาณวัตถุดิบทั้งกากน้ำตาล และมันสำปะหลังในประเทศลดลงจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น ทำให้บริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบในปริมาณ หรือราคาที่เหมาะสมได้ตามเป้าหมาย

สำหรับวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซล ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) กรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) และไฮปาล์มสเตียรีน (RPS)

ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับราคาและความต้องการของตลาด โดยมีการติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบ และวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการขายในแต่ละฤดูกาลผลิต โดยมีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพหรือปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่อง ด้วยราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดให้มีหน่วยงานคอยติดตามสถานการณ์ของวัตถุดิบในด้าน อุปสงค์-อุปทาน และราคาของวัตถุดิบแต่ละประเภทอย่างใกล้ชิด เพื่อประมาณการต้นทุนการผลิตล่วงหน้า ปรับแผนการผลิต จำหน่าย รวมถึงการบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง ให้ปรับปรุงกระบวนการผลิตและบริหารจัดการสินค้าคงคลัง โดยการสร้างถังสำหรับจัดเก็บกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) เพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังผลิตได้มากขึ้นสอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการของตลาดอย่างเหมาะสม
2. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและผู้ค้าวัตถุดิบหลายราย โดยมีการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาวบางส่วน รวมถึงพิจารณาจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีศักยภาพเพิ่มเติม ตลอดจนการบริหารสินค้าคงคลังและการจัดซื้อวัตถุดิบตามฤดูกาล ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาได้
3. เก็บสำรองมันสำปะหลังเส้นในช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตที่มีราคาต่ำ ให้เพียงพอต่อการผลิตในช่วงนอกฤดู โดยได้จัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่และดำเนินการเช่าคลังภายนอกเพื่อเก็บสำรองวัตถุดิบเพิ่มเติม และดำเนินการผลิตเอทานอลโดยจัดหา มันสำปะหลังสดในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด
4. ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตไบโอดีเซลผ่านกระบวนการผลิตโดยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ
5. ศึกษาโครงการเพิ่มเสถียรภาพและลดต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของโรงงาน
6. เน้นการผลิตโดยใช้วัตถุดิบที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบหลักอย่างใดอย่างหนึ่ง ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มกำลังผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. จัดหากากน้ำตาลจากแหล่งต่างๆ เพื่อให้เพียงพอต่อการผลิต

## (2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ

ราคาขายเอทานอลและไบโอดีเซลมีการผันแปรไปตามกลไกตลาดในแต่ละช่วง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขายเอทานอลและไบโอดีเซล โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เป็นตัวแปรสำคัญ ได้แก่ ราคาสินค้าวัตถุดิบแต่ละประเภทซึ่งเป็นต้นทุนหลัก ต้นทุนการผลิต ราคาสินค้าวัตถุดิบที่สามารถนำมาใช้ทดแทน ปริมาณสินค้าคงเหลือในตลาด ตลอดจนปริมาณความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับการกำหนดราคาขายเอทานอล กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาแนวโน้มราคาเอทานอลอ้างอิงจากราคาเฉลี่ยของเอทานอลแปลงสภาพที่ผลิตจากกากน้ำตาลหรือมันสำปะหลัง ทั้งนี้ ราคาซื้อขายเอทานอลที่บริษัทฯ ตกลงกับคู่ค้าส่วนใหญ่ มีการกำหนดราคาคงที่รายไตรมาส ในขณะที่ราคาสินค้าวัตถุดิบอาจมีการเปลี่ยนแปลง

สำหรับการกำหนดราคาขายไบโอดีเซล กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาแนวโน้มราคาไบโอดีเซลอ้างอิง ซึ่งประกาศโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นรายสัปดาห์ ราคาอ้างอิงดังกล่าวเป็นราคาที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกำหนดโดยคำนึงถึงราคาสินค้าวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล คือ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโซปาล์ม สเตียร์ (RPS) ซึ่งอ้างอิงราคาจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ราคาซื้อขายไบโอดีเซลที่บริษัทฯ ตกลงกับคู่ค้าจะใช้วิธี คิดต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Revised Cost Plus) ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขายไบโอดีเซลไม่มากนัก

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและมีความพยายามในการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยง ได้แก่

1. ประเมินราคาเอทานอลและไบโอดีเซลจากปริมาณสต็อกคงเหลือภายในประเทศ บริหารจัดการต้นทุนให้สอดคล้องตามราคาขายซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาด ปรับแผนดำเนินการผลิต การซ่อมบำรุงประจำปี และการจัดจำหน่ายเอทานอล ให้สอดคล้องกับส่วนต่างราคาสินค้าวัตถุดิบและวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้ได้ผลกำไรสูงสุด
2. มีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบและปรับปรุงแผนงานการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Fully Integration) เพื่อให้สอดคล้องตามสภาวะตลาดและสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยทำการเก็บสำรองวัตถุดิบ และอาจมีการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำตาลทรายดิบที่สั่งซื้อล่วงหน้า
3. มีการทำสัญญาระยะยาว (Long-term Contract) กับผู้ค้าน้ำมันปาล์มดิบเพื่อลดความผันผวนของราคา หาโอกาสในการทำตลาดสำหรับเอทานอลเกรดเบสิกกรัม (Extra Neutral Alcohol-ENA) โดยในปี 2566 ได้มีการจัดจำหน่ายทั้งในรูปแบบการรับจ้างผลิต และจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง
4. สร้างฐานลูกค้าเพื่อส่งเสริมการจัดจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) โดยเพิ่มสัดส่วนลูกค้าในอุตสาหกรรมอาหาร และเภสัชกรรม รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (High-technology)
5. กลุ่มบริษัทฯ ได้เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต
6. กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบจากคล่องตัวในการเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตเอทานอลทั้งจากมันสำปะหลัง กากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ รวมถึงการเลือกใช้น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ โซปาล์มสเตียร์ และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์มในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ราคาตลาด

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตามที่กล่าวมาข้างต้น จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าวัตถุดิบได้อย่างเหมาะสม

## (3) ความเสี่ยงจากการขนส่งเอทานอลและไบโอดีเซล

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล 2 รูปแบบ คือ (1) ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งโดยนำรถขนส่งมารับสินค้าเอง ณ โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ และ (2) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งสินค้าไปยังจุดที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งในกรณี

กล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทขนส่งรวมถึงพนักงานขับรถจากบริษัทอื่น (Outsource) ในการขนส่งเอทานอลและไบโอดีเซลจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งการขนส่งสินค้าโดยผู้ให้บริการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า อุบัติเหตุ หรือเหตุขัดข้องจากเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ชื่อเสียง และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการขนส่งในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกผู้ให้บริการขนส่งดังกล่าวต้องเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 แห่ง พ.ร.บ. การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง และรถที่ให้บริการจะต้องมีอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ ตามมาตรฐานของรถบรรทุกน้ำมัน รวมทั้งมีระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามตำแหน่งปัจจุบันของรถขนส่ง อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ สามารถเรียกร้องค่าปรับ และ/หรือค่าชดเชยความเสียหายจากผู้ให้บริการขนส่งตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ตามขั้นตอนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพรถของผู้ให้บริการขนส่งก่อนการขนส่งสินค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดผู้ให้บริการขนส่งสินค้าของกลุ่มบริษัท (Approved Vendor List) โดยมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ให้บริการขนส่งอย่างเข้มงวด ทั้งระยะเวลาในการขนส่งสินค้า ขอบเขตการให้บริการ และต้นทุนค่าขนส่ง รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนทะเบียนดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีการรับประกันภัยซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้า

#### (4) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงัก

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยที่คาดไม่ถึง เช่น การขัดข้องของระบบ อุทกภัย ภัยธรรมชาติ อุบัติภัย หรือการก่อวินาศกรรมในพื้นที่ที่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ อาจส่งผลให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมและจัดทำแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงได้จัดทำประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาประกันภัยของกลุ่มบริษัทฯ โดยกรมธรรม์ประกันภัยทั้งหมดมีความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก รวมถึงประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ก่อนการเลือกที่ตั้งโรงงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการศึกษาความเสี่ยงการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งโรงงาน และหามาตรการในการป้องกันหรือบรรเทาความเสี่ยง

#### (5) ความเสี่ยงจากสถานการณ์โรคระบาด

ที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 จะมีการปรับลดระดับสถานการณ์จากโรคติดต่ออันตรายเป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวังตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ที่ผ่านมา และบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับลดระดับความเสี่ยงนี้ลง อย่างไรก็ตามไม่สามารถรับประกันได้ว่าในอนาคตจะไม่มีการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 หรือโรคอุบัติใหม่อื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพภายในประเทศ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและป้องกันการแพร่ระบาดภายในโรงงานได้เป็นอย่างดี ทำให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง จึงคาดว่าบริษัทฯ จะสามารถนำประสบการณ์และแผนการดำเนินงานที่ผ่านมา มาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และลดความเสี่ยงในอนาคตลงได้

## (6) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทฯ มีการซื้อขายเอทานอลและไบโอดีเซลกับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ จะซื้อผลิตภัณฑ์จากกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และ/หรือ ในปริมาณระดับเดียวกับที่สั่งซื้อในปัจจุบัน ดังนั้นหากลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือทั้งหมดลดปริมาณหรือยกเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากกลุ่มบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวด้วยการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับลูกค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 รายอื่น โดยมีข้อได้เปรียบในด้านความมีเสถียรภาพของปริมาณการผลิตและคุณภาพสินค้า

สำหรับการขายเอทานอลและไบโอดีเซล กลุ่มบริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ BCP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยเป็นประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย กล่าวคือ กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้า และ BCP มีความมั่นคงของปริมาณเอทานอลและไบโอดีเซลที่ใช้ในการผสมน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ โดยบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเอทานอลและไบโอดีเซลระยะยาวกับ BCP ซึ่งการที่ BCP เป็นผู้ซื้อรายใหญ่ บริษัทฯ จึงสามารถผลิตไบโอดีเซลและเอทานอลได้ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้การเข้าซื้อหลักทรัพย์ BSRC ของ BCP ถือเป็นโอกาสในการขายเอทานอลและไบโอดีเซลได้มากขึ้น ซึ่งช่วยบรรเทาความเสี่ยงด้านอุปสงค์ได้เป็นอย่างมาก

## (7) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการจัดหาکانน้ำตาลเพื่อใช้ในการผลิตเอทานอล

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาکانน้ำตาลซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตเอทานอลของ BBGI-NP/BP จากโรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัท KSL เป็นหลัก หากในอนาคตกลุ่มบริษัท KSL ไม่สามารถจัดหาکانน้ำตาลหรือไม่สามารถส่งมอบکانน้ำตาลได้ตามปริมาณ และ/หรือคุณภาพที่กำหนดในสัญญากลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถจัดหาکانน้ำตาลมาทดแทนในปริมาณที่เพียงพอ และ/หรือในราคาหรือเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายکانน้ำตาลระยะยาวกับกลุ่มบริษัท KSL โดย BBGI-NP/BP มีสิทธิในการซื้อکانน้ำตาลที่โรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัท KSL ที่ระบุในสัญญาผลิตได้ในแต่ละฤดูกาลก่อนผู้ซื้อรายอื่น และในระหว่างฤดูกาล หากโรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัท KSL ที่ระบุในสัญญาประสงค์จะขายکانน้ำตาลให้บุคคลภายนอกก็จะต้องได้รับความยินยอมจาก BBGI-NP/BP ก่อน ซึ่งการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## (8) ความเสี่ยงจากการจัดหาสาธารณูปโภคเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้สาธารณูปโภคที่สำคัญ เช่น ไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ น้ำ และไอน้ำ หากเกิดภาวะขาดแคลนสาธารณูปโภค หรือเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาสาธารณูปโภคเพื่อมาใช้ในการกระบวนการผลิต เช่น ภัยแล้ง การขาดแคลนน้บาดาล การขัดข้องของระบบไฟฟ้า และ/หรือ ระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติ ระบบบำบัดน้ำเสียของกลุ่มบริษัทฯ ขัดข้อง อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ต้องลดอัตราการผลิตหรือหยุดการดำเนินงาน หรือมีต้นทุนในการจัดหาสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จัดหาสาธารณูปโภคดังกล่าวจากหลายแหล่งซึ่งรวมถึง (1) ซื้อจากผู้ผลิตสาธารณูปโภค (2) ผลิตสาธารณูปโภคเพื่อใช้เอง เช่น การผลิตก๊าซชีวภาพและบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (3) การขุดบ่อน้ำเพื่อกักเก็บน้ำผิวดินไว้ใช้ และ (4) จัดหาสาธารณูปโภคจากแหล่งสาธารณะ เช่น การใช้ใช้น้บาดาลหรือน้ำจากแหล่งน้ำของกรมชลประทานในกระบวนการผลิต อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาดังกล่าวในขั้นรุนแรง ถึงกับต้องหยุดดำเนินการผลิตแต่อย่างใด



### (9) ความเสี่ยงจากการที่กรรมสิทธิ์ปะกันภัยของกลุ่มบริษัทฯ อาจมีความคุ้มครองไม่เพียงพอ

การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ทั่วไปจากกระบวนการผลิตและดำเนินงานซึ่งรวมถึงความเสี่ยงภัยที่เกิดจากเหตุระเบิด อัคคีภัย ภัยธรรมชาติ ความชำรุดบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์การติดตั้งที่ไม่เหมาะสม และอุบัติเหตุ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ อาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต หรือก่อให้เกิดความเสียหายหรือทำลายทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ และทรัพย์สินของผู้อื่น ซึ่งอาจเป็นผลให้การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ต้องถูกระงับหรือหยุดชะงัก และกลุ่มบริษัทฯ อาจต้องรับโทษทางแพ่ง และ/หรือทางอาญาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าหากมีความสูญเสียที่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทฯ ในจำนวนที่มีนัยสำคัญ ความคุ้มครองภายใต้กรรมสิทธิ์ปะกันภัยที่ทำไว้จะเพียงพอสามารถสำหรับความเสียหายดังกล่าวได้ ในกรณีที่เกิดความสูญเสียในจำนวนที่มีนัยสำคัญเกินกว่าวงเงินคุ้มครองของปะกันภัยที่กลุ่มบริษัทฯ ทำเอาไว้ หรือกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากปะกันภัยที่ทำเอาไว้ อันอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าวข้างต้นโดย

1. ทำปะกันภัยที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความสูญเสียและ/หรือ ความเสียหายของสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีจำนวนเงินเอาปะกันภัยไม่น้อยกว่ามูลค่าทางบัญชีสุทธิของทรัพย์สินหลักอยู่ในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม และจัดให้มีปะกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยปะกันภัยที่เหมาะสม
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมยืมวงรอบครบถ้วน ซึ่งสัญญาเงินกู้ยืมฉบับกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องทำปะกันภัยเพื่อคุ้มครองภัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงปะกันภัยทรัพย์สินแบบวินาศภัย และปะกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด

### (10) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 2 มีนาคม 2566 BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.00 และ 29.88 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ทำให้มีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง และสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทฯ ได้รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Unit) ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอก (External Audit) เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สำนักบริหารความเสี่ยง (Risk Management Unit) ภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล (Risk Management and Corporate Governance Committee) ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทั้งกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสความชัดเจน และรักษาประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
4. ในกรณีประธานกรรมการไม่ใช้กรรมการอิสระ บริษัทฯได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

5. นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### (11) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ

ความสำเร็จของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องของผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาจ้างบริหารงาน (Secondment Contract) ระยะสั้นกับ BCP และ KSL ในตำแหน่งงานที่สำคัญ โดย BCP และ KSL จะส่งผู้บริหารและบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญมาปฏิบัติงานที่กลุ่มบริษัทฯ ตามขอบเขตการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนด หาก BCP และ KSL มิได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดในบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมต่อไป ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ้างงานหรือรักษาบุคลากรที่สำคัญจาก BCP และ KSL รวมถึงกรณีที่ BCP และ KSL อาจไม่มีการส่งบุคลากรที่สำคัญเพื่อมาปฏิบัติงานที่บริษัทฯ และหากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรที่มีความสามารถ และไม่อาจหาบุคคลอื่นมาทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจและการดำเนินงานของทางบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในระดับสากลโดยกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ครอบคลุมทั้งการสรรหา การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาทักษะและความสามารถ รวมถึงความรับผิดชอบของบุคลากร การวางแผนทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรแต่ละระดับ รวมถึงการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพ พร้อมกับการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรเพียงพอสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และลดการพึ่งพิงบุคลากรจาก BCP และ KSL

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากการมีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้

จากสถานการณ์ความผันผวนทางเศรษฐกิจโลกและประเทศไทยจากปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ภาวะเงินเฟ้อจากราคาน้ำมันและราคาพืชผลทางการเกษตรที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินบางส่วนเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้บริหารจัดการทางการเงิน โดยดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงได้มีการออกหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือลงทุน โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและ/หรือ ได้รับผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขายหลักทรัพ์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 ที่ผ่านมา ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอรวมถึงมีความพร้อมในการขยายการลงทุนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตในอนาคตและเมื่อ 11 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้มีการชำระคืนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 จำนวน 500 ล้านบาท ตรงตามกำหนดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
2. ในปี 2566 ปีที่ผ่านมา บริษัท ทรูสเทตส์ จำกัด ได้คงอันดับเครดิตขององค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้นำด้านเชื้อเพลิงชีวภาพในประเทศไทย ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ที่แข็งแกร่ง รวมถึงการเป็นบริษัทย่อยที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ของบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และได้รับประโยชน์โดยตรงจากความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการที่บางจากฯ เข้าซื้อกิจการ BSRC

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนทางการเงินและมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและชำระคืนเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และ/หรือขอผ่อนข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อกำหนดสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถขยายการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## (2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินหลักที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ คือ เงินบาท แต่มีการใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในการกำหนดราคาขายกลีเซอรีนบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) อย่างไรก็ดี ในบางครั้งกลุ่มบริษัทฯ อาจมีการขายสินค้าหรือสั่งซื้อวัตถุดิบหรือเครื่องจักรจากต่างประเทศ และ/หรือการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าเป็นครั้งคราว รวมถึงอาจพิจารณาลงทุนในกิจการต่างประเทศเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม โดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ ในบางช่วงราคาน้ำมันปาล์มและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซลจะมีความเชื่อมโยงกับสกุลเงินริงกิตมาเลเซีย เนื่องจากอ้างอิงราคาที่ประกาศโดยคณะกรรมการน้ำมันปาล์มมาเลเซีย (Malaysian Palm Oil Board) ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวตามความเหมาะสมอีกด้วย

อนึ่ง ผลจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้อาจเป็นคุณหรือให้โทษต่อผลการดำเนินงานประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นผลต่างระหว่างการรับ/จ่ายเงินจากการซื้อขายตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นำมาเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันส่งมอบสินค้าที่ใช้ในการบันทึกบัญชี กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้หลักความระมัดระวังเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยจะไม่กระทำการในลักษณะเพื่อการเก็งกำไร

## (3) ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนสำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products)

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล และลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินลงทุนจะประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมและเงินเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินลงทุนทั้งส่วนเงินกู้ยืมและส่วนของทุนเพื่อมาใช้ในการขยายธุรกิจดังกล่าว จะส่งผลให้การลงทุนในอนาคตไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอสำหรับการขยายการลงทุนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นทางเลือกให้ได้เงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขที่ดีที่สุด ตลอดจนบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ในระดับ A- สะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้นำด้านเชื้อเพลิงชีวภาพในประเทศไทย ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันของกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงการจัดจำหน่าย

#### (4) ความเสี่ยงจากการที่กระแสเงินสดของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเป็นหลัก

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีกระแสเงินสดหลักมาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และไม่มีการประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ในจำนวนที่มีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้นกระแสเงินสดของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หากบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมประสบกับอุปสรรคในการดำเนินงาน ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือ (Reputation Risk)

#### (1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เป็นของหน่วยงานรัฐส่วนกลางและหน่วยงานท้องถิ่น ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงการควบคุมมลพิษ การกำจัดและจัดการขยะและของเสีย อาชีวอนามัยและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการวัตถุดิบอันตราย เป็นต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดให้มีทีมงานดำเนินการติดตามและตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกหากพบว่ามีประเด็นที่ซับซ้อนเกี่ยวข้อง
2. ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับระบบผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำกากส่าจากโรงงานเอทานอล ที่อำเภอ น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น (BBGI-NP) ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในด้านสาธารณสุขปลอดภัยและพลังงาน อีกทั้งยังเป็นการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ
3. ในด้านความปลอดภัย ได้จัดให้มีการซักซ้อมและทบทวนแผนฉุกเฉินประจำปี ซึ่งได้แก่ การเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ แผนปฏิบัติการและแก้ไขน้ำท่วม และแผนเตรียมความพร้อมกรณีเกิดโรคระบาดและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

#### (2) ความเสี่ยงจากการใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” ดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณามาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนี้

1. กำหนดระเบียบข้อบังคับ รวมถึงผู้รับผิดชอบเพื่อบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล ป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล หรือการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้องหรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ
2. ดำเนินการปรับปรุงเงื่อนไขสัญญากับผู้ค้าและพนักงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนด
3. ทำการสื่อสารประชาสัมพันธ์ กฎข้อบังคับ และ แนวทางปฏิบัติ ผ่านทาง Website และประกาศบริษัท เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบนำไปปฏิบัติ

#### (3) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ จะเกิดของเสีย เช่น น้ำเสีย และ กากตะกอน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการของเสียดังกล่าวตามแนวทาง “การลดขยะให้เหลือศูนย์ : Zero Waste” โดยไม่มีการปล่อยของเสียออกสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. นำของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล มาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตก๊าซชีวภาพ และมีการนำน้ำเสียที่ผ่านระบบบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต

2. ดำเนินการป้องกันผลกระทบในด้านต่างๆ เช่น สำรวจพื้นที่หน้างานหาจุดรั่วไหล ที่อาจส่งผลกระทบให้น้ำเสียไหลลงรางรับน้ำฝน ตรวจสอบความคงทนของคันดินเพื่อป้องกันการรั่วแตกของท่อน้ำเสียออกสู่รางสาธารณะ เป็นต้น

#### (4) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินงาน เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กรมสรรพสามิต เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาต กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นเหตุสุดวิสัยหรือปัจจัยอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลอาพิจาณารับหรือยกเลิกใบอนุญาต หรือไม่ต่ออายุใบอนุญาต และ/หรือก่อให้เกิดความรับผิดทางกฎหมายแพ่ง หรือกฎหมายอาญา หรือกฎหมายปกครอง ต่อกลุ่มบริษัทฯ ได้หรือในกรณีที่มีการแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบใดๆ ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องขอใบอนุญาตสำหรับการประกอบธุรกิจเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งไม่ว่าในกรณีใดอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซลอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก เช่น พ.ร.บ. การค่าน้ำมันเชื้อเพลิง พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการส่งออกปอกและนำเข้าในราชอาณาจักร ซึ่งสินค้า พ.ศ. 2522 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วนในทุกช่วงเวลา และกลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายที่ออกใหม่ หรือการตีความกฎหมายซึ่งแตกต่างไปจากปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมงานคอยติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และกลุ่มบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาต หรือปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือคำสั่งต่างๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วน อีกทั้งยังมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก หากพบว่ามีประเด็นทางกฎหมายที่ซับซ้อนเกี่ยวข้อง

## 2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางในการพิจารณาโครงการลงทุนธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การลงทุนของบริษัทฯ ทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นและระยะยาวขององค์กร รวมไปถึงผลตอบแทนของโครงการ นอกจากนี้ยังได้มีการพิจารณาในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุน ซึ่งนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดให้ทุกโครงการลงทุนจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการที่ชัดเจนอย่างเป็นระบบมีการจัดทำแผน และการติดตามผลการดำเนินการลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. โครงการลงทุนที่ต้องได้รับการเห็นชอบและอนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล (Risk Management Committee: RMC) ก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee: IC) และ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามลำดับ

2. โครงการลงทุนใดๆ ที่มูลค่าการลงทุนไม่ถึงเกณฑ์ที่ต้องได้รับการเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ผู้ที่มีอำนาจอนุมัติการลงทุนอาจพิจารณาให้นำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล เพื่อรับทราบและให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเพิ่มทุน โครงการผลิตและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel หรือ SAF) บริษัท บีเอสซีเอฟ จำกัด และอนุมัติการลงทุนในโครงการ CDMO บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด

### 3. การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน โดยได้จัดให้มีการทบทวนและซักซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี 2566 เพื่อลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. จัดฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอัคคีภัยในพื้นที่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสำนักงานใหญ่
2. จัดฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุแผ่นดินไหวที่สำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นอาคารสูง
3. จัดเตรียมแผนปฏิบัติการและแก้ไขกรณีเกิดเหตุน้ำท่วมในพื้นที่โรงงานซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
4. แผนในการบริหารจัดการน้ำเสียเพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีน้ำเสียรั่วไหลอันจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน





## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง แนวคิดการสร้างคุณค่าร่วม ด้วยการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นมิตรกับผู้มีส่วนได้เสีย (Creating Shared Value; CSV) รวมถึงการปฏิบัติตามแนวทางของ UN Global Compact เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UNSDGs) และมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งได้นำแนวทางเหล่านี้มากำหนดเป็นนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และบูรณาการเข้ากับวิสัยทัศน์ ทัศนา และกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างรากฐานของธุรกิจนวัตกรรมชีวภาพและมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนในระดับโลกตลอดห่วงโซ่มูลค่า โดยมีแนวทางเบื้องต้นดังนี้

- 1) สิ่งแวดล้อม: บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
- 2) สังคม: บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดี ประโยชน์สุขให้แก่ชุมชนและสังคม โดยการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจเป็นรูปธรรม รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ
- 3) บรรษัทภิบาล: บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายในองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาที่ยั่งยืน

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) หรือใน รายงานการกำกับดูแลกิจการ และเอกสารดาวน์โหลดได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/storage/document/sustainability/bbgi-environmental-social-and-governance-policy-th.pdf>





## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ทำธุรกิจผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพและต่อยอดไปสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ซึ่งกระบวนการต้นน้ำเริ่มต้นตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และผู้ผลิตวัตถุดิบ พลังงาน หรือ สินค้ารายอื่นๆ ที่เป็นธุรกิจต้นน้ำ ขนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต การจัดเก็บ ไปจนถึงการกระจายไปยังกระบวนการแปรรูป เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้ากลุ่มลูกค้าน้ำมันเพื่อใช้เป็นส่วนผสมของน้ำมันเชื้อเพลิง และจำหน่ายให้กับลูกค้าลำดับถัดไป รวมถึงการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าไปสู่มือของลูกค้ารายย่อย การบริการหลังการขาย และกระบวนการสนับสนุนต่างๆ เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี เป็นต้น

กิจกรรมหลัก (Primary activities) ได้แก่ กระบวนการต้นน้ำเริ่มต้นตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และผู้ผลิตวัตถุดิบ พลังงาน หรือ สินค้ารายอื่นๆ ที่เป็นธุรกิจต้นน้ำ การขนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตหรือการจัดเก็บ ไปจนถึงการกระจายไปยังกระบวนการแปรรูป เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้ากลุ่มลูกค้าน้ำมันเพื่อใช้เป็นส่วนผสมของน้ำมันเชื้อเพลิง และขายให้กับลูกค้าลำดับถัดไป รวมถึงการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าไปสู่มือของลูกค้ารายย่อย การบริการหลังการขาย

กิจกรรมสนับสนุน ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง วัฒนธรรมและเทคโนโลยี การบริหารทรัพยากรบุคคล และโครงสร้างพื้นฐาน ฯลฯ ตามแผนผังห่วงโซ่คุณค่าด้านล่าง

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ตามสิทธิที่ได้รับตามกฎหมายกำหนด เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันกับบริษัทฯ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการปรับแผนบริหารจัดการอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ สองปี ผ่านช่องทางในการสื่อสารต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ การประชุม การสื่อสารผ่านผู้ประสานงาน รวมทั้ง ช่องทางการมีส่วนร่วมอื่นๆ เพื่อให้ทราบผลกระทบและโอกาสที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำแนวทางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้ จากการวิเคราะห์ตามแนวทางดังกล่าว พบว่า กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในห่วงโซ่คุณค่าสามารถแบ่งได้เป็น 8 กลุ่ม ประกอบด้วย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ กลุ่มชุมชน สังคม เจ้าหนี้ และคู่แข่งทางการค้า ซึ่งมีความคาดหวังโดยบริษัทฯ ได้มีมาตรการหรือโครงการที่ตอบสนองความต้องการพอสรุปได้ดังนี้

## ต้นน้ำ



ห่วงโซ่คุณค่า  
ผู้ถือหุ้น/ผู้รับเหมา  
วัตถุดิบ | ผู้ให้บริการ  
สาธารณูปโภค | เครดิต |  
ผู้กระจายสินค้า



ผู้มีส่วนได้เสีย

ลูกค้า/ผู้รับเหมา  
- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน  
- การซื้อวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### กลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ

- BBGI-NP/BP
- BBGI-PS
- BBGI-BI
- BUP

ธุรกิจเพื่อสุขภาพและความยั่งยืน

- MANUS
- BIOM
- WIN
- WIN SG
- BBFB

การจัดการความเสี่ยง  
การพัฒนาทุนมนุษย์  
สิทธิมนุษยชน

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร  
การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย  
การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม  
สนับสนุนนวัตกรรม  
การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง

### ผลิตภัณฑ์และบริการ

### ธุรกิจหลัก

Bio-ethanol | Bio-diesel | Refined Glycerin

### ธุรกิจใหม่

High Value Bio-Based Products  
การบริหารจัดการของเสีย

## ปลายน้ำ



### การค้าระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ

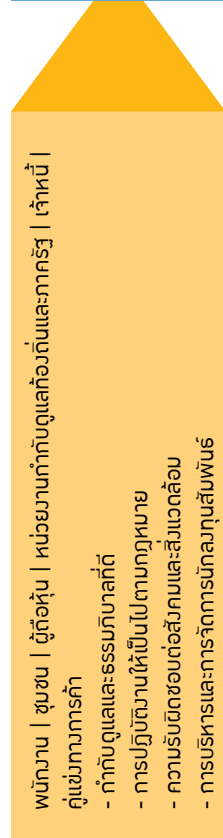
Methyl Ester Product  
Refined Glycerin Product  
Anhydrous Ethanol  
Ethanol 95 %v/v

### การค้าระหว่างธุรกิจกับผู้บริโภค

Health and Well - Being Products











ลูกค้า  
การจัดการด้าน  
ความสัมพันธ์กับลูกค้า



พนักงาน | ชุมชน | ผู้ถือหุ้น | หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ | เจ้าหนี้ |  
คู่ค้า/ผู้รับเหมา  
- กำกับดูแลและธรรมาภิบาลที่ดี  
- การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย  
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
- การบริหารและการจัดการนักลงทุนสัมพันธ์

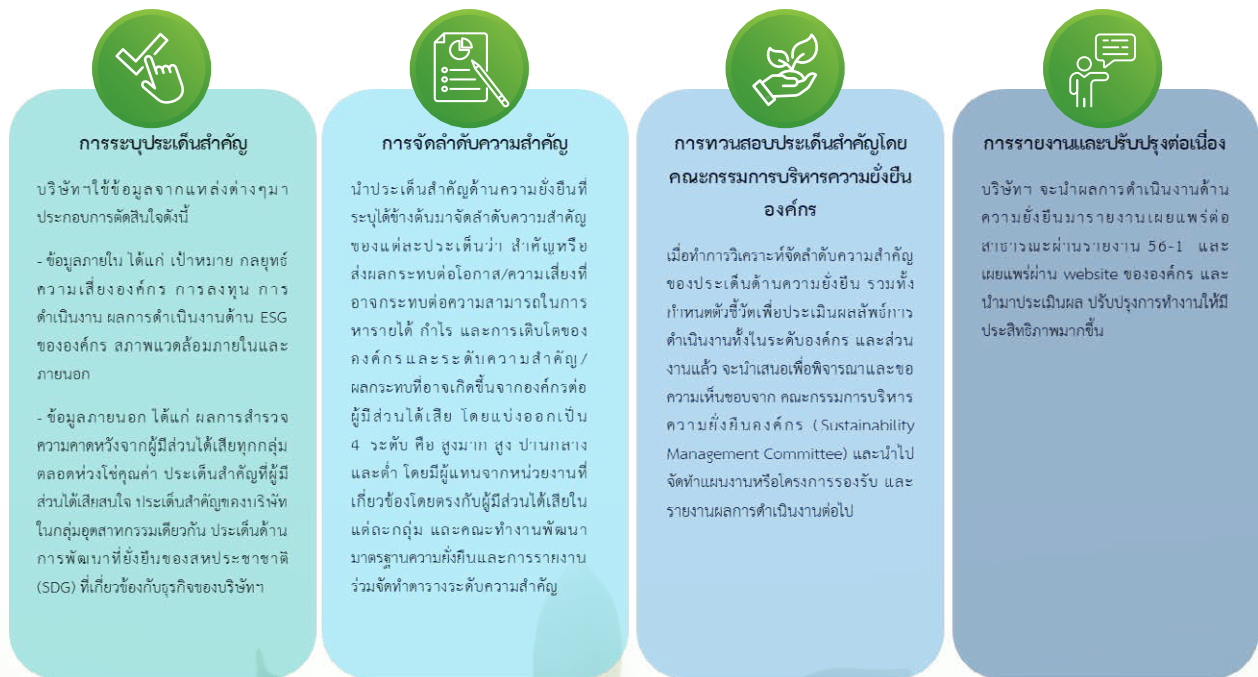
## ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

