



# BIOTECHNOLOGY BEYOND BIOPOWER

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
แบบ 56-1 ONE REPORT 2567





**“บมจ.บีบีจีไอ”** หรือ **BBGI** ผู้นำอุตสาหกรรมด้านพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ และผู้สร้างสรรค์ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (HVP) ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 เป็นวันแรก โดยใช้ชื่อย่อ “BBGI” ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพการดำเนินงานที่มีพื้นฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง ในฐานะผู้ผลิตและผู้จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรายใหญ่ของประเทศไทยมาเป็นระยะเวลามากกว่า 18 ปี ประกอบกับ บมจ. บีบีจีไอ ได้มีการต่อยอดทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มกับองค์กร โดยได้ใช้ความรู้และเทคโนโลยีชีววิทยาศาสตร์ (SynBio) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (HVP) ให้มีมาตรฐานสากล รองรับการค้าของผูบริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท  
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

6  
8

03

งบการเงิน

10 งบการเงิน

199

01

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

- 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท
- 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

11  
60  
72  
116  
120

02

การกำกับดูแลกิจการ

- 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหารพนักงานและอื่นๆ
- 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการ
- 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

125  
136  
156  
183

04

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

278

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี  
และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

294

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
และบริษัทร่วม

เอกสารแนบ 3

295

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
(compliance)

เอกสารแนบ 4

297

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

298

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม  
และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6

299

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน





# TRANSFORMATIONS TO SUSTAINABILITY

ร่วมพลังกันเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน

## วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้นำกลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพ  
ด้วยนวัตกรรมสีเขียว  
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืน”



## พันธกิจ

สร้างสินค้าและห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพ  
ที่มีมูลค่าสูง โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ  
ความเป็นเลิศทางด้านการปฏิบัติการ  
พร้อมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืน





# ค่านิยมของ BBGI AM BBGI



## Agility & Mobility

ร่วมกันเปลี่ยนแปลง



## Beyond Expectation

แสวงหาความเป็นเลิศ



## Be Empathy

เอาใจเขามาใส่ใจเรา



## Group Synergy

ผสานพลังสร้างความสำเร็จ



## Innovation

เติบโตด้วยนวัตกรรม



# ธุรกิจของเรา

“

## ผู้นำอุตสาหกรรม

ด้านพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ  
และผู้สร้างสรรค์ธุรกิจ  
ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (HVP)

”





### Biodiesel

ไบโอดีเซล หรือ เมทิลเอสเทอร์ สามารถผลิตได้จากการนำน้ำมันจากพืช หรือไขมันสัตว์ เข้าสู่กระบวนการทางเคมีที่เรียกว่า ทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) โดยทำปฏิกิริยากับเมทานอลจะได้ผลิตผลเป็นไบโอดีเซลและได้ผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ซึ่งสามารถนำไปกลั่นเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ เพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นสำคัญในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตสบู่ ยา และเครื่องสำอาง

กำลังการผลิต

**1,000,000** (ลิตรต่อวัน)

### Ethanol

เอทานอล (Ethanol) หรือเอทิลแอลกอฮอล์ (Ethyl Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ชนิดหนึ่งซึ่งเกิดจากการหมักกากน้ำตาลหรือพืชจำพวกแป้ง มีลักษณะเป็นของเหลวใสไม่มีสี มีคุณสมบัติติดไฟง่าย และสามารถละลายได้ทั้งในน้ำและสารละลายอินทรีย์อื่นๆ จึงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลายตามเกรดของผลิตภัณฑ์

กำลังการผลิต

**800,000** (ลิตรต่อวัน)



### High Value Bio-Based Products

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Products (HVP)) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง





## สารจาก ประธานกรรมการ

“

**เราเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจ  
ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม**

จะสร้างประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมและ  
สนับสนุนการเติบโตขององค์กร  
อย่างมั่นคงและยั่งยืน

”



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปัจจุบัน โลกกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมลพิษทางอากาศ โดยเฉพาะฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ทำให้ภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมพลังงาน จำเป็นต้องปรับตัว และให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างอนาคตที่เต็มไปด้วยพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยั่งยืนสำหรับคนรุ่นต่อไป พลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) เป็นทางเลือกที่สำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดมลพิษทางอากาศ และช่วยบรรเทาปัญหาฝุ่นละออง PM 2.5 เนื่องจากเป็นพลังงานที่สะอาด ทั้งยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน

ลดการพึ่งพาการนำเข้าน้ำมันดิบ และสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนภายในประเทศ โดยใช้ทรัพยากรทางการเกษตรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำในการผลิตพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพ ได้ปรับกลยุทธ์การผลิตเพื่อความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยของเสีย ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการปล่อยมลพิษที่ทำให้เกิด PM 2.5 ควบคู่กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ เราเชื่อมั่นในการสร้างสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน



ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เน้นกลยุทธ์การผลิตพลังงาน เชื้อเพลิงชีวภาพที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป้าหมาย การดำเนินงานที่ชัดเจนในทุกมิติ ซึ่งส่งผลให้ยอดขาย เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการใช้กำลังการผลิตของ โรงงานได้เต็มประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิด ขึ้นต่อเป้าหมายทางธุรกิจ ด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทฯ จึงสามารถรักษาอัตราการเติบโตของผลประกอบการและ สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวม 22,192 ล้านบาท คิดเป็น EBITDA 911 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 215 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ โบโอทีเซล จำกัด จากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100 ซึ่ง สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจและการเติบโต อย่างมั่นคงด้วยการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันอย่าง ต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงาน และการลงทุนอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายใน ด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENT) สังคม (SOCIAL) และบรรษัทภิบาล (GOVERNANCE) หรือ ESG เราเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมจะ สร้างประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมและสนับสนุนการเติบโต ขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรเป็นระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จากการจัดอันดับของ ทริสเรทติ้ง นอกจากนี้ยังได้รับการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR 2024) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ (EXCELLENT)” หรือ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง และได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG RATINGS 2567 ในระดับ “AA” และ ได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 19 หลักทรัพย์ที่อยู่ในกลุ่ม ESG EMERGING ปี 2567 รวมถึงได้รับการบรรจุอยู่ในทำเนียบ ESG100 เป็นครั้งแรกจากการประเมินของ สถาบันไทยพัฒน์

ในปี 2568 นี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินการ ผลิตพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพอย่างยั่งยืน โดยให้ ความสำคัญกับการยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน (Operational Excellence) ควบคู่ไปกับการบริหาร จัดการของเสียอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการต่อยอดผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำของเสีย จากกระบวนการผลิตมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า สูงขึ้น (High-Value Products) ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญใน การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดและคำนึงถึง สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในนามของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจ และเชื่อมั่น รวมถึงให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด เรามุ่งมั่น ที่จะสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องให้กับธุรกิจของเรา โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส และมี ธรรมมาภิบาล เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยั่งยืน และ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งสร้าง คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เราจะยังคงมุ่งมั่น ในการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการ ดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นหลักการที่เราได้ยึดถือ มาโดยตลอด เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับโลก และอนาคต ที่ดีขึ้นสำหรับทุกคน

(นายปฏิภาณ สุนทรมาน)  
ประธานกรรมการบริษัท



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

31 ธันวาคม 2567

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

รายละเอียด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
<strong>งบกำไรขาดทุน</strong>			
รายได้จากการขาย	13,374	13,757	22,192
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	464	441	783
EBITDA	613	667	911
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>1/</sup>	20	10	215
<strong>งบแสดงฐานะการเงิน</strong>			
สินทรัพย์รวม	14,106	13,635	13,728
หนี้สินรวม	3,825	3,698	4,368
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,281	9,937	9,360
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ สิ้นสุดปี	3,615	3,615	3,615
<strong>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น</strong>			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) <sup>2/</sup>	0.02 <sup>3/</sup>	0.01	0.15
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) <sup>2/</sup>	6.72 <sup>3/</sup>	6.50	6.43
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นทั้งปี (บาท) <sup>2/</sup>	0.25	0.05	0.10 <sup>4/</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) <sup>3/</sup>	1,771	733	67
<strong>อัตราส่วนทางการเงิน</strong>			
อัตราการทำกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	4.59%	4.85%	4.11%
อัตราการทำกำไรสุทธิ	0.72%	0.73%	1.51%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	1.26%	1.41%	2.99%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.37	0.37	0.47

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

<sup>2/</sup> บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคาพาร์จาก 5.00 บาทต่อหุ้น เป็น 2.50 บาทต่อหุ้น เมื่อ 6 มกราคม 2565 มีผลให้จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม 506.40 ล้านหุ้น เป็น 1,012.80 ล้านหุ้น ดังนั้นการคำนวณอัตราส่วนต่อหุ้นทั้งหมดของปี 2563-2564 ใช้จำนวนหุ้น 1,012.80 ล้านหุ้น เพื่อการเปรียบเทียบ

<sup>3/</sup> เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 433.20 ล้านหุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นรวมเป็น 1,446.00 ล้านหุ้น กำไรต่อหุ้นปี 2565 คิดจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 1,359.36 ล้านหุ้น

<sup>4/</sup> เงินปันผลประจำปี 2567 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันที่ 4 เมษายน 2568 เพื่ออนุมัติในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น

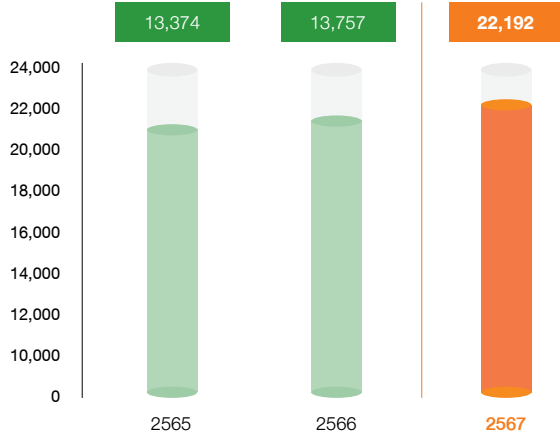




## เปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2565 - 2567

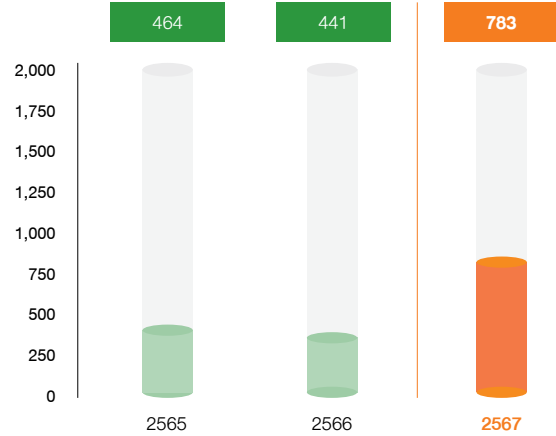
### รายได้จากการขาย

(หน่วย : ล้านบาท)



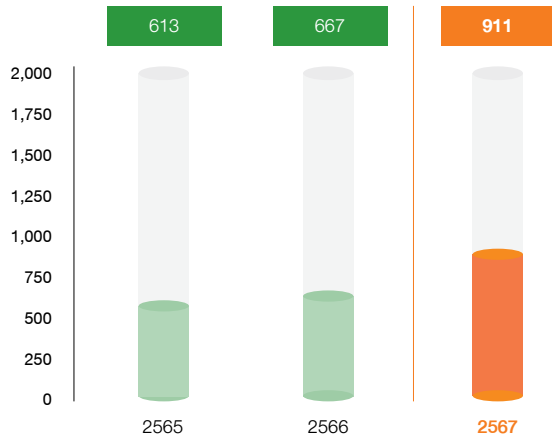
### กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)



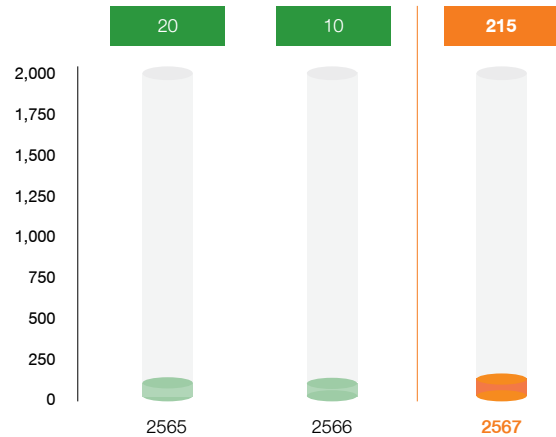
### EBITDA

(หน่วย : ล้านบาท)



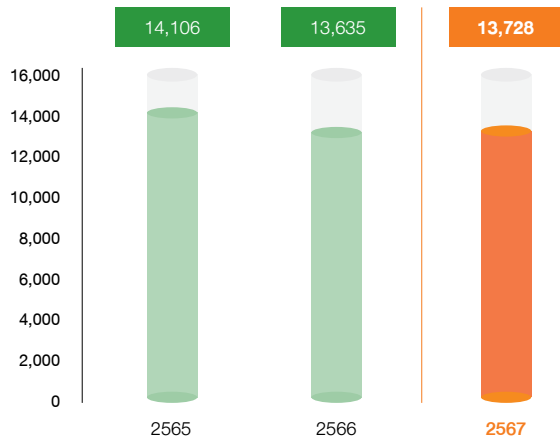
### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



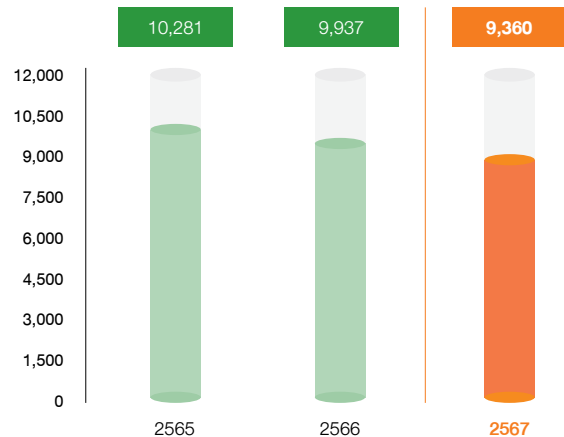
### สินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านบาท)



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)





# 01

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





# 1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมา

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “BBGI”) เกิดจากแผนความร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ระหว่าง บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) กับ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพภายใต้ขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่แบ่งแยกจากกันอย่างชัดเจน ไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันหรือลงทุนในธุรกิจที่แข่งขัน ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (BCP และ KSL) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ BCP และ KSL

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ (1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ประเภทผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนซึ่งเป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และ (2) ธุรกิจอื่นคือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products)

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจำนวน 5 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (“BBGI-NP/BP”) ตั้งอยู่ที่อำเภอ น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ อำเภอ บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-NP/BP ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-NP/BP
- 2) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (“BBGI-PS”) ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-PS ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-PS
- 3) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (“BBGI-BI”) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล และกลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-BI ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-BI
- 4) บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (“BUP”) ตั้งอยู่ที่อำเภอ น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ อำเภอ บ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BUP ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BUP
- 5) บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิอกซ์ ไบโอ จำกัด (“BBFB”) ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ดำเนินธุรกิจการให้บริการพัฒนาและผลิต ผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBFB ร้อยละ 86.8 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBFB





นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนอีก 3 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ BSGF
- 2) บริษัท ไบโอม จำกัด (BIOM) ตั้งอยู่ที่จังหวัดนนทบุรี ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ชีวภาพโดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BIOM ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ BIOM
- 3) บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด (“WIN”) ตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน WIN ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ WIN

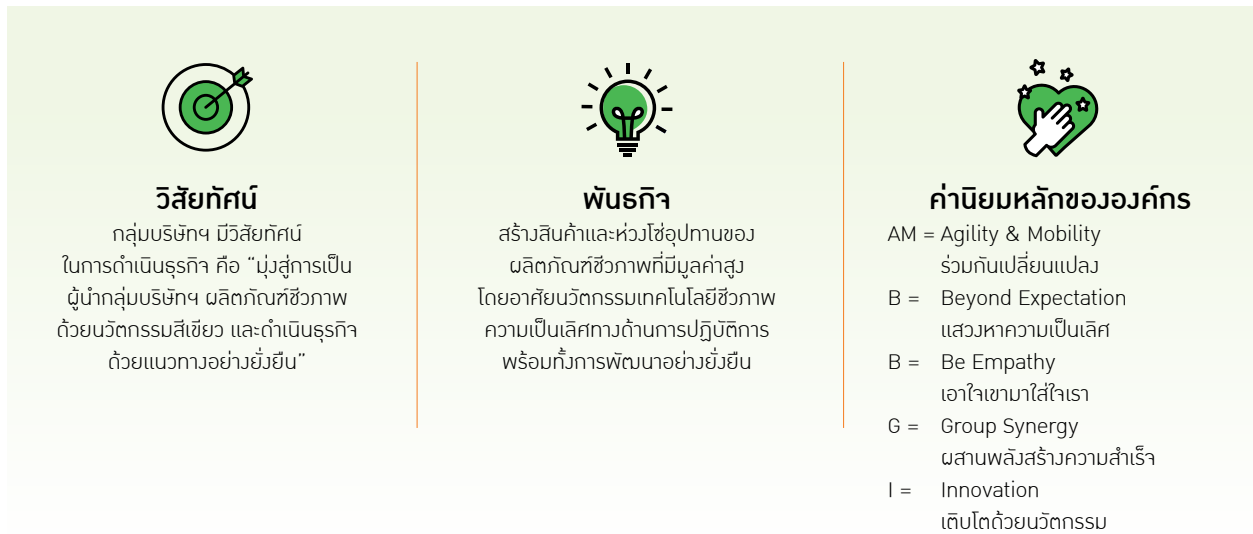
กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายเอทานอลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ ได้แก่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”) และบริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“OR”) เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 3 โรงงานตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น จังหวัดกาฬสินธุ์ และจังหวัดฉะเชิงเทรา มีกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมด 800,000 ลิตรต่อวัน โดยธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้คิดเป็นร้อยละ 27% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายไบโอดีเซลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ ได้แก่ BCP BSRC และ OR เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตไบโอดีเซลตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมด 1,000,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนั้นยังมีธุรกิจผลิตและจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวันด้วยเช่นกัน โดยธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้คิดเป็นร้อยละ 73% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักที่มั่นคงมาจากธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอล และไบโอดีเซล อีกทั้งยังได้รับสิทธิเป็นผู้ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงชีวภาพเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดให้แก่กลุ่มบริษัทบางจาก ภายหลังจากที่ BCP เข้าซื้อกิจการ BSRC ส่งผลให้มีความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทบางจากเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ทั้งนี้ รายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวน 22,191.55 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นทั้งหมดเท่ากับ 782.99 ล้านบาท และคิดเป็นกำไรสุทธิ 215 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



### 1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ



#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นผู้นำของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (HVP FROM BIOTECHNOLOGY) โดยมีโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CONTRACT DEVELOPMENT AND MANUFACTURING ORGANIZATION หรือ CDMO) ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจที่สอดคล้องกับโมเดล Bio-Circular-Green Economy (“BCG”) ปี 2564 - 2570 ของภาครัฐ ที่เป็นกรอบ ในการพัฒนาเศรษฐกิจและนำพาประเทศไทยไปสู่เป้าหมายของการเป็นประเทศที่มีรายได้สูง และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ

##### (1) การรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตเอทานอล และไบโอดีเซลภายในประเทศ และการรักษาอัตราการเติบโตระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ของประเทศ ด้วยกำลังการผลิตรวม 800,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมดภายในประเทศ จากโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 27 ราย นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตเอทานอล

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล BBGI-BI เป็นหนึ่งในผู้ผลิตไบโอดีเซลรายใหญ่ในประเทศมีกำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 8 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมดภายในประเทศจากโรงงานผลิตไบโอดีเซลทั้งหมด 15 ราย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์ในการรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิต และควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้

##### (2) การรักษาความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพ และระยะเวลาที่กำหนดได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่น และความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการคัดเลือกผู้ผลิตเอทานอลหรือไบโอดีเซล โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการวางแผนการผลิต โดยเฉพาะปริมาณและช่วงเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้าได้ตลอดมา และทำให้ลูกค้าเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



### (3) การรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างยิ่ง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมคุณภาพการผลิตของเอทานอลและไบโอดีเซลในทุกขั้นตอน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีนโยบายควบคุมคุณภาพของเอทานอล โดยการเก็บตัวอย่างเอทานอลมาตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะ และคุณภาพของเอทานอลแปลงสภาพ พ.ศ. 2548 โดย BBGI-NP , BBGI-BP และ BBGI-PS จะมีการเก็บตัวอย่างเอทานอลทั้งก่อนและหลังการแปลงสภาพ เพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพก่อนส่งมอบให้ลูกค้าพร้อมผลการตรวจสอบคุณภาพเพื่อเพิ่มความมั่นใจของลูกค้าว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบแต่ละครั้งมีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน รวมทั้งเก็บรักษาตัวอย่างอีกส่วนหนึ่งไว้เพื่อใช้เป็นตัวอย่างในการอ้างอิง ทั้งนี้ โรงงาน BBGI-NP และ BBGI-BP ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 นอกจากนี้โรงงาน BBGI-BP ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม (มอก. 640) ใบรับรองการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทั่วไปเกี่ยวกับสุขลักษณะอาหารตามมาตรฐานสินค้าเกษตร (GMP) ใบรับรองการปฏิบัติตามระบบการวิเคราะห์อันตราย และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมและแนวทางการนำไปใช้ (HACCP) ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (Green Certificate Level 4) และได้รับหนังสือรับรอง MIT เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในส่วนของโรงงาน BBGI-NP ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (Green Certificate Level 3) ส่วน BBGI-PS ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 อีกทั้ง ยังได้รับหนังสือรับรอง MIT เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (GREEN CERTIFICATE LEVEL 4)

#### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

โรงงาน BBGI-BI มีการควบคุมคุณภาพของการผลิตไบโอดีเซลในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต มีการเก็บตัวอย่างเพื่อตรวจสอบคุณภาพในกระบวนการสำคัญระหว่างกระบวนการผลิต เช่น ตัวอย่างจากปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) หรือตัวอย่างจากกระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) เป็นต้น ซึ่งจะเก็บตัวอย่างมาวิเคราะห์คุณภาพอย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบคุณภาพไบโอดีเซลในทุกครั้ง ภายหลังจากการบรรจุลงเติมถังเก็บ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ BBGI-BI มีการตรวจสอบคุณภาพของไบโอดีเซลก่อนที่จะส่งให้แก่ลูกค้าทุกครั้ง โดยจะเก็บตัวอย่าง เพื่อใช้ในการอ้างอิงในการวิเคราะห์ไบโอดีเซลที่ส่งมอบมีปัญหา ทั้งนี้ โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green SYSTEM) ใบรับรองโคเชอร์ (KOSHER CERTIFICATE) หนังสือสำคัญให้ใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาล (HALAL CERTIFICATE) รวมทั้งใบรับรองมาตรฐานของห่วงโซ่อุปทานตามมาตรฐาน มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025:2017) มาตรฐานการรับรองการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน (RSPO Supply Chain Certification Standard) ใบรับรองมาตรฐานของระบบการจัดการคุณภาพด้านความปลอดภัยการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์สำหรับวัตถุประสงค์เพื่อป้อนอาหาร (HACCP, GHPs) และระบบมาตรฐานของการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015) รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานระดับโลกด้านความยั่งยืนและการลดคาร์บอน “ISCC EU Certificate” สอดคล้องกับข้อบังคับของสหภาพยุโรป ในการส่งออกน้ำมันใช้แล้วประเภทเมทิลเอสเทอร์ (Used Cooking Oil Methyl Ester หรือ UCOME) เพื่อส่งออกจำหน่ายในทวีปยุโรป





#### (4) การรักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี

โรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา และ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ ทำให้มีความสะดวกในการจัดซื้อวัตถุดิบ และลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ ในขณะที่โรงงานผลิตไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ BBGI-BI มีนโยบายกระจายการจัดซื้อวัตถุดิบหลักหรือน้ำมันปาล์ม (CPO) จากผู้ขายน้ำมันปาล์มหลายแหล่ง และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มมาโดยตลอด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหาวัตถุดิบหลักได้เพียงพอตามความต้องการไบโอดีเซลของตลาด อีกทั้ง มีการจัดซื้อ CPO กับกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐาน Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) เพื่อเป็นการสนับสนุนการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนในประเทศไทยให้เพิ่มมากขึ้นด้วย

#### (5) การรักษาประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง

ต้นทุนการขนส่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างกำไรของกลุ่มบริษัทฯ โดยโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา และ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ รวมถึงคลังน้ำมันสำคัญของประเทศ เช่น คลังน้ำมันบางปะอิน คลังน้ำมันลำลูกกา คลังน้ำมันสมุทรสาคร คลังน้ำมันสระบุรี คลังน้ำมันระยอง และคลังน้ำมันขอนแก่น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการค่าขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีที่ตั้งของโรงงานในหลายภูมิภาค ทำให้มีความยืดหยุ่นสูงในการส่งสินค้าและสามารถวางแผนการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ สำหรับโรงงานผลิตไบโอดีเซลตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่าภาคกลางเป็นบริเวณที่มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลสูงที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันใหญ่ๆ เช่น คลังน้ำมันบางปะอิน คลังน้ำมันพระโขนง คลังน้ำมันสมุทรสาคร และคลังน้ำมันสระบุรี รวมถึงอยู่ติดกับคลังน้ำมันของ BFPL ที่เป็นจุดกระจายน้ำมันหลักของ BCP ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ BBGI-BI มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโรงงานผลิตไบโอดีเซลอื่นๆ

#### (6) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การเติบโตในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products)

นอกจากการดำเนินธุรกิจเอทานอล และไบโอดีเซลแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนร่วมกับ BCP ในธุรกิจผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว และยังได้ร่วมกับพันธมิตรธุรกิจทำการศึกษา งานวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบ เทคโนโลยีเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่สามารถผลิตในระดับอุตสาหกรรม และการทำตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง

อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงสัญญาร่วมทุนกับ Fermbox Bio โดยการก่อตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอบี (BBFB) ในการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายเพื่อต่อยอดธุรกิจใหม่และสร้างส่วนต่างกำไรที่เพิ่มขึ้น โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทที่มีความรู้ และความสามารถในเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเข้าถึงและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ รวมทั้งการนำข้อมูล ความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับจากการร่วมทุนมาขยายการดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในประเทศไทยและทวีปเอเชียต่อไป



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ปี 2565

### • มีนาคม 2565

- บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และได้ทำการออกเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในวันที่ 17 มีนาคม 2565 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “BBGI”

### • เมษายน 2565

- บริษัทฯ ได้เข้าทำลงนามในสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท ไบโอม จำกัด (“ไบโอม”) เพื่อมุ่งสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ SYNTHETIC BIOLOGY หรือ SYN BIO มาสร้างมูลค่าต่อยอดผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20

### • พฤษภาคม 2565

- บริษัท วัน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด ได้มีการจัดตั้งบริษัท วัน อินทรีย์เดียนส์ สิงคโปร์ จำกัด ที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจจากบริษัท วัน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด ในอนาคต โดยบริษัท วัน อินทรีย์เดียนส์ สิงคโปร์ จำกัด จะทำหน้าที่ เป็นห้องแลปทดลอง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ ให้กับกลุ่มลูกค้าทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### • กรกฎาคม 2565

- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP)
- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล (BBF) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)

### • สิงหาคม 2565

- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (อะเซมิเทรา) จำกัด (BBE) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (อะเซมิเทรา) จำกัด (BBGI-PS)

### • กันยายน 2565

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 มีมติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ร่วมกับ BCP และ บริษัท ธนโชค ออยส์โลท จำกัด (“TC”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนน้ำมันใช้แล้ว ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด



ปี 2566

#### • กุมภาพันธ์ 2566

- โรงงาน บีบีจีไอ ไบโอดีทอล สาขาน้ำพอง 2 จังหวัดขอนแก่น เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ด้วยกำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน ส่งผลให้กำลังการผลิตไบโอดีทอลของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 800,000 ลิตรต่อวัน

#### • เมษายน 2566

- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว หรือ GREEN INDUSTRY ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (GREEN CULTURE) จากกระทรวงอุตสาหกรรม จากการยึดมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### • พฤษภาคม 2566

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS) จากบริษัท สี่มา อินเทอร์เน็ต จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100

#### • กันยายน 2566

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) โดยลงทุนตามสัดส่วนร้อยละ 20 เป็นจำนวนไม่เกิน 1,690 ล้านบาท

#### • ตุลาคม 2566

- บริษัทฯ ได้ลงนามข้อตกลงสัญญาร่วมทุนกับ FERMBIO BIO โดยร่วมกันก่อตั้งบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิโอชี ไบโอ จำกัด (BBFB) ในการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์ แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBFB ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

#### • พฤษภาคม 2567

- บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิโอชี ไบโอ จำกัด (BBFB) ได้รับการสนับสนุนและสิทธิประโยชน์จาก BOI ในการรับการส่งเสริมประเภท 1.6 ทักษะพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) ได้รับสิทธิประโยชน์ในระดับ A1+ ได้รับการยกเว้นภาษี 10 ปี โดยไม่กำหนดวงเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลที่จะได้รับการยกเว้น

#### • พฤศจิกายน 2567

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 0.84 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งชำระเพิ่มมูลค่า ในบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็น ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์บริษัท เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง

#### • ธันวาคม 2567

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 15.68 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ในบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด (WIN) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีอำนาจควบคุม ซึ่งส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด เปลี่ยนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย การเข้าซื้อครั้งนี้จะช่วยให้การดำเนินงานต่างๆ ในอนาคตเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



ปี 2566



### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 433,200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.50 บาท โดยได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินสุทธิ 4,450.98 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) โดยมีความคืบหน้าการใช้เงินที่ได้จากเงินระดมทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ (ล้านบาท)
1. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ	380	ภายในปี 2565	380
2. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจ และการลงทุนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (HVP) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ของกลุ่มบริษัทฯ และใช้สำหรับการลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF)*	2,000	ภายในปี 2569	1,763
3. เพื่อใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินและชำระคืนหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทฯ	1,300	ภายในปี 2567	1,300
4. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	770.98	-	770.98
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,450.98</b>		<b>4,213.98</b>

\* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการ IPO โดยจากเดิมได้เพิ่มวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืนมูลค่าไม่เกิน 660 ล้านบาท เปลี่ยนเป็นเพื่อลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืน และโครงการเชื้อเพลิงชีวภาพอื่น ๆ และ/หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยไม่กำหนดวงเงินภายในรอบวงเงิน IPO



### 1.1.4 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) / BBGI Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ ดังนี้ 1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง
ทุนจดทะเบียน	3,615,000,000.00 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้ว	3,615,000,000.00 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000129
เว็บไซต์	www.bbgroup.com
โทรศัพท์	0 2335 8899
โทรสาร	0 2335 8800





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้หลักจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล และรายได้อื่น โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในช่วงปี 2565 ถึงปี 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย</b>						
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล <sup>(1)</sup>	3,965	29.55	4,256	30.67	5,976	26.82
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล <sup>(2)</sup>	9,404	70.08	9,498	68.46	16,207	72.73
3. ธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ	5	0.03	3	0.02	9	0.04
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>13,374</b>	<b>99.66</b>	<b>13,757</b>	<b>99.15</b>	<b>22,192</b>	<b>99.59</b>
รายได้ดอกเบี้ย	11	0.08	28	0.20	12	0.06
รายได้อื่น	34	0.25	89	0.65	79	0.35
<b>รวมรายได้</b>	<b>13,419</b>	<b>100.00</b>	<b>13,874</b>	<b>100.00</b>	<b>22,283</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ประกอบด้วย รายได้จากการขายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิงเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมรายได้จากการขายก๊าซชีวภาพ

<sup>(2)</sup> รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ประกอบด้วย รายได้จากการขายไบโอดีเซลที่ผลิตเอง รายได้จากการจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซล รายได้จากการรับจ้างกลั่นไบโอดีเซล และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลีเซอรินบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์พลอยได้และผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูป เช่น กลีเซอรินดิบ เป็นต้น



### 1.2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ (1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ประเภทผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล ผลิตภัณฑ์พลอยได้ และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนซึ่งเป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับ BCP และ (2) ธุรกิจอื่น คือ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (“ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดยมีโรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิตรวม 800,000 ลิตรต่อวัน และโรงงานผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต (ลิตรต่อวัน)	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น (ลิตรต่อวัน)	วัตถุดิบหลัก	ผลิตภัณฑ์
<b>ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล</b>						
บริษัทย่อย						
1. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP) 1.1 โรงงานน้ำพอง (BBGI-NP)	100	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	350,000	350,000	กากน้ำตาล	เอทานอลเกรดเชื้อเพลิงและก๊าซชีวภาพ
1.2 โรงงานบ่อพลอย (BBGI-BP)	100	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	300,000	300,000	กากน้ำตาล	เอทานอลเกรดเชื้อเพลิงเกรด ENA และก๊าซชีวภาพ
2. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) (BBGI-PS)	100	อ.พนมสารคาม และ อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา	150,000	150,000	มันสำปะหลัง	เอทานอลเกรดเชื้อเพลิง
<b>ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล</b>						
บริษัทย่อย						
1. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)	100	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	1,000,000	1,000,000	น้ำมันปาล์มดิบ (“Crude Palm Oil”/“CPO”) ไบโอดีเซลบริสุทธิ์ (“Refined Palm Stearin”/“RPS”) และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (“Palm Fatty Acid Distillate”/“PFAD”)	ไบโอดีเซลและกลีเซอรินดิบ



บริษัท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลัง การผลิต (ลิตรต่อวัน)	กำลังการผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น (ลิตรต่อวัน)	วัตถุดิบหลัก	ผลิตภัณฑ์
2. โรงงานผลิต กลีเซอรินบริสุทธิ์			80 ตัน	80 ตัน	กลีเซอรินดิบที่ได้จาก กระบวนการผลิต ไบโอดีเซล	กลีเซอริน บริสุทธิ์
<b>ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง</b>						
บริษัทย่อย						
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB)	86.8	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	2,000 ตัน ต่อปี	1,500 ตัน ต่อปี	น้ำตาลกลูโคส	เอนไซม์และ โปรตีน
<b>ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน</b>						
บริษัทร่วม						
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)	20	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	1,000,000	200,000	น้ำมันใช้แล้ว	น้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยาน ยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF)

## ลักษณะและรูปแบบผลิตภัณฑ์

### 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

#### 1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เอทานอล (Ethanol) หรือเอทิลแอลกอฮอล์ (Ethyl Alcohol) ที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตได้เป็นแอลกอฮอล์ที่เกิดจากการหมักกากน้ำตาลหรือพืชจำพวกแป้ง มีลักษณะเป็นของเหลวใส ไม่มีสี มีคุณสมบัติติดไฟง่าย และสามารถละลายได้ทั้งในน้ำและสารละลายอินทรีย์อื่นๆ จึงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลายตามเกรดของผลิตภัณฑ์ โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์เอทานอลออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- เอทานอลเกรดเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) ซึ่งมีความเข้มข้นร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงโดยสามารถใช้เป็นสารเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมัน และเมื่อผสมกับน้ำมันเบนซินจะเรียกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์
- เอทานอลเกรดอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่ไม่สามารถรับประทานได้โดยตรงส่วนใหญ่จะนำไปใช้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การแพทย์ และเส้นใย เป็นต้น
- เอทานอลเกรดเภสัชกรรม (Portable Alcohol หรือ ENA – Extra Neutral Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่สามารถรับประทานได้โดยตรง ส่วนใหญ่นำไปใช้ในการผลิตเครื่องสำอาง สบู่ และยา

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้ผลิตเอทานอลที่มีความบริสุทธิ์ของแอลกอฮอล์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร สำหรับนำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยจะต้องทำการแปลงสภาพเอทานอลด้วยการผสมกับน้ำมันเบนซินตามวิธีการที่กรมสรรพสามิตกำหนด ก่อนออกจากโรงงานและจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผสมเอทานอลโดยตรงเท่านั้น และได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้จำหน่ายเอทานอลเกรดเภสัชกรรม ENA





## 1.2) กระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเอทานอลเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น กากน้ำตาล น้ำอ้อย น้ำตาลทรายดิบ และมันสำปะหลัง โดยกระบวนการผลิตเอทานอลของ BBGI-NP/BP ซึ่งใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก และของ BBGI-PS ซึ่งใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วยกระบวนการผลิตหลัก 4 ขั้นตอนคือ

- (1) กระบวนการเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอล
- (2) กระบวนการหมัก
- (3) กระบวนการกลั่น
- (4) กระบวนการแยกน้ำและกระบวนการทำให้บริสุทธิ์

## 1.3) เทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษา

### (1) เทคโนโลยีการผลิต

โรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอป่าพองและที่อำเภอบ่อพลอยของ BBGI-NP/BP รวมถึงโรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอพนมสารคาม ของ BBGI-PS ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ

ปริมาณการผลิตเอทานอลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ สำหรับ ปี 2566 และ 2567 มีดังนี้

#### ก. โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-NP/BP

รายละเอียด	ปี 2566	ปี 2567
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	650,000	650,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	96.66	146.05
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	45.06% <sup>(1)</sup>	68% <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> คำนวณจากปริมาณผลิตจริงต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

#### ข. โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS

รายละเอียด	ปี 2566	ปี 2567
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	150,000	150,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	47.99	54.44
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	96.94% <sup>(1)</sup>	110% <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> คำนวณจากปริมาณการผลิตจริงต่อปีต่อกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

### (2) การบำรุงรักษา

โรงงาน BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด และบำรุงรักษาตามมาตรฐานเพื่อช่วยให้อุปกรณ์ต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดเดินเครื่อง และเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการติดตามการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ อยู่ตลอดเวลา โดยทั่วไปโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ จะหยุดการดำเนินการผลิตเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30-45 วันต่อปี เพื่อทำความสะอาด ตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ และเปลี่ยนอะไหล่เพื่อบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา



#### 1.4) การจัดหาวัตถุดิบ

##### กากน้ำตาล

เนื่องจากโรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ KSL ตั้งอยู่ในพื้นที่ติดกับหรือบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าขนส่งกากน้ำตาลเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ โรงงาน BBGI-NP และ BBGI-BP จึงมีการจัดหากากน้ำตาลส่วนใหญ่จากกลุ่มบริษัท KSL โดยการทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลก่อนเริ่มฤดูกาลผลิตในแต่ละปี และสามารถคาดการณ์ปริมาณกากน้ำตาลที่คาดว่าจะมีการซื้อขายกันในแต่ละฤดูกาลผลิตได้

ในกรณีที่ปริมาณกากน้ำตาลตามสัญญาดังกล่าวไม่เพียงพอต่อความต้องการของโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอย BBGI-NP/BP อาจจัดซื้อกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลอื่นของกลุ่มบริษัทฯ KSL และโรงงานน้ำตาลของบริษัทอื่น โดยจะเป็นการจัดซื้อแบบรายครั้ง (Spot) ทั้งนี้ ในการซื้อกากน้ำตาลทุกครั้ง BBGI-NP/BP จะมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขอื่นๆ เพื่อให้การซื้อขายเกิดประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ สูงสุด การทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลระหว่าง BBGI-NP/BP และกลุ่มบริษัทฯ KSL ช่วยให้ BBGI-NP/BP มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหากากน้ำตาลที่มีคุณภาพ และสามารถวางแผนการผลิตเอทานอลได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากสามารถคาดการณ์ปริมาณกากน้ำตาลที่คาดว่าจะมีการซื้อขายกันในแต่ละฤดูกาลผลิตได้

##### มันสำปะหลัง

โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS มีการรับซื้อมันสำปะหลังหน้าโรงงาน นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาซื้อขายมันสำปะหลังเล่นเป็นแบบรายครั้ง (Spot) จากผู้ค้ามันสำปะหลังเล่น ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดปริมาณการซื้อขาย คุณภาพ ได้แก่ ปริมาณแป้ง ปริมาณความชื้นและปริมาณทรายที่ปนอยู่ในมันสำปะหลัง ส่วนราคาซื้อขายของมันสำปะหลังจะเป็นไปตามที่ผู้ขายและผู้ซื้อตกลงกัน

ทั้งนี้ BBGI-PS มีนโยบายเช่าคลังสินค้าจากภายนอก โดยจะพิจารณาจากที่ตั้งของคลังสินค้า เพื่อความคล่องตัวในการขนส่ง ทำให้สามารถจัดหามันสำปะหลังเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อย่างเพียงพอต่อแผนการผลิตประจำปี นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสำรวจพื้นที่เพาะปลูกในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนมันสำปะหลังซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ในระยะยาว

#### 1.5) พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตเอทานอล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- (1) ไฟฟ้า ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต
- (2) น้ำอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเตรียมวัตถุดิบและการระบายความร้อนในกระบวนการหมัก
- (3) ไอน้ำ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการควบคุมอุณหภูมิ และให้ความร้อนในกระบวนการหมักและกระบวนการกลั่น

เนื่องจากโรงงานน้ำพอง และโรงงานบ่อพลอยของ BBGI-NP/BP ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ KSL ดังนั้น โรงงานผลิตเอทานอลทั้งสองแห่งจึงจัดหาไฟฟ้า น้ำอุตสาหกรรม และไอน้ำ จากโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ KSL เป็นหลัก นอกจากนี้ยังสามารถผลิตไอน้ำจากก๊าซชีวภาพได้เอง จากหน่วยผลิตของ BUP ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS ซื้อไฟฟ้ามาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจัดหาน้ำจากบ่อน้ำดิบผิวดินบนพื้นที่ของ BBGI-PS ระบบชลประทานของกรมชลประทาน และบ่อน้ำบาดาล ทั้งนี้ โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS สามารถผลิตไอน้ำใช้ได้เอง จึงไม่มีการจัดซื้อไอน้ำจากผู้ผลิตภายนอก



## 1.6) การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

### เอทานอล

BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีการทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 7 หรือผู้ค้าน้ำมันรายหลักของประเทศไทย โดยมีกลุ่มบริษัท บางจากเป็นลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท เนื่องจาก ทางกลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพระยะยาวกับกลุ่มบริษัทบางจาก ซึ่งราคาที่จำหน่ายให้กับ ผู้ค้าน้ำมันตาม มาตรา 7 จะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ราคาที่ประกาศโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (“สนพ.”) กระทบพลังงาน การคาดการณ์ราคาเอทานอลของอุตสาหกรรม ต้นทุนการผลิตเอทานอล เป็นต้น นอกจากนี้โรงงาน BBGI-BP มีหน่วยผลิตเอทานอลเกรดเกษตรกรรม ENA และในปัจจุบันองค์การสุราสามารถว่าจ้างเอกชนให้ ผลิตเอทานอลเกรด ENA เพื่อนำไปใช้ผลิตยาและเวชภัณฑ์สำหรับจำหน่ายภายในประเทศได้

### ก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบันโรงงาน BBGI-NP จำหน่ายก๊าซชีวภาพให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100 เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน โดยการขนส่งก๊าซชีวภาพไปยังลูกค้าจะขนส่งผ่านท่อที่เชื่อมระหว่างโรงงานน้ำพอง และลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมา BBGI-NP/BP ได้ทำสัญญาซื้อขายกับกลุ่มบริษัท KSL ที่ราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา และก๊าซชีวภาพ บางส่วนสามารถนำมาผลิตไอน้ำได้เอง ผ่านหน่วยผลิตของ BUP ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS นำก๊าซชีวภาพ ไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอลโดยไม่ได้มีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

## 1.7) สิ่งแวดล้อม

โรงงานเอทานอลของ BBGI มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เช่น การตรวจวัดระดับ เสี่ยงการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ คุณภาพน้ำทิ้ง เป็นต้น ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตของโรงงานน้ำพอง และโรงงานบ่อพลอยจะเกิด (1) น้ำกากส่าจากกระบวนการผลิตซึ่งเป็นน้ำที่มีความเข้มข้นของสารอินทรีย์สูง และ (2) กากตะกอน เช่น ตะกอนยีสต์ ตะกอน ชัลเฟอร์ และกากตะกอนจากกระบวนการผลิต โดย BBGI-NP/BP ได้บริหารจัดการน้ำกากส่าและกากของเสียจากกระบวนการ ผลิต ภายหลังจากการผลิตก๊าซชีวภาพ จะมีค่า Chemical Oxygen Demand (“COD”) ที่ลดลง จนสามารถนำไปบำบัดแบบ ชีวเคมี โดยการเติมอากาศลงไปบ่อบำบัดแบบใช้ออกซิเจน ซึ่งเป็นบ่อบำบัดที่ได้รับการออกแบบให้มีลักษณะต้น เพื่อให้เห็นแสงส่อง ได้ทั่วถึงทั้งบ่อ ทำให้จุลินทรีย์ที่อยู่ภายในบ่อสามารถย่อยสลายสารอินทรีย์ในน้ำกากส่าด้วยปฏิกิริยาแบบใช้ออกซิเจน

## 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

### 2.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ไบโอดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงประเภทดีเซลซึ่งผลิตจากแหล่งทรัพยากรหมุนเวียนจากธรรมชาติ เช่น ไขมัน จากพืช ถือเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถผลิตได้จากการนำน้ำมันจากพืช เข้าสู่กระบวนการทางเคมีที่ เรียกว่า “ปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน”(Transesterification) โดยทำปฏิกิริยากับเมทานอลและมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา จะได้ผลิตผลเป็นไบโอดีเซลและมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ซึ่งสามารถนำไปกลั่นเป็นกลีเซอริน บริสุทธิ์ (Refined Glycerin) เพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นสำคัญในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตสบู่ ยา และเครื่องสำอาง เป็นต้น ทั้งนี้ BBGI-BI ได้รับอนุญาตจากกรมธุรกิจพลังงานให้ประกอบธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของ กรดไขมัน รวมถึงขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7

### 2.2) กระบวนการผลิต

โดยทั่วไป ไบโอดีเซลสามารถผลิตได้จากวัตถุดิบหลายประเภท แต่เนื่องจากประเทศไทยเป็นแหล่งเพาะปลูกปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่ เนื่องจากสภาพอากาศที่เหมาะสม ทำให้โรงงานผลิตไบโอดีเซล BBGI-BI เลือกใช้น้ำมันปาล์มดิบ Crude Palm Oil หรือ CPO เป็นวัตถุดิบหลัก โดยกระบวนการผลิตไบโอดีเซลประกอบด้วย



- (1) กระบวนการทำน้ำมันปาล์มดิบให้บริสุทธิ์ขึ้น (Pre-Treatment)
- (2) กระบวนการทำปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอร์ฟิเคชัน (Transesterification)
- (3) กระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) และ
- (4) กระบวนการปรับสภาพกลีเซอรินดิบและกระบวนการกลั่นบริสุทธิ์

### 2.3) เทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษา

#### (1) เทคโนโลยีการผลิต

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI ใช้เทคโนโลยีการผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ ปริมาณการผลิตไบโอดีเซล ของ BBGI-BI สำหรับ ปี 2566 และ 2567 มีดังนี้

รายละเอียด	ปี 2566	ปี 2567
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	1,000,000	1,000,000
ปริมาณผลิตรวมต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	276.086	326.73 <sup>(2)</sup>
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	83.66% <sup>(1)</sup>	99.01 % <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> คำนวณจากปริมาณผลิตรวมต่อปีต่อกำลังการผลิตทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

<sup>(2)</sup> ภาครัฐได้มีการประกาศปรับส่วนผสมไบโอดีเซลจาก B7 เป็น B5 ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

#### (2) การบำรุงรักษา

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ประกอบไปด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด และบำรุงรักษาตามมาตรฐาน เพื่อช่วยให้อุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดการผลิต และเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน โดยทั่วไปโรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI จะหยุดการดำเนินการผลิตเพื่อซ่อมบำรุงประจำปีเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วันต่อปี เพื่อทำการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ

### 2.4) การจัดหาวัตถุดิบ

#### น้ำมันปาล์มดิบ (CPO)

BBGI-BI ใช้ CPO เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล โดยจะจัดซื้อน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ที่มีคุณภาพตามที่กำหนด และราคาที่แข่งขันได้ จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและสหกรณ์การเกษตรหลายราย โดย BBGI-BI จะมีรูปแบบการจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) อยู่ 2 รูปแบบ คือ (1) ทำสัญญาซื้อน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าระยะเวลาไม่เกิน 1 ปีกับคู่จำหน่าย และ (2) ซื้อน้ำมันปาล์มดิบแบบรายครั้ง (Spot) โดยสัดส่วนระหว่างการทำสัญญาล่วงหน้าและการซื้อแบบรายครั้งในแต่ละปีจะปรับเปลี่ยน ขึ้นอยู่กับ ราคา ปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไขการส่งมอบของน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)

### 2.5) พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- (1) ไฟฟ้า ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต
- (2) ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการต่างๆ
- (3) น้ำ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการผลิตไอน้ำและกระบวนการเพิ่มความบริสุทธิ์

โดย BBGI-BI ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดหาไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงใช้น้ำจากบ่อน้ำบาดาล และน้ำจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการบำบัดแล้ว





## 2.6) การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

BBGI-BI มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือบริษัทที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 โดยมีกลุ่มบริษัทบางจากเป็นลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากทางกลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฮโดรคาร์บอนระยะยาวกับกลุ่มบริษัทบางจาก โดยมีการกำหนดวิธีคำนวณราคา และปริมาณการซื้อขายขึ้นต่ำตลอดอายุสัญญา สำหรับกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) หรือผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตและกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) ทาง BBGI-BI แบ่งเป็นการขาย 2 รูปแบบ คือ (1) สัญญาซื้อขายระยะยาว และ (2) การซื้อขายแบบรายครั้ง (Spot)

## 2.7) สิ่งแวดล้อม

โรงงานผลิตไฮโดรคาร์บอนของ BBGI-BI มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจวัดคุณภาพน้ำ และคุณภาพอากาศ เป็นต้น โดย BBGI-BI ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเฝ้าระวัง และติดตามคุณภาพของสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน จึงมีการกำหนดแผนการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่างๆ ให้ความถี่ไม่น้อยกว่าที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งคุณภาพของน้ำและอากาศที่ตรวจวัดได้ จะต้องไม่ล้นพิกัดเกินกว่าที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ นอกจากนี้ BBGI-BI ยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental aspects) การจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของ ISO 45001 สำหรับการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฮโดรคาร์บอน ทาง BBGI-BI มีแผนการรองรับและจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ เช่น น้ำเสียและของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) โดยน้ำเสียแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) น้ำเสียจากกระบวนการผลิตไฮโดรคาร์บอน และกระบวนการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ ซึ่งจะถูกนำเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน และ (2) น้ำเสียที่เกิดจากอุปกรณ์ที่เป็นระบบสนับสนุนการผลิต ซึ่งจะถูกนำมาพักในบ่อและนำกลับมาใช้ใหม่ภายในโรงงาน ส่วนของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) เช่น แป้งฟอกสีจะถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผสม และผงถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) จากกระบวนการฟอกสีกลีเซอรินจะถูกส่งไปกำจัดตามกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าว่ากลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณสินค้าเพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการในอนาคต และกลุ่มบริษัทฯ ยังอนุรักษ์อัตราการเติบโตตามแนวโน้มอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่อง

## 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ร่วมกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันใช้แล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน หรือ SUSTAINABLE AVIATION FUEL (SAF) จะนำไปผสมน้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยาน (“BIO-JET”) ซึ่งเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้เติมสำหรับเครื่องบินได้ ตามมาตรฐานที่ THE INTERNATIONAL CIVIL AVIATION ORGANIZATION (“ICAO”) รับรอง ทั้งนี้ เชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานที่ได้ จะมีคุณสมบัติเทียบเท่ากับเชื้อเพลิงที่ได้จากน้ำมันปิโตรเลียม แต่มีข้อดีกว่าในด้านค่าซีเทนที่สูงกว่า สารอะโรมาติกและกำมะถันที่ต่ำกว่า และมีมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมในปริมาณที่น้อยกว่า อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอุตสาหกรรมการบินลงได้ โดยเฉพาะเมื่ออุตสาหกรรมการบินวางแผนจะก้าวสู่เป้าหมาย Net Zero ในปี 2025 โรงงานผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันใช้แล้ว จะตั้งอยู่บริเวณพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันของบางจาก ซึ่งอยู่ใกล้บริเวณแหล่งวัตถุดิบประเภทก๊าซไฮโดรเจน ( $H_2$ ) ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างมีความคืบหน้าของงานก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธ.ค.67 อยู่ที่ร้อยละ 89

โรงงานผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2568 จะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากอุตสาหกรรมการบินลงได้ประมาณ 80,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเชื้อเพลิงการบินในปัจจุบัน)



#### 4) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

กลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยที่จะเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) โดยมีหน่วยงานพัฒนาธุรกิจ และการพาณิชย์เป็นหน่วยงานหลักในการรับผิดชอบด้านนวัตกรรมซึ่งเน้นไปที่การใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น Synbio Technology ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบ เทคโนโลยีผลิตที่สามารถนำไปใช้ในระดับอุตสาหกรรม และการตลาด ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงรวมถึง

- ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์อาหาร (Bio-Food Ingredients)
- ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Bio-Nutrition Ingredients)
- ส่วนประกอบชีวภาพในผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร (Agricultural Biotechnology)
- ส่วนประกอบชีวภาพในยา (Bio-Pharmaceutical Ingredients)
- ส่วนประกอบเคมีชีวภาพ (Biochemicals)
- วัสดุชีวภาพ/สารออกฤทธิ์ชีวภาพ (Bio-Materials/Bio-Active Ingredients)

บริษัทฯ มีแผนยุทธศาสตร์ในการเข้าลงทุนแบบบูรณาการทั้งในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ธุรกิจกลางน้ำ ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่า ทั้งนี้บริษัทมองว่าธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง มีโอกาสสร้างการเติบโตและเป็นต้นแบบสำคัญสำหรับการพัฒนาสินค้า การบริการทางอุตสาหกรรมและการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า กลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) ในอนาคต ตามแนวโน้มการเติบโตที่ดีในการรักษาสุขภาพและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพ อาหารปลอดภัย และการเกษตรที่ยั่งยืน โดยแบ่งเป็น 3 ส่วนหลักในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ดังนี้:

##### 1. ธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) หรือธุรกิจค้นคว้า วิจัย และพัฒนา (Research & Development) :

การค้นคว้า วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงโดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง เช่น เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) ที่เป็นการผสมผสานวิทยาศาสตร์เข้ากับวิศวกรรมศาสตร์ โดยเน้นการใช้ความรู้สร้างจุลินทรีย์ที่สามารถผลิตสารสำคัญซึ่งมีมูลค่าสูง คุ่มค่าแก่การลงทุน นำไปใช้ในกระบวนการผลิตระดับอุตสาหกรรม ต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่ต้องการและปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนและเป็นพันธมิตรกับบริษัทที่มีความชำนาญในการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงทั้งใน และต่างประเทศ เพื่อคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท ไบโอม จำกัด (หรือ “BIOM”) ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ นำโดยนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภายใต้การบ่มเพาะจาก CU Innovation Hub และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เพื่อร่วมมือพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์หรือผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเกษตร

##### 2. ธุรกิจกลางน้ำ (Midstream) หรือธุรกิจโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง :

บริษัทฯ ได้ก่อตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง Precision Fermentation เพื่อต่อยอด และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เป็นฐานการผลิตเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพขั้นสูง และรองรับตลาดอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างสูงของผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยได้จัดตั้ง บริษัท บีบีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB) เป็นการร่วมทุนร่วมกับบริษัท Fermbio Bio จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ หรือ CDMO (Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO) คือ บริษัทผู้ผลิตตามสัญญา โดยให้บริการด้านการวิจัยพัฒนาและการผลิตผลิตภัณฑ์ บนพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) สำหรับโรงงาน CDMO ที่บริษัทจัดตั้งนั้น ดำเนินการโดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้จากพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ



และมีประสบการณ์ตรงในด้านนี้ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีความคืบหน้าของงานก่อสร้างแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่ร้อยละ 80

### 3. ธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) หรือธุรกิจจัดจำหน่าย :

บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์โดยมุ่งเน้นการต่อยอดจากธุรกิจต้นน้ำที่ทางบริษัทได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรที่เป็นเจ้าของสิทธิบัตรชีวนวัตกรรมขั้นสูง และจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมข้อได้เปรียบในการจัดจำหน่าย และทำการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ จากนวัตกรรมขั้นสูงร่วมกับบริษัทฯ ไบโอม จำกัด (หรือ “BIOM”) ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์ หรือผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ เช่น

- ผลิตภัณฑ์จุลินทรีย์ย่อยต่อชีว และฟางข้าวภายใต้ ชื่อสินค้า บี-เอ็กซ์ตรา ที่สามารถช่วยลดผลกระทบจากการเผาต่อชีวและฟางข้าวหลังการเก็บเกี่ยวที่ก่อให้เกิดปัญหาฝุ่นพิษ PM 2.5 และปัญหาผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถที่จะย่อยต่อชีวและฟางข้าวให้นุ่มพร้อมโดกลบได้ภายใน 7 วัน ลดระยะเวลาในการเตรียมแปลงนาลงได้จากเดิมที่ประมาณ 15 วัน ทำให้เกษตรกรสามารถเริ่มการเพาะปลูกรอบใหม่ได้เร็วขึ้น นอกจากนี้ช่วยย่อยสลายซากพืชได้ดี ปลอดภัยต่อการใช้งาน ช่วยปรับปรุงโครงสร้างดินโดยการเปลี่ยนเป็นอินทรีย์วัตถุ และธาตุอาหาร ช่วยลดการใช้ปุ๋ยเคมี ช่วยควบคุมโรคพืช จึงเป็นการลดต้นทุนให้กับเกษตรกร และลดค่าใช้จ่ายในการไถนาลง อีกทั้งยังช่วยเพิ่มรายได้จากการมีผลผลิตคุณภาพดีขึ้น (ที่มา: กรมส่งเสริมการเกษตร, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และกรมชลประทาน) ผลิตภัณฑ์ บี-เอ็กซ์ตรา ได้เริ่มดำเนินการโครงการ “ลดเผา เบบ่ฝุ่น” ร่วมกับ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ภายใต้การสนับสนุนจากกรมส่งเสริมการเกษตรและกรมพัฒนาที่ดิน ความร่วมมือระหว่างเอกชนและภาคประชาชนตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 เป็นต้นมา โดยครอบคลุมพื้นที่นาร่อง 59,000 ไร่ ใน 4 จังหวัดรอบกรุงเทพฯ ได้แก่ ปทุมธานี, ลพบุรี, ชัยนาท และสุพรรณบุรี โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกษตรกรกว่า 2,400 ราย สามารถปรับเปลี่ยนวิถีการเกษตรกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในภาคเกษตรกรรม ตามนโยบายรัฐบาล ทั้งนี้ โครงการในพื้นที่นาร่องดังกล่าวสามารถลดปริมาณการปลดปล่อย black carbon หรือ PM2.5 สู่ชั้นบรรยากาศได้ประมาณ 39 กรัม/ไร่ หรือ 2.3 ตัน หรือ 2,070 – 3,450 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ที่มา: งานวิจัย Black Carbon Emission from Paddy field Open Burning in Thailand คณะเทคโนโลยีพลังงานสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โดยคำศัณยภาพในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน (Global Warming Potential: GWP) ของ black carbon อยู่ระหว่าง 900-1,500 เท่าของคาร์บอนไดออกไซด์)
- ผลิตภัณฑ์ฟืนฟูดิน ย่อยสลายสารกำจัดศัตรูพืชในดิน เร่งการเติบโตของพืช และผลิตภัณฑ์ควบคุมและกำจัดโรคพืช ซึ่งอยู่ในระหว่างการทดสอบการใช้งานภาคสนามร่วมกับบริษัทเคมิ ปุ๋ยทางการเกษตรชั้นนำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังศึกษาความเป็นไปได้ในการนำผลิตภัณฑ์อันเกิดจากการวิจัยและพัฒนาของ BIOM ที่น่าสนใจและมีศักยภาพทางการตลาดอื่นๆ เพื่อดำเนินการจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ต่อไป

จากแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานข้างต้น รวมกับประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีศักยภาพ และสามารถเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงได้ นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพจะช่วยเพิ่มความหลากหลายจากแหล่งรายได้ในการประกอบธุรกิจเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ



### 1.2.3 ภาวะอุตสาหกรรม การตลาด และการแข่งขัน

#### สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศไทยปี 2567

ดัชนีชี้วัดผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) ในปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 2.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.9 ในปี 2566 อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.6 ซึ่งปรับลดลงจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 1.2 จาก 1) การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการขยายระยะเวลาการดำเนินการมาตรการยกเว้นวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวในหลายประเทศ มาตรการให้สิทธิ Visa on Arrival รวมทั้งการยกเว้นบัตร ตม.6 ในด้านทาบกทัว 8 ด้านให้กับนักท่องเที่ยวมาเลเซีย และสปป.ลาว 2) การขยายตัวในเกณฑ์ดีของการอุปโภคบริโภคภายในประเทศ โดยคาดว่าจะการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 0.3 ตามลำดับ และ 3) การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 27 กันยายน 2567)

ภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป เฉลี่ยของปี 2567 อยู่ที่ 155.49 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 สอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยของปี 2567 การขยายตัวของการบริการขนส่งและการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง โดยที่น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 จากการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงการขยายตัวของภาคบริการขนส่งทางบกอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่กลุ่มเบนซินเฉลี่ยอยู่ที่ 31.65 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงร้อยละ 0.05 จากการขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (BEV HEV และ PHEV) และจากการใช้งานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนขยายตัว (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2567)

#### 1) เอทานอล

เอทานอล หรือเอทิลแอลกอฮอล์ เป็นแอลกอฮอล์ที่ผลิตจากพืชจำพวกแป้ง และน้ำตาล สามารถนำไปใช้ประโยชน์หลากหลาย เช่น ใช้ผลิตอาหารและเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ รวมถึงใช้เป็นเชื้อเพลิงการใช้เอทานอล มีส่วนช่วยในการลดฝุ่น PM 2.5 จากน้ำมันฟอสซิล และรวมถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 50-70 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันเบนซิน (ที่มา: ศูนย์ข้อมูลเชื้อเพลิงทางเลือก) นอกจากนี้ ประโยชน์ของการใช้เอทานอลผสมในน้ำมันเบนซิน เช่น แก๊สโซฮอล์ E10, E20 หรือ E85 จะช่วยเพิ่มการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดมลพิษทางอากาศ แต่อย่างไรก็ตาม ผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตเอทานอลเอง การใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากขึ้น ดังนั้น การใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเบนซินไม่เพียงช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่ยังส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน และสนับสนุนความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ในปี 2567 มีความต้องการใช้เอทานอลอยู่ที่ประมาณ 3.4 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากปี 2566 ที่มีปริมาณการใช้ที่ 3.58 ล้านลิตรต่อวัน ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ใช้และผู้ผลิตเอทานอลอันดับที่ 7 ของโลก โดยมีสหรัฐอเมริกา บราซิล และจีนเป็นผู้เล่นรายใหญ่ 3 อันดับแรก

#### ผู้ประกอบการเอทานอลในประเทศ

ในปี 2567 ประเทศไทยมีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 27 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสำหรับโรงงานที่ดำเนินการผลิต 6,770,000 ลิตรต่อวัน โดยสถานที่ตั้งของโรงงานส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โรงงานผลิตเอทานอลแบ่งตามประเภทวัตถุดิบได้ 4 ประเภท คือ ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล 10 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง 5 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง 10 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากน้ำอ้อยและกากน้ำตาล 2 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้





ที่	ผู้ประกอบการ	จังหวัด	วัตถุดิบ	กำลังการผลิต ที่จดทะเบียน <sup>(1)</sup> (ลิตร/วัน)	กำลังการผลิต ติดตั้งจริง (ลิตร/วัน)
1	บริษัท เคทิส ไบโอเอทานอล จำกัด	นครสวรรค์	กากน้ำตาล	230,000	230,000
2	บริษัท น้ำตาลไทยเอทานอล จำกัด	กาญจนบุรี	กากน้ำตาล	200,000	200,000
3	บริษัท มิตรผลไบโอฟิวเอล จำกัด (ชัยภูมิ)	ชัยภูมิ	กากน้ำตาล	500,000	500,000
4	บริษัท มิตรผลไบโอฟิวเอล จำกัด (กาฬสินธุ์)	กาฬสินธุ์	กากน้ำตาล	230,000	230,000
5	บริษัท มิตรผล ไบโอฟิวเอล จำกัด (อุบลราชธานี)	กาฬสินธุ์	กากน้ำตาล	320,000	320,000
6	บริษัท เคโอเอทานอล จำกัด	นครราชสีมา	กากน้ำตาล	250,000	200,000
7*	บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (น้ำพอง1)	ขอนแก่น	กากน้ำตาล	150,000	150,000
7*	บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (น้ำพอง2)	ขอนแก่น	กากน้ำตาล	200,000	200,000
8	บริษัท ไทยรุ่งเรืองพลังงาน จำกัด	สระบุรี	กากน้ำตาล	300,000	270,000
9	บริษัท มิตรผลไบโอฟิวเอล จำกัด (ด่านช้าง)	สุพรรณบุรี	กากน้ำตาล	230,000	200,000
10	บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)	กาญจนบุรี	กากน้ำตาล	300,000	300,000
<b>(1) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาล</b>				<b>2,910,000</b>	<b>2,800,000</b>
11	บริษัท จีจีซี เคทิส ไบโออินคัสเทรียล จำกัด	นครสวรรค์	กากน้ำตาล	600,000	600,000
12	บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ตาก	น้ำอ้อย	230,000	230,000
<b>(2) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลและน้ำอ้อย</b>				<b>830,000</b>	<b>830,000</b>
13	บริษัท ราชบุรีเอทานอล จำกัด	ราชบุรี	มันเส้น/ กากน้ำตาล	150,000	150,000
14	บริษัท อีเอส เพาเวอร์ จำกัด	สระแก้ว	มันเส้น/ กากน้ำตาล	150,000	150,000
15	บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	นครปฐม	มันเส้น/ กากน้ำตาล	200,000	200,000
16	บริษัท ไทยอะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	สุพรรณบุรี	มันเส้น/ กากน้ำตาล	350,000	350,000
17	บริษัท อิมเพรสเทคโนโลยี จำกัด	ฉะเชิงเทรา	มันสด/มันเส้น/ กากน้ำตาล	200,000	200,000
<b>(3) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง</b>				<b>1,050,000</b>	<b>1,050,000</b>
18	บริษัท กรัฟฟิทิพย์ จำกัด	ลพบุรี	มันเส้น	200,000	200,000
19	บริษัท ไทยเอทานอล พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ขอนแก่น	มันสด	130,000	80,000
20	บริษัท ไท่ผิงเอทานอล จำกัด	สระแก้ว	มันสด	300,000	300,000
21	บริษัท พี. เอส. ซี. สตาร์ โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	ชลบุรี	มันเส้น	150,000	150,000
22	บริษัท อี 85 จำกัด	ปราจีนบุรี	มันสด/น้ำแป้ง	500,000	385,000



ที่	ผู้ประกอบการ	จังหวัด	วัตถุดิบ	กำลังการผลิต ที่จดทะเบียน <sup>(1)</sup> (ลิตร/วัน)	กำลังการผลิต ติดตั้งจริง (ลิตร/วัน)
23	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	อุบลราชธานี	มันสด/มันเส้น	400,000	400,000
24	บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ฉะเชิงเทรา	มันสด/มันเส้น	150,000	150,000
25	บริษัท อีพเวนเจอร์ จำกัด (พ.ศ. 1)	นครราชสีมา	มันเส้น	340,000	340,000
26	บริษัท ฟ้างวังวิทย จำกัด	ปราจีนบุรี	มันสด	120,000	60,000
27	บริษัท พรวิไล อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป เทรดดิ้ง จำกัด	พระนครศรีอยุธยา	มันสำปะหลัง	25,000	25,000
(4) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง				2,315,000	2,090,000
28	บริษัท อีพเวนเจอร์ จำกัด (พ.ศ. 2,3)	นครราชสีมา	มันเส้น	680,000	-
(5) กำลังผลิตรวมของเอทานอลที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง				680,000	-
(6) = (1) + (2) + (3) + (4) กำลังการผลิตรวมของเอทานอลทั้งหมด ที่ดำเนินการผลิตแล้ว				7,105,000	6,770,000

หมายเหตุ: (1) กำลังการผลิตที่จดทะเบียนกับกรมสรรพสามิต

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ เดือน ธันวาคม 2567)

### สถานการณ์วัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอลในอุตสาหกรรมแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ กากน้ำตาล และมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถเพาะปลูกได้ในประเทศไทย โดยผู้ผลิตเอทานอลส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตน้ำตาลและใช้กากน้ำตาลในการผลิตเอทานอล ทำให้ในประเทศมีผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 60-70 ของปริมาณผลผลิตเอทานอลทั่วประเทศ

โดยในปี 2567 ผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญ ทำให้เกิดความแห้งแล้งกระจายตัวไปทั่วภูมิภาค ทำให้ปี 2566/67 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบ 82.17 ล้านตัน ลดลงจากฤดูกาลผลิตปี 2565/66 ซึ่งอยู่ระดับ 93.89 ล้านตัน ส่งผลให้อ้อยมีราคาที่สูงถึง 1,420 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และส่งผลให้ราคากากน้ำตาลปรับเพิ่มสูงขึ้นจากราคากากน้ำตาลเฉลี่ย 4.89 บาท/กก. ในปี 2566 เป็น 5.82 บาท/กก. ในปี 2567 ในขณะที่ราคาหัวมันสดลดลงจากราคาหัวมันสดเฉลี่ยอยู่ที่ 3.43 บาท/กก. ในปี 2566 เป็น 3.07 บาท/กก. ในปี 2567 สาเหตุหลักจากการส่งออกมันสำปะหลังไปจีนที่เป็นประเทศคู่ค้าอันดับหนึ่งของไทยลดลง ซึ่งอีกทั้งในปี 2567 เกษตรกรยังพบปัญหาของโรคใบด่างระบาดส่งผลทำให้คุณภาพผลผลิตลดลง (ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ณ เดือนตุลาคม 2567)

### ราคาจำหน่ายเอทานอล

ด้านราคาขายเอทานอลอ้างอิงจากภาครัฐตามมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบว.) กำหนดให้สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นคนออกประกาศ โดยจะออกประกาศราคาทุกวันที่ 1 ของเดือน กลไกการคิดราคาประกาศเกิดจากการเปรียบเทียบราคาซื้อขายจริงที่ผู้ผลิตเอทานอลแต่ละรายรายงานต่อกรมสรรพสามิต และราคาที่ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 รายงานต่อ สนพ. โดย สนพ. จะเลือกใช้ราคาต่ำสุดเป็นราคาประกาศ ซึ่งการกำหนดราคาขายเอทานอลของผู้ผลิตจะพิจารณาด้วยวิธี Cost Plus Margin จากโครงสร้างต้นทุน (โดยเฉพาะราคาวัตถุดิบจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง) บวกกับค่าการตลาด ทั้งนี้ปี 2567 ราคาอ้างอิงเอทานอลของไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 30.1 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2566 จากต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต คือ กากน้ำตาล ที่มีราคาสูงขึ้นต่อเนื่อง



## นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้เอทานอลภายในประเทศ คือ นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยในปัจจุบัน ภาครัฐกำหนดให้เอทานอลเป็นพลังงานทดแทนหลักที่สำคัญของประเทศ โดยให้มีการผสมเอทานอลในน้ำมันเบนซินอย่างน้อย 10% และมีนโยบายสนับสนุนด้านอื่นๆ ดังนี้

### 1) เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

ในอดีตที่ผ่านมาคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้จัดตั้งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงโลก โดยใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ที่ระดับหนึ่ง โดยการใช้เงินของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจ่ายชดเชย และเมื่อราคาน้ำมันลดลงจึงเก็บส่วนที่ชดเชยกลับคืนมา ซึ่งสามารถลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับเศรษฐกิจ และช่วยให้ประชาชนไม่ต้องจ่ายราคาน้ำมันในราคาที่สูงเกินไป ทั้งนี้ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ถึง 31 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (กบน.) ได้เห็นชอบให้ใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการปรับลดราคาน้ำมันกลุ่มเบนซินลง ตามมติคณะรัฐมนตรีที่ได้มีมติปรับลดอัตราภาษีสรรพสามิตน้ำมันกลุ่มเบนซินลง เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อภาระค่าครองชีพของประชาชนในช่วงวิกฤตการณ์ด้านราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในระดับสูง โดยปรับลดราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ 91 ลง 2.50 บาท/ลิตร ลดราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ลงประมาณ 1 บาท/ลิตร และลดราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ลงประมาณ 80 สตางค์/ลิตร อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป กระทรวงพลังงานยังคงใช้กลไกของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเข้ามาบริหารจัดการเรื่องราคาน้ำมัน เพื่อไม่ให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ส่วนต่างของราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่มีส่วนผสมเอทานอลที่สูงกว่ามีความแตกต่างจากราคาขายปลีกของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ประเภทอื่นไม่สูงเท่าในอดีต ส่งผลให้ประชาชนใช้น้ำมันหันมาใช้เบนซินแก๊สโซฮอล์ 91 มากขึ้นกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดอื่นในปี 2567 ที่ผ่านมา ทำให้ความต้องการใช้เอทานอลในภาพรวมของประเทศลดลงตามลำดับ

ตามมาตรา 55 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2562 สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (สกนช.) จะจ่ายเงินชดเชยให้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อเป็นกลไกในการรักษา ระดับค่าการตลาดของน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยการสร้างส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ และยังเป็น การช่วยเหลือเกษตรกรให้มีรายได้จากการขายพืชผลทางการเกษตรเป็นระยะเวลา 3 ปี จากปี 2562 ถึงปี 2565 โดยสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 2 ปี ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 24 กันยายน 2567 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบขยายระยะเวลาดำเนินการจ่ายเงินชดเชยให้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพออกไปอีก 2 ปี จนถึงวันที่ 24 กันยายน 2569

### 2) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ Alternative Energy Development Plan (AEDP) พ.ศ. 2561 - 2580

กระทรวงพลังงานมีการกำหนดแผนพัฒนาพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก (AEDP) เพื่อกำหนดแนวทางการเติบโตของพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือกในอนาคต ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำร่างแผนงานด้านพลังงานที่ร่วมกับแผนย่อยอื่นๆ ทั้ง 5 แผน มาประกอบเป็นแผนพลังงานชาติ ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญ คือ การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ในภาคพลังงานภายในปี 2593



## 2) ไบโอดีเซล

ไบโอดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงประเภทดีเซลซึ่งผลิตจากแหล่งทรัพยากรหมุนเวียนวัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ น้ำมันจากพืช จึงถือว่าเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถช่วยลดฝุ่น PM 2.5 และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 50 - 80 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันดีเซล โดยในช่วง ปี 2567 จากการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงการขยายตัวของบริการขนส่งทางบกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการ เฉลี่ยอยู่ที่ 66.76 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นก็ยังส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ไบโอดีเซลปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2567 พบว่าราคาน้ำมันปาล์มในประเทศสูงปรับตัวขึ้น ทั้งนี้ สาเหตุหลักเกิดจากภาวะแห้งแล้งในปี 2566 ซึ่งส่งผลให้ผลผลิตของปาล์มลดลง ประกอบกับในช่วงปลายปี 2567 เกิดภาวะอุทกภัยในหลายพื้นที่ของภาคใต้ ส่งผลกระทบกับการเก็บเกี่ยวและระบบการขนส่งผลปาล์ม ทำให้ปริมาณสต็อกของน้ำมันปาล์มต่ำกว่า 200,000 ตัน กระทรวงพลังงานจึงได้ประกาศปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล โดยในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดาปรับสัดส่วนลดลงจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 7 เป็นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 โดยปริมาตร มีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไบโอดีเซลลดลง

(ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน ณ เดือนธันวาคม 2567)

### ผู้ประกอบการไบโอดีเซลในประเทศ

ในปี 2567 ประเทศไทยมีผู้ผลิตไบโอดีเซลจำนวนทั้งสิ้น 14 ราย ที่ได้รับความเห็นชอบการจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายไบโอดีเซลจากกรมธุรกิจพลังงาน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 11.66 ล้านลิตรต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	บริษัท	กำลังการผลิตไบโอดีเซล (ลิตร/วัน)	สถานที่ตั้งโรงงาน
1	บริษัท น้ำมันพืชปลูก จำกัด	3,400,000	ปทุมธานี
2	บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	1,927,962	ระยอง
3	บริษัท นิว ไบโอดีเซล จำกัด	1,300,000	สุราษฎร์ธานี
4	บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด	1,000,000	พระนครศรีอยุธยา
5	บริษัท เอไอ เอเนอร์จี จำกัด (มหาชน)	722,222	สมุทรสาคร
6	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	650,000	ปราจีนบุรี
7	บริษัท พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ จำกัด	630,000	ประจวบคีรีขันธ์
8	บริษัท เซอร์คูล่า เอ็นเนอร์ยี จำกัด	600,000	ปทุมธานี
9	บริษัท พลังงานสุขสมบูรณ์ จำกัด	450,000	ชลบุรี
10	บริษัท โกลบอล ไบโอดี พาวเวอร์ จำกัด	400,000	ระยอง
11	บริษัท แมทเทอร์ ออยล์ ซินเนอร์จี จำกัด	200,000	ชุมพร
12	บริษัท วีระสุวรรณ จำกัด	200,000	สมุทรสาคร
13	บริษัท ตรังน้ำมันปาล์ม จำกัด	150,000	ตรัง
14	บริษัท ไบโอดีซินเนอร์จี จำกัด	30,000	นครราชสีมา
รวม		11,660,184	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน (ตรวจสอบข้อมูล ณ วันที่ 20 มกราคม 2568)

หมายเหตุ: ปี 2567 บริษัท น้ำมันพืชปลูก จำกัด มีการขยายกำลังการผลิตอีก 1,600,000 ลิตร และ บริษัท โกลบอล ไบโอดี พาวเวอร์ จำกัด มีการขยายกำลังการผลิตอีก 100,000 ลิตร และบริษัทธนโชค ออยล์ จำกัด มีการยกเลิกในทะเบียนรายชื่อเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ในเดือน ธันวาคม 2567



### สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์ม

สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยในปี 2567 เป็น 35.5 บาท ต่อ กก. ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยปี 2566 อยู่ 4.2 บาท ต่อ กก. (ราคาปาล์มเฉลี่ยปี 2566 ที่ 31.3 บาท ต่อ กก.) ทั้งนี้ สาเหตุจากผลผลิตปาล์มน้ำมันลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2567 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งตั้งแต่ช่วงปลายปี 2566 ทำให้ผลผลิตปาล์มในช่วงไตรมาส 4 ลดลง ประกอบกับสถานการณ์น้ำท่วมในหลายพื้นที่ของภาคใต้ กระทั่งการเก็บเกี่ยว และการขนส่งผลปาล์ม จึงส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มดิบไตรมาส 4 ปรับตัวสูงขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 40 - 45 บาท ต่อ กก. จากราคาเฉลี่ยของไตรมาสอื่นๆ ที่ประมาณ 30 - 33 บาท ต่อ กก. ส่งผลทำให้ราคาเฉลี่ยทั้งปีสูงขึ้นตามลำดับ

### ราคาจำหน่ายไบโอดีเซล

ราคาจำหน่ายไบโอดีเซลจะอ้างอิงจากราคาไบโอดีเซลตามประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ซึ่งราคาอ้างอิงจะพิจารณาจากราคาวัตถุดิบ และต้นทุนการผลิตไบโอดีเซล ด้วยวิธี COST PLUS เพื่อความเป็นธรรมต่อทั้งผู้บริโภค และผู้ผลิต โดยราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไบโอดีเซลประกอบด้วย น้ำมันปาล์มดิบ ไซปาล์มสเตียร์น ทั้งนี้ ปี 2567 ราคาอ้างอิงไบโอดีเซลของไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 37.6 บาท ต่อลิตร เพิ่มขึ้น 3.69 บาท ต่อลิตร เมื่อเทียบกับปี 2566 (ราคาไบโอดีเซลเฉลี่ย ปี 2566 อยู่ที่ 33.91 บาท ต่อลิตร) จากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น

### นโยบายภาครัฐที่กระทบต่อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้เห็นชอบให้ สำนักงานนโยบาย และแผนพลังงาน (สนพ.) ศึกษา และประเมินผล การส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพในภาคขนส่ง และทบทวนหลักเกณฑ์การคำนวณราคาเชื้อเพลิงชีวภาพโดยการปรับปรุงหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลแบ่งออกเป็น 2 ระยะดังนี้

- ระยะที่ 1 หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิต (Revised Cost Plus) โดยคำนึงถึงวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล 2 ชนิด คือ น้ำมันปาล์มดิบ และสเตียร์น ซึ่งต่างจากหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลเดิมที่คำนวณจากวัตถุดิบ 3 ชนิด คือ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มที่บริสุทธิ์ และสเตียร์น
- ระยะที่ 2 หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิตใหม่ (New Cost Plus) ซึ่งเป็นการคำนวณราคาไบโอดีเซลโดยใช้ราคาวัตถุดิบในประเทศไทย และราคาวัตถุดิบมาเลเซียซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก เพื่อให้ผู้ผลิตไบโอดีเซลมีการปรับตัว สามารถแข่งขันเพิ่มประสิทธิภาพ ในการลดต้นทุน โดยเสนอใช้หลังสิ้นสุดการขยายระยะเวลาที่กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะสามารถจ่ายเงินชดเชยเชื้อเพลิงชีวภาพได้ ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2569

ในวันที่ 7 กันยายน 2565 มติการประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ครั้งที่ 13/2565 (ครั้งที่ 51) เห็นชอบหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงในระยะที่ 1 โดยใช้หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิต (Revised Cost Plus) และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป

### 3) ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง

ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงเป็นการต่อยอดจากเชื้อเพลิงชีวภาพแบบเดิม โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ ทำให้มีมูลค่าสูงกว่าเชื้อเพลิงชีวภาพแบบเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดว่าจะการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจะสร้างรายได้และผลกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

ทั้งนี้ เทคโนโลยีขั้นสูงที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ศึกษาและร่วมพัฒนา คือ เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) หรือ เทคโนโลยีขั้นสูงที่ผสมผสานความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และวิศวกรรม เพื่อการออกแบบ ปรับปรุงแก้ไข หรือดัดแปลงโมเลกุลและสารพันธุกรรมในสิ่งมีชีวิต เช่น จุลินทรีย์ พืช และสัตว์ ให้มีลักษณะและคุณสมบัติใหม่ตามที่ต้องการ





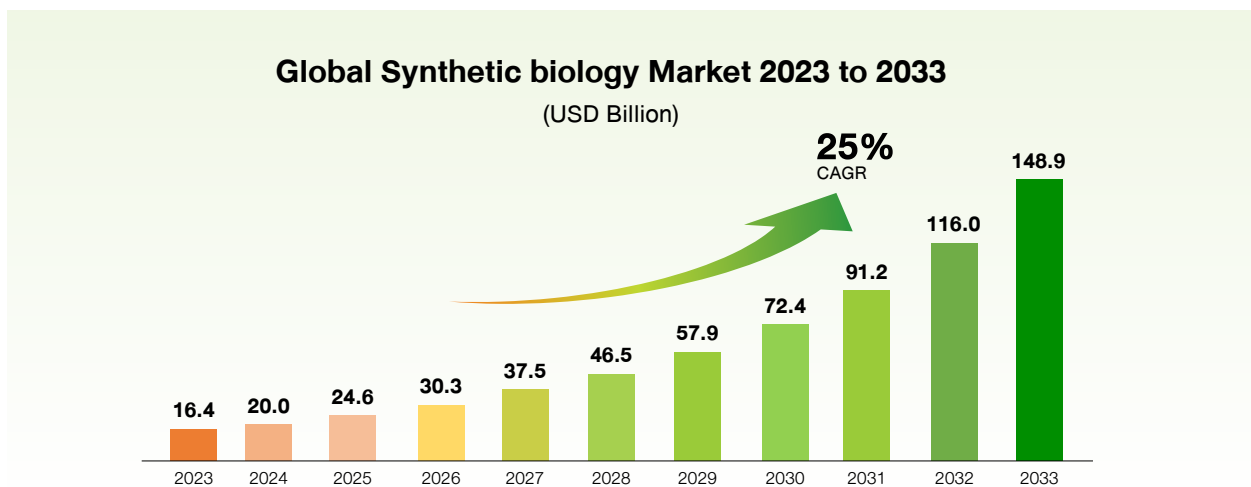
## ภาพรวมธุรกิจเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) หรือ “SynBio”

จากทิศทางจำนวนประชากรโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยองค์กรสหประชาชาติประมาณการว่าจำนวนประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นจาก 8.2 พันล้านคน ในปี 2567 เป็น 10.3 พันล้านคนในปี 2623 และมีแนวโน้มอายุยืนยาวขึ้น แนวโน้มดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบที่สำคัญ ได้แก่ ปัญหาการขาดแคลนอาหารและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ซึ่งรวมถึงพื้นที่เกษตรกรรมและปศุสัตว์ การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ ซึ่งนำไปสู่ผลกระทบด้านลบต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์

จากผลกระทบดังกล่าว เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์จึงได้เข้ามามีบทบาทในการแก้ปัญหาต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชากรโลก จากการช่วยลดการใช้ทรัพยากร ลดระยะเวลาและต้นทุนในการผลิต จึงเป็นเทคโนโลยีที่พัฒนากระบวนการผลิตอย่างก้าวกระโดดและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมสู่ความยั่งยืนในอนาคต

เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์เป็นเทคโนโลยีขั้นสูงที่ใช้วิธีการออกแบบและสร้างระบบทางชีวภาพ (Biological Systems) และองค์ประกอบทางชีวภาพ (Biological Components) โดยนำวัตถุดิบทางการเกษตรมาผ่านกระบวนการทางวิศวกรรมชีวภาพพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพชนิดต่างๆ ที่ต้องการ จึงเป็นนวัตกรรมที่จะเปลี่ยนแปลงโลกในอนาคต ตั้งแต่อุตสาหกรรมเกษตร อาหารและเครื่องดื่ม ขนส่งและวัสดุ ตลอดจนยาชีวเคมี ให้สามารถผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการบริโภคของประชากรโลก จากผลงานวิจัยของ Precedence Research (ผู้วิจัยทางการตลาด) พบว่าตลาดอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ของโลก มีมูลค่าราว 1.6 หมื่นล้านเหรียญสหรัฐในปี 2566 และคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยถึงร้อยละ 25 ต่อปี จนมีมูลค่าราว 1.5 แสนล้านเหรียญสหรัฐในปี 2576

มูลค่าตลาดอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ทั่วโลกระหว่างปี 2566-2576  
(พันล้านเหรียญสหรัฐ)



ที่มา: Precedence Research, June 2024

ปัจจุบันทั่วโลกได้มีการวิจัยพัฒนา รวมถึงการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์โดยมีผู้ผลิตหลายรายในประเทศชั้นนำทางเศรษฐกิจที่ดำเนินธุรกิจนี้ และอยู่ระหว่างการขยายฐานการผลิตในภูมิภาคอื่นเพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขัน โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งได้รับความสนใจมากขึ้นจากปัญหามลพิษทางธรรมชาติและภัยพิบัติทางธรรมชาติระหว่างประเทศ จากผลการจัดอันดับ IMD World Competitiveness Centre ซึ่งแสดงถึงศักยภาพทางเศรษฐกิจ และความสามารถในการแข่งขันประจำปี 2567 จาก 67 ประเทศ พบว่าประเทศไทยมีศักยภาพทางเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันเป็นอันดับสองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รองจากประเทศสิงคโปร์ ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ในประเทศไทย นอกเหนือจากความสามารถด้านความหลากหลายทางชีวภาพและทำเลที่ตั้งที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ



จากแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรม Synthetic Biology ดังกล่าว ย่อมส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้วย โดยผลงานวิจัยของ Fortune Business Insight (ผู้วิจัยทางการตลาด) พบว่ามูลค่าตลาด Precision Fermentation ทั่วโลกในปี 2566 อยู่ที่ 2.14 พันล้านเหรียญสหรัฐ และคาดว่าจะมีมูลค่า 5.7 หมื่นล้านเหรียญสหรัฐในปี 2575 ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 44.30 ต่อปี

### นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต (S-Curve) ที่ได้รับการสนับสนุนภายใต้ โมเดลเศรษฐกิจ บีซีจี (BCG Economy) หรือการผสมผสานของการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ซึ่งเป็นแนวคิดการนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มายกระดับความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้ประเทศไทยไปสู่เป้าหมายของการเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยโมเดลเศรษฐกิจ BCG จะช่วยในการผลักดันเศรษฐกิจหลักทั้ง 3 ด้านของประเทศไทยไปพร้อมกัน ได้แก่

- 1) **เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy)** เป็นการนำความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาพัฒนาต่อยอดจากฐานความเข้มแข็งเดิม ซึ่งก็คือ ทรัพยากรชีวภาพหรือผลผลิตทางการเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า
- 2) **เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)** เป็นการนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าที่สุด โดยมุ่งเน้นไปที่ Zero Waste หรือการลดปริมาณของเสียให้น้อยลงหรือเท่ากับศูนย์ ด้วยการปรับกระบวนการผลิต เช่น การเปลี่ยนของเสียจากการผลิตให้เป็นผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- 3) **เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)** เป็นการมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อโลกอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะด้านสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ภาครัฐได้ออกแบบแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564-2570 เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจที่เชื่อมโยงกับการยกระดับเศรษฐกิจฐานราก และได้ร่างแนวทางในการดำเนินงานสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการที่ครอบคลุมกลยุทธ์ 4 ด้าน

- 1) สร้างโอกาสทางการตลาดแก่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพให้แข่งขันอย่างเป็นธรรม และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยผลักดันให้มีการปรับปรุง แก้ไข เพิ่มเติมนกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เป็นอุปสรรค และ/หรือ ที่ควรเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดการแข่งขัน
- 2) การใช้ทรัพยากร BCG ในพื้นที่สร้างเศรษฐกิจให้ชุมชน โดยพัฒนารูปแบบการลงทุนด้านพลังงานในระดับชุมชนที่มีความยั่งยืน โดยลดการพึ่งพางบประมาณจากภาครัฐ การบริหารจัดการห่วงโซาการผลิตและการใช้ไฟฟ้า โดยอำนวยความสะดวกให้สามารถเชื่อมต่อไปยังระบบอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานชีวภาพของประเทศ
- 3) การใช้พืชเกษตรส่วนเกินให้เกิดคุณค่าและมีมูลค่าเพิ่ม เพื่อพัฒนาต่อยอดผลผลิตเกษตรและเชื้อเพลิงชีวภาพไปสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่หลากหลาย การผลักดันและกระตุ้นให้เกิดการใช้พลังงานเพื่อการทดแทนและหมุนเวียนของเสียหรือวัสดุเหลือใช้ให้น่ากลับมาใช้ประโยชน์ อันนำไปสู่การสร้างเสถียรภาพของอุตสาหกรรมฐานชีวภาพให้มีความมั่นคงยั่งยืน
- 4) การใช้นวัตกรรมชีวภาพสร้างธุรกิจให้กับ SMEs เป็นการต่อยอดการพัฒนาวิสาหกิจและเคมีชีวภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากวิสาหกิจทางการเกษตร โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเพื่อสร้างโอกาสด้านเคมี วัสดุชีวภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างธุรกิจ SMEs

จากแผนการพัฒนาเศรษฐกิจใหม่ของภาครัฐ ผ่านแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พบว่าแผนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพของกลุ่มบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้ง 4 ด้านของแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bioeconomy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) นอกจากนี้ ยังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมพลังงาน และเคมีชีวภาพ ที่ภาครัฐต้องการสนับสนุนให้เกิดอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง



นอกจากนี้ อุตสาหกรรม BCG ยังเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Thailand Board of Investment/ BOI) ทั้งในด้านภาษี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ โดยบริษัท BBFB ซึ่งเป็นโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงเชิงพาณิชย์ (CDMO) จัดอยู่ในกลุ่มกิจการเป้าหมายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวเช่นกัน

### ภาพรวมตลาดชีวภัณฑ์ทางการเกษตร

อุตสาหกรรมชีวภัณฑ์ทางการเกษตร หมายถึง กลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่ใช้เทคโนโลยีชีวภาพหรือนวัตกรรมทางชีวภาพเพื่อปรับปรุงการผลิตทางการเกษตร หรือเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากรทางการเกษตร ซึ่งสามารถประยุกต์ใช้ในหลากหลายด้าน ได้แก่ การประมงและการเลี้ยงสัตว์น้ำ การเกษตรอินทรีย์ ชีวภาพ การผลิตปุ๋ยชีวภาพ การผลิตเมล็ดพันธุ์ สารป้องกันหรือกำจัดศัตรูพืชที่ปลอดภัย รวมถึงการบริหารจัดการแปลงเกษตร เป็นต้น จากผลงานวิจัยของ Markets and Markets Research (ผู้วิจัยทางการตลาด) พบว่ามูลค่าตลาดชีวภัณฑ์ทางการเกษตรทั่วโลกอยู่ที่ 16.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2576 และคาดว่าจะเติบโตถึง 31.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2572 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยทบต้นต่อปีร้อยละ 13.8 จากปัจจัยส่งเสริมได้แก่ ความตระหนักของผู้บริโภคในด้านสุขภาพ และสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารอินทรีย์ที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของพื้นที่อุตสาหกรรม และความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ซึ่งสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมชีวภัณฑ์ทางการเกษตร ที่สอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมชีวภาพทางการเกษตรในภูมิภาค

### สิทธิและประโยชน์ทางภาษี

โรงงานผลิตเอทานอลและโรงงานผลิตไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยรายละเอียดสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญของแต่ละบริษัทในกลุ่มมี ดังนี้

รายละเอียด	BBGI-NP/BP			BBGI-PS
	โรงงานน้ำพอง 1	โรงงานน้ำพอง 2		
	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	2364(1)/2554	62-0682-1-00-1-0	62-1295-1-00-1-0	59-1116-0-00-2-2(1)
ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตก๊าซชีวภาพ</li><li>กำลังการผลิต 15.00 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตเอทานอล 99.5%</li><li>กำลังการผลิต 66.0 ล้านลิตรต่อปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตก๊าซชีวภาพ</li><li>กำลังการผลิต 20.85 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตเอทานอล 99.5%</li><li>กำลังการผลิต 54.75 ล้านลิตรต่อปี</li></ul>
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจาก วันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	(หมดอายุ)	/ <sup>(2)</sup> (12 มี.ค. 2574)	/ <sup>(2)</sup> (12 ก.ค. 2573)	(หมดอายุ)
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับการยกเว้น (ระยะเวลาสิ้นสุด)	/ (27 ก.พ. 2569)	x	x	x



รายละเอียด	BBGI-NP/BP			BBGI-PS
	โรงงานน้ำพอง 1	โรงงานน้ำพอง 2		
	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	/ (27 ก.พ. 2569)	/ <sup>(2)</sup> (12 มี.ค. 2574)	/ <sup>(2)</sup> (12 ก.ค. 2573)	(หมดอายุ)
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลายสิ้นสุด)	/ (27 ก.พ. 2566)	x	x	x
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	/	x	x	x
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	x	x	x	x
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	x	x	x	x



รายละเอียด	BBGI-BI			BUP	
	BBGI-BI 1	BBGI-BI 2	โรงงาน กลีเซอรินบริสุทธิ์	โรงงาน ก๊าซชีวภาพ	โรงงาน ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ
บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่	1485(9)/2551	1150(1)/2558	62-0306-1-00-1-0	63-0507-1-00-1-0	64-0387-1-00-1-0
ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตไบโอดีเซล</li> <li>กำลังการผลิต 145.0 ล้านลิตร ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตไบโอดีเซล</li> <li>กำลังการผลิต 197.84 ล้านลิตร ต่อปี</li> <li>ผลิตน้ำมันปาล์ม</li> <li>กึ่งบริสุทธิ์กำลังการผลิต 80.73 ล้านลิตร ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ (ไม่น้อยกว่า 99.5%)</li> <li>กำลังการผลิต 28,050 ตันต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตก๊าซชีวภาพ</li> <li>กำลังการผลิต 27.72 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ</li> <li>กำลังการผลิตไฟฟ้า 3 เมกะวัตต์</li> <li>ผลิตไอน้ำจากก๊าซชีวภาพ</li> <li>กำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตัน/ชั่วโมง</li> </ul>
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงิน ได้นิติบุคคลสำหรับกำไร สุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการมี กำหนด 8 ปี นับจากวันที่ เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลา สิ้นสุด)	(หมดอายุ)	<sup>(3)</sup> (19 ก.ค. 2567)	<sup>(2)</sup> (4 ส.ค. 2571)	/ (2 มี.ค. 2573)	/ (21 เม.ย. 2574)
2. ได้รับลดหย่อนภาษี เงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มี กำหนด 5 ปี หลังจาก ครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับ การยกเว้น (ระยะเวลา สิ้นสุด)	x	/ (19 ก.ค. 2572)	x	/ (2 มี.ค. 2578)	/ (21 เม.ย. 2579)
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำ เงินปันผลจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้ รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสีย ภาษีเงินได้ตลอดระยะ เวลาที่ได้รับส่งเสริม	(หมดอายุ)	/ (19 ก.ค. 2572)	<sup>(2)</sup> (4 ส.ค. 2571)	/ (2 มี.ค. 2578)	/ (21 เม.ย. 2579)
4. ได้รับยกเว้นอากรขา เข้าสำหรับเครื่องจักร	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	<sup>(2)</sup> (26 ก.ย. 2567)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)
5. ได้รับอนุญาตให้หัก ค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และ ค่าประปาสองเท่าของค่า ใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	x	/ (19 ก.ค. 2569)	x	x	x





6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	x	/ (19 ก.ค.2569)	x	x	x
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	(หมดอายุ)	x	x	x	x
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก	(หมดอายุ)	x	x	x	x

รายละเอียด	BBFB
	โรงงานผลิตเอนไซม์
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	67-2305-2-00-2-0
ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตเอนไซม์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Enzyme)</li> <li>กำลังผลิตเอนไซม์ ปีละ 1,980 ตัน/ปี</li> </ul>
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 10 ปี นับจาก วันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	/ <sup>(2)</sup>
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	/ <sup>(2)</sup>
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	/ <sup>(2)</sup>
4. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการกับคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	/ <sup>(2)</sup>
5. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	/ <sup>(2)</sup>
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	/ <sup>(2)</sup>



รายละเอียด	BBFB
	โรงงานผลิตเอโนไซม์
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	/ <sup>(2)</sup>
8. ได้รับอนุญาตนำเข้าหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้	/ <sup>(2)</sup>

หมายเหตุ:

(1) BBGI-PS ได้รับการโอนสิทธิและประโยชน์เท่าที่เหลืออยู่ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1373(9)/2550 ลงวันที่ 11 เม.ย. 2550 จาก สิบมา เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 2559

(2) ยังไม่เปิดดำเนินการ

(3) สำหรับการประกอบกิจการผลิตไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มทั้งบริสุทธิ์ ให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีมูลค่าไม่เกิน 965.36 ล้านบาท (เปิดดำเนินการแล้ว)

## ข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

- ไม่มี -

## การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจ และคาดการณ์ถึงแนวโน้มการเติบโตในอนาคตของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และได้แสวงหาความร่วมมือจากสถาบันวิจัยและผู้พัฒนาเทคโนโลยีชั้นนำของประเทศไทยและต่างประเทศ ที่มีศักยภาพและเป้าหมายที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะร่วมกันวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้นวัตกรรมที่สามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1) การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัล (Oleochemicals)

ผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัล คือ ผลิตภัณฑ์แปรรูปที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบพื้นฐานทางเคมีของน้ำมันและไขมัน เช่น สบู่ ผงซักฟอก ยาสีฟัน ยา น้ำมันหล่อลื่น และไบโอดีเซล เป็นต้น โดย BBGI-BI มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคัลอย่างต่อเนื่อง ตามยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของภาครัฐในการเพิ่มมูลค่าและขีดความสามารถของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมัน โดยมีเป้าหมายในการยกระดับรายได้เกษตรกรและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 บริษัท BBGI-BI ประกาศความสำเร็จอีกขั้นของความร่วมมือด้านนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม หรือ Green Innovation ใน “โครงการพัฒนาและผลิตน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าชีวภาพ (Bio-Based Transformer Oil) จากน้ำมันปาล์ม” ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง BBGI-BI บริษัท เอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) หรือ SCGC และ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) หรือ QTC ได้ทดลองใช้งานในหม้อแปลงไฟฟ้าจริง ได้ผลตามมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยในการใช้งาน พร้อมส่งมอบให้ลูกค้านำร่องเป็นครั้งแรกที่จังหวัดระยอง เตรียมต่อยอดการผลิตเชิงพาณิชย์ ช่วยลดการนำเข้าจากต่างประเทศ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ขั้วเคลื่อนประเทศไทยสู่เป้าหมายเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 2) โครงการวิจัยและพัฒนาด้านการผลิตเอทานอล

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตในกระบวนการผลิตเอทานอลนั้น BBGI-PS และ BBGI-NP/BP มีโครงการทดลองร่วมกับหน่วยงานหรือบริษัทเอกชนภายนอกต่างๆ เช่น โครงการทดลองใช้เอโนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากมันสำปะหลัง โครงการทดลองใช้เอโนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากกากน้ำตาล และโครงการทดลองใช้ยีสต์แห้งในระดับอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเอทานอล เช่น การศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานจากเอทานอล อยู่ระหว่างศึกษาและพัฒนาโครงการผลิตไบโอแอลเอ็นจี (BIO-LNG) จากโรงงานเอทานอล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากมีความเข้มข้นของคาร์บอนต่ำ จึงช่วยลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก



## ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 5,707.00 ล้านบาท และ 5,828.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน	439.23	439.23	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
2.	อาคาร โรงงาน และสำนักงาน	1,640.25	1,569.22	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
3.	เครื่องจักร และ อุปกรณ์โรงงาน	3,607.28	3,356.35	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
4.	อุปกรณ์ สำนักงาน	23.71	21.33	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
5.	ยานพาหนะ	8.71	6.84	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
6.	งานระหว่าง ก่อสร้าง	109.74	314.03	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
รวม		5,828.92	5,707.00		

หมายเหตุ :

- ภาระค้ำประกันของวงเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 821.60 ล้านบาท
- ภาระค้ำประกันของวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 612.80 ล้านบาท



กึ่งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย และบริษัทย่อย ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

### 1.1 ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่(ไร่)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	418-0-31	249.14	249.14	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานน้ำพอง	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	9-2-95			เพื่อให้ BUP เข้าเป็นที่ตั้งของโรงงาน		
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	379-2-7			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานบ่อพลอย		
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	95-3-65			เพื่อให้ BUP เข้าเป็นที่ตั้งของโรงงาน		
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	128-3-31	141.69	141.69	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตเอทานอลและโรงโม่หิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	77-1-92			พื้นที่สีเขียว		
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	151-3-48			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของบ่อสำรองน้ำดิบ		
	อ.สนมชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา						
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	149-3-40			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของบ่อพักน้ำจากกระบวนการผลิต		
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	19-2-69			เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของบ่อพักน้ำจากกระบวนการผลิตของโรงงาน		
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	50-0-0	48.40	48.40	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตไบโอดีเซล	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
รวม			439.23	439.23			



## 1.2 อาคาร โรงงาน และสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอาคาร โรงงาน และสำนักงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การะผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น  อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	904.28	864.69	ใช้เป็นที่ตั้งของโรงงาน น้ำพองและโรงงาน บ่อพลอย	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการะผูกพัน
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา  อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา	278.35	270.79	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ สำนักงานของ BBGI-PS และใช้เป็นที่ ตั้งของโรงงานผลิต เอทานอล	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการะผูกพัน
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	422.38	387.17	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ สำนักงานของ BBGI-BI และใช้เป็นที่ ตั้งของโรงงานผลิต ไบโอดีเซล	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็นหลัก ประกันกับสถาบัน การเงิน
BUP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น  อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	35.24	45.12	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งของ โรงงานผลิตไบโอแก๊ส และ โรงงานผลิตไฟฟ้า และไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการะผูกพัน
WIN	สิงคโปร์	-	1.45	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ดำเนิน ธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ ชีวภาพและให้การ สนับสนุนด้านเทคนิค และการค้า	สัญญาเช่า	ไม่มีการะผูกพัน
รวม		1,640.25	1,569.22			

## 1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของเครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การะผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น  อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	1,829.43	1,678.90	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการะผูกพัน



ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	374.80	335.31	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา				
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	1,245.48	1,121.11	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน
BUP	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	157.57	221.03	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
รวม		3,607.28	3,356.35		

#### 1.4 อุปกรณ์สำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอุปกรณ์สำนักงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	14.45	11.81	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-NP/ BP	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	4.74	3.43	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น				
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี				
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	1.26	1.21	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา				
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	3.26	2.39	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BUP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	-	1.21	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี				
BBFB	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	-	0.04	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
WIN	สิงคโปร์	-	1.24	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
รวม		23.71	21.33		





### 1.5 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของยานพาหนะตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	8.58	6.84	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี				
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	0.01	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	0.12	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
รวม		8.71	6.84		

### 1.6 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของงานระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	2.51	4.21	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี					
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	4.71	7.41	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	6.35	11.66	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
BUP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	95.55	-	เพื่อออกแบบและก่อสร้างโรงงานผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี	-	-			
BBFB	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	0.62	290.75	เพื่อออกแบบและก่อสร้างโรงงานผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มีการผูกพัน
รวม		109.74	314.03			



## 2. นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อการค้า และจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแล ผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบาย สินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาดหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่จะซื้อจากลูกค้าและเจ้าหนี้ โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ในการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำหนดระยะเวลาเครดิต และการชำระเงิน ระยะเวลาเครดิตทั่วไปอยู่ในช่วง 7 วันถึง 60 วัน โดยขึ้นอยู่กับประเภทสินค้าประเภทวัตถุดิบ และลักษณะการให้บริการ

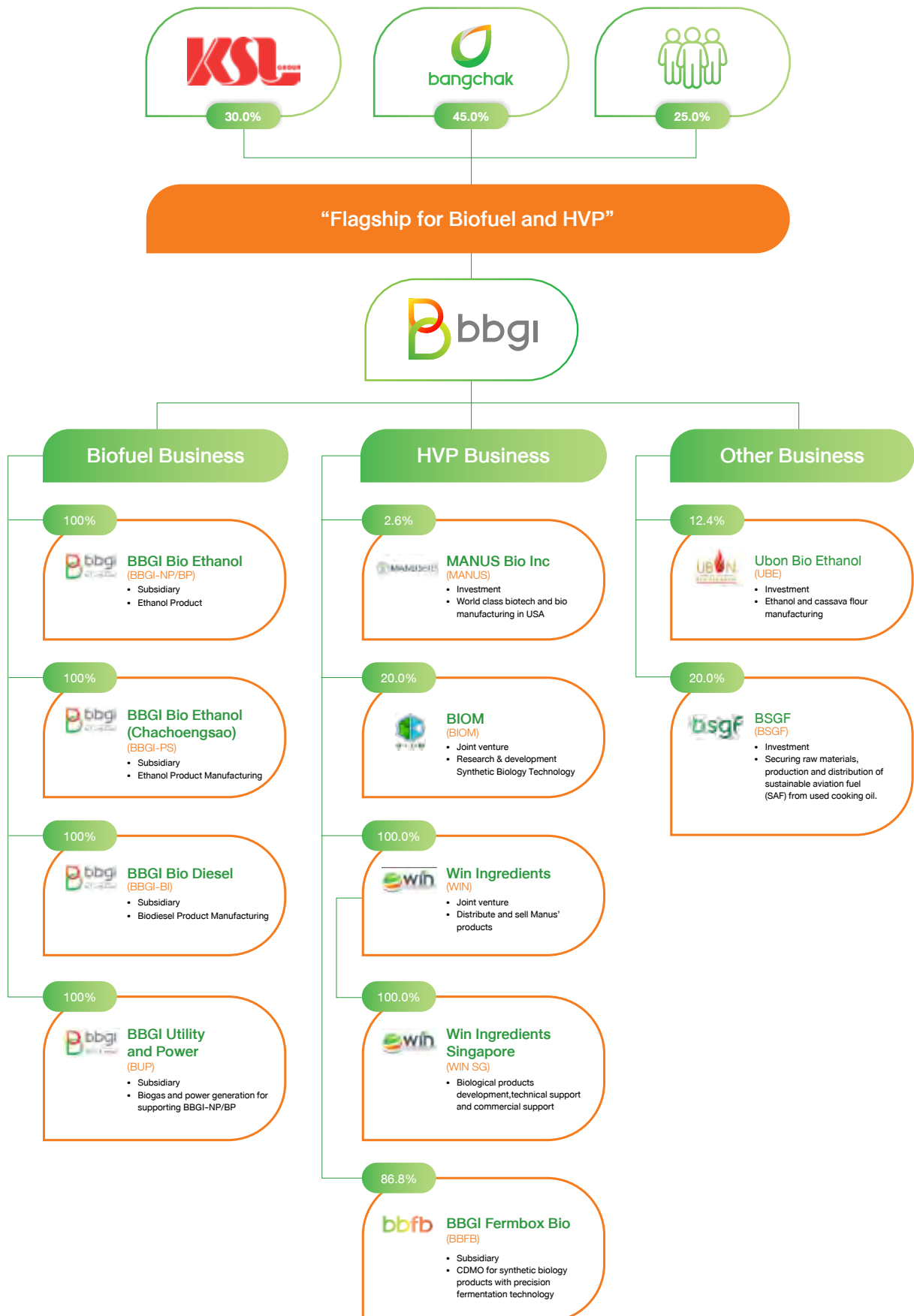
กลุ่มบริษัทฯ จะทำข้อตกลงกับลูกค้า ผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการเป็นรายกรณี เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ และความต้องการของแต่ละฝ่าย และบริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายชำระเงินล่าช้าเว้นแต่ในกรณีที่วันจ่ายตรงกับวันเสาร์-อาทิตย์ หรือวันหยุดนักขัตฤกษ์ ซึ่งบริษัทจะเลื่อนกำหนดรอบการจ่ายให้สอดคล้องกับระบบการทำงาน ทั้งนี้ ภายในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีกรณีการจ่ายชำระล่าช้าแต่อย่างใด





## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567





## ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ดังนี้

### 1) บริษัทในกลุ่มธุรกิจหลัก

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ปีที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)
<b>1.1 บริษัทย่อย</b>					
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2547	100	610
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	96/10-11 หมู่ 7 ตำบลเกาะพุน อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120	2559	100	500
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	28 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	2551	100	281.5
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)	ให้บริการด้านสาธารณูปโภค และพลังงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2563	100	100
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB)	ให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2566	85.52	404.71
บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด (WIN)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2563	100	80
<b>1.2 บริษัทร่วม</b>					
บริษัท ไบโอม จำกัด (BIOM)	การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ	45/5 หมู่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	2563	20	69.38
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)	จัดหาวัตถุดิบ ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว	1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2565	20	7,201



### 1.3.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า รวมทั้งบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจโดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของ บริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพ ธุรกิจ แผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต ทางธุรกิจ สามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนและดำเนินการด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนการที่จะลงทุน และพิจารณาศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น (Feasibility Study) ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

#### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกที่ทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามและกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแล ให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายใน การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตาม สัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท ("กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ") เพื่อกำหนดที่กำหนดทิศทางการบริหารงานและกำกับ ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่น ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยกำหนดให้การดำเนินการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้แทน ของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (1) การจัดตั้งนิติบุคคล เข้าร่วมทุน หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนกับบุคคล หรือ
  - (2) การซื้อหรือขายหุ้น กิจการ หรือทรัพย์สินที่เป็นสาระสำคัญ
  - (3) การก่อการผูกพันในลักษณะใดๆ ที่จะมีผลผูกพันหรือส่งผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือ บริษัทฯ ในระยะยาวหรืออย่างมีนัยสำคัญ
  - (4) การควบบริษัท
  - (5) การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่แตกต่างไปจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บริษัทฯ



- 2) ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ อันมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่จะบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ อนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย โดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางกำกับดูแลเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งใน ลักษณะบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ในหมวดเพิ่มเติมของข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 24 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามข้อกำหนดของข้อ 23(2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กค. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กค.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขาย หลักทรัพย์ (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- (1) กรณีดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ บริษัทฯ
- (1.1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อนุคคลเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการ ถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการบริษัทของ บริษัทฯ จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุม คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจ ตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ รายดังกล่าวจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

อนึ่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

  - (1.2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็น ผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น
  - (1.3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
  - (1.4) การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญ ตามข้อ (2) (2.5) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (1.5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้ กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ และดำเนินการ (Line of Authority) ของบริษัทย่อย
  - (1.6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่ เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไป ตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชี ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ





รายการตั้งแต่ข้อ (1.7) ถึงข้อ (1.10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อนการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือ ขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน พ.ศ. 2546 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน) หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน” (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

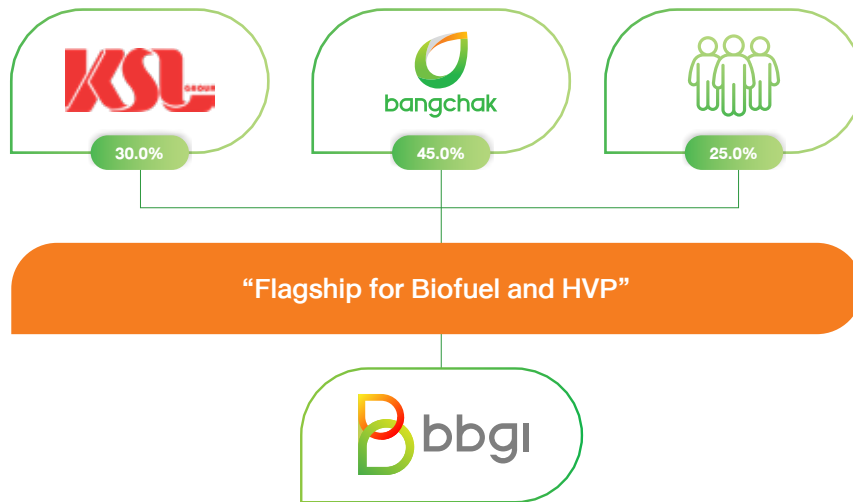
- (1.7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องโยกกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
    - (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
    - (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
    - (ค) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
    - (ง) การเข้าทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
    - (จ) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
  - (1.8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญ และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
  - (1.9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
  - (1.10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (2) ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (2.1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องโยกกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือ ขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (2.2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อย อันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



- (2.3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณี que เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2.4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2.5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอซื้อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการผู้แทนของบริษัทย่อย ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (โดยอนุโลม) ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทย่อย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)
- (5) บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนด ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยในการพิจารณาการที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง



### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BCP เพื่อให้บริการเกี่ยวกับสัญญาการจ้างงานพนักงาน และการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (BCP และ KSL) มีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ BCP และ KSL ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 เพื่อทำความตกลงกำหนด ข้อห้ามประกอบธุรกิจแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ตราบเท่าที่ BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยข้อห้ามประกอบ ธุรกิจแข่งขันข้างต้นกำหนดห้ามไม่ให้ BCP และ KSL ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุนในธุรกิจที่แข่งขัน ไม่ว่าโดยตรงหรือ โดยอ้อม รวมทั้งต้องไม่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันในประเทศไทย พม่า กัมพูชา ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ และบรูไน (ประเทศที่ตกลงกัน) เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยวิธีที่คู่สัญญาจะ ได้ตกลงร่วมกันเท่านั้น นอกจากนี้ BCP และ KSL ตกลงจะดำเนินการให้บริษัทย่อยของตนไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุน ในกิจการที่แข่งขันใดๆ ในประเทศที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ธุรกิจที่แข่งขันหรือกิจการที่แข่งขัน หมายถึง บริษัทที่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับ (1) ธุรกิจการผลิต และจำหน่ายเอทานอล (2) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) และ/หรือกลีเซอริน (Glycerine) (3) ธุรกิจการผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ Manus เป็นเจ้าของสิทธิบัตรแต่เพียงผู้เดียว และ (4) ธุรกิจการผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงแต่ไม่รวมถึง