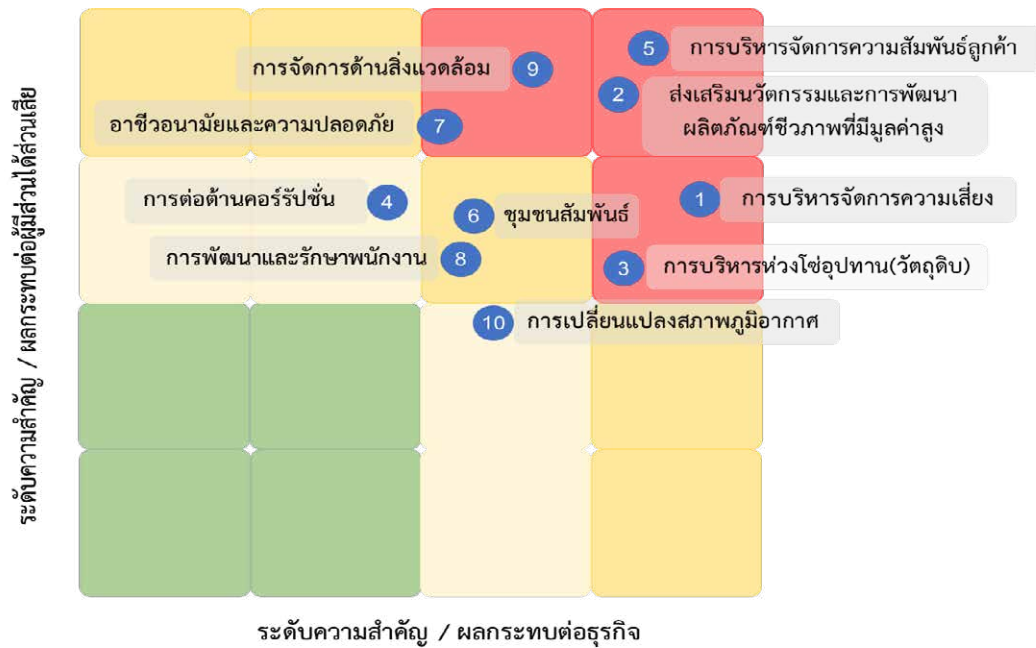
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>การประชุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีสินค้าพอเพียง ราคาเหมาะสม</li> <li>จัดส่งตรงเวลา</li> <li>คุณภาพได้มาตรฐาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงระบบการผลิตให้ต้นทุนลดลง</li> <li>จัดหาคลังเก็บสำรองที่พอเพียง</li> <li>ควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล</li> </ul>
 ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญประจำปี</li> <li>การตอบข้อซักถามผ่าน โทรศัพท์ และ email</li> <li>การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน และผู้ถือหุ้นทาง website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี การจ่ายปันผลเป็นผลในระดับที่น่าพอใจต่อเนื่อง</li> <li>การจัดการนวัตกรรมเพื่อการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมกับผลดำเนินงาน</li> <li>พิจารณาลงทุนในนวัตกรรม สีเขียวตามแผนต่อเนื่อง</li> </ul>
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจ Engagement</li> <li>พบผู้บริหาร Town hall</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การชื่นชมให้คุณค่า (Recognition &amp; Communication) จากผู้บริหาร</li> <li>การประเมินผลงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานเป็นประจำ</li> <li>นำระบบบริหารงานบุคคลมาใช้ในการบริหารงานและการประเมินผล</li> </ul>
 คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>โทรศัพท์ Email Line</li> <li>ไปเยี่ยมคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายเงินที่รวดเร็วตรงเวลา</li> <li>การสั่งและจัดส่งสารเคมีในปริมาณที่คุ้มทุนเพื่อประหยัดค่าขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้ระบบ Cash Card โอนเงินเข้า Cash Card ของเกษตรกร</li> <li>จัดให้มีการซื้อแบบสัญญาและซื้อเป็น Spot และซื้อล่วงหน้า มีการประกาศราคาให้ทราบเป็นประจำ</li> </ul>
 ชุมชน-สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุยผ่านผู้นำชุมชน อสม. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล พระสงฆ์ ผู้ใหญ่บ้าน ครู ฯลฯ</li> <li>การประชุมไตรภาคี</li> <li>พนักงานชุมชนสัมพันธ์คุยผ่านการทำกิจกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนด้านสุขภาพ/การแก้ปัญหาภัยแล้ง/น้ำท่วม</li> <li>อาชีพ : ลดต้นทุนการผลิต</li> <li>การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีและเหมาะสม เช่น กลิ่น น้ำกากส่า / น้ำทิ้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกับโรงพยาบาลจัดตรวจสุขภาพชุมชน/ส่งเสริมสุขภาพให้คนประชาชนผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง</li> <li>บริจาคน้ำดื่ม / น้ำเพื่อการเกษตร</li> <li>ช่วนน้ำท่วมจะประสานกับชุมชนเรื่องปริมาณการปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วที่เหมาะสม</li> <li>แจกสารปรับปรุงดินแก่เกษตรกร</li> <li>ประชุมให้ข้อมูลผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมกับชุมชน</li> <li>นำ ISO 14001 มาใช้ในการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
 เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมระหว่างผู้บริหารของบริษัทกับเจ้าหนี้</li> <li>การเผยแพร่ข้อมูลผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้</li> <li>การจัดการนวัตกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ และหุ้นกู้ได้อย่างเคร่งครัด</li> <li>พิจารณาลงทุนในนวัตกรรมสีเขียวตามแผนต่อเนื่อง</li> </ul>
 คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามผลการดำเนินงานและสภาพตลาด</li> <li>ศึกษาข้อมูลผ่านรายงานทางการเงินที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>ให้ความร่วมมือและประสานงานกับคู่แข่งในประเด็นที่ภาครัฐขอความร่วมมือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจการด้วยความ โปร่งใส</li> <li>ภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>
 หน่วยงานกำกับดูแลในท้องถิ่นและภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดหมาย โทรศัพท์</li> <li>การพบปะ ชี้แจง พุดคุยและเข้าร่วมโครงการของหน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องและการปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องและการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล</li> <li>นำส่งข้อมูลที่ถูกต้องแก่หน่วยงานราชการในเวลาที่กำหนด</li> <li>ร่วมกับหน่วยงานรัฐในท้องถิ่นทำกิจกรรม เช่น การร่วมสนับสนุน การตรวจสุขภาพชุมชน</li> </ul>

### 3.3 ประเด็นสำคัญด้านความการพัฒนายั่งยืนของกลุ่มบริษัท BBGI

บริษัทฯ ได้นำการประเมินสาระสำคัญ (Materiality) อ้างอิงตามกรอบการรายงานความยั่งยืนสากล (Global Reporting Initiatives : GRI) มาเป็นเครื่องมือช่วยทำให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมด้านความยั่งยืนองค์กร และใช้ในการจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญให้ชัดเจน มี Focal point ที่จะดำเนินงานให้เกิดประโยชน์ตรงกับความต้องการ หรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและความยั่งยืนขององค์กร เพราะกระบวนการประเมินสาระสำคัญทำให้องค์กรเข้าใจ ความเสี่ยงและโอกาสของธุรกิจรอบด้านมากขึ้น นำไปสู่การทบทวนกลยุทธ์ธุรกิจให้ครอบคลุมไปถึงประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ รวมถึงการนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเข้าไปบูรณาการในการบริหารและจัดสรรทรัพยากรของ บริษัทฯ ในกระบวนการดำเนินธุรกิจโดยรวม

#### กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร





ประเด็นในแต่ละมิติของ ESG		
มิติสิ่งแวดล้อม Environment: E	มิติสังคม Social: S	มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ Governance: G
9. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	5. การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า	1. การบริหารจัดการความเสี่ยง
10. การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ	6. ชุมชนสัมพันธ์	2. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง
	7. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	3. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน (วัตถุดิบ)
	8. การพัฒนาและรักษาพนักงาน	4. การต่อต้านคอร์รัปชัน





### 3.4 กลยุทธ์ของ BBI ที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

## กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

[illegible]

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ผลกระทบและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเภทผลกระทบ	การดำเนินการ	กลยุทธ์	เป้าหมาย	SDGs
ส่งเสริมนวัตกรรมและพัฒนาศักยภาพที่มีมูลค่าสูง	<ul style="list-style-type: none"><li>การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน</li><li>มีการลงทุนสูงและระยะยาวในการสร้างรายได้และผลกำไร</li><li>พนักงานต้องเรียนรู้และปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง</li></ul>	-	<ul style="list-style-type: none"><li>สนับสนุนบุคลากรในการลดต้นทุนในการผลิต</li><li>วิจัย พัฒนา และลงทุนนวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพที่มีมูลค่าสูงอย่างต่อเนื่อง</li><li>ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านวัฒนธรรมการเรียนรู้และพัฒนางานต่อเนื่อง</li><li>ส่งเสริมความรู้ AM BGI</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>รักษาความเป็นผู้นำในการผลิตอาหารปลอดภัยและปลอดภัยภายในประเทศ และรักษาการผลิตในระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ คุณภาพ การจัดการวัตถุดิบ รวมถึงต้นทุนค่าขนส่ง</li><li>มุ่งสู่การเติบโตในธุรกิจผลิตและให้บริการที่มีมูลค่าสูงที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์และส่งเสริมสุขภาพ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ตอบสนองวิสัยทัศน์และพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและให้บริการที่มีมูลค่าสูง</li><li>ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง</li></ul>	9 INDUSTRIAL INNOVATION AND INFRASTRUCTURE
	<ul style="list-style-type: none"><li>ลดความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านพลังงานและ Business Disruptive</li><li>มีรายได้และกำไรในระยะยาวต่อเนื่อง</li><li>เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนา</li><li>มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน</li></ul>	+	<ul style="list-style-type: none"><li>ลดความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านพลังงานและ Business Disruptive</li><li>มีรายได้และกำไรในระยะยาวต่อเนื่อง</li><li>เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนา</li><li>มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน</li></ul>			
การบริหารจัดการความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"><li>การดำเนินงานธุรกิจอาจไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย</li><li>ผู้มีส่วนได้เสียไม่พึงพอใจและอาจได้รับผลกระทบที่รุนแรง</li><li>ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า</li></ul>	-	<ul style="list-style-type: none"><li>มีการทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ความผันผวนโดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจ</li><li>พัฒนาธุรกิจใหม่เพื่อลดความเสี่ยงจากตัวแปรภายนอก</li><li>เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาถึงโอกาสและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ได้ผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 มาประยุกต์ใช้ให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจ</li><li>วัตถุประสงค์ด้านที่ 1: พัฒนาธุรกิจใหม่เพื่อลดความเสี่ยงจากตัวแปรภายนอก</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีบทบาทในการจัดการความเสี่ยงในส่วนที่รับผิดชอบ และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลดูแลอย่างต่อเนื่อง โดยกระตุ้นให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)</li></ul>	16 PEACE AND JUSTICE
	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้มีส่วนได้เสียไม่เชื่อมั่นต่อการดำเนินงานธุรกิจ</li><li>ผู้ถือหุ้นไม่พอใจ</li><li>ไม่ไว้วางใจในการร่วมลงทุนกับหุ้นส่วนธุรกิจ</li></ul>	+	<ul style="list-style-type: none"><li>ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาลและร่วมเป็นภาคีจัดการต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)</li><li>ส่งเสริมให้มีการตรวจสอบ ติดตาม กระบวนการตรวจสอบภายในและความคุ้มค่าในอย่างต่อเนื่อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนขอปรึกษา ในการศึกษาทำความเข้าใจและจัดทำประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์การทุจริต (CG) และรายงานการทุจริตขององค์กร เลื่อนไปนโยบายและหลัก CG และรายงานการทุจริตของบริษัทฯ ไปใช้เป็นหลักปฏิบัติในการทำงาน</li></ul>		16 PEACE AND JUSTICE
การบริหารผู้ถือหุ้น (วัดคุณค่า)	<ul style="list-style-type: none"><li>การจ่ายปันผล</li><li>เกษตรกรได้รับผลกระทบจากมาตรการลดราคา (Bonsucro, RSPO)</li></ul>	-	<ul style="list-style-type: none"><li>ประเมินการจ่ายปันผลต่อผู้ถือหุ้น</li><li>เกษตรกรได้รับผลกระทบจากมาตรการลดราคา (Bonsucro, RSPO)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li><li>บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ได้มีผลการดำเนินงานด้านการผลิต และตามฤดูกาลของสินค้าและสินค้า ตามแผนงานงบประมาณและการบริหารงานที่ดี</li></ul>	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH
	<ul style="list-style-type: none"><li>ความไม่โปร่งใสในการดำเนินงาน</li><li>การกำหนดราคา ปริมาณ และคุณภาพในการจัดซื้อ</li></ul>	+	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li><li>บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li><li>บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ได้มีผลการดำเนินงานด้านการผลิต และตามฤดูกาลของสินค้าและสินค้า ตามแผนงานงบประมาณและการบริหารงานที่ดี</li></ul>	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ผลกระทบและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเภทผลกระทบ	การดำเนินการ	กลยุทธ์	เป้าหมาย	SDGs
<b>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลิดขยดะลัก</li> <li>สูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน</li> <li>สิ่งแวดล้อมและชื่อเสียง</li> <li>สร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน</li> <li>ป้องกันการสูญเสียชีวิต ทรัพย์สินและชื่อเสียงองค์กร</li> </ul>	<div>—</div> <div>+</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาปรับปรุงระบบการดำเนินงานโดยนำมาตรฐาน ความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยมาดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงสร้างและ แนวปฏิบัติด้านการจัดการความปลอดภัยที่ดี โดยใช้ระบบบริหารความปลอดภัยกระบวนการ (Process Safety Management: PSM) และมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล ISO 45001</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีอุบัติเหตุที่นำไปสู่ข้อร้องเรียน</li> </ul>	
	<b>การพัฒนาและรักษามังกร</b> 	<div>—</div> <div>+</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาความรู้ของพนักงานในองค์กรโดยการนำผลประโยชน์และความคิดเห็นของพนักงานมาปรับปรุงและพัฒนาโครงการ/กิจกรรมที่จะเสริมสร้างความผูกพัน ร่วมกัน</li> <li>พัฒนาระบบการทำงานในแต่ละหน่วยงานให้เป็นระบบงานกระบวนการ Control Self Assessment (CSA)</li> <li>พัฒนากลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร ตั้งแต่กระบวนการ การสรรหา การคัดเลือกบุคลากรการพัฒนาคุณภาพพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนและ การบริหารการเติบโตสายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล</li> <li>การดูแลพนักงานเพื่อให้ได้ความพึงพอใจ</li> <li>พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประเมินความผูกพันพนักงาน &gt;75%</li> </ul>	
<b>ชุมชนสัมพันธ์ (รอบสถาบันราชการ)</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลกระทบจากการบริหารการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยไม่ได้มาตรฐานต้องส่งผลกระทบต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิต</li> <li>ทรัพยากรและสาธารณูปโภคจากภายนอก</li> <li>ช่วยเศรษฐกิจชุมชน</li> <li>สนับสนุนการเกษตร</li> <li>ครอบครัวในชุมชนเข้มแข็ง</li> <li>ได้รับการช่วยเหลือในด้านสุขภาพอนามัย</li> </ul>	<div>—</div> <div>+</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยตามกฎหมายและมาตรฐานสากล</li> <li>กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>การจ้างงานชุมชน</li> <li>การซื้อวัตถุดิบจากชุมชน</li> <li>สนับสนุนให้โครงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้หลัก 3Rs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล (ESG) เน้นการขับเคลื่อนไปสู่การสร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับทุกฝ่าย เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้</li> <li>บริษัท จัดทำแผนงาน CSR โครงการด้านการแพทย์ สาธารณสุขและส่งเสริมกิจกรรมชุมชนรอบโรงงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรชุมชนรอบโรงงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด</li> <li>ความพึงพอใจของชุมชนต่อการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ร้อยละ 85%</li> <li>ร้อยละของพนักงานที่มาจากชุมชนมากกว่าร้อยละ 50</li> <li>ซื้อเรื่องเงินจากชุมชนเป็นต้นแบบ</li> </ul>	

## 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเดิมและลงทุนขยายธุรกิจใหม่อย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดและประสิทธิภาพสูง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการใช้น้ำ พลังงาน ของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงจัดการให้มีหน่วยงานกำกับดูแลด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักถึงความเสียหายจากผลของการดำเนินธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการสนับสนุนนโยบายของรัฐด้วยการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model) สามารถเข้าดูรายละเอียดเพิ่มเติมรายงานมิติสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ที่ <https://www.bbgroup.com/th/sustainability/environment-dimension>

### 1) การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ข้อมูลการจัดการพลังงานช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า การใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการสูญเสียพลังงาน การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากก๊าซชีวภาพ และการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและการลงทุนในนวัตกรรมเทคโนโลยีนอกจากจะช่วยให้ในเรื่องการลดต้นทุนแล้ว ยังส่งผลให้สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อีกด้วย บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม พลังงาน น้ำ และ ของเสียให้มีประสิทธิภาพเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### แนวทางการบริหารจัดการ

- บริษัทฯ มีแผนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานระยะสั้น โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการใช้พลังงาน การพัฒนาระบบให้มีการใช้พลังงานในระบบต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีแผนระยะสั้นในการลดสัดส่วนการใช้พลังงานไม่หมุนเวียนลดลง 5% ภายในปี 2568 เทียบปีฐาน 2563 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ ได้เริ่มมีการเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงานมาใช้พลังงานหมุนเวียน

- สำหรับแผนระยะกลางบริษัทฯ ตั้งเป้าในการลดสัดส่วนการใช้พลังงานไม่หมุนเวียนลดลง 10% ภายในปี 2573 เทียบปีฐาน 2563

- แผนระยะยาวเป้าลดสัดส่วนการใช้พลังงานไม่หมุนเวียนลดลง 15% ภายในปี 2593 เทียบปีฐาน 2563

- มีการจัดทำโครงการประเมินประสิทธิภาพของการใช้พลังงานเพื่อหาแนวทางในการลดการใช้พลังงาน ซึ่งแนวทางปฏิบัติ ได้แก่ การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้เพื่อลดการใช้พลังงาน ตัวอย่างโครงการด้านพลังงานที่เกิดขึ้นในปี 2566 ได้แก่

1. โครงการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar panel) ของ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น
2. โครงการติดตั้ง Inverter ควบคุมความเร็วมอเตอร์ 150 kW. ของ Cooling FM (MP-911A) ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง
3. โครงการปรับปรุงความถี่ Inverter ให้เหมาะสมกับการควบคุม Motor ของใบพัด Cooling Water จาก 50 Hz เป็น 40 Hz ของ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
4. โครงการปรับปรุงหอหล่อเย็นกระบวนการหมัก ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง
5. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพปั๊มน้ำหมักและใบกวนวนกระบวนการหมัก ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง
6. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนระบบกลั่นด้วยการติดตั้งเครื่อง Biotron ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง
7. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการควบคุมอุณหภูมิในถังเก็บเอทานอลด้วย Condenser ใหม่ ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง

เนื่องจากบริษัทในกลุ่มที่ผลิตเอทานอล มีปริมาณสัดส่วนการใช้พลังงานที่ระบบน้ำหล่อเย็นที่ค่อนข้างสูงเนื่องจากต้องใช้อุณหภูมิที่ต่ำในการเลี้ยงยีสต์ในกระบวนการหมัก (Fermentation) ซึ่งโครงการที่ลดการใช้พลังงานจากระบบน้ำหล่อเย็น จึงมีนัยสำคัญมากต่อการลดการใช้พลังงานรวมของกระบวนการผลิต

### ผลการดำเนินงาน

- การดำเนินงานโครงการด้านการจัดการพลังงานปี 2566 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถประหยัดพลังงานได้ถึง 1,395,827 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh) หรือ 83,592,086 เมกะจูล (MJ) หรือคิดเป็น 4% ของปริมาณการใช้พลังงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563
- บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน (แสงอาทิตย์) ในปี 2566 ได้ถึง 615,553 kWh/year เทียบกับปีฐาน 2563 อย่างไรก็ตามสัดส่วนการใช้พลังงานไม่หมุนเวียนปรับเพิ่มสูงขึ้น เนื่องมาจากปริมาณการผลิต B100 ที่สูงขึ้น และการขยายกำลังผลิตใหม่ของหน่วยผลิตกลีเซอรีนบริสุทธิ์



## ปริมาณการใช้น้ำมัน เชื้อเพลิงและไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2563 – 2566

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง	2563	2564	2565	2566
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	191,852	211,295	187,060	169,510
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	4,237	1,079	3,173	1,576
น้ำมันเตา (ลิตร)	1,522,919	203,063	0	58,995
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ ฟุต)	372,131,487	414,111,514	392,751,053	494,804,249
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	540	660	555	4,803
ไอน้ำ (ตัน)	159,175	168,425	194,830	120,586
ก๊าซชีวภาพ (ลูกบาศก์ เมตร)	18,967,297	22,521,946	15,553,952	16,394,311
พลังงานไฟฟ้ารวม (kWh)	65,908,688	68,823,612	62,188,383	64,512,861
- พลังงานไฟฟ้าชีวมวล (kWh)	25,093,292	30,464,635	22,790,726	22,436,280
- พลังงานไฟฟ้าจากแสง อาทิตย์ (kWh)	2,655,743	2,370,494	2,505,230	3,271,296
- พลังงานไฟฟ้าจากการ ไฟฟ้า (kWh)	38,159,653	35,988,483	36,892,427	38,805,285
ค่าใช้จ่ายการใช้ น้ำมันและ เชื้อเพลิง (บาท)	211,102,542	232,466,657	249,196,739	289,991,163
ค่าใช้จ่ายการใช้พลังงาน ไฟฟ้า (บาท)	329,543,443	344,118,060	329,598,434	300,359,243
สัดส่วนการใช้พลังงานไม่ หมุนเวียน/พลังงานทั้งหมด (%)	28%	25%	25%	33%
สัดส่วนการใช้พลังงาน หมุนเวียน/พลังงานทั้งหมด (%)	72%	75%	75%	67%

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานปริมาณการใช้พลังงานตามมาตรฐาน GRI Universal Standards โดยสามารถ  
ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติสิ่งแวดล้อม

<https://www.bbgroup.com/storage/document/sustainability/table-stats-environment-th.pdf>

## 2) การจัดการน้ำ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า โดยการออกนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างจริงจัง ในการตั้งเป้าหมายให้เกิดการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า ด้วยการจัดทำโครงการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และรายงานข้อมูลการใช้น้ำ สะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตโดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมการผลิตเอทานอล นอกจากนี้ ข้อมูลการใช้น้ำช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนทรัพยากรน้ำที่มีคุณภาพ

### แนวทางการบริหารจัดการ

โดยบริษัทฯ มีแผนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำตามหลัก 3R: Reduce, Reuse, Recycle และศึกษาแนวทางในการลดการใช้น้ำอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวลดการใช้น้ำสะสมร้อยละ 10 ภายในปี 2573 (2030) เทียบปีฐาน 2563 และ เป้าหมายระยะกลางลดการใช้น้ำสะสมร้อยละ 5 ภายในปี 2568 (ปี ค.ศ. 2025) เทียบปีฐาน 2563 ซึ่งในปี 2566 ผลการดำเนินงานด้านการลดการใช้น้ำสะสมของกลุ่มบริษัทฯ ดังโครงการต่อไปนี้

โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการในปี 2566 ได้แก่

1. การศึกษาเพื่อเพิ่มความเข้มข้นของกระบวนการหมักแอลกอฮอล์โดยไม่ส่งผลกระทบต่อหอกลิ้น
2. นำน้ำ Vacuum และ Spent lees ซึ่งเป็นน้ำที่ควบแน่นจากกระบวนการกลั่นแอลกอฮอล์ที่หอกลิ้น (Rectification Column) กลับมาใช้ในกระบวนการล้างทำความสะอาด (Cleaning In Place: CIP)



3. โครงการจัดทำถังเก็บน้ำทิ้ง (Water Buffer Tank) จากระบบหล่อเย็นเครื่องจักร ขนาดความจุ 850 ลูกบาศก์เมตร และนำกลับไปใช้ใหม่ในกระบวนการหมัก

### ผลการดำเนินงาน

- โดยสัดส่วนการใช้น้ำต่อยอดการผลิต ในปี 2566 เท่ากับ 1.15 ลิตรต่อลิตรไบโอเอทานอล 2.97 ลิตรต่อลิตรกลีเซอรอล และ 16.09 ลิตรต่อลิตรเอทานอล
- โครงการด้านการจัดการน้ำเหล่านี้ ส่งผลให้ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำจากแหล่งต่างๆ ได้ถึง 329,087 ลูกบาศก์เมตร หรือคิดเป็น 10.84% ของปริมาณการใช้น้ำทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563

## ปริมาณการใช้น้ำตั้งแต่ปี 2563-2566

ปริมาณการใช้น้ำ	2563	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	3,034,806	3,129,600	2,562,727	2,705,718
น้ำผิวดิน (Surface water)	2,564,002	2,562,901	1,994,432	2,047,983
น้ำบาดาล (Ground water)	470,691	566,621	568,174	657,597
น้ำประปา (Municipal water supply)	112	77.40	121	138
อัตราส่วนการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ (ต่อล้านลิตรผลิตภัณฑ์)				
ไบโอดีเซล	1.04	1.08	1.14	1.15
กลีเซอรีน	-	4.06	3.80	2.97
เอทานอล	14.91	15.59	15.71	16.09

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานปริมาณการใช้น้ำมาใช้ตามมาตรฐาน GRI Universal Standards โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม <https://www.bbgiigroup.com/storage/document/sustainability/table-stats-environment-th.pdf>

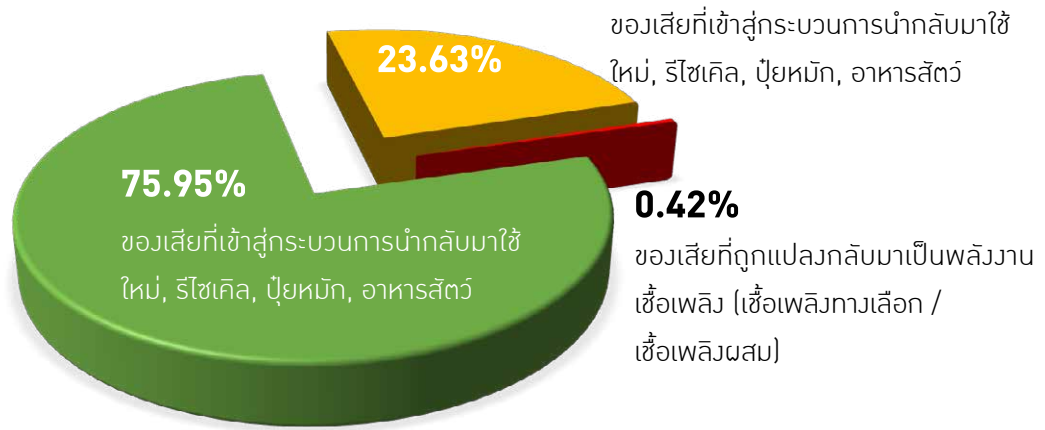
### 3) การจัดการขยะ ของเสีย การส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน และมลพิษ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการของเสีย โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด โดยมีเป้าหมายในการลดของเสียจากการผลิต โดยใช้หลักการ 3Rs คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) รวมทั้งส่งเสริมในภาพรวมการจัดการเศรษฐกิจหมุนเวียนของประเทศ การรายงานข้อมูลการจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ สะท้อนถึงความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร และความสามารถในการจัดการบริหารต้นทุนในการกำจัดขยะหรือของเสียจากกระบวนการธุรกิจ นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะสามารถควบคุมและลดผลกระทบเชิงลบจากกระบวนการธุรกิจที่อาจสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนและสังคมได้อย่างเหมาะสม

#### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตตามกฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัดตามหลัก 3Rs ในการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณของเสียให้เหลือน้อยที่สุด รวมถึงศึกษาการต่อยอดไปสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน Circular Economy โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทบีบีจีไอ ได้รับรางวัล 3R Award จากการดำเนินการจัดการของเสียตามหลัก 3R และรางวัล Zero Waste to Landfill จากการจัดการของเสียโดยไม่มีการนำไปฝังกลบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อนำของเสียวนกลับมาใช้ใหม่ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)





## ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการขยะ Zero waste to landfill หรือ ฝักรวมเป็นศูนย์ ซึ่งจากผลการดำเนินงานด้านการจัดการขยะและของเสียจากกระบวนการผลิตในปี 2566 สัดส่วนของของเสียที่ถูกนำมาเข้ากระบวนการ 3Rs และทำปุ๋ยหมักอาหารสัตว์ อยู่ที่ 86.71% ของเสียที่ถูกบำบัดด้วยวิธีการชีวภาพเพื่อผลิตก๊าซชีวภาพ อยู่ที่ 12.63% และของเสียที่ถูกนำมาแปลงกลับเป็นพลังงานเชื้อเพลิง 0.66% ซึ่งในปี 2566 นี้ ของเสียที่ถูกกำจัดโดยการฝังกลบ (Landfilling) คิดเป็น 0 %

## ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2563-2566

	2563	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียทั้งหมด (กิโลกรัม)	2,282,477,899	2,309,425,950	1,804,543,139	1,246,574,631
ปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด (กิโลกรัม)	2,282,272,090	2,309,087,760	1,803,948,681	1,246,530,991
ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมด (กิโลกรัม)	205,809	338,190	594,458	43,640
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	6,820	41,950	65,843	14,668
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	13,839	1,120	102,611	420
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปรีไซเคิล (%)	91.07%	91.19%	88.76%	75.95%
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกจัดการด้วยวิธีการอื่นๆ * (%)	8.74%	8.52%	10.95%	23.63%
ของเสียที่ถูกกำจัดโดยแปลงกลับมาเป็นพลังงานเชื้อเพลิง (เชื้อเพลิงทางเลือก / เชื้อเพลิงผสม) (%)	0.19%	0.29%	0.29%	0.42%
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปฝังกลบ (%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

\* ของเสียและขยะที่ถูกจัดการด้วยวิธีการอื่นๆ: การบำบัดด้วยวิธีชีวภาพ (Biological treatment) เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีโอฯ ได้เปิดเผยการรายงานการจัดการขยะและของเสียตามมาตรฐาน GRI Universal Standards: GRI-306-5/ GRI306-4/ GRI306-5 โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม <https://www.bbgroup.com/storage/document/sustainability/table-stats-environment-th.pdf>



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีอันตรายรั่วไหล โดยเฉพาะการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนจากการดำเนินธุรกิจ



รูปภาพแสดงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท

## ปริมาณการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนตั้งแต่ปี 2563-2566

การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน	หน่วย	2563	2564	2565	2566
การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน > 100 บาร์เรล / ครั้ง					
- จำนวนครั้งของการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนอย่างมีนัยสำคัญ (> 100 บาร์เรล / ครั้ง)	กรณี/ครั้ง	0	0	0	0
- ปริมาณการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนอย่างมีนัยสำคัญ (> 100 บาร์เรล / ครั้ง)	บาร์เรล	0.00	0.00	0.00	0.00
	ลิตร	0.00	0.00	0.00	0.00
การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน > 1 บาร์เรล / ครั้ง					
- จำนวนครั้งของการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนอย่างมีนัยสำคัญ (> 1 บาร์เรล / ครั้ง)	กรณี/ครั้ง	0	0	0	0
- ปริมาณการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนอย่างมีนัยสำคัญ (> 1 บาร์เรล / ครั้ง)	บาร์เรล	0.00	0.00	0.00	0.00
	ลิตร	0.00	0.00	0.00	0.00
- ปริมาณการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน > 1 บาร์เรล ที่มีการรั่วไหลสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก	บาร์เรล	0.00	0.00	0.00	0.00
	ลิตร	0.00	0.00	0.00	0.00
การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม					
จำนวน/มูลค่าการถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญกรณีละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม	กรณี/ครั้ง	0	0	0	0

\* กลุ่มบริษัท บีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานปริมาณการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนตามมาตรฐาน GRI Universal Standards โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม <https://www.bbgroup.com/storage/document/sustainability/table-stats-environment-th.pdf>

\* ค่าปรับหรือบทลงโทษที่ “มีนัยสำคัญ” หมายถึงค่าปรับ/บทลงโทษในแต่ละรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 300,000 บาท ขึ้นไป ซึ่งรวมไปถึงค่าปรับที่จ่ายเป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์

## 4) การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกถือเป็นประเด็นสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### แนวทางการบริหารจัดการ

- กลุ่มบริษัทบีจีไอฯ ได้ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยมีเป้าหมายระยะยาวในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) ลงร้อยละ 30 จากปีฐาน 2565 เพราะฉะนั้นในปี 2566 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 77,957 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือ ร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565

- มีเป้าหมายระยะกลางในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2569 (ค.ศ. 2026) ลงร้อยละ 15 จากปีฐาน 2565 ซึ่งขณะนี้การบริหารธุรกิจต่างๆ ได้มุ่งหน้าสู่เป้าหมายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือการปรับปรุงประสิทธิภาพต่างๆ ในกระบวนการผลิตและใช้ผลิตภัณฑ์ที่จะทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงได้ ร้อยละ 15 ในปี 2569 และไปได้ถึงร้อยละ 30 ในปี 2573 ในขณะที่อีกร้อยละ 70 ต้องมีกลไกอื่นที่จะมาช่วยสนับสนุน เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานสีเขียวการปลูกป่า/ไม้เศรษฐกิจยืนต้น การดักจับและกักเก็บคาร์บอนจากกระบวนการผลิต และการซื้อขายคาร์บอนเครดิต บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะปรับปรุงกลยุทธ์ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ และใช้เทคโนโลยีที่สะอาดและมีประสิทธิภาพเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



- บริษัทฯ จะจัดให้มีส่วนงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เช่น การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และบริษัทฯ จะส่งเสริมให้หน่วยงานภายในองค์กรดำเนินการตามมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

- บริษัทฯ จะส่งเสริมการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โดยนโยบาย บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติต่างๆ ที่ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตลอดจนการมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร สามารถดูรายละเอียดได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/storage/document/sustainability/bbgi-environmental-social-and-governance-policy-th.pdf>

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อมูลบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยครอบคลุมทุกโรงงานในกลุ่มบริษัทฯ อันได้แก่

1. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ชื่อย่อ BBGI-HQ
2. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ BBGI-BP (บ่อพลอย) และ BBGI-NP (น้ำพอง)
3. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ชื่อย่อ BBGI-PS (พนมสารคาม)
4. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ชื่อย่อ BBGI-BI (บางปะอิน)
5. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ชื่อย่อ BUP



รูปภาพแสดงการทวนสอบข้อมูลและการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท

## ผลการดำเนินงาน

- ได้รับการทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในระดับองค์กรจากหน่วยงานอิสระที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก
- ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ในปี 2566 ของกลุ่มบริษัทบีบีจีไอ อยู่ที่ 73,240 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ในปี 2566 อยู่ที่ 77,935 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือลดลง 6% เทียบจากปีฐาน 2565 สามารถเข้าชมรายงานบัญชีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/storage/document/sustainability/table-stats-environment-th.pdf>
- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพไบโอดีเซล ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับโลกด้านความยั่งยืนและการลดคาร์บอน "ISCC EU Certificate" โดยองค์กร International Sustainability & Carbon Certification (ISCC) ตามข้อกำหนดด้านพลังงานทดแทนของสหภาพยุโรป ในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพประเภทไบโอดีเซลอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับข้อบังคับของสหภาพยุโรป ในการส่งออกน้ำมันพืชใช้แล้วประเภทเมทิลเอสเทอร์ (Used Cooking Oil Methyl Ester หรือ UCOME) เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในทวีปยุโรป โดยโรงงานไบโอดีเซลของบีบีจีไอ ไบโอดีเซล เป็นโรงงานผลิต FAME (Fatty Acid Methyl Ester) ในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISCC EU Certificate ซึ่งเป็นมาตรฐานเชื้อเพลิงชีวภาพที่เป็นที่คุ้นเคยของสหภาพยุโรปในด้านความยั่งยืนของเชื้อเพลิงมวลชีวภาพ

### ข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ ตั้งแต่ปี 2563-2566

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2563	2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	-	-	ปีฐาน	77,935
ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	42,962	46,329	60,777	52,499
ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	20,079	18,446	20,068	20,741
ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	-	-	263,433	330,349
รวมขอบเขตที่ 1+2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	63,041	64,775	80,845	73,240

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ ได้เปิดเผยการรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรตามมาตรฐาน GRI Universal Standards: GRI-305-1/ GRI305-2/GRI305-3 โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม <https://www.bbgigroup.com/storage/document/sustainability/greenhouse-gas-emissions-accounting-report.pdf>

\*\* Third-party verification: <https://www.bbgigroup.com/th/sustainability/environment-dimension>



## 3.6 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการด้านสังคมอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน นับตั้งแต่การดูแลพนักงาน การส่งเสริมการสร้างรายได้ให้ชุมชน โดยการจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร การจ้างงานในท้องถิ่น และการจ้างงานผู้พิการ พร้อมให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังขยายผลการดูแลและให้ความช่วยเหลือไปถึงกลุ่มผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ ในระดับที่เหมาะสม สามารถเข้าดูรายละเอียดเพิ่มเติมด้านมิติสังคมความปลอดภัย และชีวอนามัยของบริษัทฯ ได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/th/sustainable-development/social-dimension>

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายในการดูแลด้านสังคมโดยเพิ่มตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องตามกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายในการดูแลด้านสังคมโดยเพิ่มตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องตามกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
คะแนนความผูกพันองค์กร	ไม่ต่ำกว่า 75%	77%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8 ชม.	17.17 ชม.
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) (LTIFR)	เป็น 0	เป็น 0
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของผู้รับเหมา จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) (LTIFR)	เป็น 0	เป็น 0
ข้อพิพาทด้านแรงงาน	0 ครั้ง	0 ครั้ง
จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชน	0 ครั้ง	0 ครั้ง

#### 1) ด้านสิทธิมนุษยชน

ด้วยตระหนักว่า การดำเนินงานของ บีบีจีไอฯ มีบทบาทต่อสังคม ทั้งในด้านการสร้างงาน สร้างรายได้ การพัฒนาเทคโนโลยีและการลงทุนในนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ทำให้เกิดประโยชน์ต่อผู้คน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงและนำหลักสิทธิมนุษยชนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัท บีบีจีไอฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน” ขึ้น โดยใช้หลักสิทธิมนุษยชนกับธุรกิจของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้กรอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะของ UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs 3 ด้าน คือ คุ้มครอง (Protect) เคารพ (Respect) เยียวยา (Remedy) มาเป็นแนวทาง

ปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเฝ้าระวังตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ที่อาจเกิดจากการผลิตสินค้าและบริการ การปฏิบัติด้านแรงงาน การปฏิบัติต่อคู่ค้า และต่อชุมชน และกลุ่มเปราะบาง (Vulnerable Groups) ประกอบด้วย เด็ก ผู้พิการ สตรี ชนกลุ่มน้อย ผู้อพยพ แรงงานที่จำจ้างผ่านบุคคลที่สาม ชนเผ่าพื้นเมือง ชุมชนท้องถิ่น ผู้มีอัตลักษณ์ทางเพศที่หลากหลาย (LGBTQ) ผู้สูงอายุ และสตรีตั้งครรภ์ ต่อเนื่อง ดังนี้

- กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้ในนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจและการเคารพสิทธิมนุษยชน และ (สามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/storage/document/cg/bbgi-business-responsibility-policy-th.pdf> ) วรรยาบรรณธุรกิจ หมวดสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทั้งภายในองค์กร คู่ค้า และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ( <https://www.bbgigroup.com/storage/document/cg/supplier-code-of-conduct-for-sustainable-business-development-th.pdf> )
- ทำประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กรที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและอาจเกิดขึ้นในอนาคตทั้งในด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ขอบเขตการประเมินครอบคลุม สิทธิแรงงานหรือพนักงาน สิทธิคู่ค้า สิทธิลูกค้า สังคมและชุมชน ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบ การระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง และการวิเคราะห์ความเสี่ยงของผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งผลจากการตรวจสอบพบว่า ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ น้ำทิ้ง กลิ่น และได้รับผลกระทบจากการบรรทุกขนส่ง ที่ส่งผลต่อการจราจร เป็นประเด็นที่ชุมชนยังให้ความสนใจ โดยได้จัดให้มีการสานเสวนากับชุมชนผ่านผู้นำชุมชน คณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ หรือคณะกรรมการไตรภาคีเพื่อรับฟังความเห็นและนำข้อมูลที่ได้มาทบทวนกระบวนการเพื่อทำแผนป้องกัน ลดโอกาสและความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 9000, ISO 14001, ISO 45001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม
- ทบทวนช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียน พร้อมกลไกเยียวยาในการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมทั้งของสำนักงานใหญ่และบริษัทย่อยทั้ง 4 แห่ง
- ผลการตรวจสอบข้อร้องเรียนตั้งแต่ มกราคม 2566 ถึงธันวาคม 2566 พบว่า ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน

### สนับสนุนความเท่าเทียมทางเพศและเสรีภาพทางศาสนาในการจ้างงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาพนักงานที่มีความโปร่งใส ดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยกำหนดคุณลักษณะ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดต่างๆ ตามตำแหน่งงาน เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งให้โอกาสกับชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบโรงงานที่ต้องการมาร่วมงานกับบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมก่อน และผู้พิการซึ่งถือเป็นกลุ่มเปราะบาง โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตาม “พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ” ในปี 2566 จ้างเหมาช่วยงานหรือจ้างเหมาบริการผู้พิการในชุมชนตามมาตรา 35 แทนการส่งเงินเข้ากองทุนฯ 2 คน เพื่อทำงานที่โรงพยาบาล น้ำพอง และศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว

### จำนวนพนักงานปี 2566

แบ่งตามประเภทธุรกิจ

BBGI-HQ	BBGI Bio Diesel	BBGI Bio Ethanol
44	122	407

แบ่งตามเพศ

ชาย (คน)	หญิง (คน)	ไม่ระบุเพศ (คน)
383	190	ไม่มี

แบ่งตามศาสนา

พุทธ (คน)	คริสต์ (คน)	อิสลาม (คน)	อื่นๆ (คน)
566	ไม่มี	7	ไม่มี

## ด้านการเราต่อรอง

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการของแต่ละโรงงาน โดยมีผู้แทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการร่วมหรือ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำหรือเสนอแนะร่วมกับผู้บริหาร เกี่ยวกับสวัสดิการและการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการของแต่ละโรงงาน โดยมีผู้แทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการร่วมหรือ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำหรือเสนอแนะร่วมกับผู้บริหาร ในปี 2566 จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เกี่ยวกับสวัสดิการ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานให้มีความเหมาะสมรวมถึง บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข่าวสารการเปลี่ยนแปลงต่างๆ กิจกรรมภายในบริษัทฯ ผ่านทางตัวแทนคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการเพื่อให้เข้าถึงพนักงานอีกช่องทางหนึ่งอีกทั้งคณะกรรมการ ยังเป็นตัวแทนในการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมพนักงานต่างๆ ที่ได้ร่วมแสดงความคิดเห็น กำหนดแนวทาง รวมถึงร่วมเป็นผู้รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ตามบทบาทหน้าที่อีกด้วย

## การคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำคำประกาศความเป็นส่วนตัว และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อชี้แจง รายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการในการป้องกันและคุ้มครอง ตั้งแต่การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงวิธีการในการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวทางการจัดการข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งหมายรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อาทิ ลูกค้าของบริษัทฯ ลูกค้ายกเว้นไป กรรมการ ผู้แทน ผู้รับมอบอำนาจ หรือผู้ปฏิบัติงานในนามของลูกค้ายกเว้นไป นิติบุคคล คู่ค้า ผู้สมัครงาน ผู้สมัครฝึกงาน และบุคคลอ้างอิง – พนักงาน นักศึกษาฝึกงาน และสมาชิกในครอบครัว – ผู้ถือหุ้น – บุคคลอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้เก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลดังกล่าว

## 2) การดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (MDC) ที่จะดูแลกำหนดนโยบาย ตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาพนักงาน การประเมินผล และการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสม ไปจนถึงการดูแลพนักงานเพื่อให้เกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการประเมินความผูกพันองค์กรเพื่อนำผลประเมินและความคิดเห็นของพนักงานมาปรับปรุงและพัฒนาโครงการ/กิจกรรมที่จะเสริมสร้างความผูกพัน ร่วมกับ ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนพนักงานทำหน้าที่ร่วมปรึกษาและพิจารณาหาแนวทางในการดูแลพนักงานร่วมกับผู้บริหาร

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับงาน 4 ด้านหลัก คือ

- Organization Transformation: เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เป็นองค์กรที่ Work SMART ด้วยการลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ปรับกระบวนการทำงานให้ง่ายขึ้นผ่านการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรแบบรวมศูนย์ เพื่อให้เกิดกระบวนการ Share Service ในกลุ่มด้านการสนับสนุนธุรกิจ เช่น งานการเงินและบัญชีองค์กร งานด้านการสนับสนุนงานปฏิบัติการ และงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งหวังในการเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างระบบงานให้มีความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว สามารถปรับเปลี่ยนได้รวดเร็ว.
- Cultivating high Performance culture: ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรแบบมุ่งเน้นผลงาน ผ่านการกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านตัวชี้วัดที่สะท้อนผลงานได้จริง รวมถึงการเร่งสร้างกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงาน ผ่านการจัดอบรมส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมาย และ KPI ที่ท้าทาย ให้ครอบคลุมพนักงานระดับผู้จัดการภายในปี 2567 ตลอดจนเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานสู่การบริหารค่าตอบแทนอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อยกระดับไปสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยผลงาน



- Strengthen people capability and enhance leadership development: เร่งปรับปรุงกระบวนการพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาทักษะใน 4 ด้าน ได้แก่ ทักษะความรู้ทั่วไป (General Skills) ทักษะตามสายอาชีพ (Functional Skill) ทักษะสำหรับการทำงานในอนาคต (Future Skills) และทักษะความเป็นผู้นำ (Managerial Skills) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมดำเนินงานตามแผนที่เส้นทางความเป็นผู้นำซึ่งกำหนดไว้ในแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) และการสร้างแผนพัฒนารายบุคคลสำหรับพนักงานกลุ่ม Talent เพื่อให้มีความรู้ความสามารถสำหรับการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
- Build better employee engagement and embed “AMBBGI”: ส่งเสริมการสร้างความรู้ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรผ่านกิจกรรมที่มุ่งเน้นการส่งเสริมปัจจัยทั้งด้านความสุขในการทำงาน ความพึงพอใจในการทำงาน และความผูกพันต่อองค์กร ตามลำดับความสำคัญของแต่ละโรงงาน ซึ่งผ่านกระบวนการรับฟังเสียงสะท้อนของพนักงานที่จากการจัดทำแบบสำรวจในเชิงปริมาณ และการจัดสัมภาษณ์แบบกลุ่ม (Focus Group) เชิงคุณภาพ เพื่อนำมาพัฒนาแผนงานด้านการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ในด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมตามค่านิยมองค์กร AMBBGI เน้นการส่งเสริมการสื่อสารให้เข้าถึงกลุ่มพนักงาน เพื่อปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพฤติกรรมในการทำงานตามค่านิยม เพื่อกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนพฤติกรรมในการทำงาน และการอยู่ร่วมกันภายในองค์กร

สำหรับการดำเนินงานตามหลักการกำกับ 4 ด้าน มีดังนี้

#### การสรรหาพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์อัตราพนักงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร และเปิดโอกาสให้แต่ละโรงงานสามารถพิจารณาคัดเลือกบุคลากรในพื้นที่ที่โรงงานได้ตามความเหมาะสมของแต่ละโรงงาน เพื่อสร้างรายได้ซึ่งจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจชุมชน และช่วยให้ได้อยู่ร่วมกับครอบครัวอย่างอบอุ่น

สำหรับกระบวนการสรรหา กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่เริ่มกระบวนการสรรหา โดยยึดหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน ต้องมีความโปร่งใส และดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยจะมีการกำหนดคุณสมบัติของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุวิธีการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามวิธีการที่กำหนดไว้ เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ ผ่านช่องทางการรับสมัครพนักงานทั้งออฟไลน์ และออนไลน์ ในช่วงเวลาที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในทุกๆ ระดับ เช่น การติดประกาศ เว็บไซต์สมัครงาน เฟสบุ๊คกลุ่มคนหางานต่างๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้ส่งเสริมโอกาสในการเติบโตก้าวหน้าภายในกลุ่มบริษัท ผ่านกระบวนการสรรหาภายใน เฉพาะพนักงานภายในกลุ่มบริษัท ผ่านคณะกรรมการสรรหาภายใน และแต่งตั้ง โอนย้ายพนักงานภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดการคงไว้ซึ่งความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และการถ่ายทอดองค์ความรู้สำคัญภายในองค์กร ลดความเสี่ยงจากการจ้างงานบุคคลภายนอก

#### การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

##### เป้าหมายและผลลัพธ์ในการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8 ชม.	17.17 ชม.

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกๆ ระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้บุคลากรสามารถ พัฒนาความรู้ ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) รวมทั้งจะมีการจัดอบรมภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานอยู่เป็นประจำ และบริษัทฯ จะพิจารณาจัดส่ง พนักงานและผู้บริหารในสายงานต่างๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย เพื่อนำความรู้ที่ได้รับการอบรมมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Building High Performance Culture) การกำหนดคุณลักษณะของแต่ละตำแหน่งในการดำเนินงาน (Competencies) เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพให้กับพนักงานได้เหมาะสมกับหน้าที่และตำแหน่ง ผ่านกระบวนการอบรมที่จัดเตรียมไว้อย่างเหมาะสม เพื่อการสร้างเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) และโปรแกรมการพัฒนา (Learning Development Program) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเปิดโอกาสการเติบโตของพนักงานออกไปทั้งสายบริหาร (Management) และสายผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialist) ทั้งนี้พนักงานสามารถเลือกเส้นทางเดินในการก้าวหน้าสู่ตำแหน่งอาชีพของแต่ละคนที่จะต้องเติบโตในองค์กรเมื่อเวลาผ่านไปและเป็นแผนพัฒนาสู่ความสำเร็จของแต่ละคน
- บริษัทฯ มีการพัฒนาพนักงานที่มีผลงานและศักยภาพโดดเด่น (Talent Development) เพื่อเป็นการวางแผนพัฒนาและวิเคราะห์โครงสร้างด้านอัตราค่าจ้างพล ใน 3-5 ปี ข้างหน้า และเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การธุรกิจขององค์กรในอนาคต เพื่อเป็นการดึงดูด เก็บรักษาและพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงในองค์กร ให้สามารถพัฒนาได้ตรงตามความรู้ความสามารถ ระดับตำแหน่ง และความรับผิดชอบของงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งยังมีการพัฒนาและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน (Succession Planning) เพื่อเป็นการวางแผนวิเคราะห์โครงสร้างด้านอัตราค่าจ้างพลในตำแหน่งสำคัญและวางแผนสืบทอดตำแหน่งในเชิงรุก ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางพัฒนาความยั่งยืนด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กรและช่วยลดความเสี่ยงด้านปัญหาการทดแทนบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ เป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การธุรกิจขององค์กรในอนาคต เพื่อเป็นการดึงดูด เก็บรักษาและพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ในองค์กร ให้สามารถพัฒนาได้ตรงตามความรู้ความสามารถ ระดับตำแหน่ง และความรับผิดชอบของงานให้ดียิ่งขึ้น

#### จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานปี 2566

บริษัท	จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	จำนวนชั่วโมงที่พนักงานได้รับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/ปี)	ร้อยละของ จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)
BBGi- Group	573	9,837	17.17

ซึ่งการอบรมพัฒนาในปี 2566 จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเปิดโอกาสการเติบโตของพนักงานรายบุคคลในสายผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialist) การอบรมเพื่อปลูกฝังวัฒนธรรม AMBBGI ซึ่งเป็นการอบรมที่มีประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร



หลักสูตร	ประโยชน์ต่อองค์กร	ประโยชน์ต่อพนักงาน
<b>การอบรมเชิงปฏิบัติการ CSA-Control Self Assessment</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>วัตถุประสงค์</b> เพื่อให้พนักงานทุกส่วนมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการควบคุมภายในและแนวทางการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมตามมาตรฐานสากล</li> <li>• <b>เนื้อหาหลักสูตรโดยสรุป</b> อธิบายถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลัก COSO ERM และสรุปขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุม พร้อมยกตัวอย่างประกอบ</li> <li>• <b>จำนวนผู้เข้าอบรม</b> ในปี 2566 ที่ผ่านมามีได้ดำเนินการจัดอบรมที่บริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ BBGI-BI, BBGI-PS และ BBGI-NP/BP มีผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 95 ท่าน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พนักงานทุกส่วนสามารถประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในหน่วยงานของตนเองได้</li> <li>• ผู้บริหารทุกระดับสามารถนำข้อมูลการประเมินฯ ไปกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจได้</li> <li>• องค์กรสามารถรู้เท่าทันถึงความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกเพื่อหาวิธีการรับมือ เช่น ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks)</li> <li>• สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรด้วยเช่นกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ปฏิบัติเข้าใจวัตถุประสงค์ และกระบวนการทำงาน รวมถึงความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่องาน จึงสามารถป้องกันและกำหนดแผนปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม</li> <li>• ทำความรู้จักกับเพื่อนร่วมงานต่างสายงานมากขึ้น ช่วยต่อการประสานงานภายในองค์กร</li> <li>• Reward ที่ได้รับจากการเข้าอบรม เช่น เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>
<b>Core Value : AM BBGI Take Off</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• วัตถุประสงค์</li> <li>• เพื่อส่งเสริมและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมการเสนอแนะพฤติกรรมตัวอย่างที่อยากให้เกิดขึ้นในองค์กร</li> <li>•</li> <li>• <b>เนื้อหาหลักสูตรโดยสรุป</b></li> <li>• Workshop ระดมความคิดเห็นจากพนักงานเกี่ยวกับพฤติกรรมหลักของพนักงาน ที่พนักงานทุกคนต้องการส่งเสริม เพื่อส่งเสริมความสำเร็จขององค์กร ควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์ของทีมงาน</li> <li>• <b>จำนวนผู้เข้าอบรม 48 คน</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เกิดกระบวนการส่งเสริมพฤติกรรมในการทำงานที่ส่งเสริมเป้าหมายหลักขององค์กร และเห็นเป้าหมายหลักร่วมกันของคนในองค์กร และเกิดการสอดประสานกันระหว่างตัวบุคคล และหน่วยงานเพื่อผลักดันความสำเร็จ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เรียนรู้ที่จะลดพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ และเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานให้ตรงกับพฤติกรรมที่องค์กรคาดหวัง และสามารถทำงานสอดคล้องกับบุคคล ทีมงาน และหน่วยงานด้วยความเข้าใจ</li> <li>• เข้าใจเป้าหมายขององค์กร และสามารถตัดสินใจโดยยึดเป้าหมายสำคัญขององค์กรเป็นหลัก</li> </ul>

หลักสูตร	ประโยชน์ต่อองค์กร	ประโยชน์ต่อพนักงาน
<p>Core Value : AM BBGI Synergy Days</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>วัตถุประสงค์</b> เพื่อส่งเสริมค่านิยมองค์กร ควบคู่กับการสร้าง และส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน</li> <li><b>เนื้อหาหลักสูตรโดยสรุป</b> เป้าหมายหลักขององค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว ค่านิยมองค์กร และพฤติกรรมในการทำงานที่ต้องหยุด และพฤติกรรมในการทำงานที่ควรส่งเสริมให้เกิดขึ้น เพื่อนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายจำนวนผู้เข้าอบรม 47 คน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร รวมถึงการเพิ่มระดับความพึงพอใจในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาทักษะการทำงานร่วมกับทีมงานที่มีความหลากหลาย และทักษะด้านการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจ และสร้างการมีส่วนร่วมผ่านการทำงานร่วมกับทีมงาน</li> </ul>

### การรู้งใจและรักษาพนักงาน

นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพของพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างแรงจูงใจและรักษาพนักงาน เพื่อให้เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมแรงร่วมใจในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร ในการดำเนินงานด้านนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของพนักงานที่มีหลักเกณฑ์ชัดเจน ยุติธรรม รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการทบทวนและพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการของบุคลากรที่สอดคล้องตามผลดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร

### เป้าหมายและผลดำเนินการด้านการรู้งใจและรักษาพนักงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
คะแนน Culture Development ของพนักงาน	90%	92%
คะแนน Engagement ของพนักงาน	77%	77%

### การดำเนินงานที่สำคัญในการรู้งใจและรักษาพนักงาน

#### การขยายผลค่านิยมองค์กร AM BBGI

ด้วยตระหนักว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture) มีผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานอย่างมีนัยยะสำคัญ เป็นเครื่องมือที่ช่วยกำหนดแนวทางการทำงานของคนในองค์กรให้เป็นไปตามทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างความเจริญงอกงาม ความกลมเกลียว และความยั่งยืนขององค์กร ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยมองค์กรซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่กำหนดรูปแบบวัฒนธรรมองค์กร ที่ช่วยส่งเสริมวิสัยทัศน์และส่งเสริมอัตลักษณ์ขององค์กร ดังนั้น จึงมุ่งเน้นการสื่อสารชุดค่านิยมองค์กร AM BBGI เพื่อช่วยให้ผู้นำและพนักงานเข้าใจแรงจูงใจเบื้องหลังของการตัดสินใจที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เสริมสร้างทัศนคติ ความเชื่อ และวิธีการทำงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ธุรกิจ

#### แนวทางการสร้างเสริมค่านิยมองค์กร AM BBGI มีดังนี้

- การจัดกิจกรรม AMBBGI Take Off Workshop เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดพฤติกรรมหลักตามค่านิยมองค์กร ambbgi เพื่อกำหนดพฤติกรรมที่ควรส่งเสริมให้หยุด และพฤติกรรมที่ต้องส่งเสริมให้เริ่มแสดงออก และเพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการสื่อสารร่วมกันภายในกลุ่มองค์กร

- การจัดกิจกรรมกลุ่มเพื่อส่งเสริมการสื่อสารพฤติกรรมของแต่ละค่านิยม ผ่านกิจกรรมกลุ่มของพนักงานในการให้พนักงานร่วมระดมความคิดในการสื่อสารค่านิยมตามกลุ่มค่านิยมที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้พนักงานภายในองค์กรได้เข้าใจความหมายและพฤติกรรมหลักของแต่ละค่านิยมผ่านกิจกรรมการสื่อสาร และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน
- ส่งเสริมการสื่อสารวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมใหม่ ผ่านทุกช่องทางทางการสื่อสารทั้งออนไลน์ และออฟไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้ค่านิยมใหม่ รวมถึงกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมค่านิยมใหม่ให้พนักงานได้รับรู้ทั่วกลุ่มบริษัท
- โปรโมทค่านิยมองค์กรใหม่ให้เข้าถึงพนักงานทุกกลุ่ม ร่วมกับการสื่อสารข่าวสาร และกิจกรรมของบริษัทฯ กับการสื่อสาร CEO Talk เพื่อตอกย้ำความสำคัญของการ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ภายใต้แคมเปญ “ถึงเวลาเปลี่ยน”
- การจัดกิจกรรมเชิญชวนพนักงานร่วมตอบคำถามชิงรางวัล “AMBBGI” ถึงเวลาเปลี่ยน เพื่อขยายการมีส่วนร่วม และสร้างการรับรู้ของพนักงานทุกกลุ่ม

### การนำผล Engagement ของพนักงานมาดำเนินการและสื่อสาร

กลุ่มบริษัท ได้นำผลการประเมินความผูกพันองค์กรที่ใช้เครื่องมือ “Happinometer” มาวัดใน 2 ปีวิจัยหลักมาสื่อสารกับพนักงาน และสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งทีมงานร่วมกันพัฒนากิจกรรมเพื่อปิด gap ของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

- Happy Factor หรือ ปัจจัยแห่งความสุข 5 มิติ ได้แก่ Happy Body (สุขภาพดี) Happy Brain (ใฝ่รู้ดี) Happy Money (สุขภาพเงินดี) Happy Relax (ผ่อนคลายดี) Happy Society (สังคมดี) ตัวอย่างกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ร่วมกันพัฒนาขึ้น ได้แก่ การปลูกผักในโรงงาน โครงการอบรมการบริหารเงินสำหรับพนักงาน โครงการ Together Space เพิ่มพื้นที่ในการเดินออกกำลังกายส่งเสริมสุขภาพที่ดีให้กับพนักงาน และ สถานที่นั่งพักผ่อนและผ่อนคลายในเวลาพักหรือนั่งรอทำกิจกรรมต่างๆ
- ปัจจัยด้านความพึงพอใจในการทำงาน หรือ Work Satisfaction ใน 6 มิติ ได้แก่

ปัจจัยด้านความพึงพอใจในการทำงาน	กิจกรรมและโครงการที่บริษัทดำเนินการ
แรงจูงใจในการทำงาน (Motivation Work)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดทำ Competency Development, Talent Development, Succession Planning, Leadership Development และ Career Development เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานเพื่อให้มีความพร้อมต่อตำแหน่งงานที่จะเติบโตต่อไป</li> </ul>
ความสัมพันธ์กับหัวหน้างาน (Relationship with supervisor)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสร้างกระบวนการในการพูดคุยให้ Feedback กันระหว่างหัวหน้างาน และลูกน้อง</li> </ul>
ค่าจ้าง/ค่าตอบแทน (Reward)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารค่าจ้างและค่าตอบแทน โดยยึดหลัก Pay for performance</li> </ul>
4.ความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว (Work Life Balance)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อสร้างความเชื่อมโยงกันมากขึ้น สร้างบรรยากาศให้พนักงานได้รู้จักและสื่อสารกันมากขึ้น เช่น งานครบรอบบริษัท กิจกรรมทำกิจกรรม Happy Relax ที่ฟาสีภายใน การรวมกลุ่มทำกิจกรรมด้านกีฬากายนอกบริษัทฯ</li> <li>• การปรับปรุงพื้นที่ทางเดินออกกำลังกายรอบบ่อปลาพาฟ (wet land) และปรับปรุงภูมิทัศน์เพิ่มที่นั่งพักผ่อนที่บริษัท BBGI PS และจัดทำพืชผักสวนครัวในทุกโรงงาน</li> </ul>
5.บทบาทของผู้บริหารระดับสูง (Top Management Role)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มความถี่ในการจัดให้ CEO พบพนักงาน ไตรมาสละครั้ง และ CEO ไปพบทุกบริษัทในกลุ่ม โดยมีการสื่อสารถ่ายทอดเป้าหมายและรายละเอียดตัวชี้วัดตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท</li> </ul>
6.การสื่อสารภายในองค์กร (Internal Communication)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้เป็นการสื่อสาร 2 ทาง (2way communication) มากขึ้น โดยใช้ Microsoft Viva Engagement รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการสื่อสารกลุ่มย่อย กระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างหน่วยงาน</li> </ul>

### 3) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน และมีการจัดตั้งฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยที่หน่วยงานส่วนกลางจะเข้าร่วมกับ SHE Committee ของกลุ่มบางจากฯ และในแต่ละพื้นที่ของโรงงานของบริษัทในกลุ่มก็จะมีทีมดูแล โดยใช้แนวทางของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 5144 (พ.ศ. 2561) ออกตามความในพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม พ.ศ. 2511 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2558 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมออกประกาศกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย - ข้อกำหนดและข้อแนะนำในการใช้ มาตรฐานเลขที่ มอก. 45001 – 2561 และระบบบริหารความปลอดภัยกระบวนการ (Process Safety Management: PSM) ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุมการบริหารงานตามที่ได้มีการกำหนดเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน ร่วมกันของแต่ละบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

#### เป้าหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
1. อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน และผู้รับเหมา	เป็นศูนย์	เป็นศูนย์
2. จำนวนครั้งของการรั่วไหลของสารอันตราย	0 ครั้ง	0 ครั้ง

#### การดำเนินงานที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

การมีส่วนร่วม การปรึกษา และการสื่อสาร กับผู้ปฏิบัติงานในประเด็นอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นตามกฎหมายเพื่อเป็นเวทีทำงานร่วมกันระหว่างตัวแทนฝ่ายบริหารและตัวแทนฝ่ายลูกจ้าง ในปี 2566 ทั้งทีมส่วนกลางและทีมงานในแต่ละโรงงานได้มีการประชุมทบทวน ระเบียบปฏิบัติงาน (Work Procedure) กำหนดเป้าหมาย วางแผน และสื่อสารเพื่อให้เกิดการดำเนินงานกับฝ่ายบริหาร ปีละ 2 ครั้ง

#### การทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

คณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ของกลุ่มบริษัทย่อย จะมีการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงเพื่อทบทวนและจัดทำประเมินความเสี่ยงในกระบวนการทำงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 5144 (พ.ศ. 2561) และ ISO 45001 ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้วิธีการบ่งชี้อันตรายที่เหมาะสมตามลักษณะความเสี่ยงอันตรายที่เกิดขึ้นที่ระบุไว้ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม ผลจากการประเมินความเสี่ยงปี 2566 พบว่ากิจกรรมที่มีความเสี่ยง (Work-related hazard) ที่จะทำให้เกิดการบาดเจ็บรุนแรง (High consequence injury) ได้แก่

- การเกิดไฟฟ้ารั่ว ไฟฟ้าช็อต และไฟไหม้ที่ระบบไฟฟ้า กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดทำมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง โดยเลือกใช้อุปกรณ์และสายไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานและเหมาะสมกับงาน กำหนดให้การเดินสายไฟต้องเดินในท่อ บริเวณรอยต่อสายไฟอยู่ในกล่องที่ซีล มีการตรวจสอบและบำรุงรักษาสายไฟฟ้าสม่ำเสมอ พร้อมบันทึกการตรวจสอบ พร้อมรับรองระบบไฟฟ้า และบริษัทที่ไฟฟ้า กำหนดอายุการใช้งานอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ จัดเตรียมอุปกรณ์คุ้มครองอันตรายส่วนบุคคล
- กรณีพนักงานสัมผัสกับเอทานอล ขณะขนถ่ายเอทานอลเข้าสู่รถขนส่ง กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันโดยจัดอบรมการปฏิบัติงาน กำหนดพื้นที่ที่ต้องใช้ PPE และจัดเตรียม PPE ให้พนักงานสวมใส่ พร้อมอบรมการใช้ PPE การอบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีอันตราย

## บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องจากการทำงาน

ในการพิจารณาชีวิตด้านสุขภาพพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมจัดทำข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Manual) และจัดให้มีบริการสุขภาพการให้บริการอาชีวอนามัยเพื่อให้คนทำงานมีสุขภาพที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ ได้แก่ การเดินสำรวจสถานประกอบกิจการ เพื่อวางแผนการจัดบริการอาชีวอนามัยหรือวางแผนการตรวจสุขภาพ และการจัดทำรายงานการเดินสำรวจซึ่งสามารถนำไปใช้อ้างอิงได้ การตรวจสุขภาพพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน ระหว่างงาน และ การตรวจสุขภาพประจำปี ทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไปและตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง พร้อมการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของผลการตรวจสุขภาพประจำปีกับผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมการทำงาน การจัดการป้องกันโรคโดยการฉีดวัคซีน เข้าร่วมโครงการโรงงานสีขาว พร้อมการจัดอบรมให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพของตนเอง และการส่งเสริมกิจกรรมองค์กรสุขภาพ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรง กลุ่มบริษัทย่อยฯ จัดให้มีพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน และในปี 2566 BBGI-BI ได้ปรับปรุงจุดพักผ่อนคลายและสวนสุขภาพ ปรับปรุงพื้นที่ทางเดินรอบบ่อปลาวาฬ (wetland) ให้สวยงามและสามารถเดินออกกำลังกายได้ และปรับปรุงภูมิทัศน์สวนสุขภาพให้สวยงาม สำหรับพนักงานนั่งพักผ่อนและจัดกิจกรรมกลางแจ้ง

## การส่งเสริมความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัย

นอกจากกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เช่น Morning Talk, Safety Meetings ร่วมถึงจัดบอร์ดความรู้และข่าวสารด้านความปลอดภัยแล้วในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก การอบรมที่สำคัญ ได้แก่ การอบรมและประกวด 5 ส.เพื่อลดอุบัติเหตุและความเสี่ยงในการทำงาน การซ้อมแผนการกู้ภัยระดับอำเภอ กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินเนื่องจากรถบรรทุก โดยซ้อมร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพอง กรมทางหลวง สถานีตำรวจ และชุมชน การอบรมผู้สั่งการ ณ จุดเกิดเหตุ การอบรมพนักงานที่สำคัญ ได้แก่ การทำงานในที่อับอากาศการซ้อมแผนฉุกเฉินในกรณีต่างๆ เป็นประจำทุกปี การจัดกิจกรรม Safety Day ของแต่ละบริษัทฯ โดยมีการให้ทุกแผนกจัดบอร์ดความรู้เกี่ยวกับด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อนำเสนอพนักงานที่มาเข้าร่วมกิจกรรมในการแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็น เป็นการส่งเสริมและกระตุ้นจิตสำนึกการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยนอกจากนี้ ยังได้ส่งพนักงานของสำนักงานใหญ่และบริษัทย่อย เข้าร่วมงานกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของกลุ่มบางจากฯ ในงาน SHEE Operation Excellence Day ซึ่งจัดขึ้นในปี 2566 ในหัวข้อ World Class Day ซึ่งจะมีการจัดนิทรรศการให้ความรู้ เช่น EMS HAZMAT for better safety life เป็นต้น และสำหรับพนักงานที่ทำงานที่สำนักงานใหญ่มีการร่วมซ้อมแผนอพยพกรณีเหตุเพลิงไหม้และซ้อมแผนรับมือเหตุแผ่นดินไหวบนอาคารสูงร่วมกับกลุ่มบริษัทบางจากฯ ด้วยเช่นกัน