- 1) ธุรกิจรับจ้างทำของ และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดย BCP ที่ดำเนินการอยู่แล้ว ณ วันที่ของสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน BCP ยังคงมีการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วจากชุมชนรอบโรงกลั่นและพันธมิตร มหาวิทยาลัย โรงแรม ศูนย์ประชุม ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อนำมาผลิตไบโอดีเซล เพื่อแจกจ่ายให้แก่ชุมชน ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรม CSR ของ BCP โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ไม่มีการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ แต่อย่างใด และไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)
- 2) การถือหุ้นของกลุ่ม KSL ในบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ปัจจุบันกลุ่ม KSL ยังคงถือหุ้นใน TSTE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.82 (ข้อมูล ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567) โดย TSTE และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ การขนถ่ายสินค้าและให้เช่าคลังสินค้า ผลิตน้ำมันปาล์มและแปรรูป ให้เช่าอาหารริมทางและ ซ้อมาขายไป ซึ่ง TSTE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท ทีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”) ซึ่งประกอบธุรกิจ ผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันพืชและไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)
- 3) การที่กรรมการหรือผู้บริหารบางรายของ KSL เป็นผู้ถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (“TSTE”) และบริษัทย่อย ณ วันที่ของสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบันมีกรรมการบางรายของ KSL ถือหุ้น และ/หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TSTE และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของ TSTE และบริษัทย่อย ไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ แต่อย่างใด)



- 4) ธุรกิจอื่นใด ที่ BCP และ KSL ได้ดำเนินการอยู่แล้ว ในวันที่เข้าทำสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน BCP และ KSL ไม่มีการประกอบธุรกิจใดที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท)

เนื่องจาก BCP มีการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Centre หรือ BiiC) ตั้งในปี 2560 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) เพื่อบ่มเพาะกลุ่มบริษัท นวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย โดยบริษัทในกลุ่ม BCP อาจมีการลงทุนในธุรกิจ Start-up เพื่อทำการวิจัย พัฒนา และศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับด้านชีวภาพ (Bio-Based) ดังนั้น เพื่อป้องกันประเด็นในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท BCP จึงมีนโยบายที่จะจำกัดสัดส่วนการลงทุนโดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออก และชำระแล้วทั้งหมดของกิจการ รวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และ/หรือ ไม่มีการส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนเข้าไปในธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยหาก BiiC จะลงทุนในธุรกิจ Start-up มากกว่าสัดส่วนร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของกิจการ และ/หรือ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและ/หรือ ได้รับสิทธิในการนำผลิตภัณฑ์หรือวิทยาการของธุรกิจ Start-up ดังกล่าวไปใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ต้องนำเสนอโอกาสทางธุรกิจ ดังกล่าวแก่บริษัทฯ ตามข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนก่อน ทั้งนี้ ปัจจุบัน KSL ไม่ได้ดำเนินการและไม่มีแผนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL มีการกำหนดข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของบริษัทฯ ไว้ด้วย โดยหาก BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) มีความประสงค์ที่จะลงทุน หรือได้รับข้อเสนอการลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันในประเทศที่ตกลงกัน ไม่ว่าในเวลาใดๆ ในระหว่างที่สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL ยังมีผลใช้บังคับ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ตกลงที่จะเสนอการลงทุนดังกล่าวให้บริษัทฯ หรือดำเนินการตามสมควรเพื่อดำเนินการให้บริษัทฯ ได้รับข้อเสนอการลงทุนดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ (ก) บริษัทฯ ปฏิเสธข้อเสนอดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือ (ข) บริษัทฯ และ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงเกี่ยวกับการดำเนินการตามข้อเสนอดังกล่าวร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนด ไม่เป็นการตัดสิทธิ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ที่จะเข้าประกอบธุรกิจที่แข่งขันหรือลงทุนในกิจการที่แข่งขันในกลุ่มประเทศตามที่คู่สัญญาตกลงกันดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการของสิทธิพิเศษ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 รับทราบสิทธิพิเศษและมาตรการสิทธิพิเศษตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทฯ ตามสิทธิพิเศษในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SetLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในรูปแบบ 56-1 One Report

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อมิให้เกิดประเด็นการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทข้างต้นได้อนุมัติมาตรการดำเนินการของบริษัทฯ ในกรณีได้รับข้อเสนอการลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามเงื่อนไขสิทธิพิเศษของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL ดังนี้

- 1) เมื่อได้รับแจ้งการยื่นข้อเสนอการลงทุนจาก BCP หรือ KSL ตามสัญญาผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงรักษาความลับ หรือดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องและจำเป็นในการเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมตามที่ผู้ยื่นข้อเสนอแจ้งดำเนินการ



- 2) เมื่อได้รับข้อเสนอจาก BCP หรือ KSL ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นตามกรอบแนวทางดังนี้
  - 2.1) คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนพิจารณาในแง่ความเป็นไปได้ และประโยชน์ที่จะได้รับจากการลงทุน (Feasibility)
  - 2.2) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการอนุมัติการลงทุน (Conflict & Regulatory Compliance)
- 3) หลังจากได้รับความเห็นที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 4) หากคณะกรรมการบริษัทมีมติไม่ตอบรับข้อเสนอให้ บริษัทฯ แจ้งปฏิเสธข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันทีแต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ
- 5) หากคณะกรรมการบริษัทมีมติตอบรับข้อเสนอ ให้บริษัทฯ แจ้งตอบรับข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันที แต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ และให้ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงในการตอบรับข้อเสนอนั้นต่อไป
- 6) ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณา เช่น กรรมการตัวแทนจากผู้แจ้งข้อเสนอหรือกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อเสนอดังกล่าว ให้จดเข้าร่วมประชุมและจดใช้สิทธิออกเสียงลงมติในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ในการตอบรับข้อเสนอเรื่องสิทธิปฏิเสธข้างต้น หากบริษัทฯ มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกิจการหรือเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องในเรื่องการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันรวมถึงหลักเกณฑ์และกฎหมายอื่นๆ ที่มีผลบังคับใช้ในช่วงนั้นโดยถูกต้องครบถ้วนด้วย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ได้รับทราบสิทธิปฏิเสธและมาตรการสิทธิปฏิเสธตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3 และรวมถึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลงทุนตามสัญญาผู้ถือหุ้น เนื่องจากสัญญาผู้ถือหุ้นเป็นข้อผูกพันระหว่าง BCP และ KSL เท่านั้น ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ในการได้รับสิทธิพิจารณาก่อนว่าประสงค์จะเข้าลงทุนหรือไม่ บริษัทฯ จึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลงทุนตามสัญญาผู้ถือหุ้น ซึ่งภายหลังจากการส่งหนังสือดังกล่าว บริษัทฯ จะใช้สิทธิเรียกร้องจาก BCP และ KSL ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 (ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 ระบุว่าถ้าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งทำสัญญาตกลงว่าจะชำระหนี้แก่บุคคลภายนอกไซ้ร้ ท่านว่าบุคคลภายนอกมีสิทธิจะเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้โดยตรงได้)



## ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 5 มีนาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("BCP")	650,632,088	45.00
2.	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("KSL")	432,119,988	29.88
3.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	16,134,345	1.12
4.	บริษัท แสตนลิส จำกัด (มหาชน) โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็กซ์สปริง จำกัด	14,885,000	1.03
5.	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	9,318,980	0.64
6.	น.ส. โอวรุณ แยมเอบสิน	8,414,100	0.58
7.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	6,615,213	0.46
8.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	6,615,213	0.46
9.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	4,483,006	0.31
10.	นายวิมล รัตนศิริภรณ์	4,383,000	0.31
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	292,399,067	20.22
รวม		1,446,000,000	100.00

หมายเหตุ : วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ล่าสุด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("KSL") มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,615,000,000 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 3,615,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

## การออกหลักทรัพ์อื่น

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทรูสเรกิตี้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้ชำระคืนหุ้นกู้อายุ 3 ปี (BBG1245A) ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2567 จำนวน 800 ล้านบาท ทั้งจำนวน



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากหักภาษีเงินได้ต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้ หรือพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน ภาระหนี้สิน เว้นไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน ข้อจำกัดทางด้านสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น กฎแผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้งความจำเป็น ภาษี และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้วจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

รายละเอียดเงินปันผลจ่าย	ปี 2566	ปี 2567
กำไรต่อหุ้น (บาท : หุ้น) <sup>(1)</sup>	0.007	0.149
เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น)	0.05	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	733	67

หมายเหตุ

- <sup>(1)</sup> บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคาพาร์จาก 5 บาทต่อหุ้น เป็น 2.50 บาทต่อหุ้น เมื่อ 6 มกราคม 2565 มีผลให้จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม 506.40 ล้านหุ้น เป็น 1,012.80 ล้านหุ้น
- <sup>(2)</sup> เงินปันผลประจำปี 2567 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันที่ 4 เมษายน 2568 เพื่ออนุมัติในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น





## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

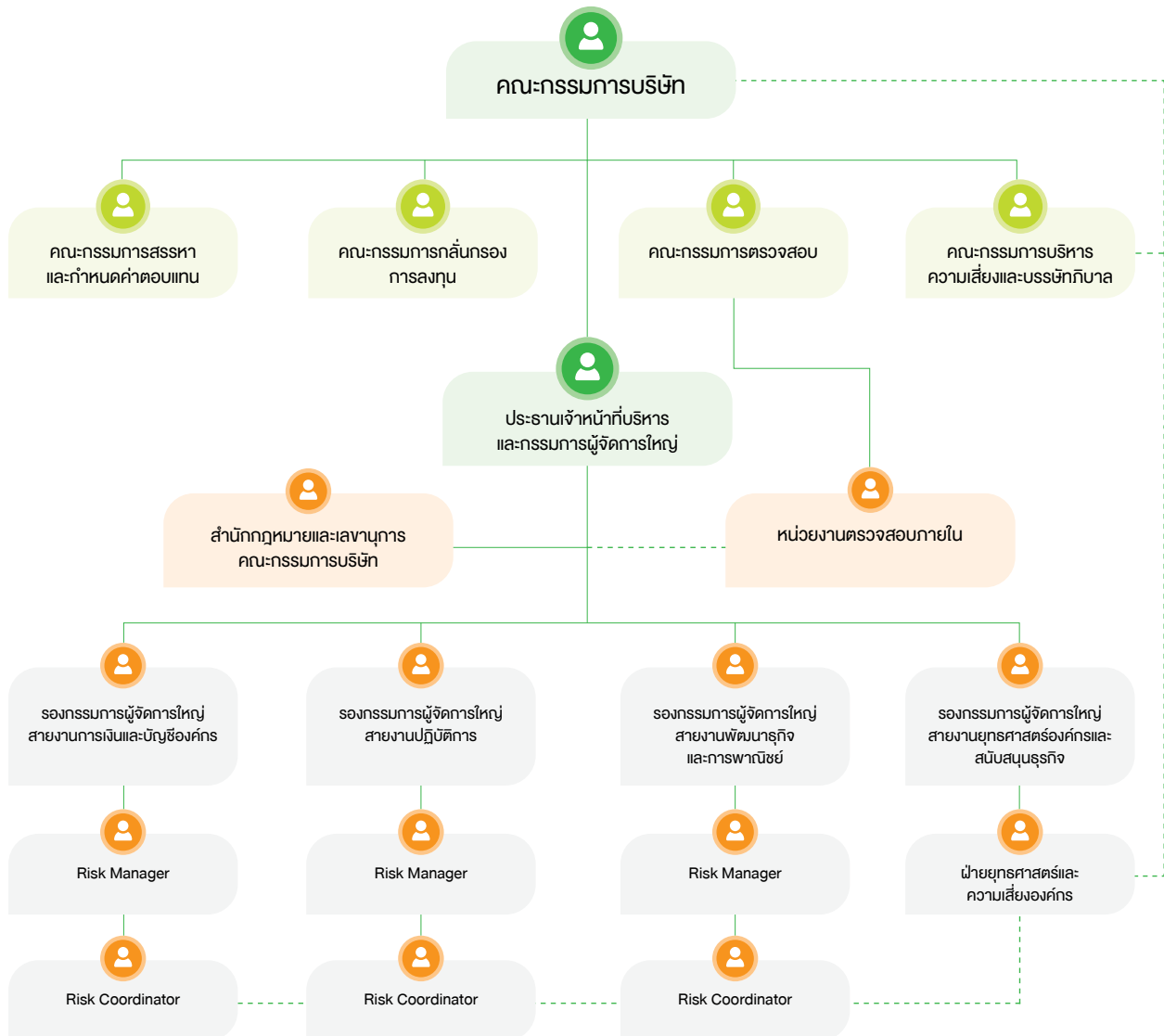
### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนบุคคลอื่นๆ ที่รับทำงานในนามของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการจัดการที่ดี เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสียหาย ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ
3. ดำเนินการ และสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
5. ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการสนับสนุนและผลักดันให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน มีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน และสอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล



โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่องค์กร ดังนี้



หมายเหตุ : Risk Manager - ผู้อำนวยการโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

Risk Coordinator - มอบหมายหน้าที่โดยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงหน่วยงาน Internal Control เป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กรทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยสอดคล้องกับทิศทางและแผนยุทธศาสตร์องค์กรดังนี้



## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมีโอกาสส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ธุรกิจเอทานอลนั้น อุปสงค์ของเอทานอลได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการส่งเสริมของภาครัฐผ่านการปรับเพิ่ม/ลดอัตราค่าการส่งออกเอทานอลเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อรักษาระดับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันเบนซินกับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อจูงใจให้มีการใช้เอทานอลมากขึ้น โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลก และต้นทุนการผลิตเอทานอล เป็นต้น ทั้งนี้ ภาครัฐอาจมีการปรับเปลี่ยนการสนับสนุนแก๊สโซฮอล์บางชนิด และอาจส่งผลให้ความต้องการใช้เอทานอลเปลี่ยนแปลงไปได้

สำหรับธุรกิจไบโอดีเซล อุปสงค์ของไบโอดีเซลจะแปรผันตามอัตราการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ตามที่กำหนดภายใต้ประกาศของกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งภาครัฐอาจพิจารณาปรับเปลี่ยนอัตราส่วนผสมบังคับใช้ขึ้นต่ำสุด และสูงสุดของไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ เช่น ราคา และปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซล และคุณลักษณะของเครื่องยนต์ดีเซลว่าสามารถใช้กับน้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่มีส่วนผสมดังกล่าวได้หรือไม่ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับตัวโดยมองหาโอกาสในการพัฒนาธุรกิจ และต่อยอดผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น

1. ปรับแผนการผลิต และจำหน่ายให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการภายในประเทศ ราคาขายและราคาวัตถุดิบ โดยเน้นการผลิตสูงสุดอย่างมีประสิทธิภาพและจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น
2. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อวัตถุดิบ และการบริหารจัดการปริมาณวัตถุดิบคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์กลีเซอรินดิบที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตไบโอดีเซล นำมากลั่นให้เป็นกลีเซอริน บริสุทธิ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและยา เพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้กลุ่มบริษัทฯ
4. ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งเป็น Core Business เดิม และรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะสร้างความเติบโตในอนาคต โดยมุ่งเน้นอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) ของภาครัฐฯ เช่น โรงงาน Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO) และโรงงานผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน Sustainable Aviation Fuel (SAF) เป็นต้น

### (2) ความเสี่ยงจากแหล่งพลังงานทางเลือกสำหรับรถยนต์

การเติบโตของอุตสาหกรรมเอทานอลและไบโอดีเซลมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการใช้ แก๊สโซฮอล์ และดีเซลหมุนเร็ว เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ การผสมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพมีส่วนช่วยในการลดปริมาณคาร์บอนที่มีส่วนผสมในน้ำมันจากฟอสซิล และลดฝุ่น PM 2.5 ได้ด้วย อย่างไรก็ตาม ภายใต้การสนับสนุนของภาครัฐเพื่อผลักดันไทยก้าวเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) ด้วยการเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า และขึ้นส่วนที่สำคัญของโลกหรือศูนย์กลางของภูมิภาค (EV Hub) นั้น ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติเห็นชอบมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ EV ประเภทรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถกระบะ ตามมติของคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ เช่น การให้เงินอุดหนุน การลดภาษีสรรพสามิตรถยนต์ การลดอากรขาเข้ารถยนต์ที่ผลิตต่างประเทศและนำเข้าทั้งคัน และยกเว้นอากรขาเข้ารถยนต์ที่ผลิตในประเทศ โดยรัฐบาลกำหนดตามเป้าหมายในการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้ได้ร้อยละ 30 ของการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยภายในปี 2573 การเปลี่ยนผ่านของนวัตกรรมด้านยานยนต์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยระยะเวลาในการเตรียมพร้อมในหลายๆ ด้าน ได้แก่ ความพร้อมด้านเทคโนโลยีรถยนต์ไฟฟ้า เช่น ข้อจำกัดด้านระยะทาง จุดชาร์จไฟฟ้า และระยะเวลาในการชาร์จไฟฟ้า เป็นต้น อีกทั้ง ในปัจจุบันยังคงต้องพึ่งพาการซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ รวมถึงต้องนำเข้าเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ การสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้าย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อกลุ่มเกษตรกรในประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพืชพลังงานในประเทศไทย ดังนั้นภาครัฐจึงต้องพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ รวมถึง ผลกระทบโดยรวมตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ

กลุ่มบริษัท มีการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยในปี 2567 สำหรับธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพ ลดต้นทุนในการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-products) บริหารอัตราการใช้กำลังผลิต และแผนจัดการวัตถุดิบเพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันและรองรับความต้องการของกลุ่มบริษัทบางจากที่เพิ่มขึ้น สำหรับธุรกิจใหม่ กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงงาน CDMO และโรงงานผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (SAF) ให้แล้วเสร็จตามกำหนด

### (3) ความเสี่ยงจากการที่แผนการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Products - HVP) อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Products - HVP) โดยมีการก่อสร้างโรงงาน CDMO ซึ่งเป็นธุรกิจอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ที่ต้องอาศัยทักษะ และความชำนาญเฉพาะด้านในการผลิตเชิงพาณิชย์ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนใช้เวลาในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงใช้เงินลงทุนในโครงการจำนวนมาก และมีการลงทุนในโรงงาน SAF ตลอดจนหาโอกาสลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงอื่นๆ ที่สอดคล้องกับทิศทางแนวโน้มของโลกในอนาคต ดังนั้น การวางแผนและเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้แผนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการเตรียมความพร้อม และมาตรการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการเข้าสู่ธุรกิจ HVP โดยพิจารณาคัดเลือกกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่พร้อมดำเนินการผลิตในเชิงพาณิชย์ (Commercial Phase) ได้ภายใน 5 ปี และสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
2. เน้นการลงทุนโดยพิจารณาความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์ และเชี่ยวชาญในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Products - HVP) และพิจารณาความได้เปรียบจากคุณภาพผลิตภัณฑ์ ที่มีความเติบโตเป็นที่ต้องการของตลาด ประสิทธิภาพต้นทุนการผลิต ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการผลิตที่สามารถต่อยอด เหนือกว่าคู่แข่ง และอยู่ในระยะที่มีความพร้อมเข้าสู่การดำเนินการเชิงพาณิชย์
3. วางแผนและเตรียมความพร้อมสำหรับการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ได้แก่ การวางแผนจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างโรงงาน การวางแผนการส่งมอบเครื่องจักร/อุปกรณ์ การเตรียมใบอนุญาตต่างๆ และการจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เป็นต้น

### (4) ความเสี่ยงในการสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์ใหม่ตามเป้าหมาย

เนื่องจากเป้าหมายการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มาจากนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง ซึ่งอาจใช้ระยะเวลาในการพิจารณาอนุมัติเลขสารบบอาหารหรือเลขที่ใบจดแจ้งผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานกำกับมากกว่าผลิตภัณฑ์ปกติ ทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ การตระหนักถึงคุณค่าของสินค้านวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในมุมมองของผู้บริโภคยังเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล หรือข้อคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาหรือการจัดทำมาตรการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์ที่มาจากนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดหาผู้รับผิดชอบที่มีความเชี่ยวชาญในการยื่นขอรับใบอนุญาต
2. ลำดับความสำคัญของกลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในขั้นตอนการขออนุญาต
3. จัดทำวิจัยทางการตลาด (Market Research) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการออกผลิตภัณฑ์และเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



- นำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากคู่แข่ง ให้คำปรึกษา ดูแล รวมถึงแก้ปัญหาต่างๆ ให้กับลูกค้า (Solution Provider) และสร้างฐานลูกค้าโดยการร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน ในการทำกิจกรรม Roadshow ต่างๆ

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอ และต่อเนื่องในราคาที่เหมาะสม

ในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ต้นทุนวัตถุดิบเป็นสัดส่วนสูงที่สุดของต้นทุนรวม โดยมีวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัท ดังนี้

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเอทานอล ได้แก่ กากน้ำตาล และมันสำปะหลัง ทั้งประเภทมันสำปะหลังสด และมันสำปะหลังเส้น โดยในปี 2567 ปริมาณวัตถุดิบทั้งกากน้ำตาล และมันสำปะหลังในประเทศยังอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น ทำให้บริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบในปริมาณ หรือราคาที่เหมาะสมได้ตามเป้าหมาย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซล ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) กรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม (PFAD) และโซปาล์ม สเตียรีน (RPS) โดยในปี 2567 ราคามีการปรับตัวสูงในช่วงปลายปี เหตุเนื่องจากอุทกภัยในภาคใต้ และนโยบายการเตรียมประกาศเพิ่มส่วนผสมจาก B35 เป็น B40 ของประเทศอินโดนีเซีย

ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับราคา และความต้องการของตลาด โดยมีการติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบ และวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการขายในแต่ละฤดูกาลผลิต โดยมีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพหรือปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่อง ด้วยราคา และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด โดยได้ดำเนินการดังนี้

- จัดให้มีหน่วยงานคอยติดตามสถานการณ์ของวัตถุดิบในด้านอุปสงค์-อุปทาน และราคาของวัตถุดิบแต่ละประเภทอย่างใกล้ชิด เพื่อประมาณการต้นทุนการผลิตล่วงหน้า ปรับแผนการผลิต จำหน่าย รวมถึงการบริหารจัดการวัตถุดิบ และสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และความต้องการของตลาดอย่างเหมาะสม
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิต และผู้ค้าวัตถุดิบหลายราย โดยมีการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาวบางส่วน รวมถึงพิจารณาจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีศักยภาพเพิ่มเติม ตลอดจนการบริหารสินค้าคงคลัง และการจัดซื้อวัตถุดิบตามฤดูกาล ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาได้
- เก็บสำรองวัตถุดิบในช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตที่มีราคาต่ำและคุณภาพสูง ให้เพียงพอต่อการผลิตในช่วงนอกฤดู โดยได้จัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ และดำเนินการเช่าคลังภายนอกเพื่อเก็บสำรองวัตถุดิบเพิ่มเติม
- ลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการผลิตผ่านกระบวนการผลิตโดยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ
- ศึกษาโครงการเพิ่มเสถียรภาพ และลดต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของโรงงาน
- เน้นการผลิตโดยใช้วัตถุดิบที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบหลักอย่างใดอย่างหนึ่ง ซึ่งจะช่วยลดต้นทุน และเพิ่มกำลังผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ บริหารการจัดเก็บ และรักษาคุณภาพของวัตถุดิบ เพื่อให้เพียงพอต่อการผลิต

### (2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท

ราคาขายเอทานอล และไบโอดีเซลมีการผันแปรไปตามกลไกตลาดในแต่ละช่วง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขายเอทานอล และไบโอดีเซล โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เป็นตัวแปรสำคัญ ได้แก่ ราคาวัตถุดิบแต่ละประเภทซึ่งเป็นต้นทุนหลัก ต้นทุนการผลิต ราคาสินค้าวัตถุดิบที่สามารถนำมาใช้ทดแทน ปริมาณสินค้าคงเหลือในตลาด ตลอดจนปริมาณความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ โดยมีรายละเอียดดังนี้



สำหรับการกำหนดราคาขายเอทานอล กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาแนวโน้มราคาเอทานอลอ้างอิงจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ในขณะที่ราคาวัตถุดิบอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามแต่สถานการณ์

สำหรับการกำหนดราคาขายไบโอดีเซล กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาแนวโน้มราคาไบโอดีเซลอ้างอิง ซึ่งมาจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นรายสัปดาห์ ราคาอ้างอิงดังกล่าวเป็นราคาที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกำหนดโดยคำนึงถึงราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล คือ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และโซปาล์ม สเตียร์ (RPS) ซึ่งอ้างอิงราคาจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ราคาซื้อขายไบโอดีเซลที่บริษัทฯ ตกลงกับคู่ค้าจะใช้วิธี คิดต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Revised Cost Plus) ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขายไบโอดีเซลไม่มากนัก

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และมีความพยายามในการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยง ได้แก่

1. ประเมินราคาผลิตภัณฑ์จากปริมาณสต็อกคงเหลือภายในประเทศ บริหารจัดการต้นทุนให้สอดคล้องตามราคาขายซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาด ปรับแผนดำเนินการผลิต การซ่อมบำรุงประจำปี และการจัดจำหน่ายให้สอดคล้องกับส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้ได้ผลกำไรสูงสุด
2. มีการวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบและปรับปรุงแผนงานการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Fully Integration) เพื่อให้สอดคล้องตามสภาวะตลาด และสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยทำการเก็บสำรองวัตถุดิบ และอาจมีการทำประกันความเสี่ยงราคาวัตถุดิบที่สั่งซื้อล่วงหน้า
3. มีการทำสัญญาระยะยาว (Long-term Contract) กับผู้ค้าวัตถุดิบ เพื่อลดความผันผวนของราคา รวมทั้งหาโอกาสในการทำตลาดที่มีมูลค่าสูง โดยในปี 2567 ได้มีการจัดจำหน่ายทั้งในรูปแบบการรับจ้างผลิต และจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง
4. กลุ่มบริษัทฯ ได้เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต
5. กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบจากความคล่องตัวในการเลือกใช้วัตถุดิบในการผลิตเอทานอลทั้งจากมันสำปะหลัง ถั่วเหลือง และน้ำตาลทรายดิบ รวมถึงการเลือกใช้น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ โซปาล์มสเตียร์ และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์มในการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ราคาตลาด

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตามที่กล่าวมาข้างต้น จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม

### (3) ความเสี่ยงจากการขนส่งผลิตภัณฑ์ (เอทานอล ไบโอดีเซล)

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล 2 รูปแบบ คือ (1) ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งโดยนำรถขนส่งมารับสินค้าเอง ณ โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ และ (2) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งสินค้าไปยังจุดที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งในกรณีดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทขนส่งรวมถึงพนักงานขับรถจากบริษัทอื่น (Outsource) ในการขนส่งเอทานอล และไบโอดีเซลจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งการขนส่งสินค้าโดยผู้ให้บริการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า อุบัติเหตุ หรือเหตุขัดข้องจากเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ชื่อเสียง และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการขนส่งในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกผู้ให้บริการขนส่งดังกล่าวต้องเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 แห่ง พ.ร.บ. การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง และรถที่ให้บริการจะต้องมีอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ ตามมาตรฐานของรถบรรทุกน้ำมัน รวมทั้งมีระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามตำแหน่งปัจจุบันของรถขนส่ง อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ สามารถเรียกร้องค่าปรับ และ/หรือค่าชดเชยความเสียหายจากผู้ให้บริการขนส่งตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา



นอกจากนี้ ตามขั้นตอนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพรถของผู้ให้บริการขนส่งก่อนการขนส่งสินค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการทำทะเบียนผู้ให้บริการขนส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (Approved Vendor List) โดยมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ให้บริการขนส่งอย่างเข้มงวด ทั้งระยะเวลาในการขนส่งสินค้า ขอบเขตการให้บริการ และต้นทุนค่าขนส่ง รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนทะเบียนดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีการทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้า

#### (4) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ต้องหยุดชะงัก

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยที่คาดไม่ถึง เช่น การขัดข้องของระบบ อุทกภัย ภัยธรรมชาติ อุบัติภัย หรือการก่อวินาศกรรมในพื้นที่ที่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ อาจส่งผลให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ

ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมจัดทำแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และซ้อมแผนฉุกเฉิน รวมถึงได้จัดทำประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยกรมธรรม์ประกันภัยทั้งหมดมีความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก รวมถึงประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ก่อนการเลือกที่ตั้งโรงงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการศึกษาความเสี่ยงการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งโรงงาน และหามาตรการในการป้องกันหรือบรรเทาความเสี่ยง

#### (5) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 5 มีนาคม 2567 BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.00 และ 29.88 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ทำให้อาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง และสามารถควบคุมนโยบาย และการบริหารงานในบริษัทฯ ได้รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบ และถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ และผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และการตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Unit) ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอก (External Audit) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สำนักบริหารความเสี่ยง (Risk Management Unit) ภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล (Risk Management and Corporate Governance Committee) ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทั้งกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความชัดเจน และรักษาประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด
4. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ใช้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ





- นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## (6) ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์

- ในปัจจุบันภัยคุกคามจากไซเบอร์มีรูปแบบ และการโจมตีที่หลากหลาย อีกทั้งรูปแบบการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยในการดำเนินงานด้านต่างๆ มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ยกเว้นการแข่งขัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ดังกล่าว ผ่านการดำเนินการ ดังนี้มีการร่วมมือ และทำสัญญาการใช้บริการทางด้านระบบ IT กับ BCP เพื่อวางแผน ติดตาม ฝ้าระวัง ทดสอบ และจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ
- ให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่างๆ ตลอดจนมีการทดสอบการตระหนักรู้ภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้แก่ผู้บริหาร และ พนักงานทุกไตรมาส เช่น การทดสอบ Phishing Test ทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากการมีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้

จากสถานการณ์ความผันผวนทางเศรษฐกิจโลก และประเทศไทยจากปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ยืดเยื้อ ความผันผวนของตลาดการเงินโลกจากความไม่แน่นอนด้านนโยบายอัตราเงินเฟ้อ และการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย รวมถึงนโยบายด้านพลังงาน และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของรัฐบาลไทย ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้บริหารจัดการทางการเงิน โดยดำเนินการดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงได้มีการออกหุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือลงทุน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและ/หรือ ได้รับผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 ที่ผ่านมา ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอรวมถึงมีความพร้อมในการขยายการลงทุนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้เมื่อ 11 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1 จำนวน 500 ล้านบาท ตรงตามกำหนด และเมื่อ 11 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2 จำนวน 800 ล้านบาท ตรงตามกำหนดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- ในปี 2567 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ทรียเรทติ้ง จำกัด ได้เพิ่มอันดับเครดิตขององค์กรของบริษัทฯ จากระดับ “A-” เป็นระดับ “A” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้นำด้านเชื้อเพลิงชีวภาพในประเทศไทย รวมถึงการเป็นบริษัทย่อยที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันจากความแข็งแกร่งของกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและชำระคืนเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และ/หรือ ขออนุญาตข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อจำกัดสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสามารถขยายการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



### (3) ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนใหม่สำหรับการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products) ตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล และลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เงินลงทุนจะประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมและเงินเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนทั้งส่วนเงินกู้ยืมและส่วนของทุนเพื่อมาใช้ในการขยายธุรกิจดังกล่าว จะส่งผลให้การลงทุนในอนาคตไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอสำหรับการขยายการลงทุนธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสร้างการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นทางเลือกให้ได้เงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขที่ดีที่สุด ตลอดจนบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ในระดับ A สะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้นำด้านเชื้อเพลิงชีวภาพในประเทศไทย ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันของกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักทั้งในด้านการจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงการจัดจำหน่าย

### (4) ความเสี่ยงจากการที่กระแสเงินสดของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเป็นหลัก

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีกระแสเงินสดหลักมาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และไม่มีการประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ในจำนวนที่มีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้นกระแสเงินสดของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หากบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมประสบกับอุปสรรคในการดำเนินงาน ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือ (Reputation Risk)

### (1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เป็นของหน่วยงานรัฐส่วนกลางและหน่วยงานท้องถิ่น ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงการควบคุมมลพิษ การกำจัด และจัดการขยะ และของเสีย อาชีวอนามัย และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการวัตถุดิบอันตราย เป็นต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดให้มีทีมงานดำเนินการติดตามและตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกหากพบว่ามีประเด็นที่ซับซ้อนเกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ ได้ดำเนินการระบบผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำกากส่าจากโรงงานเอทานอล ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในด้านสาธารณสุขและพลังงาน อีกทั้งยังเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ
3. ในด้านความปลอดภัย ได้จัดให้มีการซักซ้อม และทบทวนแผนฉุกเฉินประจำปี ซึ่งได้แก่ การเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ แผนปฏิบัติการ และแก้ไขเหตุน้ำท่วม แผนเตรียมความพร้อมกรณีเกิดโรคระบาด และความต่อเนื่องทางธุรกิจ
4. จัดเตรียมความพร้อมรับมือเหตุสำหรับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพขั้นสูงที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยทางชีวภาพที่กำหนดโดยศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ และคู่มือหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางชีวภาพ ที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม



## (2) ความเสี่ยงจากการใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” ดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณามาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนี้

1. กำหนดระเบียบข้อบังคับ รวมถึงผู้รับผิดชอบเพื่อบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล ป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล หรือการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้องหรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
2. ดำเนินการปรับปรุงเงื่อนไขสัญญากับคู่ค้า และพนักงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนด
3. ทำการสื่อสารประชาสัมพันธ์ กฎข้อบังคับ และ แนวทางปฏิบัติ ผ่านทาง Website และประกาศบริษัท เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบนำไปปฏิบัติ
4. มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประจำทุกปีเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

## (3) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเอทานอล และไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ จะเกิดของเสีย เช่น น้ำเสีย และ กากตะกอน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดการของเสียดังกล่าวตามแนวทาง “การลดขยะให้เหลือศูนย์ : Zero Waste” โดยไม่มีการปล่อยของเสียออกสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. นำของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอล และไบโอดีเซล มาใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพ และมีการนำน้ำในกระบวนการผลิตที่ผ่านระบบบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำ
2. ดำเนินการป้องกันผลกระทบในด้านต่างๆ เช่น สำรวจพื้นที่หน้างานหาจุดรั่วไหล ที่อาจส่งผลกระทบต่อให้น้ำเสียไหลลงรางรับน้ำฝน ตรวจสอบความคงทนของคันดินเพื่อป้องกันการรั่วแตกของท่อน้ำเสียออกสู่สาธารณะ เป็นต้น
3. จัดเตรียมแผนปฏิบัติงานล่วงหน้า สำหรับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพขั้นสูงที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยทางชีวภาพ ที่กำหนดโดยศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ และคู่มือหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางชีวภาพที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม

## (4) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินงาน เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กรมสรรพสามิต เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาต กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นเหตุสุดวิสัยหรือปัจจัยอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลอาจพิจารณาระงับหรือยกเลิกใบอนุญาต หรือไม่ต่ออายุใบอนุญาต และ/หรือก่อให้เกิดความรับผิดทางกฎหมายแพ่ง หรือกฎหมายอาญา หรือกฎหมายปกครองต่อกลุ่มบริษัทฯ ได้หรือในกรณีที่มีการแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบใดๆ ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องขอใบอนุญาตสำหรับการประกอบธุรกิจเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งไม่ว่าในกรณีใดอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมงานคอยติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และกลุ่มบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาต หรือปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือคำสั่งต่างๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วน อีกทั้งยังมีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก หากพบว่ามีประเด็นทางกฎหมายที่ซับซ้อนเกี่ยวข้อง



## 2.3 การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (EMERGING RISK)

### ความเสี่ยงจากสภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วนทั่วโลก รวมถึงการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้นำแนวทางของ TCFD หรือ the Task Force on Climate-related Financial Disclosures ซึ่งเป็นแนวทางที่บริษัทชั้นนำทั่วโลกใช้วิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจนำมาใช้ และจัดทำแผนความเสี่ยงรองรับไว้ ดังนี้

**1. ความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในนโยบายกฎเกณฑ์ รวมถึงเทคโนโลยี เช่น การประกาศเดินหน้าสู่เศรษฐกิจที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ของสหภาพยุโรป หรือกฎหมายที่กำหนดเพดานการปล่อยมลภาวะ ซึ่งทำให้ธุรกิจต้องหันมาใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ตัวอย่างความเสี่ยงเปลี่ยนผ่านที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงจากแหล่งพลังงานทางเลือกสำหรับรถยนต์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัท ในระยะยาว ความเสี่ยงจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ พ.ร.บ. Climate Change เพื่อกำหนดกลไกการคาร์บอนภาคบังคับในรูปแบบระบบ Emission Trading Scheme (ETS) คาดว่าจะบังคับใช้ได้ในปี 2572 ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมในการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ เกิดการสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการลด GHG และก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนในการดำเนินธุรกิจด้วย อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท มีการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง และทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัท ได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและบริหารจัดการการใช้พลังงานที่ได้จากเชื้อเพลิงแก๊สชีวภาพ เพื่อลดการใช้พลังงาน และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น การใช้ไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ ยังขยายธุรกิจผู้ผลิตกังหันชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ รวมถึงมีแผนทบทวนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ

**2. ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk)** หมายถึง อันตรายต่อชีวิต และความเสียหายต่อทรัพย์สินไม่ว่าจะเป็น ที่ดิน อาคาร โครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงแปลงเกษตรกรรม เมื่อการปล่อยแก๊สเรือนกระจกทำให้อุณหภูมิโลกโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มูลค่าของทรัพย์สินเหล่านี้อาจด้อยค่าลงเนื่องจากผลกระทบจากเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแตกต่างกันไปตามแต่ละภูมิภาค สำหรับกลุ่มบริษัท ซึ่งมีธุรกิจหลักที่ต้องใช้พืชผลการเกษตรเป็นวัตถุดิบ พบว่ามีความเสี่ยงทางกายภาพ หรือ Physical Risk จากภาวะภัยแล้งและน้ำท่วม ดังนี้

**ความเสี่ยงจากภัยแล้งส่งผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบ** กลุ่มบริษัท ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอ และต่อเนื่องในราคาที่เหมาะสมตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อาทิ เน้นการผลิตโดยใช้วัตถุดิบที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบหลักอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือ ศึกษา และวิจัยการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพผ่านกระบวนการผลิตโดยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ รวมทั้งจะขยายธุรกิจผู้ผลิตกังหันชีวภาพที่มีมูลค่าสูง



## 2.4 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางในการพิจารณาโครงการลงทุนธุรกิจใหม่ทั้งใน และต่างประเทศ ให้สอดคล้องกับเกณฑ์การลงทุนของบริษัทฯ ทิศทางธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้น และระยะยาวขององค์กร รวมไปถึงผลตอบแทนของโครงการ นอกจากนี้ยังได้มีการพิจารณาในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุน ซึ่งนับเป็นเรื่องสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดให้ทุกโครงการลงทุนจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการที่ชัดเจนอย่างเป็นระบบมีการจัดทำแผน และการติดตามผลการดำเนินการลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. โครงการลงทุนที่ต้องได้รับการเห็นชอบ และอนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยง และศึกษาความเป็นไปได้ย้อยรอบด้านของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล (Risk Management Committee: RMC) และ คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (Investment Committee: IC) ก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. โครงการลงทุนใดๆ ที่มูลค่าการลงทุนไม่ถึงเกณฑ์ที่ต้องได้รับการเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ผู้ที่มีอำนาจอนุมัติการลงทุนอาจพิจารณาให้นำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล เพื่อรับทราบ และให้ความเห็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุน
3. ในกรณีที่โครงการลงทุนในโครงการมีผลตอบแทนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการอาจพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยนำเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

## 2.5 การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน โดยได้จัดให้มีการทบทวน และซักซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี 2567 เพื่อลดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. จัดฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอัคคีภัยในพื้นที่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสำนักงานใหญ่
2. จัดเตรียมแผนปฏิบัติการ และแก้ไขกรณีเกิดเหตุน้ำท่วมในพื้นที่โรงงานซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาแผนในการบริหารจัดการน้ำเสียเพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีน้ำเสียรั่วไหลอันจะส่งผลกระทบต่อชุมชน







## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง แนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมด้วยการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นมิตรกับผู้มีส่วนได้เสีย (Creating Shared Value; CSV) รวมถึงการปฏิบัติตามแนวทางของ UN Global Compact เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UNSDGs) และมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งได้นำแนวทางเหล่านี้มากำหนดเป็นนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และบูรณาการเข้ากับวิสัยทัศน์ ทัศนา และการยุทธการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างรากฐานของธุรกิจนวัตกรรมชีวภาพและมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนในระดับโลกตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีแนวทางเบื้องต้นดังนี้

- 1) สิ่งแวดล้อม: บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
- 2) สังคม: บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดี ประโยชน์สุขให้แก่ชุมชนและสังคม โดยการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจเป็นรูปธรรม รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ
- 3) บรรษัทภิบาล: บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายในองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาที่ยั่งยืน

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)





เอกสารดาวน์โหลดได้ที่ : <https://www.bbgigroup.com/storage/document/sustainability/bbgi-environmental-social-and-governance-policy-th.pdf>








## เป้าหมายและผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านความยั่งยืนปี 2567



### ด้านสิ่งแวดล้อม

SDG Goals	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
	ไม่สร้างผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพจากการดำเนินการ (ข้อร้องเรียน)	ไม่มีข้อร้องเรียน
	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ปี 2567 (ค.ศ. 2024) ร้อยละ 7.5 หรือ 76,675 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เทียบกับ ปีฐาน 2565 (ค.ศ. 2022)	61,763 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
	ลดปริมาณการใช้พลังงานต่อปริมาณการผลิต ปี 2567 (ค.ศ. 2024) ร้อยละ 4 หรือ 4.52 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ จากปีฐาน 2563 อยู่ที่ 4.71 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์	3.71 เมกะจูลต่อลิตร ผลิตภัณฑ์
	ลดปริมาณการใช้น้ำต่อปริมาณการผลิต ปี 2567 (ค.ศ. 2024) ร้อยละ 4 หรือ 6.56 ล้านลิตรต่อล้านลิตรผลิตภัณฑ์ จากปีฐาน 2563 อยู่ที่ 6.83 ล้านลิตรต่อล้านลิตรผลิตภัณฑ์	5.80 ล้านลิตรต่อล้านลิตร ผลิตภัณฑ์

### ด้านสังคม

SDG Goals	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย : ไม่มีอุบัติเหตุที่นำไปสู่ข้อร้องเรียน	ไม่มีอุบัติเหตุที่นำไปสู่ ข้อร้องเรียน
	การพัฒนาและรักษานักงาน : คะแนนความผูกพันพนักงาน > 77% จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 8 ชั่วโมง/คน/ปี	77.8% 25.18 ชั่วโมง/คน/ปี
	การดูแลชุมชน : • การจ้างงานชุมชน > 50%	75%

### ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

SDG Goals	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
	การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report : CGR) > 100% • จำนวนกรณีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณและเหตุการณ์ที่เกิดจากการทุจริต เป็น 0	98% 0 กรณี
	ลูกค้าสัมพันธ์ • ความพึงพอใจของลูกค้า > 95%	99.4%





## การทบทวนนโยบายหรือเป้าหมายด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายด้านความยั่งยืน โดยมีการปรับปรุง จัดทำ และประกาศใช้นโยบาย 3 ฉบับ ดังนี้

1. **นโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกการเยียวยาเมื่อมีการกระทำหรือมีส่วนร่วมในการกระทำที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน (Access to Remedies) ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น กล่าวคือการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงพฤติกรรมเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด ถือเป็นการกระทำที่ขัดต่ออารยธรรมของบริษัทฯ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการแก้ไข หรืออาจถูกพิจารณาดำเนินมาตรการทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอาจดำเนินการทางกฎหมายหากพบว่าการกระทำดังกล่าวขัดต่อกฎหมายของประเทศ
2. **นโยบายด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการไม่ทำลายพื้นที่ป่า** บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายนี้ขึ้นใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในภูมิภาคต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่ามีความซับซ้อนมากขึ้น บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่สมดุลกับระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในเชิงบวก เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างยั่งยืน และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
3. **นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน** บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายฉบับนี้เพื่อเป็นแนวทางให้กับบริษัทฯ ในการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม การป้องกันและคุ้มครองความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมของสาธารณะ ครอบคลุมถึงการลดโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ ในกระบวนการทำงานของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกมิติของกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ พร้อมทั้งมุ่งลดความสูญเสีย และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของรัฐ โดยใช้ข้อบังคับเหล่านี้เป็นโอกาสในการพัฒนาการดำเนินงานให้ก้าวหน้ากว่าข้อกำหนดทางกฎหมาย





## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพและขยายต่อยอดไปสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง โดยกระบวนการต้นน้ำเริ่มตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ ผ่านกระบวนการผลิต และต่อเนื่องไปจนถึงกระบวนการปลายน้ำ รวมถึงกระบวนการสนับสนุนต่างๆ เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี เป็นต้น

**กิจกรรมหลัก (Primary Activities)** ของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ โดยเริ่มจากการจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และผู้ผลิตวัตถุดิบด้านพลังงานหรือสินค้าอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการขนส่งไปยังสถานที่ผลิตหรือคลังสินค้า ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต และดำเนินการไปยังกระบวนการปลายน้ำ เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ค้าน้ำมันเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนผสมของน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการขายให้กับลูกค้ากลุ่มอื่นๆ นอกจากนี้ ยังรวมถึงกระบวนการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าไปยังลูกค้ารายย่อย ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย

**กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)** ของบริษัทฯ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง การพัฒนาและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ การบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับแนวทางของห่วงโซ่คุณค่าที่กำหนดไว้

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่พึงได้รับตามกฎหมาย โดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของทุกฝ่าย และเพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสม

เพื่อให้สามารถปรับแผนการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ สองปี ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น การรับฟังความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ การประชุม การติดต่อผ่านผู้ประสานงาน และช่องทางการมีส่วนร่วมอื่นๆ เพื่อให้เข้าใจถึงผลกระทบและโอกาสที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้นำแนวทางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้ จากการวิเคราะห์ตามแนวทางดังกล่าว พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในห่วงโซ่คุณค่าแบ่งออกเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, คู่ค้า, หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, เจ้าหนี้, คู่แข่งทางการค้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและโครงการต่างๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม



## ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain)

### 01 วัตถุดิบ

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- ลูกค้า/ผู้รับเหมา
- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
  - การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



### 02 กระบวนการผลิต

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- พนักงาน / ชุมชน / ผู้ถือหุ้น / หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ / เจ้าหนี้ / คู่แข่งทางการค้า
- ทำกับดูแลและธรรมาภิบาลที่ดี
  - การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - การบริหารและการจัดการนิคมอุตสาหกรรม



### 03 ผลิตภัณฑ์

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- ผู้ถือหุ้น / หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ / เจ้าหนี้ / คู่แข่งทางการค้า
- การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย
  - การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
  - สมรรถนะนวัตกรรม
  - การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ชิงภาพที่นับมูลค่าสูง



### 04 ขายและบริการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- ลูกค้า
- การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า



### Support Activities



Infrastructure  
โครงสร้างพื้นฐาน



Supply chain  
การจัดซื้อจัดจ้าง



Human Resource Management  
การบริหารทรัพยากรบุคคล








Technology Development  
การพัฒนาเทคโนโลยี

## ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
 ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>การประชุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพสินค้าได้มาตรฐาน</li> <li>มีสินค้าพอเพียง ราคาเหมาะสม</li> <li>จัดส่งตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงระบบการผลิตให้ต้นทุนลดลง</li> <li>จัดหาคลังเก็บสำรองที่พอเพียง</li> <li>ควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล</li> </ul>
 ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญประจำปี</li> <li>การตอบข้อซักถามผ่านโทรศัพท์ และ email</li> <li>การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน และผู้ถือหุ้นทาง website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี มีเงินปันผลในระดับที่เหมาะสมต่อเนื่อง</li> <li>ศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนและพัฒนาโครงการใหม่ๆ เพื่อยุยายธุรกิจตามความต้องการของตลาด เพื่อให้ได้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสอดคล้องกับผลดำเนินงาน</li> <li>พิจารณาลงทุนในนวัตกรรมสีเขียวตามแผนต่อเนื่อง</li> </ul>
 พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจ Engagement</li> <li>Leadership Activities เช่น Town hall</li> <li>การพูดคุย การประเมินผล</li> <li>คณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>Workshop Focus Group</li> <li>Talent Program กับ Young leadership</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การชื่นชมให้คุณค่า ทิศทางองค์กรที่ชัดเจน การรับฟังความคิดเห็นจากพนักงานทุกระดับ ของผู้บริหารต่อพนักงาน (Recognition &amp; Communication)</li> <li>การประเมินผลงาน ที่มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน</li> <li>Outing /กิจกรรมพักผ่อน ประจำปี</li> <li>ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>ความก้าวหน้าในสายอาชีพ Career Path</li> <li>ผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีอบรมหลักสูตร Transformation Leadership สำหรับผู้บริหาร</li> <li>Talent Program กับ Young leadership</li> <li>มีการจัดทำ KPI Deployment ถึงระดับผู้จัดการ</li> <li>ปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินผล และจัดการสื่อสารหลักเกณฑ์วิธีการในระดับหัวหน้างาน</li> <li>การสนับสนุนการจัดกิจกรรมงานเลี้ยงสรรค์ประจำปีของพนักงานจากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสวัสดิการและตัวแทนพนักงาน</li> <li>ติดตามผลการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงงาน</li> <li>มีการไต่ถามพนักงานภายในกลุ่มบริษัท เพื่อเรียนรู้งานใหม่ และได้รับโอกาสในการเติบโตก้าวหน้าในงานในตำแหน่งที่สูงขึ้น</li> <li>มีการปรับสิทธิและผลประโยชน์สวัสดิการพนักงานภายในกลุ่ม เช่น ประกันชีวิตพนักงาน ประกันอุบัติเหตุ เงินช่วยเหลือค่าเดินทางปฏิบัติงาน</li> <li>นำระบบมาใช้ในการบริหารงานบุคคล และการประเมินผล</li> <li>จัดให้มีกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานเป็นประจำ</li> <li>มีการตั้ง Engagement score เป็น KPI องค์กร</li> <li>มีการจัดฝึกอบรมต่างๆ อยู่เป็นประจำ             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Virtual Class Room</li> <li>- Self E-learning (Hack The Fin Code)</li> <li>- จัดอบรมตามทักษะวิชาชีพ Boot Camp</li> </ul> </li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
 <b>ลูกค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โทรศัพท์ Email Line</li> <li>ไปเยี่ยมลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายเงินตรงเวลา</li> <li>การส่งและจัดส่งในปริมาณ ที่คุ้มทุนเพื่อประหยัดค่าขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้ระบบ Cash Card โอนเงินเข้า Cash Card ของเกษตรกร</li> <li>จัดให้มีการซื้อแบบสัญญาและซื้อเป็น Spot และซื้อสม่ำเสมอ</li> <li>มีการประกาศราคาให้ทราบเป็นประจำ</li> </ul>
 <b>ชุมชน-สังคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดต่อ/ประสานงานผ่านผู้นำชุมชน อสม. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล พระ ผู้ใหญ่บ้าน ครู</li> <li>พนักงานชุมชนสัมพันธ์ / การลงพื้นที่พูดคุยทำกิจกรรมกับชุมชน</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร / รับข้อร้องเรียน คือ โทรศัพท์, Line</li> <li>กล่อมรับความคิดเห็นที่ลานรับซื้อ</li> <li>ประชุมคณะกรรมการเผ่าะวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม / ประชุมคณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยไม่กระทบกับสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชน</li> <li>การจ้างงานในชุมชนโดยรอบ</li> <li>มีกิจกรรมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สนับสนุนสินค้าภายในชุมชน (ข้าววน กระเป๋ามาจากกระสอบเกลือ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกับโรงพยาบาลจัดตรวจสุขภาพชุมชน/ส่งเสริมสุขภาพให้กับประชาชนผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง</li> <li>บริจาคน้ำดื่ม / น้ำการเกษตร</li> <li>สนับสนุนน้ำมันสำหรับเครื่องสูบน้ำสำหรับสูบน้ำในลำคลองเพื่อระบายออก ไม่ให้เกิดน้ำท่วมในชุมชน</li> <li>แจกสารปรับปรุงดินให้เกษตรกรที่อยู่รอบสถานประกอบการลดค่าน้ำเพื่อการเกษตร</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่ผู้นำชุมชนเสนอมา</li> </ul>
 <b>เจ้าหนี้</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมระหว่างผู้บริหารของบริษัทกับเจ้าหนี้</li> <li>การเผยแพร่ข้อมูลผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส</li> <li>กลยุทธ์การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>ความสามารถสร้างโอกาสในความท้าทาย</li> <li>บริหารข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง</li> <li>การชำระเงินเต็มจำนวนและตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล</li> <li>การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนสูงสุด</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลโปร่งใสครบถ้วนและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ปฏิบัติตามพันธสัญญา ภายใต้หลักเกณฑ์ และบริบททางกฎหมาย</li> <li>ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน</li> <li>ชำระหนี้ครบถ้วนตรงตามเวลา และดูแลคุณภาพของหลักทรัพย์ ค้ำประกัน</li> </ul>
 <b>คู่แข่งทางการค้า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามผลการดำเนินงานและสภาพตลาด</li> <li>ศึกษาข้อมูลผ่านรายงานทางการเงินที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>ให้ความร่วมมือและประสานงานในประเด็นที่ภาครัฐขอความร่วมมือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>
 <b>หน่วยงานกำกับดูแลในท้องถิ่นและภาครัฐ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดหมาย โทรศัพท์</li> <li>การพบปะ ชี้แจง พูดคุย และเข้าร่วมโครงการของหน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องและการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องและการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล</li> <li>นำส่งข้อมูลที่ถูกต้องแก่หน่วยงานราชการในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>



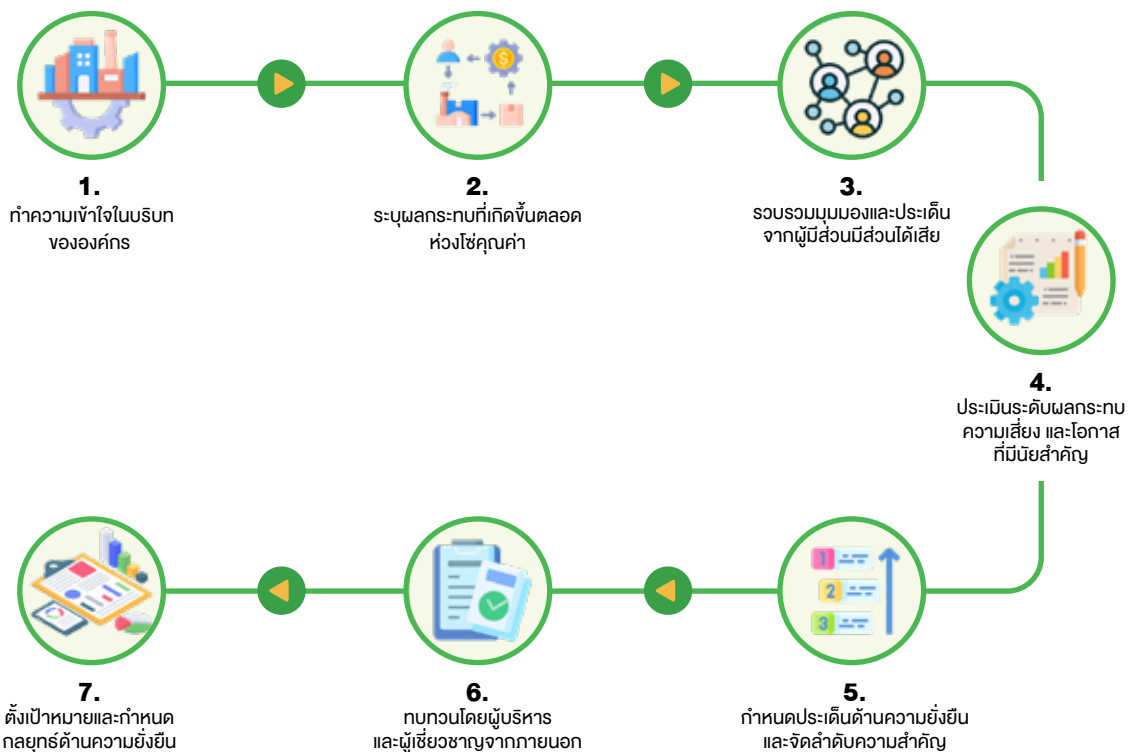
### 3.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความการพัฒนายั่งยืนของกลุ่มบริษัท BBGI

บริษัทฯ ประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ (Environmental, Social, Governance: ESG) โดยพิจารณาผลกระทบใน 2 มิติ โดยอ้างอิงกระบวนการประเมินตามหลักการ Double Materiality ได้แก่ (1) ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Impact to Business) และ (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Impact to Environmental and Social) ทั้งประเด็นที่เป็นโอกาสและความเสี่ยงของบริษัทฯ (Positive and Negative Impact) ในปัจจุบันและคาดการณ์ในอนาคต (Actual or Potential Impact) ซึ่งประเมินจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตามระเบียบว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนในภาคเอกชน (Corporate Sustainability Reporting Directive: CSRD) ของสหภาพยุโรป ตามชุดมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนแห่งยุโรป (European Sustainability Reporting Standards: ESRS) ซึ่งพัฒนาโดยคณะที่ปรึกษาการรายงานข้อมูลทางการเงินแห่งยุโรป (European Financial Reporting Advisory Group: EFRAG) และมาตรฐานตัวชี้วัดความยั่งยืนอื่นๆ ได้แก่

- Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021
- เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)
- การประเมินความยั่งยืน FTSE Russell

ผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ จะถูกนำไปพิจารณาในการพัฒนากลยุทธ์องค์กรและบูรณาการเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการติดตามความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนผ่านกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลปฏิบัติงาน ในทุกประเด็นที่มีความสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงทุกมิติในองค์กรอย่างยั่งยืนแล้ว

#### กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร





## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากปี 2566 ซึ่งมีการประเมินให้ครอบคลุมประเด็น โดยพิจารณาผลกระทบใน 2 มิติ โดยอ้างอิงกระบวนการประเมินตามหลักการ Double Materiality ได้แก่ (1) ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Impact to Business) และ (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Impact to Environmental and Social) ซึ่งมีประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ รวมทั้งสิ้น 15 หัวข้อ และได้กำหนดให้ประเด็นสำคัญหลักขององค์กร 3 หัวข้อคือ (1) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน, (2) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ (3) การส่งเสริมนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจ ส่วนประเด็นสำคัญอื่นๆ ทั้งหมด 12 หัวข้อ จะเป็นประเด็นที่ช่วยสนับสนุนประเด็นหลักขององค์กร เนื่องจากทุกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีความเชื่อมโยง และความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

### BBGI Double Materiality 2023-2024









ประเด็นในแต่ละมิติของ ESG		
 <b>มิติสิ่งแวดล้อม</b> <b>Environment: E</b>	 <b>มิติสังคม</b> <b>Social: S</b>	 <b>มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ</b> <b>Governance: G</b>
1. ความหลากหลายทางชีวภาพ	6. สิทธิมนุษยชน	10. การกำกับดูแลกิจการ
2. การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ	7. การพัฒนาและรักษานักงาน	11. การต่อต้านคอร์รัปชัน
3. การบริหารจัดการพลังงาน	8. ชุมชนสัมพันธ์	12. การบริหารความเสี่ยง
4. การบริหารจัดการน้ำใช้และน้ำเสีย	9. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	13. การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า
5. การบริหารจัดการของเสีย		14. การส่งเสริมนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจ
		15. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (วัตถุดิบ)



### 3.4 การจัดการประเด็นสำคัญด้านความการพัฒนาที่ยั่งยืน 2567-2568








กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายสำหรับประเด็นสำคัญหลักขององค์กร

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเภทผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	กลยุทธ์	เป้าหมาย	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
1. Supply Chain Management <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procurement Practices</li> <li>- Local Procurement</li> <li>- Raw Material Management</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณและราคาของวัตถุดิบมีความผันผวนสูงเนื่องจากเป็นสินค้าทางการเกษตร</li> <li>วัตถุดิบบางชนิดมีผู้จำหน่ายราย</li> <li>การปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ค้า</li> </ul>	ผู้ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินปริมาณและผลิตวัตถุดิบล่วงหน้า มีการจัดหาวัตถุดิบในช่วงฤดูกาลผลิต</li> <li>สำรวจ และสอบถามผู้จำหน่ายรายอย่างโปร่งใส เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม</li> <li>พบปะผู้ค้าทั้งฝั่งวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	100% Capacity Utilization (จัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อปริมาณการผลิต)	 
	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระบวนการต่าง ๆ ของภาครัฐ/ธุรกิจจากออนไลน์</li> <li>การเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนสู่ธุรกิจอื่น และการพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น ลดการใช้หรือเปลี่ยนชนิดวัตถุดิบที่ไม่ใช่พืชอาหาร</li> </ul>	ผู้ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาธุรกิจใหม่ โดยต่อยอดธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ลดการใช้วัตถุดิบ ทรัพยากร และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>มีผลงานที่ก้าวหน้าทั้งกลุ่มการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก การตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพร้อมดำเนินการตามมาตรฐานบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป้าหมายระยะสั้น : ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากรวมของปีที่ 1 และ ของปีที่ 2 ภายใต้นปี 2569 (ค.ศ. 2026) ลงร้อยละ 15 จากปีฐาน 2565</li> <li>เป้าหมายระยะกลาง (Carbon Neutrality) : ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากรวมของปีที่ 1 และ ของปีที่ 2 ภายใต้นปี 2573 (ค.ศ. 2030) ลงร้อยละ 30 จากปีฐาน 2565</li> <li>เป้าหมายระยะยาว (Net Zero) : การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายใต้นปี 2593 (ค.ศ. 2050) จากปีฐาน 2565</li> </ul>	 
3. Innovation <ul style="list-style-type: none"> <li>- New Technology</li> <li>- New Business</li> </ul>	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำนวัตกรรมต่อยอดเพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่</li> <li>ลดความเสี่ยงการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีด้านพลังงานและ Business Disruptive</li> <li>เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ</li> <li>เพิ่มความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>ใช้นวัตกรรมเพื่อบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	พนักงาน, ผู้ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาความเป็นผู้นำในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลภายในประเทศ และรักษาการเติบโตระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการส่งเสริมผลิตภัณฑ์กับ คู่แข่ง การจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงต้นทุนค่าขนส่ง</li> <li>มุ่งสู่การเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง เกิดธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบด้านพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อต่อยอดและพัฒนาเป็นนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	40% EBITDA HVP ในปี 2573	 
	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนจากนวัตกรรมทำให้เกิดความเสี่ยง</li> <li>พนักงานต้องเรียนรู้และปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>				











## ประเด็นสำคัญด้านพัฒนาความยั่งยืนที่สนับสนุน ประเด็นสำคัญหลักขององค์กร

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	Sub-Topic	ประเภทผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
4. Customer Relationship	Customer Satisfaction Quality Product and Service	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจร่วมกับลูกค้า</li> <li>พัฒนาคุณภาพและบริการตามความต้องการของลูกค้า</li> </ul>	ลูกค้า, คู่พนักงานการค้า	
5. Water and effluents Management	Irrigation Management Wastewater Treatment Odours	+	การเปลี่ยนน้ำเสียให้กลายเป็นพลังงานหมุนเวียน	ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	 
		-	การดื่มน้ำจากแหล่งน้ำทางธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ และการบริหารจัดการน้ำทิ้ง		
6. People Development	Employee Knowledge Organization Transformation Employee Wellbeing Competition of Talent Employee Engagement	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศักยภาพพนักงาน เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>สร้างสังคมอุดมปัญญา เพื่อรักษา และดึงดูดคนเก่ง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และสามารถแข่งขันกับธุรกิจอื่นๆ ได้</li> </ul>	พนักงาน, ลูกค้า, คู่พนักงานการค้า	
		-	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราการลาออก พนักงานไม่ผูกพันกับองค์กร และการสูญเสียพนักงานที่มีศักยภาพสูง</li> <li>บริหารจัดการกระบวนการทำงานภายในให้มีประสิทธิภาพ ไม่ให้เกิดการหยุดชะงักของการทำงาน</li> </ul>		
7. Risk Management		+	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้มีส่วนได้เสียมีจิตใจขององค์กร</li> <li>การดำเนินธุรกิจได้สำเร็จตามเป้าหมายและเติบโตต่อเนื่อง</li> </ul>	พนักงาน, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, เจ้าหนี้, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
		-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานธุรกิจอาจไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย</li> <li>ผู้มีส่วนได้เสียไม่พึงพอใจและอาจได้รับผลกระทบที่เกี่ยวข้องเนื่อง</li> <li>ส่งผลต่อความเชื่อมั่นในองค์กร</li> </ul>		
8. Energy Management	Renewable Energy Energy Efficiency	+	การเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรมชาติของประเทศไทยที่กำลังพัฒนา โดยเฉพาะจากพลังงานฟอสซิลไปเป็นพลังงานสีเขียว (Energy transition)	ลูกค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
9. Waste Management	Biological waste Circular Economy	-	องเสียจากการบวนการผลิต ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม	ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	

ประเด็นสำคัญด้านพัฒนาความยั่งยืนที่สนับสนุน ประเด็นสำคัญหลักขององค์กร (ต่อ)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	Sub-Topic	ประเภทผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
10. Biodiversity	Ecosystem	-	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ การปล่อยมลพิษ และการรั่วไหลของเสีย	ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
11. Occupational health and safety Management		+	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย</li> <li>• ป้องกันการสูญเสียชีวิต ทรัพย์สินและชื่อเสียงองค์กร</li> </ul>	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกจ้าง, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
12. Corporate Governance	Compliance BoD Management Economic Performance Ethical and Transparent Responsible Investment	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ความสำคัญในการร่วมลงทุน/บ่มใจในการดำเนินธุรกิจจริงจัง</li> </ul>	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกจ้าง, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, เจ้าหนี้, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	 
13. Anti-corruption		-	มีการทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กร	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกจ้าง, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, เจ้าหนี้, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
14. Human Right	- Labor Practices - Child Labor - Forced of compulsory Labor - Freedom of association & Collective Bargaining - Non-discrimination	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การได้รับการดูแลและเอาใจใส่ที่ดีจากองค์กร ไม่มีการถูกเลือกปฏิบัติ กดขี่ คุกคาม และมีข้อระงับในการแสดงออกทางความคิดเห็นอย่างหนา-สม</li> <li>• ป้องกันการใช้แรงงานผิดกฎหมายตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น แรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าว แรงงานบังคับ ฯลฯ</li> </ul>	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกจ้าง, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	 





## 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเดิมและลงทุนขยายธุรกิจใหม่อย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสะอาดและประสิทธิภาพสูง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการใช้น้ำ พลังงาน ของเสีย มลภาวะ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงจัดการให้มีหน่วยงานกำกับดูแลด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักถึงความเสียหายจากผลของการดำเนินธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการสนับสนุนนโยบายของรัฐด้วยการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)

สามารถเข้าดูรายละเอียดเพิ่มเติมรายงานมิติสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ที่ <https://www.bbgroup.com/th/sustainability/environment-dimension>

### มาตรฐานการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการจัดทำมาตรฐาน ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System - EMS) ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 ครอบคลุมทุกหน่วยงานภายในกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งดำเนินการต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง ตามรอบการประเมินที่กำหนด มาตรฐานสากลฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางสำหรับองค์กรที่ต้องการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยใช้ข้อกำหนดของ ISO 14001:2015 เป็นหลักเกณฑ์ในการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังในการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่

- การปรับปรุงสมรรถนะด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร
- การปฏิบัติตามกฎหมายและพันธะสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- การบรรลุเป้าหมายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตามที่องค์กรกำหนด

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาใช้ไม่เพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม แต่ยังสร้างคุณค่าให้กับองค์กร ช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขัน และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ในสายตาผู้มีส่วนได้เสีย



ทั้งกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) หรือ ISO 14001 : 2015 100% (BBGI-BI, BBGI-PS, BBGI-BP, BBGI-NP) และ ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว หรือ Green Industry ระดับ 4 ทั้งหมด 3 โรงงาน (BBGI-BI, BBGI-PS, BBGI-BP) ระดับ 3 ทั้งหมด 1 โรงงาน (BBGI-NP)



## 1) Resource Management

บริษัทฯ เข้าใจเป็นอย่างดีว่า ทรัพยากรทางธรรมชาติมีอยู่อย่างจำกัด และมีความสำคัญต่อการรักษาสมดุลที่ละเอียดอ่อนของระบบนิเวศธรรมชาติ ด้วยเหตุนี้ เราจึงมีความมุ่งมั่นในการจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดย บริษัทฯ มีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ที่เป็นพลังงานที่มาจากทรัพยากรที่สามารถเกิดขึ้นทดแทนได้ซึ่งเป็นพลังงานสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัท มีการใช้พลังงานหมุนเวียนต่างๆ ดังนี้



### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด



ใช้พลังงานแสงอาทิตย์

**15,401,160** MJ

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ละโว้) จำกัด

ใช้พลังงานจากชีวมวล  
(เศษไม้สับ, แกลบ)

**396,045,751** MJ



ใช้พลังงานก๊าซชีวภาพ

**127,665,379** MJ



### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาม่วงและสาขาน้ำพอง



ใช้พลังงานก๊าซชีวภาพ

**222,292,961** MJ



## ผลการดำเนินงาน

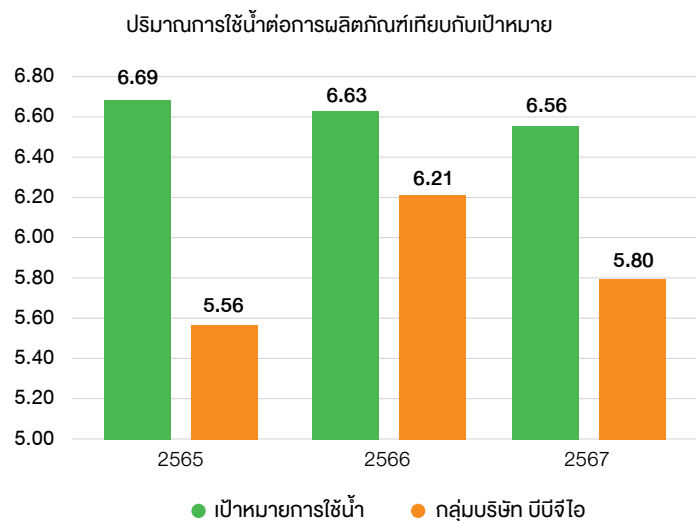
- ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ใช้แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ ที่สามารถเกิดขึ้นทดแทนได้ มาเปลี่ยนเป็นพลังงานสีเขียว ดังนี้ พลังงานแสงอาทิตย์ 15,401,160 เมกะจูล พลังงานชีวมวล 396,045,751 เมกะจูล และ พลังงานก๊าซชีวภาพ 349,958,340 เมกะจูล รวมพลังงานสีเขียวทั้งหมดที่บริษัทใช้ 761,405,251 เมกะจูล

## 2) Water Management

ปัจจุบัน ปัญหาการขาดแคลนน้ำส่งผลกระทบต่อประชากรหลายพันล้านคนทั่วโลก ซึ่งไม่สามารถเข้าถึงน้ำสะอาดได้อย่างเพียงพอ วิกฤตนี้กำลังทวีความรุนแรงขึ้นและมีผลกระทบในหลายด้าน ไม่เพียงแต่การขาดแคลนน้ำดื่ม แต่ยังครอบคลุมถึงสุขภาพ อนามัย สิ่งแวดล้อม เกษตรกรรม และการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวม

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของน้ำในฐานะทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินโครงการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งติดตามและรายงานข้อมูลการใช้น้ำอย่างเป็นระบบ สิ่งนี้สะท้อนถึงความสามารถในการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคการผลิตเอทานอล

นอกจากนี้ การวิเคราะห์และใช้ข้อมูลการใช้น้ำอย่างรอบด้าน ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงแนวทางบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนการดำเนินงาน พร้อมทั้งลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำคุณภาพสูง ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญต่อความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว



### แนวทางการดำเนินงาน:

- บริษัทฯ มีแผนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำตามหลัก 3R: Reduce, Reuse, Recycle และศึกษาแนวทางในการลดการใช้น้ำอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งได้ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตกัณฑ์ ของปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 4 ส่วนเป้าหมายระยะสั้น ร้อยละ 5 ภายในปี 2568 และ ระยะยาว ร้อยละ 10 ภายในปี 2573 ซึ่งทั้งหมดเทียบจากปีฐาน 2563 ที่มีค่าปริมาณการใช้น้ำต่อปริมาณการผลิตอยู่ที่ 6.83 ลิตรต่อลิตรการผลิต

- ดังนั้น ในปี 2567 บริษัทฯ มีเป้าหมาย จะต้องลดปริมาณการใช้น้ำต่อปริมาณการผลิตอยู่ที่ 6.63 ลิตรต่อลิตรการผลิต
  - บริษัทฯ มีแนวทางการลดการใช้น้ำ ในกลุ่มอุตสาหกรรมไบโอเอทานอล โดยการเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์ ทำให้ลดสัดส่วนในการใช้น้ำในกระบวนการหมักกลดลง ซึ่งดำเนินการไปแล้วดังนี้
1. โครงการเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์ ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (ฉะเชิงเทรา) โดยมีการปรับปรุง 2 ส่วน คือ (1) การเปลี่ยนวัตถุดิบจากมันสดเป็นมันเส้น ทำให้มี % แป้งที่เพิ่มขึ้น แล้ว % กราในวัตถุดิบก็ลดลงด้วย วัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงส่งผลต่อการใช้น้ำในกระบวนการผลิต (2) การปรับปรุงกระบวนการหมัก ทำให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพ แป้งสามารถเปลี่ยนเป็นน้ำตาลได้มากขึ้น ทั้ง 2 ส่วนที่กล่าวมานี้ส่งผลให้ความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์เพิ่มขึ้นจาก 9.8% เป็น 10.9% ซึ่งทำให้กระบวนการหมักใช้น้ำลดลง 1.042 ลิตรต่อลิตรเอทานอล หรือสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายน้ำอยู่ที่ 170,254 บาทต่อปี

2. โครงการเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์ ของ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อพลอย โดยในปี 2567 ปรับปรุงกระบวนการหมัก ทำให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพ แป้งสามารถเปลี่ยนเป็นน้ำตาลได้มากขึ้น สามารถเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์ ได้อยู่ที่ 11.06% สามารถลดการใช้น้ำได้ 10.88 ลิตรต่อลิตรเอทานอล หรือคิดเป็นต้นทุนค่าใช้จ่ายน้ำอยู่ที่ 0.1088 บาทต่อลิตรเอทานอล
3. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง:
  - 3.1 โครงการดำเนินการนำน้ำอ่อน (Soft Water) กลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการหมักและกระบวนการล้างทำความสะอาด โดยมีปริมาณ 43,200 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งสามารถประหยัดค่าใช้จ่าย 2 ส่วน คือ (1) ค่าน้ำสามารถประหยัดได้ 432,000 บาทต่อปี (2) ค่าการจัดการน้ำเสีย ถ้ากรณีที่ไม่นำน้ำดังกล่าวกลับมาใช้ใหม่เป็นมูลค่า 3,456,000 บาทต่อปี
  - 3.2 โครงการปรับปรุงกระบวนการกลั่นเริ่มมีการเปลี่ยนเมื่อเดือนกรกฎาคม 2567 โดยลดการใช้น้ำอ่อน (Soft Water) ในการเติมถึงแฟลช สามารถประหยัดน้ำอยู่ที่ 12,480 ลูกบาศก์เมตร สามารถประหยัดค่าน้ำอ่อน (Soft Water) รวมได้ 187,200 บาท (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – ธันวาคม 2567)

### ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวมอยู่ที่ 3,173 ล้านลิตร (3,172,990 ลูกบาศก์เมตร) หรือคิดเป็นปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตกัญชงอยู่ที่ 5.80 ลิตรต่อลิตรผลิตกัญชง
- ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตกัญชงที่ 5.80 ลิตรต่อลิตรผลิตกัญชง กับเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ที่ 6.56 ลิตรต่อลิตรผลิตกัญชง บริษัทฯ ทำได้ดีกว่าเป้าหมายอยู่ที่ ร้อยละ 12 และเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ปี 2566 ซึ่งมีค่าอยู่ที่ 6.21 ลิตรต่อลิตรผลิตกัญชง ลดลงจากปีที่แล้วอยู่ที่ร้อยละ 7

### ปริมาณการใช้น้ำตั้งแต่ปี 2564 – 2567

การจัดการการใช้น้ำ	2564	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	3,129,600	2,562,727	2,705,690	3,172,990
น้ำผิวดิน (Surface water) (ลูกบาศก์เมตร)	2,562,901	1,994,432	2,047,983	2,515,105
น้ำบาดาล (Ground water) (ลูกบาศก์เมตร)	566,621	568,174	657,597	657,739
น้ำประปา (Municipal water supply) (ลูกบาศก์เมตร)	77.40	121	138	147
<b>อัตราส่วนการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตกัญชง (ต่อล้านลิตรผลิตกัญชง)</b>				
ไบโอดีเซล	1.08	1.18	1.16	0.95
กลีเซอริน	3.11	3.02	3.31	3.79
เอทานอล	15.59	15.71	16.09	13.91
กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ	7.26	5.56	6.21	5.80

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานปริมาณการดื่มน้ำมาใช้ตามมาตรฐาน GRI Universal Standards

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม  
<https://www.bbgigroup.com/th/sustainability/environment-dimension>

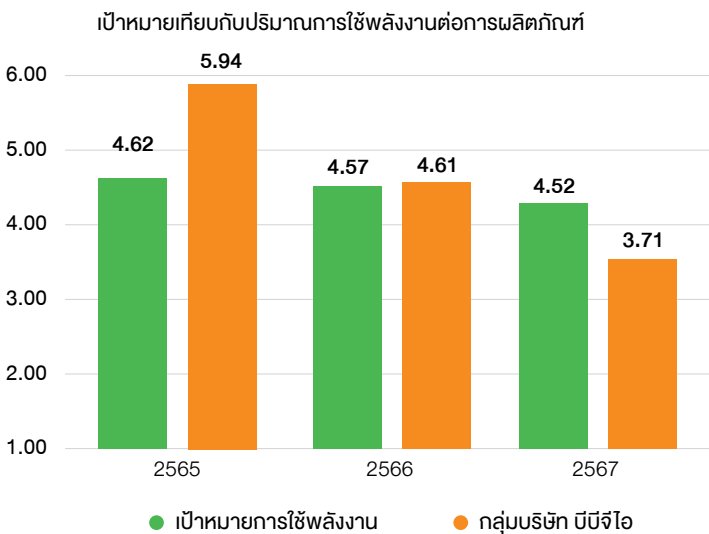




### 3) Energy Management

ในยุคที่การเปลี่ยนแปลงกำลังเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ความต้องการพลังงานของมนุษยชาติและการพัฒนาที่ยั่งยืนได้รับความสำคัญอย่างชัดเจน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสร้างอนาคตที่ยั่งยืนตามที่ได้กำหนดในเป้าหมายของ UNSDGs

ในฐานะผู้นำในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงที่เป็นรูปธรรมในภาคพลังงาน โดยเน้นการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสีเขียว ด้วยการวางแผนอย่างรอบคอบและการติดตามอย่างทั่วถึงตลอดวงจรชีวิตกระบวนการผลิตที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เรามีความตั้งใจที่จะรักษาและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างคุ้มค่า ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของเราในการสร้างความยั่งยืนให้แก่โลกและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั้งภายในและภายนอกอุตสาหกรรม



#### แนวทางการดำเนินงาน

- บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการสูญเสียพลังงาน การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากก๊าซชีวภาพ และการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรช่วยในเรื่องการลดต้นทุนแล้ว ยังส่งผลให้สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อีกด้วย
- โดยมีการตั้งเป้าหมาย ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวในปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร ซึ่งได้ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้พลังงาน

ต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ระยะสั้น ร้อยละ 5 ภายในปี 2568 หรือลดให้ได้อยู่ที่ 4.48 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ และ ระยะกลาง ร้อยละ 10 ภายในปี 2573 หรือลดให้ได้อยู่ที่ 4.24 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ ระยะยาว ร้อยละ 15 ภายในปี 2593 หรือลดให้ได้อยู่ที่ 4.00 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ซึ่งทั้งหมดเทียบจากปีฐาน 2563 ที่มีค่าปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 4.71 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ เพราะฉะนั้นในปี 2567 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายปริมาณการใช้พลังงานต่อผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 4.52 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์

- มีการจัดทำโครงการประเมินประสิทธิภาพของการใช้พลังงานเพื่อหาแนวทางในการลดการใช้พลังงาน ซึ่งแนวทางปฏิบัติได้แก่ การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร การจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างโครงการด้านพลังงานที่เกิดขึ้นในปี 2567 ได้แก่
  1. การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ด้วยการเพิ่ม Production Yield ทำให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยที่ใช้ปริมาณวัตถุดิบเท่าเดิม แต่สามารถได้ปริมาณผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่สูงขึ้น ซึ่งสามารถลดปริมาณการใช้สารานุญโภคต่างๆ โดยเฉพาะการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งกลุ่มบริษัท
  2. โครงการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar panel) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน ซึ่งเพิ่มจากปีก่อน 1,000 MW (บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด)
  3. โครงการปรับปรุงความถี่ การใช้งาน Motor ของใบพัด Cooling Tower ให้มีความเหมาะสมกับการใช้งาน ทำให้สามารถประหยัดพลังงานไปได้ 2,036,655 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี และสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 7,312,872 บาทต่อปี (บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด)
  4. โครงการการจัดการ การใช้งานของเครื่องปรับอากาศที่ห้องควบคุมมอเตอร์ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเวลาเปิด-ปิด อย่างเหมาะสม ทำให้สามารถประหยัดไฟฟ้าอยู่ที่ 26,751 กิโลวัตต์-ชั่วโมง และสามารถประหยัดค่าไฟฟ้ารวมได้ 112,354 บาท (ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – ธันวาคม 2567) (บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง)



## ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานรวมอยู่ที่ 78,012,718 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือ 2,028,759,957 เมกะจูล ซึ่งคิดเป็นปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 3.71 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์
- ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 3.71 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์กับเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ที่ 4.52 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ซึ่งทำได้ต่ำกว่าเป้าหมายอยู่ที่ ร้อยละ 18 และเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ปี 2566 ซึ่งมีค่าอยู่ที่ 4.61 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ ลดลงจากปีก่อน อยู่ที่ร้อยละ 20
- ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในแต่ละส่วนที่มีการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียนให้มากยิ่งขึ้น เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการลดการใช้พลังงานในองค์กรอย่างยั่งยืน

## ปริมาณการพลังงานตั้งแต่ปี 2564 – 2567

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง	2564	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	211,295.82	187,060.41	169,510.87	160,452.27
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	1,079.35	3,173.90	1,576.04	1,102.59
น้ำมันเตา (ลิตร)	203,063.00	-	58,995.00	124,968.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	414,111,514.00	392,751,053.55	494,804,249.20	554,416,633.29
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	660.00	555.00	4,803.00	3,213.00
ไอน้ำ (ตัน)	168,425.60	194,830.74	120,586.70	153,930.18
ก๊าซชีวภาพ (ลูกบาศก์เมตร)	22,521,946.34	15,553,952.49	16,394,311.71	16,720,417.57
- พลังงานไฟฟ้าชีวมวล (kWh)	30,464,635.00	22,790,726.00	22,436,280.32	33,123,346.00
- พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (kWh)	2,370,494.12	2,505,230.00	3,271,296.00	4,278,100.00
- พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้า (kWh)	35,988,483.04	36,892,427.83	38,805,285.67	40,611,272.16
พลังงานไฟฟ้ารวม (kWh)	68,823,612.16	62,188,383.83	64,512,861.99	78,012,718.16
พลังงานรวม (MJ)	2,259,746,079	2,165,217,182	2,008,771,691	2,028,759,957
พลังงานรวมต่อปริมาณการผลิต (MJ/L)	5.24	5.94	4.61	3.71
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง (บาท)	232,466,657.46	249,118,066.27	289,991,163.71	349,592,652.91
ค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานไฟฟ้า (บาท)	252,835,982.04	227,918,444.22	269,438,939.84	285,633,945.91

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานปริมาณการใช้พลังงานตามมาตรฐาน GRI Universal Standards

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสตอรี่สิ่งแวดล้อม  
<https://www.bbgigroup.com/th/sustainability/environment-dimension>



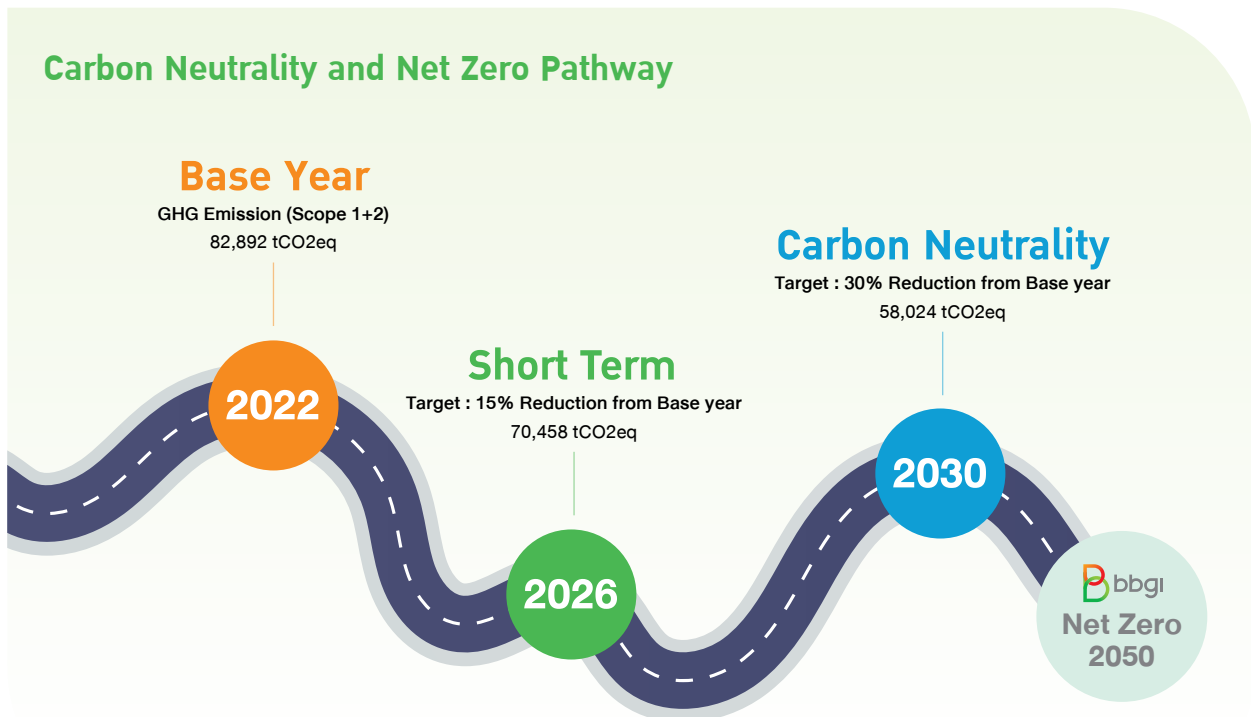
#### 4) Climate Change Management

คณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) ในรายงานการประเมินครั้งที่ 6 (AR6) ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของมนุษย์ โดยเฉพาะการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งถือเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิ รูปแบบสภาพอากาศที่ไม่แน่นอน การเกิดพายุรุนแรง และการเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเล ล้วนเป็นผลกระทบที่น่าตกใจ ซึ่งทำให้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกลายเป็นสถานการณ์ฉุกเฉินระดับโลกและเป็นหนึ่งในความท้าทายที่เร่งด่วนที่สุดในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากวิกฤตที่มนุษยชาติกำลังเผชิญ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังสร้างโอกาสใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการสร้างความสำเร็จที่ยั่งยืน เช่น การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำที่ไม่เพียงแต่ส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงาน แต่ยังบูรณาการเทคโนโลยีนวัตกรรมและส่งเสริมการเติบโตในภาคพลังงานหมุนเวียน

เราเข้าใจถึงความสำคัญของการดำเนินมาตรการเชิงรุกในการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมุ่งมั่นที่จะทำให้แน่ใจว่าความมุ่งมั่นของเราในการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้รับการสนับสนุนจากทุกคนในองค์กร และมีบทบาทสำคัญในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### แนวทางการดำเนินงาน



- กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยมีเป้าหมายระยะกลางในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) ลดร้อยละ 30 หรือเท่ากับ 58,024 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากปีฐาน 2565 และเป้าหมายระยะสั้นการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2569 (ค.ศ. 2026) ลดร้อยละ 15 หรือเท่ากับ 70,458 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากปีฐาน 2565 เพราะฉะนั้นในปี 2567 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 7.5 อยู่ที่ 76,675 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565



- เพื่อสร้างความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจัง บริษัทฯ จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และผู้บริหารมีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการ และกำกับดูแลเกี่ยวกับความเสี่ยงหรือโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ไม่ว่าจะเป็น ความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) และความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) อย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Adaptation) เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นไปพร้อมกับหาโอกาสให้กับธุรกิจได้อีกด้วย
- บริษัทฯ จะจัดให้มีส่วนงานเฉพาะที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการติดตามควบคุมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างสม่ำเสมอ เช่น การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และบริษัทฯ จะส่งเสริมให้หน่วยงานภายในองค์กรดำเนินการตามมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- บริษัทฯ จะส่งเสริมการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในนโยบายบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติต่างๆ ที่ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลตลอดไปจนถึงการมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร สามารถดูรายละเอียดได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/storage/document/sustainability/bbgi-environmental-social-and-governance-policy-th.pdf>

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อมูลบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยครอบคลุมทุกโรงงานในกลุ่มบริษัทฯ อันได้แก่

1. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ชื่อย่อ BBGI-HQ
2. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ BBGI-BP (บ่อพลอย) และ BBGI-NP (น้ำพอง)
3. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ชื่อย่อ BBGI-PS (พนมสารคาม)
4. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ชื่อย่อ BBGI-BI (บางปะอิน)
5. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ชื่อย่อ BUP



รูปภาพแสดงการทวนสอบข้อมูลและการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท



**ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่ปี 2564 - 2567**

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2564	2565	2566	2567
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 1 และ ขอบเขต 2 รวมกัน (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	-	ปีฐาน	79,783	76,675
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	46,329	60,846	52,613	39,568
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	18,446	22,046	22,932	22,195
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	-	258,691	328,207	424,024
รวมขอบเขตที่ 1+2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	64,775	82,892	75,545	61,763

\* กลุ่มบริษัท บีบีโอพี ได้เปิดเผยการรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรตามมาตรฐาน GRI Universal Standards: GRI-305-1/GRI305-2/GRI305-3

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม <https://www.bbgroup.com/storage/document/sustainability/greenhouse-gas-emissions-accounting-report.pdf>

\*\* Third-party verification: <https://www.bbgiigroup.com/storage/document/sustainability/ghg-statement-of-assurance-2024.pdf>

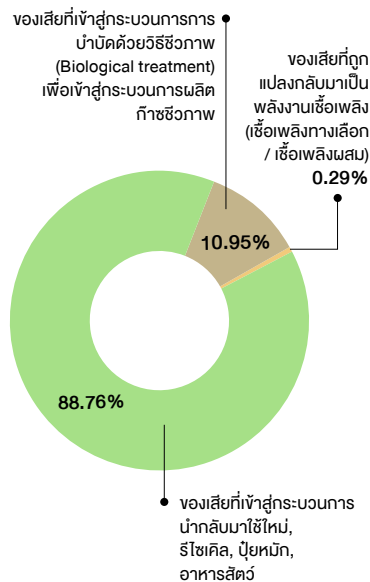
## 5) Waste Management

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการของเสีย โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด โดยมีเป้าหมายในการลดของเสียจากการผลิต โดยใช้หลักการ 4Rs คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) การคืนสภาพของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recover) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) รวมทั้งส่งเสริมในภาพรวมการจัดการเศรษฐกิจหมุนเวียนของประเทศ การรายงานข้อมูลการจัดการขยะ และของเสีย สะท้อนถึงความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร และความสามารถในการจัดการบริหารต้นทุนในการกำจัดขยะหรือของเสียจากกระบวนการธุรกิจ นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะสามารถควบคุมและลดผลกระทบเชิงลบจากกระบวนการธุรกิจที่อาจสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนและสังคมได้อย่างเหมาะสม

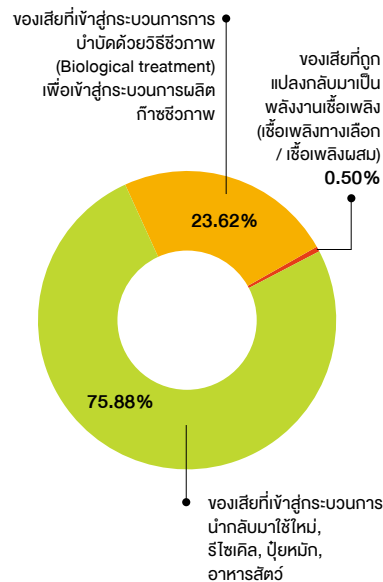
## แนวทางการดำเนินงาน

- จากการดำเนินงานของบริษัทฯ พบว่าส่วนใหญ่แล้วพบว่า ขยะที่เกิดขึ้นนั้นเป็นขยะที่ไม่อันตรายเป็นส่วนใหญ่ หรือ คิดเป็นร้อยละ 99 ของปริมาณขยะทั้งหมด เพราะฉะนั้นเราจึงตั้งเป้าหมายสำหรับการจัดการขยะที่ไม่อันตราย ของบริษัทฯ ต้องถูกนำไปจัดการเข้าหลักการ 4Rs ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของปริมาณขยะทั้งหมด และอีกเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากคือ การฝังกลบเป็นศูนย์ หรือ Zero waste to landfill
- ส่วนของเสียอันตราย ถึงแม้จะมีปริมาณที่น้อยมาก แต่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับมาตรการ การจัดการของเสียอันตราย อย่างเคร่งครัดตามกฎหมาย เพราะเนื่องจากของเสียอันตราย หากไม่มีการจัดการที่ดี อาจเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ จึงมีมาตรการดังนี้
  - มีสถานที่จัดเก็บขยะอันตรายอย่างเหมาะสม ก่อนส่งกำจัดตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
  - มีป้ายบ่งชี้ขยะอันตรายอย่างชัดเจน เป็น Visual Control หรือการควบคุมด้วยการมองเห็น
  - มีการสื่อสาร ให้ความรู้ การจัดการขยะอันตราย ให้กับพนักงานในองค์กร

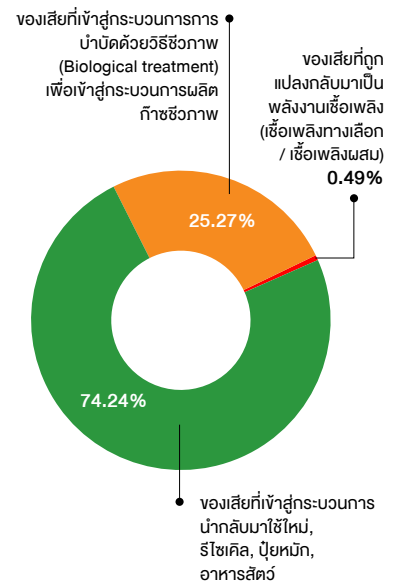
### สัดส่วนการจัดการของเสีย ปี 2565



### สัดส่วนการจัดการของเสีย ปี 2566



### สัดส่วนการจัดการของเสีย ปี 2567



## ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณของเสียรวมทั้งหมด 1,465,901,383 กิโลกรัม แบ่งเป็น ขยะที่ไม่อันตรายทั้งหมด 1,465,847,343 กิโลกรัม หรือ คิดเป็น ร้อยละ 99 ของปริมาณของเสียรวมทั้งหมด, ขยะอันตรายทั้งหมด 54,040 กิโลกรัม หรือ คิดเป็น ร้อยละ 1 ของปริมาณของเสียรวม
- เมื่อดูสัดส่วนการจัดการของเสียของบริษัทฯ ในปี 2567 พบว่า สัดส่วนของเสียที่ถูกนำมาใช้ซ้ำและใช้ใหม่ (การนำกลับมาใช้ใหม่, รีไซเคิล, ปุ๋ยหมัก, อาหารสัตว์) อยู่ที่ร้อยละ 74.24, สัดส่วนของเสียที่เข้าสู่กระบวนการบำบัดด้วยวิธีชีวภาพ (Biological treatment) เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ อยู่ที่ร้อยละ 25.27, สัดส่วนของเสียที่ถูกแปลงกลับมาเป็นพลังงานเชื้อเพลิง (เชื้อเพลิงทางเลือก / เชื้อเพลิงผสม) อยู่ที่ร้อยละ 0.49 และสัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปฝังกลบเป็นศูนย์ หรือ Zero waste to landfill
- พบว่าของเสียทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถจัดการเข้าหลักการ 4Rs ได้ทั้งหมด เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ว่า ของเสียต้องถูกนำไปจัดการเข้าหลักการ 4Rs ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของปริมาณขยะทั้งหมด หรือทำได้ดีกว่าเป้าหมายอยู่ร้อยละ 10 ที่ตั้งไว้



## ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินการธุรกิจตั้งแต่ปี 2564-2567

	2564	2565	2566	2567
ปริมาณของเสียทั้งหมด (กิโลกรัม)	2,309,425,950	1,804,543,139	1,246,574,631	1,465,901,383.00
ปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด (กิโลกรัม)	2,309,087,760	1,804,324,625.08	1,247,740,321.00	1,465,847,343.00
ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมด (กิโลกรัม)	338,190	594,458.00	50,970.00	54,040.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	41,950.00	65,843.08	44,428.00	108,320.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	1,120.00	102,611.00	420.00	5,080.00
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปรีไซเคิล (%)	91.19%	88.76%	75.88%	74.24%
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกจัดการด้วยวิธีการอื่นๆ * (%)	8.52%	10.95%	23.62%	25.27%
ของเสียที่ถูกกำจัดโดยแปลงกลับมาเป็นพลังงานเชื้อเพลิง (เชื้อเพลิงทางเลือก / เชื้อเพลิงผสม) (%)	0.29%	0.29%	0.50%	0.49%
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปฝังกลบ (%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

\* ของเสียและขยะที่ถูกจัดการด้วยวิธีการอื่นๆ: การบำบัดด้วยวิธีชีวภาพ (Biological treatment) เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีโอ ได้เปิดเผยการรายงานการจัดการขยะและของเสียตามมาตรฐาน GRI Universal Standards: GRI-306-5/ GRI306-4/ GRI306-5 โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม <https://www.bbfgroup.com/storage/document/sustainability/table-stats-environment-th.pdf>

### 6) Pollution Management

ปัจจุบันประเทศไทยเผชิญกับปัญหามลพิษทางอากาศที่รุนแรง โดยเฉพาะจากฝุ่น PM2.5 ควีน และการฟุ้งกระจายของสารอันตรายระเหยง่าย ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนทั่วประเทศ แม้ว่าปริมาณมลพิษที่บริษัทฯ ปล่อยออกมาไม่ได้สูงเกินมาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม แต่บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพอากาศทั้งภายในสถานประกอบการและชุมชนรอบข้าง

บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการเพื่อควบคุมคุณภาพอากาศให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และมุ่งพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง ด้วยการตั้งเป้าหมาย ตรวจจับ และติดตามคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด พร้อมสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง



### แนวทางการดำเนินงาน

- เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินกิจการที่มีการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศไม่มาก จึงตั้งเป้าหมายไม่ให้เกิดค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549
- นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีอันตรายรั่วไหล โดยเฉพาะการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนจากการดำเนินงานธุรกิจ



### ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศจาก ฝุ่นละอองจากการเผาไหม้ 4.27 ตันต่อปี, ออกไซด์ของไนโตรเจนจากการเผาไหม้ 30.59 ตันต่อปี, ซัลเฟอร์ไดออกไซด์จากการเผาไหม้ 69.81 ตันต่อปี และคาร์บอนมอนอกไซด์ 63.16 ตันต่อปี ซึ่งปริมาณการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศที่กล่าวมาทั้งหมด ไม่เกินค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549

### ปริมาณการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศตั้งแต่ปี 2565-2567

การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ	2565	2566	2567
ฝุ่นละอองจากการเผาไหม้ (TSP) (Ton/year)	6.61	2.11	4.27
ออกไซด์ของไนโตรเจน (จากการเผาไหม้) (NOx) (Ton/year)	58.25	54.27	30.59
ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (จากการเผาไหม้) (SOx) (Ton/year)	11.76	15.01	69.81
คาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) (Ton/year)	60.77	35.72	63.16



## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการด้านสังคมอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน นับตั้งแต่การดูแลพนักงาน การส่งเสริมการสร้างรายได้ให้ชุมชน โดยการจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร การจ้างงานในท้องถิ่น และการจ้างงานผู้พิการ พร้อมให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังขยายผลการดูแลและให้ความช่วยเหลือไปถึงกลุ่มผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ ในระดับที่เหมาะสม สามารถเข้าดูรายละเอียดเพิ่มเติมด้านมิติสังคมความปลอดภัย และชีวอนามัยของบริษัทฯ ได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/th/sustainable-development/social-dimension>

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายในการดูแลด้านสังคมโดยเพิ่มตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องตามกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร ขอบตลาดหลักทรัพยากรแห่งประเทศไทย ดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
คะแนนความผูกพันองค์กร	ไม่ต่ำกว่า 75%	77.8%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8 ชม.	25.18 ชม.
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง) (LTIFR)	เป็น 0	0
ข้อพิพาทด้านแรงงาน	0 ครั้ง	1 ครั้ง
จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชน	0 ครั้ง	0

#### 1) สิทธิมนุษยชน

**1.1 การกำหนดนโยบาย** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนและจัดทำ “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม” เพื่อสนับสนุนหลักการที่ระบุไว้ในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามข้อตกลงโลก (UN Global Compact) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights; UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights; UNGP) และ แนวทาง OECD สำหรับบรรษัทข้ามชาติ (OECD Guidelines for Multinational Enterprises) เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชน เป็นข้อผูกพันเชิงนโยบาย (Policy Commitment) ผนวกไว้เพื่อตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ประเมินผลกระทบในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน (Human Rights Impact Assessment) และกำหนดกลไกเยียวยาเมื่อกระทำหรือมีส่วนร่วมในการกระทำให้เกิดผลกระทบ เชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน (Access to Remedies) รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและจัดทำตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานของบริษัทในกลุ่ม และการจัดทำรายงานเพื่อเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ซึ่งนโยบายดังกล่าวนี้ได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

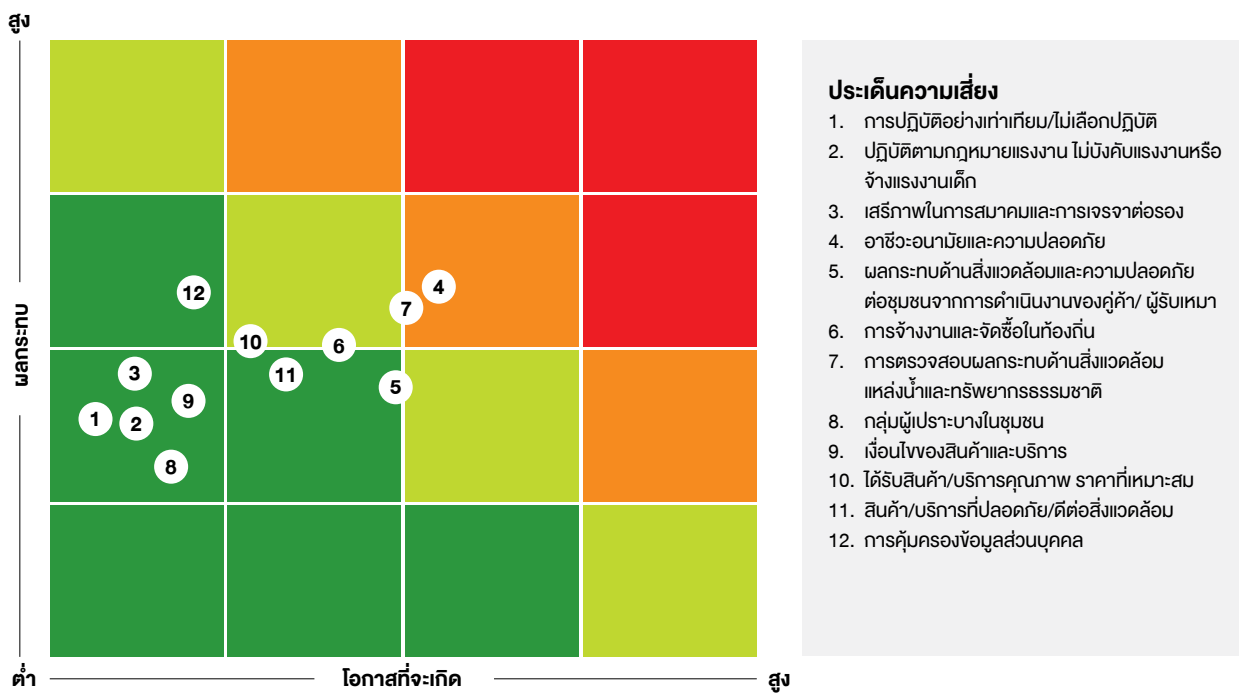
สามารถดูรายละเอียดได้ที่ <https://www.bbgigroup.com/storage/document/cg/bbgi-business-responsibility-policy-th.pdf>



**1.2 การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights due diligence)** เนื่องจากผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอาจเกิดขึ้นได้จากการดำเนินงานของหลายฝ่ายภายในบริษัท ดังนั้นในแต่ละปี การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจึงใช้การประเมินสอบถามจากผู้แทนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานตลอดกระบวนการทำธุรกิจ ตั้งแต่การจัดการที่บริษัทดำเนินการอยู่เป็นประจำ คือ ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, รายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA), รายงานคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) และกระบวนการทบทวนความเสี่ยงที่ต้องทำเป็นประจำทุกปี รวมถึงการตรวจสอบภายใน โดยมีการรายงานแต่ติดตามต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีโอกาสจะได้รับผลกระทบความเสี่ยง คือ พนักงาน คู่ค้า/ผู้รับเหมา รวมถึงเกษตรกรและพนักงานในห่วงโซ่อุปทานที่มาทำงานในพื้นที่ ชุมชนรอบสถานประกอบการ และลูกค้า

- **ผลการประเมินความเสี่ยง และความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ (Salient human rights issues)**  
จากการทบทวนพบว่า กลุ่มบริษัท บีบีซีไอ มีความเสี่ยงหรือผลกระทบในการละเมิดในระดับปานกลางและต่ำ ซึ่งหากจะพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Salient human rights issues) ตามแนวทางของ The UN guiding Principle (UNGPs) คือ 1) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 2) การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และ 3) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงทั้ง 3 ประเด็นนี้เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งอาจทำให้เกิดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนในวงกว้าง โดยในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาจกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน พนักงานในห่วงโซ่อุปทานที่เข้ามาทำงานในสถานประกอบการ รวมไปถึงชุมชนโดยรอบ และในประเด็นการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ก็อาจเกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับพนักงาน คู่ค้า/ผู้รับเหมา รวมถึงเกษตรกรและพนักงานในห่วงโซ่อุปทานที่มาทำงานในพื้นที่ ชุมชนรอบสถานประกอบการ และลูกค้า



#### ระดับความเสี่ยง

**ต่ำ :** ควบคุมความเสี่ยง ดูแลบริหารจัดการได้โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบ  
**ปานกลาง :** ให้ความสำคัญมีการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด  
**สูง :** มาจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ต้องหาวิธีการลด ผลกระทบ และตรวจสอบใกล้ชิด  
**สูงมาก :** ต้องหยุดดำเนินการ ต้องได้รับความช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอก เพื่อใกล้เคียงปัญหาร่วมกับบริษัทฯ

#### โอกาสที่จะเกิด

**ต่ำมาก :** อาจเกิดในอุตสาหกรรมเดียวกัน แต่ยังไม่เคยเกิดกับกลุ่มบริษัทฯ  
**ปานกลาง :** มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติการเกิดน้อยมาก  
**สูง :** เกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติการเป็นครั้งคราว  
**สูงมาก :** มีโอกาสเกิดเหตุการณ์ในพื้นที่ปฏิบัติการได้บ่อยครั้ง



**1.3 การจัดการความเสี่ยงและมาตรการบรรเทาผลกระทบ** ในการดำเนินงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงาน และนำนโยบายไปปฏิบัติในการดำเนินงานจริง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวนโยบายไปใช้โดยระบุเป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คู่ค้าพนักงาน จรรยาบรรณคู่ค้า สร้างการตระหนักรู้ให้กับพนักงาน โดยได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย และประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการอบรมออนไลน์ สื่อประชาสัมพันธ์ในองค์กร และ website พร้อมทั้งได้นำความเสี่ยงทั้ง 12 ประเด็นมาจัดทำมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เน้นย้ำและติดตามในคณะทำงานด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการ การประเมินระบบงานตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 รายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)

### 1.3.1 มาตรการบรรเทาผลกระทบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร

#### สิทธิแรงงาน

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>2. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน</li> <li>3. สุขภาพและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>4. การป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>5. เสรีภาพในการสมาคมและการเจรจาต่อรอง</li> <li>6. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>• คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (MDC) ที่จะดูแลกำหนดนโยบายตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาพนักงาน การประเมินผล และการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>• ส่งเสริมเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานตามกฎหมายและมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ตรวจสอบและปรับปรุงอุปกรณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>• ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 14001 และจัดทำรายงานรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี</li> <li>• มีคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบการ ประกอบด้วยผู้แทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการร่วมหารือ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำหรือเสนอแนะร่วมกับผู้บริหาร เกี่ยวกับสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน</li> <li>• บริษัทฯ ได้จัดทำคำประกาศความเป็นส่วนตัว และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงวิธีการในการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวทางการจัดการข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562</li> </ul>



### 1.3.2. มาตรการบรรเทาผลกระทบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

#### สิทธิชุมชน

ผลจากการทวนสอบพบว่า ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ น้ำทิ้ง กลิ่น และได้รับผลกระทบจากการบรรทุกขนส่ง ที่ส่งผลกระทบต่อ การจราจร เป็นประเด็นที่ชุมชนยังคงให้ความสนใจ โดยได้จัดให้มีการสานเสวนากับชุมชนผ่านผู้นำชุมชน คณะกรรมการมวลชน สัมพันธ์ หรือคณะกรรมการไตรภาคีเพื่อรับฟังความเห็นและนำข้อมูลที่ได้มาทบทวนกระบวนการเพื่อทำแผนป้องกัน ลดโอกาส และความเสียหายตามมาตรฐานสากล ISO 9000, ISO 14001, ISO 45001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
1. การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม 2. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 3. การตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ และทรัพยากรธรรมชาติ 4. ความปลอดภัยต่อชุมชนจากการดำเนินงานของ คู่ค้า/ผู้รับเหมา 5. การจ้างงานและจัดซื้อในท้องถิ่น 6. กลุ่มผู้เปราะบางในชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>นำมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และแนวทางของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมล่าสุด</li> <li>ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 14001 ปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ระบุไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับชุมชนตามที่มีการ พุดคุยปรึกษาผ่านคณะกรรมการไตรภาคี และผู้นำชุมชน และสำรวจ ความพึงพอใจของชุมชน</li> <li>จ้างพนักงานโดยพิจารณาจากผู้สมัครรอบพื้นที่ปฏิบัติงานก่อน</li> <li>ส่งเสริมจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรโดยตรง และเพื่อความเป็นธรรม ในการซื้อขายผลผลิต บริษัทฯ มีการประกาศราคาหน้าโรงงาน พร้อมจัดทำบัตรเงินสดให้กับเกษตรกรที่มาจำหน่ายผลผลิตที่หน้า โรงงาน</li> <li>จ้างผู้พิการ รวมถึงมีกิจกรรมอาสาสมัครเยี่ยมผู้สูงอายุและผู้ป่วย ร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล</li> </ul>

#### สิทธิคู่ค้า

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
1. ดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม 2. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ไม่บังคับแรงงานหรือจ้างแรงงานเด็ก 3. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4. ความปลอดภัยต่อชุมชนจากการดำเนินงานของคู่ค้า/ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ปฏิบัติตามระบบบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ติดตามผลการดำเนินงานของคู่ค้าเป็นประจำ</li> <li>ชี้แจงให้ผู้ค้าในระดับปฏิบัติการรับทราบ และกำกับดูแลการทำงาน ให้สอดคล้องตามมาตรฐานของบริษัทฯ และกฎหมาย</li> <li>การฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และใน พื้นที่เสี่ยงให้แก่ผู้รับเหมา</li> <li>จัดการอบรมและกำกับดูแลผู้รับเหมาในจัดส่งผลิตภัณฑ์และสาร ปรับปรุงดินไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>ส่งเสริมให้ผู้รับเหมาร่วมทำกิจกรรมชุมชนกับบริษัทฯ</li> </ul>



## สิทธิลูกค้า

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
1. การรับทราบเงื่อนไขของสินค้า/บริการ 2. การได้รับสินค้า/บริการคุณภาพ ราคาเหมาะสม 3. สินค้า/บริการที่ปลอดภัย/ดีต่อสิ่งแวดล้อม 4. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>นำ ISO 9000 และมาตรฐานที่เกี่ยวกับการบริหารคุณภาพการผลิตอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการดำเนินงาน</li> <li>ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า</li> <li>บริษัทฯ ได้จัดทำคำประกาศความเป็นส่วนตัว และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงวิธีการในการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวทางการจัดการข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562</li> </ul>

**1.4 มาตรการการร้องทุกข์และแจ้งเบาะแส** บริษัทฯ จะมีการบันทึกข้อมูลบันทึกข้อมูลของผู้ร้องทุกข์ (ถ้ามี) และรายละเอียดของเรื่องร้องทุกข์ พร้อมการรักษาความลับ: รับประกันการรักษาความลับของข้อมูลผู้ร้องทุกข์ และแจ้งกลับผู้ร้องทุกข์ว่าได้รับเรื่องร้องทุกข์แล้วและจะดำเนินการอย่างไรต่อไป ในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบที่เป็นกลางเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยรวบรวมข้อมูลจากผู้เกี่ยวข้องและหลักฐานต่างๆ และวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินว่ามีการละเมิด โดยบริษัทฯ จัดให้ช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านสิทธิมนุษยชน

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์ ติดต่อ: หน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) : <a href="mailto:ia@bbgigroup.com">ia@bbgigroup.com</a> 3) โทรศัพท์ : 02-335-8673 4) Website : <a href="http://www.bbgigroup.com">www.bbgigroup.com</a> >การกำกับดูแลกิจการ>ช่องทางการร้องเรียน
---	--

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่

<https://www.bbgigroup.com/storage/cg/whistleblowing/whistleblowing-policy-th.pdf>

**1.5 การเยียวยาผลกระทบ กรณีละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน** นอกจากให้ความเคารพในสิทธิมนุษยชนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนรอบด้านพร้อมจัดทำมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจแล้ว หากเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนสามารถร้องเรียนผ่านกลไกการรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งบริษัทฯ จะมีดูแลผู้ร้องเรียนไม่ให้ได้ผลกระทบ และมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม

หากพบกิจกรรมทางธุรกิจใด ส่วนผลหรือละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน จะดำเนินการแก้ไขผ่านขั้นตอนการเจรจาที่เหมาะสม และมีการพิจารณาในรูปแบบในเยียวยาทันที (Access to remedy) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ได้รับผลกระทบได้รับการเยียวยาอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางการเยียวยาแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบตามความเหมาะสมเป็นรายกรณีตามบริบทของเหตุการณ์ หรือกรณีการละเมิดที่เกิดขึ้น มีการแสวงหาคำขอโทษ การชดเชยความเสียหายทั้งในรูปแบบตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงินตามความเหมาะสมและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

พร้อมทั้งรายงานเหตุการณ์ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนำเหตุการณ์ดังกล่าวมาใช้พัฒนามาตรการควบคุมให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยพนักงานผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงพฤติกรรมเลือกปฏิบัติหรือการล่วงละเมิด ถือเป็นการทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบทลงโทษที่บริษัทกำหนดไว้ อาทิ การถูกคำสั่งพักงาน การหักค่าจ้าง การไล่ออก นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย



**1.6 การติดตามและสื่อสารผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลผ่านคณะทำงานพัฒนามาตรฐานความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 มีการดำเนินงานดังนี้

- การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน ดำเนินการครอบคลุมทั่วกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ ยกเว้นในส่วนของการก่อสร้างโรงงาน CDMO
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและมาตรการบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน มีการดำเนินงานครอบคลุมทั่วกลุ่มบริษัท BBGI ยกเว้นในส่วนของการก่อสร้างโรงงาน CDMO
- ในปี 2567 มีละเมิดด้านแรงงาน 1 กรณี และได้มีการดำเนินการเยียวยาตามที่ศาลสั่งเรียบร้อยแล้ว มีการแจ้งคณะกรรมการบริษัท พร้อมจัดทำแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีก

## 2) การดูแลพนักงานและการปฏิบัติด้านแรงงาน

พนักงาน คือ พลังขับเคลื่อนองค์กรที่สำคัญที่สุดในการพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหา การดูแลสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี เป็นธรรม และส่งเสริมพัฒนาพนักงานทุกคนให้มีศักยภาพสามารถเติบโตไปพร้อมองค์กร

**2.1 แนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน (labor practice)** บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากลที่สำคัญ ได้แก่ อนุสัญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่ถือเป็นรากฐานในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

### 1. สิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ:

- ปฏิบัติต่อแรงงานทุกคนด้วยความเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ศาสนา สภาพเพศ เพศสภาพ อายุ ความพิการ รสนิยมทางเพศ หรือสถานะอื่นๆ
- ให้โอกาสที่เท่าเทียม สร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมความหลากหลายและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน การฝึกอบรม และการพัฒนาอาชีพ

ในการจ้างงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาพนักงานที่มีความโปร่งใส ดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยกำหนดคุณลักษณะ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดต่างๆ ตามตำแหน่งงาน เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งให้โอกาสกับชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบโรงงาน ที่ต้องการมาร่วมงานกับบริษัทฯ สำหรับการดูแลผู้พิการบริษัทฯ ปฏิบัติตาม “พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ” ปัจจุบันบริษัทฯ จ้างผู้พิการตามมาตรา 35 จัดจ้างเหมาะสมช่วงงานหรือจ้างเหมาบริการผู้พิการในชุมชน แทนการส่งเงินเข้ากองทุนฯ 1 คน เพื่อทำงานที่บริษัท BBGI-PS จะใช้เรา

## จำนวนพนักงานปี 2567

### แบ่งตามประเภทธุรกิจ

BBGI-HQ	Bio Diesel	Bio Ethanol	Biotechnology
46	123	392	12

### แบ่งตามเพศ

ชาย (คน)	หญิง (คน)	ไม่ระบุเพศ (คน)
389	184	ไม่มี





## แบ่งตามศาสนา

พุทธ (คน)	คริสต์ (คน)	อิสลาม (คน)	อื่นๆ (คน)
555	7	8	3

## สัดส่วนค่าตอบแทนต่อพนักงาน (หญิงต่อชาย)

ระดับผู้บริหาร	ระดับผู้จัดการ	เจ้าหน้าที่/หัวหน้างาน	พนักงานปฏิบัติการ
0.08 / 0.15	0.09 / 0.06	0.09 / 0.15	0.10 / 0.28

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากตารางสถิติด้านสังคม ความปลอดภัยและชีวอนามัย  
<https://www.bbgigroup.com/storage/document/sustainability/table-stats-social-dimension-th.pdf>

## 2. การไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ:

- ห้ามใช้แรงงานเด็กในทุกรูปแบบ
- ห้ามใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานที่ถูกบังคับ และมีการกำหนดในจรรยาบรรณคู่ค้า และตรวจสอบห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ

## 3. ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม:

- จ่ายค่าจ้างในอัตราที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดและผลประโยชน์ที่เหมาะสมตามกฎหมาย โดยเทียบในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงมีการทบทวนเพื่อให้ค่าจ้างสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจเป็นระยะ
- กำหนดเวลาทำงานที่เหมาะสมและให้ค่าตอบแทนสำหรับเวลาทำงานล่วงเวลาตามกฎหมาย รวมถึงจัดให้มีระบบ Flexible time และการทำงานแบบ work from home ด้วย
- การลาพักร้อนและวันหยุด: จัดให้มีการลาพักร้อนและวันหยุดตามกฎหมายโดยจะประกาศให้พนักงานทราบล่วงหน้าตั้งแต่ต้นปี
- เคารพสิทธิของแรงงานในการรวมกลุ่มและเจรจาต่อรองร่วมกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์และหลักการสากล เช่น อนุสัญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) เพราะตระหนักดีว่า การรวมกลุ่มและเจรจาต่อรองร่วมกัน เป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ช่วยให้เกิดความสงบสุขในสถานประกอบการ และส่งเสริมสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและยั่งยืน โดยได้มีการจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการกิจการของแต่ละโรงงาน เพื่อให้มีผู้แทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการร่วมหารือ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำหรือเสนอแนะร่วมกับผู้บริหาร ในปี 2567 จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ได้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานให้มีความเหมาะสม เช่น การปรับปรุงบ้านพักพนักงาน การจัดกิจกรรม ส่งเสริมสุขภาพ งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปีจากข้อเสนอแนะของพนักงาน การปรับปรุงนโยบายการเบิกจ่ายปฏิบัติงานเพื่อธุรกิจ และการปรับปรุงสิทธิประโยชน์พนักงาน เช่น การปรับปรุงนโยบายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุ รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารประกาศข่าวสารการเปลี่ยนแปลงต่างๆ กิจกรรมภายในบริษัทฯ ผ่านทางตัวแทนคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการเพื่อให้เข้าถึงพนักงานอีกช่องทางหนึ่ง อีกทั้งคณะกรรมการ ยังเป็นตัวแทนในการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมพนักงานต่างๆ ที่ได้ร่วมแสดงความคิดเห็นกำหนดแนวทาง รวมถึงร่วมเป็นผู้รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ตามบทบาทหน้าที่อีกด้วย



4. การดูแลสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในสถานประกอบการ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และนำแนวทางของระบบมาตรฐานในการบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัยมาใช้ในการดูแลพนักงานและพนักงานของผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในองค์กร
5. รายงานการจัดการปัญหาการกลั่นแกล้งและการคุกคามในองค์กร บริษัทฯ จัดให้ช่องทางการแจ้งร้องเรียนโดยผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ และช่องทางอื่นๆ ดังนี้

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• จดหมายส่งทางไปรษณีย์</li> <li>ติดต่อ: หน่วยงานตรวจสอบภายใน</li> <li>ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท</li> <li>แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) : <a href="mailto:ia@bbgigroup.com">ia@bbgigroup.com</a></li> <li>• โทรศัพท์ : 02-335-8673</li> <li>• Website : <a href="http://www.bbgigroup.com">www.bbgigroup.com</a>&gt;การกำกับดูแลกิจการ&gt;ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul> |
|--|--|

**2.2 การบริหารบุคลากร** ในการดูแลพนักงาน บริษัทฯ มีคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (MDC) ที่กำหนดนโยบายตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาพนักงาน การประเมินผล และการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสม ไปจนถึงการดูแลพนักงานเพื่อให้เกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการประเมินความผูกพันองค์กรเพื่อนำผลประเมินและความคิดเห็นของพนักงานมาปรับปรุงและพัฒนาโครงการ/กิจกรรมที่จะเสริมสร้างความผูกพัน ร่วมกับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนพนักงานทำหน้าที่ร่วมปรึกษาและพิจารณาหาแนวทางในการดูแลพนักงานร่วมกับผู้บริหาร

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับงาน 6 ด้านหลัก คือ

- **Organization Transformation:** เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เป็นองค์กรที่ Work SMART
- **Cultivating high Performance culture:** ส่งเสริม ‘BBGI Talent’ ด้วย วัฒนธรรมองค์กรแบบมุ่งเน้นผลงาน ผ่านการกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านตัวชี้วัดที่สะท้อนผลงานได้จริง
- **Strengthening people capability and enhance leadership development:** เร่งปรับปรุงกระบวนการพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาทักษะใน 4 ด้าน ได้แก่ ทักษะความรู้ทั่วไป (General Skills) ทักษะตามสายอาชีพ (Functional Skill) ทักษะสำหรับการทำงานในอนาคต (Future Skills) และทักษะความเป็นผู้นำ (Managerial Skills)
- **Build better employee engagement and embed “AMBBGI”:** ส่งเสริมการสร้าง ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรผ่านกิจกรรมที่มุ่งเน้นการส่งเสริมปัจจัยทั้งด้านความสุขในการทำงาน ความพึงพอใจในการทำงาน และความผูกพันต่อองค์กร
- **Digitation to enhance organizational effectiveness and simplify work process:** เร่งดำเนินการด้านการใช้ประโยชน์จากระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (HRMS) ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- **Further strengthen employer’s branding from outside-in & inside-out:** ดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรสู่บุคคลภายนอกผ่านการนำเสนอกิจกรรมทางธุรกิจ

โดยนำแนวทางทั้ง 6 ด้านมาประยุกต์ใช้ในการบริหารบุคลากรขององค์กร ซึ่งประกอบไปด้วยการสรรหาบุคลากร การพัฒนาศักยภาพพนักงาน การบริหารผลการปฏิบัติงาน และการสร้างความผูกพันของพนักงาน

### 2.2.1) การสรรหาพนักงาน

มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่เป็นธรรมและโปร่งใส โดยเน้นการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีค่านิยมสอดคล้องกับองค์กรบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์อัตราพนักงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร มีการกำหนดคุณสมบัติของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามวิธีการที่กำหนดไว้ เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ โดยบริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้แต่ละโรงงานสามารถพิจารณาคัดเลือกบุคลากรในพื้นที่ตั้งโรงงานได้ตามความเหมาะสมของแต่ละโรงงาน เพื่อสร้างรายได้ซึ่งจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจชุมชน และช่วยให้ได้อยู่ร่วมกับครอบครัวอย่างอบอุ่นภายใต้หลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ



เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเข้าถึงผู้สมัครที่มีศักยภาพ ผ่านช่องทางการรับสมัครพนักงานทั้งออฟไลน์ และออนไลน์ ในช่องทางที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในทุกกระดับ เช่น การติดประกาศ เว็บไซต์สมัครงาน เฟสบุ๊ก กลุ่มคนหางานต่างๆ

## 2.2.2) การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

- ในการพัฒนาศักยภาพพนักงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นหลักการข้อที่ 2 คือ Cultivating high Performance culture ส่งเสริม 'BBGI Talent' ด้วย วัฒนธรรมองค์กรแบบมุ่งเน้นผลงาน ผ่านการกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านตัวชี้วัดที่สะท้อนผลงานได้จริง เร่งปรับปรุงกระบวนการพัฒนาบุคลากร และ Strengthen people capability and enhance leadership development เพื่อพัฒนาศักยภาพใน 4 ด้าน ได้แก่ ทักษะความรู้ทั่วไป (General Skills) ทักษะตามสายอาชีพ (Functional Skill) ทักษะสำหรับการทำงานในอนาคต (Future Skills) และทักษะความเป็นผู้นำ (Managerial Skills)
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้บุคลากรสามารถ พัฒนาความรู้ ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) รวมทั้งจะมีการจัดอบรมภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีการถ่ายทอด ประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานอยู่เป็นประจำ และบริษัทฯ จะพิจารณาจัดส่ง พนักงานและผู้บริหารใน สายงานต่างๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย เพื่อนำความรู้ที่ได้รับการ อบรมมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น
- มีการกำหนดคุณลักษณะของแต่ละตำแหน่งในการดำเนินงาน (Competencies) เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพให้กับ พนักงานได้เหมาะสมกับหน้าที่และตำแหน่ง ผ่านกระบวนการอบรมที่จัดเตรียมไว้อย่างเหมาะสม เพื่อการสร้างเส้นทางสาย อาชีพ (Career Path) และโปรแกรมการพัฒนา (Learning Development Program) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และเปิดโอกาสการเติบโตของพนักงานออกไปทั้งสายบริหาร (Management) และสายผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialist) ทั้งนี้พนักงานสามารถเลือกเส้นทางเติบโตในการก้าวหน้าสู่ตำแหน่งอาชีพของแต่ละคนที่จะต้องเติบโตในองค์กรเมื่อเวลา ผ่านไปและเป็นแผนพัฒนาสู่ความสำเร็จของแต่ละคน
- บริษัทฯ มีการพัฒนาพนักงานที่มีผลงานและศักยภาพโดดเด่น (Talent Development) เพื่อเป็นการวางแผนพัฒนาและ วิเคราะห์โครงสร้างด้านอัตราค่าจ้างพล ใน 3-5 ปี ข้างหน้า และเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตก้าวหน้าในสาย อาชีพของพนักงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กรในอนาคต เพื่อเป็นการดึงดูด เติบโตรักษาและพัฒนากลุ่ม พนักงานที่มีศักยภาพสูงในองค์กร ให้สามารถพัฒนาได้ตรงตามความรู้ความสามารถ ระดับตำแหน่ง และความรับผิดชอบ ของงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งยังมีการพัฒนาและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน (Succession Planning) เพื่อ เป็นการวางแผนวิเคราะห์โครงสร้างด้านอัตราค่าจ้างพลในตำแหน่งสำคัญและวางแผนสืบทอดตำแหน่งในเชิงรุก

## จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานปี 2567

บริษัท	จำนวนพนักงาน ทั้งหมด (คน)	จำนวนชั่วโมงที่พนักงาน ได้รับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/ปี)	จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)
BBGI- Group	573	14,431	25.18

ซึ่งการอบรมพัฒนาในปี 2567 จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาศักยภาพ 4 ด้านที่จำเป็น คือ โดยดำเนินการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันภายในกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานสู่การบริหาร ค่าตอบแทนอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อยกระดับไปสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยผลงาน



## หลักสูตรที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการในปี 2567

หลักสูตร	ประโยชน์ต่อองค์กร	ประโยชน์ต่อพนักงาน
<p>การพัฒนาบุคลากรตามสายอาชีพสำหรับพนักงานในกลุ่มธุรกิจไบโอเอทานอล (Bioethanol Booth Camp)</p> <p>เพิ่มทักษะในสายงานการผลิต เพื่อให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตภายในโรงงานในทุกๆ กลุ่มงาน เช่น หลักสูตรการหมักขั้นพื้นฐานถึงขั้นสูง หลักสูตรการกลั่นเอทานอลและการควบคุมคุณภาพกระบวนการผลิตเอทานอล รวมทั้งยกระดับการพัฒนาทักษะการควบคุม ดูแลรักษาระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเอทานอล เช่น หลักสูตรหมักต้มไอน้ำ หอควบคุมความเย็น การควบคุม ติดตั้ง ดูแลรักษาระบบวาล์ว และปั๊มปี ตลอดจนหลักสูตรด้านการจัดการของเสีย และการผลิตแก๊สชีวภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการสูญเสียจากการปฏิบัติงานที่ไม่ได้มาตรฐาน ได้แก่ การหยุดทำงานโดยไม่ได้วางแผน (Unplanned Shutdown) ลดลงเนื่องจากมีการวางแผนในการทำ การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)</li> <li>เพิ่ม Production Yield จากการปรับปรุงกระบวนการและเพิ่มประสิทธิภาพของการหมักเอทานอล ให้เหมาะสม ทำให้ลดต้นทุนเนื่องจาก ใช้ปริมาณวัตถุดิบเท่าเดิม แต่ได้ผลผลิตมากขึ้น และยังทำให้การใช้ปริมาณสาธารณูปโภคลดลงอีกด้วย</li> <li>ผลการประเมินความผูกพันที่พนักงานมีต่องานและองค์กร (Employee Engagement) เพิ่มขึ้นในด้านโอกาสในการพัฒนาในหน้าที่การงาน หรือ Happy Brain อย่างมีนัยสำคัญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากคะแนนทดสอบ Post Test ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 และความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น 43% เนื่องจากเกิดความรู้ความเข้าใจเชิงลึก ทั้งในเชิงทฤษฎี และการปฏิบัติงานจริง จากการได้เรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้ผลิต และเจ้าของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตเอทานอล เป็นการเพิ่มทักษะและประสบการณ์ในสายวิชาชีพ ซึ่งสามารถพัฒนาไปสู่โอกาสในการเติบโตตามสายอาชีพของพนักงาน</li> <li>ได้รับโบนัสตามผลประกอบการที่ดีขึ้น</li> <li>พนักงานเกิดความภาคภูมิใจและทุ่มเทในการทำงานมากขึ้น โดยดูจากผลการประเมินความผูกพันที่พนักงานมีต่องานและองค์กร (Employee Engagement) ในมิติ Stay กับ Strive เพิ่มขึ้น</li> </ul>
<p><b>Transformative Leadership</b></p> <p>เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้นำในการนำทีม สอนงาน โคชชิ่ง และการให้ข้อมูลป้อนกลับกับทีมงานในหลักสูตร The Art of Leadership พร้อมดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ผ่านโครงการพัฒนานุเคราะห์ รุ่นที่ 1 (Talent Program 2024)</p> <p>หลักสูตรเบื้องต้นการพัฒนานุเคราะห์สำหรับพนักงานศักยภาพสูง ควบคู่กับการจัดทำแผนพัฒนานายบุคคล (Individual Development Plan (IDP)) ร่วมกับการโค้ชชิ่งโดยหัวหน้างาน 12 ชั่วโมง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้กลุ่มเป้าหมายพนักงานรุ่นใหม่หรือกลุ่ม Talent Program ที่เตรียมเป็นผู้นำองค์กรในอนาคต ตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)</li> <li>มีแผนพัฒนานายบุคคล (IDP) ตามกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด ทำให้องค์กรบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ</li> <li>ผลการประเมินความผูกพันที่พนักงานมีต่องานและองค์กร (Employee Engagement) ในมิติ Top Management Role เพิ่มขึ้น 5% และมีมิติ Work Motivation เพิ่มขึ้น 3%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งผลให้เกิดการเตรียมความพร้อมเพื่อการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ตามความมุ่งหวังของแต่ละบุคคลต่อไป</li> <li>พนักงานจะได้พัฒนาทักษะความเป็นผู้นำของตนเอง ประกอบด้วย             <ol style="list-style-type: none"> <li>ทักษะในการกำหนดเป้าหมายและตัดสินใจ</li> <li>ทักษะในการรู้ข้อเท็จจริง</li> <li>ทักษะในการสื่อสารและสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยนข้อมูล</li> <li>ทักษะในการวิเคราะห์สาระสำคัญ</li> <li>ความสามารถในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ</li> <li>ความสามารถในการสร้างผู้นำรุ่นต่อไป</li> </ol> </li> <li>ได้รับผลตอบแทนพิเศษจากการทำโครงการ Special Assignment</li> </ul>
<p>Crack the Fin Code for Growth Potential การวิเคราะห์ทางการเงินและการลงทุน ให้กับบุคลากรบริษัทจดทะเบียน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดต้นทุนในการจัดฝึกอบรม ได้ใช้ประโยชน์จากการใช้ E-Learning จากตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี ไม่เสียค่าใช้จ่าย</li> <li>ค้นพบพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อช่วยขับเคลื่อนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการใช้เครื่องมือทางการเงิน และพนักงานผ่านแบบทดสอบ 80% จากผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่วย Upskill/Reskill ด้านการวิเคราะห์ทางการเงินและการลงทุนให้กับพนักงาน</li> <li>พัฒนาความรู้พื้นฐานทางด้านการเงินเพื่อช่วยเสริมศักยภาพในการวางแผนการตัดสินใจ การบริหารงานที่ตนเองรับผิดชอบ</li> <li>พนักงานได้รับการสนับสนุนให้เข้าทดสอบ Accredited Investment and Securities Analyst (AISA)</li> </ul>



### 2.2.3) การบริหารผลการปฏิบัติงาน

เป็นการนำ Digitation to enhance organizational effectiveness and simplify work process เนื่องจากบริษัทฯ มีสถานประกอบการในต่างจังหวัดหลายแห่ง จึงจำเป็นต้องเร่งดำเนินการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการข้อมูลด้านการใช้ประโยชน์จากระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (HRMS) ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลพนักงาน ประวัติการอบรม การโยกย้ายตำแหน่ง และสถานที่ปฏิบัติ รวมไปถึงการประเมินผล ซึ่งจะใช้ KPI เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โดยวัดจากผลสำเร็จของงานที่มอบหมาย และพฤติกรรมที่แสดงออกในการทำงาน มีการประกาศการเปรียบเทียบหรือจัดอันดับผลการดำเนินงานระหว่างพนักงานในกลุ่มเดียวกัน โดยกำหนดให้ผู้บริหารหรือหัวหน้าได้มีการพูดคุยและประเมินผลกับพนักงานปีละ 2 ครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติงานจะนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานตามที่พนักงานแจ้งมาเพราะมีการสอบถามประเด็นความรู้ หรือ ทักษะที่พนักงานต้องการเพิ่มเติม

**2.2.4) การจูงใจและรักษาพนักงาน** นอกเหนือจากการพัฒนาศักยภาพของพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างแรงจูงใจและรักษาพนักงาน เพื่อให้เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมแรงร่วมใจในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร

### เป้าหมายและผลดำเนินการด้านการจูงใจและรักษาพนักงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
คะแนน Engagement ของพนักงาน	77%	77.8%

### ผลการดำเนินงาน

**การนำผล Engagement ของพนักงานมาดำเนินการและสื่อสาร** กลุ่มบริษัทฯ ได้นำผลการประเมินความผูกพันองค์กรที่ใช้เครื่องมือ “Happinometer” มาวัดใน 2 ปีวิจัยหลักมาสื่อสารกับพนักงาน และสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งทีมงานร่วมกันพัฒนากิจกรรมเพื่อปิด gap ของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

ปัจจัยด้านความพึงพอใจในการทำงาน	กิจกรรมและโครงการที่บริษัทดำเนินการ
1. แรงจูงใจในการทำงาน (Motivation Work)	• การจัดทำ Competency Development, Talent Development, Succession Planning, Leadership Development และ Career Development เพื่อพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานเพื่อให้มีความพร้อมต่อตำแหน่งงานที่จะเติบโตต่อไป
2. ความสัมพันธ์กับหัวหน้างาน (Relationship with supervisor)	• การสร้างกระบวนการในการพูดคุยให้ Feedback กันระหว่างหัวหน้างาน และลูกน้อง
3. ค่าจ้าง/ค่าตอบแทน (Reward)	• การบริหารค่าจ้างและค่าตอบแทน โดยยึดหลัก Pay for performance
4. ความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว (Work Life Balance)	• จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อสร้างความเชื่อมโยงกันมากขึ้น สร้างบรรยากาศให้พนักงานได้รู้จักและสื่อสารกันมากขึ้น เช่น งานครบรอบบริษัท กิจกรรมหาทำ กิจกรรม Happy Relax กีฬาภายใน การรวมกลุ่มทำกิจกรรมด้านกีฬากายนอกบริษัทฯ • การปรับปรุงพื้นที่ทางเดินออกกำลังกายรอบบ่อปลาพาฟ (wet land) และปรับปรุงภูมิทัศน์เพิ่มเติมที่นันทนาการพนักงาน ที่บริษัท BBGI PS และจัดทำพืชผักสวนครัวในทุกโรงงาน
5. บทบาทของผู้บริหารระดับสูง (Top Management Role)	• เพิ่มความถี่ในการจัดให้ CEO พบพนักงาน ไตรมาสละครั้ง และ CEO ไปพบทุกบริษัทในกลุ่ม โดยมีการสื่อสารถ่ายทอดเป้าหมายและรายละเอียดตัวชี้วัดตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท
6. การสื่อสารภายในองค์กร (Internal Communication)	• เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้เป็นการสื่อสาร 2 ทาง (Two way communication) มากขึ้น โดยใช้ Microsoft Viva Engagement รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการสื่อสารกลุ่มย่อยกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างหน่วยงาน



**การขยายผลค่านิยมองค์กร AM BBGI** ด้วยตระหนักว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture) มีผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานอย่างมีนัยยะสำคัญ เป็นเครื่องมือที่ช่วยกำหนดแนวทางการทำงานของคนในองค์กรให้เป็นไปตามทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างความเจริญงอกงาม ความกลมเกลียว และความยั่งยืนขององค์กร ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยมองค์กรซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่กำหนดรูปแบบวัฒนธรรมองค์กร ที่ช่วยส่งเสริมวิสัยทัศน์และส่งเสริมอัตลักษณ์ขององค์กร ดังนั้นจึงมุ่งเน้นการสื่อสารชุดค่านิยมองค์กร AM BBGI เพื่อช่วยให้ผู้นำและพนักงานเข้าใจแรงจูงใจเบื้องหลังของการตัดสินใจที่เกิดขึ้นภายในองค์กร เสริมสร้างทัศนคติ ความเชื่อ และวิธีการทำงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ธุรกิจ

#### แนวทางการสร้างเสริมค่านิยมองค์กร AM BBGI มีดังนี้

- การจัดกิจกรรม AMBBGI Take Off Workshop เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดพฤติกรรมหลักตามค่านิยมองค์กร ambbgi เพื่อกำหนดพฤติกรรมที่ควรส่งเสริมให้หยุด และพฤติกรรมที่ต้องส่งเสริมให้เริ่มแสดงออก และเพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการสื่อสารร่วมกันภายในกลุ่มองค์กร
- การจัดกิจกรรมกลุ่มเพื่อส่งเสริมการสื่อสารพฤติกรรมของแต่ละค่านิยม ผ่านกิจกรรมกลุ่มของพนักงานในการให้พนักงานร่วมระดมความคิดในการสื่อสารค่านิยมตามกลุ่มค่านิยมที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้พนักงานภายในองค์กรได้เข้าใจความหมายและพฤติกรรมหลักของแต่ละค่านิยมผ่านกิจกรรมการสื่อสาร และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน
- ส่งเสริมการสื่อสารวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมใหม่ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารทั้งออนไลน์ และออฟไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้ค่านิยมใหม่ รวมถึงกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมค่านิยมใหม่ให้พนักงานได้รับรู้ทั้งกลุ่มบริษัท
- โปรโมทค่านิยมองค์กรใหม่ให้เข้าถึงพนักงานทุกกลุ่ม ร่วมกับการสื่อสารข่าวสาร และกิจกรรมของบริษัทฯ กับ การสื่อสาร CEO Talk เพื่อตอกย้ำความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ภายใต้แคมเปญ “ถึงเวลาเปลี่ยน”
- การจัดกิจกรรมเชิญชวนพนักงานร่วมตอบคำถามชิงรางวัล “AMBBGI” ถึงเวลาเปลี่ยน เพื่อขยายการมีส่วนร่วม และสร้างการรับรู้ของพนักงานทุกกลุ่ม

### 3) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ซึ่งได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารสภาพการทำงานให้ปลอดภัยกับพนักงาน ชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายลดผลโอกาสและสาเหตุที่ทำให้เกิดอุบัติเหตุในสถานประกอบการให้เป็นศูนย์ ในทางปฏิบัติแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทในกลุ่ม จะมีจัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นเพื่อดูแลบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยใช้แนวทางของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 5144 (พ.ศ. 2561) ออกตามความในพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม พ.ศ. 2511 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2558 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมออกประกาศกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย - ข้อกำหนดและข้อแนะนำในการใช้ มาตรฐานเลขที่ มอก. 45001-2561 และระบบบริหารความปลอดภัยกระบวนการ (Process Safety Management: PSM) ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุมการบริหารงานตามที่ได้มีการกำหนดเป้าหมายแผนการดำเนินงานร่วมกันของแต่ละบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

#### เป้าหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2567

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
1. อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	0	0
2. การเกิดอุบัติเหตุ (Zero accident)	0 กรณี	0 กรณี



## การดำเนินงานที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

**3.1) การมีส่วนร่วม การปรึกษา และการสื่อสาร กับผู้ปฏิบัติงานในประเด็นอาชีวอนามัยและความปลอดภัย** บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นตามกฎหมายเพื่อเป็นเวทีทำงานร่วมกันระหว่างตัวแทนฝ่ายบริหารและตัวแทนฝ่ายลูกจ้าง ในปี 2567 ทั้งทีมส่วนกลางและทีมงานในแต่ละโรงงานได้มีการประชุมทบทวน ระเบียบปฏิบัติงาน (Work Procedure) กำหนดเป้าหมาย วางแผน และสื่อสารเพื่อให้เกิดการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

**3.2) การทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย** คณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ของกลุ่มบริษัทย่อย จะมีการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงเพื่อทบทวนและจัดทำประเมินความเสี่ยง ในกระบวนการทำงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 5144 (พ.ศ. 2561) และ ISO 45001 ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้วิธีการบ่งชี้อันตรายที่เหมาะสม ตามลักษณะความเสี่ยงอันตรายที่เกิดขึ้นที่ระบุไว้ตามประกาศของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ผลจากการประเมินความเสี่ยง ปี 2567 พบว่ากิจกรรมที่มีความเสี่ยง (Work-related hazard) ที่จะทำให้เกิดการบาดเจ็บรุนแรง (High consequence injury) ได้แก่

- การเกิดไฟฟ้ารั่ว ไฟฟ้าช็อต และอุปกรณ์ไฟฟ้าเกิดความเสียหาย กลุ่มบริษัท ได้มีการจัดทำมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง โดยเลือกใช้อุปกรณ์แรมทั้งสายไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานและเหมาะสมกับงาน กำหนดให้การเดินสายไฟต้องเดินในท่อ บริเวณรอยต่อสายไฟอยู่ในกล่องที่ซีล มีการตรวจสอบและบำรุงระบบและอุปกรณ์สม่ำเสมอ พร้อมบันทึกการตรวจสอบ พร้อมรับรองระบบไฟฟ้าและบริษัทฯ ไฟฟ้า กำหนดอายุการใช้งานอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ จัดเตรียมอุปกรณ์คุ้มครองอันตรายส่วนบุคคล และให้มีการตรวจสอบการตัดแยกกระบบไฟฟ้า
- การผลิตไอน้ำ แห้งกำเนิดอันตราย (Hazardous sources) อันตรายจากการปฏิบัติงาน อันตรายจากการสัมผัส ความร้อน, อาจเกิดเพลิงไหม้จากเชื้อเพลิง, หม้อไอน้ำ (บอยเลอร์) ระเบิด, ไอระเหยจากเคมี ทางโรงงานมีคู่มือแผนระบับเหตุฉุกเฉิน, แผนป้องกันหม้อไอน้ำระเบิดฯ พร้อมซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีรั่วไหล สำหรับโครงการก่อสร้าง โรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (CDMO) บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ ประเมินความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการบาดเจ็บรุนแรง (High consequence injury) ในการก่อสร้าง ได้แก่
- อันตรายจากการทำงานบนที่สูง และ การติดตั้งหมักขนาดใหญ่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การพลัดตกจากที่สูง ของที่ อยู่บนที่สูงล่นหล่นมากกระแทกคนที่อยู่ด้านล่าง บริษัทฯ ผู้รับเหมาได้มีการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุโดยเปลี่ยนวิธีการทำงานให้ ไม่มีการทำงานบนที่สูง หรือลดระยะเวลาในการทำงานบนที่สูงให้น้อยที่สุด การทำงานบนพื้นที่มั่นคงแข็งแรง เช่น บนกันสาด ดาดฟ้า การติดตั้งราวกันตก การทำงานบนอุปกรณ์สำหรับงานบนที่สูง เช่น นักรื้อ sn Scissor lift รถกระเช้า ฯลฯ กันพื้นที่และติดป้ายเตือน (Barricade & Signage), ติดตั้งแผ่นกันของตกบนนักรื้อ (toe board) หรือสายรัดอุปกรณ์ กันตก สำหรับการติดตั้งหมักขนาดใหญ่จะดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญและมีการตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ รณรงค์ให้พนักงานรายงานผ่านใบแนะนำด้านความปลอดภัย (Safety Observation Report) ในด้านการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) และสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Condition) เพื่อ ป้องกันก่อนเกิดเหตุการณ์ที่ พนักงานและผู้รับเหมา สังเกตหรือพบเห็นสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยและอาจส่งผลกระทบต่อตัวผู้ปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ หากผู้ปฏิบัติงานประเมินว่ามีความเสี่ยงอันตรายต่อร่างกาย ชีวิตและทรัพย์สิน พนักงานมีสิทธิในการขอปฏิเสธที่จะทำงานดังกล่าวได้ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและอันตรายที่จะเกิดขึ้น สิทธิปฏิเสธการทำงานที่มีความเสี่ยงอันตรายและไม่มีมาตรการด้านความปลอดภัย มีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- แจ้งข้อบกพร่องของสภาพการทำงาน อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องจักร สถานที่ทำงานที่มีความเสี่ยงอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ ความปลอดภัยในการทำงาน หัวหน้างาน เพื่อที่ไม่ต้องเข้าทำงาน หากยังไม่มีการแก้ไขลดความเสี่ยงและอันตรายของงาน
- ดำเนินการให้มีการแก้ไขข้อบกพร่อง ควบคุม ป้องกันความเสี่ยงอันตรายที่จะเกิดขึ้นต่อ พนักงาน/ผู้รับเหมา ที่จะเข้าไปทำงาน หรือให้มีการประสานส่วนงานที่เกี่ยวข้องให้มีการประชุมเสนอแนะความคิดเห็นในการ





- กำหนดมาตรการและวิธีปฏิบัติงานในการทำงานที่มีความเสี่ยงอันตราย ให้พนักงาน/ผู้รับเหมา สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย
- ส่วนงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือ ที่ทำให้สามารถ ควบคุม ป้องกัน ลดความเสี่ยงอันตรายของลักษณะงานให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย
- สื่อสาร ชี้แจง ผลดำเนินการแก้ไข ควบคุม ป้องกันความเสี่ยงอันตรายของสภาพการทำงานและมาตรการ วิธีปฏิบัติงานต่อพนักงาน/ผู้รับเหมา ที่ต้องปฏิบัติงานให้รับทราบ เพื่อให้สามารถทำงานนั้นได้อย่างปลอดภัย

### 3.3) กระบวนการสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

การรายงานและสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงและอุบัติเหตุ เป็นหัวใจของระบบการบริหารงานด้าน ความปลอดภัยฯ บริษัทฯ เก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างเป็นระบบ เช่น จำนวนอุบัติเหตุ จำนวนการบาดเจ็บ จำนวนวันลาป่วยเนื่องจากอุบัติเหตุ และสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ และนำข้อมูลที่เกิดขึ้นรวบรวมได้มาวิเคราะห์ เพื่อระบุแนวโน้มและจุดที่ต้องปรับปรุง สื่อสารและเผยแพร่รายงานด้านความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน

สำหรับกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงและอุบัติเหตุ บริษัทฯ มีคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ ที่จะทำงานร่วมกับคณะกรรมการ มีแนวทางดำเนินการดังนี้

- เมื่อเหตุการณ์ความเสี่ยงเกิดขึ้นในพื้นที่ หัวหน้างานเจ้าพื้นที่ หรือหน่วยงาน แจ้งข้อมูลให้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย
- ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุอย่างเหมาะสม
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย กับหัวหน้าหน่วยงาน เจ้าของพื้นที่ร่วมกันเก็บข้อมูล รายละเอียดของเหตุการณ์ในพื้นที่เกิดเหตุ เพื่อนำมาใช้ในการประชุมหาสาเหตุที่ทำให้เกิดเหตุการณ์เบื้องต้น
- จะนัดประชุมทบทวนอุบัติการณ์สรุปมาตรการแก้ไขและป้องกันโดยคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย จากนั้นนำเข้าประชุมในคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
- เจ้าหน้าที่ส่วนความปลอดภัยจะติดตามการแก้ไขตามข้อเสนอแนะและรายงานผลต่อคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

**3.4) บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการทำงาน** ในการเฝ้าระวังด้านสุขภาพพนักงาน กลุ่มบริษัท มีการกำหนดนโยบายด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมจัดทำข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Manual) และจัดให้มีบริการสุขภาพการจัดบริการอาชีวอนามัยเพื่อให้คนทำงานมีสุขภาพดีทั้งร่างกายและจิตใจ ได้แก่ การเดินสำรวจสถานประกอบกิจการ เพื่อวางแผนการจัดบริการ อาชีวอนามัยหรือวางแผนการตรวจสุขภาพ และการจัดทำรายงานการเดินสำรวจซึ่งสามารถนำไปใช้อ้างอิงได้ การตรวจสุขภาพพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน ระหว่างงาน และ การตรวจสุขภาพประจำปี ทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไปและตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง พร้อมการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของผลการตรวจสุขภาพประจำปีกับผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมการทำงาน การจัดการป้องกันโรคโดยการฉีดวัคซีน พร้อมการจัดอบรมให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพของตนเอง และการส่งเสริมกิจกรรมองค์กรสุขภาพะ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรง

รวมทั้งมีการจัดทำแผนการตรวจสุขภาพตามกลุ่มอายุให้กับพนักงาน และกลุ่มพนักงานที่ทำงานสัมผัสกับความเสี่ยง ให้ได้รับการตรวจสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน



**3.5) การส่งเสริมความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัย** นอกจากกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เช่น Morning Talk, Safety Meetings ร่วมถึงจัดบอร์ดความรู้และข่าวสารด้านความปลอดภัยแล้วในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก อบรมทบทวนการทำงานตามมาตรฐานและวิธีการทำงาน ให้มีความปลอดภัยของพนักงานประจำปี ได้แก่ การอบรมและประกวด 5 ส. เพื่อลดอุบัติเหตุและความเสี่ยงในการทำงาน การซ้อมแผนการกู้ภัยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน อาทิหน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อบต. เทศบาล เป็นประจำทุกปี กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินเนื่องจากรถบรรทุก โดยซ้อมร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพอง กรมทางหลวง สถานีตำรวจ และชุมชน การอบรมผู้สั่งการ ณ จุดเกิดเหตุ การอบรมพนักงานที่สำคัญ ได้แก่ การทำงานในที่อับอากาศการซ้อมแผนฉุกเฉินในกรณีต่างๆ เป็นประจำทุกปี การจัดกิจกรรมวันส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน Safety Day ของแต่ละบริษัทฯ โดยมีการให้ทุกแผนกจัดบอร์ดความรู้เกี่ยวกับด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อนำเสนอพนักงานที่มาเข้าร่วมกิจกรรมในการแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็น เป็นการส่งเสริมและกระตุ้นจิตสำนึกการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัย และสำหรับพนักงานที่ทำงานที่สำนักงานใหญ่มีการร่วมซ้อมแผนอพยพกรณีเหตุเพลิงไหม้และซ้อมแผนรับมือเหตุแผ่นดินไหวบนอาคารสูงร่วมกับกลุ่มบริษัทต่างๆ ด้วยเช่นกัน

ปี 2567 พนักงานที่เข้าอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มีจำนวนทั้งสิ้น **545 คน**  
 สัดส่วนบริษัทในกลุ่ม BBGI ได้รับ ISO 45001 **ร้อยละ 25**

**การดูแลผู้รับเหมา** กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานดังนี้

**ข้อปฏิบัติเบื้องต้นสำหรับผู้รับเหมาในการเข้าปฏิบัติงานในโรงงาน** สำหรับการดูแลผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในโรงงาน บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการดูแลด้านความปลอดภัยไว้ในสัญญาจ้าง ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่เข้ามาให้บริการต้องดูแลจัดหาอุปกรณ์และอบรมพนักงานในด้านความปลอดภัย พร้อมให้คำแนะนำให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบสำหรับผู้รับเหมาและซัพพลายเออร์ เช่น กำหนดให้สวมอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลพื้นฐาน คือ หมวกนิรภัย รองเท้านิรภัยหรือ รองเท้าหุ้มส้น และแว่นตานิรภัย สำหรับยานพาหนะที่นำเข้ามาใช้ภายในบริษัทฯ จะต้องใช้ความเร็วไม่เกิน 20 กิโลเมตรต่อชั่วโมง โดยกลุ่มบริษัทฯ ย่อยๆ จะมีการจัดอบรมเกี่ยวกับระเบียบความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานในโรงงาน พร้อมจัดทำบันทึกไว้

**การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน** กรณีที่มีพนักงานของผู้รับเหมาเข้ามาทำงาน 2-19 คน ต้องมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน

**การทำ Job Safety analysis** ให้หัวหน้างานที่เข้ามาทำงานจัดทำ Job Safety analysis การวิเคราะห์ความปลอดภัยให้ครอบคลุมกิจกรรมที่เข้ามาทำงาน โดยส่งให้หน่วยงานความปลอดภัยล่วงหน้า พร้อมอธิบายทำความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้องพนักงานในสังกัด และในการทำงาน เช่น Hot work งานไฟฟ้า การทำงานบนที่สูง การทำงานในที่อับอากาศ งานก่อสร้าง ต้องทำใบอนุญาตทำงานที่เสี่ยงอันตราย (Work permit) มาพร้อม Job Safety analysis

**การจัดอบรมอื่นๆ ให้กับผู้รับเหมา** ในปี 2567 นอกจากการอบรมเกี่ยวกับระเบียบความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานในโรงงานแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดอบรมให้แก่ผู้รับเหมา ได้แก่ การจัดอบรมเพื่อทบทวนความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง ซ้อมแผนสารเคมีรั่วไหล และความปลอดภัยในการทำงานที่มีประกายไฟ (Hot work) การอบรมผู้รับเหมาชนส่วนน้ำตกสาและโมลาส เป็นต้น

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
1. อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของผู้รับเหมา	0	3.02
2. การเกิดอุบัติเหตุ (Zero accident)	0 กรณี	1 กรณี



#### 4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มลูกค้า ประกอบไปด้วย กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่ง พ.ร.บ. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และลูกค้ารายย่อยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ค่าปลีกของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการดูแลลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มอย่างมีความรับผิดชอบ ผ่านการดูแลกลุ่มลูกค้าด้วยความเคารพ ต่อสิทธิมนุษยชน การรักษาข้อมูลและความลับของลูกค้าตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาคุณภาพของสินค้า ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการวัดผลจากจำนวน ข้อร้องเรียนของลูกค้า และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนาการตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

#### เป้าหมายและผลดำเนินงานด้านการดูแลลูกค้า ปี 2567

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
ความพึงพอใจลูกค้าเฉลี่ย	>95%	99.40%
- ความพึงพอใจลูกค้าธุรกิจเอทานอล	>95%	99.70%
- ความพึงพอใจลูกค้าธุรกิจไบโอดีเซล	>95%	98.70%
- คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าอุตสาหกรรมกลีเซอริน	>95%	98.54%

มาตรฐานสากลที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเพื่อรักษาความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าที่มีมาอย่างยาวนาน กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001: 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ (QMS) สากลที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกมาใช้ในการยกระดับประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจเอทานอล	ธุรกิจไบโอดีเซล
ISO 9001:2015 UKAS (Biogas)	ISO 9001:2015
ISO 9001:2015 NAC (Biogas)	ISO 14001: 2015
ISO 14001: 2015	ISO/IEC 17025:2017, RSPO (Mass balance)
มอก. 640	KOSHER CERTIFICATE สำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธ์
GMP	HALAL CERTIFICATE สำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธ์
HACCP	HACCP, GHPs, HACCPสำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธ์
	ISCC EU, ISCC Plus, ISCC CORSIA : International Sustainability and Carbon Certification
	ISO 45001: 2018
	CSR-DIW



**การดำเนินงานที่สำคัญ** บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีการประชุม ประสาน เสรจฯ วางแผนร่วมกันอย่างต่อเนื่อง พร้อมนำความต้องการและข้อเสนอแนะจากลูกค้าที่ได้ถึงกล่าวรวมถึงแบบประเมินความพึงพอใจ มาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่จะดูแลลูกค้า พร้อมการพัฒนาสินค้าและบริการไว้ 4 ด้าน คือ

1. รักษาคุณภาพและพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
2. รักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี โดยเฉพาะปริมาณและช่วงเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิต ไปพร้อมกับการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบ
4. ดูแลการส่งมอบผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ และรักษาประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการค่าขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีที่ตั้งของโรงงานในหลายภูมิภาค ทำให้มีความยืดหยุ่นสูงในการส่งสินค้าและสามารถวางแผนการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตพลังงานทดแทนซึ่งใช้พืชผลทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบ และมีพื้นที่ปฏิบัติการสำคัญของบริษัทฯ อยู่ใน 4 จังหวัด ได้แก่ พื้นที่บริเวณโรงงานของ BBGI-PS ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา โรงงาน BBGI-NP สาขา น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โรงงาน BBGI-BP สาขาบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และโรงงาน BBGI-BI สาขาบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับชุมชนรอบพื้นที่โรงงาน

#### เป้าหมายและผลดำเนินงานด้านการดูแลชุมชนและสังคม ปี 2567

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
1. ร้อยละของพนักงานที่มาจากชุมชน	>50%	75%
2. จำนวนครั้งที่ชุมชนร้องเรียน	0 ครั้ง	0 ครั้ง

บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาที่ยั่งยืนจะเกิดขึ้นได้เมื่อทุกภาคส่วนร่วมมือกัน และเคารพสิทธิมนุษยชนของทุกคน โดยมีขอบเขตการดูแลชุมชนในระยะ 5 กิโลเมตร ตามกรอบการประเมินสิ่งแวดล้อมหรือ “EIA” (Environmental Impact Assessment) ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ มาตรฐาน ISO 14001, ISO 45001 และ CSR-DIW ของกรมโรงงาน และดำเนินงานตามความต้องการของชุมชน ซึ่งบริษัทฯ มีการประเมินความต้องการ ความคาดหวัง ของชุมชน เพื่อการจัดให้เกิดมาตรการรองรับและการติดตามเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งจัดทำแผนการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยจะมีการทบทวนติดตามมาตรการดูแลชุมชน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย พร้อมจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมทุกปีร่วมกับคณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ หรือ ผู้นำชุมชน หน่วยงานภาครัฐ เช่น เทศบาล รวมไปถึงโรงเรียน วัด และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล พร้อมจัดทำแบบประเมินวัดผลความพึงพอใจต่อการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม สำหรับในปี 2567 จากการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานร่วมกับชุมชน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน ดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินการ
1. สัดส่วนอาสาสมัครของพนักงานที่ร่วมทำกิจกรรมทางสังคม	85%
2. งบประมาณในการลงทุนเพื่อสังคม	96 ล้านบาท
3. งบประมาณบริจาค	1.24 ล้านบาท

## 1) การป้องกันและบริหารการดำเนินงานไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน

### ธุรกิจเอทานอล

ความต้องการและคาดหวัง	สิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจเอทานอลดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี กลิ่น ฝุ่น เสียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมพร้อมขอการรับรอง ISO 14001 : 2015</li> <li>ลดระดับเสียงที่แหล่งกำเนิด โดยการสร้างฝากรอบเครื่องจักรที่มีเสียงดังและทำการซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ก่อให้เกิดเสียงดังอย่างสม่ำเสมอ หลีกเลี่ยงกิจกรรมที่มีเสียงดังในช่วงเวลา 22:00 – 06:00 น. ซึ่งเป็นช่วงเวลาพักผ่อนของประชาชนโดยทั่วไป กำหนดให้มีการตรวจวัดระดับเสียง</li> <li>กลิ่น หมั่นตรวจสอบและควบคุมดูแลถังเก็บน้ำกากส่า และบ่อพักน้ำส่าก่อนนำไปทำปุ๋ยให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ ไม่ให้เกิดการรั่วไหลออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือพื้นที่ใกล้เคียง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งของโรงงานอย่างสม่ำเสมอตามที่กำหนด</li> <li>ใช้ระบบขนส่งทางท่อและใช้ถังระบบปิด การตรวจสอบก๊าซในบริเวณจุดเสี่ยง เช่น วาส่ว หน้าเป็นบ่อพักเก็บน้ำส่าด้วย Portable Check ทุกกะทำงาน</li> <li>มีการนำผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมมาชี้แจงให้ชุมชนทราบเพื่อคลายความกังวล</li> </ul>

### ธุรกิจไบโอดีเซล

ความต้องการและคาดหวัง	สิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจไบโอดีเซลดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>การดำเนินกิจการของบริษัท ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชน เช่น กลิ่น การจราจรติดขัดเพราะรถบรรทุกที่ใช้ในการขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีหน่วยงานในการดูแลระบบขององค์กรและติดตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเพื่อการนำมาปฏิบัติตามอย่างสอดคล้อง</li> <li>นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมพร้อมขอการรับรอง ISO 14001:2015</li> <li>การจัดการกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการทำน้ำมันปาล์มให้บริสุทธิ์ โดยปรับปรุงเป็นระบบ close loop เพื่อป้องกันการรั่วไหลของไอกรดสู่สิ่งแวดล้อม</li> <li>การจราจรที่ติดขัด จากการขนส่ง บริษัทฯ ดำเนินการโดย ติดป้ายแจ้งเตือนการจราจรอย่างเหมาะสมร่วมทำกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน รวมถึงอบรมพนักงานขนส่งสินค้าให้มีวินัยจราจรและป้องกันอุบัติเหตุในชุมชน</li> </ul>

## 2) การสนับสนุนช่วยเหลือชุมชน

นอกเหนือประเมินและหามาตรการลดความเสี่ยงผลกระทบต่อสิทธิชุมชนแล้ว บริษัทฯ ได้นำผลสำรวจความต้องการและความคาดหวังของชุมชนมาผนวกรวมเพื่อพัฒนาโครงการเพื่อสังคมตามประเด็นสิทธิชุมชนดังนี้





ความต้องการ/คาดหวังของชุมชนกับ สิทธิชุมชน	สิ่งที่บริษัทฯ ตอบสนอง
<b>การจ้างงาน</b> สิทธิการเข้าถึงโอกาสในการทำงานที่มั่นคง และมีรายได้ที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ให้สิทธิในการจ้างงานบุคลากรของชุมชนในท้องถิ่นที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่เป็นอันดับแรก</li> <li>ส่งเสริมการจ้างงานที่สอดคล้องกับการประกอบอาชีพ คือ การขนส่งสารปรับปรุงดินไปใช้ในพื้นที่การเกษตร</li> <li>โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพการทำอิฐจากขี้เถ้าไม้สับ จัดฝึกอาชีพ และการเรียนรู้ในวิชาการงานอาชีพฯ ให้กับชุมชน</li> </ul>
<b>ดูแลผู้สูงอายุ/ผู้พิการในชุมชน</b> สิทธิของกลุ่มผู้เปราะบาง 	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้กลุ่มเปราะบาง สนับสนุนโครงการผู้สูงอายุ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านเยี่ยมผู้สูงอายุ รวมทั้งจัดกิจกรรมรดน้ำดำหัวของพระผู้สูงอายุ</li> <li>จ้างงานผู้พิการด้วยมาตรา 35</li> </ul>
<b>การศึกษาของเยาวชน</b> สิทธิเด็ก : โอกาสในการเข้าถึงการศึกษา 	<p>มอบทุนการศึกษา เพื่อให้เด็กที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียม พร้อมชุดพละศึกษา ชุดกีฬา อุปกรณ์การเรียนเช่นคอมพิวเตอร์ และการออกกำลังกาย โครงการผ้าป่าเพื่อการศึกษา มอบงบประมาณสร้างอาคารเอนกประสงค์ สร้างอาคารเรียนและจัดกิจกรรมปรับทัศนียภาพกับชมรมกระดานดำ รวมทั้งร่วมจัดกิจกรรมสำหรับเยาวชน เช่น งานวันเด็กเป็นประจำทุกปี</p>
<b>สุขภาพของประชาชนในชุมชน</b> สิทธิการดำรงชีวิตด้วยการมีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีโครงการตรวจสุขภาพชุมชนสัญจร และกิจกรรมอาสาสุขภาพชุมชนกับอบสม. และสนับสนุนอุปกรณ์เวชภัณฑ์แก่ชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่มีการดูแลสุขภาพตนเองอย่างถูกต้องเหมาะสม มอบต้นที่ประจำศูนย์พักคอยผู้ป่วยยาเสพติด ปรับปรุงเครื่องเล่น และเครื่องออกกำลังกายเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีสุขภาพที่ดี</li> <li>ส่งเสริมน้ำสะอาดในชุมชน ด้วยการบำรุงรักษา/เปลี่ยนไส้กรองน้ำเครื่องกรองน้ำ/ช่วยเหลืองานช่างที่เกี่ยวข้องกับระบบกรองน้ำ รวมทั้งช่วยติดตั้งตู้หยอดเหรียญน้ำดื่ม พัฒนาชุมชนงบประมาณในการจ่ายค่าบริการจัดการค่าไฟสำหรับปั๊มในการจ่ายน้ำดื่มและซ่อมบำรุงระบบกรองน้ำในจุดบริการให้สะอาด และบางส่วนไปพัฒนาชุมชนในกรณีเร่งด่วน ที่ไม่มีงบประมาณสำรองจ่าย</li> </ul>
<b>การช่วยเหลือชุมชน กรณีเกิดภัยพิบัติ เช่น แล้ง น้ำท่วม</b> สิทธิที่จะได้รับการช่วยเหลือ 	<ul style="list-style-type: none"> <li>แจกสารปรับปรุงดินให้เกษตรกรใช้ลดพืชไร่ในหน้าแล้ง</li> <li>โครงการ BBGI ช่วยภัยแล้ง โดยจัดซื้อและจัดส่งน้ำประปาให้กับประปาหมู่บ้านรอบโรงงานในช่วงหน้าแล้ง แก่ชุมชนและเกษตรกรทุกปี รวมทั้งช่วยสนับสนุนน้ำมันสำหรับเครื่องปั้มน้ำชุมชน เพื่อใช้ในการสูบน้ำป้องกันน้ำท่วม และแจกถุงยังชีพบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยน้ำท่วมด้วย</li> </ul>
<b>ส่งเสริมสภาพแวดล้อม</b> <b>และดูแลสิ่งแวดล้อมของชุมชน</b> สิทธิในการจัดการ บำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม   	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการสนับสนุนการปลูกป่าเศรษฐกิจชุมชน จากการลงพื้นที่ พบว่าในชุมชนพื้นที่ว่างเปล่าที่ปล่อยทิ้งไว้ไม่ได้ใช้ประโยชน์จำนวนมาก ซึ่งอาจจะเกิดจากปัจจัยหลายๆ อย่าง อาทิเช่น พื้นที่มีความแห้งแล้งไม่สามารถนำมาทำการเกษตรได้ พื้นที่ของหน่วยงานราชการองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นที่ปล่อยทิ้งว่างเปล่า เป็นต้น เพื่อเป็นการบริหารจัดการพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงได้ผลักดันให้เกิดการปลูกป่า เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ ในการช่วยลดภาวะก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งยังสร้างรายได้สู่ชุมชน และต่อยอดเป็นการปลูกป่าชุมชนต้นแบบอย่างยั่งยืน ในปี 2567 BBGI-BP ได้ร่วมกับชุมชน ดำเนินการจัดจ้างรถไถไถร่องน้ำ เพื่อนำสารปรับปรุงดินไปลดต้นไม้ที่ปลูกไว้ในช่วงฤดูแล้ง</li> <li>กิจกรรมธนาคารขยะพลาสติกเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน รวบรวมขยะพลาสติกมา recycle ด้วยเทคโนโลยีไพโรไลซิส (Pyrolysis)</li> <li>โครงการทอดไม้ก้าง กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการฝึกอบรมเรื่องการนำน้ำมันพืชที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ โดยไม่ทิ้งให้สูญเปล่า และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้กับโรงเรียน และมอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการรับซื้อพร้อมคู่มือรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมารับซื้อต่อจากโรงเรียน เพื่อนำไปผลิตเป็นน้ำมันอากาศยานที่ยั่งยืน (SAF-Sustainable Aviation Fuel)</li> </ul>



### 3) โครงการ Waste to wealth การลงทุนเพื่อสังคม ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-process)

บริษัท ได้ดำเนินโครงการ “Waste to Wealth” โดยเชื่อมโยงการใช้ประโยชน์จากสารปรับปรุงดิน (Supernatant) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเอทานอล มาใช้ในการเกษตร เพื่อตอบสนองความต้องการ “น้ำ” และ ธาตุอาหารในการเพาะปลูกของเกษตรกรในชุมชน โครงการนี้ไม่เพียงแต่ช่วยแก้ไขปัญหามลพิษทางดิน แต่ยังสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับชุมชนผ่านการจ้างงานเกษตรกรเป็นผู้รับเหมาะสมสารปรับปรุงดินด้วย ซึ่งบริษัทฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร:

#### เกษตรกรผู้รับสารปรับปรุงดิน

- ลงทะเบียนเกษตรกรที่ต้องการรับสารปรับปรุงดินพร้อมประเมินความต้องการเพื่อกำหนดปริมาณ และประเภทของสารละลายส่วนบนที่เกษตรกรแต่ละรายต้องการ
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของโครงการให้ความรู้กับเกษตรกรและมีหน่วยงานราชการด้านการเกษตรมาร่วมให้ความรู้ความรู้ให้เกษตรกรเข้าใจคุณสมบัติ และวิธีการนำไปใช้ลงแปลงอ้อย มันสำปะหลัง และนาข้าวในปริมาณที่เหมาะสมตามสภาพดินอย่างถูกต้อง ไม่เกินกว่าที่รัฐกำหนด
- เก็บบันทึกและตรวจสอบดินของเกษตรกรและพืชผลที่ปลูก

#### เกษตรกรผู้รับขนส่งและกระจายสารปรับปรุงดิน

ในการดำเนินโครงการเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น บริษัทเปิดโอกาสในการจ้างงานชุมชน โดยว่าจ้างงานบุคคลจากชุมชนรอบโรงงานของ บริษัท BBGI-NP และ BBGI-BP มาเป็นผู้รับเหมาะสมสารปรับปรุงดินที่จะไปลงแปลงในแปลงเกษตรให้กับเกษตรกรที่ลงทะเบียนไว้ แทนการจ้างผู้รับเหมาะเอกชนทั่วไป โดยได้มีการจัดอบรมกำหนดแนวทางการรับส่งสารปรับปรุงดิน ดังนี้

- เปิดโอกาสให้เกษตรกรในชุมชนรอบโรงงานเป็นผู้รับเหมาะสมสารปรับปรุงดิน
- การจัดอบรมให้พนักงานขับรถเกี่ยวกับเรื่องกฎระเบียบในการขับขี่ยานพาหนะปฏิบัติตามกฎจราจร
- มีการจัดคิวการรับส่ง พร้อมกำหนดเส้นทางการเดินทางรถบรรทุกสารปรับปรุงดิน ให้ผ่านพื้นที่ชุมชนหนาแน่นให้น้อย และหลีกเลี่ยงการขนส่งในช่วงชั่วโมงเร่งด่วน และหลังเวลา 19.00 น. เพื่อลดสภาพการจราจรติดขัด และรบกวนการพักผ่อนของชุมชนใกล้เคียง รวมถึงห้ามขนส่งในช่วงเวลาที่ฝนตก