## การดูแลผู้รับเหมา กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานดังนี้

### ข้อปฏิบัติเบื้องต้นสำหรับผู้รับเหมาในการเข้าปฏิบัติงานในโรงงาน

สำหรับการดูแลผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในโรงงาน บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการดูแลด้านความปลอดภัยไว้ในสัญญาจ้าง ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่เข้ามาให้บริการต้องดูแลจัดหาอุปกรณ์ และอบรมพนักงานในด้านความปลอดภัย พร้อมให้คำแนะนำให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบสำหรับผู้รับเหมาและซัพพลายเออร์ เช่น กำหนดให้สวมอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลพื้นฐาน คือ หมวกนิรภัย รองเท้านิรภัยหรือ รองเท้าหุ้มส้น และแว่นตานิรภัย สำหรับยานพาหนะที่นำเข้ามาใช้ภายในบริษัทฯ จะต้องใช้ความเร็วไม่เกิน 20 กิโลเมตรต่อชั่วโมง โดยกลุ่มบริษัทย่อยฯ จะมีการจัดอบรมเกี่ยวกับระเบียบความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานในโรงงาน พร้อมจัดทำบันทึกไว้

**การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน** กรณีที่มีพนักงานของผู้รับเหมาเข้ามาทำงาน 2-19 คน ต้องมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน



**การทำ Job Safety analysis** ให้หัวหน้างานที่เข้ามาทำงานจัดทำ Job Safety analysis การวิเคราะห์ความปลอดภัยให้ครอบคลุมกิจกรรมที่เข้ามาทำงาน โดยส่งให้หน่วยงานความปลอดภัยล่วงหน้า พร้อมอธิบายทำความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้อง พนักงานในสังกัด และในการทำงาน เช่น Hot work งานไฟฟ้า การทำงานบนที่สูง การทำงานในที่อับอากาศ งานก่อสร้าง ต้องทำใบขออนุญาตทำงานที่เสี่ยงอันตราย (Work permit) มาพร้อม Job Safety analysis

**การจัดอบรมอื่นๆ ให้กับผู้รับเหมา** ในปี 2566 นอกจากการอบรมเกี่ยวกับระเบียบความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานในโรงงานแล้ว กลุ่มบริษัท ยังมีการจัดอบรมให้แก่ผู้รับเหมา ได้แก่ การจัดอบรมเพื่อทบทวนความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง ซ่อมแผนสารเคมีรั่วไหล และความปลอดภัยในการทำงานที่มีประกายไฟ (Hot work) การอบรมผู้รับเหมาขนส่งน้ำกากส่า และโมลาส เป็นต้น

#### 4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มลูกค้า ประกอบไปด้วย กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่ง พ.ร.บ. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และลูกค้ารายย่อยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ค่าปลีกของบริษัทยัง ซึ่งบริษัท ได้มีการดูแลลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มอย่างมีความรับผิดชอบ ผ่านการดูแลกลุ่มลูกค้าด้วยความเคารพ ต่อสิทธิมนุษยชน การรักษาข้อมูลและความลับของลูกค้าตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาคุณภาพของสินค้า ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง โดยบริษัท ได้มีการวัดผลจากจำนวน ข้อร้องเรียนของลูกค้า และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนาการตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
ความพึงพอใจลูกค้าเฉลี่ย	>95%	99.07%
ความพึงพอใจลูกค้าธุรกิจเอทานอล	>95%	99.72%
ความพึงพอใจลูกค้าธุรกิจไบโอดีเซล	>95%	99.37%
คะแนนความพึงพอใจลูกค้ากลีเซอริน	>95%	98.13%

#### มาตรฐานสากลที่กลุ่มบริษัท ได้รับ

เพื่อรักษาความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าที่มีมาอย่างยาวนาน กลุ่มบริษัท ได้นำระบบ ISO 9001: 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ (QMS) สากลที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกมาใช้ในการยกระดับประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจเอทานอล	ธุรกิจไบโอดีเซล
ISO 9001:2015 UKAS (Biogas)	ISO 9001:2015
ISO 9001:2015 NAC (Biogas)	ISO 14001:2015
ISO 14001:2015	ISO/IEC 17025:2017, RSP0 (Mass balance)
มอก. 640	KOSHER CERTIFICATE สำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธ์
GMP	HALAL CERTIFICATE สำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธ์
HACCP	HACCP, GHPs สำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธ์
	ISSC EU : International Sustainability and Carbon Certification
	ISO 45001:2018

## การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีการประชุม ประสาน เสรจฯ วางแผนร่วมกันอย่างต่อเนื่อง พร้อมนำความต้องการและข้อเสนอแนะจากลูกค้าที่ได้ด้วงกล่าวรวมถึงแบบประเมินความพึงพอใจ มาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่จะดูแลลูกค้า พร้อมการพัฒนาสินค้าและบริการไว้ 4 ด้าน คือ

1. รักษาคุณภาพและพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
2. รักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี โดยเฉพาะปริมาณและช่วงเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิต ไปพร้อมกับการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบ
4. ดูแลการส่งมอบผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ และรักษาประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการค่าขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีที่ตั้งของโรงงานในหลายภูมิภาค ทำให้มีความยืดหยุ่นสูงในการส่งสินค้าและสามารถวางแผนการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 5) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตพลังงานทดแทนซึ่งใช้พืชผลทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบ และมีพื้นที่ปฏิบัติการสำคัญของบริษัทฯ อยู่ใน 4 จังหวัด ได้แก่ พื้นที่บริเวณโรงงานของ BBGI-PS ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา โรงงาน BBGI-NP สาขา น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โรงงาน BBGI-BP สาขาบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และโรงงาน BBGI-BI สาขาบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับชุมชนรอบพื้นที่โรงงาน

### เป้าหมายและผลดำเนินงานด้านการดูแลชุมชนและสังคม

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
1.ความพึงพอใจของชุมชนต่อการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม	85%	88%
2.ร้อยละของพนักงานที่มาจากชุมชน	>50%	74%
3.จำนวนครั้งที่ชุมชนร้องเรียน	0 ครั้ง	0 ครั้ง

กลุ่มบริษัทฯ มีขอบเขตการดูแลชุมชนในระยะ 5 กิโลเมตร ตามกรอบการประเมินสิ่งแวดล้อมหรือ “EIA” (Environmental Impact Assessment) ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ มาตรฐาน ISO 14001 ISO 45001 และ CSR-DIW ของกรมโรงงาน ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินความต้องการ ความคาดหวัง และผลกระทบต่อชุมชน การจัดการให้เกิดมาตรการรองรับและการติดตามเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งจัดทำแผนการกำกับกิจกรรมเพื่อสังคม โดยทุกปีกลุ่มบริษัท จะมีการทบทวนติดตามมาตรการดูแลชุมชน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย พร้อมจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคม ที่กลุ่มบริษัทจัดทำร่วมกับคณะกรรมการไตรภาคีที่ประกอบไปด้วยหน่วยงานภาครัฐ ผู้แทนชุมชน และผู้แทนกลุ่มบริษัท พร้อมจัดทำแบบประเมินความต้องการและวัดผลความพึงพอใจต่อการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม สำหรับในปี 2566 จากการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานร่วมกับชุมชน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน ดังนี้

## การป้องกันและบริหารการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน

### ธุรกิจเอทานอล

ความต้องการและคาดหวัง	สิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจเอทานอลดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี กลิ่น ฝุ่น เสียง</li> <li>การส่งด้านสุขภาพ, ด้านส่งเสริมอาชีพ, สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมพร้อมขอการรับรอง ISO 14001 : 2015</li> <li>ลดระดับเสียงที่แหล่งกำเนิด โดยการสร้างฝากรอบเครื่องจักรที่มีเสียงดังและทำการซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ก่อให้เกิดเสียงดังอย่างสม่ำเสมอ หลีกเลี่ยงกิจกรรมที่มีเสียงดังในช่วงเวลา 22:00 – 06:00 น. ซึ่งเป็นช่วงเวลาพักผ่อนของประชาชนโดยทั่วไป กำหนดให้มีการตรวจวัดระดับเสียง</li> <li>กลิ่น หมั่นตรวจสอบและควบคุมดูแลถังเก็บน้ำกากส่า และบ่อบำบัดน้ำสา ก่อนนำไปทำปุ๋ยให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ ไม่ให้เกิดการรั่วไหลออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือพื้นที่ใกล้เคียง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งของโรงงานอย่างสม่ำเสมอตามที่กำหนด</li> <li>ใช้ระบบขนส่งทางท่อและใช้ตัวระบบปิด การตรวจสอบก๊าซในบริเวณจุดเสี่ยง เช่น วาล์ว หน้าแป้น บ่อบำบัดน้ำสาด้วย Portable Check ทุกกะทำงาน</li> <li>มีการนำผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมมาชี้แจงให้ชุมชนทราบเพื่อคลายความกังวล</li> </ul>

### ธุรกิจไบโอดีเซล

ความต้องการและคาดหวัง	สิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจไบโอดีเซลดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>การดำเนินการกิจการของบริษัท ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชน เช่น กลิ่น การจราจรติดขัด เพราะรถบรรทุกที่ใช้ในการขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีหน่วยงานในการดูแลระบบขององค์กรและติดตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเพื่อการนำมาปฏิบัติอย่างสอดคล้อง</li> <li>นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมพร้อมขอการรับรอง ISO 14001:2015</li> <li>การจัดการกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการทำน้ำมันปาล์มให้บริสุทธิ์ โดยปรับปรุงเป็นระบบ close loop เพื่อป้องกันการรั่วไหลของไอกรดสู่สิ่งแวดล้อม</li> <li>การจราจรที่ติดขัด จากการขนส่ง บริษัทฯ ดำเนินการโดย ติดป้ายแจ้งเตือนการจราจรอย่างเหมาะสม ร่วมทำกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน รวมถึงอบรมพนักงานขนส่งสินค้าให้มีวินัยจราจรและป้องกันอุบัติเหตุในชุมชน</li> </ul>

### การสนับสนุนช่วยเหลือชุมชน

จากการสำรวจความคิดเห็นของชุมชน พบว่า ชุมชนรอบโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ มีความต้องการให้กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปช่วยเหลือสนับสนุนชุมชนให้เข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาพัฒนาเป็นกิจกรรมหรือโครงการในด้านต่างๆ ภายใต้โมเดล “WOW” ครอบคลุมโครงการหรือกิจกรรม 3 ด้าน 2 ลักษณะ คือ 1) โครงการกิจกรรมอาสาพัฒนาชุมชน และ 2) โครงการสนับสนุนชุมชนอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจ ตัวอย่างการดำเนินงานพัฒนาชุมชนในปี 2566 มีดังนี้



## การดำเนินงานที่สำคัญ

### Well-being improvement

• **โครงการกิจกรรมอาสาพัฒนาชุมชน** เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของชุมชน ซึ่งทีมงานได้ลงพื้นที่พูดคุย พบปะ หรือร่วมประชุมกับผู้นำชุมชน หน่วยงานด้านสาธารณสุข วัด โรงเรียน และหน่วยงานราชการ โครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2566 ได้แก่

1. กิจกรรมรณรงค์ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่ ในช่วง 7 วันอันตราย เพื่อให้ผู้ขับขี่ตระหนักถึงกฎจราจร เมาไม่ขับ ลดการเกิดอุบัติเหตุจากการประมาทในการขับขี่ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ช่วยจัดทำป้ายรณรงค์ติดตามหน่วยจตุรตราและได้สนับสนุนเครื่องมือ
2. กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย ปรับภูมิทัศน์ ตัดหญ้าและวัชพืชบริเวณไหล่ทาง เพื่อลดอุบัติเหตุ
3. โครงการ BBGI ต้านภัยหนาว แจกผ้าห่มและน้ำดื่มให้กับชาวบ้านในชุมชนรอบโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ
4. โครงการตรวจสุขภาพชุมชนสัญจร กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมพร้อมสนับสนุนของว่างและกิจกรรมสำหรับชุมชนที่สามารถตรวจสุขภาพ
5. กิจกรรมทำตาราง 9 ช่องเพื่อสุขภาพ มอบให้ชุมชนชนบท เพื่อใช้ในกิจกรรมเต้นแอโรบิกเพื่อสุขภาพของชุมชน สามารถใช้ได้ทุกเพศทุกวัย
6. กิจกรรมธนาคารขยะพลาสติกเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน รวบรวมขยะพลาสติกมา recycle ด้วยเทคโนโลยีไพโรไลซิส (Pyrolysis)
7. โครงการทอดไม้ทิ้ง กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการฝึกอบรมเรื่องการนำน้ำมันพืชที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ โดยไม้ทิ้งให้สูญเสียเปล่าและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้กับโรงเรียน และมอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการรับซื้อพร้อมคู่มือรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมารับซื้อต่อจากโรงเรียนเพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันอากาศยานที่ยั่งยืน (SAF-Sustainable Aviation Fuel)

### Oxygen enhancement

#### โครงการสนับสนุนการปลูกป่าเศรษฐกิจชุมชน

เนื่องจากในยุคปัจจุบันมีพื้นที่ว่างเปล่าที่ปล่อยทิ้งไว้ไม่ได้ใช้ประโยชน์จำนวนมาก ซึ่งอาจจะเกิดจากปัจจัยหลายๆ อย่าง อาทิ เช่น พื้นที่ที่มีความแห้งแล้งไม่สามารถนำมาทำการเกษตรได้ พื้นที่ของหน่วยงานราชการองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นที่ปล่อยทิ้งว่างเปล่า เป็นต้น เพื่อเป็นการบริหารจัดการพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดจึงได้ผลักดันให้เกิดการปลูกป่า เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ ในการช่วยลดภาวะก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งยังสร้างรายได้สู่ชุมชน และต่อยอดเป็นการปลูกป่าชุมชนต้นแบบอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 BBGI-BP ได้ร่วมกับชุมชนหมู่ที่ 6 บ้านหนองหมู จัดโครงการปลูกป่าเศรษฐกิจชุมชนร่วมกันปลูกยูคาลิปตัส ซึ่งเป็นไม้เศรษฐกิจโตเร็วจำนวน 10 ไร่

### Water management

ผลกระทบจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และลักษณะภูมิประเทศ ทำให้ประชาชนและเกษตรกรในพื้นที่ของโรงงานต้องเผชิญภัยแล้งและน้ำท่วม จึงได้มีการจัดโครงการช่วยเหลือด้านน้ำเพื่อการบริโภคให้กับชุมชน ได้แก่

- 1) ติดตั้งตู้หยอดเหรียญน้ำดื่ม พัฒนาชุมชน งบประมาณในการจ่ายค่าบริหารจัดการค่าไฟสำหรับปั๊มในการจ่ายน้ำดื่มและซ่อมบำรุงระบบกรองน้ำในจุดบริการให้สะอาด และบางส่วนไปพัฒนาชุมชนในกรณีเร่งด่วน ที่ไม่มีงบประมาณสำรองจ่าย
- 2) ส่งเสริมน้ำสะอาดในชุมชน ด้วยการบำรุงรักษา/เปลี่ยนไส้กรองน้ำเครื่องกรองน้ำ/ช่วยเหลืองานช่างที่เกี่ยวข้องกับระบบกรองน้ำ
- 3) โครงการ BBGI ช่วยภัยแล้ง โดยจัดซื้อและจัดส่งน้ำประปาให้กับประปาหมู่บ้านรอบโรงงานในช่วงหน้าแล้ง แก่ชุมชนและเกษตรกรทุกปี รวมทั้งช่วยบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยน้ำท่วมด้วย

โครงการสนับสนุนชุมชนอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-process) ที่สำคัญ ได้แก่

โครงการ CSR-in-process	ประโยชน์ต่อชุมชน	ประโยชน์ต่อบริษัท
<p><b>โครงการ Waste to wealth</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>การกระจายสารปรับปรุงดินเพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีให้กับเกษตรกร</b> น้ำกากส่าที่ได้รับการบำบัดเพื่อลดปริมาณสารอินทรีย์ให้เจือจางตามมาตรฐานของกรมโรงงานจะมีคุณสมบัติเป็นสารปรับปรุงดินที่ดี กล่าวคือ</li> <li>• สามารถช่วยลดความหนาแน่นของดิน ช่วยให้ดินอุ้มน้ำทำปุ๋ย / น้ำหมักเพิ่มอินทรีย์วัตถุในดิน</li> <li>• มีสาร N,P,K และช่วยพืชดูดใช้โพแทสเซียมสูงขึ้น</li> <li>• เหมาะกับพืชที่เป็นหัวและฝัก เช่น ฟักทอง ฟักเขียว ขบุน ข้าวโพด และ อ้อย เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีเกษตรกร จำนวน 1,131 ราย ที่ได้รับสารปรับปรุงดิน โดยผ่านการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้วจำนวน 827,716 ตัน เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่การเกษตร 37,199 ไร่</li> <li>• ช่วยประหยัดค่าปุ๋ยเคมีให้เกษตรกร 6,060 บาท/ไร่/ปี (เทียบจากราคาปุ๋ยสูตร 46-0-0 โดยราคาอาจปรับเปลี่ยนตามราคาปุ๋ย)</li> <li>• ในหน้าแล้งการกระจายสารปรับปรุงดินนี้จะให้ทั้งน้ำและสารปรับปรุงดินทำให้ไม่ขาดแคลนน้ำและธาตุอาหาร คงปริมาณผลผลิตได้ดี เกษตรกรประหยัดต้นทุนการผลิต เนื่องจากไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำและปุ๋ยเพื่อการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นอกจากได้พลังงานชีวภาพจากกระบวนการผลิตไบโอแก๊สแล้วยังได้สารปรับปรุงดินที่เป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร</li> <li>• เพิ่มปริมาณบรรจุของบ่อพักน้ำจากการบำบัดให้พอเพียงกับการผลิต</li> <li>• ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดน้ำกากส่าจากบริษัทรับกำจัดประมาณ 105,000 บาทต่อไร่ (ใช้น้ำกากส่า 30 ลบ.ม./ไร่/เดือนโดยประมาณ)</li> <li>• ป้องกันการเกิดมลภาวะ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>การผลิตอิฐตัวหนอนและอิฐลวดลายจากขี้เถ้าไม้สับและทรายปรับพื้นที่เป็น By Product จากการผลิต</b></li> <li>• ปี 2566 สามารถผลิตได้ 2,212 ก้อน จำหน่ายให้กับผู้ที่สนใจ 662 ก้อน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริจาคให้โรงเรียน 200 ก้อนให้โรงเรียนวัดหนองเสือสำหรับปูทางเดินหน้าห้องน้ำ</li> <li>• ขณะนี้อยู่ระหว่างขยายจัดฝึกอบรมให้ชุมชนเพื่อสร้างอาชีพ โดยในเบื้องต้นจะขยายผลกับชุมชน หมู่ 7 ต.เกาะขนุน และหมู่ 3 ค่ายหมีและโรงเรียนวัดหนองเสือ ชั้น ม.1-ม.3 ใกล้ BBGI-PS ที่ฉะเชิงเทรา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นำขี้เถ้าไม้สับและทรายปรับพื้นที่ที่เกิดจากการผลิตมา Recycle ช่วยประหยัดค่ากำจัด</li> <li>• ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์กระบวนการปรับปรุงงาน และจิตอาสาให้กับพนักงาน 113 คน</li> <li>• ป้องกันการเกิดมลภาวะ</li> <li>• นำใช้ภายในบริษัท 1,350 ก้อน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ทดลองทำอิฐก่อประสานด้วยทรายจากกระบวนการผลิตใช้ทรายและขี้เถ้าที่เหลือจากกระบวนการผลิต</b></li> </ul>		

## 4.การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

### บทสรุปผู้บริหาร

ปริมาณการจำหน่าย	2566	2565	YoY
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล (ล้านลิตร)	144.58	141.17	2%
ราคาเฉลี่ยเอทานอล อ้างอิง (บาท/ลิตร)*	29.38	27.38	7%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) (ล้านลิตร)	277.38	208.49	33%
ราคาเฉลี่ยไบโอดีเซล (B100) อ้างอิง (บาท/ลิตร)*	33.84	46.34	-27%

\*อ้างอิงราคาจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

ล้านบาท	2566	2565	YoY
รายได้จากการขาย	13,757	13,374	3%
กำไรขั้นต้น	441	464	-5%
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>-52%</b>

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2566 พื้นตัวได้ช้ากว่าคาด และภัยแล้งกระทบผลผลิตข้าว อ้อย ปาล์ม น้ำมัน มันสำปะหลัง อย่างไรก็ดี การท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่อง จากตลาดแรงงานฟื้นตัว และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวสูงขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและเยียวยาประชาชน อาทิเช่น การยกเว้นการยื่นวีซ่าของนักท่องเที่ยวต่างชาติ การปรับลดค่าไฟฟ้า การปรับลดราคาราคาน้ำมันดีเซลและราคาน้ำมันเบนซิน รวมถึงเกษตรกรมีรายได้สูงขึ้นจากราคาสินค้าเกษตรที่สูงขึ้น ทำให้มีกำลังซื้อมากขึ้น และการส่งออกไทยที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง

ในส่วนของนโยบายภาครัฐเกี่ยวกับการส่งเสริมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ประกาศผลสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเป็น ปี 7 ตลอดทั้งปี ในขณะที่ธุรกิจเอทานอลรัฐบาลมีแผนการยกเลิกสนับสนุนแก๊สโซฮอล์ E85 จากกองทุนน้ำมัน ตั้งแต่ไตรมาส 4/2565 เป็นต้นมา ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลปรับลดลงตามลำดับ

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจากการขาย จำนวน 13,757 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 3% YoY มี EBITDA จำนวน 667 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 9% YoY มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เป็นดังนี้

#### ▲ YoY

- (-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นปรับลดลง จากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งราคากากน้ำตาล และราคามันสำปะหลัง
- (+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น จากปริมาณขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น จากการประกาศปรับเพิ่มการผสมไบโอดีเซลจาก ปี 5 เป็น ปี 7 ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2565 เป็นต้นมา และผลจากการที่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหลักทรัพย์ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อย่อภายหลังเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC
- (+) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปรับเพิ่มขึ้น จากค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้น ตามปริมาณขายไบโอดีเซลที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น จากการที่โรงงานผลิตเอทานอลมีการหยุดผลิตชั่วคราว จึงมีการโอนค่าใช้จ่ายดำเนินการเกี่ยวกับการหยุดผลิตเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีการบันทึกค่าวันที่ต้องชำระเพิ่มให้กับผู้รับเหมา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีการบันทึกกำไรได้อื่นเพิ่มเติม จากค่างานดังกล่าว ทำให้มีรายได้สุทธิจากค่าใช้จ่ายข้างต้น

## ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ล้านบาท	2566	2565	YoY
รายได้จากการขาย	13,757	13,374	3%
ต้นทุนขาย	(13,316)	(12,910)	3%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>441</b>	<b>464</b>	<b>-5%</b>
รายได้อื่น	117	45	160%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(349)	(310)	13%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและ การร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(11)	(8)	38%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>198</b>	<b>192</b>	<b>3%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(78)	(95)	-18%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20)	(0.3)	6,421%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>101</b>	<b>97</b>	<b>4%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>-52%</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>0.007</b>	<b>0.015</b>	

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวม จำนวน 13,757 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY มี EBITDA อยู่ที่ 667 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% YoY และมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 10 ล้านบาท คิดเป็นกำไร 0.007 บาทต่อหุ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### • รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขาย จำนวน 13,757 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 383 ล้านบาท หรือ 3% เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล จำนวน 4,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 291 ล้านบาท หรือ 7% YoY สาเหตุหลักมาจากราคาขายเอทานอลปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) จำนวน 9,498 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94 ล้านบาท หรือ 1% YoY สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น จากการประกาศปรับเพิ่มการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจาก บี5 เป็น บี7 ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2565 เป็นต้นมา และผลจากการที่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหลักทรัพย์ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อย่อภายหลังเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC

### • กำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 441 ล้านบาท ลดลง 23 ล้านบาท หรือ 5% เมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากราคาต้นทุนวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น ที่ราคาถั่วเหลืองและกากถั่วเหลือง



## • ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 349 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท หรือ 13% เมื่อเทียบกับปี 2565 จากค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้น ตามปริมาณขายไบโอทีเซลที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น จากการที่โรงงานผลิตเอทานอลมีการหยุดผลิตชั่วคราว จึงมีการโอนค่าใช้จ่ายดำเนินการเกี่ยวกับการหยุดผลิตเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบันทึกค่าแรงที่ต้องชำระเพิ่มให้กับผู้รับเหมา อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ ยังมีการบันทึกการรายได้อื่น จากค่างานดังกล่าว ทำให้มีรายได้สุทธิจากค่าใช้จ่ายข้างต้น

## • กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย จำนวน 10 ล้านบาท ลดลง 11 ล้านบาท หรือ 52% เมื่อเทียบกับปี 2565

## ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์รวม	13,635	14,106
หนี้สินรวม	3,699	3,825
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	9,937	10,281

## • สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 13,635 ล้านบาท ลดลง 471 ล้านบาท หรือลดลง 3% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2565 โดยแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 4,940 ล้านบาท หรือ 36% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 8,695 ล้านบาท หรือ 64% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างงวด ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 374 ล้านบาท โดยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 428 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนในบริษัท บีเอสซีเอฟ จำกัด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 358 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในปี 2566

## • หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,699 ล้านบาท ลดลง 126 ล้านบาท หรือลดลง 3% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2565 โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 2,866 ล้านบาท หรือ 77% ของหนี้สินรวมทั้งหมด และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 833 ล้านบาท หรือ 23% ของหนี้สินรวมทั้งหมด รายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างงวด ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 533 ล้านบาท สำหรับใช้ในการจัดหาวัตถุดิบตามฤดูกาลผลิตและเป็นเงินลงทุนหมุนเวียน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง 877 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้

## • ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 9,937 ล้านบาท ลดลง 345 ล้านบาท หรือ 3% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2565

## กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,260 ล้านบาท ประกอบด้วย

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	816	463
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	649	(1,615)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(619)</b>	<b>2,183</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	846	1,031
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>1,414</b>	<b>384</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,260</b>	<b>1,414</b>

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 816 ล้านบาท โดยมีรายการหลักมาจากกำไรสุทธิ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และต้นทุนทางการเงิน จำนวนรวม 647 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 649 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินลงทุนชั่วคราวที่ครบกำหนดการฝากเงิน จำนวน 1,220 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด จำนวน 400 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 619 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 877 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 533 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2565
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	3.21%	3.47%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.73%	0.72%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	0.10%	0.21%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	1.41%	1.26%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	1.72	3.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	0.25	0.27

หมายเหตุ :

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	=	กำไรขั้นต้น / รายได้รวม
อัตรากำไรสุทธิ (%)	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	=	หนี้สินทั้งหมดที่มีการดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	BBGI Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000129
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BBGI
ตลาดหลักทรัพย์	SET
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจดังนี้ 1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง
ทุนจดทะเบียน	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้ว	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	1,446,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	2.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เว็บไซต์	www.bbbigroup.com
โทรศัพท์	0 2335 8899
โทรสาร	0 2335 8800
อีเมล	bbgi-secretary@bbbigroup.com

## ข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน))

เลขทะเบียนบริษัท	0107559000486
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 650,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ทุนจดทะเบียน	610,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	610,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บวจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)

เลขทะเบียนบริษัท	0245559001170
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	96/10-11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
โทรศัพท์	038 090670
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	500,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บวจากไบโอฟูเอล จำกัด)

เลขทะเบียนบริษัท	0105551029246
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	28 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	035 276500
ทุนจดทะเบียน	281,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	281,500,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 70

### บริษัท บีบีซีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105563048488
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไอน้ำ และไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

### บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105563114871
ประกอบธุรกิจ	ผลิต จำหน่าย นำเข้า และส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ ทุกประเภท ส่วนผสมที่ใช้สำหรับผลิตเครื่องสำอาง ยา เกษตรภัณฑ์ อาหารเสริม และสารสกัดต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ทุนจดทะเบียน	320,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	80,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 51

### บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105565154447
ประกอบธุรกิจ	จัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว
ที่ตั้งสำนักงาน	1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	02 335 4066
ทุนจดทะเบียน	2,201,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	2,201,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 20

## บริษัท ไบโอม จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0125563009041
ประกอบธุรกิจ	การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ
ที่ตั้งสำนักงาน	45/5 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์	02 000 8887
ขนาดทะเบียน	69,375,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	69,375,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 20

## บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิ็อกซ์ ไบโอ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105566204537
ประกอบธุรกิจ	ให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ขนาดทะเบียน	4,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	4,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรีฟาย	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรีฟาย (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	อาคารตลาดหลักทรีฟายแห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0 2009 9000
โทรสาร	0 2009 9991
นายทะเบียนหุ้นกู้และ ตัวแทนชำระเงิน	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0 2296 5557
โทรสาร	0 2683 1298
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต โซลบีซี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	ชั้น 50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0 2677 2000
โทรสาร	0 2677 2222

## ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้งสำนักงาน

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ชั้น 22 เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

## โทรศัพท์

0 2264 8000

## โทรสาร

0 2657 2222

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีความ การอนุญาโตตุลาการ หรือข้อพิพาทที่มีนัยสำคัญต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินสำหรับรอบระยะบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือผลกระทบในการลงอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการหรือสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจเป็นคู่กรณีในข้อพิพาทที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ





# 2

## การกำกับดูแล กิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมขงนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท

#### จดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่องานที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานและการดำเนินงาน ให้เป็นที่ยอมรับ และทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ และในขณะเดียวกัน เป็นองค์กรที่มีจริยธรรมซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่มีการพัฒนาและการบริหารจัดการที่ดีโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยึดมั่นคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปิดเผยข้อมูล ที่ถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด ตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงานสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกัน ดูแลและพัฒนามาตรฐานบริษัทฯ และมุ่งสร้างผลประโยชน์ที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และร่วมกันสร้างบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สร้างและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว เป็นที่น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่าง ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ครบสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องสูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและความจำเป็นดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการ และมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดหรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

## คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนเป็นผู้มีภาวะผู้นำ ทัศนคติที่กว้างไกล มีความอิสระในการตัดสินใจ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งต้องมีคุณธรรม จริยธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจมีประวัติการทำงานที่ดี ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น เจ้าหน้าที่หรือผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ ทัศนคติที่กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้ อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ จะรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบอย่างเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders) รวมถึงสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

อีกทั้ง มีหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมายหลัก และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการ และเป็นประโยชน์สูงสุดอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน รวมถึงนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆ ของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ หากประธานกรรมการบริษัทไม่ใช้กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทจะต้องจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และตามความจำเป็น ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม และนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป โดยในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมแก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้น โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่ต้องให้สารสนเทศที่เหมาะสมและทันเวลาแก่คณะกรรมการบริษัท โดยได้รับสารสนเทศที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้สอบถามความถูกต้องก่อนรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งถัดไป

มีการจัดประชุมร่วมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม

นอกจากนี้ ก่อนการพิจารณาการประชุม กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม โดยกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

## วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ หากกรรมการลาออก ให้ยื่นใบลาออกพร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่ทำเป็นและสมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นสำหรับกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 5 แห่ง อีกทั้ง ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้ไม่เกิน 9 ปี

## เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นเพื่อกำหนดหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใสเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามและกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ จะมอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อกำหนดที่กำหนดทิศทางการบริหารงานและกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยต่อสาธารณะผ่านสื่อต่างๆ ของบริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในเรื่องต่างๆ ที่สมควรได้รับ ซึ่งรวมถึงสิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ สิทธิในการเสนอแนะหรือบวการประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอซื้อบุคคลที่สมควรเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการใช้สิทธิดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกราย รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้

#### 2) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่เพียงแต่ผู้ถือหุ้น แต่รวมถึงภาครัฐ ลูกค้า คู่ค้าและคู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ พนักงาน และสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อยโดยเท่าเทียมกัน

##### • การปฏิบัติต่อภาครัฐ

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับภาครัฐ โดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงสนองตอบนโยบายของภาครัฐตามความจำเป็นเหมาะสม โดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ

##### • การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย รวมถึงให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอโดยไม่กล่าวเกินจริง อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

##### • การปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาที่เป็นธรรม ให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพในการผลิตและให้บริการที่ได้มาตรฐาน ดูแลและติดตามให้คู่ค้าเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างประโยชน์ร่วมกัน

การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านการขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่งทางการค้า และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่มีชอบ รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของกลุ่มคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- **การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้**

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- **การปฏิบัติต่อพนักงาน กรรมการและผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้**

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น เช่น เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- 4) การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
- 6) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด

- **การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม โดยบริษัทฯ จะส่งเสริม ดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมและคุณภาพชีวิต โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ มาสร้างประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ

อีกทั้งให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล



## การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและมีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้น สตาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลและสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างที่สุดในการสื่อสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีต และการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยึดมั่นตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้ นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## การเปิดเผยข้อมูลและใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งด้านการการค้าและทางด้านกฎหมาย จึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้าไว้ โดยบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ มีหน้าที่รักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และป้องกันไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้หมายความรวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การแสวงหาผลประโยชน์จากกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

## 6.1 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จะไม่สนับสนุนการทุจริตหรือคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดรวมถึงบริษัทฯ จะจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างเข้มงวด

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com)

โดยบริษัทฯ ได้มีการรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายโดยทั่วกัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)



พร้อมทั้งแสดงเจตจำนงและจุดยืนในการสร้างความปลอดภัยขององค์กร เนื่องใน “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2566”





กิจกรรม CD Day (Corporate Governance Day) ครั้งที่ 18 ประจำปี 2566 ของกลุ่มบริษัทบวจากฯ ภายใต้ธีมงาน “ร่วมส่งต่อพลังความดี ยิ่งแบ่งปัน ยิ่งยั่งยืน” ตอกย้ำการดำเนินธุรกิจแบบโปร่งใสและยั่งยืน



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการมุ่งสู่กลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Base Products) ระดับนานาชาติด้วยนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืนที่จะเติบโตไปพร้อมสังคมที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งแนวปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงสาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำสม่ำเสมอ



ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

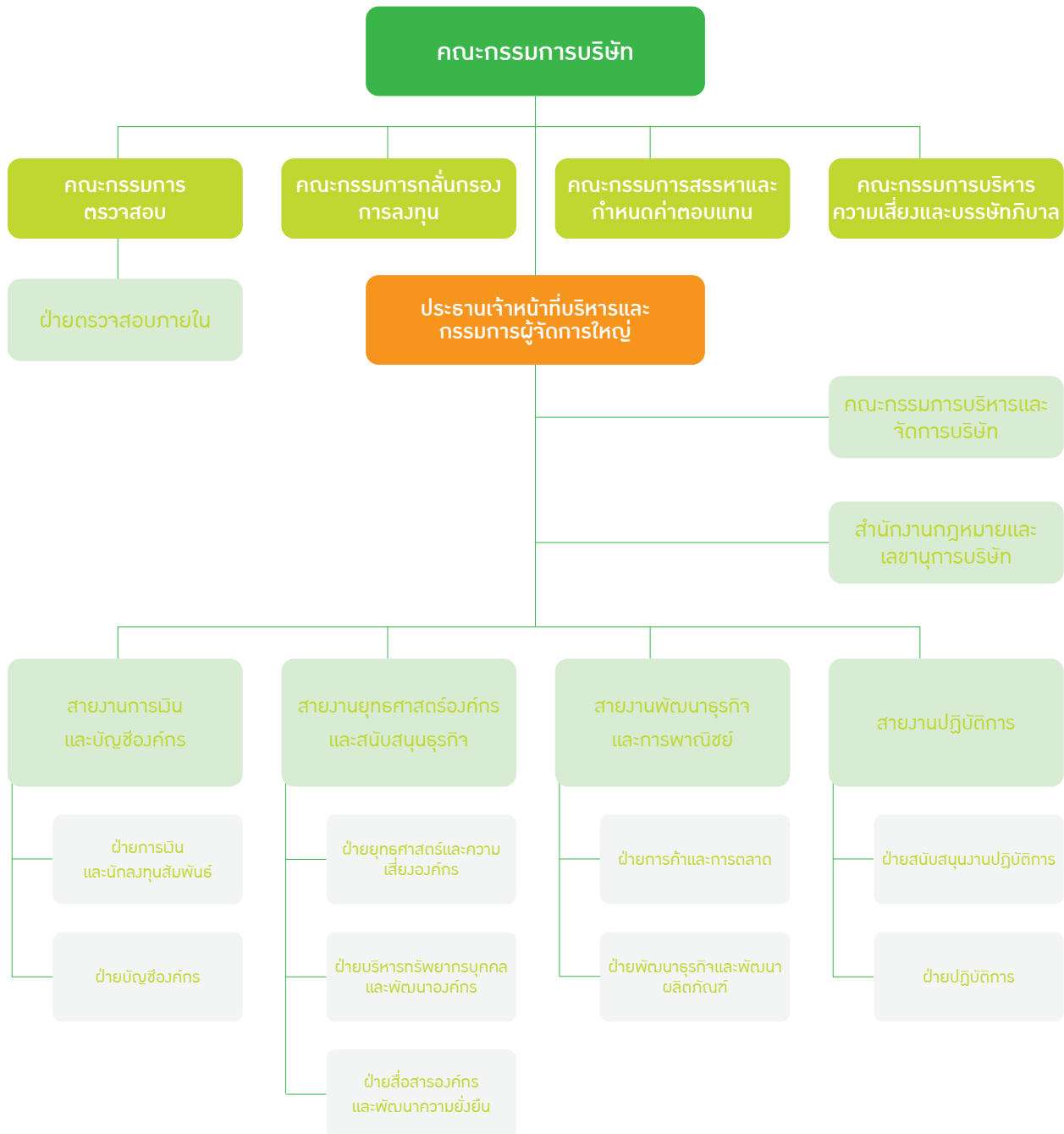
บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีกระบวนการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 อยู่สม่ำเสมอ โดยปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการที่สำคัญด้านการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามบทบาท อำนาจ และหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่แท้จริงของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอเช่นกัน

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้ 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การแข่งขันที่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2566

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. กรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เลือกตั้งกรรมการเป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน และเป็นรองประธานกรรมการบริษัท 1 คน โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
2. มีกรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.09 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.27 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ทางด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการการสอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
6. ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

#### ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท	ความรู้เกี่ยวกับ ธุรกิจ ของบริษัท	ธุรกิจระหว่าง ประเทศ	บัญชีและ การเงิน	การบริหาร ความเสี่ยงและ ภาวะวิกฤต	การบริหาร จัดการ	การพัฒนา องค์กรและ นวัตกรรม	กฎหมาย	เทคโนโลยี และดิจิทัล	ความยั่งยืน (ESG)
1. นายพิชัย ชูดวงวิธ	/	/	/	/	/	/			/
2. นายชลิษฐ์ ชื่นธรรมมิตร	/	/	/	/	/	/			/
3. รศ.จารุพร ไวยบัณฑิต	/	/	/	/	/	/			/
4. ดร.ลักขณา สีละยุทธโยธิน	/	/	/	/	/	/			/
5. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	/	/	/	/	/	/		/	/
6. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	/	/	/	/	/	/			/
7. นายแบกธวัช กิจไธราน	/	/	/	/	/	/		/	/
8. นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย	/	/	/	/	/	/			/
9. นายชนะชัย ชุตินาธรพันธ์	/	/	/	/	/	/	/		/
10. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	/	/	/	/	/	/		/	/
11. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	/	/	/	/	/	/		/	/
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>11</b>

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายพิชัย ชุนหวาร	- ประธานกรรมการบริษัท	31 ตุลาคม 2560
นายชลัช ชินธรรมมิตร	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	31 ตุลาคม 2560
รศ.จารุพร ไวยนันท์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	31 ตุลาคม 2560
ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2566 (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 พฤศจิกายน 2566)
นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	- กรรมการ - ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 สิงหาคม 2566 (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 พฤศจิกายน 2566 แทนประธานกรรมการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล)
นางแพตริเซีย มงคลวนิช	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	1 ตุลาคม 2563
นายแมทธิว กิจโอธาน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 สิงหาคม 2566 แทนกรรมการกลั่นกรองการลงทุน)
นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย	- กรรมการ	1 สิงหาคม 2566
นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	- กรรมการ - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 สิงหาคม 2566 แทนกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล)
นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	1 พฤศจิกายน 2566
นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มกราคม 2564

## กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 มีนาคม 2561 (ครบวาระ 5 เมษายน 2566)
นายสุรินทร์ จิรวินิจ	- กรรมการ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	31 ตุลาคม 2560 (ลาออก 1 กรกฎาคม 2566)
นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	- รองประธานกรรมการ	31 ตุลาคม 2560 (ลาออก 1 กรกฎาคม 2566)
นายชัยวัฒน์ ไคววาสาริช	- กรรมการ - ประธานกลั่นกรองการลงทุน	31 ตุลาคม 2560 (ลาออก 1 ตุลาคม 2566)

โดยมี นายสมชาย สติรมงคลกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายพิชัย ชุณหวิธ หรือ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินิจ หรือ นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข หรือ นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัช ชินธรรมมิตร หรือ นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย หรือ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงในเรื่องดังต่อไปนี้ด้วย

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. กำหนดและกำกับให้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักให้พนักงานรับทราบและเข้าใจโดยทั่วถึง
4. เป็นผู้นำองค์กรในการบริหารกิจการโดยกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

5. กำหนดนโยบาย เป้าหมายหลัก และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแล ซึ่งสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและเป็นประโยชน์สูงสุดอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน รวมถึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพที่สำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
6. ดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งมีแผนการพัฒนากำลังคนและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
7. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
8. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
9. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลประโยชน์ระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ
10. ดูแลให้กรรมการและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงตัดสินใจและทำรายการโดยไม่มีอคติขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
12. กำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการและพนักงาน รวมถึงทบทวนและประเมินผลเป็นประจำทุกปี
13. ดูแลให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมถึงประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ ระเบียบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
14. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
15. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง แนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
16. จัดให้มีการสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินและโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
17. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงานและสูงกว่าหรือเทียบเท่ากับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น

18. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทอีกทั้ง เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์
19. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
20. ประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และกรรมการรายบุคคล เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
21. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
22. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนและหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินตามนโยบายของบริษัทฯ
23. กรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 บริษัท โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป
24. ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
25. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
26. ควรให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
27. พิจารณานโยบายแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
28. มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
29. พิจารณานโยบายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การดำเนินการต่างๆ การกู้ยืม หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการเป็นผู้ค้ำประกัน และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
30. พิจารณานโยบาย และ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการใดๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

31. จัดทำรายงานประจำปีและรับฟังข้อคิดเห็นต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
32. พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
33. พิจารณานโยบายที่แบ่งปันผลประโยชน์ที่มีคุณสมบัติไม่ต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่างๆ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานโยบาย
34. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณานโยบายไว้เท่านั้น
35. พิจารณากำหนดและแก้ไขการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจอนุมัติ การดำเนินการ และกรณีไม่ควรดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว และงบประมาณประจำปี การลงทุนดำเนินโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม การปรับโครงสร้างการบริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนดและกบฏกทกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปีการดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และงบประมาณเกี่ยวกับนโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคลและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน และการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ ในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และเรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีอำนาจหน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินของบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.จารุพร ไวยนันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางแพทริเซีย มงคลวนิช	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายวรวศริศ อัสราภิโรจน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* รศ.จารุพร ไวยนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินของบริษัทฯ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ (Going Concern) การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป รวมถึงควรพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินเพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

5. มีอำนาจในการสอบทานผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ฉ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ณ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอคำตอบแทน และเสนอการพิจารณาถอดถอนบุคคลดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอต่อผู้ถือหุ้นแต่งตั้งต่อไป รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
8. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้านการเงิน
9. พิจารณาเพื่อเสนอการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
10. ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

15. มีอำนาจในการเรียกข้อมูลหรือขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เื่ออำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือ แสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
16. ควรให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือฝ่ายจัดการ มีโอกาสที่จะประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ
17. พิจารณาให้ความเห็น และติดตามการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้ และเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น
18. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยงและ/หรือ มีความรู้ความเข้าใจในหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
2. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
3. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
4. นายกิตติพงษ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

โดยมี นายกิตติพงษ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อคณะกรรมการบริษัท
6. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้คณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม

7. สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน
8. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
9. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน และต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ลักขณา สีละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายแพทริค กิจโอธาน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นายสมชาย สติรมงคลกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เหมาะสมกับธุรกิจและสภาพแวดล้อมรวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า ที่เป็นเครื่องมือจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง
  - (1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan
  - (2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ควรคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของกิจการ
  - (3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลและการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบ

4. พิจารณาเสนอคำตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอคำตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
7. ทบทวนนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นประจำทุกปี และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
8. พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ พร้อมระดับที่ต้องการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า
9. พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
11. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน” ของบริษัทฯได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com)

#### 4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านเศรษฐศาสตร์การลงทุน หรือด้านการเงินและบัญชี หรือด้านการตลาด หรือด้านบริหารจัดการ หรือด้านเทคโนโลยี หรือมีความรู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2. นายชลิช ชินธรรมมิตร	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
3. นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
4. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

โดยมี นางสาวเจษฎีนภา เทชวิภารัตน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์กลั่นกรองโครงการและโอกาสลงทุนต่างๆ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยอาจจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนการที่จะลงทุน รวมถึงศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตามและประเมินผลโครงการการดำเนินการตามกลยุทธ์และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย และแนวนโยบายของบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการว่าจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงาน และงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 35 ล้านบาท
4. พิจารณาโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
5. ทบทวนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
7. พิจารณาสืบสวนและเรียกข้อมูลจากฝ่ายจัดการตามที่เห็นควร
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

## คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	ประธานกรรมการบริหารและจัดการบริษัท
2. นางสาวสุทธิดา สุขะนิษฐ์	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
3. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน <sup>(1)</sup>	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
4. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
5. นายสุพวงค์ พงศ์ปรีตร	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
6. นายศุภโชค พัฒนาพิศาลศักดิ์ <sup>(3)</sup>	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท

โดยมี นายสุพวงค์ พงศ์ปรีตร ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> นางสาวกิตติมา วงศ์แสน ลาออกจากกรรมการบริหารและจัดการบริษัท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566

<sup>(2)</sup> แต่งตั้งนายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและจัดการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

<sup>(3)</sup> นายศุภโชค พัฒนาพิศาลศักดิ์ ลาออกจากกรรมการบริหารและจัดการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2566

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนดคำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจ แผนงบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาแผนธุรกิจของบริษัทฯ และพิจารณางบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. กำกับ ดูแล ควบคุมและติดตามการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาและแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง และรายงานผลดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหรือรายจ่ายเพื่อการลงทุนซึ่งเป็นรายการนอกงบประมาณหรือแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไว้แล้ว เฉพาะกรณีที่เป็นเรื่องฉุกเฉินหรือมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการไปก่อน ภายในวงเงินงบฉุกเฉินที่จัดสรรไว้ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



## คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสาวกิตติมา สุขะนิมกร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชีองค์กร
3. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน <sup>(1)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์
4. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ <sup>(2)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
5. นายสุพจน์ พงศ์ปรีตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ
6. นายศุภโชค พัฒนพิศาลศักดิ์ <sup>(3)</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นางสาวกิตติมา วงศ์แสน ลาออกจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566

<sup>(2)</sup> แต่งตั้งนายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

<sup>(3)</sup> นายศุภโชค พัฒนพิศาลศักดิ์ ลาออกจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2566

## กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีบทบาทและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล บริหารจัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ควรประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. เรายาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามระเบียบของบริษัทฯ ซึ่งมีต่อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
8. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
9. พัฒนาศักยภาพให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
10. ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน กำหนด เลื่อน การลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง โยกย้าย พ้นสภาพและการดำเนินการอื่นๆ เกี่ยวกับพนักงาน
12. การโยกย้ายพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ยกเว้นการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน กำหนด เลื่อน ลดเงินเดือนหรือค่าจ้าง พ้นสภาพ และการดำเนินการอื่นๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าช่วยมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งงานของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
14. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นรายการธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
15. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานหรือหน่วยงานควบคุมภายใน เพื่อกำหนดที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความเพียงพอของการปฏิบัติงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้คณะทำงานควบคุมภายในรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
16. ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวมตลอดจนระเบียบบริษัทซึ่งมีต่อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
17. พิจารณานุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
18. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้ง ต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณานุมัติ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามข้อ 13
19. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์รณรงค์ต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล
20. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นสำหรับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพ เพื่อกำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตัวชี้วัดผลสำเร็จของงาน บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง การวางแผนฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตามแผนที่ได้วางไว้และการถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรในช่วง 3-5 ปี รวมถึงการสนับสนุนผู้บริหารระดับสูงในกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรในส่วนของการพัฒนาบุคลากร

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนในฐานะกรรมการให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารที่ได้รับ

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนรวม 31.35 ล้านบาท

ค่าตอบแทน	ปี 2566
	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	25,548,598.33
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินประกันสังคม	1,788,186.17
โบนัส	4,013,916.12
<b>รวม</b>	<b>31,350,700.62</b>

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯ เป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างยิ่ง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความ สามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานของศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

### บุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ในปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 573 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักดังนี้

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มบริหารและสนับสนุนธุรกิจ	44
ธุรกิจไบโอดีเซล	122
ธุรกิจไบโอเอทานอล	407
รวม	573

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่คำนึงถึงความเหมาะสม และเป็นธรรม ตามความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และยั้งให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน และตามกฎหมายแรงงานกำหนด อีกทั้ง ยังต้องให้มีความเหมาะสมกับการขยายตัวของธุรกิจและการเติบโตของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ในการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับการวัดผลการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับในรูปแบบของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งพนักงานแต่ละคนจะต้องทำการประเมินผลต่อผู้บังคับบัญชา โดยการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสประจำปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตามการประเมินผล KPI ในแต่ละปี บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งแบบระยะสั้นและระยะยาว

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 235.6 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น

(หน่วย: บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	173,868,552.22
ค่าล่วงเวลา	18,975,885.92
โบนัส	30,722,961.34
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,234,494.32
เงินประกันสังคม	4,800,557.00
รวม	235,602,450.80

หมายเหตุ \* ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งหมด 457 คนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.34 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง นายสมชาย สติธมมงคล ผู้ช่วยการสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 เพื่อกำหนดที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัท (คุณสมบัติและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1)

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่ม) ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ ให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและบรรทัดฐานประสภค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย มีดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารควรทราบ
2. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแล สนับสนุน และติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร

4. ดูผลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือที่ออกตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดทำ ข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
  - รายงานประจำปี และ/หรือแบบ 56-1 One Report
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม ผู้จัดการฝ่ายบัญชีองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2565 เป็นต้น

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้งนายวรงค์วิธ อัสราภิโรจน์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในเรื่องหลักการทำบัญชีที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง โยภย่าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (คุณสมบัติและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับขององค์กร ประกอบด้วย

### สำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท

- รับผิดชอบดูแลติดตามให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และหน่วยงานต่างๆ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- รับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายด้านการเป็นบริษัทจดทะเบียน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในอุตสาหกรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ให้คำปรึกษาประเด็นข้อกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย โดยเฉพาะการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจมีความคล่องตัว

### ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- รับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ส่วนควบคุมภายใน

- รับผิดชอบในการจัดทำขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับปฏิบัติการ รวมทั้งจัดทำและทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายเอกรัฐ สุเมธิสกุล ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โทรศัพท์ 0 2335 8812 อีเมล: [ir@bbgigroup.com](mailto:ir@bbgigroup.com) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.bbgigroup.com/th/investor-relations/information-inquiry/ir-contact>

## ผู้สอบบัญชี

### รายชื่อผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชยสอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2566 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. นางสาวอุษณีย์ ยิ้มสุวรรณ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 หรือ
2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 หรือ
3. นายศักดา เกาทิณท์ทอง ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 หรือ
4. นางสาวไศษิษฐ์ พรหมพล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042



ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

### ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในรอบปีบัญชี 2566 โดยแบ่งออกเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 900,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 1,660,000 บาท

### ค่าบริการอื่นในรอบปีบัญชี 2566

-ไม่มี-

(หน่วย: บาท)

ค่าสอบบัญชี	ปี 2566
1. ค่าสอบบัญชีบริษัทฯ (Audit Fee)	900,000
2. ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย*	1,666,000
3. ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)	40,623
4. ประเภทและขอบเขตงานบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Service)	-
<b>รวม</b>	<b>2,606,623</b>

หมายเหตุ : \* บริษัทย่อย คือ

บริษัท บีบีจีไอ โฮโลเอทานอล จำกัด (มหาชน) ("BBGI-NP/BP")

บริษัท บีบีจีไอ โฮโลเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ("BBGI-PS")

บริษัท บีบีจีไอ โฮโลดีเซล จำกัด ("BBGI-BI")

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ("BUP")

บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ โฮโล จำกัด ("BBFB")

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

##### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจำนวนของกรรมการอิสระจะต้องมีอย่างน้อย 3 คน หรืออย่างน้อย 1 ใน 3 แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการอิสระไม่ได้ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไข เพิ่มเติม) ดังนี้

1. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่อันองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีการะหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นการกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### การแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทและการบริหารงานของบริษัทแยกออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยไม่ถูกครอบงำ ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## การสรรหากรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทเป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากมีกรรมการลาออก บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก โดยวิธีการสรรหากรรมการสามารถกระทำดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากบฏวณโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการของ IOD เป็นส่วนประกอบของการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองคุณสมบัติของกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปตามลำดับ โดยการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## การแต่งตั้งและพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ

1. ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในตำแหน่งถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 ทั้งนี้กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 3.1 ตาย
  - 3.2 ลาออก
  - 3.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
  - 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า  $\frac{3}{4}$  ของจำนวน

กรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ)

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท” เรื่องการจัดสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบาย การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอก หรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา พัฒนา ประเมินผล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีชี้วัด (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทกำหนดระเบียบในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียง รวมทั้งสอดคล้องกับการหน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหารและสภาวะการณเศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเห็นชอบผลชี้วัดผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป้าหมายองค์กรเป็นประจำทุกปี

## 2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมกรรมการและผู้บริหารให้มีการร่วมสัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเพิ่มศักยภาพในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

#### การอบรม สัมมนา และร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาและอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการและผู้บริหารเพื่อเข้าอบรมหลักสูตรกรรมการและหลักสูตรอื่นๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

## ในปี 2566 บริษัทฯ มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรม และ/หรือสัมมนา ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
1. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการบริษัท	<b>ISRAEL EXPORT INSTITUTE</b> - Seminar Program - Savor the Future of food <b>สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</b> - SynBio Consortium 2023	5 กันยายน 2566  10 พฤศจิกายน 2566
2. รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ	<b>สภาธุรกิจตลาดทุนไทย</b> - นโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจและตลาดทุนไทย ภายใต้รัฐบาลหลังการเลือกตั้ง <b>สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</b> - มุมมองของภาคธุรกิจต่อนโยบายขับเคลื่อนประเทศ <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> - SET Sustainability Forum <b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> - AC Forum 2023: Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of AC <b>ธนาคารแห่งประเทศไทย</b> - BOT Symposium 2023 <b>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</b> - สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบปี 2566	25 มีนาคม 2566  30 มีนาคม 2566  28 มิถุนายน 2566  16 สิงหาคม 2566  29 กันยายน 2566  26 ตุลาคม 2566
3. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	<b>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</b> - การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทยและความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน	26 ตุลาคม 2566
4. นางสุกฤษฎา สุขะนิษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและ บัญชีองค์กร	<b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> - The Board's Role in Mergers & Acquisitions รุ่นที่ 4/2023 <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> - Insight in SET: Answers for Growth and Sustainability in the Capital Market, Class 2	14 มิถุนายน 2566  30-31 พฤษภาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
<b>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</b> <b>TCLA CFO Training: Professional Development Program (TLCA CFO CPD)</b> - Green Assets: Opportunities for Sustainable Development 28 สิงหาคม 2566 - RPA (Robotic Process Automation) in finance 1 กันยายน 2566 - Economic Update for CFO Professional Development Program 1 พฤศจิกายน 2566 - แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 28 พฤศจิกายน 2566 <b>สถาบัน NYC Management</b> - หลักสูตร TFRS for PAEs (Non-Financial Asset) ปี 2566 29 พฤศจิกายน 2566			
5. นางสาวอัมพร ทอดตอนพุ่ม	ผู้จัดการบัญชีองค์กร	<b>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</b> - ESG (Environment Social และ Governance) : หลักการและแนวทางการปฏิบัติในองค์กร เพื่อเพิ่มมูลค่าและความยั่งยืนของธุรกิจ 28 กรกฎาคม 2566 <b>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</b> - มาตรฐานการบัญชีและประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจเกี่ยวกับ M&A 30 สิงหาคม 2566 <b>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด</b> - การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนและอัปเดตกฎหมายภาษีอากรที่น่าสนใจ 26 ธันวาคม 2566	
6. นายเอกรัฐ สุเมธิตกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	<b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมวิเคราะห์การลงทุน</b> - เรียนรู้เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจในยุคปัจจุบัน 7-8 มิถุนายน 2566 <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน 20 ตุลาคม 2566 <b>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</b> - Economic Update for CFO/TLCA CFO Professional Development Program 1 พฤศจิกายน 2566 EY Asia Pacific Tax Symposium 2023 (Singapore) 7-8 พฤศจิกายน 2566	



## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ประกอบด้วย การบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง โดยให้เลขานุการบริษัทนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทภาคเบียร์ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อบังคับบริษัท โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมไปถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่ควรทราบ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการสรรหาหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ทั้งหมด 4 ท่าน

## 3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (Self-Evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

### 1) กรรมการรายบุคคล

- **โดยตนเอง** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรมและพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- **แบบไขว้โดยกลุ่ม** (กรรมการ 3-4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) **คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) **คณะอนุกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.6 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาบทกวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### 1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปีซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งเลขานุการบริษัทจะดำเนินการจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม บันทึกการประชุม และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมเอกสารจะถูกจัดเก็บเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สำหรับปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 11 ครั้ง รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์ประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง พิจารณากบทกวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการลงทุน ให้สอดคล้องและทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)								หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท				คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม		สัมมนา	รวม	AC	NRC	RMC	IC	
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์							
1. นายพิชัย ชุนทวชิร <sup>1/</sup>	6/11	3/11	1/1	10/12	-	-	-	-	
2. นายชลิษฐ์ ชินธรรมมิตร <sup>2/</sup>	3/11	8/11	1/1	12/12	-	-	-	6/7	
3. รศ.จรรพพร ไวยนันท์	9/11	2/11	1/1	12/12	11/11	-	-	-	
4. ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน <sup>3/</sup>	7/8	1/8	1/1	9/9	6/6	3/3	1/1	-	รับตำแหน่ง 5 เม.ย. 2566
5. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ <sup>4/</sup>	5/5	0/5	1/1	6/6	-	2/2	1/1	1/1	รับตำแหน่ง 1 ส.ค. 2566
6. นางแพทริเซีย มงคลวนิช	3/11	6/11	1/1	10/12	9/11	-	-	-	
7. นายแมทธิว ทิชโฮราน <sup>5/</sup>	0/11	11/11	0/1	11/12	-	4/4	1/2	3/4	
8. นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย	5/5	0/5	1/1	6/6	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 1 ส.ค. 2566
9. นายชนะชัย ชูติมาวรรณ <sup>6/</sup>	6/11	3/11	1/1	10/12	-	-	2/2	3/3	
10. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	2/2	0/2	0/0	2/2	-	-	1/1	-	รับตำแหน่ง 1 พ.ย. 2566
11. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	11/11	0/11	1/1	12/12	-	-	4/4	7/7	

รายชื่อ	จำนวนเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)								หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท				คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม		สัมมนา	รวม	AC	NRC	RMC	IC	
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์							
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566									
1. ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์	0/2	2/2	0/0	2/2	5/5	1/1	-	-	ครบวาระ 5 พ.ย. 2566
2. นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์	4/5	1/5	0/0	5/5	-	1/1	1/1	-	ลาออก 1 ก.ค. 2566
3. นายจำรุณ ชันธรมมิตร	1/5	0/5	0/0	1/5	-	-	-	-	ลาออก 1 ก.ค. 2566
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	6/8	2/8	1/1	9/9	-	-	-	5/5	ลาออก 1 ต.ค. 2566

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

<sup>2/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566

<sup>3/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธาน RMC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2566

<sup>4/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธาน IC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2566 แทนการดำรงตำแหน่งประธาน RMC

<sup>5/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ RMC เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566 แทนการดำรงตำแหน่งกรรมการ IC

<sup>6/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ IC เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566 แทนการดำรงตำแหน่งกรรมการ RMC

## 2) คำตอบแทนกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุมและเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและของกรรมการแต่ละคน
2. กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดคำตอบแทนตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดคำตอบแทน

**ค่าตอบแทนกรรมการ** ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 มีดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) <sup>1)</sup>	โบนัสกรรมการ (บาท)
คณะกรรมการบริษัท <sup>2)</sup>	30,000	20,000	อัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3 ล้านบาท ต่อกรรมการ 1 ท่าน โดยจะคำนวณจ่ายตาม ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการแต่ละท่าน
<b>คณะกรรมการชุดย่อย</b>			
- คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000	
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	10,000	
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	-	10,000	
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	-	10,000	

หมายเหตุ

<sup>1)</sup> เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมจริงเท่านั้น

<sup>2)</sup> ให้ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

## รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	RMC	IC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชุณหวิธ	700,000.00	-	-	-	-	11,089.10	711,089.10
2. นายชลัษ สันธรมมิตร <sup>1/</sup>	633,750.00	-	-	-	60,000.00	9,347.80	703,097.80
3. รศ.จารุพร ไวยนันท์	600,000.00	287,500.00	-	-	-	8,871.26	896,371.26
4. ดร.ลักขณา สิละยุทธิโยธิน <sup>2/</sup>	445,000.00	148,333.25	35,000.00	12,500.00	-	6,606.72	647,439.97
5. นายพจน์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ <sup>3/</sup>	270,000.00	-	20,000.00	12,500.00	12,500.00	3,812.18	318,812.18
6. นางแพทริเซีย มงคลวนิช	560,000.00	210,000.00	-	-	-	8,871.26	778,871.26
7. นายแมทธิว กิจโอธาน <sup>4/</sup>	580,000.00	-	40,000.00	10,000.00	30,000.00	8,871.26	668,871.26
8. นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย <sup>5/</sup>	270,000.00	-	-	-	-	3,812.18	273,812.18
9. นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์ <sup>6/</sup>	560,000.00	-	-	20,000.00	30,000.00	8,871.26	618,871.26
10. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข <sup>7/</sup>	100,000.00	-	-	10,000.00	-	1,644.00	111,644.00
11. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	600,000.00	-	-	40,000.00	70,000.00	8,871.26	718,871.26
<b>รวม</b>	<b>5,318,750.00</b>	<b>645,833.25</b>	<b>95,000.00</b>	<b>105,000.00</b>	<b>202,500.00</b>	<b>80,668.28</b>	<b>6,447,751.53</b>

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	RMC	IC	โบนัส	รวมสุทธิ
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566							
1. ดร.ฐิตาภา สมิตินนท์ <sup>8/</sup>	135,000.00	81,666.75	10,000.00	-	-	2,264.54	228,931.29
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ <sup>9/</sup>	280,000.00	-	12,500.00	12,500.00	-	4,336.36	309,336.36
3. นายจำรุณ ชินธรรมมิตร <sup>10/</sup>	225,000.00	-	-	-	-	4,878.40	229,878.40
4. นายชัยวัฒน์ โควิทสาริ <sup>11/</sup>	450,000.00	-	-	-	62,500.00	6,504.53	519,004.53
<b>รวม</b>	<b>1,090,000.00</b>	<b>81,666.75</b>	<b>22,500.00</b>	<b>12,500.00</b>	<b>62,500.00</b>	<b>17,983.83</b>	<b>1,287,150.58</b>

หมายเหตุ <sup>1/</sup>ได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566

<sup>2/</sup>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2566 แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธาน RMC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2566

<sup>3/</sup>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และประธานกรรมการ RMC เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ IC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2566 แทนการดำรงตำแหน่งประธาน RMC

<sup>4/</sup>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ RMC เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566 แทนการดำรงตำแหน่งกรรมการ IC

<sup>5/</sup>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566

<sup>6/</sup>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ IC เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2566 แทนการดำรงตำแหน่งกรรมการ RMC

<sup>7/</sup>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการ RMC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2566

<sup>8/</sup>ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2566

<sup>9/</sup>ลาออกเมื่อวันที่ 1 ก.ค. 2566

<sup>10/</sup>ลาออกเมื่อวันที่ 1 ก.ค. 2566

<sup>11/</sup>ลาออกเมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2566

## ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย

- ไม่มี -

## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 และปี 2566

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	11	7,852,500.00	15	7,636,250.00
โบนัส	11	204,175.94	15	98,652.11
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>8,056,675.94</b>	<b>15</b>	<b>7,734,902.11</b>

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามและกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
2. การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท มีระบบการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- มีการสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผ่านการประชุม Townhall CEO's Talk เป็นต้น
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2566 ซึ่งจัดโดย องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) (ACT)
- ได้รับการรับรองรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)
- ร่วมกิจกรรม CG Day (Corporate Governance Day) ครั้งที่ 18 ประจำปี 2566 ของกลุ่มบริษัทบางจากฯ ภายใต้ธีมงาน “ร่วมส่งต่อพลังความดี ยั้งแบ่งปัน ยั่งยืน” ตอกย้ำการดำเนินธุรกิจแบบโปร่งใสและยั่งยืน พร้อมทั้งรับฟังการบรรยายจาก นายพรหมเมษฐ์ เบ็ญจรงค์กิจ ผู้อำนวยการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ในหัวข้อเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถตรวจสอบได้
- จัดให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย CG และแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ครบถ้วนร้อยละ 100
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม



- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทย ต้องไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัท
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใด ที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการ ยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือละเมิดจริยธรรม หรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ และควร หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือ มีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการนั้นๆ

## (2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มี สาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคล ซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศ แจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน โดยมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาสำหรับการงดซื้อขาย หลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ใน ระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทฯ กำหนดให้ให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำ และเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ที่	รายชื่อ	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2565	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด)
<b>กรรมการบริษัท</b>				
1.	นายพิชัย ชุณหวิธ	-	-	-
2.	นายชลัษ สันธรมมิตร	425,199	425,199	-
3.	รศ.จารุพร ไวยนันท์	-	-	-
4.	ดร. ลักขณา สีละยุทธโยธิน	-	-	-
5.	นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	64,700	64,700	-
6.	นางแพตริเซีย มงคลวนิช	-	-	-
7.	นายแมทธิว กิจไธราน	-	-	-
8.	นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย	488,739	488,739	-
9.	นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	1,133,294	1,133,294	-
10.	นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	-	-	-
11.	นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	4	4	-
<b>ผู้บริหาร</b>				
1.	นางสุทธิดา สุขะนิทร์	-	-	-
2.	นายสุพงศ์ พงศ์ปรีตร	-	-	-

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### (3) การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯจัดให้มีระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เช่นการจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี การตรวจนับสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## (4) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

### 1) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่จะก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่หมัดไปหรืออยู่ในระดับที่รับได้

### 2) การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุม ป้องกัน และปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ อาทิ

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย
- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานภาครัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อไม่ให้ใช้การกระทำดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ และมีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยวรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน จะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

### 3) การสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ ผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ หลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน สัมมนาส่งเสริมการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี การอบรมอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯระบบอินทราเน็ต กิจกรรม CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน เป็นต้น เพื่อนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายสนับสนุนและดำเนินงานมีทรัพยากรและบุคลากรที่มีทักษะเพียงพอต่อการนำมาตรการมาปฏิบัติ

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ E-mail เว็บไซต์ รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ จดหมายถึงผู้ประกอบการต่างๆ คู่มือการติดต่อธุรกิจกับบริษัทฯ วรรณกรรมคู่ค้าฯ เป็นต้น เพื่อให้บุคคลดังกล่าวทราบและนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง

### 4) แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบกระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสมในประเด็นที่ตรวจสอบ รวมถึงการติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

อีกทั้ง บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมโดยตนเอง (Control Self Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน

### 5) การให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ทางบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน ในปี 2566 ทางบริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และไม่พบการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

## การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้ โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นความลับผ่านช่องทางหนึ่งช่องทางใดตามที่เห็นว่าเหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ดังต่อไปนี้

### จดหมายส่งทางไปรษณีย์

**ติดต่อ:** ฝ่ายตรวจสอบภายใน

**ที่อยู่:** 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

**จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail):** ia@bbggigroup.com

**ผ่านช่องทางโทรศัพท์:** (+66) 2335 8673

## การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และพยานจะได้รับการปกป้องคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจาก บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บุคคลที่แจ้งเรื่องร้องเรียน และพยาน เป็นความลับและไม่อาจเปิดเผยต่อบุคคลใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมายบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่กรณีจำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

## (5) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและมีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด. กำหนด จึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น ผ่านนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานผ่านการจัด Analyst Meeting, Roadshow ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั่วโลกและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งาน Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	1
นำผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit)	1
งาน One-on-One Analyst Meeting	4
Corporate Presentation บนเว็บไซต์	4
Company Snapshot บนเว็บไซต์ตลท.	4
งาน Company Visit	2
สรุปข้อมูลสำคัญรายธุรกิจประจำปีไตรมาส บนเว็บไซต์	4
คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ บนเว็บไซต์	4

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆเกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออกสื่อที่ใช้ในการประชุม ตลอดจนบทสัมภาษณ์ผู้บริหาร และ Factsheet ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com) ในหน้า นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