เกษตรกรผู้รับขนส่งและกระจายสารปรับปรุงดิน

มีรายได้เพิ่ม **96 ล้านบาทต่อปี**

ประโยชน์ต่อชุมชน	ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
<b>เกษตรกรผู้รับสารปรับปรุงดิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีเกษตรกร จำนวน 1,131 ราย ที่ได้รับสารปรับปรุงดิน โดยผ่านการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว จำนวน 1,490,309 ตัน เพื่อนำไปใช้ในพื้นที่การเกษตร 41,390 ไร่</li> <li>• ช่วยประหยัดค่าน้ำปุ๋ยเคมีให้เกษตรกร 2,231 บาท/ไร่/ปี</li> <li>• (เทียบจากราคาน้ำปุ๋ยสูตร 46-0-0 โดยราคาอาจปรับเปลี่ยนตามราคาน้ำปุ๋ย)</li> <li>• ในหน้าแล้งการกระจายสารปรับปรุงดินนี้จะให้ทั้งน้ำ และสารปรับปรุงดินทำให้ไม่ขาดแคลนน้ำและธาตุอาหารคงปริมาณผลผลิตได้ดี เกษตรกรประหยัดต้นทุนการผลิต เนื่องจากไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำและปุ๋ยเพื่อการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นอกจากได้พลังงานชีวภาพจากกระบวนการผลิตไบโอแก๊สแล้วยังได้สารปรับปรุงดินที่เป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร</li> <li>• เพิ่มปริมาณบรรจุของบ่อพักน้ำจากการบำบัดให้พอเพียงกับการผลิต</li> <li>• ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดน้ำกากส่าจากบริษัทรับกำจัด</li> <li>• ป้องกันการเกิดมลภาวะ</li> </ul>





## 4. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

### บทสรุปผู้บริหาร

	2567	2566	YoY
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล (ล้านลิตร)	200.04	144.52	38%
ราคาเฉลี่ยเอทานอล อ้างอิง (บาท/ลิตร)*	29.86	29.38	2%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) (ล้านลิตร)	451.07	277.38	63%
ราคาเฉลี่ยไบโอดีเซล (B100) อ้างอิง (บาท/ลิตร)*	38.13	33.84	13%

\*อ้างอิงราคาจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

ล้านบาท	2567	2566	YoY
รายได้จากการขาย	22,192	13,757	61%
กำไรขั้นต้น	783	441	77%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	215	10	2080%

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2567 แม้จะเผชิญแรงกดดันจากสถานการณ์อุทกภัย แต่การขับเคลื่อนหลักมาจากการฟื้นตัวภาคการท่องเที่ยว การส่งออก และการบริโภคภาคเอกชน รวมถึงมาตรการต่างๆ ของภาครัฐ มาตรการแจกเงิน 10,000 บาท เพื่อช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 3 และการใช้จ่ายภาครัฐที่ขยายตัวสูงตามการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณ

ในส่วนของนโยบายภาครัฐเกี่ยวกับการส่งเสริมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ จากสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในภาคใต้ ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดลดลง อีกทั้งประเทศอินโดนีเซียเตรียมออกประกาศปรับเพิ่มสัดส่วนน้ำมันผสมเป็น B40 เพื่อเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนในภาคการขนส่ง และสนับสนุนเป้าหมาย Net-Zero ในปี 2593 ส่งผลให้ปริมาณอุปทานน้ำมันปาล์มมีจำกัด จึงทำให้ราคาไบโอดีเซลปรับตัวสูงขึ้นตามกันในช่วงไตรมาส 4 ดังนั้นเพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ประกาศปรับลดสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดาจากร้อยละ 7 (B7) เป็น ร้อยละ 5 (B5) โดยให้ผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

**สำหรับผลการดำเนินงานปี 2567** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวม จำนวน 22,192 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 61% YoY มี EBITDA จำนวน 911 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 37% YoY มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 215 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เป็นดังนี้

▲ YoY
(-) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล มีกำไรขั้นต้นปรับลดลง สาเหตุหลักมาจากสถานการณ์ราคาถั่วเหลืองที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า จากการที่ปริมาณผลผลิตถั่วเหลืองน้อย ในขณะที่ราคาขายเอทานอลที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องทำการรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือรวม จำนวน 107 ล้านบาท ในปี 2567
(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดซื้อจัดเก็บวัตถุดิบอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งการปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ช่วยให้บริษัทฯ สามารถใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่และตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มบริษัทบางจากได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งสถานการณ์ราคาไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี นอกจากนี้ในช่วงเดือนธันวาคม บริษัทฯ สามารถรับรู้กำไรส่วนจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด หรือ BBGI-BI เพิ่มจากร้อยละ 70 เป็น ร้อยละ 100



## ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ล้านบาท	2567	2566	YoY
รายได้จากการขาย	22,192	13,757	61%
ต้นทุนขาย	(21,409)	(13,316)	61%
กำไรขั้นต้น	783	441	77%
รายได้อื่น	91	117	-22%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(430)	(349)	23%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(12)	(11)	8%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	432	198	118%
ต้นทุนทางการเงิน	(78)	(78)	0%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(18)	(20)	-8%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	336	101	234%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	215	10	2080%
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.149	0.007	

**ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2567** บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวม จำนวน 22,192 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61% YoY มี EBITDA อยู่ที่ 911 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37% YoY และมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 215 ล้านบาท คิดเป็นกำไร 0.149 บาทต่อหุ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### • รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขาย จำนวน 22,192 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,434 ล้านบาท หรือ 61% เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล จำนวน 5,976 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,720 ล้านบาท หรือ 40% YoY สาเหตุหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายที่ปรับเพิ่มขึ้น 38% YoY
- (2) รายได้จากธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) จำนวน 16,206 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,708 ล้านบาท หรือ 71% YoY สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้นถึง 63% YoY จากการที่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหลักทรัพ์ บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) หรือ BSRC และราคาขายไบโอดีเซลที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์ราคาปาล์มที่เพิ่มสูงขึ้น

### • กำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 783 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 342 ล้านบาท หรือ 77% เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดซื้อจัดเก็บวัตถุดิบอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งการปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ช่วยให้บริษัทฯ สามารถใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ และตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มบริษัทบางจาก ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งสถานการณ์ราคาไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น แต่ก็นำมาซึ่งสถานการณ์ราคาเอทานอลที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ทำการรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 107 ล้านบาท ในปี 2567



## • ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร จำนวน 430 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81 ล้านบาท หรือ 23% เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ทำการควบคุมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการหยุดผลิตชั่วคราวของโรงงานเอทานอลอย่างเข้มข้น ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีนี้ปรับลดลงจากปีก่อน

## • กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย จำนวน 215 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 205 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักเกิดจากปริมาณการขาย และสถานการณ์ราคาขายไบโอดีเซลที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น

## ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์รวม	13,728	13,635
หนี้สินรวม	4,368	3,699
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	9,360	9,937

## • สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 13,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2566 โดยแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 4,266 ล้านบาท หรือ 31% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 9,462 ล้านบาท หรือ 69% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างงวด ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปรับลดลง 1,714 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทร่วม และร่วมค้า ปรับเพิ่มขึ้น 916 ล้านบาท ในส่วนลูกหนี้การค้า ปรับเพิ่มขึ้น 644 ล้านบาท จากปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้น ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือ ปรับเพิ่มขึ้น 395 ล้านบาท จากการชำระล่วงหน้าเพื่อจัดเก็บวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ตามแผนการผลิต และขาย

## • หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 4,368 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 670 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 18% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2566 โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 3,145 ล้านบาท หรือ 72% ของหนี้สินรวมทั้งหมด และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 1,223 ล้านบาท หรือ 28% ของหนี้สินรวมทั้งหมด รายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างงวด ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้อ เพิ่มขึ้น 1,200 ล้านบาท สำหรับใช้ในการจัดหาวัตถุดิบตามฤดูกาลผลิต และเป็นเงินลงทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 446 ล้านบาท สำหรับซื้อหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 30 ในบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 225 ล้านบาท และชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 800 ล้านบาท

## • ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 9,360 ล้านบาท ลดลง 576 ล้านบาท หรือ -6% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2566



## กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 547 ล้านบาท ประกอบด้วย

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(26)	816
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,272)	649
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(416)	(619)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,714)	846
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,260	1,414
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	547	2,260

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 26 ล้านบาท รายการหลักมาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน จำนวน 336 ล้านบาท และจากการใช้ไปในการดำเนินงาน จำนวน 362 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเกิดจากการจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบเพื่อสำรองใช้ในการผลิตตามแผนงาน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,272 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุน ในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด จำนวน 1,000 ล้านบาท และเงินสดจ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างโรงงาน CDMO ของบริษัท บีซีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด จำนวน 270 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 416 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 1,200 ล้านบาท และเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 335 ล้านบาท แต่มีจ่ายเพื่อเพิ่มทุน ในบริษัท บีซีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด จำนวน 59 ล้านบาท จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน จำนวน 78 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 225 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล จำนวน 548 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ทำการชำระค่าหุ้นในการเข้าซื้อสัดส่วนร้อยละ 30 ของ BBGI-BI จำนวน 371 ล้านบาท อีกทั้งชำระคืนหุ้นกู้ทั้งหมด จำนวน 800 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2567	2566
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	3.53%	3.21%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.51%	0.73%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	2.28%	0.10%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	2.99%	1.41%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	1.36	1.72
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดองเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	0.32	0.25

หมายเหตุ :

อัตรากำไรขั้นต้น (%)

= กำไรขั้นต้น / รายได้รวม

อัตรากำไรสุทธิ (%)

= กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)

= กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)

= กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)

= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดองเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)

= หนี้สินทั้งหมดที่มีการดองเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	BBGI Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000129
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BBGI
ตลาดหลักทรัพย์	SET
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ ดังนี้ 1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง
ทุนจดทะเบียน	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้ว	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	1,446,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	2.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เว็บไซต์	www.bbgigroup.com
โทรศัพท์	0 2335 8899
โทรสาร	0 2335 8800
อีเมล	bbgi-secretary@bbgigroup.com



## ข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107559000486
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาล ทำลังการผลิตเอทานอล 650,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ทุนจดทะเบียน	610,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	610,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0245559001170
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมันสำปะหลัง ทำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	96/10-11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 24120
โทรศัพท์	038 090670
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	500,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105551029246
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ทำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	28 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	035 276500
ทุนจดทะเบียน	281,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	281,500,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

### บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105563048488
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไอน้ำ และไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

**บริษัท วิน อินทรีเดียนส์ จำกัด**

เลขทะเบียนบริษัท	0105563114871
ประกอบธุรกิจ	ผลิต จำหน่าย นำเข้า และส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท ส่วนผสมที่ใช้สำหรับผลิตเครื่องสำอาง ยา เกษษภัณฑ์ อาหารเสริม และสารสกัดต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ขนาดทะเบียน	320,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	80,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

**บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด**

เลขทะเบียนบริษัท	0105565154447
ประกอบธุรกิจ	จัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว
ที่ตั้งสำนักงาน	1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	02 335 4066
ขนาดทะเบียน	2,201,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	2,201,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 20

**บริษัท ไบโอม จำกัด**

เลขทะเบียนบริษัท	0125563009041
ประกอบธุรกิจ	การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ
ที่ตั้งสำนักงาน	45/5 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
โทรศัพท์	02 000 8887
ขนาดทะเบียน	69,375,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	69,375,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 20

**บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด**

เลขทะเบียนบริษัท	0105566204537
ประกอบธุรกิจ	ให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ขนาดทะเบียน	444,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	404,706,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 86.8





## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายกะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้งสำนักงาน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์

0 2009 9000

โทรสาร

0 2009 9991

### นายกะเบียนหุ้นกู้และ ตัวแทนชำระเงิน ที่ตั้งสำนักงาน

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์

0 2296 5557

โทรสาร

0 2683 1298

### ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ตั้งสำนักงาน

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 อาคารเอ็มโพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์

0 2677 2000

โทรสาร

0 2677 2222

### ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้งสำนักงาน

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ชั้น 22 เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์

0 2264 8000

โทรสาร

0 2657 2222

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีความ การอนุญาโตตุลาการ หรือข้อพิพาทที่มี  
นัยสำคัญต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินสำหรับ  
รอบระยะบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือผลกระทบในการลบบ่อยมีนัยสำคัญต่อผลประโยชน์หรือสถานะ  
ทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจเป็นคู่กรณีในข้อพิพาทที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ



# 02

## การกำกับดูแลกิจการ





## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท

#### จดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนักลงทุน และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงาน และการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับ และทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ ในขณะเดียวกันเป็นองค์กรที่มีจริยธรรมซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมีการพัฒนา และการบริหารจัดการที่ดีโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และลดผลกระทบต่องานแวดล้อม รวมทั้งยึดมั่นคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปิดเผยข้อมูล ที่ถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด ตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อบังคับของบริษัทตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงานสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแล และพัฒนาบริษัทฯ และมุ่งสร้างผลประโยชน์ที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และร่วมกันสร้างบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4**สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำ และผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ตอบแทนที่ดีในระยะยาว เป็นที่น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด



## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ครบสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องสูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบโดยคำนึงถึงความเหมาะสมผลและความจำเป็นดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการ และมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน รวมทั้งมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมีใช้บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าหนึ่งในสี่ของกรรมการทั้งหมดหรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

## คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนเป็นผู้มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีความอิสระในการตัดสินใจ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งต้องมีคุณธรรม จริยธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น เจ้าหน้าที่หรือผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้ อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ จะรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ โดยมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริหารจัดการ และดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders) รวมถึงสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

อีกทั้ง มีหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมายหลัก และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการ และเป็นประโยชน์สูงสุดอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน รวมถึงนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆ ของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ หากประธานกรรมการบริษัทไม่ใช้กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม อย่างไรก็ดี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทจะต้องจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ เนื่องจากประธานกรรมการบริษัทไม่ใช้กรรมการอิสระ ดังนั้น ในการกำหนดวาระการประชุม และการลงนามในหนังสือเชิญประชุมจะลงนามร่วมกันกับกรรมการอิสระ ได้แก่ นายปฏิภาณ สุคนธมาน (ประธานกรรมการ) ลงนามร่วมกับ นางแพทริเซีย มงคลวนิช (กรรมการอิสระ)

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และตามความจำเป็น ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม และนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป โดยในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมแก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้น โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่ต้องให้สารสนเทศที่เหมาะสม และทันเวลาแก่คณะกรรมการบริษัท โดยได้รับสารสนเทศที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานความถูกต้องก่อนรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งถัดไป

ฝ่ายจัดการได้นำกำหนดการประชุมคณะกรรมการประจำปี 2568 เข้าเป็นวาระแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567



มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทราบถึงผลการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2567 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง

นอกจากนี้ ก่อนการพิจารณาการประชุม กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม โดยกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

### วาระการดำรงตำแหน่ง

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วน ไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ หากกรรมการลาออก ให้ยื่นใบลาออกพร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่ทำเป็น และสมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นสำหรับ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 5 แห่ง อีกทั้ง ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้ไม่เกิน 9 ปี

### เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่จำเป็นเพื่อกำหนดที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่น และโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรง และทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการ และกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ จะมอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อกำหนดที่กำหนดทิศทางการบริหารงาน และกำกับดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม” ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)





## 6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันการใช้อำนาจภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดเป็นนโยบาย และเปิดเผยต่อสาธารณะผ่านสื่อต่างๆ ของบริษัทฯ ส่งเสริมสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในเรื่องต่างๆ ที่สมควรได้รับ ซึ่งรวมถึงสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย และสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ สิทธิในการเสนอแนะหรือขอเปลี่ยนแปลงการประกอบธุรกิจ และการเสนอข้อบุคคลที่สมควรเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการปรับปรุง และพัฒนาแนวทางการใช้สิทธิดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควรและกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกราย รวมถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้กำหนดวัน เวลา และรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงคะแนนผู้ถือหุ้น มีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Proxy Voting) การนับคะแนน และแสดงผลคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบ ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบ ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยคำนึงถึงสุขภาพ และความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่สถานการณ์เริ่มคลี่คลาย และเห็นว่าการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มีความเหมาะสม และปลอดภัยสำหรับผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงมีมติการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในวันประชุม (5 เมษายน 2567) มีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Proxy Voting) ในการประชุมมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองจำนวน 10 ราย และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 45 ราย รวมทั้งสิ้น 55 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,173,298,617 หุ้น ซึ่งเท่ากับร้อยละ 81.1410 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้งหมด 11 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

#### 2) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่เพียงแต่ผู้ถือหุ้น แต่รวมถึงภาครัฐ ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ พนักงาน และสังคม โดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อยโดยเท่าเทียมกัน





- **การปฏิบัติต่อภาครัฐ**

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับภาครัฐ โดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงตอบสนองนโยบายของภาครัฐตามความจำเป็นเหมาะสม โดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ

- **การปฏิบัติต่อลูกค้า**

บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย รวมถึงให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ และการบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอโดยไม่กล่าวเกินจริง อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

- **การปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้แข่งขันทางการค้า**

บริษัทฯ มีธรรมาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาที่เป็นธรรมให้ความรู้ และพัฒนาศักยภาพในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ดูแล และติดตามให้คู่ค้าเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนานวัตกรรมที่สร้างประโยชน์ร่วมกัน

การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านการขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุ จะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคา และเทคนิคต่อไป

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และโปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่งทางการค้า และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่มีชอบ รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- **การปฏิบัติต่อเจ้านาย**

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้านายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้านายเกิดความเสียหาย หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้านายทราบล่วงหน้าโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- **การปฏิบัติต่อพนักงาน กรรมการ และผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้**

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น เช่น เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- 4) การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
- 6) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด



## • การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม โดยบริษัทฯ จะส่งเสริม ดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม และคุณภาพชีวิต โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ มาสร้างประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ

อีกทั้งให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

## การเปิดเผยสารสนเทศ และความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และมีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูล และสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะให้ความสำคัญกับการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญ และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้ นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## การเปิดเผยข้อมูลและใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบาย และวิธีการกำกับดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมถึงการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ว่า เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในเกี่ยวกับงบการเงิน ฐานะทางการเงิน หรือ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้งดการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน จนถึงภายหลังเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อย 3 วัน โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทราบ และงดซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ผ่านทางอีเมลล์ และก่อนวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องทุกครั้ง

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านทางการเงิน และทางด้านกฎหมาย จึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้าไว้ โดยบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ มีหน้าที่รักษาความลับ และความปลอดภัยของข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และป้องกันไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้หมายความรวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การแสวงหาผลประโยชน์จากกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com)

### 6.1.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักการทำกับดูละการที่ดี รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกัน และต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม จะไม่สนับสนุนการทุจริตหรือคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดรวมถึงบริษัทฯ จะจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริต และคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างเข้มงวด

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com)

โดยบริษัทฯ ได้มีการรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายโดยทั่วกัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

พร้อมทั้งแสดงเจตจำนง และจุดยืนในการสร้างความโปร่งใสขององค์กร เนื่องใน “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2567”





กิจกรรม CG Day (Corporate Governance Day) ครั้งที่ 19 ประจำปี 2567 ของกลุ่มบริษัทบวจาก ภายใต้ธีมงาน “Decoding CG for Sustainable Vibes ถอดรหัสหลัก CG เพื่อสร้างความสุขที่ไม่รู้จบ” ตอกย้ำการดำเนินธุรกิจแบบ โปร่งใสและยั่งยืน





## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการมุ่งสู่กลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products) ระดับนานาชาติด้วยนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืนที่จะเติบโตไปพร้อมสังคมที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม กว้างแนวปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงสาธารณชนและสังคมรวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจําสม่ำเสมอ



ท้้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีกระบวนการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 อยู่สม่ำเสมอ โดยปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการที่สำคัญด้านการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามบทบาท อำนาจ และหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่แท้จริงของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอยู่อย่างสม่ำเสมอเช่นกัน

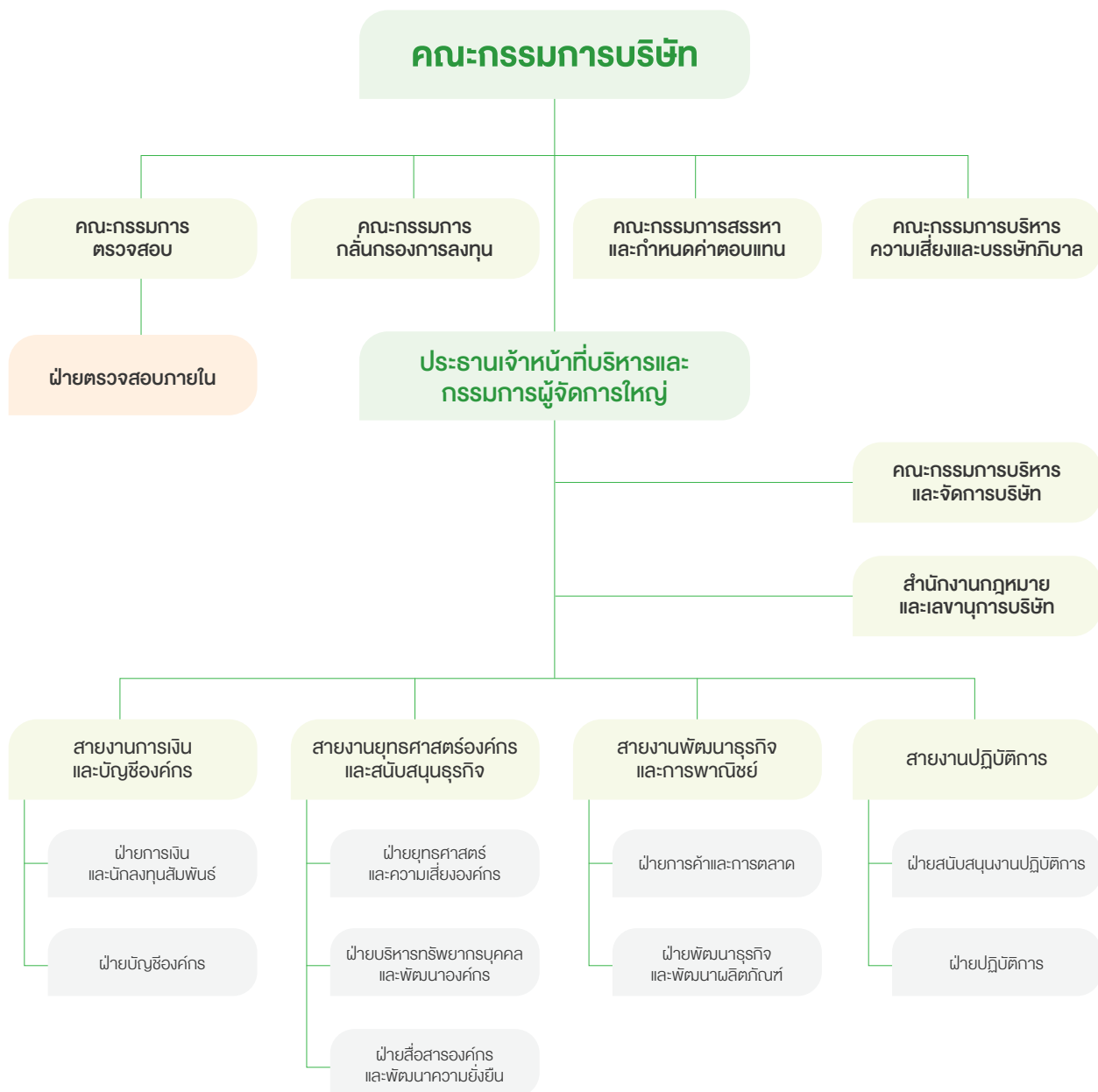
### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้ 1) การดูแลพนักงาน และการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การแข่งขันที่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2567



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567







## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. กรรมการจำนวน 10 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เลือกตั้งกรรมการเป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน และเป็นรองประธานกรรมการบริษัท 1 คน โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตาม เอกสารแนบ 1)
2. มีกรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ทางด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการการสอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
6. ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่ และการปฏิบัติงาน

### ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	การบริหารจัดการ	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	กฎหมาย	เทคโนโลยีและดิจิทัล	ความยั่งยืน (ESG)
1 นายปฏิภาณ สุคนธมาน	/	/	/	/	/	/		/	/
2 นายชลิข ชินธรรมมิตร	/	/	/	/	/	/			/
3 รศ.จารุพร ไวยนันท์	/	/	/	/	/	/			/
4 ดร.ลักขณา สิละยุกรโยธิน	/	/	/	/	/	/			/
5 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	/	/	/	/	/	/		/	/
6 นางแพตริเซีย มงคลวนิช	/	/	/	/	/	/			/
7 นายเมทธีว ทิจไธราน	/	/	/	/	/	/		/	/
8 นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	/	/	/	/	/	/	/		/
9 นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	/	/	/	/	/	/			/
10 นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข <sup>(1)</sup>	/	/	/	/	/	/		/	/
11 นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ <sup>(2)</sup>	/	/	/	/	/	/		/	/
12 นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ <sup>(3)</sup>	/	/	/	/	/	/		/	/
13 นายบัณฑิต ทรหมะโพธิ์ <sup>(4)</sup>	/	/	/	/	/	/		/	/
รวม	13	13	13	13	13	13	1	7	13

<sup>(1)</sup> นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2567

<sup>(2)</sup> นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567

<sup>(3)</sup> นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568

<sup>(4)</sup> นายบัณฑิต ทรหมะโพธิ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายปฏิภาณ สุคนธมาน	- ประธานกรรมการบริษัท	8 พฤษภาคม 2567
นายชลิช ชินธรรมมิตร	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	31 ตุลาคม 2560
รศ.จารุพร ไวยนันท์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	31 ตุลาคม 2560
ดร.ลักขณา สีละยุทธโยธิน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2566 (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 พฤศจิกายน 2566)
นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	- กรรมการ - ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 สิงหาคม 2566 (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 พฤศจิกายน 2566 แทนประธานกรรมการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล)
นางแพตริเซีย มงคลวนิช	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	1 ตุลาคม 2563
นายแมทธิว กิจโอธาน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 สิงหาคม 2566 แทนกรรมการกลั่นกรองการลงทุน)
นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	- กรรมการ - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 สิงหาคม 2566 แทนกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล)
นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	- กรรมการ	5 เมษายน 2567
นายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์*	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มกราคม 2564 และเกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

\* นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568



## กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2567

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย	- กรรมการ	1 สิงหาคม 2566 (ครบวาระ 5 เมษายน 2567)
นายพิชัย ชุนหวจร	- ประธานกรรมการบริษัท	31 ตุลาคม 2560 (ลาออก 25 เมษายน 2567)
นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข*	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	1 พฤศจิกายน 2566 (ลาออก 24 ตุลาคม 2567)

\* นายบัณฑิต ธรรมดาไพบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

โดยมี นายสมชาย สติรมงคลกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายปฏิภาณ สุคนธมาน หรือ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ หรือ นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชลิช ชินธรรมมิตร หรือ นายพิริยพล ชินธรรมมิตร หรือ นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงในเรื่องดังต่อไปนี้ด้วย

1. บริหารจัดการ และดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบทางสังคม และสิ่งแวดล้อม จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. กำหนด และกำกับให้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักให้พนักงาน รับทราบ และเข้าใจโดยทั่วถึง
4. เป็นผู้นำนโยบายในการบริหารกิจการโดยกำหนด และกบฏวณวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่
5. กำหนดนโยบาย เป้าหมายหลัก และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแล ซึ่งสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และโปร่งใส เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการ และเป็นประโยชน์สูงสุดอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน รวมถึง นำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
6. ดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งมีแผนการพัฒนาพนักงาน และความต่อเนื่องของผู้บริหาร



7. ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลา และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
8. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน รวมถึงประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
9. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลประโยชน์ที่ดี สร้างคุณค่าระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ
10. ดูแลให้กรรมการ และพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงตัดสินใจ และทำการโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
12. กำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ และพนักงาน รวมถึงทบทวน และประเมินผลเป็นประจำทุกปี
13. ดูแลให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมถึงประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทกำหนด ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
14. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
15. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
16. จัดให้มีการสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมิน และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
17. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงานและสูงกว่า หรือเทียบเคียงกับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น
18. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทอีกทั้งเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์
19. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
20. ประเมิน และทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และกรรมการรายบุคคล เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป



21. รายงานการถือหลักทรัพย์สินของ ตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
22. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินตามนโยบายของบริษัทฯ
23. กรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 บริษัท โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป
24. ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
25. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินการกิจการ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
26. ควรให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
27. พิจารณานุมัติแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสม และความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
28. มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
29. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การดำเนินการต่างๆ การกู้ยืม หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการเป็นผู้ค้ำประกัน และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
30. พิจารณานุมัติ และ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการใดๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
31. จัดทำรายงานประจำปีและรับผิดชอบต่อการจัดทำ และเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
32. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
33. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่างๆ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ



34. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัษฯ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น
35. พิจารณากำหนด และแก้ไขการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจอนุมัติ การดำเนินการ และกรณีไม่ควรดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรในระยะสั้น และระยะยาว และงบประมาณประจำปี การลงทุนดำเนินโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม การปรับโครงสร้างการบริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ ผู้แทนบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนด และทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และงบประมาณเกี่ยวกับนโยบาย และแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน และการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัท ไม่ควรดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการดำเนินการตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และเรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ของบริษัทฯ ได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีอำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินของบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ ต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศพ.จารุพร ไวยนันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.ลัทธนา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \* ศพ.จารุพร ไวยนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินของบริษัท

โดยมี นายวรวุฒิ อิศราภิโรจน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณางบการเงิน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ (Going Concern) การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป รวมถึงควรพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินเพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนา และสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มา และจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- มีอำนาจในการสอบทานผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ





- ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ฉ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ด. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อกำหนดที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทน และเสนอการพิจารณาถอดถอนบุคคลดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเสนอต่อผู้ถือหุ้นแต่งตั้งต่อไป รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝายักจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
  8. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
  9. พิจารณาเพื่อเสนอการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  10. ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตราค่าจ้างของหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน
  11. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  12. สอบทานความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน
  13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  14. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
  15. มีอำนาจในการเรียกข้อมูลหรือขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เชื้ออำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
  16. ควรให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือฝ่ายจัดการ มีโอกาสที่จะประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ
  17. พิจารณาให้ความเห็น และติดตามการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ และเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น
  18. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)



## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ลัทธนา สิละยุทธิโยธิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
2. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
3. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข*	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
4. นายกิตติพงษ์ สัมสุวรรณโรจน์*	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

\* นายบัณฑิต ธรรมดาไพบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

\* นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายกิตติพงษ์ สัมสุวรรณโรจน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

โดยมี นายกิตติพงษ์ สัมสุวรรณโรจน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อคณะกรรมการบริษัท
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้คณะทำงาน เพื่อกำหนดที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม
- สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อมโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)



### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย หนึ่งคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายแมทธิว กิจไธราน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นายสมชาย สติรมงคลกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เหมาะสมกับธุรกิจ และสภาพแวดล้อมรวมถึงกำหนดวิธีการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า
- ดำเนินการสรรหา และเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า ต่อคณะกรรมการบริษัท
- เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า ที่เป็นเครื่องมือจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง
  - (1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan
  - (2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ควรคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณ ผลการดำเนินงานของกิจการ
  - (3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
- ทบทวนนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ พร้อมระดับที่ต้องการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า
- พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
11. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

#### 4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านเศรษฐกิจศาสตร์การลงทุน หรือด้านการเงินและบัญชี หรือด้านการตลาด หรือด้านบริหารจัดการ หรือด้านเทคโนโลยี หรือมีความรู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2. นายชัชชัย ชินธรรมมิตร	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
3. นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
4. นายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์*	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

\* นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายนายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568

โดยมี นายชุนห์ โกโคศวรรย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์กลั่นกรองโครงการและโอกาสลงทุนต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบโดยอาจจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนการที่จะลงทุน รวมถึงศักยภาพ และปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ติดตาม และประเมินผลโครงการการดำเนินการตามกลยุทธ์ และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย และแนวนโยบายของบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการว่าจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงาน และงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 35 ล้านบาท
4. พิจารณาโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงาน และงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
5. ทบทวนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
7. พิจารณาสั่งการ และเรียกข้อมูลจากฝ่ายจัดการตามที่เห็นควร
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)



## คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์	ประธานกรรมการบริหารและจัดการบริษัท
2. นางสาวสุทธิดา สุขะนิทร์	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
3. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ <sup>(1)</sup>	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
4. นายสุพวงค์ พงศ์ปรีตร	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท

<sup>(1)</sup> แต่งตั้งนายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและจัดการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 และเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568

โดยมี นายสุพวงค์ พงศ์ปรีตร ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

1. ดำเนินกิจการ และบริหารกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนดคำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจ แผนงบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาแผนธุรกิจของบริษัทฯ และพิจารณางบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. กำกับ ดูแล ควบคุม และติดตามการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาและแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหรือรายจ่ายเพื่อการลงทุนซึ่งเป็นรายการนอกงบประมาณหรือแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไว้แล้วเฉพาะกรณีที่เป็นเรื่องฉุกเฉินหรือมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการไปก่อนภายในวงเงินงบฉุกเฉินที่จัดสรรไว้ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานที่สำคัญ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพงศ์ สิมสุวรรณโรจน์ <sup>(1)</sup> <sup>(4)</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์
2. นางสาวกฤษดา สุชนะนรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชีองค์กร
3. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ <sup>(2)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
4. นายสุพงษ์ พงศ์ปิตร์ <sup>(3)</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ

<sup>(1)</sup> แต่งตั้ง นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

<sup>(2)</sup> แต่งตั้ง นายประสิทธิ์ ตันตวรนาท เข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

<sup>(3)</sup> แต่งตั้ง นายสุพงศ์ โทโคศวรรย์ เข้าดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

<sup>(4)</sup> แต่งตั้ง นางสาวนิลุบล จวนุรักษ์กุล เข้าดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

### กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีบทบาท และหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล บริหารจัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ควรประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น



5. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. เรายุทธ และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ยุทธกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของยุทธกรรมตามระเบียบของบริษัทฯ ซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ส่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
8. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
9. พัฒนาศักยภาพให้ผลการดำเนินงาน และผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
10. ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิค และด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน กำหนด เลื่อน การลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง โยกย้าย พ้นสภาพ และการดำเนินการอื่นๆ เกี่ยวกับพนักงาน
12. การโยกย้ายพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ยกเว้นการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน กำหนด เลื่อนลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง พ้นสภาพ และการดำเนินการอื่นๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งงานของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
14. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นรายการยุทธกรรมปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็น รายการสนับสนุนยุทธกรรมปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดไว้ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
15. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานหรือหน่วยงานควบคุมภายใน เพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความเพียงพอของการปฏิบัติงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้คณะทำงานควบคุมภายในรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
16. ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวมตลอดจนระเบียบบริษัทซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
17. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ตามอำนาจ ดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
18. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือ ระเบียบกฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้ง ต้องเสนอยุทธกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาอนุมัติ เว้นแต่ยุทธกรรมดังกล่าวเป็นไปตามข้อ 13
19. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์รณรงค์ต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล
20. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท





## แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นสำหรับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพ เพื่อกำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตัวชี้วัดผลสำเร็จของงาน บริษัทฯ มีการทำแผนสืบทอดตำแหน่ง การวางแผนฝึกอบรม เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตามแผนที่ได้วางไว้ และการถ่ายทอดองค์ความรู้ และทักษะแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรในช่วง 3-5 ปี รวมถึงการสนับสนุนผู้บริหารระดับสูงในกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรในส่วนของการพัฒนาบุคลากร

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนในฐานะกรรมการให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารที่ได้รับ

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนรวม 33.11 ล้านบาท

ค่าตอบแทน	ปี 2567
	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	25,315,092
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินประกันสังคม	1,935,348
โบนัส	5,860,219
รวม	33,110,659



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯ เป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างยิ่ง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานของศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

### บุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 573 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักดังนี้

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มบริหารและสนับสนุนธุรกิจ	46
ธุรกิจไบโอดีเซล	123
ธุรกิจไบโอเอทานอล	392
ธุรกิจไบโอเทคโนโลยี	12
รวม	573

หมายเหตุ \* จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2567

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่คำนึงถึงความเหมาะสม และเป็นธรรม ตามความรู้ ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และยังให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน และตามกฎหมายแรงงาน กำหนด อีกทั้ง ยังต้องให้มีความเหมาะสมกับการขยายตัวของธุรกิจและการเติบโตของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ในการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับการวัดผลการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับในรูปแบบของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งพนักงานแต่ละคนจะต้องทำการประเมินผลต่อผู้บังคับบัญชา โดยการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสประจำปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตามการประเมินผล KPI ในแต่ละปี บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งแบบระยะสั้น และระยะยาว

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 265 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น

(หน่วย: บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	182,676,566.22
ค่าล่วงเวลา	21,334,606.94
โบนัส	48,874,101.34
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,489,076.24
เงินประกันสังคม	4,724,107.00
รวม	265,098,457.74

หมายเหตุ \* ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งหมด 437 คนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.94 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง นายสมชาย สติธมมงคล ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 เพื่อกำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริม และสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัท (คุณสมบัติและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏ ในเอกสารแนบ 1)

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและบรรลุลวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย มีดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารควรทราบ
2. จัดอบรม และปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแล สนับสนุน และติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร
4. ดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือที่ ออกตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - กะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดทำข้อมูล และเอกสารประกอบการประชุม
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการจัดทำข้อมูล และเอกสารประกอบการประชุม
  - รายงานประจำปี และ/หรือแบบ 56-1 One Report
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต



## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม ผู้จัดการฝ่ายบัญชีองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้งนายวรวุฒิศ อัสราณีโรจน์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (คุณสมบัติและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับขององค์กร ประกอบด้วย

### สำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท

- รับผิดชอบดูแลติดตามให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และหน่วยงานต่างๆ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- รับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายด้านการเป็นบริษัทจดทะเบียน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในอุตสาหกรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ให้คำปรึกษาประเด็นข้อกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย โดยเฉพาะการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจมีความคล่องตัว

### ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- รับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ส่วนควบคุมภายใน

- รับผิดชอบในการจัดทำขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในระดับปฏิบัติการ รวมทั้งจัดทำ และทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายเอกรัฐ สุเมธิร์กุล ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โทรศัพท์ 0 2335 8812 อีเมล: [ir@bbgigroup.com](mailto:ir@bbgigroup.com) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.bbgigroup.com/th/investor-relations/information-inquiry/ir-contact>



## ผู้สอบบัญชี

### รายชื่อผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2567 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

- นางสาวศุภิสรรค์ พรหมพล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 หรือ
- นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 หรือ
- นายศักดา เทาถิ่นทกทอง ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ ส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

### ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในรอบปีบัญชี 2567 โดยแบ่งออกเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 927,000.00 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 2,032,300.00 บาท

### ค่าบริการอื่นในรอบปีบัญชี 2567

ค่าธรรมเนียมในการจัดทำเอกสาร Transfer Pricing โดยแบ่งออกเป็นของบริษัทฯ จำนวน 700,000.00 บาท และเป็นของบริษัทย่อย จำนวน 1,000,000.00 บาท

(หน่วย: บาท)

ค่าสอบบัญชี	ปี 2567
1. ค่าสอบบัญชีบริษัทฯ (Audit Fee)	927,000.00
2. ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย*	2,032,300.00
3. ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)	60,818.00
4. ประเภทและขอบเขตงานบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Service)	1,700,000.00
รวม	4,720,118.00

หมายเหตุ : \* บริษัทย่อย คือ

บริษัท บีบีไอ ไทยโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) ("BBGI-NP/BP")

บริษัท บีบีไอ ไทยโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ("BBGI-PS")

บริษัท บีบีไอ ไทยโอติเซล จำกัด ("BBGI-BI")

บริษัท บีบีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ("BUP")

บริษัท บีบีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไทย จำกัด ("BBFB")

บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด ("WIN")



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

##### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจำนวนของกรรมการอิสระจะต้องมีอย่างน้อย 3 คน หรืออย่างน้อย 1 ใน 3 แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน โดยกรรมการอิสระไม่ได้ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กท. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไข เพิ่มเติม) ดังนี้

1. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือขอผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



4. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อันเนื่องมาจากกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สัมผัสอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทาวชิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทาวชิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **การแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทและการบริหารงานของบริษัทแยกออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยไม่ถูกครอบงำ ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น





## การสรรหากรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทเป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากมีกรรมการลาออก บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก โดยวิธีการสรรหากรรมการสามารถทำได้ดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการของ IOD เป็นส่วนประกอบของการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองคุณสมบัติของกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปตามลำดับ โดยการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## การแต่งตั้งและพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ

1. ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในตำแหน่งดังกล่าวมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 3.1 ตาย
  - 3.2 ลาออก
  - 3.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด



### 3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า  $\frac{3}{4}$  ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ)

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท” เรื่องการจัดสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบาย การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เช่น มีทักษะ มีความเข้าใจในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวภาพ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยง ความยั่งยืน โดยบุคคลภายนอกหรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา พัฒนา ประเมินผล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
4. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายได้รับคัดเลือกเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายได้รับคัดเลือกเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งควรให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยเพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
6. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายได้รับคัดเลือกเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะโดยจะต้องรายงานเรื่องดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ



## การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีชี้วัด (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียง รวมทั้งสอดคล้องกับการะหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหารและสภาวะการดำเนินงานโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเห็นชอบผลชี้วัดผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป้าหมายองค์กร เป็นประจำทุกปี โดยปี 2567 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการได้นำเสนอผลงานในการดำเนินงานที่มีการวัดผลตาม KPI ซึ่งเกี่ยวข้องกับ การชี้วัดทางการเงิน EBITDA รายได้ การบริหารจัดการธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพสูง พร้อม ทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขัน ทางธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ/หรือบรรษัทภิบาล (ESG) ได้แก่ การวัดความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงาน ทางด้าน ESG เป็นต้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 4/2567 ในวันที่ 12 ธันวาคม 2567 และมีมติพิจารณาประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมกรรมการ และผู้บริหารให้มีการร่วมสัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มศักยภาพในด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

การอบรม สัมมนา และร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนา และอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็น ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหารเพื่อเข้าอบรมหลักสูตรกรรมการ และหลักสูตรอื่นๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

ในปี 2567 ได้มีการจัดอบรมศึกษาผลกระทบด้านภาษีระหว่างประเทศ เรื่อง Pillar 2 ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัท สำนักภาษี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย จำกัด



## นอกจากนี้บริษัทฯ มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรม และ/หรือสัมมนา ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
1. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	ประธานกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Board's Roles in Purpose-driven Transition รุ่นที่ PDT2/2024	27-28 สิงหาคม 2567
2. รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ	<b>ดร.วิโรท สันติประภพ</b> • สัมมนา Business Sustainability บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย จำกัด • SET Sustainability Forum กรุงเทพฯธุรกิจ • AI Revolution 2024 : Transforming Thailand Economy ศูนย์กฤษฎา จันทโนทก จาก SCB • ESG สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Independent Director Forum 2024 เรื่อง "The Role of Lead Independent Directors in Thai Business" บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • KEY concerns of Audit Committees, In the age of great transformation The Capital Law Office Limited • แนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อป้องกันและป้องปราม พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทย่อยและบริษัทลูก การใช้อำนาจภายใน และการให้รางวัล บริษัท ไรซ์ฮอวเวอร์เฮาส์คูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด • The New Global Internal Audit Standards	8 กุมภาพันธ์ 2567  21 มีนาคม 2567  22 มีนาคม 2567  5 กันยายน 2567  6 กันยายน 2567  10 ตุลาคม 2567  4 พฤศจิกายน 2567  14 พฤศจิกายน 2567
3. ดร.ลัทธนา สิละยุทธิโยธิน	กรรมการอิสระ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights รุ่นที่ 2/2024 สถาบันวิจัยพัฒนานาอนาคต • Enterprise & Operation Risk Management บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • Audit Committee Seminar 2024	28 กันยายน 2567  29 กันยายน 2567  10 ตุลาคม 2567
4. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการอิสระ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Systematic Transformation for Future-Ready Organizations, Director's Briefing 2/2024 สถาบันวิทยาการพลังงาน • ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 20	8 กุมภาพันธ์ 2567  4 กรกฎาคม - 28 พฤศจิกายน 2567



รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
5. นายพิริย์พล ชื่นธรรมมิตร	กรรมการ	<b>สถาบันพระปกเกล้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2566 – 2567</li> </ul> <b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sustainable Development Journey 2024</li> </ul> <b>สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการ MDP 2024 หัวข้อ BUILDING CHANGE AGENT: สร้างและพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง</li> </ul> <b>สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sustainable Business Management – Sustainable Value Chain Design and Materiality Assessment</li> </ul>	กันยายน 2566 – มิถุนายน 2567  พฤษภาคม – มิถุนายน 2567 กรกฎาคม – กันยายน 2567  กันยายน – ตุลาคม 2567
6. นายกิตติพงษ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์	กรรมการ	<b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Board's Roles in Purpose-driven Transition รุ่นที่ PDT2/2024</li> </ul>	27-28 สิงหาคม 2567
7. นางสาวศุภิดา สุระนิทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน และบัญชีองค์กร	<b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>E-learning CFO's Refresher (ภาษาไทย) 2024</li> </ul> <b>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>TCLA CFO Training: Professional Development Program (TLCA CFO CPD)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Guidelines for Disclosing Financial Reports of Listed Companies, Including the Monitoring and Examination of Financial Reports of Listed Companies by Auditors</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Economic Update for CFO</li> <li>Tax Governance</li> <li>ESG Bond : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน</li> <li>Cybersecurity &amp; Risk Management for CFOs</li> <li>Economic Update for CFO</li> <li>How AI will transform the CFO's role</li> </ul> <b>สถาบัน NYC Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>CFO 2025 (Accounting) Accounting 6.30 ชั่วโมง Ethic 0.3 ชั่วโมง</li> </ul>	6 ธันวาคม 2567  28 พฤษภาคม 2567  28 มิถุนายน 2567 25 กรกฎาคม 2567 12 กันยายน 2567  12 พฤศจิกายน 2567  26 พฤศจิกายน 2567 4 ธันวาคม 2567  25 ตุลาคม 2567
8. นายเดชนนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ	<b>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 21/2567</li> <li>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) รุ่น 46/2567</li> <li>Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 15/2567</li> </ul>	8-9 ตุลาคม 2567  24-25 ตุลาคม 2567  11, 18, 25 พฤศจิกายน 2567



รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
9.นางสาวอัมพร ทองดอนฟุ่ม	ผู้จัดการบัญชี องค์กร	<b>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</b>	
		• เตรียมรับมือการจัดเก็บภาษีตามโครงการ Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) 2.0	22 มีนาคม 2567
		• สิ่งที่ผู้ประกอบการนักลงทุน และนักบัญชี ต้องเตรียมตัว	
		<b>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</b>	
		• Tax Structuring for Outbound Investment and Key Tax Updates for 2024 Implications	24 กรกฎาคม 2567
		• M&A Tax and Accounting and Group Restructuring Accounting Implications	9 กันยายน 2567
		• Finance Transformation and Digital Assets Overview	25 พฤศจิกายน 2567
		<b>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</b>	
		• Tax Governance	25 กรกฎาคม 2567
		• Cybersecurity & Risk Management for CFOs	12 พฤศจิกายน 2567
10. นายเอกรัฐ สุมธิสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและ นักลงทุนสัมพันธ์	<b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b>	
		• Tax Crack the FIN Code for Growth Potentials – Essential	5-6 กันยายน 2567
		<b>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด</b>	
		• Accounting and Tax Training	27 พฤศจิกายน 2567
		<b>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</b>	
		<b>TLCA CFO Professional Development Program</b>	
		• Economic Update for CFO	28 มิถุนายน 2567
		• ESG Bond : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน	12 กันยายน 2567
		• Economic Update for CFO/TLCA CFO Professional Development Program	26 พฤศจิกายน 2567
		<b>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</b>	
		• Finance Transformation and Digital Assets Overview	25 พฤศจิกายน 2567

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง โดยให้เลขานุการบริษัทนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ข้อบังคับบริษัท โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมไปถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่ควรทราบ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการสรรหาหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ทั้งหมด 2 ท่าน



### 3) การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (Self-Evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติงานที่ต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดี มากกว่าร้อยละ 65 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับ ร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

#### 1) กรรมการรายบุคคล

- **โดยตนเอง** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรมและพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.6 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- **แบบไขว้โดยกลุ่ม** (กรรมการ 3-4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**3) คณะอนุกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.6 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาบทกวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น





## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### 1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุม คณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปีซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน กึ่งวาระเพื่อทราบ และวาระเพื่อพิจารณา มีหนังสือเชิญประชุม (เนื่องจากกฏประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งเลขานุการบริษัทจะดำเนินการจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันเพื่อให้ คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัท หรือประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่าง เปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น และข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม บันทึก การประชุม และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมเอกสารจะถูกจัดเก็บ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สำหรับปี 2567 คณะกรรมการ บริษัทจัดการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีการพิจารณาถึงยุทธศาสตร์องค์กร พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมาย องค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และการลงทุนให้สอดคล้อง และทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งมีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2567

### สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม		รวม	AC	NRC	RMC	IC	
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
1 นายปฏิภาณ สุคนธมาน <sup>1/</sup>	7/7	0/7	7/7	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 8 พ.ค. 2567
2 นายชัชชัย ชินธรรมมิตร	7/12	5/12	12/12	-	-	-	2/2	
3 รศ.จจุพร ไวยนันท์	10/12	1/12	11/12	9/9	-	-	-	
4 ดร.ลัทธนา สีลยุทธโยธิน	12/12	0/12	12/12	9/9	4/4	4/4	-	
5 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินวัฒน์	12/12	0/12	12/12	-	4/4	-	2/2	
6 นางแพตริเซีย มงคลวนิช	4/12	5/12	9/12	7/9	-	-	-	
7 นายแมทธิว กิจโอธาน	1/12	9/12	10/12	-	2/4	4/4	-	
8 นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	10/12	1/12	11/12	-	-	-	2/2	
9 นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	7/9	2/9	9/9	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 5 เม.ย. 2567
10 นายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์	12/12	0/12	12/12	-	-	4/4	2/2	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2567								
1 นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย	3/3	0/3	3/3	-	-	-	-	ครบวาระ 5 เม.ย. 2567
2 นายพิชัย ชุนหวจร	4/4	0/4	4/4	-	-	-	-	ลาออก 25 เม.ย. 2567
3 นายธรรมรัตน์ ประยูรสุว	10/10	0/10	10/10	-	-	3/3	-	ลาออก 24 ต.ค. 2567

<sup>1/</sup> ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ



## 2) ค่าตอบแทนกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วน คือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
2. กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทน

**ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 มีดังนี้**

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) <sup>1)</sup>	โบนัสกรรมการ (บาท)
คณะกรรมการบริษัท <sup>2)</sup>	30,000	20,000	อัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3 ล้านบาท ต่อกรรมการ 1 ท่าน โดยจะคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน
<b>คณะกรรมการชุดย่อย</b>			
- คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000	
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	10,000	
- คณะกรรมการกสณกรองการลงทูน	-	10,000	
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	-	10,000	

หมายเหตุ

<sup>1)</sup> เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมจริงเท่านั้น

<sup>2)</sup> ให้ประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

### ผลประโยชน์อื่นใด

- ไม่มี-



## รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการโดยมีรายละเอียดดังนี้

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	RMC	IC	โบนัส	รวมสุทธิ
1 นายปฏิภาณ สุนทรมาน <sup>1/</sup>	467,741.94	0.00	0.00	0.00	0.00	158,813.67	626,555.61
2 นายชลิช ชินธรรมมิตร	675,000.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00	217,381.19	912,381.19
3 รศ.จารุพร ไวยนันท์	580,000.00	262,500.00	0.00	0.00	0.00	193,227.66	1,035,727.66
4 ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน	600,000.00	210,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	193,227.66	1,103,227.66
5 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	600,000.00	0.00	40,000.00	0.00	25,000.00	193,227.66	858,227.66
6 นางแพตริเซีย มงคลวนิช	540,000.00	190,000.00	0.00	0.00	0.00	193,227.66	923,227.66
7 นายแมทธิว กิจโอธาน	560,000.00	0.00	20,000.00	40,000.00	0.00	193,227.66	813,227.66
8 นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	580,000.00	0.00	0.00	0.00	20,000.00	193,227.66	793,227.66
9 นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	446,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	143,857.66	589,857.66
10 นายกิตติพงษ์ สัมสุวรรณโรจน์	600,000.00	0.00	0.00	40,000.00	20,000.00	193,227.66	853,227.66
<b>รวม</b>	<b>5,648,741.94</b>	<b>662,500.00</b>	<b>110,000.00</b>	<b>130,000.00</b>	<b>85,000.00</b>	<b>1,872,646.13</b>	<b>8,508,888.07</b>
<b>กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2567</b>							
1 นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย <sup>2/</sup>	154,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	49,370.00	203,370.00
2 นายพิชัย ชุณหวิชัย <sup>3/</sup>	242,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	74,842.82	317,342.82
3 นายธรรมรัตน์ ประยูรสุ <sup>4/</sup>	492,258.06	0.00	0.00	30,000.00	0.00	153,887.34	676,145.40
<b>รวม</b>	<b>888,758.06</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>30,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>278,100.16</b>	<b>1,196,858.22</b>

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2567

<sup>2/</sup> ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2567

<sup>3/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2567

<sup>4/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2567

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -



## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2566 และปี 2567

ค่าตอบแทน	ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	7,636,250.00	13	7,555,000.00
โบนัส	15	98,652.11	13	2,150,746.30
รวม	15	7,734,902.11	13	9,705,746.30

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตาม และกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. การส่วนบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
2. การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อย บริษัทฯ การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท มีระบบการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มียุทธศาสตร์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งในปี 2561 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณาแล้วว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จึงไม่มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับความเข้าใจอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึก และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์ และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- มีการสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผ่านการประชุม Townhall CEO's Talk การประชุมสายงาน รวมถึงงานสัมมนาคู่ความร่วมมือกับกลุ่มบริษัทต่างๆ
- บริษัทฯ มีส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC)
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2567 ซึ่งจัดโดย องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) (ACT)
- ได้รับการรับรองรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)
- ร่วมกิจกรรม CG Day (Corporate Governance Day) ครั้งที่ 19 ประจำปี 2567 ของกลุ่มบริษัทต่างๆ ภายใต้ธีมงาน "Decoding CG for Sustainable Vibes ถอดรหัสหลัก CG เพื่อสร้างความสุขที่ไม่รู้จบ" โดยมีผู้บรรยาย ได้แก่ คุณณิธิญา ยาคอปเสน และคุณนที เอกวิจิตร
- จัดให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย CG ทรัพยากรบุคคล และแจ้งข้อมูลส่วนตัว และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ครบถ้วนร้อยละ 100
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีหลักฐานชัดเจน และสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พัวพันหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือนักธุรกิจที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติสงสัยให้พนักงานปฏิเสธไม่รับ และรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาล และในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
- บริษัทฯ ได้มีการแจ้ง Blackout Period ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง กรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ 1 เดือนก่อนวันอนุมัติงบ และ 3 วันหลังจากได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระทำความผิดหรือละเมิดจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลท. ก.ล.ต. เป็นต้น



## (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการนั้นๆ

## (2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันอันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคล ซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน โดยมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาสำหรับการงดซื้อขายหลักทรัพย์

อีกทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการซื้อขายหุ้นต้องมีการแจ้งล่วงหน้า 1 วัน ก่อนทำการหุ้นของบริษัทฯ ต่อเลขาธิการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทฯ กำหนดให้ให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำ และเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ที่	รายชื่อ	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2566	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2567	เพิ่ม (ลด)
<b>กรรมการบริษัท</b>				
1.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	-	-	-
2.	นายชัช ชินธรรมมิตร นางสาวชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	425,199 3,674	425,199 3,674	-
3.	รศ.จารุพร ไวยนันท	-	-	-
4.	ดร. ลักขณา สิละยุทธโยธิน	-	-	-
5.	นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดมน	64,700	64,700	-
6.	นางแพตริเซีย มงคลวนิช	-	-	-
7.	นายแมทธิว กิจโอธาน	-	-	-
8.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร* นางวิภาดา ชินธรรมมิตร (คู่สมรส)	-	216,000 637	-
9.	นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	1,133,294	1,133,294	-
10.	นายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์	4	4	-
<b>ผู้บริหาร</b>				
1.	นางสุกธิดา สุพะนันท์	-	-	-
2.	นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	-	-	-
3.	นายสุพงศ์ พงศ์ปรีตร	-	-	-

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

\*เนื่องจากการแต่งตั้งเดือนเมษายน 2567 ดังนั้น จะไม่ปรากฏข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2566

### (3) การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี การตรวจนับสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (4) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกัน และต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

#### 1) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่จะก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อวิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่หมัดไปหรืออยู่ในระดับที่รับได้





## 2) การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุม ป้องกัน และปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ อาทิ

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย
- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานภาครัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อไม่ให้ใช้การกระทำดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรอง ขอบขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน จะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

## 3) การสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ ผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ หลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน สัมมนาส่งเสริมการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี การอบรมอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ กิจกรรม CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน เป็นต้น เพื่อนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายสนับสนุน และดำเนินงานมีทรัพยากร และบุคลากรที่มีทักษะเพียงพอต่อการนำมาตรการมาปฏิบัติ

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ E-mail เว็บไซต์ รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ จดหมายถึงผู้ประกอบกิจการต่างๆ คู่มือการติดต่อกับบริษัทฯ จรรยาบรรณคู่ค้าฯ เป็นต้น เพื่อให้บุคคลดังกล่าวทราบและนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง

## 4) แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบกระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่าย และระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะให้ความเห็น และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสมในประเด็นที่ตรวจสอบ รวมถึงการติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



อีกทั้ง บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมโดยตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน

### 5) การให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่มีข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่อาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ทางบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะเป็นการทวงหรือการอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน ในปี 2567 ทางบริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และไม่พบการดำเนินการเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

### การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้ โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นความลับผ่านช่องทางหนึ่งช่องทางใดตามที่เห็นว่าเหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ดังต่อไปนี้

#### จดหมายส่งทางไปรษณีย์

**ติดต่อ:** ฝ่ายตรวจสอบภายใน

**ที่อยู่:** 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

**จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail):** ia@bbgigroup.com

**ผ่านช่องทางโทรศัพท์:** (+66) 2335 8673

**Website:** www.bbgigroup.com > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > การประกอบธุรกิจและนโยบายการป้องกันการทุจริต > แบบฟอร์มแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และพยานจะได้รับการปกป้องคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจาก บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บุคคลที่แจ้งเรื่องร้องเรียน และพยานเป็นความลับและไม่อาจเปิดเผยต่อบุคคลใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมายบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่กรณีจำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี



## (5) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่เกี่ยวกับงบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและมีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด. กำหนด จึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น ผ่านนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานผ่านการจัด Analyst Meeting, Roadshow ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั่วโลกและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งาน Opportunity Day (จัดโดยตลาด.)	3
นำผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit)	2
Roadshow งาน Thailand Focus 2024	1
งาน One-on-One Analyst Meeting	13
Corporate Presentation บนเว็บไซต์	4
Company Snapshot บนเว็บไซต์ตลาด.	4
งาน Company Visit	13
สรุปข้อมูลสำคัญรายธุรกิจประจำไตรมาส บนเว็บไซต์	4
คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ บนเว็บไซต์	4

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลาด. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออนไลน์ที่ใช้ในการประชุม ตลอดจนบทสัมภาษณ์ผู้บริหาร และ Factsheet ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com) ในหน้า นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

### ช่องทางการติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

#### จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail): [IR@bbgigroup.com](mailto:IR@bbgigroup.com)

ผ่านช่องทางโทรศัพท์: (+66) 2335 8812, (+66) 2335 8814



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางแพตริเซีย มงคลวนิช และ ดร.ลักขณา สิละยุทธิโยธิน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายวรวุฒิ อัสราณีโรจน์ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตลอดปี 2567 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2567
1. รองศาสตราจารย์จารุพร ไวยนันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
2. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการตรวจสอบ	7/9
3. ดร.ลักขณา สิละยุทธิโยธิน	กรรมการตรวจสอบ	9/9

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ อีกทั้ง มีการสรุปความเห็นที่เป็นข้อสอบถามและข้อทักท้วงต่างๆ รวมถึงข้อเสนอแนะและการให้คำปรึกษาที่มีสาระสำคัญรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

#### สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยการประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่พบจากการสอบบัญชี พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้สอบบัญชีและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ



## สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สินต่างๆ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงการป้องกันหรือการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หรือการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมปรึกษากับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งอัตราค่าจ้างและแผนการพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีทรัพยากรที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

## สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติตามของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงติดตามการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูล และเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่าบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

## สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และการดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณา เป็นรายการเข้าข่ายเป็นธุรกรรมปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนการทำการรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## การพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ คุณภาพงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเพียงพอของทรัพยากร และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จึงเสนอให้แต่งตั้งนางสาวโสภณัฐ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 และ/หรือ นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2567

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่สะดวกและเหมาะสม ทั้งนี้ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องตามแผนงานตรวจสอบประจำปี ที่ผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2567 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ระบบการควบคุมภายในโดยรวมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ

**(รองศาสตราจารย์ารุพร ไวยนันท์)**

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



## 8.3 รายงานคณะกรรมการอื่นๆ

### 8.3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน เป็นประธานกรรมการ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ เป็นกรรมการ และนายแมทธิว กิจโอธาน เป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

#### ปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2567
1. ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการสรรหาฯ	4/4
2. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	กรรมการสรรหาฯ	4/4
3. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการสรรหาฯ	2/4

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว เพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยสรุปได้ดังนี้

1. ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคำนี้คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้นรวมถึงยังต้องคำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและสถานการณ์
2. การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานรวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรม และธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้การทำงานมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
4. ทบทวนนโยบายการสรรหา และพัฒนาบุคลากร และแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นประจำทุกปีและให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน สำหรับข้อมูลคำตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้แสดงไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรายงานฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาและบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

**(ดร.ลักขณา สิละยุทรโยธิน)**

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



### 8.3.2 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่ ดร.ลักขณา สิละยุทธโยธิน (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการ นายแมทธิว กิจโอธาน กรรมการ นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข กรรมการ และนายกิตติพงษ์ สิมสุวรรณโรจน์ กรรมการ เพื่อกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องมาตรฐาน (COSO) พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อบู๊ตไปสู่การดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อีกทั้ง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส เป็นธรรม สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลมีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีผลสรุปจำนวนการเข้าร่วมประชุม และสาระสำคัญของงานที่ได้ดำเนินการส่งเสริมและกำกับดูแล ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2567
1. ดร. ลักขณา สิละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการ	4/4
2. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการ	4/4
3. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข*	กรรมการ	3/3
4. นายกิตติพงษ์ สิมสุวรรณโรจน์**	กรรมการ	4/4

\* นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข ลาออกจากความเป็นกรรมการ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2567

\* นายบัณฑิต หรรษาไพฑูรย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

\*\* นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายกิตติพงษ์ สิมสุวรรณโรจน์ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

1. กำกับดูแล พิจารณานโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กร ตลอดจนติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation) ผ่านการวิเคราะห์สถานการณ์ และแนวโน้มของปัจจัยทั้งภายใน และภายนอกต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งในด้านความเสี่ยง และโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เช่น ประเด็นการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อบังคับ การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมถึงยังพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และวางแผนมาตรการเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสถานการณ์ และสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
2. ให้ข้อเสนอแนะ และพิจารณาความเสี่ยงสำหรับการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ ที่สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ โดยได้มีการกำหนดให้โครงการลงทุนที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล แล้วจึงเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป เพื่อสร้างความมั่นใจว่าโครงการนั้นมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านผลตอบแทนโครงการและความเป็นกลางทางคาร์บอนตามกำหนด โดยในปี 2567 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อการดำเนินการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างโรงงาน Contract Development and Manufacturing Organization (CDMO) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง เป็นต้น



3. กำกับดูแล ติดตามประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้บริหารงานให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ พร้อมแนวทางในการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันก่วงที
4. สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร ได้ผลักดันให้เกิดการเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ได้แก่ สถานการณ์เฝ้าระวังน้ำท่วม โดยบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตการณ์น้ำท่วมโรงงาน เพื่อรองรับเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ของประเทศไทยในช่วงปีที่ผ่านมา
5. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน ให้คณะทำงาน เพื่อกำหนดที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมในทุกมิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Economic, Social and Governance) โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กรด้านความยั่งยืนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม ครอบคลุมถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือการปล่อยมลภาวะอื่นๆ โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน มาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน รวมถึงความสัมพันธ์กับชุมชนรอบข้าง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

**(ดร.ลักขณา สิละยุทธโชติ)**

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล  
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



### 8.3.3 รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ ประธานกรรมการ นายชลิช ชินธรรมมิตร กรรมการ นายชนะชัย ชูติมาวรินทร์ กรรมการ และนายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์ กรรมการ

ปี 2567 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุม 2 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2567
1. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	ประธานกรรมการกลั่นกรองฯ	2/2
2. นายชลิช ชินธรรมมิตร	กรรมการกลั่นกรองฯ	2/2
3. นายชนะชัย ชูติมาวรินทร์	กรรมการกลั่นกรองฯ	2/2
4. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์*	กรรมการกลั่นกรองฯ	2/2

\* นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไร และ/หรือ ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของธุรกิจก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุน รวมถึงเสริมสร้างความมั่นคง ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวอาจต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด (แล้วแต่กรณี) โดยปี 2567 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการปฏิบัติหน้าที่ ที่สำคัญดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์กลั่นกรองการลงทุนในโครงการต่างๆ เช่น โครงการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท บีบีจีไอ โมโตดีเซล จำกัด โครงการผลิตและจำหน่าย Bio-LNG เป็นต้น พร้อมมีความเห็นเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจโดยคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตามและประเมินผลของการลงทุน และความสามารถในการขยายธุรกิจให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมาย และแนวนโยบายของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์ที่เหมาะสมอย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน  
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต หรือความเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในปัจจุบันของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยอ้างอิงจากผลการทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2567 ที่จัดทำโดยคณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในด้านต่างๆ ตามแนวทาง The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตาม ควบคุม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหายหรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ทั้งนี้ สรุปรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ใน แบบประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้



## 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่องู้อหุ้่นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อีกทั้ง มีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในระดับที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบแยกตามสายงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้โดยการจัดทำแผนงานงบประมาณประจำปี และตัวชี้วัดที่เหมาะสม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน มีระบบการจ่ายผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลสำเร็จงานตามเป้าหมายของดัชนีชี้วัดส่วนบุคคล มีแผนในการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ กำหนดระบบควบคุมจริยธรรมเป็นนโยบายและมีแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมาตรฐานสากลที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในขั้นตอนการปฏิบัติงานทั่วไป คู่มือคุณภาพ คู่มืออำนาจดำเนินการในการอนุมัติแต่ละระดับที่เป็นระบบ รัดกุม รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจโดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบายรวมถึงการกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายในที่ประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ กำหนดให้คำแนะนำประสานงานการประเมินความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเอง โดยให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สำคัญ โดยคำนึงถึงโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละหน่วยงาน ทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐและภาคเอกชน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของมาตรการป้องกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วโดยมีการจัดทำนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ในการวิเคราะห์ และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และได้มอบหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนนำหลักการไปปฏิบัติ และจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส



### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ ขั้นตอน และอำนาจในการดำเนินการใดๆ ของฝ่ายบริหาร และผู้มีอำนาจในแต่ละลำดับชั้นอย่างชัดเจน โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ แจกให้กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องซึ่งทุกขั้นตอนกระบวนการ มีการติดตามตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจมีความเสี่ยงสูง ซึ่งมั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมในการปฏิบัติงานที่เพียงพอตอบสนองความเสี่ยงในการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะ และความสามารถให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้มีการกำหนดแผนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ และได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่ตรวจพบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีการติดตามตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาและทำมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหา โดยที่ผ่านมาหน่วยงานตรวจสอบภายในยังไม่พบการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายสำหรับการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการทำธุรกรรมให้ถือเสมือนเป็นบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวจะดำเนินการตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตาม สอบทาน ตรวจสอบการปฏิบัติ รวมถึงรายงานข้อมูลของธุรกรรมที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและพิจารณารายไตรมาส

### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารทั้งภายใน และภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้โปรแกรมเพื่อเสริมประสิทธิภาพในการวางแผนการใช้ทรัพยากรและการบริหารข้อมูลทางการเงิน การเงิน การซื้อ การขาย การบริหารสินค้าคงคลัง และข้อมูลการวางแผนการผลิต เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ต้องการรวดเร็วมีความแม่นยำ ซึ่งทำให้ฝ่ายบริหารรับรู้ข้อมูลและสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งมีมาตรการเพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยได้วางมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากระบบสารสนเทศ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม และกำหนดให้มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเช่น ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่เกิดขึ้น และเพื่อให้หน่วยงานภายนอกได้รับข้อมูลที่ต้องการหรือสามารถแจ้งข้อมูลแก่บริษัทฯ ได้ ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”





## 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย แผนดำเนินธุรกิจ และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ส่วนคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินธุรกิจเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงาน หรืองบประมาณในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน มีการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ อยู่ตลอดเวลา และจัดให้ผู้บริหารระดับกลางได้มีการนำเสนอผลงานเป็นประจำรายเดือน ในส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยมีการพบปะพูดคุยกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระเพื่อรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการให้มีการแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสม โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำกรอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และต้องทำรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทันทีที่มีเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อการประกอบกิจการ และชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น ด้านการผลิต การดำเนินกิจการการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการฝ่าฝืนกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วนดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้

### 9.1.2 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่มีการออกรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีดังกล่าว

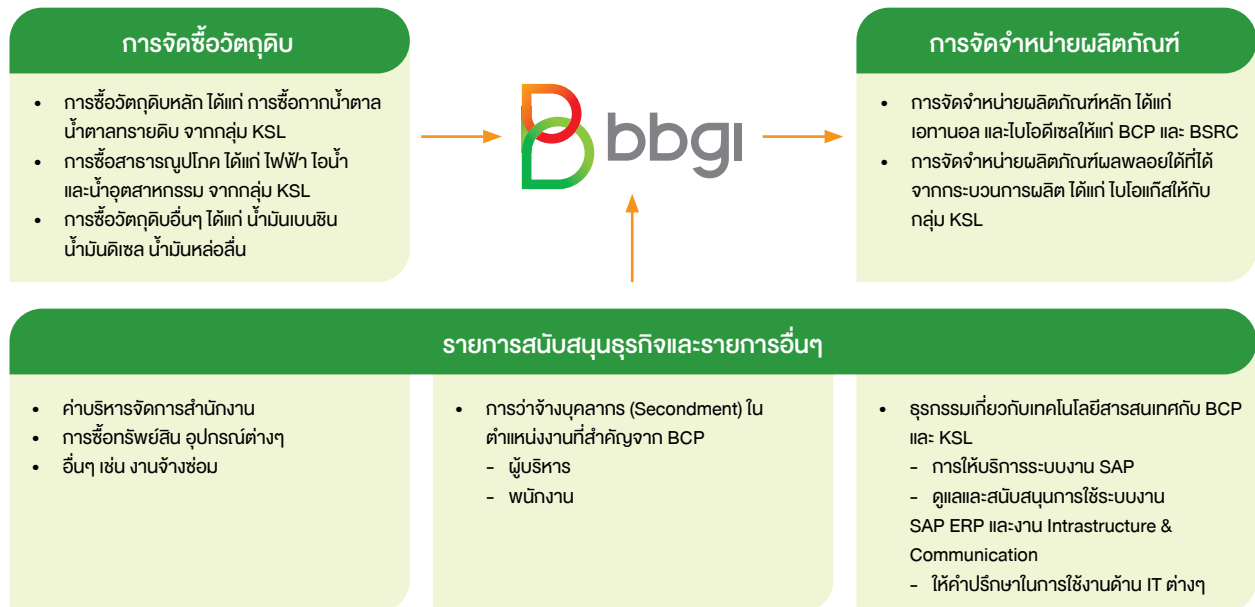
### 9.1.3 การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวงศ์วิศ อัสราณีโรจน์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจและกิจการการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดีจึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ภาพรวมรายการระหว่างกันของของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำธุรกรรมต่างๆ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นประจำและมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลักดังนี้



### 1) ธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ

#### 1.1) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เอทานอล และไบโอดีเซล

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS ทำหน้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลแปลงสภาพเกรดเชื้อเพลิงให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการขายเอทานอลให้กับ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการกำกับ

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่ BBGI-BI ทำหน้าที่จัดจำหน่ายไบโอดีเซลให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าว เป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีราคาและเงื่อนไขการกำกับ โดย BBGI-BI ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณ และราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการกำกับ

#### 1.2) การการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ ก๊าซชีวภาพ

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP ทำหน้าที่จัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการจัดการน้ำกากส่าที่เกิดจากการผลิตเอทานอลให้กับกลุ่มบริษัท KSL คือ (1) KKP เพื่อนำไปใช้ผลิตไอน้ำ และ (2) KMS เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตปุ๋ย ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพระหว่าง BBGI-NP/BP กับ KKP และ KMS ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการกำกับ



### 1.3) การซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ การซื้อกากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP จะมีรายการซื้อวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอล คือ กากน้ำตาลและน้ำตาลทรายดิบ จากกลุ่มบริษัท KSL คือ KSL NKT TMK ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายกันทุกๆ ต้นฤดูการผลิต (1 พฤศจิกายน) และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไปสำหรับการซื้อน้ำตาลทรายดิบจะเป็นการซื้อขายเป็นรายครั้ง (Spot) จากกลุ่มบริษัท KSL คือ NKS ในช่วงที่ราคากากน้ำตาลมีราคาค่อนข้างสูงเพื่อเป็นส่วนผสมเพิ่มเติมและบริหารจัดการต้นทุนการผลิต โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

### 1.4) การซื้อสาธารณูปโภค ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP จะมีการซื้อสาธารณูปโภคจากกลุ่มบริษัท KSL คือ KKP ซึ่งมีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตเอทานอลที่น้ำพองและบ่อพลอย เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับ KKP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

### 1.5) การซื้อวัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS จะมีการซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้าซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อแบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป นอกจากนี้บริษัทย่อย ได้แก่ BBGI-NP/BP, BBGI-BI, BBGI-PS และ BUP จะมีการซื้อน้ำมันเตา น้ำมันดีเซล และ/หรือ น้ำมันหล่อลื่นจาก BCP เพื่อใช้กับเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อแบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป

## 2) ธุรกรรมที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

### 2.1) ค่าบริหารจัดการสำนักงาน การซื้อทรัพย์สิน อุปกรณ์ต่างๆ และรายการอื่นๆ

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP มีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจปกติที่สำคัญ เช่น การใช้บริการงานทรัพยากรบุคคล งานบริหารจัดการสำนักงานที่โรงงานเอทานอลที่น้ำพองและบ่อพลอย จากกลุ่มบริษัท KSL ซึ่งเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของ BBGI-NP/BP โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขทางการค้ำทั่วไป

### 2.2) การจ้างบริหารงานระหว่างบริษัทฯ กับ BCP

บริษัทฯ มีการดำเนินการว่าจ้างบุคลากรจาก BCP ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมาปฏิบัติงาน (Secondment) ในตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ตกลงกัน ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี ทั้งนี้ อัตราการว่าจ้าง คิดจากประมาณการเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ที่ BCP คาดว่าจะจ่ายให้กับบุคลากรที่ส่งไปปฏิบัติงาน

### 2.3) งานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ BBGI-BI BBGI-PS BBGI-NP/BP และ BUP ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ BCP ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการ และลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม BCP และ BBGI-NP/BP ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KSL โดยมีขอบเขตการให้บริการหลักๆ ได้แก่ การให้บริการระบบ ดูแลและสนับสนุนการใช้ระบบงาน ERP ดูแลระบบสารสนเทศพื้นฐาน และให้คำปรึกษาในการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี โดยมีการตกลงราคาโดยคิดค่าบริการที่ราคาทุนและมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป



## 9.2.2 รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีการทำรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”)	• ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกค้าส่ง	• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.0
2. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”)	• ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BSRC ร้อยละ 81.74
3. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”)	• ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 30.0
4. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”)	• ประกอบธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCPG ร้อยละ 57.81</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายปฏิภาณ สุคนธมาน</li> </ul>
5. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”)	• ประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCR ร้อยละ 100.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ นางสาว ลักขณา ลีละยุกรโยธิน
6. บริษัท กรุงเทพธนสงเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด	• ดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ดิน	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BFPL ร้อยละ 100.00
7. บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	• ดำเนินธุรกิจศูนย์บริหารเงินสำหรับกลุ่มบริษัท	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCTC ร้อยละ 100.00
8. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด (“TMK”)	• ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน TMK ร้อยละ 90.2</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์</li> </ul>
9. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด (“NKT”)	• ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKT ร้อยละ 95.8</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์</li> </ul>
10. บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด (“NKS”)	• ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKS ร้อยละ 99.2</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์</li> </ul>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
11. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาล ขอนแก่น จำกัด (“KKP”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KKP ร้อยละ 100.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์</li> </ul>
12. บริษัท เคเอสแอล แมกทีเรียล ซีพีวอลเลย์ จำกัด (“KMS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KMS ร้อยละ 100.0</li> </ul>
13. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด (“KRE”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่มบริษัท KSL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KRE ร้อยละ 40.8</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และ นายพิริยพล ชินธรรมมิตร</li> </ul>
14. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด (“KAG”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจซื้อมายไปน้ำตาลทรายในประเทศและดำเนินกิจการทางการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KAG ร้อยละ 100.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์ และ นายพิริยพล ชินธรรมมิตร</li> </ul>
15. บริษัท ที เอส อุตสาหกรรม น้ำมัน จำกัด (“TSO”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มเพื่อบริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์</li> </ul>
16. บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (“TSTE”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจบริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร ให้เช่าโกดังเก็บสินค้าและบริการท่าเทียบเรือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร และ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์</li> </ul>
17. บริษัท ที เอส ขนส่งและ โลจิสติกส์ จำกัด (“TST”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจบริการขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์</li> </ul>
18. บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (“CLS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลิช ชินธรรมมิตร</li> </ul>
19. บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (“SST”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการจัดเก็บเอกสาร/ทรัพย์สิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร (รวมคู่สมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัทถือหุ้นเกิน 10%</li> </ul>



## รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 สามารถสรุปได้ ดังนี้

### รายการกลุ่มรายได้

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67		
1. การขายเอทานอล	BCP	BBGI-NP/BP	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	2,426.66 421.51	3,080.05 439.11	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-NP/BP ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลให้กับ BCP โดย BBGI เข้าทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP และโอนสิทธิการขายให้กับ BBGI-NP/BP</li> </ul>	<p>ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้</p>
	BCP	BBGI-PS	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	1,420.97 146.45	315.05 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-PS ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมันสำปะหลังให้กับ BCP โดย BBGI เข้าทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP และโอนสิทธิการขายให้กับ BBGI-PS</li> </ul>	
	BSRC	BBGI-NP/BP	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	195.57 69.73	1,261.00 220.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-NP/BP ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลให้กับ BSRC โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญากับ BSRC</li> </ul>	
	BSRC	BBGI-PS	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	- -	1,286.65 137.92	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-PS ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมันสำปะหลังให้กับ BSRC โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญากับ BSRC</li> </ul>	



ประเภทรายการ	บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและคุณสมบัติของ ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 66	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 67		
2. การขายไปโอติเซล	BCP	BBGI-BI	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	7,311.57 430.03	6,344.82 402.38	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI เสิร์และจำหน่ายไปโอติเซลให้กับ BCP โดย BBGI-BI เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอติเซลกับ BCP</li> </ul>	<p>ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำการขายกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้</p>
	BCP	BBGI-HQ	- รายได้จากการขาย	-	2,208.27	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-HQ จัดหาและจำหน่ายไปโอติเซลให้กับ BCP โดย BBGI-HQ เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอติเซลกับ BCP</li> </ul>	
	BSRC	BBGI-BI	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	325.08 102.83	1,691.19 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI เสิร์และจำหน่ายไปโอติเซลให้กับ BSRC โดย BBGI-BI เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอติเซลกับ BSRC</li> </ul>	
	BSRC	BBGI-HQ	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	- -	4,923.79 584.85	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-HQ จัดหาและจำหน่ายไปโอติเซลให้กับ BSRC โดย BBGI-HQ เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอติเซลกับ BSRC</li> </ul>	
3. การขายไปโอเก็ส	KKP	BBGI-NP/BP	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	16.26 1.31	16.42 2.33	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-NP/BP ขายไปโอเก็สเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานน้ำพองให้แก่ KKP</li> </ul>	





ประเภทรายการ	บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและคุณสมบัติของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 66	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 67		
4. การขาย กลีเซอรีน บริสุทธิ	CLS	BBGI-BI	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	1.38 -	- -	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI มีการขายกลีเซอรีนบริสุทธิ์ให้กับ CLS</li> </ul>	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำการขายกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจ
5. การขาย จุลินทรีย์ย่อยต่อซัง และฟางข้าว	BCP	BBGI-HQ	- รายได้จากการขาย	-	8.97	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-HQ จัดหาและจำหน่าย จุลินทรีย์ย่อยต่อซังและฟางข้าวให้กับ BCP โดย BBGI-HQ เข้าทำสัญญาซื้อขายจุลินทรีย์ย่อยต่อซังและฟางข้าวกับ BCP</li> </ul>	
6. รายได้จัดหา เอทานอล แปลงสภาพ	BCP	BBGI-HQ	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	- -	11.40 0.35	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-HQ มีบริการด้านงานจัดหาเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ ให้กับ BCP โดย BBGI-HQ เข้าทำสัญญากับ BCP</li> </ul>	ดำเนินการที่กำหนดไว้



## รายการกลุ่มต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	
				สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธ.ค. 66	สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธ.ค. 67			
1. การซื้อถ่านหิน	KSL	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่การค้า - เงินจ่ายล่วงหน้า	675.55 - 115.08	835.44 39.04 176.74	• BBGI-NP/BP ซื้อถ่านหินจากกลุ่ม KSL เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลโดยการนำเข้า สัญญาซื้อขายถ่านหินจาก KSL TMK และ NKT	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และการปฏิบัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้	
	TMK	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่การค้า - เงินจ่ายล่วงหน้า	217.02 - 37.44	249.50 - 69.32			
	NKT	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่การค้า - เงินจ่ายล่วงหน้า	399.31 5.31 60.03	373.04 - 104.99			
2. การซื้อน้ำมันเบนซิน น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเตา	BCP	BBGI-PS	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่การค้า	8.94 1.26	3.59 0.88	• BBGI-PS และ BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลเปลี่ยนสภาพให้กับลูกค้า		
	BCP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่การค้า	6.11 0.44	38.77 5.43			
	BCP	BBGI-BI	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่อื่น	0.02 -	0.01 -			• BBGI-BI ซื้อน้ำมันหล่อลื่น จาก BCP เพื่อเป็นการซ่อมบำรุงเครื่องจักร
	BCP	BUP	ค่าซื้อ	0.60	1.12			• BUP ซื้อน้ำมันเตาจาก BCP เพื่อใช้ในระบบการผลิต
	BSRC	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่การค้า	3.82 1.37	1.40 -			• BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมันเบนซินจาก BSRC เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลเปลี่ยนสภาพให้กับลูกค้า
	BSRC	BBGI-PS	- ค่าซื้อ - เจ้าหน้าที่การค้า	0.43 -	- -			• BBGI-PS ซื้อน้ำมันเบนซินจาก BSRC เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลเปลี่ยนสภาพให้กับลูกค้า



ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจ มีอำนาจขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67		
3. การซื้อ สาธารณูปโภค (ไฟฟ้า น้ำ และน้ำ อุตสาหกรรม)	KKP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้ - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	143.01 6.57 0.01	192.20 20.12 0.59	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-NP/BP ซื้อไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับ KKP เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล เป็นไปตามสัญญา</li> </ul>	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำการยากกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
			- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้	11.56 0.95	12.61 1.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI ได้ทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับ BCPG โดย BBGI-BI ตกลงซื้อไฟฟ้าจาก BCPG ตามปริมาณและอัตราที่กำหนดในสัญญา</li> </ul>	
4. การซื้อน้ำมันปาล์ม	BCP	BBGI-BI	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า	25.57 -	- -	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-BI ซื้อน้ำมันปาล์มโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อ - ขาย กับ BCP</li> </ul>	
5. การจ้างบริหารงาน	BCP	BBGI	- ค่าจ้าง - เจ้าหนี้	24.16 1.66	27.92 29.88	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI มีสัญญาจ้างบริหารงานกับ BCP มาปฏิบัติงานในระดับบริหารที่ BBGI และบริษัทย่อย</li> </ul>	
6. ค่าบริการขนส่งสินค้า	BFPL	BBGI-HQ	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	- -	26.87 4.44	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่ม BBGI จัดจ้างให้ทาง BFPL ขนส่งไปโตติเซสให้กับทาง BSRC ตามคำสั่งต่างๆ</li> </ul>	
7. ค่าบริการขนส่งสินค้า	BFPL	BBGI-BI	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	- -	9.17 0.52	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่ม BBGI-BI จัดจ้างให้ทาง BFPL ขนส่งไปโตติเซสให้กับทาง BSRC ตามคำสั่งต่างๆ</li> </ul>	
	BFPL	BBGI-NP/BP	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	- -	42.63 9.33	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-NP/BP จัดจ้างให้ทาง BFPL ขนส่งเอทานอลแปลงสภาพให้กับทาง BSRC และ BCP ตามคำสั่งต่างๆ</li> </ul>	
	BFPL	BBGI-PS	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	- -	6.03 1.05	<ul style="list-style-type: none"> <li>BBGI-PS จัดจ้างให้ทาง BFPL ขนส่งเอทานอลแปลงสภาพให้กับทาง BSRC และ BCP ตามคำสั่งต่างๆ</li> </ul>	



## รายการเงินกู้ยืม

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของ รายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 66	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67		
1. เงินกู้ยืม	BCTC	BBGI-HQ	- เงินกู้ยืมระยะสั้น - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	- - -	1,200.00 5.19 0.65	<ul style="list-style-type: none"><li>BBGI-HQ กู้เงินจาก BCTC เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ</li></ul>	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่สะท้อนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความเหมาะสมผลไปรุ่งและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้



### 9.2.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้ง สอบทานเอกสารต่างๆ รวมถึงข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว เห็นว่ารายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### 9.2.4 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ และตลาดหลักทรัพ์ แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม

ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่สิทธิออกเสียงในการอนุมัติการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนดในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติ และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯและบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการค้าทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ สามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้โดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง



- 2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ซึ่งหากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 9.2.5 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา รับทราบเป็นรายไตรมาส และเพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ทุกปี

การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี



# 03

## งบการเงิน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต







## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทภายใต้การเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกตಿಯ่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายปฏิภาณ สุกนธมาน)  
ประธานกรรมการ

(นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ณ) และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,602.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li> <li>- การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการดำเนินงาน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมและข้อมูลอื่นที่ได้รับ</li> <li>- การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>- การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบความที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการ  
ป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง  
เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน  
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อสารดังกล่าว

อ.พ.

(โสภณัฐ พรหมพล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2568



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	546,505,381	2,260,336,476	271,919,324	1,579,192,366
ลูกหนี้การค้า	5, 7	1,847,360,288	1,203,613,105	1,018,197,479	68,822,017
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 8	795,316,197	383,866,588	15,187,016	30,074,002
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	3,959,945,000	2,384,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	1,073,576,604	1,090,338,311	413,177	1,355,109
สินทรัพย์ทางการเงินได้ของงวดปัจจุบัน	20	2,708,854	2,019,518	2,175,629	2,019,347
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		667,746	94,022	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,266,135,070</b>	<b>4,940,268,020</b>	<b>5,267,837,625</b>	<b>4,065,462,841</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 11	-	-	4,509,447,469	4,901,833,250
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4, 10	1,459,249,768	542,879,502	1,459,249,768	542,879,502
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12, 24	533,372,342	596,440,932	533,372,342	596,440,932
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13, 15	5,707,000,128	5,828,920,527	11,807,623	14,452,453
สินทรัพย์สิทธิการใช้		18,631,851	23,254,577	8,327,964	10,993,759
ค่าความนิยม	14	1,602,324,546	1,602,324,546	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		19,528,204	24,711,280	1,166,984	354,526
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอการตัดบัญชี	20	105,872,243	58,334,316	75,449,691	50,378,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	16,350,749	17,994,403	16,270,454	80,051,108
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,462,329,831</b>	<b>8,694,860,083</b>	<b>6,615,092,295</b>	<b>6,197,383,630</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>13,728,464,901</b>	<b>13,635,128,103</b>	<b>11,882,929,920</b>	<b>10,262,846,471</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15, 24	335,000,000	560,000,000	300,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 24	906,868,403	857,076,236	907,554,843	68,659,058
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 16	276,759,787	174,107,553	55,026,654	13,803,140
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 15, 24	1,200,000,000	-	1,200,000,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 24	8,568,453	7,953,046	2,867,762	2,760,577
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 24	-	799,819,636	-	799,819,636
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 24	354,300,000	444,550,000	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		40,515,728	11,168,479	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	22,764,906	11,345,034	5,216,679	50,584
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,144,777,277</b>	<b>2,866,019,984</b>	<b>2,470,665,938</b>	<b>885,092,995</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15, 24	1,124,000,000	678,300,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15, 24	11,902,655	17,433,452	7,228,053	10,095,815
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	37,626,595	41,713,606	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน		46,044,121	39,663,868	10,177,878	10,209,292
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10, 24	-	53,000,000	-	53,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,783,393	2,487,482	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,223,356,764</b>	<b>832,598,408</b>	<b>17,405,931</b>	<b>73,305,107</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>4,368,134,041</b>	<b>3,698,618,392</b>	<b>2,488,071,869</b>	<b>958,398,102</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)					
จำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น)		3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (หุ้นสามัญ)					
จำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น)		3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	3,381,235,480	3,381,235,480	3,381,235,480	3,381,235,480
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	17	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634
ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน	17	(229,047,190)	(229,047,190)	-	-
ส่วนเกินทุนอื่น		(184,136,595)	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	108,266,574	97,512,574	108,266,574	97,512,574
ยังไม่ได้จัดสรร		1,920,004,361	1,789,893,807	1,598,327,315	1,468,216,761
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,258,655,952)	(1,208,201,080)	(1,258,655,952)	(1,208,201,080)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>9,303,351,312</b>	<b>9,397,078,225</b>	<b>9,394,858,051</b>	<b>9,304,448,369</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		56,979,548	539,431,486	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,360,330,860</b>	<b>9,936,509,711</b>	<b>9,394,858,051</b>	<b>9,304,448,369</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>13,728,464,901</b>	<b>13,635,128,103</b>	<b>11,882,929,920</b>	<b>10,262,846,471</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
รายได้จากการขาย	5, 18, 21	22,191,550,928	13,757,247,866	11,057,980,697	71,953,957
ต้นทุนขาย	5, 9	(21,408,557,551)	(13,316,116,559)	(10,811,952,791)	(70,693,400)
กำไรขั้นต้น		782,993,377	441,131,307	246,027,906	1,260,557
รายได้อื่น	10	91,079,047	117,217,578	224,183,110	156,851,497
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(114,029,302)	(46,534,504)	(39,445,493)	(21,078,734)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 10	(328,057,661)	(302,874,906)	(179,395,774)	(111,516,946)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		431,985,461	208,939,475	251,369,749	25,516,374
ต้นทุนทางการเงิน		(77,531,095)	(77,706,831)	(21,718,271)	(27,447,693)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	-	-	(15,683,809)	22,731,924
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	(11,848,215)	(10,941,097)	(11,848,215)	(10,941,097)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	4	11,652,115	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		354,258,266	120,291,547	202,119,454	9,859,508
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20	(18,183,895)	(19,785,366)	12,955,176	5,702
กำไรสำหรับปี		336,074,371	100,506,181	215,074,630	9,865,210
การแบ่งกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		215,074,630	9,865,210	215,074,630	9,865,210
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		120,999,741	90,640,971	-	-
กำไรสำหรับปี		336,074,371	100,506,181	215,074,630	9,865,210
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	0.15	0.01	0.15	0.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
กำไรสำหรับปี		336,074,371	100,506,181	215,074,630	9,865,210
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	12	(50,454,872)	(256,155,504)	(50,454,872)	(256,155,504)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี		(1,793,555)	-	(1,910,781)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(52,248,427)	(256,155,504)	(52,365,653)	(256,155,504)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(52,248,427)	(256,155,504)	(52,365,653)	(256,155,504)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		283,825,944	(155,649,323)	162,708,977	(246,290,294)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		162,708,977	(246,290,294)	162,708,977	(246,290,294)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		121,116,967	90,640,971	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		283,825,944	(155,649,323)	162,708,977	(246,290,294)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ส่วนต่างจากการ ปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวม			
				กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	(229,047,190)	97,018,574	1,852,822,177	(952,045,576)	9,715,668,099	565,539,865	10,281,207,964
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	(72,299,580)	-	(72,299,580)	-	(72,299,580)
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,225,000)	(42,225,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(72,299,580)	-	(72,299,580)	(42,225,000)	(114,524,580)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย	-	-	-	-	-	-	-	-	(74,524,350)	(74,524,350)
อำนาจควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	(74,524,350)	(74,524,350)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(72,299,580)	-	(72,299,580)	(116,749,350)	(189,048,930)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เกิดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	9,865,210	-	9,865,210	90,640,971	100,506,181
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เกิดเสร็จก่อน	-	-	-	-	-	-	(256,155,504)	(256,155,504)	-	(256,155,504)
รวมกำไร (ขาดทุน) เกิดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	9,865,210	(256,155,504)	(246,290,294)	90,640,971	(155,649,323)
โอน ไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	494,000	(494,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	(229,047,190)	97,512,574	1,789,893,807	(1,208,201,000)	9,397,078,225	539,431,486	9,936,509,711
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้										





## บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจ	ส่วนต่างของทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสุทธิสะสม	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	ส่วนเกินจากธุรกิจ	ส่วนเกินจากธุรกิจ	ส่วนเกินจากธุรกิจ	ส่วนเกินจากธุรกิจ	ส่วนเกินจากธุรกิจ	ส่วนเกินจากธุรกิจ	ส่วนเกินจากธุรกิจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,615,000,000	3,381,235,480	1,959,684,634	(229,047,190)	-	97,512,574	1,789,893,807	(1,208,201,000)	9,397,078,225	539,431,486
รายการที่บันทึกโดยตรางำส่วนของมูดิทัศน์										
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-	(72,299,295)	-	(72,299,295)	-
เงินปันผลจ่ายจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(475,813,500)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรางำส่วนของมูดิทัศน์	-	-	-	-	-	-	(72,299,295)	-	(72,299,295)	(548,112,795)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย										
การได้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดย										
อำนาจควบคุม ไม่ได้เสียแปลง	-	-	-	-	(184,136,595)	-	-	-	(184,136,595)	(127,755,405)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(184,136,595)	-	-	-	(184,136,595)	(311,892,000)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรางำส่วนของมูดิทัศน์	-	-	-	-	(184,136,595)	-	(72,299,295)	-	(256,435,890)	(860,804,795)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จถ่วง										
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	215,074,630	-	215,074,630	120,999,741
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(1,910,781)	(50,454,872)	(52,365,653)	117,226
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จถ่วง	-	-	-	-	-	-	213,163,849	(50,454,872)	162,708,977	283,825,944
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	(10,754,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,615,000,000	3,381,235,480	1,959,684,634	(229,047,190)	(184,136,595)	108,766,574	1,928,804,361	(1,258,655,952)	9,303,351,312	56,979,548

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีโอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	สำรองการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566					3,381,235,480	1,950,684,634	97,018,574	1,531,145,131	(952,045,576)	9,623,038,243
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 23					-	-	-	(72,299,580)	-	(72,299,580)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					-	-	-	(72,299,580)	-	(72,299,580)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรหรือขาดทุน					-	-	-	9,865,210	-	9,865,210
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					-	-	-	-	(256,155,504)	(256,155,504)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					-	-	-	9,865,210	(256,155,504)	(246,290,294)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย 17					-	-	494,000	(494,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					3,381,235,480	1,950,684,634	97,512,574	1,468,216,761	(1,208,201,080)	9,304,448,369

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่น	
	กำไรสะสม					ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	กำไรสะสม	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรสะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรสะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	97,512,574	1,468,216,761	(1,208,201,080)	9,304,448,369
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(72,299,295)	-	(72,299,295)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(72,299,295)	-	(72,299,295)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	215,074,630	-	215,074,630
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(1,910,781)	(50,454,872)	(52,365,653)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	213,163,849	(50,454,872)	162,708,977
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	10,754,000	(10,754,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	108,266,574	1,598,327,315	(1,258,655,952)	9,394,858,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	336,074,371	100,506,181	215,074,630	9,865,210
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	18,183,895	19,785,366	(12,955,176)	(5,702)
ต้นทุนทางการเงิน	77,531,095	77,706,831	21,718,271	27,447,693
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	479,202,593	469,238,162	5,569,586	5,670,091
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	76,684	(25,951)	-	-
(กัณธรายการ)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	107,444,452	(7,338,244)	(28,510)	28,510.00
ค่าเมื่อผลขาดทุนและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	52,140,000	-	52,140,000	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,958,499	5,966,564	(8,832)	-
ประมาณหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,632,913	5,923,207	2,455,098	2,291,568
รายได้ดอกเบี้ย	(12,280,402)	(27,777,531)	(102,724,690)	(91,916,038)
เงินปันผลรับ	(7,568,231)	(19,405,720)	(7,568,231)	(19,405,720)
ปรับมูลค่าค่าธรรมเนียมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อธุรกิจ	(53,000,000)	-	(53,000,000)	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(11,652,115)	-	-	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	15,683,809	(22,731,924)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11,848,215	10,941,097	11,848,215	10,941,097
	1,004,591,969	635,519,962	148,204,170	(77,815,215)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(643,334,400)	(292,942,529)	(949,375,462)	(68,031,040)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(413,881,018)	305,117,326	15,582,081	2,948,550
สินค้าคงเหลือ	(90,436,606)	(191,037,740)	970,443	2,394,050
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,141,604	(4,069,682)	-	(377,157)
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	46,962,016	-	-
เจ้าหนี้การค้า	49,213,136	340,262,131	838,895,785	68,354,017
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	89,278,185	(6,369,667)	38,210,171	(9,467,349)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,180,025	609,198	5,166,094	(29,242)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(494,604)	(1,774,990)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	4,258,291	832,276,025	97,653,282	(82,023,386)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(30,077,717)	(16,502,706)	(2,175,628)	(2,019,347)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(25,819,426)	815,773,319	95,477,654	(84,042,733)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับ	7,568,231	19,405,720	1,117,799,731	117,930,720
ดอกเบี้ยรับ	12,280,403	27,252,857	102,029,597	91,391,340
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	1,220,000,000	-	1,220,000,000
เงินสดรับ (เงินสดจ่าย) จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,575,945,000)	40,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(646,898,000)	(4,000,000)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	(65,800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,000,000,000)	(400,000,000)	(1,000,000,000)	(400,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(327,169,436)	(218,390,082)	(1,094,588)	(21,760)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	580,000	32,001	-
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	34,848,424	-	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,272,472,378)</b>	<b>648,848,495</b>	<b>(2,004,076,259)</b>	<b>999,500,300</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(77,762,026)	(77,637,130)	(23,163,980)	(26,400,000)
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท	(72,299,295)	(72,299,580)	(72,299,295)	(72,299,580)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(475,813,500)	(42,225,000)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	(225,000,000)	533,386,532	300,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,200,000,000	-	1,200,000,000	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(311,892,000)	(74,524,350)	-	(74,524,350)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	800,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(444,550,000)	(876,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(8,233,825)	(8,708,445)	(3,211,162)	(2,986,502)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(800,000,000)	-	(800,000,000)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(415,550,646)</b>	<b>(618,507,973)</b>	<b>601,325,563</b>	<b>(176,210,432)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,713,842,450)	846,113,841	(1,307,273,042)	739,247,135
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,355	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,713,831,095)</b>	<b>846,113,841</b>	<b>(1,307,273,042)</b>	<b>739,247,135</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,260,336,476	1,414,222,635	1,579,192,366	839,945,231
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>546,505,381</b>	<b>2,260,336,476</b>	<b>271,919,324</b>	<b>1,579,192,366</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อขายธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	ค่าความนิยม
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
17	ส่วนเกินทุนและสำรอง
18	ส่วนงานดำเนินงาน
19	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
20	ภาษีเงินได้
21	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
27	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ และการลงทุนในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

#### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีสิทธิพลอยมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ถ้าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น มูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนคืนทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน้า มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้อย่างแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนดัดจำหน้าตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลเว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### (ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมาย ที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

### (ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้านี้คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านี้ระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านี้รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

### (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี

### (ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

#### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาความรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตขั้นต้นหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการค้ำขาย รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10 ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 ปี

### (ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้ำขาย และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่านี้จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### (ก) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท จากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ง) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### (จ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่าน ไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ฉ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### (ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### (ณ.1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### (ณ.2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษียมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

### (ง) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่

## 4 การซื้อธุรกิจ

### บริษัท วิน อินกรีเคียนส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Manus Bio, Inc เพื่อซื้อหุ้นทุนของ บริษัท วิน อินกรีเคียนส์ จำกัด จำนวน 15.68 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2567) ทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีอำนาจควบคุม ซึ่งส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัท วิน อินกรีเคียนส์ จำกัด เปลี่ยนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยสิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 0.10 ล้านบาท และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย 5.09 ล้านบาทซึ่งรับรู้เป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การเข้าซื้อครั้งนี้จะช่วยให้การดำเนินการต่าง ๆ ในอนาคตเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 10.98 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีลดลงจำนวน 12.25 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567





บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	มูลค่าที่รับรู้ (ล้านบาท)
รวมถึงตอบแทนที่โอนให้	
เงินสด	0.10
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา	5.09
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	19.64
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	(36.48)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	11.65
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้รับมา ณ วันซื้อกิจการ (20 ธันวาคม 2567) แสดงได้ดังนี้	
	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1.67
สินค้าคงเหลือ	0.24
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.70
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2.10)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(0.98)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1.15)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	36.48
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	34.95
เงินสดที่จ่าย	(0.10)
กระแสเงินสดรับสุทธิ	34.85



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นอื่นและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท กรุงเทพมหานครเชื้อเพลิงทางท่อและ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท ไกลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ราชารุส จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท แชนปเปียนเฟอร์เมนต์ชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</b>				
ขายสินค้า	11,957.17	11,159.30	2,217.25	0.10
รายได้อื่น	11.83	0.44	11.51	-
ซื้อสินค้า	42.35	41.23	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	32.81	28.78	30.02	25.51
เงินปันผลจ่าย	32.53	32.53	32.53	32.53
<b>ผู้ถือหุ้นอื่น</b>				
ซื้อสินค้า	874.42	678.63	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.73	0.63	-	0.02
เงินปันผลจ่าย	21.61	21.61	21.61	21.61



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	3,915.48	68.81
เงินปันผลรับ	-	-	1,110.23	98.53
ดอกเบี้ยรับ	-	-	96.21	68.35
รายได้อื่น	-	-	47.57	43.53
ซื้อสินค้า	-	-	4,318.37	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	9,179.05	538.33	4,923.79	0.04
ซื้อสินค้า	844.72	783.90	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	87.06	2.03	27.31	0.39
ดอกเบี้ยจ่าย	5.19	-	5.19	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	54.68	57.17	36.64	38.58
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2.48	3.14	1.78	2.67
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>57.16</b>	<b>60.31</b>	<b>38.42</b>	<b>41.25</b>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ขอลดลงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	841.53	998.02	-	-
บริษัทย่อย	-	-	433.19	68.76
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	945.32	173.87	584.85	-
<b>รวม</b>	<b>1,786.85</b>	<b>1,171.89</b>	<b>1,018.04</b>	<b>68.76</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,786.85</b>	<b>1,171.89</b>	<b>1,018.04</b>	<b>68.76</b>

<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	0.35	-	0.35	-
บริษัทย่อย	-	-	6.65	3.06
ผู้ถือหุ้นอื่น	176.88	115.22	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	174.33	97.49	-	-
<b>รวม</b>	<b>351.56</b>	<b>212.71</b>	<b>7.00</b>	<b>3.06</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>351.56</b>	<b>212.71</b>	<b>7.00</b>	<b>3.06</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
	(ล้านบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืม</b>				
บริษัทย่อย	2,424.00	4,017.00	4,057.00	2,384.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>2,424.00</b>	<b>4,017.00</b>	<b>4,057.00</b>	<b>2,384.00</b>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
		(ล้านบาท)		
<b>เงินให้กู้ยืม</b>				
บริษัทย่อย	2,384.00	7,744.89	6,168.94	3,959.95
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>2,384.00</b>	<b>7,744.89</b>	<b>6,168.94</b>	<b>3,959.95</b>
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
		(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	65.80
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	5.85	1.20	-	-
บริษัทย่อย	-	-	453.92	-
ผู้ถือหุ้นอื่น	39.03	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	6.68	-	-
<b>รวม</b>	<b>44.88</b>	<b>7.88</b>	<b>453.92</b>	<b>-</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	32.21	2.56	31.00	1.88
บริษัทย่อย	-	-	-	0.05
ผู้ถือหุ้นอื่น	0.15	0.10	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	39.99	7.73	5.44	0.01
<b>รวม</b>	<b>72.35</b>	<b>10.39</b>	<b>36.44</b>	<b>1.94</b>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น ลดลง (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,700.00	(500.00)
รวม	-	1,700.00	(500.00)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงินรวม 1,800.00 ล้านบาท

### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพและสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีสิทธิซื้อกากน้ำตาลทั้งหมดที่โรงงานของผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกันผลิตได้ในแต่ละฤดูกาลก่อนผู้สัญญาอื่น ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายสารซูเปอร์ฟอสเฟตกับผู้ถือหุ้นอื่น สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท ย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิก สัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันตกลงซื้อก๊าซชีวภาพตามปริมาณความต้องการใช้ของโรงไฟฟ้าของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท ย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เว้นแต่จะมีการเลิกสัญญาก่อนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท ย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี รวมระยะเวลาทั้งสิ้นไม่เกิน 25 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยบริษัท ย่อยตกลงซื้อไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามปริมาณและอัตราที่กำหนดในสัญญา

บริษัท มีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัท ย่อย สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2569 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท มีสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัท ย่อย สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2569 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท และบริษัท ย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัท ใหญ่ของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 จนถึงเดือนธันวาคม 2571 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

#### สัญญาจ้างบริการ

บริษัท มีสัญญาจ้างบริการด้านงานจัดหาเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัท ใหญ่ของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาต่อไป 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 โดยอัตราค่าบริการตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท มีสัญญาจ้างบริการกับบริษัท ย่อยเพื่อให้บริการและคำปรึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี โดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่าย



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนึ่งบอกลีสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและบริการให้งานเป็นไปตามระบบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจ้างบริหารจัดการ โครงการและเดินเครื่องจักรกลกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปหากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกลีสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

กลุ่มบริษัทมีสัญญาจ้างขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปหากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกลีสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เมื่อสัญญาครบกำหนดระยะเวลาเช่า ผู้ให้เช่าจะให้เช่าสถานที่อีกคราวละ 2 ปี ภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดิมทุกประการ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันเป็นอย่างอื่น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เมื่อสัญญาครบกำหนดระยะเวลาเช่า ผู้ให้เช่าจะให้เช่าสถานที่อีกคราวละ 1 ปี ภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดิมทุกประการ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันเป็นอย่างอื่น

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	0.20	0.21	0.04	0.02
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	17.64	0.43	-	0.05
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	528.61	1,609.69	271.87	929.11
เงินฝากธนาคารซึ่งมีระยะเวลากำหนดภายใน 3 เดือน	0.06	650.01	0.01	650.01
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>546.51</b>	<b>2,260.34</b>	<b>271.92</b>	<b>1,579.19</b>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 7 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5	1,786.85	1,171.89	1,018.04
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-
		<u>1,786.85</u>	<u>1,171.89</u>	<u>1,018.04</u>
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		60.51	31.72	0.16
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-
		<u>60.51</u>	<u>31.72</u>	<u>0.16</u>
<b>รวม</b>		<u>1,847.36</u>	<u>1,203.61</u>	<u>1,018.20</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 7 วันถึง 60 วัน

### 8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	5	351.56	212.71	7.00
<b>กิจการอื่น</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		369.71	114.88	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		56.88	44.09	6.96
อื่นๆ		17.17	12.19	1.23
<b>รวม</b>		<u>795.32</u>	<u>383.87</u>	<u>15.19</u>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	458.76	439.08	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	529.19	503.88	0.11	1.38
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	135.80	99.71	0.30	-
พัสดุคงเหลือ	57.34	47.70	-	-
	<b>1,181.09</b>	<b>1,090.37</b>	<b>0.41</b>	<b>1.38</b>
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(107.51)	(0.03)	-	(0.02)
สุทธิ	<b>1,073.58</b>	<b>1,090.34</b>	<b>0.41</b>	<b>1.36</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	21,301.12	13,323.46	10,811.97	70.66
- (กลับรายการ) ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	107.44	(7.34)	(0.02)	0.03
สุทธิ	<b>21,408.56</b>	<b>13,316.12</b>	<b>10,811.95</b>	<b>70.69</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 มีดังนี้

[illegible]



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
		(ล้านบาท)		
เพิ่มทุน	1,000.00	400.00	1,000.00	400.00
จัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	40.00	-	40.00
จัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4)	(19.64)	-	(19.64)	-
การตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า	(52.14)	-	(52.14)	-

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท วิน อินทรีเคียนส์ จำกัด

ในปี 2567 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนความเป็นเจ้าของ ดูรายละเอียดในหมายเหตุ 4

บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ของบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“บีเอสจีเอฟ”) ได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 1 ของปี 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 3,201 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 200 ล้านบาทแล้วในวันที่ 19 มกราคม 2567

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบีเอสจีเอฟ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 2 ของปี 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิม 3,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 4,201 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 200 ล้านบาทแล้วในวันที่ 23 เมษายน 2567

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 ของบีเอสจีเอฟ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2567 ได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 3 ของปี 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 6,201 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 400 ล้านบาทแล้วในวันที่ 13 สิงหาคม 2567





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2567 ของบีเอสจีเอฟ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 4 ของปี 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิม 6,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 8,201 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 50 ในเดือนเดียวกันบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ในวันที่ 9 ธันวาคม 2567 นอกจากนี้ค่าหุ้นอีกร้อยละ 50 จะครบกำหนดชำระในปี 2568

### การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไบโอม จำกัด

ในปี 2565 บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ไบโอม จำกัด (“ไบโอม”) และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นครั้งแรกจำนวน 30 ล้านบาท และมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 53 ล้านบาท เมื่อไบโอมสามารถสร้างผลงานตามดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (KPI) ในระหว่างปี 2567 และ 2570 ได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทวัดมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ต่อมา ในปี 2567 ผลการดำเนินงานของไบโอมไม่เป็นไปตามดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (KPI) ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาร่วมทุนอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าสถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนในไบโอมและทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในไบโอมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ โดยประมาณการจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการดำเนินงานต่อเนื่องของไบโอมซึ่งมาจากการคาดการณ์ยอดขายในอนาคตและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่อ้างอิงอัตราเงินเฟ้อในประเทศ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมที่ไบโอมดำเนินงานอยู่ซึ่งอยู่ระหว่างร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 9 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในไบโอมทำให้บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในไบโอมในระหว่างปี 2567 เป็นจำนวน 52.14 ล้านบาท โดยแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

นอกจากนี้ จากประมาณการผลการดำเนินงานข้างต้น ผู้บริหารประเมินว่าผลการดำเนินงานของไบโอมในอนาคตจะไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาร่วมทุน ดังนั้นบริษัทจึงปรับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่ได้บันทึกไว้เป็นหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 53 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในระหว่างปี 2567



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	การด้อยค่า	ส่วนได้เสีย-สุทธิ	เงินเป็นผลรับ	(ร้อยละ)		
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
(ร้อยละ)										
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด	100.00	70.00	281.50	281.50	796.09	425.59	890.76	1,284.47	-	-
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (จะเจิงเหรา) จำกัด	100.00	100.00	500.00	500.00	518.65	518.65	371.20	318.29	-	-
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน)	100.00	100.00	610.00	610.00	2,782.47	2,782.47	2,768.89	3,192.60	-	-
บริษัท บีบีจีไอ ซูทิลิตี้ แอนด์ เทคโนโลยี่ จำกัด	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	106.42	103.21	-	-
บริษัท บีบีจีไอ เอ็มบีเอส จำกัด	85.52	100.00	404.71	4.00	346.10	4.00	335.70	3.26	-	-
บริษัท วิน อินเวสเมนต์ จำกัด	100.00	-	80.00	-	24.83	-	36.48	-	-	-
รวม			4,568.14	3,830.71	4,509.45	4,901.83	-	-	4,509.45	4,901.83
									(1,110.23)	(98.53)





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566
	(ล้านบาท)	
ซื้อเงินลงทุน	370.50	78.52
เพิ่มทุน	276.30	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)	(15.68)	22.73
เงินปันผลรับ	(1,110.23)	(98.53)
จัดประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	65.80	-

### บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด

ซื้อเงินลงทุน	5.19	-
จัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	19.64	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	11.65	-

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้ง และดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น WIN Ingredients Singapore PTE. LTD. ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม โดย WIN Ingredients Singapore PTE. LTD. เป็นบริษัทย่อยของบริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทที่ประเทศสิงคโปร์ สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 100 และทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 23.72 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพและให้การสนับสนุนด้านเทคนิคและการค้า

### บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (“บีบีเอฟบี”) ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 0.66 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 65.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบีบีเอฟบีแล้วทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เกิดขึ้นในเดือนมกราคม 2567 ดังนั้นบริษัทได้จัดประเภทเงินจำนวนดังกล่าวจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นโดยเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบีบีเอฟบี ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2567 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบีบีเอฟบี ครั้งที่ 1 ของปี 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิม 69.80 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 333.00 ล้านบาท โดยในการเพิ่มทุนในครั้งนี้มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนเพิ่มเติม คิดเป็นจำนวนเงิน 65.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน ในเดือนเดียวกัน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบีบีจีไอ ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติเรียกชำระค่าหุ้นของการเพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 1 ปี 2567 เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 25 ของมูลค่าการเพิ่มทุนดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงิน 65.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2567

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบีบีจีไอ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบีบีจีไอ ครั้งที่ 2 ของปี 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิม 333.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 444.00 ล้านบาท โดยในการเพิ่มทุนในครั้งนี้มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดยในครั้งนี้นี้บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 523,921 หุ้นจากหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดในครั้งนี้ คิดเป็นเงินจ่ายชำระจำนวน 13.10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน ในเดือนกันยายน 2567 ส่งผลให้สัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 78.54

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบีบีจีไอ ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 จึงมีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 1 ปี 2567 เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าการเพิ่มทุนดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงิน 131.60 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2567 ส่งผลให้สัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 78.54 เป็นร้อยละ 85.52

อย่างไรก็ตามอำนาจควบคุมของบริษัทและการจัดประเภทเงินลงทุนในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่เปลี่ยนแปลง

### บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 0.84 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนซึ่งชำระเต็มมูลค่าแล้ว จากบริษัทแห่งนี้ โดยมีมูลค่าซื้อขายทั้งสิ้นจำนวน 370.50 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100

### บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด จากผู้ถือหุ้น รายย่อย จำนวน 750,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 99.37 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 74.53 ล้านบาทเพื่อวัตถุประสงค์การบริหารจัดการทางธุรกิจ บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 และได้รับโอนหุ้นสามัญทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### บริษัท วิน อินทรีเคียนส์ จำกัด

ในปี 2567 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใหม่เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนความเป็นเจ้าของ ดูรายละเอียดในหมายเหตุ 4

### 12 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทมีการปรับลดมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,427.49 ล้านบาท (2566 : 1,364.42 ล้านบาท) เนื่องจากเหตุผลทางด้านเศรษฐกิจและสถานะตลาด โดยรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องคกแต่งที่ดินและเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	437.66	2,207.07	5,586.25	90.16	19.49	997.79	9,338.42
เพิ่มขึ้น	1.57	-	0.28	0.37	-	102.71	104.93
โอน	-	165.66	821.76	0.59	0.28	(990.76)	(2.47)
จำหน่าย	-	(1.24)	(15.52)	(2.09)	-	-	(18.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ							
1 มกราคม 2567	439.23	2,371.49	6,392.77	89.03	19.77	109.74	9,422.03
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	5.22	-	1.93	0.02	-	7.17
เพิ่มขึ้น	-	0.60	2.28	0.57	-	336.15	339.60
โอน	-	22.09	110.09	1.83	-	(131.61)	2.40
จำหน่าย	-	(0.06)	(8.03)	(0.30)	-	(0.25)	(8.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	439.23	2,399.34	6,497.11	93.06	19.79	314.03	9,762.56
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(636.67)	(2,444.56)	(60.91)	(8.89)	-	(3,151.03)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(95.29)	(350.44)	(6.49)	(2.17)	-	(454.39)
จำหน่าย	-	0.72	9.51	2.08	-	-	12.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ							
1 มกราคม 2567	-	(731.24)	(2,785.49)	(65.32)	(11.06)	-	(3,593.11)
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	(3.77)	-	(0.69)	(0.01)	-	(4.47)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(95.17)	(361.59)	(6.02)	(1.88)	-	(464.66)
จำหน่าย	-	0.06	6.32	0.30	-	-	6.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(830.12)	(3,140.76)	(71.73)	(12.95)	-	(4,055.56)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	439.23	1,640.25	3,607.28	23.71	8.71	109.74	5,828.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	439.23	1,569.22	3,356.35	21.33	6.84	314.03	5,707.00



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,556.37 ล้านบาท ได้จดทะเบียนเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมสถาบันการเงินซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สิน (2566 : ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจำนวน 2,134.43 ล้านบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### อุปกรณ์สำนักงาน (ล้านบาท)

#### ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

39.26

เพิ่มขึ้น

0.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567

39.28

เพิ่มขึ้น

0.17

จำหน่าย

(0.15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

39.30

#### ค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

(21.89)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

(2.94)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567

(24.83)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

(2.79)

จำหน่าย

0.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(27.49)

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

14.45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

11.81



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 14 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,602.32
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,602.32

#### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนค่าของความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นประมาณการสำหรับ 5 ปี ข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่ยังอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 9 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามีกรณีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 0.5 บาทต่อลิตรหรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 0.5 บาทต่อลิตร ก็ยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม





บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,200.00	-	1,200.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	335.00	560.00	300.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	208.80	208.80	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	145.50	235.75	-	-
	<u>354.30</u>	<u>444.55</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	799.82	-	799.82
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.57	7.95	2.87	2.76
รวมส่วนที่หมุนเวียน	<u>1,897.87</u>	<u>1,812.32</u>	<u>1,502.87</u>	<u>802.58</u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	404.00	612.80	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	720.00	65.50	-	-
	<u>1,124.00</u>	<u>678.30</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11.90	17.43	7.23	10.10
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	<u>1,135.90</u>	<u>695.73</u>	<u>7.23</u>	<u>10.10</u>
รวม	<u>3,033.77</u>	<u>2,508.05</u>	<u>1,510.10</u>	<u>812.68</u>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,889.30	1,804.37	1,500.00	799.82
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,124.00	678.30	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,013.30</b>	<b>2,482.67</b>	<b>1,500.00</b>	<b>799.82</b>

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
		(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,556.37	2,134.43	-	-
<b>รวม</b>		<b>1,556.37</b>	<b>2,134.43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
บริษัทย่อย	บาท	1,120	FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนเมษายน 2563
บริษัทย่อย	บาท	425	FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2564
บริษัทย่อย	บาท	800	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2568
บริษัทย่อย	บาท	240	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2563



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
บริษัทย่อย	บาท	750	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 20 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2563
บริษัทย่อย	บาท	160	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัที่มีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้จากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 7,758.00 ล้านบาท และ 1,420.00 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 7,058.00 ล้านบาท และ 720.00 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในปี 2567 หุ้นกู้ของบริษัทได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว โดยบริษัทได้จ่ายชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วทั้งจำนวน

#### 16 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	72.35	10.39	36.44
กิจการอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		70.04	55.03	13.03
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		76.75	67.28	0.34
อื่นๆ		57.62	41.41	5.22
รวม		276.76	174.11	55.03

#### 17 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันรวมธุรกิจกับต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันรวมอยู่ในส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่วัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

### ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 18 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจไบโอดีเซล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลและผลพลอยได้ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนงาน 2 ธุรกิจเอทานอล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล

ส่วนงาน 3 อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และกำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าธุรกรรมเงินลงทุนและกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ (“กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 21,120 ล้านบาท (2566: 11,159 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท





บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 19 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(61.40)	(66.11)	0.97	1.98
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	15,521.88	11,709.60	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย	12,331.01	205.27	10,811.95	68.71
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	290.91	266.61	70.48	58.35
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	479.20	469.24	5.57	5.67
ค่าขนส่ง	190.00	83.99	27.07	0.18

### 20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	56.75	20.73	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป	-	3.24	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(38.57)	(4.18)	(12.96)	(0.01)
รวม	18.18	19.79	(12.96)	(0.01)





บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		354.26		120.29
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	70.85	20.00	24.06
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า		4.70		2.19
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(95.79)		(48.38)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		3.74		2.06
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผล แตกต่างชั่วคราวที่ไม่เคยรับรู้ในงวดก่อนๆ		(2.53)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอการตัดบัญชี		37.21		36.62
ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป		-		3.24
รวม	5.13	18.18	16.45	19.79



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		202.12		9.86
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	40.42	20.00	1.97
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ การร่วมค้า		7.84		(2.36)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(12.11)		(23.59)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		1.41		0.79
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผล แตกต่างชั่วคราวที่ไม่เคยรับรู้ในงวดก่อนๆ		(2.53)		-
การใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก ในงวดก่อน		(47.99)		23.18
รวม	-	(12.96)	-	(0.01)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	105.87	58.33	75.45	50.37
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(37.63)	(41.71)	-	-
สุทธิ	68.24	16.62	75.45	50.37



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
			(ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	50.37	-	12.62
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	10.43	-
สินค้าคงเหลือ	-	21.46	-
อื่นๆ	7.96	2.60	0.43
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(39.73)	3.57	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.98)	0.51	-
<b>รวม</b>	<b>16.62</b>	<b>38.57</b>	<b>13.05</b>

	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
			(ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	-	-	50.37
อื่นๆ	7.77	0.19	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(43.20)	3.47	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.50)	0.52	-
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	(13.67)	-	13.67
<b>รวม</b>	<b>(51.60)</b>	<b>4.18</b>	<b>64.04</b>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	
<b>2567</b>				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
การปรับมูลค่าสิทธิประโยชน์	50.37	-	12.62	62.99
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	10.43	-	10.43
อื่นๆ	-	2.53	(0.50)	2.03
<b>2566</b>				
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การ ควบคุม</b>				
การปรับมูลค่าสิทธิประโยชน์	(13.67)	-	64.04	50.37

ขาดทุนทางภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 746 ล้านบาท และ 117 ล้านบาท ตามลำดับ จะสิ้นสุดภายในปี 2568 ถึง 2572 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้การดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

### 21 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล และก๊าซชีวภาพ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	186.23	39.78	226.01	143.28	8.65	151.93
ขายในประเทศ	8,694.69	13,270.85	21,965.54	7,368.62	6,236.70	13,605.32
รวมรายได้	8,880.92	13,310.63	22,191.55	7,511.90	6,245.35	13,757.25

## 22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	215.07	9.86	215.07	9.86
จำนวนหุ้นสามัญโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่				
ออกจำหน่ายแล้ว	1,446.00	1,446.00	1,446.00	1,446.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.15	0.01	0.15	0.01



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 23 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราถือหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2567</b>				
เงินปันผลประจำปี	5 เมษายน 2567	3 พฤษภาคม 2567	0.05	72.30
<b>2566</b>				
เงินปันผลประจำปี	5 เมษายน 2566	3 พฤษภาคม 2566	0.05	72.30

### 24 เครื่องมือทางการเงิน

#### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน้าหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		รวม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย - สุทธิ (ส่วนบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	533.37	-	533.37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	596.44	-	596.44
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สิน	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	53.00	-	-	53.00







## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 สำหรับหุ้นที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินโดยกรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

#### ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้านำหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านเครดิตโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญและฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุณหภูมิ</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	335.00	342.76	-	-	342.76
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	1,200.00	1,205.19	-	-	1,205.19
เจ้าหนี้การค้า	906.87	906.87	-	-	906.87
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,478.30	399.84	1,217.91	-	1,617.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.47	9.20	12.73	-	21.93
	<b>3,940.64</b>	<b>2,863.86</b>	<b>1,230.64</b>	<b>-</b>	<b>4,094.50</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุณหภูมิ</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	560.00	576.49	-	-	576.49
เจ้าหนี้การค้า	857.08	857.08	-	-	857.08
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,122.85	479.08	709.29	-	1,188.37
หุ้นกู้	799.82	813.09	-	-	813.09
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25.39	8.78	18.97	-	27.75
	<b>3,365.14</b>	<b>2,734.52</b>	<b>728.26</b>	<b>-</b>	<b>3,462.78</b>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300.00	307.68	-	-	307.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,200.00	1,205.19	-	-	1,205.19
เจ้าหนี้การค้า	907.55	907.55	-	-	907.55
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10.10	3.21	7.69	-	10.90
	<b>2,417.65</b>	<b>2,423.63</b>	<b>7.69</b>	<b>-</b>	<b>2,431.32</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	68.66	68.66	-	-	68.66
หุ้นกู้	799.82	813.09	-	-	813.09
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.86	3.21	10.90	-	14.11
	<b>881.34</b>	<b>884.96</b>	<b>10.90</b>	<b>-</b>	<b>895.86</b>

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สกุลเงินหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจคือเงินบาท อย่างไรก็ตาม ในบางครั้ง กลุ่มบริษัทอาจมีการขายสินค้าหรือสั่งซื้อสินทรัพย์จากต่างประเทศโดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวตามความเหมาะสม โดย ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทไม่มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 15) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
- หนี้สินทางการเงิน	1,478.30	1,122.85	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	1,478.30	1,122.85	-	-

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม	
	กำไรหรือขาดทุน	
	(ล้านบาท)	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(6.98)	6.98
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(9.25)	9.25



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 25 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	67.67	119.48	-	-
สัญญาก่อสร้างเครื่องจักร	66.65	6.94	-	-
รวม	134.32	126.42	-	-
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายใน				
อนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า				
ค่านินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	14.55	15.09	5.48	5.55
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14.31	24.37	12.25	17.41
หลังจากห้าปี	-	0.32	-	0.32
รวม	28.86	39.78	17.73	23.28
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิต	5.99	-	5.99	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	22.89	18.93	-	-
เงินเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทร่วม	10 200.00	-	200.00	-
รวม	228.88	18.93	205.99	-





## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ของบีบีจีไอ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 เมษายน 2568

#### 27 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 โดยบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ





# 04

## เอกสารแนบ





## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### ประวัติกรรมการ



#### นายปฐภาณ สุกนธมาน

ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 8 พฤษภาคม 2567  
อายุ 63 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ วิชาเอกการบริหารงานคลัง (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ วิชาเอกการเงิน The American University, U.S.A.

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006
  - Board's Roles in Purpose-driven Transition รุ่นที่ PDT2/2024
- โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ รุ่นที่ 5 ปี 2552 (Ex-PSM 5) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)
- โครงการ PTT Executive Leadership Program, General Electric, GE สหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2555
- หลักสูตร Leadership Development Program for Sustainability (LDP) 3 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. พ.ศ. 2557 (PTT Leadership and Learning Institute)
- โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives, International Leading Business School (IMD) พ.ศ. 2557, Switzerland
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน พ.ศ. 2558
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- GE Energy Customer Executive Leadership Program, GE Global Learning Crotonville Leadership, 2012
- Executive Program for Senior Management, Kellogg School of Management, Schulich School of Business, Maxwell School of Syracuse University, in cooperation with Fiscal Policy Institute Foundation

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- พ.ย.2566 - พ.ย.2567 : กรรมการอิสระ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย.2566 - พ.ย.2567 : กรรมการอิสระ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด
- พ.ค.2566 - พ.ย.2567 : กรรมการอิสระ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- มี.ค.2566 - พ.ย.2567 : กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- ก.พ.2559 - ธ.ค. 2564 : กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- พ.ย.2559 - ก.ย. 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพ์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



### นายชัช ชินธรรมมิตร

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้ชำนาญการ

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 31 ตุลาคม 2560 และวันที่เริ่มเป็นรองประธานกรรมการ 1 สิงหาคม 2566

อายุ 55 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคาร Mercer University, USA

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการพลังงาน (TEA) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (IBID) หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3
- ประกาศนียบัตรสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยหลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 66

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2562 : กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)
- 2539 – ก.ค. 2562 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไทรกัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ร็อกเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

#### • กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ซีบีจีไอ โฮเทลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีบีจีไอ โฮเทลกรุ๊ป (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวก้าวสุรินทร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวก้าวสุรินทร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลด์สโวล อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท คุณชวน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซ็นเพรส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชินทิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชโซลาร์ แพกเกจริ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชปอร์ชเลน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชนารัตน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เกาะกวมแพลนเตชัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท พารารวมโชค จำกัด
- กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชเซรามิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มเอ็มพี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** 425,199 หุ้น หรือ 0.029% ทางอ้อม 3,674 หุ้น หรือ 0.0003% (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ญาติของ นายชเนชัย ชุตติวารพันธ์ นายพริยพล ชินธรรมมิตร และนางสุกฤตา สุขะนิษฐ์

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

**รศ.จรรยา ไวยนันท์**

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 31 ตุลาคม 2560

อายุ 80 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต Middle Tennessee State University USA
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงกิตติมศักดิ์ สถาบันพระปกเกล้า

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรการบริหารงานการเงิน, University of Bath, UK
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA 10) หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 28/2009
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 7/2010
  - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 10/2010
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 10/2010
  - Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 9/2010
  - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011
  - Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2014
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 5/2015
  - Boards That Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2018
  - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2018
  - หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 1/2022
- สัมมนา Business Sustainability โดย ดร.วิโรจน์ สันติประภพ
- สัมมนา Risk management จัดโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- สัมมนา AI Revolution 2024 : Transforming Thailand Economy จัดโดย กรุงเทพธุรกิจ
- สัมมนา ESG โดย คุณกฤษณ์ จันทโนทก จาก SCB
- สัมมนา Independent Director Forum 2024 เรื่อง “The Role of Lead Independent Directors in Thai Business” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา KEY concerns of Audit Committees, In the age of great transformation โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- สัมมนาแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน การใช้ข้อมูลภายใน และการให้ข่าว โดย The Capital Law Office Limited
- สัมมนา The New Global Internal Audit Standards โดย บริษัท ไพร์ซฮอเวอร์เชาส์กูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2558 – พ.ศ. 2567 : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2563 : อนุกรรมการติดตามและประเมินผลสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม
- 2555 – 2562 : กรรมการตรวจสอบสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์
- 2561 – 2561 : อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี สถาบันอนุญาโตตุลาการกระทรวงยุติธรรม

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยสมุทรถประทุนชีวิต จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท วี แอนด์ เจ กรุ๊ปส์ จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิเพื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
  - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการประจำภาควิชาการเป็นคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - กรรมการ มูลนิธิฟ้าใส

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



### ดร. ลักขณา ลีละยุกรโยธิน

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 5 เมษายน 2566 และวันที่เริ่มเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 พฤศจิกายน 2566  
อายุ 71 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปรินซ์ปาล์ วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรินซ์ปาล์ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Catholic University of Leuven ประเทศเบลเยียม
- ปรินซ์ปาล์ บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต University of Southern Queensland ประเทศออสเตรเลีย

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016
  - Audit Committee Program (ACP) ปี รุ่นที่ 30/2018
- ประกาศนียบัตร TLCA Leadership Development Program ปี 2560 International Institute for Management Development
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลและองค์กรมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รุ่นที่ 15/2016
- ประกาศนียบัตร Advance Executive Program ปี 2542 Kellogg School of Management, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- IOD National Director Conference 2019: Board of the future สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- Exclusive workshop for SCB Boardroom: Vision-Driven Purpose ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2563
- Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ปี 2564
- BOT Digital Finance Conference ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนา Topic Sustainability Trends in Business Across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาหัวข้อ การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน พ.ศ. 2566 โดยกลุ่มบริษัท สำนักงาน อีวาย (EY)
- สัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาคำแนะนำ Value Audit ปี 2565 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Director Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทยและ Deloitte

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562- พ.ศ. 2567 : กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
- 2564-2566 : ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารทุนสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

- 2562 - 2565 : อุปนายก  
สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2559 - 2565 : กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท แอ็ดไวเซอร์ แอนด์ มียอนด์ จำกัด
- 2556 - 2565 : ที่ปรึกษาบริษัท  
บริษัท แบรนด ชันโทรี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - 2564 : กรรมการ  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการฝ่ายยุทธศาสตร์  
Thai Institute of Nuclear Technology

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ บริษัท โรจิส อินเทอร์เน็ตขนส่ง จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เทคโนโลยีเมคคัล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา บริษัท ลำสุ่ว (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- **กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เวนอรา จำกัด (มหาชน)
  - อนุกรรมการ คณะกรรมการบริหารหน่วยปฏิบัติการวิจัยและพัฒนาวิศวกรรมชีวเคมีและโรงงานต้นแบบ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ(BIOTEC)
  - กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขอรับรองและออกเครื่องหมายสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand วาระปี 2567-2569 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - รองประธานกรรมการดำเนินงานในคณะกรรมการจัดหารายได้ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภาชาดไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการกองทุนเพื่อผู้ป่วยและโรงพยาบาล, มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - กรรมการมูลนิธิ มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวรสมเด็จพะสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหารในพระบรมราชูปถัมภ์
  - ประธานมูลนิธิ มูลนิธิเพื่อการศึกษาของสมาคมการค้าแห่งประเทศไทย
  - ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการ รณรงค์เพิ่มผู้บริโภคให้คิด ใน คณะกรรมการการค้าและส่งเสริมผู้ให้สิทธิ แห่งสภาชาดไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

**นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทูล  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการ และ กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน 1 สิงหาคม 2566 และวันที่เริ่มเป็นประธาน  
กรรมการกลั่นกรองการลงทูล 1 พฤศจิกายน 2566  
อายุ 64 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 154/2011
- Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหรงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 13/2557 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 28)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว. 8/2559) สถาบันวิทยาการพลังงาน

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2561 - 2563 : กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
- 2561 - 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (อะเซทิเลท) จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท อุลล ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท อุลลซินฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการ บริษัท อุลล ไบโอดีเทอร์ จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี
- **กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - รองประธานสายงานส่งเสริมอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** 64,700 หุ้น หรือ 0.004%

โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี





### นางแพตริเชีย มวลวนิช

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2563

อายุ 53 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Arts University of Wisconsin-Madison, USA
- ปริญญาโท Master of Laws (Tax) London School of Economics and Political Science, UK

#### ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 43/2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- IT Government and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 13/2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2021, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Refreshment Training Program รุ่นที่ 2/2021, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 42/2023, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 25 ปี 2564
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 ปี 2565 - 2566
- The Cullinan: The Making of Digital Board รุ่นที่ 1/2565

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- ธ.ก. 2566 - ธ.ก. 2567 : กรรมการ  
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2566 : ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ  
หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง
- 2561 - 2566 : กรรมการ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 : กรรมการ  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2564 : กรรมการ  
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 : ผู้ตรวจราชการ  
สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง  
หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - อธิบดี กรมบัญชีกลาง หน่วยงานราชการ สังกัดกระทรวงการคลัง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



**นายแมนเทว กี้ออราน**

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน 31 ตุลาคม 2560 วันที่เริ่มเป็นกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 พฤศจิกายน 2566  
อายุ 58 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี Commerce University of Toronto Canada
- ปริญญาโท บริหารจัดการ Imperial College University of London

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 95/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 57/2006

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2558 - ปี.ค. 2567 : กรรมการ บริษัท อีเวน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2563 - 2565 : กรรมการ บริษัท เอสแอนด์พี ซินดิเคต จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 : ที่ปรึกษาผู้บริหาร บริษัท เดอะ ไบเนอรี่ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท เจฟเฟอร์ เรสโตรองต์ จำกัด
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป จำกัด
- 2557 - 2565 : กรรมการ บริษัท วอลลัสสตรีค อิงลิช (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ ทวี จำกัด
- 2556 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ พิคเจอร์ส จำกัด
- 2556 - 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด
- 2549 - 2565 : กรรมการ / ประธานกรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน****• บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- กรรมการ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

**• กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



### นายชนะชัย ชุติมารพันธ์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกลั่นกรองการลงหุ้น

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 31 ตุลาคม 2560 และ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงหุ้น 1 สิงหาคม 2566

อายุ 52 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร Knoxville USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Tennessee USA

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 37/2005
- ประกาศนียบัตรสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร CFO Focus on Financial
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) รุ่นที่ 21

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2564 : กรรมการ  
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปีปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

#### • กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวกัวฮันส์ จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลสะพานมะเข็ด จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลเกาะกวด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส ชนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีบี แคปปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท มั่นคงสยามธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** 1,133,294 หุ้น หรือ 0.078%

โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**ญาติของ

นายชัชชัย ชินธรรมมิตร นายพริษฐ์พล ชินธรรมมิตร

และนางสุกฤดีตา สุขะนิรันดร์

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

**นายพิริยพล ชินธรรมมิตร**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 5 เมษายน 2567  
อายุ 44 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท Business Administration (Organization Leadership), The University of Findlay, Ohio, U.S.A

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 223/2024
- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง (Competency For Executive Management) 2018
- Key Successors Development Program Year 2017
- Leadership Development Program Year 2016
- วิทยาการพลัมงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาวัตถุดิบ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุน บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- **กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี ไลซิสติกส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
  - กรรมการ สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลัมงานไทย
  - กรรมการ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** 216,200 หุ้น หรือ 0.015%  
ทางอ้อม 637 หุ้น หรือ 0.0004 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**ญาติของ  
นายชัช ชินธรรมมิตร นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์ และนางสุกฤดีฯ สุขะนันท์

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



### นายกิตติพงศ์ ลิ้มสุวรรณโรจน์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการกลั่นกรองการลงนาม  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล  
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2564  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่  
วันที่เริ่มทำงาน 1 ตุลาคม 2563  
อายุ 60 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วท.บ.) เคมีวิศวกรรม  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MBA University of Dallas Texas, USA

#### ประวัติการอบรม

- สำนักรงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
  - หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 15
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร
  - หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition - PDT  
รุ่น 2/2024
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร
  - หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for  
Board : ESG รุ่น 4/2024
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 191/2014
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 32 (วทค.  
32)
- มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น  
ที่ 13/2563
- Thunderbird School of American Graduate School of  
International Management Arizona, USA (ปี 2547)
- Esso Leading ship Program II, Malaysia (ปี 2545)
- Esso Leading Change Program, Singapore (ปี 2544)

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 – 2565 : กรรมการ  
บริษัท อุลซันฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2564 – 2565 : กรรมการ  
บริษัท อุลส ไบโอเกษตร จำกัด
- 2558 – 2563 : นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรม  
พลาสติกชีวภาพไทย  
สมาคมเพื่อสนับสนุน  
องค์กรภาครัฐและเอกชนด้านไบโอ  
พลาสติก
- 2558 – 2562 : Vice President  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด  
(มหาชน)
- 2557 – 2561 : กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
(มหาชน)
  - \* กรรมการ บริษัท อุลส ไบโอ เอกานอล จำกัด (มหาชน)
- **กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีไอ โอโตดีเซล จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีไอ ไบโอเอกานอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท บีซีไอ ไบโอเอกานอล (อะเซิเกรตรา) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีไอ เฟิร์มบ็อก ไบโอ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไบโอม จำกัด
  - กรรมการ บริษัท นีโอสจีเอฟ จำกัด
  - กรรมการ Manus Bio Inc., USA
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
  - กรรมการสถาบันวิจัยเทคโนโลยีชีวภาพและวิศวกรรมพันธุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย วาระปี 2565-2567
  - คณะกรรมการและเลขานุการ สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - กองเลขาธิการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
ธัญบุรี
  - กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ สำนักรงานพัฒนา  
วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ (ENTEC)
  - กรรมการงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่ง  
ประเทศไทย
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการบริหารศูนย์ความเป็นเลิศ  
ด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการ มูลนิธิศิษย์เก่าเคมเทค จุฬา
  - กรรมการบริหารศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ  
สำนักรงานพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ (BIOTEC)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** 4 หุ้น หรือ 0.0000003%

โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพ์ฯ**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

**นางสุกฤดีดา สุขะนินทร์**

กรรมการบริหารและจัดการบริษัท  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร  
อายุ 51 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงิน-การธนาคาร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาชิกวิชาชีพบัญชี หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 19/2015
- ประกาศนียบัตรศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 2
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 273/2019
  - Director Diploma Examination รุ่นที่ 69/2019
  - Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022
  - Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 44/2022
  - The Board's Role in Mergers & Acquisitions รุ่นที่ 4/2023
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - The Insight in SET: Answers for Growth and Sustainability in the Capital Market, Class 2
  - SET : อบรมหลักสูตร e-learning CFO's Refresher (ภาษาไทย) 2024
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
  - CFO Training Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
  - Guidelines for Disclosing Financial Reports of Listed Companies, Including the Monitoring and Examination of Financial Reports of Listed Companies by Auditors
  - Economic Update for CFO
  - Tax Governance
  - ESG Bond : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน
  - Cybersecurity & Risk Management for CFOs
- สถาบัน NYC Management
  - NYC : CFO 2025 (Accounting)

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2562 - มิถุนายน 2565 : กรรมการ  
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด  
(มหาชน)
- 2560 - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
งานนักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัท ก้าวผ่านและรถไฟฟ้ากรุงเทพ  
จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม  
(ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ญาติของ  
นายชลัช ชินธรรมมิตร นายชนะชัย ชุตินาวรรณพันธ์  
และนายพิริยพล ชินธรรมมิตร

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ  
และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



### นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์

กรรมการบริหารและจัดการบริษัท  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ  
อายุ 46 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 147/2561
  - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 21/2567
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 46/2567
  - Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 15/2567

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2553 – 2565 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุลล ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอทีเซล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มน็อกซ์ ไบโอ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกลยุทธ์และนวัตกรรมธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี  
**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**  
**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

**นายสุพวงค์ พงศ์ปรีตร**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานยุทธศาสตร์องค์กร  
และสนับสนุนธุรกิจ  
อายุ 46 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
หลักสูตร  
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 329/2022

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2560 – 2564 : ผู้จัดการส่วนยุทธศาสตร์  
และบริหารความเสี่ยงองค์กร  
บริษัท บานาคคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม  
(ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี  
**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**  
**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี





### นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม

ผู้จัดการบัญชีองค์กร

อายุ 42 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี เทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ศูนย์ปทุมธานี มหาเมฆ
- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- อบรมหลักสูตร เตรียมรับมือการจัดเก็บภาษีตามโครงการ Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) 2.0 สิ่งที่คุณประกอบการ นักลงทุน และนักบัญชีต้องเตรียมตัว
- อบรมหลักสูตร Tax Structuring for Outbound Investment and Key Tax Updates for 2024 Implications
- อบรมหลักสูตร Tax Governance
- อบรมหลักสูตร Crack the FIN Code for Growth Potentials – Essential
- อบรมหลักสูตร M&A Tax and Accounting and Group Restructuring Accounting Implications
- อบรมหลักสูตร Cybersecurity & Risk Management for CFOs
- อบรมหลักสูตร Finance Transformation and Digital Assets Overview
- อบรมหลักสูตร Accounting and Tax Training

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2561 – 2563 : ผู้ช่วยผู้จัดการผู้จัดการบัญชี บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2561 : เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 2,000 หุ้น หรือ 0.0001%

โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายเอกรัฐ สุเมธีรกุล**

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์  
อายุ 45 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- EY Asia-Pacific Tax Symposium 2023 (Singapore)
- Economic Update for CFO/TLCA CFO Professional Development Program
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจในยุคปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมวิเคราะห์การลงทุน
- Project Finance & SDGs, Japan Cooperation Center Petroleum (JCCP) (2022)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2016)
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง, สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย (2013)
- Leadership Development, Berkeley Executive Coaching Institute (2013)
- MBA in Water, The M.B.A. Training Company, Singapore (2011)

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2565 – 2567 : ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2565 : ผู้จัดการอาวุโสการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ**

**และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี



### นายสมชาย สติรมงคลกุล

ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท  
อายุ 53 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- Advances for Corporate Secretary Program รุ่นที่ 2/2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Reporting Program-CRP รุ่นที่ 21/2561 Thai Institute of Directors

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 – 2561 : ทนายความหุ้นส่วน  
บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย  
และภาษีอากร เอ.ไอ. จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 100,000 หุ้น

โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2567)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ

และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

กรรมการ/ผู้บริหาร	บริษัทย่อย					บริษัทร่วม		
	BBGI- NP/BP	BBGI- PS	BBGI- BI	BUP	BBFB	WIN	BIOM	BSGF
1. นายชลิข ชินธรรมมิตร	D	D				D		
2. นายกิตติพงศ์ สัมสุวรรณโรจน์	C	C	C	C	C	D	D	D
3. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์*	D	D	D	D	D	D*		D
4. นางสาวธิดา สุงะนินทร์	D		D					
5. นายสุพงศ์ พงศ์ปรีตร**	D							
6. นายประสิทธิ์ ตันตวรนาท			D					

หมายเหตุ

C = ประธานกรรมการ, D = กรรมการ

\* นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ดังนี้

- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP) ตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ 2567
- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (BBGI-PS) ตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ 2567
- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2567
- บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP) ตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ 2567
- บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB) ตั้งแต่ เดือนกันยายน 2567
- บริษัท วิน อินทรีย์เดียนส์ จำกัด (WIN) ตั้งแต่ เดือนมกราคม 2568

\* นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วม ดังนี้

- บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF) ตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม 2567

\*\* นายสุพงศ์ พงศ์ปรีตร ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP) ตั้งแต่ เดือนมกราคม 2567-เมษายน 2567

# เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท		
1. นายวงศ์วิธ อัสราปิโรจน์ ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563	45	คุณวุฒิต่างการศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การกำกับดูแลกิจการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา</li><li>วุฒิปดฺรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT No.458)</li><li>วุฒิปดฺรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (FAC รุ่นที่ 2)</li><li>Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants / IIA</li><li>COSO ERM 2017 / FAP Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) / FAP</li></ul>	-	-	เม.ย. 67 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ. บีบีซีไอ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตกับที่เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) รวมถึงธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว	
					มี.ย. 63 – มี.ค. 67	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน		บมจ. ชุมพร อุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มประเภทต่างๆ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม, น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันโอดีลอิน
					มี.ย. 61 – เม.ย. 62	Freelance Consultant	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เดอะเบสท์ โซลูชั่น		ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพบัญชีครบวงจร และบริการตรวจสอบภายใน และงานบริการที่ปรึกษา





ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT-48) / IIA</li> <li>• Internal Control Framework (COSO-IC 2013) / FAP</li> <li>• Enterprise Risk Management (COSO-ERM) / FAP</li> <li>• Fraud Audit / FAP</li> <li>• Risk Assessment for Internal Audit Planning / FAP</li> <li>• Internal Audit Practice for IT Audit / FAP</li> <li>• Control Self-Assessment : An Introduction</li> </ul>			ก.พ. 61 – พ.ค. 61	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.น้ำตาลบุรีรัมย์	ประกอบธุรกิจผลิตน้ำตาล, ธุรกิจไฟฟ้า, ธุรกิจปุ๋ย และธุรกิจบรรจุภัณฑ์ขนถ่าย
					มี.ย. 59 – ม.ค. 61	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	บมจ.สุพรรณอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มประเภทต่างๆ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม, น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์, น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์, และน้ำมันโอเลอิน
					มี.ย. 55 – พ.ค. 59	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในชำนาญการ		
					มี.ย. 50 – พ.ค. 55	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน		



## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เปิดเผยไว้ในหน้า 43-48

#### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-





## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์มีความรับผิดชอบต่อนักที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงานในองค์กร ในขณะเดียวกันเป็นการปลูกฝังวัฒนธรรมภายในองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่า สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำรงอยู่อย่างยั่งยืนสืบไป

บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (คู่มือ CG) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนรับทราบและนำมาปฏิบัติ โดยคู่มือดังกล่าวได้ถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ดูนโยบายฉบับเต็มเผยแพร่เว็บไซต์บริษัทที่ <https://www.bbgiigroup.com/th/corporate-governance/cg-report>



## เอกสารแนบ 6

### แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 22 มกราคม 2568

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นการเห็นชอบของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน



## แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

#### 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
<p>1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่ยึดหลักความซื่อตรง และการรักษารจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ</p> <p>1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก</p>	✓		<p>คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติงานโดยยึดหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ หรือคู่แข่งทางการค้า ด้วยความซื่อตรง โดยได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม BBG ให้ปฏิบัติตาม เพื่อรักษารจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจ</p> <p>ทั้งนี้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ได้รับรู้เพื่อให้บริษัทฯ นำไปบริหารจัดการได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>
<p>1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษารจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง</p> <p>1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม</p> <p>1.2.2 มีข้อกำหนดสำหรับผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหลักเกณฑ์จรรยาบรรณที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร</p> <p>1.2.3 มีกลไกที่เฉพาะเจาะจงและชัดเจนในการแจ้งให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการประชุมกับพนักงานใหม่ ให้พนักงาน ลงนามรับทราบ ข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ</p>	✓		<p>คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตาม รวมถึงมีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงกำหนดกระบวนการลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดตามกฎระเบียบของบริษัทฯ โดยคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ นอกจากนี้ คู่มือพนักงานได้กำหนดบทลงโทษในการฝ่าฝืน และให้รวมอยู่ในการประชุมกับพนักงานใหม่</p>
<p>1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct</p> <p>1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)</p> <p>1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน</p> <p>1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร</p>	✓		<p>ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีการลงนามหรือยืนยันโดยการตอบอีเมลเพื่อรับทราบจรรยาบรรณทางธุรกิจ และบริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน โดยที่ผ่านมาได้รับการประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเข้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของแผนงานการตรวจสอบกระบวนการต่างๆ</p>



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษางบประมาณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจสอบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษางบประมาณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓		<p>บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมและข้อกำหนดของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในและการประเมินผลการทำงานของผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการรับข้อร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing Policy) เพื่อรับเรื่องร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกไว้หลายช่องทาง ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• จดหมายทางไปรษณีย์</li> <li>• จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ IA@bbgigroup.com</li> <li>• Website www.bbgigroup.com</li> <li>• โทรศัพท์ 0-2335-8673</li> </ul> <p>บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปกป้องคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ โดยมีกระบวนการในการตรวจสอบและพิจารณาบทลงโทษตามระดับของความผิดที่ได้กระทำขึ้น</p>

## 2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และกำหนดหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้ส่งมอบสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓		<p>บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ระบุแนวปฏิบัติด้านองค์ประกอบ คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม วาระการดำรงตำแหน่ง การประเมินผล และการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผ่านมาคณะกรรมการของบริษัทฯ จะไม่เข้าประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารนอกจากจะมีการเชิญให้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อพิจารณาในเรื่องที่ฝ่ายบริหารไม่มีความเชี่ยวชาญ</p>
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓		<p>ผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของบริษัทฯ และแต่ละบริษัทย่อย ประกอบด้วย ตัวชี้วัดระดับบริษัทฯ สายงาน ฝ่ายงาน และพนักงานบุคคลทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ใช้ประเมินผลการทำงานส่วนงานต่างๆ และได้มีการรายงานเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจให้แก่คณะกรรมการบริษัท</p>



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ให้อยู่ตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓		คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการผู้ช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ ซึ่งได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และสามารถเข้าร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม รวมถึงการสอบทานเพื่อให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถทวงถามและนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓		คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลายด้านที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการระบุให้คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการค้าเป็นกิจการตามความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทจะใช้ตรงความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) วัตถุประสงค์ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ เช่น การเงิน การตลาด งานเทคนิคต่างๆ เป็นต้น
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจและปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓		นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดว่าคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓		คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการสอบทาน และมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล



3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของ บริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ทันตรงกับการตรวจสอบ และมีส่วนการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓		ผู้บริหารมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์และการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมจากปัจจัยหลายด้าน เช่น แผนการดำเนินงาน และการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการทำงานภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทันตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระในการตรวจสอบและรายงาน
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓		ผู้บริหารได้มีการกำหนดให้มีการรายงานตามสายการบังคับบัญชาไม่ตรงสร้างองค์กร และระบุสายการรายงานไว้ในเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่ละแห่งได้มีการกำหนดตารางอำนาจการอนุมัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่และลำดับขั้นตอนการอนุมัติรายการทางธุรกิจที่สำคัญของ บริษัทฯ
3.3 มีการกำหนด บทหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงานระดับต่างๆ ไว้ในตารางอำนาจ อนุมัติของบริษัทฯ

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษามูลค่าที่มีความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
4.1 บริษัทฯ เป็นนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษามูลค่าที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอนงานนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ	✓		บริษัทฯ มีการระบุถึงหลักปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้ออกสพพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรซึ่งครอบคลุมถึงการสรรหาการ สร้างวัฒนธรรมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาบุคลากร



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
4.2 บริษัทฯ มีการแบ่งงานการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓		<p>บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงาน และระบุตัวชี้วัดผลงานอย่างชัดเจน โดยจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารและพนักงานประจำปี ซึ่งผลการประเมินจะเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจ่ายโบนัสประจำปี การรับอัตราเงินเดือน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่ง โดยผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้สื่อสารผลการปฏิบัติงานของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาทั้งที่มีผลการปฏิบัติงานดี และผู้ที่มีผลงานไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยยึดตามตัวชี้วัดผลงานที่มีการตกลงร่วมกันตั้งแต่แรก และมีการกำหนดแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไปตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารระดับต่างๆ ได้กำหนดเป็น มีเกณฑ์การประเมิน 5 ระดับ (5 = ดีเยี่ยม และ 1 = ต้องปรับปรุง) ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Corporate Financial - KPIs ด้านการเงินที่รับร่งกัน ได้แก่ BBGI Operating EBITDA, PAT, etc.</li> <li>2. Corporate Activity / Cross-functional - KPIs ด้านกิจกรรมที่ได้ Deploy แบ่งให้แต่ละสายงานดำเนินการ หรือที่ดำเนินการร่วมกันระหว่างสายงาน</li> <li>3. BU Performance - KPIs ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานภายในของแต่ละสายงาน</li> </ol> <p>บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญและมีคุณสมบัติเป็นไปตามความต้องการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เพียงพอและสนับสนุนการดำเนินงานด้านธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจเป็นการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมทั้งจากภายในกลุ่มบริษัทฯ หรือภายนอกบริษัทฯ โดยมีการจัดทำแผนอัตราค่าจ้าง โดยแผนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีการจัดทำแผนอัตราค่าจ้างการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทฯ (Succession plan) เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ</p>
4.3 บริษัทฯ มีการแบ่งงานการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓		<p>บริษัทฯ มีการกำหนดให้มีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการอบรมตามแผนการอบรม การส่งเสริมให้พัฒนาความรู้ความชำนาญจากการทำงานจริง (On the job training) การถ่ายทอดความรู้จากประสบการณ์ภายในบริษัทฯ รวมถึงมีการส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนาและมีโอกาสเรียนรู้จากด้านต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับสายงานต่างๆ ตามความเหมาะสมเพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของบุคลากร</p>
4.4 บริษัทฯ มีการแบ่งงานการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (Mentoring) และการฝึกอบรม	✓		<p>บริษัทฯ มีการจัดทำแนวทางในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ (Succession Plan) เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท เรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง) ซึ่งกำหนดขั้นตอนการสืบทอดตำแหน่งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p>
4.5 บริษัทฯ มีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สำคัญ	✓		





## 5. องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารซึ่งกันและกันเพื่อให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่จำเป็น	✓		บริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง และจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) รวมถึงกำหนดให้หน่วยงานควบคุมภายใน มีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนด KPI เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติงานตามเป้าหมายของบริษัทฯ ระดับหน่วยงาน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานส่วนบุคคล ซึ่งผลการปฏิบัติงานจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง ปรับเงินเดือน และจ่ายโบนัสประจำปี เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการทำงาน
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารเป็นแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็ของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓		อ้างอิงตามข้อ 5.2
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งได้อ้างอิงจากการกำหนด KPI ซึ่งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาได้มีการตกลงเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จร่วมกันอย่างชัดเจน โดยในการประเมินผลงาน ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาจะทำการประเมินผลงานอิงตามตัวชี้วัดที่ตกลงกันไว้ ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้สื่อสารผลการปฏิบัติงานและสิ่งที่ต้องปรับปรุงของผู้ใต้บังคับบัญชา



## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

## 6. องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
6.1 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ได้หรือไม่ โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ซึ่งได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
6.2 บริษัทฯ กำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงินไว้ในนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการปิดบัญชี รวมถึงมีการแสดงสาระสำคัญของรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอดคล้องกับกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างแท้จริง	✓		บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความคิดเห็นชอบโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติจนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคู่มือการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงกำหนดให้หน่วยงานควบคุมภายในมีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย



7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
7.1 บริษัทฯ ระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและหน้าที่งานต่างๆ องค์การ หน่วยงาน และหน้าที่งานต่างๆ	✓		บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อนโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ และการเงินของบริษัทฯ โดยแบ่งความเสี่ยงเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) และ ความเสี่ยง ทางความน่าเชื่อถือ (Reputation Risk) ผู้บริหารที่เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีส่วนร่วมในการประเมินและกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง โดยมีการระบุถึง Existing and Required risk response ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบและสถานะของ การดำเนินการเพื่อจัดการ ความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยงของบริษัฯ ซึ่งผู้ช่วยยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งผู้ช่วยยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นผู้รวบรวมรายงานความเสี่ยงของบริษัฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการ บริษัฯ (Management Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล รวมถึงกำหนดให้มีหน่วยงานควบคุมภายใน มีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการ ควบคุมภายในแก่บริษัทฯและบริษัฯย่อย
7.2 บริษัทฯ วิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก องค์การ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓		อ้างอิงตามข้อ 7.1
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓		คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และได้มีฝ่ายยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ มีหน้าที่ให้นำแนะ นำ ตรวจสอบ และติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ พร้อม ทั้งรวบรวมรายงานความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการ บริษัฯ (Management Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
7.4 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓		ในการประเมินความเสี่ยงของบริษัฯ ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบที่อาจเกิด ขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยมีการกำหนดเกณฑ์ในการประเมิน อย่างชัดเจน เพื่อจัดระดับของความเสี่ยงว่าเป็นความเสี่ยงสูงมาก สูง กลาง หรือต่ำ และนำ ความเสี่ยงดังกล่าวมานำเสนอในรูปแบบแผนภาพความเสี่ยง เพื่อกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง ต่อไป รวมถึงกำหนดให้มีหน่วยงานควบคุมภายใน มีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบ การควบคุมภายในแก่บริษัทฯและบริษัฯย่อย



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
7.5 บริษัทฯ มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (Acceptance) การลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (Sharing)	✓		ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงมีการกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงหลายรูปแบบ ได้แก่ การยอมรับ (Take) การควบคุม (Treat) การโอนย้าย (Transfer) และการหลีกเลี่ยง (Terminate) โดยคำนึงถึงต้นทุนในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงเทียบกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ (Cost - Benefit Analysis) ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกใช้มาตรการที่เหมาะสมกับแต่ละความเสี่ยง นอกจากการกำหนดนโยบายข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงนั้นๆ และปฏิบัติตามคู่มือการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมของหน่วยงานควบคุมภายใน

## 8. วงศ์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
8.1 บริษัทฯ ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (Management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดการทุจริต เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร นอกจากนี้ได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำหนดให้พนักงานควบคุมภายในมีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีหัวข้อการประเมินความเสี่ยง ในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ
8.2 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมดุลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ไว้วางใจเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓		ผู้บริหารของบริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมาย และแผนธุรกิจ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในอดีต สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงคาดการณ์การเติบโตของธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ได้มีการระบุดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ อย่างชัดเจน โดยผลของการประเมินจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการจ่ายโบนัสประจำปี การปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่ง
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓		บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต ป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในซึ่งบริษัทฯ ได้มีการรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้รับทราบ และรายงานเรื่องการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
8.4 บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓		อ้างอิงตามข้อ 1.2



## 9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
9.1 บริษัทฯ ระบุการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อเป้าหมายและภาระการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยได้ทำการระบุความเสี่ยงต่างๆ เพื่อประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีการกำหนดผู้รับผิดชอบ และแผนจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านการจัดทำแบบประเมินตนเอง หรือ Control Self-Assessment (CSA) ซึ่งปฏิบัติตามหลักการของ COSO ERM ที่เป็นมาตรฐานสากล
9.2 บริษัทฯ ระบุการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเป็น ธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		บริษัทฯ มีการจัดประชุมร่วมกับระหว่างผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนธุรกิจและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบในการทำธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดมาตรการในการแก้ไขหรือป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนั้นๆ อย่างเหมาะสม ผ่านการจัดทำแบบประเมินตนเอง หรือ Control Self-Assessment (CSA) ซึ่งปฏิบัติตามหลักการของ COSO ERM ที่เป็นมาตรฐานสากล
9.3 บริษัทฯ ระบุการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเป็นธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓		บริษัทฯ ได้มีการประเมินโอกาสในการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กรและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงมีการพิจารณาผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดทำแบบประเมินตนเอง หรือ Control Self-Assessment (CSA) ซึ่งปฏิบัติตามหลักการของ COSO ERM ที่เป็นมาตรฐานสากล



## การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

## 10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทยังมีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ	✓		บริษัทฯ ได้มีการออกแบบมาตรการควบคุมทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทช่วยผ่านทางนโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงาน ขอบเขตในการดำเนินงาน ความซับซ้อนของลักษณะงาน สภาพแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
10.2 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีการระบอบการสำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบถามการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนในระยะเวลาไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประทุกัน บริษัทฯ ได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทฯ เช่น ติดตามการชำระหนี้หนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓		สำหรับการกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ให้อ้างอิงตามข้อ 3.2 และ 3.3 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติในการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันเพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติ โดยมีการแสดงรายละเอียดรายการระหว่างกันนโยบายเหตุผลประกอบงบการเงิน และรายงานประจำปี ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำสัญญาในลักษณะผูกพันระยะยาว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามสัญญา
10.3 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในที่มีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓		บริษัทฯ และบริษัทช่วยได้มีการกำหนดการควบคุมภายในไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการต่างๆ เช่น การกำหนดวงเงินการอนุมัติการจ่ายเงิน การแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติให้ชัดเจน เป็นต้น บริษัทมีการนำระบบ SAP มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดให้บุคคลที่ทำงานกำกับดูแลการควบคุมภายใน มีหน้าที่ร่วมกันให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทฯ และบริษัทช่วย





คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
10.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดการควบคุมภายในระดับองค์กร และกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการควบคุมภายในสำหรับแต่ละกระบวนการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดให้หน่วยงานควบคุมภายใน มีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อย ผ่านการจัดทำแบบประเมินตนเอง หรือ Control Self-Assessment (CSA) ซึ่งปฏิบัติตามหลักการของ COSO ERM ที่เป็นมาตรฐานสากล
10.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓		บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในด้านการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวระบุเป็นส่วนหนึ่งของงานตรวจสอบภายใน

## 11. องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
11.1 บริษัทฯ ควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบขั้นตอนในการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการรักษาความปลอดภัยของระบบ กำกับกระบวนการพัฒนาและแก้ไขระบบงาน และการบริหารจัดการระบบให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทผู้ให้บริการภายนอก เป็นผู้ให้บริการในการบริหารและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("BCP") รับผิดชอบในการดูแลระบบให้กับ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ("BBGI") บริษัท บีบีจีไอ ไรต์สแควร์ จำกัด (BBGI – BI บางปะอิน) บริษัท บีบีจีไอ ไรต์สแควร์ จำกัด (BBGI – PS พนมสารคาม) และบริษัท บีบีจีไอ ไรต์สแควร์ จำกัด (มหาชน) ("BBGI – NP น้าพอง และ BBGI – BP บ่อพลอย")
11.2 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสม	✓		บริษัทฯ กำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความปลอดภัย และพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และตรงตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัท มีการวิเคราะห์และติดตามการแก้ไขปัญหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศพื้นฐานโดยบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับข้อตกลงการให้บริการ (Service Level Agreement)





คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
11.3 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสม	✓		บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้มีการกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยี โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติการแบ่งแยกหน้าที่และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและศูนย์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น
11.4 บริษัทฯ ควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษา ระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓		บริษัทฯ มีการจัดทำขั้นตอนในการขอเปลี่ยนแปลง/พัฒนากระบวนการ โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และมีการทดสอบความถูกต้องของการเปลี่ยนแปลง/พัฒนาโปรแกรมและข้อมูลก่อนการใช้งาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีกระบวนการสำรองข้อมูลและกู้คืนระบบสารสนเทศเพื่อให้ระบบมีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

## 12. องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
12.1 บริษัทฯ มีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัทฯ เทนทatives หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กติกาของสำนักงานฯ ฯลฯ เพื่อป้องกันการแสวงหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้ส่วนตัว	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณธุรกิจ โดยห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการนี้กับบริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะต้องมีการรายงานการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันต่อไปที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
12.2 บริษัทฯ มีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงแนวปฏิบัติของบริษัทย่อย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมจะต้องไม่มีส่วนในการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับบริษัทฯ ได้รับรู้เพื่อให้บริษัทฯ นำไปบริหารจัดการได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสีย
12.3 บริษัทฯ มีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดำเนินถึงขั้นสูงสุดของ บริษัทฯ เป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวราคาตลาด หรือราคาตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าทั่วไปโดยต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดในรูปแบบงบการเงินและรายงานประจำปี



คำถาม	ใช้	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
12.4 บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทหรือเรียกรวม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีในลงทุกในบริษัทหรือเรียกรวมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓		คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น โดยได้มีการตรวจสอบและติดตามผลประกอบการและงบการเงินของกลุ่มบริษัทย่อยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) และคณะกรรมการบริษัท
12.5 บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางประกาศ ประการ คำสั่ง และอีเมล นอกจากนี้ จอห์นสันยังมีการทำงานในคู่มือพนักงานที่มีการกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน	✓		บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางประกาศ คำสั่ง และอีเมล หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ในกรณีที่พบข้อผิดพลาด หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานประเด็นที่ตรวจพบพร้อมทั้งให้คำแนะนำกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไข
12.7 บริษัทฯ ผนวกนโยบายและกระบวนการปฏิบัติที่มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓		หน่วยงานที่เป็นเจ้าของกระบวนการมีการทบทวน/ปรับปรุง/แก้ไข คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานและสถานการณ์ในปัจจุบัน



## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information &amp; Communication)

## 13. องค์การข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
13.1 บริษัทฯ กำหนดข้อมูลที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต้องงาน	✓		บริษัทฯ มีการพิจารณาการใช้ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกสำหรับประกอบการวิเคราะห์และตัดสินใจในการดำเนินงานธุรกิจ สำหรับข้อมูลภายในบริษัทฯ ได้แก่ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินและบัญชีของกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับข้อมูลจากภายนอก บริษัทฯ มีการใช้ข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐ ข้อมูลสถิติต่างๆ หรือ ประกาศกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำข้อมูลที่เป็นธุรกิจและนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการวางแผน การลงทุน และการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูลด้วย
13.2 บริษัทฯ พิจารณากันต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓		อ้างอิงตามข้อ 13.1 และ 13.3
13.3 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ	✓		การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และโครงการลงทุนต่างๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท (Management Committee) นั้น ทางหน่วยงานที่รับผิดชอบมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสาร ข้อมูลและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและจำเป็น ส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมโดยผ่านทางเลขานุการของคณะกรรมการแต่ละคณะ เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาได้ศึกษาข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ
13.4 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมล่วงหน้า อย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓		บริษัทฯ มีการส่งหนังสือเชิญประชุมแบบด้วยเอกสารประกอบการประชุมเพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัท 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด



คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
13.5	บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓		ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งระบุถึงรายละเอียดเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรวมถึงมติที่ประชุมของวาระการประชุมนั้นๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งจะมีวาระในการพิจารณาและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
13.6	บริษัทฯ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างทันท่วงทีแล้ว	✓		บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสาร โดยมีการกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บเอกสารแต่ละประเภทซึ่งกำหนดให้แต่ละหน่วยงานที่เป็นผู้จัดทำเอกสารมีหน้าที่ในการจัดเก็บเอกสารสำคัญให้เป็นระเบียบเป็นหมวดหมู่ เช่น สายงานการเงินและบัญชียังคงมีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีและภาษีเป็นเวลา 5 ปี และสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัทมีการจัดเก็บสัญญาที่สำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บเอกสารควบคุมตามระบบคุณภาพ (ISO) อีกด้วย ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับแจ้งเกี่ยวกับข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทฯ จะมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตามสถานการณ์การแก้ไขปรับปรุงประเด็นต่างๆ เป็นรายไตรมาส
14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้				
คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
14.1	บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓		บริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลให้กับพนักงานหลายช่องทาง ได้แก่ การประชุม Townhall การประชุมของผู้บริหารสัปดาห์และรายเดือน การสื่อสารทางอีเมล เว็บไซต์ และ Intranet ภายในของบริษัทฯ และการติดต่อประกาศที่บอร์ด ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกช่องทางในการสื่อสารให้กับพนักงานขึ้นอยู่กับข้อมูลและกลุ่มพนักงานเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลที่ต้องการสื่อสารถึงกลุ่มพนักงานอย่างครบถ้วนและทั่วถึง
14.2	บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อข้อมูลอื่นนอกจากนี้ได้รับจากผู้บริหารรวมกับการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดประชุมและเตรียมเอกสารการประชุมเพื่อส่งให้คณะกรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ในกรณีที่กรรมการอยากได้ข้อมูลเพิ่มเติม หรือต้องการจัดประชุมหรือพบผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทสามารถติดต่อผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อติดต่อขอข้อมูล รวมถึงจัดประชุมดังกล่าวได้ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อตอบคำถาม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
14.3	บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓		อ้างอิงข้อ 1.4



## 15. องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
15.1 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ <a href="http://www.bbgiigroup.com">www.bbgiigroup.com</a> ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ เช่น ข้อมูลบริษัท ข้อมูลสินค้าและผลิตภัณฑ์ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร ข่าวและกิจกรรมของบริษัท และช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ได้
15.2 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย	✓		อ้างอิงข้อ 1.4

## 16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในยังดำเนินการต่อไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
16.1	บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและข้อกำหนดฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตามนิติบัญญัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติและรายงานผู้บังคับบัญชาหรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓		บริษัทฯ มีการจัดติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและข้อกำหนดฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตามนิติบัญญัติที่พบเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ได้แก่ การจัดแย่งกันผลประโยชน์ การทุจริตหรือความบกพร่องในดำเนินการควบคุมภายในที่สำคัญ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องฝ่ายบริหารหรือผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยทันที รวมถึงหน่วยงานควบคุมภายในมีการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานในด้านการควบคุมภายในให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
16.2	บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓		บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ และจะมีการรายงานผลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดให้หน่วยงานควบคุมภายในมีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้แต่ละหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเองและกวดขันข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
16.3	ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓		หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงระยะยาว 3 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปีโดยกำหนดความถี่และเรื่องที่ต้องตรวจสอบให้สอดคล้องตามความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ และหน่วยงานควบคุมภายใน มีความถี่ในการติดตามการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมของแต่ละหน่วยงานเป็นประจำทุกปีตามหน้าที่ความรับผิดชอบ
16.4	ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓		บริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมการตรวจสอบและธุรกิจของกลุ่มบริษัท
16.5	บริษัทฯ กำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓		หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีสายการรายงานด้านบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)
16.6	บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓		มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)







## 17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม		ใช่	ไม่ใช่	การดำเนินการในปัจจุบัน
17.1	บริษัทฯ ประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓		บริษัทฯ มีการติดตามการดำเนินการตามตัวชี้วัด เปรียบเทียบกับงบประมาณและเป้าหมายเป็นรายเดือน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทางผู้บริหารจะทำการกำหนดแผนการปรับปรุงแก้ไขโดยทันที นอกจากนี้ ในกรณีที่หน่วยงานตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อควรปรับปรุงของระบบการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันปรึกษาหาแนวทางการแก้ไข และสรุปผลพร้อมระบุแผนการปรับปรุงแก้ไข รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
17.2	บริษัทฯ มีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเป็นของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมาการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมาการตรวจสอบ	✓		ในกรณีที่พบเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือความบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายบริหารหรือผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยทันที หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารของหน่วยรับตรวจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) และคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ





**บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : 0-2335-8899

โทรสาร : 0-2335-8800



[www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)