### ช่องทางการติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

#### จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail): [IR@bbgigroup.com](mailto:IR@bbgigroup.com)

ผ่านช่องทางโทรศัพท์: (+66) 2335 8812, (+66) 2335 8814

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางแพตริเซีย มงคลวนิช และ ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายวศิวศ อัสราณีโรจน์ ผู้จัดการตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตลอดปี 2566 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2566
1. รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/11
2. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการตรวจสอบ	9/11
3. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน *	กรรมการตรวจสอบ	6/6
4. ดร.วิฐาภา สมิตินนท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

\* เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน ดร.วิฐาภา สมิตินนท์ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานแสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ อีกทั้ง มีการสรุปความเห็นที่เป็นข้อสอบถามและข้อทักท้วงต่างๆ รวมถึงข้อเสนอแนะและการให้คำปรึกษาที่มีสาระสำคัญรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

#### สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยการประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่พบจากการสอบบัญชี พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้สอบบัญชีและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ



## สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สินต่างๆ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงการป้องกันหรือการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หรือการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมปรึกษากับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งอัตราค่าจ้างและแผนการพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีทรัพยากรที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทยัง มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการตรวจสอบภายในของบริษัทยัง มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

## สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับฝ่ายจัดการของบริษัทยัง ในเรื่องการปฏิบัติตามของบริษัทยัง ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทยัง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่าบริษัทยัง ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทยัง

## สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทยัง และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทยัง และการดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณาเป็นรายการเข้าข่ายเป็นธุรกรรมปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทยัง

## การพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสิทธิภาพการทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ คุณภาพงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเพียงพอของทรัพยากร และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จึงเสนอให้แต่งตั้งนางสาวดุชนันท์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 และ/หรือ นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายศักดา เทาตันททอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 และ/หรือ นางสาวโสภณศรี พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 จากบริษัท เคพีเอ็มจีมิชชี สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทยัง ประจำปี 2566 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสที่สะดวกและเหมาะสม ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2566 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอระบบการควบคุมภายในโดยรวมมีประสิทธิภาพ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ



(รองศาสตราจารย์ รุ่งพร ไวยนันท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท บิบีไอ จำกัด (มหาชน)

## 8.3 รายงานคณะกรรมการอื่นๆ

### 8.3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี ดร.ลักขณา สีละยุทธโยธิน เป็นประธานกรรมการ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ เป็นกรรมการ และนายแมทธิว กิจไธราน เป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยสรุปได้ดังนี้

1. ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคำนิยามคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเฉพาะในเรื่อง เพศเท่านั้นรวมถึงยังต้องคำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและสถานการณ์
2. เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า ที่เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง (1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ควรคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของกิจการ (3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบโดยพิจารณาจากผลงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญรวมถึงการระงับที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนผลประโยชน์จากการ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมอย่างเหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
4. ทบทวนนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นประจำทุกปีและให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน สำหรับข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้แสดงไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาและบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



**(ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน)**

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

## 8.3.2 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่ ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการ นายแมทธิว ทิวโอธาน กรรมการ นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข กรรมการ และนายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์ กรรมการ เพื่อกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องมาตรฐาน (COSO) พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อมุ่งไปสู่การดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้ง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส เป็นธรรม สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลมีการประชุม 4 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล) โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
2. พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและความเสี่ยงจากภายใน ให้ครอบคลุมทุกมิติ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อเป็นการป้องกันหรือเป็นโอกาสต่อองค์กร ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสถานการณ์
3. ให้ข้อเสนอแนะและพิจารณาความเสี่ยงสำหรับการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ ที่สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ โดยได้มีการกำหนดให้โครงการลงทุนที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล แล้วจึงเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป เพื่อสร้างความมั่นใจว่าโครงการนั้นมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2566 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงาน Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง
4. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้บริหารงานโดยพิจารณาให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ พร้อมแนวทางในการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันก่วงทัน
5. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน ให้คณะทำงาน เพื่อกำหนดที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมตามหลักการ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Economic, Social and Governance) โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง แต่ยังตระหนักถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือการปล่อยมลภาวะอื่นๆ โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน มาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน รวมถึงความสัมพันธ์กับชุมชนรอบข้าง ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทได้รับได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ประจำปี พ.ศ.2566 อยู่ในระดับ “AA” สะท้อนการดำเนินงานตลอด 6 ปีที่ผ่านมา ที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลัก บรรษัทภิบาล รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน และความสำเร็จจากการผลักดันนโยบายด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งองค์กร



**ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน)**

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล  
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### 8.3.3 รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ ประธานกรรมการ นายชลิช ชินธรรมมิตร กรรมการ นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์ กรรมการ และนายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ กรรมการ

ปี 2566 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุม 7 ครั้ง (จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลปรากฏในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล)

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไร และ/หรือ ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุน รวมถึงเสริมสร้างความมั่นคง ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวอาจต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด (แล้วแต่กรณี) โดยปี 2566 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการปฏิบัติหน้าที่ ที่สำคัญดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์กลั่นกรองโครงการและโอกาสลงทุนต่างๆ ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยอาจจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ (feasibility study) ของแผนการที่จะลงทุน รวมถึงศึกษาภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตามและประเมินผลโครงการการดำเนินการตามกลยุทธ์ และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมายและแนวนโยบายของบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการจัดจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่ แผนงานและงบประมาณ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณา ทบทวนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ



(นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน  
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต หรือความเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2567 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในปัจจุบันของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยอ้างอิงจากผลการทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2566 ที่จัดทำโดยคณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในด้านต่างๆ ตามแนวทาง The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมโดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตาม ควบคุม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหาย หรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ทั้งนี้ สรุปรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ใน แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

#### 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อีกทั้ง มีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในระดับที่เหมาะสม โดย บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบแยกตามสายงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เป็นหน่วยงานอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้โดยการจัดทำแผนงาน งบประมาณประจำปี และตัวชี้วัดที่เหมาะสม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน มีระบบการรายงานผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลสำเร็จงานตามเป้าหมายของดัชนีชี้วัดส่วนบุคคล มีแผนในการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ กำหนดระบบควบคุมจริยธรรมเป็นนโยบายและมีแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมาตรฐานสากลที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในขั้นตอนการปฏิบัติงานทั่วไป คู่มือคุณภาพ คู่มืออำนาจดำเนินการในการอนุมัติแต่ละระดับที่เป็นระบบ รัดกุม รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจโดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบายรวมถึงการกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และมีการสื่อสารให้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายในที่ประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำประสานงานการประเมินความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเอง โดยให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สำคัญโดยคำนึงถึงโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละหน่วยงาน ทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐและภาคเอกชน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของมาตรการป้องกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วโดยมีการจัดทำนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ในการวิเคราะห์และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และได้มอบหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนนำหลักการไปปฏิบัติและจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ ขั้นตอน และอำนาจในการดำเนินการใดๆ ของฝ่ายบริหาร และผู้มีอำนาจในแต่ละลำดับชั้นอย่างชัดเจน โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ แจกให้กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องซึ่งทุกขั้นตอนกระบวนการ มีการติดตามตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจมีความเสี่ยงสูง ซึ่งมั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมในการปฏิบัติงานที่เพียงพอตอบสนองความเสี่ยงในการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะ และความสามารถให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้มีการกำหนดแผนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ และได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่ตรวจพบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีการติดตามตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาและทำมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหา โดยที่ผ่านมาหน่วยงานตรวจสอบภายในยังไม่พบการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายสำหรับ

การทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการทำธุรกรรมให้ถือเสมือนเป็นบุคคลภายนอกและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวจะดำเนินการตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตาม สอบทาน ตรวจสอบการปฏิบัติ รวมถึงรายงานข้อมูลของธุรกรรมที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและพิจารณารายไตรมาส

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้โปรแกรมเพื่อเสริมประสิทธิภาพในการวางแผนการใช้ทรัพยากรและการบริหารข้อมูลทางการเงิน การเงิน การซื้อ การขาย การบริหารสินค้าคงคลัง และข้อมูลการวางแผนการผลิต เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็วมีความแม่นยำ ซึ่งจะทำให้ฝ่ายบริหารรับรู้ข้อมูลและสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งมีมาตรการเพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยได้วางมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากระบบสารสนเทศ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม และกำหนดให้มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเช่น ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่เกิดขึ้นและเพื่อให้หน่วยงานภายนอกได้รับข้อมูลที่ต้องการหรือสามารถแจ้งข้อมูลแก่บริษัทฯ ได้ ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย แผนดำเนินธุรกิจ และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ส่วนคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินธุรกิจเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงาน หรืองบประมาณในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน มีการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมสถานการณ์ในขณะนั้นๆ อยู่ตลอดเวลา และจัดให้ผู้บริหารระดับกลางได้มีการนำเสนอผลงานเป็นประจำรายเดือน ในส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 11 ครั้ง โดยมีการพบปะพูดคุยกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระเพื่อรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการให้มีการแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสม โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำรอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และต้องทำรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทันทีที่มีเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อการประกอบกิจการ และชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น ด้านการผลิต การดำเนินกิจการ การทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการฝ่าฝืนกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วนดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้

### 9.1.2 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีการออกรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีดังกล่าว

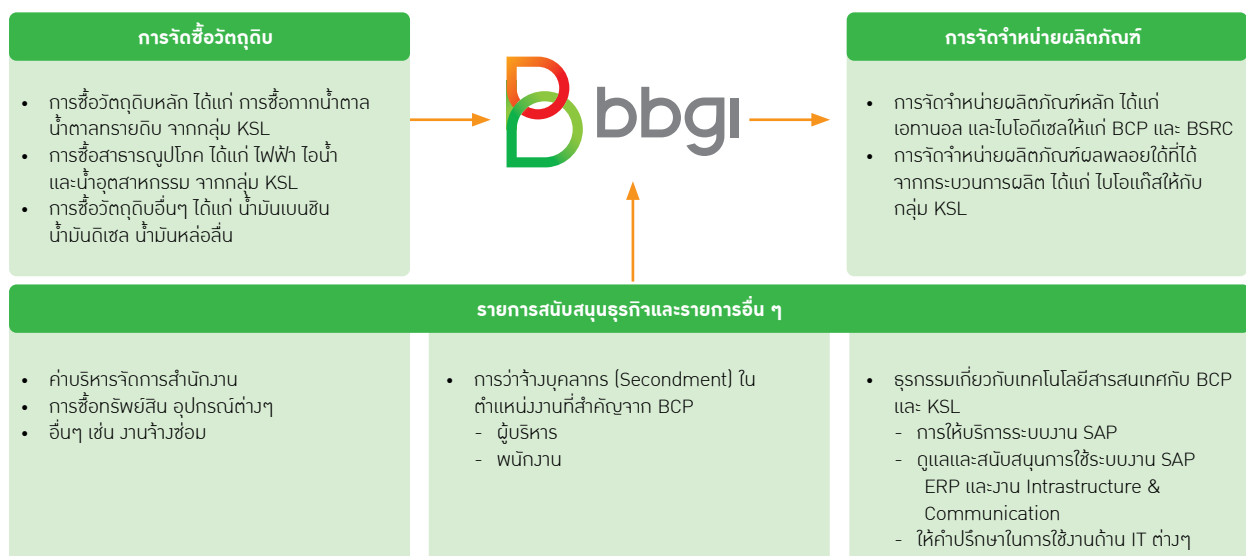
### 9.1.3 การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวงศ์วิศ อัสราภิโรจน์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดีจึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ภาพรวมรายการระหว่างกันของของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำธุรกรรมต่างๆ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นประจำและมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลักดังนี้



## 1) ธุรกิจที่เป็นรายการธุรกิจปกติ

### 1.1) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เอทานอล และไบโอดีเซล

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS ทำหน้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลแปลงสภาพเกรดเชื้อเพลิงให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการขายเอทานอลให้กับ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่ BBGI-BI ทำหน้าที่จัดจำหน่ายไบโอดีเซลให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดย BBGI-BI ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงน้ำมันไบโอดีเซลกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

### 1.2) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ ก๊าซชีวภาพ

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP ทำหน้าที่จัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผลอยได้ที่ได้จากกระบวนการจัดการน้ำกากส่าที่เกิดจากการผลิตเอทานอลให้กับกลุ่มบริษัท KSL คือ (1) KKP เพื่อนำไปใช้ผลิตไอน้ำ และ (2) KMS เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตปุ๋ย ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพระหว่าง BBGI-NP/BP กับ KKP และ KMS ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

### 1.3) การซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ การซื้อกากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP จะมีรายการซื้อวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอล คือ กากน้ำตาลและน้ำตาลทรายดิบ จากกลุ่มบริษัท KSL คือ KSL NKT TMK ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายกันทุกๆ ต้นฤดูกาลผลิต (1 พฤศจิกายน) และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

สำหรับการซื้อน้ำตาลทรายดิบจะเป็นการซื้อขายเป็นรายครั้ง (Spot) จากกลุ่มบริษัท KSL คือ NKS ในช่วงที่ราคากากน้ำตาลมีราคาค่อนข้างสูงเพื่อเป็นส่วนผสมเพิ่มเติมและบริหารจัดการต้นทุนการผลิต โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

### 1.4) การซื้อสาธารณูปโภค ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP จะมีการซื้อสาธารณูปโภคจากกลุ่มบริษัท KSL คือ KKP ซึ่งมีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตเอทานอลที่น้ำพองและบ่อพลอย เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับ KKP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

### 1.5) การซื้อวัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS จะมีการซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้าซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อแบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้แก่ BBGI-NP/BP, BBGI-BI, BBGI-PS จะมีการซื้อน้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และ/หรือน้ำมันหล่อลื่นจาก BCP เพื่อใช้กับเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อแบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

## 2) ธุรกิจที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

- 2.1) งานทรัพยากรบุคคล ค่าบริหารจัดการสำนักงาน การซื้อทรัพย์สิน อุปกรณ์ต่างๆ และรายการอื่นๆ  
บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP มีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจปกติที่สำคัญ เช่น การใช้บริการงานทรัพยากรบุคคล งานบริหารจัดการสำนักงานที่โรงงานเอทานอลที่น้ำพองและบ่อพลอย จากกลุ่มบริษัท KSL ซึ่งเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของ BBGI-NP/BP โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
- 2.2) การจ้างบริหารงานระหว่างบริษัทฯ กับ BCP  
บริษัทฯ มีการดำเนินการว่าจ้างบุคลากรจาก BCP ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมาปฏิบัติงาน (Secondment) ในตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ตกลงกัน ซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี ทั้งนี้ อัตราการว่าจ้าง คิดจากประมาณการเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ที่ BCP คาดว่าจะจ่ายให้กับบุคลากรที่ส่งไปปฏิบัติงาน
- 2.3) งานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ BBGI-BI BBGI-PS BBGI-NP/BP และ BUP ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ BCP ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการ และลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม BCP และ BBGI-NP/BP ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KSL โดยมีขอบเขตการให้บริการหลักๆ ได้แก่ การให้บริการระบบ ดูแลและสนับสนุนการใช้ระบบงาน ERP ดูแลระบบสารสนเทศพื้นฐาน และให้คำปรึกษาในการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี โดยมีการตกลงราคาโดยคิดค่าบริการที่ราคาทุนและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

### 9.2.2 รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีการทำรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("BCP")	• ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั่วทั้งภาคอีสาน	• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.0 หลังการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไป เป็นครั้งแรก (IPO)
2. บริษัท บวจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) ("BSRC")	• ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BSRC ร้อยละ 76.34
3. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("KSL")	• ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 29.88 หลังการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไป เป็นครั้งแรก (IPO)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
4. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ("BCPG")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCPG ร้อยละ 57.16</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชัย ชุณหวชิร</li> </ul>
5. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ("BCR")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCR ร้อยละ 100.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ นางสาว ลักษณา ลีละยุทธโยธิน</li> </ul>
6. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ("TMK")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน TMK ร้อยละ 90.2</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์</li> </ul>
7. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด ("NKT")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKT ร้อยละ 95.8</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์</li> </ul>
8. บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด ("NKS")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKS ร้อยละ 99.6</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์</li> </ul>
9. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด ("KKP")	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KKP ร้อยละ 100.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์</li> </ul>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
10. บริษัท เคเอสแอล แพททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด (“KMS”)	• ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KMS ร้อยละ 100.0
11. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด (“KRE”)	• ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่มบริษัท KSL	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KRE ร้อยละ 96.5 • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์
12. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด (“KAG”)	• ประกอบธุรกิจซื้อขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินการทางการเกษตร	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KAG ร้อยละ 100.0 • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์
13. บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”)	• ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มเพื่อบริโภค	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์
14. บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) (“TSTE”)	• ประกอบธุรกิจบริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร ให้เช่าโกดังเก็บสินค้าและบริการท่าเทียบเรือ	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์
15. บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (“TST”)	• ประกอบธุรกิจบริการขนส่ง	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์
16. บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CLS”)	• ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม	• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร
17. บริษัท กรiphyศรีไทย จำกัด (มหาชน) (“SST”)	• ให้บริการจัดเก็บเอกสาร/ทรัพย์สิน	• มีผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร (รวมคู่สมรส และบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัทถือหุ้นเกิน 10%

รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายการกลุ่มรายได้

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66		
1. การขายเอทานอล	BCP	BBGI-NP/BP	- รายได้	2,179.02	2,426.66	<ul style="list-style-type: none"><li>BBGI-NP/BP ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลให้กับ BCP โดย BBGI เข้าทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP และโอนสิทธิการขายให้กับ BBGI-NP/BP</li></ul>	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำการการค้ากับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
			- ลูกหนี้การค้า	253.33	421.51		
BCP	BBGI-PS		- รายได้	1,149.65	1,420.97	<ul style="list-style-type: none"><li>BBGI-PS ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมันสำปะหลังให้กับ BCP โดย BBGI เข้าทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP และโอนสิทธิการขายให้กับ BBGI-PS</li></ul>	
			- ลูกหนี้การค้า	126.73	146.45		
BSRC	BBGI-NP/BP		- รายได้	-	195.57	<ul style="list-style-type: none"><li>BBGI-NP/BP ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลให้กับ BSRC โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญากับ BSRC</li></ul>	
			- ลูกหนี้การค้า	-	69.73		

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66		
2. การขายไปโอดีเซล	BCP	BBGI-BI	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	8,063.97 383.05	7,311.57 430.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI ผลิตและจำหน่ายไปโอดีเซลให้กับ BCP โดย BBGI-BI เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอดีเซลกับ BCP</li> </ul>	<p>ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล ไม่รังไรและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้</p>
	BSRC	BBGI-BI	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	- -	325.08 102.79	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI ผลิตและจำหน่ายไปโอดีเซลให้กับ BSRC โดย BBGI-BI เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอดีเซลกับ BSRC</li> </ul>	
3. การขายไปโอแก๊ส	KKP	BBGI-NP/BP	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	29.36 2.25	16.26 1.31	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-NP/BP ขายไปโอแก๊สเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานน้ำพองให้แก่ KKP</li> </ul>	
	CLS	BBGI-BI	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	1.96 0.17	1.38 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI มีการขายแก๊สโซลีนบริษัท ให้กับ CLS</li> </ul>	

รายการกลุ่มต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66		
1. การซื้อถากน้ำตาล	KSL	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ	697.21	675.55	• BBGI-NP/BP ซื้อถากน้ำตาลจากกลุ่ม KSL เพื่อนำมาแปรรูปในผลิตภัณฑ์เอทานอล\	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ถือหุ้นทุกรายสูงสุดเกินร้อยละ 1 และผู้ถือหุ้นทุกรายและมีการปฏิบัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
			- เจ้าหน้าที่การค้า	-	-		
			- มีรายจ่ายล่วงหน้า	141.19	115.08		
TMK	BBGI-NP/BP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ	267.17	217.02	โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายถากน้ำตาลกับ KSL TMK และ NKT	
			- เจ้าหน้าที่การค้า	-	-		
NKT	BBGI-NP/BP	BBGI-NP/BP	- มีรายจ่ายล่วงหน้า	141.19	37.44		
			- ค่าซื้อ	312.26	399.31		
2. การซื้อน้ำมันเบนซิน น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเตา	BCP	BBGI-PS	- เจ้าหน้าที่การค้า	-	5.31		
			- เจ้าหน้าที่การค้า	51.55	60.03		
			- มีรายจ่ายล่วงหน้า				
BCP	BBGI-NP/BP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ	6.01	8.94	• BBGI-PS และ BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอล ก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้า	
			- เจ้าหน้าที่การค้า	0.41	0.77		
			- มีรายจ่ายล่วงหน้า	0.01	0.43		
BCP	BBGI-BI	BBGI-BI	- ค่าซื้อ	3.57	6.11		
			- มีรายจ่ายล่วงหน้า	-	0.44		
BCP	BBGI-BI	BBGI-BI	- ค่าซื้อ	-	0.02	• BBGI-BI ซื้อน้ำมันหล่อลื่นจาก BCP เพื่อเป็นการซ่อมบำรุงเครื่องจักร	
			- มีรายจ่ายล่วงหน้า	-	-		
BSRC	BBGI-NP/BP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ	-	3.82	• BBGI-PS และ BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมันเบนซินจาก BSRC เพื่อนำมาผสมในเอทานอล ก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้า	
			- มีรายจ่ายล่วงหน้า	-	1.37		

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66		
3. การซื้อสารอุปโภค (ไฟฟ้า ใช้น้ำ และน้ำอุตสาหกรรม)	BSRC	BBGI-PS	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า	-	0.43	-	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการจ่ายรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผลไม่raiseและยุติธรรมไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายและมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
	BCP	BUP	- ค่าซื้อ	-	0.60	<div><div>• BUP</div><div>ซื้อน้ำมันเตาจาก BCP เพื่อใช้ในการกระบวนการผลิต</div></div>	
	KKP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ	142.86	143.01	<div><div>• BBGI-NP/BP</div><div>ซื้อไฟฟ้า ใช้น้ำ และน้ำอุตสาหกรรม โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายสารอุปโภคกับ KKP เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอกชน เป็นไปตามสัญญาเอกชน</div></div>	
			- เจ้าหนี้อื่น	3.07	6.57		
			- ค่าใช้จ่ายค้ำขาย	0.07	0.01		
4. การซื้อน้ำมันปาล์ม	BCPG	BBGI-BI	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้อื่น	8.29 1.01	11.56 0.95	<div><div>• BBGI-BI</div><div>ได้ทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับ BCPG โดย BBGI-BI ตกลงซื้อไฟฟ้าจาก BCPG ตามปริมาณและอัตราที่กำหนดในสัญญา</div></div>	
	BCP	BBGI-BI	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า	-	25.57	<div><div>• BBGI-BI</div><div>ซื้อน้ำมันปาล์ม โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อ – ขายกับ BCP</div></div>	
					-		

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 65	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66		
5. การจ้างบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต	KMS	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - ดอกเบี้ยจ่าย	386.69 16.11	- -	<ul style="list-style-type: none"><li>ในเดือน พฤศจิกายน 2565 BBGI-NP/BP ได้ทำการซื้อทรัพย์สินจาก KMS ภายใต้สัญญาจะซื้อขายสินทรัพย์กับ KMS จำนวน 400 ล้านบาท ดังนี้ การจ้างบริหารจัดการของเสียกับ KMS จะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป</li></ul>	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล ไม่รังไรและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นผู้ถือหุ้นสุดท้าย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจอำนาจการที่กำหนดไว้
	BCP	BBGI	- ค่าจ้าง - ค่าอื่น	28.34 2.53	24.16 1.66	<ul style="list-style-type: none"><li>BBGI มีสัญญาจ้างบริหารงานกับ BCP มาปฏิบัติงานในระดับบริหารที่ BBGI และบริษัทย่อย</li></ul>	
6. การจ้างบริหารงาน	KSL	BBGI	- ค่าจ้าง - ค่าอื่น	7.20 0.46	- -	<ul style="list-style-type: none"><li>BBGI มีสัญญาจ้างบริหารงานกับ KSL มาปฏิบัติงานในระดับบริหารที่ BBGI</li></ul>	

### 9.2.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้ง สอบทานเอกสารต่างๆ รวมถึงข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว เห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### 9.2.4 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ และตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม

ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีส่วนออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติ

ในกรณีที่เป็นการทำรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯและบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหาก



คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ สามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ได้โดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง

- 2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ซึ่งหากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 9.2.5 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบเป็นรายไตรมาส และเพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ทุกปี

การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

3

## งบการเงิน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ  
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

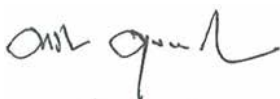
คณะกรรมการบริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพิชัย ชูณหวิชัย)  
ประธานกรรมการ



(นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

# 10 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฉ) และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,602.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li> <li>- การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมและข้อมูลอื่นที่ได้รับ</li> <li>- การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>- การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการ  
ป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง  
เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน  
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อสารดังกล่าว

อ.พ.

(โคธิษฐ์ พรหมพล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,260,336,476	1,414,222,635	1,579,192,366	839,945,231
เงินลงทุนชั่วคราว	5	-	1,220,000,000	-	1,220,000,000
ลูกหนี้การค้า	4, 6	1,203,613,105	910,667,665	68,822,017	790,977
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	383,866,588	688,133,730	30,074,002	32,497,853
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	2,384,000,000	2,424,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	1,090,338,311	891,962,327	1,355,109	3,777,669
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน	21	2,019,518	12,560,966	2,019,347	12,560,966
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		94,022	64,496	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,940,268,020</b>	<b>5,137,611,819</b>	<b>4,065,462,841</b>	<b>4,533,572,696</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	16	-	46,962,016	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,901,833,250	4,899,101,976
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9	542,879,502	114,316,203	542,879,502	114,316,203
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12, 25	596,440,932	916,635,312	596,440,932	916,635,312
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13, 16	5,828,920,527	6,187,385,340	14,452,453	17,373,274
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	23,254,577	23,702,584	10,993,759	11,902,615
ค่าความนิยม	15	1,602,324,546	1,602,324,546	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		24,711,280	28,519,517	354,526	463,726
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	21	58,334,316	7,767,062	50,378,100	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9	17,994,403	40,897,676	80,051,108	40,817,381
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,694,860,083</b>	<b>8,968,510,256</b>	<b>6,197,383,630</b>	<b>6,000,610,487</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>13,635,128,103</b>	<b>14,106,122,075</b>	<b>10,262,846,471</b>	<b>10,534,183,183</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16, 25	560,000,000	26,613,468	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4, 25	857,076,236	516,814,105	68,659,058	305,041
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 17	174,107,553	253,008,824	13,803,140	23,270,489
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16, 25	7,953,046	6,193,884	2,760,577	1,939,289
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16, 25	799,819,636	-	799,819,636	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16, 25	444,550,000	627,100,000	-	-
ภาษีเงินได้ดินนุคคลคลังจ่าย		11,168,479	1,376,840	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,345,034	35,939,512	50,584	79,826
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,866,019,984</b>	<b>1,467,046,633</b>	<b>885,092,995</b>	<b>25,594,645</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16, 25	678,300,000	1,372,067,749	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16, 25	17,433,452	19,520,245	10,095,815	11,648,999
หุ้นกู้	16, 25	-	799,317,095	-	799,317,095
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	41,713,606	59,372,217	-	13,666,477
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน		39,663,868	35,515,652	10,209,292	7,917,724
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25	53,000,000	53,000,000	53,000,000	53,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,487,482	19,074,520	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>832,598,408</b>	<b>2,357,867,478</b>	<b>73,305,107</b>	<b>885,550,295</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,698,618,392</b>	<b>3,824,914,111</b>	<b>958,398,102</b>	<b>911,144,940</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)					
จำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น		3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (หุ้นสามัญ)					
จำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น		3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	3,381,235,480	3,381,235,480	3,381,235,480	3,381,235,480
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	18	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634
ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน	18	(229,047,190)	(229,047,190)	-	-
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	97,512,574	97,018,574	97,512,574	97,018,574
ยังไม่ได้จัดสรร		1,789,893,807	1,852,822,177	1,468,216,761	1,531,145,131
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,208,201,080)	(952,045,576)	(1,208,201,080)	(952,045,576)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>9,397,078,225</b>	<b>9,715,668,099</b>	<b>9,304,448,369</b>	<b>9,623,038,243</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	539,431,486	565,539,865	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,936,509,711</b>	<b>10,281,207,964</b>	<b>9,304,448,369</b>	<b>9,623,038,243</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>13,635,128,103</b>	<b>14,106,122,075</b>	<b>10,262,846,471</b>	<b>10,534,183,183</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
รายได้จากการขาย	4, 19, 22	13,757,247,866	13,373,777,325	71,953,957	4,515,003
ต้นทุนขาย	4, 8	(13,316,116,559)	(12,909,534,817)	(70,693,400)	(2,882,526)
กำไรขั้นต้น		441,131,307	464,242,508	1,260,557	1,632,477
รายได้อื่น		117,217,578	45,067,037	156,851,497	90,991,021
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(46,534,504)	(42,735,344)	(21,078,734)	(19,225,867)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	(302,874,906)	(266,819,442)	(111,516,946)	(153,648,403)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		208,939,475	199,754,759	25,516,374	(80,250,772)
ต้นทุนทางการเงิน		(77,706,831)	(94,667,302)	(27,447,693)	(38,942,293)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	-	-	22,731,924	147,551,185
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	(10,941,097)	(7,940,526)	(10,941,097)	(7,940,526)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		120,291,547	97,146,931	9,859,508	20,417,594
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(19,785,366)	(303,425)	5,702	-
กำไรสำหรับปี		100,506,181	96,843,506	9,865,210	20,417,594
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		9,865,210	20,417,594	9,865,210	20,417,594
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	90,640,971	76,425,912	-	-
กำไรสำหรับปี		100,506,181	96,843,506	9,865,210	20,417,594
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.01	0.02	0.01	0.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
กำไรสำหรับปี		100,506,181	96,843,506	9,865,210	20,417,594
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
12		(256,155,504)	(889,947,272)	(256,155,504)	(889,947,272)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					
		-	(4,837,404)	-	(4,837,404)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(256,155,504)	(894,784,676)	(256,155,504)	(894,784,676)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(256,155,504)	(894,784,676)	(256,155,504)	(894,784,676)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(155,649,323)	(797,941,170)	(246,290,294)	(874,367,082)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(246,290,294)	(874,367,082)	(246,290,294)	(874,367,082)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11 90,640,971	76,425,912	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(155,649,323)	(797,941,170)	(246,290,294)	(874,367,082)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ					ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ส่วนต่างจากกำไรปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสิทธิธรรม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,532,000,000	-	1,950,684,634	(229,047,190)	95,997,574	2,127,445,337	(62,098,304)	6,414,982,051	489,113,953	6,904,096,004
<b>รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>										
รับชำระค่าหุ้นสามัญ	1,083,000,000	3,381,235,480	-	-	-	-	-	4,464,235,480	-	4,464,235,480
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(289,182,350)	-	(289,182,350)	-	(289,182,350)
<b>รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,083,000,000</b>	<b>3,381,235,480</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(289,182,350)</b>	<b>-</b>	<b>4,175,053,130</b>	<b>-</b>	<b>4,175,053,130</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>										
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	20,417,594	-	20,417,594	76,425,912	96,843,506
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(4,837,404)	(889,947,272)	(894,784,676)	-	(894,784,676)
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,580,190</b>	<b>(889,947,272)</b>	<b>(874,367,082)</b>	<b>76,425,912</b>	<b>(797,941,170)</b>
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	1,021,000	(1,021,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	(229,047,190)	97,018,574	1,852,822,177	(952,045,576)	9,715,668,099	565,539,865	10,281,207,964

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม					
	ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	ส่วนสำรอง	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	มูลค่าหุ้นสามัญ	จากการรวมธุรกิจ	ตามกฎหมาย	ซึ่งไม่ได้จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ยอดเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,381,235,480	1,950,684,634	97,018,574	1,852,822,177	9,715,668,099	10,281,207,964
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(72,299,580)	(72,299,580)	(72,299,580)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(42,225,000)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(72,299,580)	(72,299,580)	(114,524,580)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย						
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	(74,524,350)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(74,524,350)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(72,299,580)	(72,299,580)	(189,048,930)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	9,865,210	9,865,210	100,506,181
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(256,155,504)	(256,155,504)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	9,865,210	(246,290,294)	90,640,971
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	494,000	(494,000)	-	-
ยอดเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,381,235,480	1,950,684,634	97,512,574	1,789,893,807	9,397,078,225	9,936,509,711
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		กำไรสะสม	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน จากการรวมธุรกิจ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน ตามกฎหมาย (บาท)	ส่วน ของผู้ถือหุ้น รวม	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วน ของผู้ถือหุ้น รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,532,000,000	-	1,950,684,634	95,997,574	1,805,768,291	(62,098,304)	6,322,352,195
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
	รับชำระค่าหุ้นสามัญ	1,083,000,000	3,381,235,480	-	-	-	-	4,464,235,480
24	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(289,182,350)	-	(289,182,350)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		1,083,000,000	3,381,235,480	-	-	(289,182,350)	-	4,175,053,130
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	20,417,594	-	20,417,594
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(4,837,404)	(889,947,272)	(894,784,676)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	15,580,190	(889,947,272)	(874,367,082)
18	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,021,000	(1,021,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	97,018,574	1,531,145,131	(952,045,576)	9,623,038,243

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวม	
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม	ส่วนการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวม	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	97,018,574	1,531,145,131	(952,045,576)	9,623,038,243	
	ขอลดเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566							
	รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
24	-	-	-	-	(72,299,580)	-	(72,299,580)	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท								
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน								
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น								
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
18	-	-	-	494,000	(494,000)	-	-	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย								
ขอลดเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								
					1,468,216,761	(1,208,201,080)	9,304,448,369	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	100,506,181	96,843,506	9,865,210	20,417,594
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	19,785,366	303,425	(5,702)	-
ต้นทุนทางการเงิน	77,706,831	94,667,302	27,447,693	38,942,293
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	469,238,162	421,640,514	5,670,091	6,727,235
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(25,951)	(47)	-	-
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(7,338,244)	5,297,598	28,510	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,966,564	1,959,246	-	-
ประมาณหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,923,207	5,619,229	2,291,568	1,628,056
รายได้คดดอกเบี้ย	(27,777,531)	(10,909,143)	(91,916,038)	(34,443,144)
เงินปันผลรับ	(19,405,720)	(11,643,432)	(19,405,720)	(11,643,432)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	(22,731,924)	(147,551,185)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10,941,097	7,940,526	10,941,097	7,940,526
	635,519,962	611,718,724	(77,815,215)	(117,982,057)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(292,942,529)	211,583,833	(68,031,040)	(653,161)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	305,117,326	(192,994,978)	2,948,550	(4,771,895)
สินค้าคงเหลือ	(191,037,740)	127,520,875	2,394,050	(3,358,448)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,069,682)	(32,502,007)	(377,157)	(32,635,686)
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	46,962,016	10,626,642	-	-
เจ้าหนี้การค้า	340,262,131	(199,533,702)	68,354,017	116,293
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(6,369,667)	(38,671,061)	(9,467,349)	(7,000,586)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	609,198	(4,257,169)	(29,242)	(41,612)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1,774,990)	(450,505)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	832,276,025	493,040,652	(82,023,386)	(166,327,152)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(16,502,706)	(30,197,599)	(2,019,347)	(1,803,930)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	815,773,319	462,843,053	(84,042,733)	(168,131,082)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับ	19,405,720	11,643,432	117,930,720	11,643,432
ดอกเบี้ยรับ	27,252,857	10,798,545	91,391,340	34,332,569
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,220,000,000	(1,220,000,000)	1,220,000,000	(1,220,000,000)
เงินสดรับ (เงินสดจ่าย) จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	40,000,000	(1,680,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(4,000,000)	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	(65,800,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(400,000,000)	(30,200,000)	(400,000,000)	(30,200,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(218,390,082)	(387,566,272)	(21,760)	(443,615)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	580,000	84,897	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	648,848,495	(1,615,239,398)	999,500,300	(2,884,667,614)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(77,637,130)	(90,337,152)	(26,400,000)	(39,050,000)
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท	(72,299,580)	(289,182,350)	(72,299,580)	(289,182,350)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(42,225,000)	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	533,386,532	(728,696,740)	-	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ				
ในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	(74,524,350)	-	(74,524,350)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	298,500,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(876,500,000)	(576,880,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(8,708,445)	(394,628,719)	(2,986,502)	(2,398,464)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	-	(500,000,000)	-	(500,000,000)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นสามัญ	-	4,464,235,480	-	4,464,235,480
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(618,507,973)	2,183,010,519	(176,210,432)	3,633,604,666
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	846,113,841	1,030,614,174	739,247,135	580,805,970
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,414,222,635	383,608,461	839,945,231	259,139,261
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,260,336,476	1,414,222,635	1,579,192,366	839,945,231

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	ค่าความนิยม
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
18	ส่วนเกินทุนและสำรอง
19	ส่วนงานดำเนินงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	คดีความ
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
29	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีคือ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ และการลงทุนในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

#### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

##### เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น มูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การค้ำประกัน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ณ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมาย ที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี

#### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

##### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตขั้นต้นหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10 ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 ปี

#### (ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่านี้จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### (ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท จากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

##### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทนี้รับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### (ข) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับทราบ โอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

#### (ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### (ณ.1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้านับ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ฉ.2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมนั้นครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (ง) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่

### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นอื่นและมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
(เดิมชื่อ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))		
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกังไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลนิวกังวังสันทน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท เคเอสแอล เมททีเรียล	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
ซัพพลายส์ จำกัด		
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ราชารุส จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แชมป์เปียนเฟอ์เมนเตชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทใหญ่</b>				
ขายสินค้า	11,159.30	11,393.13	0.10	0.49
ซื้อสินค้า	41.23	40.75	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	28.78	32.49	25.51	30.54
เงินปันผลจ่าย	32.53	130.13	32.53	130.13
<b>ผู้ถือหุ้นอื่น</b>				
ซื้อสินค้า	678.63	697.81	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.63	8.21	0.02	7.20
เงินปันผลจ่าย	21.61	86.42	21.61	86.42
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	68.81	-
เงินปันผลรับ	-	-	98.53	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	68.35	25.00
รายได้อื่น	-	-	43.53	43.18
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	538.33	44.92	0.04	0.36
ซื้อสินค้า	783.90	741.19	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	2.03	2.70	0.39	0.03
ดอกเบี้ยจ่าย	-	16.11	-	-

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	57.17	51.51	38.58	36.47
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3.14	4.37	2.67	1.45
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>60.31</b>	<b>55.88</b>	<b>41.25</b>	<b>37.92</b>

สอดคล้องเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	998.02	763.16	-	0.02
บริษัทย่อย	-	-	68.76	0.15
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	173.87	2.44	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,171.89</b>	<b>765.60</b>	<b>68.76</b>	<b>0.17</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,171.89</b>	<b>765.60</b>	<b>68.76</b>	<b>0.17</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3.06	6.16
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	212.71	246.11	-	-
<b>รวม</b>	<b>212.71</b>	<b>246.11</b>	<b>3.06</b>	<b>6.16</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>212.71</b>	<b>246.11</b>	<b>3.06</b>	<b>6.16</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2565
		(ล้านบาท)		
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	744.00	2,752.00	1,072.00	2,424.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	744.00	2,752.00	1,072.00	2,424.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
		(ล้านบาท)		
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	2,424.00	4,017.00	4,057.00	2,384.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	2,424.00	4,017.00	4,057.00	2,384.00

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	65.80	-
บริษัทร่วม	-	39.50	-	39.50

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	1.20	0.41	-	-
บริษัทย่อย	-	-	-	0.04
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6.68	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>7.88</b>	<b>0.41</b>	<b>-</b>	<b>0.04</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่	2.56	5.22	1.88	4.16
บริษัทย่อย	-	-	0.05	-
ผู้ถือหุ้นอื่น	0.10	1.59	-	1.50
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7.73	4.73	0.01	0.01
<b>รวม</b>	<b>10.39</b>	<b>11.54</b>	<b>1.94</b>	<b>5.67</b>

### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพและสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทใหญ่ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีสิทธิซื้อกากน้ำตาลทั้งหมดที่โรงงานของผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกันผลิตได้ในแต่ละฤดูกาลก่อนคู่สัญญาอื่น ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายสารานุกรมไปรษณีย์กับผู้ถือหุ้นอื่น สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันตกลงซื้อก๊าซชีวภาพตามปริมาณความต้องการใช้ของโรงไฟฟ้าของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เว้นแต่จะมีการเลิกสัญญาก่อนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี รวมระยะเวลาทั้งสิ้นไม่เกิน 25 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยบริษัทย่อยตกลงซื้อไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามปริมาณและอัตราที่กำหนดในสัญญา

บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2569 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2569 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

#### สัญญาจ้างบริการ

บริษัทมีสัญญาจ้างบริการด้านงานจัดหาเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทใหญ่ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2567 โดยอัตราค่าบริการตามที่กำหนดในสัญญา

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทย่อยเพื่อให้บริการและคำปรึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี โดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและบริการให้งานเป็นไปตามระบบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจ้างบริหารจัดการโครงการและเดินเครื่องจักรกลกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปหากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

#### สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เมื่อสัญญาครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้ให้เช่าจะให้เช่าสถานที่อีกคราวละ 2 ปี ภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดิมทุกประการ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันเป็นอย่างอื่น

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
เงินสดในมือ	0.21	0.26	0.02	0.04
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	0.43	1.87	0.05	0.07
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,609.69	1,412.09	929.11	839.84
เงินฝากธนาคารซึ่งมีระยะเวลารับกำหนดภายใน				
3 เดือน	650.01	-	650.01	-
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>2,260.34</b>	<b>1,414.22</b>	<b>1,579.19</b>	<b>839.95</b>
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากธนาคารซึ่งมีระยะเวลารับกำหนดเกิน				
3 เดือน	-	1,220.00	-	1,220.00

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,171.89	765.60	68.76	0.17
	<b>1,171.89</b>	<b>765.60</b>	<b>68.76</b>	<b>0.17</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	<b>1,171.89</b>	<b>765.60</b>	<b>68.76</b>	<b>0.17</b>
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	31.72	145.07	0.06	0.62
	<b>31.72</b>	<b>145.07</b>	<b>0.06</b>	<b>0.62</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	<b>31.72</b>	<b>145.07</b>	<b>0.06</b>	<b>0.62</b>
สุทธิ	<b>1,203.61</b>	<b>910.67</b>	<b>68.82</b>	<b>0.79</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 7 วันถึง 60 วัน

#### 7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4			
	<b>212.71</b>	<b>246.11</b>	<b>3.06</b>	<b>6.16</b>
กิจการอื่น				
เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้า	114.88	365.36	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	44.09	52.61	24.05	23.59
อื่นๆ	12.19	24.05	2.96	2.75
รวม	<b>383.87</b>	<b>688.13</b>	<b>30.07</b>	<b>32.50</b>

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	439.08	318.33	-	0.42
สินค้าสำเร็จรูป	503.88	456.22	1.38	3.36
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	99.71	81.26	-	-
พัสดุคงเหลือ	47.70	43.52	-	-
	<u>1,090.37</u>	<u>899.33</u>	<u>1.38</u>	<u>3.78</u>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(0.03)	(7.37)	(0.02)	-
สุทธิ	<u>1,090.34</u>	<u>891.96</u>	<u>1.36</u>	<u>3.78</u>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	13,323.46	12,904.23	70.66	2.88
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(7.34)	5.30	0.03	-
สุทธิ	<u>13,316.12</u>	<u>12,909.53</u>	<u>70.69</u>	<u>2.88</u>

บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2565 มีดังนี้

		งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ							
		หุ้นชำระแล้ว	ราคาหุ้น	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ล้านบาท)							
บริษัทร่วม									
บริษัท ไบโอม จำกัด	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	20.00	20.00	83.00	83.00	77.01	80.65	-	-
		20.00	20.00	440.20	0.20	439.98	-	439.98	-
การร่วมค้า									
บริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด		51.00	51.00	40.80	40.80	25.89	33.67	-	-
รวม				564.00	124.00	542.88	114.32	542.88	114.32

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เพิ่มทุน/ซื้อเงินลงทุน	400.00	83.20	400.00	83.20
จัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	40.00	-	40.00	-

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

#### บริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือกิจการดังกล่าว และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต้องได้รับมติเอกฉันท์จากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้บริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 51

#### บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“บีเอสจีเอฟ”) ได้นำเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนที่บริษัทจ่ายชำระไปในปี 2565 จำนวน 40 ล้านบาท ไปจดทะเบียนเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงจัดประเภทเงินจำนวนดังกล่าวจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต่อมาบีเอสจีเอฟได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ของปี 2566 ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2566 ของบีเอสจีเอฟ มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120.10 ล้านหุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 94.88 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และหุ้นบุริมสิทธิออกใหม่ จำนวน 25.22 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และคงสัดส่วนของสิทธิออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนในบีเอสจีเอฟจำนวนไม่เกิน 1,690 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2566

นอกจากนี้ในเดือนตุลาคม 2566 บีเอสจีเอฟได้มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 2 ของปี 2566 ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2566 ของบีเอสจีเอฟ มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 220.10 ล้านหุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 173.88 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ จำนวน 46.22 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และคงสัดส่วนของสิทธิออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้จำนวน 200 ล้านบาทแล้วในเดือนตุลาคม 2566

บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การซื้อค่า	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินปันผลรับ		
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
(ร้อยละ)									
(ล้านบาท)									
<b>บริษัทย่อย</b>									
บริษัท บีบีจีโอ ไซโนเคียม จำกัด	70.00	281.50	425.59	1,284.47	-	1,171.59	1,284.47	1,171.59	(98.53)
บริษัท บีบีจีโอ ไซโนเคียม จำกัด (ยะลา)	100.00	500.00	518.65	318.29	-	303.98	318.29	303.98	-
บริษัท บีบีจีโอ ไซโนเคียม จำกัด (ยะลา) จำกัด	100.00	610.00	2,782.47	3,192.60	-	3,312.33	3,192.60	3,312.33	-
บริษัท บีบีจีโอ ไซโนเคียม จำกัด (ยะลา) จำกัด (มหาชน)	100.00	100.00	100.00	103.21	-	111.20	103.21	111.20	-
บริษัท บีบีจีโอ ไซโนเคียม จำกัด (ยะลา) จำกัด (มหาชน) จำกัด	100.00	4.00	4.00	-	-	-	3.26	-	-
บริษัท บีบีจีโอ ไซโนเคียม จำกัด (ยะลา) จำกัด (มหาชน) จำกัด (มหาชน) จำกัด	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม			3,830.71	3,752.18	-	4,899.10	4,901.83	4,899.10	(98.53)



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	2565
(ล้านบาท)	
ซื้อเงินลงทุน	-
ส่วนแบ่งกำไร	147.55
เงินปันผลรับ	-

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้ง และดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ละเชิงเทรา) จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 750,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 99.37 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 74.53 ล้านบาทเพื่อวัตถุประสงค์การบริหารจัดการทางธุรกิจ บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 และได้รับโอนหุ้นสามัญทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ละเชิงเทรา) จำกัด ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Fermbio Bio จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการและพัฒนาการผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพหรือ CDMO โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าว ในชื่อบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิโอ บิโอส จำกัด และได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์โดยมีทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวทั้งจำนวนรวม 39,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 การจดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ของบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิโอ บิโอส จำกัด มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 0.66 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 65.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจัดประเภทเงินจำนวนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2567

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท บีบีจีไอ โบ โอดีเซล จำกัด	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30	30
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,760.86	1,415.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,738.95	1,916.49
หนี้สินหมุนเวียน	(1,072.48)	(839.33)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(629.09)	(855.91)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,798.24</b>	<b>1,636.98</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	539.48	491.09
กำไร (ขาดทุน)	302.02	286.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>302.02</b>	<b>286.00</b>
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	90.60	85.80
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	567.40	680.81
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(92.78)	(68.86)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(373.30)	(219.09)

#### 12 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นของบริษัทมีการปรับลดมูลค่ายุติธรรมจำนวน 320.20 ล้านบาท (2565 : 966.60 ล้านบาท) เนื่องจากเหตุผลทางด้านเศรษฐกิจและสถานะตลาด โดยรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (ส่วนบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	272.36	1,915.03	5,145.37	86.56	16.93	1,139.98	8,576.23
เพิ่มขึ้น	9.05	0.04	2.63	1.14	-	376.26	389.12
โอน	156.25	256.66	478.20	2.83	2.56	(518.45)	378.05
จำหน่าย	-	(0.25)	(4.36)	(0.37)	-	-	(4.98)
จัดประเภทรายการใหม่	-	35.59	(35.59)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ							
1 มกราคม 2566	437.66	2,207.07	5,586.25	90.16	19.49	997.79	9,338.42
เพิ่มขึ้น	1.57	-	0.28	0.37	-	102.71	104.93
โอน	-	165.66	821.76	0.59	0.28	(990.76)	(2.47)
จำหน่าย	-	(1.24)	(15.52)	(2.09)	-	-	(18.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	439.23	2,371.49	6,392.77	89.03	19.77	109.74	9,422.03
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(500.31)	(2,146.64)	(52.53)	(5.34)	-	(2,704.82)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(82.30)	(300.51)	(8.34)	(1.79)	-	(392.94)
โอน	-	(41.35)	(12.68)	(0.41)	(1.76)	-	(56.20)
จำหน่าย	-	0.06	2.50	0.37	-	-	2.93
จัดประเภทรายการใหม่	-	(12.77)	12.77	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ							
1 มกราคม 2566	-	(636.67)	(2,444.56)	(60.91)	(8.89)	-	(3,151.03)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(95.29)	(350.44)	(6.49)	(2.17)	-	(454.39)
จำหน่าย	-	0.72	9.51	2.08	-	-	12.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(731.24)	(2,785.49)	(65.32)	(11.06)	-	(3,593.11)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	437.66	1,570.40	3,141.69	29.25	10.60	997.79	6,187.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	439.23	1,640.25	3,607.28	23.71	8.71	109.74	5,828.92

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2,134.42 ล้านบาท ได้จัดทะเบียนเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมสถาบันการเงินซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สิน จำนวน 418.47 ล้านบาท ที่อยู่ระหว่างการปลดภาระค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 16) (2565 : ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจำนวน 2,712.30 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 2.09 ล้านบาท (2565: 12.22 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.75 ต่อปีถึงร้อยละ 4.05 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.25 ต่อปีถึงร้อยละ 3.65 ต่อปี)

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

##### อุปกรณ์สำนักงาน (ล้านบาท)

#### ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	38.94
เพิ่มขึ้น	0.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	39.26
เพิ่มขึ้น	0.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	39.28

#### ค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(17.35)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	(21.89)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2.94)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(24.83)

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17.37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	14.45

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 14 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10.40	11.03	10.40	11.03
เครื่องจักรและอุปกรณ์	0.05	0.09	-	-
อุปกรณ์สำนักงาน	0.13	0.03	-	-
ยานพาหนะ	12.67	12.55	0.59	0.87
<b>รวม</b>	<b>23.25</b>	<b>23.70</b>	<b>10.99</b>	<b>11.90</b>

ในปี 2566 สิทธิประโยชน์การใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 7.40 ล้านบาท และ 1.71 ล้านบาท ตามลำดับ (2565 : สิทธิประโยชน์การใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น 2.49 ล้านบาท)

บริษัทเช่าอาคารสำนักงานเป็นระยะเวลา 3-11 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2.34	13.29	2.34	1.81
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	0.03	3.56	-	-
- อุปกรณ์สำนักงาน	0.06	0.18	-	-
- ยานพาหนะ	5.41	6.02	0.28	0.28
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	0.98	17.21	0.55	0.57
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2.67	1.80	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1.55	2.00	0.56	0.44

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 8.71 ล้านบาท และ 2.99 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 395.04 ล้านบาท และ 2.40 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,602.32
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,602.32

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนค่าของความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นประมาณการสำหรับ 5 ปี ข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง 8 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่าการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 0.5 บาทต่อลิตร หรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 0.5 บาทต่อลิตร ก็ยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

#### 16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	-	26.61	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	560.00	-	-	-
	<b>560.00</b>	<b>26.61</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	208.80	289.10	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	235.75	338.00	-	-
	<b>444.55</b>	<b>627.10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	799.82	-	799.82	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.95	6.19	2.76	1.94
รวมส่วนที่หมุนเวียน	<b>1,812.32</b>	<b>659.90</b>	<b>802.58</b>	<b>1.94</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	612.80	922.32	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	65.50	449.75	-	-
	<b>678.30</b>	<b>1,372.07</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	799.32	-	799.32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17.43	19.52	10.10	11.65
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	<b>695.73</b>	<b>2,190.91</b>	<b>10.10</b>	<b>810.97</b>
รวม	<b>2,508.05</b>	<b>2,850.81</b>	<b>812.68</b>	<b>812.91</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,804.37	653.71	799.82	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	678.30	2,164.89	-	799.32
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	-	6.50	-	-
รวม	<b>2,482.67</b>	<b>2,825.10</b>	<b>799.82</b>	<b>799.32</b>

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด				
ในการเบิกใช้	-	46.96	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,134.43	-	-
รวม	<u>2,134.43</u>	<u>2,759.26</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

	สกุลเงิน	วงเงิน	ดอกเบี้ย	ระยะเวลาชำระคืน
		(ล้านบาท)	อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	
บริษัทย่อย	บาท	1,120	FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนเมษายน 2563
บริษัทย่อย	บาท	425	FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2564
บริษัทย่อย	บาท	240	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2563
บริษัทย่อย	บาท	375	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 20 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2562
บริษัทย่อย	บาท	750	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 20 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2563
บริษัทย่อย	บาท	160	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 7,058.00 ล้านบาท และ 720.00 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 7,591.39 ล้านบาท และ 720.00 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 จำนวน 800 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท วงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2566	2565	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
(ล้านบาท)		(ร้อยละต่อปี)		
800	800	3.30	3 ปี	11 พฤษภาคม 2567

ภายใต้ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้

#### 17 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
				(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10.39	11.54	1.94	5.67
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		55.03	77.59	9.65	13.88
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		67.28	47.78	-	1.54
อื่นๆ		41.41	116.10	2.21	2.18
รวม		174.11	253.01	13.80	23.27

#### 18 ส่วนเกินทุนและสำรอง

##### ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันรวมธุรกิจกับต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันรวมอยู่ในส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

##### ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่วัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจไบโอดีเซล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและผลพลอยได้ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนงาน 2 ธุรกิจเอทานอล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล

ส่วนงาน 3 อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และกำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าสิทธิธรรมเงินลงทุนและกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ (“กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดคราการระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกค้านายใหญ่

รายได้จากลูกค้านายใหญ่หนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 11,159 ล้านบาท (2565: 11,394 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

## หมายเหตุประกอบการเงิน

[illegible]

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(66.11)	129.41	1.98	(2.94)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,709.60	11,161.13	-	2.88
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย	205.27	78.20	68.71	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	266.61	266.64	58.35	52.72
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	469.24	421.64	5.67	6.73

#### 21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	20.73	4.39	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	3.24	0.30	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(4.18)	(4.39)	(0.01)	-
รวม	<u>19.79</u>	<u>0.30</u>	<u>(0.01)</u>	<u>-</u>



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		120.29		97.15
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	24.06	20.00	19.43
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า		2.19		1.59
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(48.38)		(58.52)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		2.06		15.25
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี		36.62		22.25
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		3.24		0.30
<b>รวม</b>	<b>16.45</b>	<b>19.79</b>	<b>-</b>	<b>0.30</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		9.86		20.42
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	1.97	20.00	4.08
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า		(2.36)		(27.92)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(23.59)		(17.81)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		0.79		0.79
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		23.18		40.86
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>(0.01)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	58.33	7.77	50.37	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(41.71)	(59.37)	-	(13.67)
<b>สุทธิ</b>	<b>16.62</b>	<b>(51.60)</b>	<b>50.37</b>	<b>(13.67)</b>

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่	
1 มกราคม 2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2566	
	(ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	-	-	50.37	50.37
อื่นๆ	7.77	0.19	-	7.96
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(43.20)	3.47	-	(39.73)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.50)	0.52	-	(1.98)
การปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	(13.67)	-	13.67	-
<b>รวม</b>	<b>(51.60)</b>	<b>4.18</b>	<b>64.04</b>	<b>16.62</b>

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม 2565	กำไรหรือ	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2565
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
อื่นๆ	6.57	0.11	1.09	7.77
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(46.97)	3.77	-	(43.20)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.02)	0.52	-	(2.50)
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	(90.31)	-	76.64	(13.67)
รวม	(133.73)	4.40	77.73	(51.60)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่
1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
(ล้านบาท)			

2566

**สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การ  
ตัดบัญชี**

การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	(13.67)	-	64.04	50.37
--------------------------------	---------	---	-------	-------

2565

**หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี**

การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	(90.31)	-	76.64	(13.67)
--------------------------------	---------	---	-------	---------

ขาดทุนทางภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 719 ล้านบาท และ 455 ล้านบาท ตามลำดับ จะสิ้นอายุในปี 2567 ถึง 2571 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 22 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตไบโอดีเซล เอทานอล และก๊าซชีวภาพ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	143.28	8.65	151.93	141.23	5.26	146.49
ขายในประเทศ	7,368.62	6,236.70	13,605.32	7,952.37	5,274.92	13,227.29
รวมรายได้	<b>7,511.90</b>	<b>6,245.35</b>	<b>13,757.25</b>	<b>8,093.60</b>	<b>5,280.18</b>	<b>13,373.78</b>

#### 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท โดยได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงจากการปรับลดมูลค่าหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนชำระแล้ว ในวันที่ 6 มกราคม 2565 และวันที่ 15 มีนาคม 2565 ตามลำดับ ซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	9.86	20.42	9.86	20.42
จำนวนหุ้นสามัญโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่				
ออกจำหน่ายแล้ว	1,446.00	1,359.36	1,446.00	1,359.36
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.01	0.02	0.01	0.02

#### 24 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี	5 เมษายน 2566	3 พฤษภาคม 2566	0.05	72.30
<b>2565</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล	11 พฤษภาคม 2565	9 มิถุนายน 2565	0.15	216.90
เงินปันผลระหว่างกาล	9 สิงหาคม 2565	7 กันยายน 2565	0.05	72.30

#### 25 เครื่องมือทางการเงิน

##### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
		เครื่องมือทางการเงินที่			
		วัดมูลค่าด้วยมูลค่า			
		ยุติธรรมผ่านกำไร			
		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
			(ล้านบาท)		
		ราคาทุนตั้งจำหน่าย -			รวม
		สุทธิ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	สินทรัพย์ทางการเงิน				
	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	596.44	383.26	-	596.44
หนี้สินทางการเงิน	หุ้นกู้	-	-	798.51	798.51
	หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	53.00	-	-	53.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สินทรัพย์ทางการเงิน				
	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	916.64	703.46	-	916.64
หนี้สินทางการเงิน	หุ้นกู้	-	-	800.59	800.59
	หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	53.00	-	-	53.00

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 สำหรับหุ้นกู้ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินโดยกรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านเครดิตโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ รวมถึงพิจารณาประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญและฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	560.00	576.49	-	-	576.49
เจ้าหนี้การค้า	857.08	857.08	-	-	857.08
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,122.85	479.08	709.29	-	1,188.37
หุ้นกู้	799.82	813.09	-	-	813.09
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25.39	8.78	18.97	-	27.75
	3,365.14	2,734.52	728.26	-	3,462.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26.61	26.61	-	-	26.61
เจ้าหนี้การค้า	516.81	516.81	-	-	516.81
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,999.17	674.59	1,430.27	-	2,104.86
หุ้นกู้	799.32	26.40	809.48	-	835.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25.71	7.03	20.91	0.21	28.15
	3,367.62	1,251.44	2,260.66	0.21	3,512.31

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

##### กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	68.66	68.66	-	-	68.66
หุ้นกู้	799.82	813.09	-	-	813.09
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.86	3.21	10.90	-	14.11
	<b>881.34</b>	<b>884.96</b>	<b>10.90</b>	<b>-</b>	<b>895.86</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

##### หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้า	0.31	0.31	-	-	0.31
หุ้นกู้	799.32	26.40	809.48	-	835.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13.59	2.43	12.64	0.21	15.28
	<b>813.22</b>	<b>29.14</b>	<b>822.12</b>	<b>0.21</b>	<b>851.47</b>

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สกุลเงินหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจคือเงินบาท อย่างไรก็ตาม ในบางครั้ง กลุ่มบริษัทอาจมีการขายสินค้าหรือสั่งซื้อสินทรัพย์จากต่างประเทศโดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวตามความเหมาะสม โดย ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทไม่มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 16) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
- หนี้สินทางการเงิน	1,122.85	1,999.17	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<u>1,122.85</u>	<u>1,999.17</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม	
	กำไรหรือขาดทุน	
	(ล้านบาท)	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(9.25)	9.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(17.52)	17.52

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 26 การระงับการฟ้องคดีหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักรและอื่นๆ	126.42	47.24	-	-
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	15.09	15.75	5.55	3.25
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	24.37	16.68	17.41	14.21
หลังจากห้าปี	0.32	4.20	0.32	4.11
รวม	39.78	36.63	23.28	21.57
การผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	18.93	21.93	-	-

#### 27 คดีความ

ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกยื่นเสนอข้อพิพาทกล่าวหาว่าบริษัทย่อยปฏิบัติผิดสัญญาจ้างทำของ โดยผู้รับเหมาได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อให้บริษัทย่อยชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาก่อสร้างโรงงาน เป็นจำนวนเงิน 121.18 ล้านบาท ซึ่งในเดือนกันยายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านและคำเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทย่อยถูกยื่นคำร้องห้ามใช้ประโยชน์ในโรงงานที่มีข้อพิพาทเป็นการชั่วคราว ซึ่งศาลแพ่งได้มีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2566

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดสำหรับข้อพิพาทที่เหลืออยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้พิจารณาข้อเท็จจริงและวินิจฉัยว่าคู่พิพาททั้งสองฝ่ายต่างมีหน้าที่การรับผิดชอบต่อกัน จากผลวินิจฉัยของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยบันทึกกำไรได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 51.68 ล้านบาทและ 28.79 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัทย่อยและผู้รับเหมาได้ชำระเงินที่ต้องชำระตามคำชี้ขาดแล้วเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566

#### 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ของบีเอสจีเอฟ ได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 4 จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 3,201 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้จำนวน 200 ล้านบาทแล้วในวันที่ 19 มกราคม 2567

ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 ของบีบีจีไอ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2567

#### 29 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 โดยบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มียกบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

# 4

## เอกสารแนบ



# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## ประวัติกรรมการ

### นายพิชัย ชุนทวชิร

ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560



อายุ 75 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรินซิพาล, พาณิชยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรินซิพาล, MBA (Business Administration), Indiana University of Pennsylvania USA
- ปรินซิพาล, ปรินซิพาล, การบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรินซิพาล, ปรินซิพาล, สาขาวิชาบริหารการบัญชี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปรินซิพาล, ปรินซิพาล, การบัญชี, มหาวิทยาลัยศรีปทุม

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 49/2006
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 143/2011
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันอาณานิคม
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการลาดหญ้า ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 431 วิทยาลัยป้องกันอาณานิคม

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปีปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการคณะกรรมการกลั่นกรองการปฏิรูปราชการ
- กรรมการคณะกรรมการติดตามการดำเนินการแก้ไขปัญหา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานสมาคมพัฒนาศักยภาพแห่งทวีปเอเชีย (ASBC)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## นายชัช ชินธรรมมิตร

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 31 ตุลาคม 2560

และวันที่เริ่มเป็นรองประธานกรรมการ 1 สิงหาคม 2566



อายุ 54 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคาร Mercer University, USA

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการพลังงาน (TEA) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (IBID) หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3
- ประกาศนียบัตรสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยหลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 2

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2562 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท มัด แอนด์ ฮาวด์ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - ก.ค. 2562 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เคอรี่ เอ็กสเพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ (เกี่ยวกับแป้งข้าวสาลี) จำกัด (มหาชน)

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท บีบีซีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บีบีซีไอ ไบโอเอทานอล (อะเซเทร) จำกัด
- กรรมการ บริษัท วัน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวกัวฮันส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกัวฮันส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอที เอสพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กุลชวน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เขียวเพรส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชนิก้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชชาโซลาร์ แมกทีเรียล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชชาปอร์ชเลน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชนาธิปไตย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เกาะกงแพลนเตชัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท พารารวมโชค จำกัด
- กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชชาเซรามิก จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มเอ็มพี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเตท จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** 425,199 หุ้น หรือ 0.029% ทางอ้อม 3,674 หุ้น หรือ 0.0003% (ณ 31 ธันวาคม 2566)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** บุคคลในลำดับที่ 8 9 และ 12

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## รศ.จารุพร ไวยนันท์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560



อายุ 79 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการณ Middle Tennessee State University USA
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงกิตติมศักดิ์ สถาบันพระปกเกล้า

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรการบริหารทางการเงิน, University of Bath, UK
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA 10) หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 28/2009
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 7/2010
  - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 10/2010
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 10/2010
  - Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 9/2010
  - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011
  - Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2014
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 5/2015
  - Boards That Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2018
  - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2018
  - หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 1/2022
- SET Sustainability Forum โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจและตลาดทุนไทย ภายใต้รัฐบาลหลังการเลือกตั้ง โดย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- มุมมองของภาคธุรกิจต่อนโยบายขับเคลื่อนประเทศ โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- AC Forum 2023: Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of AC โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- BOT Symposium 2023 โดย ธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบปี 2566 โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2563 : อนุกรรมการติดตามและประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการการกระจายเสียง การโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม
- 2555 - 2562 : กรรมการตรวจสอบ สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์
- 2561 - 2561 : อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี สถาบันอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ มูลนิธิเพื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
- ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการประจำภาควิชาการณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ดร. ลักขณา สิละยุทธโยธิน

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการและประธานกรรมการสรรหา

และพิจารณาค่าตอบแทน 5 เมษายน 2566 และวันที่เริ่มเป็นประธานกรรมการ

บริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 พฤศจิกายน 2566



อายุ 70 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Catholic University of Leuven ประเทศเบลเยียม
- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต University of Southern Queensland ประเทศออสเตรเลีย

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016
  - Audit Committee Program (ACP) ปี รุ่นที่ 30/2018
- ประกาศนียบัตร TLCA Leadership Development Program ปี 2560 International Institute for Management Development
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รุ่นที่ 15/2016
- ประกาศนียบัตร Advance Executive Program ปี 2542 Kellogg School of Management, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- IOD National Director Conference 2019: Board of the future สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- Exclusive workshop for SCB Boardroom: Vision-Driven Purpose ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2563
- Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ปี 2564
- BOT Digital Finance Conference ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนา Topic Sustainability Trends in Business Across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาหัวข้อ การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทยและความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน พ.ศ. 2566 โดยกลุ่มบริษัท สำนักงาน อีวาย (EY)

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2559 - 2565 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ็ดไวเซอร์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด
- 2556 - 2565 : ที่ปรึกษารัฐวิสาหกิจ บริษัท แบรนต์ ชันทรี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - 2564 : กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการฝ่ายยุทธศาสตร์ Thai Institute of Nuclear Technology
- 2558 - 2561 : กรรมการ, บริษัท จีเอ็มเอ็ม ชานแนล จำกัด

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปีปัจจุบัน

### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ บริษัท โรจักษ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
- กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เฌอรา จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารทุน สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)
- กรรมการกองทุนเพื่อผู้ป่วยและโรงพยาบาล, มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิ มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวรสมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหารในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานมูลนิธิ มูลนิธิเพื่อการศึกษาของสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการ รณรงค์เพิ่มผู้บริจาคโลหิต ในคณะ กรรมการการจัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิต แห่งสภาวิชาชีพไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
 ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทูล  
 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
 วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการ และ กรรมการสรรหา  
 และกำหนดค่าตอบแทน 1 สิงหาคม 2566 และวันที่เริ่มเป็น  
 ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทูล 1 พฤศจิกายน 2566



อายุ 63 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 154/2011
- Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 13/2557 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (วตท. 28)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 8/2559) สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - 2563 : กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2561 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (จะเข้เกร) จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท อูบล โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท อูบลชั่นฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท อูบล โฮลดิ้ง จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท บวจาก รีเทล จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บวจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

-รองประธานสายงานส่งเสริมอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 64,700 หุ้น หรือ 0.004% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นางแพทริเซีย มงคลวนิช

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2563



อายุ 52 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Laws (Tax) London School of Economics and Political Science, UK
- ปริญญาโท Master of Arts University of Wisconsin-Madison, USA

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2019
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019
  - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 43/2020
  - IT Government and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 13/2020
  - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2021
  - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021
  - Refreshment Training Program รุ่นที่ 2/2021
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 42/2023
- สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
  - หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 25 ปี 2564
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 ปี 2565 - 2566
- กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
  - The Cullinan: The Making of Digital Board รุ่นที่ 1/2565
- ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
  - Security Awareness Training: Cybersecurity and Cyber Resilience
  - Decentralized Finance (DeFi)
  - Digital Marketing Strategy
  - Open Banking and Virtual Banking
  - ESG - Environmental, Social, Governance

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 - 2566 : ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง
- 2561 - 2566 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 : กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2564 : กรรมการ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 : ผู้ตรวจราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง หน่วยงานราชการ สังกัด กระทรวงการคลัง
- 2560 - 2561 : กรรมการ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต การพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์
- 2560 - 2561 : รองอธิบดี / ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์ การจัดเก็บภาษี (กลุ่มธุรกิจพลังงาน) กรมสรรพากร หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- อธิบดี กรมบัญชีกลาง หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



## นายแมทธิว กิจโอธาน

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ

และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน 31 ตุลาคม 2560

วันที่เริ่มเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 พฤศจิกายน 2566



อายุ 57 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Commerce University of Toronto Canada
- ปริญญาโท บริหารจัดการ Imperial College University of London

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 95/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 57/2006

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2563 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอสแอนด์พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 : ที่ปรึกษาผู้บริหาร บริษัท เดอะ โมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท เจฟเฟอร์ เรสโตรองต์ จำกัด
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป จำกัด
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท วอลส์สตรีท อิงลิช (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ ทวี จำกัด
- 2556 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ พิคเจอร์ส จำกัด
- 2556 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด
- 2549 - 2565 : กรรมการ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อีเวน โซลูชั่นส์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 สิงหาคม 2566



อายุ 78 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาโครงสร้างโยธา วิศวกรรมศาสตร ุพาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Southern Queensland ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต Dakota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2546 - 2562 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เกาะกวมการเกษตร จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 488,739 หุ้น หรือ 0.034% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ญาติบุคคลในลำดับที่ 2 9 12

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 31 ตุลาคม 2560

และวันที่เริ่มเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 สิงหาคม 2566



อายุ 51 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Knoxville USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Tennessee USA

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 37/2005
- ประกาศนียบัตรสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร CFO Focus on Financial
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) รุ่นที่ 21

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2564 : กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปีปัจจุบัน

#### - บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวกัวฮันส์ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลสะพานมะเดื่อ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลเกาะกวด จำกัด
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีบี แคปปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่นคงสยามธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 1,133,294 หุ้น หรือ 0.078% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :ญาติของบุคคลลำดับที่ 2 และ 12

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤศจิกายน 2566



อายุ 53 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 47/2018
- หลักสูตร Product Distribution, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ (นยศ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ รุ่น 65)

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 - 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2563 : ผู้อำนวยการ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการ BCP Trading Pte., Ltd.
- กรรมการ บริษัท เจเนอรัล เอนเนอร์ยี แมนนี่ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ประวัติกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการกลั่นกรองการลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2564  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่เริ่มทำงาน 1 ตุลาคม 2563



อายุ 60 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MBA University of Dallas Texas, USA

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 191/2014
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 32 (วทท. 32)
- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 13/2563
- Thunderbird School of American Graduate School of International Management Arizona, USA (ปี 2547)
- Esso Leading ship Program II, Malaysia (ปี 2545)
- Esso Leading Change Program, Singapore (ปี 2544)
- ISRAEL EXPORT INSTITUTE
  - Seminar Program - Savor the Future of food
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - SynBio Consortium 2023

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 - 2565 : กรรมการ บริษัท อุลชันฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2565 : กรรมการ บริษัท อุล ไบโอเกษตร จำกัด
- 2558 - 2563 : นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย สมาคมเพื่อสนับสนุน องค์การภาครัฐและเอกชนด้านไบโอพลาสติก
- 2558 - 2562 : Vice President บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปีปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บวงจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อุล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ โฮลดิ้ง จำกัด (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อก โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิน อินทรีย์เตียนส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฮม จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด
- กรรมการ Manus Bio Inc., USA
- ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการสถาบันวิจัยเทคโนโลยีชีวภาพและวิศวกรรมพันธุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย วาระปี 2565-2567
- คณะกรรมการและเลขานุการ สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กองเลขาธิการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (ENTEC)
- กรรมการงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการบริหารศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ มูลนิธิศิษย์เก่าเคมเทค จุฬา
- กรรมการบริหารศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (BIOTEC)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 4 หุ้น หรือ 0.0000003%** โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

## ประวัติผู้บริหาร

### นางสุทธิดา สุขะนิษฐ์

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร



อายุ 50 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงิน-การธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 19/2015
- ประกาศนียบัตรศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 2
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 273/2019
  - Director Diploma Examination รุ่นที่ 69/2019
  - Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022
  - Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 44/2022
  - The Board's Role in Mergers & Acquisitions รุ่นที่ 4/2023
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - The Insight in SET: Answers for Growth and Sustainability in the Capital Market, Class 2
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - TCLA CFO Training: Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
    - Green Assets: Opportunities for Sustainable Development
    - RPA (Robotic Process Automation) in finance
    - Economic Update for CFO #2
    - แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- สถาบัน NYC Management
  - อบรมความรู้ทางบัญชี หลักสูตร TFRS for PAEs (Non-Financial Asset) ปี 2566
- สำนักภาษีและกฎหมาย เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย จำกัด
  - Update ประเด็นสำคัญทางบัญชีปี 2566

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 - มิถุนายน 2565 : กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอดี เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเอทานอล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :ญาติของบุคคลในลำดับที่ 2 8 และ 9

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายสุพงศ์ พงศ์ปรีตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานยุทธศาสตร์องค์กร  
และสนับสนุนธุรกิจ



อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 329/2022

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 - 2564 : ผู้จัดการส่วนยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท บีบีซีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม

ผู้จัดการบัญชีองค์กร



อายุ 41 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี เทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ศูนย์พัฒนศึกษา
- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตร Workshop การรายงานความยั่งยืน (RE02) กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมความรู้ทางบัญชี หลักสูตร TFRS ปี 66 กับสถาบัน NYC Management
- อบรมความรู้ทางบัญชี หลักสูตร TFRS 9 ปี 65 กับสถาบัน NYC Management
- อบรมหลักสูตร ESG (Environment Social และ Governance) : หลักการและแนวทางปฏิบัติในองค์กร เพื่อเพิ่มมูลค่าและความยั่งยืนของธุรกิจ กับ บริษัท ซีอีโอและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- อบรมความรู้ทางบัญชี หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีและประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจเกี่ยวกับ M&A กับบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- อบรมความรู้ทางบัญชี หลักสูตร การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนและอัปเดตกฎหมายภาษีอากรที่น่าสนใจ กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 - 2563 : ผู้ช่วยผู้จัดการผู้จัดการบัญชี บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 : เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเทคานอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 2,000 หุ้น หรือ 0.0001% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายเอกรัฐ สุเมธิตกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์



อายุ 44 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- EY Asia-Pacific Tax Symposium 2023 (Singapore)
- Economic Update for CFO/TLCA CFO Professional Development Program
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เรียนรู้เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจในยุคปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมวิเคราะห์การลงทุน
- Project Finance & SDGs, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP) (2022)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2016)
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง, สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย (2013)
- Leadership Development, Berkeley Executive Coaching Institute (2013)
- MBA in Water, The M.B.A. Training Company, Singapore (2011)

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 - 2565 : ผู้จัดการอาวุโสการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปีปัจจุบัน

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ประวัติเลขาธิการบริษัท

### นายสมชาย สติรมงคลกุล

ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท



อายุ 52 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- Advances for Corporate Secretary Program รุ่นที่ 2/2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Reporting Program-CRP รุ่นที่ 21/2561 Thai Institute of Directors

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2561 : ทนายความหุ้นส่วน บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร เอ.ไอ. จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

##### กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 100,000 หุ้น โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2566)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ควรทราบ
2. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแล สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร
4. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ที่ออกตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุม
  - รายงานประจำปี
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการบริษัทย่อย

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

กรรมการ / ผู้บริหาร	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม		
	BBGI-NP/BP	BBGI-PS	BBGI-BI	BUP	BBFB	WIN	BIOM	BSGF
1. นายชลิช ชินธรรมมิตร	D	D				D		
2. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข								D
3. นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	C	D	C	C	D	D	D	D
4. นางสาวกฤษดา สุขะนิษฐ์	D		D					
5. นายสุพจน์ พงศ์ปรีตร	D							
6. นายเอกรัฐ สุเมธีกุล								
7. นายประสิทธิ์ ต้นตวรนาท			D					

หมายเหตุ

C = ประธานกรรมการ, VC = รองประธานกรรมการ, P = ผู้จัดการใหญ่, D = กรรมการ, M = ผู้บริหาร, MD = กรรมการผู้จัดการ, GM = ผู้จัดการทั่วไป

# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท ประเภทธุรกิจ	
1. นายณวัตร ศรีสวัสดิ์ อัสราภิโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 กรกฎาคม 2563	44	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การกำกับดูแลกิจการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>• บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา</li><li>• วุฒิปริญญาตรีตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPAT No.458)</li><li>• วุฒิปริญญาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (FAC รุ่นที่ 2)</li><li>• Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants / IIA</li><li>• COSO ERM 2017 / FAP Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) / FAP</li><li>• Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT-48) / IIA</li></ul>	-	-	8 มิ.ย. 63 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการตรวจสอบภายใน	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตก๊าซเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) รวมถึงธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว	
					พ.ศ. 62 – ม.ค. 63	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	บมจ. ชุมพร อุตสาหกรรมน้ำมัน	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในภาคต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ, น้ำมันแก๊สในภาชนะ, น้ำมันผสมบริษัท น้ำมันเมทิลในภาชนะ และน้ำมันไอเอเลี่ยน
					มิ.ย. 61 – พ.ย. 62	Freelance Consultant	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เดอะเบสท์ โซลูชั่น	ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพบัญชีครบวงจร และบริการตรวจสอบภายใน และงานบริการที่ปรึกษา
					ก.พ. 61 – พ.ค. 61	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. น้ำตาลบุรีรัมย์	ประกอบธุรกิจผลิตน้ำตาล, ธุรกิจไฟฟ้า, ธุรกิจปุ๋ย และธุรกิจบริการด้านอาหาร
					มิ.ย. 59 – พ.ค. 61	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	บมจ. ชุมพร อุตสาหกรรมน้ำมัน	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในภาคต่างๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ, น้ำมันเมทิลในภาชนะ, น้ำมันผสมบริษัท, น้ำมันเมทิลในภาชนะ และน้ำมันไอเอเลี่ยน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสิทธิภาพ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					ม.ย. 50 – พ.ค. 55	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	ประเภทธุรกิจ
					<ul style="list-style-type: none"><li>Internal Control Framework (COSO-IC 2013) / FAP</li><li>Enterprise Risk Management (COSO-ERM) / FAP</li><li>Fraud Audit / FAP</li><li>Risk Assessment for Internal Audit Planning / FAP</li><li>Internal Audit Practice for IT Audit / FAP</li><li>Control Self-Assessment : An Introduction</li></ul>		

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เปิดเผยไว้ในหน้า 48-52

#### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี



## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์มีความรับผิดชอบต่อนักที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน ในองค์กร ในขณะเดียวกันเป็นการปลูกฝังวัฒนธรรมภายในองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่า สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำรงอยู่อย่างยั่งยืนสืบไป

บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (คู่มือ CG) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนรับทราบและนำมาปฏิบัติ โดยคู่มือดังกล่าวได้ถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ดูนโยบายฉบับเต็มเผยแพร่เว็บไซต์บริษัทที่ <https://www.bbgiigroup.com/th/corporate-governance/cg-report>

# เอกสารแนบ 6

## แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรง และการรักษาระบบบรรทัดฐานในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง		✓		คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติงานโดยยึดหลักบรรทัดฐานในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ หรือคู่แข่งทางการค้า ด้วยความซื่อตรง โดยได้กำหนดไว้ในบรรทัดฐานบรรทัดฐานธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม BBOI ให้ปฏิบัติตาม เพื่อรักษาระบบบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจ
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหน้าที่ด้วย ความซื่อตรง และรักษาระบบบรรทัดฐาน ที่ครอบคลุมถึง		✓		คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดบรรทัดฐานบรรทัดฐานธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตาม รวมถึงมีการกำหนดไม่ให้ผู้บริหารและพนักงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันหรือขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงกำหนดระเบียบการลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดตามกฎระเบียบของบริษัทฯ โดยผู้มีจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ นอกจากนี้ คู่มือพนักงานได้กำหนดบทลงโทษในการฝ่าฝืน และให้รวมอยู่ในการปฐมภูมิกับพนักงานใหม่
1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม				
1.2.2 มีข้อกำหนดสำหรับผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอื่นที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร				
1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น				
1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมภูมิกับพนักงานใหม่ ให้พนักงาน ลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ				

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมินโดยผู้ช่วยชาวลที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	✓		<p>ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีการลงนามหรือยืนยันโดยการตอบอีเมลเพื่อรับทราบบรรณารรณการธุรกิจ และบริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน โดยที่ผ่านมาได้รวมการประเมินผลการปฏิบัติตามบรรณารรณการธุรกิจเข้าใช้เป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการตรวจสอบกระบวนการต่างๆ</p>
<p>1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาบรรณารรณ</p> <p>1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจสอบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม</p> <p>1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร</p> <p>1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาบรรณารรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร</p>	✓		<p>บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในและการประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมและพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการรับข้อร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) เพื่อรับข้อร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกโดยใช้หลายช่องทาง ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จดหมายภายในบริษัท</li> <li>• จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ IA@bbgigroup.com</li> <li>• Website www.bbgigroup.com</li> <li>• โทรศัพท์ 0-2335-8673</li> </ul> <p>บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปกป้องคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ โดยมีกระบวนการในการตรวจสอบและพิจารณาบทลงโทษตามระดับของความผิดที่ได้กระทำขึ้น</p>

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้มีส่วนสิทธิอำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ระบุแนวปฏิบัติด้าน องค์ประกอบ คุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ การประชุม วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล และการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผ่านมาคณะกรรมการของบริษัทฯ จะไม่เข้าประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารนอกจากจะมีการเชิญให้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อพิจารณาในเรื่องที่ฝ่ายบริหารไม่มีความเชี่ยวชาญ
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการและวัตถุประสงค์ได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓		ผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของบริษัทฯ และแต่ละบริษัทย่อย ประกอบด้วย ตัวชี้วัดระดับบริษัทฯ สายงาน ฝ่ายงาน และพนักงานบุคคลทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ และได้มีการรายงานเป้าหมายและแผนการดำเนินงานประจำปีประชุมคณะกรรมการบริษัท
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของ คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓		คณะกรรมการบริษัทได้ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการกำกับการลงทุน โดยได้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ ซึ่งได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการกำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และสามารถเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วม รวมถึงการสอบทานเพื่อให้ระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนี้ได้	✓		คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลายด้านที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการด้านธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการระบุให้คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินการตามความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทจะใช้ตามความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ เช่น การเงิน การตลาด วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี เป็นต้น
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างที่เป็นอิสระในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓		นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดว่า คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระได้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง ภัยจากการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓		คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการสอบทาน และมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริษัทกับาส

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์  
ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของ บริษัทฯ โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมจากปัจจัยหลายด้าน เช่น แผนการดำเนินงาน การขยาย ธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการควบคุมภายใน ที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการขึ้นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความ เป็นอิสระในการตรวจสอบและรายงาน	✓		
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัทฯ โดยพิจารณาถึง โดยพิจารณาถึง ความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓		ผู้บริหารได้มีการกำหนดให้มีการรายงานตามสายการบังคับบัญชาในโครงสร้างองค์กร และระบุ สายการรายงานไว้ในเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่ละแห่งได้มีการกำหนดตารางอำนาจการอนุมัติในการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่และลำดับชั้นการอนุมัติรายการธุรกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ
3.3 มีการกำหนด ขอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงานระดับต่างๆ ไว้ในตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

#### 4. องค์การแสดงถึงความมุ่งมั่นในการใส่ใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
4.1 บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัติเป็นอย่างดีเสมอ	✓		บริษัทฯ มีการระบุถึงหลักปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในระบบบรรณานุกรม โดยคำนึงถึงการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้อาสาพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรซึ่งครอบคลุมถึงการสรรหาการสร้างวัฒนธรรมในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาบุคลากร
4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้รางวัลหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงาน และระบุตัวชี้วัดผลงานอย่างชัดเจน โดยจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารและพนักงานประจำปี ซึ่งผลการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจ่ายโบนัสประจำปี การปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่ง โดยผู้ที่มีปัญหาคือเป็นผู้สื่อสารผลการปฏิบัติงานของพนักงานต่อผู้ได้บังคับบัญชาซึ่งผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดี และผู้ที่มีผลงานไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตัวชี้วัด โดยยึดตามตัวชี้วัดผลงานที่มีการตกลงร่วมกันตั้งแต่แรก และมีการกำหนดแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไปตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารระดับต่างๆ ได้กำหนดเป็น มีเกณฑ์การประเมิน 5 ระดับ (5 = ดีเยี่ยม และ 1 = ต้องปรับปรุง) ประกอบด้วยหัวข้อ 1. Corporate Financial - KPIs ด้านการเงินที่รับร่วมกัน ได้แก่ BBGI Operating EBITDA, PAT, etc. 2. Corporate Activity / Cross-functional - KPIs ด้านกิจกรรมที่ได้ Deploy แบ่งให้แต่ละสายงานดำเนินการ หรือที่ดำเนินการร่วมกับระหว่างสายงาน 3. BU Performance - KPIs ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานภายในของแต่ละสายงาน
4.3 บริษัทฯ มีการจัดการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันท่วงที	✓		บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในตำแหน่งที่มีความสำคัญและมีคุณสมบัติเป็นไปตามความต้องการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เพียงพอและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจเป็นการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมกับจากภายในกลุ่มบริษัทฯ หรือภายนอกบริษัทฯ โดยมีการจัดทำแผนอัตราค่าจ้าง โดยแผนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ (Succession plan) เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
4.4 บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (Mentoring) และการฝึกอบรม		✓		บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการอบรมตามแผนการอบรมการส่งเสริมให้พัฒนาความรู้ความเข้าใจจากการทำงานจริง (On the job training) การถ่ายทอดความรู้จากกรอบนโยบายในบริษัทฯ รวมถึงมีการส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนาและฝึกอบรมด้านต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับสายงานต่างๆ ตามความเหมาะสมเพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของบุคลากร
4.5 บริษัทฯ มีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สำคัญ		✓		บริษัทฯ มีการจัดทำแผนงานในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ (Succession Plan) เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท เรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง) ซึ่งกำหนดขั้นตอนการสืบทอดตำแหน่งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

## 5. องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงวิสัยทัศน์ให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่ทำเป็น		✓		บริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารความเสื่อมองค์กรซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง และจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมถึงกำหนดให้บุคคลที่กำหนดให้มีความรู้เกี่ยวกับดูแลการควบคุมภายใน มีหน้าที่ร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อย
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท		✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนด KPI เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานตามเป้าหมายของบริษัทฯ ระดับหน่วยงาน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานส่วนบุคคล ซึ่งผลของการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งปรับเงินเดือน และจ่ายโบนัสประจำปี เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการทำงาน

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำคัญหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย		✓		อ้างอิงตามข้อ 5.2
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน		✓		บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งได้อ้างอิงจากการกำหนด KPI ซึ่งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาได้มีการตกลงเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จร่วมกันอย่างชัดเจน โดยในการประเมินผลงาน ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาจะทำการประเมินผลงานอิงตามตัวชี้วัดที่ตกลงกันไว้ ซึ่งผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สื่อสารผลการปฏิบัติงานและสิ่งที่ต้องปรับปรุงของผู้ใต้บังคับบัญชา

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
6.1 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่นั้น โดยแสดงให้เห็นว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือการผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง		✓		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ซึ่งได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
6.2 บริษัทฯ กำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ		✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดสาระสำคัญของรายการการเงินไว้ในนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ในการปิดบัญชี รวมถึงมีการแสดงรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง		✓		บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติเป็นประจำเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคู่มือการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลบริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงกำหนดให้มีคณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน มีหน้าที่ร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อย

## 7. องค์กระบวนวิเคราะห้ความเสียมทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
7.1 บริษัทฯ ระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจกับองค์กรช่วยธุรกิจ ผ่านงาน และหน้าที่งานต่างๆ	✓		บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อเป้าหมาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทโดยแบ่ง ความเสี่ยงเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) และ ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือ (Operational Risk) ผู้บริหารที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีส่วนร่วมในการประเมินและกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง โดยมีการระบุถึง Existing and Required risk response ระยะเวลาที่ต้องดำเนินการ ผู้รับผิดชอบและสถานะของ การดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยงพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งฝ่ายยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รวบรวมรายงานความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลรวมถึงกำหนดให้คณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน มีหน้าที่ร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อยตามคู่มือการประเมินความเสี่ยงและการควบคุม
7.2 บริษัทฯ วิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓		อ้างอิงตามข้อ 7.1

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
7.3 ผู้บริหารทราบดีมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓		คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และได้มีฝ่ายยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีหน้าที่ให้คำแนะนำ ตรวจสอบ และติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งรวบรวมรายงานความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
7.4 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓		ในการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อจัดระดับความเสี่ยงว่าเป็นความเสี่ยงสูงมาก สูง กลาง หรือต่ำ และนำความเสี่ยงดังกล่าวมานำเสนอในรูปแบบแผนภาพความเสี่ยง เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงต่อไป
7.5 บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับ ความเสี่ยงนั้น (Acceptance) การลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (Sharing)	✓		ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงมีการกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงหลายรูปแบบ ได้แก่ การยอมรับ (Take) การควบคุม (Treat) การโอนย้าย (Transfer) และการหลีกเลี่ยง (Terminate) โดยคำนึงถึงต้นทุนในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงเทียบกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ (Cost - Benefit Analysis) ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกใช้มาตรการที่เหมาะสมกับแต่ละความเสี่ยง นอกจากการกำหนดนโยบายขั้นต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงนั้นๆ และปฏิบัติตามคู่มือการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมของคณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน

## 8. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดความเสียหายที่จะบรรลุดุลยภาพระหว่างการดำเนินงาน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
8.1 บริษัทฯ ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดการทุจริต เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำหนดให้พนักงานทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน มีหน้าที่ร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อยตามคู่มือการประเมินความเสี่ยงและการควบคุม ซึ่งมีหัวข้อการประเมินฯ ในเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ
8.2 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สัญญาหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทฯ ไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่ตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓		ผู้บริหารของบริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในอดีต สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงสภาพการณ์การเติบโตของธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังได้มีการระบุถึงวัตถุประสงค์ของปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ อย่างชัดเจน โดยผลของการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการจ่ายโบนัสประจำปี การปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่ง
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓		บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในซึ่งบริษัทฯ ได้มีการรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้รับทราบ และรายงานเรื่องการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
8.4 บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓		อ้างอิงตามข้อ 1.2

## 9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงและเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
9.1 บริษัทฯ ประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓			บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยได้ทำการระบุความเสี่ยงต่างๆ เพื่อประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีการกำหนดผู้รับผิดชอบ และแผนจัดการความเสี่ยงนั้นๆ
9.2 บริษัทฯ ประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงาน ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓			บริษัทฯ มีการจัดประชุมร่วมกับระดับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนธุรกิจและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดมาตรการในการแก้ไขหรือป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนั้นๆ อย่างเหมาะสม
9.3 บริษัทฯ ประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓			บริษัทฯ ได้มีการประเมินโอกาสในการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กรและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงมีการพิจารณาผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาศูนย์บริหารระดับสูง สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการเป็นธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

## การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

## 10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
<p>10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทยัง มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ</p>	✓		<p>บริษัทยัง ได้มีการออกแบบมาตรการควบคุมทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการธุรกิจของบริษัทยัง และบริษัทยังผ่านทบทวนนโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงาน ขอบเขตในการดำเนินงาน ความซับซ้อนของลักษณะงาน สภาพแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</p>
<p>10.2 บริษัทยัง มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขึ้นต่อการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้</p> <p>10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งตามผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ</p> <p>10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนในระยะเวลาไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทยัง ได้ติดตามให้นับใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนเงินตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น</p>	✓		<p>สำหรับการกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ ให้อำนาจชัดเจน ให้อำนาจชัดเจน หรือรายการระหว่างกัน บริษัทยัง มีการกำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติ โดยมีการแสดงรายละเอียดรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานประจำปี ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำสัญญาในลักษณะผูกพันระยะยาว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญา</p>

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
10.3 บริษัทฯ กำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดการควบคุมภายในไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการต่างๆ เช่น การกำหนดวงเงินการอนุมัติการจ่ายเงิน การแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติให้ชัดเจน เป็นต้น บริษัทฯได้มีการนำระบบ SAP มาใช้ในการดำเนินงาน โดยกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดให้บุคคลจะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน มีหน้าที่ร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อย
10.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในทุกระดับขององค์กร เช่น ที่ระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดการควบคุมภายในระดับองค์กร และกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการควบคุมภายในสำหรับแต่ละกระบวนการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
10.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในมา 3 ด้านต่อไปนี้ ออกหากันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกการยกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในด้านการอนุมัติการบันทึกการยกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกหากัน ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวระบุเป็นส่วนหนึ่งของงานตรวจสอบภายใน



## 11. วงศ์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
11.1 บริษัทฯ ควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓			บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบขั้นตอนในการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการรักษาความปลอดภัยของระบบ ทำกับดักกระบวนการพัฒนาและแก้ไขระบบงาน และการบริหารจัดการระบบให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทผู้ให้บริการภายนอก เป็นผู้ให้บริการในการบริหารและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) รับผิดชอบในการดูแลระบบให้กับ บริษัทฯ บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI – BI บางปะอิน) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (BBGI – PS พนมสารคาม) และบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (“BBGI – NP น้ำพอง และ BBGI – BP บ่อพลอย”)
11.2 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสม	✓			บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความปลอดภัยและพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และกรมตามวัตถุประสงค์การดำเนินการด้านธุรกิจของบริษัทฯ มีการวิเคราะห์และติดตามการแก้ไขปัญหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพื้นฐานโดยบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินการตามเป้าหมายเกี่ยวกับข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement)
11.3 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓			บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้มีการกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยี โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติการแบ่งแยกหน้าที่และสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลและศูนย์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น
11.4 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษา ระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓			บริษัทฯ มีการจัดทำขั้นตอนในการขอเปลี่ยนแปลง/พัฒนาระบบสารสนเทศ โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้อนุมัติ และมีการทดสอบความถูกต้องของการเปลี่ยนแปลง/พัฒนาโปรแกรมและข้อมูลก่อนการใช้งาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีกระบวนการสำรองข้อมูลและกู้คืนระบบสารสนเทศเพื่อให้ระบบมีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

## 12. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านงานนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
12.1 บริษัทฯ มีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลใกล้ชิด ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัทฯ เกณฑ์ขอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหลอกลวงหรือฉ้อโกงของบริษัทฯ ไปใช้ส่วนตัว	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณธุรกิจ โดยห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการทำรายการซื้อขายกัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในกรณีกับบริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะต้องมีการรายงานการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
12.2 บริษัทฯ มีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงแนวปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำการซื้อขายกัน ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมจะต้องไม่ส่วนในการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12.3 บริษัทฯ มีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำมีถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับตลาด หรือราคาตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าทั่วไป โดยต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานประจำปี
12.4 บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทหรือหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทได้แต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือส่วนนั้น ถือปฏิบัติ หากบริษัทไม่มีแผนกในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องการซื้อ	✓		คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น โดยได้มีการตรวจสอบและติดตามผลประกอบการ และการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) และคณะกรรมการบริษัท
12.5 บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติภายในแต่ละเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางประกาศ คำสั่ง และอีเมล นอกจากนี้ ข้อบังคับการทำงานในคู่มือพนักงานมีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางประกาศ คำสั่ง และอีเมล หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ในกรณีที่พบข้อผิดพลาด หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานประเด็นที่ตรวจพบพร้อมทั้งให้คำแนะนำเกี่ยวกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไข
12.7 บริษัทฯ ทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓		หน่วยงานที่เป็นเจ้าของกระบวนการมีการทบทวน/ปรับปรุง/แก้ไข คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานและสถานการณ์ในปัจจุบัน

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

### 13. องค์การข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
13.1 บริษัทฯ กำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องทำงาน	✓		บริษัทฯ มีการพิจารณาการใช้ข้อมูลภายในและภายนอกสำหรับประกอบการวิเคราะห์และตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ สำหรับข้อมูลภายในบริษัทฯ ได้แก่ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อมูลภายนอกเป็น ซึ่งสามารถเป็นและข้อมูลเชิงลึกของบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับข้อมูลจากภายนอก บริษัทมีการใช้ข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐ ข้อมูลสถิติต่างๆ หรือ ประกาศกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อ จัดทำข้อมูลที่จำเป็นและนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการวางแผน การลงทุน และการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูลด้วย

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
13.2 บริษัทฯ พิจารณากฎต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓		อ้างอิงตามข้อ 13.1 และ 13.3
13.3 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ	✓		การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และโครงการลงทุนต่าง ๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการกฤษฎีกาการลงทุน และคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) นั้น กว้างขวางที่รับผิดชอบมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและจำเป็น สัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมโดยผ่านทางเลขานุการของคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาได้ศึกษาข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ
13.4 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเป็นเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมส่วนหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขึ้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓		บริษัทฯ มีการส่งหนังสือเชิญประชุมแบบด้วยเอกสารประกอบการประชุมเพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัท 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาขึ้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด
13.5 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควรเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อขัดถากของการกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓		ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งจะระบุถึงรายละเอียดเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการ รวมถึงมติที่ประชุมของวาระการประชุมนี้ๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง จะมีวาระในการพิจารณาและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
13.6 บริษัทฯ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ข้ออย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓		บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสาร โดยมีการกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บเอกสารแต่ละประเภท ซึ่งกำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เป็นผู้จัดทำเอกสารมีหน้าที่ในการจัดเก็บเอกสารสำคัญให้เป็นระเบียบเป็นหมวดหมู่ เช่น สายงานการเงินและบัญชีองค์กรมีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีและภาษีเป็นเวลา 5 ปี และสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัทมีการจัดเก็บสัญญาที่สำคัญต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีมีการจัดเก็บเอกสารควบคุมตามระบบคุณภาพ (ISO) อีกด้วย ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับแจ้งเกี่ยวกับข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทฯ จะมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตามสถานะการแก้ไขปรับปรุงประเด็นต่างๆ เป็นรายไตรมาส

## 14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
14.1 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีข้อมูลการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลให้กับพนักงานหลายช่องทาง ได้แก่ การประชุม Townhall การประชุมของผู้บริหารสัปดาห์และรายเดือน การสื่อสารทางอีเมล เว็บไซต์ และ Intranet ภายในของบริษัท และการติดประกาศที่บอร์ด ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกช่องทางในการสื่อสารให้กับพนักงานขึ้นอยู่กับข้อมูลและกลุ่มพนักงาน เพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลที่ต้องการสื่อสารถึงกลุ่มพนักงานอย่างครบถ้วนและทั่วถึง
14.2 บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากนี้ได้รับจากผู้บริหาร รวมถึงการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดการรวมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดประชุมและเตรียมเอกสารการประชุมเพื่อส่งให้คณะกรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ในกรณีที่กรรมการอยากได้ข้อมูลเพิ่มเติม หรือต้องการประชุมหรือพบผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทสามารถติดต่อผ่านทนายเลขาของบริษัทเพื่อติดต่อขอข้อมูล รวมถึงจัดประชุมดังกล่าวได้ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบคำถาม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
14.3 บริษัทฯ ให้นับช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัท สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓		อ้างอิงข้อ 1.4

## 15. องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับการประเมินผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
15.1 บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลกับผู้ใช้ส่วนได้เสียภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และมีข้อมูลการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลุณสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลกับผู้ใช้ส่วนได้เสียภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ และข้อมูลบริษัท ข้อมูลบริษัท และข้อมูลบริษัท รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร ข่าวและกิจกรรมของบริษัท และข้อมูลการร้องเรียน เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายการเงินและนักกลุณสัมพันธ์ เพื่อให้ นักกลุณหรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ได้

15.2 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางเพื่อให้ผู้ใช้ส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย	✓		อ้างอิงข้อ 1.4
--	---	--	----------------

## ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

## 16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในเป็นไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
16.1 บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดด้านฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตามในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓		ปัจจุบันบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือความบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารหรือผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยทันที

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
16.2	บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในทั่ววงไว้ โดยหน่วยงานตรวจสอบ ประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓		บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในทั่ววงไว้ โดยหน่วยงานตรวจสอบ ภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ และจะมีการรายงานผลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดให้คณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน มีหน้าที่ร่วมกัน ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้แต่ละหน่วยงาน ทำการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองและให้ติดตามทบทวนการประเมินฯ อย่างสม่ำเสมอ
16.3	ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓		หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงระยะยาว 3 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปีโดยกำหนดความถี่และเรื่องที่จะตรวจสอบให้สอดคล้องตามความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ และคณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน มีความถี่ในการติดตาม การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมของหน่วยงานเป็นประจำทุก 6 เดือน หรือปีละ 2 ครั้ง ตามหน้าที่ที่ความรับผิดชอบ
16.4	ถ้าเป็นกรณีติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และ ความสามารถ	✓		บริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเข้าใจเกี่ยว กับการตรวจสอบและธุรกิจของกลุ่มบริษัท
16.5	บริษัทฯ กำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ	✓		หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีสาย การรายงานด้านบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)
16.6	บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงาน วิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓		มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงาน วิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

## 17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อลูกค้าที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
17.1 บริษัทฯ ประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทั่วถึง หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ย่อมมีนัยสำคัญ	✓		บริษัทฯ มีการติดตามการดำเนินการตามตัวชี้วัด เปรียบเทียบกับงบประมาณและเป้าหมายเป็นรายเดือน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทางผู้บริหารจะทำการกำหนดแผนการปรับปรุงแก้ไข โดยทันที นอกจากนี้ ในกรณีที่หน่วยงานตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อควรปรับปรุงของระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันปรึกษาหาแนวทางการแก้ไข และสรุปผลพร้อมระบุแผนการปรับปรุงแก้ไข รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
17.2 บริษัทฯ มีนโยบายการรายงาน ดังนี้ <div> <div>17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ</div> <div>17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร</div> <div>17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ</div> </div>	✓		ในกรณีที่พบเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือความบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหาร หรือผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยทันที หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารของหน่วยงานรับตรวจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) และคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในยังมีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ





**บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท

แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง

กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : 0-2335-8899

โทรสาร : 0-2335-8800